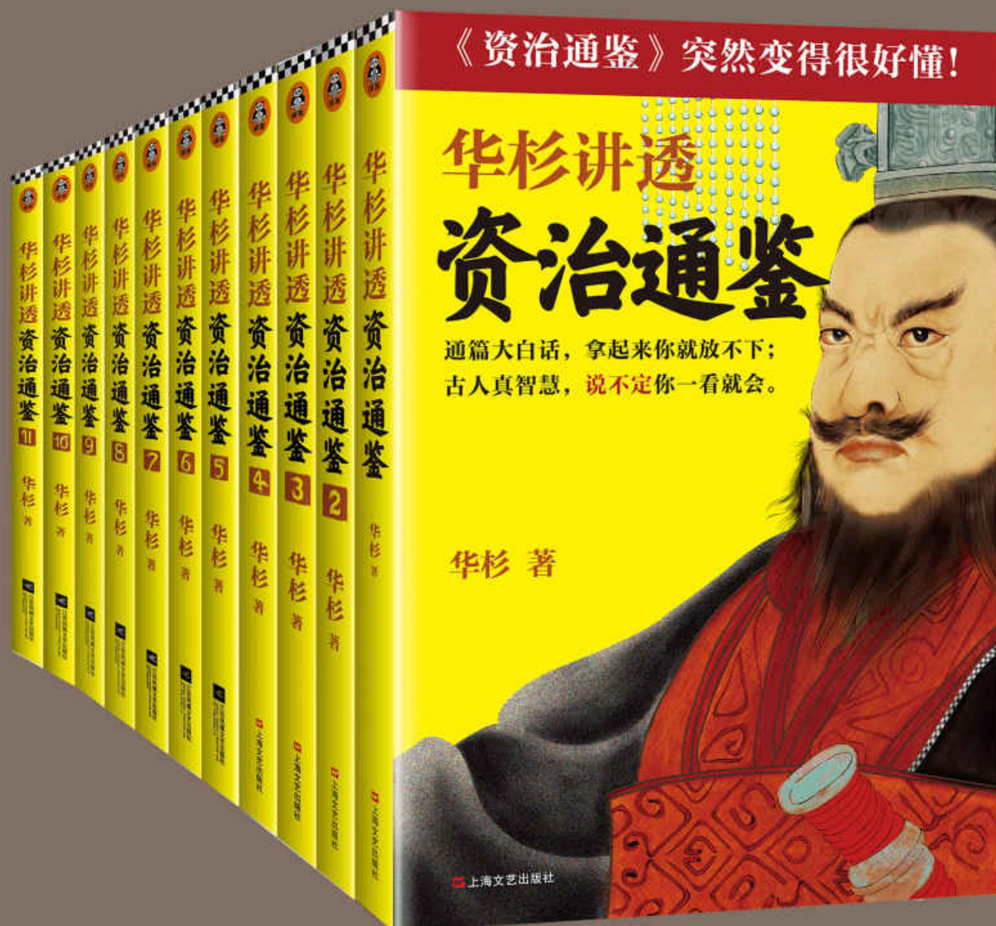
华杉讲透《资治通鉴》

（战国到东晋·共11册）





熊猫君激发个人成长

VISIT…

LANZAROTE Caliente.COM

目录

华杉讲透《资治通鉴》.1

华杉讲透《资治通鉴》.2

华杉讲透《资治通鉴》.3

华杉讲透《资治通鉴》.4

华杉讲透《资治通鉴》.5

华杉讲透《资治通鉴》.6

华杉讲透《资治通鉴》.7

华杉讲透《资治通鉴》.8

华杉讲透《资治通鉴》.9

华杉讲透《资治通鉴》.10

华杉讲透《资治通鉴》.11

华杉讲透

资治通鉴

通篇大白话，拿起来你就放不下；
古人真智慧，说不定你一看就会。

华杉 著

上海文艺出版社

图书在版编目（CIP）数据

华杉讲透《资治通鉴》/ 华杉著 . -- 上海 : 上海文艺出版社 , 2019.9
ISBN 978-7-5321-7167-5

Ⅰ . ①华… Ⅱ . ①华… Ⅲ . ①中国历史—古代史—编年体②《资治通鉴》—研究 Ⅳ . ① K204.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2019) 第 076617 号

责任编辑：毛静彦
特邀编辑：周 喆　乔佳晨　沈 骏
封面设计：王 晓

华杉讲透《资治通鉴》
华杉 著
上海文艺出版社出版、发行
地址：上海绍兴路7号
电子信箱：cslcm@publicl.sta.net.cn
网址：www.slcm.com
新華書店经销　北京中科印刷有限公司印刷
开本 710毫米 × 1000毫米　1/16　16印张　字数 247千字
2019年9月第1版　2019年9月第1次印刷
ISBN 978-7-5321-7167-5/K.0388
定价：46.80元

如有印刷、装订质量问题，
请致电010-87681002（免费更换，邮寄到付）

自序：君子多识前言往行以畜其德

我写这本《华杉讲透〈资治通鉴〉》，希望给读者贡献两个价值：一是轻轻松松通读《资治通鉴》，把故事讲好，一读就懂，把道理讲清楚，一看就明白；二是真正能学到东西，用在自己身上，知行合一。

要实现这两个价值，就要写成《资“自”通鉴》。什么意思呢？司马光写《资治通鉴》，是写给皇上看的，让皇上学习历史，从中找到治国理政的经验教训。而我这本书，是写给我自己看的，是写给和我一样的普通人看的，让人们从中找到自己安身立命、经营事业和人生的经验教训。正如宋神宗在为《资治通鉴》御制序言中所说：“君子多识前言往行以畜(音xù，养育之意)其德。”我们读《资治通鉴》的目的，就在于“畜德”，提高自己的智慧和修养。

为什么要读史呢？就因为我们每个人都是历史的产物，也是形成未来的参与者。读史可以理解今日之中国、今日之世界为什么是这样子，也可以理解今日之我为什么是这样子。现在虽然是全球化的时代，但我们每个人都首先是中国人，我们与生俱来就继承着中国独特的政治和文化遗产。这些遗产构成了我们生存发展的环境，也存在于我们每个人的血脉里，是我们的文化基因。这文化既在我们之内，也在我们之外，构成我们的思想观念，让我们浸泡在其中。

《资治通鉴》从战国的三家分晋，写到后周世宗显德六年(公元959年)征淮南，一共16个朝代，1362年的历史。可以说，这就是中国政治和文化遗产的集大成。现在不是流行讲大数据吗？这就是历史的大数据。

这些历史大数据，是历朝历代一个个活生生的人和故事，是一本超级案例集。这些人物，是中国人的“原型人物”，这些故事，是中国社会的“原型故事”，驱动这些人物和故事的力量，就是中国历史的“社会原理”和“文化原力”。我们今天遇到的问题和困惑，无论是家国天下

的，还是个人遭遇的，历史先辈都遇到过，都处理过，都有经验教训，找到原型、原理和原力，就可以更好地理解我们今天的社会，指导我们的生存、学习和发展。

《华杉讲透〈资治通鉴〉》是我“华杉讲透历史智慧系列”的第六部书。之前我写完了《华杉讲透〈孙子兵法〉》《华杉讲透〈论语〉》《华杉讲透〈孟子〉》《华杉讲透〈大学中庸〉》《华杉讲透王阳明〈传习录〉》。完成《资治通鉴》之后，我还会写讲透《史记》，整个讲透系列六本书，也可以说整体是一本书，为什么呢？因为后两本，《资治通鉴》和《史记》，可以说是前五本书的案例集。不是说“半部《论语》治天下”吗？在对《资治通鉴》的解读中，和平年代的事件和议论，我就用儒家思想来作案例分析。而战争年代的军事部分，则用《孙子兵法》来作对照讲解。这样，六本书结合起来，就是中国历史、中国文化、中国智慧最精华部分的理论和案例大全了。

写这一部书，是我“为往圣继绝学”心愿的一部分，之前写《孙子兵法》和“儒家思想”，是因为那是中国智慧的母体。而写《资治通鉴》，是因为它篇幅太大，现在很难有人能花精力去写，所以我就想利用我的优点——能下日日不断之功，滴水穿石——利用每天早上5：00到7：00的写作时间，花上十年，把这个工作做了。

孔子说：“夫孝者，善继人之志，善述人之事者也。”继承往圣先贤的遗志，叙述他们的事迹，我这也是为祖先尽孝吧!

《资治通鉴》各种版本的权威，当然是历经宋、元两朝的胡三省的注本，后人无法超越了。但是，胡三省的注释，仍是古文，绝大多数人读不了。目前大家读的《资治通鉴》白话文版，一种是文白对照版，通常是找若干历史或中文教授，每人分解一部分合译，其出发点只在于译，不在于讲，可读性不是很强，而且每个人的理解也不一样。还有一个问题，就是过分翻译，译得像白开水，失去了原文的气脉。我在译注时，力图尽量保留原文的韵味，特别是一些传世警句，如果直译就太可惜了。所以，我先保留原句，再作解释，在文白之

间，把握到比《三国演义》再白一点就可以了，能让读者没有阅读困难，又能体验到一点古风古韵。

另一种白话文版，就是《柏杨版〈资治通鉴〉》。柏杨老师怀着对中国历史“哀其不幸，怒其不争”的否定态度和憎恨情绪，基本上通篇都是痛斥，而且“向来不惮以最坏的恶意来揣测中国人”，读得我心惊肉跳。我觉得他用现代语境来臧否中国古人，着力于批判，而不是借鉴，这不但对古人不公平，而且也无益于读者的学习进步。说实话，读了他的版本，是我发愿要重写《资治通鉴》解读的重要原因。但是，如果没有柏杨老师做的大量考据工作，我也没法这么容易去写这套书。对他的评论，我也作了部分收录。

宋神宗在御制序言中说：“惟是非不谬于圣人，褒贬出于至当，则良史之才矣。”我也用这句话来要求我这套书，是非明确，褒贬恰当，而且基本以中国儒家思想为价值观标准，怀着对祖先的感情和敬意去写。至于与“现代观念”不一致的地方，就要读者自己去辨别了。

神宗又说《资治通鉴》：“其中所记载的明君、良臣，他们切磋琢磨治国理政之道，他们相互商议讨论的精当之语，他们制定的德政和刑法，在天人相与之际，吉凶和善恶的原理，威福和盛衰之根本，规模和利害之功效，良将之方略，循吏之条教，评判其邪正，概括其善治与疏忽，其辞令渊厚，箴谏深切，可谓齐备!”

神宗这个评价，高度概括，令人神往。今天我写《资治通鉴》，就以胡三省的注本为本，结合张居正的《资治通鉴》讲稿，和王夫之的《读通鉴论》来写。希望能用现代的语言，还给读者原汁原味的古人智慧，再以“华杉讲透”的点评，与读者分享我的心得体会，知行合一。

《资治通鉴》全文三百余万字，我这套“讲透”，也将有五百万字之巨，其中谬误，在所难免，望读者不吝批评指正!

华杉

2018年9月23日于上海寓所

目录

自序：君子多识前言往行以畜其德
卷第一 周纪一(公元前403年—公元前369年，共35年)
卷第二 周纪二(公元前368年—公元前321年，共48年)
卷第三 周纪三(公元前320年—公元前298年，共23年)
卷第四 周纪四(公元前297年—公元前273年，共25年)
卷第五 周纪五(公元前272年—公元前256年，共17年)
卷第六 秦纪一(公元前255年—公元前228年，共28年)
卷第七 秦纪二(公元前227年—公元前209年，共19年)
卷第八 秦纪三(公元前208年—公元前207年，共2年)

卷第一 周纪一

(公元前403年—公元前369年，共35年)

主要历史事件

韩赵魏三家分晋 003

豫让漆身吞炭 010

吴起杀妻求将 012

聂政刺杀侠累 015

田氏代齐 019

吴起死于楚国 020

主要学习点

礼制名分不能乱 004

德行为先，才能为后 009

看透一个人的五条方法 012

国家之宝，在德不在险 017

威烈王二十三年(戊寅，公元前403年)

1 初命晋大夫魏斯、赵籍、韩虔为诸侯。

【张居正曰】

魏斯、赵籍、韩虔，这三人都是晋国强臣。春秋时，晋国有范氏、中行氏、智氏，及韩、赵、魏三家，一

共六家，就是六卿。后来范氏、中行氏、智氏都被韩、赵、魏所灭。韩、赵、魏权势日益重大，就三分晋国之地，以威势逼迫周天子，求封为诸侯。天子微弱，不能讨伐其罪，只好顺从他们，封他们为诸侯，与列国之君同等地位。

周朝自周平王东迁以来，王室卑微，诸侯强大，礼乐征伐之权不出自天子。但是，体貌犹存，名分还在，所以，诸侯彼此吞并的事虽然有，但以臣代君的事还真没发生过。到了三家分晋，割地自强，胁迫天子以请封，而天子也不敢不从，这就冠履倒置，纪纲扫地了。

所以，特意用“初命”二字，意思是之前从未有这种事，这是开天辟地第一回，垂戒万世。

【华杉讲透】

《资治通鉴》从三家分晋开始写，因为这是治乱分野。

【司马光曰】

天子之职莫大于礼，礼莫大于分，分莫大于名。什么是礼？就是纪纲，就是政体、制度、法律。什么是分？就是君臣的名分。什么是名？就是公、卿、大夫的名位。

以四海之广，兆民之众，受制于一人。就算你有绝伦之力、高世之智，也不能因为你比他优秀，就要取而代之。你还是得为他奔走而服役听命，这就是因为有礼制纲纪。所以天子统辖三公，三公督率诸侯，诸侯管制卿大

夫，卿大夫治理老百姓。这一个个层级，上级指挥下级，下级服从上级。上级驱使下级，就像心腹运动手脚，根本控制枝叶；下级事奉上级，就像手脚保卫心腹，枝叶庇护根本。如此才能上下相保，使国家长治久安。所以说天子的职责，莫大于礼。

当初文王为《易经》作序，把《乾》《坤》二卦列在书首。孔子《系辞传》说："天尊地卑，乾坤定矣。卑高以陈，贵贱位矣。"就是说君臣名分像天地一样不可更易。孔子著《春秋》，抑诸侯，尊王室。王室虽然衰微，可夫子还把他们序列在诸侯之上。可见圣人对于君臣分际，向来都是殷殷致意，极为重视。(这就是在敲打那些野心家，不要乱想乱动。如果没有礼制名分的规矩，那岂不是随时都会准备内战？)

所以，除非出现极端情况，比如天子是桀纣那样的暴君，而诸侯中正好又有商汤、武王那样的仁人，天下都归心于商汤文武，上天也授命他们，那样才可以更易君臣之位。否则，君臣之分当伏节守死而已。

当初纣王无道，以微子的才能，如果取而代之，那么殷商王朝还可国运绵长，他们的先祖商汤还可继续在天子太庙祭祀。另一个是季札的例子，吴王寿梦有子四人，季札排行第四，但是最为贤能。父亲寿梦想传位给他，季札辞让，说王位是大哥的。于是寿梦立了长子诸樊。诸樊死时传给老二余祭，意思是兄终弟及，要一路传给季札，完成父亲的心愿。余祭死，老三夷昧立。夷昧临死，就要传位给季札，可季札还是避而不受。于是，夷昧就立了自己的儿子僚。这时候另一个人不服了，他就是诸

樊的儿子公子光。公子光认为应该传给他，如果传儿子，当初诸樊死时就应该传给他了。公子光使专诸刺杀僚而自立，即阖闾。阖闾再往下传一代夫差，吴国就亡了。微子和季札二人，宁愿亡国也不要君位，就是因为礼制的大节不能乱，所以说礼莫大于名分。

礼以名器为重。礼的作用，在于辨别贵贱，序次亲疏，裁制万物，办理众事。没有名，就不能隆重彰显；没有器，就没有形式符号。所以，要用不同的名分来命名，用不同级别的器物来加以区别，这就是名器。有了名器，上下的秩序就清楚明白了。如果名器没有了，那礼制也不能单独存在。

当初卫国仲叔于奚，有战功于国家，却辞去赏赐给他的采邑，而向国君申请允许他在马脖子上挂繁缨。繁缨，是天子、诸侯马车上的带饰。繁是马腹带；缨为马颈革带。繁缨是只有天子、诸侯的马车上才能装饰的。孔子就认为，就算再给他增加采邑，也不能给繁缨，因为名分与器物不可以随便给人，这是国君的执掌。如果不坚持原则，就会走上亡国之路。

繁缨，是一个小小的器物，而孔子珍惜它。正名，似乎也只是一个细节问题，但是孔子认为应以之为先。因为名器乱了，上下等级次序就乱了。任何事物的发展，都是从小地方开始发端，然后逐渐显著，或者成就大功，或者铸成大祸。圣人深谋远虑，在事情还没有发展起来的时候就治理它，所以用力不多而成效显著。一般人见识短浅，总是等到事情已经不可收拾了才去救火，那竭尽全力也难以挽回了。《易经》说：“履霜坚冰至。”脚下踏

着严霜时，就知道要结冰了。《尚书》说：“一日二日万几。”每天都要注意事物的细枝末节，就是讲这道理。所以说，分莫大于名，要秩序稳定，各守本分，最重要的事就是正名。

自从周幽王、周厉王失德，周朝就日益衰落了。纪纲散坏，以下犯上，诸侯专擅征伐，大夫专擅朝政，礼之大体，也丧失七七八八了。但是，文王、武王的祭祀还能绵延不绝，是因为周的子孙还能守住名分。当初晋文公有大功于王室，向周襄王请求允许他死后用只有天子才能使用的“隧葬”礼仪，可襄王不许，说：“这是国家的典章，正是区别周天子和诸侯不同的地方。没有国君之德，却敢僭行天子之礼，那就是有两个天子了，如果出现这种事，恐怕叔父您也是厌恶的吧!不然的话，您有的是土地，想怎么葬就怎么葬，何必请示我呢？”晋文公于是害怕了，不敢违背。

所以，周国的土地，虽然已经只有曹国、滕国那么大，周国的人民，也不比邾国、莒国更多，但是几百年宗主天下，以晋、楚、齐、秦之强，也不敢侵犯它。为什么呢？就是因为名分还在。至于鲁国的季氏，齐国的田常，楚国的白公，晋国的智伯，他们的势力都足以逐君而自立。但是他们都不敢动。是他们力有不足吗？是他们于心不忍吗？非也!他们是害怕犯了奸名犯分的大罪，而天下共诛之。如今三家分晋，周天子若能像当初周襄王不许晋文公隧葬一样，不给他们名分，就是守住了底线。可他却加封了他们，先王之礼，到这儿就算走到尽头了!

或许有人会说，当时周室衰微，也是不得已。这

是大谬!以三晋之强，如果不顾天子之反对而违反道义，破坏国体，那他们也不必向周天子请封，直接自立为诸侯就是了。如果不请于天子而自立，那就是悖逆之臣。天下如果再出现像齐桓公、晋文公那样的诸侯霸主，就要奉礼义而讨伐他们了。可如今他们请命于天子，天子居然答应了，那他们就合法地成为诸侯了，谁要是讨伐他，就师出无名了。所以三家分晋，位列诸侯，不是三家坏了礼制，而是天子自己坏了礼制。

礼制坏掉了，名分就乱掉了。天下之人就会斗智斗勇，互争雄长，那些作为圣贤后代的诸侯们，无不会遭受灭绝的命运，老百姓也几乎家破人亡，怎能不让人哀伤呢!

2 当初，智宣子将立智瑶为继承人，族人智果进谏说："不如立您的另一个庶子智宵。因为智瑶有五个方面都比别人优秀，但是有一条却不如人。五个优秀的方面是：一表人才，精于骑射，多才多艺，能文善辩，强毅果敢。而不如人的地方，就是他这个人不仁义。以如此的才干，又没有仁德之心，强力去驾驭别人，那谁受得了呢？如果您立了智瑶，智氏一定会灭族。"

智宣子不听。智果为了避祸，就找太史重新登记，改姓辅氏，脱离了智氏家族。

赵简子的儿子，大的叫伯鲁，小的叫无恤。赵简子犹豫不知道该立谁为继承人，就用两片竹简，刻上训诫的话，分别给他们俩，交代说："一定谨记!"三年后，他问两个儿子简书上的内容。伯鲁张口结舌，早就忘了。问他竹简在哪儿，也说丢失了。而无恤则背诵如流，问他竹简在哪儿，他马上从衣袖里拿出来，一直随身带着呢!于是赵简子认为无恤贤德，就立了无恤。

赵简子派尹铎治理晋阳。尹铎请示说：“您派我去，是为了多搜刮钱财呢，还是为了保家卫国呢？”赵简子说：“保家卫国。”于是尹铎就去了，他减轻赋税，增进民生。赵简子对无恤说：“晋国一旦有灾变，你不要认为尹铎年轻，也不要嫌晋阳路远，一定去投奔他。”

智宣子去世后，智襄子继位。智襄子就是前面说的智瑶，又称智伯，他也掌握了晋国执政大权。有一天，智襄子与韩康子、魏桓子在蓝台宴会。宴会期间，智伯屡次戏弄韩康子，又侮辱韩家的总管段规。智国听说后，进谏说：“激怒对方而不小心提防，恐怕要大难临头!”智伯说：“什么大难？我就是大难，我不给人大难，谁还敢给我带来大难吗？”智国说：“恐怕不是这么回事儿!《夏书》上说：‘一个人屡犯过失，结下的冤仇不在明处，不能因为看不见就不加防备。’君子能在小事上谨慎，才没有大患。今天主公您在一次宴会上就同时羞辱了对方君相二人，让他们蒙受耻辱，您还认为他们不敢报复，恐怕不大妥当吧!就连黄蜂蚂蚁都能害人，何况对方是一个强大家族的族长和总管!”可智伯不听。

智伯要强占韩康子的土地，康子当然不愿意给。段规就说：“智伯好利，而且刚愎自用。如果不给，他一定兴兵攻伐我们。不如给他，他得意忘形后，必定如法炮制，找其他家族要地。如果别人不给，就会激起战争，那时候咱们再见机行事。”

韩康子说：“行!”于是就派使者去，给智伯送上一个拥有一万户人家的城邑。

智伯大为高兴，果然如法炮制，又找魏桓子要地。桓子准备拒绝。魏氏家族总管任章说：“为啥不给他呢？”桓子说：“他无故索地，当然不给。”任章说：“他无缘无故就要别人的地，诸家大夫一定畏惧。我们给他，他一定更加骄横。他骄横而轻敌，诸家大夫就会因为畏惧共同的敌人而相亲。以相亲之兵对轻敌之人，我看智伯的命也就不长了。《周书》上说：‘将欲败之，必姑辅之。将欲取之，必姑与之。’主公您不如给他，让他骄横，然后我们就可以选择联盟来对付他了。干吗要在今天独自一家来跟他翻脸呢？”

魏桓子说：“好!”就也送了一座一万户人家的城邑给智伯。

韩家给了，魏家也给了，智伯得意忘形，接下来又找赵襄子，指名要蔡与皋狼两座城邑。赵襄子拒绝了。智伯大怒，统帅韩、魏两家的军队来攻打赵氏。赵襄子抵挡不住，想要撤离，就问手下：“咱们往哪儿撤呢？”手下说：“长子县比较近，而且城郭完固。”赵襄子说：“人民精疲力竭去巩固城郭，又要拼死命来守城，谁能与我同心合力呢？”手下说：“那去邯郸吧!存粮比较充裕。”赵襄子说：“所谓存粮充裕，那都是搜刮来的。当初把人民都搜刮光了，现在又让他们跟我送死，他们能拥护我吗？还是去晋阳吧!父亲在世时嘱咐我，有难就去晋阳。尹铎宽厚爱民，晋阳人民一定和我上下一心!”于是就去了晋阳。

智、韩、魏三家的军队包围了晋阳，并引水灌城，城淹到只剩六尺，连锅灶都沉入水里，生出了长脚虾，可人民却还没有背叛投降的意思。智伯视察水攻的情景，当时魏桓子驾车居中，韩康子持矛居右。智伯说：“我今天才知道，水攻可以亡人之国啊!”听了这话，魏桓子用肘碰碰韩康子，韩康子也轻轻踩了一下魏桓子的脚，两人都想到了，汾水可以灌魏的主城安邑，绛水可以灌韩的主城平阳。

智伯的谋士絺疵说：“韩魏必反!”智伯问：“你怎么知道？”絺疵说：“形势之必然，以韩魏之兵攻赵，赵灭亡了，下一个就轮到韩魏。之前我们约好的，灭赵之后，三分其地。现在城已经淹到只剩六尺了，人马相食，眼看他们就要投降了，而韩魏二人，面无喜色，反而忧心忡忡，这不是要反，那是什么呢？”第二天，智伯把絺疵的话告诉韩魏二人，二人说：“这是敌人的离间计，是让主公您怀疑我们，然后放松对赵氏的攻击。我们怎么会对马上就要到手的地盘不动心，反而去图谋反对您，做那充满危难而办不到的事呢？”韩魏两人刚走，絺疵就进来，对智伯说：“主公您怎么把我的话跟他们说呢？”智伯说：“你怎么知道我跟他们说了？”絺疵说：“他两人盯着我看，然后又快步离开，我就知道他们的心思了。”但智伯不听絺疵的。絺疵为了避祸，就请求出使齐国，溜了。

赵襄子派张孟谈偷偷出城见韩魏二子，说：“我听说唇亡齿寒的道理，今天智伯率韩魏攻赵，赵亡之后，就轮到韩魏了。”二子说：“我们也知道这道理，就是怕事情没办成，而阴谋泄露，反而招祸。”张孟谈说：“谋出于二子之口，入臣之耳，有什么不放心呢？”于是三人商议停当，约好起事的日期，赵襄子派人深夜杀掉守堤的士卒，把水引去灌智伯的军队。智伯军乱，韩、魏两军分从两翼夹攻，赵襄子率赵军从正面攻击，智伯军大败，于是杀了智伯，尽灭智氏之族，只有辅果一支得以幸存。

【司马光曰】

智伯之亡，是亡于才胜于德。才和德是两回事，但是一般人分辨不出来，都通称为贤，这就是看错人的原因。

聪察强毅叫才，正直中和叫德。才者，德之资也；德者，才之帅也。德驾驭才，德运用才。那云梦泽的竹子，有着天下最强劲的质地，但是，不进行矫正揉曲的处理，再加之以羽翎箭括，就不能成为一支利箭。那棠峪出产的金属，是天下最锋利的物件，但是，不进行熔炼锻铸，再加之以磨炼砥砺，就不能攻击强大的敌人。

所以说，才德兼备的叫圣人，才德皆无的叫愚人，德胜于才的叫君子，才胜于德的叫小人。取人之术，如果得不到圣人、君子，宁肯得愚人，也不要用小人。为什么呢？因为君子挟才以为善，小人挟才以为恶。挟才以为善，则善无所不至；挟才以为恶，则恶也无所不至。愚者虽然也想干坏事，但是智力不能周全，力量不能胜任，就像乳狗咬人，很容易就把它制住了。小人呢，智足以逞其奸，勇足以决其暴，这是如虎添翼，为害不浅!而且，

人们对德呢，往往是敬而远之，对才呢，则爱而亲之；一个疏远，一个亲近，就往往为有才之小人所蔽，而忽视了他们的德行。自古国之乱臣，家之败子，才有余而德不足，以至于亡国败家的例子，太多了!岂止是智伯这一个案例!所以，治国当家者，如果能审查才德之分而知所先后，又何必怕自己没有知人之明呢!

【华杉讲透】

《资治通鉴》开篇头两节，用心良苦，开篇立意。第一节讲礼制名器，这是治国之大本；第二节讲才德之分，亲贤臣，远小人。《资治通鉴》，最重要的纲领就这两条吧。

才德之分，司马光说要知所先后。而知所先后，是《大学》里的话："知所先后，则近道矣。"凡事你知道哪个在先，哪个在后，就接近得道了。你知道德为先，才为后，那么在用人之际，你就能辨别谁是君子，谁是小人。而且，根据我的体会，是自己做君子在先，辨别别人是不是君子在后。如果对自己的德没有要求，你就看不清别人。智宣子当初为什么看不出智伯是败家子呢？不是他不晓得这些道理，而是他自己就有问题。

所以，凡事在于要求自己。如果你在网上看见一个标题——什么样的朋友不值得交。你点击进去一条一条读，提醒自己提防这些人，还转发分享，这等于什么也没学到。当我们读这样的文章的时候，应该一条条对照自己，我不要成为那样的人!至于别人，一时还顾不上，自己还没管好呢!

神宗皇帝在御制《资治通鉴》序中说："君子多识前言往行以畜其德。"我们读书是为了修自己的德。要修德，是因为真切认识到自己缺德，因为缺，所以才要修嘛。

学习才德之辨，学习君子小人之分，主要是要认识到自己是小人，自己缺德，才尽量去补救改过，不是为了制别人，也不是为了有辨别他人的"智慧"。当你擦亮了自己的良知，自然心如明镜，来者如照，了了分明，不需要再添加什么智慧。

3　韩、赵、魏三家分了智氏的田产，赵襄子还是对智伯恨之入骨，就把智伯的头盖骨用油漆漆了，当饮器喝酒。智伯的臣子豫让想替智伯复仇，就诈称自己是个受过刑的犯人，然后暗藏匕首，到赵襄子宫中扫厕所。赵襄子如厕，突然觉得心中不安，叫人严加搜索，然后抓住了豫让。左右的人要杀掉他。赵襄子说："智伯死而无后，这人还能替主公报仇，也是个义士，把他放了吧。我躲着点他就是了。"豫让又用漆涂在自己身上，长满癞疮，口吞木炭，让自己声音沙哑，在街上做乞丐。他妻子看见他都不认识，但有一个朋友把他认出来了，哭着说："以子之才，臣事赵孟(当赵家的臣子)，也一定会得到宠幸，那样不更能找到机会杀他吗？何必这样苦自己呢？这样报仇，不是很难吗!"豫让说："我如果委质为赵氏之臣，又图谋杀他，那就是有二心了。我想做的事，确实是很难办到。而我之所以这样做，正是要让天下后世为人臣而有二心者感到羞愧啊!"这一天，赵襄子出门，豫让埋伏在桥下。赵襄子到了桥头，马突然受到惊吓。四下搜索，抓到豫让。这回，赵襄子杀了他。(赵襄子也是个厚道人，前面说过，父亲测试他和大哥伯鲁谁更有贤德，最后选了他做继承人。)

赵襄子想着这君位本来应该是伯鲁的，就还想还给伯鲁的后代。所以，他自己虽然有五个儿子，却不肯立自己的儿子做继承人。他封伯鲁的儿子在代城，称为代成君。代成君死得早，赵襄子就立代成君

的儿子赵浣为继承人。赵襄子死后，他的弟弟赵桓子夺位，逐走了赵浣，自立为君。但是，他只做了一年君主就死了。赵国人不服，说："赵桓子为君，不是襄子主公的意思。"于是一起把赵桓子的儿子杀了，再把赵浣接回来为君，这就是赵献子。赵献子生赵籍，就是后来的赵烈侯。

魏国方面，魏桓子的孙子魏斯，就是后来的魏文侯。

韩国方面，韩康子生武子，武子生虔，就是韩景侯。

魏文侯尊贤爱士，以卜子夏、田子方为师，每次从段干木的家门口过，必定低头，手扶车前横木，以示敬礼，所以四方贤士都来归附他。

子夏是孔子的学生，在魏国开馆设教，让魏国风气人才，为之一新。

有一次，魏文侯与群臣饮酒，正在兴头上，突然天降大雨，文侯下令备车前往野外去。左右说："咱们喝得正高兴，天又下雨，主公要到哪里去呢？"魏文侯说："我与管理山林的虞人约好了今天一起打猎，饮酒虽乐，我也不能失信于人哪!"于是驾车前往，亲自去告诉对方因为下雨，取消打猎的事。

韩国向魏国借兵，要攻打赵国。魏文侯说："寡人与赵是兄弟之国，不敢从命!"赵国也来向魏国借兵，要攻打韩国。魏文侯说："寡人与韩是兄弟之国，不敢从命!"两国使者都愤怒而去，后来知道文侯跟对方说的话也是一样，都感动羞愧，来魏国朝谢。于是魏国成为三晋之首，天下诸侯都不能与之争锋。

魏文侯派乐羊攻伐兼并了中山，封给他的儿子魏击。文侯很得意，问群臣说："你们认为，我是什么样的君主呢？"大家都说："仁君!"任座却唱反调："主君得了中山，没有封给自己的弟弟，而是封给了自己的儿子，怎么能算得上是仁君呢？"文侯发怒，任座就起身出去了。文侯又问翟璜。翟璜说："仁君!"文侯问："何以知之？"翟璜

说：“我听说君仁则臣直，任座能如此当面直言，所以我知道您是仁君。”文侯听了很高兴，让翟璜去把任座请回来，亲自下堂迎接，以为上宾。

魏文侯和田子方一起饮酒，说：“噫？这编钟的乐音好像不太调和啊？是不是左边挂高了？”田子方笑。文侯说：“你笑啥？”子方说：“我听说，主君应该知道的，是乐官是否胜任，而不是知道乐音准不准。如果主君您知道乐音准不准，恐怕就不知道乐官是否胜任了。”

公子魏击出门，路上遇见国师田子方，连忙下车行礼。田子方也不还礼。魏击怒，说：“是富贵者骄人呢？还是贫贱者骄人呢？”田子方答：“当然是贫贱者骄人，富贵者怎么敢骄人呢!国君骄人则失其国，大夫骄人则失其家。亡国之君，没有人会再把一个国给他；破家大夫呢，也没有人会再给他一分封邑家业。而我们贫贱之士呢，言不听，计不从，行不合，穿上鞋就走，到哪儿得不到贫贱呢？”魏击于是向他谢罪。

文侯问李克：“先生您曾经跟我说过：‘家贫思良妻，国乱思良相。’现在选择宰相，不是魏成就是翟璜，先生认为他们二位如何？我该选谁？”李克说：“卑不谋尊，疏不谋戚。臣在野之人，不敢妄议朝中贵戚大臣!”文侯说：“这是国家大事，先生不要推辞!”李克说：“国君只是没有留意考察罢了。看一个人，一看他平时亲近的人，二看他富贵时资助的人，三看他显达时保举的人，四看他遇困时有所不为之事，五看他贫穷时有所不取之利，这五个方面，就足以看透一个人了，主君何须问我呢？”文侯说：“先生回宾馆休息吧，我的宰相已经选定了!”

李克出门，遇见翟璜。翟璜问：“今天听说国君召见先生问宰相人选，最后选了谁呢？”李克说：“魏成。”翟璜忿然作色，说：“西河守吴起，是我举荐的。国君担忧邺城的治理，我举荐了西门豹。国君要攻伐中山，我举荐了乐羊。中山攻取后，没有守备，我举荐了先生您。国君的儿子没有老师，我举荐了侯鲋。就这几条来看，我哪一点

不如魏成？”

李克说：“你举荐我给国君，难道是为了结党营私做大官吗？国君问我谁可以做宰相，我是如此这般跟国君回答的(把跟魏文侯的对话复述了一遍)。我之所以知道国君会选择魏成，是因为魏成千钟俸禄，只用一百钟养家，九百钟都用来结交贤士。所以发掘出卜子夏、田子方、段干木，举荐给国君。国君都把他们尊为国师。您举荐的五人，国君都用为臣子。您怎么能跟魏成比呢!”

翟璜羞愧地说：“是我识见浅陋，说错话，愿终身做您的学生!”

【华杉讲透】

识人用人的五条，还是那句话，不要光用来审察别人，关键是对照检查自己，才算是学到了。平时亲近什么人，富贵时资助什么人，显达时举荐什么人，遇到困境时是不是不义之事宁死也不会干，贫穷时是不是不义之财饿死也不取。这就是孟子说的：“行一不义，杀一不辜而得天下，皆不为也。”

吴起，本是卫国人，在鲁国做官。齐国攻打鲁国，鲁国想命吴起为大将。但是吴起妻子是齐国人，鲁国对他不放心。于是吴起杀了妻子，消除嫌疑，得以为将，大破齐师。

有人就对鲁侯说：“吴起起初事奉曾参，自己母亲死了，都不回家奔丧。曾参很厌恶他，和他绝交了。现在又杀妻求将，这是残忍薄行之人啊。”吴起听说后，害怕获罪，听说魏文侯贤德，就投奔魏国。文侯问李克意见，李克说：“吴起贪而好色，但是要说到用兵，就是司马穰苴也赶不上他。”于是魏文侯用吴起为将，攻打秦国，拔下五个城池。

吴起为将，与士卒同吃同穿，同甘共苦，睡觉时就睡地上，不另外铺席子，行军不用车马，只凭两条腿和士卒一起走。亲自背负干

粮，和士卒一样劳动。士卒有身上长了疮的，吴起亲自用嘴替他吮吸。那士卒的母亲听说了，失声痛哭。旁人问：“你儿子只是一个普通士兵，而将军亲自为他吮吸疮脓，这么荣耀的事，你怎么还哭呢？”那士卒母亲说：“当初将军为他的父亲吮吸疮脓，他父亲奋不顾身，战死沙场。如今将军又为他吮吸疮脓，不知道他将来又要战死何处了，我如何能不哭!”

4 燕湣公薨逝，子僖公立。

威烈王二十四年(己卯，公元前**402**年)

1 周威烈王崩逝，子安王立。

2 强盗击杀楚声王。楚国人立其子为悼王。

安王元年(庚辰，公元前**401**年)

1 秦伐魏，打到阳孤。

安王二年(辛巳，公元前**400**年)

1 魏、韩、赵联军伐楚，打到桑丘。

2 郑国围攻韩国阳翟。

3 韩景侯薨逝，子烈侯继位。

4 赵烈侯薨逝，国人立其弟继位，是为赵武侯。

5 秦简公薨逝，子惠公继位。

安王三年(壬午，公元前**399**年)

1 周王子姬定逃奔晋国。

2 虢山崩塌，泥石壅塞黄河。

安王四年(癸未，公元前398年)

1 楚国发兵包围郑国。郑国杀掉宰相驷子阳。因为驷子阳是郑国宗族，是郑穆公的后代。

安王五年(甲申，公元前397年)

1 发生了日食。

2 三月，强盗杀死韩国宰相侠累。

侠累与濮阳严仲子有仇。严仲子听说轵人聂政勇猛过人，以黄金百镒为聂政母亲贺寿，想请他为自己报仇。聂政不接受，说："老母亲还在世，我不能以身许人。"等聂政母亲去世后，严仲子便派聂政刺杀侠累。侠累坐在自己府上，兵卫甚众。聂政突击而入，冲上台阶，刺死了侠累。聂政自知无法逃脱，用刀子割破自己面皮，又自挖双眼，毁容后再剖腹自杀，肠流满地。韩国人把聂政尸体在大街上示众，悬赏征求辨明聂政身份，但没人能认出来。聂政的姐姐聂嫈知道了这件事，走到弟弟尸体旁痛哭，说："这是轵地深井里的人聂政啊，因为姐姐我还活着，怕连累我，所以毁容灭迹来保护我。我怎么能因为怕惹上杀身之祸，而埋没了我弟弟的英名!"于是在聂政尸体旁自杀。

安王六年(乙酉，公元前396年)

1 郑国驷子阳的余党杀掉了郑繻公，立他的弟弟乙为君，是为郑康公。

2 宋悼公薨逝，子休公田立。

安王八年(丁亥，公元前394年)

1 齐伐鲁，取最。

2 郑国负黍城叛变，重新回归韩国。

【胡三省曰】

负黍本来是韩国城市，据《史记》记载，郑繻公十六年，败韩于负黍，应该是在该年成为郑国地盘，现在又起义回归韩国。

安王九年(戊子，公元前393年)

1 魏伐郑。

2 晋烈公薨逝，子孝公倾立。

安王十一年(庚寅，公元前391年)

1 秦伐韩宜阳，攻取六个城邑。

2 当初，田常生襄子田盘，盘生庄子田白，白生太公田和。这一年，齐国权臣田和把齐康公流放到一个海岛上，给了他一个城邑的赋税，以奉其祖先祭祀。

安王十二年(辛卯，公元前390年)

1 秦、晋战于武城。

2 齐伐魏，取襄阳。

3 鲁败秦师于平陆。

安王十三年(壬辰，公元前389年)

1 秦侵晋。

2 齐国权臣田和与魏文侯以及楚国、卫国代表在浊泽会晤，希望魏、楚、卫支持他取代齐国姜氏成为诸侯。魏文侯替他向周安王请求，并且斡旋列国诸侯。周安王同意了。

安王十五年(甲午，公元前387年)

1 秦伐蜀，取南郑。

2 魏文侯薨逝，太子魏击继位，是为魏武侯。

魏武侯在西河顺流而下，船至中流，对吴起说：“美哉山河，固若金汤，此魏国之宝也!”吴起说：“国家安全，在于君王之德行，不在于地势之险要。上古时代的三苗氏，左有洞庭湖泊为屏障，右有鄱阳湖为拱卫，但是德义不修，终为大禹所灭。夏桀的都城安邑，左有黄河、济水，右有华山，南面两山相对为伊阙，北有羊肠之险，但是修政不仁，被商汤赶下宝座，流放远方。而商纣王之国呢，左有孟门天险，右有太行山脉，常山在其北，黄河在其南，修政不德，为周武王所杀。由此观之，国家安全，在德不在险，如果君上您不修德，这舟中之人，都是敌国!”武侯说：“好!”

魏国任命田文为宰相。(此田文，不是齐国的田文。)吴起不服，问田文：“我能跟您比一比谁对国家的功劳大吗？”田文说：“好啊!您说!”吴起说：“率领三军，使士卒慷慨赴死，让敌国不敢打魏国主意，您赶得上我吗？”田文说：“我不如您。”吴起说：“统领百官，亲近百姓，促进生产，充实国库，您比得上我吗？”田文说：“我不如您。”吴起接着说：“守卫西河，让秦兵不敢东向，韩、赵只能唯命是从，您行吗？”田文说：“我不如您。”吴起说：“那么问题来了，这三方面您都不如我，凭什么您的地位要比我高呢？”田文说：“新主年少，上层互相猜疑，大臣还未亲附，百姓对新朝还没有信任和信心，在这个时候，您说，用您做宰相呢？还是用我做宰相呢？”吴起默然良久，说：“该用您做宰相!”

后来，魏国宰相公叔，娶了公主为妻。他嫉恨吴起，想把吴起除掉。公叔的一个仆从献计说：“除掉吴起很容易。吴起这个人，为人刚劲，而且自鸣得意。您先给君上说：‘吴起是个大才，而咱们是个小国，怕留不住他呀!主公不如下嫁公主给他，他如果不想在咱们魏国久留，一定会拒绝这门亲事。’然后呢，您再请吴起到家里做客，让夫人对您百般凌辱，吴起看到娶了公主之后生不如死的生活，一定推辞，

咱们的计策就成功了!”公叔大喜，依计而行。吴起到公叔家做客，看到公叔在公主面前猪狗不如的地位，紧接着魏武侯就要嫁女给他，他吓得赶紧推辞。魏武侯下嫁公主，居然被吴起拒绝，出离愤怒，怀疑吴起有二心。吴起此时就算知道上当，也来不及了，他害怕被诛，只能逃亡，就跑去投奔楚国了。

楚悼王一向仰慕吴起的贤名，吴起一到，就直接任命他为楚国宰相。吴起推动改革，修订法律，罢黜所有只领薪水、没有具体工作的闲散官位；废除血缘疏远的公族的爵位俸禄，把国家财政，用来养战斗之士，提高军队待遇和战斗力；坚持独立自主的外交政策，既不合纵，也不连横。于是三面出击，南平百越，北却三晋，西伐秦国，楚国国势大张，诸侯都畏惧楚国之强，而楚国的贵戚大臣利益集团，因为吴起触动他们的利益，而非常仇恨吴起。

3 秦惠公薨逝，子出公立。

4 赵武侯薨逝，赵国人复立烈侯之太子章，是为敬侯。

5 韩烈侯薨逝，子文侯立。

安王十六年(乙未，公元前**386**年)

1 初命齐大夫田和为诸侯。

【华杉讲透】

田氏从此取代姜氏拥有齐国，田和为“新齐国”的齐太公。这也是开天辟地头一遭，之前韩赵魏是三家分晋，而齐国是田氏一家直接通过周天子的合法任命，把姜太公的子孙取代了。

2 赵国公子朝作乱，逃奔魏国，又和魏国结盟，率领魏国军队攻打邯郸，没能攻克。

安王十七年(丙申，公元前385年)

1　秦国庶长改发动政变，杀死秦君出子及其母，沉之渊旁，迎接流亡河西的师隰回国继位，是为秦献公。

【胡三省曰】

师隰是秦灵公的儿子，这君位本该是他的。但当初秦灵公死，师隰的叔父悼子夺位，是为简公。师隰就流亡到河西去了。简公死，子惠公立。惠公死，子出子继位。如今庶长改杀出子而迎立献公。

2 齐伐鲁。

3 韩伐郑，取阳城。

4 齐太公薨，子桓公田午继位。

安王十九年(戊戌，公元前383年)

1 魏败赵师于兔台。

安王二十年(己亥，公元前382年)

1 发生了日全食。

安王二十一年(庚子，公元前381年)

1　楚悼王薨，贵戚大臣作乱，围攻吴起。吴起跑到停放王尸的地方，伏在尸体旁边。攻击吴起的乱臣用箭射杀吴起，也射中了王尸。悼王下葬之后，肃王继位，让令尹尽诛作乱者，因吴起案牵连被灭族的有七十余家。

安王二十二年(辛丑，公元前380年)

1 齐伐燕，占领桑丘。魏、韩、赵三国联军伐齐，打到桑丘。

【胡三省曰】

前面周安王二年记载有魏、韩、赵联军伐楚，打到桑丘。此桑丘非彼桑丘，是另一座同名城市。

安王二十三年(壬寅，公元前379年)

1 赵国偷袭卫国，未能得手。

2 之前被田氏流放到一个海岛上的齐康公薨逝，没有子嗣，田氏就兼并了齐国。姜太公的齐国，至此亡国灭宗了。

就在这年，齐桓公也薨逝，子因齐继位，是为齐威王。

安王二十四年(癸卯，公元前378年)

1 狄人在浍打败魏国军队。

2 魏、韩、赵伐齐，打到灵丘。

3 晋孝公薨，子俱酒继位，是为晋靖公。

安王二十五年(甲辰，公元前377年)

1 蜀伐楚，占领兹方。

2 子思向卫侯推荐苟变说：“他的才能可以统帅五百辆兵车。”

【胡三省曰】

古者兵车一乘，甲士三人，步卒七十二人，五百乘，就是三万七千五百人的部队。

卫侯说：“我知道他有大将之才，但是他曾经做过政府官吏，下乡收税的时候，吃了百姓两个鸡蛋，所以我不用他。”子思说：“圣人任命官员，是用人之才，就像建筑师选用木材一样，取其所长，弃其

所短，比如杞和梓，两木皆良材，长到几人合抱的大树，中间有几尺是朽坏的，优良的工匠还要拿它来用，不会把整棵树都丢弃。现在国君您身处战国时代，正需要爪牙之士，就因为吃了百姓两个鸡蛋，而要抛弃捍卫国家的大将吗？这消息千万不要传出去，一则为人耻笑，二则天下之才，觉得自己有点缺点，都不敢到卫国来了。”卫侯再拜说：“我谨受您的教诲!”

卫侯在卫国的君臣会议上讲话，讲得也不怎么样，意见也不对，作出了错误的决定，但是群臣同声一致赞同，就像一个嘴巴在讲话一样。子思说：“在我看来，今日之卫国，就像孔子说的‘君不君，臣不臣’，一样一样的!”公丘懿子问：“为什么说卫国君不像君，臣不像臣呢？”子思说：“人主自以为是，臣下就不会说出自己的意见。做对了，自鸣得意，还会排斥别人的意见；何况卫侯说的这意见根本就不对!群臣还同声唱和，那不是助长他的罪恶吗？人主不审察事情的是非真伪，而是喜欢听别人的赞美，没有比这更昏暗的了。群臣不揣度事情的真理所在，就阿谀奉承，争取君王的好感，没有比这更谄媚的了。君暗臣谄，这样的统治阶级来领导人民，人民绝对不会认同。再不改变这种风气，国家就要灭亡了!”

子思对卫侯说：“国事日非，君上的卫国越来越差了!”

卫侯问：“何出此言？”

子思说：“事情演变到此，是有原因的。国君讲起话来自以为是，卿大夫就不敢提出反对意见；卿大夫讲话也自以为是，士人庶人也不敢提出反对意见。君臣都自以为贤能，下级群众也同声赞美，一级哄一级，随声赞美的有福，出言反对的遭祸，这样，有益于国家的善言善政，怎么能够产生？《诗经》上说：‘具曰予圣，谁知乌之雌雄？’都自称是圣贤，谁能辨别乌的雌雄？说的就是卫国君臣吧!”

3 鲁穆公薨，子姬奋继位，是为鲁共公。

4 韩文侯薨，子韩哀侯继位。

安王二十六年(乙巳，公元前376年)

1 周安王崩逝，子姬喜继位，是为周烈王。

2 魏、韩、赵三家废晋靖公为庶人，瓜分了晋国残留的最后一块土地，晋国正式灭亡。

烈王元年(丙午，公元前375年)

1 发生了日食。

2 郑国灭亡，被韩国吞并。韩国将都城迁到郑国国都新郑。

3 赵敬候薨，子赵种继位，是为赵成侯。

烈王三年(戊申，公元前373年)

1 燕国在林狐打败齐国军队。鲁伐齐，攻陷阳关。魏伐齐，打到博陵。

2 燕僖公薨，子燕桓公继位。

3 宋休公薨，子宋辟公继位。

4 卫慎公薨，子卫训继位，是为卫声公。

烈王四年(己酉，公元前372年)

1 赵伐卫，占领首都濮阳附近七十三个村镇。

2 魏国在北蔺击败赵国军队。

烈王五年(庚戌，公元前371年)

1 魏伐楚，占领鲁阳。

2 韩国大夫严遂，刺杀了国君哀侯。国人立其子懿侯继位。当初，哀侯任命韩廆为宰相。但是，他又对严遂更加亲近。这样搞得韩

虒和严遂二人势不两立。严遂派人刺杀韩虒，韩虒急奔哀侯寻求保护。哀侯抱住韩虒，刺客就连哀侯一块儿杀了。

3 魏武侯薨，生前没有立太子。他的儿子魏罃与公中缓争位，国内乱。

烈王六年(辛亥，公元前370年)

1 齐威王到周朝首都洛阳，朝见天子。当时周室衰弱，诸侯早就废了朝见之礼，而唯有齐威王去朝见，于是天下人都以齐威王为贤德。

2 赵伐齐，打到鄄城。

3 魏国在怀县打败赵军。

4 齐威王召见即墨大夫，说：“自从我委任你治理即墨，我每天都收到针对你的举报信。但是我派人去即墨秘密调查，发现开荒地为良田，人民富足，衙门无事，齐国东部，一片祥和安宁，这说明你没有巴结攀附我左右的那些近臣。”于是，增加他一万户人家的封邑。

齐威王又把东阿大夫召来，说：“自从我委任你治理东阿，我几乎每天都听到对你的赞扬。我派人去东阿调查，发现田野荒芜，人民贫困，还饿肚子。当初赵国攻打鄄，你见死不救；卫国占领了薛陵，你还不知道；那些赞扬你的话，都是你买通我的左右来骗我的吧!”当天，就把东阿大夫和平时赞扬他的近臣，全都用大锅烹杀。群臣惊惧，再也没人敢欺上瞒下，都尽力做实事，于是，齐国大治，强于天下。

【张居正曰】

齐威王刚即位的时候，不理政事，凡事废弛，国势衰弱。到了第三年，他突然发奋图治。那些之前乱来的臣子，就倒霉了。

5 楚肃王薨，无子，其弟良夫继位，是为楚宣王。

6 宋辟公薨，子剔成继位。

烈王七年(壬子，公元前369年)

1 发生了日食。

2 周烈王崩，弟弟姬扁继位，是为周显王。

3 魏国大夫王错出奔韩国。公孙欣对韩懿侯说："魏国乱了，可以攻取!"韩懿侯就与赵成侯合兵伐魏，战于浊泽，打破魏军，于是包围了魏国首都安邑。赵成侯说："把魏罃杀了，改立公中缓，以此为条件，让他割一部分土地给我们，我们就退兵，这样咱们两国都得利。"韩懿侯说："不可!杀魏君，这是暴行；割地而退，这是贪婪。不如把魏国一分为二，让他两人都当国君。魏国分裂后，就比宋国还弱，对我们两国都没有威胁了。"

赵成侯坚决不同意韩懿侯的意见。韩懿侯不高兴，当天晚上就班师回国了。韩军撤了，赵成侯一个人也拿不下来，也撤了。安邑之围遂解。魏罃乘机袭杀公中缓，自立为君，是为魏惠王。

从周烈王五年魏武侯薨逝，到周烈王七年魏惠王继位，经历两年内忧外患，魏国终于有了新君。

【司马迁曰】

魏惠王之所以自己没有身死，国家没有分裂，是因为韩、赵两家阴谋不相合，如果赵成侯听了韩懿侯的，魏国就分裂了。所以古人说："国君去世，如果没有合法继承人，那国家就会被外敌攻破。"

卷第二 周纪二

(公元前368年—公元前321年，共48年)

主要历史事件

商鞅变法 032

围魏救赵 038

孙膑与庞涓第二次交手 043

商鞅之死 047

孟子见魏惠王 048

诸侯开始称王 052

苏秦合纵 053

孟尝君散财养士 060

主要学习点

成就大事业的人，不跟一大堆人商量 032

诚信是人君的大宝 034

齐威王的国宝论 036

国君不可随意行赏 040

兵法关键在于掌握老套路 045

千人之诺诺，不如一士之谔谔 047

中国价值观大命题：孟子的“义利之辨” 049

君子养士，是为了人民的福祉 060

显王元年(癸丑，公元前368年)

1 齐伐魏，占领观津。

2 赵侵齐，占领齐国修建的长城。

显王三年(乙卯，公元前366年)

1 魏、韩两国在宅阳会晤。

2 秦国在洛阳打败魏、韩两国联军。

显王四年(丙辰，公元前365年)

1 魏伐宋。

显王五年(丁巳，公元前364年)

1 秦献公在石门打败韩、赵、魏三国联军，斩首六万人。周显王赏赐给他黼黻之服。

【华杉讲透】

黼黻是天子服装的纹样，天子服十二章纹样，分别为：日、月、星、山、龙、华虫、宗彝、藻、火、粉米、黼、黻。黼、黻最早分别表示两种事物。黼专指斧，半黑半白的斧形图案，天子穿它，取其杀伐决断之意。黻专指正反两弓相背的图案。周显王赏赐给秦献公有斧和弓图案的礼服，相当于是对他征伐的肯定了。

显王七年(己未，公元前362年)

1 魏国打败韩、赵联军于浍。

2 秦国与魏国在少梁会战，魏军败，宰相公孙痤被俘。

3 卫声公薨，子卫速继位，是为卫成侯。

4 燕桓公薨，子燕文公继位。

5 秦献公薨，子秦孝公继位。秦孝公本年二十一岁。当时秦国所处的形势，黄河、华山以东，有齐、韩、赵、魏、燕、楚六个强国，淮河、泗水之间，还有宋、鲁、邹、滕、薛等十几个小国，楚、魏与秦接壤。魏国为了防备秦国，修筑了长城，从郑县沿着洛河，直到上郡。楚国自汉中，经巴城，南到黔中，拥有广袤的领土。各国都把秦国看成落后地区的蛮族部落，排斥秦国，中原地区的国际会议，都不邀请秦国参加。于是秦孝公布德修政，发愤要把秦国建成强国。

显王八年(庚申，公元前361年)

1 秦孝公发布全国通告：想当年，我先祖秦穆公，在岐山、雍县之间起家，励精图治，修德行武，向东平定晋国之乱，协助晋文公归国继位，以黄河为界，修为秦晋之好；向西讨伐戎翟蛮族部落，开疆千里之广。天子封他为伯爵，统治一方，各国诸侯都来致贺，为后世开基创业，光辉灿烂。以后经过厉公、躁公、简公、出子相继在位，内政不安，无暇外举。导致三晋夺我先祖河西之地，实为国耻!到我的父亲献公继位，镇抚边境，迁都栎阳，并且准备出兵东征，收复穆公的故土，重修穆公之政令。寡人每当想起先君壮志未酬，常痛于心!无论是本国臣子，还是外邦宾客，能有出奇计强秦者，我就赏他高官，封他土地!

卫国公孙鞅听到这个通告，就向西投奔秦国。公孙鞅是卫侯庶出的子孙，喜好刑名之学。

【胡三省曰】

刑名之学，就是法家学派，循名以责实，尊君卑臣，崇上抑下。公孙不是姓氏，他的祖先出自卫，他姓卫，叫卫鞅。如果是卫侯的儿子，就是公子鞅，因为是卫

侯的孙子，所以叫公孙鞅。

【华杉讲透】

后来秦孝公将商赐予他，作为他的封地，所以叫商鞅。

卫鞅开始时事奉魏相公叔痤。公叔痤知道他的才能，还没来得及向国君推荐，就身染重病，卧床不起。魏惠王去探望他，说："公叔病情如果有个三长两短，国家怎么办呢？"公叔痤说："我的中庶子卫鞅，虽然年少，但有奇才，希望国君您把整个国家都交给他治理!"魏惠王默不作声。公叔痤看魏惠王不以为然，又说："君上如果不愿意重用卫鞅，一定把他杀掉，不能让他出境为别国效力。"魏惠王答应后离开了。

公叔痤把卫鞅找来，说："我先君而后臣，先公而后私。所以先为君谋，然后再告诉你，你赶快逃亡吧!"卫鞅说："国君不能听您的话用我，他又怎么会听您的话杀我呢？"卫鞅安然不动。

魏惠王从公叔痤家里出来，对左右说："公叔病重，人都烧糊涂了，悲乎!一会儿叫我举国来听从卫鞅，一会儿又叫我把他杀掉，这岂不是前后矛盾吗？"

卫鞅安然到了秦国，靠着一位得宠的近臣景监介绍，求见秦孝公，说以富国强兵之术。秦孝公大悦，之后凡有国事都会和他商量。

显王十年(壬戌，公元前359年)

1 卫鞅想变法，秦国人不乐意。卫鞅对秦孝公说："夫民不可与虑始，而可与乐成。论至德者不和于俗，成大功者不谋于众。是以圣人苟可以强国，不法其故。"

【华杉讲透】

这一段，是千古名句。“民不可与虑始，而可与乐成。”意思是说，一般人见识短浅，安于现状，习于常态，害怕改变。你要跟他们商量，他们千顾虑、万问题，啥都不能改。但是，你只要逼着他们干了，他们得到了好处，自然高兴。孔子也说过类似的话：“民可使由之，不可使知之。”因为对于天下大道，民众的智慧不足以知，但他的行为却足以行。你要他行，个个都行。你要他知，就全乱了套，啥主意都来了。

我们的经验是，只要领导者凭自己的经验感觉，认为可以干成的事，基本上都可以干成，但是，如果你跟大家商量，请大家谈谈自己的看法，大家会众说纷纭，告诉你这方案是不可行的，他们会用很多“您不知道的实际困难”来把你吓退。但是，只要领导者坚持，用你的意志力去改变他们，最后事情都是可以干成的。事情成不成，取决于领导者的决心和意志力，不取决于所谓“实际困难”。所谓困难和阻力，往往就是提出困难和阻力的人制造出来的。有的人解决问题，有的人制造问题。所以卫鞅说：“论至德者不和与俗，成大功者不谋于众。”德行高尚的人，讲的话往往和世俗不同，成就大事业的人，只会小范围讨论决策，不跟一大堆人商量。圣人之所以能富国强兵，就是因为能改革，不墨守成规旧法。

秦孝公说：“好!”于是任命卫鞅为左庶长。

商鞅变法的内容是：让人民五家为保，十家相连，相互监视，相互纠察举报。一家有罪，九家纠举；如不纠举，则九家连坐同罪。能告密举报奸私犯罪的，按上阵杀敌斩得敌人首级的标准赏赐。知情不报的，以投降敌国的标准处罚。有军功的，各依照标准受上等爵赏。

私自械斗的，按情节轻重加以处罚。致力于农业生产工作，辛勤耕织而使粮食丰收，布帛高产的，给予减免税赋劳役的优惠。从事商业的，以及因懒惰无业而贫穷的，号召群众举报，收录其妻子为奴婢。只认军功，不认贵族，宗室子弟，没有军功的，不得进入宗室族谱。制定尊卑爵位的等级标准，升迁顺序，每一等级，配以相应的田庄、臣妾婢女和服装器物。有军功者显达荣耀。没有军功的，再有钱也没地位。

【钱穆曰】

吴起在楚，商鞅在秦，都严行以军功代替贵族的新法。吴起相楚，规定有封地的贵族，经历三代，就收回他家族的爵位、封地和俸禄，用来赏赐给有军功的军人。商鞅在秦国，所定二十级爵位，取代之前的贵族五等封爵制。两者的目的，都是以军人为新贵族。

以前是贵族任战士，现在是战士为贵族。农民军队之配练与井田制的废弃，是新军国图谋富强的两大抓手，也促进了宗法封建贵族制度的崩溃。

商鞅变法，战国就进入新军国时代。

卫鞅的法令拟定了，还没有宣布，怕人民不信，就在首都栎阳城南门口，立了一根三丈高的木杆，宣称：“谁能把这根木杆搬到北门，就赏他黄金十斤。”大家都觉得荒唐，没人去搬。卫鞅重新提高赏格：“五十斤!”终于有人动手了，把木杆从南门搬到北门，果然得了五十斤黄金赏赐。(通过“立木取信”这件事，卫鞅得到了人民的信任。)然后他便下令颁布新法。

新法推行了一年，数以千计的秦国人到首都栎阳上访，投诉新法的弊端。正在舆论汹涌时，太子嬴驷触犯了新法。卫鞅说：“法令不能推行，都是因为在上位的人不遵守。”可是太子是储君，不可施以刑罚，于是逮捕关押太子傅，就是太子的老师公子虔，将另一个老师

公孙贾施以黥刑。(黥，又称墨刑，就是以刀刻凿人脸，再用墨涂在刀伤创口上，使其永不褪色。)

【胡三省曰】

商鞅对太子傅用刑，为他后来被杀埋下伏笔。

对太子傅的处罚，秦国举国震恐，第二天就举国都遵守新法，也没人说新法不好了。新法推行十年，秦国道不拾遗，个个拾金不昧；山无盗贼，全都老老实实种田；人民为国家打仗，个个奋勇争先，没人敢私下械斗。于是乡邑大治。

秦国那些之前说新法不好的人，又有人来赞颂说新法好。卫鞅说："这都是乱法之民!"将那些来赞颂的人也流放到边境地区。从此再也没人敢议论法令好坏。

【司马光曰】

诚信是人君的大宝，国家靠人民保卫，而人民靠政府的诚信保卫，如果政府说了话不算数，就没法驱使人民；没法驱使人民，就没法保卫国家。所以说古代王天下者不欺四海，称霸一方者不欺四邻，懂得统治国家的人不欺骗人民，善于当家齐家的人，不欺骗亲族子弟。不懂得这诚信道理的人呢，就恰恰相反，失信于邻国，失信于百姓，甚至失信于自己的父子兄弟。上不信下，下不信上，上下离心，以至于败亡。靠自欺欺人得的那一点蝇头小利，填补不了失信带来的伤害和损失，岂不哀哉!

当年齐桓公不背曹沫之盟，晋文公不贪伐原之利，魏文侯不废虞人之期，秦孝公不废徙木之赏。

这四位君主，他们并不是思想高洁纯粹的圣人，

其中商鞅尤其是刻薄之人，又处在战国乱世，天下都以诡诈暴力为务，在这种形势下，他们仍然不忘以诚信团结人民，更何况今天和平时代的执政者呢!

【胡三省曰】

齐鲁交战，鲁国战败求和，齐鲁两国会盟，鲁国大将曹沫，在会议上劫持了齐桓公，用匕首逼着他答应归还侵占的鲁国土地。齐桓公许诺了。之后桓公后悔，欲杀曹沫。管仲说不行，许诺了就兑现，于是返还侵地。各国诸侯听说后，都信任齐国而亲附。

晋文公围攻原城，下令说："三天攻不下，就撤军。"三天后原城还是不投降。晋文公说班师回国吧。城内间谍回来汇报说："原城很快就投降了，再等一等!"晋文公说："如果得了原城，失了信用，那是得不偿失。"于是撤退。

2 韩懿侯薨，子昭侯立。

显王十一年(癸亥，公元前**358**年)

1 秦国在西山打败韩国军队。

显王十二年(甲子，公元前**357**年)

1 卫国与韩国在鄗会晤。

显王十三年(乙丑，公元前**356**年)

1 赵国和燕国在阿会晤。

2 赵、齐、宋在平陆会晤。

显王十四年(丙寅，公元前355年)

1　齐威王、魏惠王约了一起打猎。魏惠王问：“齐国有什么国宝啊？”齐威王说：“没啥国宝。”魏惠王说：“寡人的国家虽小，也有十颗直径一寸那么大的明珠，光泽夺目，可以前后照亮十二辆马车。您齐国这样的大国，怎么能没有宝贝呢？”

齐威王说：“寡人之宝，与您不同。我有一个臣子叫檀子，让他守南城，楚国人就不敢来侵扰，泗上十二诸侯(就是泗水流域的十二个小国——宋、鲁、卫、邾、薛、郳、滕、莒、任、郯、费、邳)都来朝见。我还有一个臣下叫盼子，让他守高城，赵国人不敢到黄河捕鱼。我还有一个官吏叫黔夫，让他守徐州，则北边的燕国人祭拜我们的北门，西边的赵国人祭拜我们的西门。他们都申请移民以加入我国，最后同意他们搬来七千多户。我还有一个臣下叫种首，让他负责治安，则道不拾遗。这四个臣子，能照亮千里，何止照亮十二辆马车那么大点地方呢？”

魏惠王大为羞愧。

【张居正曰】

齐威王不以明珠为宝，与《大学》里引用《楚书》说“惟善以为宝”的意思正好相同，这说明他知道什么是国之重宝，也因此，他成为战国之贤君。

【华杉讲透】

《大学》：“《楚书》曰：‘楚国无以为宝，惟善以为宝。’舅犯曰：‘亡人无以为宝，仁亲以为宝。’”

《楚书》说：“楚国没有什么是宝，只是把善当作宝。”

楚国之宝的故事，是讲春秋时晋楚两国最强，相

互攀比夸富。楚国大夫王孙圉出使晋国，晋国赵简子问他："你们楚国的白珩不错呀!其他还有什么国宝呀？"

王孙圉昂然对着简子道："白珩不是什么国宝。楚国人引以为国宝的，不是金玉珠饰，而是有德之人。比如观射父，善于辞命，出使四方，能使各诸侯敬重我国。又有左史倚相，善于祝史，使上下鬼神无有怨痛于楚国。这便是楚国之宝了。要说白珩，先王的一个小玩具也，算不上什么宝。喧哗之美，在楚国不算宝。"这一席话把赵简子说得垂头丧气，默默无言。那王孙圉也是楚国之宝了。

舅犯说："流亡在外的人没有什么是宝，只是把亲族仁爱当作宝。"

舅犯是晋文公的母舅，名狐偃，字子犯。当初晋文公重耳避骊姬之难，逃亡在外，所以叫亡人。到了秦国时，他的父亲晋献公薨逝，秦穆公劝重耳兴兵回国夺位。舅犯对晋文公说："我们流亡在外的人，不以富贵为宝，以爱亲为宝。如果亲人去世，家里都在办丧事，咱们没有哀伤思慕之心，却兴兵去争国，便是不爱亲了，虽得国，不足以为宝。"所以晋之所宝，不在于得国而在于仁亲，这也是不外本内末的意思。

2 秦孝公、魏惠王在杜平会晤。

3 鲁共公薨。子姬毛继位，是为鲁康公。

显王十五年(丁卯，公元前**354**年)

1 秦国在元里打败魏军，斩首七千级，占领少梁。

【胡三省曰】

秦国法律规定，斩敌一人之首，赐爵一级，这就是“首级”这个词的由来。

2 魏惠王伐赵，包围邯郸，楚王派景舍带兵救赵。

显王十六年(戊辰，公元前**353**年)

1 齐威王派田忌救赵。

当初，孙膑和庞涓是同学，一起跟师父学兵法。庞涓先离开师门，到魏国任职做了将军，知道自己能力不如孙膑，就把孙膑召来，给他安了一个罪名，判了砍断双足之刑，让他终生残废而不能做官为将。齐国使者到了魏国，孙膑暗中以刑余之人身份求见，说服齐国使者，把他藏在车里，带回齐国。齐国大将田忌以宾客待之，把他推荐给齐威王。齐威王问他兵法，相见恨晚，任命他为军师。这时候齐威王要起兵救赵，想任命孙膑为主将，孙膑推辞，说刑余之人，不可为将。于是以田忌为大将，孙膑为军师，坐在辎重车里，出谋划策。

田忌要率领大军到赵国去。孙膑说：“要排解纠纷，就不能握着拳头硬上；要给两个人拉架，不能拿着兵器上去搏斗。只要击中强梁一方必救的痛处，造成一种打不下去的形势，他自己就解开了。现在魏国去攻打赵国，一定是轻兵锐卒都上了前线，留在家里的，都是老弱病残。我们不如引兵直取魏都安邑，占领主要道路，打到他的痛处，他自己就放弃攻赵回来了。这样，我们既解了赵的围，又打击了魏国。”

田忌听从了孙膑的计策。十月，邯郸投降魏国。魏军得胜还朝。齐军在桂陵设伏，大败魏军。

【华杉讲透】

这是著名的围魏救赵的故事，兵法所谓攻其所必救，围点打援之计。

2 韩伐东周，占领陵观、廪丘。

3　楚国任命昭奚恤做宰相。江乙对楚王说："有个人很喜爱他的狗，有一天，狗往他们家水井里面撒尿。他的邻居看见了，要去告诉他。那狗呢，就挡在门口朝邻居狂吠。现在昭奚恤常常阻挡我见您，就是这个道理。大王您呢，听到谁说别人好，就说这说别人好话的是君子，亲近他；听到谁说别人坏话，就是那讲别人坏话的是小人，疏远他。这样一来，您就听不到谁说别人坏话了，以后国中出现子弑父、臣弑主的事，您也不知道。因为大家都知道您喜欢听好话，不喜欢听坏话，谁也不告诉您。"

楚王说："好的，我以后注意，两边的话都听!"

【胡三省曰】

江乙筹划诋毁昭奚恤，现在开始给楚王挖坑埋伏笔。

显王十七年(己巳，公元前352年)

1 秦国大良造卫鞅率军伐魏。

【华杉讲透】

之前卫鞅是左庶长，秦官第十一级。现在是大良造，秦官第五级，升了六级。

2 各国联军包围魏国襄陵。

显王十八年(庚午，公元前351年)

1 秦国卫鞅率军包围魏国固阳，固阳投降。

2　魏国将前年占领的赵国都城邯郸归还赵国，两国在漳水缔结和平盟约。

3 韩昭侯以申不害为宰相。

申不害本来是郑国的基层官员，学习黄帝、老子的学问，又研究刑名之学，自荐于韩昭侯。昭侯用以为宰相，内修政教，外应诸侯，十五年间，因为申子在位，韩国国治兵强，跃升为一等强国。

申不害曾经向韩昭侯请求给他的堂兄官职，昭侯拒绝了。申不害有怨色。昭侯说：“我向先生学习治国之道，我是接受您的请求而抛弃您教给我的道理呢，还是按您教我的道理做，拒绝您的请求呢？您教会我大公无私，封赏一个人，要看他的功劳大小，现在又私下为您的堂兄请封。我该听您哪一句呢？”

申不害赶忙离席请罪，说：“国君真是英主!”

韩昭侯有一条裤子旧了，让近侍把它收起来，不穿了。侍者说：“国君也有点不仁爱吧，这裤子您都不穿了，不赏赐给我们，还收起来浪费呀!”昭侯说：“我听说英明的君主不随便皱眉，也不随便笑。有该皱眉的事才皱眉，有可笑的事才笑。今天这条裤子，更非皱眉或微笑可比，不可随便给人，我一定要等谁有功劳，才赏赐给他。”

【张居正曰】

赏罚是人主威福之柄，行赏一定要和对方的功劳相对应，大家才知道你倡导什么。如果无论有功无功，随意行赏，则得到的人不以为重，其他的人也不知道自己该朝哪个方向努力。昭侯把裤子收起来，不是舍不得这一条裤子。就像后世宋太祖赵匡胤，经常把自己身上的貂裘解下来，赏赐给西征将士，这就是昭侯说的，以待有功之人。

显王十九年(辛未，公元前350年)

1　秦国商鞅在咸阳筑建宫阙，秦国从栎阳迁都咸阳。又下令禁止父母兄弟姐妹住在一个卧室。把小村镇合并为县，置县令、县丞，全国一共三十一县。又废井田，开阡陌，统一度量衡，斗、桶、秤、丈、尺，全都统一标准。

【胡三省曰】

秦国用西戎之俗，男女无别。父母兄弟儿媳姐妹都在一个大炕上睡觉。商鞅就教民以人伦，令男女有别，长幼有序。

【钱穆曰】

废封地而设郡县，废井田而开阡陌，是战国后期两大社会变革。

郡县制倒不是秦国发明的，在春秋时期晋国就有了。晋文公重耳的父亲晋献公，他继位的时候，为了巩固政权，诛杀了“桓庄之族”，把宗族公子全杀光，彻底地解决了“公子作乱”的问题，废除了公族大夫制度。他自己有八个儿子，他死的时候，又有骊姬之乱，他的儿子申生、奚齐、卓子先后自杀或被杀。所以晋国没有公族大夫，也就没有公族封地，而国家强盛，兼并小国而得的土地越来越多，就推行了县制。

内废公族，外务兼并，是封建制度之破坏和郡县制推行的两大原因。郡县政令受制于中央，郡守县守不世袭，视实际服务成绩任免进退，这是郡县制与宗法封建制度绝对不同的地方。从此，贵族特权阶级分割性的封建，就渐渐改变为官僚统治之政府。相应于郡县制度而起的，就是游仕势力取代了贵族世卿。

井田制，是把一井九百亩，按照九宫格分为九块，每块一百亩，居住八家人。其中，中间一块为公田，另外八块一家一块。八家各耕各的地，并共同耕种公田，自己的一百亩收成归自己，公田的收成归公家，这就是周朝的井田制。随着公族大夫被废，分封贵族的采邑逐渐取消，地都归国家了，以前贵族圈地分区小规模的井田就不合适了。于是打开格子线，铲除田岸围墙，形成整块的大农田，这就是“开阡陌”。阡陌，就是田间小路，小路不需要了，也成为田地，这就是尽地力，产量也因此提高了。

井田制一废，税收制度自然也随之改变，以前的税收制度叫“助”，八家一起助耕公田，把公田的收成上交了，私田的就归自己。现在公田没了，都是私田，就改为“履亩而税”，按田亩的实际收成收取一定的比例。认田不认人，土地的自由买卖、转移兼并也随之而起。

【华杉讲透】

我们解决问题的举措，总是会制造出新的问题。晋献公彻底解决了“公子作乱”的问题，没有公子争位了，但是，公族没了，权臣争位，埋下了后来三家分晋的亡国之祸。所以，要学会与问题共存，在问题中前进，而不是啥问题都要“彻底解决”，因为按下葫芦会浮起瓢。

2 秦、魏两国军队在彤地遭遇。

3 赵成侯薨。公子緤与太子争位失败，出奔韩国。

显王二十一年(癸酉，公元前**348**年)

1 秦商鞅改革赋税法，全国推行。

【胡三省曰】

井田制废，用计亩而税之法。

显王二十二年(甲戌，公元前347年)

1 赵国公子范起事，偷袭邯郸，兵败被杀。

显王二十三年(乙亥，公元前346年)

1 齐国诛杀大夫田牟。

2 鲁康公薨，子姬偃继位，是为鲁景公。

3 卫国国君自贬爵位为侯，成为韩赵魏的附属国。

【胡三省曰】

周朝开国时，周成王封康叔为卫侯。所以卫国本来就是侯国，后来进位为公。现在国小势弱，又自己给自己贬一级。

显王二十五年(丁丑，公元前344年)

1 诸侯各国在周朝首都洛阳会晤。

显王二十六年(戊寅，公元前343年)

1 周天子封秦国为诸侯之长，各国都祝贺秦国。秦孝公派公子少官率师会诸侯于逢泽，一起朝见周天子。

显王二十八年(庚辰，公元前341年)

1 魏国庞涓率师伐韩。韩国向齐国求救。齐威王召群臣会议，问："咱们是早救还是晚救呢？"当时的齐国宰相邹忌，被封为成侯，他说："不如不救。"田忌说："不救，韩国就投降魏国了，不如早

救。”孙膑说：“现在韩魏两国，都还没有受什么损失，现在去救，相当于咱们替韩国去跟魏国打仗，成了咱们听命于韩国了。魏国有吞并韩国的决心，一定全力攻打，韩国顶不住，自然向我们求救。等到那时候咱们再出手，就可深结韩国的感恩之心，又可晚一点承受魏国的兵锋。让他们两家先相互消耗吧!”

齐威王说：“好主意!”于是暗中承诺韩国使臣，送他回去，又不发兵，坐山观虎斗。

韩国有了齐国托底，就全力抵抗，结果五战五败，再次向齐国呼救。

齐国起兵救韩，派田忌、田婴、田盼为将，孙膑为军师，还是围魏救赵的老套路，直奔魏国首都安邑而去。庞涓收到军情，只得撤兵，班师回国作战。魏国国内，也再次动员，以太子申为大将，迎击齐军。

孙膑对田忌说：“他们三晋之兵，素来悍勇，轻视齐国，认为我们齐国人胆怯，咱们就给他表演一个胆怯，迷惑他们。兵法云：‘百里而趣利者蹶上将，五十里而趣利者军半至。’我们就给他演一出戏!”

于是就让齐军刚进入魏国国境的第一天，挖十万个灶做饭，第二天五万，第三天两万。庞涓一路追踪而来，看见灶越来越少，大喜：“我一向知道齐军胆怯，但也没想到到这种程度!进入我国国境才三天，一大半士卒已经当了逃兵，赶紧追!”于是举其轻兵锐卒，一天赶两天的路，一路狂追而来。

【华杉讲透】

司马光这一段引用《孙子兵法》有误，百里而趣利，不是蹶上将军，是蹶三将军，上、中、下三军的将军全都得栽。我们学习一下这段《孙子兵法》，才能理解孙膑的计策。这段话出自《孙子兵法》军争篇，齐魏两军争

利，正是军争篇的教科书式战例，我们先读一读原文：

“百里而争利，则擒三将军，劲者先，疲者后，其法十一而至；五十里而争利，则蹶上将军，其法半至；三十里而争利，则三分之二至。”

古代行军，三十里为一舍，就是一天的正常行军速度，是走三十里。倍道兼行，翻一倍，行军六十里。日夜不处，晚上通宵接着走，加四十里，百里而趋利，是一天一夜急行军一百里。士卒的体能不一样，有的人走得快，有的人走得慢，如果你带了十万大军，正常行军速度，行军一天，晚上宿营，还做不到十万人都到，总有掉队的，其法三分之二至，只能到六万多人。如果一天走一百里强行军，劲者先，疲者后，其法十一而至，晚上就只有一万人抵达宿营地。要是卷甲而趋(把盔甲卷起来，轻装前进)，日夜不处(昼夜兼行不休息)，急行军一百里去争利，那左中右三军将领都要被人俘虏。为什么呢？急行军一百里不休息的话，身体强壮的赶到了，体力差的掉队在后面。赶到的时候，大概十分之一的士兵能先到，那大部队变成小部队，到那儿就被敌人吃掉了。敌人还可以以逸待劳，等在那里，我们的疲兵疲将陆陆续续喂上去，他就一口一口地吃。

所以，孙膑的计策，就是要把庞涓的大军，变成小部队，一口一口把他吃掉。

孙膑都计算好了，庞涓有多少兵，一路追过来还能剩多少，然后选择阵地，在什么地方打他，这个兵法上也有，叫“知战之日，知战之地，则可千里而会战”。庞涓

本来在韩国作战，孙膑却能给他安排好，让他抛弃辎重和大部队，轻兵小队来孙膑选择的时间地点送死，这就是兵法。

孙膑计算好庞涓行程，某天傍晚应该抵达马陵，就选择马陵为战场，构筑阵地，以逸待劳。马陵道路狭窄，旁边有很多断壁险阻，可以伏兵。孙膑安排齐军埋伏妥当，又在路上选择一棵大树，把树皮剥了，上书六个大字："庞涓死此树下!"告诉弓箭手夹道埋伏，说："见到火光就射!"庞涓果然晚上抵达，看见树上有字，喊人点火把来看，字还没看清，齐军万箭齐发，魏军大乱。庞涓自知智穷兵败，抹脖子自杀，临死还不服，说："遂成竖子之名!"成全你小子的名声吧!

齐军乘胜打破魏军，魏太子申也被俘虏了。

【华杉讲透】

孙膑和庞涓两次交手，孙膑都是一个套路，招儿都没换过，就是攻其所必救，围点打援，然后知战之日，知战之地，选择好时间地点，占好有利地形，构筑阵地，设好埋伏，以逸待劳，以多胜少，等他来送死。可见兵法的关键，不在于学习新套路，而在功力。套路要老，功力要深。套路要够老，才可靠，功力要够深，才起效。不要学新招，要知行合一，真正掌握老套路。庞涓也对这种套路滚瓜烂熟，但是没有真学会。

2 齐国成侯邹忌和田忌交恶，要陷害他，就派人拿十斤黄金，到街上找算命先生，说："我是田忌的手下，我家将军三战三胜，想举大事，您算一算看能不能成功。"等那算命的出门，邹忌派人把他抓住，告发此事。田忌有口莫辩，逼上梁山，率领他的家丁攻打临淄城，要抓邹忌。未能攻克，田忌无法，便流亡楚国。

显王二十九年(辛巳，公元前340年)

1 卫鞅对秦孝公说："秦国对于魏国来说，就像人有腹心之疾，不是魏国吞并秦国，就是秦国吞并魏国，势不两立。为什么呢？因为魏国处于险厄山岭的西边，建都安邑，与秦国以黄河为界，独享中条山以东的利益。国势强盛时，可以向西侵略秦国；国势衰微时，也可向东收兵保土。如今凭借国君您的贤德圣明，我秦国正值强盛时期，而魏国呢，往年被齐国打败，各国诸侯都不跟他团结，正是我们东伐魏国的战略机遇期。魏国顶不住我们的进攻，一定迁都向东。这样，黄河天险，成为我们的内河，中条山之巍峨，成为我们的屏障。背靠黄河和中条山，我们正可东向而遏制天下诸侯，这是帝王的事业啊!"

秦孝公同意卫鞅的战略，派卫鞅将兵伐魏。魏国派公子卯为将，领兵抵抗。

两军相拒，卫鞅为公子卯送去一封信，说："我之前和公子您也是好朋友!如今各自为两军大将，我不忍心相互攻杀，不如咱俩见个面，缔结盟约，高高兴兴喝个酒，然后各自休兵，让秦、魏两国人民安享和平，公子以为如何呢？"

公子卯轻信了卫鞅，驱车去与卫鞅会盟。盟约签订，把酒言欢，卫鞅埋伏的甲士冲上来，袭击俘虏了公子卯，然后发动进攻，大破魏军。

魏惠王害怕了，派使者割黄河以西之地以求和。黄河天险没有了，安邑不能安全，于是迁都大梁。他悔恨说："我恨自己当初没有听公叔痤的话!"

卫鞅立了大功，秦孝公封赏他商於十五座城邑，号为商君。

2 齐、赵联军伐魏。

3 楚宣王薨，子芈商继位，是为楚威王。

显王三十一年(癸未，公元前**338**年)

1 秦孝公去世，他的儿子惠文王继位，当初被商鞅处以刑罚的太

子傅公子虔的门徒告发说商鞅要造反，派官吏去抓他。商鞅逃往魏国，但是魏国不让他进关。商鞅只好折返秦国，回到自己的封地商於，发兵向北攻打秦国国都所在的郑县，结果兵败被杀，他被车裂，五马分尸以示众，全家也被灭族。

当初，商君担任秦国宰相，用法严酷，曾经在渭水河边处决死囚，河水都染红了。为相十年，结怨甚多。赵良见商鞅，商鞅觉得自己有振兴秦国之功，要和当初春秋五霸之一秦穆公的宰相百里奚比一比，就问赵良："你觉得我比五羖大夫如何？"

【胡三省曰】

百里奚被称为五羖大夫，因为当初他是秦穆公用五张黑羊(羖就是黑羊)羊皮换来的。百里奚本是虞国大夫，晋献公灭了虞国，俘虏了百里奚。晋献公的女儿嫁到秦国，百里奚作为陪嫁家奴跟到秦国。百里奚逃往楚国，被楚国边境的人抓住。秦穆公听说百里奚有治国之才，本想重金向楚国赎回，又怕给钱太多，反而让楚王怀疑，就派人对楚王说："我家的陪嫁奴隶百里奚逃到了您这儿，用五张羊皮换回来，行不？"楚王一听，这点小事，有何不可，就把百里奚送回来，秦穆公委任他为上大夫，秦国人就给他取了五羖大夫的绰号。

赵良说："千人之诺诺，不如一士之谔谔(一千个人唯唯诺诺，不如有一个人敢说真话)。说真话可以免死不？"

商鞅说："好的，你说吧!"

赵良说："五羖大夫，一个楚国乡下人，秦穆公把他从一个放牛的低贱地位，抬举到万人之上，秦国人无人可以望其项背。他担任秦国宰相六七年，有攻伐郑国的战功，又三次帮助晋国立新君，一次救了楚国的国难。他虽然做了宰相，但到哪儿都自己步行，也不坐车；

大太阳天，车上也不要遮盖。在都城中巡行，没有车队随从，也没有武装保卫。五羖大夫去世的时候，秦国男女痛哭流涕，小孩子都伤心而不歌唱，一起舂米的人，本来习惯是一起唱着号子劳动的，他们也默不作声。而如今先生您呢，靠一个国君的宠臣介绍，爬上高位，这种发迹的路径，已经不让人尊重，不像五羖大夫那样高洁和传奇。您执政之后呢，凌虐公族，残伤百姓。公子虔被您用刑，已经八年不出门了。您又杀祝懽，对公孙贾施以黥刑，把脸给人毁容了。《诗经》上说：‘得人者兴，失人者崩。’您做这些事，没有一件算得上是得人的。您出动的时候，后面都跟着武装车辆，勇武的甲士左右保卫，车队两旁还有持矛操戟的士兵跑步跟随。这一套警卫排场，少一件，您都不敢出门。《尚书》上说：‘恃德者昌，恃力者亡。’您这套排场，可算不得是恃德!您可以说是危如朝露!您的权势富贵，就像早晨的露水一样，霎时间就会化为乌有。可是，您不但不醒悟，反而贪图商於的富贵，专擅秦国的政权，积蓄百姓的怨恨。一旦秦王去世，秦国想收拾您的人，恐怕不在少数吧!”

商鞅听了这些话，不以为然。仅仅五个月后，商鞅就大难临头了。

显王三十二年(甲申，公元前337年)

1 韩国宰相申不害去世。

显王三十三年(乙酉，公元前336年)

1 宋国设在太丘的神社崩塌。

2 邹国人孟轲见魏惠王。魏惠王说：“老人家!不远千里而来，有什么有利于我们国家的建议呢？”孟轲说：“大王何必开口就要利呢？我这里，只有仁义而已。国君如果成天念叨什么对我国家有利，大夫就会念叨什么对我家族有利，士庶百姓就会念叨什么对我自身有利，上上下下，都为利益而争夺，国家就危险了。我从来没有听说一个仁德的人，会抛弃他的父母；也从没听说一个守义的人，会不顾他的君王。”

魏惠王说："说得好!"

当初，孟子师事子思。他曾经问子思，牧民之道，何者为先。子思说："先利之。"为人民谋福利。孟子说："君子要教给人民的，唯有仁义而已，何必说利!"子思说："君王的仁义，就是给人民谋福利。君上不仁，则百姓不得其所；君上不义，则百姓也崇尚欺诈，这就是最大的不利。《易经》说：'利者，义之和也。'义是因，利是果。又说：'利用安身，以崇德也。'利可以用来安身，以崇其德。这些都是最大的利益啊!"

【司马光曰】

子思、孟子的话虽不同，但意思是一样的。唯有仁者知道仁义就是利益，不仁者不知道。孟子对梁王，只讲仁义，不讲利益，是因为说话的对象不同。

【华杉讲透】

义利之辨，是中国价值观的大命题，也可以说是"孟子第一命题"，因为在《孟子》书中第一章就是。司马光又将子思的话拿来比对。咱们要在这儿掰开了，揉碎了，讲透学透。

《孟子》第一章里讲道：

孟子见梁惠王。王曰："叟!不远千里而来，亦将有以利吾国乎？"孟子对曰："王何必曰利？亦有仁义而已矣。王曰'何以利吾国？'大夫曰'何以利吾家？'士庶人曰'何以利吾身？'上下交征利而国危矣。万乘之国弑其君者，必千乘之家；千乘之国弑其君者，必百乘之家。万取千焉，千取百焉，不为不多矣。苟为后义而先利，不夺不餍。未有仁而遗其亲者也，未有义而后其君者也。王亦曰仁义而

已矣，何必曰利？”

魏惠王和梁惠王，是同一个人。前面说了，魏国原来都城在安邑，因秦国的压力，魏惠王迁都大梁，故魏也被称为梁，魏惠王就成了梁惠王。

两人见面，梁惠王问：“老人家!不远千里而来，您一定能给我的国家带来很大利益吧？”

孟子一句话就顶回去了：“大王何必说利益，我这里只有仁义而已!您也只需要仁义，不需要利益。如果大王说‘怎样才对我的国家有利’，大夫也会说‘怎样才对我的家族有利’，一般士子老百姓也会说‘怎样对我自身有利’。上上下下，你想从我这儿取利，我想从你那儿取利，那国家就危险了。

“在拥有一万辆兵车的大国，杀掉国君的，必然是有一千辆兵车的大夫。在拥有一千辆兵车的小国，杀掉国君的，必然是有一百辆兵车的大夫。

“一万辆兵车的国家，那大夫就有一千辆；一千辆兵车的国家，那大夫就有一百辆；这都不算少了吧!但如果先利后义，那大夫不把国君的产业全夺去，他是不会满足的!

“从来没有仁者遗弃他的父母的，也从来没有讲‘义’的人却对他的君主怠慢的。大王只讲仁义就行了，为什么要讲利益呢!”

孟子讲的道理，其实非常简单，非常清楚。你琢磨别人的利，你手下的人也琢磨你的利。在《论语·季氏篇》里，季孙氏图谋要攻打颛臾，冉有和季路来告诉老

师。孔子说："吾恐季孙之忧，不在颛臾，而在萧墙之内也。"他想得到颛臾城，找个理由说颛臾对他有威胁，担心颛臾以后会对他不利，我看他要担心的，不是颛臾，而是他自己的那些所谓心腹!后来呢，果然被孔子说中，季孙氏家臣阳虎作乱，胁迫季孙氏，攫取了鲁国摄政权力。当然，阳虎的权势也没能保持下去，他很快也倒台流亡了。

不管干什么事，你一个人干不了，总得有人跟你干。如果你仁义，跟你的人也仁义。如果你逐利，跟你的人也逐你的利。所以你的所谓心腹，也不可靠。你选的接班人，正是颠覆你，杀得你的后人片甲不留的人。所以逐利者最重要的，是防着萧墙之内的自己人。

防不防得住呢？

防不胜防。

三千年历史的结论很清楚——防不住!

再说这梁惠王，他的先祖，魏国的建立，是韩赵魏三家分晋，三个大夫联手灭了他们的主君，把晋国分了。

所以梁惠王和孟子，不是一个逻辑的人，遵守的游戏规则也不一样，鸡同鸭讲，说不到一块儿去。战国七雄，都是谋利，而最终获胜的，是谋利最能出极端、最无底线的秦国。但秦国的胜利很短暂，二世而亡。人人逐利，天下就这么来回折腾。

程颐把义利之辨逻辑说得很清楚："君子未尝不欲利，但专以利为心则有害。唯仁义则不求利而未尝不利

也。当是之时，天下之人唯利是求，而不复知有仁义。故孟子言仁义而不言利，所以拔本塞源而救其弊，此圣贤之心也。”

君子未尝不想得到利益。但是如果你一心想着利益，眼里只盯着利益，那就对你有害。行仁义，不求利，未尝不得利。在当时，天下之人都利欲熏心，所以孟子只讲仁义，不讲利益，拔本塞源，以救时弊，这是孟子的圣贤之心。

总结一下就是，义利之辨，不是义和利两个东西摆在面前让你挑，非此即彼。义和利，不是并列关系，是先后关系，因果关系。《大学》说："物有本末，事有始终，知所先后，则近道也。"义是本，利是末；义是先，利是后；义是因，利是果。理解这个先后次序，就接近得道了。还有一句类似的话："只问耕耘，不问收获。"耕耘和收获也不是并列关系，是先后关系。很多人不理解，怎么能不要收获呢？不是不要收获，是问收获没用，那问不来，你问它干吗？只有问耕耘，才有收获。

那么，行仁义是不是就一定得利益呢？不一定!得不到怎么办呢？孔子说了："求仁得仁，何所怨。"你不要有所期待，不要翘首以盼，要埋头苦干，只凭着自己的良知，凭着大是大非去做。

子思对孟子说的话，和孟子对魏惠王说的话有所不同，但是王阳明说过，你不可把圣人说的不同的话，拿到一块儿比对，说"哎呀他们说得不一样，到底听谁的？!"因为语境不同，说话对象不同，都是"因病发药"。

子思看到孟子病在心里只有仁义，没有福利，就提醒他利。孟子看见魏惠王一心逐利，心中没有仁义，就告诉他只有义，没有利。你读这书要学到什么呢？就是要切己体察，观照自己，事上琢磨，放到自己的事情上，知行合一。

显王三十四年(丙戌，公元前335年)

1 秦伐赵，攻占宜阳。

显王三十五年(丁亥，公元前334年)

1 齐王、魏王在徐州会晤，彼此互尊为王。

【柏杨曰】

司马光认为三家分晋是一大巨变，但他们仍然都在周王统御之下，只是要求周天子封自己为诸侯而已。到本年，齐魏两国国君忽然宣称自己成了国王，跟周国王一般高，平起平坐，这种当国王的风气，使其他封国纷纷跟进，战国时代，就加速进入了跑道。

2 韩昭侯要建一个高大的宫门。屈宜臼说：“您一定不能从此门出入，因为不是时候，不是良辰吉日。人有走运的时候，也有倒霉的时候。以前国君您曾经很顺风顺水，那时候没有修建高门。前年秦国攻占了我们的宜阳城，今天国内又遭旱灾，国君不在此时体恤百姓，而急于满足自己的欲望，这就是所谓的‘时诎举赢’，时势很窘迫，举措却好像很宽裕一样，这真不是时候啊!”

3 越国国王无疆发兵攻打齐国，齐王派人去游说他，说伐齐不如伐楚有利。越王就伐楚，被楚国人打得大败，楚国乘胜占领了以前吴国的土地，向东一直到浙江，越国因此离散，诸公子争立，有的自立为王，有的自立为君，流散在海滨一带，分别向楚称臣。

显王三十六年(戊子，公元前333年)

1 楚王伐齐，包围徐州。

2　前面韩昭侯要修的那个高门建成了，韩昭侯也在这一年去世了，他的儿子宣惠王继位。

3 当初，洛阳人苏秦游说秦王以兼并天下之术，秦王没有采纳他的建议。苏秦于是离开秦国，又去燕国，游说燕文公。苏秦说：“燕国之所以没有被卷入战争，是因为赵国在南方，成为燕国屏障。如果秦国要攻打燕国，那他是在千里之外发动。而如果赵国要攻打燕国呢，那是在百里之内。不担心百里之内的祸患，而重视千里之外的关系，没有这样制定战略的。我建议大王与赵国联姻，燕赵一体，那就不用担心什么祸患了。”

燕文公采纳了苏秦的建议，于是给苏秦车马盘缠，去游说赵肃侯。苏秦对赵肃侯说：“当今之世，太行山以东，以赵国为最强。秦国最视为腹心之患的，也是赵国。但是秦国为什么不敢攻打赵国呢？是怕韩国、魏国抄他的后路。如果秦国攻打韩国和魏国，两国没有大山大河，无险可守，稍微推进一下，就可直抵两国首都城下。如果韩魏两国不能抵挡，投降秦国，那么秦国没有韩、魏的牵制，就一定会来攻打赵国。我观察天下的地图，诸侯的土地五倍于秦国，算下来总兵力应该是秦国的十倍。如果六国合纵为一，向西攻打秦国，秦国必破。那些主张连横的人，割诸侯之地给秦国以换取暂时的和平，秦国越来越强，献计的人得到荣华富贵，一点也不操心自己的国家被秦国侵略的危险。所以，那些主张连横的人，成天用秦国的强大来恐吓诸侯，要求割地，希望大王您要深思熟虑!我为大王制定一个战略，不如使韩、魏、齐、楚、燕、赵六国合纵以抗秦，让六国将相盟会于洹水之上，交换人质，缔结盟约如下：‘秦攻一国，五国各出锐师，有的骚扰秦军后路，有的救援被攻打的城镇，如果有背盟不来的，五国共伐之!’诸侯如果能这样合纵抗秦，秦国必不敢出函谷关一步，就不能危害山东诸国了。”

赵肃侯闻计大喜，把苏秦奉为上宾，尊宠厚赏，委派他联络诸

侯。

正在这个时候，秦国派犀首为大将伐魏，大败魏军四万多人，生擒魏将龙贾，占领雕阴。苏秦担心秦军攻打赵国，破坏合纵盟约，就琢磨要用什么计策对付秦国。他想起了张仪这张牌，就用激将法，激怒张仪，让他去秦国。

张仪是魏国人，当初和苏秦是师兄弟，都在鬼谷子门下学纵横术，苏秦自以为本事不如张仪。张仪游说诸侯，一个也没能成功，在国外穷困潦倒。苏秦把他召来，故意羞辱他。张仪既愤怒又害怕，想想诸侯各国中，只有秦国能危害赵国，就到秦国去。

苏秦暗中派人用钱资助张仪，让张仪得以进见秦王。秦王很喜欢他，任他为客卿。资助张仪的恩人对张仪说：“我其实是苏秦先生派来的，苏先生担心秦国攻打赵国，破坏合纵盟约，认为只有您有能力掌握秦国的权柄，所以用激将法激怒您，又派我给您供奉活动经费，这都是苏先生的安排啊!”张仪说：“哎呀!我身在苏秦计中还不知道!看来我是赶不上苏先生哪!请您替我谢谢苏先生，只要苏先生还在，我就不会提连横之计。”

于是苏秦游说韩宣惠王说：“韩国地方九百里，带甲数十万，天下之强弓、劲弩、利剑，都是韩国出产的。韩国士兵发射劲弩，坐在地上，脚踏弩材，手引凑机，连射一百发也不停止，这是何等勇力!以韩国士卒之勇猛，身披坚甲，脚踏劲弩，手持利剑，以一当百，那是不消说的!但是，大王如果臣服于秦国，秦国一定要求您割让宜阳、成皋。今年给了他，明年又要求割别的地。给吧，实在没有地给他了；不给吧，之前给的白给了，弃前功，受后祸，还得被他打。何况大王您的地有限，而秦国的欲求无限，以有限的地去满足无限的欲求，这正是市怨结祸，都是自找的，还没开战，地已经割给人家了。俗话说得好：‘宁为鸡头，不做牛后。’以大王您这样的贤德，又有韩国强大的军队，却得了个牛后的名声，我真是为大王您感到羞耻呢!”

韩王听从了苏秦的话。

苏秦又去游说魏王：“魏国地方千里，幅员似乎不算太大，但是，村落棋布，农田稠密，连割草放牧的荒野都没有，人口之众，车马之多，日夜来往，好像部队行军一样热闹。我私下衡量大王的国力，不在楚国之下。我听说大王的军队，有国家正规军二十万，各贵族首领旗下苍头军二十万，先锋军二十万，后勤部队十万，兵车六百乘，战马五千匹，您的实力可不小!以这样的实力，却听从群臣的话，想要臣服于秦国!所以赵王派我来向您献计，合纵抗秦，现在我向您奉上合纵盟约，谨听大王指示!”

魏王也听从了苏秦。

苏秦再游说齐王：“齐国是一个四面险要的国家，地方两千里，带甲数十万，粮食多得堆成山，军队之强，士卒之健，进如射箭，战如雷霆，退如飘风，即便有战事，敌国军队从来未能越泰山，渡清河，涉渤海。首都临淄七万户人家，按一户人家三个壮丁来计算，如果要战争动员，不用远县，光是首都就能动员二十一万兵力。临淄市民富裕殷实，成天斗鸡、赛狗、下棋、阘鞠。临淄街道上，车辆多得车轴互相剐蹭，人们摩肩接踵，举起袖子，都能连成帷幕；一人挥一把汗，都像下雨。韩国、魏国畏惧秦国，那是因为他们与秦国接壤，双方冲突，动员开战，十天之内，胜负存亡就见分晓了。就算韩魏战胜了秦国，那也得自损一半兵力，无法再守卫四方边境；如果战败呢，那亡国就在眼前，所以韩魏两国，不敢得罪秦国，宁愿臣服，委曲求全。但是秦国要想攻打齐国，就不一样了，他得跨越韩、魏两国的国境，穿过卫国晋阳要道，经过亢父的险隘，车辆不能并行，战马不能并驰。用一百人把守，他一千人也过不来。秦国虽然想深入，但是又顾盼猜疑，怕韩魏两国抄他后路，所以他只有虚声恫吓，骄矜谩骂，就是不敢进攻。如此，我们可以很明显地看到，秦国根本不敢拿齐国怎样，但是您的臣下，却建议您向西臣属于秦国，这实在是有点过了，希望大王您稍加留意。”

齐王听从了。

下一站，向南游说楚王：“楚是天下强国，地方六千余里，带甲

百万，战车一千乘，战马一万匹，粮食储备够用十年，这是霸王之资啊!秦国最忌惮的就是楚国，楚强则秦弱，秦强则楚弱，势不两立。所以我替大王设计，不如与五国合纵，孤立秦国。我可以号召太行山以东的国家，按春夏秋冬四时的奉献，来听大王您的号令，以他们的宗庙社稷，强师劲旅，都听大王指挥。合纵，则诸侯割地以事奉楚国；连横，则诸侯割地以事奉秦国。这两计相差甚远，大王以为如何呢？”

楚王也同意了。

于是以苏秦为从约长，挂六国相印，兼任六国的宰相，北上向赵王汇报盟约成果。当时，苏秦车马排场之大，可比于六国的君王。

4 齐威王薨，儿子田辟疆继位，是为齐宣王。齐宣王知道成侯邹忌诬陷田忌，就召回田忌，给他恢复名誉和官职。

5 燕文公薨，儿子燕易王继位。

6 卫成侯薨，儿子卫平侯继位。

显王三十七年(己丑，公元前**332**年)

1 秦惠王派犀首欺骗引诱齐、魏一起攻打赵国，以破坏合纵盟约。赵肃侯责怪苏秦：“你跟我吹嘘的外交成果呢？”苏秦害怕被清算，请求出使燕国，联络处罚齐国。苏秦离开赵国，整个合纵盟约就瓦解了。赵国人破坏黄河堤防，引洪水灌齐、魏联军，齐、魏两国军队才撤去。

2 魏国将阴晋割让给秦国以求和，华阴得以充实。

3 齐王伐燕，占领十座城市，后来又归还给燕国。

显王三十九年(辛卯，公元前**330**年)

1 秦伐魏，包围焦城、曲沃。魏国把少梁、河西两地割让给秦国，换取和平。

【柏杨曰】

十年前魏国已经派使臣献河西地给秦国，可能是一直拖着没交接，现在才实质割让。

显王四十年(壬辰，公元前329年)

1 秦伐魏，渡过黄河，占领汾阴、皮氏，又攻陷焦城。

2 楚威王薨，子楚怀王继位。

3 宋国国君剔成的弟弟宋偃发动兵变，进攻剔成。剔成逃奔齐国。宋偃自立为君。

显王四十一年(癸巳，公元前328年)

1 秦国公子嬴华和张仪率师攻占魏国蒲阳。张仪说服秦王，把蒲阳归还魏国，并派公子嬴繇到魏国做人质。然后张仪游说魏王说："秦王对魏国是相当厚待了，魏国不可对秦王无礼啊!"魏国于是把上郡十五个县，全部割让给秦国。张仪回到秦国，秦王任命他做宰相。

显王四十二年(甲午，公元前327年)

1 秦灭西戎，设义渠县，义渠国君成为秦国臣民。

2 秦国归还焦城、曲沃给魏国。

【胡三省曰】

一会儿取，一会儿还，秦国把魏国像婴儿一样，玩弄于股掌之上。

显王四十三年(乙未，公元前326年)

1 赵肃侯薨，儿子赵武灵王继位。设博闻师三人，左右司过三

人，问候先君贵臣肥义，增加他的俸禄。

显王四十四年(丙申，公元前325年)

1 这一年夏天四月，戊午日(初四)，秦国开始正式称王。

2 卫平侯薨，儿子卫嗣君继位。卫国有一个受轻刑的囚犯逃亡到魏国，因为精通医术，为魏王王后治病，得到魏国收留。卫嗣君听说了此事，派人用五十斤黄金买回他。使者往返五次，魏国都不放人。于是就以一个左氏城来交换。左右进谏说："为了一个轻刑犯人，用一座城去换，这值得吗？"卫嗣君说："这道理不是你们所能理解的，治无小，乱无大，如果国家治理得好，国土小一点也没什么，如果国家乱了，大有什么用？如果法律不能确实建立，刑罚得不到彻底执行，就算有十座左氏城，又有什么用呢？法令能立，违法必究，就算失去十座左氏城，也是值得的!"魏王听到这番话后，说："人主之欲，不听之不祥。"于是不要任何交换条件，把那逃犯押解回卫国。

【胡三省曰】

此学申、韩者为之悦耳。

【华杉讲透】

胡三省注了一句话，说卫嗣君这个故事，那些学法家申子、韩非子的人，听了很喜欢吧!显然胡三省的态度是不以为然。卫嗣君刚刚继位，他可能也是想搞点事情吧!他这种做派，已经达到儒家批判的"索隐行怪"的怪行，舍其易者而不行，究其难者以为学，搞一些特立独行之事，耸人听闻，不是中庸之道。

显王四十五年(丁酉，公元前324年)

1 秦相张仪率师伐魏，占领陕。

2 苏秦在燕国，和燕国前任国君燕文公的夫人私通，被燕易王知道了。苏秦很害怕，对易王说："我在燕国，不能提高燕国地位；如果派我到齐国，我就可以提高燕国地位。"易王同意了。于是苏秦假装得罪了燕王，逃奔齐国。齐王任他为客卿。苏秦游说齐王大筑宫室，扩大王室花园和猎场，以壮大其声威，想以此来腐化消耗齐国，使之无暇对燕国有不利之举。

【胡三省曰】

此处交代，为后来齐大夫杀苏秦埋下伏笔。

【华杉讲透】

苏秦此计，《孙子兵法》里也有，叫"役诸侯以业"。业，就是事，找点事来折腾他，消耗他，让他疲惫。

显王四十六年(戊戌，公元前323年)

1 秦国张仪与齐、楚两国宰相在啮桑会晤。

2 韩、燕皆称王。赵武灵王却不肯，他说："名不副实，配得上吗？"便让国人还是称自己为君，不要称王。

【胡三省曰】

赵武灵王此时不肯称王，不是他老实，要守君臣之分，也不是他谦虚。而是他胸怀大志大欲，还没称心如意。

【华杉讲透】

他这也是瞧不起韩、燕的虚名，不愿意跟他们一起瞎起哄。

显王四十七年(己亥，公元前322年)

1　张仪从啮桑回国后，就被免去了秦国宰相职务，改而到魏国任宰相，实际上还是为秦国利益服务，要魏国做个表率，事奉秦国，让其他诸侯也仿效。魏王不听。秦王伐魏，占领曲沃、平周。秦王暗中更加厚待张仪。

显王四十八年(庚子，公元前321年)

1 周显王崩。子姬定继位，是为慎靓王。

2 燕易王薨。儿子哙继位。

3 齐王封田婴于薛，号曰靖郭君。靖郭君对齐王说：“对各大夫的建议表章，应该每天都听取汇报，反复阅读考虑。”齐王说：“好!”但是，搞了一阵子，厌烦了，不想理事，全都委托给靖郭君：“你去弄吧，都你自己定!”于是靖郭君得以专擅齐国的权柄。

靖郭君想修建薛城的城墙城防。一位门客对他说：“您听说过海里的大鱼吗？渔网网不住它，鱼钩钓不起它，但一旦离开了水，小蚂蚁也能把它给啃了。如今齐国就是您的水，如果齐国没了，一个薛城，就是城墙高到天上，又有什么用呢？”于是放弃了筑城墙的计划。

靖郭君有四十个儿子，其中田文，是一个地位低下的贱妾生的。田文建议靖郭君散财养士。靖郭君就委任田文负责当家，招待宾客。宾客争相向靖郭君夸赞田文，请靖郭君立田文为嗣子。靖郭君死，田文嗣位为薛公，号孟尝君。

【司马光曰】

君子养士，是为了人民的福祉。《易经》说：“圣人养贤，以及万民。”什么是贤呢？就是他的德行足以敦化人民，匡正风俗；他的才干足以整顿朝纲，严明纪律；

他的明睿足以烛微虑远，既洞察细微，又深谋远虑；他的刚强足以结仁固义，凝聚仁人，坚固正义。往大了说，他能有利于天下；往小了说，至少也能有利于一国。所以君子用丰厚的利禄来富裕他，用尊贵的爵位来尊崇他，这就是养一人而及万人的养贤之道。如今这孟尝君养士呢，不分智愚，不择好坏，盗用国君给他的俸禄，来养自己的私党，图自己的虚名。上以欺骗君王，下以侵占民财，这是奸人之雄，不值得提倡!《尚书》说：“受为天下逋逃主、萃渊薮(商纣是天下逃犯的窝藏家，坏人的俱乐部)。”这就是田文的写照!

4 孟尝君曾经访问楚国，楚王送他一张象牙床，派登徒直护送。登徒直不想去，对孟尝君的门徒公孙戍说：“象牙床价值千金，我负责护送，要是碰坏一只角，我把老婆孩子卖了也赔不起。您要是能去帮我说说，把这差事给我推掉，我有一把祖传的宝剑，送给您做酬谢!”公孙戍应诺，进去对孟尝君说：“小国之君，之所以把宰相之印都交给先生，把整个国家都托付给您，是因为觉得先生能振贫穷，存亡国，继绝世，所以莫不喜悦于您的仁义，爱慕您的清廉。如今您到了楚国，就接受象牙床这样贵重的礼物，别的小国都交不起您这个朋友了呀!”

孟尝君说：“好!”于是推辞，不接受楚王的厚礼。

公孙戍转身退出，走到中门，孟尝君又把他喊回来，问：“你走路怎么这么趾高气扬，兴高采烈呢？”公孙戍老老实实以实情相告，说因为可以得到登徒直的祖传宝剑，心里高兴。孟尝君就让人在门板上写一个告示：“有能发扬我的美名，制止我的过失者，即使他的建议是为了得到别人的好处，也没有关系，赶快向我进谏!”

【司马光曰】

孟尝君可以说是能用谏的人了。只要别人说的话是对的，哪怕他别有用心，我还是要采纳他的意见，更何况那些一片忠心的人呢？《诗经》说：“采葑采菲，无以下体。”(葑，是芜菁，菲，是土瓜，这两种菜，根和叶都可以吃，但是叶子好吃，根有时好吃，有时难吃。采这两种菜，就不要管它的根好根坏，即使根是坏的，叶子还是一样可以采摘。)孟尝君之用谏，就是采葑采菲的道理。

5 韩宣惠王想把国政大权，分别授予公仲和公叔二人，问缪留的意见。缪留说：“不可!晋国用六卿，最后国家分裂。齐简公用陈成子和阚止，最后导致自己被杀。魏国用犀首和张仪，丢了河西之地。您同时用两个人，那势力大的就在国内广树党羽，势力小的呢，就要和境外结盟。那群臣分为两群，一群对内结党营私，一群对外卖国求荣，您的国家就危险了!”

【胡三省注】

晋国六卿，智氏、范氏、中行氏、赵氏、韩氏、魏氏，从晋文公、晋襄公以来，轮流秉持国政，又相互倾轧兼并，最终导致韩赵魏三家分晋。

齐简公分别任用田成子田常和阚止为左、右相。阚止得宠于齐简公，田成子嫉妒。最终田成子杀死阚止，又一不做，二不休，连齐简公也杀了。

魏国的犀首和张仪呢，以犀首为相，就倒向韩国；以张仪为相，就倒向秦国。因为这两人都是与境外势力勾结，在国内争权夺利。所以魏国就被他们不断地削弱了。

卷第三 周纪三

(公元前320年—公元前298年，共23年)

主要历史事件

秦国兼并巴蜀 067

千金市骨 073

张仪连横失败 076

赵武灵王胡服骑射 082

魏冉崛起 083

鸡鸣狗盗 087

主要学习点

孟子的王道思想 066

有错就改，还是君子 071

对身边人好，远方之人就蜂拥而至 073

王道战略原型：商汤与周文王 078

要走光明大道，不要另辟蹊径 079

没有什么比滴水穿石更快 080

慎靓王元年(辛丑，公元前**320**年)

1 卫国国君再次贬号为君。

【胡三省曰】

之前在周显王二十三年，卫国国君已经从公自贬为侯，这次又从侯贬为君。卫处于秦、魏之间，国势是越来越弱了。

慎靓王二年(壬寅，公元前319年)

1 秦伐韩，占领鄢城。

2 魏惠王薨，子魏襄王继位。孟子去觐见他，出来对人说：“看他呀，没有一点君王的样子。接近他呢，也没有一点威严。他突然就问我：‘天下怎样才能安定？’我说：‘统一了就能安定。’他问：‘谁能统一天下呢？’我说：‘不爱杀人的人，能统一天下。’他问：‘谁能跟随他呢？’我说：‘全天下所有人都会跟随他，如今人民生活在水深火热当中，正是久旱盼甘霖。大王您知道稻田里的稻苗吧？七八月间，如果天旱，稻苗就枯槁了。这时候，如果天油然作云，沛然下雨，那苗就勃然生长，这样的气势，谁能阻挡呢？’”

【华杉讲透】

这就是孟子的王道思想，战国时代，天下诸侯都推行军国主义，互相征伐兼并，人民困苦不堪。孟子就说，王天下易如反掌，就是不要战争，自己行仁政。你行仁政，人民都愿意做你的人民，不愿意做别国臣民，这样如果外敌来侵，大家众志成城，誓死抵抗，外敌就打不进来。你行仁政，天下人都想移民到你的国家，你的国家就越来越强盛。等别国君王自己作死，天下就可传檄而定。商汤、周文王，都是这么得的天下。

孟子无论到哪国，说的都是这番话，但是没有一个君王能听懂，战国结局，还是最能杀人的秦国得了天下，似乎和孟子说的相反。但是，那杀人的，他也被人

杀，秦朝的天下，十四年就亡了。楚汉相争，项羽爱杀人，刘邦不爱杀人，刘邦得了天下，开创汉朝四百年基业，而刘邦号“沛公”，正是孟子说的“沛然下雨”，算是天作之巧合了。

慎靓王三年(癸卯，公元前318年)

1 楚、赵、魏、韩、燕五国联军伐秦，秦国出兵迎战，五国联军败走。

2 宋国开始称王。

慎靓王四年(甲辰，公元前317年)

1 秦国在修鱼大败韩国军队，斩首八万级，又在浊泽俘虏韩军将领□和申差，各国诸侯震动恐惧。

2 齐国大夫与苏秦争宠夺权，派刺客刺死苏秦。

3 张仪游说魏襄王说：“魏国土地不到一千里，士卒不到三十万，四面都是平地，没有名山大川之险，边防军要戍守楚、韩、齐、赵四国边境，真正能保卫国内城镇和要塞的军队不过十万人。魏国的地势，本身就是战场啊!现在诸侯各国，缔结合纵盟约于洹水之上，结为兄弟之国。这兄弟之国，有什么用呢？如今这世道，一母同胞的亲兄弟，还有争夺钱财而相攻相杀的，想再用当年苏秦合纵抗秦的计策，明显是不可能了。大王您如果不臣服于秦国，秦国出兵攻打河外，占领卷城、衍城、酸枣；再攻击卫国，占领阳晋，则赵国不能南下，魏国不能北上，南北交通断绝，合纵的纵没了，怎么合呢？我这样说，不是为了我个人的利禄，实在是真心为大王的国家着想，希望大王您仔细考虑。我愿意辞去宰相职务。”

魏襄王听从了张仪的话，背弃合纵盟约，托张仪的关系，向秦国求和。张仪回到秦国，继续担任秦国宰相。

4 鲁景公薨，儿子姬旅继位，是为鲁平公。

慎靓王五年(乙巳，公元前316年)

1　巴国、蜀国爆发战争，都来向秦国求援。秦惠王想乘机吞并蜀国，但是一怕道路险远阻隔，二怕大军远征，后方空虚，韩国乘机来侵，所以犹豫不决。司马错建议伐蜀。张仪反对，说不如伐韩。秦王问他什么道理。张仪说："和魏、楚两国交好，专门对付韩国，大军深入伊水、洛水、黄河交汇的三川地区，攻打新城、宜阳，抵达东周、西周的郊野，占据九鼎重器，取得天下地图和户籍，挟天子以令诸侯，天下莫敢不听，这是帝王之业。我听说争名的要争于朝廷，争利的要争于闹市，这三川地区和周国王室，就是天下之朝廷闹市，大王不到那儿去争，去争巴蜀戎狄小国，离帝王之业太远了吧!"

司马错说："您说的道理不对!我听说，要国富，先要土地广阔；要强兵，先要人民富足；要兴帝王之业，先要广施恩德；这三样都具备了，王业自然缔成。如今我秦国地小民贫，我希望大王先从容易的事情着手。蜀国是西边偏僻之国，戎狄部落之首，如今出了桀纣那样的暴君，他自己国家乱了，现在咱们打进去，正如豺狼追逐羊群一样容易，得其地足以广国，取其利足以富民，不必经过大的杀伤，他们就会屈服。我们兴仁义之师，吞并一个国家，而天下不会说我们是暴行，取得四海之内最大的利益，而天下不会批评我们贪婪，这是一举而名利双收，还有禁暴止乱的美名。

"反过来，如果我们攻打韩国，劫持天子，那是恶名昭彰，未必有利，却有不义之名。冒着恶名去攻打一个天下都不愿意它被攻打的小国，反而会给我们带来危机。为什么呢？我给您分析分析看：周，是天下所宗的王室，而齐国呢，是韩国的友好睦邻。周国知道自己将失去九鼎重器，韩国知道自己将失去三川重地，周、韩两国将并力合谋，还会向齐、赵两国求援，向楚、魏两国求和。惹急了，把九鼎送给楚国，把地割给魏国，大王您也制止不了。这就是我说的危机。不如伐蜀，万无一失。"

秦王听从了司马错的意见，起兵伐蜀，历时十个月，取得完胜，

贬蜀王为侯，派陈庄做蜀相。蜀归属于秦国后，秦国更加富强，也更加轻视其他诸侯国了。

2 苏秦死后，他的弟弟苏代、苏厉也以游说之术显赫于诸侯。燕国宰相子之和苏代结为姻亲关系，组成利益共同体，想要取得燕国政权。苏代出使齐国回来。燕王姬哙问他：“你看齐王能称霸天下不？”苏代说：“不能。”燕王问：“为什么不能？”苏代说：“不信任他的臣下。”燕王若有所悟，钻进苏代的圈套，一切事务，都让子之专权。

燕王糊涂，子之的朋友们就接连迷惑他，给他下套。鹿毛寿对燕王说：“人们都说尧舜是圣贤，是因为他们能把天下让给别人。如果大王您能把天下让给子之，那您就与尧舜齐名了。”燕王就把国事全部托付给子之。子之权势大重。

这时，又有人对燕王说：“尧禅让给舜，舜禅让给禹，禹死之前，也是要禅让给益做天子的，但是，他却还是用他的儿子启的人来做官吏。等到禹老了，认为启的才德不足以为天子，要传位给益。但是，启的党羽攻打益而夺取了天下。所以，天下人都说禹虚伪，他的本意就是要传给自己儿子，但是又骗取禅让的美名，安排布置好让儿子自己去取得天下。现在大王您名义上把国事都委托给子之，但官吏都是太子的人，所以子之治国也是假的，实权还是在太子。”

燕王现在已经完全痴迷，于是把年禄三百石以上的官员印绶全部收回，交给子之重新任命。子之南面行王事。而燕王姬哙年老，不愿听取政事，反而愿意做臣子，国事无论大小，全部由子之决定。

【胡三省曰】

为之后燕乱埋下伏笔。

慎靓王六年(丙午，公元前**315**年)

1 周慎靓王崩，子姬延继位，是为周赧王。

赧王元年(丁未，公元前314年)

1 秦国入侵义渠，得二十五城。

【胡三省曰】

在上一卷周显王二十五年，秦国已经在义渠设县，以其君为臣，那么秦国是早已经吞并义渠了。这里又说入侵义渠，是什么缘故呢？大概是当时虽然设县，但只是稍稍侵占其地，还没有完全兼并吧。这回又占领二十五座城池，那义渠之国所余无几了。

【柏杨曰】

之前义渠已经灭了，可能是这次义渠反叛，引来大军。

2 魏国反叛秦国，秦国出兵讨伐，占领曲沃，送回魏国人民，又在岸门打败韩国军队。韩国送太子韩仓到秦国做人质以求和。

3 燕国子之当了三年燕王，国内大乱。将军市被和太子姬平密谋攻击子之。齐王派人对燕太子说：“寡人听说太子整顿纲纪，让君臣父子之名义地位回复正常，寡人愿以举国之力相助，一切听您指挥!”太子于是聚集党羽，以市被为将，攻打子之。没想到未能攻克，子之反攻太子。双方交战数月，死者数万人，百姓惘恐。齐王派章子为大将，集结五个大城市的军队，率领齐国北部的民众来攻打燕国。燕国军队不作战，城门也不关，任由齐军进入。于是抓住子之，斩为肉酱，又杀死老燕王姬哙。

齐王问孟子说：“有人劝我不要吞并燕国，有人劝我吞并。齐、燕都是有一万辆兵车的大国，以万乘之国伐万乘之国，如此长驱直入，五十天就拿下了，人力是做不到的，一定是天意。天意要给的，如果自己不取，反而要遭天谴。先生怎么看？”

孟子说：“关键是看燕国人民高兴不高兴，吞并它而燕国人民高兴，就吞并它，这样的事历史上也有先例，武王伐纣就是。吞并它而燕国人民不高兴呢，就不要吞并他，历史上也有先例，周文王三分天下有其二，但他还是没有攻伐商朝，就是因为民心未到。以万乘之国伐万乘之国，那被伐之国的人民，却端着饭食和水壶来迎接王师，还能有别的什么缘故呢？就是因为他们生活在水深火热之中，盼望着得到解放啊!但是，如果新来的统治者更坏，水更深，火更热，那情景就会倒转过来，他们又去迎接其他人了。”

齐国吞并了燕国，打破了战略均势，诸侯各国开始商量救燕国。齐王问孟子：“诸侯各国蠢蠢欲动，要攻打齐国，怎么办？”孟子说：“我只听说过以七十里土地的小国行仁政而得天下的，那是商汤的事迹；还没听说过地方千里的大国还害怕别人攻伐的。《尚书》说：‘盼望贤君来，贤君来了，人民就可死而复苏了。’如今燕国统治者凌虐其民，大王您派出军队去讨伐他，人民都认为是您把他们从水深火热中拯救出来，所以端着饭盒水壶来欢迎。但是，如果您杀了他们的父兄，囚禁他们的子弟，毁坏他们的宗庙，抢夺他们的国宝重器，那怎么行呢!天下诸侯，本来就害怕齐国的强大，如今您的土地又翻了一倍，而不行仁政，那就一定会招来全天下的刀兵了。大王您赶快下令，释放燕国的老幼，归还燕国的国宝重器，和燕国人商量，为他们设立新君，然后光荣撤退，这时候还可以避免灾祸啊!”

齐王舍不得到手的利益，不听孟子的话。

不久，燕国到处爆发抗齐斗争。齐王后悔了，想跟孟子商量，又不好意思去见他，说：“哎呀!我真是没脸面去见孟子老师啊!”陈贾说：“大王不必自责，我先去见他。”陈贾就跑去见孟子，说：“先生认为周公是何等样人呢？”孟子说：“古代的圣人啊。”陈贾说：“周公派管叔监管商国，结果呢，管叔反而跟商国武庚联合起来叛变。周公是知道管叔要叛变，还派他去的吗？”孟子说：“他当然不知道。”陈贾说：“这么说，圣人也会犯错吧!”

孟子听出了他的弦外之音，是替齐王开脱，就说：“周公是弟

弟，管叔是哥哥，弟弟没想到哥哥会叛变，这不很正常吗？再说了，古时候的君子，有错就改，现在的某些君子呢，明知道自己错了，还干脆就错到底!古代的君子，他犯错就像日食月食，大家都看得明明白白；当他改正错误的时候呢，也是万民仰望。今天的某些君子呢，岂止是一错到底，还要编一大堆话来掩饰!”

4 这一年，齐宣王薨。儿子齐湣王继位。

赧王二年(戊申，公元前**313**年)

1 秦国名叫疾的右更官员率师伐赵，占领蔺城，俘虏守将庄豹。

【胡三省曰】

右更，官名，秦爵位第十四级。

2 秦王想要攻打齐国，担心齐国和楚国关系亲睦，于是派张仪出使楚国，游说楚王说：“大王如果能听我的，和齐国绝交，断绝往来，我愿意将秦国商於之地六百里献给大王您，并且送上秦国公主做您的洒扫之妾。这样，咱们秦楚联姻，相互嫁女娶妇，长为兄弟之国。”楚王大喜，即刻许诺张仪照办，群臣都祝贺楚王，只有陈轸哭丧着脸。楚王怒道：“寡人不动一兵一卒，就得地六百里，你哭丧着脸干啥？”陈轸说：“我担心的是，商於之地不能到手，齐、秦两国反而联合起来对付楚国，大难将至啊!”楚王说：“这是何道理？”陈轸说：“秦国之所以看重楚国，是因为有齐国支持。如果我们闭关绝约，和齐国绝交，那楚国就孤立了。对一个孤立无援的楚国，秦国凭什么要看重它，还送它六百里土地呢？张仪回到国内，必定不会兑现他给您的承诺。这样大王北边和齐国绝了交，西边又招来秦国的祸患，两国都会发兵攻打我们。依我看，不如表面虚张声势，假装和齐国绝交，暗中仍然保持友好。派人跟张仪回秦国接受土地。他如果真给咱们，再和齐国翻脸也不迟。”

楚王说：“闭上你的嘴!你等着看我怎么从秦国得地。”于是将楚国相印授予张仪，厚厚地赏赐他。然后闭关绝约，和齐国断交，派一个

将军护送张仪回秦国，准备接收土地。

张仪一回到秦国，就假装从车上摔下来受伤了，三个月都不上朝。楚王看那边没动静，心想：“张仪是不是对我有意见，觉得我跟齐国断交还不彻底呢？”这时候他和齐国已经没有外交通道了，于是派一位勇士叫宋遗的，借了宋国的符节去见齐王，当面辱骂齐王。

齐王大怒，改变外交政策，和秦国交好。

这时候，张仪伤好了，开始上班了，接见楚国使者说：“咦？你怎么还不去接收土地呢？从某地到某地，一共六里。”使者知道被骗了，回报楚王。楚王大怒，要发兵攻打秦国。陈轸说：“我现在还能再说句话吗？现在攻打秦国，还不如和秦国交好，送它一座名城，和秦国联盟攻打齐国，这样在秦国失去的地，从齐国再找回来。现在大王您已经和齐国绝交了，如果再和秦国开战，那是逼着齐、秦两国联合对付我们，全天下的军队都开到楚国来了，国家必定大伤元气啊!”楚王气得发疯，哪里听得进去，派屈匄率师伐秦。秦国也发兵，派庶长魏章迎战。

赧王三年(己酉，公元前312年)

1 秦楚两军战于丹阳，楚军大败，斩甲士八万，生擒屈匄及列侯执珪的朝臣七十多人，并且占领了汉中郡。楚王不服输，全国动员，倾国兵马出动，与秦军再战于蓝田，楚军又大败。韩、魏闻到血腥味，也来趁火打劫，向南袭击楚国，打到邓城。楚王只能撤回前线军队，又割了两座城给秦国求和。

2 燕国人立太子姬平为君，是为燕昭王，燕国的内乱外患，终于告一段落。姬平在燕国被齐国攻破之后，吊唁死者，抚恤孤幼，与百姓同甘共苦，又放下身段，重金访求贤才。燕王对大臣郭隗说：“齐国乘我国内乱而攻破燕国，我自知国小力弱，现在还不能报仇。但是，如果能得到贤士与我共同治理国家，以雪先王之耻，那正是我的心愿啊!先生如果发现有贤能的人，推荐给我，我愿意屈身拜他为国师!”郭隗说：“以前有一位君王，派左右近侍拿着一千两黄金去买千里

马，找到了千里马，但是马已经死了，那近侍还是花五百两黄金把马头买了带回来。君王大怒。近侍说：‘死马都买，何况活马!主公您等着，千里马它自己就来了!’不到一年，果然有三匹千里马送上门来。如今主公您要招贤纳士，就请把我当成死马吧!四方之士，比郭隗更有贤能的，将不以千里为远，纷至沓来矣!”

于是燕昭王为郭隗兴建宫殿，以国师之礼相待。消息传出去，天下贤士纷纷投奔燕国，乐毅从魏国来了，剧辛从赵国来了。燕王以乐毅为亚卿，主持国政。

【胡三省曰】

为之后乐毅攻破齐国埋下伏笔。

【华杉讲透】

千金市骨的故事，也是儒家思想：近悦远来，又叫悦近来远。你要想远方的人来，不需要去远方招徕，只需要对你近处的人好。近处的人喜悦了，远方的人他自己就来了。近处的人怎么能喜悦呢？还是靠你自己的修为，所以一切只需向内求，在自己身上下功夫。人才对明君的渴求，超过了君王对人才的渴求，如果天下人都知道你是明君，并且能卑身厚币求人才，他们会蜂拥而至，比你一个个去找，效率高多了。

3 韩宣惠王薨。儿子韩仓继位，是为韩襄王。

赧王四年(庚戌，公元前**311**年)

1 蜀相陈庄叛乱，杀死蜀侯。

2 秦惠王派使者告诉楚怀王，想用秦国武关以外的地，来跟楚国交换黔中。楚王说：“不愿意换地，如果能把张仪交给我处置，黔中

地白送给你!”张仪听说后，向秦王请行。秦王说：“楚王恨不得杀了你才甘心，你怎么能去送死呢？”张仪说：“无妨，秦强楚弱，有大王您在，楚王不敢把我怎么样。再说，我跟他的宠臣靳尚关系很好，靳尚又侍奉他的宠妃郑袖，郑袖的话，楚王没有不听的，我自有办法保全自己!”张仪于是到了楚国，楚王把他投入大牢，准备处斩。靳尚对郑袖说：“秦王非常喜爱张仪，要用上庸六个县的土地和秦国美女来交换赎回他。大王重视土地，尊崇秦国，那秦国公主一定会得宠，您就要被大王疏远了。”郑袖于是日夜在楚王面前哭泣：“臣子都是各为其主，张仪有什么错，无非是替秦王办事罢了。大王您要是杀了张仪，秦王一定大怒，再开战端。我请求您让我们母子迁到江南去，不要遭受秦兵凌辱啊!”楚王一听，也有道理，把张仪释放，又重新尊为上宾。张仪乘势游说楚王：“那些制定合纵政策的人，就像驱使一群羊去攻击一头猛虎，实在是不明智啊!如今大王您如果不与秦国交好，那秦国裹挟韩、魏两国的军力一起攻楚，楚国就危险了。秦国西边拥有巴蜀之地，积蓄粮食，打造战船，从岷江顺流而下，一天能走五百里，不出十天，大军就到楚国扞关，扞关告急，则楚国西部边境以东，都成了危城，黔中、巫郡，也保不住了。这时候，秦军再从武关南下，楚国北部边境又断绝。西、北两面夹击，楚国危矣!所以啊，秦国要攻打楚国的话，危难在三个月之内，而楚国要争取其他诸侯国的援军呢，他们半年都到不了!如果期待弱国的救援，而忘了强秦之祸患，这是大王您没有想明白啊!大王如果能听我的，我愿意牵线，让秦、楚长为兄弟之国，不要互相攻伐。”

张仪自己送上门来给楚王处置，楚王这时候气已经消了大半，如果真把张仪杀了，那就要如约把黔中地白送给秦国，楚王也不舍得这么大一片国土啊，于是就听从了张仪的建议。

张仪又到韩国去，游说韩王：“韩国土地多山，粮食生产，只有大豆和小麦，且产量不高，国内没有两年的存量，在役的士卒不过二十万。秦国呢，全副武装的部队有百万之众，东方各国的军队，作战时身披重甲，头戴铁盔，笨重不堪。秦国人则扔掉盔甲，赤膊上阵，左手提着人头，右臂夹着俘虏，以孟贲、乌获那样的猛士，攻打不服的弱国，就像以千钧之重，要压碎一个鸟蛋，那鸟蛋没有扛得住的。

大王如果不和秦国交好，秦军一旦占领宜阳，切断成皋，大王的国家就被切成两段了，鸿台的宫殿，桑林的猎苑，都不再为大王您所有了。我为大王您考虑，不如事奉秦国，攻打楚国，讨取秦国的欢心，把祸水引向楚国，没有比这更好的战略了。”

韩王被张仪说服。

张仪回到秦国汇报，秦王再封给他六座城邑，号位武信君。张仪再出使东方，游说齐王：“那些献合纵之计给您的人怎么说呢？他们一定说，齐国有韩、赵、魏为屏障，地广民众，就算有一百个秦国，也奈何不了齐国。大王觉得他说得不错，却没有看到形势已经发生了变化。如今秦楚交好，相互嫁女娶妇，长为兄弟之国。韩国献出宜阳给秦国，魏国献出河西之地，赵王也入朝秦国，割让河间之地。天下诸侯，都是秦国的朋友圈了。如果大王您还不赶紧表态，秦国驱使韩、魏攻打齐国南方，再动员赵国军队，横渡清河，兵锋直指博关，恐怕临淄、即墨就非您所有了。一旦撕破脸，战争爆发，您想要和秦国交好也来不及了。”

齐王许诺张仪。

张仪离开齐国，到赵国，游说赵王：“想当初，大王您率领天下诸侯，合纵抗秦，让秦兵十五年都不敢出函谷关一步，大王您威武啊!敝国十分恐惧，只能加强军备建设，积极训练部队，努力耕种，积蓄粮草，不敢有丝毫大意，就怕大王您看我们有什么过错，兴兵来伐。如今呢，借着大王您的威名，我们也取得了一点小成绩，西边吞并了巴蜀，又从楚国手里取得汉中，包围了东、西两周，控制了白马津渡口。秦国虽然处在西边偏僻之地，但是举国愤怒之情，已经压抑得太久了!如今我们那些破烂军队，正集结于渑池之上，愿北过黄河，东渡漳水，进占番吾，直抵邯郸城下，重演当年周武王伐纣的故事，于甲子之日，与大王一决胜负!所以呢，先派我来，跟您汇报一下情况：如今，秦楚两国已经结盟，为兄弟之国。韩国、魏国呢，已经成为秦国东边的藩国之臣。齐国也献出盛产鱼盐之地与秦国和解，这就相当于断了大王您的右肩了。这断了一边肩膀的人，还能跟人斗吗？如今秦

国发出三路大军，一路占据午道，通知齐军渡过清河，与秦军会师于邯郸之东；一路驻扎在成皋，驱使韩、魏两军于河外；一路驻扎在渑池，约秦、齐、韩、魏四国军队伐赵，赵国必然被四国瓜分了。所以啊，张仪我替大王您考虑，唯有一条出路，就是与秦王见个面，当面结盟，称为兄弟之国，才能永保太平啊!”

赵王也同意了。

张仪再北上游说燕王：“赵王已经朝奉秦国，献出河间之地。大王您如果不事奉秦国，秦国出兵云中、九原，裹挟赵军一起攻燕，那易水、长城都不能为您所有了。如今齐国、赵国之于秦国，就像是下面听令的郡县一样，不敢擅自出兵攻打别国。您如果也事奉秦国，那就永远不用担心齐、赵来攻打您了。”于是燕王也献出常山尾端的五座城池给秦国来请和。

张仪回国汇报，还没到咸阳，秦惠王就去世了。太子秦武王继位。武王做太子的时候，就不喜欢张仪。等到武王继位，群臣都说张仪坏话。其他诸侯各国听说张仪跟武王关系不好，都背叛了连横，再度恢复合纵政策。

赧王五年(辛亥，公元前310年)

1　张仪连横政策失败，这边秦国新君对他又不好，朝中政敌又多，他开始给自己找脱身之计，对秦王说：“如今东方各国局势有变，我看正是大王您可以多得割地的好时机!我听说齐王最憎恨我，我到哪国，他一定就会攻打哪国。我愿意到魏国首都大梁去，齐国一定会伐梁。齐、梁两国打得难解难分之际，大王您正可以乘机伐韩，入三川，挟天子，收取天下地图户籍，这才是帝王之业啊!”

秦王同意了。张仪到大梁，齐王果然伐梁。梁王害怕了。张仪说：“大王不必担心!我有办法让齐国撤军。”于是派手下人去楚国，找楚国借使者，出使齐国，因为他不敢自己派使者入齐，一是怕被人斩了，二是他的话齐王也不信，所以借楚国人去说话。那楚使忽悠齐王说：“大王您可是中了张仪的圈套，帮了张仪大忙!秦王更加看重他

了!”齐王问：“为何？”楚使说：“张仪离开秦国，本身就是他和秦王商量好的计谋，就是想让您和梁国交战，然后秦国可以乘机占领三川。而今您果然攻打梁国，这是让您国力疲惫，又背上攻击盟邦的恶名，而张仪在秦王心目中分量更重了!”齐王一听，觉得上当，撤兵回国，不打了。张仪在魏国做宰相，一年后去世，得以善终。

张仪和苏秦都以纵横之术游说诸侯，取得富贵，天下游士争相仿效，又有魏国人公孙衍，号犀首，也以游说显赫其名。还有苏代、苏厉、楼缓之徒，纷纷云云，都以诡诈巧辩互争高下，不可胜纪，其中张仪、苏秦、公孙衍是最有名的。

有人讲：“公孙衍、张仪岂不是大丈夫吗？他们一发怒，天下诸侯都恐惧；他们一安居，则天下刀兵都停息。”孟子说：“他们算什么大丈夫!君子立天下之正位，行天下之正道，得志则天下人民得幸福；不得志则自己独善其身，富贵不能淫，威武不能屈，这才是大丈夫!”

扬雄在《法言》中说：有人问：“张仪、苏秦学习鬼谷子捭阖之术，推行纵横之说，分别安定中国各十几年，是这样吗？”我说：“他们都是诡诈之人，圣人对他们深恶痛绝。”那人又问：“读孔子的书，行苏秦、张仪之事，如何呢？”我说：“这就好像听起来是凤凰美妙的鸣叫声，却长着一身凶禽的羽毛。”“那孔子的得意门生子贡，不也做过这样纵横捭阖的事吗？”“子贡的动机是为鲁国避免祸乱，苏秦、张仪的动机是为自己游说富贵。”又有人说：“苏秦、张仪才能超卓，所以不走寻常路吧？”我说：“古代的帝王察明奸佞，斥其远离，不也是任才使能吗？只是你所说的才，和我说的才不是一回事吧!”

【华杉讲透】

子贡纵横捭阖的故事，记载于《史记·仲尼弟子列传》。

齐国田常欲作乱于齐，就想先出兵伐鲁。子贡出使，先到齐国说服了田常，使之放弃伐鲁而伐吴。子贡又

到吴国，说服吴国救鲁伐齐。但吴王怕伐齐时越国在背后攻吴。于是子贡又到越国，说服越国军队随吴伐齐。之后，子贡又到晋国说明吴国战胜齐国后必然加兵于晋，让晋国必须作好战争准备。后来，吴国出兵伐齐，大败齐军。晋国又出兵大败吴军。越王趁吴军在北方大败，从背后伐吴，终于把吴国灭掉而北上争霸。子贡一出，存鲁、乱齐、破吴、强晋而霸越。子贡一使，使势相破，十年之中，五国各有变。

子贡的传奇，确实不是为了自己富贵，因为他本来就是大富豪，子贡善于做生意，是儒商始祖，他周游列国的外交活动，完全是为了救自己的祖国。但是，为救鲁国，兴动四国刀兵，把祸水引向别国，也不能算是君子之行。

孟子的战略只有一个，就是行仁政王道，不是去与别国争霸，而是把自己的国家搞好。诚意正心，热爱人民，自己修道保法，上下齐心，就不用担心别人打进来。百姓人人满意，则近悦远来，能吸引天下人才和移民，国家自然一天比一天强大。如此，如果别国也搞得好，那天下人民都好，大家相安无事。如果别国君王暴虐，自作孽，不可活，那就伐其国，救其民，统一天下。所以在齐国可不可以伐燕这个问题上，孟子就是这个态度，燕国人民高兴，就取；燕国人民不高兴，就不取。

孟子的战略，也不是他的发明，而是有先例，有“王道仁政战略原型”，就是商汤和周文王，他们都是这么得的天下。商汤开始征伐的时候，往东边打，西边国家的人民就不高兴，说怎么打他们，不先打我们呀？往西边

打，东边国家的人民又不高兴。各国统治者，浑蛋太多，好人太少，所以有一个好人，全天下都愿意让他统治，箪食壶浆以迎王师，孟子说王天下易如反掌，就是这个道理。

商汤是怎么行王道仁政的呢，具体政策不说，就说两个小故事：一件事是商汤盖房子，挖地基，挖出一具无名尸骨，商汤很隆重很有尊严地把他安葬了。大家就说："商汤对死人都那么好!何况对活人!"商汤看见一个人张网捕鸟，四面张网，商汤就要求他撤去三面，留一面就行了，不要一网打尽，不要竭泽而渔。大家就说："商汤对鸟兽都那么好!何况对人!"

周文王的故事，那要从他的爷爷周太王说起。周太王，就是古公亶父，是周族部落君长。在位期间薰育和戎狄进攻周族，想要夺取财物，亶父就给了他们。后又来攻，要取得周族的土地和人口。民众非常愤怒，想要抵抗。古公说道："民众拥立君主，是为了让君主为民众谋利。如今戎狄来攻，是为了我的土地和臣民，而臣民归我还是归他，又有什么区别呢？你们要为我而战，要杀死很多人的父子，通过这种办法让我当国君，我不忍心做。"于是亶父带着家人和亲随离开了豳，渡过漆水和沮水，经过梁山，到岐山之下安顿了下来。豳地的人全都扶老携弱，复归古公到岐下。其他国家的人听说古公仁德，也多归附。于是古公改革戎狄的风俗，营造城郭房舍，让人们分别居住，并设置五官，各司其责。人民安居乐业，都歌颂周太王的功德。

这样一代代积德集义，到了周文王临终时，已经

三分天下有其二，但是周文王并没有攻取商朝，因为他觉得时机未到，自己的德积得还不够，纣王的孽造得也还不够。等到周武王一代，商纣实在是作死，武王才伐纣，一举而得天下。

孟子的王道仁政战略，在战国时代成不成立呢？可以说完全成立。他和梁惠王、齐宣王都有很深入的交流，说得也很清楚，这两位君王呢，也都有雄厚的实力，至少远远超过商汤和周文王起家的资本，商汤起家是七十里，文王是一百里，而魏国是一千里，齐国两千里。前面齐王问孟子："诸侯各国蠢蠢欲动，要攻打齐国，怎么办？"孟子说："我只听说过以七十里土地的小国行仁政而得天下的，就是商汤的事迹；还没听说过地方千里的大国还害怕别人攻伐的。"你怕什么呢？各国君王，都是浑蛋，只要你对人民好，人民会誓死保卫祖国，谁也打不进来，别国人民还全都盼着加入我国。道理就这么简单!

但是，孟子的话，魏王、齐王都听不懂。为什么呢？因为他们都鼠目寸光，只看得到眼前的争夺，看不到万世的利益。所以，各国君王，就被苏秦、张仪之流玩弄于股掌之上，随便甩个臭鱼饵给他，他马上就咬钩子。正如《中庸》里说："人皆曰予知，驱而纳诸罟擭陷阱之中，而莫之知辟也。"人们都说，我知道!我知道!但别人把他往罗网陷阱里赶，他也不知道躲避!

战国各国君王不懂得走大道，到处找坑，哪里有火坑，他就往哪儿跳。后世注书的人，懂得的也少，也跟着说儒家"迂腐"，孟子说的也没用了。这又应了孔子的话："谁能出不由户，何莫由斯道也？"谁能不经过屋门就

出去呢？为什么这平坦通达的大道没人走呢？这屋里的人从哪儿出去的？都走到哪条道上去了呢？大道又平又直，就在门口，出门就是，但就是没人走，都要另辟蹊径。

除了战略思想上的区别，孟子与苏秦、张仪还有价值观上的区别，就是孟子说的，君子处世，是为了救天下苍生，不是“修得屠龙术，货与帝王家”，去换取自己的富贵。所以孟子的价值观，是用之则行，舍之则藏——我只有一条道路，你愿意走，就走；你不愿意走，我走，不要你的富贵。苏秦、张仪就不同了，他是来求富贵的，一切看“客户需求”，你喜欢什么，我都有，随时可以随需而变。

随需而变的典型，就是商鞅了。《史记》记载，商鞅第一次见秦孝公，讲帝道，孝公实在是听不进去，打瞌睡。第二次再见，讲王道，还是没精神，对推荐人景监也非常不满意了：搞什么腐儒来浪费我时间!商鞅要求谈第三次，这次讲霸道，秦孝公听得有点味道了，但是还不到位。第四次，再讲强国之术，这回听兴奋了，两人促膝谈了几天都不厌倦。

景监问商鞅：“你跟大王谈了什么啊？几次差距这么大？”商鞅说，开始讲帝王之道，商汤文王的故事，大王一听成就那大业要几代人时间，说太慢了，他不能等，要称王称帝，就在自己身上实现，哪能等一百年后成就呢!所以后来讲到强国之术，大王才感兴趣了。

这就是商鞅，他没有价值观，是一个开战略商店的，什么货都有!

秦孝公嫌王道太慢，他的强国之道快不快呢？我们比较一下，从周太王到周武王，一共四代人得天下，保有天下八百年。从秦孝公到秦始皇呢，一共七代，一百多年得天下，保有天下十四年，就断子绝孙了。

王道一点也不慢，没有什么比滴水穿石更快、更持久，但是人们不懂!

子曰：“谁能出不由户，何莫由斯道也？”难道大家都不是从大门出来的吗？门前就是大道，为什么大道上没人走呢？

2 秦王派甘茂为大将伐蜀，诛杀之前叛乱杀死蜀侯的蜀相陈庄。

3 秦王、魏王在临晋会晤。

4 赵武灵王纳吴广之女孟姚，称吴娃，非常宠爱她，是为惠后，生了一个儿子，叫赵何。

【胡三省曰】

为之后立赵何而太子赵章争位埋下伏笔。

赧王六年(壬子，公元前309年)

1 秦国设立丞相官职，以樗(chū)里疾为右丞相。

赧王七年(癸丑，公元前308年)

1 秦、魏两国在应城会晤。

2 秦王派甘茂为大将，向寿为副将，与魏国结盟，一起讨伐韩国。甘茂派向寿回来报告，说：“魏王已经同意出兵，但是我请求罢兵，不要打。”秦王觉得不可理解，亲自到息壤去见甘茂，问他搞什么名堂。甘茂说：“宜阳是一个大县，实际上相当于一个郡。如今我

率大军越过函谷关及崤山之险，攻坚于千里之外，不是一天两天能拿得下来的。其间音信断绝，就难免有人向您进我谗言哪!当初鲁国有一个和曾参同名的，杀了人。有人跑去跟曾参的妈妈说，你儿子杀人了!曾母泰然自若，绝不相信，继续织布。但是，等到第三个人跑去跟她说她儿子杀了人，她也信了，慌了，扔下织布梭子翻墙逃跑。如今我的贤德不如曾参，您对我的信任也不如曾参之母对儿子的信任，而朝中怀疑我的，可远远不止三个人。我担心您到时候也要扔梭子了。当初魏文侯派乐羊为将攻伐中山，围了三年才拿下来。乐羊得胜还朝，居功自得。魏文侯就给他看了一箩筐毁谤他的奏章。乐羊再拜叩头说：‘不是我的功劳，是国君您的功劳啊!’如今我呢，一个外邦人，在秦国掌握兵权，还带兵长期在外，如果樗里子、公孙奭拿韩国的事儿说我，说我养寇自重啊，跟韩国有勾结啊什么的，您一定会听他们的，把我召回来，不打了。那等于我欺骗了魏王，得罪了韩相公仲侈，又白干一场，秦国什么利益也没得到。”

秦王说：“我听懂了，绝对信任你!”于是君臣二人在息壤盟誓。当年秋天，甘茂和庶长封率师伐宜阳。

赧王八年(甲寅，公元前307年)

1 甘茂围攻宜阳已经五个月了，还没拿下来，朝中谤议蜂起，樗里子、公孙奭二人果然争着向秦王说甘茂坏话。秦王心里不踏实了，派人去召回甘茂，准备罢兵。甘茂只回了一句话：“息壤的话还在吧!”秦王说：“还在!”于是再发大军增援甘茂，斩首六万，攻下了宜阳。韩相公仲侈亲自来朝，乞求和平。

2 秦武王喜欢跟人角力，喜爱武士，大力士任鄙、乌获、孟说都当了大官。八月，秦王与孟说比试举鼎，血管爆裂而死。孟说获罪，被灭族。武王没有儿子，异母弟嬴稷在燕国做人质，于是迎接嬴稷回国继位，这就是昭襄王。昭襄王的母亲芈八子，楚国公主，就是后来的宣太后。

3 赵武灵王向北经略中山的土地，经过房子、代，再北上到无穷，西到黄河，登黄华山。与肥义商量胡服骑射之计，就是让全国人

民都穿胡人的服装，练习骑马射箭，说："愚者笑话的事，正是贤者的洞察!就算全国人民都笑话我，也要推行!胡人的土地，还有中山，我一定要拿下!"于是自己先穿上胡人的服装。

贵族们果然反对，公子成干脆称病不上朝。赵王派人请他，说："在家听父母的话，在国听国君的话，如今寡人要大家换胡服，但叔父您不听，我怕大家都说我啊!治理国家的原则，就是以有利于人民为本，从事政治工作的原则呢，就是令行禁止。施行恩德先从地位低贱的人开始，推行法令呢先从亲贵的人开始。所以希望叔父您深明大义，成就我胡服骑射之功!"

公子成对使者再拜叩头说："我听说，什么是中国呢，就是圣贤之所教化，礼乐之所施行，远方之所仰慕，蛮夷之所仿效。如今大王呢，反其道而行之，让我们穿上远方蛮夷之服，违背自古相传的礼仪，激起广大百姓的反感，希望大王深思熟虑啊!"

使者回报赵王。赵王亲自登门做思想工作，说："我国东有齐国、中山，北有燕国、东胡，西有楼烦、秦国、韩国边境，如果没有骑兵部队，如何能保家卫国？当初中山仗着齐国在后面支持，屡次侵略我们的土地，凌虐我们的人民，决河水以灌我鄗城，如果不是祖宗神灵保佑，鄗城几乎失守!先君深以为耻!所以寡人要变胡服，习骑射，训练骑兵部队，以备四境之难，报中山之仇。而叔父您惦记着中国的风俗，而讨厌胡服的名声，忘记了鄗城的耻辱，这实在不是我所期望的啊!"

公子成被赵王说服。赵王赐他胡服。公子成第二天就穿着上朝了。于是正式发布胡服令，要人民练习骑马射箭。

赧王九年(乙卯，公元前**306**年)

1　秦国既从韩国手里夺得宜阳，派向寿去重建社会秩序，划定疆界，登记产权，整理户籍赋税，安定人民；然后又派樗里子、甘茂伐魏。甘茂向秦王进言，请把之前攻打宜阳时一并夺取的武遂城还给韩国。向寿、公孙奭都反对，但是秦王接受了甘茂讲的道理，还是把武

遂城还给韩国了。向寿、公孙奭由此非常痛恨甘茂，成天讲他坏话。这回甘茂害怕了。本来他和樗里子一起率师伐魏，大军走到蒲阪，他扔下军队跑了。樗里子一看这仗也没法打了，和魏国讲和罢兵。甘茂逃到齐国。

2 赵武灵王进攻中山，打到宁葭；向西进攻胡地，打到榆中。林胡王献上骏马求和。赵王归国后，展开外交攻势，派出楼缓出使秦国，仇液出使韩国，王贲出使楚国，赵爵出使齐国。又让代相赵固负责胡地，征召胡人士兵。

3 楚王与齐、韩缔结合纵联盟。

赧王十年(丙辰，公元前**305**年)

1 出现彗星。

2 赵王伐中山，占领丹丘、爽阳、鸿之塞，又攻取鄗、石邑、封龙、东垣。中山献上四座城以请和。

3 秦国宣太后的异父弟弟叫穰侯魏冉，同父弟弟叫华阳君芈戎；秦王的同母弟叫高陵君、泾阳君。其中以魏冉最为贤能，从惠王、武王时代，就任职用事。武王死的时候，诸弟争立，唯有魏冉力主立了昭王。昭王继位后，以魏冉为将军，戍卫首都咸阳。这一年，庶长壮和大臣、诸公子阴谋作乱，魏冉诛杀谋叛者，事情牵连到惠文后，都不得善终，悼武王后也流亡魏国。其他秦王的兄弟们，有不老实本分的，全部被魏冉诛杀。当时昭王年少，宣太后便亲自处理政事，任用魏冉，威震秦国。

赧王十一年(丁巳，公元前**304**年)

1 秦王、楚王在黄棘会盟，秦国将几年前占领的楚国城邑上庸归还楚国。

赧王十二年(戊午，公元前**303**年)

1 出现彗星。

2 秦国攻取蒲阪、晋阳、封陵；又重新占领韩国的武遂。

3 齐、韩、魏因为楚国背叛合纵盟约，联军伐楚。楚王派太子芈横到秦国做人质求救。秦国派名叫通的客卿将兵救楚。三国退兵。

赧王十三年(己未，公元前302年)

1 秦王、魏王与韩国太子韩婴在临晋会晤。韩婴之后又访问了咸阳。秦国归还之前占领的魏国城邑蒲阪。

2 秦国一位大夫和在秦国为人质的楚国太子因为私事斗殴，楚太子杀了秦国大夫，因此逃回楚国。

赧王十四年(庚申，公元前301年)

1 发生了日全食。

2 秦国军队占领韩国穰城。

3 蜀郡守嬴煇叛变，秦王派司马错去，将他诛杀。

4 秦国庶长奂与韩、魏、齐联军伐楚，在重丘打败楚军，杀死楚将唐昧，占领重丘。

5 赵王再攻伐中山。中山国君逃往齐国。

赧王十五年(辛酉，公元前300年)

1 秦国泾阳君到齐国做人质。

2 秦国华阳君伐楚，大破楚师，斩首三万，杀楚将景缺，占领楚国襄城。楚王恐惧，派太子到齐国为人质求救。

【胡三省曰】

之前太子在秦国杀人，逃回楚国，现在又到齐国做人质。为之后楚怀王被骗而死在秦国，齐国归还太子埋下伏笔。

3 秦国丞相樗里疾去世，任命赵国人楼缓为丞相。

4 赵武灵王疼爱小儿子赵何，希望在自己有生之年看到他继位。

赧王十六年(壬戌，公元前**299**年)

1 五月戊申(原文有误，五月没有戊申日)，百官朝贺东宫，赵王正式传国于太子赵何。新王拜祭祖庙后，召开第一次宫廷会议，大夫们都向新王称臣，肥义为相国。赵武灵王自号为"主父"。主父的想法，是让新君负责治国理政，他自己呢，专心只管军事，身穿胡服，率领士大夫往西北经略胡地，然后从云中、九原调头向南，直取秦国首都咸阳。为了亲自侦察秦国山川地形和政治虚实，还想亲自看到秦王是什么样的人，主父假装是赵国使臣，出使秦国。秦王被蒙在鼓里，跟他相见，但之后总觉得有点奇怪，这位使臣气势宏伟，不像是人臣应有的风度。于是派人去追。主父已脱身出秦关了。秦王仔细审问，才知道来的真是主父。秦国人都大吃一惊。

2 齐王、魏王在韩国会晤。

3 秦国伐楚，占领了八座城池。秦王写信给楚王说："当初寡人与您约为兄弟，盟誓于黄棘，太子到我国为人质，那时候，咱们的关系是多么亲密欢好啊!后来呢，太子杀了我的重臣，没有任何交代，自己就跑回去了。我非常愤怒，所以发兵攻打楚国。今天我听说您又派太子去齐国求救。想想咱们两国土壤相接，婚姻相亲，秦楚两国如果不能友好，就无法号令天下诸侯。我希望和您在武关当面会晤，再结盟约，这是我的心愿啊!"

楚王犹豫，去吧怕上当，不去呢怕秦王更加愤怒。昭雎说："当然不能去!发兵自守而已。秦是虎狼之国，有吞并诸侯的野心，不可信!"怀王的儿子芈兰却劝他的父亲去。怀王听了芈兰的，于是到秦国

去。秦王派一个武将假扮成自己，在武关埋下伏兵。楚王一到，就关闭关门，把他劫持到咸阳，到章台朝见秦王，如同藩臣觐见的礼节，要挟他割让巫及黔中郡的土地。楚王妥协，要求先缔结盟约，回去再割地。秦王则要先割地，才缔结盟约。楚王大怒，说：“秦国欺诈我，又强要我土地。”坚决不答应。秦国就把他扣留了。

楚国大臣们很忧虑，商量说：“咱们国王被秦国扣留，太子又在齐国做人质，如果秦、齐合谋，咱们就要亡国了。”于是商议要赶紧另立新君，想在国内在家的王子中选一个做楚王。昭睢说：“大王与太子都被困于他国，如今咱们又违背大王的命令，改立庶子，这不行!”于是派使臣到齐国，不说楚王被秦国扣留，只假称说楚王薨逝，要接太子回国继位。齐湣王召集群臣开会商议，有人说：“不如扣留太子，要求他把淮北之地给我们。”齐相说：“不可!我们要挟他，他国内不答应，另立新君，那我们什么也得不到，空抱着个没用的人质，还惹得不义的恶名。”那人又说：“谁说这人质没用？有用!楚国如果另立新君，我们就对那新君说，把淮北的土地割给我，我就帮你把太子杀了。不给，我就联合齐、韩、魏三军军队，护送太子回国继位，杀你!”

齐湣王还是听了相国的意见，无条件送回楚太子，太子回国，继位为王。

4 秦王听说孟尝君的贤德，派泾阳君到齐国做人质，请孟尝君入秦，并任命他为秦国丞相。

赧王十七年(癸亥，公元前**298**年)

1 有人对秦王说：“孟尝君是齐国公子，他做秦国宰相，肯定是以齐国利益为先啊!秦国危险哪!”秦王信了，仍旧以楼缓为相，把孟尝君关进大牢，准备杀了他。孟尝君派人找秦王的宠姬求救。宠姬说：“听说孟尝君有狐白裘，我想要一件。”那狐白裘，是用狐腋白毛部分制成的皮衣，贵重得不得了，价值千金，孟尝君确实有，但天下无双，只有一件，而且已经作为见面礼送给了秦王，宠姬再要，这个真没有了。幸亏孟尝君的食客中，有一位狗盗之徒，当世神偷，潜入

秦国宫廷仓库，把那狐白裘又偷了出来，献给宠姬。宠姬向秦王说好话，秦王一时高兴，把孟尝君放了。孟尝君赶紧连夜逃亡。秦王果然后悔，又派人追。孟尝君半夜到了边境关隘，出去就安全了。但是晚上关门紧闭，按秦国法律，鸡叫才开关门，如果追兵赶上来怎么办!幸好，孟尝君食客中又有一个鸡鸣之徒，他的才艺是会学鸡叫。于是鸡鸣之徒开始学鸡叫，周围的家鸡野鸡听见了也都跟着叫，叫醒了守关士卒，将关门打开了。孟尝君得以逃脱。

2　　楚国派使臣对秦王说："靠社稷神灵保佑，我国已经有新王了。"秦王恼羞成怒，发兵出武关击楚，斩首五万，占领了十六座城池。

3　赵王封他的弟弟赵胜为平原君。和孟尝君一样，平原君也好养士，养了好几千食客。其中有一位公孙龙，擅长坚白同异之辩，平原君尊他为客。孔子的后代孔穿从鲁国到赵国来，公孙龙跟他论辩奴婢有三只耳朵，公孙龙论辩十分精辟，孔穿也无法反驳。第二天，孔穿见到平原君。平原君说："公孙龙很有辩才吧？先生以为如何？"孔穿说："是很有辩才，奴婢真给他说出三只耳朵了。虽然如此，实际却不可能。我想问平原君您：如今要把人的耳朵论辩出三只来，很难很高超，但是是假的；要说人只有两只耳朵，很容易，而且是真的。您是要那又简单又真实的呢？还是要又难又假的呢？"平原君无以应对。第二天平原君见了公孙龙说："你不要跟孔先生辩论了。他理胜于辞，你辞胜于理，你终究会被他折服。"

齐国学者邹衍路过赵国，平原君又请他会一会公孙龙，和公孙龙论辩白马非马之说。邹衍拒绝说："我不跟他辩!什么是辩呢？就是把事物分门别类，让它们类别分明，不相混淆；列出事物的不同序列，让它们不相紊乱；明白指出事物的意义和道理，让人们不要迷惑。辩论得胜的人，不会失去他所坚持的立场；辩论输了的人呢，也得到他所追求的真理。如果是这样，那辩论就是有意义的。如果反过来，如果彼此以虚文敷衍，以饰辞装扮，用巧妙的比喻来偷换概念，把对方引入歧途，这就是伤害真正的大道。纠缠纷乱，争论不休，以先词穷为输，后闭嘴为胜，如此是非混淆，实在有伤君子之道；这样的辩

论，我不屑于参与。”

邹衍这一番话，在座众人都叫好!平原君也被他说服。公孙龙就失宠了。

卷第四 周纪四

(公元前297年—公元前273年，共25年)

主要历史事件

赵章叛乱 092

白起崛起 094

宋康王，从疯狂到灭亡 097

乐毅率五国联军伐齐 098

完璧归赵 103

负荆请罪 107

田单的火牛阵 112

黄歇上书退秦兵 119

主要学习点

数胜必亡 097

义立而王，信立而霸，权谋立而亡 099

只有理想主义的事业才能基业长青 101

政治家的三个层次 104

学会与问题共存，带着问题前进 109

杀敌靠愤怒，夺敌靠奖赏 111

君子交绝，不出恶声 113

耳朵根子不能软 115

赧王十八年(甲子，公元前297年)

1 楚怀王逃跑，被秦国人发现了，封锁了通往楚国的道路。楚怀王就抄小路逃亡赵国。赵国主父在代，其他人不敢拿主意接受楚怀王入境。楚怀王只得转道再往魏国去，被秦国追兵追上，又抓回咸阳。

2 鲁平公薨。儿子姬贾继位，是为鲁湣公。

赧王十九年(乙丑，公元前296年)

1 楚怀王病，死在秦国。秦国人将他的遗体归还楚国安葬。楚国人都怜悯他，像亲戚死了一样悲伤。秦国惹了众怒，诸侯各国都指责秦国的不是。

2 齐、韩、魏、赵、宋五国联军伐秦，打到盐氏城而回。秦国归还韩国武遂，归还魏国封陵以求和。

3 赵国主父巡幸新取得的中山土地，接着去代郡巡察，向西到西河，与楼烦王会见，并请他帮助招募战士。

4 魏襄王薨。儿子魏昭王继位。

5 韩襄王薨。儿子韩咎继位，是为韩釐王。

赧王二十年(丙寅，公元前295年)

1 秦国一位叫“错”的国尉率军攻打魏国襄城。

2 赵国主父与齐、燕联合，攻灭瓜分了中山，把中山王流放到肤施。主父回到邯郸，赏赐功臣，大赦天下，全国欢宴五天。

3 赵国主父封其长子赵章于代，号安阳君。

【华杉讲透】

赵章本是太子，主父因为爱母及子，由对吴娃的

爱，到对小儿子赵何的爱，于是废长立幼，立了赵何为王。这本来已经犯了政治上的大忌。既然已经这么干了，就应该彻底绝了长子赵章的念想。但是他又觉得愧对长子，要给他仅次于赵王的封地和地位。有了本钱，赵章即使自己没野心，也架不住身边的野心家鼓动了。

人往往犯低级错误。主父一世英雄，也会犯最低级的政治错误，给自己和家族带来灾难。

安阳君的性格，一贯好大喜功，心里对他弟弟为王，本来就不服。如今封了代郡，主父又派田不礼做他的相国，大臣们都觉得祸根埋下，惴惴不安。李兑跟肥义私下商量说：“公子章年轻力壮而志气骄傲，党羽众多而欲望很大，田不礼呢，残忍好斗，也是骄傲不可一世，这两人凑在一起，必有阴谋。小人有欲，总是轻虑浅谋，只见其利，不顾其害，大难就要临头了!先生您权势大，责任重，宫廷有变，发难一定从您这儿开始，祸事首当其冲。我建议先生您哪，自保要紧!不如称病不出，把权力移交给公子成，不要给他们做祸梯啊!”

肥义说：“当初主父把赵王托付给我，叮嘱我说：‘不要改变你的方针，不要改变你的意志，一心一意坚守，直到老死!’我再拜受命，而且把主父的话记在竹简上，鞭策自己。谚语说‘死者复生，生者不愧’，托付我的人即便死而复生，我面对他也毫无愧色。我要成全我的承诺，就不能成全我的性命!您的话，对我是一片忠心好意。但是，我对主父已经承诺在前，不敢违背啊!”

李兑说：“好!先生勉力为之!只是我看先生的性命，活不过今年了啊!”说完涕泣而出。

李兑又数次面见公子成，商量防备田不礼。

肥义对信期说：“公子章与田不礼，表面上名声不错，实际都是恶人，在内得到主父关爱，对外就行横暴之事，如果有一天矫诏，假传主父命令，发动政变，这是不难做到的。我非常忧心，睡不着，吃

不下，俗话说，有强盗出没，不能不防备。从今天开始，如果主父传令要见赵王，必须先告诉我，我先去，确认没有变故，才能让赵王去。”

信期说：“好!”

主父让惠文王朝会群臣，自己在旁边偷看，看见公子章懒懒散散的样子，心里又开始怜悯公子章了。想着自己拿走了本该属于公子章的王位，怎么补偿他呢？就想把赵国一分为二，在代郡建一个新王国，封公子章为代王。这个计划当然很不成熟，想想又放下了，没有决定。

一日，主父和赵惠文王出游到沙丘，晚上分别住在两座行宫。公子章和田不礼抓住这个机会发动政变，矫传主父令，召见赵王。肥义先去，中伏被杀。高信即刻动员，双方血战。公子成和李兑从邯郸赶过来，火速征调周围的军队平叛，杀死公子章和田不礼，尽灭其党羽。肥义死了，公子成做宰相，号安平君。李兑为司寇。这时候惠文王年少，赵国政权就由公子成、李兑专政。

公子章战败时，投奔主父寝宫，主父开门收留保护他。公子成、李兑就包围了主父的寝宫。杀死公子章之后，公子成、李兑两人商量说：“因为公子章，我们包围了主父，现在即使收兵，咱俩也是灭族大罪!”于是一不做，二不休，继续包围，传令说：“后出宫的一律格杀勿论!”宫中的人都出来了。主父无法出宫，又没有食物，只能捕食初生的鸟雀。这样也坚持了三个月，主父饿死在沙丘宫。公子成、李兑一直等到确认主父死亡后，才向各国报丧。

主父开始时以公子章为太子，后来得了吴娃，爱得不得了，为了她，几年都不出门。吴娃生下儿子赵何，主父就废了太子章，立赵何为太子。吴娃死了之后，主父把爱情慢慢淡忘了，又开始怜悯公子章，想把两个儿子都封王。还在犹豫未决，乱事就起了。

4 秦国罢免了楼缓的丞相职务，魏冉为相。

赧王二十一年(丁卯，公元前294年)

1 秦军在解城打败魏国军队。

赧王二十二年(戊辰，公元前293年)

1　韩国派公孙喜为大将，和魏国联军伐秦。穰侯向秦王举荐左更白起，取代向寿为大将。白起大败韩、魏联军于伊阙，斩首二十四万级，生擒公孙喜，占领了五座城池。秦王封白起为国尉。

2 秦王给楚王写了一封信，说："楚国背叛秦国，秦国将率诸侯联军伐楚，希望您好好整顿军队，咱们痛痛快快大战一场!"楚王害怕了，于是重新和秦国和亲。

赧王二十三年(己巳，公元前292年)

1 楚襄王迎娶秦国公主。

【司马光曰】

秦国也太无道了!杀了人家的父亲，又胁迫他的儿子。楚国呢，又太不争气了!父亲被人害死，还和仇人联姻!呜呼!如果楚国君王有道，下有能臣，秦国再强，也欺负不了楚国吧!我现在相信荀子说的话："治国之道，如果能善加运用，就算是只有一百里土地的小国，也可以独立自主。不善于运用呢，就算是楚国那样六千里土地的大国，也被仇国奴役。"所以君王不力行正道，还老想扩大势力范围，正是国家所以危亡的原因了!

2 秦国丞相魏冉因身体健康原因辞职。客卿烛寿接任丞相。

赧王二十四年(庚午，公元前291年)

1 秦伐韩，占领宛城。

秦相烛寿免职，魏冉重新出山做丞相，封于穰与陶，称为穰侯。又封公子市于宛，封公子悝于邓。

赧王二十五年(辛未，公元前290年)

1　魏国割让河东地四百里给秦国，韩国割让武遂地两百里给秦国。

2 魏国的芒卯开始以诡诈而被重用。

赧王二十六年(壬申，公元前289年)

1　秦国大良造白起，客卿错率师伐魏，打到轵城，取得大小城池六十一座。

赧王二十七年(癸酉，公元前288年)

1　冬，十月，秦王称西帝。派遣使臣到齐国，立齐王为东帝，约齐国两面夹攻，进攻赵国。苏代从燕国到齐国。齐王问他：“秦王派魏冉来，要我跟他一起称帝，你以为如何？”苏代说：“我建议大王您接受秦王的赠封，但是不公开。等秦王自己称帝，如果天下人都觉得不错，您再称帝也不迟。如果天下人都讨厌，您没有称帝，就收复天下人心了，这是很大的政治资本。再说这伐赵的事，这伐赵的利益，不如伐桀宋。大王您不如不要帝号，以收天下之人望；然后呢，出兵攻打人人都说他暴虐的桀宋宋康王，只要攻下宋国，楚、赵、梁、卫都害怕齐国了。这样，用称帝之名去让天下人都憎恨秦国，正是以卑为尊之计。”

齐王同意苏代的道理，称帝两天，就把帝号又去除了。

十二月，吕礼从齐国到秦国。秦王也去除帝号，重新称王。

2 秦军攻打赵国，占领杜阳。

赧王二十八年(甲戌，公元前287年)

1 秦军攻打赵国，打下新垣、曲阳。

赧王二十九年(乙亥，公元前**286**年)

1 司马错率秦军攻打魏国河内地区，魏国割让安邑求和，秦国归还魏国战俘。

2 秦军在夏山击败韩国军队。

3 宋国都城城墙拐角一个麻雀窝里，发现孵出了一只雏鹰。太史占卜说：“大吉大利!小鸟生大鸟，宋国必霸天下!”宋康王狂喜，马上行动，起兵先灭了小国滕国，又攻打薛国，向东打败齐国，占领了五座城市，向南攻打楚国，占领了三百里土地；向西打魏国，魏军也让他打败了。宋康王同时跟全世界作战，包括齐魏这样的大国，居然连战连胜，更加信心爆棚，对小鸟生大鸟的吉兆深信不疑。为了加速成就霸业，他“射天笞地”，人家是弯弓射大雕，他直接射天，表示天也没有他大；然后又用长鞭笞地，表示地也要臣服于他。然后，他把自己家宗庙社稷也拆毁，一把火烧了，表示威服鬼神。战天斗地，再扫除鬼神之后，他在宫中大摆筵席，做长夜之饮，他纵酒狂欢，让室内侍从高呼“万岁”，堂下的官员呼应“万岁”，门外的人再呼应“万岁”，然后全城百姓一起高呼“万岁”。

天下人送给宋康王一个绰号，叫“桀宋”，意思是他和夏朝的暴君桀一样昏暴。齐湣王起兵伐宋，宋国人一哄而散，没有一个替宋康王守城的。最后宋康王逃往魏国，死在温城。

宋国灭亡。

赧王三十年(丙子，公元前**285**年)

1 秦王与楚王在宛城会晤。秦王与赵王在中阳会晤。

2 秦国以蒙武为大将伐齐，打下九座城池。

3 齐湣王灭了宋国，他也骄傲了，觉得霸天下的应该是他，于是

全面开战，南侵楚国，西侵韩、赵、魏，准备吞并东周、西周，登基做天子。狐咺谏止，被斩首于檀衢，陈举直言，又被杀于东闾。

【华杉讲透】

桀宋的故事和齐湣王的骄狂，正应了之前李克对魏文侯说的著名对话——数胜必亡。

魏文侯问于李克：“吴国为什么会亡国呢？”李克说：“数战数胜。”文侯曰：“数战数胜，国之福也，怎么会亡国呢？”李克说：“数战则民疲，数胜则主骄。以骄主治疲民，此其所以亡也。”

当桀宋骄傲不可一世的时候，他的人民，已经没有一个人愿意跟着他作战了，甚至恨不得赶紧有别人来把他收了才好，他却毫不知情。现在齐湣王又走进了一样的套路，他还不知不觉。

这边齐湣王开始发昏，那边燕国却已经励精图治多年了。燕昭王日夜访求培养人才，不吝惜给他们高官厚禄，朝中人才济济，上下一心。当年和齐国的大仇，燕昭王可是一天也没忘，如今机会来了，于是和乐毅密谋伐齐。乐毅说：“齐国是个大国，而且之前齐桓公曾经称霸诸侯，余威还在，地大人多，咱们单独进攻，恐怕力有不足。大王如果一定要伐齐，不如约赵国、楚国、魏国一起伐齐。”于是派乐毅出使赵国，别的使者出使楚国、魏国，并且托赵国再去联络秦国，承诺伐齐后的利益分配。诸侯各国早都已经对齐湣王的骄暴难以忍受了，于是一拍即合，争先恐后要和燕国一起伐齐。

赧王三十一年(丁丑，公元前284年)

1　燕王全国动员，以乐毅为上将军。秦国国尉斯离率师与韩、赵、魏三国军队会师。赵王将赵国相印授予乐毅。于是由乐毅统帅燕、秦、魏、韩、赵五国联军伐齐。

齐湣王也全国动员，战于济西，齐军大败。秦、韩两国隔得远，土地跟他们没关系，乐毅让秦国、韩国两国军队分了战利品后各自回国了，分派魏国军队去经略和魏国接壤的宋国土地，部署赵国军队去收取和韩国接壤的河间之地。然后独自率领燕国军队，长驱北上，要灭了齐国。剧辛劝谏说：“齐大而燕小，如今咱们靠着诸侯联军，击破他的军队，应该及时攻取和我们接壤的边城，扩大地盘，这是长久的实利。现在放着这些能攻下的城池不攻，深入敌境，也不能把齐国怎么样，燕国得不到实利，还和齐国结怨太深，以后您一定会后悔呀!”

乐毅说：“齐王自以为功高盖世，又觉得自己的本事比手下人都大，有事不跟臣下商量，贤良的人都被他废黜了，身边全是阿谀奉承之徒，政令暴虐，百姓怨恨。如今主力部队崩溃，如果我们乘势攻打首都临淄，他的人民一定会反叛，他内部乱了，齐国就可以拿下!如果现在不抓住机会，等他悔悟自己的过失，痛改前非，开始体恤下属，安抚人民，他们又团结起来了，那就难搞了。”

于是大军深入，直取临淄。齐国果然大乱，失去章法，齐湣王直接就跑了，乐毅进入临淄城，把齐国宫廷宗庙的宝物、祭器，全都运回燕国。燕王亲自到济上劳军，赏赐将士们，并封乐毅为昌国君，派乐毅继续攻取齐国剩下的城镇。

齐王逃亡到卫国，卫国国君把正宫让给他住，供给他所需之物，自己称臣侍候他。但是呢，齐王还非常不逊，把卫君呼来喝去，真把自己当主人了。卫国人气愤不过，言语就不好听了。他只好离开卫国，又先后投奔邹国、鲁国，但他放不下骄傲的架子，邹国、鲁国就闭关不让他进，于是到莒城去。

楚王派淖齿将兵救齐，齐王任命淖齿为齐国宰相。淖齿看了齐国这形势，产生了一个新想法，他想和燕国秘密结盟，瓜分齐国土地。于是逮捕齐王，数落他的罪状，问：“千乘、博昌之间，方圆数百里，天降血雨，衣服都被污染了，你可知道？”齐王说：“知道。”“嬴邑、博邑之间，土地崩裂下陷，地底的泉水都露出来了，你可知

道？”“知道。”“有人在宫门外大哭，到宫门口去看，找不到人，走开呢，又听到哭声，你可知道？”“知道。”淖齿说：“天雨血沾衣，是天警告你；地裂及泉，是地警告你；人哭宫门，是人警告你。天、地、人都警告你，你却不知警醒，是不是该杀？”

于是在鼓里将齐王弑杀。

荀子评论说：国家，是天下的利器和权势。得道者掌握国家，则大安乐、大尊荣，积众美之源，世间所有的好事、美事，全都归你!不得道的人掌握了国家呢，则是大危险，大负累，有还不如没有，到了极端情况，你就是想放弃王位，只做一个小老百姓，也得不到，一定要你死!齐湣王、宋康王，就是这个下场。

所以说，有国者，义立而王，信立而霸，权谋立而亡。

义立而王：率领全国人民追求礼义，自己率先垂范，绝不违背礼义，就像孟子说的：“行一不义，杀一无罪，而得天下，仁者不为也。”诚意正心，一切以仁义为标准，内心就像巨石一样坚固坚定。所任用的人，都是义士，所颁行的法律，都是义法。国家的理想，率领群臣去追求的，都是义志。这样，在下位的百姓，都以道义仰望于上，这国家的根基就奠定稳固了。基定而国定，国定而天下定。所以说：以义立国，一日之间，就可显白于天下，商汤、周武王就是明证。

信立而霸：德没有达到尽善尽美，义也没有都到位。但是，天下之理，纲纪要领，也大概有个规模，奖赏刑罚的标准，已经取信于天下，各方面的要点，臣下百姓们也都基本了解。政令发布之后，虽然有失败错误或对自己不利的地方，也依法行政，不会随时按自己的利益需要修改规则，欺骗人民。和别国契约盟誓也是一样，一旦承诺，不会发现对自己不利，就反悔背约。能做到这样，则兵劲城固，敌国不敢来犯。这些基本标准达到了，盟国必然信赖他，就是处在偏僻的地方，也能威动天下，齐桓公、晋文公、宋襄公、秦穆公、楚庄王，这春秋五霸，就是明证。

权谋立而亡：率领人民追求功利，不主张正义，不维护信誉，唯利是求，对内欺压百姓，与民争利；对外呢，欺诈盟国，追求大利。“内不修正其所有，而常欲人之所有。”自己有的东西，不珍惜，不好好干，老惦记着别人的东西。这样一来，臣下百姓没有一个不以诈心来对付上面的。上诈其下，下诈其上，则上下分崩离析。敌国会轻视他，盟国会怀疑他，权谋日行，天天阴谋诡计，争权夺利，殚精竭虑，国家却走向危弱，甚至灭亡，齐湣王、薛公就是明证。

【胡三省曰】

薛公，指孟尝君。孟尝君死后，齐国与诸侯共灭薛。

齐湣王治理强大的齐国，不修礼义，不搞好政治教化的根本，不朝着统一天下的王道前进，而是连车接马，派人不断向各国奔驰游说。当他强势的时候，南足以破楚，西足以拒秦，北足以败燕，中足以灭宋。可是，等到燕、赵起而攻之，就像摧枯拉朽一样，让他身死国亡，为天下大戮，永为后世讲恶人的反面教材。这是什么原因呢，就是因为不由礼义而由权谋。

义、信、权谋这三者，是明主需要谨慎选择的，仁者必须搞明白的。懂得选择的人，可以制服别人；不懂得选择的人，就被别人制服。

【华杉讲透】

任何事业，都一定是理想主义的，不是实用主义的。只有理想主义的事业，才能基业长青。义就是理想，是全天下共同的理想，而信就是道路，君王有信，人民才能在大道上走。

我们习惯了种种“智取某某”，而所谓“智取”，都是巧取豪夺，或者自作聪明。信义无需智取，都靠身体力

行。义者，宜也，是大是大非，该怎么办就怎么办，不需要权谋智力；信呢，是信誉，承诺的就照做，也不需要思虑衡量。所以王阳明说："我等用功，不求日增，但求日减，减一分人欲，则多一分天理，这是何等简易，何等洒脱!"权谋思虑，总是因为有非分之想，就像荀子说的"内不修正其所有，而常欲人之所有"，自己的东西不认真努力、踏踏实实搞好，老惦记想谋取别人的。你只需要把自己搞好，商汤以七十里土地起家，周文王以一百里，但是，他们以义立国，代表了全天下人民的终极梦想，所以完成了王天下的大业。商朝享国六百年，周朝八百年。曹操是权谋之王，他自己说的："任天下之智力。"但是，当他死后，他的后代智力就玩不过司马懿。你既然是任天下之智力，天下之智力也跟着智力最高的走，这就是轮回。

不可任其私智，但求天下公义。

这就是基本原理：诚意正心→修身齐家→治国平天下!

2 乐毅听说画邑人王烛很有贤德，下令军队不许进入画邑方圆三十里之内，派人去请王烛。王烛推辞不来。燕国人说："你不来，我们就屠灭画邑。"王烛说："忠臣不事二君，烈女不更二夫。国破君亡，我也不愿苟活，现在又用武力胁迫我。我与其不义而生，不如慕义而死!"于是把脖子挂在树枝上，奋力跃起而坠下，折断脖子而死。

燕军乘胜长驱直入，齐国城镇都望风而降。乐毅整顿军纪，禁止抢掠，访求齐国的隐逸贤士，彰显而给予优待，又减轻人民的赋税，废除齐王的暴虐政令，修明善政。齐国人民都很喜悦。于是分兵五路，左军渡过胶水到胶东、东莱；前军沿着泰山以东到大海，经略琅琊；右军顺着黄河、济水，屯兵阿、鄄，以连接魏军；后军依傍北海，安抚千乘；中军据守首都临淄以镇齐国。又在郊外祭祀齐桓公、

管仲，表彰贤者所居的闾巷，隆重安葬王烛。齐国人在燕国被封为君并有采邑的有二十多人，在燕国首都蓟城有爵位的有一百多人。六个月之内，平定齐国七十余城，都设置为燕国郡县。

3 秦王、魏王、韩王在周国首都洛阳会晤。

赧王三十二年(戊寅，公元前**283**年)

1 秦、赵两国在穰城会晤。秦国攻陷魏国安城，一直进军到魏都大梁，才班师回国。

2 齐国淖齿之乱，齐湣王的儿子法章改名换姓，在莒国太史家做佣人。太史敫的女儿发觉他相貌不凡，认为他不是平常人，因而怜悯他，常常私下送他衣服饮食，进而和他私通。

王孙贾跟随齐王。齐王没了。他回到家里。他母亲说：“你早出晚归，我就在家门口等你回来；晚出而不归，我就跑到里弄口去张望。如今你事奉齐王，齐王没了，你也不知道王在哪里？你还回家来干吗!”

王孙贾于是跑到市中心呼喊：“淖齿乱齐国，杀了湣王。愿意跟我去诛杀淖齿的，请袒露右臂!”有四百人右袒，跟随他发动突袭，杀掉了淖齿。于是齐国亡臣们一起找寻齐湣王的儿子，要立他为王。法章开始时担心是圈套，害怕被杀，过了好久才确信是真的，鼓起勇气表明身份。于是立法章为王，就以莒城为基地以拒燕军。同时，在临淄城中张贴布告说：“新王已经在莒城登基了!”

3 赵王得到了无价之宝——楚国的和氏璧。

【胡三省曰】

和氏璧的发现，在距赵王得到它四百多年前。楚国人卞和发现一块玉璞，把他献给楚厉王。楚厉王叫玉工来看，说是块石头，判了他欺君之罪，砍了他的左脚。楚

厉王薨，楚武王继位，他又去献宝，玉工还是说是石头，再被判欺君，又砍了右脚。等到楚文王继位，他抱着玉璞在荆山下哭泣。文王听说了，派玉工去问他，凿开璞一看，果然是块绝世美玉，于是命名为和氏之璧，就是纪念它的发现者，被冤枉砍了双脚的卞和。

和氏璧重出天下，到了赵惠文王手里。秦昭王就惦记上了，派使者来商量，说愿意用十五座城池来交换。赵王当然不想给，但是秦国那么强大又蛮横，惹不起；给吧，秦王的话怎能相信，十五座城肯定是空话一句!赵王问蔺相如："怎么办？"蔺相如说："秦王用十五座城来换一块玉璧，咱们还不答应，那是咱们不给面子了。如果我们给了他玉璧，而他不给咱们城池，那就是他理亏。两相比较，不如答应他，让他理屈。我愿意带着玉璧去办这件事，如果秦国的城池不交割，我保证完璧归赵!"

于是赵王派蔺相如出使，到了秦国，秦王根本就没有给城池的意思。蔺相如于是用诈术将玉璧骗回来，交给随从，抄小路快速送回赵国，自己待在秦国待命。秦王倒也敬佩蔺相如的勇气和贤能，没有杀他，以礼相待，送回赵国。赵王以蔺相如为上大夫。

4 卫嗣君薨，儿子卫怀君继位。嗣君的为人，喜欢去调查别人的隐私，有一个县令，一次收拾被褥时，露出了下面的破席子。嗣君听说了，就送他一张新席子。县令大惊失色，认为嗣君简直是神!嗣君又派人经过关卡，故意给关卡的税收人员行贿。然后又把那关吏召来，说："有客商过关给了你多少贿赂，你应该还给人家!"关吏吓得要死。

嗣君宠爱泄姬，信任大臣重耳，又怕他们因为受到宠幸而蒙蔽自己，于是提拔薄疑，和重耳对抗，尊宠魏妃，和泄姬平衡，还自鸣得意，说："让他们互相制衡!"

荀子评论说：卫成侯、卫嗣君，都是榨取百姓财富和玩弄权术伎俩的君主，还没能做到"取民"。子产做到了取民，但是没做到为政。管仲做到了为政，但是还没做到修礼。所以说，修礼者王，为政者

强，取民者安，聚敛者亡。

【华杉讲透】

荀子这一段评论，从卫成侯、卫嗣君，一下子说到子产、管仲，跨度有点大，又提出了政治家的取民、为政、修礼三个层次，需要我们仔细学习一下。

取民是什么呢，就是取得民心。大家都知道那句话："得民心者得天下。"但是在荀子的评论里，得民心属于档次最低的政治。因为百姓被愚弄惯了，得民心太容易。

子产是郑国执政，也是春秋时期有名的贤相，在他执政期间，郑国气象一新，国泰民安，深受百姓爱戴。子产是好的统治者，也相当得民心，子产去世的时候，郑国的青壮年痛哭失声，老人像孩童一样哭泣，说："子产离开我们死去了啊，老百姓将来依靠谁!"

那么，荀子为什么说子产还算不上为政呢？我想他是读了《孟子》：

子产听郑国之政，以其乘舆济人于溱、洧。孟子曰："惠而不知为政。岁十一月，徒杠成；十二月，舆梁成，民未病涉也。君子平其政，行辟人可也，焉得人人而济之？故为政者，每人而悦之，日亦不足矣。"

这是人们传颂的一件子产爱民的事迹，郑国境内有两河交汇，一条溱河，一条洧河。冬日的某一天，子产从两河交汇处经过，看见有老百姓涉水渡河。那冬天水寒，冻人彻骨啊，子产看了于心不忍，就招呼老百姓上自

己的车，把他渡过去。这老百姓感动了，传颂啊，人民的好宰相!

那河上没有桥，是谁的责任啊？子产的责任是修桥，不是拿自己的车去渡人，如果河上有桥，就用不着他来做这件好事了。如果拿自己车去渡人，他能渡多少人啊？孟子就说："子产这是小恩小惠，不是政治家该做的。如果十一月修成能走人的桥，十二月修成能走车的桥，百姓就不会为过河发愁了。你把政治搞好了，出门鸣锣开道，让老百姓回避你都可以，用不着你搞这些亲民表演。如果搞政治的人，一个一个地去讨人欢心帮人渡河，恐怕你的时间也不够用吧？"

诸葛亮说："治世以大德，不以小惠。"张居正曰："为政不必人人问其疾苦，而需事事立有规模。"你把制度搞好，公平正大，不要拿你的车去载老百姓渡河。

比子产高一个层次的，是辅佐齐桓公称霸天下的管仲，荀子认为，管仲就算是能为政的了。管仲非常了不起，他是了不起的宰相，更是超前的经济学家。富国、足民、强兵，他都做到了。"仓廪实而知礼节，衣食足而知荣辱"，这话就是管子说的。管子之伟大，在于他爱人民，让大家都过好日子。他不像商鞅，把人民当畜生驱使，要国富民穷，要人民穷，以便于驱使。

管仲还懂得消费对经济的作用，懂得拉动内需，在《管子》中，专门有一篇《侈靡》，就是管子的奢侈理论。管子说，富人一定要奢侈，富人奢侈，穷人才能赚钱嘛!财富就重新分配了。所以他提出了著名的"雕柴画卵

论”，说那富人家烧柴，最好雕上花再烧，富人家煮鸡蛋，最好画上彩绘再煮。这样穷人就可以来雕柴画卵挣钱嘛!鼓励消费，拉动经济，管子早就明白，而且用这办法干了好多大事。

总之管仲是绝世奇才，超级天才，管仲的文治武功，孔子也赞叹说：“管仲相桓公，霸诸侯，一匡天下，民到于今受其赐。微管仲，吾其被发左衽矣。”人民到今天还受着管仲的恩德所赐。如果没有管仲，我们都成野蛮人也。被发左衽，是披头散发，衣襟向左，是蛮夷。

但是，荀子只给管仲能为政的评价，没给他能修礼的最高评价。这也是孔子的话。

子曰：“管仲之器小哉!”管子的器局还是太小啊!

孔子是赞叹管子，也可以说非常羡慕管子，因为管子得到了他梦寐以求的执政治国平天下的机会，而且管子做出了大功业。但是——他的器局还是不够大啊!

跟谁比不够大呢？跟周公比，不够大。

那管子为什么器局不够大呢，因为他只有经济战略，没有大政治思想，所以他的事业止步于此，没有能“为万世开太平”，开创新的政治伦理和礼制。这是孔子想做的，也是他认为管子那么智慧，又有那么好的机会，打下那么好基础，却在器局上差了那么一点。可惜!可惜呀!

管仲死后，齐国就衰落了，甚至齐桓公也没有得到善终。

为政者强，但只能强到“人亡政息”为止。

修礼者王，为政者强，取民者安，聚敛者亡。致力修明礼义的，能够王天下；善于治国理政的，能够强国家；能争取民心的，可以保平安；而聚敛财富的，只会灭亡!

赧王三十三年(己卯，公元前282年)

1 秦国攻打赵国，夺下两座城池。

赧王三十四年(庚辰，公元前281年)

1 秦国又攻打赵国，夺取了石城。

2 秦国穰侯魏冉再度出任丞相。

3 楚国想联合齐国、韩国一起伐秦，同时图谋攻打周国。周赧王派东周武公对楚国令尹昭子说：“周国是不能图谋的!”昭子说：“我们根本就没有图谋周国的意思，不过，我倒想听听你的道理，为什么不可图呢？”武公说：“西周的土地，截长补短，也不过百里，名义上是天下共主。你占了它的土地，不足以富国，得了它的人口，不足以强兵。但是，你攻打它，却有弑君的罪名。那你攻打它图什么呢？无非就是图那夏商周三代传下来的天子祭器。这老虎肉腥臊难吃，又有利爪钢牙，人们还要攻击它，就图它那一身虎皮。如果是沼泽中的麋鹿蒙上虎皮，那想要杀它的人恐怕万倍于虎。如果能瓜分楚国的土地，足以富国；如果取缔楚国僭越的天子王位，则足以尊王。今天您想要杀害天下之共主，霸占三代传下来的祭器，恐怕那祭器南运到楚国的时候，天下讨伐的大军也跟来了。”

于是楚国放弃了图谋周国的念想。

【华杉讲透】

这里为什么会同时有东周、西周，需要作一说明。大家知道，周朝分为西周、东周两段。周朝是由周武王灭商后所建立，定都于镐京。公元前771年，周幽王被犬戎杀死，次年，申侯和其他一些诸侯立周平王(宜臼)为国王，平王将京都从镐京迁至洛邑，历史上称东迁以后的周王朝为东周，东迁之前的周王朝称为西周。

但是，这里讲的西周不是朝代名，而是东周时期的国家名称，即西周国，是战国末年周王室分裂的产物。周王室内乱，京畿之内分出东周、西周二侯国。两国以伊洛河交汇处为界，西属西周都王城，东属东周都巩。周赧王在西周，那么天子祭器也在西周了。

赧王三十五年(辛巳，公元前280年)

1　秦国派大将白起率军大败赵军，斩首二万级，攻取代地的光狼城。又派司马错动员陇西军队，经由蜀地攻打楚国黔中，全部占领，楚国并献出汉北及上庸土地求和。

赧王三十六年(壬午，公元前279年)

1 秦国大将白起伐楚，占领鄢、邓、西陵。

2　秦王派使者邀请赵王，希望两国和睦，约在黄河以南的渑池会晤。这秦王邀请会晤，肯定不怀好意，甚至暗藏杀机，之前楚怀王的下场大家都知道。所以赵王不想去。但是，廉颇、蔺相如跟赵王商量说：“大王不去，那是显得我赵国弱小和胆怯了。”赵王于是决定赴会，蔺相如跟随。廉颇送到赵国边境，与赵王告别时说：“大王此去，计算来回路途及会议时间，不会超过三十天。如果三十天您还没回来，我请求您允许我们立太子为王，让秦国绝了挟持我王而勒索土地的念想!”赵王答应了。

到了渑池会晤，秦王和赵王一起酒宴。因为赵国人善于鼓瑟，秦王请赵王表演一下，赵王不好拒绝，依言鼓瑟。蔺相如马上请秦王击缶，那是秦国的特色乐器。秦王不肯。蔺相如说：“五步之内，恐怕我脖子上的血就要溅在大王身上了!”秦王左右想冲上来杀了蔺相如。蔺相如瞪圆了眼睛厉声呵斥，秦王之前因和氏璧之事跟蔺相如打过交道，知道他是个狠角色。那些人怕他真乱来，也不敢上前。秦王很不爽，勉强敲了一下缶。

一直到酒宴结束，秦国人也没占到赵国什么便宜，赵国这边严加防备，秦国也不敢轻举妄动。赵王维护了国家尊严，安全地回到国内，以蔺相如为上卿，地位比廉颇还高。

廉颇不服了，说：“我是赵国大将，有攻城野战之功。蔺相如出身低贱，就靠耍嘴皮子，居然地位就在我之上!等我遇到他时，一定好好羞辱他!”

蔺相如听说了，就处处躲着廉颇，朝会也称病不去，避免和廉颇争位次。出门望见廉颇的车，马上改道躲避。他的手下人，都引以为耻。蔺相如就对他们说：“你们看廉将军比秦王如何？”左右说：“当然不如秦王。”相如说：“以秦王的威武，我都敢当众呵斥他，侮辱他的群臣，我虽然窝囊，独独害怕一个廉将军吗？我只是想，以秦国之强，之所以不敢加兵于我赵国，不过是因为有我们两位在罢了。如果两虎相斗，势不能全活。我之所以忍让，是以国家利益为重，而不能泄私愤，报私仇啊!”

廉颇听到了这话，悔悟羞愧，脱光了上衣，光膀子背着荆条到蔺相如府上请罪，二人遂结为刎颈之交。

3 当初，燕军攻打安平，临淄市掾管理市场的官员田单，正在安平。他指示他的族人用铁皮把车轴卷起来。等到安平陷落，人们都正门而逃，但是纷纷因为车轴断了，车散了架，被追兵擒了。只有田单的铁皮包轴没事，于是逃往即墨。

这时候齐国全境都被燕军占领了，只有莒城、即墨两城未下，乐

毅于是合并右军、前军以围莒，左军、后军围即墨。即墨大夫出战身死，即墨人说："安平之战，就田单一族人以铁皮包轴，得以保全，可见田单足智多谋，能打仗!"于是拥立田单为将，抵御燕军。

乐毅包围两城，打了一年也没打下来。于是解围，离城九里筑营，准备采取怀柔政策，下令说："城里居民出城的，不要抓捕，困难的给予救济，让他们恢复旧业，以安抚新归附的人民。"这样过了三年，两座城还是没拿下来。

乐毅在最后两座孤城上耗了三年，既不围，也不打，燕国国内就犯了嘀咕了。有人对燕昭王进谗言说："乐毅智谋过人，伐齐，呼吸之间就拿下七十余城，现在攻不下来的，就两座城而已。这不是他真攻不下来，他是故意拖延，想要久仗兵威以服齐人，等齐国人服了，习惯了他的威严，他就会自立为齐王。现在齐国人已经服了，他之所以还没有发动，是因为妻子儿女在燕国罢了。但是这齐国美女甚多，再过一段时间，他恐怕也就把燕国的妻子忘了。大王您要想想办法呀!"

燕昭王听了，召集群臣，置酒大会，把那进谗言的叫来，当众数落他说："先王(燕王哙)举国以礼贤，让国给子之，本来就不是为了贪得土地以传给子孙，只是所托非人，子之德薄，不能堪命，国人不服，所以造成乱局。齐国无道，乘我国内乱，害死了我先王。寡人继位以来，痛之如骨，所以广延群臣，外招宾客，以求报仇!谁能替我报这大仇的，我愿意和他共享燕国!如今乐先生替我攻破齐国，夷平他的宗庙，让我大仇得报，齐国本来就应该是乐先生的，不是燕国的。乐先生如果能拥有齐国，与燕国并为列国，结欢同好，以抗诸侯之难，这正是燕国的福分，寡人的心愿啊!你怎么竟敢说乐先生坏话!"于是推出斩首。赐给乐毅妻子王后之服，赐给乐毅儿子公子之服，又配置诸侯国王规格的车马，护卫车队一百辆，派宰相专程护送乐毅家眷到齐国，立乐毅为齐王。

乐毅惶恐不受，上书以死自誓，于是齐国人佩服他的高义，诸侯畏惧他的威信，没人敢谋害他了。

【华杉讲透】

燕昭王这一手，跟后来刘邦封韩信为齐王非常相似，不过燕昭王做得更彻底。那位进“谗言”的先生，他的话实在不能就定性为“谗言”，应该说也是“合理怀疑”。这个内控问题，应该怎么解决？但是燕昭王就明白，这个问题无解。不是所有问题都能解决，因为你解决问题的举措，会制造出新的、更大的问题。我们要学会与问题共存，学会带着问题前进，努力做时间的朋友，把问题留给时间去消化。但是，既然有人把问题提出来了，挑明了，燕昭王就必须有态度。他的态度，就是把齐国这个皮球，一脚踢给乐毅。不是说你妻子儿女还在燕国吗？我也都给你送来。为了把这一脚球传得漂亮，传得有轰动效应，传得天下皆知，正好借那进谗言的人项上人头一用，斩了他，他的人头，就成了燕昭王传递信息的“超级媒体”。

乐毅功劳再大，他也只是“职业经理人”，哪能独占投资人的利益呢？裂土封侯是应该的，但是不能整个齐国都拿走。乐毅明白这个道理，发毒誓拒绝，君臣之间的信任危机就过去了。

燕昭王和乐毅，都是光明磊落、坦坦荡荡的人，等到了燕昭王的儿子燕惠王继位，他就要解决这个问题，于是，更大的问题就被他引爆了。

没过多久，燕昭王就死了，儿子燕惠王继位。惠王做太子的时候，和乐毅之间发生过不愉快。田单听说了，就使一个反间计，宣称说：“齐王已经死了，乐毅没有攻下的城池就两座而已，乐毅与燕国新王有矛盾，怕被诛杀，不敢回国，所以以伐齐为名，实际上是拖延时间，想自己做齐王。现在齐国人还没有亲附他，所以他就放缓进攻

即墨，等待时机成熟。齐国人现在最害怕的，就是燕国换别的将领来，那即墨就完了。”

燕惠王即刻中计，派骑劫为大将，换乐毅回国。乐毅知道新王来者不善，不敢回燕国，就投奔赵国去了。燕军将士为乐毅鸣不平，非常愤懑，于是上下不和。

田单下令城中百姓，每天吃饭的时候，都先在庭院中祭祀祖先。这一到饭点，家家院子里都摆着食物，那周围的鸟全都来了，城市上空盘旋着鸟儿，翔舞而下。燕军在城外看着奇怪，田单就宣称说：“这是祥瑞，将有神师下凡来帮我!”旁边一个冒失的士卒听了，脱口而出说：“我可以当神师不？”说完觉得不妥，转身就走。田单把他喊回来，东向而坐，以神师之礼待之。士卒惶恐说：“我开玩笑的，我骗您的!”田单说：“你不要讲话!”于是以师礼待他，每次出去巡察或做出决定，都说奉神师指示。

【胡三省曰】

田单担心人心还未亲附，自己的权威还不够，所以假借一个神师来命令其众。

然后田单又放出谣言：“我最担心燕军把齐国俘虏鼻子割了，推到阵前，那即墨人就吓破了胆，战斗意志就崩溃了。”燕军听说了，马上照办。于是城中士兵百姓看见城外俘虏都被割了鼻子，非常愤怒，更加坚定坚守，决不能做俘虏。

田单又放出反间计，说：“我们最怕燕国人把我们城外祖宗坟墓挖了，这样就会让我们心惊胆寒。”燕军马上去把即墨人的祖坟全部挖开，把棺材尸骨拖出来烧了。

齐国人从城上望见，痛哭流涕，群情激愤，愤怒十倍，都愿意出城作战报仇!

【华杉讲透】

燕军怎么这么容易中计，就是因为一没有价值观，二没有战略。乐毅的价值观，是仁政爱民的价值观；乐毅的战略，是给齐国人更好的统治者，用时间慢慢感化，让所有齐国人都觉得做燕国人更好!骑劫来了之后呢，他的想法只有一个——如何最快能拿下即墨，怎么快，就怎么来，什么办法都可以尝试。有价值观、有战略的人，志有定向，一心不二，止于至善。没有价值观、没有战略的人，就会为外物所移，为利欲所牵，被别人牵着鼻子走，就会上当、中计。

田单的战略呢？是标准的《孙子兵法》：“故杀敌者，怒也。取敌之利者，货也。”

杀敌靠愤怒，夺敌靠奖赏。

军队开出去，必须给士兵一个杀敌的理由，让每个人都成为“激情杀人”的亡命徒。这就要利用人的感情。有两种感情可以让人忘记生命危险：一是愤怒，怒气上来，就什么也不顾；二是贪婪，人为财死，鸟为食亡。

杜牧说：“万人非能同心皆怒，在我激之以势使然也。”千万人的军队，你要他们都恨同一个人、同一件事。所谓同仇敌忾，就是要想办法去激他。

激发仇恨主要是靠宣传。第一次世界大战之后，拉斯韦尔写了一本传播学的奠基之作——《世界大战中的宣传技巧》，将仇恨宣传列为最重要的宣传战略，制造“恶魔崇拜”，把敌人塑造成恶魔。

田单更厉害，他不用编排戏剧来搞宣传，他是“仇恨真人秀”，以城墙为看台，让燕军士兵在城外演给即墨

人看，而且参加演出的受迫害者就是自己的父老兄弟、祖先坟墓，全是真实的!那燕军恶魔，是他们自己现场直播的。我想如果拉斯韦尔再写一部《世界大战中的宣传技巧》，他应该收录田单的宣传战略，超过后世两千多年各国任何将领。

田单知道差不多了，士卒可用，士气可用!于是田单身操打土墙用的木板和铁锹，和士卒一起劳动，修筑城防工事，他的妻妾都编在行伍之中参战，饮食全分给士兵们。让身披铠甲的士兵埋伏起来，让老弱女子登上城墙守卫，派使者去向燕军约降。燕军围了三年，即墨终于要投降了，燕军都高呼万岁!

田单还觉得把燕军骗得不够彻底，于是搜刮民间黄金，得两万四千两，叫一个富户出城献给燕将，说："城中马上就要投降了，恳请将军进城之后，保护我家生命财产安全啊!"燕将大喜，承诺保护他家。于是燕军就更加松懈，等着摘胜利果实了。

田单在城中收集一千多头牛，为他们缝制火红色的丝绸衣服，上面画上五彩龙纹，角上绑着尖刀，尾巴绑上苇草，灌上油脂，然后在牛尾上点火。事先在城墙上挖了几十个洞穴，半夜把牛一起放出去，五千壮士跟在牛后面。那牛尾烧烫负痛，怒而冲向燕军，燕军大惊，看见牛身上都是龙纹，也不知道什么东西，是不是神师来了。被牛撞到的，非死即伤，城中百姓，杀声震天，全城老弱都狂敲铜器，声动天地。燕军大骇，败走。齐国人一战杀死了骑劫，乘胜追亡逐北，所过城邑都叛燕而复归于齐。田单的兵越来越多，乘胜追赶，燕军日渐败亡，一路退到黄河边。齐国七十余座城，全部光复。

于是到莒城迎还齐襄王，入临淄，封田单为安平君。

齐王以太史敫之女为后，生太子建。太史敫说："女儿未经媒妁之言，自己出嫁，辱没了我的家门，不是我的女儿。"断绝父女关系，终生不见王后。王后呢，并不因父亲不见她而失去人子之礼。

乐毅逃到赵国，赵王封乐毅于观津，尊崇乐毅，以牵制燕、齐两国。

燕惠王派人来责备乐毅，跟乐毅评理，说：“将军您误信谣言，认为自己与寡人有矛盾，就抛弃燕国，投奔赵国。您这样做，为了自己嘛，也无可厚非。但是，你怎么对得起先王对你的知遇之恩呢？”

乐毅回信说：“当年伍子胥事奉吴王阖闾，阖闾对他言听计从，于是一路伐楚，占领楚国国都郢城。到了夫差继位呢，就不是这样了。伍子胥屡次进谏，夫差不仅不听，而且听信谗言，将伍子胥赐死，人死了，还不能安葬，再用一个革囊，装了他的尸体，沉到江底去喂鱼。吴王当时并不能认识到，他听了伍子胥的话就可以立功，而因为没有听，后来身死国灭，所以呢，他也不后悔杀伍子胥。伍子胥呢，他不能早看出来新君跟先君不一样，所以一直到临死，也不知道自己应该改变态度。我的态度呢，保障自己的人身安全，为国立功，彰显先王的圣名，这三条，是我的上计。而被离间、诽谤，给自己带来不测之祸，又毁掉了先王的圣名，这是我最大的恐惧。所以我只能走啊!如今到了赵国，还请大王您放心!背负不测之罪名，侥幸谋利，以赵国的资源去攻打燕国，这样有违道义的事，我是绝对不会做的!

“我听说：‘古之君子，交绝不出恶声；忠臣去国，不洁其名。’臣虽然不才，愿遵奉先贤教导，做一个君子而已!请大王放心!”

于是燕王封乐毅的儿子乐闲为昌国君，乐毅也经常和燕国友好往来，最后死在赵国，得以善终，号曰“望诸君”。

【华杉讲透】

乐毅留下一句千古名句，我们今天每个人还都应该学习的：“古之君子，交绝不出恶声；忠臣去国，不洁其名。”

君子交绝，不出恶声。好朋友翻脸了，不要说对方坏话。成功人士都是相互抬轿子，只有小人才相互拆

台。共事的合作伙伴翻脸，是因为贡献和利益分配不平衡，要分手，总是分手对其中一方有利。绝交后出恶声，把对方说得十恶不赦的那个，往往是在分手中受损的，但是，如果你在分手中严重受损，恰恰证明你的利益严重依赖对方。那个在分手后得利的，他是靠自己本事。他通常出恶声会少些，因为是他要分手的嘛。

燕惠王和乐毅的情况，是两败俱伤。乐毅本来可以裂土封侯，结果只能找个地方养老。燕惠王本来已经兼并了齐国，又被打回原形。

如何避免这种情况，就是要随时调整利益分配，把利分出去，你就安全了。对别人，可给可不给的，都给；对自己，可要可不要的，都不要。不要反过来，老想以最小的代价换取别人的最大支持，把利都死死地抓在自己手里，那你就要准备迎接斗争了。

君子交绝，不出恶声，不管如何，不要说对方坏话。很多人相反，到处找人倾诉。倾诉又怎么样呢？你以为朋友们都跟你同仇敌忾，实际上呢，是你的朋友附和你，他的朋友附和他而已，别人没那么关心你们的是非曲直。更可笑的是，本来你们之间的关系，比你找上门去倾诉的朋友的关系要亲密得多!而最终人们如何评述这件事，还是得看后来的结果，所有人都会偏向于成功者。燕惠王和乐毅的公案，两千多年来，肯定没有人说燕惠王做得对。

第二句，“忠臣去国，不洁其名”。这一句没有前一句那么知名，因为要求更高，也更体现了乐毅的厚道。

什么是忠臣呢，被列了罪名，炒鱿鱼了，他也不洗清自己的名誉，不说前老板的坏话，都是我的错!什么错？老板说我什么错，就是什么错!这个我们招聘的时候就经常碰到了，问他为什么离开之前的公司？那觉得之前的老板都对不起他的，人事经理肯定对他有看法了!

田单任齐国宰相时，有老人过淄水河，河水冰冷刺骨，老人腿被冻僵了，过了河就走不动道了。正好田单路过，解下自己身上的皮袄给老人披上保暖。齐襄王听说这事，非常不爽，自言自语说："田单这么收买民心，想要当齐王吗？不早点防备，恐怕会有事变!"说完四下看看有没有人听见，正看见屋檐下有个贯珠者——穿珠子的工匠，就问："刚才我的话你听见了吗？"贯珠者说："听见了。"齐王问："你以为如何呢？"贯珠者说："大王不如把田单的善行，变成您的善行。大王您嘉奖田单，说：'寡人担忧有人挨饿，田单就收留赈济他们；寡人担忧有人受冻，田单就解下自己的皮袄给他穿；寡人担心人民劳苦，田单也担忧。田单真是理解我的心意啊!'田单有善行，而大王嘉奖他，那田单的善行，就是大王的善行了。"

齐王说："好!"于是派人给田单送去丰盛的酒宴作为赏赐。

过了几天，那贯珠者又见齐王说："大王应该在上朝的时候召见田单，当面作揖，当众嘉奖他，然后下令寻找全国挨饿受冻的人民，收容赈济。"齐王依计而行，然后派人到街巷中偷听人们的议论，听见大夫们彼此谈论说："田单这么爱护人民，原来都是大王教他的啊!"

田单向齐王保举貂勃。齐王有九个宠幸的近臣，想陷害田单，就一起对齐王说："当初燕国攻打齐国，楚王派了将军，带了一万人的军队来救齐国，如今国家社稷都已安定，应该派人去答谢楚王啊!"齐王说："对啊!派谁去呢？"他们回答说："貂勃合适!"于是派貂勃出使楚国。楚王很开心啊，招待貂勃，留他在楚国住了几个月都没回来。这九个人就跑去跟齐王说："楚王万乘之君，哪能给一个小小的貂勃那么大的面子，还不就是因为他是田单的人!如今田单和大王您，简直

没有君臣上下的分别!他对内安抚百姓，对外勾结他国，又结交天下贤士，他这是志在有所图谋啊!希望大王明察!”

这一番谗言，齐王听进了心里，过了几天，突然发话：“把田单召来!”

田单知道来者不善，脱了帽子光着头，还脱了衣服光着上身，脱了鞋光着脚，战战兢兢去见齐王，退出时还自请死罪。

齐王也没什么态度，过了五天，才传话说：“你对我也没什么罪，只不过你尽人臣之礼，我尽君王之礼而已。”意思是咱俩各自把位置都摆正就行!

过些日子，貂勃从楚国回来了，齐王摆酒给他接风，也问问出使的情况。酒酣耳热之际，齐王说：“召田单来!”貂勃一听这话，马上离席叩头说：“大王自认为比周文王如何？”齐王说：“我当然赶不上周文王。”貂勃说：“臣也知道大王赶不上周文王，那么跟齐桓公比呢？”齐王说：“那也赶不上。”貂勃说：“是的!我知道大王也赶不上齐桓公!但是，周文王得到姜子牙，尊为太公。齐桓公得到管仲，尊为仲父。大王您得到安平君，就呼喝一声‘田单’!这不是亡国之言吗!从开天辟地，有国家人民以来，为人臣之功，还有超过安平君的吗？当初大王自己不能守卫社稷，燕国兴师攻打齐国，大王逃往城阳山中。安平君以区区即墨，内城不过三里，外城不过五里，残兵疲将不过七千人，斩杀燕军统帅，收复齐国千里国土，这都是安平君的功劳!在那时候，如果安平君自立为齐王，天下也没谁能阻挡他!但是他计之于道，归之于义，以为不可!于是架栈道，修木阁，到城阳山中迎接大王和王后。大王您才得以回来，君临百姓。如今国已定，民已安，大王您就称他为‘田单’，即使是最不懂事的婴儿，也不会这样做的!愿大王赶快杀掉这九个人，以表达对安平君的歉意，否则，国家必有危险!”于是齐王杀了那九个家伙，并流放了他们的家属，又把夜邑一万户人家加封给田单。

【华杉讲透】

齐襄王这种人，是一种典型的原型人物，他的特点用现在的话说，就是“耳朵根子软”，特别容易受人影响。谁跟他说啥，他都能听进去；但是，下一秒有人跟他说相反的意见，他又能听进去。所以，他的决策，往往取决于谁是最后一个给他意见的。他的决策往哪边走，取决于谁离他最近，跟他在一起的时间最多。而时间永远对小人有利，小人最大的优势，就是和君王在一起的时间多。如果今天这顿酒喝完之后，过几天那九个人再跟他谈一次，他的态度还会变。貂勃是个狠角色，他的建议直接就是催着齐王马上杀掉那九个人，齐襄王听了貂勃的话，那九个人死了，剧情就没法再反转了。田单当初举荐貂勃，收效也在这里了。

田单要攻打狄国，去见鲁仲连。鲁仲连说：“将军这次去攻打狄国啊，恐怕打不下来!”田单很不高兴，说：“我以即墨一个破城，几千残兵，也能击破万乘之燕国，恢复齐国。今天攻打一个小小的狄国，还打不下来？哼!”田单转身就走，上车都不行礼道别，拂袖而去。

打了三个月，奇了怪了，果然打不下来。齐国小孩编了童谣讽刺田单：“戴个簸箕大帽子，长长宝剑撑面子，攻打狄国攻不下，白骨堆成大山子!”

田单害怕了，回去找鲁仲连：“请教先生，当初您怎么知道我攻不下来狄国呢？”

鲁仲连说：“当初将军您在即墨的时候，坐着就在编织草筐，站着就在挥舞铁锹，跟士卒们一起唱军歌：‘无路可退了!国家灭亡了!今天不拼命!明天没地方去了!’当此之时，将军有必死之心，士卒无偷生之念，听到将军的话，没有一个不挥泪奋臂而欲战，这是您之所以破燕的原因啊!可是如今呢，将军您东有夜邑一万户人家的采邑，西有临淄城亭台楼阁之游乐，系着黄金腰带，驰骋于淄、渑二水之间。有生

之乐，而无死之志，所以不胜也!”

田单说：“我田单能再有必死之决心和志气，都是先生您的教导啊!”

第二天，田单亲自到最前线，绕着狄人的城墙指挥攻击，冒着箭雨抛石，撸起袖子敲战鼓，一举攻下狄人城池。

【华杉讲透】

这就是“艰苦奋斗”的含义，生于忧患，死于安乐。安乐，就是安乐死，要保持血性，才能奋进。

当初，齐湣王灭宋之后，想驱逐薛城的孟尝君。孟尝君逃亡到魏国，魏昭王以孟尝君为相，与诸侯一起伐破齐国。齐湣王死，齐襄王复国，而此时孟尝君独立为诸侯，既不属于魏国，也不属于齐国。齐襄王新立，畏惧孟尝君，就和他连合交好。孟尝君死后，诸子争立，这时齐、魏共灭薛国。诸公子被屠灭殆尽，孟尝君绝嗣。

赧王三十七年(癸未，公元前278年)

1　秦大良造白起伐楚，攻占楚国首都郢，烧了楚王的祖坟夷陵。楚襄王的兵被打散了，不能再战，于是往东北迁都于陈。秦国将郢都改为南郡，封白起为武安君。

赧王三十八年(甲申，公元前277年)

1 秦国武安君白起继续攻略楚地，平定巫、黔中，初置黔中郡。

2 魏昭王薨。子安釐王立。

赧王三十九年(乙酉，公元前276年)

1 秦武安君白起伐魏，占领两座城。

2　楚王东迁之后，在东部征兵，又得十几万兵，向西收复江南十

五座城邑。

3 魏安釐王封其弟无忌为信陵君。

赧王四十年(丙戌，公元前275年)

1　秦相国穰侯魏冉伐魏，韩国派大将暴鸢救魏，魏冉大破韩军，暴鸢逃往开封。魏国割让八座城以求和。魏冉收了城池，再度伐魏，击败魏国大将芒卯，占领北宅。魏国又割让温邑以求和。

赧王四十一年(丁亥，公元前274年)

1　　魏国被秦国打得受不了，改变连横政策，重新与齐国合纵结盟。秦国即刻惩罚魏国，魏冉再次率师伐魏，打下四座城池，斩首四万。

2 鲁湣公薨。子姬仇继位，是为鲁顷公。

赧王四十二年(戊子，公元前273年)

1　赵、魏联军攻打韩国华阳。韩国向秦国求救。秦王不救。韩国宰相对陈筮说：“事态很紧急了!您虽然在生病，还是得请您跑一趟!”陈筮入秦，见了穰侯魏冉。魏冉说：“事态很紧急了吗？你老人家都出马了？”陈筮说：“不急，不急。”穰侯怒了：“不急你找我？”陈筮说：“如果真急，韩国就投降，跟赵、魏结盟了。因为还不急，可以打，所以又来找您。”穰侯说：“好!我们马上出兵!”

于是派武安君白起和客卿胡阳率师救韩，大军八天就抵达华阳城下，大败魏军，魏将芒卯逃脱，俘虏三名魏将，斩首十三万。白起又与赵将贾偃战，把赵军两万人驱入黄河喂鱼了。

魏国段干子向魏王建议，割让南阳给秦国以求和。苏代对魏王说：“段干子想得到秦国的相位，秦国想得到魏国的土地。现在大王您让想得到土地的秦国，控制了想得到秦国相印的魏臣，又让想得到秦国相印的魏臣，得以支配魏国的土地，这么下去，恐怕魏国的土地

很快就割光了。以地事秦，就像抱薪救火，起火了，不用水救，还往里面扔柴，柴什么时候扔完，火什么时候才能灭啊!用土地请和，和平只有到您的土地全没了，才会到来。”

魏王说：“您说的道理我也明白，但是，事情已经决定了，也没法改变了。”

苏代叹息说：“这就像下六博棋，枭棋最大，可以吃散卒。但是，吃不吃看策略，有利就吃，不利就不吃。大王您怎么用智还不如下棋啊!”

魏王不听。割南阳以请和，集中力量在修武设防。

2 韩釐王薨。子桓惠王立。

3 韩、魏都已臣服于秦，秦王就派武安君白起，征调韩、魏两国军队，一起伐楚。

大军还未出动，正好楚国使者黄歇来了，得到这个情报，害怕秦国乘胜一举灭楚，于是上书秦王说：“我听说物极必反，就像冬夏交替一样；极高必危，就像叠垒棋子，垒高了它就会垮。现在秦国土地之大，从最西到最北，两边都是秦国，这是从有国家人民以来，没有过的事。我楚国三代先王，一直不忘与秦国交好，利用楚国与齐国接壤的地理条件，断绝东方各国合纵抗秦的联系。如今大王您派盛桥做韩国宰相，盛桥就促使韩王割地给您，这样大王不用甲兵，不用威逼，就可轻松得到韩国百里土地，这是大王您的贤能啊!然后您就举兵攻魏，封锁大梁，占领河内，打下酸枣、虚、桃，进军入邢。魏国军队在周围周旋，就是不敢来救援，这是大王您的武功啊!大王休甲息众，歇了两年，又再发大兵，吞并蒲、衍、首、垣，进逼仁邑、平丘，包围黄邑和济阳，魏国就臣服了。大王又占领濮磨之北，连接齐、秦二国的腰部，断绝楚、赵二国的脊梁，天下诸侯五次缔结合纵盟约，六次高层会晤，也不敢合兵来救，大王您的威力，也是举世无双了!在这样的功绩下，大王您如果能保功守威，克制攻取之心，施行仁义之政，让已经得到的土地人民，没有后患，那您可以与三王并列

为四王，与五霸并列为六霸，那都不是问题!但是，如果大王您仗着人多势众，兵强马壮，挟摧毁魏国之余威，而欲臣服全天下诸侯，我恐怕大王有后患啊!《诗经》说：‘靡不有初，鲜克有终。’开始的时候都很好，但能善始善终的就很少很少了。《易经》说：‘狐涉水，濡其尾。’狐狸珍惜它的尾巴，过河的时候，把尾巴高高翘起，不要打湿了，但是，它要过的河太宽了，举了一半就举不动了，尾巴耷拉下来，全打湿了。今天大王您要过的河，不知道有多宽呢!这两句话，都是说做什么事，开头容易，要圆满完成就难!以前吴王夫差相信越国，伐齐称霸，结果倒是在艾陵打败了齐国，但在班师的时候，就被越王勾践伏击于三江之畔，身死国灭。智氏也相信韩、魏，联合他们一起去攻赵，包围晋阳，眼看就要得手了。结果呢？韩、赵、魏三家联合把智氏灭了，杀智伯于凿台之下。如今大王您看见楚国没有灭亡，觉得不爽。但是您没有想到，如果楚国灭亡了，韩、魏就强大了，我觉得大王您的想法真是不周全啊!楚国，是随时可以向您伸出援手的朋友，韩、魏这样的邻国，才是您真正的敌人。今天大王您相信韩、魏会跟您好，就像当初吴王夫差相信越王勾践一样。我担心韩、魏对您卑躬屈膝地讨好，而实际上是为解除自己的祸患而欺骗您罢了。为什么呢？大王您对韩、魏，并没有一丝一毫的恩德，多的是世代的仇怨。韩、魏两国的父子兄弟，接踵而死于秦国之手，已经十代人了吧!这世上有十代血仇的友邦吗？所以说，韩、魏两国一天不亡，秦国的危险就一天不能解除。在这种形势下，大王您还要出资把他们武装起来，和他们联盟攻楚，不是大错特错吗？再说了，要攻打楚国，走哪条路啊？从哪儿出兵啊？您是不是得向韩、魏借道啊？向仇敌借道，我担心兵出之日，您的大军就回不来了!如果不向韩、魏借道，您走哪条道呢？那就只能进攻随水西岸，那一带，都是没有人的地方，只有大山、大水、山林、溪谷，那大王您有攻楚之名，却没有得地之实惠。再说，大王您攻楚之日，韩、魏、齐、楚四国必将全国动员。秦楚交战不休，魏国跟您一起打楚国，您在穷山恶水里打，魏国则攻打留、方舆、铚、湖陵、砀、萧、相，这些之前宋国的土地，就全被魏国吞并了。齐国也趁火打劫啊，它也南下攻楚，泗上之地就归它了，这些都是平原四达膏腴之地，如此，恶战的是您，得利的是魏国和齐国。战争结束，天下最强的就是魏国、齐国了。我替大王您考虑，不

如和楚国亲善。秦、楚联盟以威慑韩国，韩国一定屈服称臣，大王再以崤山之险，黄河沿岸之利，威逼利诱，韩国就降格为秦国的关内侯，藩属国了。大王再出十万兵戍守韩国国都新郑，则魏国心惊胆寒，许邑、鄢陵都要闭城固守，上蔡、召陵交通断绝，如此，魏国也不能主权独立了，也成了秦国的关内侯。大王与楚国交好，就能在关内臣服两个万乘之主，再把手伸向齐国，齐国西部地区就可拱手而取。这样，大王的国土，东到东海，西到西海(青海湖)，约束天下诸侯，燕赵和齐楚，都被秦国隔绝，然后危动燕赵，直摇齐楚，这四个国家，不必流血，就自动降服了。”

黄歇一番宏论，把秦王说动了，告诉武安君，谢绝韩、魏，伐楚计划取消，礼送黄歇回国，约亲于楚。

卷第五 周纪五

(公元前272年—公元前256年，共17年)

主要历史事件

阏与之战 124

范雎的“远交近攻” 127

长平之战 136

毛遂自荐 145

信陵君窃符救赵 148

白起自杀 150

吕不韦与嬴异人 151

主要学习点

先胜后战，不胜不战，胜可知而不可为 125

胜利不是目的 129

没有什么是理所应当，一切都是难能可贵 133

无缘无故送上门的利益，必是祸患 135

把自己代入古人的事 139

上下不同欲，君臣异利 140

不可有利必趋、有害必避 142

用之则行，舍之则藏 143

小人物不要自卑，大人物别把自己太当回事 147

赧王四十三年(己丑，公元前272年)

1 楚国以左徒黄歇随从太子芈完到秦国做人质。

【胡三省曰】

上一年，秦王欲与韩、魏联盟伐楚，黄歇上书制止了他，秦王改变政策和楚国交好。黄歇回国汇报，于是楚王派黄歇随从太子到秦国做人质。为之后楚王病重，黄歇协助太子逃回楚国埋下伏笔。

2 秦国置南阳郡。

3 秦、魏、楚共伐燕。

4 燕惠王薨。子武成王立。

赧王四十四年(庚寅，公元前271年)

1 赵国蔺相如率师伐齐，打到平邑。

2 赵国负责收田地租税的田部吏赵奢收租税。平原君家不肯出。赵奢依法治国，杀了平原君家用事者九人。平原君怒，要杀赵奢。赵奢说：“您在赵国是贵公子，如果您纵容自己家不奉公守法，那法律的尊严就没有了。法律被削弱了，国家就被削弱了；国家弱了，其他诸侯国的军队就打过来了，那赵国就没了；赵国没了，您的富贵在哪儿呢？以您的尊贵地位，您奉公守法，则上下公平；上下公平，则国家强大，国家强大，则赵氏江山永固；赵氏江山永固，您是王室贵戚，您在天下的分量还能轻了吗？”

平原君被他说服，认为他很贤能，把这件事跟赵王说了。赵王就任命赵奢负责全国赋税，结果国赋太平，百姓富足，国库也充实。

【胡三省曰】

赵奢是赵国名将，但看来他的大才，可不只是治军，还能治国!

【华杉讲透】

可惜他的儿子更有名，就是纸上谈兵的赵括。

赧王四十五年(辛卯，公元前270年)

1 秦伐赵，包围了阏与。赵王召见廉颇、乐乘，问：“能不能派兵去救？”两人都说：“道路又远又窄又险，怕是救不了了!”问赵奢。赵奢说：“道路又远又窄又险，就像两只老鼠在洞里斗，狭路相逢勇者胜!”赵王于是派赵奢带兵去救。

赵奢带兵出征，离开首都邯郸三十里，他就扎营不走了。又传下军令：“有敢言军事者斩!”秦国军队驻扎在武安城西，声势浩大，在城外鼓噪操练，城里屋瓦都震动。赵军中有一个军吏，向赵奢进言急救武安。赵奢即刻把他推出斩首。赵奢坚壁高垒，驻扎了十八天，还是不动，而且天天继续加高加固防御工事。秦军派间谍来探赵军虚实。赵奢知道他是间谍，好吃好喝招待送走了，完全没有出兵的意思。间谍回报秦将。秦将大喜，说：“这援军离开国都三十里就不走了，还修筑防御工事，阏与城不是赵国的了。”

秦军间谍前脚刚走，赵奢马上全军出动，卷甲而趋，一天一夜急行军，就到了阏与。但是，他没有到阏与城下，而是在离阏与还有五十里的地方停下来。秦军得到斥候报告，悉甲而往，直扑赵军阵地。这时候，又有一位军士叫许历的来向赵奢献计，说：“秦军想不到咱们会到这儿，又惊又怒，其来气盛，我们布阵必须加强纵深，厚集其阵以待之，否则，一冲就冲散了，我军必败。”赵奢说：“感谢你的指教!”许历请受刑。赵奢说：“敢言军事者斩，那是在邯郸下的军令，现在不是在邯郸了，那军令已经过期作废。”许历又进谏说：“先占领北山者胜，后至者败。”赵奢许诺，即刻发兵一万人占领北山阵地。秦军后至，争夺北山，上不去，赵奢纵兵出击，秦军大败，阏与之围就

解除了。得胜还朝，赵王封赵奢为马服君，与廉颇、蔺相如同级别，又封许历为国尉。

【华杉讲透】

阏与之战，是教科书式的战例，可以对应好多条《孙子兵法》。我在《华杉讲透〈孙子兵法〉》一书中有详细解析这个战例。

廉颇和乐乘都认为救不了，是有道理的，秦军在武安、阏与，形成掎角之势，就等着以逸待劳，以实击虚，围点打援，赵军如果来救，半途设伏，就把他收拾了。而且，道路又远又窄又险，意味着你没法大部队同时到达，前后拖成一条长蛇阵行军，正好让人一口一口吃掉，所以连廉颇都觉得这仗没法打。兵法的原则，先胜后战，不胜不战，胜可知而不可为，明明知道救不了，就不如不救，放弃，止损，不要偷鸡不成又蚀一把米，后面还会有赵王偷鸡不成反而蚀了很多很多很多把米的故事。

赵奢呢，他嘴上说狭路相逢勇者胜，实际可不是靠勇敢去胜的，他设计了一个创新的赌局。先来一个“兵者，诡道也，故能而示之不能。用而示之不用。近而示之远，远而示之近”。离城三十里就扎营，相当于他根本没离开邯郸!感觉他根本不敢去救，就是摆摆样子。他不敢去救，是合理的，毕竟廉颇都认为救不了，秦将也会认为他不敢来。再加上他一通表演，秦将就放心了，也放松了。秦将一松懈，赵奢即刻卷甲而趋，一天一夜急行军去救，这样就避免了道路又远又窄又险，部队不能同时到达的问题，因为敌人不知道，我们就可以在战场上完成部队

集结。

但是，轻装急进是非常危险的，远离后方，辎重没有，士卒疲惫，如果这么冲到阏与城下，和秦军直接遭遇，赵奢恐怕也被人擒了。妙就妙在他离城五十里就扎营，工事阵地都弄好了，再等秦军来。这就符合了《孙子兵法》说的："先处战地而待敌者佚，后处战地而趋敌者劳。"本来赵军是劳，劳累得不得了，但他不到城下，距离五十里停下来，留五十里给秦军跑跑马拉松，消耗消耗，把自己变成了以逸待劳。

赵军是卷甲而趋，盔甲都卷起来，轻装前进，秦军则是悉甲而往，全副武装而来，双方的装备是有差距的，所以许历说要厚集其阵，否则冲撞不过。然后是占据有利地形，先据北山者胜。李世民的大将李靖说兵法，千章万句不出那一句——"致人而不致于人。"调动别人，别被别人调动。秦军本来都给他安排好了，是要调动赵奢。而赵奢神兵天降，没逮到他。等他摆好战场后，变成秦军被他调动，他请客，秦军来吃饭了。这又是《孙子兵法》："故知战之地，知战之日，则可千里而会战。"赵奢把时间、地点都选好了。秦军不知道在什么时间打，不知道哪里是决战的战场，而赵奢全知道，都是他安排好的。

秦将也可以别急着冲过来。敌人到了，到了就到了嘛，让子弹先飞一会儿，但是他突然接到敌人已到的消息，慌了神，不知道赵奢还有什么把戏，就慌忙迎战，这就成了慌不择路，钻进了赵奢给他设的圈套。

世上有事不宜迟的道理，也有事缓则圆的智慧，

什么时候该缓，什么时候该急，就是人生的考试。廉颇、赵奢、秦将，三个人的一台戏，你可以把自己代入进去，如果是你，你怎么办？

2 穰侯魏冉推荐客卿灶给秦王，秦王派他带兵伐齐，攻取刚、寿两座城邑，用来增加穰侯封地陶邑的地盘。

【胡三省曰】

为之后范雎离间穰侯埋下伏笔。

3 当初，魏国人范雎，跟随中大夫须贾出使齐国。齐襄王听范雎口才敏捷，十分欣赏，私下赐给他黄金及酒肉。须贾认为范雎一定泄露了魏国机密，否则齐王不会对他那么好。于是回国向魏国宰相魏齐报告。魏齐大怒，下令给范雎用刑，打断了肋骨，打碎了牙齿。范雎装死。魏齐让人把他用竹席卷起来，扔到厕所里，还让醉酒的客人往他身上撒尿，以警戒后人不要到外国乱说话。范雎对守卫的人说："您能帮助我逃脱，我一定重重酬谢!"守卫者于是申请让他把竹席里的死人扔掉。魏齐喝醉了，说："行。"酒醒后，魏齐后悔没确认清楚，马上派人去找回来。魏国人郑安平把范雎藏起来，改名张禄。

秦国礼宾官员，谒者王稽出使魏国，范雎夜见王稽。王稽偷偷把他藏在车里，带回秦国，推荐给秦王。秦王在离宫接见他。范雎已经进入离宫长巷，却假装不知道，随意溜达。秦王出来，打前站的宦官看见范雎一点规矩都没有，怒喝道："大王来了!"范雎说："秦国哪有大王，秦国只有太后、穰侯而已。"秦王在后面隐约听见范雎的话，于是屏退左右，长跪而请："先生何以教我？"范雎说："嗯嗯。"如此反复推辞三次。秦王说："先生您是不愿意教导我吗？"范雎说："不敢!只是我一个外邦人，和大王交情不深，而要向大王您汇报的，又都是匡正君王之事，处身于您的亲人骨肉之间，我虽然愿效愚忠，却不知道大王您的心意啊。所以大王三次问我，我也不敢回答。我知道，今日言之于前，明日伏诛于后。但是，我义不容辞，不敢回避。况且这死，是人人都免不了的，如果我的死，能稍微有利于秦国，那也是

我的心愿了。唯独害怕我死之后，天下之士，都闭口不言，裹足不前，不敢来秦国效力了。”

秦王长跪起身，说：“先生您这是什么话!今天寡人有幸见到先生，是上天让寡人来给您添麻烦，帮助我保存先王的宗庙啊!事无大小，上及太后，下到大臣，愿先生悉以教寡人，无疑寡人也!”

范雎拜谢，秦王也拜谢。范雎说：“以秦国之大，士卒之勇，以治诸侯，就如猛犬逐跛兔，但是，闭关十五年，不敢用兵于峭山以东。为什么呢？是穰侯为国谋而不忠，大王您自己的战略，也有所失策!”

秦王又长跪而起，说：“先生教教我!我哪里失策？”

这时候，左右窃听的人很多，范雎不敢说太后的事，先集中火力轰穰侯，看看秦王反应，于是说：“穰侯越过韩、魏两国去攻打齐国的刚邑、寿邑，就是失策。当初齐湣王南攻楚，破军杀将，辟地千里，但是呢，齐国尺寸之地也没捞着。为什么呢？不是齐王不想得地，是那地形限制，他得不着。等到诸侯看见齐国国力破敝，起兵伐齐，大破之，齐国几乎亡国，那是因为齐国流血打仗伐楚，而得利的是韩国、魏国。今天大王您不如远交而近攻，那打下一寸土地，就是得一寸土地，打下一尺，就得一尺。韩、魏两国，是天下的心脏地带，中枢门户，大王如果要称霸天下，就必须占据天下的中枢门户，以威逼楚、赵。楚国强，就收附赵国，赵国强，就收附楚国，楚、赵皆附，那齐国就害怕了，齐国再收附了，那韩、魏两国就是大王的俘虏了。”

秦王说：“很好!”于是以范雎为客卿，做军事战略的参谋。

【胡三省曰】

范雎谋军事，则三晋受兵祸，而穰侯兄弟皆为秦所驱逐矣。

【柏杨曰】

范雎一席话，为秦国制定了远交近攻的全方位外交政策，直到今天，还是所有侵略者奉行的经典。秦国自崛起以来，东征西讨，收获有限，在于全凭蛮力，与全世界为敌。远交近攻大战略确立之后，兵力所及，就摧枯拉朽，势不可当。

范雎是被魏国逼反的最后一个人才，商鞅、张仪，都是被魏国逼走，成就了秦国。魏国总有化友为敌的本事。

【华杉讲透】

所有的会战，都是为了最后的决战。所谓大战略，就是心中有决战，然后从现在出发，有一条清晰的走向最后决战的会战路线，每一次会战，为下一次会战创造条件，一步一步走向最后胜利。范雎就为秦王绘出了这条战略路线图。

人人都趋利，但是战略最大的忌讳，就是“有利必趋”，在范雎提出远交近攻大战略之前，秦国是有利必驱，其他各国也是有利必驱，敌友随时转换，只看眼前利益。今天甲、乙、丙联合伐丁，明天甲、丁联合伐丙，后天丙、丁联合伐甲，随时任意组合，个个乐此不疲，忙得不得了，都以为自己在干事业。

当你有利必趋，你的前进方向就为利欲所牵引，为利欲所牵引，就没有方向，没有方向，就没有未来。这就是各国的情况。

如今范睢的远交近攻大战略，第一次为秦国清晰地界定了谁是我们的朋友，谁是我们的敌人。这实际上是在军事之上，界定了政治，在战略之上，制定了政策。政策指导战略。

到了战略层面，每一个战略，都有一个战略重心，首先要找到战略重心。什么叫战略重心呢？秦国的目标，是吞并六国；要吞并六国，你不能分兵六路去打，这六国之中，就有一个重心，要集中全部资源力量去打击这个重心，重心一拿下，其他的自然就降服了。范睢就找到了这个战略重心——韩、魏。当秦国以倾国之力，就对着韩、魏打的时候，成功就有了胜算，战果能成为资产，这叫“胜敌而益强”。

这就谈到下一个基本原理——胜利不是目的!

要“胜敌而益强”，让自己越来越强，敌人越来越弱，才是目的。各国之前都没搞清楚这个基本原理，只看到胜利，本身就是一种盲目和短视，搞成了“数胜必亡”，胜利越大，自己被削弱得就越多，齐伐燕，燕伐齐之间的轮回，就是这样，都曾经几乎完全吞并对方，最后却搞到自己几乎亡国，这在兵法上叫“费留”，就是仗打赢了，却把自己折进去了。因为战前没想好战后怎么安排。

战争是政治的延续，先有政治安排，方针政策，然后有大战略，战略路线图，找到战略重心，就是毛主席说的主要矛盾。在具体推进中，每一个阶段，要找到这个阶段的小重心，就是决胜点，再确立关键动作，制定时间节点。

这就像现在说的，路线→方针→政策→计划。

赧王四十六年(壬辰，公元前269年)

1 秦中更(秦官第八级)胡伤攻打赵国阏与，没能拿下。

赧王四十七年(癸巳，公元前268年)

1 秦王用范雎之谋，派五大夫(秦官第十二级)绾伐魏，打下怀邑。

赧王四十八年(甲午，公元前267年)

1 秦国太子在魏国做人质，本年去世。

赧王四十九年(乙未，公元前266年)

1 秦国攻拔魏国邢丘，范雎和秦王越来越亲近，掌握实权，于是乘间对秦王说："我在崤山以东时，听说齐国有孟尝君，没人提齐王；听说秦国有太后、穰侯，没人提秦王。什么叫王呢？专擅国家叫王，生杀予夺叫王。如今太后擅行政事，根本不问大王您的意见；穰侯出使他国，回来也不跟您报告；还有华阳君、泾阳君，横行专断，无所顾忌；高陵君，进退都不请示；一个国家有四大权贵，还不危亡的，那是没有的事。身处这四大权势威压之下，谁还管谁是国王？穰侯派出他的使者，操着国王的威权，决断专制于诸侯，剖符连兵于天下，征敌伐国，莫敢不听。战胜攻取，则利益收归于他的封地陶邑；战败则结怨于百姓而祸归于社稷。我听说，果实太多，就会伤及枝干；裂伤枝干，就会损害树心。都城太大，就会危害国家；大臣尊贵，就会削弱君王。淖齿相齐，箭射齐湣王大腿，抽了齐湣王的筋，吊在梁上，哀嚎一夜才死。李兑掌控了赵国，把主父包围在沙丘，一百天活活饿死。现在我看咱们这四大权贵的做派，也是淖齿、李兑之类。夏、商、周三代之所以亡国，都是君王授政于臣，纵酒打猎。而得到授权的权臣呢，又嫉贤妒能，御上蔽下，一切服务于自己的私利，而不为主君效忠。主君呢，自己由于没有觉悟，以至于失去国

家。现在，从最低级的官员到中央各机关首长，以及大王您的左右近臣侍卫，都是穰侯的人。大王您孤立于朝，我为大王您感到恐惧，恐怕万世之后，拥有秦国的，就不是您的子孙了!”

秦王深以为然，于是废太后，把穰侯、高陵君、华阳君、泾阳君，都驱逐到关外，以范睢为丞相，封为应侯。

魏王派须贾出使秦国。范睢穿上破衣烂衫，徒步去见他。须贾惊讶地问：“范叔你还好吗？”留他吃饭，又送他一件丝绵袍子。范睢替须贾驾车，送他到相府，说：“我先进去给您通报丞相。”须贾等了半天，也没见人回来，问门卫：“刚才范叔进去怎么还不出来呀？”门卫说：“我们这里没有什么范叔，刚才进去的是我们丞相张先生啊!”须贾这才知道，范睢改名张禄，做了秦国丞相!吓得马上跪下，膝行进府，向范睢谢罪。应侯坐着，痛骂他一番，然后说：“你今天之所以不死，就是刚才那件丝绵袍，还有故人之情!”于是大摆筵席，请诸侯宾客。让须贾坐在堂下，给他上一盘喂马的碎草料拌豆子，让他吃。要他回去向魏王报告：“速斩魏齐头来，不然，屠大梁城!”须贾回国，先告诉魏齐。魏齐即刻逃亡赵国，藏在平原君家。

2 赵惠文王薨，子赵丹继位，是为赵孝成王。任命平原君为相。

赧王五十年(丙申，公元前**265**年)

1 秦宣太后薨。九月，穰侯被解除所有职务，回到他的封地陶邑。

【司马光曰】

穰侯援立昭王，除其灾害，推荐白起为将，南取鄢、郢，东拓国土，接壤于齐国，使天下诸侯，低头服事秦国。秦国的强大，是穰侯的功劳。虽然他的骄奢贪婪足以招祸，但也远远没到范睢说的那么大罪状。范睢自己，也不是忠心为秦国而谋，他是要自己取穰侯而代之罢了，

所以扼紧他的咽喉，强夺了他的权位。太后是秦王生母，穰侯是秦王的舅舅，范雎离间秦王家族，让秦王绝母子之义，失舅甥之恩。总之，范雎也是个倾危之士，危险人物!

2 秦王以子安国君为太子。

【胡三省曰】

为安国君立儿子异人为继承人埋下伏笔。

【华杉讲透】

异人就是秦始皇的父亲了。

3 秦伐赵，攻取三座城池。赵王新立，太后掌权，求救于齐。齐国开出条件说：“必须派赵王的弟弟长安君来做人质。”太后舍不得这亲儿子去外国做人质，齐军就不出救兵。大臣们强烈地进谏，太后说：“再有谁跟我说把长安君送去做人质的，老娘往他脸上吐口水!”左师触龙进见，太后防备着他进谏，盛气凌人，严阵以待。触龙慢吞吞地走进去坐下来，说：“我老了，脚又有毛病，好久没见太后，有时候自己给自己找理由，是太后身体不好，不要打扰了太后。但是呢，总还是盼望能见到您。”太后说：“我的行动也不太方便，到哪儿都坐车。”触龙问：“饭量减少了没有？”太后说：“主要是喝粥吧。”一通家常话唠下来，太后脸色和缓了，人也放松了。

触龙说：“我最小的儿子舒祺不争气，而我又衰老了，特别溺爱他，希望能给他谋个差事，到王宫做侍卫，今天冒死恳求，请太后恩准!”

太后说：“没问题。多大了？”

触龙说：“十五岁了。年纪还小，但是我希望在自己死之前给他安排好啊!”

太后说：“男人也疼爱小儿子吗？”

触龙：“比女人还爱得厉害呢!”

太后笑了：“女人可不一样!”

触龙说：“我觉得，太后您对嫁到燕国做皇后的女儿的爱，超过对小儿子长安君的爱。”

太后说：“你错了，我对燕后的爱，不如对长安君。”

触龙说：“没看出来呀!父母如果爱子女，就会替他深谋远虑。太后当初送女儿到燕国做王后，您抱着她的脚哭泣，那是想着她嫁得那么远，见不到了呀!她走了之后，你对她非常思念，但是，每次祭祀祷告的时候，都说：‘千万不要回来!’那是你替她深谋远虑，希望她夫妻和睦，她的子孙能够世世代代做燕王啊!”

太后说：“那倒是。”

触龙说：“从现在往前数三代，三代以前赵王的子孙封侯的，子孙有今天还在位的没有？”

太后说：“没有。”

触龙说：“这就是近一点的，自己招祸，远一点的，祸及子孙，都没有好下场!作为国王的子孙，世代封侯不好吗？那是因为他们地位尊贵，对国家却没有功勋，俸禄封侯，却没有什么劳动贡献，但他们却拥有国家的名器和财富。今天您给予长安君如此尊贵的地位，封给他膏腴的土地，给他许多的宝器，却不让他为国家立一点功劳，做一点贡献，一旦您仙去，长安君凭什么在赵国立足呢？”

太后说：“懂了!我全听先生您安排!”于是为长安君备齐一百辆车的盛大车队随从，送他到齐国做人质。齐国如约出兵。秦军闻风而退。不战而定。

【华杉讲透】

人要有自觉，要随时知道自己是干啥的。人家对你好，你就要多问自己几遍：“凭什么？”如果你得到了利益，马上要问自己：“我配不配？”一定要让自己的付出覆盖掉自己的收获。随时都要考虑：“我是不是拿多了？”可拿可不拿的，不要拿。可付出可不付出的，一定付出!不要唱那个歌：“世间自有公道，付出总有回报!”这是不情愿付出的人才唱的歌，这歌的理念，就是付出一定要有回报，回报一定要超过付出。要懂得付出不求回报，付出是你的责任，是你存在的意义，这才是原理。还有，不要认为什么东西是你应得的，记住两句话，第一句是“没有什么是理所应当，一切都是难能可贵”，就算是应得的，这个应得，也需要不断获取，需要有新的付出，不能躺在过去的功劳簿上。第二句是“没有什么是一劳永逸，一切都需要不断获取”，长安君是赵王的亲弟弟，太后的亲儿子，今天他的一切都是应得的，但是明天呢？凭什么呢？下一代呢？下一代有新王，有新太后，有新的赵王的亲弟弟，太后的亲儿子，赵国最好的封地凭什么让长安君家占着呢？这就是触龙跟太后讲的道理。

4 齐安平君田单，率领赵国军队伐燕，攻取中阳。又伐韩，攻取注人。

5 齐襄王薨，子田建继位。田建年少，国事皆决于太后。

赧王五十一年(丁酉，公元前**264**年)

1 秦国武安君白起伐韩，拔取九座城池，斩首五万。

2 田单出任赵国丞相。

赧王五十二年(戊戌，公元前263年)

1 秦武安君白起伐韩，攻取南阳。攻占太行山道，并封锁道路。

2 楚顷襄王疾病。黄歇对应侯(范雎)说：“如今楚王疾病，恐怕不起，秦国不如让楚太子回国。太子得以继位，一定事奉秦国，也感激丞相您的恩德，等于得到一个万乘之国的盟友。如果不放他回去，他不过咸阳城里一个布衣百姓而已，楚国另立新君，一定不会跟秦国交好，这样就失掉了一个盟友，断送了一个大国的友谊，不符合秦国的国家利益啊!”应侯向秦王报告。秦王说：“先派太子傅回国探病，等他回来之后我们再研究吧!”

黄歇与楚太子商议说：“秦王羁留太子，当然是为了谋取利益。而您事实上没有力量做什么对秦国有利的事。如果您不能回国，而阳文君的两个儿子在国内，一旦大王不幸薨逝，太子不在，阳文君的儿子一定会被立为王，那太子您就没有机会了。为今之计，不如逃亡，和使者一起逃回去。我留在这里应付他们，大不了他们杀了我!”

于是太子化装成楚使者的车夫，得以出关。黄歇在太子官舍守着，每日说太子生病，不能出门。等到太子走远了，才去向秦王谢罪，说：“楚太子已经回国了。臣请死!”秦王怒，要杀他。应侯说：“黄歇为人臣，愿为他的君王牺牲生命。太子继位，一定重用黄歇。不如放他回国，和楚国交好。”秦王同意了。黄歇回到楚国三个月后，顷襄王薨逝。太子继位，是为楚考烈王。以黄歇为相，封以淮北地，号曰春申君。

【华杉讲透】

今天上海又称申城，就是因为当年是春申君的封地。

赧王五十三年(己亥，公元前262年)

1 楚国主动割让州邑给秦国，以表达两国交好的诚意。

2　武安君白起伐韩，攻占野王，切断了上党与韩国本土的联系道路，上党成了一座孤城。上党郡守冯亭与市民谋划说：“通往首都新郑的道路已经被秦军阻绝，秦军越来越逼近，而韩国已经无法救援我们了。不如把上党献给赵国。赵王接收我们，秦国一定会攻打他。赵国和秦国交战，一定和韩国交好，韩、赵一体，就可以抗秦了。”于是派使者对赵王说：“韩国不能守上党，韩王要我把上党割让给秦国，但上党人民都不愿意做秦国人，愿意做赵国人!上党有城邑十七座，臣愿再拜献给大王!”

赵王向平阳君赵豹征求意见，平阳君说：“圣人甚祸无故之利。”(无功无劳，无缘无故，突然有人给你送上巨大利益，圣人认为是祸，不能接受。)赵王说：“人家仰慕我的仁德，怎么能说是无缘无故呢？”平阳君说：“秦国对韩国土地，持的是蚕食政策，一口一口地吃，攻占野王，断绝上党与韩国联系，使之成为一座孤城，就是为了坐等韩王献上上党求和。韩国之所以不愿意把上党给秦国，就是要嫁祸于赵。秦国付出劳动，赵国摘取果实，就算赵国比秦国强大，这也拿不走!别说赵国比秦国弱小了!这不是得之无缘无故吗？”

赵王把平阳君的话告诉平原君。平原君的意见却是可以接受。赵王派平原君去接收上党，封给冯亭三座一万户的城邑，封他为华阳君。每个县的县令，封给三座千户的城邑，封为侯。其他吏民都加爵三级。冯亭垂涕不见使者，说：“我不忍出卖君王的土地，作为自己的采邑。”

赧王五十五年(辛丑，公元前**260**年)

1　秦左庶长王龁攻陷上党。上党人民向赵国逃亡。赵国廉颇驻军于长平，以安置上党难民。王龁于是移师伐赵。赵军数战不胜，损失了一员副将，四员都尉。赵王与楼昌、虞卿商议。楼昌建议派有分量的大臣前去讲和。虞卿说：“如今决定和战的权力在秦。秦国对打败赵军是志在必得，就算我们去讲和，他们也不会接受。不如派使者给楚、魏两国送上重宝，如果楚、魏两国接受了，秦国担心又要形成天下合纵抗秦的形势，才有条件讲和。”

赵王不听，派郑朱去秦国讲和。秦国表示接受和议。赵王对虞卿说："你看，秦国接受郑朱讲和了!"虞卿说："大王一定得不到和议，相反，赵军要被攻破了!为什么这样说呢，如今，天下各国向秦贺胜的使者，都在秦国。郑朱是贵人，秦王和应侯为了向全世界摆出和平的姿态，一定会隆重地欢迎他。天下诸侯看见您派出重臣和秦国讲和，就一定不会来援救赵国了。秦国知道各国都不会派援军，就绝对不可能跟我们议和。"

结果果如虞卿所言，秦国盛情接待郑朱，但就是不谈和平条约。

秦军数次打败赵军，廉颇就高挂免战牌，坚壁不出。赵王觉得廉颇屡战屡败，伤亡过多，更加胆怯而不敢出战，非常愤怒，屡次责备他。应侯又派间谍带着千两黄金到赵国活动，散布流言，说："秦国真正害怕的，是马服君赵奢之子赵括。廉颇好对付，他很快就会投降了。"赵王中计，于是以赵括替换廉颇为将。蔺相如进谏说："大王因为赵括的虚名而任用他，就好像用胶粘住了调弦的柱子来鼓瑟，只能弹一个音，没法变化。赵括只知道读他爸传下来的兵书，不知道随机应变啊!"赵王不听。

当初，赵括自幼学习兵法，自以为天下无敌，曾经和他的父亲赵奢一起讨论军事问题，赵奢也说不过他，但是，从来不称赞他。赵括的母亲问赵奢什么原因。赵奢说："用兵是生死存亡之事，但是赵括却总是说得很轻松。赵国不用赵括为将也就罢了，如果用他，让赵军全军覆没的就是他了。"等到赵括将要上前线，他的母亲给赵王上书，说赵括不可用。赵王问为什么。赵母说："当初我侍奉他的父亲时，他身为大将，我亲自事奉一起用餐的同僚，就有十多位；而他所结交为朋友的，有一百多位。大王及王室宗亲所赏赐的财物，全部分给军吏士大夫。从受命之日起，就不问家事，全副身心在军事上。而如今赵括一为将，就高坐堂上，向东而坐，手下军吏，头都不敢抬。您赏赐给他的金帛，他全部拿回自己家，到处看哪里有合适的房子田地，看中的马上就买。大王以为他跟他父亲一样，其实父子二人心志完全不同!所以恳请大王不要任用他!"

赵王说：“老太太不必多言，我主意已定。”

赵母说：“既然如此，如果赵括兵败，希望罪只在他一人，不要连坐我和家人。”

赵王答应了这个最后的请求。

秦王听说赵括为将，马上悄悄用武安君白起为大将，王龁改任副将，传令军中：“有敢泄露武安君为大将者斩!”赵括到了军中，取消廉颇的军令，撤换廉颇的军吏，出兵进攻秦军。白起佯败逃走，引诱赵括追击，又在后面左右两翼展开两支奇兵悄悄地包围赵军。赵括乘胜追到秦军防御工事前，工事坚固，屡次不能攻入。这时候，秦军后面两支奇兵两万五千人阻绝了赵括的退路。又五千骑兵切断了赵军与营垒之间的交通线。赵军被切成两段，粮道断绝。白起出轻兵进攻，赵军作战不利，于是就地构筑工事，坚守待援。秦王接到战报，知道赵军粮道断绝，觉得这是一举摧毁赵国军事力量的天赐良机，于是亲自到接近前线的河内地区，迅速动员十五岁以上男丁全部开到长平前线，断绝赵军救兵及粮食。齐、楚两国愿意救赵。赵国缺乏粮食，请求齐国援助粮食。齐王不给。周子说：“赵国对于齐、楚来说，是屏障，就像牙齿之有嘴唇，唇亡则齿寒；今天赵国如果亡了，明天祸患就到齐、楚了。救赵之急，就像捧着漏水的瓦罐，去救烧焦的铁锅，就这么紧急!况且救赵是高义，击退秦军是显名。义救亡国，威却强秦，这样的事不做，还爱惜一点粮食吗？为国谋计，这也太过分了吧!”

齐王还是舍不得粮食，不听。九月，赵军绝粮四十六天，军中士卒私下互相残杀以为食，赵括不能再固守待援了，急切地想进攻突围，把士卒分为四队，轮番攻击秦军阵地，攻了四五次，还是不能突围。赵括亲自率锐卒出战，被秦军射杀。赵括一死，赵军崩溃，四十万士卒全部投降。

白起说：“秦国已经打下上党，上党百姓不乐意做秦国人，要归附赵国。这些赵军士兵，都是反复之人，不把他们都杀光，留下恐怕还会作乱。”于是使用欺骗手段，将四十万人全部坑杀，留下二百四

十个年纪小的放回去。这样加上前面战斗中斩杀的，前后斩首四十万人，赵人大震。

【胡三省曰】

白起放二百四十个少年回去，不是他心慈手软不杀小孩，而是他的诡计。他要这二百四十人回去传秦军之兵威，破赵人之胆，乘胜攻取邯郸，吞并整个赵国。但他的计策，后来又被范雎阻止。他和范雎因此事结下的矛盾，又让他后来为秦王所杀。

【华杉讲透】

读书一定要代入自己，否则只是看热闹，什么也学不到。长平之战，留下赵括纸上谈兵的千古笑名。那假如你是赵括，你该怎么办呢？

应该说，任何人都没有办法，都只能像廉颇一样，坚守不出，熬着。

事情发展到这一步，已经无解了。当赵王接受上党这个烫手山芋的时候，结局就已经注定。上党郡，是秦军将士浴血奋战打下来的战利品，怎么能给赵王端走呢？上党郡是韩王要割让给秦国的。韩王有权力割地，冯亭一个郡守，他哪有权力把上党送给赵王呢？这上党的产权是韩王的，冯亭是职业经理人，他根本无权处置资产啊!冯亭自己都明白这个道理，所以赵王给他封地，他才哭着说自己没脸见人，出卖祖国的土地做自己的封地。

赵王居然接受了，这叫利令智昏，要虎口夺食。

代入一下自己，如果你是赵王，你应该怎么办？

首先，当然不应该去接这烫手山芋。

把决策树再往前推，在秦国打韩国的时候，应该怎么办呢？

应该出手援助韩国，因为唇亡齿寒，或者说为了保持战略均势，应该帮着韩国抵抗秦国，上党郡保住了，还是韩国的。

现在，韩国已经把上党割让给秦国，秦国和韩国的战争结束了。赵王无端接收了上党，那当然就要爆发赵国和秦国的战争了。

秦国攻下上党，廉颇在长平设防，和秦军对峙。

那么这时候赵王什么也没捞着，平白引来一场战争，他的恼恨是可想而知了。

比较这场战争谁占理，赵不如秦。天时地利呢，长平是赵国境内，廉颇选择的防御阵地，天时地利是赵军占优的。廉颇坚守不战，是因为他知道“攻则不足，守则有余”。守住是没问题的，但是要冲出去打败秦军，那也做不到。唯一的战略就是等待，就是熬，等着对手犯错误。看谁先憋不住，看谁先犯错误，那时候才能改变战局。这也是兵法的战略原则。

但是赵王不能等，他本来想捡个便宜，发一笔横财，结果偷鸡不成反而蚀把米，而且蚀的不是一把米，几十万大军在前线对峙一年多，得吃掉多少米!而且这些人本来应该在农田劳动种粮的啊!

赵王就命令廉颇出战。廉颇知道出战必败，将在

外君命有所不受。这时候秦国的反间计就发挥作用了。秦国间谍在赵国散布流言，说廉颇好对付，秦军最怕的是赵括。赵王本来就嫌廉颇胆小，要大胆起用年轻人。赵括就登场了。

赵括换下廉颇之后，秦王马上也秘密换将，白起为主将，王龁为副将。白起对赵括，在双方将领的能力上，赵军又输了一大截。

对峙就是比耐心和耐力，比谁能熬，结果赵王焦虑，他先熬不住，他先犯错误，他的错误就是秦军的胜机，秦王抓住了这个胜机。

左宗棠语：“读书时，须细看古人处一事，接一物，是如何思量？如何气象？及自己处事接物时，又细心将古人比拟。设若古人当此，其措置之法，当是如何？我自己任性为之，又当如何？然后自己过错始见，古人道理始出。断不可以古人之书，与自己处事接物为两事。”

读书一定要代入自己。一是把自己代入古人的事，二是把古人的思想代入自己的事。说滴水穿石，就真的滴水穿石；说专注坚持，就真的专注坚持。这样做下来，自己有体会，知行合一，得到收获，更是深信“两耳不闻窗外事，一心只读圣贤书”。

学习长平之战，我们不用去学赵括是不是纸上谈兵，要学的是把自己代入赵王，学习赵王的教训，学习三个字“不贪心”；学习平阳君进谏赵王的那句话“圣人甚祸无故之利”，无缘无故给你利益，那是祸患；学习到不能有利必趋，当你趋利，你就会被利欲蒙上眼睛牵着走，就

会掉坑里都不知道；学习到必须有大战略，有原则，有路线方针政策，应该一开始就抗秦援韩，而不是哪儿有利益就往哪儿走，投机之路，都是死路。

赧王五十六年(壬寅，公元前259年)

1 十月，白起兵分三路，派王龁攻占了武安、皮牢。司马梗北定太原，占领上党全境。韩、魏两国派苏代出使秦国，给应侯送上厚礼，说：“武安君要包围邯郸吗？”应侯说：“是啊，白起自己这一路军，就是准备往邯郸去的。”苏代说：“赵国如果灭亡，秦王就是全天下之王了，白起一定位列三公，在先生您的地位之上了。您能屈居于白起之下吗？就算您能，恐怕他也容不下您吧!秦国之前攻打韩国，包围邢丘，兵困上党。上党之民反而归附赵国。可见天下之人，都不愿意做秦国人啊!如果今天秦军打下邯郸，那北边的赵人归附燕国，东边的赵人归附齐国，南边的赵人归附韩、魏，恐怕秦国能得到的土地人民，也所剩不多吧!不如让赵国割地请和，不要成就了武安君的功劳啊!”

应侯对秦王说：“秦军士卒也疲惫了，请允许韩、赵割地求和吧!”秦王同意，于是割韩国垣雍，赵国六座城池，正月，都罢兵。白起的功名被应侯破坏了，于是和应侯有了矛盾。

【胡三省曰】

这里写“正月”，看来是跟着秦国的记录写的，秦国历法，以十月为岁首。

【华杉讲透】

上下不同欲，君臣异利。韩非子《孤愤》篇说：“主利在有能而任官，臣利在无能而得事；主利在有劳而爵禄，臣利在无功而富贵；主利在豪杰使能，臣利在

朋党用私。”前面司马光说范雎也不是好人，他诋毁穰侯，把穰侯挤走了，取而代之。举荐白起是当初穰侯的大功劳，如今他又破坏了白起的功勋。他把自己的私利，置于秦国国家利益之上。这样的故事，在历史上比比皆是。那国君，又何尝是为了国家利益呢？他也是自己的权位第一。

所以孟子要提出义利之辨，如果国君一切皆从大义出发，就是为了天下百姓，如果别国百姓自己过得好，我也不会想去吞并他，我只照顾好自己的百姓，如果他的国君暴虐无道，我就伐其国而救其民，如此则举国皆义而王天下，为万世开太平。如果国君一心谋利，则臣下也谋国君之利，上下交相争利。这就是战国的情况。

赵王要派赵郝出使秦国，缔结和平条约，交割六座城池。虞卿对赵王说：“秦国攻打赵国，是它自己疲惫才撤退了呢，还是它本来还有余力进攻，因为爱您才撤退了呢？”赵王说：“秦国从来是不遗余力，它撤退，一定是力量不够了。”虞卿说：“秦国是因为力量不足以攻取而撤退的，大王又主动给它送上门去，这不是帮助敌人攻击自己吗？明年，它修整好了，再来进攻，大王就没救了。”

赵王犹豫不决，这时候，正好楼缓来到赵国，赵王找他商量。楼缓说：“虞卿只知其一，不知其二。秦、赵相争则天下皆悦，为什么呢，因为他们都可以趁火打劫，跟着秦国一起来瓜分赵国。今天大王您不如赶快割地与秦讲和，稳住秦王的心，其他诸侯看见赵与秦交好，就不敢来攻赵了。不然，再惹恼了秦国，天下各国将利用秦王的愤怒，乘着赵国的疲敝，一起来瓜分赵国了。赵国亡了，还谈什么割地不割地？”

虞卿听说了，再找赵王进谏：“楼缓之计太危险了!赵国向秦割地求和，使天下诸侯更加怀疑赵国的立场，更加没有人来帮赵国抗秦了!

而且割地怎么能稳住秦王的心呢!只能让他变本加厉想要更多!再来打一回!这不仅是向秦示弱，而且是向全天下示弱。而且我说不要割地给他，不是简单的不割地而已。秦王向您索要六座城，您不如送六座城给齐王。齐、秦本身是有深仇大恨之国，您话还没说完，齐王就会听您的。这样大王给齐国的地，还可以从秦国打回来，也让天下诸侯看到，咱们还能有所作为!大王以此发声，我敢肯定，齐军还未到赵境，秦国使者已经带着重礼到邯郸，反而向赵国请和了。这时候大王再与秦媾和，韩国、魏国听说了，也会敬重大王。这样一举而结齐、韩、魏三国之亲，又不被秦国控制啊!”

赵王这回终于听了虞卿的，派虞卿出使齐国，与齐王合谋对付秦国。虞卿还没回国，秦国的使者已经到邯郸了。楼缓听到消息，悄悄地溜了。赵王赏给虞卿一座城池做采邑。

【华杉讲透】

人能自助，然后别人才能帮助你。如果你自己都放弃了自己，所有人都会放弃你。赵王的性格，典型的趋利避害，一是有利必趋，见利而亡命，看不到危险，刀山火海都敢跳下去，所以冯亭送他上党的时候，他毫不犹豫就收下了。二呢，是有害必避，看到有危险呢，他吓破了胆，马上躲避，你要他什么他都给，看不到后面的转机和利益，就剩一个态度——自暴自弃，爱咋咋的。所以秦王要他割地，他马上投降，跟之前吞并上党时的气势态度判若两人。幸亏这一回赵王听了虞卿的。

趋利避害是人之常情，但不可有利必趋、有害必避。

当初秦伐赵，魏王与大夫们讨论局势，大夫们都认为秦伐赵对魏国有利。子顺问：“为什么呢？”回答说：“秦国如果战胜，我们就臣服于它。如果秦国战败，我们就乘其敝攻击它。”子顺说：“不对!秦国从

秦孝公以来，打仗还没败过，如今又派出名将白起，有什么秦国之敝可乘呢？”大夫说：“就算他打败了赵国，对我们又有什么损害呢？邻国之羞辱，正是我国之福分。”子顺说：“秦是贪暴之国，战胜了赵国，一定又有新的欲求，我恐怕到时候魏国就要承受秦国的兵祸了。古人说：燕雀在屋檐下筑巢，子母相哺，叽叽喳喳很快乐，自以为非常安全。想不到灶头烟囱那里，突然起火，整栋房屋都要被焚毁，燕雀颜色不变，不知道大祸临头。如今您不知道赵国败亡之后，大祸就要降临到魏国，不就跟那屋檐下的燕雀一样吗？”

这位子顺，是孔子的六世孙，名叫孔斌。当初魏王听说子顺贤德，派使者送上黄金绸缎，聘以为相。子顺说：“如果魏王能相信我，用我的道，就算吃青菜喝凉水，我也心甘情愿。如果只是图我的虚名招牌，委以重禄，那我也只是一个匹夫而已，魏王还缺一个匹夫吗？”使者诚恳地反复邀请，子顺于是到魏国。魏王亲自出城迎接，委任子顺为宰相。

子顺先将靠关系恩宠而当官的人罢黜，以任用贤才；将没有具体工作的闲职官员俸禄收回，以赏赐有功。那些失去官位俸禄的人都不高兴，于是制造谤言。文咨告诉子顺。子顺说：“老百姓是无知的，不能和他们商量大事，自古就有这个经验了。古之为善政者，开始的时候都不能没有谤言。子产相郑，三年后谤言才停止。我的先祖孔子相鲁，三个月后谤言才停止。如今我每天都有新政，虽然比不上先贤，怎么能在乎谤言呢？”

文咨说：“不知道当初说孔子的谤言是什么呢？”

子顺说：“先君相鲁，老百姓编歌谣说他：‘那个穿鹿皮长袍的家伙，赶走他!赶走他就没错!那个穿鹿皮长袍的家伙，赶走他!就看谁有办法!’过了三个月，教化既成，老百姓又唱：‘穿裘袍，戴礼帽，百姓要啥他知道!戴礼帽，穿裘袍，心底无私对我好!’”

文咨高兴地说：“如今才知道先生就像古代的圣贤一样啊!”

子顺相魏九个月，所提出的大政方针政策，都不被魏王采用，于

是喟然叹曰："言不听，计不从，那是我说得不恰当吧!主君不接受我的意见，我还当着主君的官，拿着主君的俸禄，这是尸位素餐，我的罪过大了!"于是称病辞职了。

有人问子顺："魏王不用您，您下一步去哪里呢？"

子顺说："我哪有地方去啊？崤山以东各国，都将要被秦国吞并了。那么只有秦国可以去。而秦为不义之国，义所不能入!"于是宅在家里。

有一位朋友新垣固，劝子顺说："贤者所在，一定兴教化，理政治，如今您在魏国为相，没听说有什么政治革新，就自己退出了，是不得志吗？为什么这么快就放弃了呢？"

子顺说："因为不能有所改革，所以自己退出了。况且死病无良医，如今这天下也没治了!秦国有吞食天下之心，以道义事奉秦国，固然得不到安定，救亡还来不及，哪里顾得上教化!当初伊尹在夏，事奉桀王；吕望在商，事奉纣王，而这两个国家都亡了。是伊尹、吕望不想励精图治吗？是势不可为也。如今崤山以东，各国都敝而不振，韩、赵、魏只知道割地事秦以苟安，东周、西周也折节事奉秦国，燕、齐、楚也屈服了。以此观之，不出二十年，天下尽归于秦了!"

【胡三省曰】

从孔斌发此预言，到秦始皇统一天下，共三十八年。

【华杉讲透】

孔斌的态度，是标准的儒家价值观——用之则行，舍之则藏——你用我，我就行道于天下；不用我，我一身本事卷而藏之，带进棺材也不遗憾。

我不是来拿你的爵位俸禄的，是来行道的；你要

的，也是我的道，不是我这人，两条腿的人有的是，你也不缺我这一个，你找我干什么呢？只有行我的道，才是你找我的唯一理由，也是我来的唯一理由。这就是他来之前跟使者说的话。

来了之后，就直道事人，绝不枉道事人，不为爵位俸禄而委曲求全，因为委曲求全，全的是自己的爵位俸禄，不是安邦治国的大道。

要给君王国家所需要的，不是给君王他自己想要的。因为匡正君王，本身是为相者的责任。他想得不对，才需要我嘛!

你如果要行我的道呢，还必须照单全收，不能修改。

孟子见齐宣王曰："为巨室，则必使工师求大木。工师得大木。则王喜，以为能胜其任也。匠人斫而小之，则王怒，以为不胜其任矣。夫人幼而学之，壮而欲行之。王曰：'姑舍女所学而从我。'则何如？"

孟子对齐宣王说："假如您要建造高大的宫室，那一定会请总建筑师去寻求可为梁柱的巨木。总建筑师把巨木找来了，您一定会很高兴!说可以做梁做柱，能胜这巨室之任了。这时候，有一个工匠拿起斧子上去，把这巨木砍短削小了，大王必定勃然大怒，因为那木头没法支撑这巨室了。这贤才呢也是一样，他就是国家的栋梁，从小刻苦学习，学的都是圣贤的道理，帝王之事功，就等到长大成年了，能遇到明主，一一施展开来，这才不负平生所学，也不负国家和君主的期待。这时候呢，您老人家对他

说：‘喂!姑且把你的学问本事先放下，听我的话吧!’这怎么行呢？”

对贤才，你是要大用，还是要小用？要大用，你就听他的话。要小用，你就让他听你的话，那就是把人家的大材砍小了用。庸主都是这样，别人给他100分的方案，他一定要拎把斧子上去，把那方案砍削一番，把巨木砍削成一根牙签，到59分，不及格了，他才觉得是自己想要的了，得劲了，爽了。

孔斌最后的态度，天下没救了，我回家吧!这又是什么样的价值观呢？还是孟子说的，叫“圣之时者”，圣之时者，可以速则速，可以久则久，可以处则处，可以仕则仕，一切顺应时势，无可无不可。在孔斌的时代，如果他是一国之君，还可以有所作为，甚至可以明知不可为而为之，但是，他只是一介平民，而天下无明主，那就告老还乡吧!这世界不归我们控制，我们能控制的只有很小很小的一部分，当我无能为力时，天下兴亡，也就不是我的事，一切悦纳顺受，夭寿不贰，自得其乐，回家读书吧!把这天下兴亡，也当一本书看!

2 秦王决心替应侯报仇，一定要杀掉魏齐。听说魏齐躲在平原君家，就设计好言邀请平原君访秦，然后把平原君扣押起来，派使者对赵王说：“得不到魏齐的人头，您弟弟就别想出函谷关。”魏齐穷途末路，去投奔虞卿。虞卿抛弃赵国相印，与魏齐一起逃亡，逃到魏国，打算找信陵君帮忙，逃往楚国。信陵君推辞不见他。魏齐愤而自杀。赵王于是砍下他的人头，送到秦国。秦王这才把平原君释放了。

九月，秦国五大夫王陵再次将兵伐赵。武安君白起生病，不能出征。

赧王五十七年(癸卯，公元前258年)

1　正月，王陵攻打邯郸，失利，秦国增兵支援王陵，王陵损失了五个校，一个校八百人，差不多四千人没了。这时候，白起病愈。秦王想让白起替下王陵。白起说：“邯郸实在是不易攻取，况且诸侯的救兵就要到了。那诸侯各国，对秦国的怨恨已经很长时间了，秦国虽然取得长平之战的胜利，但是士卒也死者过半，国内空虚，如今远绝河山去争人国都，赵国在内，诸侯在外，内外夹击，秦军一定会失败。”秦王亲自去请，白起坚决推辞。又让应侯去请，白起还是称疾不出，不肯去。秦王没办法，用王龁替下王陵。

赵王派平原君出使楚国搬救兵。平原君在门客中选拔文武兼备者二十人随同出访，只选得十九人。毛遂自荐于平原君。平原君说：“贤士处世，就像锥子在口袋里，那尖一下子就戳出来了。而先生您在我门下三年了，左右没人称颂过您什么事迹，以至于我都不知道您的名字，这说明先生您没有什么才干啊，您留下吧。”毛遂说：“我就是请您今天把我放口袋里呀!如果我早能被放进口袋里，早就脱颖而出，连锥柄都露出来了，岂止是露出个尖!”平原君就同意带他一起走。另外十九人都嘲笑他。

到了楚国，平原君和楚王谈合纵抗秦的利害关系，日出时就开始谈，到中午还谈不出个结果。毛遂按剑走上台阶，对平原君说：“合纵利害，两句话就说完了，如今从日出谈到中午，还没决断，为啥？”楚王怒，呵斥说：“还不下去!我正和你主君谈话，哪有你说话的份？”毛遂按剑再上前一步，说：“大王呵斥我，是仗着楚国百万雄兵吧？不过眼下我在大王十步之内，您那百万雄兵也派不上用场，大王的命就在我手里。大王当着我主君的面呵斥我，又是什么意思？况且，毛遂听说，商汤以七十里国土起家而王天下，文王以百里小国起步而臣诸侯，是仗着他们士卒多吗？靠的是他们能顺应局势，奋起威武。如今楚国地方五千里，持戟的士卒百万人，这是霸王之资也。以楚国之强，天下莫能挡。白起，一个小小竖子，带了几万兵马，攻打楚国，一战而攻陷鄢城和您的国都郢都，再战而烧了您的祖先坟墓夷陵，三战而烧了您的祖先陵庙，辱没您的先人。这样的百世深仇，赵

国也深以为羞耻，大王您却并不在意吗？合纵是为了楚国，不是为了赵国!如今当着我主君的面，您还呵斥我，您什么意思？”

楚王惭愧，说：“嗯嗯……这个，这个，谢谢先生您这一番话，愿奉社稷以从。”

毛遂说：“合纵的事，定了吗？”

楚王说：“定了!”

毛遂对楚王的左右说：“取鸡、狗、马的血来!”

血送上来了，毛遂举着铜盘，跪着进奉给楚王说：“请大王先歃血，定下合纵盟约，然后是我主君，然后是我!”于是当场歃血为盟。毛遂左手持盘，右手招呼另外十九人说：“你们也在堂下歃血吧!你们不过都是碌碌无为之辈，也有份参与了这次盛事，这就是所谓因人成事吧!”平原君定了合纵盟约，回到赵国，说：“从今往后，再不敢说我已经看透了某人了!”于是尊毛遂为上宾。

【胡三省曰】

盟誓用血，贵贱不同，天子用牛血、马血，诸侯用狗血、猪血，大夫以下用鸡血。这次歃血为盟，毛遂决心参加一份，所以取三种血，分别给楚王、平原君和他自己用。

【华杉讲透】

毛遂的做派，就是孟子说的：“说大人则藐之。”向大人物进言，你要藐视他，别被他的威势吓着。因为他的威势，人人都害怕，你若害怕，也没什么效果，只不过弄得自己该说的话说不出来。大人物缺什么呢？就缺批评，缺敲打。因为没人敢批评他，敲打他。你抡圆了

敲他就行。人们为什么怕大人物呢，不是大人物要吃人，而是自己的私心，想得到利益，或者怕失去利益，患得患失，就不敢说话。无私者无畏，就像毛遂说的，我是来帮楚国的，你以为我求你救赵国？你看看自己那熊样吧!

反过来，如果你是大人物，高高在上，与人交往，就要随时记住两个字："忘势。"要忘掉自己的权势，你才能交到朋友，得到真情、真意、真话。即便有天大的权势，你也需要别人帮助和教导，而权势就是蒙蔽你自己的精神迷雾，权势就是阻挡他人进言的铜墙铁壁。楚王开始时不能忘势，呵斥毛遂。被猛烈敲打之后，国恨家仇，齐上心头，羞愧难当，就知道自己的所谓权势，不过是屈辱而已。

小人物不要自卑，大人物别把自己太当回事儿。

于是楚王派春申君派兵救赵，魏王也派将军晋鄙带兵十万救赵。秦王派使者恐吓魏王说："我攻打赵国，随时就能拿下。谁敢救赵，我攻陷邯郸之后，马上移师先打他!"魏王害怕了，派人叫晋鄙按兵不动，在邺城扎营，名为救赵，实际上是两边观望。魏王又派将军新垣衍抄小道去邯郸，通过平原君向赵王建议，不如魏、赵一起，尊秦王为西帝，哄他退兵。齐国人鲁仲连在邯郸听说了这件事，去见新垣衍说："秦国，是抛弃礼义，崇尚斩首为功的国家，如果秦国统一了天下，我就是跳东海而死，也不愿意做秦国人!况且魏国没有看到尊秦王为帝的害处吧!如果秦王称帝，我能让秦王把魏王烹煮，剁成肉酱!"

新垣衍不高兴地说："先生凭什么能让秦王把魏王烹煮，剁成肉酱？"

鲁仲连说："当然能!你听我说，当初九侯、鄂侯、文王，是纣王的三公，九侯有一个女儿长得很美，就把她献给纣王。纣王却认为她长得不美，把九侯剁成了肉酱。鄂侯力争不可，反复替九侯伸冤，纣

王就把鄂侯晒成肉干。文王听说了，叹了一口气，纣王又把文王逮捕了起来，关在牖里的仓库一百天，企图置之于死地。如今秦国是万乘之国，魏国也是万乘之国，双方都有一万辆兵车的实力，都称王，就因为看对方打了一场胜仗，就吓破了胆，要尊他为帝，把自己置于任人宰割，随时成为肉干肉酱之地!问题是，秦王会因为你尊他为帝就停止吗？你尊他为帝，他就要行使天子的权力，号令天下，撤换诸侯各国的大臣，他不满意的都干掉，符合他心思的得到任用，再把秦国女子嫁到各国王室。那时候，魏王朝堂上是秦王的臣子，后宫是秦国的嫔妃，魏王还能安稳吗？将军您还能得宠于魏王吗？”

新垣衍起身，再拜说：“我今天才知道先生您是天下之士!我即刻回去，不敢再提这事了。”

【华杉讲透】

子曰：“知者不惑，仁者不忧，勇者不惧。”战国这些君王，既不是智者，也不是仁者，更不是勇者，总是看到利益就亡命追逐，看到危险又吓破胆，对人民呢，都是横征暴敛。他们的灭亡，也不怪秦国太强，是他们自己太浑蛋。

2 燕武成王薨，子孝王立。

3 当初，魏公子无忌仁而下士，有食客三千人。魏国有一个隐士叫侯嬴，年七十，家贫，为魏首都大梁城北门的守门官。公子置酒大宴宾客，大家都坐定了，他带着随从，驾着车马，把左边上位空着，亲自去迎接侯生。侯生破衣破帽，直接上车坐在上座，也不谦让。公子无忌手持缰绳，愈加恭敬。侯生又对公子说：“我有个朋友在市场上做屠夫，想绕道去探望他一下。”公子驾着车进入市场，侯生下车见他的朋友朱亥，故意说个没完，一边斜眼观察公子的态度，看公子脸上更加谦和，于是谢客上车，到公子家。公子引侯生坐在上座，把他介绍给每一位宾客，举座皆惊。

这时，秦兵围困赵国的首都邯郸。赵国平原君的夫人，是公子无忌的姐姐。平原君的使者一个接一个到魏国来催救兵，责备无忌说：“我之所以通过婚姻攀附您，是因为仰慕公子您的高义，能扶危救困。如今邯郸旦暮将降于秦，而魏国的救兵还没影。就算公子您不把我赵胜当回事，您的姐姐您也不管吗？”无忌很着急，数次请魏王下令晋鄙出战，手下宾客辩士游说万端，魏王就是不听。无忌于是带着自己宾客车骑一百余乘，准备自己上赵国前线，以死明志。经过北门，见了侯生。侯生说：“公子勉力而为吧!我不能跟着您去了。”

无忌出了城门，走了几里，心中不是滋味，折回来见侯生。侯生笑道：“我就知道公子您会回来的。如今公子您无端端奔赴秦军，就像把一块肉投给饿虎，能建立什么功绩呢？”无忌再拜，请问他有什么办法。侯生避开耳目说：“我听说晋鄙的兵符在魏王卧室，而如姬最受魏王宠幸，一定能把它偷出来。我听说公子您曾经替如姬报了杀父之仇，如姬愿意以死报效公子，所以只要公子您开口，如姬一定愿意帮您偷到虎符。您拿着虎符，夺了晋鄙的兵权，北救赵国，西退秦兵，这是春秋五霸一样的功勋啊!”

无忌依计而行，果然偷得兵符。公子将出发，侯生说：“将在外，君令有所不受。如果晋鄙见了兵符，还是不交兵权，要找魏王确认，那事情就危险了。我的朋友朱亥，是个大力士，就是先前在市场那位，他可以跟您一起去。晋鄙如果听从，那最好，如果不听，就让朱亥杀了他!”

于是无忌请朱亥随从。到了邺城，晋鄙合上兵符，还是心存疑忌，举头不相信地看着无忌说：“我十万大军驻扎在边境，您轻车简从，就来取代我，这也太随便了吧？”朱亥袖子里藏着四十斤铁锥，即刻出手，锥杀晋鄙。无忌于是重新部署部队，下令军中：“父子都在军中的，父亲回家；兄弟都在军中的，兄长回家；独子没有兄弟的，回家奉养双亲。”于是得选兵八万人，向前线进军。

王龁久围邯郸不下，而诸侯各国救赵的援兵都到了，几次作战，秦军都失利。白起听说了，对人说：“大王不听我的，如今怎么

样？”秦王听到白起的挖苦，非常愤怒，强迫白起出征，白起坚决称病不出。

【华杉讲透】

性格即命运。白起心胸狭隘，任性胡来，因为自己受了委屈，就乐见国家遭祸，主君受挫，这样的态度，非国家之士，也非人臣之礼。主君的误解和同僚的倾轧，本身就是生活的一部分。你若忠心不二，主君还能幡然醒悟；你若幸灾乐祸，就会让主君放大他对你的恶，最终招来杀身之祸，对不起国家，对不起君王，对不起家人，对不起自己。秦王已经醒悟，白起还不依不饶，这是逼着秦王杀他了。这是秦王之恶，也是他自己成就了秦王之恶。

赧王五十八年(甲辰，公元前257年)

1 秦王免除武安君白起一切职务，降为士卒，放逐到阴密。

十二月，秦国再增兵到汾城。白起生病，不能出行，未能前往。诸侯联军攻打王龁，王龁且战且退，不断派使者回国搬救兵。秦王于是派人遣送白起，不许在咸阳城停留。白起出咸阳西门十里，来到杜邮。秦王与应侯及群臣商量说：“白起被逐，怨言很多。”秦王于是派人赐他一把宝剑，白起自杀。秦国人都同情他的遭遇，村村镇镇都给他设坛祭祀。

魏公子无忌大破秦军于邯郸城下，王龁解邯郸之围而走。大将郑安平为赵军包围，率两万人降赵，应侯于是也有罪了。

【胡三省曰】

当初是郑安平把范雎藏在车里带回秦国，见了王稽，并通过王稽进见秦王，得以为秦相。所以范雎又保举

郑安平，根据秦国法律，保举人保举某人，而被保举者不称职的，保举人与之同罪。如今郑安平降敌，应侯范雎就有罪了。

公子无忌救了赵国，也不敢回魏国，与宾客都留在赵国居住，派军中将领率魏军回国。赵王与平原君商量，封给无忌五座城池。赵王扫除干净，亲自迎接无忌，执主人之礼，带领无忌就西阶而上。无忌侧着身子，坚决辞让，仍从东阶上堂，口中说着："罪过!罪过!我是魏国罪人，也无功于赵啊!"

【胡三省曰】

根据主客之礼，主人就东阶，客人就西阶。客人如果比主人降一等，就走主人的东阶。

赵王和公子无忌饮酒，喝到天黑了，也不舍得说出封给他五座城的事，只称赞无忌谦虚退让，最后只给了一座城，以鄗城为无忌的汤沐邑。魏国又再以信陵封给无忌。

【华杉讲透】

赵王这副嘴脸，也是一种"原型人物"，历代都有。说起来的时候，都该给人家，到了真要给的时候，比割他肉还痛!打死也给不出去!项羽也是这种人，以后会讲。

公子无忌听说赵国有一位处士毛公，大隐隐于赌场，又有一位处士薛公，大隐隐于酒肆，就想去求见，但是两人都拒绝见他。无忌就不带车骑，徒步走去和他们同游。平原君听说了，就批评他怎么跟这些人混在一起。无忌说："我听说平原君贤德，所以不惜背叛魏王，舍命救赵。如今看平原君的交友之道，不过是大人物的豪迈之情，不是为国家访求贤才!我跟这两位隐士交游，还担心他们不接纳我，平原

君难道以和他们交往为耻吗!”于是收拾行李，准备离开赵国。平原君赶紧道歉。

平原君想给鲁仲连封赏，因为他阻止了新垣衍劝进秦王称帝的事。但是使者去了三次，鲁仲连都不接受。平原君又送上千金，给鲁仲连贺寿。鲁仲连说：“对于以天下为己任的士来说，为人排除祸患，解决困难，理清纷乱，而不求回报(因为天下太平，就是他的回报，这是他的价值观)，如果要求回报，那就是商贾之事了。”

2 秦国太子妃华阳夫人，没有儿子。夏姬生了一个儿子，名叫异人，在赵国做人质。秦国总是攻打赵国，所以赵国也不待见他。异人以庶孙的身份，在诸侯国做人质，地位低微，国内送来的车马费用也不多，过得穷困不得志。

阳翟有一位叫吕不韦的大商人，在邯郸见到异人，说：“这是奇货可居啊!”于是前去见异人，说：“我能光大您的门庭!”异人笑道：“还是光大你自己的门庭吧!”吕不韦说：“先生有所不知，我的门庭，要靠您的门庭才能光大。”异人知道他的意思，于是请到屋里，坐下深谈。

吕不韦说：“秦王老了，太子爱华阳夫人，但是华阳夫人没有儿子。您的兄弟二十多人，子傒(可能是太子的长子，也是庶出)已经参与政事，士仓又辅佐他。您在兄弟中排行居中，论长幼轮不到您，又长期在诸侯国做人质，不在国内，等到太子继位，您就没机会争继承人的位置了。”异人说：“我知道啊，但是又能怎么办呢？”吕不韦说：“能决定谁是继承人的，就是华阳夫人而已。我虽然贫穷，愿意拿出一千金，到秦国活动，为您谋嗣子之位!”异人说：“如果能像您说的那样，我愿意与先生共享秦国!”

于是吕不韦拿出五百金给异人，让他结交宾客，制造名誉。又用五百金买珍奇玩好，自己带到秦国，通过华阳夫人的姐姐，把东西送给华阳夫人，夸赞异人的贤德，宾客遍天下，常常日夜思念太子和华阳夫人，说：“夫人就是异人我心中的天啊!”华阳夫人大喜。吕不韦又通过夫人的姐姐跟她说：“以色事人者，色衰而爱弛。夫人您是靠美

貌事奉太子的，等您老了，美貌不再了，太子对您的爱就减少了。如今夫人您得宠于太子，却没有儿子。如果不在自己权势巅峰的时候，在太子的儿子中结交有贤德、有孝心的，举荐他做嫡子，等到色衰爱弛，想说一句话，还有用吗？如今异人贤孝，又自知不是长子，没有机会做继承人，夫人这时候提拔他，则异人本来没机会继承秦国，而有了秦国；夫人本来没有儿子，而有了比亲儿子还亲的儿子，那夫人就终身有宠于秦了。”

华阳夫人觉得这话说得太对了，于是找机会跟太子说：“在您的儿子中，异人绝世贤德，来往的宾客都称誉他!”又哭着说：“我不幸没有生子，愿意收异人做我的儿子，以托付终身!”太子同意了，为夫人雕刻玉符，约定以异人为嗣子，于是赏赐给异人很多财物，请吕不韦做他的师父。异人的名誉，盛于诸侯。

吕不韦娶了一位邯郸的绝世美女为妾，知道她有了身孕，便找异人一起喝酒。异人见到美人，神魂颠倒，请吕不韦把这美人送给他。吕不韦先假装生气，然后又同意把美人献给异人。美人怀孕足足十二个月，生下儿子嬴政，于是异人将她立为正妻。

【华杉讲透】

嬴政就是后来的秦始皇了。嬴政是不是吕不韦的儿子，后世说不清，大家都厌恶秦国，就编故事恶心它吧。按《资治通鉴》的说法，怀孕十二个月才生，这是硬把他往吕不韦身上说了。

邯郸之围，赵国想杀掉异人。异人与吕不韦给看守者行贿六百金，逃脱到秦军军营，于是得以回国。异人特意穿着楚国的服装去见华阳夫人。华阳夫人感动说：“我就是楚国人啊!你就是我的儿子!”于是把嬴异人改名为嬴楚。

赧王五十九年(乙巳，公元前256年)

1　秦将军摎伐韩，攻取阳城、负黍，斩首四万。又伐赵，攻取二十余县，斩杀及俘虏九万。周赧王恐惧，于是背弃秦国，与诸侯合纵抗秦，率领诸侯大军，出伊阙攻打秦国，切断秦国与阳城的联系。秦王派将军摎直接攻打西周，周赧王跑到秦国，磕头谢罪，将他的三十六座城邑、三万人口，全部献给秦国。秦国接受了他的献礼，放他回周。当年，周赧王也驾崩了。

【胡三省曰】

周朝至此灭亡。一共三十七任国王，八百六十七年。

【华杉讲透】

周赧王多少年不问世事，只剩区区三十六座城邑，三万人口，也没有资格问了。这时，却突然发愤，要率天下诸侯抗秦，又昙花一现，到秦王膝下磕头谢罪，献出全国土地人口。他怎么想的呢？这一年，他差不多八十岁了，他大概想，自己反正要死了，无所谓了吧，就侥幸搏一把。一搏没搏成，再替子孙讨一条活命。半截入土的老人，风险偏好会加大，年轻人就要跟他殉葬。

卷第六 秦纪一

(公元前255年—公元前228年，共28年)

主要历史事件

荀况论道 158

吕不韦任相国 168

东周灭亡 168

嬴政即位 171

李牧大破匈奴 173

嬴政诛杀嫪毐 178

春申君之死 179

李斯《谏逐客书》　180

吕不韦之死 182

韩非之死 183

主要学习点

民心可用，军队才可用 158

知道自己的能力边界，不追求最好的结果 162

兵法的关键不在于胜，而在于不败 164

君子的三个不变 167

学会与小人共存 172

等待，本身就是一种军事行动 174

人们总是低估做成一件事情需要的时间 176
志在必得者死 184

昭襄王五十二年(丙午，公元前**255**年)

1 河东郡守王稽，因为跟诸侯勾结，斩首弃市。应侯日夜不安。

【胡三省曰】

王稽是范雎推荐的，如今被处死。之前他举荐的郑安平，又在战场上投降了赵国。所以他身上已经背了两条罪。

秦王在朝堂上叹气。应侯问原因。秦王说：“武安君白起死了，郑安平、王稽又都叛变。内无良将而外多敌国，我非常忧虑!”应侯听了，心中恐惧，又拿不出办法来。

燕国人蔡泽得到消息，于是西行来到秦国。先派人向应侯宣称：“蔡泽是天下雄辩之士，他见了秦王，一定对你不利，要夺你的相位。”应侯怒，派人去把蔡泽召来。蔡泽见了应侯，态度非常倨傲。应侯不快，说：“听说你宣称要代我为相，让我听听你的说法吧!”蔡泽说：“啊!你醒悟得太晚了!春夏秋冬，四时更替，各成其功而相更替，成功者就要急流勇退。您没看见秦国的商君、楚国的吴起、越国的文种，他们的结局是您希望有的吗？”应侯说：“有何不可!这三位，都是尽忠尽义的表率，君子杀身以成名，死而无憾!”蔡泽说：“人要立功，难道不也期待保全自身吗？身名俱全为上，成名而身死者为次，身全而名裂者为下。商君、吴起、文种，为人臣而能尽忠，能成功，那是了了心愿。那闳夭、周公，不是更加成功还成圣吗？您是想做商君、吴起、文种呢？还是做闳夭、周公呢？”应侯说：“好!”蔡泽又说：“您觉得您的君上，他的宽厚念旧，与秦孝公、楚王、越王相比如何？”应侯说：“不知道。”蔡泽问：“您的功勋跟商君、吴起、文种相比又如何呢？”应侯说：“不如。”蔡泽说：“那你还不急流勇退，恐怕你的灾祸比这三人还大吧!俗话说：‘日中则移，月满则亏。’进退

早晚，与时变化，圣人之道也。如今您的大仇已报，恩德圆满，还想再进一步，又无计可施，我觉得您现在就已经处于险境啊!”

应侯被说服，把蔡泽举荐给秦王。秦王和蔡泽谈话，大为喜悦，拜为客卿。应侯则称病退休。秦王开始时喜欢蔡泽的策划，任命他为相国。过了几个月，又把他免职了。

2 楚国春申君以荀卿为兰陵县令。

荀卿，名荀况(就是著名的荀子)，是赵国人，曾经和临武君一起，在赵孝成王跟前一起论兵。赵王问：“请问军事的关键？”临武君说：“上得天时，下得地利，后发先至，这就是用兵之要术。”荀卿说：“不对!我听说古人之道，用兵攻战的根本，在于‘一民’(团结人民，上下一心)。弓和箭没有调和，那就是后羿也射不中，六匹马如果相互不配合，就是造父也跑不远，如果士民没有亲附主君，那就是商汤、周武王也不能战胜。所以，善附民者——善于得到人民拥护的，就是善于用兵的，所以用兵之要，在于附民而已。”

【华杉讲透】

荀况所论，是标准的《孙子兵法》。《孙子兵法》第一篇，就是论能不能战，比较了道、天、地、将、法五个方面。临武君讲的是后面几点，先讲了天时地利，说后发先至就是将领的本事了得。而荀况讲的是第一条——道。《孙子兵法》对道的定义，是“道者，令民与上同意也”。就是上下一心。上下一心，才能战，其他的，是后一步的事，所以用兵之要，先讲能不能用，再讲怎么用。要一民、附民，民心可用，军队才可用。

临武君说：“不对!兵之所贵，势利也，在于制造形势，逼着人趋利避害，所行的都是变诈之事。所以，善于用兵之人，恍惚神秘，敌不可测，不知道他会从什么地方冲出来。孙子、吴起就是用这套办

法，无敌于天下，哪里还需要等待人民亲附了才能作战呢？”

【华杉讲透】

临武君说的，也是《孙子兵法》的内容，《孙子兵法》有《势篇》，说：“故善战者，求之于势，不责于人。”人都是趋利避害，你只要制造出那形势，有那机制，啥人都能战。比如置之死地而后生，你把他们撵到那绝境里去，必死的形势和求生的欲望，会让一个平时懦弱的人，也变成亡命徒去战斗。

所以，荀况和临武君讲的，是不同维度、不同层面的兵法，并没有矛盾。荀况讲的是发动战争之前的事，临武君讲的是战争中的事。如果用克劳塞维茨的话说：“战争是政治的延续。”那么荀况讲的是政治，临武君讲的是战争。

荀况说：“不对!我所说的，是仁人之兵，王者之志。您所称道的，是权谋势利。仁人之兵，是不可以使诈的。那些能被你的诈术对付的，都是他自己粗心怠慢，防备不周，或者君臣上下之间离心离德的。所以说，如果双方都是桀纣之君，以桀诈桀，那还可以侥幸。如果桀去诈尧，那就是以卵击石，就是把手指伸进滚水里，就是身赴水火，进去就被烧焦淹没了。所以说仁人之兵，上下一心，三军同力，臣之于君，下之于上，就像子之事父，弟之事兄，就像手臂要保护头部和眼睛，要保护胸腹。你用诡诈去袭击他，就像先警告他然后再攻击一样，有什么用？况且这仁人治十里之国，就有百里的眼界耳目；治百里之国，就有千里之眼界耳目；治千里之国，就有全天下的眼界耳目，聪明警戒，团结一致，谁诈得了他呢？所以这仁人之兵，集结起来，就是勇猛的团队；分散开来，就成整齐的行列；延伸时，就像莫邪的长剑，碰上它就要被斩断；短兵相接时，就像莫邪的利锋，遇到立即死亡；平时筑营扎守，坚如磐石，谁胆敢上去冲撞，也是撞坏

自己而退。反过来，那些暴虐之国的国君，谁肯为他作战呢？他能带领的，也只能是他的人民吧!而他的人民，对我欢喜如父母之亲爱，喜好如椒兰之芬芳，对他自己的国君，反而像将要被处以黥刑的人看见烙铁，像一个被迫害的人看见压制他的仇人。人之常情，就算他是暴君夏桀、大盗柳下跖那样的人，又岂肯为他痛恨的人作战，而伤害他所喜欢的人呢？这就像你要孩子去攻打他的父母一样，他一定会来向我国报告他们的阴谋，那他还能对我们使什么诈术呢？所以仁者执政，国家日渐光明，其他诸侯各国，先归顺的能安定，后归顺的有危险，和他对抗的会削弱自己，反叛他的会灭亡。《诗经》上说：‘武王高举旗帜，手持斧钺，如火烈烈，谁敢阻遏。’就是这个意思。”

赵王、临武君说：“先生说得有道理，请问王者之兵，应该用什么样的机制，又如何运用呢？”

荀况说：“国君贤能，国家就治理得好；国君无能，国家就会乱；尊崇礼义，国家就治理得好；不讲礼义，国家就会乱。治理得好的国家就强，内乱的国家就弱，这是强弱的根本。在上位的人有威信，就可以驱使百姓；在上位的人没威信，民心就不可用。百姓可用的就强，不可用的就弱，这是强弱的常理。

“如今各国的赏罚机制，齐国注重个人技击，凡斩得一颗人头，政府出钱购买，给赏金。而不论这一仗是打胜还是打败，都按人头给钱，仗打赢了，斩首少的，奖金就少。仗打败了，那斩人头多的士卒，照样领赏。这样的军队，碰上敌人弱的，都冲上去斩人头跟抢钱一样；遇到强敌，看看没钱赚，就一哄而散了。就像飞鸟一样，只会各自逞能，这是亡国之兵，不过是在街上招募的一群打手而已，没有比这更弱的军队了。

“魏国呢，注重选拔武卒，通过考试，选那身体条件好的武勇之士，穿上上身、大腿、小腿三重盔甲，还能拉开十二石的强弓劲弩。身背五十支羽箭，扛着长枪，头戴铁盔，腰悬宝剑，自己背着三天的干粮，一天还能行军一百里。一旦通过考试，政府就免除他家的赋税徭役，配给好的耕地和住宅。但是，几年之后，他的体力开始衰退，

已经免除的赋税，不能再征收；已经给出去的田宅，不能再收回，重新选拔，也不能改变这个政策。所以魏国土地虽大，征兵越多，税收越少，这是危国之兵，军队越多，国家越危险。

“再看秦国，秦国地势险恶，政府对人民非常残酷，让他们隐蔽于险恶的地势，胁迫驱使他们作战，战胜则赏功，战败则刑罚，人民要想改善自己的生活环境，只有战斗杀敌一条路。功劳和赏赐成正比，只要砍下敌人五个人头，就可以成为五甲之首，管辖五家人家。这是最为长久强盛的机制。所以秦国自从采取这个政策以来，经历四代君主，而有今日之强。这不是运气，而是必然的。

“所以，齐国的技击，敌不过魏国的武卒，魏国的武卒呢，又敌不过秦国的锐卒。但是，秦国的锐卒，敌不过齐桓公、晋文公的节制之师。齐桓、晋文的节制之师呢，又不能阻挡商汤、武王的仁义之师，碰上就是以卵击石。因为各国培养的都是追求名利的将领和战士，打仗就像当雇工或做买卖，没有谁敬爱他的君王而愿意效死，安于制度而自不逾越，节于礼义而心中没有杂念。诸侯各国中，如果有一国能微妙地理解这种仁义的原理和精髓，并加以运用，那其他国家就危险了。所以招募也好，选拔也好，奖惩激励也好，都是功利至上，把势诈功利渐渐习染成俗。而利义教化，是齐民之道，让人民团结一心。以诡诈对付诡诈，还有巧有拙，能比试比试；以诈遇齐，就是以诡诈对付团结，那就是拿一把锥刀去戳泰山了。所以商汤诛桀，武王诛纣，从容进军，暴君的人民都愿意协助，诛杀桀、纣，就是诛他一个孤家寡人，独夫民贼罢了。《泰誓》说‘独夫纣’，就是这个意思。所以，士兵能大齐，团结一心，就能王天下，小齐，程度低一点呢，也能制服邻国。那些招募选拔、激励奖惩、崇尚功利的军队，则胜败无常，有时扩张，有时收缩，有时救亡，有时覆灭，互争雌雄，起落不定，这叫‘盗兵’，跟强盗一样，君子不走这条路。”

【华杉讲透】

荀子所论，用现在的话说，是团队和团伙的区别，团队有愿景，有价值观，有理想，有文化，有爱。团

伙就只有岗位职责和激励机制。战国各国，都是武装团伙。

赵孝成王、临武君说：“很好!请问将领又怎么选拔呢？”

荀况说：“知莫大于弃疑，行莫大于无过，事莫大于无悔，事至无悔而止矣，不可必也。”

【华杉讲透】

荀子这段话，非常精彩，非常本质，特意留下原文，仔细讲解一下。

知莫大于弃疑——最大的智慧，就是不用疑谋，不用什么奇谋巧计。很多人对兵法的误解，就是奇谋巧计，但是，你用奇谋巧计，别人也用奇谋巧计，大家互争短长，互有胜败而已。遇上一个不用奇谋巧计、坚如磐石的，你弄啥也没用，像荀子说的，那是用锥刀去戳泰山。普鲁士军事家克劳塞维茨在他的名著《战争论》中也说：打仗不靠复杂的巧计，靠简单直接的动作。因为准备复杂的巧计需要时间，而在你的准备过程中，如果对方先简单地来那么一下子，优势就转到他那一边了。所以，与其靠复杂的巧计胜过对方，不如在简单直接上始终走在敌人前面。克劳塞维茨甚至不赞成佯动和迂回，他说佯动的兵力如果少吧，不痛不痒没什么用，如果大呢，大兵力没法佯动，是真动。战略迂回呢，他说拿破仑从来没有搞过战略迂回，都是直来直去，猛打猛冲。

行莫大于无过——最了不起的行动，不是一举成功，而是从不犯错。事莫大于无悔——做事的原则，是一

经决定，就不会后悔。不后悔，说明没有侥幸心理，事至无悔而止，决策的时候，决策到只能这样，不管什么结果我都不后悔就行了，因为你不可以期待必胜。

无过和无悔，就是没有反复。最高的效率，不是你动作快，而是从不返工；最快的进步，不是你学得快，而是从不退步。谁能做到每一步都是前进呢，往往走着走着又倒退了，前功尽弃。

无悔，还有一个原理，就是《孙子兵法》说的，胜可知而不可为，你可以知道有没有胜算，有多大胜算，但是没有胜算的事，不可强求，你不能说你一定会胜利。所以，“善战者，能为己之不可胜，不可使敌之可胜，不可胜在己，可胜在敌”。我们能做的，只是自己修道保法，立于不败之地，我们管不了别人，不能说一定能战胜他。我自己立于不败之地，那是我可以说了算，可以安排好的。敌人什么时候可以被打败，那得看他的情况。他如果也搞得好好的，那咱们相安无事，他如果自己作死，那咱们就赶紧冲上去帮忙，这叫“不失敌之所败”——他露出败相的时候，我不要错过机会。

荀子说的无悔，不是豁出去了，败了也不后悔，而是把事情安排在可接受的范围内，不出这个范围，所以叫“事至无悔而止矣”。

不出这个范围，就是不要有侥幸心理，就是“无悔而止，不可必也”。不可必，是儒家的价值观，不可“期必”，你不能期待结果一定会怎样。一期必，你就容易贪巧求速，就要拔苗助长，就要侥幸冒险，就出疑谋奇计，

就会犯错，就会后悔。

这里有一种“消极的智慧”，在很多情况下，我们都是消极的，不是积极的。消极是知道自己的极限和能力边界，是一种谦卑和敬畏。积极呢，就什么都想搞定，就会贪巧求速，就会上当受骗。“无悔而止，不可必也”，就是不追求最好的结果，确保那最不坏的。止于至善，就是止于最不坏。你想象中那个最好的，客观上不存在。

荀卿接着说：“为将者要做到六条：第一，制定号令，要严厉并且有威信；第二，赏功罚罪，要确实而有信用；第三，阵地营垒，粮秣财物，要周密严固，让敌人不能陵夺；第四，调动行军，无论挺进还是撤退，都保持秩序，安稳而迅速；第五，派出斥候侦察敌人，一定要深入到敌人内部，甚至和敌军队伍相参，直接探听到他们的消息；第六，和敌人遭遇决战，一定打有把握的仗，不要在情况不明时作出决策。这六条，叫六术。

“另有五条：第一，不要我喜爱他就任用他当将领，不喜欢的人就不用；第二，不要打了胜仗就疏忽怠慢，忘了随时可能再被敌人反击打败；第三，不要对内威严，对外轻忽；第四，不要只见其利，不顾其害；第五，凡考虑问题，一定要成熟，凡使用财物，一定要宽裕。这五条，叫五权。

“又有三条，将在外君命有所不受，有三种情况：第一，宁愿被处死，也不可听上级命令而把部队带到不安全的险境；第二，宁愿被处死，也不可听上级命令出战去打不可能打胜的仗，导致全军覆没；第三，宁愿被处死，也不可听上级命令而伤害平民百姓。这三条，叫三至。

“受命于君王，上任为主将，率领上、中、下三军，三军既定，各级将校尉官各就其位，粮秣军械财物各得其正，则君王的赏赐不能让他喜悦，敌人的挑衅不能让他愤怒，心中有主见，外物不能动摇，

这就叫至臣。

“任何事情，都实现谋虑周全，保持敬畏，慎终如始，始终如一，这就叫大吉，没有覆败之祸。凡事能成功，总是因为他一直保持敬畏谨慎，失败呢，总是因为轻忽懈怠。所以，敬畏心始终压倒懈怠心的，就是吉兆；懈怠心压倒敬畏心的，就是凶兆；保持敬畏，谋划周详，克制自己求胜的欲望，不存任何侥幸心理。计胜欲则从，欲胜计则凶，谋划定计超过欲望的，就可从心所愿；欲望超出了谋划定计的范围，就是凶兆。战时如防守，行军如作战，战胜了也不骄慢，只当那是运气。要敬谋、敬事、敬吏、敬众、敬敌，保持敬畏，小心谋划，不可懈怠；敬慎行事，任何大事小事都不懈怠；敬自己的部下官吏，不可对他们怠慢；敬自己的士兵，不能自己高高在上；敬敌人，一分一秒也不懈怠。这五个敬，叫‘五无旷’——五个不懈怠。

“谨慎地遵循以上我说的六术、五权、三至，再处之以恭敬、无旷，这就是天下之将，与神明相通了。”

【华杉讲透】

荀子讲的将道，核心在一个“敬”字，保持敬畏心，小心谨慎，谋划周详，在基本面上保持不败。兵法的关键不在于胜，而在于不败。败的一方，总是因为自己先犯错，被对方抓住了他的错误，他就败了。军事上不能试错，因为试错成本太高，试不起。所以，计胜欲则从，欲胜计则凶，绝对不可侥幸。侥幸是人性的大弱点，人们愿意相信一些事情，其实不过是因为自己希望那是真的。要杜绝侥幸心理，相信成功是偶然的，失败是必然的，这样才能带兵打仗。

临武君说：“好!那么，再请问王者之师的军制呢？”

荀卿说：“将死鼓，御死辔，百吏死职，大夫死行列。为将者，

建棋擂鼓以令三军，不可弃鼓而奔，死也要死在那鼓旁；驾战车的，不可抛弃缰绳而逃，死也要抓住缰绳；各级军吏呢，就死在你的职位上；士大夫就死在行列之中，绝不弃职而逃。听到鼓声就前进，鸣金收兵就撤退，一切行动听指挥。服从命令最重要，夺取战功则次之。没有命令你前进你就前进，与没有命令你撤退你就撤退同罪。不杀老弱；不毁坏庄稼；不战而退的，不去追杀他；负隅顽抗的，格杀勿论；奔走来投降的，不要囚禁他。凡诛杀，不是诛杀百姓，而是诛杀那些乱百姓的乱贼；而百姓中如果有为虎作伥的，那也是民贼了。顺我者生，逆我者亡，奔走逃命的给予赦免安置。所以，当初武王伐纣，微子曾经是向纣王进谏的忠臣，武王就将他封为宋国的国君。而曹触龙是谄谀纣王的奸臣，武王就把他斩首于军中。对于商朝归服的百姓，一律给予国民待遇，和周国百姓一样。所以近处的人民，欢欣喜悦，讴歌而乐之；远方的百姓，跌跌撞撞来投奔，无论多么落后偏僻的国家，都安心快乐地做周朝的属民，乐于听周朝的命令，四海一家，凡能通达之处，人民莫不服从，这就叫‘人师’。《诗经》上说：‘自西自东，自南自北，无思不服。’就是说这情况。王者之师，只有诛杀，没有战斗，无需发动攻城，也不用对阵血战，我大军抵达，敌军上下欢喜庆祝，不屠城，不偷袭敌营，不劳师过久，动员军队，不超过农闲时期，就顺利结束战争。为什么呢，因为敌国百姓都痛恨他们的国君和政治，盼着我们的军队来解放他们。”

临武君说：“说得好!”

陈嚣问荀卿说：“先生论兵，总是以仁义为本，仁者爱人，义者循理，那为什么还要谈兵呢？凡事兴师动众，都是为了争夺利益嘛!”

荀卿说：“这真不是你能理解的了。仁者爱人，爱人，就痛恨那害人的坏蛋；义者循理，循理，就痛恨那乱理的奸人。军队，是用来除暴安良的，不是用来争夺利益的。”

【华杉讲透】

陈嚣一句提问，荀子鸿篇大论，全都对牛弹琴

了。这是理念和价值观的差距，战国君臣心中，只有利益争夺，没有王道理想，结局就注定了。

3 燕孝王薨，子姬喜继位。

4 周国人民不愿意做秦国人，向东逃亡。秦国人把周朝国宝重器搬走，又把西周公迁到惮狐聚(古代村落地名)。

5 楚王把鲁国迁到莒，占领鲁地。鲁国灭亡。

昭襄王五十三年(丁未，公元前254年)

1 秦将摎伐魏，攻取吴城。韩王入秦朝见。魏国则举国归附秦国，接受秦王命令。

昭襄王五十四年(戊申，公元前253年)

1 秦王在雍行天子祭天之礼，祭祀上帝。

2 楚国又迁都，迁到钜阳。

昭襄王五十五年(己酉，公元前252年)

1 卫怀君到魏国朝见，魏国人把他抓起来杀了，立他的弟弟为卫元君。卫元君是魏国女婿。

昭襄王五十六年(庚戌，公元前251年)

1 秋，秦王薨。秦孝文王继位，尊唐八子为唐太后，以子楚为太子。赵国将子楚的妻子儿子送回。韩王穿着丧服入祠堂祭奠。

2 燕王姬喜派粟腹去赵国结交友好关系，还送了五百金给赵王做酒钱。粟腹回来报告说："赵国青壮年都在长平之战死光了，剩下的小孩都还没有成年，可以攻打赵国。"燕王一听来了精神，召昌国君乐闲来商量。乐闲说："赵国是四战之国，人民习于争战，不可伐。"燕王说："我用五倍兵力打他。"乐闲说："还是不行。"燕王发

怒。而群臣都认为有机会，可伐。于是兴兵两千乘，大概一万五千人军队，兵分两路，由栗腹攻打鄗城，卿秦攻打代城。将渠进谏说："本来派使臣去跟人交好的，还送人五百金酒钱，使臣回来报告说人家虚弱，突然又要攻打人家。这是不祥之事，肯定是无功而返啊!"燕王不听，还要亲自出征，自己再带一支军队跟着准备扩大战果。将渠拉着燕王佩挂印信的绶带，不让他走。燕王拿脚踢他。将渠哭着说："我不是为了自己，是为了大王您啊!"燕军到了宋子县，赵国以廉颇为将，逆击燕军，败栗腹于鄗城，败卿秦、乐乘于代城。燕军败逃，廉颇一路追击五百里，包围了燕国首都蓟城。燕国请和。赵国说："必须将渠来谈。"于是燕王任命将渠为相国，主持和议，赵军才撤军。

3 赵平原君卒。

【华杉讲透】

燕王姬喜，就是一个战国国君的典型标本，贪婪、愚蠢、不义、无耻、短视、盲目、侥幸。

孝文王元年(辛亥，公元前**250**年)

1 冬天，十月，孝文王继位，三天就去世了。子楚继位，是为秦庄襄王，尊华阳夫人为华阳太后，尊生母夏姬为夏太后。

2 燕国一位将领(姓名不详)攻打齐国聊城，成功占领。有人向燕王进谗言说，这位将领将自拥聊城。燕将害怕，不敢回燕国，只好在聊城固守。齐国田单攻打他，一年多也攻不下来。鲁仲连就写了一封信，用箭射进城去，陈述利害说："我为您打算，不是归燕，就是归齐，如今您固守孤城，齐国不断增兵，而燕国救兵不至，您准备怎么办呢？"燕将读了信，痛哭三天，不能决断，回燕国吧，已经有了嫌隙；投降齐国呢，之前杀戮太多，血债难还，怕投降之后受辱。最后悲叹说："与其被人杀，不如自杀!"于是自杀了。主将一死，城中混乱，田单乘势攻克聊城。回国后，田单向齐王推荐鲁仲连，要封他爵

位。鲁仲连避而不受，逃到海岛上，说："与其身享富贵，而屈人之下，我宁愿贫贱而轻视世事，自在自我。"

魏安釐王问子顺天下还有什么高士。子顺说："现在没有这一类人了，如果退一步说，鲁仲连算一个吧!"魏王说："鲁仲连也是勉强装出来的，不是天性自然。"子顺说："人都是做出来的，如果他始终坚持这样做，从来没有变过，那就是君子。始终坚持，从不改变，就习惯成自然，就是天性自然了。"

【华杉讲透】

君子的表现，有三个不变：一是他的观点、立场始终不变，二是他始终坚守做事的原则，三是他做的事情一直坚持在做。这三条，鲁仲连都符合。魏安釐王要找高士，找出一个，他又不服，说人家"装"，这也是一种原型人物的典型话语——把对别人要求的标准无限拔高，好像那是他自己做人的标准似的，其实他自己什么都不准备做。他若能知行合一，切己体察，对照自己想一下，别人做的这些，自己能不能做到，他就不会这么轻佻地说话了，以至于还被写进史书里，示众三千年，让大家引以为戒。

还有一条，就是俗话说的："不服高人有罪。"不服就是罪，因为你不学习。

庄襄王元年(壬子，公元前**249**年)

1 吕不韦为相国。

2 东周君与诸侯共谋伐秦。秦王派相国吕不韦率师讨灭之，把东周君流放到阳人聚。周朝的祖先祭祀至此就断绝了。东周亡的时候，还剩有七个城邑：河南、洛阳、穀城、平阴、偃师、巩、缑氏。

3 以河南洛阳十万户，封相国吕不韦为文信侯。

4 蒙骜伐韩，占领成皋、荥阳，设置三川郡。

5 楚灭鲁，迁鲁顷公于卞，贬为平民。

庄襄王二年(癸丑，公元前248年)

1 发生了日食。

2 蒙骜伐赵，占领榆次、狼孟等三十七座城池。

3　春申君对楚王说：“淮北之地与齐国接壤，军情紧急时难以应对，请在江东设置郡县，作为我的封地，也作为战略腹地。”楚王同意了。于是春申君在吴国旧都姑苏的废墟上建设新城，宫室极为壮盛。

【胡三省曰】

宫室，四面穹隆为宫，储藏财物曰室，室就是实，殷实。春申君为楚相，楚弱而秦强，不能为国谋，而是营建自己的都邑而盛其宫室，何足道也!

庄襄王三年(甲寅，公元前247年)

1 王龁攻上党诸城，全部占领，设置太原郡。

2　蒙骜率师伐魏，占领高都、汲。魏国军队屡战屡败，魏王忧虑，派人去赵国请信陵君回国。信陵君还担心之前窃符救赵、斩杀晋鄙的事被问罪，不敢回去，对门客们说：“有敢与魏国使臣来往的死罪!”宾客都不敢进谏。毛公、薛公见信陵君说：“公子您之所以为诸侯各国所看重，是因为有魏国啊!如今魏国有难而公子见死不救。一旦大梁被秦军攻克，先王之宗庙被夷平，公子还有什么面目立于天下呢？”话没说完，信陵君脸色大变，火速回国。魏王拉着信陵君的手，泣不成声，拜为上将军。信陵君派人求援于诸侯。诸侯各国听说

信陵君重新出任魏国大将，都派兵救魏。信陵君率领五国联军，在黄河以南打败蒙骜，蒙骜逃走。信陵君一直追到函谷关，然后才还师。

安陵人缩高之子在秦国做官，秦国派他把守管城。信陵君攻管城，久攻不下，派人对安陵君说："你把缩高给我送来，我任命他为五大夫，担任执符节的军尉。"安陵君说："安陵，是一个小国，我说话缩高也不一定听，请您的使者自己去请吧。"于是派官吏带信陵君的使者到缩高家。缩高说："信陵君这么看得起我，是要派我去攻打管城吧!儿子把守，父亲去攻打，这是为人所耻笑了；而如果我的儿子看见是我攻打就投降呢，那又是他背叛主君，父亲教儿子背叛，也不是信陵君所愿意见到的事吧!希望您帮我推辞!"使者回去向信陵君汇报。信陵君大怒，派使臣到安陵君处说："安陵本来也是魏国国土，魏襄王封给弟弟的。如今我攻管城而不下，那么秦军就会攻打我，魏国社稷就危险了。希望您把缩高给我捆来。如果不来，我十万大军将到安陵城下!"

安陵君说："我的先主成侯，受诏于襄王，以守此城，当时襄王亲手授予魏国宪章，宪章上篇说：'臣弑君，子弑父，常法不赦。就算国家有大赦，那举城投降和逃亡之子，也不在其中。'如今缩高辞掉官位，以保存父子之义，而您说：'一定要把他抓起来。'这是要我负先王之诏而违背魏国宪章，我就算死，也不敢听从。"缩高听说后，说："信陵君的为人，凶悍勇猛，刚愎自用，我已经保全了自己的父子之义，又怎么能违背君臣之义呢？我不能让我的主君被魏国攻打啊!"于是自己到使臣馆舍，刎颈而死。

信陵君听说后，深受震动，身穿缟素，不住正堂，派使者向安陵君谢罪说："无忌是个小人，困于自己的焦虑，向您乱说话，请再拜辞罪!"

【华杉讲透】

这是一个道德困境，也是一个价值观问题。缩高到底应该怎么做，缩高之子又应该怎么做呢？我们可以用

《孟子》的一段话来做一个讨论：

桃应问曰：“舜为天子，皋陶为士，瞽瞍杀人，则如之何？”孟子曰：“执之而已矣。”“然则舜不禁与？”曰：“夫舜恶得而禁之？夫有所受之也。”“然则舜如之何？”曰：“舜视弃天下犹弃敝蹝也。窃负而逃，遵海滨而处，终身□然，乐而忘天下。”

弟子桃应问：“舜为天子，皋陶是法官，假设舜的父亲瞽瞍杀了人，皋陶应该怎么办？”

孟子说：“那当然是把他抓起来。”

桃应问：“那舜不能阻止他吗？”

“舜怎么能阻止呢？皋陶是按职责办事，皋陶所执之法，是有所传授的先王法典，不是可以私意废除的，舜虽然贵为天子，也不能以天子之命，废天下之公义。”

“那舜应该怎么办呢？”

“舜应该抛弃天子之位，就像抛弃一只破鞋一样，然后偷偷背负父亲逃走，跑到天涯海角住下来，一辈子欣然自乐，把曾经做过天子的事忘掉。”

这是儒家价值观，家庭优先，家国不能两全时，顾家。你不能叛国，但是你可以不参与。所以缩高不参与，而缩高之子，不应该害死他的父亲，他也应该带着父亲，都逃隐了吧。

秦王派人带了万金去大梁，离间信陵君，找到当初被杀的晋鄙的宾客，让他对魏王说：“信陵君流亡在外十年了，如今回国为将，诸侯都听他号令，天下人都只知道有信陵君，不知道有魏王啊!”秦王又屡次派人去向信陵君道贺：“先生当上魏王没有？”魏王每天都听到各

种诋毁谗言，不能不信，于是派人收取了信陵君的将印。信陵君知道自己又中了离间计，于是称病不朝，日夜以酒色自娱自戕，只求速死，过了四年就死了。韩王准备亲自来吊祭，信陵君的儿子觉得很荣耀，告诉子顺。子顺说："你应该根据礼节加以辞谢!邻国君主来吊祭，这应该是国君做主的事，不是你自己可以接受的。现在国君并没有命令你接受韩王吊祭，你就不能接受。"信陵君之子于是辞谢韩王。

【华杉讲透】

行有不得，反求诸己。干活的人被诋毁，有家破人亡之祸；而你不干活，每日花天酒地，反而能得到君王的欢心。信陵君应该认识到，这是合理的，游戏规则就是这样。你若想干活，就得有本事对付这些事。之前我们看到，齐国的田单，他就做到了，田单的功高震主，远甚于信陵君，齐王的昏庸，恐怕也不亚于魏王。但是田单一方面有对付小人的人事安排，有预案；另一方面也有袒身请罪，让齐王安心的表现。信陵君之败，还是在于他的出身太高贵，不能不把自己当回事，又如缩高说的，为人悍猛而自用，那么，他这样的人，太容易被离间计解决了。而且悍猛之人，没有韧劲，容易自暴自弃。

当然，责任主要在魏王。但是，怪魏王有用吗？

3 五月二十六日，秦王薨。太子嬴政继位，当年十三岁，国事都由文信侯吕不韦决定，号称"仲父"。

4 之前秦国攻下的晋阳，发生了反叛。

始皇帝元年(乙卯，公元前**246**年)

1 蒙骜平定晋阳叛乱。

2 韩国想到一条计策，让秦国民疲财尽，无力东伐，就派水利工程师郑国到秦国做间谍，向秦国献计，在仲山开凿水渠，引泾水沿着北山注入洛水。工程进行到一半的时候，阴谋被发觉。秦国人要杀掉郑国。郑国说："我的所作所为，可以为韩国延长数年寿命，但功成之后，也是秦国万世之利啊!"于是让他继续主持工程，用淤泥浊水灌溉盐卤地，得肥田四万多顷，一亩田可收获六斛四升，关中更加富饶。

始皇帝二年(丙辰，公元前**245**年)

1 秦国麃公率军攻打魏国卷城，斩首三万。

2 赵王以廉颇为假相国，有相国之名而无相国实权，率师伐魏，攻取繁阳。

赵孝成王薨，子悼襄王继位，派武襄君乐乘去代替廉颇，廉颇大怒，直接出兵攻打武襄君。武襄君走避。廉颇也在赵国待不下去了，投降魏国。在魏国待了很长时间，魏王并不信任他。赵国这边呢，总是被秦国打败，赵王又想念廉颇了。廉颇也想回赵国。于是赵王派使者去看廉颇还能用不。廉颇的仇人郭开，重金买通使者，让他诋毁廉颇。廉颇见了使者，一顿饭吃了一斗米，十斤肉，披甲上马，以示可用。使者回报赵王说："廉将军虽老，饭量还很大。只是和我坐在一起，一会儿就上了三次厕所。"赵王于是认为廉颇老了，不再召他回来。

楚国听说了，秘密派人去把廉颇接到楚国。廉颇做了楚将，无法建立功勋，说："我思念能用赵国士卒!"最后，在寿春逝世。

【华杉讲透】

廉颇还是受不了委屈，之前不服蔺相如，如今又不服乐乘，不服到了直接发动内战的地步，太骄横了。著史读史者，都称颂忠臣，贬斥小人，告诫君王要亲贤臣，

远小人。但是，小人是永恒存在的，不是你能解决掉的，出了问题骂小人，没有用。必须要求自己，学会与小人共存。如果认为自己有功、有理，就可以任性，又怎能说是忠臣？

始皇帝三年(丁巳，公元前**244**年)

1 发生了大饥荒。

2 蒙骜伐韩，攻取十二座城池。

3 赵王派李牧为大将，伐燕，攻取武遂、方城。

李牧是赵国北部边境的良将，曾经驻守代、雁门，防备匈奴，有权自己任命官吏，赋税收入不用上交中央政府，直接给边防将军幕府做军费。李牧每天都宰几头牛给士兵吃，操练骑马射箭，设置烽火台，大量派出间谍，但是，就是不出战。规定说："匈奴如果入侵，即刻收拾畜产财物，进入堡垒固守，有敢出战者斩!"

如此，匈奴每次来，都早早地看见烽火，全部进堡垒不战，也不损失畜产财物，这样过了好几年。匈奴都认为这任边将胆怯，连赵国边防军也觉得我们李将军有点胆怯。赵王生气责备他，李牧一如既往，还是不战。赵王怒，派人把他给撤换了。

新将上任一年多，屡次出战，边境战报络绎不绝，都是失利，人畜财物损失很多，边境不得安宁，种田放牧都没法搞了。

赵王只得再去请李牧出山。李牧称病不出。赵王强迫他重任旧职。李牧说："一定要用我，那我还是过去的老办法，您同意听我的，我就干!"赵王同意了。

李牧回到边关，一切照旧，匈奴又是好几年没仗打，也没东西抢，都认为赵牧胆怯。赵军这边呢，边关将士，成天领赏，却没有什么战功，都憋足了劲想要一战。于是李牧精选战车一千三百辆，战马

一万三千匹，能擒敌杀将的骁勇之士五万人，弓箭手十万人，训练精良，准备出战。先大纵牧人和牛羊，漫山遍野都是，匈奴先来了小队人马试探，李牧假装战败，让他们俘虏了几十个人。单于听说了，倾巢出动来抢掠。李牧多设奇阵，大张左右两翼攻击，大破匈奴军队，斩杀匈奴十余万骑兵，乘胜追击，攻灭襜褴，击破东胡，林胡投降，单于远遁，十几年都不敢接近赵国边境。

【华杉讲透】

李牧之计，在于一战而定。战斗的目的，不在于战胜，而在于平定，在于取得和平。战而不定，则战斗无意义，徒自损兵折将，耗费钱粮。要一战而定，就要创造一战而定的条件，条件不成熟，就不战。所以说，兵法首先不是战法，而是不战之法；不是战胜之法，而是不败之法；不是以少胜多之法，而是以多胜少之法。李牧数年不战，那也是数年不败，毫毛无损，这有什么问题呢？但是赵王就认为这是问题，这是“不作为”。很多人不理解，等待不是不作为，等待本身就是一个重要的战略行动。不能等，是一种焦虑，一焦虑，就乱动作。吃了亏，才想起不如不动。

开始的时候，天下冠带文明之国有七个，其中秦、赵、燕三个国家与戎狄野蛮部落接壤。秦自陇以西有绵诸、绲戎、翟、貘，在岐山、梁山、泾水、漆水之北有义渠、大荔、乌氏、朐衍；而赵北有林胡、楼烦；燕北有东胡、山戎。

这些野蛮部落，各自分散居住在溪谷中，各有君长，往往一百多个部落聚集在一起，却没有一个共同的领袖。其后，义渠开始修筑城池，而秦国开始逐渐蚕食义渠。到秦惠王的时候，攻占义渠二十五座城。秦昭王的时候，宣太后引诱义渠王到甘泉，将他杀死，接着发兵攻打义渠。义渠灭亡。于是秦国开始在陇西、北地、上郡修筑长城以

抵御胡人。

赵武灵王北破林胡、楼烦，从代郡经阴山南麓，直到高阙，修筑长城，设置要塞。又设置云中郡、雁门郡、代郡。

其后燕将秦开在东胡做人质，东胡很信任他。秦开回国后，率军攻击东胡，东胡大败，向北撤退一千余里。燕国也修筑长城，从造阳一直到襄平。也设置郡县，设置上谷郡、渔阳郡、右北平郡、辽东郡，以抵御胡人南侵。

到了战国末年，匈奴才开始强大起来。

始皇帝四年(戊午，公元前**243**年)

1 春，蒙骜伐魏，攻取畼、有诡。三月，才开始撤退。

2 秦国在赵国做人质的王子返回秦国。赵国太子在秦国做人质，也返回赵国。

3 七月，秦国发生蝗灾，又发生瘟疫。下令百姓缴纳一千石粮食的，拜爵一级。

4 魏安釐王薨，子景湣王继位。

始皇帝五年(己未，公元前**242**年)

1 蒙骜伐魏，攻取酸枣、燕、虚、长平、雍丘、山阳等三十城，设置东郡。

2 当初，剧辛在赵国，和庞煖是好朋友。剧辛后来到燕国做官。燕王后来见赵国总是被秦国攻打，廉颇走了，庞煖为大将，就想乘人之危，攻打赵国。问剧辛怎么样，剧辛说：“庞煖不行!好对付!”燕王于是以剧辛为将，攻打赵国。庞煖迎战，杀剧辛，俘虏燕军两万人。

3 诸侯各国都担心秦国攻伐不止。

【胡三省曰】

为明年合纵伐秦埋下伏笔。

【华杉讲透】

两条总结：

第一是重复前面讲的，兵法不是战法，是不战之法；不是战胜之法，是不败之法。燕王应该考虑的，是一个长期的战略，自己修道保法，立于不败之地，而不是看到有点战胜攻取的机会，就去打别人，只见其利，不见其害。两次要乘人之危攻打赵国，都搞得自己丢盔弃甲，还是不醒悟。

第二，若要合纵抗秦，合纵不是关键，关键还在于自己有一以贯之的战略，而不是指望“大家团结一心”，只有你自己始终不变，最后大家才都团结在你周围。打仗永远不能指望“友军”，要靠自己。

始皇帝六年(庚申，公元前**241**年)

1 楚、赵、魏、韩、卫五国合纵以抗秦，以楚王为盟主，春申君担任总指挥，攻取寿陵，直抵函谷关下。秦军开关迎战，五国军队全部败走。楚王归咎于春申君，从此疏远他了。观津人朱英对春申君说：“人人都认为楚本来是强国，在您领导下却变弱了，我却不这么看。先君在时，秦国与楚国交好，二十年没有攻打楚国，为什么呢？因为秦国如果取道黾阨塞攻楚，交通线十分不便；如果借道于东、西两周，越过韩、魏两国而攻楚，怕韩、魏抄他后路，更加不可。如今形势变了，魏国随时会灭亡，顾不上他的许邑、鄢陵，随时可能割让给秦国。到那时候，秦军距离陈丘就只有一百六十里。在我看来，秦国与楚国，很快就要短兵相接，交战不休了。”

楚国于是再次迁都，搬到寿春，命名为郢。春申君封到吴地，继续行使宰相职权。

【华杉讲透】

人们总是低估了做成一件事情需要的时间，总是一厢情愿，贪巧求速，拔苗助长，动作越快，失败就越快，自暴自弃就越快。合纵抗秦这件事，需要花多少时间呢？一百年积攒下来的问题，需要再花一百年吧。但是诸侯各国，不处理的时候，成天浑浑噩噩混日子；一发奋想起来要处理的时候，又想打一仗就灭了秦国。

再重复前面讲的道理：兵法不是战法，而是不战之法；不是战胜之法，而是不败之法。当诸侯各国终于醒悟，担心秦国吞并全天下之心——这本来是路人皆知的，他们一直装睡看不见罢了——然后终于决定不能坐以待毙的时候，首先应该是搞好自己国内政治，上下一心，保家卫国，然后训练军队，建立盟国互救机制。兵法云：“攻则不足，守则有余。”先守住，再图长远之计。而不是要合纵抗秦，就马上拼凑联军去打秦国，然后一触即溃，又放弃了。如果打一仗就能解决，这仗早就打了。而匆忙一战，结果只能是输掉所有人的信心。信心没了，一切都完了。

2 秦国攻占魏国朝歌，并攻陷卫国首都濮阳。卫元君率领他的部属迁居野王，凭借险要山势地形，保有魏国黄河北岸。

始皇帝七年(辛酉，公元前**240**年)

1 秦伐魏，攻陷汲。

2 夏太后薨。

3 蒙骜卒。

始皇帝八年(壬戌，公元前**239**年)

1 魏国把邺城割让给赵国。

2 韩恒惠王薨，子韩安继位。

始皇帝九年(癸亥，公元前**238**年)

1 秦伐魏，占领垣、蒲。

2 夏季，四月，秦国遭遇寒流来袭，百姓有冻死者。

3 秦王嬴政到故都雍县离宫暂住。

4 四月十七日，秦王二十岁，行加冠礼，开始携带宝剑。

5 秦国大将杨端和伐魏，攻取衍氏。

6 当初，秦王嬴政继位时年少，太后时常与文信侯吕不韦私通。随着秦王一天天成年，吕不韦担心私情败露，大祸将引向自己，于是把自己的随从嫪毐假装成宦官，进献给太后。太后宠幸嫪毐，还生了两个儿子，封嫪毐为长信侯，以太原为嫪毐的封地，政事都交由嫪毐决定。投奔嫪毐为宾客随从的人非常多。秦王左右有与嫪毐有冲突的，告诉秦王，嫪毐不是宦者。秦王大怒，下令把嫪毐交给有司治罪。嫪毐恐惧，矫诏用秦王御玺发动兵变，准备攻打秦王所居的雍县蕲年宫。秦王派相国昌平君、昌文君发兵攻打嫪毐，战于咸阳，斩首数百，嫪毐败走，被抓获。秋，九月，夷灭嫪毐三族，党羽皆以车裂之刑处死，并灭族。随从舍人罪轻者，流放到蜀的有四千多家。把太后迁居软禁到雍县萯阳宫，杀掉太后与嫪毐所生的两个儿子。下令说："有胆敢来以太后之事进谏的，一律捅死，斩断四肢，堆到宫门外!"死者二十七人。齐国来的客卿茅焦上谒请谏。秦王派人对他说："宫门外堆积的尸体你没看见吗？"茅焦说："看见了，我听说天上

有二十八个星宿，现在才二十七具尸体，我想来凑个整数!”使者回报秦王。茅焦的同乡青年，都赶紧收拾包裹逃亡，怕被连累。秦王大怒，咆哮说：“这人是故意来冒犯我的，哪能让他堆在宫门外，给我架起锅把他煮了!”

秦王按剑而坐，气得口吐白沫，派人召茅焦进殿。茅焦慢慢走进来，再拜谒起，说：“我听说有生命的人不忌讳讨论死亡，有国家的人不忌讳讨论国亡。忌讳讨论死，并不能让人得生，忌讳讨论亡国，也不能让国家得存。这生死存亡的道理，是圣主最急切想听到的，不知道陛下您想不想听呢？”

秦王说：“你说啥？”

茅焦说：“如今大王您有狂悖之行，自己不知道吗？车裂假父，又把两个弟弟装在布囊中摔死，就算是桀纣的暴行，也不至于此!天下人听说了，人心立即瓦解，没人再向往秦国了。我很为陛下担心!我的话说完了。”于是解下衣服，爬到刑台上，准备受刑。

秦王急忙走下殿来，亲手将他扶起，说：“先生请穿衣!我愿意听您的!”于是封茅焦为上卿。秦王自己驾车，空着左边座位，去雍城离宫迎接太后回咸阳，母子感情和好如初。

【柏杨曰】

嬴政诛杀嫪毐，并不过分，嫪毐也算不上“假父”。茅焦的言论并没有说服力量，而只有激怒力量，竟然发生说服效果，让我们怀疑经过的真实性。

7 楚考烈王没有儿子，春申君很忧虑，找了很多看起来能生育的妇女献上去，还是没有儿子。赵国人李园想把他的妹妹献给楚王，听说楚王没有生育能力，担心时间长了会失宠，于是应聘去做春申君的随从舍人，然后一次请假回赵国探亲，故意晚了几天才回来。春申君问他。他说：“齐王派人要娶我妹妹，与使臣饮酒，所以耽误了几天。”春申君问：“下聘了吗？”李园说：“还没有。”春申君于是把李园

妹妹娶进自己府里去了。很快有了身孕。

李园教他妹妹对春申君说："楚王对您的宠幸，就算是亲兄弟也赶不上。如今您在楚国为相已经二十余年，而楚王没有子嗣。楚王百岁之后，就只能是他的兄弟们继位了。新君有他自己的亲信，您怎么还能继续掌权呢？不仅如此，您掌权这么久，身份尊贵，对楚王的兄弟们也多有失礼得罪之处。等他的兄弟继位了，您的祸事就来了。如今我刚刚怀孕，还没人知道。您把我献给楚王，他一定会临幸我。假如上天保佑，生了男孩，那就是您的儿子继位为楚王了。楚国就是您的了，和身临不测之祸相比，哪个好呢？"

春申君深以为然，马上把李园妹妹送回家，单独给她安排馆舍居住，隆重推荐给楚王。楚王召而临幸她，于是真的生了一个男孩，立为太子。

李园妹妹做了王后。李园也身份贵重起来，怕春申君泄露了他的阴谋，秘密结交亡命之徒，准备谋杀春申君灭口。这李园妹妹在春申君家一进一出的事，楚国人也有不少知道的。楚王病重。朱英对春申君说："世上有不期而至之福，也有不望而至之祸。如今您身处生死无常之世，事奉喜怒无常之主，怎么能没有应对这祸福无常之事的朋友呢？"

春申君问："什么是不期之福？"

朱英说："您在楚国为相二十余年，虽然名为相国，实际上您就是王。楚王如今生病，旦暮将死。一旦楚王薨逝，您辅佐幼主，继续执政。新王成年之后，您再还政于他。如果不想交权，干脆自己南面称孤。这不是不期之福吗？"

"那什么又是无望之祸呢？"

"李园贵为国舅，却不能掌权，那就是您的仇人了。他不负责军事，却长久以来秘密豢养勇士，那都是为您准备的。一旦楚王薨逝，他作为国舅，一定是第一个被召进宫中的。他预先布置，您再进去的

时候，矫诏将您杀害灭口，这就是您的无望之祸。”

“那应对这祸福无常之事的朋友又是谁呢？”

“就是我啊!您安排我做掌宫廷门户的郎中。大王薨逝，李园进宫，我就先下手为强，把他杀掉!我就是您应对这无常祸福的朋友了。”

春申君不以为然，说：“你把事情看得太严重了。这事不用你管。李园不过是个软弱无能的人，我又对他那么好，何至于此!”朱英知道春申君不听他的，害怕惹祸，逃走了。

过了十七天，楚王薨逝。李园果然先进宫，在寿春城棘门内埋伏死士，春申君毫无防备进门，伏兵一拥而上，杀死春申君，将头抛出城门外，然后派官兵将春申君全家搜捕诛杀。太子继位，是为楚幽王。

扬雄《法言》写道：有人问：“信陵君、平原君、孟尝君、春申君是不是有益于国家的人呢？”我说：“君王失政，奸臣窃国，有什么益!”

8 秦王因为吕不韦事奉先王有大功，不忍心诛杀他。

始皇帝十年(甲子，公元前**237**年)

1 冬天，吕不韦相位被免，遣返到他的封国。

秦国宗室大臣会议说：“各国来秦国做官的客卿，都是为他本国服务，离间我秦国君臣，请大王把所有客卿全部驱逐出境!”秦王同意。于是大举搜捕，驱逐客卿，楚国人李斯也在被驱逐之列，将离开前，向秦王上书说：“以前秦穆公访求人才，从西边的戎部落请来由余，从东边的宛城请来百里奚，到宋国迎来蹇叔，到晋国请来丕豹、公孙支，于是兼并二十个国家，称霸西戎。到了秦孝公，用卫国人商鞅之法，诸侯归服，至今国家治强。秦惠王又用魏国人张仪之计，瓦解六国合纵联盟，让他们都事奉秦国。秦昭王呢，用魏国人范睢，强

化王室权位，杜绝贵戚利益集团。这四位先王，都以客卿而成功。这样看来，客卿有什么辜负于秦国的地方呢？女色、音乐、珠宝、美玉，都不是秦国出产，而大王您所用的各国美女、音乐、珠宝、美玉都极多，对于人才，则不问他行不行，不论是非曲直，只要不是秦国本地人都不用，都驱逐吗？难道说，大王您重视的是女乐珠玉，轻视的是人才吗？我听说，泰山不拒绝土壤，所以能成其大；河海不拒绝溪流，所以能成其深；王者不拒绝人民，所以能明其德，这是五帝、三王之所以无敌于天下的原因。如今秦国把诸侯各国来的移民都撵回去，给各国增加人力，把诸侯各国来的客卿都撵回去，给各国成就事业，那不就是把士兵借给贼寇，把粮食借给强盗吗？”

秦王醒悟，召见李斯，恢复了他的官职，并且即刻废除了逐客令。李斯走到郦邑，接到秦王诏书，回到咸阳。秦王用李斯之谋，派出大量辩士间谍到各国活动游说。各国名士，可以用钱财买通的，就厚币结交，不肯就范的，就利剑刺杀。对内离间他们的君臣，对外再派良将攻打，数年之间，就兼并了天下。

【华杉讲透】

这就是历史上著名的李斯《谏逐客书》。

始皇帝十一年(乙丑，公元前**236**年)

1　赵国伐燕，占领狸阳。燕赵之间的战事还没结束，秦将王翦、桓齮、杨端和伐赵，进攻邺，攻取九座城。王翦攻打阏与、轑阳，桓齮攻取邺、安阳。

2　赵悼襄王薨，子赵迁继位，是为赵幽缪王。赵迁的母亲是倡优女子，受悼襄王宠爱，废掉嫡子赵嘉而立了他。赵迁在赵国，一向以品行恶劣而著名。

3　吕不韦回自己封国一年多，诸侯各国使节宾客来往不绝，声势依然显赫，秦王担心他生变，给他下一道诏书说：“你对秦国有什么功劳呢？竟然封你在河南，让你享有十万户的采邑？你又和秦国有什

么亲属关系呢？竟然号称我的仲父？现在，令你全家迁到蜀地去!”吕不韦知道秦王开始步步紧逼，最后一步就是诛杀自己。

始皇帝十二年(丙寅，公元前235年)

1　吕不韦饮毒酒自杀。家人悄悄把他埋葬。秦王将凡参加吊丧的随从宾客全部流放，并且下令说：“从今往后，凡是操国事如嫪毒、吕不韦那样荒淫无道的，财产全部没收，家属收为官奴，以此为例!”

扬子《法言》曰：有人问：“吕不韦算智慧吧？他把人作为货物来交易。”我说：“谁说他智慧呢？他敢图谋得到一个国家，但却换来了宗族夷灭。吕不韦是一个窃国大盗，就像那穿墙行窃的盗贼一样，只是别的贼，只看到财物摆设，吕不韦却能看到洛阳那样的大封邑。”

2 从六月开始就天旱不雨，一直到八月。

3 征发关东四郡兵马，协助魏国伐楚。

始皇帝十三年(丁卯，公元前234年)

1　桓齮伐赵，在平阳击败赵将扈辄，斩首十万，杀死扈辄。赵王以李牧为大将军，再战于宜安、肥下，秦军战败，桓齮逃回秦国。赵王封李牧为武安君。

始皇帝十四年(戊辰，公元前233年)

1 桓齮伐赵，攻取宜安、平阳、武城。

2　韩王恐慌，割让土地，献出王玺，请求做秦国的藩臣，派韩非出使来秦国觐见。

韩非，是韩国宗室公子，法家学派代表人物，擅长刑名法制之术，看到韩国日益削弱，数次上书韩王，但韩王不能用他。韩非憎恶韩王治国不能举贤任能，反而将轻浮享乐的蛀虫，加之于实学功臣之上。太平无事的时候，就宠幸沽名钓誉之人；危急的时候呢，又起用

能征惯战的勇士；平时尊养的，不是国家要用的人；关键时候要用的人呢，平时又不搭理。韩非悲愤啊，那廉洁耿直的人，为奸妄之臣所不容!于是观察历史上得失成败的经验教训，写了《孤愤》《五蠹》《内储》《外储》《说林》《说难》等五十六篇，十余万字。

秦王听说韩非子的贤名，想见他，韩非出使到秦国，就上书秦王说："如今秦国地方数千里，拥有百万雄师，号令严明，赏罚公平，天下不如。臣昧死愿见大王，向您陈述破天下合纵之计。如果大王愿意从我所言，而天下合纵不破，赵国不投降，韩国不灭亡，楚国、魏国不称臣，齐国、燕国不亲附，秦国霸王之名不成，四邻诸侯不来朝见，我请求大王斩杀我以殉国，来警戒那些为主谋而不忠的人!"

秦王听了很高兴。但是李斯听了很嫉妒，说："韩非，是韩国宗室公子。如今他说要兼并天下诸侯，一定是为韩国谋划，而不是为秦国着想，这是人之常情。如今大王您既然不用他，又让他久留秦国而归韩，那是给自己留下祸患，不如找个法子杀掉他!"

秦王认为有理，将韩非下狱治罪。李斯马上派人送毒药给韩非，逼他自杀。韩非想向秦王申诉，但不得进见，无奈自杀。秦王很快后悔，派人去赦免他。韩非已经死了。

扬子《法言》曰：有人问："韩非写了一篇《说难》，讲游说君王之难，最后呢，他自己正是死于游说君王之难，请问他的所说和他的所行，怎么相反呢？他不是游说君王的理论专家吗？"

我说："说难，正是他的死因。"

问："为什么呢？"

"君子依礼而动，据义而止，合则进，不合则退，根本不担忧我说的是否与君王心思相合。如果游说他人，还老担心跟人家心思是否相合，那就各种手段无不用尽了。"

问："韩非既然游说君王，担心和君王心思不合，这不是很正常的吗？"

“不!说不由道才是应该担忧的。我只说和正道相合的话，他用就用，不用就算。我说的是正道，他不用，这是他的事，不是我的事，没什么好担心的。”

【华杉讲透】

扬子是儒家价值观：以道事君，不可则止，用之则行，舍之则藏，不期必，不用就算了。韩非子呢，是法家价值观，不择手段，志在必得。韩非子的《说难》写了什么呢？我们读一段看看：

凡说之难，非吾知之有以说之之难也，又非吾辩之能明吾意之难也，又非吾敢横失而能尽之难也。凡说之难，在知所说之心，可以吾说当之。所说出于为名高者也，而说之以厚利，则见下节而遇卑贱，必弃远矣。所说出于厚利者也，而说之以名高，则见无心而远事情，必不收矣。所说阴为厚利而显为名高者也，而说之以名高，则阳收其身而实疏之；说之以厚利，则阴用其言显弃其身矣。此不可不察也。

这段话意思是说，大凡进谏游说的困难，不是难在我的表达能力，也不是难在我敢毫无顾忌地把看法全部表达出来，而是难在了解所想说服的对象的心理，以便投其所好。这个对象想要追求美名的，却用厚利去说服他，就会显得节操低下而得到卑贱待遇，弃而远之。对象想要追求厚利的，却用美名去说服他，就会显得没有心计而又脱离实际，必定不会被接受和录用。对象暗地追求厚利而表面追求美名的，用美名向他进说，他就会表面上录用而实际上疏远进说者；用厚利向他进说，他就会暗地采纳进说者的主张而表面疏远进说者。这是不能不明察的。

这就是韩非研究的事。他不研究自己的所言所行是否合乎正道，只研究怎么让对方上他的道。而且试图穷尽所有情况，都有应对的预案。结果呢，当他的游说君王之术开始实践的时候，根本不只是他和秦王之间的事，还有一个第三方——李斯。李斯把他害死了。这就叫机关算尽太聪明，反误了卿卿性命。

韩非的教训告诉我们，这个世界，我们能控制的只是很小很小一部分，主要是控制自己，别想控制别人。就像扬子说的："君子以礼动，以义止，合则进，否则退。"无可无不可，绝不志在必得。志在必得者死，今天李斯害死了韩非，明天他就会被赵高害死，而赵高呢，最后也被子婴杀了。这就是游戏规则。

【司马光曰】

我听说君子亲其亲以及人之亲，爱其国以及人之国，是以功大名美而享有百福也。如今韩非为秦国谋，而想要覆灭他自己的祖国，目的只是证实他的学问和才能。他的罪恶，罪不容赦，他的遭遇，不值得怜悯。

始皇帝十五年(己巳，公元前232年)

1　秦国大举兴师伐赵，兵分两路，一路抵达邺城，一路抵达太原，攻取狼孟、番吾；直到遇到李牧部队，才班师而还。

【胡三省曰】

秦军怕的就是李牧。之后赵国自己杀掉李牧，加速灭亡。

2 当初，燕太子丹曾经在赵国做人质，与秦王关系很好。秦王继位之后，燕太子丹到秦国做人质，秦王对他很傲慢无礼。太子丹非常愤怒，逃回了燕国。

【胡三省曰】

秦王的父亲异人在赵国做人质，所以秦王少年时在邯郸和燕太子丹有交集。秦王继位之后对太子丹无礼，为后来荆轲刺秦王埋下伏笔。

始皇帝十六年(庚午，公元前**231**年)

1 韩国将南阳献给秦国。九月，派军队到南阳接收。

2 魏国也献地给秦国。

3 代郡地震，从乐徐以西，向北到平阴，高台房屋和墙垣，一半以上都毁坏了。地面从东到西裂开有一百三十步宽。

始皇帝十七年(辛未，公元前**230**年)

1 内史胜灭韩，俘虏韩王安，以韩国土地设置颍川郡。

2 华阳太后薨。

3 赵国发生大饥荒。

4 卫元君薨，子卫角继位。

始皇帝十八年(壬申，公元前**229**年)

1 王翦率领上地部队进军井陉，杨端和率领河内兵马配合，一起攻打赵国。李牧和司马尚率赵军抵御。秦国间谍贿赂赵王宠臣郭开，给了他很多黄金，让他向赵王进谗言，说李牧和司马尚谋反。赵王听信，派赵葱和齐国将领颜聚去替换二人。李牧拒不受命，被捕杀。司马尚被废。

始皇帝十九年(癸酉，公元前228年)

1　王翦击破赵军，杀死赵葱，颜聚逃走，于是攻克邯郸，俘虏赵王迁，赵国至此灭亡。秦王亲自到邯郸城，搜捕过去和他母亲家有仇怨的，全部杀掉。取道太原、上郡回国。

2 太后薨。

3　王翦屯兵中山，图谋燕国。赵国公子嘉率领他的宗族数百人逃到代，自立为代王。赵国灭亡之后，有的大夫们去归附代王，代王与燕国合兵一处，驻军在上谷。

4　楚幽王薨，国人立他的弟弟芈郝为王。三月，芈郝的庶兄芈负刍杀掉芈郝，自立为王。

5 魏湣王薨，子魏假继位。

6　燕太子丹对秦王的无礼十分怨恨，想要报复，问他的太子傅鞠武，鞠武建议他向西约定韩、魏、赵，向南结盟齐、楚，向北联合匈奴，以对付秦国。太子丹说："太傅的计策，旷日弥久，让人烦闷，我等不了!"

没过多久，秦国将领樊於期得罪于秦王，逃亡到燕国，太子丹收留他住在宾馆里。鞠武进谏说："以秦王的暴虐和对燕国的积怨，已经让人心惊胆寒了，更何况让他听说樊将军在燕国呢!这就像把肉扔在饿虎经过的小路上。希望太子赶紧把樊於期送到匈奴去!"太子丹说："樊将军穷途末路，来投奔我，正是我应该用生命来保护他的时候，怎么能把他撵走呢!希望您想想别的办法!"鞠武说："做危险的事来求平安，惹祸来求福，谋略肤浅而仇怨很深，为了一个人感恩戴德，而不顾国家之大害，这就是滋长冤仇，助长祸患啊!"

太子丹听说卫国人荆轲贤能，卑辞厚礼去求见，对荆轲说："如今秦国已俘虏韩王，又举兵南伐楚，北攻赵，赵国支持不住，祸患就到燕国了。燕国弱小，屡次遭到兵困，怎么挡得住秦国!诸侯各国都屈服于秦国，不敢合纵。我私底下想，如果能得天下之勇士出使秦国，

劫持秦王，让他归还各国侵地，就像当初曹沫劫持齐桓公一样，那就再好不过了。如果不从，就当场杀了他。他的大将拥兵于外，而内有国乱，则君臣相疑，这段时间，诸侯各国就可以合纵抗秦，必定成功!希望先生您考虑一下这件大事!”

荆轲承诺充当刺客使者。于是太子丹请荆轲住在上等馆舍中，太子每天登门探访，奉养服侍荆轲的，应有尽有。等到王翦灭赵，太子丹恐惧，希望荆轲马上行动。荆轲说：“如今要去见秦王，却没有信物，希望能得到樊将军的头和燕国督亢地区的地图，献给秦王，这样秦王一定会亲自接见我。那我就有机会报答您了。”

太子丹说：“樊将军穷困来归，我不忍心啊!”

荆轲沉默不语，之后私下去见樊於期，说：“秦国和将军您，那是深仇大恨啊!父母宗族都被屠灭，今天还悬赏先生您的头颅，听说竟然到了一千两黄金，封万户!将军准备怎么办呢？”樊於期长叹一声，说：“怎么办呢？”荆轲说：“我希望能得到将军的头，献给秦王，这样秦王一定高兴，愿意接见我。这时候，我左手抓住他的衣袖，右手持剑刺进他的胸膛，这样先生您大仇得报，燕国受到欺凌的耻辱也消除了。”樊於期说：“这正是我日夜切齿痛心而求之不得的事啊!”于是自刎而死。太子丹听说了，奔往抚尸痛哭，但是已无可奈何，于是砍下樊於期的头装在木匣子里。太子丹事先已经找到天下最锋利的匕首，让工人用毒药浸泡，用人试验，只要沾上丝缕般的血迹，没有不立即死亡的。于是将匕首和樊於期的头交给荆轲，派燕国勇士秦舞阳为副使，出使秦国。

卷第七 秦纪二

(公元前227年—公元前209年，共19年)

主要历史事件

荆轲刺秦 191

王翦伐楚 193

秦始皇统一天下 197

蒙恬攻打匈奴 202

焚书 202

修建阿房宫和骊山陵墓 203

坑儒 204

秦始皇之死 205

扶苏自杀 205

胡亥即位 206

陈胜吴广起义 208

刘邦起兵 211

主要学习点

压倒性投入：投入越大，风险越小 194

团结是一个人的事，不是大家的事 197

名不正则言不顺，言不顺则事不成 214

始皇帝二十年(甲戌，公元前**227**年)

1　荆轲到了咸阳，通过秦王宠臣蒙嘉，卑辞求见，秦王大喜，身穿朝服，集合文武百官，设九宾大礼来见他，准备接受樊於期的头颅和督亢地图。荆轲捧着地图献给秦王，地图展开到最后，匕首露出来，荆轲一手抓住秦王衣袖，一手抓起匕首就刺，还没刺到，秦王惊起，挣断衣袖得脱。荆轲追逐秦王，秦王绕着柱子躲避。群臣都惊慌失措，谁也想不到发生这种事，一时混乱，都不知道怎么办。按照秦国法律，群臣上朝是不能带任何兵器的，左右近臣只能徒手与荆轲搏斗，大声提醒秦王："大王!把剑推到背上!"因那秦王带着长剑，仓促间无法拔出。秦王得到提醒，把剑推到背上背着，终于拔出来，一剑就斩断了荆轲的左腿。荆轲知道自己废了，把匕首掷向秦王，击中铜柱。荆轲大骂道："事情所以失败，那是没想杀你，是想活捉你，胁迫你达成协议来报答燕太子丹罢了。"秦王大怒，于是将荆轲肢解示众，更加派大军前往赵国，增兵给王翦，命令他伐燕，与燕军、代军战于易水之西，大破之。

始皇帝二十一年(乙亥，公元前**226**年)

1　冬，十月，王翦攻占燕国首都蓟城，燕王及太子率其精兵向东退保辽东，秦将李信急追。代王赵嘉派人送信给燕王，让他杀了太子丹，献人头给秦王谢罪。太子丹藏匿在衍水。燕王派使者斩了太子丹的头，想要献给秦王。但是秦王继续进兵攻打燕国。

【华杉讲透】

荆轲刺秦，从整件事情来看，燕太子丹的所作所为，主要是报私仇，泄私愤，不是为燕国深虑远谋。所以刺秦也不是燕国的国家战略，而是太子丹的豪侠之举。而所谓的私仇私愤，无非是自尊心受了伤害，觉得跟秦王当初是光屁股一起长大的兄弟，今天你怎么不把我当人看。就像孔子说的，小人难养——"近之则不逊，远之则怨"。

他还想跟秦王保持勾肩搭背的“不逊”的关系，秦王对他的疏远，让他心怀怨恨，以至于必欲杀之而后快，不能等!风萧萧兮易水寒，壮士一去兮不复还，这不是什么慷慨悲歌的英雄壮举，是懦弱轻佻的匹夫泄愤而已。身为一国太子，不励精图治，为国家做长久计，而派豪侠行刺大国之君以泄私愤，图侥幸，国家怎能不亡!

2 王贲伐楚，攻取十几座城。秦王问将军李信说：“我想要攻下楚国，将军认为需要带多少兵去？”李信说：“不超过二十万。”秦王又问王翦。王翦说：“非六十万人不可。”秦王说：“王将军老了，这么胆怯!”于是派李信、蒙恬将二十万人伐楚。王翦称病回老家频阳。

始皇帝二十二年(丙子，公元前225年)

1 王贲伐魏，截断渠水，挖沟引水去灌大梁。三月，城墙崩塌，魏王假投降，即刻杀了他，于是灭魏。

秦王派人对安陵君说：“寡人欲以五百里地换取安陵。”安陵君说：“蒙大王恩惠，以大易小，甚幸!但是，我受地于魏之先王，愿终身守之，不敢和您交换!”秦王赞赏他的信义，暂时放过了他。

2 李信攻平舆，蒙恬攻寝，大破楚军。李信又攻打鄢郢，破之，于是引兵向西，与蒙恬在城父会师。楚国人在后面尾随，三天三夜不宿营，不休息，大败李信，攻陷两个营寨，杀死七个都尉，李信败逃回国。

秦王听说后，大怒，亲自到频阳找王翦，说：“寡人不听将军的话，李信果然让秦军受辱。将军虽然生病，就忍心看着寡人不管吗？”王翦辞谢说：“确实生病了，不能将兵。”秦王说：“我已经决定了，你不要再多说了!”王翦说：“大王一定要用我，我还是那个要求，非六十万人不可!”秦王说：“全都听您的!”于是王翦将六十万人伐楚。秦王送行到霸上，王翦一个劲儿地向秦王要求要赏赐给他哪座宅子哪块田，啰啰嗦嗦，要了很多。秦王说：“将军快出发吧!您还担心受穷

吗!”王翦说：“为大王做将领，功劳再大，也不能封侯，所以乘着大王您还欣赏我的时候，多请田宅，以为子孙打算罢了。”秦王大笑。大军既出发，出了武关，五次派出使臣回去向秦王落实良田美宅的赏赐。左右亲信说：“将军您的吃相有点难看了。”王翦说：“不然，秦王猜疑心重，不相信人，如今全国军队都给了我，我不显出求田问舍、胸无大志的样子，那秦王就会猜疑我了。”

始皇帝二十三年(丁丑，公元前224年)

1　王翦攻取陈丘以南土地，直到平舆。楚人听说王翦增兵而来，也动员全国军队抵御。王翦坚壁不战。楚军反复挑战，王翦始终闭营不出，态度安闲，每天抓的大事，主要是士兵的澡堂和食堂，洗澡水要烧好，伙食要搞好，在食堂和士兵们一起用餐。过了很长时间，王翦派人问：“现在士兵们玩什么游戏啊？”士兵说：“玩投石、跳远。”王翦说：“时候到了，士卒可用!”

楚军求战不得，就引兵向东。楚军一动，王翦马上追击，大破楚军，一路追到蕲南，杀死楚将项燕，楚军败走，王翦乘胜略定城邑。

始皇帝二十四年(戊寅，公元前223年)

1 王翦、蒙武俘虏楚王负刍，楚国灭亡，以其地设立楚郡。

【华杉讲透】

王翦伐楚，他始终要求六十万兵，而之前李信只要二十万。为什么呢，因为王翦懂得做事的关键——压倒性投入——投入越大，风险越小。而李信则贪巧求速，以致身败名裂。

前面我们说过，人们往往低估了成就一件事情所需要的时间，时间是一种投入；同样，人们往往也低估了成就一件事情所需要的人力、物力和财力投入。为什么会

低估呢？因为人们都想少投入，都想要“多快好省”，投入很少，回报极多，速度很快，质量还很好，这就是自欺欺人，要上当受骗的节奏了。李信自欺欺人，秦王就上当受骗。

这种思维在各行各业都有，比如广告业有一句著名的断言：“我知道我的广告费浪费了一半，但是我不知道是哪一半。”为什么这句话这么有名，人人都认同呢，因为他击中了人性的弱点——人人都想少付出，多回报。你也可以说王翦带去的六十万兵浪费了一半，你带三十万去试试呢？

所以，当我们面对投入问题的时候，不管是投入时间还是金钱，我们要问自己的是，我能不能再多投入一点，而不是能不能少投入一点，要尽可能多投入，投入越大，风险越小，我们要的是成功，不是省钱。想省钱的人没出息。

始皇帝二十五年(己卯，公元前222年)

1 秦王大兴兵，派王贲攻辽东，俘虏燕王喜，燕国也灭亡了。

【司马光曰】

燕太子丹不胜一朝之愤而犯虎狼之秦，轻虑浅谋，挑怨速祸，使得宗庙覆灭，始祖召公不得祭祀，罪莫大焉!还有人赞美他是贤公子，岂不是过分!

什么叫国家？任官以才，立政以礼，怀民以仁，交邻以信，这叫国家!如此，则官得其人，政得其节，百姓怀其德，四邻亲其义。如此，则国家安如磐石，炽如焰

火，触之者碎，犯之者焦，虽有强暴之国，又何足畏惧!太子丹放着这些正事不做，反倒以万乘之国，发匹夫之怒，逞盗贼之谋，功隳身戮，社稷成墟，不亦悲哉!

跪着膝行前进，那不是恭敬；反复重重承诺，那不是信用；挥金散玉，那不是恩惠；自刎剖腹，那不是勇敢。为什么呢，因为没有深谋远虑，行动也不符合正义。这样做，跟楚国的白公胜之流有什么区别呢？

荆轲呢，感激太子丹对他供养的私恩，不顾自己七族的性命，欲以一把匕首，强燕而弱秦，还有比这更愚蠢的吗？所以扬子评论这些事，认为要离为吴王阖闾刺杀庆忌，不过是一个蜘蛛螫人的角色；聂政刺杀侠累，不过是一个壮士的角色；荆轲呢，刺客而已，都算不上义士。又说：“荆轲啊，如果以君子之道来衡量，也就是一个盗贼吧!”

2 王贲攻代，俘虏代王赵嘉。

3 王翦全部平定楚国长江以南地区，并降伏百越，设置会稽郡。

4 五月，令天下人民大张酒宴五日，以为庆祝。

5 当初，齐国君王后，就是太后，之前太史敫的女儿，很贤德，事奉秦国很谨慎，和诸侯交往，也守信义。齐国在东边临海，不与秦国接壤。秦国日夜进攻韩、赵、魏、燕、楚，五国各自相救，而齐王建继位以来，独享四十余年和平。太后临死的时候，对齐王建说：“群臣之中，某人可用。”齐王说：“等等，我拿毛笔和竹简来，把他的名字写下来。”太后说：“好!”等齐王建拿来毛笔和竹简，太后说：“哎呀!老妇已经忘了他的名字了。”太后死了，后胜担任宰相，接受秦国间谍的贿赂。齐国派往秦国的使臣和宾客，秦国也大撒钱财收买他们，所以这些宾客，都成了秦国的反间，劝齐王事奉秦国，不修

战备，也不援助五国抗秦，所以秦国得以顺顺当当地灭了五国。

齐王建将要出发去咸阳朝见秦王，出发经过雍门，雍门司马上前说：“齐国立您为王，是为了国家社稷呢，还是为了您个人呢？”齐王说：“当然是为了社稷。”司马说：“既然是为了社稷，为什么您离开社稷，要前往秦国呢？”齐王建想想也是，命令车马折返回宫了。

即墨大夫听说后，求见齐王说：“齐国地方数千里，带甲之士数百万。而韩赵魏的大夫们，都不愿意接受秦国统治，逃亡在阿、鄄等地的有数百人，大王如果能团结他们，交给他们百万人的军队，使他们收复三晋故地，则可从临晋关攻入秦国。同样，楚国鄢郢的大夫们不愿意接受秦国统治，逃亡在我城南之下者，也有数百人，您收服他们，交给他们一百万军队，让他们收复楚国故地，则可从武关攻入秦国。如此，则齐威可立，而秦国可灭。这天大事业，岂止是保全齐国而已!”齐王建不听。

【柏杨曰】

幸亏齐王建不采纳这位即墨大夫的意见，否则徒使人民受到更大苦难。这跟赵括纸上谈兵一样。秦国倾全国之力，用之于战场的，也不过六十万兵。即墨大夫开口就这给一百万，那给一百万，也不知道哪儿来这两百万军队？武装部队不自己带领，交给那些流亡之徒，如何对付严格训练的秦军，还想一口气打到咸阳？齐国唯一的生路是之前就支援它的邻邦抵抗秦国。如今五国已灭，就算玉皇大帝下凡，也无法挽救了。

始皇帝二十六年(庚辰，公元前**221**年)

1 王贲从燕国向南攻齐，突袭临淄，齐国人毫无防备，没有一个人敢于抵抗。秦国派人引诱齐王建，承诺封给他五百里地，齐王建就投降了。秦国把他迁居到共城，软禁在松柏树林间，活活饿死。齐国

人怨恨齐王建不早与诸侯合纵抗秦，听信任用奸臣和外籍宾客，以致亡国，编歌曲讽刺他说：“是松树吗？是柏树吗？把田建迁居到共城的，是那些宾客吧？”埋怨田建听信那些心怀叵测的宾客。

【司马光曰】

合纵连横之说，虽然反覆百端，千头万绪，但大致来说，合纵符合六国的利益。从前先王建立万国，亲附诸侯，就是要他们交通来往，相亲相爱，飨宴相乐，结盟互保。如此，则秦国再怎么强暴，他们又怎会至于灭亡呢？韩赵魏三国，是齐楚的屏障，而齐楚两国呢，又是韩赵魏的根底，形势相资，表里相依。但是，他们相互之间居然还相互攻打，韩赵魏攻齐楚，就是自绝其根底，齐楚攻韩赵魏，就是自毁其屏障。哪有拆毁自己的屏障，以向盗贼献媚，还说：“盗贼将因此爱我，而不会攻击我。”这岂不是荒谬吗？

【华杉讲透】

团结是一个人的事，不是大家的事。你拿个大喇叭喊：“大家一定要团结!”有用吗？没用!你只有自己站出来，自己付出，吃得亏，打得堆，把大家团结在你周围。

六个国家，是无法相互团结的，只能团结在一个国家周围。团结，就必须有一个带头的，他有一以贯之的长期战略，愿意承担责任，愿意付出，愿意牺牲自己，愿意主持公平正义，方针政策始终不变，则大家都团结在他周围。如果六国中有一个这样的国家，那就不是秦国征伐天下，而是两雄逐鹿了，或者更长期地保持战略均势。齐国君王后之贤，不过是小心谨慎，苟延残喘，再凭借地理

形势，最后一个灭亡而已。齐国没有承担历史责任，合纵抗秦。合纵不能靠一个挂六国相印的宾客苏秦，要靠一国君王为核心。秦国的战略，从秦孝公开始，到秦始皇经历了七任君主，一直一以贯之。其他六国，则没有一国有一以贯之的长期战略。

2 秦王刚刚兼并天下，自以为德兼三皇，功盖五帝，于是更改称号为“皇帝”，命令叫“制”“诏”，制书是制度，诏书是诏告。自称为“朕”，追尊昭襄王为太上皇，颁布制书说：“死后根据人的行为定谥号，是儿子议论父亲，臣下议论君上，没有意义，从今往后，取缔谥法。朕为始皇帝，后世依次计数，二世、三世至于万世，传之无穷。”

【华杉讲透】

谥法相传是周公制定，追谥的准则，即帝王、诸侯、卿大夫、大臣等死后，朝廷根据其生前事迹及品德，给予一个评定性的称号，这就是盖棺论定了。谥号有美谥，有恶谥，也就是说，有褒有贬。褒的比如秦穆公，布德执义曰穆，后世看到一个穆字，就知道他一生是布德执义的一生。又如齐桓公，辟土服远曰桓，克敬动民曰桓，这是他一生的写照。恶谥呢，比如周幽王，动祭乱常曰幽，烽火戏诸侯，这都是他干的事，西周亡在他手上，他就是动祭乱常的幽王。

从孔子时候起，儒家有意识地把谥法作为以礼教褒贬人物，挽救社会风气的手段，也是对君王的一点点制约，生前你拥有绝对权力，但是，如果行事乖张，一个谥号，就能让你遗臭万年!

秦始皇显然对自己死后的谥号没有信心，担心后世给他恶谥，干脆把谥法给取缔了。

到了汉朝，谥法又恢复起来，一直执行到清朝。

3 当初，齐威王、齐宣王的时代，邹衍提出一个金木水火土，五德相运的学说。秦王兼并天下之后，齐国人把这一套学说上奏给他，秦王深信此说，认为既然周是火德，秦灭了周，那是秦的德胜过了周的德，水能灭火，所以秦是水德。于是下令改变历法，以十月为每年的第一个月，每年朝贺，以十月一日为元旦。衣服、旌旗都用黑色。计数时，以“六”为单元。

【华杉讲透】

我们现在用的阴历，是夏历，夏朝的历法。到了商朝，把正月往前提前一个月，以十二月为正月。到了周朝建国，又提前一个月，以十一月为正月。孔子虽然一心恢复周礼，但是对历法，他一直呼吁恢复夏历，因为最符合农业生产的时节。秦朝建立呢，再提前一月，以十月为正月，春夏秋冬全乱了。到了汉朝，总不能把九月当正月吧？汉武帝恢复了夏历，以后再没人折腾这事了。咱们今天才能以正月初一为春节。

4 丞相王绾说：“燕、齐、楚故地，离首都咸阳太远，不设置封国，恐怕难以统治和镇守，请在诸子中选择分封。”秦王下令群臣讨论。掌管刑罚的廷尉李斯说：“当初周文王、周武王所分封的同姓子弟很多，但是几代之后，情谊疏远，相互攻击，就像仇人一样，周天子也无法禁止。如今天下赖陛下您的神灵，归于一统，都设置郡县，诸皇子和功臣，以赋税重赏之，比较容易控制，天下人也没有异议，这正是国家安宁的道理，再设置诸侯封国，实在不合时宜。”秦始皇说：“天下征战不休，就是因为有侯王。如今赖宗庙神灵，平定了天下，又重新设置封国，那是刀兵再起了，要再求安宁，岂不难哉!廷尉

说得对!”

于是分天下为三十六郡，每郡置郡守总管郡事，置郡尉掌管兵马，置郡监负责监察。

又收缴天下兵器，送到咸阳销毁，熔化后铸成巨钟和钟架，再铸十二个金人，各重一千石，统一度量衡，把天下豪门富户十二万家强迫迁到咸阳居住。

历代祖先祭庙和章台宫、上林苑，都在渭河南岸。每灭一国，就仿照他们的宫室，在咸阳以北按原样再盖一座，沿着渭河北岸，从雍门向东延伸，一直到泾河、渭河交汇处，亭台楼阁，来往复道，络绎相连，从各国抢夺来的钟鼓和美人，都被安置在这些宫殿中。

【张居正曰】

秦始皇不封王侯而设郡县，又收缴天下兵器，都是自为保守之计，以为天下没有侯王，就没有人作乱了，殊不知后来并起而亡秦者，不是王侯，而是闾巷田野之匹夫。又以为没有兵器，就不动刀兵了，殊不知后来豪杰振臂一呼，斩木也可为兵，揭竿也可为旗。可见人君之欲安天下者，在于仁义之固结，而不在于法制之把持也。

始皇帝二十七年(辛巳，公元前**220**年)

1 始皇巡游陇西、北地，至鸡头山，又经过回中宫。

2 在渭南建筑长信宫，建成后，又更名为极庙。从极庙筑道路通往骊山，建筑甘泉宫前殿，又筑甬道与咸阳相连。再以咸阳为中心，修筑高速驰道通往全国。

始皇帝二十八年(壬午，公元前**219**年)

1 始皇东行巡视郡县，登上邹县的峄山，立石碑，歌颂自己的功

业。于是召集鲁地儒生七十人，到泰山下，商议封禅大典。有儒生说：“古代帝王封禅，都用蒲草包裹车轮，不伤害山上的土石、草木，然后清扫地面来祭祀，席子用草席。”其他人众说纷纭，始皇听了，觉得都难以施行，由此罢黜儒生，不听他们的，直接下令修筑上山道路，从泰山南麓上到山巅，立石碑，颂功德，再从山北车道而下，到梁父县，举行封禅大典，其礼仪由掌管祭祀的太祝制定，跟古代秦国在雍县祭祀上帝的礼仪差不多，而封藏保密，世人无法知道。

于是始皇东游到海上，行礼祭祀名山大川及八方神仙。始皇向南，登上琅琊山，十分高兴喜欢，停留了三个月，筑琅琊台，立石碑，颂功德，抒发他志得意满的情怀。

当初，燕国人宋毋忌、羡门子高等声称有羽化升仙之术——老而不死，身体消失，变成神仙，升仙而去。燕、齐两国一些迂腐怪诞之人，都争相学习。齐威王、齐宣王、燕昭王等，都相信他们的说法，派人入海求蓬莱、方丈、瀛洲，说这三座神山都在渤海之中，离人不远。但山上的神仙不喜欢人去，船快接近的时候，就用风把它吹走。曾经有上过仙山的人说山上有神仙和不死之药。等秦始皇到了海上，那些方士和齐国人徐市都争相上书说仙山的事。于是派遣徐市带领童男童女数千人入海访求，船来往海中，都拿风来说事儿，说：“看见仙山了，就是过不去啊!”

始皇回程时，经过彭城，斋戒祭祀，想把相传之前沉入泗水之中的一座周鼎打捞上来。派了上千人潜水去找，也没找到。于是向西南渡淮水，到衡山、南郡，乘船于长江中，到湘山寺，遇大风，几乎无法渡江。始皇问博士：“湘君是什么神？”博士说：“听说是尧的女儿，舜的妻子，葬于此地。”始皇大怒，派囚犯三千人，伐掉湘山所有树木，让湘山只见赤土，不见草木，以示惩罚。于是才由南郡，经由武关回咸阳。

【张居正曰】

这一段前面是始皇侈心于封禅，后面见始皇惑志

于神仙，史臣详记其事，所以深著其骄奉之失，垂万世之鉴戒也。

2 当初，韩国人张良，其父亲、祖父以上，五代人在韩国为相。到了韩国灭亡，张良散尽千金家财，想为韩国报仇。

始皇帝二十九年(癸未，公元前**218**年)

1 始皇东游，走到阳武博浪沙时，张良派大力士操铁锥狙击始皇，误中副车。始皇心惊胆裂，即刻搜捕，力士已逃去无踪，令天下大索十日，还是没抓到。

始皇继续东行，登上之罘山，刻石记功，回程时，前往琅琊，经上党回咸阳。

始皇帝三十一年(乙酉，公元前**216**年)

1 下令天下黔首，自己申报田亩数量。

【胡三省曰】

从始皇第二十六年开始，更改民众的名称为“黔首”，因为老百姓用黑头巾裹头，所以叫黔首。

始皇帝三十二年(丙戌，公元前**215**年)

1 始皇登上碣石山，派燕国人卢生寻访古代仙人羡门，又在碣石刻石记功，拆毁城墙，堤防也拆除。始皇又向北巡游，然后取道上郡回咸阳。卢生派人从海上回来，上奏说，有一本预言书叫《录图书》，上面写着：“亡秦者胡也。”始皇于是派将军蒙恬发兵三十万，北伐匈奴，要灭了胡人。

【胡三省曰】

郑玄说，亡秦者胡也，应在秦二世胡亥身上，秦

始皇没注意自己有个儿子名字里有“胡”字，反而去打匈奴。

始皇帝三十三年(丁亥，公元前214年)

1　征发无业游民、上门女婿、市场商贩为兵，略取南越陆梁地，设置桂林、南海、象郡，又发配罪犯及平民五十万人到五岭戍边，与南越土著杂处。

2　蒙恬将匈奴驱赶到北方，收复河套以南地带，设置四十四县，又修筑长城，顺着地形险要，从临洮到辽东，绵延一万多里。蒙恬渡过黄河，占据阳山，再向北扩张。蒙恬十余年率师处于野战状态，大营设在上郡，统治北方，威震匈奴。

始皇帝三十四年(戊子，公元前213年)

1　整顿司法部门，处罚枉法徇私的官员，有陷害无罪者，及包庇有罪者的，一律充军去修筑长城，或者流放到南越。

丞相李斯上书说：“以前诸侯并争，厚招游学之士。如今天下已定，法令出于中央政府，百姓在家则种田做工，出仕做官则学习政府法令，不需要其他学问。如今那些儒生，不学习今天的法令，老是拿古人说事儿，借古讽今，惑乱百姓人心，把老百姓都教坏了。政府有法令下来，则各自拿他们的学问来议论，心中不服，出门就在街巷中非议，以批评政府博取名声，以标新立异来哗众取宠，鼓动群众来诽谤政府。这样的情况，如果不能禁止，则中央政府的权威受损于上，而拉帮结党成之于下。这种情况必须禁止!我建议：请史官把各国史书全部烧毁，只留下《秦记》，除了博士官官方藏书外，天下有收藏《诗经》《尚书》和诸子百家书籍的，都由当地郡守、郡尉组织督促，全部烧毁。有敢偶语《诗经》《尚书》的，斩首弃市(偶语，就是相聚谈论，这就是偶语弃市的典故)；有敢以古非今的，灭族；如果官吏看见这种情况，不举报，不处理的，与之同罪。命令下达三十日之内，还不烧书的，脸上刺字，罚苦役四年。医药、卜筮、种树等

书可以不烧。如果想学法令的，就请官员当老师。”始皇下制说：“可。”于是列为制度。

魏国人陈馀对孔子八世孙孔鲋说：“秦国要毁灭先王的书籍，而您正是这些书的主人，危险啊!”孔鲋说：“知道我学习这些无用之学的，都是我的朋友。秦不是我的朋友，他也不知道，我有什么危险呢？我会把这些书藏起来，有一天，人们还会来找这些书。等到大家都知道要找这些书的时候，也就没有什么灾难了。”

始皇帝三十五年(己丑，公元前**212**年)

1　派蒙恬修筑高速直道，经九原到云阳，一路开山填谷，跨越一千八百里，工程持续数年，都不能完成。

2　始皇觉得咸阳人太多，先王的宫廷太小，于是在渭南上林苑中修建新宫殿，先筑前殿阿房宫，东西五百步，南北五十丈，上面可以坐一万人，下面可以树立五丈高的旗杆，周围阁道可以驰马从殿下一直到南山。在南山山顶建造宫阙。又修筑往返复道，从阿房宫渡过渭河，直达咸阳，以象征天上经过北斗七星，渡过银河，连接象征天子之宫的营星、室星。征调遭受宫刑和其他刑罚的罪犯七十万人，分别将他们投入阿房宫和秦始皇骊山陵墓的建设。又挖掘北山的石头，砍伐蜀地和荆楚的木材，在关中共计兴建宫殿三百余座，函谷关以东，又兴建行宫四百余座。于是在东海边朐县矗立巨石，作为秦国东方大门。迁徙三万户人家充实骊邑，五万户到云阳，都免除十年劳役。

3 卢生游说秦始皇说：“根据仙人方术，君王不应该固定住在一个地方，而是要时常出行，以避恶鬼。恶鬼辟，则真人至。希望陛下不要让人知道您住在哪一个宫中，这样不死之药才可以得到。”始皇心向往之，说：“我倾慕真人啊!”干脆也不称“朕”了，自称为“真人”。

于是下令咸阳之旁两百里内所有的两百七十座宫殿，统统建筑往返相连的复道、甬道，每个宫里卧室、办公室、钟鼓、美人，全部齐备，始皇可随时在任何一座宫中居住和办公，不管他到哪儿，只要有泄露消息的，处死。有一天，始皇到梁山宫，从山上看见丞相李斯车

骑甚众，嘀咕了一句："丞相排场也不小啊!"再一次看到李斯的时候，排场就变小了。始皇大怒说："这是我的宦官泄露了我的话!"马上追查，没有一个人承认。这难不倒秦始皇，他把当时在场的宦官全部杀了。从此之后，再也没有人知道他在哪儿。群臣有事请示，只能在咸阳宫中等。

侯生、卢生在一起议论讥讽秦始皇，知道大祸临头，一起逃亡。始皇大怒，说："卢生等人，我尊重他们，大大地赏赐他们，他们竟敢诽谤我!"于是派御史审问还在咸阳的其他诸生，诸生互相揭发控告，抓了四百六十余人，活埋处死于咸阳，让天下知之，以恐吓后人。剩下的其他人，全部移民戍边。始皇长子扶苏进谏说："诸生都学习孔子之学，如今父皇都重法处置他们，恐怕天下不安。"始皇怒，让扶苏也去戍边，到上郡做蒙恬的监军。

【胡三省曰】

为之后胡亥杀扶苏夺嫡埋下伏笔。

始皇帝三十六年(庚寅，公元前**211**年)

1 有陨石落在东郡，有人在陨石上刻字："始皇死而地分。"始皇派御史查案审问，没人承认。于是将陨石降落处周围人家全部诛杀，将陨石焚化粉碎。

2 再迁徙三万户人家到河套以北的榆中，每人赐爵一级。

始皇帝三十七年(辛卯，公元前**210**年)

1 冬，十月七日，始皇出游，左丞相李斯跟从，右丞相冯去疾留守。始皇有二十几个儿子，他最爱他的小儿子胡亥。胡亥请求跟着一起去。始皇同意了。

十一月，抵达云梦泽，在九嶷山祭祀舜帝，又泛舟顺江而下，游览藉柯，渡过海诸，经过丹阳，抵达钱塘，濒临浙江。钱塘大潮，波浪险恶，于是西行一百二十里，从陿中渡江，登上会稽山，祭祀大

禹，远望南海，立石颂德。回程，经过吴县，从江乘登船，沿大海向北，到琅琊，再到之罘，在海上见到大鱼，射杀之。再由之罘沿海西行，到达平原津就生病了。

始皇厌恶谈到死，所以群臣都不敢说死的事。病越来越重，始皇自知不起，于是命令中车府令掌管符节御玺的赵高写诏书给扶苏说："立即前往咸阳，与丧车会合，准备我的葬礼。"诏书已经封好，在赵高那里，还没有交给使者。秋，七月，始皇崩于沙丘平台。丞相李斯认为始皇崩逝在外，怕诸公子争位作乱，天下有变，于是秘不发丧，把尸体藏在始皇寝车里，始皇生前宠幸的宦官同车陪乘。所到之处，饭食照样送进去。百官照样奏事。宦官则在车里宣称皇上准奏。只有胡亥、赵高和几个宠幸的宦官知道始皇已经死了。

当初，始皇尊宠蒙氏一家，非常信任。蒙恬率领大军在外，蒙毅则常在朝中参与谋划，有忠信之誉，因此诸将相都不敢和他们争锋。赵高是个天阉，生下来就生殖器不健全。始皇听说他强壮有力，又精通狱法，提拔他做中车府令，守卫宫门，并教胡亥决狱判案。胡亥很宠幸他。赵高曾经有罪，始皇把他交给蒙毅审判，蒙毅判决赵高依法当死。始皇认为赵高做事勤奋敏捷，赦免他，并恢复了他的官职。赵高既得到胡亥宠幸，又怨恨蒙氏，就游说胡亥，矫诏杀扶苏而立胡亥为太子。胡亥认为此计甚妙。赵高说："还要跟丞相商量，丞相不加入，恐怕不能成事。"于是见李斯说："皇上给长子扶苏的诏书，还有符节御玺，都在胡亥那里。现在定谁做太子，就在你我两人一句话了。先生看该怎么办？"李斯惊道："你怎么说出这亡国之言!这是咱们做臣下的可以议论的事吗？"赵高说："君侯您才能之高、谋虑之深、功劳之大、人缘之好，以及扶苏对您的信任，这五条，比蒙恬如何？"李斯说："比不上。"赵高说："这就是了。如果扶苏继位，一定用蒙恬为宰相。君侯您就没法身怀列侯印玺，衣锦还乡了，这是显然的事!如今胡亥慈仁笃厚，可以为嗣，希望君侯您仔细思量，定夺大计啊!"李斯被说服，于是加入阴谋，假称受始皇诏书，立胡亥为太子，重新下一道诏书给扶苏，数落他的罪状：不能开疆辟地，虚耗士卒，多次上书，直言诽谤，日夜怨望不能回首都为太子；又指斥将军蒙恬对扶苏的怨恨阴谋知情不报，也不能矫正；将两人都赐死，兵权交给

副将王离。

扶苏接到圣旨，哭着进到室内，准备自杀。蒙恬说：“陛下在外巡游，没有立太子。派我将三十万大军驻守边疆，公子您为监军，这是天下之重任。如今一个使者来，您就自杀，您怎么知道这里面没有欺诈呢？不如上书申辩，如果真的不准，再自杀不迟啊!”这边蒙恬相劝，那边使者却在一个劲地催扶苏快快了断，他好回去复命。扶苏对蒙恬说：“父要子死，还申辩什么!”当即自杀。蒙恬不肯死，使者把他交付官吏，关押在阳周，另外任命李斯的一位下属为护军都尉，还报胡亥。

胡亥听说扶苏已死，马上就想释放蒙恬。恰好蒙毅代表始皇出去祭祀山川回来。赵高对胡亥说：“先帝早就想立贤德的儿子做太子，而蒙毅一直强谏说不可，不如诛杀他!”于是把蒙毅关押在代郡。

从井陉抵达九原，当时正是夏天，寝车里始皇尸体腐烂恶臭，于是让随从官吏载一车鲍鱼跟着，用鲍鱼臭来掩盖尸臭，从直道直奔咸阳，发丧，胡亥继位。

九月，始皇葬于骊山，墓穴极深，用铜熔化了，堵塞地下水，墓室中堆满了奇珍异宝。又令工匠做机弩，有盗墓的穿过则自动发射，又在墓室周围挖成百川、江河、大海的形状，灌注水银。墓室顶部是天上的星辰，底部则是大地山川大海。后宫嫔妃，没有生孩子的，全部殉葬。下葬毕，有人说工匠设计建造了陵墓中的机关，知情者太多，一旦泄露，陵墓就会被盗。于是将所有工匠也驱入坟墓殉葬。

2 秦二世欲诛杀蒙氏兄弟。二世的哥哥子婴进谏说：“当初赵王赵迁杀李牧而用颜聚，齐王田建杀他数世的忠臣而用后胜，最后都亡国。蒙氏一门，是秦国大臣、谋士，而陛下一旦抛弃他们，诛杀忠臣而任用没有节操、没有本事的人，这是对内让群臣失去信任信心，而在外让边关将士离心离德了。”二世不听，于是处死蒙毅和蒙恬。

蒙恬愤然说：“我蒙氏家族，从先祖到子孙，我爷爷蒙骜，父亲蒙武，到我兄弟二人，积功劳信义在秦国已经三代了。如今我将兵三

十万在外，虽然身处监牢，但只要我愿意，我仍有力量发动反抗!我自知必死还坚守信义，是为了不辱没我先辈的教诲，不敢忘记先帝的恩情罢了!”于是服毒自杀。

扬子《法言》曰：有人问：“蒙恬忠心耿耿，却被诛杀，忠心还有用吗？我们还应该忠心吗？”

答：“开山填谷，西起临洮，东接辽水，人力不足，死尸遍野，虽然忠君，不能抵消他的罪行。”

【司马光曰】

始皇毒害天下，而蒙恬为他所驱使，蒙恬的不仁，由此可知。但是，蒙恬能深明为人臣之义，虽然无罪被诛，能守死不二，也足以称道了。

二世皇帝元年(壬辰，公元前**209**年)

1 冬，十月，大赦。

2 春，二世东行郡县，李斯跟从，到碣石，然后沿着海南到会稽山。之前始皇立的石碑，有的还没有刻字，全部刻上，旁边还刻上跟从的大臣的姓名，以彰显先帝的盛德而还。

夏，四月，二世回到咸阳，对赵高说：“人生啊人生!就像驾着六匹马拉的快车，飞驰过一道裂开的缝隙，一眨眼就过去了。现在啊，我已经君临天下了，别无所求，就想快快乐乐度过此生!极尽耳目之所好，穷极心志之所乐!怎么样？”

赵高说：“太好了!这正是贤主之所能行，而昏君之所禁止的!不过，陛下想法虽然很好，要落实执行，还有阻碍啊!我给您分析一下看：沙丘之谋，诸公子和大臣都有所怀疑，而诸公子呢，都是您的兄长，大臣们呢，又都是先帝任命的人。现在陛下刚刚继位，有些人对此怏怏不乐，心中不服，我担心他们发动政变，所以我战战兢兢，担

心自己不得善终啊!陛下还能安享人生之乐吗？”

二世一听：“为之奈何？”

赵高说：“陛下严法峻刑，凡是有罪的，彼此株连，一网打尽，诛灭大臣及宗室公子，然后收举各国遗老遗少，贫穷的，让他富裕；低贱的，让他尊贵。把先帝的旧臣除掉，全部换上您的亲信，这样，阴德归于陛下，祸害被除掉了，奸谋被堵塞了。群臣全是蒙受您恩典润泽的人，陛下就可高枕无忧，肆志娱乐了。这是最好不过的计策!”

二世深以为然。于是修改法律，务求严苛。诸公子、大臣有罪的，就交给赵高严加惩治。于是皇子十二人被处刑戮死于咸阳街头，公主十人被分裂肢体磔死于杜县，家产充公。株连逮捕者不可胜数。

皇子将闾与同母兄弟三人，被囚禁于内宫，一直定不了罪，拖到最后。二世派使臣告诉将闾兄弟说：“你们有不臣之罪，按罪当死，叫官吏执行!”将闾说：“对朝贺礼仪，我从来没有不遵从礼宾司的安排，在朝堂上，我从来没有失节犯错，皇上问我什么，我从来没有说错话，什么叫‘不臣’呢？希望能告诉我，我的罪到底在哪里，我愿闻罪而死!”使者说：“我没有资格讨论这些事，只是奉命行事。”将闾仰天大呼三次：“天!天!天!我无罪!”兄弟三人痛哭流涕，拔剑自杀。

皇族宗室震动恐惧，皇子嬴高打算逃亡，又怕自己跑了，家人被诛灭，于是上书说：“先帝无恙时，臣入门则赐给食物，出门则派给车马，御府的衣服赏赐给臣，中厩的宝马也赏赐给臣。如今先帝去世，我应该殉葬跟随先帝啊!如果我不殉死，那是为人之子而不孝，为人之臣而不忠，不孝不忠之人，怎么能立于人世间呢？臣请求跟随先帝而死，葬在骊山脚下。恳请陛下怜爱我，满足我的心愿啊!”

二世拿到这封奏书，得意忘形，心花怒放，喊赵高来，给他看，说：“怎么样!怎么样!你看!咱这一招，收效神速啊!”赵高也满意地说：“他们都只求速死，哪有工夫搞阴谋啊!”

二世批准了嬴高的奏章，恩准他殉葬，并赏赐殡葬费用十万贯。

之后秦二世又继续修建阿房宫，征发勇士十五万人屯戍保卫咸阳，加强战斗技能训练。

宫廷豢养的狗马禽兽太多，饲料不足，于是征调郡县转输大豆、杂粮、草料到咸阳。而负责运输的人，要自己负责带自己的粮食。咸阳三百里以内，都不许碰这些粮食，保障狗马禽兽的饲料供应。

3 秋，七月，阳城人陈胜、阳夏人吴广起兵于蕲。当时的情况，是征发闾巷左边的人戍边渔阳，九百人屯驻大泽乡，陈胜、吴广皆为屯长。

【胡三省曰】

秦政府征发兵役戍边：第一梯队，先征发贬斥的官员、上门女婿和市场商贩；第二梯队，是曾经当过上门女婿、市场商贩的；第三梯队，是祖父母、父母曾经当过上门女婿、市场商贩的；第四梯队，没有“贱人”可以征发了，就每个巷子住左边的全部征发。

适逢天降大雨，道路不通，算下来肯定会误了抵达的期限，依法必须斩首。陈胜、吴广趁着天下人对秦朝的仇怨，于是杀死将尉，召集大家说：“我们已经误了期限，依法当斩。即便不斩，戍边而死的，十个里面也得有六七个。况且壮士不死则已，死则举大事，成大名!王侯将相宁有种乎!”大家都愿跟从举事。于是假借公子扶苏和楚将项燕的名义为号召，设坛盟誓，称大楚。陈胜自立为将军，吴广为都尉，攻陷大泽乡，再攻打蕲县。占领蕲县后，派符离人葛婴，将兵一路向东，攻打铚、酂、苦、柘、谯，全部拿下。一路作战，一路招兵买马，到了陈县，已有战车六七百乘，骑兵一千多，步卒数万人。攻打陈县，陈的守、尉都不在，只有守丞率军在城门下与起义军作战，兵败被杀。陈胜大军于是入据陈县。

当初，大梁人张耳、陈馀，相与为刎颈之交。秦灭魏，听说二人是魏国名士，重金悬赏缉拿。张耳、陈馀于是改名换姓，逃到陈县，

做里闾守门的小卒度日。里吏曾经因为陈馀犯错而鞭打他，陈馀想奋起反抗。张耳踩踩他的脚，让他忍耐受刑，之后批评他说："我之前怎么跟你说的，今天为一点小小的侮辱，就死于一个小吏之手吗？"陈馀于是向他谢罪。等到陈胜进入陈县，张耳、陈馀都上门谒见。陈胜一向知道二人的贤名，大喜。陈县的豪杰父老请立陈胜为楚王，陈胜问张耳、陈馀意见。二人回答说："秦为无道，灭人社稷，暴虐百姓，将军为万死之计，为天下除暴。如今刚刚才拿下一个陈县，就急着称王，这是让天下人都看到将军的私心了。希望将军不要称王，迅速引兵向西攻打秦国。同时，派人到之前各国，寻访立六国王室之后为王，这样，一方面给自己树立党羽，一方面为秦国增加敌人。秦国敌人多了，它的力量就分散了。将军的党羽多了，将军的兵众就越强。如此，六国都是同盟，就没有人阻挡您攻秦；六国都要各自复国，各郡县就没人愿意为秦守城。将军进军咸阳，诛灭暴秦，以令诸侯。诸侯本已灭亡，因将军您而得复国，以德服之，则帝业可成!如果今天在陈县就称王，恐怕引起反感，就没人跟随拥护您了。"陈胜不听，自立为王，国号"张楚"。

当时，各郡县百姓苦于秦国法制的严苛，争相杀死官吏，响应陈胜。有地方政府派人到咸阳，禀告东方各郡县造反的事。二世一心只想快乐地生活，恼怒听到这些烦心事，把他们下狱治罪。后面再来的使者，二世问他们所谓造反的事情怎么样了？都异口同声回答说："都是些鸡鸣狗盗的鼠辈，各郡守、郡尉组织搜捕，如今已经全部抓获了，不足为虑。"二世这才高兴了。

陈胜封吴广为假王，监督诸将，向西攻打荥阳。

张耳、陈馀又游说陈胜，请求派出军队，向北略取赵国土地。于是陈胜以之前和他关系好的陈县人武臣为将军，邵骚为护军，以张耳、陈馀为左右校尉，拨出三千人，经略赵国。

陈胜又令汝阴人邓宗攻打九江郡。当时，陈胜的军队，以数千人为一个单位，四处攻打的，不可胜数。

葛婴到了东城，立襄疆为楚王。这时候传来消息，陈胜已经自立

为王了。葛婴赶紧又杀了襄疆，回来报告。陈胜仍不原谅他，诛杀葛婴。

陈胜令周市向北攻略魏国土地，以上蔡人房君蔡赐为上柱国。

【胡三省曰】

房，是地名。封地在房邑，所以称房君。上柱国，是楚国爵位之尊贵者。

陈胜听说周文是陈县的贤人，而且熟悉军事，于是给他将军印信，派他向西攻打秦国。

武臣等从白马津渡过黄河，进入赵国故地，到各县游说豪杰，豪杰皆响应加入，三千人变成了几万人，尊称武臣为武信君，攻下十余城，但其他的城镇仍然坚守，于是引兵向东北，攻打范阳。范阳人蒯彻游说武信君说：“看起来，您一定是要战胜而后夺取土地，攻城而后占领城池，我认为这是失策。如果您听我的计策，城池可以不攻而下，土地可以不战而得，千里之国，传檄而定，如何？”武信君问：“有何方略？”蒯彻说：“范阳令徐公，贪生怕死，想要投降。但是，您如果因为他是秦国官员，就像之前十座城池一样诛杀，那边地的其他城市全都固若金汤了，您没法一个个全都攻下来。如果您把封侯的印信给我，授予范阳令，让他乘坐朱红轮子的豪华马车，在燕、赵各地城下做个模范，那燕、赵城池都可不战而降了。”武信君说：“好!”于是以车百乘，骑兵二百，以及侯印迎接徐公，广为宣传，燕赵各地都知道了，不战而降者有三十多座城池。

陈胜既已派出周文，认为秦国政治混乱，已经崩溃，有轻敌之意，不再严加防备。博士孔鲋进谏说：“我听说，《孙子兵法》里写道：‘不恃敌之不我攻，恃吾不可以攻。’(不能认为敌人不会来攻打我，而是我守备严密，不怕他来攻打我。)如今大王您呢，就是恃着敌人不会来，而不是恃着我自己不怕他来。如果这样放松警惕，一朝失利，悔之晚矣。”陈胜说：“寡人的军事，先生就不要操心了。”

周文一路招兵，一路行军到函谷关，军队已经滚雪球般壮大到有战车千乘，步卒数十万，在戏水旁扎营。二世这才惊了，问群臣：“怎么办？”

少府章邯说：“叛军已经到了，而且人多势众，现在征发周围郡县的兵马都已经来不及了。骊山从事苦役的囚犯很多，请陛下赦免他们，发给兵器，前往迎击。”于是二世大赦天下，派章邯赦免骊山囚徒，以及所有家奴、家奴的儿子，令他们全部上前线迎击楚军，张楚军大败。

张耳、陈馀到了邯郸，听说周文战败退走，又听说诸将为陈胜攻城略地之后回到陈县的，往往被谗言所害而被诛杀，于是游说武信君自己称王。八月，武信君自立为赵王，以陈馀为大将军，张耳为左丞相，派人向陈胜报告。陈胜大怒，想要诛杀武信君全家，并发兵攻打赵国。上柱国房君进谏说：“秦国还未灭亡，此次诛杀武信君等家族，那是又树立一个秦国那样的敌国了，不如顺水推舟，祝贺他，并派他赶紧向西进攻秦国。”

陈胜认为房君说得很对，于是把武信君等人的家属接到宫中居住，封张耳之子张敖为成都君，派使者去祝贺新的赵王，催促他发兵攻秦。张耳、陈馀游说赵王说：“您做赵王，不是张楚王的意思，如今张楚王给您道贺，是他的计策。张楚灭秦之后，一定会加兵于赵。希望大王不要西进，而是向北扩张，占领燕国、代国的土地；再向南夺取河内地区，扩大我们的地盘势力。这样，赵国南据黄河，北有燕、代，张楚即便灭了秦国，也不敢拿赵国怎么样；如果灭不了秦国呢，就更加倚重赵国。”赵王深以为然，于是不进军攻秦，而是派韩广攻略燕，李良攻略常山，张黡攻略上党。

九月，沛县人刘邦起兵于沛，下相人项梁起兵于吴，狄人田儋起兵于齐。

刘邦，字季，长得鼻梁高耸，眉骨圆起，左腿上有七十二颗黑痣。喜爱交朋友，慷慨大方，性格豁达，常有大度，不愿从事家人的农业生产作业。开始时做泗上亭长。单父人吕公，喜欢给人看相，看

见刘季状貌，深以为奇，把自己的女儿嫁给他为妻。

之后刘邦以亭长身份，替县府把囚犯押送到骊山做苦役，中途不断有囚犯逃亡。刘邦算下来，等到了骊山，囚犯估计都跑光了，于是到了丰邑西泽中亭，停下来饮食休息，到了晚上，他把囚犯们的绳索都解开了，将他们全部释放，说："各位都走吧!我也从此就消失了。"囚徒中有十几个壮士自愿跟随他。

刘邦喝醉了酒，晚上穿过草泽地，有一条大蛇横在路中间，刘邦拔剑把蛇斩了。有一位老妇人哭着说："我的儿子，是白帝之子，化为蛇在路中间，被赤帝之子杀了。"然后老妇突然就不见了。刘邦躲在芒山、砀山之间的草泽里，不断有类似的神奇故事。沛县的年轻人听说了，好多都跑去投奔他。

到了陈胜起事，沛县县令也想以沛城响应。主吏萧何、狱掾曹参说："您是秦国官员，如今要率领沛县子弟反秦，恐怕他们不听，不如招募在外逃亡者，可以得数百人，再胁迫众人，他们就不敢不听了。"县令觉得有理，于是派樊哙召刘邦。这时刘邦的部众已经有差不多一百人了。县令反悔，怕生变故，于是闭门守城，还想诛杀萧何、曹参。萧、曹于是逃出城外，投奔刘邦以自保。刘邦在布帛上写了一封信，射入城中，向沛县父老陈说利害。父老们于是率子弟一起杀了县令，开城迎接刘邦，立为沛公。萧、曹等招募沛县子弟，得三千人，以响应起义的诸侯各国。

项梁，是楚将项燕之子，曾经杀人，与哥哥的儿子项籍一起在吴中躲避仇家。吴中的贤士大夫，大多出自他的门下。项籍年少的时候学习诗书，学不下去；又学剑，还是半途而废。项梁很生气。项籍说："学文，能记得姓名就行了。学剑，只能跟一个人打，没用!我要学就学万人敌!"于是项梁就教他兵法。项籍大喜，但是略知其意之后，又不肯深入了。项籍身高八尺有余，力能扛鼎，才器过人。会稽郡守听说陈胜举事，想起兵响应，任命项梁和桓楚为将。当时，桓楚逃亡在草泽中。项梁说："桓楚逃亡，谁也不知道他在哪里，只有项籍知道。"项梁于是预先布置项籍持剑在门外等候，自己进门去，和

郡守坐在一起，说："不如召项籍进来，派他去找桓楚。"郡守说："好。"项梁召项籍进来，过了一会儿，项梁给项籍使个眼色，说："可以行事了。"于是项籍拔剑斩了郡守的头。项梁一手拎着郡守的头颅，解下他的印绶佩戴在自己身上。郡守门下众人大惊，一片混乱，项籍一口气斩杀几十近百人，一府之中，全都震慑降服，无人再敢反抗。项梁召集他之前就认识的豪强官吏，告谕他们要举大事，于是召集动员吴中驻军，派人征召下属各县子弟，得精兵八千人。项梁为会稽郡守，项籍为副将，进击下属各县。这年，项籍二十四岁。

田儋，是齐国王族宗室子弟。田儋的堂弟田荣，田荣的弟弟田横，都是豪杰之士，家大族大，能得人心。周市攻城略地，到了狄县。狄县闭城自守。田儋假装捆绑他的一个家奴，带着一群年轻人来到县府，求见县令，陈述家奴之罪，准许他处决家奴。县令出来接见，他们就击杀县令，召集豪吏和子弟们说："诸侯皆反秦自立，齐国本是自古以来的诸侯国，田儋是齐国宗室田氏，应该做齐王!"于是自立为齐王，发兵击周市。周市退走。田儋率兵向东，略定齐国故地。

韩广将兵向北略定燕国故地，燕地豪杰欲立韩广为燕王。韩广说："我母亲还在赵国，不可!"燕人说："赵国如今西边担心秦国，南边防备楚国，没有力量来限制我们。而且以张楚之强，当初也不敢杀害赵国将相的家属，赵国就敢谋害将军您的家族吗？"于是韩广自立为燕王。赵国将他的母亲和家属礼送到燕国。

赵王和张耳、陈馀向北攻略燕国土地，赵王不小心，自己微服出行，被燕军俘获。燕国把他囚禁起来，要求割地。赵国派使者去请他们放人，他们就杀掉使者。赵王的一个炊事兵来到燕军营垒，见燕将说："您知道张耳、陈馀想干什么吗？"回答说："想救回他们的王呗。"炊事兵笑道："您不知道他二人想要什么!武臣、张耳、陈馀三人，拿着马鞭，攻下赵国数十座城池，他们三个人，都想当王!还能以君臣将相的关系一直这样下去吗？只是目前形势初定，还不敢三分而王罢了，所以以年纪稍长的武臣为王。如今赵国已经平定，这两人正想分赵而王，只是时机未到。如今您囚禁赵王，张耳、陈馀正中下

怀，表面上求您放人，实际上恨不得您赶紧杀了武臣，他二人好分赵自立。一个赵国，已经不把燕国放在眼里，如果两个贤王，左右策应，再兴师问燕国杀赵王之罪，那燕国恐怕要灭亡了。”燕将被说服，释放赵王。那炊事兵驾着马车，把赵王带回去了。

4　周市从狄地还师，到了魏国故地，欲立魏公子宁陵君魏咎为魏王。魏咎当时在陈县追随陈胜。魏地已经平定，诸侯各国都想立周市为魏王。周市说：“天下昏乱，忠臣乃见。如今天下一起反抗秦国，在道义上魏国一定要立魏王之后方可!”诸侯各国固请立周市，周市坚持不接受，派使者去陈县迎接魏咎，往返五次，陈胜才同意放行。魏咎被立为魏王，周市为魏相。

【华杉讲透】

陈胜当初没有听张耳、陈馀的，拥立诸侯王室之后，而是刚打下一个县城就自立为王，这就开了一个坏头，他的部下，就有样学样，带了他的兵，出去打下地盘，也就不再屈居于他之下，而是打到哪儿，王到哪儿，都自立为王了。这就是孔子说的：“名不正，则言不顺，言不顺，则事不成。”一开局就自立为王，没有先正名，这后面的言不顺，事不成就来了。各个军阀都自立为王，突然有一个周市，他非要找回魏国宗室，闹得大家都不好看，所以各国新诸侯反复坚持要立他，不要立魏咎。按理说周市是陈胜的部下，派他出去攻城略地的是陈胜，带出去的是陈胜的兵，立谁应该陈胜说了算，但陈胜名不正的结果，就是言不顺，他说什么也没用。他似乎也接受自己说了不算。最后就是谁意志坚定谁说了算。周市坚持，大家就妥协了。周市到底是怎么想的，咱们不知道，因为他不久就战死了。

名不正则言不顺，言不顺则事不成，陈胜的事业，一开始就没有凝聚力。

5 这一年，二世废卫君姬角为庶人，卫国灭亡。

【胡三省曰】

周朝的诸侯国，卫国是最后一个灭亡的。

卷第八 秦纪三

(公元前208年—公元前207年，共2年)

主要历史事件

张良追随刘邦 222

李斯之死 228

项羽成为上将军 231

钜鹿之战 232

赵高指鹿为马 237

秦二世之死 238

子婴杀赵高 238

主要学习点

与其早点看清别人，不如早点看清自己 219

有价值观和志向，才能行道于天下 219

领导力的关键，在于成就他人 221

命名就是召唤 224

傲和惰，能毁掉人的一生 228

“一语见幸”被提拔，是一种危险 229

君臣之义，只有名分是不行的 231

仁爱的领导力和恐怖的领导力 234

二世皇帝二年(癸巳，公元前208年)

1　冬，十月，泗川郡监平率军在丰县包围刘邦，刘邦出战，击破秦军，令雍齿驻守丰县。十一月，刘邦率兵攻打薛县，在那里击败泗川郡守壮，壮带着败兵撤退到戚县，被刘邦的左司马所杀。

2　周文向东撤退，退出函谷关，驻军在曹阳。两个月后，章邯追上来，击败他。周文又撤退到渑池。过了十几天，章邯再追上来，大破之。周文自刎，军队瓦解。

吴广带兵包围荥阳。三川郡郡守李由镇守荥阳。吴广久攻不下。张楚将领田臧等相互商量说："周文大军已经覆灭，秦军随时会增援荥阳。我们包围荥阳，不能攻下，等到秦军援兵一到，我军一定大败，不如留少部分兵马围荥阳，主力部队主动出击，迎击章邯部。如今假王吴广，骄傲不可一世，又不懂军事，跟他没法商量，恐怕事不成!"于是合谋，假称陈胜命令，杀死吴广，还把吴广的头派使者送去献给陈胜复命。陈胜顺水推舟，派使者赐给田臧张楚国的令尹印信，以他为上将。

田臧于是派诸将李归等守荥阳，自己引精兵向西迎击秦军于敖仓，田臧战死，军队瓦解。章邯引兵击李归于荥阳城下，破之，李归等战死。阳城人邓说将兵驻扎在郯，章邯派别将击破之。铚人伍逢将兵驻扎在许，章邯击破之，两军皆败，撤退回到陈县。陈胜诛杀邓说。

3 二世数次责备李斯："你身居三公之高位，怎么让盗贼蜂起如此呢？"李斯恐惧，一心要保住自己爵位俸禄，又拿不出具体办法，于是阿附迎合二世的意思，上书说："明君贤主的含义，就是能行督责问罪之权，所以申子说：'拥有天下，却不能恣情放纵，快意人生的，那是因为没有掌握督责问罪之术，他们说以天下为桎梏，为什么呢？就是因为不能督责别人去干，而是自己亲身去为天下百姓劳碌，就像尧、舜一样，那拥有天下，反而就是劳碌他们的枷锁了。'如今陛下不能修申韩之术，行督责之道，而是把天下的事集中在自己一个人身上，独自苦形劳神，为百姓操劳，这是匹夫的劳役，哪里是一个拥有

天下的帝王该干的呢？如果成天干这个，还有什么尊贵可言呢？所以，明主能行督责之术以独断于上，则权不在臣下，然后才能灭仁义之道，绝谏说之辩，为所欲为，而无人敢言。如此，群臣、百姓找自己的毛病还找不过来，哪里还有工夫图谋叛逆呢？”二世大悦。于是行督责更加严苛，搜刮民脂民膏最多的视为明吏，杀人最多的视为忠臣，于是路上走的人，一半都受过刑罚；街市上遭受死刑的尸体，每天堆积如山。秦国人民，更加惊骇恐惧，日夜盼望天下大乱。

【王夫之曰】

李斯上书给二世说：“人主灭仁义之途，绝谏诤之辩，荦然行恣睢之心。”从古到今，无论贤与不肖之人，都没有忍心这么说话的，而李斯居然毫无廉耻地说出来。呜呼!他何至于此呢!李斯，他是荀子的学生啊!他也曾经给秦始皇谋天下而得天下啊!他怎么能说出飞廉、恶来那样的大奸臣都说不出口的话呢？他的心里难道真是这么认为的吗？如果不是二世愚蠢到了极点，就算是秦始皇那样的骄纵狂悖，能接受他这样的话吗？李斯说出这话的时候，不知道他会因此遗臭万年吗？不是别的缘故，是贪生怕死和患得患失之心，让他顾不上这些了。

既然他贪生怕死，患得患失，又怎么走到这步田地呢？他当初的进身之道，并不是他的应持之道；接着他得以受重用的功绩，并不是他自己所建的功绩；后来他借以自保的措施，也不是他的所学之术；最后他退以求生时，更是手足无措，方寸大乱。他一路走来，都不是正道，那当然就走到这可畏可患的田地。到了这时候，要想无畏无患，不说出这样的荒唐言论，还能怎么做呢？天下没有必死的路，也没有侥幸之得。能早早立志走正道，就

不至于有后面的窘迫，就不至于说出这不忍心、不敢说的妖言。早不能诚意正心走正道，到了后面，不走到这一步也不行了。李斯最后被处以死刑，他是到了走向刑场的时候才肝胆俱裂的吗？不，他写下这封奏折的时候，已经肺肝自裂了。《易经》说：“履霜坚冰至。”与其早点看清别人，不如早点看清自己。

【华杉讲透】

君子行道于天下，在于自己的价值观和志向，人都想趋利避害，但是如果你有利必驱，有害必避，那你就不算志有定向，就不能在正道上一以贯之。而如果你任其私智，你认为你的智商，能够得到所有的利，避掉所有的害吗？做不到!只会让自己迷失了方向，掉进自己给自己挖的坑里。《中庸》说：“人皆曰予知，驱而纳诸罟擭陷阱之中，而莫之知辟也。”人们都说，我知道!我知道!但别人把他往罗网陷阱里赶，他也不知道躲避!李斯就是一直在把自己往陷阱里赶啊。

君子处世，用之则行，舍之则藏，以道事君，不可则止。原则很清楚，我贡献给君王和社会的，是我的道。用我，我就行道于天下，不用我，我就藏身以自保。一定是直道事人，绝不枉道事人。王夫之说李斯跟荀子学了道，但他用的，始终都不是自己学的正道，而是追名逐利、趋利避害的歪门邪道，邪道能通向哪里呢？孔子说：“知者不惑，仁者不忧，勇者不惧。”不惑、不忧、不惧，是因为有价值观，有原则，有方向，这样才能我心光明，能进能退。只能进，不能退，最终就无路可退。

4 赵国大将李良平定常山，还报赵王。赵王再派李良经略太原，大军抵达石邑，秦军阻塞井陉口，无法再前进。秦将诈称二世有信给李良，招降他。李良得到书信，不敢相信，回邯郸请求增兵。还没到邯郸城，在路上碰见赵王姐姐出城喝酒的车队。李良以为是赵王，急忙跪伏在路边拜谒。赵王姐姐喝醉了，不知道是李良，仅仅派了一个骑兵过来打个招呼。李良本是大将，身份尊贵，自尊心更是非常强，从地上站起来，看看他的随从将领，觉得非常受辱，脸都丢尽了。其中一个随从说："天下畔秦，能者先立。且赵王之前的地位本来在将军之下，如今他家一个女人竟然都不为将军下车!请追杀之!"李良本来得到秦国书信，已经动摇，想要反赵，犹豫未决，如今怒从心中起，恶向胆边生，即刻派人追击，杀死赵王姐姐，又将兵突袭邯郸。邯郸毫无防备，李良竟然一举杀死了赵王、邵骚。赵国人多为张耳、陈馀耳目，所以二人得到消息，得以逃脱。

5 陈县人秦嘉、符离人朱鸡石等起兵，把东海郡守围困在郯城。陈胜听说了，派武平君畔为将军，前往郯城任监军。秦嘉不接受命令，自立为大司马，而且非常痛恨自己屈居于武平君之下，对军吏们说："武平君年少，不懂军事，不听他的!"然后假称陈胜命令，直接把武平君杀了。

【华杉讲透】

一种风气会传染，陈胜派出去的人，谁都可以杀，而且都说是他下令杀的就可以了。这样，陈胜的张楚国，就没法不分崩离析了。

6 二世派长吏司马欣、董翳增兵章邯。章邯已击破武逢，又击破张楚上柱国房君，杀之，再进击陈县以西的张贺部，陈胜出城督战，张贺战死。

腊月(秦历的腊月，就是夏历，也就是我们今天阴历的九月)，陈胜到汝阴，回程到下城父，他的车夫庄贾杀陈胜，向秦军投降。

当初，陈胜称王，家乡故人都去投奔他。他的岳父也去了。陈胜把他当普通宾客对待，长揖不拜。岳父大怒，说：“造反僭号为王，对长辈傲慢无礼，必定不能长久!”转身不辞而去。陈胜赶紧跪下谢罪，岳父头也不回。于是宾客们进出越来越轻慢无礼，畅谈陈胜在家乡时的往事。有人劝谏陈胜说：“宾客们愚昧无知，轻率妄言，减轻您的威望。”陈胜于是杀掉那些乱说话的宾客。其他的故交旧友就都离开了，陈胜身边没有一个亲信的人。

陈胜以朱房为中正，胡武为司过，主管群臣。将领们攻城略地回来，二人对他们颁布的命令或所行的事，总是纠察批评，发现不对的，就关押治罪。陈胜所不喜欢的人，则根本不交给有司，自己直接处置。所以诸将都不跟他一条心，不亲附他。这是他失败的主要原因。

【华杉讲透】

成大事，靠雄才大略，更要靠修养。赵王之死，就是他的姐姐没修养触发的。二世是蠢和坏的极致，谈他的修养有点离题太远了。而陈胜之败，就败在没有修养。二世和陈胜，又都有同一个错误，就是自以为帝王至高无上，可以严刑峻法去对待属下，事情搞不好，治罪就行了。陈胜在这方面错得更离谱，因为他还不是真王，只是刚刚造反，自己称王，还差得远呢，他就当真了。

如果当领导只需要看结果，做得好就奖励，做不好就惩罚，那也太容易了。那不是当领导，是当裁判。但是，领导不是裁判，领导也是运动员，是队长，要负责组织，负责激励，负责带头干活。

领导力的关键，在于成就他人，首先要让每一个人感受到你发自内心的关心和爱，你真的想成就他们，你

才有资格领导他们。如果你是老板，其他人都是打工的，一切只有奖惩制度，这事业长久不了，或者说，这根本就不是任何人的事业，而是你个人的利欲，上天不会让你长久的。

仁爱的王者，致力于成就全天下的所有人，还要成就天地万物，让山川河流，一草一木，空气土壤，都成就在最佳状态，这就是明君圣主。雄才大略的霸者呢，至少也要成就一部分人，让他们成为人上人，他们才能是你的人。像二世和陈胜这样，只管自己一个人，就成了孤家寡人，成了独夫。一个独夫，能做什么呢？

陈胜以前的随从吕臣做苍头军，在新阳起兵，攻打陈县，杀庄贾，重新以陈县为楚国，葬陈胜于砀，谥号隐王。

当初，陈胜令铚人宋留将兵平定南阳，进入武关。宋留已经征服南阳，陈胜死讯传来，南阳又再度叛归秦国。宋留率军投降秦国。二世将宋留车裂示众。

7 魏相周市将兵攻略丰县、沛县，派人招降雍齿。雍齿一向不愿归属刘邦，就以丰县降魏。刘邦攻打丰县，未能攻克。

8 赵国张耳、陈馀收其散兵，得数万人，攻击李良。李良败走，投降章邯。

有幕僚游说张耳、陈馀说：“两位都不是赵国人，要在赵立国，自己难以独立，不如寻找赵国宗室之后，以义辅佐，方可成功。”于是找到赵歇。春，正月，张耳、陈馀立赵歇为赵王，定都在信都。

9 东阳宁君、秦嘉听说陈胜兵败，拥立景驹为楚王，引兵到方兴，准备在定陶城下迎击秦军。派公孙庆出使齐国，游说齐楚并立西进。齐王说：“陈王战败，生死未知，楚国怎么能不请示别国就自己立王呢？”公孙庆说：“齐没有请示楚就立了王，楚国立王为什么要请

示齐呢？况且楚国是举事首义之国，应该号令天下。”田儋闻言大怒，斩杀公孙庆。

秦国左、右校尉再攻打陈县，陈县陷落，吕臣败走，征召散卒，再度集结起来，与番阳大盗黥布合兵一处，再反攻秦左、右校尉，在青波击败秦军，收复陈县。

黥布是六安人，本姓英，叫英布，因为犯法被处以黥刑，发配在骊山做劳役。骊山的劳役犯有数十万人，黥布和其中的犯人头目及豪杰多有交往，于是率领他们逃到江中做强盗。番阳县令吴芮，甚得江湖民间人心，号曰番君。黥布前去拜见他。当时他的部众已有数千人。番君将女儿嫁给他，派他攻打秦国。

10 楚王景驹在留城，刘邦前往投奔。张良也聚集了一百多个少年想去投奔景驹，路上遇到刘邦，就决定追随刘邦。刘邦拜张良为掌管马匹的厩将。张良经常跟刘邦讲太公兵法，刘邦非常欣赏他，总是用他的计策。张良曾经把他的谋略跟其他将领说过，都听不懂!张良感慨说：“沛公是天降奇才!”于是坚定地追随刘邦，不做他想。

刘邦与张良一起去见景驹，想要请兵攻打丰县。当时章邯手下司马夷将兵北定楚地，从相县到砀县，一路屠杀。东阳宁君和刘邦引兵向西，与司马夷大战于萧县以西，楚军不利，撤退，在留县集结。二月，再攻打砀县，三天后攻下。收降砀县兵，得六千人，与原来三千人合在一起，有九千人的队伍了。三月，再攻占下邑。还师攻打丰县，还是打不下来。

11 广陵人召平，受已故张楚王陈胜命令攻打广陵，未能攻下。听说陈胜兵败，章邯将至，于是渡长江南下，矫称陈王命令，拜项梁为楚上柱国，说：“江东已经平定，速引兵西击秦!”项梁于是率八千子弟兵渡江西进，听说陈婴已经攻占东阳，派遣使臣与陈婴联络，希望一起西进。

陈婴，是之前东阳县令的属下小吏，在县城居住，一向为人谨慎，讲信义，被称为长者。东阳少年杀其县令，相聚得两万人，要立

陈婴为王。陈婴的母亲对他说："自从我嫁到你家，还没听说过先祖里面有富贵的。如今你暴得大名，这是不祥之事，不如跟着别人干，事成，可以封侯；事不成，也方便逃亡，不要被人指着名字追捕。"陈婴于是不敢称王，对军吏们说："项氏世代都是楚国大将，有名于楚，如今要举大事，大将还是要他家的人来做。我们依靠名家大族，一定能灭亡秦国!"他的部属都认为有理，于是带兵投奔项梁。

英布既破秦军，引兵向东，听说项梁西渡淮河，英布和蒲将军都率军去投靠，于是项梁部众达到六七万人，驻军在下邳。

景驹、秦嘉驻军在彭城以东，想与项梁对抗。项梁对军吏们说："陈王首义举事，战不利，不知下落。如今秦嘉背叛陈王，立景驹为王，大逆不道!"于是进兵击秦嘉，秦嘉败走，追之，到胡陵，秦嘉转头迎战，大战一天，秦嘉战死，部队投降，景驹逃亡，死在梁地。

项梁兼并了秦嘉部队，驻军在胡陵，将引军西进。章邯军到了栗县。项梁派别将朱鸡石、馀樊君迎战。馀樊君战死，朱鸡石军败，败走胡陵。项梁于是率军入薛城，诛杀朱鸡石。

刘邦带着部下百余骑去见项梁。项梁给刘邦步兵五千，"五大夫"级的将领十人。刘邦引兵而回，再度攻打丰县，终于攻陷。雍齿逃往魏国。

项梁派项羽攻打襄城，襄城坚守，久攻不下。项羽大怒，城陷之后，屠城，将守城人全部坑杀，才回来汇报。

项梁终于确认了陈胜的死讯，召所部诸将在薛县会议，刘邦也出席了。居鄛人范增，年七十，平常在家，好为奇谋巧计，前往游说项梁说："陈胜的失败，是理所当然的。秦灭六国，最冤枉的就是楚。自从楚怀王被骗入秦，死在异乡，楚国人至今都还同情他。所以楚国的南公先生说：'楚虽三户，亡秦必楚。'楚国就是只剩三户人家，将来灭秦的也一定是楚国!当初陈胜举事，不立楚王之后，而自立为王，他的势力就长不了。如今您起兵江东，而楚国蜂拥而起的将领们都争

相来投靠您，为什么呢？因为您的家族世世代代都是楚国大将，大家认为您能再立楚王之后为王啊!”于是项梁听从范增的话，访求得楚怀王的孙子芈心于民间，芈心正给一户人家做牧羊童呢。夏，六月，立芈心为楚怀王，以从民望。陈婴为上柱国，封给五个县的封地，与怀王定都在盱眙。项梁自号为武信君。

【华杉讲透】

名不正则言不顺，言不顺则事不成，范增老成谋国，从正名开始，欲正名，先寻找“名世者”。孟子说：“五百年必有王者兴，其间必有名世者。”名世者，是可以命名一个时代的人。举事抗秦，要寻找一个名世者，找谁呢？范增找到一个“牺牲者”，因为牺牲者比活着的人有更大的政治号召力，而且死者不会犯错，也与世无争，是最好的宣传旗帜。

而范增最大的创意，是立芈心为“楚怀王”，直接用楚怀王的谥号，命名就是召唤，“楚怀王”一立，召唤起楚国人的悲情，天下人的同情，和对秦国暴虐无道、无赖不义的整体经验，凝聚了天下人的集体意识。“楚怀王”，是名世的超级词语，超级符号，是范增的超级创意，那楚怀王已经死了，新立的楚王怎么能用他的谥号呢？范增就直接用了!仅此一策，范增堪称三千年来最伟大的宣传家，可惜所遇非人，项羽竖子，不足与谋耳!

张良游说项梁说：“您已经立楚王之后，而韩国诸公子中，横阳君韩成最有贤德，可立他为王，可以多树立我们的党羽。”于是项梁派人找到韩成，立为韩王。以张良为司徒，与韩王将兵千余人西略韩地，得数城，后来又被秦军夺回去了。韩军往来在颍川一带活动。

12　章邯击破陈胜之后，进兵击魏王于临济。魏王派周市突围而

出，求救于齐、楚。齐王田儋和楚将项它都将兵来救。章邯夜晚衔枚突袭，大破齐、楚军于临济城下，杀齐王及周市。魏王咎以章邯保证不屠城为条件约降，章邯同意。于是魏王咎自焚而死。魏咎的弟弟魏豹逃亡到楚国，楚怀王给魏豹数千人，继续攻略魏地。齐国田荣收集其兄田儋的残兵，东走东阿。章邯追上来，在东阿包围田荣。

齐国人听说田儋死了，于是立已故齐王田建的弟弟田假为齐王，田角为丞相，田角的弟弟田间为大将，以抵御各国诸侯。

秋，七月，连绵大雨。项梁引兵攻亢父，听说田荣危急，转头来救，击破章邯军于东阿城下。章邯向西撤退。田荣引兵向东回到齐国。项梁自己继续追击章邯，派项羽、刘邦攻打城阳，攻下后屠城。楚军抵达濮阳以东，与章邯军再战，章邯再败。章邯收集散卒，迅速振作起来，坚守濮阳城，决河水环城自守。刘邦、项羽率军攻打定陶。

八月，田荣回到齐国，攻击驱逐齐王田假。田假逃亡楚国。田间正率军救赵，就留在赵国，不敢回来。田荣立田儋之子田市为齐王，田荣为丞相，田横为大将，平定齐地。

章邯军势重振，越来越强盛，项梁多次派使者催促齐、赵发兵共击章邯。田荣说：“楚杀田假，赵杀田角、田间，我就出兵。”楚、赵都不同意，田荣怒，始终不肯出兵。

13 郎中令赵高，仗着二世宠幸，以私怨私仇诛杀众人，怕大臣们入朝揭穿自己，于是游说二世说：“天子之所以尊贵，是因为群臣只能听到他的声音，见不到他的真容。而且陛下现在年轻，好多事情您不熟悉，如今您坐朝断事，难免有处理不恰当的，让大臣们看到了您的短处，就显不出您的神明了。陛下不如深居禁中，不与群臣见面，让我和熟悉法令的侍从处理政事，有奏章来，我们就直接给他批示了。如此，则大臣不敢拿那些疑难政事来为难您，天下都称陛下为圣主了。”二世正中下怀，于是不坐朝上班，不见大臣，只在深宫中享乐。赵高和宫廷侍臣们掌权，所有国事都由赵高决定。

赵高听说李斯对此有怨言，于是见李斯说：“听说东边盗贼越来越多，但皇上一心只管征发徭役，修建阿房宫，收集狗马无用之物。我想要进谏，但是我地位低微，这是君侯您这样的社稷重臣的事儿啊!您为什么也不进谏呢？”

李斯上当，说：“是啊!我很久以来就想进谏了。但是陛下现在不坐朝上班，常居深宫之中，我想说的话，传递不进去，想见他，陛下又总是没时间。”

赵高说：“如果您能进谏，我替您留意着，一看陛下有空，我就通知您，替您把信传进去。”于是赵高趁着二世正和嫔妃们游乐厮混的时候，派人告诉李斯：“陛下现在空闲，可以奏事。”李斯于是赶紧到宫门求见。如此搞了三回。二世大怒，说：“我平时空闲的时候挺多，丞相他不来，我每次自己稍微放松放松，他就来谈正事!他是欺负我年轻吗？他是欺负我不敢拒绝他吗？”赵高马上火上浇油，说：“当初沙丘之谋，丞相有份参与。如今陛下已立为帝，但丞相还是丞相，并没有得到更大富贵。他的意思，也是希望能裂土封王。陛下不问臣，臣不敢说。丞相的长子李由，做三川郡守。而楚国盗贼陈胜等，都是三川附近郡县的人。所以楚盗公然横行，从三川城经过，而郡守不肯出击。我听说他们之间还有文书往来，但是没有查实，所以也一直不敢跟您汇报。况且丞相在外主持工作，他的权力实际上比您大。”二世深以为然，马上就想调查李斯，但是又怕一时找不到证据，于是下令调查三川郡守与盗匪交通往来的情状。

李斯这时候才醒悟赵高是他的敌人，于是上书攻击赵高说：“赵高专擅利害之权，权势和陛下已经没有分别。当初田常为齐简公之相，窃取简公的恩威，下得百姓人心，上得群臣依附，最终弑杀简公而窃取齐国，这是天下人所共知的历史。如今赵高有奸邪淫逸之志，危险反动之行，而其私人财富，也和当初田氏之于齐国相当，而又贪得无厌，求利不止，他的实际权力，已经超过了君主，而其欲望无穷尽，他劫持陛下的威信，他的野心，犹如当年韩玘做韩安丞相一样。陛下如果不早做处理，臣恐怕会生变!”

二世说："丞相何至于言此!赵高不过是个宦官，但他不因为安逸而放纵，不因为危险而变心，志行高洁，一心修善，从跟随先帝出使到今天，一直是以他自己的努力和忠心得到提拔，一步步走到今天，始终坚持忠信守职，朕非常欣赏和信任他!而您却怀疑他，这是为什么呢？况且，我不信任赵高，又信任谁呢？赵高的为人，精干清廉，强健有力，下知人情，上能适应朕，您不必怀疑他!"

二世宠爱赵高，怕李斯把他杀了，于是把李斯的话私下告诉赵高，让他小心点。赵高说："丞相所忌惮的就是我吧，我如果死了，丞相就可以行田常之事了!他说我是田常，他才是田常啊!"

这时候，盗贼越来越多，而关中不停地发兵向东平叛。右丞相冯去疾、左丞相李斯、将军冯劫一起进谏说："关东群盗并起，秦发兵诛击，所杀死者很多很多了，但还是止不住。为什么呢？盗贼多，都是因为我们戍边、漕运、陆运和各种劳役太苦，而赋税又太高啊!请陛下停止修建阿房宫，减轻四省的戍边和陆运劳役。"

二世说："凡贵有天下者，得肆意极欲，居君主之重位，申明法令，臣下不敢不听，以制御四海也。而尧舜之类，贵为天子，却亲自和穷苦百姓在一起，讲究所谓亲民，这还算什么天子呢？怎么可以效法他们呢？况且先帝起于诸侯，兼并天下，天下已定，外攘四夷以安定边境，内修宫室以彰显得意，这些先帝的功业，你们都是亲眼看到的。如今朕继位，两年之间，盗贼蜂起，各位不能尽责平叛，倒怪到我头上，要停止先帝的事业，这是上无以报答先帝，下不为朕尽忠竭力，你们凭什么还身居高位呢？!"于是下令将冯去疾、李斯、冯劫逮捕下狱，找其他罪名治他们。冯去疾、冯劫即刻自杀，只有李斯到监狱报到。二世就派赵高治李斯一案，调查李斯及其子李由的谋反情况，搜捕其宗族、宾客，全部下狱。赵高治李斯案，拷打千余人，都扛不住刑，自己承认谋反。

李斯之所以不自杀，一是自负他的辩才，二是觉得自己有大功于秦，三是自己确实清白，没有反心，所以想上书自陈，期待二世突然醒悟，赦免他。于是从狱中上书说："臣为宰相治民，三十余年矣。

当初秦地狭隘，不过千里，兵数十万。臣竭尽薄材，派遣谋臣间谍，资之金玉，使游说诸侯；又暗中加速武装，修明政治教化，提拔勇士战将，尊崇有功之臣，所以终于能胁迫韩国，削弱魏国，击破燕国、赵国，夷灭齐国、楚国，最终兼并六国，俘虏了他们的国王，立秦为天子。又北逐胡、貉，南定百越，以见秦之强。更刻画统一度量衡及统一文字，推行天下，以树秦之名。这些，都是臣的罪行吧!臣早就该死了，幸蒙皇上允许我继续效力，才活到今天。希望陛下垂念啊!”

奏书递上去，先到赵高手里，赵高转手就扔了，说：“一个囚犯，还有什么资格给皇上上书!”

【华杉讲透】

李斯这封信，别说没递给二世，递上去也只能加速他的死刑。他把秦统一六国，以及统一之后，统一度量衡和文字的千秋功业——可以说是继秦孝公以来秦国七代君王的功劳，全揽到自己身上，说：“此臣之罪也!”他太自我了，太自以为是了。这封书信，句句都是对秦二世残杀功臣的控诉，这哪里是能救自己命的求饶信啊!赵高如果给他递上去，说：“陛下您看!我说他怨恨自己没能封王吧!他这信上说，秦统一天下都是他干的，都没先帝什么事儿，他哪里还把陛下您放在眼里呢？”这点狡猾赵高一定有，只是他现在觉得没必要了，就在自己手里解决李斯。

赵高派出他的宾客十几人，诈称是御史、谒者、侍中之类，往复去审问李斯。李斯以为他的奏书起作用了，皇上来核查了，据实回答，确实没有谋反。赵高就给他上刑拷打，李斯受刑不过，就承认谋反。如此反复多次，李斯形成条件反射，再也不敢说冤枉了。这时候，二世的使臣来审问。李斯以为跟之前一样，直接承认谋反，结论就递上去了。二世接报，大喜说：“幸亏有赵君啊!朕差点就被丞相出卖了!”二世派往三川调查的人，到达三川时，李由已经在和楚军的战

斗中战死。(这么说李由确实没有谋反。)使者回来，正好李斯已经下狱，赵高就继续诬告李由已证实谋反。于是判定李斯罪大恶极，判处五刑(先在脸上刺字，然后削掉鼻子，第三砍去双脚脚趾，第四用鞭抽死，第五斩首，剁成肉酱)，在咸阳市中腰斩。李斯被押出监狱，绑赴刑场途中，第二个儿子也一同处决，他转头对儿子说：“我如今再想和你牵着黄狗，出上蔡东门去追逐狡兔，不可能了!”于是父子相哭而夷灭三族。二世以赵高为丞相，政事大小全由赵高决定了。

14 项梁击破章邯军于东阿，引兵向西，在定陶再破秦军。项梁、刘邦再与秦军战于雍丘，大破之，斩李由。项梁愈加轻视秦军，面有骄色。宋义进谏说：“战胜而将骄卒惰者，败。如今士卒都有些怠惰了，而秦兵越来越多，我希望保持敬畏啊!”项梁不听，干脆派宋义出使齐国。宋义走到半路，遇到齐国来的使者高陵君显，说：“您是去见武信君吗？”显说：“是啊。”宋义说：“我认为武信君必败，您慢点走则免死，快点走则刚好赶上殉葬。”二世动员全部军队增援章邯，击楚军，大破之，项梁战死。

【华杉讲透】

做任何事情，我们都应该有一个体会，春风得意总是短暂，当你最得意的时候，一放松自己，马上就会出问题打击你。曾国藩说，有两个字能毁掉一个人的一生，一个字是傲，一个字是惰。项梁都占全了，就丢了性命。我们读书读到这些故事和教诲，就当知行合一，学会谦虚谨慎，始终勤奋。

当时连绵下雨，从七月一直下到九月。项羽、刘邦攻打外黄县，一直不能攻下，这时传来项梁死讯，士兵们都很恐惧。于是与将军吕臣一起带兵向东撤退，把怀王迁都，从盱眙迁到彭城。吕臣部驻扎在彭城东，项羽部在彭城西，刘邦部在砀。

15 魏豹攻下魏地二十余城，楚怀王立魏豹为魏王。

16 闰九月，楚怀王合并吕臣、项羽两军，自己亲自指挥；以刘邦为砀郡郡长，封武安侯，指挥砀郡军队；封项羽为长安侯，号鲁公；任命吕臣为司徒，任命吕臣之父吕青为令尹。

17 章邯击破项梁之后，认为楚军不足为虑，于是渡过黄河，北击赵国，大破之，引兵到邯郸，把邯郸百姓全部迁到河内，夷平邯郸城郭。张耳与赵王赵歇逃到钜鹿城，王离率军围城。陈馀向北，聚集常山士兵，得数万人，在钜鹿城北扎营，章邯军驻扎在钜鹿南边的棘原。赵国不停地派使臣向楚国求救。

高陵君显在楚军中，见楚王说："宋义当初跟我说武信君必败，过了没几天，果然兵败。兵未战而先见其败征，宋义这是真懂军事啊!"于是楚王召宋义来议事，非常欣赏他，任命宋义为上将军，项羽为次将，范增为末将，率军救援赵国。其他将领一概归宋义指挥，号为"卿子冠军"。

【华杉讲透】

宋义得到提拔，是标准的"一语见幸"，因为说了一句话，得到赏识，暴得高位，这本身就是一种危险。刘邦可以一下子把韩信拜为大将，因为刘邦撑着他；楚怀王却没有资格把宋义拜为上将军，因为他自己还靠项羽撑着呢。楚怀王给宋义的称号，卿子冠军，卿是士大夫，子是子爵，都是尊崇之意，还要叫"冠军"，不叫"将军"，可见楚怀王多么急于提拔一个"自己人"。这就为之后项羽杀宋义埋下祸根。

提拔人要注意避免"一语见幸"，还得讲资历，因为一来他不一定真有本事，二来他没有群众基基础，不能服众。更何况楚怀王自己，也没有足够的群众基础。

当初，楚怀王与诸将立约："先入关中者封王。"当时，秦军兵势

强盛，经常乘胜逐北，诸将都避其锋芒，不敢先入关。唯独项羽急于报秦军杀项梁之仇，奋然愿与刘邦一起西进。怀王帐下诸位老将一起商议说：“项羽为人，彪悍狡猾，而且残暴，曾经攻打襄城，破城之后，无论男女老少，全部坑杀。他经过的地方，没有不残灭的。而且楚军一直勇猛进取，之前陈胜、项梁都兵败战死了，不如另遣长者，扶义而西，告谕秦国父老乡亲。秦国百姓在暴政下苦日子已经过够了，如果能去一个仁厚长者，没有侵略暴行，或许可以攻下。不能让项羽去。唯独沛公刘邦，是宽厚长者，可以派他去。”于是楚怀王没有答应项羽，派遣刘邦向西，收拢陈胜、项梁的残部，进军伐秦。

刘邦从砀郡到阳城、杠里，攻击秦军营垒，连破秦军两支部队。

二世皇帝三年(甲午，公元前**207**年)

1 冬，十月，齐将田都不服从田荣命令，带着自己的部队帮助楚军，救援赵国。

【胡三省曰】

为之后项羽封赏田都埋下伏笔。

2 刘邦在成武击破东郡郡尉军队。

3 宋义率军行军到安阳，停留四十六日不前进。项羽说：“秦军围赵，军情紧急，应该即刻引兵渡过黄河，楚军在外，赵军在内，内外夹击，一定能击破秦军!”

宋义说：“不然!要打死牛身上吸血的牛虻，就不能关注去打破那些虱子卵。现在秦军攻赵，如果战胜，那他的士卒都疲惫了，我们正可以乘他疲惫攻击他。如果秦军败了，那我们就免了这一仗，直接引兵鼓行向西，一举灭亡秦国。所以，不如坐山观虎斗，让秦、赵两国相互消耗。披坚执锐，我不如您。运筹帷幄，您不如我。”于是下令军中：“凡是猛如虎，狠如羊，贪如狼，桀骜不驯，不服从命令之辈，一律诛杀!”

于是派他的儿子宋襄到齐国担任宰相，亲自送行到无盐，大摆酒宴。当时，天气寒冷，又下大雨，士卒又冻又饿，项羽对亲信们说：“我们正应该戮力攻秦，宋义却久留不行。如今岁饥民贫，士兵们都吃着青菜拌豆子，军中没有一点存粮，宋义还饮酒高会，不引兵渡河，去赵国取得粮草，与赵国并力攻秦，说什么等秦赵相互消耗之后‘乘其疲惫’，以秦国之强，攻打一个新建的赵国，一定是秦军获胜。秦军获胜之后，必然军势大振，有什么疲惫给我们乘？况且我楚军新败，楚王坐不安席，集结境内所有兵力专属于宋将军，国家安危，在此一举，他却不体恤士卒，只顾自己的私心，安排他儿子的官位，他不是社稷忠臣!”

十一月，项羽开晨会见上将军宋义，就在军帐中击杀宋义，提着宋义人头说：“宋义与齐国勾结反楚，楚王密令我诛杀他。”当时，诸将都慑服，没人敢嘀咕一句，都说：“首义立楚的，就是将军您家，如今将军又为楚国诛杀乱臣。”于是共立项羽为代理上将军。又派人追杀宋义的儿子宋襄，一直追到齐国境内，杀之。再派桓楚回去报告楚怀王。楚怀王只能接受，任命项羽为上将军。

【王夫之曰】

怀王之立，不是项氏本意。范增的说法，不过是从民望而已。君臣只是名分，心里并没有诚意，项氏大功告成之后，怀王是不能拥有楚国的。怀王也明白这个道理，所以，乘着项梁兵败身死的机会，就夺了上将军之权，交给宋义。怀王与宋义谈论军国大事，大悦，他大悦的，不是宋义有灭秦之计，而是能用宋义夺项氏之权。宋义筑营于安阳，而项羽斩之，不是愤恨他不救赵，而是愤恨他夺了自己的权。宋义迟迟不进兵，不是为了乘秦、赵之敝，而是为了找机会再收项羽的兵权。他送自己的儿子去齐国做宰相，一路送行到无盐，置酒高会，不是不体恤士卒的饥寒，而是为怀王树立外援，以齐国巩固自己的势

力。

项羽杀死宋义之后，诸将说：“首立楚者将军家也。”这一句话，项羽的心思都在里面了，宋义的心思也在里面了，怀王不能安于项氏之心思也在里面了。救赵的任务交给宋义，入关的任务交给刘邦，项梁死，项羽孤立无援，成为宋义帐下一个小小偏将，楚怀王谋项氏之计就成了。但是，这不能服楚人之心。幸而秦国国君是二世，丞相是赵高，大将是章邯、王离，都是笨蛋，没能乘其隙行离间计瓦解楚军。否则，就算刘邦也无法自保，更何况宋义那样的弱智浅谋，项羽那样的有勇无谋呢？

可见君臣之义，只有名分是不行的。天之所秩，性之所安，情之所顺，缺一不可。

4 十二月，刘邦引兵到栗县，遇到刚武侯，刘邦夺了他的兵权，吞并了他部队四千人。刘邦与魏将皇欣、武满联手合攻秦军，得胜。

5 已故齐王田建的孙子田安，攻下济北地区，率军追随项羽，参与救援赵国。

【胡三省曰】

为之后项羽将田安封王埋下伏笔。

6 章邯修筑垣墙甬道，给王离运粮饷。王离粮草充足，急攻钜鹿，而钜鹿城中食尽，兵少，张耳数次派使者召陈馀来救援。陈馀度量着自己兵少，打不过秦军，拖了几个月，也不敢来。张耳大怒，怨恨陈馀，派张黡、陈泽前往责备陈馀说：“当初你我二人立誓为刎颈之交，如今大王和我随时都会死，而您拥兵数万，不肯相救，这是同生共死的朋友吗？如果当初我们的誓言是真的，何不一起冲向秦军，死在一起!况且还有十分之一二的机会，击败秦军，活出生天呢!”陈馀

回复说：“我之所以不来救援，是不愿意白白牺牲了军队。我之所以不和您死在一起，是留下火种，为赵王和您报仇啊!如果今天一定要一起死，那是白白把肉扔给饿虎，有什么意义呢？”张黡、陈泽反复胁迫陈馀，就要死在一起。陈馀无奈，拨了五千人给两人，张黡、陈泽率领这五千人为先锋，先出击秦军，结果全军覆没。

当时，齐国军队、燕国军队都已经抵达救援赵国，张耳的儿子张敖也征召代地士兵，得万余人，也来救赵。各国军队都到了，但是都不敢出击，在陈馀周围扎营，就这么耗着。

项羽杀了卿子将军宋义，威震楚国，于是派遣当阳君、蒲将军将兵两万渡河救钜鹿，出战稍稍顺利，切断了章邯的运粮甬道，王离部队开始缺粮了。陈馀派人来请求再增加援军。项羽于是引兵渡河，渡河之后，破釜沉舟，把船凿沉了，锅碗炉灶全部打烂，军营也给全烧了，每人只留三天的干粮，以示士卒必死之心，绝不后退!于是抵达战场，直接包围王离，短兵相接，合战九次，大破秦军。章邯引兵退却，诸侯各部才敢进击秦军，于是杀死苏角，生擒王离。秦军另一将领涉间拒绝投降，自焚而死。

这个时候，楚军冠绝诸侯。诸侯各国来救援的部队，有十几座大营，但是没有一个敢出击的。等到楚军进击，诸侯各将都在营垒上观望。楚军战士，无不以一当十，呼声惊天动地，诸侯军无一人不震恐。等到击破秦军，项羽召诸将来见面，诸侯各将进入楚军辕门，无不下跪膝行向前，见了项羽都不敢抬头仰视。项羽于是成为诸侯各部的上将军，诸侯各部都听他指挥。

赵王和张耳这才得以出钜鹿城答谢诸侯。张耳与陈馀相见，责让陈馀不肯相救，并追问张黡、陈泽在哪，怀疑他们是不是被陈馀杀掉了。陈馀怒道：“想不到你对我的怨恨这么深啊!你以为我就这么看重这将印吗？”于是愤然解下大将印绶，推给张耳。张耳也愣了，不接受。陈馀起身上厕所，有幕僚对张耳说：“古话说：‘天与不取，反受其咎。’如今陈将军自己把印绶解下给您，您不接受，违反天意，恐怕不吉祥啊，急取之!”张耳于是佩戴陈馀的印绶，合并了他的部属。陈

馀从厕所出来，见张耳竟然毫不相让，于是走出大帐，只带着自己麾下亲信数百人，到河上水泽中渔猎为生。赵王歇回到信都。

【胡三省曰】

为之后张耳、陈馀互相攻杀埋下伏笔。

春，二月，刘邦北击昌邑，遇到彭越。彭越率其部队追随刘邦。彭越是昌邑人，经常在钜野水泽中打鱼，也兼职做强盗。陈胜、项梁起事，水泽中的少年相聚有百余人，去找彭越说：“请您做我们的首领!”彭越推辞说：“我不愿意干那事儿。”少年们反复强请，于是彭越同意了，与他们约定，明天早上日出前集合，迟到者斩首!到了第二天，有十几个人拖拖拉拉迟到，最迟的一个，中午才到。彭越说：“我年纪老了，各位非要我当首领不可，如今约定了时间，却有那么多人迟到，这样的部队能上战场吗？这是第一次，而且迟到的人也太多了，依军法当斩，也不好都斩了，就斩最后一个吧!”于是下令一个军校负责行刑。各位少年还不知厉害，都笑着说：“何至于此，下次不敢了就是!”于是彭越亲自动手，斩杀最后迟到的人，设立祭坛，宣告起义。部属们都大为惊恐，不敢仰视，于是带兵攻城略地，收集诸侯散卒，得千余人，协助刘邦攻昌邑。

【华杉讲透】

彭越这一手，跟当初孙子见吴王阖闾一模一样。孙子跟吴王谈兵，吴王把自己的妃子们交给他，让他演练看看，说：你要能把这群女子训练成一支铁军我就信你。妃子们嘻嘻哈哈不听号令，孙子马上把领头的两个吴王最宠的妃子斩了，娘子军即刻练成。

李世民的大将李靖说：“古之为将者，必能十卒而杀其三，次者十杀其一。十杀其三，威震于敌国。十杀其一，令行于三军。”

什么意思呢？先杀自己人。差的杀十分之一，厉害的杀十分之三。杀十分之三，威震敌国；杀十分之一，三军听令。所以残酷的内部清洗，并不会因损失了精英而让一个组织被削弱，而是会让这个组织更加强大。

古代出军前要杀人祭旗，不是杀敌国人质，杀敌国人质，比如康熙杀吴三桂的儿子，那只是表示决裂，并不能立威。杀自己内部不听令的，才是立军威，立军法，让三军听令。什么样的人是最好的斩杀对象呢？最好是跟皇上有点关系的宠臣。他以为没人敢动他，吊儿郎当，杀了他，三军将士就都明白人人可杀。先斩后奏，跟皇上汇报，皇上也觉得杀得合适，这样的故事数不胜数。

彭越治这帮毛贼，杀一个人，就把他们治成了正规军。少年们恐惧，彭越要的就是这恐怖的领导力，这也是兵法，还是李靖的话："畏我者不畏敌，畏敌者不畏我。"自己的主将要比敌人更可怕，冲向敌人，还有一线生机，不听将令，必死无疑。

领导力有两种，仁爱的领导力和恐怖的领导力。仁爱的领导力，《孙子兵法》说："视卒如婴儿，故可与之赴深溪；视卒如爱子，故可与之俱死。"恐怖的领导力，《孙子兵法》说："厚而不能使，爱而不能令，乱而不能治，譬若骄子，不可用也。"只有爱，没有恐怖，这兵就不能用。

昌邑未能攻下，刘邦引兵向西，经过高阳。高阳人郦食其，家贫落魄，在一个里弄做看门人。刘邦麾下一个骑士，正好是郦食其一个里弄的街坊，郦食其去见他，说："诸侯将领从高阳经过的已经有几十人了，我询问这些将军，都是性格急躁、计较琐碎礼节的人，刚愎

自用，对视野开阔的意见，他们听不懂也不愿意听。我听说沛公没那么急躁，而且平易近人，有大战略，这真是我愿意追随的人，但是没有人给我引荐啊!如果你见到沛公，就跟他说：‘臣所居里弄有一位郦生，六十余岁，身长八尺，别人都说他是狂生，他自己说，我不是狂生。’”

骑士说：“沛公不喜欢儒生，宾客戴着儒生帽子来的，沛公就解下他们的帽子，往里面撒尿。跟人谈话，经常破口大骂，恐怕不能用儒生那一套来跟他说。”

郦食其说：“你就按我教你的说吧!”

骑士于是一五一十照着郦食其教他的话跟刘邦说了。

刘邦到了高阳驿站宾馆，派人召郦生。郦生进来谒见的时候，沛公正坐着，两个女子给他洗脚。郦生作了一个长揖，并不跪拜，说：“足下是要帮助秦国攻打各诸侯呢？还是帮助诸侯攻打秦国呢？”刘邦破口大骂：“竖儒!天下共同苦于秦国暴政已经很久了，所以诸侯相率而攻秦，你说什么助秦攻诸侯，你有病吗？”

郦生说：“既然你是聚徒众，合义兵而诛无道之秦，那你就不应该这么倨傲地接见长者。”

刘邦于是停止洗脚，站起身来，把衣帽穿戴整齐，请郦生上坐，向他道歉。郦食其于是跟刘邦讲六国合纵连横时的故事，刘邦很喜欢听，给郦食其摆上酒食，问：“有什么计谋？”郦食其说：“足下起纠合之众，收散乱之兵，不满万人，就这么径直去攻打强秦，这就像俗话说的，把头伸进老虎口中去探望。附近有一座城池叫陈留，是天下之要冲，四通八达，城中积蓄的粮草甚多。我和陈留县令是好朋友，希望能得到您的命令，让我出使陈留，说服他投降，如果他不听，足下引兵攻之，我为内应。”

刘邦于是派郦食其出使陈留，自己率军队跟着，这样拿下了陈留。刘邦封郦食其为广野君。郦食其又向刘邦推荐他的弟弟郦商。当

时郦商聚集了少年四千人，都来投奔刘邦，刘邦任命郦商为将，率领陈留之前的守军，随从出征。郦生则经常担任说客，出使诸侯。

7 三月，刘邦攻开封，未能攻克，向西与秦将杨熊会战于白马，又战于曲遇东，大破之。杨熊败退到荥阳，二世派使者到军营问罪，斩杀杨熊。

夏，四月，刘邦南攻颍川，屠城。因为张良家世为韩国相国，于是去攻略韩国土地。当时赵国别将司马卬正要南渡黄河，攻击函谷关。刘邦于是向北攻击平阴，断绝黄河渡口，战于洛阳之东。战事不利，于是向南撤退到轘辕。刘邦派韩王成留守阳翟，自己和张良率军继续南下。

六月，与南阳郡守齮战于犨东，破之，经略南阳郡。南阳郡守退保宛城。刘邦引兵从宛城经过，向西而行。张良进谏说："沛公急于攻打函谷关，但是秦军兵力仍然众多，而且据守险峻要塞，如果今天不打下宛城，强秦在前，宛军在后，两面夹击，我们就危险了!"于是当夜，刘邦偃旗息鼓，带兵从其他道路又悄悄回到宛城，等到天明，已经把宛城包围了三圈。南阳郡守齮绝望，想要自杀。他的舍人陈恢说："等我想想办法，实在不行，您再死也不晚。"于是翻墙出去见刘邦，说："我听说楚怀王与诸将约定，先入咸阳者封王。如今足下围攻宛城，宛的郡县城池有数十座，其官吏百姓，都以为投降必死，所以都登城坚守。如今足下整日进攻，士卒死伤必多。等您引兵离开宛城，宛城军队必然尾追骚扰。足下向前不能入关封王，向后又有宛军之患。我为足下着想，不如招降宛城，封赏南阳郡守，还让他负责守城，然后您带着他的军队一起向西。其他没有攻下的城池，听到这个消息，一定争相大开城门接待您，您就可以通行无阻了。"刘邦说："善!"秋，七月，南阳郡守齮投降刘邦，封为殷侯；封陈恢万户。

刘邦引兵向西，城池无不望风而降。到了丹水，高武侯鳃、襄侯王陵投降。还攻胡阳，遇番君别将梅鋗，与他合并一起攻打析、郦，也都投降。刘邦大军所过，军纪严明，都没有抢掠之事，秦国人民都感到惊喜。

8 包围邯郸的王离大军全军覆没。此时，章邯军在棘原，项羽军在漳南，相持未战。章邯军几次退却，二世派人责备章邯。章邯恐惧，派长吏司马欣回去汇报请示，到了咸阳，在宫门外等了三天，赵高不见，有不信任之意。司马欣恐惧，决定返回军营，而且不敢走来时的路。赵高果然派人去追，没追到。司马欣回到军营，向章邯汇报说："赵高用事，下面没有人能做决定。我们如果战胜，赵高一定嫉妒我们的功勋；不能胜，就是死罪一条，希望将军您自己决定怎么办!"

陈馀也派人给章邯送信说："白起为秦将，南征鄢郢，北坑马服，攻城略地，不可胜计，而竟然被赐死。蒙恬为秦将，北逐戎人，从榆中开疆辟地数千里，竟然被斩于阳周。为什么呢？功劳太大，秦没法再封赏他们了，就找一条罪名诛杀他。如今将军您为秦国大将三年了，损兵折将数以十万计，而诸侯并起，军队越来越多。那赵高靠阿谀拍马的功夫，久居高位，如今事态紧急，他怕二世问罪诛杀他，就会找罪名杀你来顶罪，派人替换您来解除他的压力。将军您长期在外，朝中无人，危机四伏，有功也是死，无功还是死。况且天下将要灭秦，这是无论贤愚之人都看得明白的事。您对内不能向君王直言进谏，对外将为亡国之将，如此内外交困，孤立无援，还想长久生存，岂不哀哉!将军何不掉转枪头，与诸侯联合，共约攻秦，裂土封王，南面称孤!这与身受腰斩之刑，妻子儿女都被戮杀比起来，怎么样呢？"

章邯狐疑不定，暗中派军侯始成出使项羽，想和他盟约。盟约还没谈成，项羽军事行动不止，派蒲将军先带一支军队，日夜行军，从三户渡过漳水，大军抵达漳南，和秦军合战，击败秦军。项羽率领全军击秦军于汙水上，又一次大破秦军。章邯派使者来，再次请求定合约投降。项羽召集军吏们商量说："我军粮少，接受他们投降吧!"军吏们都同意。项羽于是与章邯约定在洹水之南的殷墟盟约，盟约成，章邯拜见项羽，痛哭流涕，陈说赵高弄权之事。项羽立章邯为雍王，留在楚军统帅部，任命司马欣为上将军，率领秦军为前驱。

9 瑕丘人申阳，率领他的部队攻入黄河以南，引兵跟从项羽。

10　当初，中丞相赵高想要专擅秦国大权，怕群臣不听，于是先做一个试验，牵一只鹿来献给二世，说：“这是一匹马。”二世笑着说：“丞相错了，这是鹿。”问左右是鹿是马，有人沉默，有人阿谀赵高，说是马，也有人说是鹿。赵高暗中以罪名惩治那些说是鹿的。于是群臣没有一个人敢说赵高的不是。

赵高数次跟二世说关东盗匪成不了气候，等到项羽俘虏王离等大将，章邯等军连连战败，上书请增兵救援。从函谷关以东，各地几乎全部背叛秦国官吏，响应诸侯。诸侯各国，全都率其部众，向西挺进。八月，刘邦率数万兵攻武关，屠城。赵高怕二世发怒，诛杀自己，于是称病不朝。

二世做了一个噩梦，梦见白虎咬死了他马车左边的骖马，快快不乐，问占梦的。解梦说：“是泾水作怪。”二世就在望夷宫斋戒，要祭祀泾水，杀了四匹白马，投入水中，派使臣去责问赵高东方盗贼之事。赵高害怕，和他的女婿咸阳令阎乐、弟弟赵成，密谋说：“皇上不听劝谏，如今事情紧急，又想要我顶罪，我想罢黜他，另立子婴。子婴仁厚节俭，百姓都拥戴他。”于是派郎中令为内应，诈称有大贼，下令阎乐召官吏发兵追击。把阎乐的母亲劫持到赵高府中，下令阎乐率吏卒千余人至望夷宫殿门，绑了宫门守将，喝问：“有盗贼冲进望夷宫，为什么不阻止？”守将说：“各区守卫严谨，哪有什么贼？”阎乐下令将他斩首，率众冲入宫去，一路射杀宦官和侍卫。宦官和侍卫们大惊，有的逃跑，有的反抗，反抗的都被杀死，死者数十人。郎中令与阎乐一起进入，以箭射中二世帷幄。二世大怒，召左右，左右都惊慌失措，没有上去抵抗的。旁边只剩下一个宦者伺候，不敢离去。二世入内，问他：“你为什么不早告诉我？竟至于此!”宦者说：“我因为不敢告诉您，才活到今天。如果我早告诉您，早被杀了。”阎乐上前，数落二世说：“足下骄恣，诛杀无道，天下已经反叛足下，请足下自己看看怎么办!”二世问：“能不能见丞相一面？”阎乐说：“不可!”二世说：“愿得一郡为王。”阎乐不许。二世又说：“愿为万户侯。”又不许。再哀求：“愿与妻子儿女一起做个百姓，比照皇子待遇。”阎乐说：“我受丞相之命，为天下诛杀足下，足下虽然话多，但是我不敢向丞相汇报。”命令士兵上前。于是二世自杀。

阎乐回报赵高。赵高于是召集诸大臣、公子，宣告诛杀二世的情状，说：“秦本来是王国，始皇君临天下，所以称帝。如今六国自立，秦地也变小了，以空名为帝，不可，应该恢复原状。”于是立子婴为秦王。以百姓规格将二世葬在杜县南部的宜春苑。

九月，赵高令子婴斋戒，在太庙接受群臣朝见，受玉玺。斋戒五日之后，子婴与他的两个儿子密谋说：“丞相赵高将二世杀死在望夷宫，怕群臣诛杀他，于是假装公义，立我为秦王。我听说赵高正与楚国密约，灭秦宗室而让他在关中称王。如今他令我在太庙斋戒，是想找机会在太庙杀我。我称病不去，丞相一定自己来催，来了就杀死他!”赵高数次派人催促子婴，子婴都不动。赵高果然自己来了，说：“宗庙重事，大王为何不去？”子婴于是就在斋宫将赵高刺杀，灭三族。

子婴派兵增援峣关，刘邦准备迎击。张良说：“秦兵尚强，不可轻敌。不如先派人于山上大张旗帜以为疑兵，派郦食其、陆贾去游说秦将，诱之以利。”秦将果然被说动，愿意连合。刘邦准备跟他订约。张良说：“这是他的将领想要叛变，士兵们不一定听从，可以因其懈怠而击之!”刘邦引兵绕过峣关，翻越蒉山，攻击秦军，大破之于蓝田南，于是大军抵达蓝田，又战于蓝田北，秦军大败。

【王夫之曰】

秦所诛灭而降辱的，是六国王室；残酷压榨而使之家破人亡的，是郡县百姓；而诛杀二世，甚至要诛灭秦国宗室，要出卖秦国给楚国而自己称王关中的，既不是六国王室之后，也不是郡县百姓，而是赵高。所以怨在敌国，敌国或许还没有能力报复；怨在百姓，百姓也没有决心反抗；宠狎小人，而祸必发于小人。如果赵高真的屠灭秦国宗室，开关和诸侯讲和，要诸侯立他为关中之王，诸侯能接受吗？能不杀了他吗？所以，以智者的智商来判断

赵高，一定认为他会死心塌地和秦国相终始；以愚者的智商来判断赵高，也认为他只能与秦国共存亡。但是他为什么会杀胡亥以侥幸一时呢？(都是慌不择路。)祸福之外，有无籍之欲；死生之外，有无方之谲；俄顷之间，有忽变之情焉!到了千钧一发的时候，他什么事都干得出来，圣人君子也防备不了，别说二世了。

秦国以为他的法令严密，可以防备天下。但是，项梁曾经犯罪，曹咎给司马欣一封信，就把他的罪给免了。项梁是楚国大将军之子，是秦国最需要防备的人，而司马欣一个小小的狱掾，一封信就能给他脱罪。可见法令越密，而吏权越重；死刑越多，而贿赂越彰；天子之权，倒持于掾吏。

【华杉讲透】

秦国的法网，成了赵高的法网，最后又把二世和赵高都一网打尽了。

华杉讲透
资治通鉴 2

通篇大白话，拿起来你就放不下；
古人真智慧，说不定你一看就会。

华杉 著

上海文艺出版社

图书在版编目（CIP）数据

华杉讲透《资治通鉴》. 2 / 华杉著 . -- 上海 : 上海文艺出版社 , 2019.12
ISBN 978-7-5321-7356-3

Ⅰ . ①华… Ⅱ . ①华… Ⅲ . ①中国历史—古代史—编年体②《资治通鉴》—研究 Ⅳ . ① K204.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2019) 第 225824 号

责任编辑：毛静彦
特邀编辑：周　喆　　乔佳晨　　张秀燕　　沈　骏　　周汝琦
封面设计：杨贵妮
封面插画：王　晓

华杉讲透《资治通鉴》2
华杉　著
上海文艺出版社出版、发行
地址：上海绍兴路7号
电子信箱：cslcm@publicl.sta.net.cn
网址：www.slcm.com
新華書店经销　北京中科印刷有限公司印刷
开本 710毫米×1000毫米　1/16　15印张　字数 219千字
2019年12月第1版　2019年12月第1次印刷
ISBN 978-7-5321-7356-3/K.0402
定价：46.80元

如有印刷、装订质量问题，
请致电010-87681002（免费更换，邮寄到付）

目录

卷第九 汉纪一(公元前206年—公元前205年，共2年)
卷第十 汉纪二(公元前204年—公元前203年，共2年)
卷第十一 汉纪三(公元前202年—公元前200年，共3年)
卷第十二 汉纪四(公元前199年—公元前188年，共12年)
卷第十三 汉纪五(公元前187年—公元前178年，共10年)
卷第十四 汉纪六(公元前177年—公元前170年，共8年)
卷第十五 汉纪七(公元前169年—公元前155年，共15年)
卷第十六 汉纪八(公元前154年—公元前141年，共14年)

卷第九 汉纪一

(公元前206年—公元前205年，共2年)

主要历史事件

秦三世子婴投降刘邦 003

刘邦与秦地百姓约法三章 004

项羽坑杀二十万秦军 006

鸿门宴 008

项羽杀子婴，火烧秦宫室 010

项羽自立为西楚霸王，立刘邦为汉王 010

韩信胯下之辱 013

萧何月下追韩信 013

刘邦拜韩信为大将军 014

陈平叛楚投汉 018

彭城之战，项羽以少胜多 019

主要学习点

上对下有礼，则礼半功倍 008

做老板，就要轻财好义 015

不愧于人，则人人都可为你所用 022

杰出的领导者没有“自己人” 022

情报工作要做得滴水不漏 023

太祖高皇帝上之上

高帝元年(乙未，公元前**206**年)

1 冬，十月，刘邦到了霸上，秦王子婴坐着白马拉的素车(也就是用白土涂刷、代表凶丧之事的车)，脖子上系着一条绳索，代表自己是个囚犯，封装皇帝的御玺、符、节，放在轵道旁。刘邦下车迎降，诸将中有人建议诛杀他。刘邦说：“当初怀王派我入关，就是因为我能对人宽容。如今他已经投降了，杀俘虏是不祥之事。”于是将子婴交付属吏监管。

【贾谊曰】

秦国以小小的土地起家，而得到天子的权柄，让八州诸侯都来向他朝拜，总共有一百多年。然后以六合为家(六合，指天、地、东、西、南、北，都归他家了)，崤山、函谷关都成为宫殿。结果，一个匹夫发难反叛，竟然就使秦国天子七庙全部堕毁，身死人手，为天下耻笑，为什么呢？因为不施仁义，攻守的形势就改变了。

【张居正曰】

刘邦将子婴交给有司收管，等待楚怀王的命令再行处置，这是他的仁义。等到项羽入关，坑降卒，杀子婴，烧秦国宫室，秦国人于是怀念刘邦的恩德，而怨恨项羽之暴虐。楚汉成败之机，在这时候就已经决定了。

2 刘邦进入咸阳，诸将都争相冲进秦国贮藏金帛财物的府库，瓜分胜利果实。只有萧何，先入丞相府，收集山川地图和全国户籍档案，因此刘邦就能对天下之地形险要、各地户口多少，以及强弱之处了如指掌。刘邦看见秦国宫室、帷帐、狗马、重宝、美女以千数，心动神摇，想留在宫中居住。樊哙进谏说：“沛公您是想拥有天下呢，

还是想做一个富家翁呢？这些奢侈之物，正是秦朝灭亡的原因，沛公拿来做什么呢？希望您赶快回军霸上，不要停留在宫中。”刘邦不听，还是不想走。张良说：“秦为无道，所以沛公您得以至此。我们为天下除残暴，应该穿着丧服，全军缟素才对。如今您刚刚进入秦国，就急不可待地去享受秦国的宝物，这不是助纣为虐吗？忠言逆耳利于行，良药苦口利于病，希望沛公听樊哙的意见!”刘邦于是还军霸上。

【张居正曰】

萧何收图籍，让刘邦掌握天下形势险阻、户口多少、贫富差异，所以后来用兵，知道何处可攻，何处可守。征发粮食劳役，也知道各处户口粮食的多寡。这就是萧何志虑高远，迥出寻常之处。汉高祖能成帝业，萧何出力最多，史称其为一代宗臣，岂不信哉!

十一月，刘邦召集各县的父老、豪杰，说：“父老乡亲们苦于秦国法制的严苛，已经很久了。我与诸侯定约，先入关者为关中之王，我将要成为你们的王了。我现在与你们约法，就三章：杀人者死，伤人及盗抵罪。除此之外，所有秦国法律，全部废除。所有的官吏，职位都不作变动。我们来，只是为民除害，不是来侵略抢掠，大家不要恐慌!况且我之所以还军霸上，也是为了等待其他诸侯将领到来，一起约定法令，安定人民。”于是派人与秦国官吏到各县、乡、邑，广而告之。秦国人民大喜，争相持牛、羊、酒食献给刘邦的军士。刘邦又推辞不受，说：“军中粮草很多，啥也不缺，不愿让人民破费。”秦国百姓更加喜悦，唯恐刘邦不当秦王。

【张居正曰】

汉家四百年基业，就在这三章约法中奠定了。秦为无道，百姓正患苦不已，而刘邦代之以宽，秦国人民如大旱之得时雨，无不欢欣拥戴。《尚书》说：“抚我则

后，虐我则仇。”秦国人民都愿意跟随在刘邦身后，而都以项羽为怨仇。

【华杉讲透】

在此一百年前，孟子和梁襄王的一场对话，预言了今日之事变。

孟子见梁襄王。梁襄王问曰：“天下恶乎定？”吾对曰：“定于一。”“孰能一之？”对曰：“不嗜杀人者能一之。”“孰能与之？”对曰：“天下莫不与也。王知夫苗乎？七八月之间旱，则苗槁矣。天油然作云，沛然下雨，则苗浡然兴之矣!其如是，孰能御之？今夫天下之人牧，未有不嗜杀人者也。如有不嗜杀人者，则天下之民皆引领而望之矣。诚如是也，民归之，由水之就下，沛然谁能御之？”

梁襄王问孟子：“天下怎么能安定下来？”

孟子回答：“天下归于一统，就能安定下来。”

“那谁能一统天下呢？”

“不好杀人的国君，就能一统天下。”

“那谁会来跟随他呢？”

“全天下没有人不想跟随他。你晓得那禾苗生长的情况吗？七八月间，如果长期不下雨，那禾苗都枯槁了。假如一阵乌云出现，哗啦哗啦大雨沛然而下，那禾苗就猛然茂盛地生长起来。像这样，谁又能够阻挡得住呢？如今各国的君王，没有一个不好杀人的。如果有一位不好杀人的君王，那么，全天下的老百姓都会伸长脖子等着他解

救。若真是这样，百姓都归附于他，跟随着他，就好像水向下奔流一样，沛然之势，谁能阻挡？”

孟子在战国时期到处宣传他的仁义王道，但是没有一个国君能听懂。那个时代的国君，连霸道都不愿意做，因为霸道还要主持公道，他们不想主持公道，只想要强道，不是以仁义王天下，也不要以霸道保护天下，而是想以强道吞并天下。结果是最强的秦国赢了。但强道吞并来的天下，十五年就亡了。如今，又是刘邦的王道，和项羽的强道对决。这场对决其实开始于一百多年前，商鞅的强道和孟子的王道的对决。

刘邦赢了，应验了孟子和梁襄王的对话，孟子的话中说了两遍“沛然”——沛然下雨，沛然谁能御之——这沛然而来者，就是沛公刘邦吧!

项羽平定了河北，率诸侯军队准备向西进入函谷关。从前，诸侯官吏士卒和那些因徭役、戍边经过秦国的人，都被秦国官吏虐待过。等到章邯带他们投降诸侯时，诸侯士卒们也乘胜去奴役秦军士卒，欺辱他们。秦军士卒怨恨，私下说：“章将军欺骗我们，投降诸侯，如果能入关破秦倒还好，如果不能，诸侯军将我们胁迫向东，秦国又诛杀我们的父母妻子，那该怎么办？”

诸将听到这些传言消息，告诉了项羽。项羽召英布、蒲将军商议说：“秦军吏卒人数众多，心中不服，如果到了函谷关，不听命令，事情就危险了，不如杀死他们，只带章邯、长史司马欣、都尉董翳入秦。”于是楚军夜袭，在新安城南坑杀秦士卒二十万人。

3 有人游说刘邦：“秦国之富，十倍于天下，地形易守难攻。听说项王封章邯为雍王，王关中。如今他们来，沛公恐怕就不能拥有关中了。可以紧急派兵把守函谷关，不要让诸侯军队进来。然后在关中征兵自益，阻挡他们。”刘邦听从，依计而行。

等到项羽抵达函谷关，关门紧闭，听说刘邦已经平定关中，项羽大怒，派英布攻破函谷关。十二月，项羽进兵到“戏”这个地方。刘邦的左司马曹无伤派人告诉项羽说：“刘邦想要在关中称王，以子婴为丞相，关中珍宝，全都归他所有了。”项羽大怒，让士卒们吃得饱饱的，准备第二天就攻击刘邦。当时，项羽军四十万，号称百万，在新丰鸿门。刘邦军十万，号称二十万，在霸上。

范增对项羽说：“刘邦在崤山以东时，贪财好色，如今进了函谷关，财物无所取，妇女无所幸，可见其志向不小!我派人望他的气，都是龙虎之形，五彩之色，这是天子之气，赶快杀了他!不要错失良机!”

楚军左尹项伯，是项羽的叔父，和张良是老朋友，于是夜里飞马到刘邦军中，私下找到张良，将项羽要进攻刘邦的事告诉了他，想叫张良跟他一起逃走，说：“不要留在这里和他们一起死!”张良说：“我奉韩王之命，送沛公入关，如今沛公有难，我却逃跑了，这是不义之事，不能不把这个消息告诉他!”于是张良去告诉刘邦，刘邦大惊。张良说：“您看您的士卒能抵挡项羽吗？”刘邦默然，说：“的确是不如他，那怎么办呢？”张良说：“请您去见项伯，跟他说您绝不敢背叛。”刘邦说：“你怎么跟项伯有交情呢？”张良说：“秦朝的时候我就和他有交往，他曾经杀人犯罪，我救了他一命，所以如今事情紧急，他便特意来告诉我。”刘邦问：“项伯和你谁年纪大？”张良说：“他比我年长。”刘邦说：“你请他进来，我像侍奉兄长一样侍奉他。”

张良出去，请项伯去见刘邦。项伯不肯，张良反复坚持，于是项伯入见。刘邦恭敬地双手举杯，向项伯祝福，要求跟项伯结为儿女亲家，说：“我入关之后，连毫毛般微小的东西都不敢沾手，秦国官吏人民，都留在原位，秦国财宝府库，全部打上封条，就是为了等待项将军来发落。之所以派将领把守函谷关，是为了防备盗贼出入以及非常情况的发生。我日夜盼望项将军快来，哪里敢反叛呢？希望项伯兄长跟将军解释啊!”项伯许诺，说：“我去跟将军说，但是您明天不可不亲自来谢罪。”刘邦说：“是!”

于是项伯又连夜赶回楚军大营，跟项羽汇报刘邦第二天要来谢

罪，说："刘邦不先破关中，您能进来吗？如今别人有大功，咱们却去攻打他，这是不义之事，他既然服软，咱们不如好好地善待他。"项羽许诺。

【华杉讲透】

成大事必以礼。很多人的成功，就在一个"礼"字上，那种无微不至的恭敬，能征服接近他的人，心甘情愿为他效劳。人们常说刘邦是个流氓、粗人，只记得他要把儒者的帽子扯下来往里面撒尿的事，却没注意史书中大家一直称他为仁厚长者。这次见项伯，他先问清项伯与张良年龄大小，然后"以兄事之"，马上恭恭敬敬认了大哥，然后作出巨大承诺，要结为儿女亲家。项伯在项羽手下，习惯了项羽的粗暴无礼，一下子有一个同样即将封王的人，成了他的小兄弟，这是人生的一股春风。而且跟这位王者成了亲家，作为一个老者，给儿女谋前途，是最大的任务了。项伯满载而归，从此成了刘邦在项羽身边的人。此后，项伯多次保护刘邦和刘邦家人，在汉朝开国之后，被封为射阳侯，赐姓刘。

孔子说："君待臣以礼，臣事君以忠。"下对上，要敢于直言冒犯，这是忠言逆耳；上对下，则要礼数周全，不可轻视。上对下的礼很值钱，能礼半功倍；下对上的礼则不值钱，只因无礼可能闯祸。犯颜直谏，要看上位者的修养，或者像李世民对魏征那样，尊为国师，或者像商纣对比干那样，杀他解恨。刘邦能听逆耳忠言，而项羽呢，属于耳朵根子软，谁说都可能听，但是听什么都不能一以贯之。他的嘴更不靠谱，当刘邦致歉后，他一不好意思，就把曹无伤的小命给卖了。

天色方明，刘邦带了一百余名骑兵来到鸿门见项羽，致歉说：“我与将军戮力攻秦，将军战于河北，我战于河南，我也没想到我能先入关破秦，能在这里再见到将军。更没想到如今有小人进谗言，让将军对我有意见!”项羽说：“这是沛公你自己的左司马曹无伤说的，不然，我何至于此!”项羽于是留刘邦一起喝酒。范增几次给项羽递眼色，三次举起手中的玉玦，意思是让他赶紧决断，项羽默然不应。范增起身出去，召来项庄，说：“君王为人心慈手软。你上前祝酒，祝刘邦健康长寿，然后请求舞剑助兴，乘机把他杀了。否则，以后咱们都会成为他的俘虏!”项庄于是进去祝酒贺寿，喝了一杯酒后，说：“军中没有其他娱乐活动，请以剑舞!”项羽说：“好!”项庄拔剑起舞。项伯一看，也拔剑起舞，总是用自己身体保护着他的亲家刘邦，使项庄无法突击。

于是张良出门去找樊哙。樊哙问：“今日之事如何？”张良说：“项庄拔剑舞，其意常在沛公。”樊哙说：“情况紧急!让我进去，和他拼命!”于是樊哙带着剑，举着盾牌就往里面冲。守门军士不让他进去，樊哙就用盾撞击，把军士撞倒在地。樊哙进入大帐，用手分开帷帐站着，怒目瞪着项羽，头发都竖起来了，眼角也要瞪裂了。项羽按剑起身，说：“这位是谁呀？”张良说：“沛公的陪车侍卫，参乘樊哙。”项羽说：“好一个壮士!赐他一卮酒。”于是拿来斗大一卮酒。樊哙拜谢，起身，站着一饮而尽。项羽说：“赐他一只猪肩!”于是拿来一只生猪肩。樊哙把盾牌反放到地上，把猪肩放到盾牌上，用剑切来吃。项羽说：“壮士还能喝不？”樊哙说：“臣死且不惧，酒有什么不能喝!秦有虎狼之心，杀人唯恐不能杀尽，用刑唯恐不够严酷，所以天下反叛。怀王与诸将约定：‘先破秦入咸阳者，王之。’如今沛公先破秦，入咸阳，毫毛都不敢染指，还军霸上以待将军。劳苦功高如此，不仅没有封爵之赏，你还听信小人之言，要诛杀有功之人，这和秦国有什么区别!我私下里认为将军的做法不足取!”项羽默然不应，说：“坐!”于是樊哙坐在张良旁边。

坐了一阵子，刘邦起身上厕所，召樊哙一起出来。刘邦准备脱身而去，说：“现在出来就走，没有告辞，怎么办？”樊哙说：“如今人为刀俎，我为鱼肉，还谈什么告辞!”于是迅速离去。鸿门到霸上一共四

十里地，刘邦留下车骑，独自一人骑马走了。樊哙、夏侯婴、靳强、纪信等四人拿着剑盾步行，从骊山向下，经过芷阳，抄小路来到霸上。留下张良向项羽辞谢，以白璧献给项羽，拿玉斗送给亚父范增。刘邦对张良说："从这条道到我军营，不过二十里。你估摸着我差不多到了，再进去。"刘邦离开后，从小路回到军营。张良于是进帐告罪说："沛公不胜酒力，不能向您告辞，谨派我奉上白璧一双，再拜献于将军足下，玉斗一双，再拜奉于亚父足下。"项羽问："沛公在哪儿？"张良说："听说将军有怪罪之意，脱身独去，已经到霸上军中了。"项羽接受玉璧，放在座位上。亚父接过玉斗，丢在地上，拔剑劈碎，说："唉!竖子不足与之谋!夺取将军天下的，一定是沛公!我们以后都会成为他的俘虏!"刘邦回到军中，立即诛杀了曹无伤。

几天之后，项羽引兵向西，进入咸阳，进行了屠城，还杀死已经投降的秦王子婴，焚烧秦国宫室，大火烧了三个月。他收敛秦国财物、珍宝、美女，最后回师向东。秦国百姓大失所望。

韩生游说项羽说："关中有雄山之险，大河之利，四面都是要塞，土地肥沃，如果在此定都，可以称霸天下。"项羽见秦国宫室都已残破，心里又想回家，就说："富贵不归故乡，如衣着华丽在晚上走路，谁知道你呢？"韩生退下，说："唉!都说楚人沐猴而冠，根本就听不懂人话，就是一只戴着人帽的猕猴，果然!"这话传到项羽耳朵里，他便烹杀了韩生。

【华杉讲透】

项羽自始至终，就没有统一天下的志向，他只有求富贵，求财宝美女的心态。《孙子兵法》说："全国为上，破国次之。"刘邦已经把秦国拿下，并且完好无缺，他却无端把完整的国家搞成残破的国家。他把已经被征服的秦国，还当成敌国，而没有当成自己的国家人民，所以他根本就不配有天下。韩生说得对，秦国的地理形势，就是称霸天下的形势。秦国人民先蒙刘邦的恩德，又遭项羽

的暴虐，所以在之后的楚汉相争中，秦国成了刘邦的坚强后盾。

项羽派人向怀王请示。怀王说：“如约(以前怎么定的就怎么办)!”项羽大怒，说：“怀王是我家立的，不是他自己有功打出来的，他有什么资格定约!天下当初起事的时候，假装立诸侯王的后代以伐秦。而之后披坚执锐、暴露于旷野、征战三年而灭秦的，是诸位将相和我!怀王虽然没有功劳，也应该分他一块土地为王。”诸将都说：“好!”

春，正月，项羽表面上尊称怀王为义帝，说：“古代称帝者，地方千里，应该居住在长江上游。”于是把义帝迁到江南，定都于郴。

二月，项羽分天下，王诸将。他自立为西楚霸王，领土包括之前魏国和楚国的九个郡，定都彭城。项羽和范增都厌恶刘邦，但是已经和解，又不好再毁约，于是密谋说：“蜀道艰险，把他封到巴、蜀之地去，那是秦国发配犯人的地方。”于是宣称：“巴、蜀也是关中!”立刘邦为汉王，领土包括巴、蜀、汉中，定都南郑。又将关中秦国故地分成三份，封给秦国降将。章邯为雍王，领土为咸阳以西，定都废丘。长史司马欣，之前做栎阳狱掾时帮助过项梁；都尉董翳，当初曾劝章邯投降。于是立司马欣为塞王，领土为咸阳以东，直到黄河，定都栎阳；立董翳为翟王，领土为上郡，定都高奴。项羽自己已经拿走魏国土地，于是把魏王豹迁为西魏王，领土在黄河以东，定都平阳。瑕丘人申阳，以前是张耳的宠臣，率先平定了河南郡，在黄河迎接楚军，所以封他为河南王，定都洛阳。韩王成继承韩国故都，定都阳翟。赵国将领司马卬平定河内，数有战功，于是立他为殷王，领土包括河内，定都朝歌。把赵王歇迁到代地，立为代王。赵国丞相张耳一向贤能，又跟从项羽入关，所以立他为常山王，领土包括赵国故地，首府设在襄国。当阳君英布为楚将，勇冠三军，所以立他为九江王，定都六县。番君吴芮率南方百越部落参战，又跟从项羽入关，所以立吴芮为衡山王，定都邾。义帝的上柱国共敖率兵击南郡，功多，于是立共敖为临江王，定都江陵。把燕王韩广迁为辽东王，定都无终。燕

将臧荼从楚救赵，并跟从项羽入关，所以立臧荼为燕王。把齐王田市迁为胶东王，定都即墨。齐将田都从楚救赵，然后跟从项羽入关，所以立田都为齐王，定都临淄。项羽当初正渡河救赵的时候，田安攻下济北数城，引其兵降项羽，所以立田安为济北王，定都博阳。田荣数次有负于项梁，又不肯率兵从楚击秦，所以不封。成安君陈余弃将印而去，不跟从入关，也不封。幕僚们对项羽说："张耳、陈余，二人一体，有功于赵。如今张耳为王，而陈余没有封地，不合适。"项羽不得已，听说陈余在南皮，就把附近三个县封给他。番君手下将领梅鋗功多，封十万户侯。

【华杉讲透】

项羽封秦将章邯、董翳、司马欣接管秦地，章邯为雍王、董翳为翟王、司马欣为塞王。这就是"三秦"的由来。

项羽分封天下，纯属儿戏。没有任何制度规划和政治考量，完全凭个人好恶，就准备瓜分天下。众人赶紧各自回国安享富贵，却不知他分封完成之日，就是"世界大战"开始之时。他除了有几分蛮勇，政治智慧和人生志向，都和秦二世胡亥相当。联想起他年轻时读书，学什么都不肯深入，就有了"沐猴而冠"的笑话。

刘邦大怒，欲攻项羽。周勃、灌婴、樊哙都劝他。萧何说："虽然被撵到汉中的穷山恶水去，不也比死要好吗？"刘邦说："怎么说死呢？"萧何说："如今咱们军力没法跟项羽比，百战百败，不死能怎么样？能屈服于一人之下，而能取信于万民的，就是商汤、周武王那样的人吧!希望大王到汉中为王，收巴、蜀之地，以后再还师平定三秦，则可图谋天下!"刘邦说："好吧!"于是就国，以萧何为丞相。

刘邦赐给张良黄金百镒，珠宝二斗，张良全部拿去送给了项伯。刘邦于是再给张良厚重的财物，让他送给项伯，托项伯向项羽请求，

要汉中全部土地。项羽同意了。

夏，四月，诸侯撤兵，各就各国。项羽分兵三万给刘邦，其他楚国与诸侯仰慕刘邦，愿意跟他走的，又有数万人，他们从杜南进入蚀中。张良一路送行到褒中。刘邦派遣张良回韩国。张良建议刘邦烧绝所过栈道，以防备诸侯盗兵，同时也是向项羽显示，没有东归之意。

4 田荣听说项羽把齐王田市迁到胶东，而以田都为齐王，大怒。五月，田荣发兵阻击田都，田都逃亡楚国。田荣留下齐王田市。但是田市害怕项羽的声威，便偷偷逃到胶东。田荣发怒，六月，追到即墨，干脆杀了田市，自立为齐王。当时，彭越在巨野，有兵众万余人，不属于任何诸侯。田荣给彭越送上齐国将军印信，派他攻打济北。七月，彭越击杀济北王田安。于是田荣统一了齐国，齐、济北、胶东都归他所有了，又下令彭越攻打楚国。项羽命萧公角率兵迎战彭越，被彭越打得大败。

5 张耳就国，陈余更加愤怒，说："张耳与我功劳相等，如今张耳封王，我却只是一个侯爵，这是项羽不公平!"于是秘密派张同、夏说去游说齐王田荣："项羽分天下，不公平!把诸位将领都封到好地，反而把之前的诸侯王封到烂地。如今把赵王撵到代地去。我认为这不可以!听说大王起兵，不听这不义之命。愿大王资助我陈余兵马，我愿率军攻击常山，恢复赵王，以赵国为齐国屏障!"田荣同意，派兵给陈余。

6 项羽因为韩国重臣张良跟了刘邦，韩王成又没什么功劳，所以不让他回韩国就位，而是带在自己身边，等回到彭城，便废为穰侯，过了些日子，干脆又把他杀了。

7 当初，淮阴人韩信家贫，没有什么可称道的事迹，所以没有资格被举荐担任公职，又没有什么谋生的技能，也不会做生意，只能跟着人混吃混喝，人们都很厌恶他。有一次，韩信在城外钓鱼，旁边一个洗衣服的老妇，看他饿得可怜，拿饭给他吃。韩信大喜，说："我以后一定重重地报答您!"洗衣老妇怒道："大丈夫连自食其力都做不到，我可怜你才给你饭吃，我还指望你报答什么!"淮阴的屠户里有些

恶少欺负韩信说：“你虽然长得高大，又喜欢带刀带剑的，实际上是个胆小鬼而已。”于是当众侮辱他说：“韩信你要是不怕死，就拿剑刺我，如果怕死，就从我胯下钻过去!”韩信盯着他看了半天，低头从他裤裆下爬了过去。满街人都笑韩信胆怯。

等到项梁渡过淮河，韩信便仗剑跟从他。在项梁麾下，韩信也没混出什么名堂。项梁死后，他又跟从了项羽，项羽任命他为郎中。他数次给项羽进策献计，可项羽都不用。刘邦到蜀国时，韩信逃离楚军，投奔汉军，不过还是籍籍无名，只当了一个仓库管理员，而且不知道犯了什么罪，依法当斩。同罪的十三人都已经被斩了，轮到韩信时，韩信抬头仰视，刚好看见夏侯婴，就大声喊：“主上不想统一天下吗？为什么要斩壮士？”夏侯婴听他出言不凡，又见他相貌雄壮，便当场将他释放，和他谈话后，非常欣赏他，于是把他推荐给刘邦。刘邦任命他为管粮食的治粟都尉，也没有特别重视。

韩信经常跟丞相萧何交流，萧何很欣赏他。刘邦到南郑时，诸将和士卒都想回到东部家乡，逃跑的人很多。韩信估计萧何已经跟刘邦推荐过自己几次了，还没有结果，心想刘邦也不会用他，于是也跑了。萧何听说韩信跑了，来不及汇报，起身就追。有人跟刘邦汇报说丞相跑了。刘邦大怒，如同失去了左右手。过了一两天，萧何回来见刘邦，刘邦又喜又怒，骂萧何说：“你为什么要逃跑？!”萧何说：“臣不敢跑，我是去追逃跑的人。”刘邦问：“你去追谁？”答曰：“韩信。”刘邦又骂：“诸将逃跑的有数十人，你不去追，一个韩信有什么好追的，你骗我吧!”萧何说：“诸将易得，而韩信是国士无双。如果大王您只想做一个汉中王，有没有韩信倒无所谓；如果要东向以争天下，非韩信不可!现在就看大王您的决定了。”刘邦说：“我也想东征，怎么能郁郁寡欢地待在这个鬼地方呢!”萧何说：“如果您一定要东征，能用韩信，韩信就会留下来；如果不用他，他终究还是会跑掉的。”刘邦说：“你这么抬举他，我就任命他为将吧!”萧何说：“做一个普通的将领，他是不会留下的。”刘邦说：“那就做大将。”萧何说：“幸甚!”于是刘邦准备召韩信来，给他任命。萧何说：“大王您素来傲慢无礼，如今要拜大将，跟招呼一个小子一样，这正是韩信要走的原因。大王如果决定拜他为大将，一定要选择良辰吉日，斋戒，设

坛场，礼仪齐备，然后才可以。”刘邦同意，于是通知某月某日要拜大将。诸将都很欢喜，个个都以为是自己，等到拜将那天，才知道是韩信，全军都惊讶不已。

韩信拜礼毕，上坐。刘邦说：“丞相数次向我推荐将军，将军有什么计策教我呢？”

韩信辞谢，问刘邦说：“如今大王您东向以争天下，是和项王争吧？”

刘邦说：“是啊。”

韩信说：“那么，大王您觉得自己的勇悍仁强，比项王如何呢？”

刘邦默然良久，说：“我不如他。”

韩信再拜，祝贺说：“大王有自知之明，我也觉得您不如他。不过，我曾经侍奉他，可以跟您说说他的为人。项王怒声一吼，能让一千人心惊胆裂，但是，他不能用人，不能任属良将，所以只是匹夫之勇而已。项王见人，恭敬慈爱，言语亲切，别人生病，他能流着泪把自己的饮食都分给别人吃喝。但是，当人家有功劳，该给人封官进爵的时候，官印都刻好了，他还舍不得给出去，放在自己手里磨啊蹭啊，印角都磨圆了，还没到人家手里。这就是他的妇人之仁。匹夫之勇、妇人之仁，这种勇和仁，又有什么用呢？项王霸天下而臣诸侯，不定都关中，而是定都彭城，这是没有王天下之志。他背弃义帝的盟约，只把跟自己关系好的人封王，没有做到公平。诸侯各国的将领来跟他出征，他就把这些将领封王，把人家之前的王撵走，又把义帝迁到江南。他所过之处，无不残灭，百姓没有亲附于他的，都是畏惧他的威强罢了。他名义上是霸王，实际上已经失去了天下人心。强弱之间的转换，随时会发生。大王您如果能反其道而行之，任用天下武勇之士，何所不诛!以天下城邑封有功之士，何所不服!以义兵跟从思念东归的将士，谁不奋勇争先!况且三秦之王，章邯、司马欣、董翳三人，本来都是秦将，他们率领秦国子弟兵数年，伤亡不可胜计，却又欺骗士兵，投降了项王。到了新安，项王坑杀二十万秦军子弟，唯独

他们三人，得以封王。秦国父兄对这三个人恨之入骨，而楚国非要以这三人为秦地之王，秦国人民能爱戴他们吗？反过来，大王您当初入武关，秋毫无犯，废除秦国苛法，与秦民约法三章，秦国人民没有不希望大王您做秦王的。而且按当初义帝主持的诸侯之约，正是应该您来王关中，这秦国人民也都知道。等到大王您被贬到汉中，秦国人民无不痛恨。如今大王您举兵东向，三秦之地，根本不用战，就可传檄而定。”

刘邦闻言大喜，只恨认识韩信晚了，于是言听计从，由韩信指挥军队。萧何留守，收取巴蜀粮租，供应军粮，准备东征。

【华杉讲透】

做老板，就要舍得给人封赏，因为这就是你对大家的主要价值所在。曹操说：“军无财，士不来；军无赏，士不往。”封赏有两个关键，第一是力度要大，第二是一定要及时。《孙子兵法》说“赏不逾时”，马上就要到位。项羽这种性格，理智上也知道该给人家封赏，但是，感情上却过不去。这官要封出去、钱要拿出去的时候，就跟割他身上的肉一样，痛得下不去手!别人呢，等得胸闷心凉，恨不得一头撞死，谁还受得了跟他呢？

老板的性格，必须是轻财好义，刘邦就从来不把钱当回事。项羽那样把钱当自己身上肉的，成不了大事。

八月，刘邦引兵从故道出，攻打雍。雍王章邯在陈仓迎击。雍兵败走，停军于好畤，再战，又败，章邯逃往废丘，于是刘邦平定雍地，向东一直到咸阳，在废丘包围章邯，派遣诸将攻城略地。塞王司马欣、翟王董翳都投降了，以其地为渭南、河上、上郡。派将军薛欧、王吸出武关，由王陵带领去沛县迎接太公、吕后。项羽听说后，发兵封锁阳夏，王陵等不得向前。

王陵是沛县人，之前聚集兵马数千人在南阳，至此开始归附刘邦。项羽把王陵的母亲抓到军中，王陵的使者来，项羽就让王陵的母亲东向上坐，希望以此招降王陵。王陵的母亲私下送别使者，流泪说："希望替我给王陵带个话，让他好好侍奉汉王。汉王是仁厚长者，终将得天下，不要因为我的缘故而持有二心。我将以死送别于您。"于是伏剑而死。项羽大怒，把王陵母亲的尸体扔锅里煮了。

8 项羽以之前的吴县县令郑昌为韩王，以阻挡汉军。

9 张良给项羽送信说："汉王因为失去原来的封地，所以希望得到关中，只要按当初的约定，让汉王得以王关中，汉王就会停止作战，不敢再向东扩张了。"又把齐、梁谋反的书信送给项羽说："齐国准备与赵国联合灭楚。"项羽于是没有向西进攻的意图，而是向北攻打齐国。

10 燕王韩广拒绝迁往辽东，项羽新封的燕王臧荼击杀了韩广，兼并了他的土地。

11 这一年，刘邦任命内史沛县人周苛为御史大夫。

12 项羽派人催促义帝到郴县。义帝左右群臣看到义帝失势，逐渐有人离开。

高帝二年(丙申，公元前**205**年)

1 冬，十月，项羽密令九江王、衡山王、临江王击杀义帝，沉尸长江。

2 陈余动员他所属三县全部兵力，与齐国军队一起袭击常山。常山王张耳战败，逃亡汉国，在废丘谒见刘邦。刘邦对他礼遇有加。

陈余将赵王从代国迎接回来，复立为赵王。赵王感激陈余的恩德，又立陈余为代王。陈余见赵国新立，还很弱小，于是不到代国就任，而是留下来辅佐赵王，派夏说为相国，镇守代国。

3　张良从韩国抄小路归汉。刘邦封张良为成信侯。张良多病，从未单独带兵，常常跟随在刘邦身边，出谋划策。

4 刘邦进入陕县，安抚关外父老乡亲。

5 河南王申阳降汉，设置河南郡。

6　刘邦任命韩襄王的孙子韩信为韩国太尉，率兵攻略韩地。韩信击韩王郑昌于阳城，郑昌投降。十一月，立韩信为韩王，带着韩国军队，跟随刘邦作战。

【华杉讲透】

同名同姓两个韩信，下文一个称韩信，一个称韩王信。

7 刘邦重新定都栎阳。

8 诸将攻下陇西。

9　春，正月，项羽北至城阳。齐王田荣率兵会战，田荣战败，败走平原，平原百姓杀死田荣。项羽重新立田假为齐王。于是北至北海，烧毁夷平城郭、宫殿、房屋，坑杀田荣部投降的士卒，又捆绑俘虏齐国老弱、妇女，项羽大军所过之处，尽皆残灭。齐国百姓又聚集起来，反叛项羽。

10 汉将攻下北地，俘虏雍王的弟弟章平。

11　三月，刘邦从临晋渡过黄河。魏王豹投降，率领魏国军队跟随刘邦。又攻下河内，俘虏殷王司马卬，设置河内郡。

12　当初，阳武人陈平，家贫，好读书。乡里祭祀时，陈平负责宰肉，分割得非常均匀。父老们都夸奖："小陈做社宰真不错!"陈平说："哎呀!假如能让我宰天下，也会像分配这祭肉一样公平合理的!"等到诸侯叛秦，陈平在临济侍奉魏王咎，做掌管车马的太仆，他

时常向魏王献计，魏王不听。有人打他的小报告，他就跑了。后来陈平又跟随项羽，赐爵为卿。殷王反，项羽派陈平出击，殷王投降。陈平回师，拜为都尉，赐金二十镒。

过了没多久，殷王司马卬又投降了刘邦。项羽大怒，要诛杀当初平定殷国的将吏。陈平害怕，就把项羽赏赐他的官印和黄金封存，派人送还项羽，自己则带着宝剑，抽身而去，走小路逃亡，渡过黄河，到修武投奔刘邦。通过魏无知的引荐，他见到了刘邦。刘邦召他进来，赐给酒食，然后请他回宿舍休息。陈平说："臣为事而来，要说的话，不可以留到明天。"于是刘邦和他继续谈话，非常欣赏他，问："你在楚国做什么官呢？"陈平说："为都尉。"刘邦当天就拜陈平为都尉，做参乘、陪车侍卫，又兼典护军，监护诸将。诸将哗然不服，说："汉王第一天见到这楚军逃兵，还不知道他的底细，就请他和自己坐在一辆车上，还监督我们这些老将!"刘邦听到这些话，更加厚待陈平。

13　刘邦从平阴津南渡黄河，到了洛阳新城。当地乡里掌教化的三老拦路进言说："臣闻：'顺德者昌，逆德者亡。'又听说：'兵出无名，事故不成。'还有：'明其为贼，敌乃可服。'项羽无道，残杀其主，这就是天下之贼。推行仁政，不靠武勇；伸张正义，不靠强力。大王应该率三军之众，为义帝服丧，以诏告诸侯，攻伐项羽，如此则四海之内，无不仰慕汉王之德，这是三王一样的义举啊!"

于是刘邦为义帝发丧，袒身大哭，哀临三日。并向各诸侯派遣使者，说："天下共立义帝，北面事之。而项羽杀义帝于江南，大逆不道!寡人悉发关中兵，收三河勇士，顺江、汉之水而南下，愿同诸侯一起，诛灭楚国杀死义帝的凶手!"

使者到了赵国，陈余说："汉王杀了张耳，我就率军跟从。"于是刘邦找了一个和张耳长得像的人，斩了头给陈余送去。陈余于是派兵助汉。

14　田荣的弟弟田横，集结溃散的齐兵，得数万人，声势复振，在城阳起事。夏，四月，立田荣的儿子田广为齐王，以抵御楚军。项

羽于是滞留下来，连着打了几仗，未能战胜。虽然接到消息，知道汉军正向东杀来，但是希望解决了齐国，再去收拾刘邦。于是刘邦得以集结诸侯各军共五十六万人伐楚。到了外黄，彭越率领他的部队三万人归汉。刘邦说：“彭将军收魏地得十余城，急于立魏国之后为王，如今西魏王豹，正是魏王后代!”于是拜彭越为魏相国，全权率领魏国军队，略定魏地。

刘邦进入楚国首都彭城，收了项羽的财宝、美人，每日置酒高会。

项羽听说后，留下诸将和齐国作战，自将精兵三万人南下，经过鲁，穿过胡陵，直抵萧。这日清晨，发动攻击，一路杀到彭城，到了中午，汉军崩溃，挤挤攘攘投入穀水、泗水，被杀死、淹死、踩死的，有十余万人。汉军都向南逃往山区，楚军又追击到灵璧以东的睢水河岸，汉军退却，被楚军挤压，十余万士卒都被挤入睢水，水为之不流。楚军将刘邦重重包围了三圈。

正在危急时刻，突然狂风大作，从西北而起，吹断树木，吹毁房屋，扬起沙石。虽是中午时分，却昏黑如同午夜，楚军被吹得大乱坏散。刘邦这才乘机率几十个骑兵逃走。他本想经过沛县时，带上家属，但因楚军也派人去抓捕刘邦全家，所以家里人都跑了，未能和刘邦相见。

刘邦在路上碰见他的一双儿女，就是后来的汉惠帝和鲁元公主，就把他们带上车一起走。楚军骑兵在后面追得紧，刘邦急了，便要把两个孩子推下车，轻车前进。当时负责驾车的夏侯婴马上停车，把两个孩子抱上车。如此反复，搞了三回。夏侯婴说：“如今事态虽然紧急，但是马也累了，跑不快，自己的孩子怎么能不要？”于是慢慢往前走。刘邦大怒，十几次想斩了夏侯婴。但夏侯婴态度坚决，总算把两个孩子保护了下来。

这时审食其跟从太公、吕后，从小道追赶刘邦。结果没遇到汉军，反而遭遇楚军，被擒了。项羽把他们作为人质，关押在军中。

吕后的哥哥周吕侯吕泽为汉将，屯兵在下邑。刘邦赶到下邑，收了吕泽的部队，重新集结。诸侯都背叛汉国，重新归附项羽。塞王司马欣、翟王董翳，也都去投降了项羽。

15 田横进攻田假。田假逃往楚国，楚军杀了田假。田横于是又重新平定了齐国全境。

16 刘邦对群臣说："函谷关以东，我不要了，你们看谁能与我一起破楚，关东就都归他!"张良说："九江王英布，是楚国枭将，和项羽有矛盾。彭越和齐国联合，在魏地反楚。这两人可以立刻派上用场。您的大将中，唯有韩信可以成大事，独当一面。大王要把关东交出去，就交给这三人，一定可以击破西楚!"

当初，项羽攻打齐国，到九江征兵。九江王英布称病不去，只派一个将领，带了几千人来。汉军在彭城击破楚军，英布又称病不来救援。项羽由此怨恨英布，数次派使者责备，召英布来见面。英布恐惧，不敢去。项羽当时北忧齐、赵，西患汉军，跟他站在一边的只有九江王。他又看重英布的才干，始终想任用他，所以也没有发作攻打。

刘邦从下邑移师到砀，又到虞，对左右说："你们这些人啊!真是不足以与我谋划大事!"谒者随何说："陛下此话怎讲？"刘邦说："谁能替我出使九江，让英布发兵攻楚？只要能拖住项王几个月，我取天下就百分之百成功!"随何说："请派我去!"于是刘邦派二十人跟他去九江。

17 五月，刘邦到了荥阳，各路败军都来会师。萧何征发关中不满二十三岁、未到服役年龄的和超过五十六岁、已经过了服役年龄的老弱残兵，全部派到荥阳，汉军又军势大振。楚军以彭城为基地，经常乘胜逐北，与汉军交战于荥阳以南的京县、索城之间。

楚军骑兵很强，刘邦在军中遴选可以做骑兵将领的人，大家都推举之前的秦军骑士，重泉人李必、骆甲。刘邦要拜二人为将，李必、骆甲都说："臣等是秦国人，恐怕得不到大家的信任，希望大王任命

一个您左右善骑者为将，我们做他的副将。”于是拜灌婴为中大夫令，李必、骆甲为左右校尉，将骑兵击楚骑于荥阳东，大破之。楚军由此不能过荥阳以西。刘邦驻军荥阳，修筑甬道，直通黄河渡口，以运输敖仓之粮。

18 周勃、灌婴等对刘邦说：“陈平虽然长相英俊，但是肚子里未必有料。臣等听说陈平在家的时候，和他的嫂嫂私通。他先在魏国做官，混不下去，跑到楚国，还是不行，又跑到汉国。如今大王您尊崇他，让他做护军。臣听说他收受诸将贿赂，钱给得多的就给好位置，钱给得少的就给差位置。这陈平是反复之乱臣，希望大王明察!”刘邦听了，对陈平产生怀疑，于是把介绍人魏无知召来问话。魏无知说：“我向您举荐的，是他的才能；您现在问我的，是他的品德。假如有一个人，有尾生、孝己那样的美德，但是对如今战场的胜负，毫无助益，陛下能用他吗？楚汉相争，臣举荐奇谋之士，只看他的计谋是否对国家有利。至于他和他嫂嫂有什么关系，以及是不是收了谁的钱，有什么好操心的呢？”刘邦没有接受魏无知的解释，又把陈平召来质问：“先生侍奉魏王意不相投，侍奉楚王也离开了，如今又来跟着我，这是不是有点三心二意啊？”陈平说：“臣侍奉魏王，魏王不能用我的建议，所以去侍奉楚王。而楚王呢，他又不能相信别人，他所用的人，不是姓项的，就是他妻子家的兄弟，虽有奇士，也不能用。听说大王能用人，所以我来归附大王。我光着身子来，不收钱就没有活动经费。如果我的建言献策，有可以采用的，就希望大王施行；如果没有什么可用之处，我收的钱都还在，就请全部交公，让我辞职回家吧!”刘邦于是向陈平道歉，再厚厚赏赐，拜为护军中尉，督查全体官兵。诸将再也不敢打他的小报告了。

【王夫之曰】

项羽的败因，韩信所说的舍不得封赏还不是关键，陈平所言才是核心。那么，项羽为什么不能信任别人呢？因为他自己就是以欺诈起家的。他侍奉怀王，杀掉了怀王；他侍奉宋义，杀掉了宋义；刘邦入关该封关中王，

他把刘邦撵到汉中；田荣的部下投降他，他把他们坑杀，又掠夺他们的家乡。欺诈反复之人，就会担心别人也对自己欺诈反复；残暴好杀之人，仇敌太多不得不防。所以项羽左顾右盼，只有自家兄弟和姻亲之人可以信任。否则，如果把权力给了外人，自己不就成了怀王，成了宋义了吗？所以他惴惴不安，疑神疑鬼，梦里全是喊打喊杀的声音，怎能不疑心天下？但是，他的疑心救不了他。他的亲叔叔项伯，是刘邦的心腹；最后乌江自刎取他头颅的吕马童，是他的故人。在垓下大败之余，最后跟他死在一起的三十余骑，有他的兄弟姻亲吗？

不负于天，则天保佑你；不愧于人，则人人都可为你所用。居仁行义，坦然中道，无所偏党，赏罚公平，这才是得天下的正途。

【华杉讲透】

杰出的领导者没有什么“自己人”，只要你公平正义，那么所有人都是你的自己人。如果只用“自己人”，那是结党营私，不是天下之主。如果只用自己家人，那是最愚蠢的了，因为自己家人，一点都不比“外人”更可靠。所谓翻脸的朋友比敌人更可怕，反目的家人又更超过翻脸的朋友。家人的团结既不是天生的，也不是免费的，还不是永续的，而是需要不断建立的，是要靠你的品德修养才能凝聚的。如果你能凝聚家人，自然就能凝聚他人、凝聚国家，这就是修身、齐家、治国、平天下的道理，一切都在你自己身上。所谓可靠，是你对大家可靠，你是领导者，大家都依靠你嘛!你可靠，则人人都可靠，这就是王夫之

说的“人皆可驭”，人人都乐于归你驾驭。你不知道人家要找一个“明主”多难啊!一点也不比你找一个人才容易，所以要相互珍惜。反过来，如果你对于大家来说不可靠，那你自己都不诚心诚意给人家依靠，还想让别人忠心耿耿给你依靠吗？

19 魏王豹谎称母亲生病，回家探望。到了魏都平阳，却即刻封锁渡口，投降楚国。

20 六月，刘邦回到栎阳。

21 六月六日，立刘盈为太子。赦免犯人。

22 汉军引水灌废丘，守军投降，章邯自杀。至此平定雍国全境，设置中地郡、北地郡、陇西郡。

23 关中发生大饥荒，一斛米卖到一万钱，甚至出现了人吃人的惨事。政府下令，鼓励饥民逃荒到蜀和汉中就食。

当初秦国灭亡的时候，各方豪杰都争相夺取金银珠宝，只有宣曲任姓人家，始终收购囤积粮食。等到楚汉在荥阳对峙，人民不得耕种，发生大饥荒时，土豪们的金银财宝就都交给任家买粮了。任氏一跃成为巨富，富了好几代人。

24 秋，八月，刘邦返回荥阳，命萧何留守关中，辅佐太子，制定法令规章，建立宗庙、社稷、宫室、县邑，事情有来不及汇报的，全权由萧何决定，等到刘邦回来，再补充汇报。萧何统计关中的户口，各地按户口多少征粮征兵，转运供应军队，从未匮乏和断绝，给前线以有力的支持。

25 刘邦派郦食其去游说魏王豹，召他回来。魏王豹不听，说：“汉王傲慢，经常侮辱别人的人格，辱骂诸侯和群臣，就跟骂他的奴隶一样，我这辈子再也不想见到他!”于是刘邦以韩信为左丞相，与灌婴、曹参一起率兵伐魏。

刘邦问郦食其：“魏军大将是谁？”答曰：“柏直。”刘邦说：“这儿乳臭未干，怎么挡得了韩信!”又问：“骑兵将领是谁？”答曰：“冯敬。”刘邦说：“哦，是秦将冯无择的儿子，虽然贤能，但是挡不住灌婴。”又问：“步兵将领是谁？”答曰：“项它。”刘邦说：“挡不住曹参，我可以高枕无忧了。”韩信也问郦生：“魏军会不会用周叔作统帅？”郦生说：“是柏直。”韩信说：“竖子耳!”于是进兵。

【华杉讲透】

这一段对话，生动地体现了郦食其杰出的情报工作。《孙子兵法》说：“凡军之所欲击，城之所欲攻，人之所欲杀，必先知其守将、左右、谒者、门者、舍人之姓名，令吾间必索知之。”意思是，凡是要攻击对方的军队，攻打对方的城池，杀掉对方的将领官员，一定要知道对方守将是谁，左右亲信、掌管传达通报的官员、守门官吏和近侍官员的姓名，这些都要让间谍弄清楚。郦食其出使魏国，策反未成，但是情报工作做得滴水不漏，回来之后就能做到有问必答。刘邦之得天下，郦食其是有大功的，可惜后来被韩信害死。所以刘邦在完成建国大业后，还很思念郦食其。

魏王豹派重兵在蒲阪设防，监视临晋渡口。韩信于是大张疑兵，广陈船只，假装欲从临晋渡河。然后声东击西，悄悄从夏阳，不用船而用瓮、罐扎成木筏渡过黄河，突袭安邑。魏王豹大惊，引兵迎战。九月，韩信生擒魏王豹，将他押送到荥阳去交给刘邦发落。并平定魏国全境，设置河东郡、上党郡、太原郡。

26 汉军在彭城战败，向西撤退之后，陈余察觉张耳没死，之前给他的人头是假的，于是背叛了汉国。韩信平定魏地之后，派人来向刘邦请兵三万人，愿以北举燕、赵，东击齐，南绝楚军粮道。刘邦同意，于是派张耳和他一起，引兵向东，北击赵、代。九月，韩信击破

代军，擒代国丞相夏说于阏与。韩信击破代国之后，刘邦又派人收走韩信的精兵，调回荥阳，参加与楚军的作战。

卷第十 汉纪二

(公元前204年—公元前203年，共2年)

主要历史事件

韩信背水一战 028

英布叛楚归汉 030

陈平离间楚国君臣 034

郦食其被烹杀 040

曹咎失守成皋 041

刘邦项羽广武涧对峙 042

韩信水淹龙且大军 044

刘邦封韩信为齐王 044

刘邦项羽和谈，中分天下 048

主要学习点

成功人士的过分自信 028

杀使伐交 031

制定策略的三个要点：形、势、情 033

敢刺伤你的，才是忠臣 035

领导要坦然而无所偏倚，下属心里才有底 037

不确定性是做人的大敌 040

我们追求的，不是必胜，而是不败 044

私心太重，就会患得患失，失去判断 047

太祖高皇帝上之下

高帝三年(丁酉，公元前**204**年)

1 冬十月，韩信、张耳率领士兵数万向东攻打赵。赵王及成安君陈余接到情报，屯兵井陉口，号称有二十万。

广武君李左车对陈余说："韩信、张耳乘胜而去国远斗，其锋不可挡。我听说，大军要从千里之外运粮供给，士兵们一定就面有饥色，做饭前还要砍柴割草，军队就会经常吃不饱饭。如今这井陉口，是一条狭窄的深谷，两辆车不能并行，两匹马不能同列，这样走数百里，他的粮食一定远远地落在后面。希望足下能给我三万奇兵，从小道切断他的交通线，断了他的辎重粮草。然后您再深沟高垒，不跟他作战。他前不能战，后不能退，荒山野岭又抢不到东西，不出十天，韩信、张耳的头颅就可送到您的麾下。否则，咱们反而会成为他们的俘虏。"

陈余一向自称义兵，不用奇谋诡计，他说："韩信兵那么少，又远来疲惫，我还高挂免战牌，避而不战，那诸侯各国岂不是都认为我胆小，个个都要来伐赵了？"

韩信派出间谍，知道陈余没有采纳广武君的计策，大喜，这才敢引兵向前。在将出井陉口三十里的地方扎营休息。半夜，传令出师。精选轻骑两千人，每人带一面汉军红旗，从山上小路摸到赵军军营附近埋伏起来，嘱咐说："赵军见我退走，一定空营出来追击。你们就冲进赵军大营，把赵军旗帜全部拔掉，插上汉军红旗。"然后派副将传令大家吃早餐，说："今日击破赵军之后会餐!"诸将都不信，应付说："好!"韩信说："赵军已经占据有利地形，而且扎下坚固的营垒，他们没看见我们的大将旗鼓，一定不会攻击我们的先锋部队，因为他们怕我们遇到险阻就退走了。"

【华杉讲透】

韩信一席话，精确地把握了陈余的心理。之前李左车的计策，可以说是兵法教科书式的标准战术，是百分之百正确的。陈余不可能不懂，但是他为什么又不听呢？因为如果让李左车带三万兵出去，很难掩藏行迹，韩信只要收到情报，他肯定就缩回去不来了。井陉那地形，一夫当关，万夫莫开，别说三万兵，三千兵把守韩信都过不来。所以陈余选择和韩信来一场大决战，他认为自己有绝对兵力优势，根本不怕韩信，我不拦着你，你放心大胆地来吧，我自有办法让你有来无回，让天下诸侯从此再也没有一个敢来赵国找死的。

陈余不知道自己和韩信的差距有多大!这是一个管理心理学问题，叫“成功人士的过分自信”。陈余太自信了。但是，韩信的诡计多端，实在是在他的想象之外。

韩信于是派一万人为先锋，背水列阵。赵军见了都哈哈大笑。

到了拂晓时分，韩信张起大将旗鼓，擂鼓前进，走出井陉口。赵军开营出击，双方大战良久。之后韩信、张耳佯败，丢弃大将旗鼓，退往河边的军营。河边的军队开营将二人接入，和赵军激战。韩信的大将旗鼓扔得满地都是，赵军军营中的士兵果然都空营来抢战利品，又追击韩信、张耳。韩信、张耳已进入河边军营，汉军背水一战，尽皆殊死作战，赵军无法打败他们。

这时，韩信之前派出去埋伏的两千骑兵，见赵军空营逐利，一举冲进赵军大营，把赵军军旗全部拔下，竖起两千面汉军红旗。赵军一时攻不下韩信，准备还营，回头一看，军营全部换上了汉军红旗，惊慌失色，以为汉军已经生擒赵王，于是阵脚大乱，纷纷逃跑，赵将虽然斩杀逃兵，也不能禁止。这时韩信率河边军队杀了回来，两面夹

击。赵军崩溃，斩成安君陈余于泜水河岸，并生擒赵王歇。

诸将献上首级、俘虏，祝贺韩信，问他说：“兵法说，‘右边要背靠山陵，左边要面对水泽’，这样才能可守、可进、可退，将军您今天让我们背水列阵，还说击破赵军之后会餐，我们都不服气，但是最后竟然大胜，这是什么战术呢？”

韩信说：“我这战术，兵法上也有，叫‘陷之死地而后生，置之亡地而后存’。况且我麾下的并非平时跟着我的训练有素的老兵(前面说过刘邦把他的精兵调回荥阳了)。我今天带的部队，正所谓‘驱市人以战’，就像刚从街上抓壮丁拉来的乌合之众，而不是职业军人，你要让这种人打硬仗，怎么办呢？就只能把他们驱赶到死地，让他们各自为战。如果部署在生地，只要给他们退路，他们一看见敌人，便全都逃跑了，还能让他们作战吗？”诸将都说：“好啊!这不是我们所能想到的。”

韩信之前下令，能生擒广武君的，赏一千金。有士兵将广武君绑来。韩信亲自给他松绑，让他东向上坐，以师事之，问：“我想要北伐燕，东伐齐，请问怎样才能做到呢？”

广武君推辞说：“臣乃败军之将，哪敢与将军议论大事!”

韩信说：“我听说，百里奚在虞国做官，而虞国亡了；到秦国做官，秦国就称霸天下。这不是说百里奚在虞国是笨蛋，到秦国他就变聪明了，而是国君用不用、听不听的问题。如果成安君听您的计策，我已经被他擒了。正因为他不听您的，我今天才能在这里跟您谈话。如今我真心诚意向您求教，希望您不要推辞!”

广武君说：“将军西渡黄河，俘虏魏豹，生擒夏说，向东攻下井陉，半天时间，就击破赵军二十万众，诛杀成安君，名闻海内，威震天下，连敌国田里的农夫，都觉得末日将至，该及时享乐，连耕种工具都放下了，只管好吃好喝，等待您的进军消息，听候命运安排，这是您的长处。但是，您的兵众也已十分疲惫，很难用他们继续去攻伐了。如果将军您今天带着这些疲兵倦将，去攻打坚固的燕国城池，恐

怕欲战不得，欲攻不下，情见势屈，旷日持久，粮食用尽。燕国不服，那齐国必然据守边境以自强。与燕、齐相持不下，那刘、项二人的前途，就难以决定，这是将军您的短处啊!善用兵者，不以短击长，一定是以长击短。”

韩信问：“那怎么办呢？”

广武君说：“如今为将军考虑，不如按甲休兵，镇抚赵民，那百里之内，百姓一定争相送上酒食，以表达他们的拥戴和欢欣。然后大军北上，派一位辩士，给燕王送上一封书信，张扬您的长处，燕国一定不敢不听从。燕国顺从之后，再向东兵临齐境。齐国再有奇谋之士，也出不了什么主意了。如此，则天下事皆可图也。用兵之道，历来有先声后实，讲的就是这种情况。”

韩信说：“好!”于是用广武君之策，派使者出使燕国。燕国望风而靡，马上投降。韩信再派使者向刘邦汇报，请求封张耳为赵王。刘邦同意。楚国数次派奇兵渡河攻打赵国，张耳、韩信来回救援，于是趁机平定赵国城邑，并征兵送往荥阳前线。

2 甲戌晦，发生了日食。

3 十一月，癸卯晦，发生了日食。

4 随何到了九江，英布派九江太宰接待他，待了三天都没见到英布。随何对太宰说：“九江王不见我，是因为他觉得楚强汉弱罢了，这正是我出使的原因。您让我去见大王，如果大王觉得我说得对，那就听我的；如果觉得我说得不对，那正好把我这二十多人斩了，交给楚国做投名状啊!”太宰于是把随何的话对英布说了。

随何见到英布后，说：“汉王派我谨慎地呈奉书信给足下，很疑惑大王为什么跟楚王那么亲近呀？”英布说：“寡人北向而以臣事之。”随何说：“您是诸侯王，项王也是诸侯王，您是他哪门子的臣呢？您只是觉得楚国强大，可以求得保护罢了。但是，项王伐齐的时候，他自己背着构筑工事用的木板，身先士卒，赴汤蹈火。您呢？仅

仅派了一个将领，带四千人去装装样子，您说您北面而臣事之，有臣子这么侍奉君上的吗？您自己信吗？您觉得项王会信吗？等到汉王攻陷彭城，项王还没离开齐国回来救援之前，您就应该征发九江全部兵马北上，渡过淮河，与汉王日夜大战于彭城之下，包围彭城。而实际上呢，您拥兵万人，没有一兵一卒渡过淮河的，都在这儿坐山观虎斗。您希望项王保护您的九江国，您觉得他会认为您有诚意吗？大王您这样空口说白话，没有实际行动，还希望得到楚国的信任和回报，我觉得您想得太天真了。然而，您之所以没有背叛楚国，还是觉得楚强汉弱吧!但是这楚兵虽强，却背负着天下不义之名，因为项王背盟约而杀义帝。汉王团结诸侯各国，还守成皋、荥阳，运送巴蜀粮仓的粮草，深沟壁垒，守卫边境要塞，固若金汤；而楚国呢，深入敌国之境八九百里，老弱转运粮食于千里之外。汉军只须坚守不动，楚军就进不能攻，退不能走，所以说楚军不足恃。别说楚军打不赢，他就是打赢了，又能怎样？无非是让诸侯各国人人自危而相互救援罢了。所以楚军之强，不过是给他自己招来兵祸。楚不如汉，这形势已经很明显了。今天大王您不与万全之汉站在一边，反而把自己托付于危亡之楚，我为您感到困惑啊!我也不是认为靠您九江的军队就能灭楚，只是要您牵制他罢了。大王您发兵叛楚，项王就必须得留下来对付您。您能牵制住他几个月，汉之取天下就万无一失。所以我请求大王您提剑而归汉，汉王一定裂土而封您为大王，至于九江，本来就是大王您的，自然还是归您所有。”

英布被说服，说：“听您的。”于是秘密承诺背楚降汉，但是没有公开。

楚的使者也在九江，住在馆舍，正急切地督促英布发兵。随何却直接冲进屋里去，一屁股坐在楚使上坐，说：“九江王已经归汉，给你楚国发什么兵？”英布愕然。楚使站起身要走。随何对英布说：“大事已经决定，请杀死楚国使者，别让他回去报信，马上起兵，与汉军并力攻楚。”英布说：“听您的。”于是杀死楚使，起兵攻楚。

【华杉讲透】

随何这一手，兵法上叫“杀使伐交”。《孙子兵法》说：“上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。”伐谋，不是要用计谋，而是要伐掉对方的计谋，或者杀掉对方主谋的人。伐交呢，就是伐掉对方的外交。伐交的重要一招，就是杀掉敌国来拉拢他的使者，让他死心塌地跟我们。两国交兵，如果第三国坐山观虎斗，等着加入最后取胜的一方。而两国都派出使者去拉拢，那么杀掉敌国使者，让他没法跟对方交代，就只能上我们的船了。后世班超出使西域，也是以这个杀使伐交的模式立功。

项羽派项声、龙且攻九江，数月之后，龙且攻破九江军。英布想引兵投汉，又怕被楚军追上杀死，于是抛下军队，和随何走小路投汉。十二月，英布抵达汉营，刘邦正坐在床上洗脚，召英布入见。英布大怒，后悔不该来自取其辱，马上就想自杀。等到见了刘邦出来，到了接待他的馆舍，发现帐御、饮食、服务人员规格都和刘邦一个标准，又大喜过望。于是派人潜回九江。楚国已派项伯收编了九江部队，并且将英布全家妻儿老小屠杀。英布的使者找到以前的故人、幸臣、将众数千人，一起来归汉。刘邦给英布军补充编制，让他一起屯兵在成皋。

楚军数次侵夺汉军运粮的甬道，汉军也开始缺粮。刘邦和郦食其商量，怎么才能削弱楚国的力量。郦食其说：“之前商汤伐桀，把夏的后代封在杞国；武王伐纣，把商的后代封在宋国。如今秦失德弃义，侵伐诸侯，灭其社稷，使其无立锥之地。陛下如果能立六国之后，那六国君臣、百姓必然感戴陛下恩德，莫不向风慕义，愿为臣妾。德义已行，陛下南向称霸，楚必敛衽而朝。”刘邦说：“好!赶紧刻印!你带着!到六国封王!”

郦食其还没出发，张良就从外面来谒见。刘邦正在吃饭，说：“子房，你上前来!宾客中有人给我出计策，可以削弱楚国。”于是把郦食其的妙计告诉张良，问：“怎么样？”张良说：“哎哟!谁给您出

这计策？此计一出，陛下大势去矣!”刘邦大吃一惊：“此话怎讲？”

张良说：“我就借着这筷子给您比画比画吧!此计有八个不可!当初商汤封夏桀之后，武王封商纣之后，是因为自信绝对能控制他们，如今您能控制项羽吗？此其不可一也。周武王进入殷都，表彰商容的街闾，释放被关押的箕子，加封比干的坟墓，如今您能做到吗？此其不可二也。周武王取得政权后，打开巨桥的粮仓、鹿台的钱财，赈济天下穷苦百姓，您能做到吗？此其不可三也。灭纣之后，把战车改装成普通乘用车，把长矛矛尖朝下捆绑运走，向天下昭示永不用兵，陛下您能做到吗？此其不可四也。把战马放牧在华山南面，以示不再征战，陛下您能做到吗？此其不可五也。把牛放牧在桃林之北，表示永远不再用它们驾车运送军粮，陛下您能做到吗？此其不可六也。如今天下游士，离开他们的家人亲戚，离开他们的祖宗坟墓，离开他们的故乡朋友，来跟着陛下，就是日夜盼望着能立功受封，有一小块土地!如今您如果立了六国之后，那他们就该赶紧各归其主，回到家乡和亲戚故旧在一起了。陛下您还和谁去取天下呢？此其不可七也!除非楚国不强大，如果楚国强大了，您立的六国之王，都会向楚国靠拢，怎么会向您称臣呢？此其不可八也!所以我说啊，如果用这位先生的计谋，陛下大势去矣!”

刘邦听了张良一番话，惊得扔下筷子，把嘴里的食物也吐了出来，大骂郦食其：“竖儒差点坏了我的大事!”下令赶紧把已经刻好的六国王印销毁。

【荀悦曰】

立策决胜之术，其要有三：一是形，二是势，三是情。形，是大体得失之数；势，是临时随机应变；情，是他的心志可否。之所以会出现事态相当，策略相同，而结果悬殊的情况，就是因为形、势、情这三点的不同。

当初，张耳、陈余游说陈涉立六国后裔，增加了自己的党羽；如今，郦生也用同样的计策来游说刘邦。策

略相同，但结果差别却很大，是因为在陈涉起兵的时候，全天下都想亡秦；而今天呢，楚、汉名分未定，天下未必都想亡楚。所以对于陈涉来说，立六国之后，就是给自己增加外援，更何况陈涉一无所有，封出去的又不是他的地，他是行虚惠而得实福。对于刘邦来说就不是了，他是割自己的地来封给六国之后，设虚名而受实祸。所以这是事同而形不同。

而宋义要坐山观虎斗，等待秦、赵两国两败俱伤他再出手。这个听起来似乎有道理，就跟那个卞庄子刺虎的故事差不多，卞庄子要攻击老虎，管竖子阻止他说："你看那两只老虎正争夺一头牛，结果必然是小的被咬死，大的受伤，你坐山观虎斗，等一等，就可以得到两只老虎。"最后果然得到两只。但是，这种策略，只在春秋战国的时候可行，因为邻国相攻，没有亡国之忧，双方都有悠久的历史和深厚的基础，一场战争的胜败，并不关系到国家的存亡，也不急于要让对方亡国。所以胜利的一方挺进获利，败的一方撤退自保，第三方就看哪边有便宜占，当时的环境允许他们这么做。可宋义这时候呢，楚国已不是春秋战国的楚国，赵国也不是春秋战国的赵国，都是刚刚兴起，和秦国势不两立，安危就在呼吸之间，进则定功，退则受祸，哪有什么资格坐山观虎斗呢？这是事同而势不同。

伐赵之役，韩信在泜水背水列阵，赵军不能击败他。彭城之难呢，刘邦战于睢水之上，士卒却都被楚军挤下河去了。为什么呢？因为赵军是出国迎战，见可而进，知难而退，怀内顾之心，无必死之志。而韩信孤军在水

上，士卒都有必死之心，没有二心，所以韩信胜了。刘邦深入敌国，置酒高会，士卒安逸犹豫，战斗意志不坚固；而楚军呢，以强大的声威，却居然被人端了首都，士卒都有愤激之气，救败赴亡之急，准备决一死战，这就是汉军战败的原因。所以说韩信是选精兵以守，而赵军以内顾之士攻之；项羽是选精兵以攻，而汉军以怠惰之卒应之。这是事同情不同。

所以说：谋略不可一成不变，计策不可预先定死，与时迁移，应物变化，才是设谋划策之机也。

5 刘邦问陈平："天下纷纷，什么时候能平定啊？"陈平说："项王骨鲠之臣，主要就是亚父范增、钟离眛、龙且、周殷这几位。大王如果能拿出数万斤黄金，行反间计，离间他的君臣，让他们相互生疑心。以项王的为人，天性多疑，容易听信谗言，势必将在内部先行诛杀，那时候咱们再举兵而攻之，破楚必矣!"刘邦说："很好!"于是拨给陈平四万斤黄金，钱怎么花一切由陈平决定，根本不问账目。陈平大撒金钱，在楚军中纵行反间，散布谣言说："诸将钟离眛等，为项王手下大将，战功赫赫，但是始终不得裂土封王，所以都想和汉王联合，灭项氏以分其地。"项羽果然开始不信任钟离眛等。

夏，四月，楚军在荥阳包围刘邦，事态紧急，刘邦求和，建议以荥阳为界，荥阳以西为汉，以东为楚。亚父范增劝项羽急攻荥阳。刘邦很着急，想除掉亚父。正好项羽的使者到汉军军营，陈平先摆上最高规格的酒宴，包括一只全牛，用最恭敬的礼节奉献上来，见了楚使，假装吃惊说："啊？我以为你是亚父的使者，原来是项王的使者!"马上把酒肉撤去，端上来粗茶淡饭打发楚使。楚使回去跟项羽报告，项羽果然怀疑亚父。亚父每天催促项羽攻城，项羽怀疑其中有阴谋，不听。亚父听说项羽居然怀疑自己，大怒，说："天下大势已定，君王您好自为之吧!我请求退休回家!"范增离开楚营回家，一路悲愤交加，还没走到彭城，就背上长疮死了。

【华杉讲透】

骨鲠之臣，这个词很好!就是让你如鲠在喉，感觉不舒服的臣子，是那些敢说真话，甚至说话刺伤你的人。

君臣相互都没有私心，直道事人，直来直去，就有骨鲠之臣。项羽不能信任别人，因为他自己就有私心，自己就没准备对得起跟他干的人。所以即便陈平的演技那么拙劣，简直是漏洞百出，毫无逻辑，但也能不费吹灰之力就面对面地把他骗了。因为他自己心不正，所以要上当。世间的骗术都不高明，但实际情况是怀着各种私心、贪心、疑心，排队等着上当的人太多，骗子都不够用。

相反，刘邦对下属不仅信任，而且懂得有时候信不信任并不是关键。比如他给陈平四万斤黄金去买通项羽的手下，为什么不问账目呢？因为那黑钱根本就没法记账。记了账，等于是帮项羽留下了证据，帮他破案。

五月，荥阳支持不住了。将军纪信对刘邦说："事态紧急啊!臣请求派我去骗过楚军，大王可以乘机冲出去!"于是陈平半夜派出两千余女子从东门出去，楚军看不清，便四面攻击。而纪信坐着刘邦的御用马车，黄绫做盖，插着羽幢，说："粮食吃尽了，汉王投降!"楚军都高呼万岁，跑到东门来围观。刘邦乘机带了数十骑从西门远遁，令韩王信与周苛、魏豹、枞公守荥阳。项羽看见纪信，发现上当，问："汉王在哪儿？"纪信说："已经出城走了。"项羽烧杀纪信。周苛和枞公不信任魏豹，商量说："反国之王，难以跟他一块儿守城。"于是杀了魏豹。

刘邦出荥阳，到达成皋，回到关中整顿兵马，准备再次东征。辕生进言说："汉与楚在荥阳对峙数年，汉一直处于弱势。建议大王改变一下战略，这次不往东走函谷关，而是往南，从武关出去。大王出武关，项羽一定引兵向南。大王深沟高壁，不跟他交战，这样荥阳、

成皋之间的部队也能得到休息。然后派韩信等消化之前占领的赵国土地，再经略燕、齐，连成一片。这时候大王您再出兵荥阳。如此，楚军需要四面防备，力量分散；而汉军得到休整，精力充沛，这样发动决战，一定可以击破楚军!”

刘邦听从了辕生的计策，出武关，抵达宛县和叶县之间，和英布在当地招兵买马。项羽听说刘邦在宛县，果然引兵向南。刘邦深沟坚壁，高挂免战牌，不跟他战。

当初，刘邦兵败彭城，解围西撤的时候，彭越也丢失了他打下来的那些城池，只好率领他的部队在黄河边打游击，破坏楚军交通线，断他粮草。这一月，彭越渡过睢水，与项声、薛公战于下邳，大破楚军，斩薛公。项羽必须亲自去处理，就留下大将终公守成皋，自己率军东击彭越。项羽一走，终公不是刘邦对手，刘邦马上率军北上，击破终公，重新占领了成皋。

六月，项羽击败彭越，听说汉军已经占领成皋，于是引兵攻打荥阳，荥阳陷落，项羽生擒周苛。项羽对周苛说：“你现在投降我还来得及，封你为上将军，封三万户。”周苛骂道：“你如果还不降汉，就要成为俘虏了!你不是汉王的对手。”项羽活煮了周苛，并杀枞公，又俘虏韩王信，之后率军包围成皋。刘邦再次抛下部队独自逃走，与夏侯婴同乘一辆车，出成皋北门，北渡黄河，住宿在小修武驿站。清晨起来，自称汉王使者，驾车直入汉军营垒。张耳、韩信还没起床，都在自己的卧室。刘邦夺了他们的印信、符节，接管了军队指挥权，召集诸将，重新调整他们的职务和工作。韩信、张耳起床后，才知道来的不是汉王使者，而是汉王本人。刘邦马上下令张耳出发，巡行赵地，加强赵国战备。拜韩信为相国，聚集还没征发的赵国士兵，率军向东，攻打齐国。其他诸将，逐渐从成皋向刘邦靠拢集结，楚军于是攻下成皋，想要再往西进。刘邦派人在巩县设防，阻挡楚军西进。

【王夫之曰】

刘邦夺韩信兵权，这是第二次了。之前韩信下魏

破代而刘邦收其兵，这次他与张耳破赵而刘邦又收其兵。为什么韩信却俯首帖耳听命，而不挂冠而去呢？当初项羽舍不得给官印，韩信就走了。如今刘邦这官印，跟儿戏似的，说收回去就收回去，他怎么没意见？

这就是刘邦人所不及的高度，因为他能令人服气，还不是一般的服，而是大服!不是简单的气势压人，也不是简单的情深义重，而是无所偏倚，坦然可以见其心。刘邦心中所想，没有藏着什么不能让韩信知道的。韩信知道刘邦始终会倚重他，不在于今天的军权在不在手里，军队是他指挥，还是刘邦亲自指挥，没有什么区别。

反过来，如果是刘邦夺了韩信的兵权，把它交给别人。或者，为了防止韩信反叛，而削夺他的权力，那就不是这个状态了。

【华杉讲透】

刘邦、项羽跟他们各自的手下，是两种截然不同的君臣状态，项羽是孤家寡人，自己对大家就没什么诚意，所以手下人没法跟他。因为你功劳再大，他也不舍得给你加官进爵。由于封赏不到位，他就觉得你不会对他忠心，如果你居然无怨无悔还是忠心耿耿，那他更要猜疑你肯定有阴谋。所以你没法跟他混，怎么也混不成一家人。刘邦呢，是什么支票都能开，怎么分都行。大家跟着刘邦干，心里都踏实，都有底，老板想啥大家都知道，自己该怎么干也很明确。这就是王夫之说的无所偏倚，坦然可见其心。那么，这些功臣的命运后来是怎么发展的呢？是不是如韩信所说的“高鸟尽，良弓藏；狡兔死，走狗烹”呢？

我们一步一步来看其中的是非曲直和毁誉忠奸吧!

6 秋，七月，大角星旁出现孛星。(大角星即天王星，是天王帝坐廷，孛星是一种尾巴比彗星短的流星，非常恶气之所生，天下大兵大乱之兆。)

7 临江王共敖薨逝，子共尉嗣位。

8 刘邦接收了韩信部队，声威再次大震。八月，引兵渡黄河南下，驻军小修武，准备与楚军重新开战。郎中郑忠献计，劝止刘邦，让刘邦深沟高垒，不与楚军交战。刘邦听其计，派将军刘贾、卢绾将步卒两万人，骑兵数百，从白马津渡河，进入楚国境内，配合彭越，专门搞破坏，烧掉楚国各地的粮仓，破坏楚军后勤基础设施，以至于楚军粮草无法供应到前线给项羽。楚军攻击刘贾，他就坚壁不战，和彭越互相声援策应。

9 彭越攻略魏国土地，下睢阳、外黄等十七座城。九月，项羽对大司马曹咎说："你负责把守成皋，坚决不要出战，即使汉王挑战，你也不要跟他战，只需要守住，不让他东进就行了!我十五日之内，一定解决彭越，平定魏地，再回来和你一起守成皋!"

项羽自己带兵东行，一路攻打陈留、外黄、睢阳等城，全部收复，彭越败走。

刘邦想放弃成皋以东，巩固巩县、洛阳一带防线以抗楚。郦生劝谏说："我听说：'知天下之天者，王事可成。'王者以民为天，而民以食为天。敖仓，很多年以来就是天下转运粮食的枢纽粮仓，我听说里面存粮极多。楚军攻陷荥阳，却不坚守敖仓，而是引兵东去，只留曹咎带着一些囚徒罪犯的杂牌军守成皋，这是上天要把敖仓留给汉军啊。如今形势正好对咱们有利，大王却打算退却，自己剥夺对自己有利的条件，我觉得您有点过了。况且两雄不能并立，楚汉长期相持不决，海内摇荡，农夫没法耕种，织女走下织机，天下人人心不定。大王现在正需要给天下定心!希望大王迅疾进兵，收取荥阳，占据敖仓，镇守成皋，切断太行要道，握住蜚狐口，扼守白马津。这样，向天下

诸侯显示您已经掌控形势，天下英雄也就知道他们该归附谁了。”刘邦听从郦生的意见，重新谋划取敖仓之策。

【华杉讲透】

之前郦生给刘邦出了封六国之后为王的馊主意，幸而被张良制止了。刘邦破口大骂，但骂过了之后，并没有从此再不听郦食其的了，还是继续听计，这是刘邦的伟大之处。在刘邦战斗意志不坚定的关键时刻，郦食其教他为天下英雄定心，这是社稷良臣之金口玉言。

郦食其又说：“如今燕、赵已定，唯有齐国未下。田氏宗族强盛，又有大海、泰山、济水、黄河等山川之险，南边与楚国接壤，民情多变诈之人。大王就是派出几万人的军队，也不是短时间可以征服的。我希望得到您的委任授权，去游说齐王，让他归汉而成为我东方的藩国。”刘邦说：“好!”

于是刘邦派郦生出使齐国，对齐王说：“大王知道天下将要归谁吗？”齐王说：“不知也。你说要归谁？”郦生说：“归汉!”齐王问：“先生这话有什么道理呢？”郦生说：“汉王先入咸阳，项王毁约，将汉王贬到汉中。项王又把义帝迁往江南，并派人在半途杀死义帝。汉王听说后，起蜀、汉之兵以击三秦，出函谷关以问义帝在哪儿，集结天下的兵力，立六国之后为王。城池守将投降，就以其城封他为侯；得到别人馈赠，就分赏给士卒；与天下共享利益，所以豪英贤才都乐于为他所用。而项王呢，有背约之名，杀义帝之罪，别人的功劳他不记得，别人有错，他却一条都不会忘记；战胜者不得其赏，拔城者不得其封，不是姓项的得不到重用。全天下都反对他，贤士们都怨恨他，不愿为他所用。所以说天下将归于汉王，这是坐这儿都能推算出来的。汉王发蜀汉，定三秦，涉西河，破北魏，出井陉，诛成安君，这些丰功伟绩，都不是人力可以办到的，而是上天赐给汉王的福气!如今汉王已占据敖仓之粮，塞成皋之险，守白马之津，阻绝太行要道，封锁蜚狐口，天下诸侯，归附得晚的，就只能灭亡在先了!大王您如果能

率先归附汉王，则齐国还可得保全；不然，危亡就在眼前!”

之前，齐王就听说韩信将要攻打齐国，派了华无伤、田解将重兵在历下设防，抵御汉军。这次接受了郦生的游说，就派出使臣晋见刘邦，缔结盟约，并撤销历下战备，每日与郦生纵酒作乐。

韩信大军东进，还没过平原，就听说郦食其已经说降齐国。韩信打算停止前进。辩士蒯彻对韩信说：“将军接受的命令是伐齐，汉王虽然派专使说降了齐国，但并没有令您停止攻击啊!您干吗不进攻呢？况且郦食其一个儒生，凭区区三寸不烂之舌，下齐国七十余城。将军您以数万兵马，一年多才拿下赵国五十余城。做了这么多年大将，功劳还不如一个儒生吗？”

韩信被蒯彻说动，于是引兵渡河。

高帝四年(戊戌，公元前203年)

1 冬，十月，韩信击破齐国历下军，齐国毫无防备，韩信直接就打到了临淄城。齐王认为郦生出卖他，将郦生烹杀后，带兵逃到高密，派使者向楚求救。田横逃到博阳，守相田光逃到城阳，将军田既驻军胶东。

【华杉讲透】

蒯彻用郦生下七十余城和韩信下五十余城来做功劳大小的比较，是毫无道理的，没有韩信大军虎视眈眈，郦生的三寸不烂之舌，又怎能说下齐国？

蒯彻说刘邦没有命令停止军事行动，就可以进攻，这叫自欺欺人。人欲欺人，必先自欺，欺得自己都信了，就可以欺别人。韩信上欺刘邦，中欺齐王，下欺郦食其，还欺了那么多无辜流血牺牲的士兵和遭受兵祸的百姓，这罪恶有多大!

正如郦生所说，天下人心未定，不知道天下将归谁，但是，这些个未定的人心，可不一定是在归楚还是归汉之间做摇摆，还有更多的野心家，比如蒯彻，他想做一个造王者，他选中的造王坯子，就是韩信，他想鼓动韩信与楚汉争天下，这是第一步而已。

那韩信有没有争天下的野心？准确地说，没有!如果有野心，就会有一以贯之的长期战略，而他显然没有。他也是心不定，没搞清楚自己到底要什么，就是时不时地想多要一点。这样为人臣子，是最可怕的，害主害己。

韩信不是纯臣，他的私心太重。他以没接到停止军事行动的命令为理由，撕毁了刘邦和齐王的盟约，又害死了郦食其，把已经归属于刘邦的齐国，以牺牲齐汉两方士兵的生命为代价，变成了他的“功劳”。这时候，已经埋下了他之后被杀的祸根。

经济学上有句话叫：“不确定性是经济的大敌。”这句话可以套到所有事上，郦食其说“天下人心未有所定”，也可以说，不确定性是政治的大敌。对于我们自己做人做事呢，不确定性是做人的大敌。如果你自己心不定，不知道自己要什么；或者别人觉得你这人心不定，不知道你要干什么，那都是大祸。韩信就是不确定性，所以刘邦最后只能把他杀了，盖棺论定。

2 楚军大司马曹咎守成皋，汉军数次挑战，曹咎记得项羽临行的反复叮嘱，坚壁不出。汉军派人在营外对他进行百般辱骂，数日之后，曹咎终于不胜其怒，率军出营，渡汜水攻打汉军。可楚军渡河刚渡了一半，汉军就出击，大破楚军，曹咎、司马欣在河边挥剑自刎。刘邦引兵渡河，重新占领成皋，并缴获楚国的大批金玉财宝和战略物

资。之后，刘邦驻军广武，就近以敖仓粮草为食。

【华杉讲透】

曹咎此败，是兵法教科书式的失败。一是他忘了“本谋”，也就是他的初心，他接受的军事任务，是守住成皋，等项羽回来，而不是和汉军作战。二是他忘了《孙子兵法》的原则：“主不可怒而兴师，将不可愠而致战；合于利则动，不合于利则止。怒可以复喜，愠可以复悦，亡国不可以复存，死者不可以复生。故明君慎之，良将警之，此安国全军之道也。”曹咎就中了对方的激将法，愠而致战，结果全军覆没。三是他忘了地形原则，当两军隔河对峙，这种地形，在《孙子兵法》里叫支形。什么叫支形呢？“我出而不利，彼出而不利，曰支。”谁先出动，就对谁不利，这就叫支形。比如两军之间相隔一个峡谷，谁去攻打，都要先经过峡谷，再去仰攻对方阵地，那肯定吃大亏啊。或者两军隔河对峙，谁要进攻，都得渡河，这就给了对方半渡而击的机会，所以谁都不想先进攻。“支形者，敌虽利我，我无出也，引而去之，令敌半出而击之利。”处于支形，敌人无论怎么引诱我，我也不出击。如果要动，那我就往后撤，引诱敌人来追我，等他渡河渡一半，我杀一个回马枪，来一个标准战术——半渡可击——就把敌人消灭在河里了。

成皋之战，曹咎犯的都是最低级的错误，而且是项羽临行时反复叮嘱他不要做的，也是兵法上写得特别明确典型的。而此战的结果，给楚国带来了灾难性的打击，也改变了整个战局。所以他和司马欣都没脸见项羽，只能

自杀了。

项羽攻下魏地十余城，听说成皋失守，即刻回师。汉军正将钟离眛包围在荥阳东，听说项羽回来，即刻解围，各自占据险要地形，严阵以待。项羽也驻军广武，与汉军对峙。对峙数月，楚军粮少，项羽很忧虑，于是做了一个大砧板，把刘邦的父亲刘太公放到上面，派人告诉刘邦说：“如果不投降，我就烹了你爹!”刘邦回复：“当初我和你都北面受命于怀王，约为兄弟，我爹就是你爹，如果你一定要把你爹烹了，也分我一碗肉汤。”项羽大怒，要把刘太公杀了。项伯说：“天下大事如何，不可预料。况且夺天下的人，根本不会顾家，杀他也没意义，只会给自己招祸。”项羽听劝，便不杀了。

项羽对刘邦说：“天下汹汹数年，就是因为咱们两人相争罢了，不如咱们俩单挑，决一雌雄，不要害了天下父子兄弟的性命。”刘邦笑了，谢绝说：“我宁愿斗智，不愿斗力。”

项羽派三个壮士出阵挑战，都被汉军神射手楼烦射杀了。项羽大怒，亲自披甲持戟挑战，楼烦想要射他，项羽怒目圆睁，大声呵斥，楼烦心惊胆战，目不敢视，手不敢发，转身退下战壕，再也不敢出来。刘邦派人查问敌将是谁，知道是项羽后，大惊。

于是项羽和刘邦亲自见面，相约在广武涧，隔着深涧喊话。项羽又要求单挑，刘邦数落项羽的十大罪状，说：“你背负怀王的约定，把我贬逐到蜀、汉，这是罪一；矫杀卿子冠军宋义，这是罪二；受命救赵，不还师回报怀王，而是擅自裹胁诸侯兵入函谷关，这是罪三；烧秦宫室，掘始皇帝坟墓，私收秦国财宝，这是罪四；杀秦降王子婴，这是罪五；在新安坑杀秦军降卒二十万，这是罪六；把好地方都封给跟随自己的将领，把之前的诸侯王贬到偏远地方，这是罪七；把义帝撵出彭城，自己占为首都，夺韩王土地，又吞并魏国、楚国，都归自己，这是罪八；派人阴谋杀害义帝于江南，这是罪九；为政不能公平，主约不守信用，天下不容，大逆不道，这是罪十。我堂堂正义之师，团结各国诸侯，诛灭残贼，派刑余罪人来打你就行了，怎么还用我亲自上阵？”

项羽大怒，埋伏的弓箭手射中刘邦。刘邦被射中胸部，却弯身抱着脚说：“浑蛋射中我的脚趾!”

刘邦箭伤严重，卧床不起。张良要刘邦强撑着起来，到军中慰问劳军，以免军心动摇，被楚军乘胜攻击。刘邦劳军之后，伤势更重，于是返回成皋休养。

3 韩信平定临淄，于是东追齐王。项羽派龙且率二十万兵力去救齐，与齐王合军高密。有谋士对龙且说：“汉兵远斗穷战，其锋不可挡。齐、楚士兵在本国境内作战，容易败散。不如深沟高垒，不跟他战，令齐王派使者招呼策反那些已经投降的城池。他们听说齐王还在，又有楚军来救，一定会反汉。汉军两千里来，客居齐地，齐国城池皆反，他就征不到粮草，可以不战而降也。”

龙且说：“我平生知韩信为人，没什么本事，寄食于漂母，没有养活自己的能力；受辱于胯下，没有一点男人的勇气，不足畏也。况且我现在救援齐国，不战而降之，我有什么功劳呢？战而胜之，大王还可能把齐境的一半封给我!”

【华杉讲透】

宾客所言，又是《孙子兵法》标准战术，他所说的败散之地，源于《孙子兵法·九地》：“诸侯自战其地，为散地……入人之地深，背城邑多者，为重地。”意思是，在自己国境内作战，叫散地；深入别国国境，叫重地。所以，齐楚两军在散地，汉军在重地。散地的作战原则是什么呢？孙子说“散地则无战”，就是深沟高垒，便不跟他战。散地的散，是士卒人心散，只要野战不利，就一哄而散，各自跑回家了，因为在自己国境，回家太容易了，你管不住逃兵。所以全部深沟高垒，百姓也全部进城，坚壁清野，粮草都带进城，带不进的烧掉。让侵略者

找不到粮草物资。

汉军则相反，他们在重地。《孙子兵法》说“重地则掠”，他们离家远，粮草运不上来，就要到处抢掠。敌军把物资都带走或烧掉了，他就找不到吃的。敌军深沟高垒不跟他战，只派出小股骑兵破坏他的交通线，等他自己有军粮运来了，就给他抢了或烧了。他饿得时间长了，就只能退兵，他一撤退，敌军就去追击，击其惰归，可获全胜。

这个就是标准战术，楚汉对峙，刘邦就一直用这一招跟项羽耗。这边刘邦占着敖仓，以饱待饥，那边彭越的游击队天天破坏楚军的交通线和基础设施，让他粮草供应不上来。

军事原则是简单明了的，难的是始终按原则去办。龙且一句话，说出了两个他不按原则办的原因：一是轻敌，他瞧不起韩信，认为韩信“易与耳”，好对付，以前的丰功伟绩，那是因为他没碰上我；第二个原因，是私心，是贪心，他认为不战而胜，就没有他的功劳，他就不能封王，所以要打。

军事如此凶险，我们全力以赴追求的，不是必胜，而是不败。确保不败，或许能胜，这是原则。龙且不仅追求全胜，而且追求战果利益最大化，要“最优解”，这样一厢情愿，就违背了基本军事原则，后果就很严重了。

十一月，齐、楚与汉夹潍水而陈。夜里，韩信派人用一万多个口袋，装满沙子，堵塞了河水的上游，形成堰塞湖。然后引军渡河，攻打龙且。渡河渡了一半，假装败走。龙且大喜，说：“我早就知道韩信是个胆小鬼!”于是追击。韩信派人毁去上游水坝，大水冲下来，龙

且军大半不得渡河。韩信即刻回头，击杀龙且。未来得及渡河的齐军纷纷散走，齐王田广也逃跑了。韩信一路追到城阳，生擒了齐王田广。汉将灌婴追击俘虏齐守相田光，进军博阳。田横听说齐王死了，便自立为齐王，还师攻击灌婴，灌婴败田横于嬴下。田横逃往大梁，投奔彭越。灌婴攻击齐将田吸于千乘，曹参击田既于胶东，皆杀之，于是平定齐国全境。

4 刘邦立张耳为赵王。

5 刘邦箭伤痊愈，返回关中，抵达栎阳，在栎阳街市将已经死掉的塞王司马欣枭首示众。刘邦在栎阳停留四天，又重返前线，驻军广武。

6 韩信派人对刘邦说："齐国是伪诈多变的反复之国，南边又有楚国，请大王任命我为假王以镇之。"刘邦拆开使者递上来的书信，大怒说："我困在这里，旦暮盼望他来辅佐我，他倒是着急自立为齐王!"张良、陈平踩踩刘邦的脚，附在耳边说："如今汉军形势不利，韩信就算要自立为王，咱们拦得住吗？不如顺水推舟，就立他为齐王，让他至少保持中立，不然，还会生变故。"刘邦自己也醒悟，又骂："大丈夫平定诸侯国，要做就做真王，做什么假王呢!"春，二月，派张良带印信立韩信为齐王，并征调他的兵马到广武前线击楚。

7 项羽听说龙且战死，大惧。派盱眙人武涉去游说齐王韩信说："天下共苦秦久矣，相与戮力击秦。如今秦已破，计功割地，分土而王之，以休刀兵。而汉王又重新兴起兵马，引兵而东，侵夺他人已经分封的土地，击破三秦，引兵出关，收诸侯之兵以击楚，他的意图，不尽吞天下，是不会罢休的，其贪得无厌之状如此!况且汉王这个人，绝对不可信赖，他数次落入项王掌握之中，项王可怜他，他才得以活命。然而他一旦得以逃脱，马上背约，重新攻击项王，由此可见他的不可亲信。足下虽然自以为是汉王的厚交，为他尽力用兵，但最终也会成为他的阶下囚。足下之所以今天还在，是因为项王尚存。当今二王之事，权势的天平，就在您身上。足下右投则汉王胜，左投则项王胜。足下与项王也是故交，何不与项王联合，三分天下而王之!现

在放弃这样的选择，而自以为一定要为汉击楚，这不是智者的选择呀!”

韩信谢绝说：“当初我臣事项王，官不过郎中，位不过执戟，言不听，计不从。汉王授我上将军印，给我数万兵马之众，把衣服脱下来给我穿，把自己的食物推给我吃，言听计用，所以我才能走到今天。别人对我这么亲信，我却背叛他，那是不祥之事，我至死也不会背叛汉王!请您替我谢谢项王的好意!”

武涉走了，蒯彻知道天下的关键在韩信身上，就用相面术来游说韩信，说：“我相您的面，不过封侯，又危险不安；相您的背，则贵不可言。”韩信问：“此话怎讲？”蒯彻说：“天下发难，大家的初心，都是灭秦而已。如今秦已灭，却又有楚汉纷争，让天下人肝胆涂地，父子骸骨暴于中野，不可胜数。楚人起于彭城，南征北战，战胜逐北，席卷天下，威震四海，可是却兵困于京县和索城之间，迫于西山，一步也不能前进，至今已三年了。汉王呢，将十万之众，据守巩县和洛水，坐拥山河之险，一日数战，却无尺寸之功，部队作战失败，他也自保不及，无法相救。这两人，一个是勇者，一个是智者，却都给困住了，动弹不得。最苦的是百姓，精疲力竭，怨声载道，无所归依。依我看来，非天下贤圣之士，不能平息这天下之兵祸。如今刘、项两主的命运，就悬于足下。足下为汉则汉胜，为楚则楚胜。如果您能听我的建议，不如和双方都保持友好关系，三分天下，鼎足而立，那就谁也不敢先动手了。以足下之贤圣，有甲兵之众，据有强齐，联合燕、赵，出空虚之地而制其后，西向为百姓请命，则天下风走而响应，谁敢不听!这时候，割裂大国，削弱强国，重新分配土地以立诸侯，诸侯已立，天下服听，而归德于齐。以齐国的地势国力，据有胶水、泗水流域，您只须深拱揖让，则天下之君王都相率而朝于齐矣!古话说：‘天与弗取，反受其咎；时至不行，反受其殃。’上天赐给你的，你不取，就反倒要受上天的惩罚；时机到了，你不行动，就反而要遭祸。希望足下认真考虑!”

【华杉讲透】

蒯彻说的，名为三分天下，实际上是要韩信先反刘邦，后取天下，“西向为百姓请命”。刘邦在西，项羽在南，韩信在东，他要挥师向西，当然是打刘邦。刘邦主力部队在关中本土的东南，和项羽对峙，他的后方空虚，蒯彻要韩信“出空虚之地而制其后”，出的是刘邦的空虚，不是项羽的空虚，制的是刘邦的身后，不是项羽的身后。他是要韩信夺取关中，称霸天下。因为韩信态度不明确，他不直接说出来，但是也说得非常赤裸裸了。

不过，他的战略不成立，所以韩信不听。蒯彻战略的第一个前提就是“从燕、赵”，联合臧荼、张耳。那臧荼、张耳的任务，本身就包括监视牵制韩信，他们怎么可能跟韩信干呢？把老板从刘邦换成韩信，对他们有什么好处？第二个前提也不成立，那函谷关也不是想打进去就打进去的。恐怕韩信今天举事，明天脑袋被谁砍了都不知道。至于天下百姓的心愿，大家都盼着楚汉相争快点出结果，谁愿意再跟一个大王来争天下。这不是息天下之祸，是祸上加祸。

韩信说：“汉王对我有厚恩，我怎么能见利忘义呢？”

蒯彻说：“当初张耳、陈余在做小老百姓时，是刎颈之交，生死兄弟，后来，因为张黡、陈泽之事起矛盾，张耳将陈余斩杀在泜水之南。这两人之前的关系，可以说是全天下最好的了，为什么最后发展成不共戴天的仇敌呢？就是因为欲望无穷，人心难测。如今您和汉王之间的忠信程度，恐怕赶不上张耳、陈余之前那种程度吧？但是你们之间的利害关系之大，可比张黡、陈泽那点事儿大多了。您认为汉王不会危害到您，那也是天大的误判!我再给您举个例子，越国大夫文种，拯救了即将灭亡的越国，成就了勾践的霸主地位，结局怎么样呢？还是被勾践杀了。这是野兽尽而猎狗烹啊!您和汉王的关系，从朋

友感情来讲，比不上张耳之于陈余；从君臣忠信来讲，比不上文种之于勾践。这两人的命运摆在前面，我希望您更加深思熟虑!我听说：‘勇略震主者身危，功盖天下者不赏。’如今您正是拥震主之威，挟不赏之功。您归附于楚，楚不敢信；归附于汉，汉人震恐。足下往哪里去呢？”

韩信说：“先生您不要再说了，我会考虑的。”

过了几天，蒯彻又说：“做大事，要能听善谋，把握时机。如果不善于听取意见，不善于把握时机，那很少有能长治久安的。所以智慧的关键在于决断。疑虑重重，是最有害的，为了一些细枝末节，而看不清天下的大势，心里明白了道理，却不敢决断和行动，那是百事之祸!大功难成，而失败很容易；时机难得，而失去很容易。机不可失，时不再来!”

韩信犹豫，不忍心背叛刘邦，又自以为功多，刘邦怎么也不会把自己的齐国夺走，于是谢绝蒯彻。蒯彻于是逃亡而去，假装疯癫，在街头给人卜卦为生。

【华杉讲透】

韩信之病，私心太重。私心太重，就患得患失，就趋利避害，有利必趋，有害必避。他不忍心背叛刘邦，归根结底是为了保住自己的利益，不愿意冒风险。但是，他又不能诚心诚意为刘邦效力，总是端着自己的本钱要挟老板。这齐国本来是他害死了郦食其，逼着刘邦给他的，他怎么能认为是自己的功劳呢？私心蒙蔽了他的判断，就成了一厢情愿。

8 秋，七月，立英布为淮南王。

9 八月，北貉国和燕国分别派来枭骑兵助汉。

10 刘邦下令，军士不幸战死的，由政府负责丧服棺材，运送回家。这项政策，让四方百姓都归心于他。

11 这一年，以中尉周昌为御史大夫。周昌是周苛的堂弟。

12 项羽自知帮助自己的人不多，粮草将尽，韩信又进兵击楚，项羽很忧虑。刘邦派侯公游说项羽，请他归还太公。项羽于是与刘邦签署和约，中分天下，割鸿沟以西为汉，以东为楚。九月，楚送还太公、吕后，引兵东撤。刘邦也准备西撤。张良、陈平说：“汉已经有天下大半，而楚军兵疲食尽，这正是天亡之时。这时候不追击他，就是养虎遗患。”刘邦醒悟，挥师追击!

卷第十一 汉纪三

(公元前202年—公元前200年，共3年）

主要历史事件

垓下之围 052
项羽自刎 053
刘邦称帝，定都洛阳 054
田横五百士 056
娄敬说服刘邦迁都长安 058
张良辟谷求仙 059
韩信被疑谋反，降为淮阴侯 061
匈奴冒顿杀父，自立为单于 067
冒顿迅速崛起 069
白登之围 073
刘邦正式迁都长安 075

主要学习点

不懂得发挥众人的力量，注定会失败 054
百战百胜，就会灭亡 054
要比自己“应得的”拿得少，才能有和平 060
囚徒的困境，先下手为强 067
人的一切行为都是条件反射 068

修礼者王 072
老板要下属的忠诚，下属要老板的尊重 074
上兵伐谋，排场就是气场 076

太祖高皇帝中

高帝五年(己亥，公元前**202**年)

1　冬，十月，刘邦追项羽至固陵，与齐王韩信、魏相国彭越约期会师击楚，两个人都不来!楚军攻击汉军，大破之，刘邦只得又坚壁自守。对张良说：“诸侯不从，咋办？”张良说：“楚军马上就要被击破了，二人还没得到新的封地，所以故意不来。君王如果能与他们共享天下，他们马上就来。韩信立为齐王，不是您的本意，他自己心里也不踏实。彭越本来有平定魏地之功，君王您因为魏豹的缘故，拜彭越为魏相国。如今魏豹已死，彭越也盼望着该他做魏王，而您没有早点把这事定下来。如果今天您能把从睢阳以北到谷城的土地，全部割给彭越为王；把陈以东一直到海边的土地给韩信。韩信老家在楚，他一定想得到家乡土地。只要把这两片土地许给二人，他们一定各自为自己而战，楚国就容易攻破了。”刘邦同意。于是韩信、彭越马上就带着兵马来了。

十一月，刘贾向南渡过淮河，包围寿春，派人诱降楚大司马周殷。周殷叛楚，以舒城的部众攻击六县，屠城。集结九江兵马，迎接英布，又一起攻破城父，屠城，然后与刘贾会合。

十二月，项羽到垓下。兵少，食尽，与汉战不胜，退入壁垒固守。汉军及诸侯各军将项羽重重包围。项羽夜里睡觉，听到四面的汉军中都唱起了楚歌，大惊失色，说：“汉军已经攻下楚地了吗？为什么军中这么多楚人？”不能安枕，起来在帐中饮酒，慷慨悲歌，泪流满面，左右都哭成一团，哭得抬不起头来。于是项羽跨上他心爱的名叫“骓”的骏马，率领麾下壮士八百余人，当夜从包围圈南部突围逃

走。到了天明，汉军才察觉，令骑兵将领灌婴率五千骑追击。项羽渡过淮河，此时身后的卫士还剩一百余人。到阴陵后，一行人迷了路，就向田里一个老农问路。老农故意骗他说："左。"于是项羽等人往左走，陷到了沼泽地里，因此被汉军追上。

项羽于是转头向东走，到了东城，身边只有二十八骑，汉军骑兵追上来的有数千人。项羽自忖跑不掉了，对身边的骑士们说："我起兵至今，八年了，身经七十余战，未尝败北，于是霸有天下。但是今天居然被困在这里!这是天要亡我，非战之罪也!今天固然是要死在这里了，愿为诸君快意一战!一定突出包围圈，斩杀敌将，砍倒敌军军旗，让诸君知道，是天要亡我，非战之罪也!"于是将手下二十八骑分为四队，四面冲杀。此时汉军重重包围。项羽对骑士们说："我为公等取敌将人头一个!"于是下令四队骑兵从四个方向冲杀，约定越过山岭后，在山岭东侧分三处会合。

项羽大声呼喊着冲下来，汉军不敢争锋，纷纷后退。于是项羽斩杀汉将一名。这时，郎中骑杨喜追项羽，项羽瞪圆眼睛呵斥他，杨喜吓破了胆，连杨喜的马都被吓坏了，慌忙退避好几里地。项羽之前跟手下骑士们约了三个集合点，现在三处都有楚骑，汉军不知道项羽在哪一处，于是分兵为三，把三处都包围起来。项羽再飞马攻向汉军，又斩杀汉军一个都尉，杀数十百人。三处骑士重新集合起来，只损失了两人而已。项羽对大家说："怎么样？"骑士们都伏身在马上敬礼说："正如大王所言!"

于是项羽准备东渡乌江，乌江亭长把船靠好，等项羽上船，说："江东虽小，地方千里，人口数十万，也足以称王，愿大王赶快渡江。如今只有臣有船，汉军到了，无船可渡。"项羽笑道："天要亡我，我还渡江做什么呢？当初我带了家乡八千子弟渡江西进，如今没有一个人能回去。就算江东父兄可怜我，让我称王，我有什么面目见江东父老呢？就算他们嘴上不说，我自己能无愧于心吗？"

于是将自己所乘的骓马送给亭长，令他的部下都下马步行，持短兵器接战。项羽一个人斩杀的汉军士兵有数百人，身上也中了十几

箭。这时候看见汉军骑兵司马吕马童，说：“这不是老朋友吗？”吕马童仔细看他，指给郎中骑王翳说：“这就是项王!”项羽又说：“我听说汉王悬赏千金买我的头颅，并封万户，我这头，就送给你吧!”于是自刎而死。王翳取了项羽的头，其他骑兵争夺项羽尸身，相互残杀致死的有数十人。最后，杨喜、吕马童及郎中吕胜、杨武各抢得一块。五个人把尸块合起来，刚好拼成项羽的身体，于是分割原来悬赏的万户封地，分给五个人，每个人都封侯。

楚地全部平定，唯有鲁继续抵抗。刘邦引天下兵马准备屠城。到了城下，听到城里传出弦歌和琅琅读书声，原来这是礼仪之邦，为主死节。于是汉军持项羽头颅展示给鲁国父兄看，鲁地这才投降。刘邦以鲁公的礼仪安葬项羽于谷城，亲自为他发丧，哭之而去。对整个项氏家族都不诛杀，封项伯等四人为列侯，赐姓刘。被掳掠在楚的各国人民，都让他们回乡。

【司马迁曰】

项羽起自田野间，三年之内，就率领五国诸侯灭秦，分裂天下而封王侯，政事都由项羽决定。他的地位虽然不能有始有终，但他取得的功绩，也是近古以来从未有过的。但是，到了他放弃关中制天下的形势，而思念楚国故乡，又放逐义帝而自立，这时候再抱怨诸侯背叛自己，那就没有道理了。自以为英名盖世，无所不能，奋其私智，而不尊重故人的经验智慧，以为霸王之业，可以力取。五年之内，就亡国身死。这时候还不觉悟，不自责，说：“天亡我，非用兵之罪也!”这不是荒谬吗？

【扬子法言】

有人问，项羽垓下临死前说：“天亡我也!”是这样吗？我说：“汉王是群策群力，用大家的智慧，充分发挥

大家的力量。项王呢，他是厌恶群策，厌恶别人的智慧，他全靠自己的力量。屈人者克，自屈者负，能充分发挥大家力量的，攻无不克；就自己一个人发挥的，必定失败，这跟上天有什么关系呢？”

【华杉讲透】

项羽临死还在自夸他的百战百胜，未尝败绩。但是，《孙子兵法》早就说了：“百战百胜，非善之善者也。”李克对魏文侯说：“数胜必亡。”百战百胜，就会灭亡，因为数胜则主骄，数战则民疲，以骄主率疲民，怎能不亡？又有吴起兵法说：“天下战国，五胜者祸，四胜者弊，三胜者霸，二胜者王，一胜者帝。是以数胜得天下者稀，以亡者众。”

可见自古兵法，都厌恶百战百胜，怎么不是战之罪呢？百战百胜就是罪!因为你百战百胜了，还在打!证明你的胜利，没有质量，没解决问题，兵越打越少，最后败一次，就输光了。

兵法讲究的，是“一战而定”，胜而不定，则胜利无意义。项羽百战百胜，刘邦屡败屡战，最后一战而定。

2 刘邦回程，到了定陶，又飞车驰入韩信军营，夺了他的兵权。

3 临江王共尉拒绝投降，刘邦派卢绾、刘贾攻击，俘虏了他。

4 春，正月，将齐王韩信改立为楚王，封地为淮北，定都下邳。封魏相国建成侯彭越为梁王，封地为魏国故地，都城在定陶。

5 刘邦下令说：“天下兵马不休八年，百姓非常痛苦，如今天下无事，大赦天下，死罪以下，全部赦免。”

6 诸侯王都上书请尊刘邦为皇帝。二月三日，刘邦在汜水北岸筑坛称帝，即皇帝位，王后改称皇后，太子改称皇太子，追尊先母为昭灵夫人。

下诏说：“之前的衡山王吴芮，以百粤部队，辅佐诸侯，诛灭暴秦，有大功。诸侯立他为王。但是，项羽侵夺他的土地，将他贬为番君。如今，重新封吴芮为长沙王。”

又说：“之前的粤王无诸，数代供奉粤国祭祀，秦国侵夺其土地，使其社稷不得祭祀。诸侯伐秦，无诸身率闽中兵辅佐以灭秦，项羽却将他废而不立。如今立无诸为闽越王，以闽中为他的封地。”

【王夫之曰】

刘邦初即皇帝位，未封子弟功臣，先封了长沙王吴芮和闽越王无诸，这就是“大略”。这两人，并非有功于灭项者，而是有功于灭秦者，以天下之功为功，而不是助我灭项之功为功，这就是“大公”。楚汉相争于北方，南方无事，久于安则乱易起，立王以镇抚之，这是“制乱于未乱”。以项羽宰天下而分配不公为罪而讨伐他，然后反其道而行之，首先赏赐那些并不明显的功绩，这是《易经》说的：“不遐遗，得显于中行。”不遗漏偏远的地方，公正的行为得到推崇。高祖如此之政治智慧，张良也想不到这么周全，更不用说萧何、陈平了。治理天下的人，出手总在人们考虑不到的地方，看起来似乎是绕了好大弯子，实际上却正切中人心，这就叫“不测”之天威。

7 皇帝定都洛阳。

8 夏季，五月，部队都解散，士兵们各自回家。

9 刘邦下诏说：“过去，人民为了自保，相聚山林鱼泽，为数甚

多。如今天下已定，应该各归故乡，恢复以前的爵位、田地、房屋。地方官吏将法令政策晓谕通告他们，不可鞭打侮辱退伍军人，有封爵在七大夫以上的，由政府供应生活费用。七大夫以下爵位的，免除他个人和全家的赋税和劳役。”

【王夫之曰】

秦、项已灭，兵罢归家。为什么刘邦解散军队和安置退伍军人这么容易呢？因为他用的是巴蜀、三秦和九江、齐、赵的兵，而仗都没在这些兵的家乡打，没有糜烂他们的家乡，没有侵扰他们的家园，在当地也没有血债仇恨，所以仗一打完，各回各家就解决了。后世夺天下，用的都是无家可归的流民，那流民武装，战胜之后要解散安置，就困难重重。

高祖又下令相聚山林者各自回家服其爵位田宅，无所侵伤于民，又禁止其相互仇杀，这样就把其他散兵游勇也迅速安抚了。高祖刚刚坐天下，就迅速地处理这些事，让国不靡，农不困，兵有所归，这就是他的大略啊!

10 皇帝在洛阳南宫设宴与群臣饮酒，说：“各位侯爷、将军，诸位不要隐瞒，老老实实告诉我，我为什么能得天下，项羽为什么会失天下？”高起、王陵说：“陛下派人攻城略地，攻下来就封给他，与天下共享利益；项羽则相反，有功劳的他要陷害，有贤能的他要怀疑，这是他失去天下的原因。”刘邦说：“公等只知其一，不知其二。运筹帷幄之中，决胜千里之外，我不如张良；镇守后方，安抚人民，供应军饷，不绝粮道，我不如萧何；率领百万之众，战必胜，攻必取，我不如韩信。这三个人，都是人杰，但是我能用他们，这就是为什么我能得天下。项羽有一个范增却不能用，这是他为我所擒的原因。”群臣心悦诚服。

韩信到了楚国，召来当初在河边洗衣时给他饭吃的老妈妈，赐给

一千金。又召来当初被他钻过胯下的少年，封为中尉，对诸将说："这也是位壮士。当初他侮辱我的时候，我不能杀他吗？但是杀他又有什么意义呢？所以我才忍耐下来。"

11　彭越既受汉封，田横害怕被诛杀，带着他的徒众五百余人出海，住在一个小岛上。刘邦觉得田横兄弟曾经统治齐国，齐国贤者很多都归附他们，如今他在海岛上，如果不能归顺，以后恐怕会生乱。于是派使者赦免田横的罪名，召他来见面。田横谢绝说："臣烹杀了陛下的使臣郦生，如今听说他的弟弟郦商在汉朝为将，臣恐惧，不敢奉诏。"使臣还报。刘邦派人给都尉郦商下诏说："齐王田横将至，包括他以及他的人马侍从在内，如果你敢动他们一下，就灭族!"再派使者持节告诉田横对郦商的警告，说："田横来，大则封王，小则封侯。不来，一定派兵诛灭!"

田横无奈，只好带着两个随从，乘驿车前往洛阳。到了离洛阳三十里一个叫尸乡的驿站，田横对使者说："人臣见天子，应该沐浴。"于是停留下来，对他的随从说："当初我和汉王，都是南面称孤，他是王，我也是王。如今他是天子，我是亡命天涯的俘虏，北面侍奉他，这耻辱已经很大了。况且我杀了郦商的哥哥，如今又和他并肩侍奉他的君主。就算他畏惧天子诏书，不敢动我，我能无愧于心吗？如今陛下要见我，不过是想看看我长什么样子罢了。现在斩了我的头，飞马三十里送去，面容未改，还可以看得清楚!"于是自刎，让随从捧着他的头，与使者飞马送去洛阳。刘邦见了，为之流泪说："哎呀!他们起自布衣，兄弟三人相继为王，岂不贤哉!"于是拜田横的两位随从为都尉，发卒两千人，以王者之礼安葬田横。葬礼已毕，两位随从在田横墓旁自掘墓穴，自刎而死，追随田横于黄泉之下。刘邦听说后，大惊，认为田横的部下都很有贤德，剩下五百人还在海岛上，再派人去召。使者抵达，那五百人听说田横已死，全部自杀。

12　当初，楚国人季布在项羽手下为将，在战场上数次追杀刘邦，让刘邦受到非常大的惊吓和羞辱。项羽死后，刘邦对季布恨恨不忘，悬赏千金捉拿季布，有敢藏匿者，灭三族。季布只好剃光头发，

脖子上挂着绳索，把自己卖给鲁国朱家为奴。朱家心里知道他是季布，假装不知，买下来，安置在田宅中，然后亲自到洛阳，找到滕公夏侯婴说：“季布有什么罪？为人之臣，各为其主，他做的都是尽自己职责的事。难道能把项氏的臣子全部诛杀吗？如今皇上刚刚得天下，却因为私人恩怨追杀一个人，心胸太不宽广了!况且以季布的贤能，如果逼急了，他北投匈奴，或者南走百越，把壮士逼走他乡，资助敌国，这不正是当年伍子胥掘楚平王坟墓而鞭其尸的原因吗？滕公您怎么不跟皇上说说呢!”夏侯婴于是抽空跟刘邦说了这话，和朱家教他的一模一样。刘邦心结解开了，赦免季布，召他来，拜为郎中。朱家则再也不跟他相见。

季布的同母弟丁公，也是项羽手下将领，曾经在彭城西追击刘邦，追到短兵相接的地步。刘邦急了，对丁公喊叫：“你我都是贤才，为什么不能相容呢？”丁公就把刘邦放过了，带兵回去。等到项羽灭亡，丁公来谒见刘邦。刘邦却在军中把他斩首示众，说：“丁公为项王臣子而不忠，让项王失去天下的，就是这个人!以后为人臣者，不要学丁公!”

【司马光曰】

高祖从丰、沛之间起家以来，网罗豪杰，招降纳叛，投过来降过去的人多了去了，等到刚一即帝位，丁公就因为不忠而被杀，为什么呢？因为形势变了，之前是进取，现在是守成。当初群雄逐鹿之际，民无定主，来者不拒，这是适宜的。如今贵为天子，四海之内，无不为臣，如果不明礼义以示人，让为人臣者，还怀二心以谋利，那国家怎么能长治久安呢？所以断以大义，使天下都知为人臣而不忠者，就没有容身之处；而私下恩义相结者，就算他救了自己一命，仍然当他是不义之人。这样，杀一人而千万人惧，其谋虑之深远，子孙能有天下四百余年，也是他该得的了。

【王夫之曰】

以大义服天下者，以诚而已，没有听说用权术的。义，是发自内心的，不是以天下之名义。心里不安、不忍的，非要去做，还标榜以大义之名，还说那是天下大义，不顾人心和顺之理。高祖杀丁公的时候，难道真的忘了丁公饶他一命的恩德吗？要惩罚人臣之叛主，自己先叛了他活命之恩，还嚣然说是天下公义!这是借利为义，而自己起码的恻隐之心也丢了。

义，有天下大义，也有我心里的精义。心中的精义，是纯粹用自己的天良，以自己的喜怒恩怨，来报答或报复，而不杂以其他利益考量。为了让天下叛臣畏惧诛戮，而让自己的心违背恩怨的本怀，矫为自诬以收其利。三代以下，这一类以义为名，而实际是为了利，有悖天良的事，也太多了吧!丁公有罪，你不用他就是了，非要杀他不可吗？

13 齐国人娄敬在陇西戍边，从洛阳经过，解下车前横木上的挽索，穿着羊皮袭，托齐国人虞将军介绍，求见皇帝。虞将军要给他一身好衣服换上。娄敬说：“我穿着帛衣，就穿帛衣见；穿着粗布衣，就穿粗布衣见；我是不会专门换衣服的。”于是虞将军报告刘邦，刘邦召见，问他有什么话要说。娄敬说：“陛下定都洛阳，是要和周室的隆盛相比吗？”刘邦说：“对呀!”娄敬说：“陛下取天下与周朝不同。周朝的先祖，从后稷被封在邰开始，传了十几代，到了太王、王季、文王、武王而诸侯逐渐归顺他们，于是灭殷朝为天子。到了成王继位，周公为相，才营建洛阳为都城。因为洛阳是天下的中心，诸侯四方纳贡述职，道路远近都差不多。洛阳的地势呢，有德则利于称王，无德则容易灭亡。所以周朝盛德之时，天下和洽，诸侯四夷无不宾服，纳贡尽职。到了周朝衰落的时候呢，天下诸侯都不来朝见，周朝

也制服不了他们，不光是因为他的德薄了，也因为洛阳的军事形势太弱!如今陛下起于丰、沛之间，席卷蜀、汉，平定三秦，与项羽战于荥阳、成皋之间，大战七十，小战四十，让天下之民肝脑涂地，父子亲人的骨骼暴露于荒野的，不可胜数。哭泣之声未绝，伤夷者未起，却想和周朝成王、康王之时相比，臣以为不可比。况且秦国地势，被山带河，四面都是雄关要塞，就算突然有紧急军情，可以迅速集结起百万军队。因为秦国的土地，是资质甚美的膏腴之地，这正是天府之国。陛下可以重新入函谷关，定都于秦，就算天下有变，崤山以东全乱了，秦地还是完整的。跟人斗殴，不扼住对方的咽喉，不打击对方的背部，是不能全胜的。如今陛下占据了秦国故地，就像扼住了天下的咽喉而打击他的背部一样。”

刘邦和群臣商量，群臣都是山东人，不愿意住到陕西去，都争相表态：“周朝延续了数百年，秦朝两代就亡了，洛阳东有成皋，西有崤山、渑池，北有黄河，南有伊水、洛河，地理形势的险固，已经足以依恃了。”

刘邦问张良。张良说：“洛阳虽然也有一定的险固地势，但中心地区太小，纵横不过几百里，田地薄，四面受敌，不是用武之国。关中左有崤山、函谷关，右有陇、蜀，沃野千里；南有巴蜀的富饶，北有与胡人接壤的畜牧草原，背靠三面险阻，就留一面东制诸侯。若诸侯安定，则黄河、渭河漕运天下，西给京师；如果诸侯有变，顺流而下，军粮运输也不成问题，这正是金城千里，天府之国，娄敬说得对!”于是刘邦即日起驾西行，定都长安，拜娄敬为郎中，号奉春君，赐姓刘。

14　张良一向多病，跟随高祖入关之后，就学习仙家的导引吐纳之术，不吃谷物，闭门不出，说：“我家世代为韩国国相，到了韩国灭亡，不惜花费万金家财，为韩国报仇，请力士刺杀秦王，使天下震动。如今以三寸不烂之舌为帝者师，封万户侯，这是布衣百姓能达到的极致了。我的心愿已足，只望抛开人间俗事，跟随赤松子游仙而去。”

【司马光曰】

凡是有生命的，一定会死亡，这就好像有夜晚必有天明一样，自古至今，没有人能超越生死规律，长生不老的。以张良的智慧，他当然不会不知道，神仙之事，是虚幻骗人的说法罢了。但是，他说他要跟赤松子游仙去，这是他超人的智慧。功名之际，是人臣最难处的。高帝所称道的三杰，韩信被诛杀，萧何被下狱，不都是因为已经到了美盛满溢的境界，还不停止追求的缘故吗？所以张良托故于神仙，遗弃人间，视功名为外物，置荣利而不顾，这正是所谓明哲保身者也。

【王夫之曰】

司马光说“明哲保身，子房有焉”，把张子房说低了。张良说：“家世相韩，为韩报仇。”他本是汉的臣子，但他却说他的初心是为了报韩国之仇。他公开这样讲，并不怕高祖不高兴，这是忘身以伸志，光明磊落，坦然直剖心意于多疑天子之前，视汉之爵禄，轻如鸿毛，而非其所志。忠臣孝子，青天皎日之心，不知有荣辱，不知有利害，他哪里是预测到韩信、彭越的下场，而有全身而退之谋呢？

【华杉讲透】

张良之所以作出这样的选择，原因有两个。一是家世，家世很重要，他家世代为韩国公室、国相，如今万户侯的地位，并不比他当年高，所以他本身就不在乎。而韩信呢，从小苦大仇深，富贵就是志向，他就要不断探求

富贵的极限，直到逼死自己为止。第二个，才是明哲保身的智慧，不过，在这类问题上，智慧还在其次，关键是价值观，正确的价值观就是我一定要比我“应得的”拿得少，错误的价值观是我一定要拿到我“应得的”。每个人都有不公平幻觉，你觉得你应得的，不是别人认为你应得的，这就会有冲突。功名之际，有什么难处呢？你不要那么多就是了。

要和平，不要公平。要公平，就没有和平。

从中国上下五千年，到今天的巴以冲突，不都是这个道理吗？

15 六月九日，大赦天下。

16 秋，七月，燕王臧荼造反，刘邦御驾亲征。

17 赵景王张耳、长沙文王吴芮都薨逝了。

18 九月，生擒燕王臧荼。九月三十日，立太尉长安侯卢绾为燕王。卢绾和刘邦住在同一条巷子，二人是同一天出生，刘邦厚待卢绾，别人都比不了，所以这次把燕国封给他。

19 项羽旧将利己造反，刘邦亲自率兵击破他。

20 闰九月，修建长乐宫。

21 项羽旧将钟离昧，之前和楚王韩信关系好。项羽死后，钟离昧逃亡，投奔韩信。刘邦听说钟离昧在楚国，下诏让韩信抓捕钟离昧。韩信刚到楚国就任，每次巡行县邑，都携带大批武装部队。

高帝六年(庚子，公元前**201**年)

1 冬，十月，有人上书告楚王韩信谋反。刘邦问诸将，都说：“马

上发兵，坑杀这小子!”刘邦默然不语，又问陈平。陈平说：“有人上书说韩信谋反，韩信本人知道吗？”刘邦说：“他不知道。”陈平问：“陛下手下精兵，比楚兵强吗？”刘邦说：“不能说比他强。”陈平接着问：“陛下手下诸将，用兵有比韩信强的吗？”刘邦说：“都不如韩信。”陈平说：“陛下的兵不如楚兵，将不如韩信，却要举兵攻打他，这是逼韩信来战，我觉得这样对陛下您太危险了。”刘邦问：“怎么办呢？”陈平说：“古代有天子巡狩，到各地视察，会晤封国诸侯的惯例。陛下不妨宣称到云梦泽巡游，约各地诸侯到陈县会面。陈县在楚的西界，韩信以为天子无非是出来巡游作乐，势必无事，就不做防备，前来迎接拜谒，这时候陛下把他擒了，不过是一个力士的活儿罢了。”刘邦深以为然，于是派使者诏告各地诸侯，通知到陈县谒见，说：“我将南游云梦。”使者出发，刘邦跟着也出发了。

韩信接到通知，十分怀疑惧怕，不知道怎么办。有人对韩信说：“斩了钟离昧的头给皇上送去，皇上一定高兴，没事!”韩信听从。十二月，刘邦会诸侯于陈县，韩信带了钟离昧的头献上去，刘邦当场喝令武士将韩信绑了，载在后车带走。韩信说：“果然像别人说的那样吗？‘狡兔死，走狗烹；高鸟尽，良弓藏；敌国破，谋臣亡!’如今天下已定，我是该死了吧!”刘邦说：“有人告你谋反!”于是将韩信戴上刑具，带回长安，又大赦天下。

田肯上书祝贺说：“陛下抓捕韩信，又建都秦中。秦，是得形势之胜的国土，阻山带河，地势便利，以其向诸侯发兵，就像在高高的屋顶上面，翻倒一个水瓶一样顺势。而齐国呢，东有琅琊、即墨的富饶，南有泰山之险固，西有黄河天险，北有渤海之利，地方两千里，持戟之士百万，这是东边的秦国啊!不是皇上的亲儿子、亲弟弟，一定不能让他做齐王!”刘邦说：“好!”赐金五百斤。

刘邦回程，到了洛阳，就释放赦免韩信，封他为淮阴侯。韩信知道刘邦嫉恨他的才能，经常称病不朝，也不跟着巡游，待在家里，非常郁闷，耻于跟绛侯周勃、灌婴等同列。韩信曾经到樊哙家去，樊哙跪拜送迎，自称臣，说：“想不到大王您肯亲自到臣家来啊!”韩信出门，笑道：“想不到我会跟樊哙为伍!”

刘邦曾经从容与韩信聊天，谈论诸将能将兵多少。刘邦问："你看我能将多少兵？"韩信说："陛下不过能将十万。"刘邦问："那你呢？"韩信说："我没有限度，多多益善。"刘邦笑道："多多益善，那你怎么被我擒了呢？"韩信说："陛下不善将兵，但是善于将将，所以我被您擒了。况且陛下的本事，那是天授，不是人力啊。"

【华杉讲透】

韩信能将兵，刘邦能将将。韩信是管理才能，刘邦是政治才能。所谓能带多少兵，《孙子兵法》叫"治众如治寡，斗众如斗寡"，指挥一百万人打仗像指挥三个人打架一样方便，像使唤自己的手臂一样，这靠什么呢？靠"分数"和"形名"。分数，是组织架构，战斗单位。几个人一个班？几个班一个连？师下面是就设团，还是中间要设置旅？军上面是不是有集团军，集团军上面是不是再有集团军群？这些都是问题。以最小战斗单位为例，自古当兵叫入伍，五个人是最小战斗单位。

形名，是指挥系统，形是视觉符号系统，令旗、旗语、狼烟等；名，是听觉符号系统，如金鼓。其他还有后勤组织、粮草供应、行军宿营，具体的问题就太复杂了。韩信的才干就在这儿。所以他说刘邦超过十万人就搞不定，他无所谓，多少都一样。刘邦的才能呢，在于政治和权术，所以韩信为他所擒。凡英雄者，称"雄才大略"，韩信有雄才，刘邦有大略。王夫之评价刘邦，多次谈到他的大略。

2 十二月二十二日，刘邦开始给一批功臣剖符封侯。其中萧何封酂侯，食邑最多。其他功臣都问："臣等披坚执锐，多者身经百战，少的也几十战。如今萧何没有汗马之劳，就是拿着笔墨，发发议论，

功劳反而在臣等之上，为何？”刘邦说：“你们知道打猎吗？追杀野兽兔子的，是猎狗；而发令指示猎物在哪儿的，是人。诸君上阵擒敌，那是功狗；萧何发令指示，是功人。”群臣这才不敢争论了。

张良也是谋臣，没有战功。刘邦让他自己在齐国挑三万户。张良说：“当初我在下邳起事，和陛下在留县相遇，这是上天把我交给陛下，陛下用我的计策，偶尔也有侥幸成功的时候，我能够得到留县做封地就够了，三万户，臣不敢当。”于是封张良为留侯。封陈平为户牖侯。陈平也推辞说：“我没有那么大功劳。”刘邦说：“我用先生的计谋，战胜克敌，不是功劳是啥？”陈平说：“如果不是魏无知引荐，我怎么能见得到陛下呢？”刘邦说：“像你这样，真是不忘本啊!”于是重新赏赐魏无知。

3 刘邦认为天下初定，而自己的儿子们还年幼，兄弟又少，而秦国正是因为孤立无援才灭亡，于是决定大封同姓宗族为王，以镇抚天下。正月二十一日，将楚王韩信的土地一分为二，以淮河以东五十三县，封堂兄将军刘贾为荆王；以薛郡、东海、彭城三十六县封弟弟文信君刘交为楚王。二十七日，以云中、雁门、代郡五十三县封哥哥宜信侯刘喜为代王；以胶东、胶西、临淄、济北、博阳、城阳郡七十三县封给他发迹之前在外面情妇的儿子刘肥为齐王，凡是说齐地方言的地方都归齐国。

4 刘邦认为韩王信有武略，所称王的地方，北边与巩县、洛阳接壤，南边迫近宛县、叶县，东边有淮阳，都是军事重镇，对他不放心。于是以太原郡三十一县为韩国，把韩王信迁到太原以北，定都晋阳，让他戍边，防御匈奴。韩王信上书说：“韩国为北方边境，匈奴经常入侵，晋阳离边境太远，请求将首府北迁到马邑。”刘邦同意了。

5 刘邦已大封功臣二十余人，其余的人，日夜争辩功劳大小，决定不下来，还没有具体加封。有一天，刘邦在洛阳南宫复道上，远远看见诸将在沙地上坐着谈论，刘邦问：“他们在聊什么呢？”

张良说：“陛下不知道吗？他们正在谋反呢!”

刘邦说：“天下刚刚安定，他们为什么要谋反呢？”

张良说：“陛下起自布衣，靠着他们这些人，才得了天下。如今陛下为天子，所加封的，都是您的亲属和老友；所诛杀的呢，都是过去跟您有仇怨的人。如今军吏们各自计算自己和别人的功劳，怎么算，这全天下的土地，也不够让每个人都得到封地。这些将领怕您不能给每个人都封赏，又怕不知道什么时候得罪过您，被您随便找个罪名杀了，所以他们就聚在一起谋反!”

刘邦问：“那怎么办呢？”

张良说：“陛下平生所憎恨的，而且人人都知道您憎恨他的，是谁呢？”

刘邦说：“雍齿和我有仇怨，多次让我窘迫受辱，我想杀他，只是念他功多，所以不忍心下手。”

张良说：“那您就赶快先封雍齿，这样人人心里就都踏实了!”

刘邦于是摆酒，封雍齿为什方侯。并且催促丞相、御史，赶紧给每个人定功劳，行封赏。大家喝完雍齿的喜酒，都放心了，个个都说：“雍齿都能封侯，我们肯定没问题了!”

【司马光曰】

张良是高祖的谋臣，委以心腹，知无不言，他怎么会知道群臣谋反还不报告，等着高祖亲眼见到诸将议论，问怎么回事，他才说话呢？因为高祖初得天下，多次以自己的爱憎来行诛戮赏赐，危害公平，群臣都有一种抱怨和惊惧的心理。所以张良因势利导，巧妙地改变刘邦的心意，让皇上没有以公济私的过失，群臣没有猜测疑惧的阴谋，安定国家，利及后世。像张良这样，真是善于进谏啊!

6　列侯都已封爵完成，又下诏，定一等功臣十八人位次。大家都说：“平阳侯曹参，身上受伤七十多处，攻城略地，功最多，应该排第一。”谒者、关内侯鄂千秋说：“群臣所说都不对!曹参有野战略地之功，但那都是一时之事，不是千秋万代之功。皇上和西楚相持五年，其间军队丧失，部队失散，只身逃亡，不知道多少次!而萧何总是从关中派遣生力军来补充，不用皇上诏令，几万人的新军就已经到了。皇上军粮短缺不知道多少回了，吃着上顿不知道下顿，而萧何转运关中，从来没让军粮断绝。陛下多次丧失了山东的土地，而萧何始终保全关中以待陛下，这都是万世之功。曹参这样的功臣，少一百个，对汉朝也没什么损失；就算是得到了曹参这样的人，国家也不是靠他得以保全。为什么要让曹参这样的一时之功，压倒了萧何那样的万世之功呢？我认为：萧何第一!曹参第二!”

刘邦说：“好!”于是赐萧何“剑履上殿，入朝不趋”的特权。刘邦又说：“我听说‘进贤受上赏’。上等的赏赐，要给那推荐贤才的人。萧何虽然功高，但是是因为有鄂先生，才让我们大家都认识到!”于是就着鄂千秋原来的采邑，提升他为安平侯。当天，又封赏萧何全家父子兄弟十余人，都有食邑，又再给萧何加封二千户。

【华杉讲透】

剑履上殿，入朝不趋，是皇上给大臣的非常特殊的礼遇，萧何接受这个礼遇，是天大错误，天大遗憾。

剑履上殿，是上殿见皇上的时候，可以带剑，可以不脱鞋。入朝不趋。趋，是小步快走。我们见地位高的人，快步或小跑迎上前，这是表示谦卑的礼貌。那么入朝不趋，就是见皇上也可以慢吞吞踱着方步向前了。

这个礼遇，为人臣者，是绝对不应该接受的。如果给张良，他一定不接受。皇上高兴给你特殊礼遇，你不能都接着。因为他今天高兴，明天等你真的剑履上殿，入

朝不趋的时候，他可能看着就不舒服了，而且每看见一次，就不舒服一次。

况且这“剑履上殿，入朝不趋”在历史上是非常不祥之事，一般都是权臣根本不把皇上放眼里了，准备取而代之了，逼着皇上给的，因为这待遇就相当于在礼仪上跟皇上平起平坐了。整个汉朝，有这个特权的都有哪些人呢？曹操、曹真、董卓、司马懿、萧何!所以萧何怎么能接受这个待遇呢？这就是摆不好自己的位置，这是他不知止的地方。后来刘邦对他倍加猜忌，给他造成很大危机，都是在接受“剑履上殿，入朝不趋”这一天埋下的祸根。

孔子说：“唯女子与小人难养也，近之则不逊，远之则怨。”这就属于“不逊”，自己都不知道自己成了小人。我们和大人物关系亲密之后，很容易放松自己，把老板当朋友，跟老板开玩笑，当众喊领导小名来显示自己和领导关系特殊，这就是不逊，就会给自己找难受。因为即便老板没意见，别人也会嫉妒你，会进谗言——有缝的蛋，就会被苍蝇叮。《资治通鉴》后面还有很多类似的故事，我们把话头先留在这里。

历史智慧，很多是避祸保平安的“智慧”，这真是无可奈何的“智慧”，君臣都处在博弈论的“囚徒的困境”中，由于建立不了更好的博弈机制，就都要防着对方“先下手为强”。这确实让人难受，但是历史就是这样。出类拔萃之人，避祸保平安太难了，被防备，被嫉妒，尾巴一天不夹紧，就要被修理。萧何是幸运的，他后来只被修理了尾巴，而很多人都被修理了脑袋。

7 刘邦回到栎阳。

8 夏天，五月二十二日，尊太公为太上皇。

9 当初，匈奴畏惧秦国，向北迁徙十余年。等秦朝灭亡后，匈奴才稍稍南渡黄河，又回到河套地区。

单于头曼的太子，叫冒顿(音mò dú)。后来，头曼又宠爱新的阏氏(音yān zhī，相当于中国的皇后)，生了一个小儿子。头曼想改立这个小儿子。当时，东胡部落和月氏部落都比较强盛，头曼就派冒顿到月氏做人质，然后迅速发兵攻打月氏，想借月氏之手杀掉冒顿。月氏果然要杀冒顿，冒顿偷了一匹骏马，逃亡回来了。头曼喜爱这儿子壮勇，让他统率一万骑兵。冒顿却已洞悉父亲之前的阴谋。

冒顿于是制作了一种鸣镝(就是响箭，射出时能凌风而鸣)，以训练他的部下骑兵，下令说："我的鸣镝射向哪里，所有人都必须马上射向哪里，有迟疑不射的，即刻斩首!"练了几回，一天，冒顿突然把鸣镝射向自己的骏马，有人迟疑不敢射，即刻被斩首。又一日，冒顿突然将鸣镝射向自己最宠爱的妻子，左右又有迟疑不敢射的，即刻被斩首。再一天，突然射向头曼单于的爱马，这时候没有一个人迟疑不敢射了，全都跟着射。于是冒顿知道训练成功。这一天，冒顿跟从头曼单于一起出去打猎，冒顿突然将鸣镝射向头曼，他的部众不假思索，万箭齐发，全部射向头曼，就这样杀死了头曼。冒顿又将他的后母、弟弟和所有不服的大臣全部诛杀，自立为单于。

【华杉讲透】

造反政变这样的大事，一个人是干不成的，必须有同谋。有同谋，就要跟人商量，一商量，就可能被出卖，会泄密。谭嗣同就是去找袁世凯商量，结果被袁世凯出卖，丢了脑袋。但是，冒顿没跟任何人密谋，一个人就完成了。

两千多年后，苏联心理生理学家巴甫洛夫提出了条件反射理论。巴甫洛夫用狗进行试验。狗看到食物，会分泌唾液。巴甫洛夫每次先摇铃，再给狗食物，若干次之后，不给食物，只摇铃，狗也会分泌唾液。

巴甫洛夫就提出一个理论，人的一切行为都是条件反射行为，根据刺激信号，作出反射。所以，不用去研究心理，因为心理都猜测出来的，没有实验，也没有数据。只有肌肉和腺体的反射，是可以测量、可以把控的。条件反射是可以训练的，本来是食物信号的刺激形成分泌唾液的反射，最后可以变成摇铃信号的刺激形成分泌唾液的反射。冒顿的鸣镝，就是巴甫洛夫的铃铛。

巴甫洛夫的第二个理论，是“刺激信号的能量越强，则反射越大”。冒顿如果只是射射兔子和狼，刺激信号的能量不够，达不到他要的行动反射要求，所以他不断加强刺激信号能量，从他的爱马，到他的爱妻，到父亲的爱马，最终完成条件反射回路的建立，射杀了头曼单于。

冒顿绕开了部下的心理和思想，不用做任何人的思想工作，直接谋求条件反射。这是一个非常创新的思想。1948年，美国科学家维纳提出《控制论》，这本书的副标题是“动物和机器中控制与通信的科学”。从方法论上，第一次把人和机器放在同一个概念体系来考虑，提出了可以自己学习的机器，可以自我繁殖的机器等概念。维纳被称为信息时代之父，他的思想就是今日机器学习、人工智能、机器人、人的永生等概念的基础。人的永生，就是把人的刺激反射回路从人的有机体中抽离出来，放到机器里去，所以有一句话叫“人会成为机器人的祖先”。而人

工智能就是说，人其实没有什么“智能”，都是通过刺激反射的训练所习得的，所以也可以由机器来完成。这就是21世纪的显学。维纳用他自己发明的英文单词cybernetics来命名“控制论”，而不是用control。cyber是什么呢，就是我们今天说的赛博空间。人类是活在真实世界，还是活在赛博空间，这是大家经常讨论的话题了。

冒顿当然不知道这么多理论，但正如克劳塞维茨说：“天才不需要理论，但是理论家需要天才，需要把天才的所作所为，发展成理论。”冒顿把他的部下训练成了机器人，让他们的世界里，没有现实，没有思想，没有立场，没有判断，只有条件反射。他把条件反射回路从人的大脑里抽离出来，实现控制，不控制思想，直接控制行为。

冒顿是个天才，以后刘邦要吃他的亏。

东胡听说冒顿新立，就派使臣来找冒顿要东西，说：“想要当年头曼的千里马。”冒顿问群臣意见，都说：“这是匈奴的宝马，不给!”冒顿说：“和他国相邻怎么能舍不得一匹马呢？”于是给了。过了些日子，东胡又派使臣来，说：“想要单于的一个阏氏。”冒顿又问左右意见，都说：“东胡无道!居然敢要您的阏氏，请发兵攻击他!”冒顿说：“和他国相邻怎么能放不下一个女人呢？”于是把他宠爱的阏氏送给东胡。东胡王更加骄傲。东胡与匈奴之间，有一片无人区，绵延一千余里，双方各设边防哨所。东胡又派来使臣说：“这片无人区，也没什么用，希望划归我国所有。”冒顿又问群臣，群臣中有人说：“这没用的土地，给他也行，不给也行。”冒顿大怒说：“土地是国家之本，怎么能送人？”于是将所有说可以给的人全部斩首。冒顿上马，下令说：“国中有延迟出发的，斩首!”于是挥师突袭东胡。东胡之前轻视冒顿，毫无防备，于是冒顿一战就灭了东胡。

从东胡回师，冒顿又向西击溃月氏，月氏人向西逃亡迁移。冒顿再向南兼并楼烦、白羊两个部落居住在黄河以南的部分，于是侵入燕、代，全部恢复了之前蒙恬侵夺的匈奴土地。将与汉朝的边界推进到河套以南诸要塞，从朝那到肤施，互相接壤。那时候，汉军正与项羽苦战，无暇北顾，所以冒顿得以迅速壮大，控弦之士三十万人，威服诸国。

这年秋天，匈奴将韩王信包围在马邑。韩王信数次派使者求和。汉政府发兵救韩，其间得到情报，怀疑韩王信有二心，于是派人责问。韩王信害怕被诛杀，以马邑投降匈奴。于是冒顿率军从马邑南下，越过句注山，攻击太原，前锋抵达晋阳。

10 刘邦取缔了秦朝所有的严苛礼仪，一切简易从事。群臣饮酒争功，喝醉了酒，有人大呼小叫，甚至拔剑击打柱子。刘邦觉得非常厌烦。叔孙通对刘邦说：“儒生虽然不能帮您进取，但是可以帮您守成。臣愿意征召鲁地的儒生，和我以及我的弟子一起，共同起草皇家礼仪。”刘邦问：“做起来会不会很难？”叔孙通说：“五帝不用一样的音乐，三王不用同样的礼仪，礼仪因时事、人情而变化。我将采纳古代的礼仪，再掺杂着秦朝的礼仪来综合制定。”刘邦说：“你可以试试，要选择大家容易知道，我也能够做到的，不要太复杂。”

于是叔孙通到鲁地征召儒生三十余人。有两个儒生不愿意参与，对叔孙通说：“你都侍奉了多少主子了？从始皇、二世、陈涉、项梁、楚怀王、项王，到今天的皇帝，都是阿谀谄媚，得到亲贵的位置。如今天下初定，死者还未下葬，伤者还未恢复健康，又要搞什么礼乐!礼乐之由起，是积德百年之后，才能兴起。我不忍去帮你做事，你快走吧，别玷污了我!”叔孙通笑道：“这真是迂腐不通的鄙儒，不知道时代的变化。”于是带着所征召的三十人回到长安，和皇帝身边有学问的近臣，以及自己的弟子百余人，在郊外搭上帐篷，反复演习。过了一个多月，对皇上说：“陛下可以去看看了。”刘邦视察了他们的整套礼仪流程，说：“这个适合我!”于是下令群臣练习。

高帝七年(辛丑，公元前**200**年)

1　冬，十月，长乐宫建成，诸侯群臣都来朝贺。天色未明之时，礼宾官主持礼仪，依照顺序，引领大家进入殿门，东西两边相对站立，御前侍卫武官沿着台阶布岗，并在庭院中守卫戒备，都手持兵器，旗帜招展。于是前方传声而唱："皇帝驾到!"皇帝坐着御用的人力辇车缓缓而至。礼宾官带领诸侯王以下，年薪六百石以上官员，依次上前行礼道贺，气氛庄重肃静，诸侯百官无不敬畏振恐。行礼毕，摆上酒宴，大家弯腰低头，不敢仰视，以爵位高低，尊卑位次，依次起身向皇上敬酒。九次之后，礼宾官宣布朝会礼成："罢酒!"其间有御史监督，发现有培训不到位、举动不符合礼仪的诸侯或官员，马上叫人带出大殿。于是整个朝会过程，没有一个敢大声喧哗失礼的。这一天结束，刘邦感叹说："我今天才知道皇帝的尊贵!"于是拜叔孙通为太常，掌宗庙礼仪，赐五百金。

当初，秦国得天下，综合了六国的礼仪，采择其中尊崇君王，压抑臣下的部分。到了叔孙通制礼，对秦礼有所增减，但大抵还是沿袭秦朝的礼仪。从天子称号，到百官官位名称、宫殿名称，都很少有什么更改。所制定的礼仪章程，后来与法律文本一起装订，收藏在司法部门保管。法官们又不肯外传，所以其他官吏百姓不知道它的具体内容。

【司马光曰】

礼的作用价值太大了!用到个人身上，则举手投足都有章法，应事接物待人，一举一动都尽善尽美；用到家庭，则能够分别内外，敦厚亲睦九族亲友；用到乡里，则长幼有序，风俗和美；用到国家，则君臣有序，而政治有成；用之于天下，则诸侯顺服，而朝纲严明。岂止是管管朝堂上的礼仪，酒宴户庭之间不要乱来那么简单!以高祖之明达，听到陆贾崇礼的言论而称善，看到叔孙通的礼仪而感叹，但是，高祖还是不能和夏、商、周三代之王比肩，那是因为他懒惰不愿意学习啊!在汉朝开国之时，如

果能得到大儒来辅佐他，他的功绩岂止于此!可惜啊!叔孙通器局太小!如果说礼是粮食，他只用了一些糠秕!只是能够因应当时世俗的要求，向上邀君王之恩宠而已。正是因为他，让先王之礼沉沦而不振，以至于今，岂不痛哉!所以扬雄讥讽他说："以前鲁国有一个大臣，史书上没有记载他的名字，有人问他：

‘怎么样才算是大？’他说：‘叔孙通要制定君臣之仪，到鲁国征召先生，有两个人不愿意参与。’问：‘不愿意出山就算大吗？当年孔子周游列国，不就是为了有机会能出山做事吗？’答：‘孔子周游列国，是为了自用，为了行自己的道，传播学说，得到机会执政任事，贡献社会，而不是枉道事人，放弃自己的价值观和原则，去屈从别人。随俗邀宠，那就算有一些规矩、准绳，又有什么意义呢？’善哉扬子之言!真正的大儒，怎么肯自毁规矩、准绳而邀一时之功呢!"

【华杉讲透】

刘邦和叔孙通的制礼，一开始出发点就立意不高，刘邦是看群臣无礼，没规矩，心里厌烦，要给他们立立规矩；叔孙通呢，是为了"尊君抑臣"，用排场、仪式和礼节，凸显君王的至高无上和臣子的卑微，然后自己能立功受奖，得到利禄。所以司马光说，他只是得了些糠秕，没有用到本质。

儒家礼的本质，要修身齐家治国平天下，凝聚国家人民，为万世开太平。司马光感叹叔孙通器局太小，孔子也曾经感叹"管仲之器小也哉!"说管仲器局太小。

荀子说：“成侯、嗣君，聚敛计数之君也，未及取民也。子产，取民者也，未及为政也。管仲，为政者也，未及修礼也。故修礼者王，为政者强，取民者安，聚敛者亡。”成侯、嗣君这样聚敛民财的，就会灭亡。子产是能得民心的，但是得民心，根本就不算搞政治。子产冬天过河，看见老百姓蹚水过河冻脚，就让自己的车带老百姓过河，所以他非常得民心，郑国人民对他爱戴得不得了，都说他爱民如子。孔子就批评说：“那河上没有桥，是谁的责任啊？他不修桥，成天用自己的车去带人过河吗？子产执政根本就不及格。”管仲则是能富国强兵的为政者了，但是他不能修礼，所以齐桓公最后死都不得好死。别说国家长治久安了，管仲是人亡政息，而他的主公是人亡于政，没有得到善终。

修礼者王，不是用礼节去压制群臣，而首先是君王自己要修礼，然后要修全天下之礼。周朝建立，有周公修礼。汉朝建立，叔孙通就不能及周公之万一。

今日企业之修礼，就是价值观和企业文化。“修礼者王，为政者强，取民者安，聚敛者亡。”成天竭泽而渔抓销售业绩还盘剥员工的聚敛者会灭亡；能和员工共享利益和成长的公司，老板能安心；雄才大略能征惯战的，公司能强盛；经营使命有高度，价值观正的公司，能基业长青。

2 刘邦亲率大军讨伐韩王信，在铜鞮击破韩王信的军队，斩其将王喜。韩王信逃亡匈奴。白土人曼丘臣、王黄等立赵国王族后裔赵利为王，收集韩王信的残兵败将，与韩王信及匈奴同谋攻打汉朝。匈奴派左、右贤王率领一万多骑兵，与王黄等屯兵在广武以南，前锋抵达

晋阳。汉军攻击，匈奴败走，然后又集结，汉军乘胜追击，赶上天气大寒，雨夹雪，士卒手指冻掉的有十分之二三。

刘邦在晋阳，听说冒顿在代谷，想要攻打他，派人去探虚实。冒顿把他的壮士、肥马都藏匿起来，使者去了十几拨，都只看到老弱残兵，马匹牲畜都骨瘦如柴。所以使者们回报，都说匈奴可击。刘邦又派刘敬(就是劝刘邦定都长安的娄敬，被赐姓“刘”)再去确认一次，刘敬还没回来，汉军三十二万大军就已开拔，越过了句注山。刘敬回来，汇报说：“两国交兵，都相互亮肌肉，耀武扬威。这次我去，看见的全是老弱病残，这显然是故意示弱，埋伏奇兵，引诱我们去。我认为匈奴不可攻击!”

这时候，汉军大军已经行动起来，刘邦大怒，骂刘敬说：“你这个齐国佬，以口舌得我官位(指当初建议定都长安而得封赏)，如今又以妄言来乱我军心!”即刻将刘敬逮捕下狱，关押在广武。

刘邦先到平城，大军还未全部抵达，冒顿就率精兵四十万人，将刘邦在白登包围了七天。汉军内外断绝，危在旦夕。刘邦用陈平密计，派使者偷偷去见冒顿的阏氏，重金贿赂买通了她。阏氏对冒顿说：“两国之主，不应该互相围困，如今就算得了汉的土地，也不适合咱们匈奴人居住。而且汉主能得天下，他也是有神灵相助的!希望您仔细考虑!”冒顿与王黄、赵利约定了会师攻击刘邦的日期，但是两人没来，冒顿也怀疑他俩和汉有阴谋，于是解开包围圈的一角。正好天降大雾，汉军派人往来，匈奴也没人察觉。陈平命卫士用强弓劲弩，弦上还多加一支箭，箭朝外御敌，从解围的那一角悄悄地溜出去。刘邦出了包围圈，要加速狂奔。太仆滕公夏侯婴坚持要慢慢走，于是到了平城，汉军主力也到了，匈奴骑兵于是解围而去。汉军也撤军，留下樊哙平定代地。

刘邦到了广武，马上释放刘敬，说：“我不听您的话，以至于被困平城，我已经将之前告诉我匈奴可击的十几个家伙斩了!”于是封刘敬一千户，为关内侯，号为建信侯。

刘邦南行，经过曲逆，说：“曲逆县城，真是壮美啊!我走遍天

下，只有洛阳可以和这里相比!”于是将陈平改封为曲逆侯，全县都作为他的采邑。陈平跟从皇帝征伐，六次出奇计，所以给他加封。

【柏杨曰】

陈平六出奇计：一、请拨付巨金，在项羽内部行离间之计；二、用简陋的饭菜接待项羽使者，让他怀疑范增；三、夜间派出娘子军出东门，让纪信冒充刘邦投降，使刘邦得以从西门逃出荥阳；四、踩刘邦一脚，请封韩信为齐王；五、假装云游云梦，擒韩信；六、行贿单于阏氏，解白登之围。

3 十二月，刘邦还师，经过赵国。赵王张敖娶了鲁元公主，对刘邦执子婿之礼，非常谦卑。刘邦则非常傲慢粗鲁，像簸箕一样叉开两腿坐着，动不动就破口大骂。赵国宰相贯高、赵午等不堪其辱，非常愤怒，说：“咱们大王啊，真是太卑微了!”于是游说张敖说：“天下豪杰并起，能者先立。如今大王您侍奉皇帝毕恭毕敬，而皇帝却这么无礼!请您允许我们，杀了他!”张敖紧咬自己的手指，咬出鲜血，以示至诚忠心，绝不叛汉，说：“你们这是什么话!我的父亲失去了他的国家，全靠皇上的恩德，才得以恢复。如今能德被子孙，一丝一毫，都是陛下所赐，希望你们不要再说出这样的话!”贯高、赵午二人退出，相互说：“我们错在把这事告诉了大王，咱们的大王是仁厚长者，不愿意背叛恩德。但是，我们义不能受辱，如今皇帝侮辱我们的大王，我们就应该把他杀掉!不要把我们大王牵扯进来。事情成功，天下归大王；事不成，我们自己承担责任!”

【华杉讲透】

老板要对自己的下属彬彬有礼。孔子说：“君使臣以礼，臣事君以忠。”老板要下属的忠诚，下属要老板的尊重。刘邦在赵国，就因为对自己的女婿粗鲁，差点遭受血光之灾。这一灾，刘邦幸运躲过了。但是，历史上有一

个人没躲过，就是日本战国的织田信长。信长是旷世奇才，雄才大略，天下布武，几乎统一日本。但是，他就有一个性格缺陷，极度傲慢，经常辱骂臣下。那些个臣下，也都是有身份、有尊严的国士啊!其中有一个自尊心超强的，叫明智光秀，就不堪其辱，愤而发动兵变，在本能寺包围织田信长。最终织田信长突围无望，切腹自杀。

曾子说："用师者王，用友者霸，用徒者亡。"领导者把下属当老师来尊重，能王天下；当朋友来尊重，能称霸；当伙计呼来喝去，就有危亡之祸。千万不要以为自己是老板，就能作威作福。

4 匈奴攻击代国，代王刘喜弃国而逃，自己跑回家来了。刘邦赦免了他的罪，贬为郃阳侯。十二月辛卯日，立皇子如意为赵王。

5 春，二月，皇上到了长安。萧何负责兴建的未央宫落成。刘邦看见未央宫非常壮丽，大怒，对萧何说："天下汹汹，劳苦多年，成败还未可知，你为什么把宫殿搞得这么过分!"萧何说："当天下还没有平定的时候，宫室简陋，还可以将就。如今天子以四海为家，不壮丽，就没有威严。另外还有一个道理，咱们一次到位，就不需要子孙后代再添加了。"刘邦听了这话，这才高兴了。

【司马光曰】

王者以仁义为丽，以道德为威，还没听说过用宫室的壮丽来镇服天下的。天下未定，应该克己节用以救济人民，却以宫室之壮丽为先，这还知道自己该干什么吗？当初大禹的宫室就很卑小，而夏桀的宫室极为壮丽。创业垂统之君，就算躬行节俭以示子孙，也拦不住子孙走向奢靡，更何况你自己就以奢靡示范呢？萧何说："一步到

位，就不需要子孙后代再添加了。”真是谬论!后世到了汉武帝，终于因大兴宫殿而让天下穷困，未必不是今天萧何启发他的吧!

【华杉讲透】

萧何老成谋国，治宫室以威服天下。当时天下豪杰人心，并未顺服，好多人还心不定，连张敖的手下都想让他们的大王取刘邦而代之，可见蠢蠢欲动的人还有很多。让他们朝见的时候，看到自己远远不可企及的财富和庄严，能够让他们放弃自己挑战中央的野心。这也是折冲樽俎之计，在壮丽的宫殿下，体验自己的渺小，放弃造反的念想。这是帝王之术，也是《孙子兵法》——上兵伐谋——不是打仗要用计谋，而是伐掉他心里谋划的念头。萧何用壮丽的宫室，伐掉诸侯造反的念头；当匈奴使者前来的时候，也伐掉单于挥师南下的念头。

排场就是气场，气场就是百万雄师。做企业也一样，办公室要有排场，客户才有信心；公司集体活动要有排场，员工才有自豪感，有士气。

至于后来汉武帝疲惫天下，不是因为大兴土木，而是因为开疆拓土，穷兵黩武。

6 皇上从栎阳迁都长安。

【胡三省曰】

之前以娄敬、张良之言定都长安，但宫室未成，所以暂住在栎阳。如今未央宫落成，才从栎阳正式迁都长安。

7 设置宗正官，管理皇族。

8 夏，四月，皇上前往洛阳。

卷第十二 汉纪四

(公元前199年—公元前188年，共12年)

主要历史事件

刘邦派假公主和亲匈奴 080

令六国后裔、豪门名家迁居长安 081

贯高谋反后，舍身救赵王 082

韩信谋反被杀 086

刘邦杀彭越，栾布冒死为其收尸 088

赵佗接受南越王册封 089

英布谋反被杀 092

刘邦去世，太子刘盈即位，是为汉惠帝 099

吕后毒死刘如意，将戚夫人做成人彘 102

萧何去世 104

冒顿写信羞辱吕后 106

惠帝去世，吕后掌权 110

主要学习点

和亲之计，是开创性战略 081

不骗人，不贪心，不夸大 087

凭着良知去做，不要趋利避害 089

小人之心难测，因为他没逻辑 098

太祖高皇帝下

高帝八年(壬寅，公元前199年)

1 冬，刘邦击韩王信残部于东垣，经过柏人。赵国宰相贯高等派杀手埋伏在厕所夹壁中，准备行刺皇上。刘邦本来准备在柏人留宿，突然心生不安，问：“这个县叫什么名？”左右回答说：“柏人。”刘邦说：“柏人，柏人，就是迫人啊!”于是不在柏人住宿，马上离去。

十二月，刘邦从东垣回到长安。

2 春，三月，刘邦到洛阳。

3 刘邦下令，商人不准穿锦绣衣裳，不许穿绸缎衣裳，不准穿纱布或细纱布衣裳，不准穿细麻布衣裳，不准穿毛料衣裳，不准携带兵器，不准坐车，不准骑马。

4 秋，九月，刘邦从洛阳返回长安，淮南王英布、梁王彭越、赵王张敖、楚王刘交，都跟从随行。

5 匈奴冒顿不断攻击北方边境，刘邦很苦恼，问刘敬意见。刘敬说：“天下初定，士卒疲惫，都不想打仗，所以不能以武力征服匈奴。冒顿杀父自立，把一群庶母都当成自己妻子，以暴力相威服，所以不能用仁义去说服他。暴力和仁义都用不上，只有一计，让他的子孙向我们臣服，只是怕陛下办不到。”

刘邦问：“具体说，什么计策？”

刘敬说：“陛下如果能以皇后所生的嫡长公主，嫁给冒顿做妻子，给予丰厚的嫁妆，冒顿一定爱慕，立为阏氏，生子，一定立为太子。陛下再以汉朝过剩而匈奴短缺的东西，经常派使节送去，馈赠问安，并且派辩士去教谕礼节。冒顿在，他是您的女婿；冒顿死，则是

您的外孙为单于，哪有外孙敢兴兵攻打外公的呢？这样，就可以不战，而逐渐让匈奴臣服。不过，陛下一定要嫁皇后所生的长公主，不能令宗室或后宫女子诈称公主。如果被他发现有假，不以为贵，不肯接近，那没有什么好处。”

刘邦说：“善!”于是想嫁长公主。吕后日夜哭泣，说：“我就一子一女，奈何弃之匈奴!”刘邦也不忍心，只能作罢。

高帝九年(癸卯，公元前198年)

1　冬，刘邦物色了一位普通人家的女子，宣称她就是长公主，嫁给冒顿单于为妻，派刘敬前往匈奴缔结和亲盟约。

【司马光曰】

刘敬说冒顿是残暴之贼，不可以仁义相说，却要和他结为婚姻之好，为何前后如此矛盾!上世帝王抵御夷狄，服则怀之以德，叛则震之以威，没听说过跟他们结婚的!况且那冒顿，把自己的父亲都当禽兽一样射杀，他还管什么岳父!刘敬的计策，实在是太不严密，况且鲁元公主已经是赵王的王后，还能把她夺回来吗？

【华杉讲透】

先讲一个技术问题，鲁元公主已经嫁给赵王张敖，能不能再嫁给冒顿？对于刘邦来说，这不是问题，刘敬也知道不是问题。后世有案例，日本战国，丰臣秀吉为了让德川家康臣服，就把自己的妹妹旭姬嫁给他为妻。当时旭姬已经四十四岁，有过两次婚姻。秀吉逼她与恩爱多年的第二任丈夫副田吉成离婚，嫁给家康。给吉成的条件是增加五万石封地。吉成同意离婚，但拒绝了封地，隐居

山林。

刘敬的和亲之计，是开创性的战略。而且看一个问题，不是只看到眼前，而是看到子孙万代之利。和亲政策，稳定了西汉边境，带来了和平发展的环境。和亲政策，不仅是以婚姻换和平，而且是长远的文化渗透，同化战略，后世到了唐朝，更往后的清朝，将和亲政策发挥到极致，周边邻国，全是皇亲国戚。

和亲政策，是皇上牺牲自己的女儿，为国家换来和平。所以刘敬说他有一计，“然恐陛下不能为”，可见刘邦君臣的沟通是光明磊落的。吕后哭泣不舍，但是她也没有恨刘敬出馊主意。换一个皇后，恐怕会说：打主意打到我女儿头上，先把他斩了!

2 刘敬送了“长公主”去匈奴，回来说：“匈奴南部的白羊部落、楼烦部落，距离长安近的地方只有七百里，轻骑一日一夜就可以到达秦中。秦中刚刚经历战祸，人口稀少，土地肥沃，可以大量增加人口，充实土地。诸侯当初起事的时候，齐国的田氏，楚国的昭氏、屈氏、景氏，这些家族最有号召力，如果不是他们响应，就不能成功。陛下虽然建都关中，但实际上人口稀少，而东边六国都很强大，一旦有变，陛下不能高枕无忧啊!臣建议陛下将六国后裔，以及地方上的豪杰、名家迁居关中，无事时可以防备匈奴；如果诸侯有变，也可率领他们东伐，这是强本弱末之权术啊!”刘邦说：“善!”十一月，将齐、楚大族昭氏、屈氏、景氏、怀氏、田氏五大家族及豪杰迁于关中，拨给他们良田美宅。这次一共移民十余万人。

3 十二月，刘邦从长安到洛阳。

4 贯高的仇家知道了他行刺皇上的密谋，向上告发，于是刘邦下令逮捕赵王及谋反者。赵午等十余人都争相要自刎，贯高发怒说：“谁让你们自杀？如今大王根本就不知道我们的密谋，也一起被

逮捕。如果你们都死了，谁来还大王清白？”于是张敖和贯高等，都被用密不透风的囚车送到长安。贯高招供说：“是我和手下谋划的，赵王确实不知道。”官吏刑讯逼供，打了数千下，又用铁锥乱刺，全身没有一块地方是好的，再找不到地方下手，始终不发一言。吕后数次对刘邦说：“赵王因为公主的缘故，不至于做出这种事。”刘邦怒道：“如果张敖得了天下，还缺你的女儿吗？”不听吕后的求情。

廷尉将贯高的口供呈上去。刘邦赞叹说：“真是壮士!谁和他关系好？以私人身份再问问他。”中大夫泄公说：“我和贯高是同乡，一向了解他，他就是那种典型的赵国义士，以义自立，不受侵辱，重于承诺的人。”刘邦派泄公拿着皇上符节，去见贯高。贯高被打得遍体鳞伤，靠在一个竹筐上。泄公在一旁和他唠家常，谈论家世和别后各自情况，慰问他的劳苦，然后问：“赵王到底参与没有？”贯高说：“人之常情，谁不爱自己的父母妻子呢？如今我将要被灭三族，难道我爱赵王，还胜过爱自己的亲人吗？赵王确实没有参与谋反，就是我们自己干的。”然后详细跟泄公讲了整个过程，他们为什么要这么做，以及赵王确实不知云云。于是泄公回去，一一向皇上汇报。春，正月，皇上赦免赵王张敖，废为宣平侯，将代王如意迁为赵王。

刘邦很欣赏贯高的为人，派泄公告诉他说：“赵王已经出狱，没事了。”贯高激动地问：“我家大王真的出来了？”泄公说：“真的出来了。”又说：“皇上敬重你的为人，所以也赦免你!”贯高说：“我全身都被打烂了，还不肯死，就是为了还赵王清白呀!如今赵王已经出来了，我的责任完成了，死而无憾!况且我身为人臣，有篡弑之名，哪还有面目去侍奉君上呢？就算皇上不杀我，我能无愧于心吗？”说罢，将头部猛烈后仰，折断颈动脉而死。

【荀悦曰】

贯高首为乱谋，杀主之贼，虽然能证明赵王的清白，但小忠不能抵消大逆，私德不能抵消公罪。春秋大义，以居正为大，贯高罪无可赦。

【司马光曰】

高祖骄以失臣，贯高狠以亡君。让贯高谋逆，是高祖之过；让张敖亡国，是贯高之罪。

5 下诏说，十月二十七日之前犯罪，死刑以下的囚犯，全部赦免。

6 二月，皇上从洛阳返回长安。

7 当初，皇上下诏说：“赵国群臣宾客敢跟从张敖到长安的，全部灭族。”但是赵国郎中田叔、孟舒都自己剃光头发，脖子上挂着锁链，伪装成是张敖家奴以跟从。等到张敖免罪，皇上欣赏田叔、孟舒的贤德，召见他们，谈话之后，发现汉朝的廷臣也没有能比得上他们的。于是皇上再拜他们为郡守和诸侯国丞相。

8 夏，六月三十日，日食。

9 提升丞相萧何为相国。

【胡三省曰】

看来相国比丞相尊贵。

高帝十年(甲辰，公元前197年)

1 夏，五月，太上皇崩于栎阳宫。秋，七月十四日，葬太上皇于万年。楚王刘交、梁王彭越，都来送葬。赦免栎阳囚犯。

2 定陶戚夫人有宠于皇上，生赵王如意。刘邦认为太子仁弱，觉得如意更像自己，虽然将如意封为赵王，但人却留在长安。刘邦到关东，戚夫人经常跟从，日夜哭泣，要求立她的儿子做太子。吕后年长，经常留守在长安，和刘邦越来越疏远。刘邦想要废太子而立赵王如意，群臣都说不可，却不能说服刘邦。其中御史大夫周昌争辩最激烈，刘邦问他什么道理。周昌口吃，又盛怒，说：“我说不出来!但是

我期期(口吃)知其不可!陛下要废太子，臣期期不奉诏!”刘邦欣然而笑。吕后侧耳在东厢房偷听，散会后，见到周昌，下跪拜谢说：“如果没有您，太子几乎就被废了。”

当时赵王如意十岁，刘邦既不能立他为太子，就担心自己死后，戚夫人母子遭到吕后报复。符玺御史赵尧请为赵王设置一位强势的丞相，以及吕后、太子、群臣平时都比较忌惮的人。刘邦问：“那谁可以呢？”赵尧说：“御史大夫周昌，就是这个合适的人!”刘邦于是以周昌为赵国丞相，而让赵尧替代周昌为御史大夫。

3 当初，皇上任命阳夏侯陈豨为赵国相国，兼赵、代边防部队监军。陈豨出发前向淮阴侯韩信辞行。韩信拉着陈豨的手，屏退左右，拉着他在庭院中散步，仰天长叹，说：“我能不能和你说出心腹话？”陈豨说：“请将军吩咐。”韩信说：“你所待的地方，是天下精兵所在。而你，又是皇上的幸臣。别人说你要谋反，陛下一定不信；第二次有人说呢，皇上就起疑心了；再有第三次，皇上就怒而御驾亲征了。到时候，我配合你从中央政府发动，天下就可图了。”陈豨素来知道韩信的能耐，信服他，于是说：“我听您的!”

陈豨经常仰慕战国四大君子之一信陵君魏无忌那种养士的做派，等到他为相守边，也是大养宾客。有一次回家省亲，经过赵国，跟从的宾客车辆，就有千余乘之多，邯郸的政府招待所全部住满了。

赵相周昌请求进京，求见皇上，详细汇报陈豨宾客之盛，又数年在外掌握兵权，恐怕有变。刘邦派人调查，发现陈豨的宾客在代地多有不法之事，而这些事大多和陈豨有牵连。陈豨被查，心中恐惧。韩王信乘机派王黄、曼丘臣等策反他。

太上皇驾崩，刘邦派人召陈豨。陈豨称病不来。九月，与王黄等造反，自立为代王，劫掠赵国、代郡土地。刘邦亲率大军征伐，到了邯郸，高兴地说：“陈豨不先占领邯郸，却去据守漳水，我知道他的无能了!”

周昌上奏说：“常山郡一共二十五座城，丢了二十座，请诛杀郡

守、郡尉。”刘邦问：“郡守、郡尉也都反了？”周昌说：“那倒没有。”刘邦说：“那是力所不足，没有罪。”

刘邦让周昌从赵国本地子弟中选拔出四个可以做将领的，刘邦亲自接见，谩骂说：“小子们有能耐当将领吗？”四个人惭愧害怕，趴在地上不敢吱声。刘邦当场将四个人都封为千户，让他们率领军队。左右进谏说：“我们从蜀国杀出来，取汉中，伐西楚，从来没有这么轻易封赏的，今天这四个人第一次面试，就都封了千户，他们有什么功劳啊？”刘邦说：“这就不是你们所能懂得的了。陈豨造反，赵、代土地都为陈豨所有。我征调天下封国军队，没有一个来的，如今只能依靠这邯郸的当地军队。我怎么会吝啬四千户人家，不用来激励赵国子弟呢？”群臣都说：“好的!”

又听说陈豨的部下以前大多是商人。刘邦高兴地说：“我知道怎么对付他了。”于是用重金收买陈豨的部将，很多都投降了。

高帝十一年(乙巳，公元前**196**年)

1　冬，刘邦在邯郸。陈豨手下将领侯敞率领万余人沿着邯郸外围游击。王黄率领千余骑兵驻军曲逆。张春率领步兵万余人渡过黄河攻打聊城。汉将军郭蒙与齐国将领联合攻击，大破张春部队。太尉周勃经太原进入代地，抵达马邑，马邑顽抗，周勃攻破城池，残杀市民。赵利守东垣，刘邦攻陷东垣后，将其更名为真定。刘邦悬赏千金捉拿王黄、曼丘臣，结果二人都被他们的部下活捉来请赏。于是陈豨的军队就溃散了。

淮阴侯韩信称病，不跟从刘邦去讨伐陈豨，秘密派人到陈豨处通谋。韩信与家臣密谋，准备夜里矫诏诈称赦免劳役犯和官府奴隶，然后率领他们袭击吕后、太子。部署已定，就等陈豨的消息。韩信有一个随从舍人得罪了韩信，被他关押起来，准备杀掉。春，正月，那舍人的弟弟上告，将韩信谋反之事告诉吕后。吕后想召见韩信，怕他不来，于是和萧何密谋，诈称有人从皇上那边来，说陈豨已被平定，人已经死了。列侯、群臣都来祝贺。萧何点醒韩信说：“你虽然在生病，但这么大的喜事，也应该去祝贺!”韩信入宫，吕后派武士绑了韩

信，就在长乐宫钟室将其斩首。韩信临被斩前，说：“我后悔不用蒯彻之计，于是被小儿女子所诈，岂不是天意吗!”于是夷灭韩信三族。

【司马光曰】

世间有人认为韩信首建大策，与高祖起兵汉中，平定三秦，又分兵北进，消灭魏国，征服赵国，胁迫燕国，向东攻击齐国而成为齐王，然后向南灭楚于垓下，汉之所以得天下，大半是韩信的功劳。再看他拒绝蒯彻的游说，亲自到陈丘去迎接高祖，怎么能说他有反心呢？无非是被贬职之后，心中郁闷，于是陷于悖逆罢了。那卢绾不过是高祖的儿时故旧，尚且能被封为燕王，韩信却只能封侯，要按时入朝上班，这岂不是刘邦对不起韩信吗？

我认为，高祖用诈谋在陈丘擒了韩信，说他有负于韩信是对的。但是，韩信也是咎由自取。当初，楚汉在荥阳对峙，韩信灭齐，不回师来向刘邦报告，自己就在齐国称王了。其后汉军追击楚军到固阳，约韩信来一起攻楚。韩信却不来。在那个时候，高祖恐怕就已经有把韩信拿下的心思了吧!只是他力所不能而已。等到天下已定，韩信还有什么要挟皇上的筹码呢？要挟以图利，那是市井之志；酬功而报德，那是君子之心。韩信以市井之志对待刘邦，却希望刘邦以君子之心对待他，这不是太难了吗？

所以司马迁评论说：“假使韩信能了解君臣相处之道，虚怀谦让，不夸耀自己的功劳，不骄肆自己的才能，或许可以保全。以他对汉家的功勋，可以和周公、召公、姜太公相比，他的后代荣华不绝，永享子孙祭祀。他不追求这个，却在天下已经大定的时候，还想造反，以至于夷

灭宗族，这不都是自找的吗？”

【华杉讲透】

司马光所论：“不伐己功，不矜其能。”出自《论语》。孔子问弟子们的志向，其中颜渊说：“愿无伐善，无施劳。”伐，是矜夸；施，是夸大。我希望不要张扬我做了什么好事，也不要夸大我有多少功劳和辛苦。这是君臣相处，臣子应守之道。我将我的公司“华与华”的核心价值观定为九个字：“不骗人，不贪心，不夸大。”也是受这思想的影响。

2 将军柴武在参合将韩王信斩首。

3 刘邦回到洛阳，听说韩信已死，又高兴，又怜惜，问吕后：“他死前说了什么吗？”吕后说：“他说后悔没有用蒯彻之计。”刘邦说：“我知道这个人，齐国辩士蒯彻。”于是下诏逮捕蒯彻。蒯彻被带来，刘邦问：“是你叫韩信造反的吗？”蒯彻说：“是啊!我教他的。不过这小子不用我的计策，所以今天被夷灭三族。如果他听我的，陛下能夷灭他吗？”刘邦大怒：“把蒯彻给我烹了!”蒯彻说：“哎呀!我被烹真是冤枉啊!”刘邦说：“你教韩信造反，有什么冤枉？”蒯彻说：“秦失其鹿，天下共逐之，才高腿快的先得。盗跖的狗对着尧帝狂吠，不是尧帝不仁，是那狗只忠于他的主人。当时，臣只知道韩信，不知道陛下啊。况且天下锐精持锋的英雄豪杰，想做皇帝的多的是，只是力所不及而已，陛下能把他们都烹了吗？”

刘邦说：“把他放了吧!”

4 立子刘恒为代王，首府在晋阳。

5 大赦天下。

6 刘邦征讨陈豨的时候，向梁国征兵，梁王彭越称病不来，只派

了一个将领带兵到邯郸。刘邦大怒，派人去质问他。彭越恐惧，想要亲自去向刘邦解释，他手下将领扈辄说："大王您开始时不去，现在被责备又去，去就给擒了，不如干脆发兵反了!"彭越不听。

正好梁国太仆有罪，逃亡到汉，告发彭越与扈辄谋反。于是刘邦派人去抓捕彭越，彭越没防备，被装进囚车送到洛阳。有司审讯结果，说："反形已具，请依法判决。"刘邦赦免了彭越，只是将他废为庶人，流放到蜀郡青衣县。

彭越被押解西行，走到郑县，正遇到吕后从长安来。彭越向吕后哭泣求情，说自己确实无罪，即便被废为庶人，也希望能允许他留在故乡昌邑居住生活，别去蜀郡。吕后许诺，带他一起又东行回来，到了洛阳，吕后对刘邦说："彭越是壮士，您把他流放到蜀郡，这是给自己留祸患，不如干脆把他杀了。所以我为您把他带回来了。"于是吕后让她的随从告发彭越再次谋反，廷尉王恬奏请将彭越灭族，刘邦批准。三月，夷灭彭越三族，将彭越的头斩下，在洛阳悬挂示众，下诏说："有敢来收敛彭越尸首的，即刻逮捕!"

梁国大夫栾布之前出使齐国，回来后，就在彭越人头下向彭越汇报工作，恸哭祭祀。官吏将他逮捕，向上级报告。刘邦召见栾布，骂他，要把他烹了。正要揪着往锅里扔，栾布回头说："希望说一句话再死!"刘邦说："你有什么话？"栾布说："当初陛下被困彭城，兵败荥阳、成皋之间，项王之所以不能乘胜西进，就是因为彭王在梁地，和汉联盟，共同打击西楚。在当时，彭王向着楚，汉就要破亡，向着汉，楚就要破亡，况且垓下之会，没有彭王参与，项王还亡不了。等到天下已定，彭王剖符受封，他也想传给子孙万代。如今陛下以此向他征兵，因为他生病没有亲自来，就怀疑他谋反。谋反之事，并没有确凿证据，只以一些小事为罪名诛灭其三族。我恐怕陛下的功臣人人自危。如今彭王已死，臣已生不如死，把我烹了吧!"

于是刘邦赦免了栾布的罪，拜为都尉。

【华杉讲透】

这又是博弈论所说的“囚徒的困境”，由于建立不起新的博弈机制，都防备着对方，想要“先下手为强”。正如栾布所说，彭越也想把梁国传给他的子孙，他怎么会造反呢？真正想造反的臣下是很少的，但是，要让君王相信你不会反却很难。刘邦已经明白彭越没有反心，但吕后一说，他还是担心他以后会反，就把他杀了。

面对这种情况，为忠臣者有两种选择，一是功成身退，自剪羽翼，明明白白让君王看到自己没有造反的资源，比如张良，比如清朝的曾国藩。二是光明磊落，对君王绝不设防，比如唐朝的郭子仪，任何时候君王召见，马上就自己一个人去，手下提醒他防备，他说：我这人头本来就是皇上的，皇上要就拿去，我防备啥？

最重要的原则：

不要有利必趋，有害必避!

人人都想趋利避害，但是，你越趋利，越得不到利；你越想避害，那祸事换一条道还冲你来，而且来得更狠。韩信、彭越，都是趋利避害之祸。人只须凭着自己的良知、凭着大是大非去做，因为，反正随便怎么做都有风险，那为什么不做自己呢？

不要妄图避免所有的危机，不要一有危机就以为自己能把它解决，解决问题主要靠时间和天意，不靠你。要学会与风险和危机共存，不试图解决所有问题，带着问题前进。因为解决问题的举措，往往会制造出更大问题。

7 丙午日，立皇子刘恢为梁王。三月十一日，立皇子刘友为淮阳王，撤销东郡，划归梁国；撤销颍川郡，划归淮阳国。

8 夏，四月，刘邦从洛阳回到长安。

9　五月，下诏立秦朝时南海郡尉赵佗为南越王。派陆贾前往授予印信符节，与他剖符通使，让他团结南方百越民族，不要成为南国的边患。

当初在秦二世的时候，南海郡尉任嚣重病将死，召来龙川县令赵佗对他说："秦为无道，天下苦之，我听说陈胜等作乱，天下大结局怎么样，不得而知。南海偏僻遥远，我担心盗兵侵袭到这里，所以想兴兵封锁新道自备，以应诸侯之变，不巧赶上自己得了重病。况且番禺有大山之险，又有南海阻隔，东西数千里，颇有中原人相辅佐，这也是一州之主的事业，可以立国。郡中其他官吏，都没法跟他们交流这些话，所以把你请来，托付给你!"于是给赵佗委托书，代理南海郡守职权。

任嚣死。赵佗即刻传檄横浦、阳山、湟溪关，说："盗兵将至，迅速封锁道路，聚兵自守!"于是逐渐利用法令诛杀秦国所任命的官员，换上他的亲信党羽。等到秦朝破灭，赵佗即刻出兵，攻打兼并桂林、象郡，自立为南越武王。

陆贾抵达番禺。赵佗非常傲慢，头发束成一撮，竖在头上，叉开两腿像簸箕一样坐在那里，接见陆贾。陆贾说："足下是中原人，亲戚、昆弟、祖先坟墓都在真定。如今足下反天性，弃冠带(胡三省注：背弃父母之国，不念祖坟、宗族，就是反天性；不戴帽子，头发束成一撮，从蛮夷风俗，就是弃冠带)，想以区区南越与天子抗衡，你马上就要大祸临头了!况且秦国失去政权，诸侯、豪杰并起，唯有汉王先入关，占据咸阳。项羽背叛盟约，自立为西楚霸王，诸侯都归属于他之下，他可以称得上强大了。但是，汉王起兵于巴、蜀，鞭笞天下，于是诛灭项羽。五年之间，海内平定。这不是人力可以做到的，实乃上天的安排。天子听说你在南越称王，不派兵协助天下正义之师诛灭暴逆，朝中将相，都要移师来灭你!只是天子怜悯百姓劳苦，让大家休养生息，这才作罢，于是派我来，授予你君王之印，剖符通使。我来，你应该到郊外迎接，北面称臣。没想到你竟然想以刚刚立国，

还没有什么凝聚力的越国来拒绝向汉朝臣服，如此强横不屈!汉政府如果得到报告，恐怕会掘了你的祖坟，夷灭你的宗族，再派一偏将，带十万军队来征讨，那时候，你的手下，杀了你降汉，也是反掌之间的事吧!”

赵佗听得霍然而起，规规矩矩坐好，向陆贾道歉说：“我在蛮夷之中时间久了，丢失了中原礼仪!”于是又问陆贾，“我与萧何、曹参、韩信相比，谁更贤能呢？”陆贾说：“您似乎比他们更贤能。”赵佗又问：“那我与皇帝谁更有贤德呢？”陆贾说：“皇帝继承五帝、三皇的事业，统理中原，中原的人口以亿计，地方万里，万物殷富，政治由一家统一，这是开天辟地以来，从来没有过的事。如今大王您不过统治了几十万人，还大都是蛮夷，在崎岖山海之间，和汉的一个郡相当而已，您怎么敢和汉相比!”赵佗大笑说：“那是我没在中原，所以才在此称王。如果我在中原，你怎么知道我不如他!”于是留陆贾饮宴，挽留数月，说：“越国没有能与我说得上话的人，先生来，让我每天都听到新东西!”于是赐给陆贾价值千金的珠宝，仔细地包裹装入行囊，其他散装的礼物，也价值千金。陆贾于是拜赵佗为南越王，令他向汉称臣，接受汉的法律约束。陆贾回来汇报，皇帝大悦，拜陆贾为太中大夫。

陆贾之前经常跟刘邦谈论《诗经》《尚书》，刘邦骂他说：“乃公居马上而得之，安事诗书!”(你大爷我在马上得天下，看什么诗、书!)陆贾说：“马上得天下，能在马上治天下吗？况且商汤、周武王，都是逆取而顺守，文武并用，才是长久之术。之前吴王夫差、晋国的智伯，还有秦始皇，都是极武而亡。假使秦国在统一天下之后，能施行仁义，取法先圣，陛下还能有机会吗？”刘邦面有惭愧之色，说：“请您将秦之所以失去天下，我之所以得到天下，以及古今成败的经验教训，写下来给我看!”陆贾于是概略地叙述存亡的征兆，写了十二篇。每上奏一篇，刘邦没有不称善的，左右则高呼万岁，称陆贾的书为《新语》。

10 刘邦生病，不愿意见人，在寝宫里躺着，命令宫门守卫，不许放群臣进来。连绛侯周勃、颍阴侯灌婴等都不敢进去，过了十几

天，舞阳侯樊哙撞开守卫，直接闯进去(他上一次撞开守卫闯入，是在鸿门宴上)，群臣跟着一拥而入，看见皇上枕着一个宦官在那儿躺着。樊哙等见到皇上，流泪说：“当初，陛下和我们起于丰、沛之间，平定天下，何其壮也!如今天下已定，又何其疲惫!况且陛下病重，大臣震恐。陛下不跟大臣们计议大事，难道就跟一个宦官诀别，留下遗言给他？况且陛下难道不记得赵高的教训了吗？”

刘邦听了樊哙的话，笑了笑，坐起身来。

【胡三省曰】

樊哙所指赵高，是赵高杀扶苏而立胡亥之事。

11 秋，七月，淮南王英布反。

当初，淮阴侯韩信被处死，英布已经觉得恐惧，等到彭越被诛杀，刘邦下令把彭越的尸体剁成肉酱，分别赐给各地诸侯。使者到了淮南，英布正在狩猎，见到彭越的肉酱，大为恐惧，秘密派人部署军队，加强战备，防止临近的郡县有异动。

英布有一个宠幸的姬妾生病，到医生家看病，正好医生家和中大夫贲赫住对门，贲赫送给英布的宠姬很厚重的礼物，又在医生家和她一起饮宴。英布怀疑他二人有奸情，想要逮捕贲赫。贲赫于是乘坐政府的驿车，到长安举报英布，说：“英布反形已露，建议乘他还没有发动，先下手诛杀他。”

刘邦接到举报信，问萧何。萧何说：“英布不至于此，恐怕是仇家诬告。先把贲赫控制起来，再派人去调查。”

英布见贲赫因得罪自己而逃亡到中央，报告淮南国内的情况，本就怀疑他告发自己的秘密举措，紧接着中央政府的使臣又来，也验证了一些事情。于是杀光贲赫全家，举兵造反。刘邦接到报告，立即赦免贲赫，任命贲赫为将军。

刘邦召集诸将问计，都说：“发兵攻击，坑杀那小子，他能成什

么事!”汝阴侯夏侯婴，找来前任楚国令尹薛公，向他请教。薛公说：“英布当然要反!”夏侯婴问：“皇上对他裂土封王，他为什么要造反呢？”薛公说：“往年杀彭越，前年杀韩信，这三人，是同功一体之人，英布怀疑下一个就轮到自己，当然要反了。”夏侯婴把薛公的话向刘邦汇报。刘邦于是召见薛公问计。薛公说：“英布之反，不足为怪。如果英布出上计，崤山以东的土地，就不再属于汉所有了；如果英布出中计，胜败之数，还不确定；如果英布出下计，陛下可以高枕无忧。”

刘邦问：“上计是啥？”

薛公说：“向东攻取吴，向西攻取楚，兼并齐，攻取鲁，接着传檄燕、赵，使其臣服，然后固守，那崤山以东，就会完全脱离中央政府。”

“那中计呢？”

“向东攻取吴，向西攻取楚，兼并韩，攻取魏，占领敖仓粮库，封锁成皋咽喉道路，那胜败之数，还未可知。”

“那下计呢？”

“向东攻取吴，向西攻取下蔡，把战略物资运到越这一大后方，自己跑到长沙，这样陛下可以安枕而卧了，因为他对汉构不成威胁。”

刘邦问：“那你认为英布会出什么计呢？”

薛公说：“出下计。”

“为什么？”

“英布，原来不过是一个骊山的劳役犯，爬到封王的高位，只知道顾自己，顾自己还顾前不顾后，更谈不上让天下百姓万世太平的思想，他的格局，只能出下计。”

刘邦说："很好!"封薛公千户。于是立皇子刘恢为淮南王。

【华杉讲透】

薛公所论上、中、下三计，都是下计。造反本身已经是下下计，没有什么上计了。在天下已定之后，没有任何人想再打仗了，也没有人内心里服英布，这时候假若英布使出薛公所论之上计，想以武力胁迫，实现割据，将吴、楚、齐、鲁、燕、赵凝聚成一个新国家来"固守"，那是根本不可能的。其他中计、下计就更不用说了。

造反这件事，本身是置之死地而后生，速战则生，拖延则死，原则只有三条：一是"大胆!大胆!再大胆!"这话是法国大革命时丹东说的。二是"进攻!进攻!再进攻!"三是"快!快!快!"造反是和时间赛跑，因为时间对中央政府有利，克劳塞维茨《战争论》中说："时间对大国有利，所以小国只能进攻。"

所以没有什么上计、中计、下计，只有一计，就是拼死一搏，直取首都。如果能拿下，就赌赢了。一旦时间拖延，跟你的人就会杀你的头取富贵，根本不用皇上动手。

唐朝徐敬业反武则天，他不取首都，而想先在中原南部实现割据，他就败了；明朝朱棣反建文帝，直取南京，他就赢了。后世类似案例很多。

这时候，刘邦生病，想让太子作统帅去征讨英布。太子宾客东园公、绮里季、夏黄公、角里先生一起去找建成侯吕释之，说："太子带兵，功劳再大，地位也不能再提高；但是，如果没有功劳，那就反而会受损遭祸。您为什么不赶紧跟吕后说说，让她去向皇上哭求，就

说：‘英布是天下猛将，善于用兵。而朝中诸将，起事建国以前，都是和皇上平起平坐的人，如今让太子去领导这帮老油条，无异于让羊去领导狼，指挥不动。况且英布要是知道是太子为帅，他恐怕就击鼓西进了。皇上您虽然生病，还是勉强躺车里走一趟吧!您就是躺着，也能把英布擒了，只要您在，诸将不敢不尽力。这样虽然苦了皇上您，但是为了妻子儿女，只能强打精神!’”

于是吕释之当天晚上就去见吕后，如此这般跟吕后一说。吕后又找到机会跟刘邦把那四个人教的话学了一遍。刘邦说：“我就知道那小子不成器，派他没用!老子自己走一趟吧!”

于是刘邦御驾亲征，群臣留守。群臣都送军到霸上。留侯张良正生病，强打精神起来，送到曲邮，觐见皇上，说：“我应该跟着去的，但实在是病重。楚人剽悍善战，陛下尽量避免和他们对决争锋!”于是请皇上令太子为将军，统御留在关中的所有武装部队。刘邦说：“子房虽然生病，也请勉强躺着辅佐太子!”当时，叔孙通为太子太傅，张良行少傅事，征发上郡、北地、陇西的地方民兵，巴、蜀正规军和长安卫戍部队三万人，为太子禁卫军，驻军霸上。

英布当初造反，对左右说：“皇上老了，厌倦打仗，肯定不能亲自来。手下的将领呢，除了韩信、彭越，其他的都不是我的对手。”于是举兵造反。他的策略，正和薛公的预计一样，向东攻击荆国，荆王刘贾逃跑，死在富陵。英布兼并了荆国军队，渡过淮河，再攻击楚。楚国发兵和他战于徐县和僮县之间，楚军分兵为三支，准备互为奇正，相互救援。有人对楚将说：“这样不行!英布善战，我们的兵都畏惧他。况且兵法云，‘诸侯自战其地为散地’，如今我们分兵为三，他只消打败我们其中一支，另外两支就散了，哪里还能来救援!”楚将不听。果然英布击破其中一支军队后，另外两支自己就一哄而散了。英布于是挥师西进。

高帝十二年(丙午，公元前195年)

1 冬，十月，刘邦与英布两军在蕲西相遇，英布的兵马，全是精锐。刘邦在雍城坚壁扎营，看见英布阵地，跟项羽当初一模一样，心

里非常厌恶。刘邦和英布可以遥遥相望，刘邦远远地问英布：“你何苦造反？”英布说：“想当皇帝呗!”刘邦大怒，痛骂他，于是大战。英布败走，渡过淮河，数次停下来再战，都不利。于是英布只带了一百多骑兵逃往江南。刘邦派别将追击。

2 刘邦回师，经过老家沛县，留下来，在沛宫摆上酒宴，将以前的故人、父老、父母辈以及年轻子弟，都召来同饮，一起说说过去的趣事，以为笑乐。酒酣，刘邦自己唱歌起舞，慷慨伤怀，泣数行下，对沛县父兄说：“游子悲故乡!朕当初以沛公的身份起事，以诛杀暴逆，于是得天下。现在我要把沛县作为我的汤沐邑，私人领地，赋税不归政府，归我个人。但是，我也不要你们缴纳，让全县人民世世代代不必服劳役，缴赋税。”高兴地饮宴了十几天才离去。

3 汉别将击英布军于洮水南、北，两战皆大破之。英布之前跟番君吴芮结有婚姻之好，是吴芮的女婿。所以吴芮的儿子，现在的长沙王吴臣派人引诱英布，假装要和他一起逃亡越国。英布信以为真，跟着吴臣的使者去长沙，到了番阳。番阳人在乡民的田舍中杀死了英布。

4 周勃将代郡、雁门、云中等地全部平定，斩陈豨于当城。

5 因为荆王刘贾没有子嗣，所以皇上将荆国改为吴国，十月九日，封皇兄刘仲的儿子刘濞为吴王，王三个郡，五十三座城。

【胡三省曰】

为以后刘濞以吴国造反埋下伏笔。

6 皇上经过鲁，以牛、猪、羊各一的太牢标准祭祀孔子。

7 皇上击破英布回来，病得更重了，更加急于改立太子。张良进谏，皇上不听，于是张良称病，不愿再管事。

叔孙通进谏说：“以前晋献公因为宠爱骊姬，废太子，立奚齐，结果晋国因此乱了几十年，为天下笑。秦国因为不早立扶苏，让赵高

得以诈立胡亥，结果让自己国破家亡，这是陛下您亲眼所见。如今太子仁孝，天下人都知道他的美名。况且吕后和陛下是患难夫妻，怎么能背弃她呢？陛下如果一定要废长立少，臣愿意先行伏诛，把我脖子上的血，洒在您的面前!”刘邦说：“算了算了，我不过是开个玩笑罢了!”叔孙通说：“太子是天下根本，本一摇，天下震动，陛下怎么能拿天下来开玩笑!”当时群臣固执地为太子争辩的人很多，刘邦知道群臣心里都不归附赵王，于是打消了废立的念头。

8 相国萧何因为长安地方狭小，而上林苑中有很多空地、弃地，所以他希望能让百姓进入上林苑耕种，收获之后，不用再收秸秆，就留给禽兽吃。刘邦大怒，说：“相国自己经常收受商人财物，他倒来打我猎苑的主意!”于是逮捕相国，将之戴上枷锁关起来，交给廷尉治罪。过了几天，王卫尉侍奉皇上，上前问道：“相国有多大罪啊，陛下这么粗暴地给他上枷锁？”刘邦说：“我听说李斯给秦始皇做丞相时，有对老百姓的善政，就归功于皇帝；有伤害百姓的事呢，就说是自己的主意。如今相国自己收受商人贿赂，反倒请求开放我的猎苑给百姓耕种，收揽民心，所以把他抓起来治罪。”

王卫尉说：“有利于民的事，就请求去做，这本来就是宰相的职责。陛下怎么会怀疑萧何受贿呢？况且陛下当初和项羽相持数年，之后陈豨、英布造反，陛下御驾亲征，在那些时候，相国镇守关中，只要他在关中一只脚稍微摇动，关西土地就非陛下所有了。相国不以此为利益，倒把商人送的那点小钱当利益吗？况且秦二世就是因为听不到自己的过失而失去了天下，李斯为皇上分过，又有什么值得效法的呢？陛下您怀疑相国，未免把相国看得太肤浅了吧!”

刘邦听了，心中有愧，但余恨未消，不过，仍在当天就派使者拿着符节将相国放出来。

萧何年老，对人一向恭谨，徒跣(光着脚)进来谢罪。刘邦说：“相国免礼!相国为民请苑，我不许。我不过是桀纣之君，而相国为贤相。我故意囚禁相国，就是要让人民知道我的过失。”

【华杉讲透】

都是之前“剑履上殿，入朝不趋”惹的祸，萧何获得了上殿不用脱鞋，穿着鞋子就进殿，还不用快步小跑，踱着方步慢吞吞去见皇上的特殊礼遇，那时候祸根就埋下了。到了现在，不仅脱鞋，袜子也脱下来，罪人待遇——徒跣——光着脚丫子去谢罪，君臣的位置重新调整归位了。

萧何功劳太大，人太好，一辈子只做好事，不做坏事，刘邦就不高兴了，生疑心了，要防备了。百姓都说相国好，皇上坐的是相国的江山吗？《史记》上记载得更详细，刘邦征讨陈豨、英布时，经常问左右：“相国在干啥？”回答都说在安抚勉励百姓，全力以赴供应军需。消息传来，萧何左右近臣就警告他：“您离灭族不远了!您做了十几年相国，关中百姓都爱戴您，皇上能安心吗？您赶紧干点坏事!”于是萧何听了这“君子自污”之计，不能做圣人，要做皇上的好人、百姓的烂人，赶紧给自己身上泼点脏水!于是派人巧取豪夺，低价抢夺民田民宅，一时民怨沸腾。等刘邦打仗回来，被萧何家族侵夺的老百姓拦路上书，举报相国不法之事。刘邦这才开心了，对萧何说：“你自己找老百姓谢罪哈!”

这危机本来已经度过去了，但萧何仁厚本性难移，又为百姓利益，打起皇家猎苑的主意，刘邦就爆发了。

9 当初，陈豨造反，燕王卢绾发兵攻击他的东北部，陈豨派王黄到匈奴那儿求援。燕王卢绾也派张胜为使臣，去跟匈奴说：陈豨已经兵败，你们别参与了。张胜到了匈奴处，前任燕王臧荼的儿子臧衍正在匈奴流亡，他对张胜说：“您之所以在燕国被重用，是因为您熟悉

匈奴事务；而燕国之所以还能存在，是因为诸侯接连造反，战事不绝。如今您为了燕国，急于消灭陈豨等人。陈豨等都灭了，下一个就到燕国了，你们也要成为俘虏。您何不让燕国暂缓攻打陈豨，而与匈奴配合？天下无事，可以常保燕国王座。如果汉要对燕国下手，也好有个外援。”张胜觉得有道理，于是自作主张，让匈奴协助陈豨攻打燕国。燕王卢绾发现形势不对，怀疑张胜和匈奴勾结，上书请将张胜灭族。等到张胜回来，详细跟卢绾汇报了他的打算，卢绾认为有理，但是已经向中央政府汇报了要族灭张胜，于是找了一个替死鬼，将他灭族，却把张胜和他的家族，秘密送到匈奴，充当使节。又秘密派范齐去勾结陈豨，让他长期抵抗，不要急于在战场上决胜负。

【华杉讲透】

臧衍游说张胜，又献给卢绾的这一计，叫“养寇自重”。但是卢绾没搞清楚，要使这一计，得有个前提，就是离了我不行，皇上就算心知肚明，也只能睁一只眼闭一只眼。这属于欺骗皇上，双方都不说穿而已。卢绾哪有这个分量呢？他根本不知道自己手里有几张牌。

卢绾能封王，既不是本事，也不是功劳，而是他跟刘邦是同年同月同日还在同一条巷子出生的发小，又是同学。他跟刘邦的关系，谁也比不了，所以刘邦封他为燕王。

但是他却跟刘邦耍心眼儿。

要指挥千军万马在前线打假仗，还不是一次，要长年累月，一个假仗接一个假仗地打，还不是两方的假仗，是卢绾、陈豨、匈奴三方配合打假仗，这是根本没法保密的事儿，很快就会败露，一旦败露，卢绾就收不了场。这么简单明白的道理，卢绾却看不清，还把这当立国

的战略，准备传给子孙后代。

所以为什么小人之心难测，因为他没逻辑，他自己都不知道自己在干什么，你也就没法知道他在想啥了。

汉军攻打英布，陈豨经常将兵在代郡。等到汉军击杀陈豨，陈豨的副将投降，交代了燕王卢绾派范齐和陈豨勾结的情形。刘邦派人找卢绾来对质。卢绾称病不敢去。刘邦又派辟阳侯审食其、御史大夫赵尧去接他来，并向卢绾的左右调查真相。卢绾更加恐惧，躲避起来不见面，对他的幸臣说："如今不姓刘还当王的，就我和长沙王吴臣了。去年春天，诛杀韩信，夏天，又杀彭越，都是吕后的主意。如今皇上生病，都是吕后掌权，吕后妇人之心，专门找借口要诛杀异姓王和有功的大臣。"于是称病坚决不肯进京。他的左右，看见势头不对，纷纷逃亡。卢绾说的话，逐渐泄露，审食其听说了，回京向刘邦汇报。刘邦更加愤怒。这时，又得到匈奴投降过来的人报告，说张胜在匈奴，为燕国使节。于是刘邦说："卢绾果然反了!"春，二月，派樊哙率兵攻打卢绾，立皇子刘建为燕王。

10 刘邦下诏："南武侯织，也是南越世家，立为南海王。"

【胡三省曰】

高祖五年，以象郡、桂林、南海、长沙立吴芮为长沙王，但象郡、桂林、南海都是赵佗的地盘。那时候赵佗还没有投降，吴芮实际统治的地盘只有长沙。后来赵佗降汉，立为南越王，国土包括象郡、桂林、南海，如今又封一个南海王，恐怕也是虚名，南海还是赵佗的地盘。

11 刘邦攻打英布的时候，被流矢射中，回长安途中，病情恶化。吕后请来良医。医生诊断之后，说："能治好。"刘邦谩骂说："我从一介布衣平民，提三尺剑以取天下，这不是天命吗？我命在天，就算是扁鹊来，又有什么用!"拒绝医治，赏给医生黄金五十斤，让他回去。

吕后问："陛下百岁之后，如果萧相国死了，谁能接任？"刘邦说："曹参。"吕后再问曹参之后，刘邦说："王陵可以，但是王陵有点憨，让陈平协助他。陈平智慧有余，但是不能独当大任。周勃为人厚重，不善言辞，但是将来保护刘氏平安的，一定是周勃，可以让他做太尉，掌军事。"吕后再问后继人选，刘邦说："再往后，也不是你的事了。"

夏，四月二十五日，刘邦在长乐宫驾崩(享年六十二岁)。

四月二十八日，发丧，大赦天下。

12 卢绾带着数千人驻屯在边境，守候消息，希望等刘邦病愈之后，进京谢罪解释，听说皇上驾崩，于是逃亡投降匈奴。

【华杉讲透】

卢绾闯了那么大祸，还敢等着要亲自向高祖解释，可见他和刘邦的关系，确实非同一般。他的罪，也确实还不算造反。卢绾一年后在匈奴去世，他的妻子儿女子孙，后来回归汉朝，也得到善待。吕后和刘家还是念他们的旧情。

13 五月十七日，葬高帝于长陵。

当初，高祖不修文学，而性情明达，好谋略，又能听取别人的意见，从看门的守卫，到最基层的士兵，一见面就跟老朋友一样。刚开始进入关中，能顺应民心，约法三章，废除秦朝苛法。天下既定之后，命萧何制定法律、政令，韩信制定军法，张昌制定历法、节气、度量衡标准等，叔孙通制定礼仪，又与功臣剖符作誓、丹书铁券，妥善地保藏在宗庙的石屋金柜之中。高祖虽然每天忙碌，片刻不得休息，但所创立的制度，规模宏远。

【柏杨曰】

剖符，用金、玉、铜、竹、木之类做成，上刻文字，然后当中劈开，君王自留一半，一半交给当事人。丹书铁券，把字铸在铁券上，用朱砂涂在字上，表示永远有效，颁发给功臣，世世代代保存，关键时候可以免除很多重罪，包括死刑。

14 五月二十日，皇太子刘盈继位(汉朝第二任皇帝汉惠帝，本年十六岁)。尊吕后为皇太后。

15 当初，高帝病重，有人诬陷樊哙说：“樊哙与吕后一党，一旦皇上晏驾，就要起兵诛杀赵王如意和他的随从。”刘邦大怒，用陈平的计谋，召绛侯周勃到病床边下诏说：“陈平即刻乘坐驿车，带着周勃，到前线军中，斩下樊哙头颅，用周勃代替樊哙为将。”二人受诏，上了驿车，走到中途，商量说：“樊哙是皇上老友，功劳又多，还是吕后妹妹吕媭的丈夫，又亲又贵，皇上震怒，要斩他，之后恐怕要后悔。还不如把他抓捕起来，用囚车押送到皇上那里，让他自己处理。”在军营不远处，修筑高台，用符节召樊哙前来。樊哙受诏而来，即刻将之反绑，装上囚车送往长安，而令绛侯周勃代樊哙为将，统率军队平定燕国还在造反的郡县。

陈平走到半路，听到皇上驾崩的消息，害怕吕媭向太后进谗言，于是火速先行。半路遇到使者，下诏让陈平与灌婴镇守荥阳。陈平受诏，但并不去荥阳，飞车急行到未央宫，悲恸大哭，固执地请求能留在宫中守卫灵柩。太后于是任命他为郎中令，掌宫殿门户，并担任汉惠帝的师父。于是吕媭向吕后进的陈平的谗言，没有发挥作用。

樊哙被押送到长安，即刻赦免，爵位采邑如故。

16 太后下令将戚夫人逮捕，关押在宫中的女监永巷，剃光头发，穿上囚服，戴上刑具，负责舂米。然后，派使者召赵王如意。使者去了三次，赵国丞相周昌不放行，说：“高帝将赵王托付给我，赵王年少。我听说太后怨恨戚夫人，要把赵王召去，一起诛杀，我不敢让赵王去。更何况赵王正在生病，不能远行。”太后怒，先派人召周

昌，周昌只得自己到长安。吕后再派人召赵王。赵王来，还没到长安，汉惠帝刘盈知道太后之怒，亲自到霸上迎接赵王，接到自己宫中保护起来，吃饭睡觉都在一起。太后想杀赵王，却找不到机会。

孝惠皇帝

惠帝元年(丁未，公元前**194**年)

1　冬，十二月，皇帝刘盈早晨出去打猎。赵王年少(只有十三岁)，不能早起，太后得到机会，派人给赵王灌下毒酒。等到刘盈回来，赵王已死。

太后又将戚夫人砍去手足，挖掉双眼，用火熏聋耳朵，灌下破坏声带的哑药，然后把她扔到厕所，命名为“人彘”(彘，就是猪)。

几天之后，吕后请刘盈去看“人彘”，刘盈见了，问这是什么东西，回答说是戚夫人。刘盈大哭，精神受到很大刺激，病倒在床上一年多都不能起身，派人给太后传话说：“这不是人干的事!我作为您的儿子，终究不能治天下。”

从此汉惠帝每日饮宴淫乐，不再听取政事。

【司马光曰】

为人子者，父母有过则进谏，谏而不听，则号泣以随之。怎么能守着高祖留下的基业，为天下之主，只因不忍母亲之残酷，就弃国家而不顾，纵酒色以伤身？像汉惠帝这样，真是有小仁而不知大义了。

【胡三省曰】

汉惠帝的意思，是让吕后治天下，自己还跟做太子时一样。或者说，自己身为皇帝，连父亲的宠姬和自己

弟弟的性命都不能保护，也不配治理天下了。

【华杉讲透】

司马光的评论太冷漠了。正如刘盈所说，吕后干的，已经不是人干的事了，怎么“号泣以随之”？刘盈如果要执政，就要和吕后争权，要和吕后争权，他的生命也会受到母亲的威胁，因为这个母亲不是人。天子家中无亲情，母亲为了权力甚至都会忍心杀死亲生儿女，后世武则天就干过。但武则天也仅止于杀人而已，达到政治目的就行，也不会干出人彘这样的事。吕后特意叫刘盈去参观人彘，是炫耀，也是恐吓。刘盈只是一个心地善良而软弱的十六岁少年，刘邦一直认为他“仁弱”，想换掉他，不是没有道理。刘盈遭遇这样大的刺激，没有精神失常，已经是幸运了。以酒色自戕，不问政事，是自暴自弃，也是保护自己。

好人不知道坏人有多坏，坏人不知道好人有多好。刘盈说吕后干的事“此非人所为”。吕后恐怕也觉得刘盈居然要保护差点夺了他皇位的弟弟，也不是正常人。

2 将淮阳王刘友改封为赵王。

3 春，正月，开始修筑长安城西北方。

【胡三省曰】

汉定都长安，萧何修建了宫殿，但还没有修筑城墙。到汉惠帝时才开始筑城，到汉惠帝五年完成。

惠帝二年(戊申，公元前193年)

1 冬，十月，刘邦的庶长子、齐悼惠王刘肥来朝，在太后跟前饮酒。惠帝认为齐王是兄长，请他上坐。太后大怒，暗暗叫人拿来毒酒，放在刘肥面前，向他敬酒。齐王起身致谢，惠帝也起身，拿起毒酒来，太后害怕，自己起身把汉惠帝的酒杯打翻了。齐王觉得奇怪，也不敢再喝，假装喝醉告辞了。后来一问，知道是毒酒，大为恐惧。齐国一个名叫士的内史向齐王献计，让他把城阳郡献给鲁元公主做汤沐邑。太后高兴了，这才放齐王回国。

2 春，正月，兰陵一户平民家水井中，出现两条龙。

3 陇西地震。

4 夏，旱灾。

5 郃阳侯刘喜逝世。

6 酂侯萧何病重，惠帝亲自去探视他，问："君百岁之后，谁可以替代您为相？"萧何说："知臣莫如主。"惠帝问："曹参如何？"萧何说："帝得之矣!臣虽死不恨。"

秋，七月五日，萧何去世。萧何买田置宅，一定选穷乡僻壤，而且从不修围墙，说："子孙如果有本事，那就要学会我的简朴；如果没本事呢，这些贫田陋屋也没人看得上，不会被权势人家夺走。"

七月二十七日，任命曹参为相国。

曹参听说萧何死了，就通知随从们说："赶快准备行装，我要去做相国了。"过了没多久，使者果然来召曹参。曹参微贱时，和萧何关系很好，等到各自做了将相，相互有了一些矛盾。但是到了萧何将死的时候，他推荐的人只有曹参。曹参代替萧何为相，所有政事都不做变更，一切按萧何之前的办。在各郡和各封国官吏中，选拔那木讷而不善言辞的厚重长者，做丞相府的官员；而对那些言语锋利、文辞深刻、务求声名的，则予以辞退。曹参自己呢，每天只是喝着美酒，啥也不干。卿大夫以下官吏和宾客，见曹参不理政事，都来求见说事，曹参就劝酒，喝酒中间想插空说两句，曹参又劝酒把他堵回去，

喝到最后都喝醉了，也没说一句正事，这样成了常态。他发现谁有什么小过错，也不追究，反而帮忙遮掩过去，所以丞相府中，清闲无事。

曹参的儿子曹窋，在朝廷做中大夫。惠帝对曹参不理政事很奇怪，心想：莫非是欺负我年轻，不懂政治？派曹窋回去，以私人身份问曹参怎么回事。曹参怒，把曹窋鞭笞二百下，说："赶紧回去侍奉皇上!天下事不是你该问的!"到了上朝的时候，惠帝责备曹参说："曹窋的话，是我让他去劝谏你的。"曹参脱帽谢罪说："陛下觉得您的英明神武，比高帝如何？"惠帝说："我怎敢与先帝相比!"又问："那陛下觉得我比萧何如何？"惠帝说："好像也赶不上。"曹参说："陛下所言极是!高帝与萧何定天下，法令明确。如今陛下垂拱而治，曹参等固守职责，遵从先帝和萧何定下的章程，不就行了吗？"惠帝说："好!"

曹参为相国，出入三年，百姓歌颂他说："萧何立法，清楚整齐，曹参接任，守成不失，清静无事，百姓安宁。"

【张居正曰】

高帝、萧何开国之初，纪纲法度，事事齐整。为曹参者，只宜安静守法，与民休息，这是审时度势，不得不然也。若承平日久，人心怠玩，法度废弛，则又当修举振作一番，乃为长治久安之道。若不审于时势之宜，因循偷情，旷日废职，而借口于曹参之安静，则将至于颓靡废坠而不可救矣。此又为君为臣者之所当知。

【钱穆曰】

秦灭六国，二世而亡，此乃古代贵族封建势力的逐步崩溃，而秦亡为其最后一幕。直至汉兴，始为中国史上平民政权之初创。汉初政府纯粹代表一种农民素朴的精神，无为主义即为农民社会政治思想之反应。因此恭俭无

为，与民休息，遂为汉初政府之两大信念。因乱后社会经济破产，人心厌乱，战国晚年黄老一派的消极思想，遂先在农民政府中得势。“无为”之实，则为“因循”。这种趋势，在文景时期逐渐开展，到汉武帝时才孕育出新一朝之变法。

【华杉讲透】

这就是“萧规曹随”的成语典故。作为新一任领导，不改前任的章程，这不仅是无为，也是一种无我的精神。

惠帝三年(己酉，公元前192年)

1 春，发动长安方圆六百里内男女十四万六千人修筑长安城，大干了三十天。

2 以宗室女子为公主，嫁给匈奴冒顿单于。

当时，冒顿正是强盛时期，派使者送书信给吕后，言辞傲慢，甚至污秽。吕后大怒，召将相大臣，商议斩其使者，发兵攻击。樊哙说：“臣愿率精兵十万，横行匈奴!”中郎将季布说：“樊哙可斩也!当初匈奴在平城包围高帝，汉军三十二万，而樊哙为上将军，不能解围。如今呻吟之声未绝，伤者还未痊愈起身，樊哙却想动摇天下，妄称能率十万精兵横行匈奴，这是当面欺君!况且夷狄之人，譬如禽兽，他说一句好话没什么可高兴的，口出恶言也不值得生气。”吕后说：“好!”于是放低自己的身段，主动示弱，写了一封非常谦卑的回信给冒顿，婉拒他的骚扰，并赠送冒顿两辆车、八匹马。冒顿又派使臣来道谢，说：“我不懂得中原礼仪，冒犯之处，请陛下原谅!”于是也献上马匹，与中原和亲。

3 夏，五月，立闽越君摇为东海王。摇与无诸，都是越王勾践之后，跟从诸侯，参与了灭秦战争，功劳多，当地百姓也依附他，所以

立他为王，首府在东瓯，所以俗称东瓯王。

4 六月，征发各封国囚犯和奴隶两万人，继续修筑长安城。

【胡三省曰】

汉惠帝元年开始修筑长安城西北方，本年春天已经征发长安周围方圆六百里的百姓继续修筑，所以现在轮换，征调各王国和侯国的人。

5 秋，七月，皇家马厩失火。

6 本年，蜀郡湔氏部落造反，派兵平定之。

惠帝四年(庚戌，公元前**191**年)

1 冬，十月，立皇后张氏。张氏是皇帝的姐姐鲁元公主之女，太后希望亲上加亲，所以把她许配给皇帝。

【胡三省曰】

这是人伦之变(刘盈娶了自己亲姐姐的女儿，说是亲上加亲，实际成了乱伦)，也是外戚固宠之计。

2 春，正月，下令各地推举百姓中孝顺父母、友爱兄弟、勤力农事的模范代表，免除他们的赋税和徭役。

3 三月七日，皇帝加冠，举行成年礼，大赦天下。

4 撤销若干扰民的法令，废除“挟书律”。

【柏杨曰】

秦政府时代颁布的挟书律——携带、收藏书籍的，灭族。

5 皇帝除了正式到长乐宫朝见太后，平时也经常过去逛逛，每次出行，都要戒严，皇帝觉得太扰民，于是在武库之南修建上下两层的复道。负责祭祀的奉常叔孙通进谏说：“这是高帝每月衣冠出游之道，子孙怎么能在这宗庙之道上行走呢？”皇帝慌忙说：“赶紧把复道拆毁!”叔孙通说：“天子永远没有过失，如今这复道已经修了，老百姓都看见了、知道了，再拆掉，岂不是自己承认错误？我建议陛下在渭水北岸给高帝再盖一座宗庙，每月让高帝衣冠出游一次。多盖宗庙，本身也是大孝之本啊。”皇帝于是下诏有司再盖一座宗庙。

【司马光曰】

过错，是人所不能免的，但唯有圣贤能知错、改错。古代圣王，担心自己有过错却不自知，所以设立一根诽谤之木，设置敢谏之鼓。(诽谤之木是一块木牌，人民有意见可以写在上面；敢谏之鼓是一面大鼓，人民有意见，就来擂鼓，进见陈述。)所以商朝宰相仲虺赞美商汤说：“改过不吝。”傅说警诫高宗武丁说：“不要因为耻于承认错误，反而错上加错。”由此观之，则为人君者，不应该以没有过错为贤德，而应该以能改正错误为美德。如今叔孙通向汉惠帝进谏，说：“人主无过举。”这是教人君文过饰非，岂不是大谬吗!

【柏杨曰】

皇家礼仪规定，每月一次将刘邦生前穿的衣服和戴的帽子，从墓园捧出来，捧到刘邦的祭庙，称为“游衣冠”。刘盈的双层大道，刚好就建在游衣冠的那条路上。

【华杉讲透】

《论语》中子贡曰：“君子之过也，如日月之食

焉：过也，人皆见之；更也，人皆仰之。”

子贡说：“君子的过错，就像日食月食一样：有过错时，人人都看得见；改正的时候，人人都仰望着。”

有过错，无损于你的“形象”，不过是证明你也是个正常人，不是妖怪。如果文过饰非，错上加错，别人看你，“如见肺肝然”，清楚得很。

6 长乐宫鸿台发生火灾。

7 秋，七月二十日，未央宫藏冰的房间发生火灾，二十一日，织机房又发生火灾。

惠帝五年(辛亥，公元前190年)

1 冬天打雷，桃李开会，枣树结果。

2 春，正月，又征发长安方圆六百里内男女十四万五千人修筑长安城，为期三十天。

3 夏，大旱，江河水量减少，溪谷干涸。

4 秋，八月，阳懿侯曹参薨。

惠帝六年(壬子，公元前189年)

1 冬，十月，以王陵为右丞相，陈平为左丞相。

2 齐悼惠王刘肥薨。

3 夏，留文成侯张良薨。

4 以周勃为太尉。

惠帝七年(癸丑，公元前188年)

1 太尉灌婴为将，率领骑兵及预备役部队进驻荥阳。

2 春，正月初一，日食。

3 夏，五月二十九日，日全食。

4 秋，八月十二日，皇帝在未央宫崩逝(得年二十四岁)，大赦天下。九月五日，葬于安陵。

当初，吕太后命张皇后收养别人的孩子，并杀掉那孩子的母亲，把这孩子立为太子。皇帝下葬之后，太子即皇帝位，年幼，太后临朝称制。

【胡三省曰】

天子之言，一个叫诏书，一个叫制书。制书，就是制度之命的意思，不是皇后能称的。如今太后临朝，行天子事，所以称制。

卷第十三 汉纪五

(公元前187年—公元前178年，共10年)

主要历史事件

吕太后封吕氏为王 113

吕太后杀少帝 116

刘章以军法行酒，杀吕氏族人 119

陈平、周勃结盟，吕氏势力衰减 120

吕太后去世 121

吕氏一族篡汉失败被诛灭 121

代王刘恒被立为帝，是为汉文帝 125

陆贾说服南越王赵佗再次归汉 132

文帝广开言路 135

贾谊《论积贮疏》 137

主要学习点

贪心就会招祸，侥幸就没有意志力 124

个人的人生，要服从历史的天命 128

说话不诚心诚意，就会发动祸机 130

始终从待罪和免祸的角度看问题 132

高皇后

高后元年(甲寅，公元前187年)

1 冬，太后想要立诸吕为王，问右丞相王陵。王陵说：“高帝当初曾与大臣杀白马盟誓：‘非刘氏不封王，非有功不封侯，非刘氏而称王者，天下共击之。’如今封吕氏为王，是违反誓约的。”太后不高兴，又问左丞相陈平、太尉周勃，两人都说：“当初高帝定天下，将刘氏子弟封王。如今太后称制，封吕氏为王，没有什么不可以。”太后很高兴。

退朝后，王陵责备陈平、周勃说：“当初和高帝歃血盟誓，你们不在现场吗？如今高祖崩逝，太后女主当政，要给吕氏封王，你们却纵容太后的欲望，阿附她的意思，背叛和高帝的誓约，你们有何面目见高帝于地下？”陈平、周勃说：“在目前这种情况下，当面指责谏诤，我们不如你。不过，保全社稷、安定刘氏之后，您也不如我们。”王陵无以应对。十一月三日，太后将王陵任命为皇帝的太傅，实际上是夺了他的相权。王陵于是称病，免职回乡。

于是以左丞相陈平为右丞相，以辟阳侯审食其为左丞相。但审食其并不管丞相的事，只是监管宫廷事务，相当于郎中令的职责。审食其一向得宠于太后，所以公卿们都找他裁决政事。

当初，赵尧建议刘邦给赵王如意安排一个强势的宰相，以保护赵王，最后选了周昌。吕后记恨这件事，就给赵尧罗织罪名惩治他。

上党郡守任敖，之前曾经在沛县做狱吏，有德于吕后。吕后便提升他为御史大夫。

太后又追封亡父临泗侯吕公为宣王，亡兄令武侯吕泽为悼武王，为封诸吕为王做铺垫。

2 春，正月，废除灭三族的刑罚，并废除“妖言罪”。

3 鲁元公主薨逝，封公主之子张偃为鲁王，给公主定谥号为鲁元太后。

4 四月二十八日，封所谓汉惠帝的儿子刘山为襄城侯，刘朝为轵侯，刘武为壶关侯。

【柏杨曰】

所谓汉惠帝的儿子，原文是“所名孝惠子”，强调“所谓”，是为后面斩草除根式的屠杀，埋伏合理解释。

吕后打算给诸吕封王，先封所谓汉惠帝的儿子刘强为淮阳王，刘不疑为恒山王，然后指使礼宾官、大谒者张释，给大臣们吹风，让他们请求立悼武王的长子郦侯吕台为吕王，割齐国的济南郡为吕国。

5 五月四日，赵王宫中丛台发生火灾。

6 秋，桃树、李树开花。

高后二年(乙卯，公元前**186**年)

1 冬，十一月，吕肃王吕台薨逝。

2 春，正月二十七日，地震，羌道、武都道山体滑坡。

3 夏，五月九日，封楚元王子刘郢为上邳侯，封齐悼惠王子刘章为朱虚侯，命令他入宫宿卫，又将吕禄的女儿嫁给刘章。

4 六月三十日，日食。

5 秋，七月，恒山哀王刘不疑薨逝。

6 发行八铢钱。

【柏杨曰】

铢是重量单位。秦朝时使用八铢钱，而汉初财政困难，政府铸钱时便减少铜的含量，重仅四铢。人民不愿接受，所以如今又恢复为八铢钱。

7 立襄城侯刘山为恒山王，改名为刘义。

高后三年(丙辰，公元前185年)

1 夏，长江、汉水发生洪灾，淹没四千多家房屋。

2 秋，在白昼可看见天上的彗星。

3 伊水、洛水泛滥，淹没一千六百余家。汝水泛滥，淹没八百余家。

高后四年(丁巳，公元前184年)

1 春，二月七日，立所谓汉惠帝儿子刘太为昌平侯。

2 夏，四月二十一日，太后封妹妹吕嬃为临光侯。

3 少帝年纪渐长，知道了自己不是皇后的儿子，于是说："太后怎么能把我的母亲杀了，把我挂名为皇后的儿子？我长大之后，一定要改变!"太后听说后，把他关押在宫中的永巷中，左右近臣都不能相见。太后对群臣说："皇帝病了很久都不好，精神失常，不能继承皇统治理天下，另选一人代替吧!"群臣都叩头说："太后为了天下百姓，为了安定宗庙社稷，深谋远虑，我们顿首奉诏，一切听太后安排!"于是废少帝，在宫中监狱将他处死。五月十一日，立恒山王刘义为帝，再改名为刘弘，不称元年，还是太后统治，继续使用太后的纪年。另封轵侯刘朝为恒山王。

4 本年，以平阳侯曹窋为御史大夫。

5 有司请求关闭和南越贸易的关市，禁止铁器出口到南越。南越王赵佗说："高帝立我为南越王，通使贸易。如今高后听信谗臣之言，隔绝器物贸易，这一定是长沙王的主意，想要依仗中原的汉王朝，吞并南越，使之都成为他的地盘和功劳。"

高后五年(戊午，公元前183年)

1　春，赵佗自称为南越武帝，发兵攻打长沙，接连攻破几个县，才退兵回去。

2 秋，八月，淮阳怀王刘强薨逝，封壶关侯刘武为淮阳王。

3 九月，征调河东、上党骑兵屯驻北地。

4 首次下令边防军每年轮调。

【胡三省曰】

秦朝滥用民力，边防军数年不能回家，死在驻地的很多。到现在，汉政府才正式下令，每年轮调一次。

高后六年(己未，公元前182年)

1　冬，十月，太后因为吕王嘉骄纵恣肆，便废了他，另立肃王的弟弟吕产为吕王。

2 春，在白昼能看见天上星辰。

3 夏，四月三日，大赦天下。

4 封朱虚侯刘章的弟弟刘兴居为东平侯，也让他进宫担任宿卫。

5 匈奴入侵狄道，又攻打阿阳。

6 发行五分钱。

【胡三省曰】

五分钱也就是荚钱(又叫榆荚钱，轻而薄，和榆荚一样)。

7 宣平侯张敖卒，赐谥号为鲁元王。

高皇后七年(庚申，公元前181年)

1 冬，十二月，匈奴入侵狄道，掳走两千人。

2 春，正月，太后召赵幽王刘友。刘友的王后是吕家女儿，但刘友不爱她，而是爱其他姬妾。吕氏女发怒离去，向太后进谗言说：“赵王说：‘吕氏怎么能封王!待太后百年之后，我一定会攻击他们!’”太后于是召见赵王。赵王到了长安，住在赵国的府邸，吕后却并不接见他，还派兵将他包围，不给他食物。有官员私下送去食物，结果被逮捕论罪。正月十八日，赵王饿死，以平民之礼葬于长安民间坟场。

3 正月三十日，日食，白昼如同黑夜，吕后非常厌恶，对左右说：“这是针对我!”

4 二月，改封梁王刘恢为赵王，吕王吕产为梁王。吕产并没有到梁国，而是留在京师给皇帝做太傅。

5 秋，七月丁巳日(柏杨注：七月没有丁巳日)，封昌平侯刘太为济川王。

6 吕媭的女儿是将军营陵侯刘泽的妻子。营陵侯是高祖的堂弟。齐国人田生替他游说大谒者张卿：“诸吕封王，大臣们还不服。如今营陵侯刘泽，在刘氏宗族中辈分最高。您向太后建议，封他为王，那么吕氏的封王就更巩固了。”

张卿于是进宫向太后进言，太后认为有道理，于是割齐国的琅琊郡，封刘泽为琅琊王。

7 赵王刘恢前往赵国就任，心怀不乐。因为太后立吕产的女儿为赵国王后，而王后的随从也都是吕氏子弟，他们专擅权力，监视赵王，赵王什么事也做不了主。赵王有一个宠爱的姬妾，王后却派人把她毒死了。六月，赵王因不胜悲愤而自杀。吕后听说后，认为赵王为了一个女人，竟然抛弃宗庙社稷的责任，便不让他的后代继承赵国王位。

8 那时，诸吕擅权用事。而二十岁的朱虚侯刘章，慷慨雄壮，有勇气魄力，他对刘氏被压制身份这件事感到愤慨。他曾经侍奉太后酒宴，太后让他做监酒令，刘章请求说："我是将门之后，请以军法行酒。"太后说："可以。"酒酣耳热之际，刘章要求唱一首耕田歌，太后同意，刘章便唱道："深耕密种，立苗欲疏，非其种者，锄而去之!"太后默然不语。过了一会儿，诸吕中有一人醉酒，离席躲酒不喝，刘章便追出去，拔剑将他斩杀，然后回来汇报说："有一个人避酒而逃，臣已经依法将他斩决!"太后左右皆大惊，但之前已经同意他以军法行酒令，所以他没有罪，于是酒宴提前结束。这件事之后，诸吕都忌惮朱虚侯，大臣们则依附他，刘氏的势力开始转强。

陈平对诸吕势力的膨胀十分忧虑，又没有力量制约他们，害怕祸事落到自己头上，便独自在家里待着，冥思苦想。陆贾去拜访，不等门人通报，就直接进他家坐下，而陈平却没看见他。陆贾问："你想什么事这么出神啊？"陈平说："你认为我在想什么呢？"陆贾说："足下已经富贵至极，也没有什么新的欲望了，但是还有忧虑，不过是担心诸吕的势力和皇帝年少罢了。"陈平说："是。怎么办呢？"陆贾说："天下安，注意相；天下危，注意将。将相和调，则军民团结，天下就算有变，权力也不至于分散。为社稷安危计，就在您二位的掌握之中。我想跟太尉绛侯周勃说，但是我平时和他嬉笑惯了，他不会重视我的话。您为什么不和太尉做朋友，结成深交呢!"于是又为陈平谋划若干对付诸吕的计谋。

陈平用陆贾之计，以五百金为太尉祝寿，准备了丰盛的酒食，宴请周勃。周勃也回请陈平，于是二人深相结交，吕氏的势力也就衰减了。陈平以奴婢百人、车马五十乘、钱五百万送给陆贾做饮食费。

【华杉讲透】

什么事都得有人领头，有打冲锋的，有在后面谋划布局的。前有刘章争气，后有陈平、周勃结盟，吕氏之祸就埋下了。

9 太后派使者告诉代王刘恒，要改封他为赵王。刘恒辞谢，表示愿意为国戍边、守在代国。太后于是立自己兄长的儿子吕禄为赵王，追尊吕禄的亡父建成康侯吕释之为赵昭王。

10 九月，燕灵王刘建薨逝，有美人所生之子。太后派人杀了他，撤销了他的封国。

11 派隆虑侯周灶率兵攻打南越。

高后八年(辛酉，公元前180年)

1 冬，十月十六日，立吕肃王之子东平侯吕通为燕王。封吕通的弟弟吕庄为东平侯。

2 三月，太后到郊外举行除恶消灾的祭祀，回程途中经过轵道时，看到一个东西，好像一只灰白色的狗。这狗扑到太后腋下，忽然又不见了。命巫师占卜，巫师说："这是赵王如意的鬼魂作祟。"太后于是觉得腋下疼痛，开始生病。

太后觉得外孙鲁王张偃年少孤弱，夏，四月十五日，封张敖姬妾所生的两个儿子——张侈为新都侯，张寿为乐昌侯，以辅佐鲁王。又封中大谒者张释为建陵侯，以赏赐他鼓动大臣们建议封诸吕为王的功劳。

3 长江、汉水洪灾，淹没一万多户人家。

4 秋，七月，太后病重，于是任命赵王吕禄为上将军，掌管北军，吕王吕产掌管南军。太后告诫吕禄、吕产说："吕氏封王，大臣们心中不平。我将死，皇帝年少，恐怕大臣们会发动政变。如果我死了，你们一定要拥兵保卫皇宫，不要出城送丧，为人所制!"三十日，太后崩逝，遗诏：大赦天下，以吕产为相国，以吕禄之女为皇后。高后下葬之后，以左丞相审食其为皇帝太傅。

5 诸吕准备政变，但顾忌大臣周勃、灌婴等，未敢发动。朱虚侯刘章的妻子是吕禄的女儿，所以知道了他们的阴谋。于是刘章秘密派

人告诉他的哥哥齐王刘襄，想让他发兵西进，朱虚侯刘章、东牟侯刘兴居为内应，以诛诸吕，立齐王为皇帝。齐王于是与他的舅舅驷钧、郎中令祝午、中尉魏勃阴谋发兵。齐国宰相召平拒绝合作。八月，齐王想派人诛杀召平。召平得到消息后，派兵包围王宫。魏勃骗召平说："齐王想要发兵，但并没有中央政府的兵符，您包围王府是完全正确的!我愿意替您带兵保卫王宫!"召平轻信，将军权交给魏勃。魏勃取得军权，即刻包围相府。召平自杀。于是齐王以驷钧为宰相，魏勃为将军，祝午为内史，动员齐国全国军队。

齐王派祝午东行，骗琅琊王刘泽说："吕氏作乱，齐王要发兵向西诛杀他们。齐王觉得自己年轻，不懂军事，愿意举国听命于大王您。您在高帝的时候就是将军，请您大驾到临淄，与齐王计事。"刘泽相信了他的话，飞车驰往临淄见齐王。齐王于是羁留软禁了琅琊王，又派祝午动员琅琊国全国军队，一并归齐王统率。

琅琊王对齐王说："大王您是高帝嫡长孙，应该立为皇帝。如今诸位大臣狐疑，没有决定。而在刘氏宗族中，我的年纪最大，恐怕他们也希望跟我商量。如今大王您把我留在齐国，也没有什么用，不如派我入关，去和大臣们议事。"

齐王觉得他言之有理，于是给他增加车马，送琅琊王进京。琅琊王一出发，齐王就举兵西攻济南，向各诸侯王送去书信，陈述诸吕罪行，号召诛杀诸吕。

相国吕产得到消息，便派颍阴侯灌婴率兵迎战。灌婴到了荥阳，与左右谋划说："诸吕拥兵关中，想要除去刘氏，自立为帝。如今我攻破齐军，那是增加了吕氏的势力。"于是留在荥阳，按兵不动，派使者与齐王及各诸侯联合，以待吕氏之变，一起诛灭吕氏。齐王听说后，就回师在齐国西部边境，等待消息。

吕禄、吕产准备发动政变，对内忌惮绛侯周勃、朱虚侯刘章等，对外又害怕齐国、楚国的军队，还担心灌婴叛变，想等到灌婴与齐军交锋之后，看看形势再动手，便犹犹豫豫，没有发动。

这时候，济川王刘太、淮阳王刘武、常山王刘朝、鲁王张偃，都还年纪太小，没有到他们的封国就任，居住在长安。而赵王吕禄、梁王吕产分别统御南、北两军，都是吕氏党羽。列侯和群臣，人人自危，对自己的生命安全都没有信心。

太尉周勃没有兵权。他看曲周侯郦商年老生病，他的儿子郦寄又与吕禄关系很好，便与陈平密谋，派人去劫持郦商为人质，让他派他的儿子去骗吕禄说："高帝与吕后一起平定天下，刘氏封了九个王，吕氏封了三个王，都是大臣们一起商议的，大家都觉得公平合理。如今太后崩逝，皇帝年少，而您佩着赵王的王印，不到自己的封国镇守一方，却霸着上将军的位置，掌握军队，留在首都，大臣们和各诸侯王当然要怀疑您的用心。足下何不归还将印，把军队交给太尉。也请梁王归还相印，与大臣们谈判盟誓。这样，您回您的赵国做赵王，梁王回他的梁国做梁王，齐国也就没有理由再发兵了。如此，大臣们心安，您也高枕无忧，得千里之国为王，这才是真正万世之利啊!"

吕禄相信了他的话，想把兵权交给太尉周勃，派人把这个打算告诉吕产以及吕氏家族的老人们，族中商议后，有的人觉得可行，有的人觉得不可行，于是又犹豫不决。

吕禄信任郦寄，经常与他一起外出游猎，有一次经过他姑姑吕媭家。吕媭大怒骂他："你当将军，却不在军营待着，吕氏如今要死无葬身之地了!"盛怒中还把家里的珠玉、宝器全部搬出来，扔在堂下，说："不要为别人守着这些东西了!"

九月十日，平阳侯曹窋担任御史大夫，见相国吕产商议工作。郎中令贾寿刚好从齐国出使回来，责备吕产说："大王不早到梁国就任，如今想走还走得了吗？"于是将灌婴与齐、楚合谋要诛灭吕氏的事告诉吕产，催促他赶紧进宫。曹窋听到了这些话，赶紧飞驰而去，向陈平、周勃报告。

太尉周勃想进入北军军营，但没有符节，进不去。襄平侯纪通负责掌管符节，太尉就命令他矫称皇帝之命，持符节带太尉入北军。太尉又下令郦寄与典客刘揭先去游说吕禄，说："皇帝派太尉掌管北

军，要让您回您的封国。您赶快归还将印，辞职离开，不然就要大祸临头。”吕禄认为郦寄是好朋友，不会欺骗自己，于是解下将印，交给纪通，让他将兵权移交给太尉。等到太尉到了军营，吕禄已经离去。太尉一进军营大门，就说：“效忠吕氏的，露出右臂；效忠刘氏的，露出左臂!”军士们全都露出左臂，太尉于是掌握了北军，但是还有南军由吕氏控制。丞相陈平于是召朱虚侯刘章辅佐太尉。太尉下令刘章把守军门，让平阳侯曹窋告诉掌管皇宫大门的卫尉说：“不要放相国吕产进皇宫!”

吕产不知道吕禄已经离开北军，于是进入未央宫，想要发动政变，到了宫殿大门，却进不去，在门口徘徊往来。曹窋担心不能取胜，飞驰去向周勃报告。周勃也没有必胜把握，不敢公开说诛杀他，就对刘章说：“你赶紧进宫保卫皇上!”刘章要兵，周勃就给了他一千多人。刘章进入未央宫门，在庭院中看见吕产。这时是黄昏时分，刘章攻击，吕产逃跑，可突然狂风大作，吕产的从官惊慌混乱，不敢抵抗。刘章追逐吕产，在郎中府的厕所里将他杀死。刘章杀了吕产，皇帝令谒者持节慰劳刘章。刘章马上要抢夺他的符节，而谒者却不肯给。刘章就把谒者挟持上车，与他同车直闯宫门。因为有符节在车上，门卫见符节而放行，刘章得以进入长乐宫，斩长乐宫卫尉吕更始。然后又回来，飞驰进北军向周勃报告。太尉起身拜贺。刘章说：“我们担心的只有吕产，如今吕产已死，天下定矣!”于是派人分头抓捕吕氏男女，无论年纪长幼，全部斩杀。十一日，捕杀吕禄，又将吕媭活活打死(吕媭跋扈，得罪的人太多，所以被残酷处死)。又派人诛杀燕王吕通，废鲁王张偃。十八日，改封济川王刘太为梁王。派朱虚侯刘章出使齐国，将诸吕已经被诛灭的消息告诉齐王，让他撤兵。

灌婴在荥阳，听说魏勃教齐王举兵，便派使者召魏勃来责问。魏勃说：“家中失火，难道先报告家长，然后才去救火吗？”(意思是说，社稷将危，所以举兵救国，没法等待皇帝的诏命啊!)说完这一句话，就退下站立，双腿打战，再也说不出一句话。灌婴看他半天，笑道：“都说魏勃勇敢，我看也不过是个庸人，能有什么作为？”于是放魏勃回去。灌婴也率军从荥阳撤回。

【班固曰】

孝文帝的时候，天下人都说郦寄出卖朋友。但是，他的父亲是国家的功臣，又被太尉劫持为人质。他摧毁吕氏，救了国家，救了皇家，救了父亲，已经可以了。

【胡三省曰】

父子之伦和朋友之伦，孰先孰后？为人臣、为人子者，自然应该知道。

【华杉讲透】

贪心是最大的祸患。吕后贪心，想要把天下都给自己娘家人，结果给自己家招来灭族之祸。人性的弱点，就是得陇望蜀，不知止，总想多要一点。殊不知，比自己“该得的”再少要一点，才是家道绵长之道，张良就有这样的修养。

贪心和侥幸，是一对孪生兄弟，就是患得和患失的关系。贪心就会招祸，侥幸就没有意志力。

权力斗争是专业的工作，也是要有最强大的意志力才能胜任的工作。吕氏家族，只想要富贵，不知道自己德不配位。富家子弟，根本没有经历过残酷斗争的经验，事变一起，就毫无斗志，犹犹豫豫，完全像小孩子一样被人哄骗，最后死得稀里糊涂。吕后临死前已经明确交代，吕媭又严厉警告，吕产和吕禄二人，相权和军权都在手里，却完全不知道自己在干什么。

一心想把别人都消灭，却指望一旦自己没有能力

消灭对方，对方还能善待自己，还能给自己保留王位，这不是太可笑了吗？

贪心和侥幸，能迅速将人的智商和逻辑能力直接降到零。吕产和吕禄不知道，姑妈给他们安排的是一个零和游戏，一旦入局，就是你死我活，根本没有双赢。

那何必当初呢？罪魁祸首还是吕后，是她将自家幼稚的孩子，投入了虎狼之群。

6 大臣们私底下在一起议论说：“少帝及梁王、淮阳王、恒山王，都不是汉惠帝真正的儿子。吕后用计夺取他人之子，杀掉孩子的母亲，把孩子养在宫中，让汉惠帝认作儿子，立为太子继位，或者封王，以增强吕氏的势力。如今我们诛灭了诸吕，以后他们所立的皇帝长大亲政后，我们可就要被族灭绝后了。不如在其他诸侯王中，选拔一个最有贤德的，立为皇帝。”

有一位说：“齐王是高帝长孙，可以立齐王。”

大臣们都反对，说：“吕氏就是外戚凶恶而危及宗庙，乱及功臣。如今齐王的舅舅驷钧，也是非常霸道暴戾，就像个戴着人帽子的老虎，如果立齐王为帝，那驷钧家族可能变成新的吕氏。只有代王刘恒，是高帝现有儿子中年纪最长的，仁孝宽厚。他的母亲薄氏，一家人都谨慎善良。立长子本来就顺理成章，更何况他还有仁孝的美名传于天下呢？”

于是大臣们秘密派出使者，去代国迎接代王。

代王问左右，郎中令张武等人说：“朝中大臣都是高帝当年手下的大将，熟悉军事，多谋诡诈，常有异志，不满足于今天的爵位俸禄，只是畏惧高帝、吕后的威严罢了。如今已诛灭吕氏，刚刚喋血京师，这时声称来迎接大王，实在不可信。愿大王称病不去，以观其变。”

中尉宋昌进言说：“大家说的都不对，不需要怀疑大臣们的诚意。我讲三点：第一，秦国失去政权，诸侯、豪杰并起，自以为能当上皇帝的，恐怕有一万人，但最终能践天子之位的，只有刘氏，天下英雄都已绝望，没人敢再觊觎皇帝之位了。第二，高帝将刘氏子弟封王，封国土地，犬牙交错，宗族之势，坚若磐石，天下都畏服刘氏之强。第三，汉朝兴起，废除秦朝苛政，制定法律，施行德惠，天下人心安定，难以动摇。吕太后那么厉害，立诸吕为三王，擅权专制。然而太尉入北军一呼，士兵们都露出左臂效忠刘氏，背叛诸吕，并马上就把他们诛灭。这些都是上天授予，不是人力可以做到的。如今就算大臣们想要发动政变，百姓也不会为他们所驱使，他们能靠自己一小撮人就干？如今内有朱虚侯、东牟侯这样的刘氏亲族，外有吴、楚、淮阳、琅琊、齐、代这样的刘氏封国，他们不敢动乱。方今高帝之子，唯有淮南王与大王您，而您的年纪最长，贤圣仁孝闻名于天下，所以大臣们是从天下人心所向考虑，想要迎立大王。大王您不用怀疑!”

代王向太后汇报，商量来商量去，还是犹豫不决，就请巫师用龟甲占卜。烤出来全是横的裂纹，这是“大横”之兆，卦辞说：“大横庚庚，余为天王，夏启以光。”意思是，横纹昭彰，我是天王，就像夏启继承大禹，光辉发扬!

代王说：“寡人已经是王了，又做什么王？”

巫师说：“天王，就是天子!”

于是，代王派太后的弟弟薄昭去见绛侯周勃，周勃等人详细向薄昭讲述了要迎立代王的意图。薄昭回来汇报说：“可以相信!没有什么可怀疑的!”代王于是笑着对宋昌说：“果然跟你说的一样!”

代王于是命宋昌陪同乘车，张武等六人则乘政府驿车，跟随代王到长安。到了高陵，停下休息，并派宋昌先飞驰而去，进城探听消息。宋昌到了渭桥，丞相以下官员都在那里等着迎接。宋昌返回汇报。于是代王快马前进到渭桥，群臣都跪拜称臣。代王下车答拜。太尉周勃进言说：“请单独说话。”宋昌说：“你如果要谈公事，就当着大

家说；如果要谈私事，王者没有私事。”太尉于是跪下，呈上天子的御玺、符节。代王推辞说：“到了代国府邸再说吧!”

闰九月二十九日，代王到长安，住在代邸，群臣也跟着到了代邸。丞相陈平等再拜进言说：“刘弘等不是汉惠帝的儿子，不应该奉守宗庙。大王您是高帝长子，应该继承帝位，愿大王即天子之位!”代王向西谦让三次，向南谦让两次，然后即天子位。群臣以尊卑次序，侍奉左右。

东牟侯刘兴居说：“诛灭吕氏，我没有什么功劳，请让我去清除皇宫吧!”于是与太仆汝阴侯夏侯婴进入皇宫，上前对少帝说：“足下不是刘氏的儿子，不应该立为皇帝!”喝令少帝左右执戟卫士放下兵器离开，有几个人不肯放下武器，宦官总管张释叫他们服从，便也放下了。夏侯婴于是召来马车，载少帝出宫。少帝问：“你要把我带到哪里去？”夏侯婴说：“出去住。”于是将少帝安置在少府。

然后，派出天子的仪仗法驾，前往代邸迎接代王，报告说：“皇宫已经清除。”代王当晚就住进了未央宫。有谒者十人，持戟守卫未央宫前殿正南门端门，说：“天子还在，你是什么人？”代王于是告诉太尉。太尉上前晓谕谒者，十个人都放下兵器离开，代王进宫。当晚，拜宋昌为卫将军，镇抚南北两军；以张武为郎中令，守卫宫廷安全。

有司分头诛杀梁王刘太、淮阳王刘武、恒山王刘朝及少帝刘弘。

汉文帝刘恒正式坐到前殿，当夜下诏，大赦天下。

【王夫之曰】

汉朝聚劲兵于南北两军，这是在天子肘腋之下，用以拱卫天子，以防不测。但是，天子又能亲自去做大将吗？还是要委之于人。那交给谁呢？谁都不可信，就交给了外戚，交给了宦官，以为他们不会背叛自己。于是吕禄

掌北军，吕产掌南军。吕后死前，告谕他们率领军队，掌控皇宫，以逞其狂谋。刘氏天下，差一点就被吕氏取代。

耀武于法宫明堂之前，舍德而欲以观兵，弃略而欲以炫勇，天子之服天下，难道就是靠左矛右戟的兵器吗？唯有大军远离京师，兵在外以守边疆，与奸臣宦官遥远而不相及，想勾结也勾结不起来，就算有逆臣谋乱，也会因为互相牵连而溃败。

反之，如果聚兵于王室，则只以招乱，而不能救亡，这不应该成为天子的炯戒吗？

【柏杨曰】

刘盈十六岁继位，二十三岁逝世。七年之间，正是青春壮士，生儿子的可能性，远超过不生儿子。史书上只说皇后无子，没说刘盈无子。史书上强调刘恭、刘弘是“他人子”，只是跟其他嫔妃生的儿子，不是皇后的儿子罢了。我们敢断定，刘弘兄弟两人，全是汉惠帝刘盈的亲生儿子。他们的罪状在于他们身上所流的四分之一吕氏血液。

【华杉讲透】

吕氏想要得天下，被灭族。齐王想要当皇帝，白忙乎。代王在家修身进德，什么想法也没有，什么也没参与，最后天下人都要他出来当皇上。人生是命运和运气，个人能把握的，只有那么一点点。刘邦的功业，也非人力，而是天授，这“天”，就是这世上的所有人，和已经发生、正在发生的所有事。我们今天的世界，是历史上曾经

有过的所有人和发生过的所有事的总和的结果。天命，是历史的“总结果”。个人的命运，则是这“总结果”的一小部分。个人能对大历史有多大作用力，可以自己掂量掂量看。最可悲的是只为欲望所驱使，而不知天命所在，这就是吕氏的教训了。

太宗孝文皇帝上

文帝前元年(壬戌，公元前179年)

1　冬，十月一日，将琅琊王刘泽改封为燕王，封赵幽王之子刘遂为赵王。

【胡三省曰】

齐王起兵，刘泽的琅琊国被齐王控制。刘泽到京师，与大臣们一起参与立汉文帝，便以这功劳得封燕王。吕后将赵王刘友拘禁，饿死于长安，改封梁王刘恢为赵王，刘恢后来又被逼死，赵国被封给吕禄。如今吕禄伏诛，便又重新封刘友的儿子刘遂为赵王。

2 陈平称病辞职，皇上问他原因。陈平说：“高祖的时候，周勃功劳不如我。可到了诛灭吕氏，我的功劳又不如周勃。所以，我愿意把我的右丞相位置，让给周勃。”十一月，皇上重新任命陈平为左丞相，周勃为右丞相，大将军灌婴为太尉。诸吕当年所夺取的齐、楚故地，都复归原主。

3　论诛诸吕的功劳，右丞相周勃以下，都被增加采邑封地，或赏赐金银，各有等差。周勃每次散朝出来，都得意洋洋。而皇上也对他非常礼貌恭敬，常常目送他远去。郎中安陵人袁盎进谏说：“诸吕悖逆，被大臣们一起诛灭。丞相当时是太尉，掌握兵权，机缘巧合成了

大功。如今丞相有傲视陛下的神色，陛下又谦让，这样君臣失礼，我认为并不恰当!”后来再上朝，皇上就变得更加庄严，而丞相也越来越畏惧皇上。

【王夫之曰】

诚以安君之谓忠，直以正友之谓信，忠信为周，君子周而上下睦，天下宁矣。

周勃面有得色，不是他有什么欺君罔上的二心，只是不学无术，不读书，没有修养而已。袁盎与他同朝为臣，如果袁盎诚心诚意要君臣相安，他应该找周勃，直言规正周勃的过失，如果周勃不改正，就应在朝堂上当面批评他。袁盎不找周勃，却直接找皇上说：“今丞相如有骄主色，陛下谦让，君臣失礼。窃为陛下不取也!”这话一出，皇上对周勃的猜忌顿生，周勃之后的大祸也就埋下了，袁盎是多么险恶的小人啊!

皇上对周勃谦让，并不是什么失德失礼，而是发自内心的尊有功而礼大臣，袁盎却迅速把他引向猜忌刻薄之路，这是袁盎对皇上不忠；周勃并没有什么二心，袁盎不去直言规正他，却向皇上进谗言，这是袁盎对朋友无信。袁盎之不忠不信和险恶，在后来杀晁错的事情上达到高潮，而实际上在周勃这件事上就已经显露。小人之可怕，就是如此!

4 十二月，下诏说：“法律，是治国的正义。如今有人犯法，明明已经治了他的罪，却还要把他无罪的父母、妻子、兄弟姐妹也加以逮捕。朕认为这非常不恰当!废除逮捕亲人的连坐法令!”

5 春，正月，有司请早立太子。皇上说：“朕既不德，纵然不能广

泛访求天下贤圣有德之人，将帝位禅让给他，反而还要早点立自己的儿子做太子，这是更加加重我的无德了，你们不要再提这件事。”有司官员说：“早建太子，以作预备，正是以宗庙社稷为重，不忘天下之重任。”皇上说：“楚王，是我的叔父；吴王，是我的兄长；淮南王，是我的弟弟，怎么说没有预备呢？如今不推行选举，而一定要传给自己的儿子，那是让大家都觉得我不重视贤德，只顾自己的儿子，而不以天下福祉为优先考虑啊!”有司固执地再请求说：“古代商朝、周朝，长治久安一千多年，就是这个机制。合法继承人一定是亲生儿子，这是由来已久的规矩。高祖平定天下而为太祖，子孙继嗣世世不绝，如果舍弃自己的亲生儿子，而在诸侯和宗室子弟中选举，这不是高帝的意愿，不应该再讨论了。皇上的儿子中，刘启年纪最长，纯厚慈仁，请立刘启为太子。”于是皇上同意了。

【王夫之曰】

文帝这番话，是欲擒故纵之术，把自己放到谦让的位置，而利用了别人的忍耐，这话太危险了!你看后面，吴王刘濞、楚王刘戊、淮南王刘长，没有一个能保全性命的，恐怕也有这番话埋下的祸机吧!

夫言者，机之所自动也。你说一句话，就要想想这话启动了哪里的机关。文帝这番话，吴王、楚王、淮南王听见了，自然妄心萌动，想要把欲望扑灭下去，也做不到了。正所谓“火生于木，而焚生火之木”，这对文帝又有什么好处呢？

君子立诚以修辞。说话，就只说自己真要去做的；做事，也坦坦荡荡，不需要回避什么。这样，大家就都能明白你的心，连鬼神都信服你，其他人也不会有兴兵革的妄心，祸患之机就不会发动。你要做什么，不需要谦让。该谦让的地方，要出于诚心诚意，不要说一些虚伪的

话来求虚名。

6　三月，立太子母亲窦氏为皇后。皇后是清河观津人，出身贫贱，有一个弟弟叫窦广国，字少君，幼年时被人掠夺贩卖，转卖了十几家。他听说姐姐被立为皇后，便上书陈述身世。窦皇后召见他，验问得实，于是厚厚地赏赐良田美宅金钱，让他与哥哥长君，都住在长安。周勃、灌婴等商量说："我们的性命，以后恐怕要落在这两人手里。两人出身低微，如果不给他们谨慎地选择师父、宾客，教他们学好，恐怕以后又会培养出一个吕氏家族，这是国家大事!"于是，他们选拔了有节操品行的人，与他们同住。窦长君、窦少君也由此退让为君子，不敢以尊贵骄人。

7　下诏救济鳏夫、寡妇、孤儿、没有子女的老人、穷困户。又下令："八十岁以上的老人，每月赐给米、肉、酒。九十岁以上的，加赐布匹、棉絮。所赐物品中，应该给米的，由县令亲自查看，县丞或县尉亲自送到。不满九十岁的，由啬夫(下级官员)、令吏送达。二千石官员(各郡郡长)要派人巡视救济情况，凡是没有按规定办的要责罚。"

8 楚元王刘交薨。

9 夏，四月，齐、楚地震，二十九座山同日崩塌，大水溃出。

10　有人献上千里马。皇帝说："天子之旗在前，车队跟随在后，急事时一天走五十里，平常一天走三十里，我一个人骑着千里马，跑前面去干吗？"于是把马还给了他，发给他路费送回，并下诏说："我不接受什么献礼，四方诸侯不要访求什么珍稀来献。"

11　皇帝既已施惠于天下，诸侯、四夷远近欢乐融洽，于是总结回顾从代国到京师以来的功劳，封宋昌为壮武侯。

12　皇帝逐渐了解了如何治理国家的事务。有一次早朝，他问右丞相周勃："全国一年判决案件多少？"周勃谢罪说不知道。又问："一年钱谷收入多少呢？"周勃又谢罪说不知道，羞愧惶恐，汗流浃背。

皇上转头问左丞相陈平。陈平说："这个有具体负责的官员。"皇上问："谁具体负责？"陈平说："陛下如果问决狱，要问廷尉。问钱谷收入，要问治粟内史。"皇上接着问："具体事都各自有负责的官员，那你负责的是什么事呢？"陈平谢罪说："陛下不知道我才能低劣，让我待罪为宰相。宰相的职责，对上辅佐天子，使其为圣君；调理阴阳，使寒暑有常；顺序四时，使气候不差；对下顺遂万物之宜，使飞走动植各得其所；对下镇抚四夷诸侯；对内亲附百姓，使卿大夫各尽其职。"皇帝称赞陈平说得好。

周勃大为惭愧，出来埋怨陈平说："你平常怎么不教教我？"

陈平笑道："您在宰相位置，却不知道宰相的职责吗？假如皇上问您长安城中有多少盗贼，您也要勉强回答吗？"于是周勃知道自己的才能比陈平差得太远了。

过了一些日子，又有人对周勃说："您诛杀诸吕，迎立代王，威震天下。如今受厚赏，处尊位，时间长了，将要祸及其身矣!"周勃也觉得自危，于是称病，请归还相印，皇上批准了。秋，八月二十七日，免去周勃丞相之职，任命左丞相陈平为丞相。

【华杉讲透】

陈平说："陛下不知其驽下，使待罪宰相。"这"待罪"二字，是谦辞，也是本质。都是待罪之身，无非暂时免祸。别看今天蹦得欢，小心明天拉清单，可能躲得过，也可能躲不过。所以周勃想一想，还是提前躲了。能始终从"待罪"和"免祸"这两个角度去看问题，《资治通鉴》就读懂一半了。

面对待罪和免祸，有三种人生态度：一是小人，利欲熏心，无所忌惮；二是君子、"明白人"，能进能退，明哲保身；三是英雄，苟利国家生死以，岂因祸福避趋

之。

13 当初，隆虑侯周灶攻击南越，正好遇上暑热潮湿的天气，军队发生瘟疫，士兵无法翻越五岭。过了一年多，吕后崩逝，于是撤兵。赵佗因此以兵威震服，又以财物收买，闽越、西瓯、骆，都成为了他的属国，土地东西纵横一万余里。他乘坐皇帝专用的以黄绫为车盖的马车，左边竖起天子大旗，称制与中原汉朝平起平坐。

皇帝于是在真定赵佗祖坟设置了守邑，每年定时祭祀；又召见赵佗的堂兄弟们，给他们官职、赏赐和恩宠。然后再派陆贾出使南越，赐给赵佗书信说："朕，高皇帝侧室之子也，放逐到首都之外，在北部边境代国镇守藩国，道路遥远，闭塞愚昧，所以没有跟大王你通过信。后来，高皇帝和汉惠帝相继去世，高后执政，又不幸生病，诸吕乘机作乱，幸而靠功臣之力，已经将他们全部诛灭。朕因为各诸侯王、侯、官吏们坚持要求，不得不被立为帝，如今已经即位了。听说你给将军隆虑侯书信，要求保护你的亲族兄弟，并请撤去长沙的两支军队。我根据你的要求，已经撤去长沙将军博阳侯。你的亲族兄弟在真定者，已经派人慰问，并修治你的先人坟墓。前几天，又听说你发兵攻打边境，兵祸不止。当时长沙遭受苦难，南郡尤其严重，即便是你的国家，难道就有什么利益吗？也一定有许多士卒丧生，伤害良将良吏，增加不少寡人之妻、孤人之子、独人父母，这种得一亡十的事情，朕不忍心做!朕也想把双方边境犬牙交错的地方，重新划界，向官吏们征求意见，可他们说：'这是高皇帝划定的!'那朕也不能擅自改变。如今我得了你的土地，也不足以为大；得了你的财物，也不足以为富；我对你没有什么欲求。五岭以南，都归你自治。但是，你也称号为帝，那天下两帝并立，又没有一个使者来往通信对话，那就要起争执了。争而不让，仁者不为也。我愿与大王你尽释前嫌，从今往后，通使如故。"

陆贾到了南越，赵佗恐惧，顿首谢罪，愿奉明诏，长为藩臣，奉行朝贡之职。于是下令国中说："我听说两雄不并立，两贤不并世。汉皇帝是贤德天子。从今天开始，我不再称皇帝，并去除黄绫车盖、左纛大旗。"于是上书文帝说："蛮夷酋长、老夫、臣赵佗昧死再拜上

书皇帝陛下：老夫，之前是越郡官吏，高皇帝赐给我王玺，封我为南越王。汉惠帝继位，义不忍绝，所以对老夫赏赐甚厚。高后用事之后，歧视蛮夷，下令说：‘不要给蛮夷越金属铁器、农具、马、牛、羊，即便要给，只给公的，不给母的。’老夫地处偏僻，马、牛、羊都老了。我以为我祭祀不修，有死罪，于是派内史藩、中尉高、御史平，三次上书谢罪，结果他们都被扣留，有去无回。又风闻老夫的父母坟墓已被破坏，兄弟宗族被诛灭，官吏们一起商量说：‘如今对内得不到汉帝国的支持，对外就没法彰显我国的形象了。’于是被迫更改称号为皇帝，自己做一个帝国，并不是有野心要危害天下啊!高后听说后，大怒，削去南越的藩国之籍，断绝通使，阻绝交通。老夫得不到消息，怀疑是长沙王进谗言，所以发兵攻打他。老夫身处南越四十九年，如今已经是抱孙子的人了，但是夙兴夜寐，寝不安席，食不甘味，目不视靡曼之色，耳不闻钟鼓之音。对美女音乐都没心思，就是因为不能侍奉汉朝啊!如今陛下哀怜，能恢复我过去的南越王号，与汉朝通使如故，老夫就算今天死了，名声也不会毁灭。我已如愿以偿，马上就去除帝号，再也不敢称帝了!”

【华杉讲透】

文帝的谦逊揖让和仁厚修养，在对赵佗家族的处理和给赵佗的这封信中，表现得淋漓尽致。大臣们立他为帝，真是得其人也!

14 齐哀王刘襄薨。

15 皇上听说河南郡守吴公，政绩天下第一，召他来京师，任命为廷尉。吴公推荐洛阳人贾谊，皇帝召见贾谊，任命为博士。贾谊建议修改正朔，改变官服颜色，重新制定各级官职名称，修订礼乐，以确立汉朝礼制，不要一切都按秦朝制度。但皇帝谦让，不敢做这样大的事。

【华杉讲透】

改正朔，是要修改历法。历法代表政权，历代新朝建立，第一就是要改纪元、定年号。这个规矩，一直持续到民国，直到中华人民共和国成立，才确立了公元纪年，和全世界接轨了。第二，还要定历法，改正朔，把哪个月是正月也给改了。所以贾谊雄才，一出场就要做大事，他要做的事，比宰相的事还大，是天子要做的事，而且是开国天子要做的事。以文帝谦让仁厚的性格，既然这是开国天子做的事，高皇帝没做，他也就不敢做。谁敢做呢？后来的汉武帝敢做，他把这件事给办了。

贾谊的意见，孔子当年就提出来了，《论语》里面有记载，孔子说要“行夏之时”，就是说要恢复用夏历。因为夏历、殷历、周历的正月都不一样。夏历，就是我们现在用的阴历。殷替代夏之后，殷历就把正月往前提前了一个月，以阴历的十二月为正月，为一年的开始。到了周朝，又把正月再提前了一个月，以阴历十一月为正月。所以夏、商、周三朝，春夏秋冬的开始时间都不一样，各差一个月。夏历现在叫阴历，又叫农历，为什么呢？因为它是最适合农业生产的。正月就差不多春天来了，该准备播种了，符合春种秋收的节奏，所以孔子才说应该恢复夏历。不过等秦始皇统一天下后，为了和前朝不同，他又把正月提前了一个月，提到了阴历十月，这下，春夏秋冬全乱了。

到了汉武帝，才恢复了夏历的正朔，以夏历正月为正月，这才一直沿用到我们今天。我们过的春节，正月初一，就是夏历的正月初一，这是孔子的意见，贾谊又一次提出来，而汉武帝作了最后决策。

文帝前二年(癸亥，公元前178年)

1 冬，曲逆献侯陈平薨。

2 诏令列侯各自回自己的封国。凡是因在中央政府担任官职，或者皇上特许他留下的，则派自己的嫡长子就国。

3 十一月二日，重新任命周勃担任丞相。

4 十一月三十日傍晚，日食。下诏说："请群臣检讨朕的过失，以及朕所见不及之处，一一告知。并请举荐贤良方正以及能直言极谏者，以匡正我的疏忽。"下令各尽职责，务必减少赋税徭役，与民休养生息。裁撤卫戍京师的卫将军部队，减少太仆的马匹，够用就行，多余的拨给驿站使用。

淮阴侯灌婴手下的骑兵将领贾山，上书言治乱之道，说："我听说雷霆之所击，无不摧折；万钧之所压，无不糜灭。如今人主之威，远甚于雷霆，人主之重，远甚于万钧。国君广开言路，诚恳地请求臣子们进谏，和颜悦色地听取，采纳他的意见，赏赐给他们荣耀，即便如此，士人们还是恐惧害怕，不敢把话都说出来，更何况那纵欲恣暴、厌恶听到别人说自己过失的国君呢？震之以威，压之以重，虽有尧舜之智，孟贲之勇，又怎能不被摧折!如此，则人主听不到自己的过失，社稷就危险了!

"周朝的时候，有大小封国一千八百个，以九州之民，供养一千八百个国君，却仍然能做到君有余财，民有余力，而颂声作。而秦始皇呢，改封建而行郡县之制，过去那一千八百国的人民，就供养他一个人。人民的力量都用尽了，还是不能完成他的劳役，人民的财物也搜刮光了，仍然不能满足他的欲求。他就是一个人而已，他的欲求，无非是驰骋狩猎之类的娱乐，但是，全天下民穷财尽都供应不了!秦始皇到处立自己的功德碑，以为自己丰功伟德，子孙后代应享有天下万世不绝!但是，他才死了几个月，就天下豪杰并起，四面攻击秦国，以至于宗庙灭绝。那秦始皇处于灭绝的险境之中，他却一点也不知道!为什么呢？因为没人敢跟他说而已!他不行养老之义，没有辅弼之臣，辞

退诽谤之人，诛杀直谏之士，身边剩下的，都只是阿谀谄笑、苟且逢迎之辈。一说起皇上的贤德，那是超过了尧舜；再说起皇上的功绩，那是超过了汤武。天下已经溃烂了，要崩溃了，却没有一个人告诉他。

“如今陛下下令举荐贤良方正之士，天下人都欢欣鼓舞，说：‘国家将要兴起尧舜、三王的功业了。’天下之士，无不努力治学进德，供陛下选拔。如今贤良方正之士都来到了朝廷，就要在其中选拔贤者，任命他们为直接侍奉皇上的常侍、诸吏。然而皇上就成天带着他们出去驱驰射猎，一天之中，要出去两三次。我担心朝廷会懈怠松弛，百官也会越来越懒于政事。陛下即位以来，常勉励自己厚待天下，节用爱民，司法公平，宽缓用刑，天下百姓无不喜悦。我听说山东的官吏公告诏令时，百姓中有残弱疾病的老人，也要拄着拐杖去听，希望自己晚一点死，能亲眼看到天下道德教化之成。如今功业刚刚有一点成就，名誉刚刚开始昭显，四方之士都向往效仿陛下的风范，而陛下却带着这些豪俊之臣、贤良方正之士，日日射猎，追兔子，追狐狸，伤害国家大业，让天下人大失所望，我觉得非常痛心!

“古代的时候，大臣不能参与国君的宴会游乐。大臣行为方正，节操高洁，下面的群臣就不敢不正身修行，于是尽心尽力工作，一举一动都符合礼节。如今这些贤良方正之士，他们在家里修身为贤良方正，因为贤良方正被选拔进宫，可到了宫廷中却学坏了，我很为他们感到痛惜!希望陛下宴游时，不要带着他们，而是带那些专门侍奉陛下生活的近臣。这样，与低级别的近臣宴游，与大臣、贤良方正之士在朝廷议论政事，两拨人分开，游不失乐，朝不失礼，这是大事!”

皇上嘉许贾山的进言。

皇上每次上朝途中，无论是宫廷禁卫的郎官，还是其他从官，只要上书言事，没有不停下辇车来接受的。言不可用的，放在一边；言可用的，采纳并且夸奖。

皇上从霸陵回宫，打算西驰下一个陡坡。中郎将袁盎跑上去紧傍马车，揽住缰绳。皇上说：“将军胆怯了？”袁盎说：“我听说，‘千金

之子，坐不垂堂’，有身价的人，都不在屋檐下坐，怕被瓦片掉下来砸破脑袋，更何况有天下的皇上呢？圣主不会冒险，没有侥幸心理。如今陛下要以六匹骏马的马车，飞驰下陡坡，万一马惊车毁，陛下纵然自己不在乎，又怎么对得起高皇帝之宗庙和太后呢？”皇上于是停了下来。

皇上宠幸慎夫人，她在内廷中经常与皇后同席而坐。有一次到宫廷禁卫的郎署，袁盎却单独给慎夫人准备了一个位置，不让她跟皇后同席。慎夫人怒，不肯坐；皇上也怒，起身回后宫。袁盎追随而入，对皇上说：“我听说：‘尊卑有序，则上下和。’如今陛下既然已经立后，则慎夫人是妾。妾和主子怎么能同席而坐呢？陛下如果宠幸慎夫人，厚厚赏赐她就是了，而您今天给慎夫人的待遇，却是在给她埋下祸根啊!陛下忘了‘人彘’的事了吗？”

皇上醒悟，又把慎夫人召来，告诉她袁盎的话。慎夫人也醒悟，赐给袁盎五十斤黄金。

贾谊上书说：“管子曰：‘仓廪实而知礼节，衣食足而知荣辱。’人民衣食不足，还能天下大治，这种事还没有听说过。古人说：‘一个男人不耕田，就有人挨饿；一个女人不织布，就有人受冻。’生产需要时间，而挥霍毫无节度，则物资必然匮乏。古人治天下，连非常细小的事情，也考虑周到，所以粮食和物资储备非常充足，有备无患。如今，抛弃农业生产而从事工商的人很多，这是对国本最大的伤害。奢侈淫逸的风气日益增长，这样发展下去，是天下最大的祸患。这种事情公开横行，愈演愈烈，却没人制止，国家便将要倾覆，没有人能拯救。从事生产的人越来越少，而奢侈浪费的人越来越多，天下的财产怎么够用呢!

“汉朝立国，已经四十年了，政府和民间的积蓄，还是少到令人哀痛!如果长时间不下雨，人民就会惊恐张望；庄稼歉收，富人家里有存粮的，就把粮食交给政府，换取爵位；而老百姓呢，还是得不到足够的赈济，要卖儿卖女。天下如此危急，在上位者怎能不惊心呢？

“世上有荒年，有丰年，这是天之常道，大禹、商汤也改变不

了。如果不幸有方圆二三千里的旱灾，国家拿什么来赈济呢？如果边境突然有军情，数十百万兵马去了前线，国家有没有能力供应军粮呢？如果兵祸、旱灾同时发生，天下财物用尽，有勇力的人，就会聚集徒众党羽，到处冲击抢掠。老弱之辈，就只能易子而食了。这时候，法令政令，便完全不能通行，远方的野心家，就要并起而争夺天下。到了那个时候，才突然惊骇，图谋挽救，还来得及吗？

“粮食储备，是天下之大命。如果粮食多而财有余，还有什么事办不成？以攻则取，以守则固，以战则胜，怀柔敌人，让远方归附，便没有人会不愿意来。

“现在如果能驱使人民回到农田，巩固根本，让天下人各食其力，让那些工商业者和寄食于他们的工人，都回归农耕，则蓄积足而人乐其所也，可以富国而安天下。陛下面对这样重大的事情，心怀犹豫，始终不肯有所作为，我很为陛下感到惋惜!”

皇帝为贾谊的话所感动。春，正月十五日，皇帝下诏前往天子籍田，亲自耕作，为天下表率。

5 三月，有司请立皇子为诸侯王。下诏先立赵幽王的小儿子刘辟强为河间王，朱虚侯刘章为城阳王，东牟侯刘兴居为济北王。然后立皇子刘武为代王，刘参为太原王，刘揖为梁王。

【胡三省曰】

河间本属于赵国，文帝元年，已经封赵幽王的儿子刘遂为赵王，这次把河间分出来又封给刘辟强。城阳、济北本属于齐国，刘章、刘兴居都是齐悼惠王的儿子，所以把这两个地方分别封给二人。

6 五月，下诏说：“古之治天下，朝廷有进善之旌，要向天子进言的，就在旌旗下说；又有诽谤之木，设在桥头，人民对政治得失有意见，可以书写在这木板上。如今呢，反而有诽谤罪、妖言罪，这让众

臣都不能直言无隐，君王也听不到他的过失，这怎么能请来远方的贤良方正之士呢？从现在起，废除诽谤罪、妖言罪。”

7 九月，下诏说：“农业，是天下之大本，是人民赖以生存的事业。人民不事根本，而从事工商末计，所以生活才日益困难。朕深为忧虑，所以，亲自率领群臣耕种，以劝谕天下百姓，并免除农家今年一半的田租。”

【钱穆曰】

战国以来的田租税率无从考证，从孟子总是呼吁什一之税来看，战国各国的田租肯定是超过十分之一了。汉朝的税制是十五税一，只收十五分之一的税，又减半征收，那就是三十税一了。到文帝十三年的时候，干脆全免，至景帝元年重新收半租。其间有十一年没有收田租，这是中国历史所仅见。

【华杉讲透】

如今中国已经没有农业税，农业不仅免税，还有补贴。国家岁入，大部分来自工商业“末计”，这是古人没有想到的。但现在依然重视粮食安全问题，还有十八亿亩耕地红线等。说明农业是国本的思想并未放松。

8 燕敬王刘泽薨。

卷第十四 汉纪六

(公元前177年—公元前170年，共8年)

主要历史事件

济北王刘兴居造反兵败自杀 145

张释之执法公正不阿 146

文帝想提拔贾谊为公卿，被权臣阻挠 149

周勃蒙冤入狱，后被释放 150

文帝下放铸币权，邓钱、吴钱遍天下 151

淮南王刘长造反失败，绝食而死 152

冒顿单于去世，儿子老上单于即位 154

中行说投靠匈奴，成为单于谋臣 154

贾谊《治安策》 155

主要学习点

一味纵容而不管教，就是害了对方 145

每个人都有“不公平幻觉” 146

谨慎地选择接受谁的影响 149

坏人做好事，是在为干坏事创造条件 153

学习怎么提前避免问题的发生 157

走向理想，才能不成为禽兽 160

建功和立业是两件事 162

太宗孝文皇帝中

文帝前三年(甲子，公元前177年)

1 冬，十月三十日，日食。

2 十一月三十日，日食。

3 文帝下诏说："去年下诏令列侯各自回到自己封国，但是有的人并没有遵守诏令。丞相是朕最倚重的大臣，请丞相做个表率，回到自己封国。"十二月，免去周勃丞相职务，遣送他回国。十二月六日，任命太尉灌婴为丞相，取消太尉官职，武装部队由丞相直接统御。

【胡三省曰】

汉继承秦朝的制度，以丞相、太尉、御史大夫为三公，如今周勃被免职，回自己封国，灌婴由太尉为丞相，并撤销太尉官职，是三公不一定需要齐备的意思，兵权也不一定专属于某职了。

【王夫之曰】

文帝之前先裁撤了卫将军部队，相当于没有首都卫戍部队了，那是不想让军队冗集在京师。如今撤销太尉官职，相当于没有全国武装部队总司令了，把太尉的职责交给丞相，那是不想有人把持兵权。所以后来匈奴入侵，灌婴以丞相身份担任大将出征。要说撤销卫将军、太尉，也未尝不可，天子不以拥兵为威，也不能将兵权交给一个人。但是，把将相合二为一，以相为将，则万万不可。灌婴是能做大将的人，他做不了丞相。那能做丞相的人呢，他又做不了大将。

将不可以为相，相不可以为将。丞相有制礼、制度、考文、总揽百官、主持国家大典、变阴阳、兴教化、叙刑赏等重任，这些都不是灌婴能胜任的。

4 夏，四月，城阳景王刘章薨。

5 当初，赵王张敖献美人于高祖，得幸，有了身孕。到了贯高事发，美人也被连坐，关押在河内。美人的弟弟赵兼，通过审食其向吕后陈情。吕后妒忌，拒绝向高祖汇报。美人已经生下孩子，却得不到承认，悲愤自杀。官吏们将孩子送来给高祖，高祖悔恨，给孩子取名为刘长，让吕后做他的母亲，而将他的生母葬在真定。后来，封刘长为淮南王。

淮南王幼年失母，由吕后抚养长大，所以跟汉惠帝、吕后都亲近，并得到他们的保护，平安无事。但他心中常常怨恨审食其，认为他没有尽力向吕后争取，以至于自己的母亲悲愤自杀。到了文帝继位，淮南王自以为最亲，因为这时候高祖的儿子，只有他和文帝在了。淮南王于是十分骄纵，常为不法之事，文帝又总是宽免他的罪。这一年，淮南王入朝，跟着皇上打猎，与皇上同车，还总是喊皇上“大兄”。

刘长孔武有力，能扛鼎。于是他亲自去拜访审食其，袖子里藏着铁锥，自己用铁锥锤死了审食其，又令从者魏敬砍下审食其的头。刘长即刻飞驰到皇宫，光着膀子向皇上请罪。皇上感伤他是为母亲报仇，赦免了他的罪。这时候，薄太后、太子、诸大臣，都怕淮南王。淮南王自此更加骄纵恣肆，回到封国之后，出入都用皇帝的警卫仪仗，称制如天子。袁盎向皇上进谏说：“诸侯王太骄纵，一定会生祸患!”皇上不听。

【胡三省曰】

为淮南王谋反埋下伏笔。

【华杉讲透】

文帝纵容刘长，最终导致刘长越来越骄纵，以至于谋反。刘长谋反失败之后，在流放途中绝食自杀。文帝心太软，刘长又骄纵刚烈，结果酿成悲剧。春秋时期，郑庄公故意骄纵他的弟弟叔段，让他“多行不义必自毙”，结果叔段终于发展到谋反，失败逃亡，死在他国。文帝虽然不像郑庄公那样阴险刻毒，但事情发展过程和结果都和郑庄公兄弟二人一样，客观上，也可以说是文帝害死了刘长。你不教他学好，他做坏事又不管教他，就是害他。

6 五月，匈奴右贤王入占黄河河套地区居住，侵占掠夺在上郡边塞戍边的蛮夷，杀戮掠夺当地居民。皇上亲自到甘泉，派遣丞相灌婴率战车部队八万五千人，抵达高奴，攻击右贤王，把中尉所属的步兵部队交给卫将军统率，驻守长安。右贤王逃走出塞。

7 皇上从甘泉到高奴，顺道去了太原，接见之前做代王时的旧臣，都给予赏赐，又免除晋阳、中都百姓三年租税，留在太原游玩十余日。

8 当初大臣们诛灭吕氏的时候，朱虚侯刘章功劳尤其大，大臣们许诺，将赵国全部土地封给朱虚侯，梁国封给东牟侯。等到皇帝即位，听说朱虚侯、东牟侯当初准备立齐王为帝，所以贬抑他们的功劳，拖到封自己的皇子为王的时候，才割了齐国两个郡，封他们为王。东牟侯刘兴居觉得他的功劳被侵夺，得到的封地比他应得的少太多，心里怏怏不乐。听说皇上到了太原，以为皇上要御驾亲征攻击匈奴，于是乘机发兵造反。皇上接到消息，即刻撤军回长安，任命棘蒲侯柴武为大将军，率领四位将军、十万军队讨伐刘兴居。祁侯缯霍为将军，驻守荥阳。

秋，七月，皇上从太原回到长安，下诏说：“济北官吏人民，在朝廷大兵未到之前，先自己平定下来，不要参与刘兴居的造反行动，

率领自己所部军队，或以城邑降汉的，都免罪，恢复原来的官爵。被刘兴居裹胁一起造反，现在起义投诚的人，也免罪!”八月，济北王刘兴居兵败自杀。

【华杉讲透】

刘兴居陷入了“不公平幻觉”，就是觉得社会对我不公平!有了不公平幻觉，就有了挫折感(怏怏)、义愤感，然后产生仇恨心理，进而产生破坏心理，成了“恐怖分子”，他就举兵造反了。他的封地比“该得的”小，这是小事；造反是灭族大罪，是天大的事。他的造反，智力正常的人，都知道不可能成功，但是他居然想凭一个小小济北的资源，就要造反夺天下。他那点实力，根本算不上造反，最多也就算一次自杀性恐怖袭击。“不公平幻觉”产生的不顾一切的破坏效应，就这么大!

为什么说这是“不公平幻觉”呢？因为他的愤怒也没多少道理，他兄弟二人，本来是和齐王密谋，拥立齐王。大臣们不同意，立了代王，然后他们又在代王这里以拥立之功领赏，还想怎样？

其实换个角度看，他已经占了便宜，毕竟他是反对立代王为帝的。但他就是只从自己的角度看问题，不从别人的角度来看。这也是人性的大弱点了。

不公平幻觉是很普遍的，每个人都有不公平幻觉。当你觉得社会对我不公平，说什么社会上升通道已经被堵塞了，觉得公司对我也不公平的时候，想一想，你是不是掉进了不公平幻觉？如果你是领导者，你也要注意员工的不公平幻觉，你以为你很公平，但是人家有不公平幻

觉，他要愤而辞职。辞职之后，他在哪里又能得到他的“公平”呢？

9 当初，南阳人张释之做骑郎(骑兵禁卫官)，十年都没有升职，想要辞职回家。袁盎知道他的贤能，向皇上举荐他，担任皇上的礼宾官，谒者仆射。

张释之跟随皇上出行，到上林苑虎圈。皇上询问负责管理上林苑的上林尉，问上林苑中各种禽兽的数量，上林尉左顾右盼，答不上来。管理虎圈的啬夫在一旁替上林尉回答，回答得十分详尽。皇上考察他的能力，又追问了很多问题，啬夫随问随答，无有穷尽。皇上说：“做官吏，难道不就应该这样吗？上林尉实在是不称职。”于是下诏，让张释之拜啬夫为上林令。释之听了半晌，上前说：“陛下认为绛侯周勃是何等人？”皇上说：“忠厚长者啊!”又问：“东阳侯张相如呢？”皇上说：“也是忠厚长者。”释之说：“周勃、张相如都是忠厚长者，但是皇上问他们事情，他们曾经都答不上来，哪像这个啬夫一样伶俐善对呢？况且秦国就曾经任用这种刀笔之吏，争相以挑剔细微、明察秋毫为高，结果呢，只有表面文章，没有实质。皇上听不到他的过失，日日衰败，以至于土崩瓦解。如今皇上因为这啬夫伶牙俐齿，而将他破格提拔，我担心天下人都随风效仿，争相口辩而无其实，下级受上级的影响，如影随形，比影子来得还快，就像回声，马上响应，所以人君提拔或贬抑人才，不能不谨慎啊!”

皇上说：“善!”于是不提拔啬夫了。皇上回宫，召释之上车参乘，徐徐而行，一路问他秦朝的政治得失，释之都回答得真诚实在。回到宫中，皇上拜释之为负责宫门的公车令。

过了不久，太子刘启和梁王刘揖同车入朝，经过皇宫大门司马门，不肯下车，直闯而入。张释之追上去，拦住太子和梁王，不许他们进殿门，并上奏弹劾他们：“不下公门，不敬。”薄太后也听说了，太子和梁王被拦着不让进殿，还要治不敬之罪。皇上脱下帽子，向太后谢罪，说自己没有教好儿子。薄太后派使者下诏赦免太子、梁王之罪，然后他俩才得以进殿。皇上因为这件事，对张释之非常欣赏，拜

为掌谏议的中大夫，没过多久，又提升为负责禁卫统领的中郎将。

释之随从皇上到霸陵，皇上对群臣说：“如果以北山的石头为椁(古时棺木分两层，内层为棺，用木，外层为椁，用石)，再用麻絮拌油漆涂上缝隙，谁还能动它分毫呢？”群臣都称善。释之说：“如果墓里有财宝，就算坚固如南山，还是有隙可乘；如果里面没有财宝，就算没有石椁，又有什么好担心的呢？”皇上称善。

这一年，释之担任掌刑狱的廷尉。皇上出行，经过中渭桥，有一个人从桥下走过，惊吓到了皇上乘舆的马儿，于是派骑兵抓捕，交给廷尉治罪。释之上奏说：“此人违反警跸令，应该罚款!”皇上怒道：“这人惊了我的马!好在我的马温和柔顺，如果是别的马，我能不受伤吗？廷尉只治他罚款!”释之说：“法律是天下之公器，法律就是这么定的，违反警跸令者，罚款。如果实际处罚比罚款更重，那法律就不能取信于民了。况且如果在当时，皇上自己把他诛杀，也就算了，那是皇上的权力。如今既然已经交给廷尉，廷尉掌天下之公平，只能依法办事。如果廷尉也可以自由裁量，那全天下执法者都可轻可重，人民就手足无措，不知道该怎么做了。请皇上明察!”皇上沉默良久，说：“嗯，廷尉是应该这样做。”

其后，有人因偷盗高庙门上的玉环而被抓获。皇上大怒，下令廷尉治罪。释之按法律条款“盗宗庙服饰器物”一条治罪，上奏，应该斩首弃市。皇上大怒说：“人之无道至此!竟敢偷盗先帝器物!我把他交给廷尉，是要治他灭族之罪，而廷尉所谓依法处置，不是我敬奉宗庙的本意!”释之脱下帽子，顿首谢罪说：“法律就是如此，罪行的等级，以轻重大小为依据。如今因为偷盗高祖庙门的玉环就将他灭族，那假如万一有一天，有一个愚民取了高祖长陵一抔土，这样的大逆之罪，又如何能治他更重的刑罚呢？”皇上于是向太后汇报，批准了释之的判决。

文帝前四年(乙丑，公元前176年)

1 冬，十二月，颍阴懿侯灌婴薨。

2 春，正月十四日，以御史大夫、阳武人张苍为丞相。张苍喜爱读书，博学多闻，尤其精通法律和历法。

3 皇上召见河东郡守季布，打算任命他为御史大夫。有人说他刚勇、酗酒，不宜做天子近臣。季布到了，在官邸待了一个月，才刚见面，却又叫他回去。季布说："臣无功窃宠，待罪河东。陛下无故召臣，这一定是有人言过其实，说我有贤能吧。我来了，没有给我安排任何事，又叫我回去，那一定是有人诋毁我了。如今陛下因为一个人称誉我，就召我来；又因为另一个诋毁我，叫我回去。我担心天下有识之士听说这事，就可以看出陛下处事的深浅了。"皇上默然不语，面有惭愧之色，过了良久，说："河东，是我最重要的郡，所以特意召你来见见面啊!"

4 皇上打算提升贾谊到公卿之位。大臣们都反对说："洛阳之人，年少初学，专欲擅权，纷乱诸事。"于是，皇上对贾谊也疏远了，不采用他的意见，任命他为长沙王的太傅。

【华杉讲透】

贾谊是中国历史上五百年一世出的大才之一，就像诸葛亮自比为管仲、乐毅，唐代的陆贽和宋代的苏东坡，都以贾谊自比。当时的人，也以"当世贾谊"来称颂陆贽和苏轼。不过，王夫之评论说，辅少主，婴孤城，仗节守义，不丧其忠贞，陆贽不如贾谊；出入纷错之中，调御轻重之势，斟酌张弛以出险而经远，贾谊不如陆贽。至于苏轼，王夫之说他根本就不能和贾、陆二人相比。

贾谊年轻，当时只有二十多岁，有经天纬地的远见卓识，而且才华横溢，文采飞扬。他的见识和气魄，不仅远远超过了朝臣，而且也超前于文帝，所以之前"改正朔、易服色、制法度、兴礼乐"的建议，未能为文帝采

纳。

文帝深爱其才。但是，文帝对他有多喜爱，大臣们对他就有多嫉妒，“年少初学，专欲擅权，纷乱诸事”之论，正是他们对这个年轻人所谈论的超出他们想象的国本大事的嫉妒和不爽。

贾谊被排挤，抑郁而终，是国家的重大损失。而贾谊之死，年仅三十三岁，这也是他的性格弱点。他若能心胸开阔，用之则行，舍之则藏，以待天时，三十岁以前的磨难，又算得了什么呢？

领导者要从中学到的教训是，每个人都受他人影响，无一例外，身居高位的人，对此要尤其警醒。所以我们不需要去注意不让自己受影响，因为这是不可能的，而是要去选择自己接受什么人的影响。文帝对季布的一召一罢，是受人影响；对贾谊的疏远，也是受人影响；能接受张释之的执法公平，那是受张释之影响。所以史书上匡正君王，始终强调六个字：“亲贤臣，远小人。”不是自信一切按自己的判断，因为你判断不了所有事，而是要谨慎地选择我接受谁的意见。

人生进步两件事，读书和交友，选择读什么书和选择交谁为朋友。不能随便盲目读书，不能随便跟什么人消磨时间，因为选择书、友，就是选择接受谁的影响，这是每个人都要给予最高度重视的大事。

5 绛侯周勃回到他的封国，每次河东郡守、郡尉巡行抵达绛县，他都非常紧张，害怕是皇上派来诛杀他的，所以他总是身披盔甲，让家人拿着兵器护卫，才出来见面。其后有人上书告周勃谋反，皇上下诏让廷尉调查。廷尉逮捕周勃，审讯，周勃恐惧，不能作答。狱吏逐

渐开始凌辱他，周勃给狱吏行贿千金，狱吏于是在木简背后写上：“请公主给你作证。”公主是文帝的女儿，嫁给周勃的儿子周胜之。薄太后也认为周勃不可能有谋反的事。文帝朝见太后的时候，太后愤怒，拿起头巾摔向文帝说：“绛侯当初诛灭诸吕，身怀皇帝印绶，掌握北军，那时候不谋反，现在住在一个小小的绛县，他倒是要造反吗？!”文帝已经看过周勃的口供，抱歉说：“官吏们已经调查清楚，正要释放。”于是派使臣持节去赦免周勃，恢复他的爵位和封邑。周勃出狱，感慨说：“我曾经率领百万大军，今天才知道一个狱吏有多么尊贵!”

6 兴建顾成庙(文帝的生祠)。

文帝前五年(丙寅，公元前**175**年)

1 春，二月，地震。

2　最初，秦朝用半两钱(重十二铢，二十四铢为一两)，高祖嫌太重，使用不便，就重新铸造荚钱(薄如榆荚，重一铢半，又称五分钱)。于是物价飞涨，米价高达一石一万钱。夏，四月，又重新铸造四铢钱，废除偷铸钱有罪的法令，让民间可以自己铸钱。

贾谊上书劝阻，说：“法令让天下人可以公开雇人用铜、锡铸钱，并且说，敢以铅、铁混杂取巧的，处以黥刑。但是铸钱这种事，如果不掺假，就不能赢利。有些事，是招祸的；有些法令，就是鼓励奸巧的。如今让老百姓有了铸钱的大权，各自隐蔽铸钱，又要禁绝他们被暴利引诱而偷奸耍滑，就算每天都有人被处以黥刑，也不能禁止。近日以来，一个县因此而获罪处刑的就一百多人，另外，被官吏怀疑审讯而受到鞭笞，或者逃走没抓到的，更是不计其数。政府制定法律来引诱人民犯罪，让他们掉入陷阱，没有比这铸钱法更严重的了!况且如今人民用钱，各个郡县都不一样，有的用轻钱，一百枚还不够，还要再加上若干；有的用重钱，因需要找回超过的数目，对方往往又不接受。法定的货币标准不能建立，如果官吏们着急，要统一标准，则大为烦苛，能力也不能胜任；如果放任不管呢，则市场上各种钱都有，钱币大乱。既然两者都行不通，怎么样才可以呢？如今放弃

农耕而从事采铜的人太多了，都放下农具，而去操持烧炭熔铸，质量低劣的钱币每天都在增加，而五谷粮食却没有增加。本来善良的人被引诱去做坏事，本来谨慎的人陷入法网而遭受刑戮。刑戮是不祥之事，怎么可以这么轻忽呢!国家知道这个祸患，官吏们一定会说：‘那就禁止民间铸钱吧!’但是，如果禁止的方法不对，伤害会更大。禁止民间铸钱，那钱就贵了；钱贵了，私铸的利益就更大，铤而走险的人更是蜂拥而起，就是处以斩首弃市之罪，也不能禁止。作奸犯科的人太多，而严法禁止也没有用，问题的源头在哪儿呢？在于铜矿!铜遍布天下，祸害太大，不如把铜矿全部收归国有!”

贾山也上书进谏说：“钱币本来是没有实际用处的东西，却可以换来富贵。而让谁富贵，本来是人主所操持的权柄，让老百姓可以自己致富，那等于是他与人主一起操持权柄了，这样是不可长久的。”

皇上不听。

当时，太中大夫邓通，正受皇上宠幸。皇上想要让他富有，就赐给他蜀郡严道的铜矿，让他铸钱。吴王刘濞有豫章铜矿，也招揽天下亡命之徒来铸钱，又在东海煮海水制盐，所以吴王不必征收赋税而国家富足。于是，邓钱、吴钱遍布天下。

3 当初，皇上把代分为两个封国，立皇子刘武为代王，刘参为太原王。这一年，将代王刘武改封为淮阳王。以太原王刘参为代王，把之前整个代国故地，都封给他。

文帝前六年(丁卯，公元前174年)

1 冬，十月，桃、李开花。

2 淮南厉王刘长，自己擅自立法在国内施行，驱逐汉政府给他派遣的官吏，要求自己任命丞相和二千石以上的官吏。文帝都顺从他的意思批准。淮南王又擅自杀害无罪的人，给人赐爵，最高封到关内侯，而关内侯是只有皇上能封的，诸侯王没有这个权力。好几次上书皇上，都言辞不逊。文帝难以亲自责备他，就让薄昭写信讽劝他，跟

他讲周公诛管叔、蔡叔等历史教训，以及之前代王刘喜因边境军情逃回京师，被贬为侯爵，济北王刘兴居造反、兵败自杀的事，让他引以为戒。

刘长接到薄昭的信，非常不悦，命令大夫但、士伍开章等七十人和棘蒲侯柴武的嫡长子柴奇，计划用四十辆战车在谷口发动突袭反叛，又派人到匈奴、闽越联络。事情被发觉，有司治罪，派使者召淮南王刘长。刘长到了长安，丞相张苍、典客冯敬行御史大夫事，与宗正、廷尉一起上奏说："刘长之罪，应当斩首弃市。"皇上说："赦免刘长死罪，废除王位，流放到蜀郡严道邛邮。"将与淮南王同谋的人全部诛杀，用前后有帷盖的辎车载着刘长，令沿途各县，依次传送。

袁盎进谏说："陛下历来骄纵淮南王，不给他设置太傅教导他，丞相辅佐他，以至于此。淮南王为人刚烈，如今遭到这样粗暴的待遇和挫折，我担心会遇到雾露而病死在路上，那陛下就会背上杀弟的恶名了，怎么办？"皇上说："我就是让他吃点苦头而已，现在就放他回来。"

淮南王果然愤懑绝食而死。囚车传送到雍县，县令打开封条，才发现已经死亡。报告上来，皇上恸哭，非常悲痛，对袁盎说："我没有听你的意见，以至于让淮南王死亡，如今奈何？"袁盎说："只有斩了丞相、御史，向天下谢罪才行。"皇上下令，让丞相、御史逮捕审问一路上各县负责传送淮南王的人，没有打开囚车、供应饮食的官员，全部斩首弃市。以列侯之礼葬淮南王，置守冢人家三十户。

【王夫之曰】

袁盎请斩丞相、御史，什么居心？他是想以此向其他诸侯王显示自己对皇上的影响力，交上与诸侯王结交的投名状，以图非分之想吗？或者，他是嫉妒丞相和御史，要借机除掉他们，立威于朝廷吗？文帝虽然没有诛杀丞相、御史，但是也没有批评摒弃袁盎，还是继续信任

他，于是袁盎肆无忌惮，之后他能够欺景帝而杀晁错，并且和吴、楚都有交易。从后面的事来看，他今天的言不由衷、别有用心，也十分明显了。袁盎是游侠出身，游侠之心不可测，一国之君而听任游侠，能不天下大乱的，那是很少了。

【华杉讲透】

袁盎对皇上很有影响力，因为他说的好多话都对皇上有益。不过，坏人做好事，只是在为他干坏事创造条件而已。

3 匈奴冒顿单于送书信来说："以前，皇帝谈到和亲的事，信中所言和我们双方心意相符，共结欢亲。但是，汉朝边境官吏侵辱我们右贤王，右贤王没有向我请示，就听信后义卢侯难支等人的计谋，与汉朝官吏对抗，破坏了双方君主的盟约，离间了我们兄弟之情。所以我处罚右贤王，派他向西攻打月氏。蒙上天之福，我们兵强马壮，灭亡了月氏，他们的人，不是被斩杀，就是投降，完全平定。楼兰、乌孙、呼揭和周边二十六国，都已归顺匈奴，所有以弓箭为兵器的民族，已经并为一家，北部因而平定。我们希望停止战争，休养士卒马匹，过去的事让他过去，我们恢复友好和约，让边境人民得以安宁。皇上如果不想匈奴靠近边塞，也请下令您的人民远离。"

皇帝回信说："单于想要不再提过去不愉快的事，恢复友好和约，朕十分嘉许!这正是古代圣王之志。汉与匈奴约为兄弟，所以一直厚待单于。背弃盟约，离间兄弟之情者，常常是匈奴一方。不过，右贤王的事发生在我国大赦之前，所以也请单于不要再深究了。单于如果真心履行信上的承诺，请明告您的官吏，不要背叛盟约，守信用，按您信中的意思去做。"

后来过了不久，冒顿单于死，子稽粥继位，号曰老上单于。老上单于刚刚继位，皇帝再送宗室女翁主(皇帝的女儿为公主，亲王的女

儿为翁主)嫁给老上单于为阏氏，派宦官燕国人中行说做翁主的师父。中行说不愿意去，上级强迫他去。中行说说：“一定要我去，我以后就是汉朝的祸患!”中行说一到匈奴，即刻投降单于。单于非常亲近信任他。

当初，匈奴喜好汉朝的丝绸、棉布和食品。中行说：“匈奴的人口还不到汉朝一个郡，然而之所以强大，是因为衣食与汉朝不同，没有什么需要仰仗汉朝的。如今单于改变风俗，喜好汉物，那么汉朝不过花费他们物资的十分之二，匈奴就全部被汉朝控制了。”于是把汉朝的丝绸棉布，做了衣服，骑马驰骋在草原荆棘之中，衣服裤子都撕裂了，让百姓看到汉朝的丝绸棉布，不如匈奴的毡毯皮袍实用；得到汉朝的食物，则全部抛弃，以示不如匈奴的乳汁奶酪方便鲜美。中行说又教会单于左右，分别条目记事，统计人口、牲畜。匈奴送给汉朝的书信竹简和印信，都加长、加大，言辞倨傲，自称：“天地所生、日月所置匈奴大单于。”

有汉朝来使，讥笑匈奴没有礼仪的，中行说就怼回去说：“匈奴对百姓的约束，简便易行。君臣之间关系简单，就能长久。一国的政治，就像一个人的身体一样。所以，匈奴就算有乱事，最终立为单于的，一定还是宗室之种。而中原汉人，虽然自称有礼仪，一旦血缘疏远，就互相杀夺，以至于另外一个姓氏来当皇帝。其他种种名不副实的事情多了!嗟!你们这些住在土坯房里的人，不要喋喋不休那么多废话!你们需要做的，就是把每年输送匈奴的丝绸、棉布、大米，还有酿酒的酒曲，保质保量地送来，保证其善美。送来的东西，数量足，质量好，咱们就相安无事；数量不足，质量不好，则等到秋熟之时，我们就派出铁骑，蹂躏你们的庄稼!”

4 梁国太傅贾谊上书说：“臣以为今日天下之大事，让人痛哭的有一件，让人流涕的有两件，让人长叹的有六件。其他悖理而伤道的，难以一一列举。向陛下进言的人，都说已经安定大治了，我独自以为，还没有!说天下已安、天下已治的，不是愚蠢，就是阿谀，没有说出事实，也不懂得治乱之体。就像在柴堆下纵火，自己躺在柴堆上，火暂时还没有烧到他身上而已，他就说很安全!如今天下形势，和这有

什么区别呢!陛下为什么不召见我，让我能当面向陛下一一详细列举，以陈治国安邦之策，以供陛下选择裁定呢？

“这些治国安邦之策，如果要让皇上焦虑其心志，劳苦其身体，减少了钟鼓之娱乐，那我也不建议皇上去做。如果该娱乐的还继续乐，而让诸侯的行为，符合中央的要求；兵革不动，而让匈奴宾服，百姓素朴。陛下生为明帝，死为明神，名誉之美传之后世，以至无穷，让今天陛下的生祠顾成庙，以后能称为太宗，上配太祖，与大汉国运同在。陛下立下的纲纪，能成为万世之法，就算后代子孙有愚笨、年幼、不成器的继位，也能蒙您奠定的纲纪而得以平安。以陛下的贤明通达，只需要用稍微知道一点治国大体的人辅佐，就可以做到。这对于陛下来说，真不是什么难事啊!

“树立诸侯国于险固之境，诸侯国强大，就必然与中央形成相互猜疑之势。上下猜疑，下面的就要遭殃，上面也要焦虑，这不是安心于上而保全于下之道。如今陛下的亲弟弟、淮南王刘长，他野心勃勃想要做东帝；陛下亲哥哥的儿子，济北王刘兴居，他居然发兵向西攻击。如今呢，又有人举报吴王!陛下正当盛年，没有什么不义之行，而有德泽于天下，还是会发生这样的事，况且有的诸侯大国，实力十倍于刘长、刘兴居呢!

“不过，天下如今还算安定，为什么呢？因为大国的诸侯王，年纪都还小，中央政府派给他们的太傅、丞相还掌握实权。数年之后，诸侯王大抵都成年了，血气方刚，中央派来的太傅、丞相，就会称病退休了。他就把丞、尉以上官员，全部安排自己人。如此，还和淮南王、济北王有什么区别呢？这时候还要想天下安定，那就是尧舜也做不到了。

“黄帝说：‘太阳到了中午就要晾晒衣服，手里拿着刀就要割肉。’因为这时候下手，正当其时，轻而易举，会非常顺利，也能保障和平，保全骨肉亲情。如果不肯早下手，错过了时机，到时候不得不摧毁骨肉亲情，让他们身首异处，这和秦朝末年的情况，又有什么区别呢？那些异姓王自负强梁而造反的，汉朝侥幸将他们诛灭。但并没

有改变让他们有条件造反的制度，而同姓王造反的苗头，又已经出现了，跟异姓王造反一模一样。灾祸之变，随时会发生，明君处世，也不能自安，后世又将如何!

“我研究之前的历史，结论是强者先反。陛下看咱们的封国，长沙国最小，只有两万五千户，他的功劳最小，封国却完整无缺传到现在。他的关系最疏远，却对中央最忠心。这不是长沙王一家人有什么特别，而是形势使然。如果给樊哙、郦商、周勃、灌婴数十座城池封王，他们今天也造反了，被诛灭了。如果韩信、彭越之流当初没有封王，而是只做列侯，今天他们的子孙可能都还安居侯爵之位。所以，安天下之大计就很清楚了，要想让诸侯王都忠心依附，就要让他们像长沙王那样，只有一个小小的地盘；要想让臣子们不要像彭越那样被剁成肉酱，就要让他们像樊哙、郦商那样，没有封国。要想让天下安定，就要大量增加封国，而削减他们的权力。他的权力小，就容易让他遵守礼仪；他的地盘小，就不会生出造反的邪心。让海内的形势，就像身体使唤手臂，手臂使唤手指一样，没有不听从的。诸侯之君不敢有异心，像车轮的横木归聚到车毂上一样，听命于天子。

“因此，我建议：分割大的封国，把齐、赵、楚各自分割为若干小国，让齐悼惠王、赵幽王、楚元王的子孙们，依次继承祖宗的土地，一直到分无可分为止。那些分割土地很多而子孙较少的，先建国，君位空置，等他再有子孙出生，再封给他。

“天子并不贪图他们的一寸土地、一个人民，一切还都是他们家族的。天子要的，只是政治安定。如此，就是一个婴儿坐在天子之位，也安然无事。就算是一个遗腹子，把先帝的衣冠挂在朝堂，天下也不会作乱。当时就能大治，后世称颂您的圣明。陛下是害怕什么，不肯这样做呢？

“如今天下之势，就像患了肿胀之症，腿肿得比腰粗，手指肿得像大腿，平常日子，已经不能正常屈伸，要是有一两个指头突然抽筋，全身都感到痛苦。如果今天还不下手医治，一定会成为顽疾，那时候就算是扁鹊再世，也无能为力了。况且，这脚上的病，不仅是肿

胀，还有脚掌外翻之症。楚元王之子刘郢客，是陛下的堂弟。现任楚王刘戊，是刘郢客的儿子。齐惠王刘肥之子刘襄，是陛下亲哥哥的儿子。现任齐王刘则，是刘襄的儿子。陛下子孙可能没有想到分割土地以安天下，诸侯王却可能掌握大权而胁迫天子。所以我说这不仅是肿胀，而且还脚掌外翻，可痛苦者，就是指这个天下之大病。”

【华杉讲透】

贾谊远见卓识。我们学习历史，首先不是要学习怎么解决问题，如何力挽狂澜，而是要在历史中学习那些问题是如何产生的，如何避免那些问题发生。中医说：“上医治未病。”就是这个道理。《孙子兵法》说：“善战者，无智名，无勇功。”为什么呢？因为他都提前预备，把问题消灭在萌芽状态，没有什么可歌可泣的英勇事迹。

但是，人性的弱点，就是在事情没有发展到不可收拾的地步时，都不懂得去有所作为，避免问题扩大。常常把那些力挽狂澜的人树为英雄，而那些提前避免问题发生的人，却没有奖赏激励。

我们举个例子，比如，千里之堤，毁于蚁穴。这人人都懂。但是，如果河堤溃坝了，跳下去堵缺口的人，一定是感动中国年度人物，是全国人民的英雄；反之，如果有一个护堤的人，是蚂蚁窝专家，他就能提前把蚂蚁窝都堵了，他负责的河段从来没有出过问题，那根本不会有人知道他。

我们到底更需要哪种人呢？

现在我们知道“海因里希安全法则”，是美国安全

工程师海因里希(Herbert William Heinrich)提出的300：29：1法则。这个法则意为：当一个企业有300起隐患或违章，非常可能要发生29起轻伤或故障，另外还有一起重伤、死亡事故。

在汉文帝的治下，违章天天都有，而且是他纵容的。轻伤、故障、重伤、死亡也都已经出现了，再发展下去，就是倾覆天下，这已经很明显了。但是，他还是没能接受贾谊的建议，终于在景帝的时候，酿成七王之乱。作乱的头儿，就是贾谊已经指出的吴王刘濞。到了汉武帝的时候，才终于全面采纳贾谊的建议，颁布了“推恩令”。

我们要从中学到的教训，一是要养成把问题当问题看的眼光，能看到问题。不要“出事儿了”才是问题，没出事儿就不是问题。等到出事儿的时候，往往已经晚了。

第二，当出了问题的时候，不要光想着怎么解决问题，更重要的是，对问题出现之前的流程制度进行复盘，如何改善，避免这问题再次出现。

第三，要激励那些避免问题出现的人，而不是只激励解决问题的人。如果你只是能解决问题，而不是在流程上避免问题，你不仅得不到奖励，而且不是合格的领导者。

刘邦是懂这个道理的。之前娄敬为什么封侯？因为刘邦派了十几拨人去探匈奴的虚实，回来的人都说匈奴很虚，可以打。只有娄敬说匈奴是装虚，不能打。刘邦没有听娄敬的，吃了亏回来之后，给娄敬封侯。娄敬并没有“功劳”啊，但刘邦却给了他封侯、赐姓刘这么大的奖

赏。

从“推恩令”开始，中国逐渐不再实行长子继承制，而是所有儿子平分父亲传下的土地。1776年，亚当·斯密写了一本《国富论》，他说中国的继承制度比欧洲好。因为欧洲的长子继承制，长子继承了全部土地，他就没有尽地力的动力，大片土地用于游猎，养一大堆食客寄生虫，都不事生产，只是享乐。中国平分给儿子们呢，土地越分越小，每个人都要全力开垦耕种，所以中国富裕。

“如今啊，天下的事都搞颠倒了。天子，是天下之首，因为他居于上位；蛮夷，是天下之脚，因为他居于下位。但是，如今匈奴对汉朝侮慢侵掠，至为不敬，而汉朝呢，每年用金银财宝、布匹绸缎去供奉他。脚跑到头的上面去了，颠倒到如此地步，却没人能拿出办法来，这国家还有人才吗？这是我所说的让人流涕的事!

“如今不去攻击强敌，却去田猎野猪；不去搏杀敌寇，却去追逐野兔。醉心于细小的娱乐，却不为国家的大患早作准备；恩德可以施于远方，可是皇上的政令，几百里之外就不能执行。这是第二件流涕的事。

“如今，平民家里墙上能挂着皇帝的服饰，倡优下贱者能戴着皇后的首饰。皇上自己只穿着黑色的丝袍，而富人家里的墙壁都挂满锦绣。天子的皇后只不过在衣领上缝一条花边，而富人的小妾鞋上都绣着花，这就是我所说的荒谬。如果一百个人的纺织，都不够一个人穿衣，要想让天下人不受寒，怎么可能？如果只有一个人耕种，却有十个人要吃饭，要让天下人不挨饿，又怎么可能？人民饥寒交迫，要让他们不作奸犯科，又怎么可能？这是我所说的让人长叹的事。

“商君放弃礼仪，抛弃仁德，只鼓励人们进取，推行了两年，秦国风俗开始败坏，所以秦国富家子弟，成年之后就分家出去，自立门户。贫穷人家呢，就卖身到富家为奴。把锄头、犁耙等农具借给自己

父亲，还面有得色，自以为有恩于父亲；如果母亲没打招呼就拿了他家一个扫帚撮箕，马上就要站出来唠叨诘问。媳妇抱着孩子喂奶，竟然跟公公并排而坐；媳妇和姑姑相互不高兴，就反唇相讥。一般人不知孝义，只知道爱自己的儿女，贪利图财，和禽兽没什么两样。

“如今秦朝的遗风余俗，还有很多没有改正过来，不顾礼义廉耻之风，一天比一天更严重，可以说是每月每年都不同，每况愈下。人们只知道逐利，自己的行为是善是恶，根本就不考虑。如今更有甚者，就是要杀其父兄了。而大臣们只关注公文报告有没有交上来，开会有没有准时，以为那些是国家大事。对于风俗流失、世道败坏，则见怪不怪，全然不作任何考虑，连看都懒得看，听都懒得听，觉得那是理所当然的。

“要移风易俗，使天下回心转意，而向往道德，这不是一般俗吏能做的事。俗吏能做的，就是削削竹简，写写公文，整理整理装公文的筐子、箱子而已，而不知治国之大体。陛下自己也不以为忧，所以我私底下为陛下感到痛惜啊!为什么不现在就制定礼制，让君君、臣臣，上下有等差，父子六亲各得其宜，这才是立国的经制。这个经制奠定了，世世代代都有遵守的标准，能够长治久安，如果经制不定，就像要渡河却没有船桨，走到中流，遇到风波，船就一定会倾覆。这是我所说的让人长叹的第二件事。”

【华杉讲透】

贾谊对秦国风俗的指责，不完全准确。商鞅对秦国移风易俗，是做了不少工作的，比如之前秦国人是全家睡在一条炕上，公公婆婆、儿子媳妇、孙子孙女，都并排睡，商鞅下令必须分开在不同的房间睡。如果像贾谊说的，商鞅治下，媳妇和公公并排坐的话，那也已经比之前并排睡进步很多了。

但是，商鞅将秦国人全部导向功利，是秦国成功

的原因，也是其败亡的根本。国家是一个理想的精神集团，用礼仪凝聚，并以这种理想、这种精神、这种礼仪，凝聚为一个文明。如果只有功利，则上下相争，同归于尽。

我们经营企业也是一样，基业长青的企业，一定是理想主义的，而不是实用主义的。经营是一项感情的事业，有对社会的使命和大爱，才能凝聚一群有理想、有抱负的人。如果都是为利而来，就会走向像地下传销公司那样，你看那些内部培训会，不是讲礼仪，而是反其道而行之，通过“魔鬼训练”，不断地突破人的廉耻底线，让每个人都走向不要脸，不要命，消灭羞耻心，消灭罪恶感，消灭同情心，消灭恻隐之心，消灭是非之心，不管别人的死活，甚至也不在乎自己能活到哪天，只有一个目的：赚钱!赚钱!赚钱!这就和禽兽没区别了。

对照现在的企业，公司有理想主义的公司和实用主义的公司。理想主义的公司能基业长青，实用主义的公司会发展成为禽兽公司。就像秦国是“虎狼之国”，那就是一家禽兽公司。还有一种，声称融合理想主义和实用主义的公司，其发展趋势必然会走向实用主义，因为人的本性是趋利的、实用的。只有立志坚定，走向理想，才能不成为禽兽。如果声称理想主义和实用主义“结合”了，那是已经没有理想了，理想只是遮羞布了。

“夏、商、周三朝，都传了好几十代，秦朝则二世而亡。人性都相差不远，为什么三代之君仁道长久，而秦国之君暴虐短促呢？这原因，我们是可以知道的。古代的王者，太子一生下来，就准备太牢为祭礼，有司斋戒冠冕，在南郊祭祀天地。嫡长子虽在襁褓之中，经过

宫门，一定下车以示尊敬；经过太庙，一定快速通过以示敬畏；所以从婴儿时，就已经开始接受教育了。到了孩提时代，稍有知识，就派三公、三少(三公是太师、太傅、太保，地位介于皇帝和宰相之间，是国家最尊贵的元老。少师、少傅、少保，地位相当于宰相或比宰相略低一级)，向他讲明孝仁礼义之道。驱逐邪恶小人，不让他看见恶人恶行。于是选拔天下端正、孝悌、博闻、有道、有术之士，作为他的辅卫羽翼，让他们在太子宫中居住出入。所以太子一生下来，所见、所闻、所行，都是见正事，闻正言，行正道，前后左右都是正人君子。从小习染于正人，一起起居，长大就不能不正，这就像在齐国长大，就不得不说齐国话一样。从小习染于不正之人，一起起居，长大就必然不正，就像在楚国长大，就不能不说楚国话一样。孔子说：‘少成若天性，习惯成自然。’少年时代的成长，就是天性啊!习惯与智慧一起成长，常常为正人正事所切磋，就不会有可羞耻之事。教化与心智一起成熟，所以坦然中道，不偏不倚，中正就成了他的天性。所以三代的天下能够长久，就是因为他们有这样辅翼培养太子的制度。到了秦朝则不然，让赵高教导胡亥，教他狱政，教什么呢？教的都是斩首、割鼻子、夷灭三族之类。所以胡亥今天即位，明天他就要杀人。对他忠心进谏的，他说人家诽谤；为他深谋远虑的，他说人家妖言。在他的眼里，杀人就跟割草一样。难道胡亥天性是恶人吗？非也!是因为他们教导他的，就不合天理。谚语说：‘前车倾覆，后车警戒!’秦朝为什么那么快灭亡，它的覆辙还清晰可见。但是如果我们不知道躲避，那汉朝这辆后车，也要倾覆了。天下之命运，悬于太子；而太子之善，在于早教谕，选配左右良臣。在他的心还没有泛滥的时候，就先施以教谕，则教化易成。引导他上正道，让他能够通达道术，开启智慧，认识义理的旨趣，那都是靠教育的力量。那胡、粤两地的人，刚生下来时声音相同，嗜欲也一样，等到他们长大，各自成了不同的习俗，找几个人转译，也不能沟通；让他们去做对方做的事，他们就算是死也不愿意做，做不了。为什么呢？就是因为教化习染不一样。所以我说，为太子选左右，早教育，是当今的第一急务。如果教育得法，左右得人，则太子得正。太子正而天下定矣!《尚书》说：‘一人有庆，兆民赖之。’意思是说，天子有善，得兆民赖以得利。这就是当下的时务啊!”

【华杉讲透】

建立万世基业，需要有两代创始人，一代是高祖，一代是太宗。高祖是以武功打天下，完成建国大业；太宗是以文治，建立礼制，平治天下。

刘邦庙号是高祖，文帝庙号为太宗，高，是功高；太，是创基立业。祖宗呢，胡三省注解说：“祖有功而宗有德，功莫盛于高帝刘邦，德莫盛于文帝刘恒。到了唐朝以后，皇帝的庙号全都是‘宗’，玄宗、肃宗等，原来那个标准的含义就没了。”事实上，唐代的唐高祖和唐太宗，才真正符合这个定庙号的标准。

建功立业是两件事，往往需要两代人。为什么呢？第一代是白手起家，他的关注点只在建功，在进取，不择手段地进取，慌不择路地进取，放手一搏地进取。第二代呢，他的功勋不可能超过老爸了，他的使命是守成，是传承，传承就要立业，这和建功是两件工作。

建功立业，一代人的时间往往不够，建造一个伟大的建筑，比如天鹅堡，比如巴塞罗那五指教堂，一代人都不能完成，更何况是建立一个国家呢？

秦始皇到处建他的功德碑，自以为功高盖世，他确实功高盖世，而且不是盖一世，确实是盖了万世，因为之后两千多年，中国从统一文字，统一度量衡，到郡县体制，基本还是建立在秦制的基础上的。但是，秦始皇和李斯都不知道，建功立业，他们只完成了一半，只是建功，根本还没立业!所以秦朝之亡，不能简单地说亡于暴政，而是亡于没有立业，具体来讲，是贾谊说的亡于“子女教

育”。假如二世是一位像汉文帝那样的仁厚慈爱之君，谁能说秦朝就不能像汉朝一样传四百年呢？

建功和立业是两件事，要时刻对照我们自己的工作，哪些是建功？哪些是立业？要建功，才能立业。但如果建功之后，还沉醉于建功，荒废了立业，就是不知取舍，舍本逐末，不能基业长青。

“凡人的智慧，能看见已经发生的已然，看不见将要发生的将然。礼，是防患于将然之前；法，是禁止于已然之后。所以，法的作用易见，而礼的价值难知。奖赏可以鼓励善行，刑罚可以惩治恶行，古代君王以此治理国家，坚如磐石。法令的执行，就像春夏秋冬一样确定，像天地一样公正无私，那有法治不就行了吗？为什么还要老说‘礼云、礼云’呢？那是重视在恶念未萌时，在细微的事情上就教导他，让人民在不知不觉中，一天天走向善，远离恶。孔子说：‘听讼，吾犹人也，必也使无讼乎!’要听讼断案，孔子的本事也不比别人强，但是，他志在兴教化而使天下和谐向善，没有恶行，没有纠纷，无须诉讼。作为天子，为天下考虑，要先定取舍，取舍定于内，则安危萌于外。秦王也想尊宗庙而安子孙，这个想法和商汤、武王是一样的。但是，商汤、武王广大其德行，天下传了六七百年。秦王治天下仅仅十几年，就遭致全败。不是别的原因，正是汤、武的取舍得当，而秦王取舍不当。天下，是超级大器，看人主把它安放在哪儿。如今人们安放一件器具，把它放在安全的地方，它就安全；放在危险的地方，它就要倾覆。天下大器，也和一般器物一样，在于天子把它安放在哪儿。汤、武将天下安放于仁、义、礼、乐，子孙传承数十代，这是全天下人都亲耳听闻的。秦王把天下放置于法令、刑罚，祸及己身，子孙诛绝，这是全天下人都亲眼所见的。这是非因果，不是都验证得太明显了吗？人们常说：‘听人进言，一定要用事实验证，这样言者才不敢妄言。’如今有人说礼仪不如法令，教化不如刑罚，人主为什么不引用商、周、秦三朝的事情来验证呢!人主的尊贵，就像殿堂，大臣们呢，就像上堂的台阶，百姓则是地面。如果台阶有九级，高堂远离地面，则尊贵。如果台阶根本没有层级，接近地面，那地位就卑下。高

者难以攀越，而低者容易欺凌，这是理所当然，形势如此。所以古代圣王制定等级序列，内有公、卿、大夫、士，外有公爵、伯爵、子爵、男爵，然后有官师、小吏、平民，等级分明，而天子高高在上，所以天子之尊贵，无人可及。

“乡里谚语说：‘欲投鼠而忌器。’这是很好的比喻。老鼠在陶瓷器皿边上，人们不敢动手，怕打坏了瓷器，更何况靠近人主的贵戚大臣呢？礼义廉耻，是用来治君子的，所以对大臣，可以赐他自杀，不可以加以诛戮或侮辱，所以脸上刺字的黥刑、割去鼻子的劓刑等刑罚，都不加到大夫身上，因为他们的地位，离主上不远。《礼记·曲礼》规定：不许人查看国君御马的牙齿，践踏御马饲料的，要处罚，这就是早早地、远远地就预防对君王的不敬。如今王、侯、三公之尊贵，就是天子见了他们，也改容致敬，他们就是古代君王所称呼的伯父、舅父啊，而一旦有罪，也跟平民一样被处以脸上刺字的黥刑、割去鼻子的劓刑、剃光头发的髡刑、砍断脚的刖刑、鞭打或棍打的笞刑、当众辱骂的□刑、斩首示众的弃市之刑，那岂不是天子的殿堂没有了台阶吗？被侮辱的人不是离天子太近了吗？他们如此没有尊严廉耻，却让他们掌握重权，他们不也像低层差役一样没有羞耻之心吗？望夷宫事变，赵高派人杀死胡亥，就是因为二世对皇族和贵戚大臣，毫无投鼠忌器的意识，一向重刑杀戮，所以秦国人也没有敬畏贵族乃至君上的心理，阎乐就敢当面逼皇上自杀。我听说啊，鞋子虽新，也不把它放在枕头上；帽子虽破，也不用来垫鞋底。那社稷大臣，他曾经在尊贵恩宠的高位，天子见他也曾经改容而礼貌的，官吏人民曾经匍匐以敬畏他的，如今有过错，皇上罢黜他就可以了，把他免职就可以了，赐他自杀就可以了，罪大的，灭族也行。但是，如果将他捆绑起来，用绳子牵着，交给司法部门，罚做苦役，让司寇小吏去鞭笞辱骂他，着实是不应该让百姓看到的作为。如果卑贱者看惯了尊贵的大人一旦失势，我也可以这样鞭笞辱骂他，那就不是让尊者尊、贵者贵的教化了。古代的大臣，有因为贪腐而被废黜的，不说他贪污，而是说他‘簠簋不饰’，食器、祭器不整齐；对污秽淫乱，男女无别的，不说他污秽，说‘帷薄不修’；懦弱无能，不能胜任，不说他懦弱无能，说‘下官不职’。所以尊贵的大臣有罪，不呼喝着指斥他，而是迁就着为他遮盖

掩饰。所以当大臣有小罪，要被责问的，听说君王要责问，就自己穿上白冠牦缨的丧服，把剑放在盛水的盘子里，自己到请罪之室去请罪。皇上不会派人捆绑他牵引而去。其中有中罪被判流放的，听到判决，就自己毁了衣冠容貌威仪，前往放逐之所，也不用皇上用绳索套着他脖子牵着走。其中有大罪当死的，听到君命，就北面再拜，跪而自裁，皇上不会派人揪着他的头发把他按在地上斩首，只是告诉他：‘是你自己犯了罪，我对你仍然有礼节。’遇之有礼，则群臣自爱。培养人的廉耻之心，人们才会珍惜自己的节操。君上设廉耻、礼仪以对待他的大臣，而大臣不以节行报效其上的，那真不是人类了。所以教化成而风俗定，则为人臣者都只管行为的大是大非，而不管对自己有利无利。大臣们能守节伏义，就可以授给他权柄而不必加以控制，如果君王早逝，太子年幼，也可以托孤给他。这都是砥砺廉耻，施行礼义所致。陛下如果能这样做，又有什么损失呢？这样礼遇大臣的事不去做，而听任侮辱大臣的刑罚一直施行，这也是我所说的可以长叹息之事!”

贾谊说这件事，是因为绛侯周勃被逮捕下狱，之后又判无罪，所以借周勃之事，向皇上进谏。皇上深深地接纳他的意见，培养大臣的节操，以后凡是大臣有罪，都自杀，不再受刑。

【胡三省曰】

相传西汉大臣有罪，都不向司法部门申冤辩护，很多人都是受到指控就自杀。但是，到狱政部门受审受刑的也不少。史书说“都自杀”，也是大概而言吧。

【高忠宪公曰】

辱大臣，是辱国也。

【华杉讲透】

这就是“刑不上士大夫”的理念。刑不上士大夫，

不是说你犯了罪也没事，而是说像你这样高地位的体面人，就不要去司法部门受辱了，应该自己了断!

文帝前七年(戊辰，公元前173年)

1　冬，十月，下令列侯太夫人、夫人、诸侯王子及二千石以上官吏，不得擅自加以征召逮捕。

【胡三省曰】

列侯之妻称夫人。列侯死，儿子继续为列侯的，称太夫人，如果儿子没有能继承侯爵之位，则不得称太夫人。

2 夏，四月，大赦天下。

3　六月二日，未央宫东阙的罘罳(门阙上用于瞭望的阁楼)发生火灾。

4 民间有歌谣怀念淮南王的，唱道："一尺布，尚可缝；一斗粟，尚可舂；兄弟二人不相容!"皇上听到后，非常不安。

文帝前八年(己巳，公元前172年)

1　夏，封淮南厉王刘长的儿子刘安等四人为列侯。贾谊知道皇上接着就要给他们封王，上书进谏说："淮南王悖逆无道，天下谁不知道他的罪呢？陛下已经赦免他的死刑，只是流放。他自己生病而死，天下谁会认为他死得冤枉呢？如今尊奉罪人之子，那反而是向天下显示淮南王无罪，是陛下害死他了。这些儿子，一旦长大，难道会忘记他们的父仇吗？当初白公胜为父报仇，他报仇的对象，是自己的祖父跟叔父。白公胜作乱，不是为了争夺王位，就是为了发泄胸中的怨恨，亲手报仇，同归于尽。淮南地方虽小，当初英布也曾以之为基地反叛过。汉朝能生存下来，不过是一种幸运。授予仇人之子足以危及国家的资源，这不是合适的决策。给他人民，让他积累财富，就算没

有伍子胥、白公胜那样的反叛报仇，也可能有专诸、荆轲那样的刺客起于朝堂，这是借军队给盗贼，添翅膀给猛虎啊!希望陛下谨慎!”

皇上不听。

【胡三省曰】

白公胜，是楚平王之孙，太子建之子。太子建得罪于平王，出奔流亡，死在郑国。白公胜又流亡到吴国。后来，随伍子胥率吴军攻下楚都郢城，伍子胥将楚平王鞭尸，这是白公胜的祖父，又杀子西、子期，是他的叔父。

专诸，刺杀吴王僚。荆轲，行刺秦王。

2 有长星在东方天际出现。

【柏杨曰】

长星有一条尾巴，像彗星，但不是彗星。天上长星出现，预示将有战乱。

文帝前九年(庚午，公元前171年)

1 春，大旱。

文帝前十年(辛未，公元前170年)

1 冬季，文帝去往甘泉宫。

2 将军薄昭杀汉使者。皇上不忍心诛杀他，就派公卿去陪他饮酒，希望他自己了断。薄昭不肯自杀。皇上便再派群臣穿着丧服去他家痛哭吊丧，于是薄昭自杀。

【司马光曰】

唐朝宰相李德裕认为："汉文帝诛杀薄昭，案子是断得明的，但是在道义上说，并不妥当。当初秦康公送别晋文公，因为晋文公是他的舅舅，还有见舅如见母的亲近感。况且太后还活着，就薄昭这么一个弟弟，文帝的亲舅舅，如此断然处置，怎么能安慰母亲的心呢？"

不过，我认为法律是天下的公器，执法者应该亲疏如一，无所不行，才没有人敢依仗他的权势就犯法乱纪。薄昭虽然被称为长者，但文帝不早先给他安排贤德师父，又让他掌握兵权，以至于骄纵犯上，竟敢杀死皇上的使臣，他不就是有恃无恐吗？如果犯了这样的大罪，还赦免他，那跟汉成帝、汉哀帝的世道还有什么区别？魏文帝曹丕曾经称赞汉文帝的美德，但是把杀薄昭这件事除外，他说："舅父是皇后的家族，应该养育以恩，而不应该授予他们权力，否则，等到他触犯了法律，又不得不处置他。"这句话，批评文帝不能防患于未然，算是说到了问题的核心。因此，要想宽慰太后的心，还是要一开始就谨慎行事！

卷第十五 汉纪七

(公元前169年—公元前155年，共15年)

主要历史事件

贾谊去世 172

晁错《言兵事疏》《守边劝农疏》 173

晁错《复言募民徙塞下》 176

晁错《论贵粟疏》 177

文帝废除肉刑 181

冯唐论将 182

新垣平装神弄鬼被拆穿 186

恢复与匈奴和亲 187

申屠嘉欲杀邓通，文帝求情 187

文帝细柳劳军，重用周亚夫 188

文帝去世 189

太子刘启即位，是为汉景帝 191

申屠嘉欲杀晁错，失败后被气死 192

主要学习点

主君对谋臣，往往大计不听，小计可从 173

人如其言，言如其人，性格即命运 177

敌视商人，是中国人的集体潜意识 180

太宗孝文皇帝下

文帝前十一年(壬申，公元前169年)

1 冬，十一月，皇上巡行代国。春，正月，从代国回京。

2 夏，六月，梁怀王刘揖薨，无子。贾谊又上书说：“陛下如果还不抓紧制定控制封国的办法，如今的形势，诸侯王传到第二代、第三代，就已经骄恣而不受控制，豪植势力而自大自强，中央政府的法令没法推行了。陛下和太子能够依仗的自己人，唯有淮阳王刘武、代王刘参(他们是陛下的亲儿子、太子的亲弟弟)。代国北临匈奴，与强国为邻，能保全自己已经不错了。淮阳国和其他诸侯大国比，不过像脸上的一颗痣一样小，正好引诱大国来吞并，而没有力量压制别国。如今权在陛下之手，而自己亲儿子的封国，只能成为诱人吞并的鱼饵，这规划设计得不对吧!依臣愚计，不如将淮南的土地全部划给淮阳国。再给梁王刘揖选定一个继承人，把淮阳北边的两三座城与东郡都划给梁国。陛下如果认为这样不恰当，可以把代王迁为梁王，梁国都城也迁到睢阳。这样，梁国的国土，起于新郪，北到黄河。淮阳国的国土，包括陈县，南到长江。这样，就算有诸侯大国心怀异志，也会被这种形势吓到，不敢妄为。梁国足以拒抗齐、赵，淮阳国足以禁制吴、楚，陛下可以高枕无忧，山东平安无事，能保陛下和太子两代平安吧!如今天下太平，只不过是因为各诸侯王年纪都还小，数年之后，陛下就能看到会发生什么了。想当初，秦国日夜苦心劳力，要除去六国之祸。而如今呢，陛下大权在握，一切可以按自己的意思办，却高高拱手，自己培养出六国之祸，这真不能说是明智啊!即便终陛下之身，能平安无事，但是您已经种下祸乱之根，还熟视无睹，不做决断。陛下万年之后，将天下传给老母弱子，将使他们不得安宁，这，也不能说是仁爱吧!”

皇上于是听从贾谊之计，迁淮阳王刘武为梁王，北边的边界到泰山，西边到高阳，有四十余座大县城。

过了一年多，贾谊逝世，年仅三十三岁。

【华杉讲透】

贾谊格局宏大深远，而文帝格局太小。贾谊最早提出“改正朔、易服色、制法度、兴礼乐”，这是为万世开太平的大计，文帝对此完全没有想象力，不仅不听，反而受其他嫉妒贾谊的周勃、灌婴等老臣影响，把贾谊贬到长沙，做长沙王太傅，后来又调到梁国，做梁怀王太傅。

贾谊又建议分割大封国，大量增加小封国，避免诸侯坐大，危及中央，这样让国运绵长的中计。但文帝还是对贾谊眼里已经非常危险的形势熟视无睹，无所作为。

最后，贾谊再建议壮大梁国和淮阳国以牵制吴、楚、齐、赵，这是保两代平安的小计。这回，文帝终于听从了。

这就是贾谊，大计开万世太平，中计保国运绵长，小计也管君王两代平安。

之后的历史进程，完全按贾谊的预测发展，文帝确实是“高拱以成六国之祸”，在他身后，发生了七王之乱，吴王刘濞、楚王刘戊、赵王刘遂、济南王刘辟光、菑川王刘贤、胶西王刘昂、胶东王刘雄渠，全部造反。而拼死抵挡住叛军，为平叛赢得时间和战机的，正是贾谊预先安排的梁王刘武。

大计不听，小计可从。主君对待谋臣，往往就是这样。因为大计他理解不了，看不出做了这事能怎么样，又牵扯太多，觉得麻烦，所以不能决断。但是，又觉得你这个人确实有才，确实不错，确实应该听你的，一些比较容易的小事，可以听你的办。

幸亏文帝听了贾谊一个小计，办了一件小事，否则真不好说了，吴王刘濞可能就成了明代的燕王朱棣了。

3 将城阳王刘喜改封为淮南王。

4 匈奴入侵狄道。

当时匈奴经常成为边患，太子家令、颍川人晁错上书言兵事，说："兵法说：'只有战无不胜的将领，没有战无不胜的人民。'如此看来，安边境，立功名，在于良将，不可不谨慎选择。

"臣又听说：在战场上交锋，最重要的事情有三件：一是得地形之利，二是士卒训练精熟，三是兵器锐利。兵法说，步兵、战车、弓弩、长戟、长枪短矛、剑盾，各有用武之地，在合适的地形上，才能发挥威力。地形不合适，可能十个打不过敌人一个。部队平时训练不够；战士没有养成服从命令的风纪；平常生活作风散漫；集合或行军，不能整齐一致；冲锋上前，不能及时赶上；撤退向后，不能整齐有序；前锋被攻击，后队就已经瓦解，军中击鼓前进、鸣金收兵的号令，对于他们来说完全失效。这就是平时没有严格训练的缘故，这样的军队，一百人也打不过敌人十人。兵器不锋利，就跟空手没兵器一样；盔甲不坚固紧密，就跟光膀子上阵一样；弩箭不能射远，就跟短兵器一样；射箭不能射中，就跟没有箭一样；射中了却不能造成杀伤，就跟没有箭头一样；这都是将领不注意检查兵器质量带来的祸患，带着这样劣质武器装备的军队，五个也打不过敌人一个。所以，兵法说：'器械不锐利，那是把士卒送给敌人；士卒不可用，那是把将军送给敌人；将领不懂军事，那是把君主送给敌人；君主不选择良将，那是把国家送给敌人。'这四条，就是军事的关键。

"臣又听说：国家大小不同，强弱不同，地形险要还是平易的不同，面对的形势和战备方式，都不一样。放下身段，谦卑地侍奉强国，这是小国自处之道；联合小国以攻击大国，这是和敌国实力相当时采用的策略；而中原王朝对付匈奴的形势和策略，就是以蛮夷攻蛮夷。如今匈奴的地形和士卒的技艺，都和中原不同。上山下坡，出入

溪涧之间，中原的马不如匈奴的马；险道危径，一边纵马奔驰，一边射箭杀敌，中原的骑兵不如匈奴的骑兵；雨打风吹也不疲劳，饥渴交困也不在乎，中原人不如匈奴人；这些都是匈奴的强项。但是，如果到了平原地带，战车突袭，骑兵冲锋，那匈奴人就容易扰乱了。中原的劲弩、长戟，都可以远距离造成杀伤，匈奴的弓箭抵挡不了。中原士兵身披坚甲，手持利剑，长兵器、短兵器交叉配合，弓箭骑兵往来攻击，步兵列阵向前，这样的阵地会战，匈奴士卒就抵挡不了了。弓箭部队万箭齐发，射向同一目标，则匈奴的皮革铠甲和木质盾牌，就不能抵挡了。下马格斗，刀枪剑戟，贴身近战，那匈奴的士卒又不如中原了。这些都是中原的强项。如此看来，匈奴的强项有三项，中原的强项有五项；陛下再派出数十万军队去攻打他数万人，兵力上是以十击一，技术上又是以一当十了。

“虽然如此，兵，是凶器；战，是危事；如果不懂得其中的奥妙，则虽大必小，虽强必弱，大小强弱的转换，就在俯仰之间。用人的生命为筹码去争取胜利，一旦失败，人死不能复生，国亡不能复存，悔之晚矣。帝王之道，不能冒险，一定是出于万全之策。如今招降胡人、义渠部落、蛮夷之属来归化中原，他们的部众，也有数千人，他们的饮食习惯、技艺强项，都和匈奴相同。赐给他们坚甲、棉衣、劲弓、利箭，派出边郡的良将去统率他们。良将能知道他们的习俗，能理解他们的心，用陛下贤明的法令来约束他们。这样，我们就有两支军队，在匈奴险阻地区，就用蛮夷外籍军团；到了平原地区，再用汉军主力。两军互为表里，各用其长技，再加上我们的人口和兵力优势，这就是万全之策。”

皇上非常欣赏晁错的报告，专门批示回复，表示对他的恩宠。

晁错又上书，说：“臣听说秦国起兵而攻打胡、越，不是为了保卫自己的边境和人民，而是为了扩张土地，所以功勋还没建立，而天下大乱。要起兵，却不知道敌我双方的情势，那战则为人所擒，驻守则士卒一个个死亡。胡人、貉人，天性耐寒，扬、越之人，天性耐暑。秦国的士卒不服其水土，驻守的死在边境，负责运输的死在路上。人民被征发去边疆，就像奔赴刑场一样。于是将被贬谪的人征

发，成为‘谪戍’，第一梯队，先征发被贬谪的官吏和上门女婿、商人。这些人全征发光了，第二梯队征发过去曾经做过商人的人。第三梯队，祖父母、父母曾经做过商人的人。第四梯队，进入街闾，住在左边的人全部征发。蛮横的政令，当然执行起来也不顺利，被征召的人，心怀怨愤，因为被征发戍边，有万死之害，却没有一分钱的回报；即令为国捐躯，该缴纳的赋税，也没有一分钱免除。天下人都知道其为祸之烈，终有一天会烧到自己身上。所以陈胜押送这些人，走到大泽，首先发难，而天下人如流水般响应跟从，这就是秦朝以威权劫持人民的弊病。

“胡人的吃穿用度，不依赖耕种土地，而是往来游牧，这种形势，决定了他们会来扰乱我们的边境，往来转徙，时来时去。这就是他们的生活方式，就好像我们的生活方式是农耕一样。如今胡人多次游牧、行猎于我们的边塞之下，暗中监视我们的边防守军，守军少，他就侵入。如果陛下不发兵援救，则边民有绝望而降敌之心。要发兵呢，发少了则不足；发多了，又来不及，远方郡县的兵还没有赶到，胡人已经跑了。部队集结起来，没有仗打，待在那里，花费很大。撤军吧，军队一撤，胡人又来了。连年如此，则中原贫苦而人民不安矣!陛下为边境担忧，派遣将吏，征发士卒以治边塞，这是非常好的。但是，如今的政策，边境戍卒是一年轮换一次，所以永远都是新兵，对胡人没有熟悉了解。所以，我建议，不如挑选一些人在边境定居，成家立业，耕田织布，用来防备敌人的攻击。因山川地形之便，修建城堡要塞，深挖壕沟。在要害之处、河流渡口，建立城邑，每座城居民在一千家以上。又政府先建城，修建房屋，配置农具，然后再招募居民，有罪的免罪，无罪的拜爵，免除他们全家的赋税，发给冬衣夏衣，还提供粮食，直到他们能自给自足为止。要让人民在边塞居住，如果没有优厚的政策待遇，不可能让他们久居在危难之地。胡人入侵，抢夺居民财物牲畜，如果能抵抗阻止胡人抢掠的，保护下来的财物牲畜，由财物主人将财物牲畜的一半送给他，再由政府将那一半补偿给原主人。这样，邻里之间就能相互救助，与胡人搏斗而不畏惧死亡。这不是为了感恩皇上，而是为了保护自己的亲戚家族和贪图财货。这和征调那些不熟悉地势，又畏惧胡人的东方士卒相比，效果好

太多了。趁着陛下在位，移民充实边疆，让远方的郡县，没有征发戍卒之事；而边塞的居民，能够父子相保，没有被胡人俘虏的祸患；利益传之后世，圣名流传千古，这与秦国那种与人民结怨的做法区别太大了!”

皇上听从晁错的建议，招募人民到边塞定居。

晁错又说：“陛下招募人民以充实边塞，让驻军屯戍之事越发减少，运输给养的费用也更加节省，这是很大的恩典。下面的官吏，如果真能够给百姓厚厚的恩惠，遵奉法令的规定，体恤移民过去的老弱，善待青壮年，与大家心连心，不要刻薄侵辱，让先到的人安乐而不思念故乡，则贫穷的人民就相互转告，相互劝勉而来了。臣听说古代的移民政策，政府先去勘察地形，看看风水的阴阳调和，亲自品尝泉水的味道，然后建造城邑，规划街道里巷，分割宅基地，修建房屋，配置器物，让人民可以拎包入住，并且马上有生产劳动的工具。这是人民远离故乡而前往新城的原因。再为城邑配置医生、巫师，以就疾病，修祭祀，让男女能结成婚姻，有婴儿出生，或有老人死亡，都得到庆贺或抚恤。然后，坟墓相接，房前屋后的树木和桑麻，都生长茂盛，房屋完备安好。这就让人民安居乐业，而有长久之心了。

“臣又听说古代制边县以备敌的办法，移民都以军事单位编组，让五家人为一伍，有伍长。十个伍为一里，有假士(行里长职权)。四个里为一连，连有假五百(行五百长职权)。十个连为一邑，邑有假侯。(官职前面都带一个‘假’字，假借的意思，因为是边塞新城，还不是常置的正式官爵，先行使职权。)在城邑中选拔有贤才、有保护之能的壮士，能熟悉地形，能知民心；平时教居民训练弓箭射法，战时率领民兵应战杀敌。所以边民平时训练有素，战时就能杀敌效命。养成习惯之后，让他们各守其业，不要迁徙。他们小时候一起长大，长大了一起共事，夜晚作战，喊一声都知道是谁，则足以相互救援；白天作战，大家相互看得见，自然都认识。其友爱之心，足以拼死相救。如此，以厚重的赏赐为激励，以威严的法令为处罚，就能前仆后继。如果迁移去的居民，不是有才有力的壮士，那只是浪费衣服粮食，不可用。如果居民有才有力，但是没有好的官吏来领导，还是没

用。

“陛下与匈奴断绝和亲关系。我认为他们今年冬天就会向南入侵，只要对他们迎头痛击，就会给他们留下终身的创伤。我们要对匈奴立威，就等今年秋天，弓箭上的胶水凝固，他们蠢蠢欲动而南来的时候。如果他们来了，却没有吃大亏，反而志得意满而去，那以后气焰更加嚣张，更不易降服了。”

晁错为人，狭隘刻薄。因为口才敏捷，被太子宠幸。太子家里的人都叫他“智囊”。

【王夫之曰】

晁错移民实边，兵农一体之策，实在是太伟大了！不过，当年冬天就要大治匈奴而给他们留下终身创伤的说法，则是太轻率了。移民实边，没有几十年经营，是见不到效果的。

【华杉讲透】

人如其言，言如其人。司马光就说晁错为人“峭直刻深”，他是“智囊”，能看到问题，能制定策略，但是好大喜功，急切而不能宽缓。之后激起七王之乱，害得自己被腰斩于东市，也是“性格即命运”了。

文帝前十二年(癸酉，公元前168年)

1　冬，十二月，黄河在酸枣县决堤，洪水向东，金堤(又名千里堤，在东郡白马界)崩溃，东郡动员大批士卒抗洪救灾，重新填塞堤坝。

2　春，三月，除去关隘检查行旅的政令，自由出入，无须通行证。

3 晁错上书说："圣王在上而人民不挨饿受冻的，不是国君能耕种给他们吃，织布给他们穿，而是能为百姓开辟致富道路。所以尧帝的时代，有九年的洪水，商汤的时代，有七年的旱灾，却并没有人饿死或被抛弃，那是因为国家预先就有很充足的粮食储备。如今海内唯一，土地人民之众不比商汤、大禹的时代少，而且已经数年没有旱涝天灾了，但是粮食储备还是很少。为什么呢？因为地有余利，民有余力，能长庄稼的土地还没有全部开垦，山林水泽的资源还没有完全开发，四方游食的人民还没有全部回归农业。

"天冷了要穿衣，不需要华丽，能保暖就行；饿了要吃饭，不需要美味，能吃饱就行。饥寒交迫，人就会不顾廉耻。人之常情，一天不吃第二顿饭，就会饿肚子；一年不做衣服，就会受冻。如果饥不得食，寒不得衣，那就算慈父也不能保有他的儿子，国君怎么能保有他的人民呢？英明的君主懂得这个道理，所以务民于农桑，薄赋税，广蓄积，以充实仓廪，防备水旱，于是能够保有天下百姓。人民就像羔羊，在于上位者怎么放牧他们。民之趋利，就像水往低处流一样，自己并不知道选择流的方向。

"那些珠、玉、金、银，饥不可食，寒不可衣，但是大家都以之为贵，那是因为上层社会的人都使用它们。这些东西轻便而易于收藏，便于携带，带着珠、玉、金、银，走遍天下也没有饥寒之忧。这就让臣子可以轻易背叛他的主人，人民可以轻易离开他的故乡，盗贼有了目标，逃亡者有了盘缠。而粟、米、布、帛，生长在土地里，因四时季节而生长，靠人力生产，不是一天能完成的，有数石重，一般人都搬不动，所以奸邪小人觉得粮食没什么利益，但是人一天没有粟、米、布、帛，就会挨饿受冻。所以明君贵五谷而贱金玉。

"如今农夫五口之家，服公家劳役的不下二人，能耕种的土地不超过一百亩，收成不超过一百石，春天耕种，夏天锄草，秋天收获，冬天储藏，砍伐打柴，修葺官府厅堂，服徭役，春不得避风尘，夏不得避暑热，秋不得避阴雨，冬不得避寒冻，一年四季，不得休息；还有自己的私事，送往迎来，吊死问疾，养孤长幼；人民如此勤劳辛苦，还要遭受水灾旱灾，忍受急苛的政令、暴虐的赋税，随时被搜

刮，朝廷的政令，朝令夕改。有点蓄积的人，只好拿出他的蓄积，半价出售。没有蓄积的人，就只能去借高利贷。于是有卖田卖房、卖妻子儿女来偿还债务。而那些商人呢，大者蓄积物资，放高利贷；小者坐列在市场上贩卖，赚取利益，然后在街市上游乐，乘着政府的困急，所卖的东西都价钱翻倍。这些商人，男不事耕耘，女不事纺织，但他们穿的都是文采锦绣，吃的都是大鱼大肉，没有农夫的辛苦，却有千百万的收入。因为他们富有，又能结交王侯，权力超过普通官吏，更互相勾结，成为利益集团，千里之外，相互往来，冠盖云集，乘坐坚固的马车，骑着肥壮的骏马，穿着丝绸的鞋子，披着精白的华服。这就是商人兼并了农民，农民却往往逃亡的原因。

“现在的当务之急，莫过于让人民回归务农而已。要让人民务农，就要贵粟，以粮为贵，贵粟之道，在于以粮食为赏罚。我建议，百姓能上交粮食给县政府的，可以拜爵，可以免罪。如此，则富人有爵，农民有钱，粮食也不会囤积在民间大户手里了。能上交粮食给政府的，都是有余积的。取其所余以供政府支配，那么贫民的赋税就可以减免了。这就是损有余而补不足，命令一出，则人民马上得利。如今下令，人民捐献车一辆、马一匹的，免除三个人的官差劳役。车骑，是天下之武器装备，所以可以免除官差劳役。神农氏有言：‘有十仞高的石头城墙，有百步宽的护城河，但是，城里没有粮食，还是不能守城。’如此看来，粮食，是王者之大用，政务之大本，如今人民捐献粮食，可以拜五大夫以上的爵位，免除一个人的劳役，这与捐献车骑的激励相差太远。赐爵，是皇上专擅的权力，只要张嘴一句话的事儿，要多少有多少。粮食呢，是人民劳动所得，生长于土地，也不匮乏。能得到上等的爵位，或者有罪能得以免除，这是人民的愿望。如果让天下人都可以向边塞运输捐献粮食而得以拜爵、免罪，我看，不出三年，边塞的粮食就多了。”

皇上听从晁错的意见，下令人民运输粮食到边塞捐献，按捐献的多少赐给不同级别的爵位。

晁错又上奏说：“陛下下令天下人入粟边塞以拜爵，这是很大的恩惠。我因为担心边塞粮食不够用，才想办法阻止天下人囤积居奇，

把粮食都运到边塞去。再建议：如果边塞的粮食足够五年之用，就不要他们运粮去边塞了。可以直接捐献给当地郡县政府。郡县粮食储备够用一年以上，就可以时常赦免百姓，不收农民的田租。如此，德泽加于万民，百姓更加乐于从事农业，天下便大富大乐了!”

皇上再次听从他的建议，下诏说：“引导人民的道路，在于务本。朕亲自率领天下耕种，到今天已经十年了，而荒地并没有被更多地开垦，年岁一旦收成不好，就有人挨饿，这是因为，从事农业的人还是太少啊!官吏们也对此重视不够!我的诏书一道一道地下，年年劝勉百姓栽桑种麻，还是没有效果，这是因为我的官吏接到我的诏书，却没有去劝勉百姓，或者劝勉不力，没说清楚!我的农民生活困苦，官吏们却不知反省，怎么能去劝勉百姓呢!就赐农民今年免除一半的租税吧!”

【华杉讲透】

以农为贵，以商为奸，贵粟而贱珠玉金银的思想，在西汉朝廷经常有讨论。杜佑《通典》中记载了多次取消货币的廷议，连货币也禁止用金银铜钱了，直接用粮食和布帛做交易媒介。结果呢，用粮食去买东西的人，在粮食上喷水增加重量；用布帛去交易的人呢，专门织一种劣质的布匹去交易，疏薄而不能用，百姓苦不堪言，又回到货币上来。中国古代的经济、贸易和金融思想，仅存于春秋时期齐国的管仲，之后就失传了。

打压、歧视甚至敌视商人，成了中国人的集体潜意识，挥之不去。以至于对商人的最高赞美，就是：“您不是一个商人!”

文帝前十三年(甲戌，公元前167年)

1 春，二月十六日，下诏说：“朕亲自耕田以为天下之表率，并以

皇家之田的收成，作为祭祀祭品之用，皇后亲自养蚕织布，缝制祭服，就把这定为礼制吧!”

2 当初，秦朝祝官有“秘祝”(秘密的祝词咒语)，有了灾难或不祥的事情发生，就念“秘祝”，把过失从皇帝身上，转移给下属官员。这年夏天，皇帝下诏说：“盖闻天道，祸自怨起，福由德兴，百官之非，宜由朕躬。如今设秘祝之官，移过于下，反而彰显朕之不德，朕以为不可取!撤销秘祝官!”

3 齐国总粮仓管理官、太仓令淳于意有罪当处肉刑。皇帝下诏系狱，将他逮捕押解到长安，他的小女儿淳于缇萦上书说：“妾父为吏，齐国上下都称赞他廉洁公正，如今坐法当刑。妾深感悲伤，人死不能复活，砍下的肢体不能再接上去，虽然想改过自新，却无路可走。妾自愿进入官府为奴婢，为父亲赎罪，让他能够自新。”

皇上怜悯她的心意，五月，下诏说：“《诗经》说：‘恺弟君子，民之父母。’君子有和乐简易之德，所以百姓尊之若父，亲之如母。如今人有过错，还没有教导他，就对他用刑。他想改行为善，却无路可走，朕甚怜悯之!肉刑断手断脚，又在脸上刺字，终身不能复原，肉刑是如此惨痛而不道德!这岂是为民之父母的本意吗？从即日起，废除所有肉刑，改为有期徒刑，按罪行轻重判决服刑年数，期满没有逃狱的，废为庶人。就按这个意见重新编修法令吧!”

丞相张苍、御史大夫冯敬奏请定律令说：“当处剃光头发的髡刑的，男子改罚劳役，女子改罚舂米；当处脸上刺字的黥刑的，改罚剃光头发，颈戴铁链劳役、舂米；当处割去鼻子的劓刑的，改罚鞭笞三百；当斩左脚的，改罚鞭笞五百鞭；当斩右脚的，以及杀人后自首，官吏枉法受贿、监守自盗，这些已经判刑，又犯其他鞭笞罪的，处以斩首弃市。罪人已经判决为劳役、舂米的，都改判徒刑，期满释放。”

皇上批示说：“可。”

当时，皇上躬修沉静不语、清静无为，而将相都是高祖时代的旧

勋功臣，粗人多，文人少，以亡秦的虐政为戒，务在宽厚，耻于议论他人的过失，教化行于天下，揭发他人的风气大为改变。官吏安于其职，人民乐于其业，蓄积每年增加，户口逐渐增多，风俗日益笃厚，法制务求疏阔，刑事审判，疑罪从无，有罪从轻，所以刑事案件大大减少，以至于一年的重罪判决，全国只有四百人，而有弃置刑罚而不用的德风。

【华杉讲透】

《论语》，子曰："听讼，吾犹人也。必也，使无讼乎!"天下无讼，文帝真做到了!

4 六月，下诏说："农业是天下之本，重要性无与伦比。但是，如今勤劳耕种，却还要交租交税，这大本和末业也没有区别了，不是劝勉人民从事农业之道啊!从即日起，免除所有农田的租税!"

文帝前十四年(乙亥，公元前**166**年)

1 冬，匈奴老上单于率十四万骑兵入侵朝那、萧关，杀北地都尉昂，掳走人民畜产甚多，然后又进军彭阳，派奇兵火烧回中宫，其斥候骑兵到了雍县、甘泉。皇帝任命中尉周舍、郎中令张武为将军，发战车一千乘，步骑兵十万人在长安郊外布防，以备胡寇；又拜昌侯卢卿为上郡将军，宁侯魏遬为北地将军，隆虑侯周灶为陇西将军，驻屯三郡。皇上亲自劳军，阅兵，训勉，赏赐士卒，准备御驾亲征。群臣谏止，不听。皇太后坚决阻止，这才作罢。于是以东阳侯张相如为大将军，成侯董赤、内史栾布为将军，出击匈奴。单于留在塞内一个多月才离去。汉军追出塞外即回师，无所斩杀。

2 皇上御辇经过宫廷侍卫总部郎署，问郎署长冯唐："老人家哪里人？"回答说："臣祖父是赵国人，父亲一辈迁徙到代国。"皇上说："朕在代国的时候，主管我膳食的尚食监高祛多次跟我说起赵将李齐之贤，讲他在巨鹿大战的事。如今我每顿吃饭时，还总想着巨鹿。您知道这个人吗？"冯唐说："李齐啊，知道，但是打仗不如廉

颇、李牧。”皇上一拍大腿说：“嗟乎!我就是得不到廉颇、李牧这样的大将!如果有，我还担忧什么匈奴呢!”冯唐说：“陛下就是有廉颇、李牧这样的大将，也不会用。”

皇上怒，起身就走，回到宫禁中，好一阵子才平静下来，召冯唐，责备他说：“为何当众羞辱我？就不能找个说话的地方吗？”冯唐谢罪说：“粗鄙之人，不知道忌讳。”皇上正关心匈奴的事，再问：“您怎么知道我有廉颇、李牧，也不能用呢？”冯唐说：“我听说上古之王者，派遣大将时，跪下来亲自推动车轮，说：‘城门之内的事，寡人说了算。城门之外的事，将军说了算。’军功赏爵，都由将军在外决定，回来汇报就可以了，这不是虚言。我的祖父告诉我，李牧为赵将，驻防边境，军中有市场，市场的租税，都用来犒赏士卒。赏赐由将军决定，不需要皇上批复。李牧只要完成任务，就能享有全权，所以李牧才能够尽其职能。他精选战车三百乘，能骑善射的骑兵一万三千人，精锐步兵十万人，是以北逐单于，破东胡，灭澹林，向西抑制强秦，向南支援韩、魏，当是之时，赵国几乎已经称霸。其后等到赵迁继位为赵王，听信郭开谗言，诛杀李牧，令颜聚替代他，于是全军覆没，为秦国所灭。如今臣听说魏尚为云中守，其军中市租尽以犒赏士卒，每五天杀一头牛，款待宾客、军吏和幕僚，所以匈奴远避，不敢靠近云中要塞。敌人也曾入侵过一次，魏尚亲率车骑出击，杀敌甚众。士卒们都是农家子弟，离开田地就来到军营，他们怎么能了解军令文书的事呢？终日力战，斩将杀敌，呈上功劳簿给幕府，稍有对不上的，文职官员就引用条例处罚。赏赐嘛，不一定有，处罚是一条也躲不掉。臣愚以为陛下赏太轻，罚太重。云中守魏尚上报的斩首数目差六个人头对不上，陛下的官吏就削去他的爵位，还罚一年劳役!所以我说，陛下就算得到廉颇、李牧，也不能用!”

皇上听了他的话，很高兴。当天，令冯唐持节去赦免魏尚，官复原职为云中守，并拜冯唐为车骑都尉。

3 春，下诏广增各祭坛的珪币(就是祈福用的玉帛)，并且说：“祝官祝福的时候，都是为朕祈福，不为百姓，朕十分惭愧!以朕之不德，而专享独美其福，而百姓不能分享，这又是加重我的不德了。以后祭

祀官员向天地致敬时，不要为我祈福!”

4 这一年，河间文王刘辟强薨。

5 当初，丞相张苍认为汉朝是得水德，鲁人公孙臣认为汉朝应该是土德，所以推断应该会有黄龙出现。张苍认为公孙臣说得不对，将他罢斥。

【胡三省曰】

公孙臣上书说：“当初，秦得水德，推算下来，汉朝应该是土德。土德应验，黄龙将要出现，宜改正朔，服装颜色改为黄色。”张苍认为：“汉朝是水德，黄河决于金堤，就是符证。公孙臣说得不对，罢斥他。”

文帝前十五年(丙子，公元前165年)

1 春，黄龙在成纪出现。皇帝召公孙臣，拜为博士，与其他儒生一起申明土德，起草改历法和服装颜色的方案。张苍由此自动绌退。

2 夏，四月，皇上巡幸雍县，祭祀五帝，大赦天下。

【胡三省曰】

秦朝在雍县建四座祭坛，分别祭祀白帝、赤帝、黄帝、青帝，刘邦又立黑帝畤(祭坛)，所以有五帝畤。

3 九月，下诏诸侯王、公卿、郡守推举贤良、能直言极谏者，皇上亲自策问。太子家令晁错回答策问得到最高等第，提升为中大夫。晁错又上书建议削减藩王土地及权力，以及其他法令修改意见，一共写了三十篇。皇上虽然不能都听从，但是很赏识他。

4 这一年，齐文王刘则、河间哀王刘福皆薨逝，没有儿子，封国撤除。

5　赵人新垣平以善于望气觐见皇上，说长安东北有神，气成五彩，于是在渭南修建五帝庙。

【华杉讲透】

前面说看见黄龙的拜了博士，神仙家就纷至沓来，祥瑞越来越多了。

文帝前十六年(丁丑，公元前164年)

1　夏，四月，皇上在渭南五帝庙祭祀五帝，尊宠新垣平，让他做上大夫，赏赐累积到千金之多。又派博士、诸儒生采取《六经》的内容编写《王制》，谋议巡狩、封禅之事。又在长门道北立五帝坛。

【胡三省曰】

《王制》，就是今天的《礼记王制篇》。(记载古代君主治理天下的规章制度，内容涉及封国、职官、爵禄、祭祀、葬丧、刑罚、建立成邑、选拔官吏以及学校教育等方面的制度。)

2　将淮南王刘喜调回城阳，封为城阳王。又将齐国一分为六，四月十七日，分封给齐悼惠王在世的六个王子：杨虚侯刘将闾为齐王，安都侯刘志为济北王，武成侯刘贤为菑川王，白石侯刘雄渠为胶东王，平昌侯刘卬为胶西王，扐侯刘辟光为济南王。

又将淮南分为三国，分封给淮南厉王在世的三个儿子：阜陵侯刘安为淮南王，安阳侯刘勃为衡山王，阳周侯刘赐为庐江王。

3　秋，九月，新垣平派人持玉杯上书皇上，在宫门外进献。新垣平对皇上说：“宫门下有宝玉之气来了。”过了一会儿，派人去查看，果然有人来献玉杯，杯上刻有字：“人主延寿。”

新垣平又说：“臣占出太阳将再度居中!”过了一会儿，太阳已经向

西，又重新向东，回到正中。于是皇上下诏，以明年为元年，并下令全国人民都大摆酒宴庆祝。

新垣平说："周朝的大鼎，沉没在泗水，如今黄河决堤，黄河水注入泗水，臣向东北望气，看见汾阴上空，有金宝之气，寓意着周鼎将出!吉兆已现，赶快去迎接，不迎则不至。"于是皇上派人在汾阴建庙，南临黄河，准备祭祀，迎接周鼎。

文帝后元年(戊寅，公元前**163**年)

1 冬，十月，有人上书举报新垣平："所说的话全是欺诈!"将新垣平逮捕审讯，诛灭全族。从此之后，皇上对改正朔、服装颜色、鬼神之事，也提不起兴趣了。而渭阳、长门的五帝庙，让祀官去统领祭祀，按时奉献，自己也不去了。

2 春，三月，汉惠帝刘盈的皇后张氏薨。

3 下诏说："近年以来，数年歉收，又有水灾旱灾，疾病瘟疫，朕甚忧之。朕愚而不明，找不到原因，是朕的施政有过失吗？行为有过错吗？是天道不顺吗？地利未得吗？是人事失和吗？鬼神祭祀不周吗？何以至此？还是百官的奉养或废弃没处理好，无用之事干得太多？为什么人民还是得不到充足的粮食？度量一下，现在的田地并不少，人口并未增加，按人均田地面积算，比古代还有余，而粮食还是短缺，问题到底在哪里？是百姓从事工商业的太多，回归农业的人太少吗？是粮食用作酿酒或牲畜饲料，消耗太多，以至于人吃的反而不够吗？这些大大小小的事情，我想不明白!请教各位丞相、列侯、二千石以上官吏、博士，请你们讨论讨论，凡是能有利于百姓的，请把各位的意见心得告诉我，不要隐瞒!"

文帝后二年(己卯，公元前**162**年)

1 夏，皇上巡幸雍县棫阳宫。

2 六月，代孝王刘参薨。

3 匈奴连年入侵，屠杀抢掠人民、牲畜、财物甚多，云中、辽东的情况最严重，每郡被杀都上万人。皇上甚为忧患，派使者给匈奴送去书信。单于也派当户(匈奴官名)来回报谢罪。于是重新与匈奴和亲。

4 八月二日，丞相张苍免职。

皇帝认为皇后的弟弟窦广国有贤能，有德行，想要拜他为相，说：“担心天下人说我有私心，偏爱广国，想了很久，还是觉得不可以。”而高帝时期的大臣，也找不到合适的。御史大夫、梁国人申屠嘉，之前是跟从高帝的材官蹶张(材官是弓箭手，蹶张是材官中的大力士，能用脚踏强弩张弓的，所以叫蹶张)，封关内侯。八月四日，以申屠嘉为丞相，封故安侯。申屠嘉为人廉洁正直，家里不接受官员私下拜访。当时，太中大夫邓通正被宠幸，赏赐累积巨万。皇上曾经在邓通家宴饮，对他宠幸无比。申屠嘉曾经入朝奏事，而邓通站在皇上旁边，态度怠慢。申屠嘉奏事毕，对皇上说：“陛下宠幸谁，可以给他富贵，但是朝廷上的规矩礼节，不能不严肃。”皇上说：“您不用说，我会告诫他。”散朝后，申屠嘉端坐丞相府，用公文召邓通来，下令，如果不来，就地斩首。邓通害怕，进宫找皇上。皇上说：“你先去，我会派人叫你回来。”邓通到丞相府，脱下帽子，光着脚进去，向申屠嘉磕头谢罪。申屠嘉端坐自如，也不答礼，责问他说：“朝廷，是高帝的朝廷。邓通小臣，竟敢在大殿之上，嬉戏无礼，大不敬，当斩!来人!今天就把他斩了!”邓通不停地磕头，满脑袋都磕出鲜血，申屠嘉还是不饶他。皇上想着丞相已经把邓通收拾得差不多了，派使臣持节去召邓通回来，并对丞相说：“这是我玩耍的弄臣，请您释放他吧。”邓通到了宫中，对皇上哭诉说：“丞相差点杀了我!”

文帝后三年(庚辰，公元前161年)

1 春，二月，皇上巡幸代国。

2 这一年，匈奴老上单于死，儿子军臣单于继位。

文帝后四年(辛巳，公元前160年)

1 夏，四月三十日，日食。

2 五月，大赦天下。

3 皇上巡幸雍县。

文帝后五年(壬午，公元前159年)

1 春，正月，皇上巡幸陇西；三月，巡幸雍县；秋，七月，巡幸代国。

文帝后六年(癸未，公元前158年)

1 冬，匈奴三万骑入侵上郡，三万骑入侵云中，所杀掠甚众，各地烽火台举火，一路通报到甘泉、长安。以太中大夫令免为车骑将军，屯驻飞狐，前楚国丞相苏意为将军，屯驻句注，将军张武屯驻北地，河内太守周亚夫为将军，进驻细柳，宗正刘礼为将军，进驻霸上，祝兹侯徐厉为将军，进驻棘门，以防备匈奴。

皇上亲自劳军，到霸上及棘门军营，都是长驱直入，将军以下都骑马出来迎接和送行。到了细柳，军官士兵都身披盔甲，刀剑出鞘，弓弩张满，严阵以待。天子先驱导驾卫队先到，不得入，先驱说："天子马上就到!"军门都尉说："将军有令：'军中只有将军军令，没有天子诏书。'"过了一会儿，皇上到了，还是不让进。于是皇上派使臣持节向周亚夫下诏："吾欲入营劳军。"周亚夫这才传令："开壁门。"壁门卫士对皇家车骑说："将军有令，军营之中，不可驰驱。"于是，天子也按辔徐行。到了军营，周亚夫手持兵器，作揖说："身穿铠甲的武士，不便下拜，请以军礼相见。"天子为之动容，扶着车厢前的横木，俯身为礼，派人传话说："皇帝敬劳将军。"仪式完成后离去。

出了军门，群臣皆惊。皇上说："嗟乎!这才是真正的将军啊!早前霸上、棘门的军队，比起来简直就跟儿戏一样，敌人如果发动奇袭，

他们的将领就会被俘虏了。至于周亚夫，谁能侵犯他!”好长时间赞叹不止。过了一个多月，汉朝大军抵达边境，匈奴已经撤退得远远的了，汉军也随即班师。皇上拜周亚夫为中尉。

2 夏，四月，大旱，蝗灾，削减皇宫费用，裁减郎吏官员，下令诸侯暂停进贡，解除山泽不许渔猎的禁令，开仓放粮，赈济灾民。又下令人民可以用粮食购买官爵。

文帝后七年(甲申，公元前**157**年)

1 夏，六月一日，帝崩于未央宫(得年四十六岁)。遗诏说：

朕听说，天下万物，有生必有死，死，是天地之理，物之自然，有什么可悲哀的呢？如今的人民，都庆幸生，而厌恶死，以至于形成厚葬的风气，破败了生者的家业。服丧过度，也伤害身体，影响生产、生活，我觉得很不恰当。况且我本来没有什么贤德，没有为百姓做过什么贡献，如今死了，又要百姓身穿重丧之服，长期守丧，忍受四季寒暑，让别人父子陷入悲哀，长者心志受到伤害。守丧期间又要减损饮食，连鬼神都不能祭祀，这更是增加了我的罪过，怎么对得起天下人呢!

朕以眇眇之身，获得保护宗庙之任，位居天下君王之上，已经二十余年了。赖天之灵，社稷之福，四方安宁，没有兵革之祸。朕既不聪敏，常常害怕自己的过错羞辱了先帝的遗德，担心长年累月，不能善始善终。如今得终其天年，将要被供养祭祀于高庙以陪伴先帝，这是我的幸运，哪里有什么悲哀呢!

我下令：天下官吏人民，遗诏颁布之日起，哭临祭礼，以三天为限，三天之后，都脱下丧服。不要禁止娶妇、嫁女、祭祀、饮酒、吃肉。凡是要来参加葬礼哭临的，不必赤脚；绖带(丧服上的麻绳，系在头上和腰上)长度不要超过三寸。出殡时，不要用丧布来包裹马车及兵器，不要发动人民到宫殿中来哭丧；应该到宫殿中来哭丧的，早上和晚上各十五人一组，各哭十五声，完成祭祀即可。不是早晚哭临时间，不要擅自前来哭临。下葬之后，应穿九个月丧服的，改穿十五

日；应穿五个月丧服的，改穿十四日；应穿三个月丧服的，改穿七日。期满即刻脱下。其他本诏书中没有明确规定的，比照此精神，类比从事。布告天下，让百姓都明白我的心意。埋葬地点霸陵，山川河流都保持原状，不要改建。我的姬妾，夫人以下，直到少使，都让她们回娘家。

六月七日，将皇帝安葬在霸陵。

【华杉讲透】

文景时代，皇帝的嫔妃，皇后之下，还有七级：夫人、美人、良人、八子、七子、长使、少使。都放回娘家，文帝真是仁厚了。

帝即位二十三年，宫室、苑囿、车骑、服御，都没有增加。有什么不便于百姓的法令，就把它废除以利民。曾经想要建造一个露台，召工匠制定预算，要一百金。皇帝说："一百金，那是中产人家十家人的财产了，我住着先帝的宫室，已经觉得羞愧，觉得自己不配，还要这个露台做什么!"身上只穿黑色的丝绵袍，送宠幸的慎夫人的衣服长度，从不拖到地面，帷帐也没有文绣，以示纯朴，为天下表率。修建霸陵，都用瓦器，不得以金、银、铜、锡为装饰，坟墓因山势而建，不再堆土为大坟。吴王谎称生病，不来朝见，皇上就赏赐给他手杖。群臣袁盎等的进谏虽然常常直言而不留情面，皇上总是采纳。张武等受贿案发，皇上只是赏赐更多金钱给他，让他自己羞愧。皇上一心一意，就是用品德来感化人民，所以海内安宁，家家富裕，人人自足，后世很少有能赶上的。

2 六月九日，太子刘启继位。尊皇太后薄氏为太皇太后，皇后为皇太后。

3 九月，西方天际出现光芒强盛的彗星。

4 这一年，长沙王吴著薨，无子，封国撤销。

当初，高祖刘邦对长沙文王吴芮非常敬重，下诏给御史说：“长沙王忠心耿耿，特准封王，明令公布。”(汉约非刘氏不能封王，但封了吴芮为王。)在汉惠帝、高后时代，又封了吴芮的庶子二人为列侯，传国数代，绝嗣。

孝景皇帝上

景帝前元年(乙酉，公元前156年)

1 冬，十月，丞相申屠嘉等上奏：“功莫大于高皇帝，德莫盛于孝文皇帝，高皇帝庙，应该为太祖之庙，孝文皇帝庙，应该为太宗之庙。天子应该世世代代献祭太祖之庙，诸侯郡国应该各自在自己境内为孝文皇帝立太宗之庙。”

皇帝批示说：“可!”

2 夏，四月二十二日，大赦天下。

3 派遣御史大夫陶青到代下，与匈奴和亲。

4 五月，重新收取民田租税，收一半，三十税一。

5 当初，文帝废除肉刑，改为鞭笞，表面上是刑罚轻了，实际上是杀人。应该砍断右脚的，固然是直接处死。应该斩断左脚的，改判鞭笞五百下，应该劓刑割鼻的，鞭笞三百下，很多人都被打死了。这一年，皇上下诏说：“鞭笞与死刑无异，幸而不死，也是终身残疾，重新修改法令：鞭笞五百的改为三百，鞭笞三百的改为二百。”

6 任命太中大夫周仁为掌管宫廷禁卫的郎中令，任命张欧为掌管司法的廷尉。任命楚元王的儿子、平陆侯刘礼为掌管皇族事务的宗正。任命中大夫晁错为掌管京城事务的左内史。

周仁之前是太子舍人，因为廉洁谨慎，得到宠幸。张欧也是在太子宫里就跟着皇上，虽然是治刑名之学的，但是为人仁厚，所以皇上

看重他，用为九卿。张欧做司法工作，从来没有拷打过人，以诚信长者的风度做领导，下属也以他为长者，不大敢欺骗他。

景帝前二年(丙戌，公元前155年)

1 冬，十二月，西南方天际出现彗星。

2 下令天下男子二十岁开始服徭役(之前是二十三岁)。

3 春，三月二十六日，立皇子刘德为河间王，刘阏为临江王，刘余为淮阳王，刘非为汝南王，刘彭祖为广川王，刘发为长沙王。

4 夏，四月二十五日，太皇太后薄氏崩。

5 六月，丞相申屠嘉薨。

当时内史晁错经常要求单独觐见皇上谈事，皇上都同意，对晁错的宠幸超过了九卿，法令的制定和变更，都是晁错的意见。宰相申屠嘉的意见，反而得不到采纳，所以申屠嘉非常嫉恨晁错。晁错是内史，在皇宫奏事后，要向东出皇宫，再到他自己的官衙，十分不方便。晁错就自作主张，在南边再开一个宫门，从南边出入。南边是太上皇帝庙的院墙。申屠嘉听说晁错打穿了宗庙外墙，就上奏要诛杀晁错。申屠嘉手下有门客把消息通报给晁错。晁错大为恐惧，连夜进宫觐见皇上自首。到了早朝，申屠嘉请诛晁错。皇上说：“晁错凿穿的并不是宗庙的院墙，而是更外面的一层墙垣，所以还有一些冗杂的闲散官员在那儿居住，况且是我让他凿的，他没有罪。”申屠嘉只好谢罪。罢朝之后，申屠嘉对他的秘书长、长史说：“我悔不该先斩后奏!结果反而被晁错卖了。”回到家里，呕血而死。晁错从此更加显贵。

6 秋，与匈奴和亲。

7 八月一日，任命御史大夫、开封侯陶青为丞相，二日，以内史晁错为御史大夫。

8 彗星出于东北。

9 秋，衡山下冰雹，大的有五寸大，地面积得深的有二尺厚。

10 火星逆行，接近北极星；月亮出现在北极星左右；木星逆行，运行到天廷中(是以臣犯上的征兆)。

11 梁王刘武因为是窦太后的小儿子，特别受宠，有四十多座城池，居住在天下膏腴之地，赏赐不可胜算，府库金钱百万之数，珠玉宝器多于京师。刘武修筑东苑，方圆三百里。又把首府睢阳城扩建到方圆七十里。大治宫室，修建复道，从王宫到平台离宫三十里。又招延四方豪俊之士，比如吴人枚乘、严忌，齐人羊胜、公孙诡、邹阳，蜀人司马相如等，都是他交游的宾客。每次进京入朝，皇上派使臣持节，带着马车卫队，到函谷关下迎接他。到了京师，宠幸无比，进宫则与皇上坐在同一辇车，出门也在一辆马车上，在上林苑射猎，上书要求留下，一留就是半年。梁国的侍从官、禁卫官、礼宾官、侍中、郎、谒者等出入天子殿门，与汉朝官吏无异。

卷第十六 汉纪八

(公元前154年—公元前141年，共14年)

主要历史事件

刘启击杀吴国太子 198

晁错上书削藩，七王之乱爆发 199

景帝为平息叛乱而杀晁错 203

周亚夫不受君命，大败吴楚联军 205

七国之乱平定 211

刘彻的身世 213

梁王刘武争继帝位 216

李广勇猛战匈奴 221

周亚夫绝食而死 224

景帝去世，太子刘彻即位，是为汉武帝 227

主要学习点

不信口开河，你的话就值钱了 197

要追求利益最小化 201

兵法不是战法，而是不战之法 206

自掩其功、自掩其才、自掩其名 208

君子不辩污 223

做人不能太傲气，要有自嘲精神 225

法网越密，违法的人越多 228

永远在路上，不可有“盛心” 229

孝景皇帝下

景帝前三年(丁亥，公元前154年)

1 冬，十月，梁王刘武来朝。当时皇上还没有置太子，与刘武宴饮，从容自然地对他说：“我千秋万岁之后，帝位就传给你。”刘武辞谢，虽然知道不是皇帝的心里话，但还是暗暗高兴，太后也很高兴。皇后宫总管、詹事窦婴端着酒杯向皇上敬酒说：“天下者，高祖之天下，父子相传，是汉朝制度，皇上怎么能说传给刘武!”太后由此憎恨窦婴。窦婴于是被以健康为理由免职。太后甚至取缔了窦婴进出宫门的资格，不许他朝觐。刘武由此更加骄纵。

【华杉讲透】

说的话自己都不信，这是我们非常普遍的一个毛病。从史书上看，这种说客气话、虚张声势话、信口开河话的毛病，还真是咱们祖传的。景帝说死后传位给刘武，这话他自己都不信，刘武也不信，他也知道刘武不信，但是他还是要说。太后也不信，但是她听了这话觉得“欣慰”，刘武也是“欣慰”。景帝说这句三个人都不信的话，就是给妈妈和弟弟送上一份“欣慰”，自欺欺人的“欣慰”之后，这事儿就过去了。窦婴当场破坏了这“欣慰”，就触了霉头。

说的话自己都不信，这个祖传的毛病一定要改!严格控制自己，绝对不要说自己都不信的话。把标准严格到连“改天一起吃饭啊”这种话都不要说，要说就具体邀请哪天。养成这个新习惯之后，你的话就值钱了，这叫“贵言”。

2 春，正月二十二日，颁布赦免令。

3 长星出现在西方。

4 洛阳东宫发生火灾。

5 当初，孝文帝的时候，吴国太子到长安朝见，侍奉当时还是皇太子的景帝喝酒、下棋。吴太子和皇太子因为棋路起了争执，态度不恭敬。皇太子操起棋盘掷打吴太子，把他打死了，把他的灵柩送回吴国下葬。吴王愤怒地说：“天下都是刘家，死在长安就葬长安，何必回来下葬!”又把灵柩运回，葬在长安。吴王由此稍失藩臣之礼，称病不朝。中央政府知道他是因为儿子，拘押、审问吴国使者。吴王恐惧，开始有反谋。

后来，派使者来秋请(封国国君，每年两次定期觐见皇帝，春天叫“朝”，秋天叫“请”)，文帝又问。使者说：“吴王确实没有病，因为中央政府数次拘押、审问他的使者，吴王恐惧，所以称病不敢来。古话说，‘察见渊鱼者不祥’，知道臣下隐私，让他更加恐惧忧思，就变生不祥之事了。希望皇上忘记他之前的过错，给他一个重新做人的机会。”

于是文帝赦免了吴国使者，让他回国，并赐给吴王倚几和拐杖，体谅他年纪已老，免于朝见。吴王得以免罪，造反的阴谋也疏解了。但是吴国有铜矿铸钱之利，又有海水煮盐，十分富裕，百姓都不用缴纳任何赋税。汉朝制度，不愿当兵的人，可以出钱雇人代替，或者把钱交给政府，由政府雇人。吴王欲得民心，无论自愿当兵，还是要雇别人，都由他出钱。每年定期慰问国内有才学的人，对城乡普通百姓，也经常有赏赐。其他郡国来抓捕逃犯的，吴王都公然拒绝。像这样做了四十多年。

晁错数次上书言吴王过失，建议削减他的土地。文帝宽厚，不忍处罚，以此吴王日益骄横。等到景帝继位，晁错上书说：“当初高帝初定天下，兄弟少，儿子们又还年幼，所以大封同姓子弟。齐国七十余城，楚国四十余城，吴国五十余城，这三国国君，不是庶子，就是

堂侄，却分去了天下的一半。如今吴王因为衔恨王太子之死，诈病不朝，于古法当诛。文帝不忍心，赐给他几杖，恩德至厚，他应当改过自新，却反而更加骄横，开铜山铸钱，煮海水制盐，引诱天下逃亡之人，密谋作乱。如今，削减他的土地，他固然要反；不削减他的土地，他仍然要反。现在削他，他反得急，祸小；不削他，他反得迟，祸大。”

皇上令公卿、列侯、宗室讨论，都没人敢反对晁错的意见，只有窦婴力争反对，于是晁错与窦婴有了矛盾。等到楚王刘戊来朝，晁错又进言：“刘戊往年在为薄太后守丧期间，在丧庐与女人淫乱，请诛之。”皇上下诏赦免刘戊死罪，削去东海郡。到了前年，赵王有罪，又削去赵国常山郡。胶西王刘卬因为在出卖爵位上有欺诈行为，削去他六个县。

廷臣正在讨论削吴。吴王担心削地没完没了，于是密谋举事，想来想去，各诸侯王中没有能商量的人，听说胶西王勇猛，喜好军事，诸侯都忌惮他，于是派中大夫应高传口讯给胶西王说：“如今主上任用邪臣，听信谗贼，侵削诸侯，诛罚良善，日以益甚，有句话说：‘舐糠及米。’那狗吃东西，吃完糠就要吃米了。吴国与胶西国，都是知名诸侯，一旦被怀疑，我们就再也不得安宁。吴王身有内疾，不能进京朝请已经二十余年，经常担心被怀疑，无法自证清白。耸着肩膀，不敢抬起手臂，一点都不敢动，还是害怕得不到谅解。听说大王您也因为买爵的事有过错，又听说各诸侯都被削地。什么罪，也不至于被削地吧!恐怕他们的目的，不止于削地而已!”

胶西王说：“现在是这个情况啊!你准备怎么办呢？”

应高说：“吴王自以为与大王同忧，愿顺应时势，遵循天理，捐躯以除患于天下，您意下如何？”

胶西王瞿然惊骇说：“寡人何敢如是!主上虽急，臣固有一死而已，怎能不侍奉天子呢!”

应高说：“御史大夫晁错，蛊惑天子，侵夺诸侯，诸侯都有背叛

之意，国君们的愤怒，已经到了极点。彗星出，蝗虫起，这正是万世以来最难得的时机，而天下愁苦，正是圣人挺身而出的时候。吴王一面发布文告，要求诛杀晁错，一面发动大军，跟随大王之后，翱翔于天下，兵锋所指，无城不下，无人不服。大王如果幸而给吴王一个许诺，则吴王将率领楚王攻打函谷关，据守荥阳，占领敖仓粮库，以抵御汉兵，修建营房，等待大王前来会师，则可兼并天下，吴与胶西，两主分而治之，不亦可乎!”

胶西王说：“善!”

应高回国，向吴王汇报。吴王还不放心，又亲自到胶西，和胶西王当面结盟。胶西群臣有听说大王谋反的，进谏说：“诸侯的土地，不到汉的十分之二，一旦起兵反叛，让太后忧虑，不是好事!如今侍奉一个皇帝，还那么困难!假如起事成功，以后两主纷争，祸患更大!”胶西王不听，于是派出使者，联络齐国、菑川、胶东、济南，他们全都同意反叛。

当初，第一任楚元王刘交，喜爱读书，年轻的时候，和鲁人申公、穆生、白生一起，跟从老师浮丘伯学习《诗经》。后来刘交受封为楚王，就任命三人为中大夫。穆生不会喝酒，元王每次酒宴的时候，就单独给穆生摆一杯甜酒。后来楚元王去世，儿子刘夷继位，也是如此。再后来孙子刘戊为楚王，开始时也坚持，后来慢慢地就忘了。穆生退席出来，说：“我可以离开了，没有给我摆甜酒，楚王心里对我已经怠慢了。现在不走，恐怕哪一天有罪被锁到街头示众。”申公、白生坚持劝他不要如此，说：“你就不念着先王的恩情吗？一点小小的失礼，何至于此？”穆生说：“《易经》说：‘知几其神乎!几者，动之微，吉凶之先见者也。君子见几而作，不俟终日!’什么事情，你要看到苗头。苗头是很微妙的，是吉是凶，都先有苗头，君子看见苗头就要马上决断，马上行动，不能等到最后。先王之所以礼敬我三人，是道义还在。如今失礼，是道义已无。忘道之人，就不能与他长期相处，我哪里是为了区区一点小礼节呢？”于是穆生称病而去。申公、白生两人留下来。后来刘戊越来越荒淫凶暴，太傅韦孟作诗讽谏，刘戊不听，韦孟也走了，定居在邹县。刘戊因为犯错被削

地，就与吴国通谋。申公、白生进谏，刘戊把他们用绳索绑起来，给他们穿上囚衣，罚他们在大街上舂米。楚元王之子，刘戊的叔父，休侯刘富派人来劝谏刘戊。刘戊说："叔父如果不跟我站在一边，我起兵时，先取叔父性命!"休侯恐惧，带着他的母亲太夫人一起奔逃到京师。

【华杉讲透】

君子见机而作，见到苗头马上就要行动。申公、白生何尝不知道新王已经跟以前不一样了，他们为什么不能马上走呢？还是贪恋富贵，有侥幸心理。这就是温水煮青蛙的效应，三只青蛙都知道水温不对，但是穆蛙走了，申蛙、白蛙留下来，就给煮了。

这背后是一个重大的价值观和决策思维，就是——不要追求利益最大化!古今多少败亡，都是一个原因——追求利益最大化!

不要追求利益最大化，要追求什么呢？要追求利益最小化。

因为利益最大化就是风险最大化，追求利益最大化，则所得下不保底；而追求利益最小化，则所得上不封顶。

这也是《孙子兵法》说的，不追求战胜，追求不败。

这就像巴菲特的投资哲学，不追求高回报，追求不损失本金。从不损失本金，有时赚得多，有时赚得少，一生累积下来，就是世界首富了。

等到削去吴国会稽郡、豫章郡的朝廷诏书抵达，吴王就率先起

兵，诛杀汉朝所置二千石以下的官吏。胶西、胶东、菑川、济南、楚、赵，也都反了。楚国丞相张尚、太傅赵夷吾谏止楚王刘戊。刘戊杀张尚、赵夷吾。赵国丞相建德、内史王悍谏止赵王。赵王烧杀建德、王悍。齐王后悔，背叛与诸侯的盟约，不参加造反了，据城固守。济北国城墙损坏，正在修补，还没有完工，郎中令劫持济北王，不许发兵。胶西王、胶东王为大帅，与菑川王、济南王合并一处，攻打齐国，包围临淄。赵王刘遂发兵到赵国西边国境，准备等待吴、楚大军前来会师，再一起进军，同时派使者联络匈奴请求援助。

吴王动员全国士卒，下令说："寡人今年六十二岁，亲自做大将。我的小儿子十四岁，也将身先士卒。国内上与寡人同龄，下与我小儿子同岁的，全部征发!"于是得二十余万人。向南派出使臣联络闽、东越。闽、东越也发兵跟从。吴王起兵于广陵，向西渡过淮河，与楚国合兵一处，发使者向各诸侯国送去文告，陈述晁错罪状，号召合兵诛杀晁错。吴、楚联军攻打梁国，攻破棘壁，杀数万人，乘胜而前，锐不可当。梁王刘武派将军迎战，吴、楚联军又打败梁国两路军队。刘武固守睢阳城。

当初，文帝临终时告诫太子说："如果有紧急事情发生，周亚夫真可以带兵。"到了六国造反的消息传来，皇上就拜中尉周亚夫为太尉，率领三十六位将领，带兵去迎战吴、楚联军，又派曲周侯郦寄迎战赵军，将军栾布迎战齐军。又召回窦婴，拜为大将军，屯兵荥阳，监视齐、赵两国军队。

当初，晁错更改的法令有三十章之多，诸侯哗然。晁错的父亲听说了，从颍川老家赶来，对晁错说："皇上刚刚即位，你为政用事，侵削诸侯，疏离人家骨肉之亲，带来这么多怨恨，你这是在干什么呢？"晁错说："固然是这情况，但是如果不这样做，天子不尊，宗庙不安。"晁父说："刘氏安而晁氏危，我要离开你，我走了。"于是服毒自杀，说："我不忍心看到大祸临头!"过了十几天，吴、楚等七国皆反，以诛晁错为名。

皇上与晁错商议出兵的事。晁错想让皇上带兵出征，而他留守朝

廷，又说："徐县、僮县旁边，吴国还没有攻下来的地方，可以划归吴国。"

晁错平时和吴国丞相袁盎关系恶劣，晁错在哪儿，袁盎就避开；袁盎在哪儿，晁错也回避。两人从来没有在一个房间里说过话。等到晁错做了御史大夫，就指使官吏以袁盎收受吴王财物治罪，皇上下诏免刑，贬为庶人。等到吴、楚造反，晁错对丞、史说："袁盎多受吴王金钱，专门为他遮掩，说吴王不会造反。如今果然反了，应该将袁盎逮捕治罪，审讯了解吴王的计谋。"丞、史都说："在事情发动之前，如果抓捕审讯他，还可能阻止事情发生。如今吴国已经反了，现在治袁盎的罪有什么用。况且袁盎应该没有参与谋反。"晁错犹豫不决。这时候，有人将消息告诉袁盎。袁盎恐惧，夜里去见窦婴，跟窦婴说吴国为什么造反，并且表示希望亲自跟皇上说明。窦婴进宫告诉皇上。皇上于是召见袁盎。袁盎进宫，皇上正与晁错讨论军队粮草调度的事。皇上问袁盎："如今吴、楚皆反，你怎么看？"袁盎说："没什么好担忧的。"皇上说："吴王开铜山铸钱，煮海水制盐，引诱天下豪杰，在头发已经白了的年纪举事，他如果不是有万全之策，能干这事吗？你怎么说他不会有什么作为呢？"袁盎说："吴国铸钱煮盐之利是有的，英雄豪杰就没有。如果吴王身边真有豪杰，就会辅佐吴王行义，不会造反了。他引诱的，都是无赖子弟、亡命之徒和铸钱的奸人，所以才相互引诱作乱。"晁错说："袁盎说得对!"皇上问："那你有什么办法呢？"袁盎说："愿屏退左右。"皇上叫旁边的人都出去，唯独留下晁错。袁盎说："我将要说的，为人臣者不能听。"于是皇上让晁错也回避。晁错退到东厢房，非常愤恨。

皇上问袁盎，袁盎说："吴、楚发出文告，说高皇帝的子弟各有封地，而如今贼臣晁错擅自处分诸侯，削夺封地，所以造反，要诛杀晁错，恢复封地就罢兵。方今之计，唯有斩杀晁错，派出使者赦免吴、楚七国，恢复他们的封地，则可兵不血刃而天下太平。"于是皇上默然良久，说："我不知道他们是不是真的诚意如此，我不会因为爱一个人而得罪天下人的。"袁盎说："愚计就是这样，请皇上自己定夺。"于是拜袁盎为太常，秘密整理行装，准备出使吴国。

过了十几天，皇上指使丞相陶青、中尉嘉、廷尉张欧，上书弹劾晁错：“所作所为，与主上的德信不相称，想要疏离群臣、百姓，又要将城邑封给吴国，无臣子礼，大逆不道，应该腰斩。父母、妻子、同母的兄弟姐妹，无论老幼，全部斩首弃市。”皇上批复说：“可。”晁错还蒙在鼓里，一切不知。正月二十九日，皇上派中尉召见晁错，骗他一起乘车经过市区，就在东市拖下来斩了。斩的时候，晁错还穿着朝服。

斩了晁错，皇上就派袁盎与吴王的侄子、宗正、德侯刘通出使吴国。

【华杉讲透】

晁错要办大事，可大事来了又没有静气，乱了方寸。他居然要割两个郡给吴国，这真是不可思议，他当初削藩的时候不知道他们要反吗？他认为赏给吴王两个郡他就会退兵吗？大家都撕破了脸，只能在战场上见，还能讲和吗？

景帝也荒唐，他居然相信杀了晁错就会有和平。

不过，对景帝的荒唐慌乱，可以理解，巨大的压力和恐惧，让人慌不择路，什么方法都想试一试。他出卖晁错，我们也可以“理解”，如果卖了晁错能买来和平，不管机会多么微小，先试一试嘛。

但是，我们不能理解的是他为什么处晁错腰斩之刑，改成斩首不行吗？腰斩是极为残酷的刑罚，人的主要器官都在上半身，因此犯人被从腰部砍作两截后，还会神志清醒，过好长一段时间才断气。腰斩之刑周朝就有，直到清代才废除，据说是雍正皇帝对俞鸿图实行腰斩的刑罚，俞鸿图被腰斩后在地上用自己的血连写七个“惨”字方

气绝身亡，雍正听说之后便觉残忍，命令废除这一刑罚。

谒者仆射邓公，当时担任校尉，上书言军事，见到皇上。皇上问：“你从前线来，吴、楚知道晁错已死，他们退兵不？”邓公说：“吴国的造反阴谋，已经酝酿几十年了，削地只是导火线，诛晁错只是借口，其意不在晁错。陛下把晁错斩了，我担心天下之士都闭口不敢说话了。”皇上问：“为什么呢？”邓公说：“晁错忧虑诸侯强大而不可控制，所以改制以尊京师，这是万世之利。计划才刚刚开始，就身受大戮，内杜忠臣之口，外为诸侯报仇，臣以为皇上做得不恰当。”皇上喟然长叹，说：“您说得对，我也十分悔恨!”

袁盎、刘通到了吴国，吴、楚已经发兵攻打梁军阵地了。刘通因为是吴王亲戚，先入见，晓谕吴王，让他接受诏书。吴王听说袁盎也来了，知道是说客，笑道：“我如今已是东帝，还要拜谁!”不肯见袁盎，而是把袁盎留在军中，想劫持他做吴军将领。袁盎不肯。吴王派人看管他，准备杀了他。袁盎找到机会，逃亡回到京师，向皇上汇报。

太尉周亚夫对皇上说：“楚军彪悍，机动性高，难与争锋，不如把梁国扔给他，我们不去救援梁国，只是断绝他的粮道，让他在梁国消耗之后，就可以制住他了。”皇上同意。

周亚夫乘坐驿车，准备到荥阳跟大军会合，车队到了霸上，赵涉拦车跟周亚夫说：“吴王豪富，很久以来，一直豢养刺客。如今知道将军要来，一定在崤山、渑池之间的险要狭路上埋伏刺客。况且兵事讲究神秘莫测，将军何不在这里向右转，走蓝田，出武关，抵洛阳，这样时间不过是晚一两天，您直接进入军械武库，擂起战鼓，诸侯们听见了，都以为将军从天而降呢!”周亚夫从其计，到了洛阳，高兴地说：“七国造反，我坐着驿车来，没想到一路平安无事!如今已经占据荥阳，荥阳以东，没什么好担忧的了!”周亚夫派人去崤山、渑池之间搜索，果然找到吴国伏兵。于是请示皇上，任命赵涉为护军。

周亚夫引兵向东，进驻昌邑。吴军攻打梁国，军情紧急。梁王刘

武数次派出使者向周亚夫求救。周亚夫不理。刘武又向皇上控告周亚夫见死不救。皇上下诏命令周亚夫出兵救梁。周亚夫拒绝奉诏，坚壁不出，派弓高侯韩颓当(韩王信之子，从匈奴来归，封为弓高侯)等率领轻骑兵，袭击淮泗口，绕到吴、楚军身后，切断吴、楚联军补给线，断绝其粮草。

刘武派中大夫韩安国及楚相张尚的弟弟张羽为将军，坚守睢阳。张羽力战，安国持重，所以还能经常战胜吴军。吴军意欲西进，但是睢阳未下，怕梁军抄他后路，不敢向西，于是攻向周亚夫军。吴、楚联军在下邑集结，要与周亚夫决战。周亚夫坚壁不战。吴军粮草断绝，士卒开始挨饿，急于求战，但数次挑战，周亚夫始终不出来应战。

周亚夫军中发生夜惊事件，深夜突然惊扰，军士们以为敌人来偷营，以至于互相攻击，扰乱到周亚夫帐下。周亚夫坚卧不起，继续睡觉，过了一会儿，军士们自己安定下来了。

吴、楚联军攻打汉军大营东南角，周亚夫派兵防守西北，过了一阵子，吴、楚精兵果然攻打西北。汉军防备严实，攻不进去。

吴、楚士卒断粮挨饿，死的死，投降的投降，当逃兵的当逃兵，撑不住了，于是引兵撤退。二月，周亚夫出精兵追击，大破之。吴王刘濞抛弃军队，与壮士数千人夜里逃亡。楚王刘戊自杀。

【华杉讲透】

周亚夫的战略，是教科书式的《孙子兵法》。一是“知战之日，知战之时，则可千里而会战”。在什么时间、什么地点决战，都是他事先设计好的。没到时间，没到地点，坚决不战；到了时间，到了地点，一战而定。二是“避其锐气，击其惰归”，不跟他战，一直耗他，用梁国来消耗他，切断他的交通线，断绝他的粮草，用饥饿来消

耗他。一直把他耗尽了，让他自己撤退，然后在背后追杀。

三千年中国军事史，对付敌军入侵，这是标准套路，坚壁清野跟他熬，轻兵切断他交通线。他没有补给，熬不住了自然撤退，他一撤退就追杀。但是，如果皇上不理解这战略，将领又做不到“将在外，君命有所不受”，就会出问题。唐朝安史之乱，哥舒翰守潼关，安禄山攻打。哥舒翰坚决不出战，但唐玄宗觉得他不作为，命令他出战。哥舒翰知道出去就是死，于是恸哭出关，全军覆没。

兵法首先不是战法，而是不战之法，知道“不战”很重要。周亚夫是幸运的，事先跟皇上说好用梁国消耗敌人。他的战略成功了。不过，虽然没得罪皇上，但是把梁王大大地得罪了。

吴王当初发兵的时候，吴臣田禄伯为大将军。田禄伯说：“集中所有部队，向西攻击，如果没有其他部队策应，难以建功。臣愿得五万人，另辟一路，循着长江、淮河而上，夺取淮南、长沙，入武关，与大王回师，这也是一支奇兵。”吴王太子进谏说：“大王以造反为名，这兵不能交给别人，否则，别人也反我们，奈何？况且他带走五万人，谁知道他会干什么呢？白白削弱自己。”于是吴王不用田禄伯的计划。

吴国小将桓将军游说吴王说：“吴国都是步兵，对步兵有利的，是占据险要地形。汉军战车和骑兵多，车骑利在平地作战。愿大王所过城池，不要攻打，直扑洛阳，占领洛阳军械库和敖仓粮库，阻山河之险以令诸侯，就算不能攻下函谷关，天下已定。如果大王一路攻打城池，进军太慢，等汉军车骑驰入梁、楚之间，大事就败了。”吴王征求老将们意见，都说：“这年轻人，冲锋陷阵还可以，哪知道什么战略!”于是吴王不用桓将军的计策。

【王夫之曰】

吴太子进谏说吴王以造反为名，所以要提防田禄伯反他。太子也知道名不正，义不直，仅仅以自己的愤怒和利欲起兵，大事难成啊!以无名无义而欲有为于天下，就算是去攻打另一个无名无义无道的，也不能攻克，更何况去攻打一个合法的中央政权呢？所以，自疑者必疑人，信人者必自信。自己都不自信，就更没法信别人。疑心太重吧，不能成功；信任他人呢，又怕招来大祸。后世苻坚因为用人不疑而亡于慕容垂，安庆绪因为相信他人而亡于史思明。吴太子之言，也是显露了天理天机啊!

【华杉讲透】

田禄伯的计策不算可取，吴太子的怀疑也有理由。但是，桓将军的战略，是吴王造反成功的唯一正确战略。吴王不能听，也就没有机会了。

吴王刘濞自任统帅，军队还未渡过淮河之前，宾客们都分任将、校尉(指挥官)、候(侦察官)、司马(军政官)等，唯独不用周丘。周丘是下邳人，逃亡到吴国，喜欢喝酒，行径无赖，吴王看不起他，不用。周丘于是求见吴王，说：“臣以无能，不能在行伍之间。臣不敢求您任命我为将领，但求您给我一个大汉的符节，一定有所回报。”吴王同意。周丘得了符节，连夜驰入下邳。下邳当时接到消息，知道吴王造反，都闭城固守。周丘到了驿站招待所，以汉政府使节资格，召见下邳县令，令随从捏造一个罪名把县令斩了，然后召他们兄弟平时关系好的当地土豪和官吏说：“吴王已经造反，大军很快就到下邳，屠城不过一顿饭工夫。如今率先响应迎降，才能保全家室，能干的还能封侯。”土豪官吏们出来，相互转告，下邳就投降了。周丘一夜之间就得了三万人，派人回报吴王，于是率领他的部众向北攻城略地，到了阳城，已经有军队十余万人，击破阳城中尉部队。等到听说吴王败

走，自度再也无法找到一起成大事的人，周丘带兵返回下邳，还没抵达，就因背上长毒疮而死。

6 二月三十日，日食。

7 吴王弃军而走，军队就溃散了，有的投降周亚夫，有的投降梁王。吴王渡过淮河，走到丹徒，想借东越自保。重新集结残兵败将，还有一万余人。汉政府派人重金买通东越，东越就骗吴王出来慰劳军队，派人用矛戟刺杀吴王，割下他的头，用驿车飞驰送到京师。吴太子刘驹逃亡到闽越。吴、楚造反，前后就三个月，就归于破灭。于是诸将都认为周亚夫的战略完全正确，而梁王由此对周亚夫记恨在心。

【王夫之曰】

周亚夫事先向景帝请示，把梁国扔给吴军，来消耗吴王。景帝同意了。梁王求救，周亚夫不救，皇上下诏要他救，他不奉诏。周亚夫的心思和景帝的心思，都很明显了。用梁国来消耗吴国，又何尝不是用吴国来削弱梁国呢？今日之梁，就是他日之吴，削弱了梁，将来更加太平。所以周亚夫读懂了景帝之心。而景帝假意让他救，也只是应付梁王和太后罢了。

景帝之心，也够残忍了。但说起来，还是太后造成的。景帝即位时，已经三十二岁了，太子刘荣已经年长，太后却希望景帝传位给梁王。景帝酒桌上跟梁王说：“我千秋万岁之后传位于你。”那也是顺着太后的意思姑且一说罢了。窦婴反对，而太后怒罢窦婴，那景帝对梁王的意见已经埋下了。周亚夫不救梁，那是他与景帝已经有密约。否则兄弟垂危，见死不救，景帝怎能如此持重淡定呢？太后对梁王越是宠爱，景帝对他就越是憎恨。梁王不落到叔段、公子偃的下场，就算他幸运了。

所以兄弟之间的事，父母不要乱参与。亲者自亲，爱者自爱，信者自信，猜者自猜，你不要去刺激他，让有贤德的人能够自己伸展他的恩义，而养子孙于和平坦易之中，不要搞出些隐情来，相互倾轧。太后妇人，不懂这些道理，而为君子者，当引以为戒!

【华杉讲透】

自掩其功、自掩其才、自掩其名，是人之美德。周亚夫没有这个修养，他以后就要栽大跟头。

周亚夫确实是立了大功，他的战略确实是正确的。但是，他的战略是以牺牲梁王为前提的，而梁王是皇上的亲弟弟，太后的亲儿子。这个战略，皇上能接受，梁王是绝对不能接受的。梁王浴血奋战，死里逃生，最后大家都认为周亚夫了不起，好像没梁王什么事儿。在梁王看来，这仗到底是我打的，还是你打的？

周亚夫应该把功劳归于梁王，因为他确实对不起梁王。更何况，梁王根本不是他惹得起的人。而周亚夫的性格呢，细柳劳军的时候，说起来是军纪严明，其实也有他性格里刚烈不逊的一面。当时文帝觉得这将军了不起，不等于事后不会觉得不舒服。如果再加上有人进谗言呢？

《论语》里讲了一个鲁国孟之反自掩其功、自掩其才、自掩其名的故事：

子曰："孟之反不伐，奔而殿，将入门，策其马，曰：'非敢后也，马不进也。'"

齐国和鲁国打仗，鲁军大败撤退。军法，进军以

当先者为勇，退军以殿后者为功，所谓冲锋在前，撤退在后。大家都狂奔逃跑，孟之反则组织人马断后，保护大家撤退。等大家都退回城里了，他才最后一个进城门。

一进城门，他就开始表演了，挥着马鞭猛拍马屁股，大呼小叫："哇!你们都跑我前面了!我可不敢殿后啊!但我这破马，怎么鞭它它也跑不快呀!"孟之反这一番演出，全军上下心里都舒坦了。又有谁不知道是他殿后呢？

胶西、胶东、菑川三国联军包围齐国首府临淄的时候，齐王派路中大夫向天子告急。天子令路中大夫还报，令齐王坚守，说："汉兵今已击破吴、楚联军。"路中大夫回到临淄，三国联军将临淄重重包围，进不了城。联军将领就来抓住了路中大夫，与他盟誓说："你反过来讲，就说汉兵已被击破，齐国快快投降，否则，将会被屠城。"路中大夫假意许诺，到了城下，看见齐王，说："汉已发兵百万，使太尉周亚夫击破吴、楚，马上引兵救齐，齐国一定要坚守!"联军将领诛杀路中大夫。

齐国当初被围攻，紧急时私下与三国通谋，谈判还未定约，正赶上路中大夫从京师回来，齐国大臣们又劝谏齐王不要投降。这时汉将栾布、平阳侯曹奇等率军抵达齐国，击破三国联军，解了临淄之围。后来又听说齐国当初与三国有阴谋，将要移师伐齐。齐孝王畏惧，饮药自杀。

胶西王刘卬、胶东王刘雄渠、菑川王刘贤，各自率败军归国。胶西王赤着双脚、睡到草席上、饮水(三者都是罪犯待遇，表示自责)，向王太后请罪。王太子刘德说："汉兵正在撤退，依我看来，他们也已经疲惫，可以追击，愿大王余兵击之!如果不能取胜，再逃入海岛，于时未晚。"胶西王说："我的士卒都已败坏，不可用了。"

弓高侯韩颓当写信给胶西王刘卬说："吾奉诏诛不义。投降者，赦免他的罪行，官爵如故；不降者，灭之。大王你准备怎么办，我等

你的决定。”刘卬袒身露体，到汉军营垒前叩头拜见韩颓当说：“臣刘卬遵奉法律不谨慎，惊骇了百姓，让将军您辛苦远道来到我们这个穷国，请赐给我剁成肉酱的醢刑。”韩颓当带着金鼓接见(表示随时可以擂鼓进兵)，说：“大王发兵辛苦!请问你为什么发兵？”刘卬磕头膝行向前，说：“晁错变更高皇帝法令，侵夺诸侯土地，我等以为不义，怕他败乱天下，所以七国发兵诛晁错。如今听说晁错已经伏诛，我等已经罢兵归国。”韩颓当说：“大王既然认为晁错不善，为什么不向天子汇报？如今既没有天子诏书，又没有虎符军令，擅自发兵攻打拒绝叛变的邻国，以此观之，恐怕意图不只是要诛晁错吧？”于是取出天子诏书，向刘卬宣读，说：“大王自己决定吧!”刘卬说：“刘卬死有余罪!”于是自杀。太后、太子皆死。胶东王、菑川王、济南王也伏诛。

曲周侯郦寄率兵到了赵国，赵王引兵还邯郸守城。郦寄攻城，七个月都打不下来。匈奴听说吴、楚兵败，也不肯入边。栾布攻破齐国回来，与郦寄合兵一处，又引水灌邯郸，城墙毁坏，赵王于是自杀。

景帝认为齐国本没有反叛之心，中间因为被胁迫而不坚定而已，不是齐国本身的罪恶，所以下诏立齐孝王太子刘寿为齐王，是为齐懿王。

济北王刘志也要自杀，希望以此保全自己的妻子儿女。齐国人公孙玃对齐王说：“臣请为大王去跟梁王说明情况，通报天子，如果不行，您再死也不晚。”公孙玃于是去见梁王说：“济北之地，东边是强大的齐国，南边被吴、越牵制，北边被燕、赵胁迫，这是四分五裂之国，权不足以自守，劲不足以捍寇，也没有什么神仙妖术来抵御国难。当初胡言乱语应付吴王，并非济北王的本意。假如济北王跟吴王说了实话，让吴王看出济北不会跟从，那吴王一定不会去攻打齐国，而是会先拿下济北，然后招抚燕、赵，集中他们的兵力，则山东诸侯全部连成一片，没有缝隙，合纵之势就形成了。当初吴王联合诸侯各国军队，驱使没有受过军事训练的百姓，向西与天子争衡。唯有济北王守节不降，让吴王失去盟国，得不到帮助，孤军独行，缩手缩脚而不能快速挺进，以至于土崩瓦解，破败而得不到援军，这未必不是济北王的功劳吧!以区区之济北，如果与诸侯争强，那是以羊羔之弱而捍

虎狼之敌。谨守职责，不屈不挠，可以说是至诚不贰了!济北王之功义如此，如果还要被皇上怀疑，那他低头徘徊，拍打衣襟，有一种悔不该当初不跟从吴王的悲愤，那也不是社稷之福啊!我担心那些谨守职责的藩臣，都要人人自疑了!我想，能通过西山(崤山、华山)，到长乐宫见太后，到未央宫见皇上，拽着太后、皇上的衣袖而为忠臣力争的，只有大王您了!上有保全济北亡国的恩德，下有安抚百姓的美名，您的大德深入骨髓，您的恩情加于无穷，请求大王留意考虑啊!”梁王刘武大悦，派人飞驰向长安汇报。济北王刘志得以免于谋反之罪，改封为菑川王。

8 河间王太傅卫绾击吴、楚有功，拜为中尉。卫绾在文帝时曾经做中郎将，淳厚谨慎。景帝做太子的时候，召文帝左右近臣饮宴，卫绾就称病不来。文帝临终嘱咐景帝说：“卫绾是忠厚长者，善待他!”所以景帝对卫绾也非常宠任。

9 夏，六月二十四日，下诏：“无论官吏百姓，为吴王刘濞等所牵连，当抓捕的逃犯，或者从军中开小差的逃兵，一律赦免。”

景帝想以吴王刘濞的弟弟、哀侯刘广的儿子刘通做吴王，以楚元王的儿子刘礼为楚王。窦太后说：“吴王是宗族里的老人了，应该做个表率，从顺为善，如今他反而带头领着七国，纷乱天下，为什么还要立他的后人？”不同意立吴王之后，同意立楚王之后。

六月二十四日，将淮阳王刘余改封为鲁王；汝南王刘非改封为江都王，管辖之前吴国土地；立宗正刘礼为楚王；立皇子刘端为胶西王，刘胜为中山王。

景帝前四年(戊子，公元前**153**年)

1 春，恢复关卡戒严，凭通行证通行。(文帝十三年废除关卡通行证，如今因为七国之乱，恢复关卡通行证，以备非常。)

2 夏，四月二十三日，立皇子刘荣为太子，刘彻为胶东王。

3 六月，赦天下。

4 秋，七月，临江王刘阏薨。

5 冬，十月二十九日，日食。

6 当初，吴、楚等七国皆反，吴国使者到淮南，淮南王刘安准备发兵响应。淮南国丞相说："大王如果一定要相应吴国起兵，臣愿为大将!"淮南王就任命他为大将。丞相掌握了兵权，马上因城固守，不听淮南王命令，坚决维护中央。汉政府也派曲城侯率军救淮南。所以淮南国得以保全。

吴国使者到了庐江，庐江王不响应吴。使者往来出使到越，到了衡山，衡山王坚守无二心。等到吴、楚破灭，衡山王入朝，皇上认为他忠贞有信，慰劳他，说："南方潮湿。"于是将衡山王改封为济北王以褒奖他。庐江王因为与越接壤，数次派使者和越交好，所以将庐江王改封为衡山王，管辖长江以北地区。

景帝前五年(己丑，公元前152年)

1 春，正月，兴建阳陵邑。夏，招募移民到阳陵，赐给安家费钱二十万。

2 遣公主嫁匈奴单于。

3 将广川王彭祖改封为赵王。

4 济北贞王刘勃薨。

景帝前六年(庚寅，公元前151年)

1 冬，十二月，打雷，霖雨。(雨三日以上为霖。)

2 当初，皇上做太子的时候，薄太后以薄氏女为妃，到了即位，为皇后，但是不受宠爱。秋，九月，皇后薄氏被废。

3 楚文王刘礼薨。

4 当初，燕王臧荼有孙女叫臧儿，嫁为槐里人王仲为妻，生下儿子王信和两个女儿，之后王仲去世。臧儿又改嫁长陵田氏，生下儿子田蚡、田胜。文帝的时候，臧儿的长女嫁给金王孙，生下女儿金俗。臧儿找巫师卜卦，巫师说：“您的两个女儿都应当富贵。”臧儿于是要求长女和金王孙离婚，金王孙很愤怒，不肯与夫人诀别。臧儿把女儿送进太子宫中，生下儿子刘彻。在怀上刘彻时，王夫人梦见太阳进入她的怀里。

到了景帝即位，长男刘荣为太子。太子的母亲栗姬是齐国人。长公主刘嫖想把女儿嫁给太子。栗姬因为后宫的美人全是刘嫖推荐给景帝的，非常愤怒，不许。长公主转而想把女儿嫁给王夫人的儿子刘彻，王夫人同意了。于是长公主经常在景帝面前说栗姬坏话，说王夫人好。景帝也认为王夫人贤惠，又有之前怀孕时梦日入怀的祥瑞，一时不知道怎么决定。王夫人知道景帝衔恨栗姬，怒气未解，暗地派人怂恿大行令(掌宾礼容仪的官员)上书，请立栗姬为皇后。景帝大怒，说：“这是你该说的话吗？”于是斩大行令。

景帝前七年(辛卯，公元前**150**年)

1 冬，十一月十九日，废太子刘荣为临江王。太子太傅窦婴力争不能得，于是称病免职。栗姬恚恨而死。

2 十一月三十日，日食。

3 二月，丞相陶青免职。二月十六日，太尉周亚夫为丞相，免去太尉职务。

4 夏，四月十七日，立王夫人为皇后。

5 四月二十九日，立胶东王刘彻为皇太子。

【华杉讲透】

这是汉武帝的身世和得立为太子的过程。

景帝为什么衔恨栗姬，《史记》记载说，景帝曾经身体不好，把其他那些封王的儿子们叫到栗姬面前说：“以后你要善待他们啊!”栗姬怒气冲冲，不肯答应，而且言辞不逊。景帝心中怀恨，没有当场发作而已。

栗姬就是孔子说的难养的女子了：“近之则不逊，远之则怨。”因为景帝宠爱她，与她亲近，她就对景帝、对长公主都不逊。景帝把太子之位给了她的儿子，只是请她承诺在自己身后保证其他儿子的生命安全，她都可以不答应。嫉妒心让她失去理智，最终断送了自己儿子的帝位。而自己呢，远之则怨，被疏远之后，怨恨而死。

究其根本原因，没有爱，不懂得爱。什么是爱？中国文化只有仁义礼智信，没有对爱的描述。《圣经》说：

爱是恒久忍耐，又有恩慈；爱是不嫉妒，爱是不自夸，不张狂，不做害羞的事，不求自己的益处，不轻易发怒，不计算人的恶，不喜欢不义，只喜欢真理；凡事包容，凡事相信，凡事盼望，凡事忍耐；爱是永不止息。

6 这一年，任命掌皇帝的舆马和马政的太仆刘舍为御史大夫，又任命济南太守郅都为中尉。

当初，郅都为中郎将，敢直谏。曾经跟皇上入上林苑。贾姬如厕，一只野猪不知从哪儿来，突然也跑厕所里去了。皇上递眼色给郅都，郅都不动。皇上急了，自己操兵器要进厕所去救贾姬。郅都上前跪伏说：“死了一个美姬，再换一个就是，天下还缺贾姬这样的美女吗？陛下就算不珍惜自己的生命，也不为宗庙、太后考虑吗？”皇上于是转身回来，野猪也自己离开了。太后听说后，赏赐郅都百金，由此器重郅都。郅都为人，勇猛彪悍、公正廉明，不发寄私人书信，不

接受私人礼物，别人请托办事，一概不听。等到他做了中尉，执法严酷，不避贵戚。列侯、宗室见了郅都，都侧目而视，称他为“苍鹰”。

【华杉讲透】

悲哀!中国传统文化，没有骑士精神，没有英雄救美，不让皇上去冒险也就罢了，郅都自己也不动!

景帝中元年(壬辰，公元前**149**年)

1 夏，四月二十三日，赦天下。

2 地震，衡山原都降冰雹，大的直径一尺八寸。

景帝中二年(癸巳，公元前**148**年)

1 春，匈奴入侵燕国。

2 三月，临江王刘荣被指控扩建王宫时，侵占了太宗祭庙外墙余地，被召到中尉府接受问询。刘荣希望得到刀笔，写信给皇上解释。中尉郅都禁止狱吏给他刀笔。魏其侯窦婴派人偷偷送进去，临江王才得以写信给皇上谢罪，并自杀。窦太后大怒，运用严苛的法令，给郅都找了一个罪名，杀了郅都。

【柏杨曰】

侵占皇上祭庙墙外余地，不是十恶不赦的大罪，当初晁错就干过，景帝并没有问罪。为什么对臣属如此之宽，而对亲生儿子如此严苛呢？显然这背后有不可告人的阴谋，可追溯到王夫人和长公主刘嫖，他们要对废太子斩草除根。

3 夏，四月，西方天际出现孛星(一种尾巴比彗星短的流星)。

4 立皇子刘越为广川王，刘寄为胶东王。

5 秋，九月三十日，日食。

6 当初，梁王刘武以天子同母弟弟的至亲，又有平叛的大功，得以赐天子旌旗，随从车驾千乘，骑士万人，出入都要警跸戒严。刘武重用羊胜、公孙诡，以公孙诡为中尉。羊胜、公孙诡都喜欢奇谋邪计，想要为刘武求得做帝位继承人。太子刘荣被废的时候，太后也想要让刘武做继承人，曾经摆上酒宴，对景帝说："你百岁之后，让你弟弟继位。"景帝跪直身体说："诺!"酒宴之后，景帝向大臣们访问意见。袁盎等人都说："不可!当初宋宣公不立子而立弟，以生祸乱，五世都不得平安。小不忍则乱大义，所以《春秋》以保全大义为第一。"于是太后的要求不被采纳，太后自己也不再提起。

刘武又曾经上书说："希望能赐给我一条车道，可以一直通到长乐宫，我自己派梁国士众修筑甬道进宫朝见太后。"袁盎等人都谏言说不可。

刘武由此怨恨袁盎及其他反对的大臣，于是与羊胜、公孙诡阴谋派出刺客，刺杀了袁盎及大臣十余人。刺客没有被抓到。皇上怀疑是梁国干的，追踪刺客行迹，果然来自梁国。皇上派遣田叔、吕寄主前往梁国办案，搜捕羊胜、公孙诡。羊胜、公孙诡藏匿在刘武后宫。使者十余拨到梁国，严厉苛责梁国二千石以上官员。梁国丞相轩丘豹和内史韩安国以下官员，举国地毯式搜索，一个多月没抓到。韩安国听说羊胜、公孙诡藏在王宫，于是入见刘武哭求："主公受辱，则臣子当死。大王无良臣，以至于纷乱至此，如今我抓不到羊胜、公孙诡，请求辞职，并赐我一死!"刘武说："何至于此？"韩安国泣数行下，说："大王自己觉得您与皇帝亲，还是临江王与皇帝亲？"刘武说："我不如临江王亲。"韩安国说："临江王本是嫡长太子，因为栗姬一言之过，被废为临江王；又因为宫墙的事，自杀于中尉府。为什么呢？治天下者，不以私情乱公义。如今大王您位列诸侯，用邪臣轻浮之言，触犯皇上禁忌，违反国家法律。天子因为太后的缘故，不忍将大王法办。太后日夜涕泣，希望大王自己改正，大王您却始终不觉悟。如果

太后不幸晏驾，大王还能靠谁保护？”话还没说完，刘武泣数行下，向韩安国道歉说：“我现在就交出羊胜、公孙诡。”刘武于是令羊胜、公孙诡自杀，将尸体交出。皇上由此怨望刘武。

刘武恐惧，派邹阳入长安，见到皇后的哥哥王信说：“您的妹妹得到皇上宠幸，后宫没人赶得上的。但是您的行为，也多有不循道理之处。如今皇上穷追袁盎之事，如果梁王伏诛，太后找不到地方泄愤，切齿侧目于贵臣，我担心您被报复。”王信说：“为之奈何？”邹阳说：“您如果能向皇上进言，让他不要再追查梁王的事，您一定能得到太后的欢心。太后对您厚德入骨髓，而您的妹妹能同时得到皇帝和太后的宠幸，荣宠固若金汤。古时候舜的弟弟象，日日以杀舜为事，等到舜立为天子，不仅没有报复他，反而把他封到有卑。仁爱的人对于兄弟，从不隐藏自己的愤怒，也没有隔夜的仇恨，只有浓厚的亲爱而已，所以为后世所称道。您以这个道理去向天子进言，梁国的事就可能侥幸不再扩大了。”王信说：“诺!”于是找机会跟皇上说了，皇上的怒气也稍稍缓解。

这时候，太后因为担忧刘武的事，饭也不吃，日夜哭泣不止，皇上也很苦恼。正好田叔等调查梁国案件回来，到了霸昌厩，一把火把在两国取得的口供笔录烧了，空手来见皇上。皇上问：“梁王有参与吗？”田叔说：“有参与，是死罪!”皇上问：“怎么参与的？”田叔说：“梁王的事陛下您就别问了。”皇上说：“为何？”田叔说：“如果梁王不伏诛，则汉朝的法律就废了；如果梁王伏法呢，则太后食不甘味，卧不安席，这又是陛下之忧了。”皇上大以为然，派田叔等谒见太后，说：“梁王不知情，都是羊胜、公孙诡干的。如今二人已经伏诛，梁王无恙也。”太后听了这话，立刻起床就餐，心气平复了。

刘武上书，请求朝觐。到了函谷关，茅兰游说刘武，请他乘坐平民的布车，只带两个骑兵入关，藏在长公主刘嫖的庄园里。皇上派使者去迎接刘武，刘武已经入关了，车骑都在关外，不知道刘武去哪儿了。太后哭泣说：“皇上果然杀了我的儿!”皇上担忧恐惧。这时，刘武身背刀斧、砧板在宫门外请罪。太后、皇上大喜，激动流泪，弟兄相见，亲切如故，又召刘武从官全部入关。但是，皇上心里有了芥蒂，

与刘武疏远了，不再与他同车。

皇上认为田叔有贤能，任命他为鲁国丞相。

景帝中三年(甲午，公元前147年)

1 冬，十一月，撤销各封国御史大夫一职。

2 夏，四月，地震。

3 旱灾，禁止卖酒。

4 三月丁巳日(柏杨注：三月无此日)，立皇子刘乘为清河王。

5 秋，九月，蝗灾。

6 西北天际出现孛星(一种尾巴比彗星短的流星)。

7 九月三十日，日食。

8 当初，皇上废栗姬之子刘荣太子之位时，周亚夫极力反对，没有效果。皇上由此和周亚夫疏远。而梁王刘武每次入朝，经常和太后说周亚夫坏话。窦太后说："皇后的哥哥王信可以封侯。"皇上拿太后当年的事情说："当初母后的侄子窦彭祖，弟弟窦广国，先帝都没有给他们封侯，还是我继位以后才封的。现在还轮不到王信啊!"窦太后说："人生有各种各样的做法。当初窦长君在世时，未能封侯，等他死了，才封他的儿子窦彭祖为侯，就这件事，我深为遗憾!皇上尽快给王信封侯吧!"皇上说："我跟丞相商量一下。"

皇上与丞相商议，周亚夫说："当初高皇帝有约在先：'非刘氏不得封王，非有功不能封侯。'如今王信虽然是皇后的哥哥，但是没有功劳，给他封侯，就违背高皇帝的约定了。"皇上默然而止。其后匈奴王徐卢等六人投降，皇帝想给他们封侯，以为政治号召。周亚夫又说："这些人背弃自己的主公，投降陛下，陛下给他们封侯，那如何去责备那些不守臣节的人呢？"皇帝说："丞相的建议不可用。"于是将徐卢等六人全部封侯。周亚夫因此称病。

九月三十日，将周亚夫免职，以御史大夫、桃侯刘舍为丞相。

景帝中四年(乙未，公元前146年)

1 夏，蝗灾。

2 冬，十月二十日，日食。

景帝中五年(丙申，公元前145年)

1 夏，立皇子刘舜为常山王。

2 六月二十九日，赦天下。

3 水灾。

4 秋，八月二十一日，未央宫东门火灾。

5 九月，下诏说：“凡是有疑点的案件，或可轻可重，法官按法律条文处以重罪，却人心不服的，应重新会审，再作决定。”

6 地震。

景帝中六年(丁酉，公元前144年)

1　冬，十月，梁王来朝，上书请求延长居留时间。皇上不许。梁王归国之后，忽忽不乐。

2 十一月，改廷尉、将作少府等官名。

【柏杨曰】

“廷尉”改为“大理”，是司法部长。“将作少府”改为“将作大匠”，是工程总监。

3 春，二月一日，皇上行幸雍县，祭祀五色帝庙。

4 三月，雨雪交加。

5　夏，四月，梁王刘武薨。窦太后接到消息，哀痛哭泣，不吃饭，说：“皇帝果然杀了我的儿子!”皇帝悲哀恐慌，不知道该怎么办，和长公主刘嫖商量，将两国一分为五，把刘武的五个儿子全部封王：刘买为梁王，刘明为济川王，刘彭离为济东王，刘定为山阳王，刘不识为济阴王。刘武的女儿五人，也都封给汤沐邑。将方案奏报太后，太后这才高兴，勉强吃了一顿饭。

刘武未死时，财产就以巨万计。死的时候，府库中剩余的黄金还有四十余万斤。其他财物的价值，也与此相当。

6　皇上之前减轻鞭笞刑罚，但是，被鞭笞的人，还是难免终身残疾或者致死。于是再减鞭笞三百为二百，二百为一百。又制定竹鞭标准：竹鞭长五尺，头部一寸宽，尾部减少半寸，竹节全部削平。鞭笞时打屁股(之前打背部，容易受伤)，鞭打中途不许换人(中途换人，力气充沛，打得更重)。新规执行后，鞭刑者才得以保全。但是死刑太重，不常使用，而生刑又太轻，震慑力不够，百姓反而容易犯法。

7　六月，匈奴攻入雁门，进兵武泉，又攻下上郡，夺走苑中所养战马。汉军吏卒战死者两千人。陇西人李广为上郡太守，曾经带着一百余骑兵出巡，与匈奴数千骑兵遭遇。匈奴人以为是来诱敌的饵兵，非常惊恐，上山列阵，严阵以待。李广手下骑士更加恐惧，想要赶紧逃走。李广说：“现在我们离部队主力还有数十里远，如果我们逃跑，匈奴人一定追击，很快就把我们消灭干净了；如果我们留下来，匈奴一定以为我们是诱敌的饵兵，反而不敢攻击。”于是下令诸将：“前进!”挺进到距离匈奴阵地二里处停下来，再下令：“全部下马解鞍!”手下说：“敌人人多，离得又近，如果敌人发动突袭，怎么办？”李广说：“敌人以为我们要跑，现在解鞍让他们看见我们坚决不走，更坚信我们有埋伏。”于是匈奴骑兵始终不敢攻击。有一骑白马的匈奴将领出阵，来窥视汉军。李广上马，率十余骑兵冲上去，射杀白马将而还，到自己阵中，又解鞍，让士兵们都散放战马，卧地休息。这时候天色将晚，匈奴始终感到奇怪，不敢攻击。到了半夜，匈

奴兵以为汉军附近有埋伏，要利用黑夜发动攻击，于是自己撤退。天亮之后，李广返回大军驻地。

8 秋，七月二十九日，日食。

9 自从郅都死后，长安左右宗室多有暴行犯法之事，皇上于是召济南都尉、南阳人宁成为中尉。宁成执法严格，与郅都相同，但是廉洁不如郅都。但是宗室、豪杰人人惴惴恐慌。

10 城阳王刘喜薨。

景帝后元年(戊戌，公元前**143**年)

1 春，正月，下诏说："司法，是国家重事。人有智愚，官有上下，案情有疑问不能决断的，交给有司审讯。有司仍不能断案的，再上交给廷尉。上级复审后认为下级判决不当的，原判法官不算过失。这样做是为了让执法者以宽大为先。"

2 三月，赦天下。

3 夏，下令大酺五日，全民饮宴作乐五天，并解除禁酒令。

4 五月九日，地震。上庸地震持续二十二天，城墙毁坏。

5 秋，七月三十日，丞相刘舍免职。

6 二十九日，日食。

7 八月壬辰日(柏杨注：八月无此日)，以御史大夫卫绾为丞相，卫尉南阳人直不疑为御史大夫。

当初，直不疑做宫廷侍卫郎官，同宿舍另一位郎官回家探亲，一时粗心，错拿了另一位郎官的钱。丢钱的郎官发现钱不见了，怀疑是直不疑拿的。直不疑道歉，承认是自己拿了，如数还他。后来回家的郎官回来说："哎呀不好意思错拿了你的钱!"便把钱还了。丢钱的郎官非常羞愧。由此大家都称直不疑为仁厚长者，逐渐被提拔为中大夫。

有人廷见时向皇上检举直不疑和嫂嫂通奸。直不疑听到后说：“我压根儿就没哥哥。”但是也不肯去向皇上辩白。

【华杉讲透】

孔子说：“人不知而不愠，不亦君子乎。”人家不理解我，我也不生气，这才是君子啊!这一条，是很难做到的。但正如宋神宗在为《资治通鉴》写的序言中说：“君子多识前言往行以畜其德。”从直不疑的言行中，我们可以体会这样的品德。

荀子说：“君子耻不修，不耻见污；耻不信，不耻不见信；耻不能，不耻不见用。”君子以自己没有修养为耻，不因为被诬蔑为耻，以自己没有信用为耻，不以不被信任为耻，以自己没有才能为耻，不以不被重用为耻。你说拿了你的钱也好，说我和嫂嫂通奸也好，是你在说，我实在是没有，所以那不是我的耻辱。

那么我有没有耻辱呢？有啊，多着呢!虽然没有偷钱盗嫂，但是我还有好多不义之事，没有改正，我的关注点在继续修养自己上，不关注别人怎么污蔑我，对此不在意，不动心。

因为我也不能说自己是君子，是好人。《圣经》说：“世上没有一个义人，连一个也没有!”人家误解了我，只是没有发现我真正的罪过而已，所以我也不冤，都有罪，我也有罪，要关注修行自己。

换一个角度说，被污蔑，恐怕还是好事呢!为什么呢？因为污蔑的事，毕竟不是事实，不会给你带来实际伤害。而一旦事实不是因为你的辩白，而是被别人自己发现

之后，你差不多就获得被污免疫力了。以后别人再说你什么坏话，大家都不信了。那直不疑的结果就是这样，他因为这个性格被称颂了两千多年。

君子不仅不辩污，君子甚至还自污。不要搞得自己名声太清白，把自己标榜得跟个圣人似的。你若要做圣人，穿一身白衣走在街上，人人都各种不服，都想给你泼点污水，社会对你的犯错宽容度是零。你自己给自己泼点污水在身上，别人对你也没兴趣了。比如奥巴马就绝对不能有绯闻，特朗普呢，再多绯闻他也照样做总统。

8 皇上在宫廷中，召周亚夫来，赐给他食物，为他摆上一大块肉，不切开，又不给筷子。周亚夫心中不平，找主管宴席的尚席官要筷子。皇上看着他笑道：“你还不满意啊？”周亚夫脱下帽子跪下谢罪。皇上说：“起来吧!”周亚夫退出殿去。皇上目送他说：“看他怏怏不乐的样子，实在不是将来能侍奉太子的臣子啊!”

过了没多久，周亚夫的儿子为他准备殉葬的东西，向营造署工官买了盔甲、盾牌五百件。负责搬运的工人十分辛苦，周亚夫的儿子却不给他工钱。那搬运工知道这是盗买官家器物，就举报了。事情牵连到周亚夫。皇上收到举报，下令调查。官吏拿着记录本一一责问周亚夫，周亚夫一言不发，拒绝作答。皇上大骂说：“我不用他的口供!”召周亚夫到廷尉处，廷尉责问他说：“你要造反吗？”周亚夫说：“我买的都是陪葬品，怎么叫造反呢？”旁边官吏说：“你就算活着不反，死了也要在地下造反!”对他侵辱更加急迫。当初，官吏去抓捕周亚夫，周亚夫就想自杀。他的夫人制止他，才没有死，被抓到廷尉府后，周亚夫绝食五日，吐血而死。

【柏杨曰】

周亚夫是周勃的儿子，如果没有周勃，文帝就坐不上宝座。如果没有周亚夫，景帝也可能被吴王刘濞推

翻。周家父子对刘家父子有再造之恩，但刘家父子却先后两次用“诬以谋反”回报。周勃被诬谋反的时候，还有薄太后向文帝怒掷头巾。周亚夫被诬谋反的时候，窦太后投出的却是勾魂索。周勃被诬谋反的时候，还有“公主作证”。周亚夫被诬谋反的时候，长公主刘嫖却证明他谋反。周亚夫将足以致他死命的权贵，得罪了精光。

景帝的刻薄寡恩，在晁错身上已经显示；在周亚夫身上，再度显示。

【华杉讲透】

君子多识前言往行以畜其德，行有不得，反求诸己，周亚夫的悲剧，怨皇上、太后、公主都没用，要在自己身上找原因。原因就是一个字——傲。周亚夫的傲气，到了让皇上都不舒服的地步，其他人就更不用说了。

曾国藩说：“天下古今之庸人，都以一惰字致败；天下古今之才人，皆以一傲字致败。”又说：“长傲多言为凶德。”傲，是能给人带来凶灾的性格缺陷。

还有就是那个古老的教训了——不要得罪人，不要不必要地得罪人，不要不必要地得罪所有人。

也不要自以为有多大功劳，你天大功劳也都已经向你买过单了。昨天的事已经过去，今天一切要清零重来。

皇上拿整块肉作弄周亚夫的时候，他就配合接受作弄就好了，洋相出得越大越好，这样皇上心里平复了，就不杀他了。你争那一口气，你不怕死，也得为自己的子

孙考虑吧？

人要有一点自嘲精神，要有“不要脸”——不要面子的精神，出出洋相，也能消灾免祸。

9 这一年，济阴哀王刘不识薨。

景帝后二年(己亥，公元前142年)

1 春，正月，一天三次地震。

2 三月，匈奴入雁门，太守冯敬战死。发战车、骑兵及弓箭部队屯驻雁门。

3 春，因为粮食歉收，下令内地各郡人民，严禁用粮食喂马，违者将马匹没收。

4 夏，四月，下诏说：“男人从事雕刻彩饰，就会影响农业生产；女人从事织锦刺绣，就会妨碍布匹纺织。农业生产被影响，就是饥荒的原因；布匹纺织不足，就是受冻的根源。饥寒并至，就很少有不去为非作歹的。朕亲自耕种，皇后亲自种桑织布，用于宗庙的献祭和祭服，就是为天下人率先垂范。我不接受进贡，裁减膳食，减少赋税，就是要鼓励百姓耕田织布，能有丰富的积蓄，以备灾害。强梁的不要欺负弱小的，人多的不要欺压人少的，老人能够终其天年，孤儿能够长大成人。今年农作物歉收，百姓竟然缺少粮食，责任在谁？可能是虚伪欺诈之人做了官，交相贿赂，渔夺百姓，侵占万民。那些基层官员，如县丞、长吏等，利用法律巧取豪夺，如同强盗，让人痛恨!现在下令，二千石的官吏都各修其职，那些不能守职的昏庸之辈，丞相应立刻报告给我，治他们的罪!特此布告天下，让全国人民都能了解我的意思。”

5 五月，下诏：“家产满四万钱，就有资格做官。”

【胡三省曰】

古代因为担心官员贪腐，所以对当官有财产要求，衣食足而知荣辱，有财产就不需要再贪。之前是要求家产十万以上才能做官，如今减为四万。因为商人有钱也不能做官，而廉士很难达到十万的要求。

6 秋，大旱。

景帝后三年(庚子，公元前141年)

1 冬，十月，相继发生日食、月食，天空红了五天。

2 十二月二十九日，打雷，太阳呈紫色，五星逆行，守着太微。月亮横穿经过天廷。

3 春，正月，下诏说："农业，是天下之本。黄金、珠、玉，饥不可食，寒不可衣，却拿来做钱币使用，这是本末倒置。这几年，农作物总是歉收，那是从事农业的人少了。现在下令各郡各封国，务必劝勉农桑，多种桑树，才可以得到更多的衣服食物。官吏如果征召农民服劳役，或者取百姓资财去雇人开采黄金、珍珠、玉石的，以盗赃论罪。二千石官员知情而不过问的，与之同罪。"

4 正月十七日，皇太子成年，行加冠礼。

5 正月二十七日，帝崩于未央宫(得年四十八岁)。太子即皇帝位，年十六岁。尊皇太后为太皇太后，皇后为皇太后。

6 二月初六，葬孝景皇帝于阳陵。

7 三月，封皇太后同母弟田蚡为武安侯，田胜为周阳侯。

8 班固赞叹说："孔子曰：'斯民也，三代之所以直道而行也。'(夏、商、周三代的人，可以直道而行，不用委屈矫饰，因为政治清明，教化淳一。)如今也是这样了!周朝后期和秦朝的弊病，就在于法网太密，苛刻残酷，而违法作奸的人，反而越来越多。汉朝兴起

之后，扫除烦苛，与民休息。到了孝文帝，又加之以恭敬简朴；景帝遵照执行，不作改动。五六十年下来，以至于移风易俗，黎民淳厚。周朝最好的时代，是成康之治。汉朝最好的时代，是文景之治，太美了!”

【华杉讲透】

为什么法网越密，违法作奸的人越多呢？两个原因，一是法网太密，所有人都“被违法”，想不违法都不可能。二是法网越密，基层官吏权力越大，有权力就可以通融，违法之后还能想办法。秦朝末年就是这个情况，表面上法网严密，法令严苛，实际上杀人越货者都可以想办法脱罪。

9 汉朝兴起的时候，紧接在秦朝破弊之后，百废待举，而财力匮乏，给皇上拉车的马，都找不到四匹颜色一样的。而将相们只能乘牛车。普通百姓更没有可以蓄积收藏的东西。

天下平定之后，高祖就下令商人不准穿丝绸，不准乘车，加重租税以困辱商人。

到了汉惠帝、高后时期，认为天下初定，放宽了对商人的限制，然而商人的子孙，仍然不许做官。计算官吏们的俸禄和政府的开支，然后再向人民收税，绝不多取。而山川、园池、工商税款收入，上至天子，下至封国国君，都各有各的汤沐邑，不用政府经费。崤山以东的粮食转运到长安，只是供应中央政府官员，每年不过数十万石。

孝文、孝景时期，清净恭俭，安养天下，七十余年间，国家无事，如果不遇到水灾旱灾，人民家家都能自给自足。无论城市还是乡村，仓库全满，而政府仓库，堆积着用不完的财货。京师的钱累积巨万，穿铜钱的绳子都朽烂了，以至于无法计数。粮仓里的粮食，一层一层堆上去，堆不下了，甚至堆到露天的地上，以至于腐烂而不可食。大街小巷，连平民都有马匹，田野之中更是成群结队，偶尔有骑

母马或者幼马的，大家都瞧不起他，不跟他来往。连街头看门的保安，都每餐吃肉；做基层小吏的由于没有什么事调差，都在家待着安养子孙。做官的人就用他的官名为姓氏。人人自爱，遵纪守法，以行义为先，不愿受到羞辱。

也正是这个时候，法网太宽，人民太富，以至于浪费奢侈，骄奢淫逸，开始兼并土地。豪党之徒，开始在乡里逞强。有土地的宗室，和公、卿、大夫以下，争相奢侈。房屋、衣服比皇上还华丽，毫无限度。物盛而衰，也是规律吧!自此之后，汉武帝内穷奢靡，外攘夷狄，天下萧然，财力就要耗尽了!

【华杉讲透】

中国历史有治世和盛世。文景之治，这是治世。治世之后，就是汉武盛世。盛世是治世的结果，也是治世的结束，因为盛极而衰，汉武帝穷兵黩武一生，国民经济就到了崩溃的边缘。人们常说“欣逢盛世”，错了，应该是“欣逢治世”。到了盛世，就该倒霉了。所以任何一项事业，都要励精图治，永远在路上，不可有“盛心”。

华杉讲透

资治通鉴 3

通篇大白话，拿起来你就放不下；
古人真智慧，说不定你一看就会。

华杉 著

上海文艺出版社

图书在版编目（CIP）数据

华杉讲透《资治通鉴》. 3 / 华杉著 . -- 上海 : 上海文艺出版社 , 2020.3
ISBN 978-7-5321-7484-3

Ⅰ . ①华… Ⅱ . ①华… Ⅲ . ①中国历史—古代史—编年体②《资治通鉴》—研究 Ⅳ . ① K204.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2020) 第 021869 号

责任编辑：毛静彦
特邀编辑：周 喆 徐 成
封面设计：王 晓 温海英

华杉讲透《资治通鉴》3
华杉 著
上海文艺出版社出版、发行
地址：上海绍兴路7号
电子信箱：cslcm@publicl.sta.net.cn
网址：www.slcm.com
新華書店经销 北京中科印刷有限公司印刷
开本 710毫米×1000毫米 1/16 16印张 字数 245千字
2020年3月第1版 2020年3月第1次印刷
ISBN 978-7-5321-7484-3/K.0404
定价：46.80元

如有印刷、装订质量问题，
请致电010-87681002（免费更换，邮寄到付）

目录

卷第十七 汉纪九 (公元前140年—公元前134年，共7年)
卷第十八 汉纪十 (公元前133年—公元前125年，共9年)
卷第十九 汉纪十一 (公元前124年—公元前119年，共6年)
卷第二十 汉纪十二 (公元前118年—公元前110年，共9年)
卷第二十一 汉纪十三 (公元前109年—公元前99年，共11年)
卷第二十二 汉纪十四 (公元前98年—公元前87年，共12年)
卷第二十三 汉纪十五 (公元前86年—公元前75年，共12年)
卷第二十四 汉纪十六 (公元前74年—公元前68年，共7年)
卷第二十五 汉纪十七 (公元前67年—公元前62年，共6年)

卷第十七 汉纪九

(公元前140年—公元前134年，共7年)

主要历史事件

董仲舒《举贤良对策》提出“独尊儒术” 003
窦太后喜爱黄老学说，讨厌儒术 010
陈阿娇失宠，卫子夫入宫 012
武帝厚诸侯之礼 013
闽越攻东瓯 014
东方朔、司马相如劝谏汉武帝 015
淮南王刘安《上书谏伐南越》 018
汉武帝同意与匈奴和亲 023
李广与程不识治军 024

主要学习点

贪心让人失去智商和逻辑 010
凡事缓则圆，不要急于求成 011
治理军队，纪律比结果的好坏更重要 024
带兵不是冲锋陷阵，而是组织管理 025

世宗孝武皇帝上之上

武帝建元元年(辛丑，公元前140年)

1　冬，十月，汉武帝下诏，要求各地推荐贤良、刚正和直言极谏的人，并将亲自策试他们，听取关于古今统治之道的观点。参加策问的有百余人，其中广川人董仲舒在试卷上如此回答：

道，是所依从往行的治国道路；仁、义、礼、乐，则都是实现治平的工具。圣王薨逝之后，子孙之所以还能长久安宁数百年，都是礼乐教化之功。为人君者，没有不想让国家安定存续的，但为什么仍然有那么多政乱国亡呢？是因为他们用人不当，也没有遵循治国之道，所以政治就一天天走向败坏灭亡。周朝的道，是在周幽王、周厉王时期衰微的，不是没有道，而是周幽王、周厉王不遵照道去做。后来，周宣王思慕先王的德政，兴滞补敝，阐明周文王、周武王的功业，周道又粲然复兴。这是周宣王日夜不懈地推行善政的结果。

孔子说："人能弘道，非道弘人。"所以国家的治乱兴废完全在于君王自己，而并不是说由天命来规定。政治之所以变坏变乱，都是国君自己的行为不合道，失去体统。因此，为人君者，自己要先正心，正心才能正朝廷，正朝廷才能正百官，正百官才能正万民，正万民才能正四方。四方正了，夷狄各族也就不敢不一于正，而没有邪恶奸诈滋生其间。于是，阴阳调和，风调雨顺，万物和谐，万民繁衍，所有福气之物、祥瑞之兆，全都来了，这就是王道的极致!

孔子说："凤鸟不至，河不出图，吾已矣夫!"

【华杉讲透】

孔子哀叹："凤凰不飞来，黄河不出河图，我这辈子算是无望了吧!"

凤鸟至，河图出，都是有圣人将要统治天下，出现盛世的祥瑞。

凤鸟至，是指舜帝时凤凰来仪于庭，文王时凤凰鸣于岐山的事。

河图，一般与洛书并称“河图洛书”，传说上古伏羲氏时，黄河中浮出龙马，背负“河图”，献给伏羲。伏羲依此而演成八卦，后为《周易》来源。又相传，大禹时，洛河中浮出神龟，背驮“洛书”，献给大禹。大禹依此治水成功，遂划天下为九州。又依此定九章大法，治理社会，流传下来收入《尚书》中，名《洪范》。《易·系辞上》说“河出图，洛出书，圣人则之”，就是指这两件事。

孔子哀叹自己的才能可以让凤鸟至，河图出。但是，他有德无位，地位卑贱，没有机会施展啊!如今陛下贵为天子，富有四海，居于可以让王者祥瑞并致的地位，掌握可致的权势，又有能致的天资，行为高明而恩德博厚，智慧明达而意图美善，慈爱人民而喜好人才，可以说是仁义之君了。但是，天地鬼神，还是没有反应；美善的祥瑞，一个也没有出现。这是为什么呢？

因为教化不立，万民不正。万民之从利，就像水往低处流，不修建教化的堤防，就不能制止。古代的王者明白这个道理，所以南面而治天下时，没有不以教化为根本大事的。在首都设立太学，在县邑设立庠序，用仁来浸润人民，用义来砥砺人民，用礼来节制人民，所以他们的刑罚很轻，禁止做的事情，没有人会侵犯，都是因为推行了教化而风俗好啊!

【柏杨曰】

古代的学校体系是：家族有塾，乡镇设小学(庠)，郡县设中学(序)，封国设大学(太学)。

圣王继承乱世，首先要扫除乱世的痕迹，全部消除，然后重修教化，崇尚美德。完成了教化，形成了风俗，子孙就依循这教化风俗，五六百年也不会败亡。秦朝呢，毁灭先王之道，为苟且之治，所以立国十四年而亡，而其遗毒余烈至今未灭，让风俗薄情险恶，人民背理顽劣，触犯法令，拒绝教化，到了如此糜烂败坏的地步。臣私下做个

比喻：琴瑟声音不和谐，严重的要解开琴弦，重新安装，才可以弹奏。为政而不行，严重的要改变风俗，施以教化，才可以重新梳理。自从汉朝得天下以来，虽然总是想要治理，却至今得不到善治，就是该更化而没有更化的缘故。

我听说古代圣王治理天下，让人们在年少的时候就去学校读书学习，成年之后再根据他的才能，授给他官位。用官爵俸禄来滋养他的美德，用刑罚来威慑不让他做坏事，所以人们能晓于礼义，而耻于犯上。周武王奉行大义，消灭残暴的纣王。周公制作礼乐以文教天下，以至于到了周成王、周康王时期，礼义隆盛，天下无贼，监狱空虚四十年。这也是教化而非刑罚的效果。

到了秦朝就变了。秦王师从申不害、商鞅之法，实行韩非子的学说，憎恨帝王仁义之道，崇尚贪暴的狼性，坚持表面的法律条文，而不问事情的本源实质，善良的人不能免于刑罚，作恶的人反而未必受刑。所以百官都行虚礼，说虚话，而不顾事实，看上去有侍奉君王之礼，却藏着背叛皇上之心，造伪饰诈，趋利无耻，所以受刑者甚众，死者一个接一个，而奸恶的事情永无止息，这是风俗败坏了的缘故。

如今陛下拥有天下，人民没有不服从的，然而老天并没有降下祥兆，这是为什么呢？您还没有意识到这些事吧!曾子说：“尊其所闻，则高明矣；行其所知，则光大矣。高明光大，不在于他，在乎加之意而已!”(尊奉他所听到的道理，就会变得高明；按他所知道的道理去做，就能变得光大。高明光大，不在于别的，关键在于意识，在于你有没有诚意正心去做!)希望陛下遵循采用您听到的这些道理，诚意正心于内，切实笃行于外。长此以往，陛下的功德与古代三王也没有什么两样了。

平时不养士，到了要用人的时候再来求贤，这就好比一块玉石，你不去雕琢，却希望它有美丽的文采。而养士最重要的举措，莫过于设立太学。太学，就是培养贤士的地方，就是教化的本原。如今，郡或封国的人口众多，但是召他们来参加皇上的策问，却没有什么人应征，那就是因为王道已经断绝失传了。臣希望陛下兴建太学，设置明

师，以养天下之士，之后再经常考试策问，以尽其才，使英俊之士可以为国家所用。郡守、县令，就是百姓的表率和导师，让他们承接陛下的教诲，宣扬教化。如果这些导师自己都没有贤德，那么皇上的美德就不能宣扬，皇上的恩泽就不能施布。然而，如今的官吏既不能教导百姓，又不能听从主上的法令，反而暴虐百姓，以权谋私。贫穷孤弱的人因此蒙冤受苦，流离失所，不能让陛下称心如意。于是阴阳错谬，戾气充塞，人民生活困难，得不到救济，都是因为官吏不贤明，以至于此!

官吏的来源，一是郎(中宫廷禁卫官)，二是中郎(皇家警卫官)，三是俸禄二千石官员的子弟，选拔郎吏又以财产为标准，未必有贤德。而且，古代的有功者，则是以他任官职的能力而非年资为标准：如果他的才能小，任职时间再长，也是小官；如果他是大贤大才，就算任职时间很短，也不妨成为君王的辅佐。所以有关官员都竭心尽职，努力做好他的工作，争取立功。如今则不然，时间混得长就可以升职做官，所以廉耻混乱，贤人与无才之人混杂，不能体现出每个人的真才实学。

臣建议：让诸位列侯、郡守、二千石以上官员，各自选拔他的境内贤能的吏民，每年举荐二人来做宫廷宿卫。从他们举荐的人的表现，考察他们的贤能。被举荐人如果有贤能，给举荐人赏赐；被举荐人如果不好，给举荐人处罚。如此，则二千石以上官员都尽心访求人才，而天下之士也能得到官位了。如果能得到全天下的贤人，则能达到三王时期的鼎盛，甚至可以达到尧舜的名声。不以时间长短为功，而以考试贤能为上，量才以授官，录德而定位，这样就能将廉与耻、贤与不肖的人区分清楚了。

我听说，积少可以成多，积小可以至大，所以圣人无不是从黑暗到光明，从微末到显贵。尧本只是一个诸侯(唐侯)，舜本来是深山里的农夫，都不是一步登天，而是逐渐到那个地位。自己说的话，不可能再堵塞回去；自己的行为，不可能掩藏。君王的言行，是治国的大事，也是君子之所以感动天地。所以，尽小者大，慎微者著(能将

小事做到极致，就是高大，能在细微之处谨慎，就能显著)。积善在身，就像小孩子一天天长高，却不觉得；积恶在身，就像火烧油脂(好比点蜡烛)，一点点消亡，也没感觉。这就是为什么尧舜得到美名，而桀纣的下场可悲。

快乐而不淫乱，反复而不厌倦的，就是道。遵循道，则万世无弊害；有弊病，那是因为失去了道。先王之道，也有偏颇的地方，所以，政治也有不明而行不通的时候。这时，就矫正纠偏，补救缺失。三王之道，源头不同，但并不是相反的，都是为了医治社会积弊，只是他们所遇到的时变不同，所以各自有增有减。

孔子说："无为而治者其舜乎!"(无为而治的，就是舜吧!)改变历法和服装颜色，只是顺应天命而已，其他的一概因循尧的道，没有什么改变。所以王者有改制之名，无变道之实，根本的道，并没有改变。夏朝的核心价值观是忠，殷朝是敬，周朝是文，那是根据他们所继承的上一个朝代的弊病针对性地加以补救。孔子说："殷商的礼，是在夏朝的基础上制定的，有增有减，这我们知道；周朝的礼，是在殷商的基础上制定的，有增有减，这我们也知道。以后，或许有继承周朝的，就算是百世之后，也可以知道大概会怎样。"这就是说，就算是以后一百代的王者，他所用之礼，也不过是忠、敬、文，这三者而已，因循为教，立政垂则，不会离得太远。夏朝继承的是虞，但夏没有说在虞的基础上有什么增减，那是因为他们的道一样，而彼此崇尚的理念相同。道的源头是天，天不变，道亦不变，所以禹继承舜，舜继承尧，三圣相传而守同一个道，政通人和，不需要救弊，所以孔子没有说他们之间有什么增减。由此观之，如果传下来的是治世，则道相同；如果继承的是乱世，则道要变革。

如今，汉朝继承的是乱世，所以应该变革道——稍微减少周朝的"文"，而用夏朝的"忠"。古代和今日处于同一个天下，用古代的准则来衡量的话，为什么现代反而比古代差得那么远呢？为什么今天反而错谬乖戾到这个地步呢？是不是有所失于古道，或者说有所违背天理呢？

上天赋予万物，是有所分际的：给它尖牙利齿，就不给它角；给它一对翅膀，就只给它两只脚。所以接受了大的就不能占小的。古代给官员俸禄，他就不需要耕田，也不能从事工商业，这也是得了大的就不能占小的，和上天给动物器官的分配是一样的。如果是哪头都要占，拿了大的还要拿小的，就是上天也满足不了，更何况人呢!这就是人民嚣嚣而怨，不得满足的原因。那些身居高位的官员，家庭饱暖，享受着丰厚的俸禄，还要去与民争利，百姓如何能够抵挡他们呢？于是百姓的生计一天天被侵夺，最终陷于穷困。富者骄奢淫逸，贫者穷极愁苦，民不聊生，不得不走上犯罪的道路!这就是刑罚越来越多，奸邪却不可抑制的原因。

天子、大夫，是下面的人民效法的榜样，是远近四方崇拜向往的对象。近处的人仰望而模仿，远方的人遥望而仿效，怎么能居于贤者之位，却和普通老百姓一样呢？迫不及待地追求财富，唯恐财物匮乏，这是老百姓的事；迫不及待地追求仁义，唯恐不能教化人民，这是士大夫该干的事。《易经》上说：“负且乘，致寇至。”乘，是乘车，是君子的事；负，是背负重物，那是老百姓的事。这就是说，你居于领导者之位，却干着老百姓的事，祸患就一定会到来。居于君子之位，就要有君子之行。就像当初公仪休做鲁国宰相，回家看见家人织布，很不高兴；又看见妻子吃自家菜园种的葵菜，更愤怒，把菜给拔了，说：“我已经有国家的俸禄，为什么还要去抢夺菜农、织女的生计呢？”

《春秋》说“大一统”(万物之统皆归于一，诸侯都归统于中央，不得独自统治　)，是天地之常经，古今之通义。如今各种老师太多，议论不同，百家学派，就有百家治世的处方，意旨不同，所以皇上也没有一个能形成“大一统”的理论，法制经常改变，在下位的人不知道该遵守啥。依臣愚见，所有不在六经(《诗经》《尚书》《礼记》《乐经》《周易》《春秋》　)之内的各家学说，以及和孔子思想相违背的，全部应该根绝，不要让它发展起来。只有歪理邪说灭绝了，道统纲纪才能一统，法令明确，人民才知道该依从什么。

皇上非常欣赏董仲舒的对答，任命董仲舒为江都国丞相。会稽人庄助也参加了这次贤良对策，被提拔为中大夫。

丞相卫绾上奏说：“各地所推举的贤良，有研究申不害、韩非子、苏秦、张仪之学问，用他们的言论惑乱国政的，请一概罢黜。”皇上批准。

董仲舒年少的时候就研究《春秋》，孝景帝在位时是博士，不符合礼仪的事一概不做，学者们都尊他为师。等到做了江都国丞相，侍奉江都易王。易王是皇上的哥哥，一向骄纵好勇。董仲舒用礼来匡正他，易王对他非常敬重。

【钱穆曰】

西汉政府的文治思想，最先由贾谊发其端，之后走向董仲舒的复古更化。

贾谊陈政事疏，提出好多重要的见解，除了裁抑诸侯国和抵御匈奴外，尤其强调的是教育太子，尊礼大臣，阐扬文教，转移风俗。强调教育，是因为当时诸王、列侯家庭都已经堕落腐化，没有教育，就不足以维持长久；强调文教，是因为黄老清静无为的思想，只能管一时，渐渐地，政事松弛，国家就会走向申、韩的刑法之路，沿袭秦朝“以吏为师，以法为教”的老路。要革除秦朝的弊病，就要另开文教。如果朝廷只讲法令，社会只重钱财，风俗就会日渐败坏，阐扬文教之后就是移风易俗。由此，西汉的政治思想，就逐渐从申、韩走向儒家。

贾谊虽然被周勃、灌婴等排挤，但他的主张一一被汉廷采用。武帝以王臧为师。王臧是儒生，武帝即位，大兴儒术，跟他早年所受教育有关。

先秦诸子百家，最重视教育的是儒家。道家的根本主张是不学习，当然也不搞教育。法家只重视刑名法律。墨家不适于实际。其他各家，都是用世之学，不是教育之学。所以只要幼主需要教育，儒家就一定会兴起。儒家之兴起，就从友教贵族子弟开始，所以文帝用贾谊，先用他做长沙王太傅，然后用他做梁王丞相。武帝用董仲舒，也是先用他做易王的丞相。儒家在汉初，就以友教青年贵族为第一任务。

2 春，二月，赦天下。

3 发行三铢钱。

4 夏，六月，丞相卫绾免职。

六月七日，汉武帝任命魏其侯窦婴为丞相，武安侯田蚡为太尉。皇上向往儒术，窦婴、田蚡也好儒学，共同推荐代郡人赵绾为御史大夫，兰陵人王臧为郎中令。赵绾建议兴建明堂，用来给各诸侯王朝觐使用。他还推荐他的老师申公。这年秋天，皇上派使臣用四匹马拉的车去迎接申公，为了表示尊崇，带着绸缎、玉璧等礼物，并用蒲草包裹车轮以防颠簸。申公到了朝廷，见了天子。天子问他治乱之事，申公已经八十多岁，回答说：“为治者不在多言，顾力行何如耳!”当时，皇上正喜好文辞，听了申公这话，默然无语，但是已经把他请来了，还是任命他为太中大夫，安置他住在鲁国公馆(申公是鲁国人)，商议建造明堂、厘定天子出巡规章、改变历法、改变服装颜色等大事。

5 这一年，内史宁成有罪，被判剃光头发，颈戴锁链。

武帝建元二年(壬寅，公元前**139**年)

1 冬，十月，淮南王刘安来朝。皇上因为刘安是叔父，而且很有才华，对他非常尊重，每每宴见谈话，都要谈到黄昏才罢。

刘安和武安侯田蚡关系很好。有一次，刘安入朝，田蚡到霸上迎接，对他说：“皇上没有太子，大王您是高皇帝的孙子，行仁义，天下无人不晓您的美名。皇上一旦晏驾，除了大王您，还能立谁为新君呢？”刘安闻言大喜，赏赐田蚡很多金钱财物。

【华杉讲透】

刘安的表现，是一种蠢，我称为“贪蠢”。人本来不蠢，对事物有基本的判断和逻辑思维能力，但是贪心一起，就立即丧失了智商，完全不讲逻辑。这一年，刘安已经四十岁，汉武帝才十七岁。刘安竟然相信皇上现在没太子，他如果死了，可能立我为帝!

这种贪蠢并不罕见，恰恰相反，非常普遍。人们相信一切不可能，只不过符合他的一厢情愿，他就心存侥幸。再然后呢，他就要下赌注了。他能下多大的赌注呢？赌上性命他也不在乎，因为他相信自己会成功。田蚡今天埋下的种子，刘安会为此赌上性命。

一厢情愿，心存侥幸，这些都是人性的弱点。而不要认为跟自己万蠢之王——贪蠢——没关系。即使是很有智慧的人，也容易掉进这个坑里。

2 太皇窦太后喜爱黄帝和老子的道家学说，主张清心寡欲，简单明了，无为而治，讨厌儒术。丞相赵绾建议，以后国家大事不要再向东宫汇报。窦太后大怒说：“他想做新垣平吗？”于是窦太后秘密派人调查赵绾、王臧作奸犯科之事，责成皇上处理。皇上无奈，废除明堂工程，其他所行之改正朔、易服色之事，一概废除。将赵绾、王臧交给有司治罪，二人皆自杀。丞相窦婴、太尉田蚡被免职，申公也以身体有病为借口免职回家了。

【华杉讲透】

赵绾直接上书只有十八岁的皇上，明确要求把太皇太后排除在国事讨论之外，实在是太不明智了。窦太后问他是不是想做新垣平，就是说他要蒙蔽皇上，一切都听他的。这个指控是非常严重的，所以他最后也非死不可。

凡事缓则圆，要懂得等待，善于忍耐，不要急于求成，马上就要见分晓，特别是反对你的势力，大到皇上都抵御不了，怎么能急于求成呢？

春秋时期，秦穆公问蹇叔，怎样才能称霸天下？蹇叔对曰："夫霸天下者，有三戒：毋贪，毋忿，毋急。贪则多失，忿则多难，急则多蹶。夫审大小而图之，乌用贪？衡彼己而施之，乌用忿？酌缓急而布之，乌用急？君能戒此三者，于霸也近矣。"

三戒之中，首戒贪，贪则多失。前面我们已经说了，贪蠢，贪心让人变蠢，失去一切智商、判断力和逻辑能力，一厢情愿，贪巧求速，掉进坑里也不知道。你把哪头大哪头小仔细算清楚，就不会盲目贪婪了。

次戒忿，忿则多难。俗话说：冲动是魔鬼。一个人如果控制不住自己的情绪，倒霉的往往是自己。愤怒和贪婪一样，能瞬间将人的智商降为零。要戒忿，要制怒，就要多站在对方的角度想想，将心比心，衡彼己而施之。

三戒急，急则多蹶。走路太急，容易摔跟头，赵绾就一跟头把自己脑袋摔掉了。酌缓急而布之，乌用急？你把事情的轻重缓急斟酌一下，急不来的事情就不要急。赵绾急切到要求不给太皇太后送中央文件，违背了"疏不间亲"的古训，离间人家奶奶和孙子的骨肉亲情，太鲁莽

了。

当初，景帝因为太子太傅石奋和他的四个儿子都是二千石官员，父子五人加起来就是一万石了，于是称呼石奋为“万石君”。万石君没有受过什么教育，但是恭谨的态度无人能比。子孙做小吏，回家来拜见，万石君一定穿着朝服接见，称呼他们的官名，不喊他们的名字。子孙有过失，也不指责，只是坐在一旁，看着饭菜，也不动筷子。于是子孙们互相责备，开展批评和自我批评，请长老要求向万石君肉袒谢罪，承诺改正，万石君这才点头。

子孙长到加冠年纪的坐他旁边，平常无事时在家里也服装整齐，戴着帽子。遇到丧葬之事，无不悲哀悼念。子孙们遵守教导，家风以孝顺谨慎闻名于诸侯。

后来，赵绾、王臧因为舞文弄墨获罪。太后认为儒者文多质少，而万石君家不言而躬行，于是以其长子石建为郎中令(宫廷禁卫司令），以小儿子石庆为内史(首都长安市长）。石建在皇上身边，有事需要向皇上进谏，一定找没有旁人在的时候，畅所欲言。到了廷见会议的时候呢，就木讷得好像不会说话一样。皇上由此很亲近他。石庆曾经做太仆，管交通。皇上御驾出行，问前面有几匹马拉车。石庆用鞭子点数，然后举手回答：“六匹。”石庆在万石君几个儿子当中，是最言简意赅的。

窦婴、田蚡都被免职，以侯爵身份在家闲住。田蚡虽然没有职务，但他是太后同母异父的弟弟，仍受皇上亲信，数次提出建议，都被皇上采用。所以趋炎附势的势利者，都远离窦婴而投到田蚡门下。田蚡日益骄横。

3 春，二月一日，日食。

4 二月十日(柏杨注：原文误为三月，根据《史记·汉兴以来将相名臣年表》改），提升太常(祭祀部长）、柏至侯许昌为宰相。

5 当初，堂邑侯陈午(高祖时功臣陈婴的孙子)，娶皇上的姑姑馆陶公主刘嫖。皇上能当上太子，公主是出了大力的。所以以其女为太子妃，即位之后，太子妃为皇后。窦太主刘嫖仗着自己的功劳，求请无度，皇上也没法都满足她，成了一个大麻烦。皇后呢，也骄纵妒忌，专擅皇上的宠爱，却又没有儿子。赏赐给医生九千万钱以求子，还是没有办法。皇上对她的宠爱渐渐衰弛了。皇太后对皇上说：“你刚刚即位，大臣们还没有心服。之前建造明堂，已经惹太皇太后发怒，如今又忤逆长公主，必然又要得罪人。女人的性情，是很容易讨她们欢心的，你要慎之又慎!”于是皇上对长公主、皇后重新又加以恩礼。

皇上前往霸上，举行消灾除恶的祭祀，回宫途中，经过姐姐平阳公主家，喜欢上了公主家的歌女卫子夫。卫子夫的母亲卫媪，是平阳公主家的仆妇。公主于是送子夫入宫，恩宠日隆。陈皇后听说了，愠怒，几次闹得寻死觅活，皇上更加恼怒。

子夫的同母弟卫青，他父亲郑季，本来是平阳的县吏。在平阳侯家当差，和卫媪私通，生下卫青，冒姓卫氏。卫青长大后，在平阳侯家做马童。大长公主刘嫖要为皇后报仇，派人抓捕卫青，准备杀掉他。他的朋友骑郎公孙敖跟一批好汉发动奇袭，把卫青抢救出来。皇上听说后，召卫青为建章宫工程监理，兼侍中(宫廷随从)。给他的赏赐，数日之间就累积千金。不久，天子立卫子夫为夫人，提升卫青为太中大夫。

【华杉讲透】

没有对比就没有伤害。可以想象，皇后对皇上，以“没有我妈就没有你的皇位”的功劳自居，骄纵妒忌，动不动就寻死觅活，反而弄得皇上敢怒不敢言。等到有了卫子夫，能歌善舞，千娇百媚，百依百顺，皇上简直不知道怎么赏赐回报她了。卫青就成了太中大夫。而在野史中留下“金屋藏娇”典故的皇后陈娇，最终遭受被抛弃的命运。

6 夏，四月，夜晚的天空，出现一颗像太阳一样的巨星。

7 设立茂陵邑。(武帝开始准备他的陵墓。)

8　当时的大臣都认为晁错的事情是冤案，个个以摧残抑制诸侯王为务，多次揭发他们的罪恶，吹毛求疵，一丁点小事也竭力追查到底，甚至鞭笞诸侯王的家臣，让他们指证自己的主公。各诸侯王都悲愤怨恨。

武帝建元三年(癸卯，公元前138年)

1　冬，十月，代王刘登、长沙王刘发、中山王刘胜、济川王刘明来朝。皇上设宴招待。刘胜听到奏乐的声音，忍不住哭泣流泪。皇上问他哭什么，他说："悲苦的人听不得唏嘘之声，哀伤的人听不得别人的叹息。臣心中积郁已久，每次一听到细微的哀声，就不免涕泪横流!臣能蒙受皇上的肺腑之恩，得以成为东方的藩属国，从亲属关系来说，皇上还称我为兄。而如今群臣和皇上没有一丝一毫的亲缘，关系轻如鸿毛，却能群居党议，朋友相为，让皇上的宗室亲人遭到推挤摈弃，骨肉亲情，像冰块溶解一样消逝，臣私下里非常悲伤啊!"然后将官吏们对宗室亲王侵辱之事，一件件向皇上诉说。于是皇上加厚对诸侯王的礼敬，减少有司对诸侯王公的弹劾，增加宗室亲人之间的恩情。

2 黄河洪水，在平原郡泛滥。

3 大饥荒，人相食。

4　秋，七月，西北天际出现孛星(一种尾巴比彗星短的流星)。

5　济川王刘明，因为杀死中傅(诸侯王有太傅，还有中傅，中傅也有教导诸侯王之职责，但是在王宫出入，在王左右，为宦官)，被废了王位，贬黜到房陵。

6 当初，七国之乱后，吴王刘濞的太子刘驹逃亡到闽越，怨恨东瓯王杀了他的父亲，不断鼓动闽越王攻打东瓯。闽越王终于听从他的意见，发兵包围东瓯。东瓯王派人向天子告急。天子问田蚡，田蚡说：“越人互相攻击，本来就是他们的常态，又反复无常，在秦朝的时候，就已经不属于中央政府，不值得为他们发救兵。”庄助说：“问题在于我们没有能力去救，恩德不能覆盖他们。如果能，怎么能抛弃他们呢？不能拿秦朝来说事儿，秦朝连咸阳、全天下都抛弃了，何况是抛弃闽越!如今小国穷困告急，天子不救，他们将向谁诉苦？天子又何以以万国为子民？”

皇上说：“田蚡的话不足取。不过，朕刚刚即位，不想动用虎符去征发郡国军队。”于是，派遣庄助持节，前往会稽郡征调军队。因为没有虎符，只有天子的普通符节，不合调兵的要求，会稽郡守依法拒绝发兵。庄助当即斩杀一位司马(军政官)，传达天子为什么没有动虎符的原因。于是发兵渡海救东瓯。大军未至，闽越已经撤兵。东瓯王请求举国人民移居内地，于是将他们全部迁移，安置在长江、淮河之间的江淮平原地带。

7 九月三十日，日食。

8 皇上从刚刚即位开始，就招选天下文学才智之士，破格提拔到高位。四方之士，纷纷上书谈论政治得失，毛遂自荐的，数以千计。皇上就在其中选拔优异者，加以宠幸任用。庄助就是其中最先得到任命的。后来又有吴人朱买臣、赵人吾丘寿王、蜀人司马相如、平原人东方朔、吴人枚皋、济南人终军等，都在皇上左右，每每与大臣们辩论，引用义理之文，大臣们经常都辩不过他们。然而司马相如以诗词歌赋的才能得到宠幸，东方朔、枚皋则议论无所根据，只是诙谐幽默，所以皇上对他们的宠幸，也是像戏子一样养着罢了，虽然经常赏赐，但是并不给他们具体任事的职务。东方朔呢，经常对皇上察言观色，时时直言进谏，倒是有所补益。

这一年，皇上开始喜欢微服出行，北至池阳，西至黄山，南猎长杨，东游宜春，与左右能骑射者约定在宫门集合。经常夜晚出去，自

称平阳侯，天快亮时，抵达终南山下，追逐射杀鹿、野猪、狐狸、野兔，乱马奔腾，践踏农民庄稼田地，当地百姓都呼号咒骂。鄠县及杜县县令准备抓捕他们，侍从们拿出皇上乘舆之物，表明身份，才得以脱身。

又曾经夜晚到了柏谷，到民间旅馆投宿，向旅馆主人要酒。主人说："没有酒，正好有尿!"并且怀疑皇上是强盗，聚集一群少年准备攻击。旅馆老板娘看皇上相貌奇伟，制止她老公说："这些客人不是常人，况且他们也有防备，不能攻击。"店老板不听，老板娘用酒把他灌醉，又捆起来。已经聚集的少年们群龙无首，自己散去了。老板娘杀鸡招待客人，向客人们谢罪。第二天，皇上回宫，召见老板娘，赐给黄金千斤，拜她的丈夫为羽林郎(羽林军警卫武士)。

由于这次危险，皇上就设立更衣(秘密旅舍)，从宣曲以南一共建了十二所，供休息更衣之用。夜晚则投宿在长杨、五柞等宫殿。

皇上觉得道远劳苦，又骚扰了百姓，于是派太中大夫吾丘寿王调查阿城以南，盩厔以东，宜春以西，登记田亩总数，估算价格，准备全部买下，划入上林苑范围，让上林苑可以和终南山连成一片。又下诏中尉、左右内史，呈报首都附近各县未开垦的荒田，准备用来补偿鄠县和杜县的百姓。寿王调查规划完毕上奏，皇上大悦称善。当时东方朔在旁边，进谏说：

"终南山，是天下之险阻，关中之屏障。汉朝初兴的时候，离开了河南、河内、河东肥沃的三河之地，迁居在灞水、浐水以西，定都于泾水、渭水之南，这正所谓天下'陆海之地'，虽是陆地，却像大海一样富饶。秦朝当年之所以能吞并西戎，兼并山东，就是因为这山川里物产丰富，玉、石、金、银、铜、铁、木材，这些物产都是百工所需的材料，也是百姓生活所依赖的。又有粳、稻、梨、栗、桑、麻、竹箭等丰富的物产，土地适宜种姜、芋，水里多有蛙、鱼，贫者得以人给家足，无饥寒之忧；所以酆、镐之间，是最肥沃的膏腴之地，号为'土膏'，土地价值每亩要卖到黄金一斤!如今把这么大一片土地规划为上林苑，断绝了池塘、草泽的收益，夺取人民的膏腴之地，上无国

家税收，下夺百姓农桑生产生活之利，这是第一个不可以!全力培养充满荆棘荒野的森林，扩大狐狸、野兔的栖息地，开拓老虎、豺狼的巢穴，毁坏人民的先人祖坟，推倒百姓的居所房屋，让幼弱之人，思念他们的故土；年老的人，悲伤涕泣他们被驱逐的命运，这是第二个不可以!经营这块土地，用高墙围起来，在里面骑驰东西，车惊南北，有深沟大渠。为了一时的快乐，忘了随时有倾覆翻车的危险。这是第三个不可以!

“当初商朝兴建‘九市之宫’，在宫殿里修建市场，做买卖游戏，于是诸侯国叛变。楚灵王修建章华之台，而楚国人民离散。秦王兴建阿房宫，而天下大乱。我这个粪土愚臣，说这些顶撞皇上的话，罪该万死!”

于是，皇上拜东方朔为太中大夫，兼给事中(御前监督官)，赐黄金一百斤。但是，照常按寿王的方案扩大上林苑。

皇上又喜欢自己亲自搏击熊、野猪，飞马追逐野兽。司马相如上疏劝谏说：“臣听说物有同类，但其中有能力特异的，比如力大如山的乌获，快如闪电的庆忌，勇猛强梁的孟贲、夏育。依臣愚见，人有特异的，动物也有特异的吧!如今陛下喜好跳跃山沟，闯荡险阻，射猎猛兽，如果突然遇到特异勇猛的猛兽，或者在没有预料到的地方受到惊骇，冒犯陛下车前的尘土，到那时候，车轮来不及转头，人来不及反应，就算有乌获、逢蒙的巧计，也来不及施展。一根枯木朽枝，都可能给陛下带来灾难。这就好像胡人、越人在陛下车轮下兴起反叛，而羌人、夷人在车身后追杀，岂不危殆!虽然陛下出猎，有完全无患的保障，但是这本来就不是天子该干的事。先清道戒严，然后出行，天子的车在大路中间奔驰，还可能发生勒马的缰绳断裂，或其他马具出差错的事故，更何况在茂密的草丛中飞奔，在丘壑中驰骋，前有追猎之乐，而内无存变之意，要不出事也难!对自己身为皇帝的万乘之重，不以为安，而以万有一危之途为娱乐，臣觉得陛下不该如此!明者远见于未萌，智者避危于无形。祸端都藏在隐微之处，发于人所忽略的地方。所以民间有谚语说：‘家累千金，坐不垂堂。’意思是有钱人家的孩子，都不在屋檐下坐，怕被瓦片掉下来砸到。这话讲的虽然是小

事，但是也可以小中见大。”

皇上觉得他讲得好!

武帝建元四年(甲辰，公元前137年)

1 夏，大风赤红如血。

2 六月，天旱。

3 秋，九月，东北天际出现孛星。

4 这一年，南越王赵佗死。其孙文王赵胡即位。

武帝建元五年(乙巳，公元前136年)

1 春，取消三铢钱，发行半两钱。

2 置五经博士。

【柏杨曰】

五经博士——《诗经》博士、《尚书》博士、《春秋公羊传》博士、《礼经》博士、《易经》博士。称五经而不称六经，因为《乐经》已经失传。

3 夏，五月，大蝗灾。

4 秋，八月，广川惠王刘越、清河哀王刘乘皆薨，没有后嗣，封国被撤除。

武帝建元六年(丙午，公元前135年)

1 春，二月三日，辽东郡高庙失火。

2 夏，四月二十一日，高帝陵寝的偏殿失火，皇上素服五日。

3 五月二十六日，太皇太后(孝文帝皇后窦氏)崩。

4 六月三日，丞相许昌被免职。武安侯田蚡为丞相。田蚡骄侈，建造的住宅是所有大臣中最大的，田园都是最肥厚之处，派往各郡县采买物产的车辆，多到在路上连绵不断，大量接受四方贿赂馈赠，家里的金玉、妇女、狗马、声乐、玩好，不可胜数。每次入朝奏事，与皇上对坐很长时间，提的建议都被采纳；他推荐的人，有的官位做到二千石，皇上的权力都转移到他手里了。皇上说："你的人用完了没有？我也想任命几个我的人呢!"田蚡曾经请求把考工(兵工厂)的土地划给他扩大住宅。皇上怒道："你干脆把武库也划走算了!"这之后他才稍微收敛些。

5 秋，八月，有彗星出现在东方，彗尾一直长到天的边际。

6 闽越王骆郢兴兵攻击南越边境。南越王遵守与天子的约定，不敢擅自兴兵，派使臣上书向天子报告。于是天子以南越王为义，派出大军，任命大行令王恢从豫章出兵，大农令韩安国从会稽郡出兵，两路攻击闽越。

淮南王刘安上书劝谏说：

"陛下君临天下，布德施惠，天下太平，人民安生，自以为一生都不会见到战争。如今听说有司举兵诛越，臣替陛下感到担忧。

"越，本是方外之地，剪发文身之民，不可用礼仪之邦的法度进行治理。自三代鼎盛之时起，胡、越就不接受中原的统治，不用中原王朝的年号，不用中原王朝的历法，不是中原王朝不够强大，不能征服他们，也不是中原王朝不够权威，不能控制他们，实在是不宜居住的地方、不易教化的人民，不足以烦劳中原王朝。从汉朝初定以来，至今七十余年，越人互相攻击者不可胜数，天子未曾举兵到他们的地盘。臣听说，越国没有城郭、村邑、里巷，就居住在溪谷之间，竹林之中，习于水战，便于用舟，地方深僻幽暗，又多水险，中原地区之人不知其险阻而入其地，一百个也打不过他一个。就算得了他的土

地，也没法设置郡县；想要攻打他呢，不能速战速决。从地图上看越地的山川要塞，直线距离似乎很近，而实际中间的道路呢，可能以数百千里计，中间的险阻、林丛，无穷无尽，从地图上看起来很容易，实际要行军就太难了。如今赖宗庙之灵，天下太平，白发老人也没有见过兵革，人民得以夫妇相守，父子相保，这是陛下之德啊!越人名义上是藩臣，实际上既不贡献土产，又不贡献祭祀用的醇酒和助祭之金，也没有为中央政府派遣过一个人的差役。他们自相攻击，而陛下发兵援救，那反而是劳中原之众而服务于蛮夷了!而且越人愚昧轻薄，反复无常，不守盟约，他们不遵守天子之法度，也不是一天两天了。一不奉诏，就举兵征讨，臣担心从此战争不息了!

“最近，连续数年收成都不好，老百姓都出卖爵位，甚至让儿子当赘婿来接济衣食，全靠陛下的德泽赈济，才不至于饿死在沟壑之中。四年歉收，第五年又闹蝗灾，老百姓的生计还没有恢复。如今发兵数千里，自带衣服粮食，深入越国蛮荒之地，不能使用车辆，全靠肩挑背扛，靠纤夫拉着车船才能在水里行动，这样行军数百上千里，夹在森林草丛之间，水道上下，巨石嶙峋，和舟船相撞击；树林之中，毒蛇猛兽，多如牛毛。夏季暑湿，痢疾霍乱等传染病相随而至，还没等接敌用兵，就已经死伤甚众了。

“之前南海王反，我的父亲淮南厉王刘长派将军简忌出征，将投降的军队，安置在上淦。后来又造反，当时正是盛夏，酷热多雨，战士们日夜挤在船上撑篙划桨，还未交战，疾病而死的就超过一半。亲老涕泣，孤儿啼号，破家散业，迎尸千里之外，裹骸骨而归，悲哀之气，数年不息，老年人至今都还记得，还没有进入敌境，大祸就已临头啊!陛下德配天地，英明如同日月，恩德至于禽兽，福泽及于草木，天下有一个人因饥寒而不得终其天年而死的，您都为之凄怆于心。如今国内连狗叫一声的警情都没有，却让陛下的士卒，去为那蛮荒之人死亡，暴尸于原野之上，鲜血洒满山谷，边城早早关闭，很晚才开启，边民朝不保夕，臣刘安很为陛下担心啊!

“不熟悉南方地形的人，都以为越国人众兵强，能给我们的边境城市带来威胁。我了解的实际情况不是这样。当初淮南国还没有一分

为三之时(公元前164年，文帝将淮南国分为三个封国：淮南国、衡山国、庐江国)，淮南国的人在边城做官吏的很多。我听他们说，百越与中原风俗不同，高山峻岭，互相隔绝，车道不通，这是上天的旨意，要把他们和中原隔开。他们如果要入寇中原，只有一条路出来，就是顺着赣江而出。赣江山岭峭峻，飘石破舟，不可以载大船运粮食。越人如果要入寇，就必须先在余干屯田，积蓄粮食。其次，还得砍伐山林，建造战船。边城守备如果谨慎，看见有越人来伐木的，马上搜捕，烧掉他们积聚的物资粮草，这样就是百越部落全来，也不能奈何我边城。况且越人战斗力像棉花一样薄弱，不能陆战，又没有战车、骑兵、强弓劲弩。之所以我们不能去攻击他们，是因为他们的地形险阻，而北方人不习南方水土。我听说百越士兵不下数十万，如果要攻打他们，我们得有五倍的兵力，还不包括后勤运输部队。南方暑湿，接近夏天更加炎热，军队暴露在水边，蝮蛇毒虫，使疾病丛生，还没有交战，病死的就达到十分之二三了，就算把越国全国都俘虏了，也不能补偿我们的损失。

“我收到的消息说，闽越王的弟弟骆甲已经杀掉闽越王骆郢，然后骆甲也被杀死，其人民现在没有归属。陛下如果要招降他们，就把他们迁移到内地居住，派一位重臣前往，施行恩德，给予奖赏，他们一定扶老携幼，以归圣德。如果陛下不需要他们的人口，就在南越王族中另立新君，使已经断绝的世代，重新存续；已经灭亡的国家，重新建国，再给他们建立王侯的贵族体系，以畜养越人，这样他们一定会送来人质，做我们的藩臣，世世代代缴纳贡品和赋税。这样陛下只需要刻一个一寸见方的小小印玺，编织一丈二尺长的印绶，就可以镇抚方外，不费一兵一卒，不让一根矛戟钝挫，而威德并行。

“现在用兵进占越地，他们一定会震惊恐惧，以为有司将要屠灭他们，必然像兔子一样逃跑，进入山林险阻。我们撤兵而回，他们又重新聚集起来；我们留下来驻守呢，几年下来，士卒疲惫，粮秣缺乏，人民苦于兵事，盗贼必起。我听老人们说，秦朝的时候，曾经派都尉屠睢攻击百越，又派监郡御史禄开山凿路。越人逃入深山林丛，无法进攻。于是在空旷地留军驻屯，旷日持久，士卒劳疲。这时越人

出击，秦军大败，然后又征召犯罪的戍卒来防备边境。当此之时，外内骚动，民不聊生，结伴逃亡，聚集成了盗贼，于是崤山以东的变乱开始出现，以至于天下大乱。兵者，凶险之事也!一方有急，四面耸动。臣担心变故的产生、奸邪的出现，就由此开始啊!

“臣听说，天子之兵有征而无战，意思是没有一个对手敢应战较量的。如果越人心存侥幸，敢于迎战我大军前锋，炊事兵也好，马夫、车夫也好，只要有一个受到伤害，我们就算最终能砍下越王的人头，我也为陛下感到羞耻。陛下以四海为家，人民都是您的臣子。陛下当恩垂德惠，雨露滋润，让他们能够安生乐业，则泽被万世，传之子孙，施之无穷，天下之安，就如四面联系起来的泰山一样!夷狄之地，都不值得花一天的时间去关心他，更何况还要劳师动众呢？《诗经》说：‘王犹允塞，徐方既来(如果王道信而充满于天下，则徐方、淮夷尽来归附)。’就是说王道甚大而远方怀服。臣刘安认为，派将吏带十万之师去做的事，不如派一个使臣去办。”

当时，汉兵出动，还没越过仙霞岭，闽越王骆郢已发兵在险要处布防。骆郢的弟弟骆馀善与国相及宗族密谋说：“大王没有请示天子，擅自发兵攻打南越，所以天子兴兵来诛。汉兵人多势强，即使侥幸战胜，后面必然有更多军队来，一直到将我们灭国为止。如今我们不如杀了大王，向天子谢罪。天子能撤军，咱们的国家能够保全。天子不听，咱们再力战，还是不能取胜，就逃到海里去!”都说：“善!”于是用短矛将越王刺杀，派使臣将他的人头送给大行令。大行令说：“我来的目的，就是诛杀闽越王。如今闽越王的人头已经送来了，向朝廷谢罪，不必作战就将敌人歼灭，这是国家之福。”于是停止前进，一面通知大农令，而派使者奉闽越王人头驰报天子，天子下诏让两位将领撤军，说：“骆郢是首恶，但是骆无诸(闽越王国一任王)的孙子骆丑没有参与恶谋。”于是派中郎将出使，立骆丑为越繇王，奉闽越祖先祭祀。骆馀善杀了骆郢，威行于国，国民很多都归服于他，他就自立为王，繇王也治不了他。皇上听说后，认为不值得为了骆馀善再出兵了，说：“馀善多次与骆郢一起谋乱，不过他有诛杀骆郢的首功，避免了我们军队的劳苦。”于是立骆馀善为东越王，与

繇王并处。

皇上派使臣庄助晓谕南越。南越王赵胡磕头说："天子为臣兴兵讨伐闽越，死无以报德!"于是派遣太子婴齐到长安做宿卫，对庄助说："国家刚刚遭遇战争创伤，山河残破，使者您先请回，待我收拾行装，入见天子。"庄助回，过淮南。皇上又让庄助晓谕淮南王刘安此次讨越的过程，嘉奖他上书进言的好意。刘安道歉，承认他的见识判断不如皇上。

庄助离开南越后，南越大臣们都劝谏赵胡说："汉兴兵诛骆郢，也是用他们的行动警告南越。况且先王说过：'侍奉天子最重要的是不要失礼。'关键在于，不要因为使臣的好话，就亲自进京见天子，如果被扣留回不来，那亡国之势就形成了。"

于是赵胡称病，没有去朝见天子。

【华杉讲透】

淮南王承认他的见识判断不如汉武帝，不过，司马光全文收录了他的上书，可见也很重视他的意见。因为此次汉军得胜，实在不是汉军之胜，而是闽越王内部矛盾给汉武帝送上的大礼。如果骆郢能节制他的部下，那事态就会像淮南王信中所说的情况发展，在以后的历史中，这样的情况曾多次发生。

能拦住汉武帝的，大概只有太皇太后了吧？窦太后刚死，汉武帝就发动了战争，第一次就不战而胜，这让汉武帝信心爆棚，豪气干云，雄心壮志，从此一发不可收。

7 这一年，韩安国为御史大夫。

8 东海太守、濮阳人汲黯为主爵都尉，掌封爵事。当初，汲黯为

谒者(皇家礼宾官)，以严厉而为众臣所忌惮。东越自相攻击，皇上派汲黯去视察情况，他人还没有到，走到吴国就回来了，报告说："越人互相攻打，是他们一贯的风俗，不值得为此折辱天子的使臣。"河内失火，烧了一千多户人家的房子，皇上派汲黯去视察。汲黯回来报告说："市井人家失火，因为房子相接，所以延连而烧，不足为忧。臣经过河南，看见贫苦百姓因为接连遭受水灾旱灾，正在闹饥荒，以致父子相食。臣用天子符节，便宜行事，发河南官仓粮食以赈济灾民。臣请归还符节，并请治我矫诏之罪!"皇上觉得他很贤明，赦免了他。

汲黯在东海做太守时，治官理民，喜好清静无为，选择有才干的人担任丞(助理)和吏来办具体事。他只管大方向，不问小节。汲黯身体多病，总是躺在床上不出门。一年多下来，东海大治，人人称道。皇上听说后，封他为主爵都尉，列于九卿的地位。 汲黯为官理政，务在清静无为，顾全大体，不拘泥于法律文本的细节。

汲黯为人，倨傲少礼，经常当面给人难堪，不能容人之过。当时天子正广召文学儒者，有一次，天子说："我想要怎样怎样……"天子话还没有说完，汲黯打断说："陛下内心欲望很多，对外却要施仁义，这样能效法尧舜的政治吗？"皇上默然，怒，变色而罢朝。公卿们都为汲黯感到害怕。皇上退朝，对左右说："汲黯的愚直也太过了!"群臣有的数落汲黯。汲黯说："天子置公卿辅弼之臣，难道是要他们阿谀奉承，陷君上于不义吗？况且我已经在公卿之位，就算我爱惜自己的身体，难道就辱没朝廷吗？" 汲黯多病，请病假将满三个月(按法令，三个月不能康复回来上班，就自动免职)。皇上屡次延长他的假期，病还是不好。后来，汲黯又病倒，庄助替他请假。皇上问："汲黯是怎样的人呢？"庄助说："让汲黯做一个普通的官员，他也不会超过别人。但是，如果让他辅佐少主，城池一定守得坚固，召他他不会来，撵他他不会走，就算有孟贲、夏育这样的勇士，也不能让他动摇!"皇上说："你说得对，自古就有社稷之臣，汲黯就很接近这样的标准了。"

9 匈奴来请和亲，天子让群臣廷议。大行王恢是燕国人，熟悉匈奴事务，说："汉与匈奴和亲，和平不过能维持数年，他们又会背约叛盟，不如不许，兴兵击之。"韩安国说："匈奴筑水草而迁徙，跟鸟一样，很难制住他们，自上古以来，从不把他们当人类看待。如今汉军行数千里而与之争利，则人马疲惫，匈奴正好利用我们的疲惫，发动反攻，这是非常危险的事，不如和亲。" 群臣的意见大多和韩安国一致，于是皇上同意和亲。

武帝元光元年(丁未，公元前134年)

1 冬，十一月，下令郡国各推举孝廉一人。这是根据之前董仲舒的建议实施的。

2 卫尉李广为骁骑将军，驻守云中。中尉程不识为车骑将军，驻守雁门。六月，两军都班师，将军称号也被撤销。

【胡三省曰】

周朝末年设左将军、右将军、前将军、后将军，秦、汉也沿袭这些编制和称号。到了汉武帝时，设骁骑将军、车骑将军等，各种名号越来越多，不可胜数，这些统称"杂号将军"，掌征伐，军事行动结束后就被撤销。

李广和程不识都以边郡太守身份统率军队，在当时都是名将。李广行军作战，没有部伍的划分，也不排兵布阵，宿营像游牧部落一样，逐水草而居，将士们人人自便，怎么舒服怎么来，也不击刁斗(一种有柄的铜锅，白天可以用于做饭，晚上敲击警戒)，将军帐幕里也没有什么文书工作，不过呢，他把侦察兵放得很远，倒也没有吃过亏。

程不识则相反，首先是正部曲，部队编制、组织架构、指挥层级系统，十分严格；行军、宿营、构筑阵地，刁斗警戒，一丝不苟。将军帐幕中，军吏处理军中文书，每天都到天亮，不得休息。程不识的

部队，也没有栽过跟头。

程不识说："李将军极其简易，但是，如果遭到突袭，很难应战。当然，士兵们跟着他也觉得舒服开心，愿意为他效力死战。我的部队呢，虽然管理繁杂琐碎，但是敌人也不敢来侵犯。"

不过，匈奴人对李广的谋略非常害怕，而汉军士兵们都愿意跟着李将军，一想到程将军就头疼。

【司马光曰】

《易经》上讲："师出以律，否臧凶。"军队出动，应有严格的纪律，如果没有纪律，即便结果是好的，那也是凶事，即使有功，也是法所不赦。所以如果治理军队没有纪律，无论结果好坏，都是凶事。李广带兵，让大家人人自便，以李广的天才，这样做或许可以吧，但是别人不能跟他学。为什么呢？因为后人要有他那样的才能是不容易的，更何况同时代的人了。小人之情，都追求快乐放肆，而看不见近在眼前的灾祸，他们既然都觉得跟着程不识很烦，跟着李广很爽，就会仇视严格管理他们的上级，而不能养成服从命令的品格。所以这简便的害处，不仅仅是抵挡不了敌人的突袭。所以说："兵事以严终。"带兵打仗，自始至终都要严格，为将者，就是一个"严"字而已。效仿程不识，虽然无功，至少也可不败。效仿李广，很少有不覆亡的。

【华杉讲透】

我在《华杉讲透〈孙子兵法〉》一书里，对李广和程不识有详细的比较。司马光虽然不认同李广的做法，

但还是把李广抬高了。李广有极强的个人能力，但他不是一个合格的管理者，根本就不应该做大将。

将军带兵打仗，怎么舒服怎么来的话，只能带一支小部队；如果给他十万兵，他还能怎么舒服怎么来吗？带兵不是冲锋陷阵，而是组织管理。李广只能带小分队，带不了大部队，所以他虽然有“飞将军”的名声，但一生都没有什么像样的功勋。汉武帝在位的大部分时期都充满了战争，与李广同辈的几十人都因战功封侯了，他却始终不能建功封侯，留下“冯唐易老，李广难封”的典故。司马光在这里说他没吃过亏，但后面他就要吃大亏了。李广一生经历了全军覆没、被俘、逃回、被贬为庶人、重新启用但不能立功，最终羞愧自杀等故事。而程不识呢，绰号叫“不败将军”，一生不败。

《孙子兵法》说：“善战者，无智名，无勇功。”就是说程不识这样的人。像李广这样，千古留名，故事特多，多到妇孺皆知。人人津津乐道的人，就是不会打仗的人。飞将军李广，实在是——虚名垂青史，误会两千年。

3 夏，四月，赦天下。

4 五月，下诏察举贤良和文学之士，皇上亲自策问选拔。

5 秋，七月二十九日，日食。

卷第十八 汉纪十

(公元前133年—公元前125年，共9年)

主要历史事件

汉武帝痴迷李少君“长生之术” 029

马邑之谋，诱歼匈奴失败 030

汉武帝放任黄河泛滥 032

唐蒙出使夜郎 035

皇后陈阿娇因巫蛊之案被废 037

公孙弘《第二次贤良对策》 038

卫青、李广攻打匈奴 042

卫夫人生下皇子刘据，被立为皇后 043

主父偃《谏伐匈奴书》 044

严安《上书言世务》 045

徐乐《言世务书》 046

汉武帝颁行推恩令 047

河套地区并入中国版图 048

张骞从西域返回长安 054

主要学习点

领导者要注意分辨下属说的话 032

不要自信地以为自己不会受人影响 038

公孙弘的八条至理名言 039

圣人有四种 040

领导者的第一职责是培养新的领导者 043

有使命感，才能基业长青 045

明白很多道理后，还要知行合一 047

认错，是给自己打疫苗 053

世宗孝武皇帝上之下

武帝元光二年(戊申，公元前**133**年)

1 冬，十月，皇上行幸雍县，祭祀五色帝庙。

2 李少君以祭祀灶神就可以长生不老的方术觐见皇上。皇上很尊敬他。李少君是已经去世的深泽侯的舍人，隐瞒了自己的年龄和出生地，以长生不老的方术遍游诸侯，没有妻子儿女。人们听说他能役使鬼物和长生不老，送给他很多东西，所以他衣食丰足，钱财有余。大家觉得他不事生业却能生活富足，又不知道他是哪里人，更加相信他，竞相侍奉他。李少君善于说话，而且能说得让人信以为真。有一次在武安侯田蚡家饮宴，在座有一位九十余岁的老人，李少君就谈起当年跟那位老人的爷爷在某处打猎射箭。老人儿时跟从他的爷爷，确实在那个地方打过猎，当时就信了，满座皆惊。

李少君对皇上说：“祭祀灶神，就可以驱使鬼神。鬼神至，则丹砂可化为黄金，寿命可以延长，可以见到蓬莱的神仙。见到了神仙，举行封禅大典，就可以不死，就像黄帝一样。我曾经在海上巡游，遇到神仙安期生，他给我枣子吃，像瓜一样大。安期生是蓬莱山中的神仙，合意的话就现身见人，不合意就不见。”

于是皇上开始亲自祭祀灶神，派遣方士入海求蓬莱神仙安期生，研究丹砂化黄金的炼金术。过了很久，李少君病死。皇上还坚持认为

他化为仙人而去，没有死。于是沿海一带燕、齐的方士就纷至沓来，大谈神仙之事了。

3 亳县人谬忌上奏说，要祭祀太一神，并解释说："天神当中最尊贵的是太一，五色帝是太一的五个辅佐。"于是皇上在长安东南郊建太一庙。

4 雁门马邑县土豪聂壹，通过大行(官职，掌管外交事务)王恢向皇上建议说："匈奴和亲，亲信咱们边境，可以利诱他过来，伏兵袭击，一定可以击破他们。"皇上召公卿商议。王恢说："我听说代郡还是独立王国的时代，北有强胡之敌，南与中原交兵，但还是能够老有所养，幼有所长，该种树种树，该耕田耕田，仓库总是充实的。为什么呢？因为匈奴也不敢轻易来袭。如今海内统一，而匈奴却侵盗不已。为什么呢？因为他们一点也不怕我们。所以，我认为伏击他们一次，给他们点教训，是好的!"

韩安国说："我听说高皇帝当初遭遇平城之围，七天没有饭吃，到了解围而回之后，并无愤怒之心。为什么呢？因为圣人以天下人心为心，宽宏大度而已，不会因为自己个人的愤怒而伤害天下的公平。自从派遣刘敬和亲到今天，已是五世。臣以为，还是不要搞这些伏击。"

王恢说："不然!高皇帝被坚执锐，南征北战几十年，之所以不报平城之仇，不是力所不能，而是为了让天下休养生息。如今，边境警报不断，士卒死伤累累，运送遗体返乡的灵柩车相望于道，这是仁人志士心头之痛!应该教训教训他们!"

韩安国说："不然!我听说，用兵者应当以饱待饥，以治待乱，以逸待劳。所以，要么发动大军，攻入敌境，毁敌城池；要么按兵不动，役使调动敌国，这些都是圣人用兵的方法。但是，像如今计划的这样，卷甲而驱，轻举妄动，长驱直入，恐怕难以建功。如果纵队前进，一旦与敌人遭遇，恐怕无力应战；如果以横队前进呢，又容易被敌人切段分割。走得快了，粮秣跟不上；走得慢呢，又抓不到敌人，

行军不到一千里，则人马都没吃的了。兵法云：‘遣人，获也(派出军队，都被敌人俘虏了)。’所以，我认为不要发动这样的偷袭。”

王恢说：“不对!我今天说袭击他，并不是要发兵深入敌境，而是把单于引诱到我们的边境来，然后我选枭骑、壮士埋伏，根据地形险阻，我的阵地全都构筑好了，或者扎营在他的左路，或者在他的右路，或者挡他的前路，或者绝他的后路，总之，一定可以生擒单于，万无一失!”

皇上同意了王恢的方案。

夏，六月，以御史大夫韩安国为护军将军，卫尉李广为骁骑将军，太仆公孙贺为轻车将军，大行王恢为将屯将军，太中大夫李息为材官将军，率领步兵、骑兵、战车三十余万埋伏在马邑旁的山谷中，准备引诱单于来马邑，一举歼灭。

秘密派遣聂壹为间谍，假装逃亡到匈奴，对单于说：“我能够击斩马邑县令、县丞，举城投降，财物可尽得。”单于贪爱财物，相信了聂壹，同意举兵前来。聂壹于是斩了死刑犯的头，悬挂在城墙上，给单于使者看，以此来证明，说：“马邑县令、县丞都已经死了，速来!”于是单于越过边塞，率领十万骑兵进入武州塞。离马邑还有百余里时，单于看见牲畜布满原野，却看不到放牧的人，觉得很奇怪。后来，攻打附近一个碉堡时，匈奴抓获了一个雁门尉吏，并准备斩杀他。尉吏怕死，就向单于汇报汉军埋伏的地点。单于大惊，说：“我正怀疑呢!”于是带兵撤退，出了边境，说：“我能得到尉吏，这是天意啊!”于是以尉吏为天王。

边塞附近都传说单于回去了。汉军追到边塞，觉得反正也追不上，于是班师回朝。王恢本来的任务，是从代郡出击胡人辎重，听说单于撤退，兵又多，不敢出击。

皇上对王恢十分愤怒。王恢辩解道：“我们当初的约定，是等单于进入马邑城，我军主力与单于接战，我再击其辎重，可以得利。如

今单于半途而返，臣以三万人进攻，寡不敌众，只能自取其辱。我也知道，回来就是斩首的死罪。但是，至少为陛下保全这三万人。”

于是让廷尉(官职，掌刑狱)给王恢治罪。廷尉认定王恢逗留观望，判死罪。

王恢向田蚡行贿千金，田蚡也不敢跟皇上说，就对太后说：“王恢是马邑之事的首谋，如今事情未成，诛杀王恢，这是为匈奴人报仇啊!”皇上朝见太后的时候，太后就把田蚡的话告诉了皇上。皇上说：“没错，王恢是马邑之事的首谋，所以发天下之兵数十万去执行他的谋略。况且，即使捉不到单于，王恢的军队袭击匈奴的辎重，仍可以安慰将士们的心。如今不诛杀王恢，没法向天下人交代。”王恢听说是皇上的话，于是自杀。从此之后，匈奴拒绝和亲，不断攻击交通要塞，入寇边境，不可胜数。不过，匈奴人仍然贪图双方自由贸易的关市，喜欢汉朝财物。汉朝也不关闭关市，用以满足匈奴人的需要。

武帝元光三年(己酉，公元前132年)

1　春，黄河决口改道，从顿丘流向东南方向。夏，五月三日，又在濮阳瓠子决口，河水注入巨野，与淮水、泗水合流后又淹没十六个郡。天子派汲黯、郑当时发十万士兵填堵。刚填堵完缺口，又再次溃决。当时，田蚡的食邑在鄃县，而鄃县在河北，河水向南溃决，鄃县没有遭灾，收成反而更好。田蚡对皇上说：“江河决堤，是上天的事，不容易以人力强塞，强行堵塞，可能违反天意。”那些望气用术的巫师也这么说。于是天子很长时间也不再组织填堵河堤的事。

【华杉讲透】

大臣的话，往往首先是保护他自己的权位和利益，然后才是为国家着想，毕竟没有私心的人太少了!在公司里开会也是同样的情况：一个人发表意见并捍卫他的意见，不是因为他的意见能解决问题，也不是因为他真的

相信自己的办法能行。他发表意见，是为了显示他的存在和地位；而他的意见是否被接受，则反映了他在公司的权位利禄的稳定性，更代表了他的面子。所以，当他说出来之后，这句话就成了他神圣不可侵犯的财产，接下来就是为捍卫自己的财产而战的事了，这是人性。而主持会议的领导呢，还以为大家都在讨论问题，而实际上没几个人会关心。至少是把问题的解决与否，放在自己的权位和面子之后。就算是老板自己，面子重要还是解决问题重要？也不好说!因为面子的得失是当场看见的，哪个意见是对的倒不是那么明显。

作为领导者，一定要注意分辨说话人的话，跟他个人利益和面子的关系；另一方面，明知他的意见不对，也要找到其中对的部分来夸奖，不按他说的做就是了。不要让任何人因为说的话不对而损失面子，这样大家就没有强词夺理的必要，开会比较接近实际，并且有效率。

2 当初孝景帝在位时，魏其侯窦婴是大将军，武安侯田蚡还是一个普通的郎(宫廷禁卫官)，田蚡侍奉窦婴喝酒，一跪一起，就像子侄一样。后来田蚡日益贵幸，做了丞相，而窦婴失势，门庭冷落，宾客们都不去了，唯独曾经做过燕国丞相的颍阴人灌夫，一如既往。窦婴于是与灌夫交厚，相互敬重，亲如父子。灌夫为人刚直，喝了酒更要耍性子，旁边如果坐了地位比自己高的人，他一定会想办法凌辱对方，所以多次忤逆田蚡。

田蚡于是上奏告灌夫说：“灌夫家族横行颍川，使人民疾苦。”灌夫及其家属因此被逮捕，并且都被判了斩首弃市之刑。窦婴上书救灌夫，皇上下令让窦婴和田蚡在太后东宫当庭对质辩论。两人互相攻讦。皇上问群臣：“他俩谁对？”只有汲黯支持窦婴，韩安国认为两人都对，郑当时刚开始说窦婴对，后来又不敢坚持。皇上怒怼郑当时

说："我连你这种人一起斩首!"当场散会，皇上起身，进到太后宫中，与太后一起吃饭。太后怒而不吃，说："今天我还活着，就有人欺负我弟弟。等我百岁之后，那不都是人为刀俎，我为鱼肉了吗？"

皇上不得已，于是将灌夫灭族。再让有司将窦婴立案调查，也判了斩首弃市的罪。

武帝元光四年(庚戌，公元前131年)

1 冬，十二月三十日，在渭城将魏其侯窦婴诛杀。

春，三月十七日，武安侯田蚡薨。

后来，等到淮南王刘安事败，皇上才听说田蚡收受贿赂及鼓动刘安觊觎帝位的事。皇上说："如果田蚡今天还活着，也被灭族了。"

2 夏，四月，霜冻，冻死花草。

3 御史大夫韩安国代理丞相职务，在引导天子车队时，不幸从车上坠下，受伤，成了跛脚。五月二十日，任命平棘侯薛泽为丞相。韩安国因病免职。

4 地震，赦天下。

5 九月，以中尉张欧为御史大夫。韩安国病愈，重新任命为中尉。

6 河间王刘德，修德好古，实事求是，以金帛为奖励，征求那些经过严格校勘、无讹文脱字的古籍善本，得到的书的数量和中央政府相当。当时，淮南王刘安也喜好藏书，但他收集的都是些浮华辩论之辞，而刘德的藏书则都是秦朝焚书之前的古籍。刘德采摘礼乐古事，自己编辑补充，竟然也编成五百余篇之多。他平时穿着儒者的衣服，一举一动，都符合儒家的规矩。崤山以东的诸儒，很多都和他交往同游。

武帝元光五年(辛亥，公元前130年)

1　冬，十月，河间王刘德来朝，献上雅乐，并回答有关三雍宫的问题。

【柏杨曰】

三雍宫，指辟雍(国立大学)、明堂(皇家大礼堂)、灵台(皇家天文台)。

【胡三省曰】

雍，就是和，而且是天地、君臣、人民皆和。三雍宫问对，我认为是讨论三雍的制度，不仅仅是讨论这三座建筑物。

刘彻下诏策问了河间王三十多件事，他的回答，都以推崇儒术为主，能抓住事情的本质，意旨明确，清楚明了，就像以手指物一样明确。天子把河间王所献的雅乐交给太乐官，由皇家乐队排练，在盛典时演奏，不过也不常用。

春，正月，河间王薨，中尉常丽报告消息时说：“王身端行治，温仁恭俭，笃敬爱下，明知深察，惠于鳏寡。”大行令上奏说：“根据《谥法》中‘聪明睿知曰献’，建议定谥号为献王。”

【班固曰】

鲁哀公曾经说：“寡人生于深宫之中，长于妇人之手，未尝知忧，未尝知惧。”这话非常深刻，因为在那种情况下，想要不危亡是不可能的!所以古人以没有节制的安逸快乐为鸩毒，以无德而富贵为不幸。汉朝兴起，直到第十四任孝平帝，诸侯王以百数，大多骄淫失道。为什么呢？沉溺于放纵恣肆之中，形势让他们如此。凡人都会跟着风俗行事，更何况鲁哀公这样的王公贵族？“夫唯大

雅，卓尔不群(只有伟大高雅的人，才能卓尔不群)。”就是说的河间王这样的人吧!

2 当初，王恢讨伐东越的时候，派番阳令唐蒙晓谕南越。南越以蜀地出产的枸酱(类似桑葚)招待唐蒙。唐蒙问这东西哪里来的。主人回答说：“从西北方牂柯江(上游称北盘江，下游称南盘江，再下称红水河、黔江、浔江、西江)运来。牂柯江有几里宽，流经番禺城下。”唐蒙回到长安，再向蜀地的商人打听。商人说：“只有蜀地出产枸酱，很多人偷运到夜郎国(贵州关岭县)去卖。夜郎国在牂柯江旁，江面有一百多步宽，足以行船。南越用财物使夜郎归附，向西一直到桐师(云南保山)。但是，也不足以让他们称臣。”

唐蒙于是上书皇上说：“南越王乘坐天子专用的黄盖之车，车前竖着天子大旗左纛，地方东西万余里，名为外臣，实际上是一州之主。如今从长沙、豫章前往，水路很多，道远难行。我听说夜郎国征召所有精兵，可达十余万，如果从牂柯江浮船而下，出其不意，这就是征服南越的一条奇计了。以汉之强，再加上巴蜀的富饶，打通前往夜郎的道路，兼并夜郎，设置汉朝官吏，应该是很容易的事。”

皇上同意了唐蒙的计划。于是拜唐蒙为中郎将，率领一千士卒，运送粮食和辎重的人员一万多人，从巴蜀莋关进入，见到夜郎侯多同。

【华杉讲透】

汉武帝继承的，是文景之治留下的富得流油的国家，但为什么会搞到民穷财尽，战争的消耗为什么那么可怕？从这里的记载可以一睹端倪——士卒只有一千多，但是后勤要一万多人。

《孙子兵法》说，要因粮于敌，“食敌一钟，当吾二十钟”。就是说，运一种粮食上前线的成本，是二十

钟。这二十倍的成本，只是孙子所处的春秋时期，那时候战争的距离还没那么远，而且都是已开发地区。到了秦朝征匈奴，运粮成本已达两百倍。汉武帝开拓西南，运粮成本也超过一百倍。所以无论国家有多少钱，被战争这么一折腾也吃不消。

唐蒙给多同送上厚礼，喻以威德，要求他接受汉朝政府派遣官员，并承诺让他的儿子做县令。夜郎旁边的小邑都贪图汉朝的布匹绸缎，认为汉朝隔那么远，终究也没法来统治他们，所以全都承诺接受汉朝的管辖。

唐蒙回来汇报，皇上将这些地方改名为犍，设立犍郡。征发巴国和蜀国的士卒，修建从僰到牂柯江的道路，筑路工兵有数万人，很多人病死，也有逃亡的，就用军法诛杀为首带领的人。巴蜀人民大为惊恐。皇上听说后，派司马相如去责备唐蒙等人，晓谕巴蜀人民，这不是皇上的意思。相如完成任务后，返回长安汇报。

这时候，邛(今四川西昌)、莋(今四川汉源)的君长，听说南夷因为与汉朝连通道路得到了很多赏赐，也都愿意做汉朝臣子，像南夷那样接受汉朝官吏。天子问司马相如意见，相如说："邛、莋、冉駹跟蜀郡接近，道路也容易打通。秦朝的时候曾经设置郡县，到汉朝没有了。如今重新开通，设置郡县，比南夷更好!"

天子深以为然，于是拜司马相如为中郎将，建节往使，与副使王然于一同乘坐政府驿车前往，就用巴蜀两郡的钱币财物作为赏赐，邛、莋、冉駹、斯榆(云南大理)的君长，都请为内臣。于是撤去旧有的关隘，将关口拓宽，疆界西到沫水(大渡河)、若水(雅砻江)，南到牂柯江。又开凿零山道路，在孙水架桥，以通邛都。在邛都设置一个都尉，十几个县，归蜀郡管辖。天子大悦。

3 下诏征发一万人修治雁门险阻地区，以防备匈奴。

4 秋，七月，大风，拔起树木。

5 女巫楚服等教陈皇后祭祀和做木偶人埋地里诅咒压服人，以及蛊惑男人的妇人媚道的巫术。事情被发觉，皇上派御史张汤彻底追究。张汤深入调查楚服的同党，牵连及诛杀三百余人，楚服枭首于市。七月九日，废陈娇皇后位，收回皇后印玺，退居长门宫。皇后之母窦太主刘嫖惭愧恐惧，向皇上磕头谢罪。皇上说："皇后的所作所为，不合于大义，不得不废。你应当相信大道，自己安心，不要受别人的妄言妄语影响而生疑惧。皇后虽废，一切供奉待遇不变，长门宫跟正宫也没有分别。"

6 当初，皇上在刘嫖家设酒宴，看见刘嫖宠幸的珠宝商董偃(刘嫖丈夫陈午早逝，董偃是她的情夫)，皇上赏赐他衣冠，不以名字称呼，称他为"主人翁"，让他侍饮，于是天下人无不知道董偃受皇上宠幸。皇上曾经和他一起在北宫游戏玩耍，又在平乐观驰马逐兽，斗鸡、蹴鞠、赛马、赛狗，皇上大欢乐之。

皇上曾经为刘嫖在未央宫宣室设置酒宴，派谒者也带董偃进来。当时，中郎将东方朔持戟立于殿下，放下戟，上前说："董偃有当斩之罪三条，怎么能让他进来!"皇上说："此话怎讲？"东方朔说："董偃以人臣的身份私通公主，这是罪一；败坏男女风化，乱婚姻之礼，伤害王室制度，这是罪二；陛下正是年富力强之时，正该集中心思在《六经》上。董偃不尊经劝学，反以靡丽为尊，奢侈为务，尽狗马之乐，极耳目之欲，这正是国家的大贼，人主之大蜮(妖怪)，这是罪三。"

皇上默然不应，过了好一阵，说："我这酒已经摆上了，下次再改吧。"

东方朔说："宣室，是先帝的正室，不合法度的事不能进入。让淫乱继续发展，就会变成篡夺。所以春秋时期，齐国竖貂谄媚，易牙作乱，鲁国庆父死掉，国家才得以保全。"

皇上说：“善!”下诏停止在宣室设酒宴，将酒席移到北宫，让谒者带董偃从东司马门进入。赏赐东方朔黄金三十斤。对董偃的恩宠就从那时起慢慢衰减了。但是，从此之后，公主、贵人等很多都逾越礼制了。

【华杉讲透】

东方朔的制止很及时，道理确实像他说的那样，淫乱发展下去，就会变成篡夺。每个人都会受到身边人的影响，不要自信你有判断力，只是和别人游戏玩乐，不会让他参与政治，不会受到他的影响。因为你也是人，根本无法防备。田蚡说黄河改道是天意不可为的时候，皇上哪里能想到那是因为对他有利呢？董偃如果能进入天子正殿，你认为他没有权力，但是如果所有大臣都认为他有权力，并且有人会利用他的权力，他就会跟人勾结。而实际上，他的确进到了皇上身边，表明他确确实实已经掌握了巨大的权力。他掌握别人没掌握的信息，信息就是权力。

我们不能对自己的判断力太过自信，以为自己不会受别人的影响。我们要首先搞清楚自己的判断，决定我准备接受谁的影响。这就是“亲贤臣，远小人”的原理，是领导者的第一大要务。

7 皇上任命张汤为太中大夫，与赵禹一起制定诸律令，务在严谨细密。严格控制守职的官吏，看见人犯罪，知而不报，就与犯人同罪，让官吏之间互相监视。

西汉政府的严刑峻法时代，就从这时候开始。

8 八月，稻田螟虫成灾。

9 这一年，征召有明当世之务、习先圣之术者，由地方政府安排

与每年进京交簿册的计簿使者一起进京，沿途各县负责供应饮食。

菑川人公孙弘回答策问说：

“臣听说上古尧舜之时，并不注重官爵和赏赐，而人民都互相勉励向善；不注重严刑峻法，而人民并不违法乱纪。为什么呢？那是在上位者率先垂范，立身正直，对人民讲信用。后来的世道呢，贵爵厚赏而人民不能向善，深刑重法而作奸犯科不止。为什么呢？因为在上位者自己就立身不正，对人民也不讲信用。所以说，厚赏重刑，都不足以劝善而禁非，唯有一个‘信’字而已。所以，能任命有贤能的官员，让他们各司其职，去掉那些没用的废话，则工作可以得到落实；不制作没有实际用处的器物，就不用征收那么多赋税；不要在农忙时节征发徭役，不消耗浪费人民的劳力，则百姓可以富足；有德者进，无德者退，则朝廷有尊严；有功者上，无功者下，则群臣有次序；处罚有罪之人，则奸邪止；奖赏贤德的人，则群臣相互劝善。以上八条，就是治国之本。

“所以，人民各有各的生业，就不会起争执；凡事都有讲理的地方，就不会有怨气；能得到以礼相待，就不会暴虐；能感受到国家对他的爱，就会对在上位者亲近，这是有天下者的急务。礼仪，是人民所服的，再顺之以赏罚，人民就不会犯禁了。

“臣听说，声气相通则相互应和，如今人主和德于上，百姓和合于下，所以心和则气和，气和则形和，形和则声和，声和则天地之和相应。如此阴阳和而有风调雨顺之和，天降甘露，五谷丰登，六畜繁衍，庄稼美盛，百草丰茂，山不光秃，泽不干涸，这就是和的极致。”

当时参加策问考试的有一百多人，太常(祭祀部长)将公孙弘名次居下。应对的策文呈奏后，皇上将公孙弘的答卷擢升为第一名，拜为博士，待诏金马门，随时听候传见。

齐人辕固，当时已经九十多岁，也以贤良身份应征，公孙弘对他侧目而视。辕固说：“公孙先生!你应该立正学，说正事，不要以曲学

媚世求荣!”当时诸儒中有很多人都强烈毁谤辕固，于是辕固就告老还乡了。

【华杉讲透】

公孙弘的八条，都是儒家正学，至理名言，是最有价值，也切中时弊的大道理。武帝将他擢升为第一名，似乎是看懂了这些价值。但是，武帝的作为，并没有体现这八条的思想，可见知行合一之难。

至于公孙弘是“正学以言”，还是“曲学阿世”，还得听其言，观其行。当然，正如公孙弘所言，关键看皇上是什么样的皇上。武帝正，则天下皆正；武帝不正，则天下皆曲。

当时，巴蜀四郡凿山开道通西南夷，粮饷运送，辗转一千多里，搞了好几年，道路仍不能修通，士卒因饥饿和暑湿而死者众多，西南夷又数次造反，汉政府发兵攻伐，耗资巨万，劳而无功。皇上很头疼，下诏派公孙弘去视察情况。公孙弘回来，极力诋毁开通西南夷没有什么用处，皇上不听。

公孙弘每次朝会提出意见时，只是列举事实，提出建议，让皇上自己选择决策，不肯当面指斥，也不愿当庭争辩。于是皇上觉得他的作风谨慎厚道，富有辩才，熟悉文法吏事，又以儒术加以修饰，非常喜欢他，一年工夫，就升到左内史。

公孙弘奏事，如果不被采纳，从不当庭争辩。经常在皇上空闲时，和汲黯一起请求单独奏事，由汲黯先讲，公孙弘补充，皇上总是非常欣赏，所提的建议都被听取，由此日益亲贵。

公孙弘曾经和公卿们约定一起向皇上奏事，而到了皇上跟前呢，总是违背之前跟他们约定的意见，而顺着皇上的意思说。汲黯当着皇上的面诘问他：“齐人多欺诈而不实在，你开始跟我们商量好一起跟

皇上上奏的意见，到现场又改，这是对皇上不忠!”皇上问公孙弘。公孙弘说：“了解我的人，认为我忠；不了解我的人，认为我不忠。”皇上赞同公孙弘评价自己的话。尽管左右幸臣诋毁公孙弘，皇上反而对他更加优待。

【华杉讲透】

公孙弘是个争议人物，争议之处就是他到底是不是伪君子。

在我看来，他的态度非常典型，他是儒家，他追求的是“圣之时者”。

孟子说，有四种圣人，也有四个原型人物：

伯夷，圣之清者也。伊尹，圣之任者也。柳下惠，圣之和者也。孔子，圣之时者也。

伯夷是圣之清者，眼里容不得一点沙子。跟别人谈话，人家帽子没戴正，他也接受不了。周武王伐纣，他认为这是以下犯上，于是选择绝食而死。

伊尹是圣之任者，以天下为己任。天下百姓但凡有一个人在受苦，他也认为是自己把他推进沟里的，都是“我的责任”，一定要为所有人负责到底!天子昏庸，于是他把天子太甲软禁三年，让他悔过改正后，再迎接他复位，最终太甲成为一代圣君。这是伊尹的本事，也是他的至诚。

柳下惠是圣之和者，与世无争，跟谁都能干，能干一点就干一点。因为秉公办事，保护百姓，柳下惠得罪了鲁国权贵，被连贬三级。但他本人无所谓，认为被贬到哪一级，就干好哪一级。但他的妻子觉得丢人，说你还给

他们干什么？咱不干了!他说：“这些老百姓啊，我不管他们，又有谁来管他们呢？我能照顾多少人，就照顾多少人吧!”他就是这样的人。各国诸侯都知道他的美名，都来请他，但他坚决不去。别人说，鲁国权贵这么欺负你，你为何不去别的国家呢？他说：“直道而事人，焉往而不三黜？枉道而事人，何必去父母之邦？”我这样按原则办事，到哪儿不是一样被贬？他们今天请我，明天就会贬我。如果我要高官厚禄，就得改而枉道事人。枉道事人，我在鲁国就可以，何必离开父母之邦？

孔子是圣之时者，无可无不可，可以进则进，可以退则退。用之则行，舍之则藏。用我，就是用我的道，行道于天下；不用我，我转身走了就是，绝不枉道事人。孔子、孟子，都是这个态度。

公孙弘呢，他的策文是大道恢宏，对西南夷的意见，也符合他的观念。但是，当武帝不听他的意见时，他既不面折廷争，也不退而求去，而是马上调整立场，站在老板的立场，来帮老板“缘饰以儒术”，所以武帝喜欢他。

而辕固和汲黯都指责他，说他曲学而枉道。

我看公孙弘呢，他是先直道事人，但是，“开陈其端，是人主自择”。我都给您摆出来，您自己选择决策。当皇上做出决策后，他马上站在皇上的立场，“缘饰以儒术”，帮皇上修补。他是忠，还是不忠呢？

我们用孟子立的标准来鉴定一下。孟子说，人臣有事君之臣，有社稷之臣。事君之臣，是忠于君王个人的；社稷之臣，是忠于国家人民的。公孙弘，是先为社

稷，后为君王，已经算是忠臣了。这就是他的自我鉴定：“夫臣者，以臣为忠；不知臣者，以臣为不忠。”

我算是知公孙弘者耶!

武帝元光六年(壬子，公元前129年)

1 冬，开始对商人的货车、货船征税。

2 大司农郑当时曾经建议：“建造水渠连通渭河与黄河，不但从关东漕运粮食直接又容易，而且可以引水灌溉运河两岸一万多顷民田。”这年春天，征发士卒数万人建渠，就和郑当时建议的路线一样，三年后建成通水，人人都觉得很方便!

3 匈奴入寇上谷，杀死和掳掠官吏百姓。遣车骑将军卫青出上谷，骑将军公孙敖出代，轻车将军公孙贺出云中，骁骑将军李广出雁门，各自率领一万骑兵，在各边关关市下攻击匈奴军队。卫青至龙城，斩杀和俘虏七百人；公孙贺无所得；公孙敖为匈奴所败，损失七千骑；李广也被击败。匈奴生擒李广，匈奴人在两匹马之间架一个网兜，让他躺在上面。走了十几里，李广装死，突然一跃而起，扑上一个匈奴士兵的马，夺了他的弓箭，鞭马南驰，逃脱回来。汉政府将公孙敖、李广逮捕治罪，当斩，免死贬为庶人。唯有卫青被赐为关内侯。卫青虽然出身低微，是平阳公主家的骑奴，但是善骑射，才力绝人，遇士大夫以礼，对士卒有恩，乐意为他所用，有将帅才，所以每次出兵，都能建功。天下由此服气皇上有知人之明。

4 夏，大旱，发生蝗灾。

5 六月，皇上行幸雍县。

6 秋，匈奴数次攻入边境，渔阳尤其受害。以卫尉韩安国为材官将军，屯驻渔阳。

武帝元朔元年(癸丑，公元前128年)

1 冬，十一月，下诏说：“朕特别下诏令给执事大臣，号召举荐廉洁孝顺之士，希望能形成风气，将往圣先贤的美德美业，发扬光大。所谓十室之邑，必有忠信；三人行，必有我师。而如今有的地方，整个郡一个人都不举荐，这是教化不能到达民间，还是有德行的君子被阻绝而不能让我知道？况且举荐人才的，受上等赏赐，压制贤能的，当公开诛戮，这是自古以来之道。主管单位对官居二千石却不能推举人才的，制定处罚规定!”

有司奏报：“不推举孝顺人士，以不奉诏、不敬之罪论；不推荐廉洁人士，就是不能胜任自己的职位，应当免职!”

【胡三省曰】

身为二千石官员，应该以身化下。如今为州郡宰牧，而一郡之中没有贤人，那就是不称职，不能胜任。

【华杉讲透】

领导者的第一职责，就是培养新的领导者。培养、推荐人才，是领导者的本职工作，所以，如果在你的手下没有人才辈出，那么你就不是一个合格的领导者。

任何一项事业想要可持续发展，基业长青，都依赖于源源不绝的人才。如果一个领导者，他的部门只能出业绩，不能出人才，那么他所负责的领域就面临巨大的风险和危机。一旦哪天他不干了，他负责的那部分就会塌陷。因此，他不是一个合格的领导者。

所以，必须把培养和举荐人才当成一项事业的最大业绩，“进贤受上赏”，但是，是不是要“蔽贤蒙显戮”？我们当然要注意识别和排除那些嫉贤妒能的人，不能让他们处在领导岗位上。但是按汉武帝的做法，在觉得举孝廉

不够踊跃、不够理想的时候，优先做的并不是“千金市骨”，下诏表彰奖赏那些做得好的地区，而是要下诏威胁处罚做得不好的地区，这又是他的性格和胸怀问题了。

2 十二月，江都易王刘非薨。

3　皇子刘据出生，是卫夫人之子。三月十三日，立卫夫人为皇后，赦天下。

4 秋，匈奴二万骑兵入寇，杀辽西太守，掳走二千余人，包围韩安国营垒，又侵入渔阳、雁门，分别杀死和掳走千余人。韩安国向东迁徙，屯驻北平。数月后，韩安国病死。天子于是重新征召李广，拜为右北平太守。匈奴人称李广为“汉之飞将军”，躲避他，数年不敢入右北平。

5 车骑将军卫青率领三万骑兵出雁门，将军李息出代。卫青杀敌斩首数千人。

6 东夷薉君南闾率二十八万人降汉，设置为苍海郡。征伐东夷等国时，士卒车徙等费用，和征南夷时相当，以致燕、齐之间的百姓困苦，人心骚动。

7 这一年，鲁共王刘余、长沙定王刘发皆薨。

8 临淄人主父偃、严安，无终人徐乐，皆上书言事。

当初，主父偃在齐、燕、赵之间游历，都没有得到好的待遇。其他儒生又容不得他，排挤他。他家里穷，借贷也借不到，于是西行入函谷关，到皇宫门口上书。早上将奏章递进去，晚上皇上就召见他。所奏九件事，八件都成为律令。没有被接纳的一件，是进谏不要再发动攻打匈奴的战争。主父偃说：

“《司马法》曰：‘国虽大，好战必亡；天下虽平，忘战必危。’愤怒，是逆德；兵，是凶器；争夺，是末节。一心追求战胜，穷兵黩武

者，没有不后悔的。

“当年秦始皇并吞战国，一心追求战胜而不知止，还想攻打匈奴。李斯进谏说：‘不可!匈奴没有定居的城郭，也没有粮食仓库，像鸟一样迁徙，很难制伏。轻兵深入，则必然粮草断绝，带着粮草辎重进兵呢，又赶不上。得了他们的土地，也没有什么利益；得了他们的人民，也不能和汉人和谐共居。要么取得胜利后杀了他们，但杀人就不是民之父母了。这样靡敝中国，只图在匈奴称快一时，不是长久之策。’秦始皇不听，派蒙恬领兵攻打匈奴，开疆拓土一千里，以黄河为边境。占领的土地，都是盐卤沼泽，五谷不能生长。然后征发天下男丁防守北河，暴兵露师十余年，死者不可胜数。结果怎么样呢？还是始终不能越过黄河以北。是人众不足，还是武器装备不够？都不是，是形势不可!又让天下人飞快地运输草料和军粮，从东腄、琅琊等沿海郡县，转运到北河，大概要三十钟的成本，才能运到一石。(六斛四斗为一钟，三十钟就是一百九十二斛。一斛，大概就是十斗，所以运粮的成本，是192:1，非常惊人!)男子拼命耕种，也供应不上军粮；女子拼命纺织，也供应不上营帐。直到百姓靡敝，孤寡老弱得不到供养，道路死者相望，天下才开始反抗秦朝。

“等到高皇帝平定天下，攻略边疆土地，听说匈奴在代谷之外集结，也想攻打他们。御史成进谏说：‘不可!匈奴之性，兽聚而鸟散，攻打他们，就像跟影子搏斗。如今陛下以盛德攻匈奴，臣以为很危险!’高皇帝不听，于是北至于代谷，果然有平城之围。高皇帝非常后悔，派刘敬去结约和亲，然后天下太平，没有干戈之事。

“所以说，匈奴难以制伏，这已经不是一代两代的事了，他们侵犯我边境，掠夺人畜，这是他们的天性使然，是他们的生业。上古虞、夏、殷、周，都没法督责他们，只能把他们当禽兽畜养，不把他们当人看。皇上您不遵循虞、夏、殷、周的传统政策，而重蹈近世秦汉失败的方针，这正是我所忧虑的事，也是让天下百姓疾苦的原因啊!”

【华杉讲透】

征服欲是人的本能，尤其是有巨大权势的人。所谓身怀利器，杀心自起，就是要不停地征服。但是，正如主父偃所说：“务战胜，穷武事者，未有不悔者也。”以仁爱人民为务，让近者悦，远者来，这是王道，是使命感；穷兵黩武，不停地征服，这是强道，是征服欲，最终会把自己拖垮。汉武帝晚年，就应验了主父偃说的“未有不悔者也”。在《轮台罪己诏》里，汉武帝反思说：“朕即位以来，所为狂悖，使天下愁苦，不可追悔。”

亚历山大、成吉思汗，都是典型的征服者，顾不上统治，就是不停地征服!征服!征服!汉武帝是征服者加统治者，但还不是王者。王者，一定是行仁政，王道。文帝、景帝，这是仁者、王者。但是，人们都崇拜征服者和统治者。

我们自己做事业，要分清自己的起心发愿：到底是征服欲，还是使命感？有使命，则能基业长青；如果只是为了满足自己的征服欲，会永不知止，所谓的做大做强，不过是一直扩张到崩溃为止罢了。

严安上书说：

“今天下人民，用财侈靡，车辆马匹、衣服住宅，都竞相豪华攀比。调和五声，形成有节奏的音乐；混杂五色，让它有绚丽的文采；重叠五味，面前摆着丰盛的食物，有一丈见方那么大一桌子；这样向天下彰显物欲。那人之常情，看见好东西就想要，这就是教导人民奢侈了。奢侈而没有节制，则自己的收入永远都不够开支，人民就会离开农耕，而从事工商末业。工商业赚钱也不是那么容易，于是一般士绅就不惜走向欺诈，带剑的勇士就走向杀人越货，巧取豪夺，而世人也不觉得羞耻，所以犯法的人越来越多。臣愿意为人民制定制度，以防止他们淫乱，让富者不再炫富，贫者富者都心平气和，心志定，则

盗贼消失，刑罚减少，阴阳调和，万物繁盛。

“当初秦王志广心逸，想要威震海外，于是派蒙恬领兵向北攻击匈奴，又派屠睢率楼船水师向南攻打越。当时，秦祸北构于匈奴，南挂于越，军队驻扎在无用之地，只能前进，不能后退。军事行动持续了十几年，青年男子在前线服役，年轻女子在后方负责运输，苦不聊生，生不如死，干脆在路边的树上吊死，死者相望于道路。等到秦始皇崩逝，天下反叛，以致灭世绝嗣，这都是穷兵黩武带来的灾祸。所以周朝的灭亡，是因为太弱；而秦朝的灭亡，是因为太强，这样的灾难，都是因为不改变政策带来的。

“如今陛下发兵夺取西夷，又征服夜郎，降服羌、僰，攻略薉州，建城邑，深入匈奴，焚烧龙城。有人赞美这种做法，实际上，这是人臣的利益，不是天下之长策。”

徐乐上书说：

“臣听说天下之患，在于土崩，不在于瓦解，古今都是一个道理。

“什么叫土崩呢？秦朝末世就是土崩。陈涉没有千乘之尊位，没有尺寸之土地，不是王公大臣，也不是名门之后，在家乡也没有什么美名，也没有孔子、曾子或者墨子那样的贤德，也没有陶朱、猗顿那样的财富，他啥也没有，但是，他从一个穷巷中站出来，举着刀枪大声呼喊，天下人就风而从之。为什么呢？因为人民困苦，而主上不知体恤；天下怨愤，而在上位者没有知觉；风俗已乱，而政策没有修正。这三条，就是陈涉叛乱的资本，这就叫土崩。所以说天下之患在于土崩。

“什么叫瓦解呢？吴、楚、齐、赵纷纷起兵，七国之乱，就叫瓦解。七国谋为大逆，他们都是万乘之君，带甲之士数十万之多，威足以严其境内，财足以劝其士民，却不能向西前进一寸，反而被擒于中原，这是为什么呢？不是他们的权势比匹夫还轻，不是他们的兵比陈涉还弱，是因为当时，先帝之德未衰，而人民都安居乐业，所以他们

得不到支持。这就叫瓦解。所以说天下之患不在瓦解。

“这两点，是影响国家安危的要点，贤主当留意而深察的。

“最近，关东粮食收成好几年都不理想，政府又没有减免税赋，很多百姓都很穷困，在这样的形势下，又在边境兴兵，推演情势，按照道理来看，人民有不安于其处境的心理了。民心不安，就易动；易动，就是土崩之势。所以，贤主要善于观察万般变化的源头，明察安危的契机，修明政治于庙堂之上，把祸患消灭在还没有形成的时候，其要点，就是让天下没有土崩之势。”

奏书递上去，皇上召见三人，说：“你们之前在哪里啊!我与你们相见恨晚!”于是都拜为郎中。主父偃尤其受宠幸，一年之中连升四级，做到中大夫。大臣们害怕被他在皇上面前说坏话，纷纷向他行贿，累积到千金之多。有人对主父偃说：“你这样太横行霸道了。”主父偃回答说：“我如果活着不能享受五鼎的豪华饮食(用五鼎分盛羊、猪、鹿、鱼、干肉)，宁愿死的时候被五鼎烹杀!”

【华杉讲透】

主父偃上书，劝汉武帝不要穷奢极欲，他自己却也穷奢极欲，说出“生不五鼎食，死即五鼎烹”的狠话，结果一语成谶，预言了自己身死族灭的命运。

为什么明白很多道理，却依然过不好这一生？因为没有知行合一，不是真明白，只是拿来自欺欺人，哄别人，也哄自己。汉武帝也一样，三人都劝他不要穷兵黩武，他相见恨晚，给他们升官，然后继续穷兵黩武。

武帝元朔二年(甲寅，公元前127年)

1 冬，赐给淮南王刘安几案手杖，特许不必来京朝见。

2 主父偃向皇上建议："古代诸侯国地方不过百里，天子和诸侯强弱形势分明，容易控制。如今的诸侯国大到数十座城池，地方千里。管得松，他们就容易骄奢淫逸；管得严，他们就凭借其强大合纵联盟，对抗中央；用法令来削割他们呢，就萌生叛乱之心。之前晁错他们遇到的就是这种情势。如今诸侯王的子弟，都有十几个、几十个之多，只有嫡子一个人继承，其他人虽然也是骨肉兄弟，却没有尺地之封，仁孝之道也不能发扬。愿陛下令诸侯推恩封子弟，让其他子弟也能封地封侯。让他们人人喜得所愿，皇上的恩德施加于他们，实际上又分解了他的国家，每一个封国越来越小，不用削割他，他自己就弱了。"

皇上听从了主父偃的建议。春，正月，下诏说："诸侯王中，如果愿意推恩，把土地分封给子弟的，可以上报，朕为他们制定名号。"于是藩国开始分割，诸侯王的子弟们都被封侯了。

【华杉讲透】

这就是历史上著名的"推恩令"。

3 匈奴入上谷，渔阳，杀掠吏民千余人。派遣卫青、李息从云中以西出兵，直至陇西，攻击楼烦王和白羊王于河套地区，斩首和俘虏数千人，得牛羊百余万头，白羊王、楼烦王逃走，于是河套地区并入中国版图。下诏封卫青为长平侯。卫青手下校尉苏建、张次公都有功劳，封苏建为平陵侯，张次公为岸头侯。

主父偃说："河套地区土地肥沃，外有黄河作为天堑屏障，蒙恬当年在那里筑城以驱逐匈奴，可以省掉粮食物资转运的麻烦，扩大中国的疆域，是消灭匈奴的根本大计。"

皇上让公卿们讨论主父偃的建议，都说不切实际。但皇上还是采纳了主父偃的方案，设立朔方郡，派苏建率领十余万人修筑朔方城，重新修缮蒙恬当年的要塞，以黄河作为屏障。士卒民夫所需粮食和工程器材，都从很远的地方转运而来，崤山以东的人民都受到影响，费用高达数千万，国库为之一空。汉朝也将上谷郡偏僻的造阳县抛弃给

匈奴了。

4 三月三十日，日食。

5 夏，招募十万人，移民朔方郡。

6 主父偃向皇上建议说："茂陵(汉武帝的陵墓)刚刚开始兴建，天下豪杰人物、富有的大家族，还有蛊惑煽动百姓的不安分的人，都可以迁徙到茂陵，对内充实京师人口，对外将地方上的奸猾势力连根拔除，这就叫不必诛杀，而祸害自除。"皇上听从他的建议，下令将各郡国豪杰及家产三百万以上的土豪迁移到茂陵。

轵县人郭解，关东大侠，也在迁徙名单上。卫将军替郭解求情，说："郭解家贫，不符合迁徙条件。"皇上说："郭解，一个布衣百姓，居然能让将军替他说话，这就证明他家不穷。"于是下令郭解家也要迁徙。郭解生平，睚眦必报，杀人甚众。皇上听说后，下令有司逮捕郭解治罪。审问下来，他所杀的人，作案都在大赦之前。轵县有一个儒生，陪使者坐在郭解家。有宾客称誉郭解贤德。那儒生说："郭解专门作奸犯科，何谓贤!"郭解的一个门客听到，把那儒生杀死，割下他的舌头。官吏以此责问郭解。郭解确实不知道是谁杀的，凶手到最后也没人知道是谁。官吏奏报说郭解无罪。公孙弘说："郭解，一个布衣百姓，为任侠横行乡里，好像官府一样行使权力，谁得罪他，他就要杀谁。这个儒生虽然不是郭解亲自杀的，其罪行更甚于他亲自动手，应当处以大逆不道之罪。"于是将郭解全家灭族。

【华杉讲透】

公孙弘的意思是：杀人，本来是个刑事问题，但谁得罪了他就要被杀，甚至不用他亲自动手，也有人替他去杀，这就成了政治问题，相当于他在行使公权力杀人了，所以是大逆之罪。所谓"替天行道"，是僭越了"天"的权力，更何况行的还不是天道，是自己的歪门邪道。

【班固曰】

古代天子建国，诸侯立家，从卿大夫到庶人，各有各的等级，所以人民服侍于其上，没有觊觎之心。周朝王室衰微之后，礼乐征伐自诸侯出，齐桓公、晋文公之后呢，大夫掌握了诸侯国的权力(比如晋国六卿、鲁国三桓、齐国田氏)，甚至大夫的家臣又僭越大夫掌握了国家权力(比如鲁国的阳虎)。这样每况愈下，到了战国，合纵连横，于是列国公子，如魏国信陵君、赵国平原君、齐国孟尝君、楚国春申君，都凭借王公之势，竞相聘请游侠和鸡鸣狗盗之徒做自己的贵宾。而赵国宰相虞卿，抛弃他的国家和君王去救助魏齐的危难；信陵君无忌，竟然偷窃国家兵符，矫君命，杀主将，夺取国家的军队，去救他的姐夫平原君。而这所谓战国四大公子，都能取重于诸侯，显名于天下。江湖上高谈阔论天下英雄的人，都以他们四人为首聚在一起。于是，背弃公义、私结死党的风气逐渐形成，而守法守职、侍奉君上的公义渐渐荒废了。

到了汉朝初期，法网宽舒，也还没有来得及匡正。所以，代国宰相陈豨，其随从车辆能有千辆之多；吴王刘濞、淮南王刘安，所招的宾客都以千数；外戚大臣魏其侯窦婴、武安侯田蚡之流，竞逐于京师；布衣游侠剧孟、郭解之徒驰骋于乡里，横行州县，力折公侯。那些围观群众，羡慕他们的美名事迹，恨不得成为他们那样的人，就算陷于刑戮，也不惜杀身成名，就像季路、仇牧那样，死而不悔。所以曾子说：“在上位的人失去了道，民心已经离散很久了。”如果没有明主在上，明白教导什么是善、什么是恶，用礼教熏陶，人民怎么能知道禁忌，怎

么会回归正道呢？

按照古代的正法，对于三王来说，春秋五霸就是罪人；对于春秋五霸来说，六国国君就是罪人；对于六国国君来说，四大公子就是罪人。更何况郭解之流，以布衣百姓的身份，窃取生杀大权，其罪不容诛。看他平时为人，也温和善良，博爱众人，别人穷困急迫的时候，他能提供帮助；又能谦让恭谨，从不自夸，似乎也有绝异于世的天资。但是，不能走上道德的正途，而放纵于旁门左道，以致杀身灭族，也是活该如此，不是什么不幸的事。

【荀悦曰】

世上有三宗“游”罪，都是伤害道德之贼：一是游侠，二是游说，三是游行。

建立一种气势，作威作福，结交私党以强横于世，这叫游侠。巧言善辩，设立诈谋，驰骋于天下，利用时势，弄权逐利，这叫游说。和颜悦色，假仁假义，拉帮结党，欺世盗名以图谋权力利益，这叫游行。这三种人，伤道害德，败法惑世，都是产生祸乱的源头，先王对他们非常警惕。国家只有四种人民——士农工商，各有各的行业，不在四种行业之内，就是奸民。奸民不生，才能成就王道。

这“三游”的兴起，都出现在王朝的末期，周朝和秦朝末年尤其猖獗。在上位者不贤明，下面的百姓不端正，制度建立不起来，纲纪废弛；统治者听信别人的毁誉，将其作为官位升贬的标准，而不去考察真才实学；用个人的爱憎作为利害的标准，也不管对方做得对不对；用

自己的喜怒来作为赏罚的标准，也不管有没有道理。如此上下互相欺瞒，所有事情都颠倒混乱。所以议政的大臣要把利益算清楚了才开口说话，选举贤能的官吏则根据亲疏远近来推举。善恶的标准都被众人的意见搅浑了，功罪的赏罚又被王者不良的法令搞乱了。行仁义不能得到利禄，遵守道德不能躲避祸害，于是君子犯礼，小人犯法，奔走驰骋，超越自己的职责和法度，追求浮华却不看实际，竞相追逐世俗之利。对父兄怠慢，却对宾客尊敬；对骨肉亲情淡薄，却与朋友生死相许；不追求自身的修身之道，却去求众人的美誉；甚至自己节衣俭食，用丰盛的宴席去招待朋友。馈赠的礼物，堆满庭院，相互聘问的使者，挤塞于道路。私人来往的信件，比公文还要繁杂；私人的事务，比公事还要繁多。人们都崇尚这样的行为，国家正道就败坏了。

所以圣王在上，经邦纬国，让人民上下有序，建立制度的尊严，赏罚基于善恶功罪，而不是众人的毁誉；听他说话，还要看他办的事情；不管他有美名恶名，要考察他的实际。如果名不副实，就是虚；情实不符，就是伪；毁誉失真，就是诬；汇报不实，就是罔。这样，虚、伪、诬、罔都去除了，有罪恶的人就不得侥幸，没有罪过的人没有忧惧，走后门没有道路，行贿赂没人接收。浮华之辞禁绝，伪辩淫智无用，驱逐纷乱的百家思想，专一于圣人之至道，养之以仁惠，文之以礼乐，则风俗定而大化成矣!

7 燕王刘定国与父亲康王的姬妾通奸，又把弟媳夺为姬妾，还杀死肥如县令郢人。郢人的兄弟上书告发。主父偃把这件事扩大，公卿

会议请诛杀刘定国，皇上批准。刘定国自杀，燕国被撤除。

齐厉王刘次昌也和他的姐姐纪翁主私通。主父偃曾经想把他的女儿嫁给齐王，齐国纪太后不许。主父偃于是对皇上说：“齐国首都临淄就有十万户人家之众，市租有千金之多，人众殷富，超过长安，不是天子的亲弟弟、亲儿子，不应该在此为王。如今齐王和皇上的血缘关系越发疏远了，又听说他和自己的姐姐乱伦，请给他治罪!”于是皇上拜主父偃为齐相，派往处理。

主父偃到了齐国，马上逮捕审讯齐王后宫宦官，口供很快牵涉到齐王。齐王恐惧，饮药自杀。

主父偃年轻的时候，在齐、燕、赵之间游历，等到他荣登高位，接连毁了燕国、齐国。赵王刘彭祖恐惧，上书告发主父偃收受诸侯王贿赂，很多诸侯子弟都因为贿赂他而得到封地。等到齐王自杀，皇上大怒，认为是主父偃逼死的，将主父偃逮捕审讯。审讯结果，主父偃招认受贿，但齐王之死，确实不是他逼令自杀的。皇上不想杀他。公孙弘说：“齐王自杀，没有后嗣，齐国被撤除，成为中央直属郡县。这件事，主父偃本是首恶。陛下不诛杀主父偃，无法向天下人解释。”于是将主父偃灭族。

【柏杨曰】

如果不杀主父偃，天下人会误以为中央政府贪图齐国的土地。

8 御史大夫张欧免职，皇上想任命蓼侯孔臧为御史大夫。孔臧推辞说：“我是专门研究儒家经学的，请准许我当太常(主管祭祀)，整理我们孔家的家学家业，与我的堂弟孔安国一起，纲纪古训，使它成为永久的法则，垂范后嗣。”皇上于是任命孔臧为太常，对他优礼厚赐，规格和三公一样。

武帝元朔三年(乙卯，公元前126年)

1　冬，匈奴军臣单于死，其弟左谷蠡王伊稚斜自立为单于，攻破军臣单于太子于单，于单逃亡，投降汉朝。

2　以公孙弘为御史大夫。当时，军队正在打通西南夷，东置苍海郡，北筑朔方城。公孙弘数次进谏，认为这么做只会疲敝中国，把人力财力浪费在无用之地，希望停止这些动作。天子让朱买臣等和公孙弘辩论置朔方郡的好处。朱买臣讲了十条，公孙弘不能驳倒一条，于是辞谢说：“我是崤山以东的粗鄙之人，不知道设立朔方郡对国家有这么大意义。既然如此，我希望撤销西南夷、苍海郡，全力经营朔方。”皇上接受他的意见。这年春天，撤销苍海郡。

公孙弘在家，盖着布棉被，饮食也不注重吃肉。汲黯说：“公孙弘高居三公之位，俸禄很多，却盖着布棉被，这是虚伪骗人。”皇上问公孙弘，公孙弘谢罪说：“确实有这回事。九卿当中，和我关系最好的就是汲黯了，而今日当廷诘问我，正说中我的毛病。以三公之尊，却盖棉被，与小吏没有差别，我确实是矫饰欺骗，想要沽名钓誉，被汲黯说中了。如果没有汲黯这样的忠臣，陛下怎么能听到这样的话啊!”

天子认为公孙弘谦让，更加尊敬他。

【华杉讲透】

公孙弘太高明了!君子不辩。当我们被别人指责时，条件反射就是反击。但是，一来我就算是沽名钓誉，也不是什么大罪，更何况我勤俭节约招谁惹谁了呢，这根本就不重要。二来如果辩解反击，根本就说不清，你赢了辩论，未必赢了皇上的心。公孙弘就能分清轻重缓急，始终抓住本质，关注最终目的——那就是皇上的看法。一个自我批评，皇上反而不信，认为他谦让，夸汲黯是忠臣，实际是拍马屁，说皇上是明君。

一般人没有这个智慧，因为只看到这一件事，只看到这一步，却看不到前因，也看不到后果，更看不到后面的步骤。

前因后果是什么呢？就是因为公孙弘在皇上面前形象太好，太受宠了，所以汲黯嫉妒，才揭发他家里的事。如果这一条也被驳回了，那就继续翻找别的呗，就不信你没毛病!

公孙弘痛痛快快地自己认了，一方面汲黯一拳打在棉花上，没法再找他其他毛病了；另一方面，汲黯如果再揭发公孙弘的什么破事，连皇上都看不下去了。

这是高明，是气度，也是智慧。不要把自己装扮成圣人形象，君子不仅不辩污，而且还自污，因为你如果一身刷白，人人都想给你泼点污水，凭什么就你白玉无瑕呢？你自己给自己泼一点，大家就都放松了。

公孙弘认错，是让汲黯给自己打了一针疫苗，获得了被告发诋毁的免疫力。现在西方搞选举，那人要竞选议员之前，先找媒体自暴家丑，防止参选之后被别人挖出来，这都属于打疫苗。

3 三月，赦天下。

4 夏，四月七日，封流亡降汉的匈奴太子于单为涉安侯，数月后，于单逝世。

5 当初，有投降的匈奴人说：“月氏以前居住在敦煌跟祁连山之间，是一个强国。后来，匈奴冒顿单于攻破月氏，老上单于杀月氏王，把他的头盖骨做成饮器，月氏民众向西逃亡远去，与匈奴有深仇大恨，愿意与汉朝联合攻击匈奴。”皇上于是招募能出使月氏的人，

汉中人张骞以郎官身份应募，从陇西出发，经过匈奴，被匈奴单于俘获。张骞被匈奴羁留了十几年，找到机会逃走，继续西行前往月氏。走了几十天，到了大宛。大宛人一向听说汉朝富饶多财，想要打通联系，一直找不到办法，见了张骞，大喜，给张骞配置向导和翻译，陪同到康居国，再到大月氏。大月氏太子为王，当初西行时击败大夏，分得其土地建国。土地肥沃，少有敌寇，生活安逸，完全没有再报匈奴大仇的心思。张骞在月氏滞留了一年多，不得要领，于是启程回国。他沿着终南山行进，准备穿过羌族地界回国，没想到又被匈奴俘获，被羁留了一年多。赶上军臣单于去世，伊稚斜驱逐太子于单，匈奴内乱，张骞才乘乱与家奴堂邑人甘父一起逃归。皇上拜张骞为太中大夫，甘父为奉使君。张骞出发时带了一百多人，走了十三年，就他们两人活着回来。

6 匈奴数万骑兵入塞，杀代郡太守恭，俘虏一千余人。

7 六月二日，皇太后薨。

8 秋，停止经营西夷，唯独设置南夷和夜郎两县一都尉，下令犍为县自己保卫固守，国家倾全力筑朔方城。

9 匈奴再次入寇雁门，杀死俘虏一千余人。

10 这一年，中大夫张汤任廷尉，掌管司法。张汤为人多机诈，用智谋来驾驭他人。当时皇上正热衷文学，张汤就假装仰慕，尊奉董仲舒、公孙弘等。张汤用千乘人兒宽为奏谳掾(负责向皇上奏报判决结果)，附会古代的法律来议决疑难案件。他所治重罪的，都是皇上想要加罪，以及廷尉府的官吏们痛恨，想要置之于死地的人；所释放或轻判的人呢，都是皇上想要释放，以及廷尉府官吏们想要宽容的人。皇上由此非常欣赏他。张汤对故人子弟的照顾非常优厚，对公侯权贵的问候呢，寒暑都不间断。所以张汤虽然引用法律条文深狠刻毒，心怀猜忌，断狱不公，但是他的声誉一直很好!

汲黯数次在皇上面前斥责张汤，说：“你身居正卿之位，上不能

弘扬先帝之功业，下不能抑制天下之邪心、安国富民，让监狱里没有罪犯，为什么反而把先帝的法令改得混乱不堪，你这样下去，恐怕将来要断子绝孙吧!”汲黯经常与张汤辩论，张汤总是引用条文，在细节上纠缠。汲黯刚直严厉，只能在原则上坚持，无法用术语驳斥，说不过张汤，积愤爆发，破口大骂：“天下人说刀笔吏不可为公卿，果然!就是讲张汤这样的人，让天下人生活在恐惧之中，侧目不敢正视，蹑足不敢向前一步!”

武帝元朔四年(丙辰，公元前**125**年)

1 冬，皇上行幸甘泉。

2 夏，匈奴入寇代郡、定襄、上郡，各有三万骑兵，杀死和掳掠数千人。

卷第十九 汉纪十一

(公元前124年—公元前119年，共6年)

主要历史事件

公孙弘：第一位以丞相封侯者 059

卫青被拜为大将军 061

淮南王刘安、衡山王刘赐共同谋反 062

霍去病其人 064

夜郎自大 069

霍去病地位逐渐与卫青比肩 070

荒淫无道的江都王刘建 070

浑邪王、休屠王归降汉朝 071

开凿昆明池以练习水战 073

汉武帝的货币和财政政策 074

漠北之战 076

李广自杀 077

酷吏王温舒杀人如麻 079

少翁伪造“牛腹之书” 080

主要学习点

人性的弱点是心存侥幸，一厢情愿 063

世上没有败不光的家 065

君王的性格，就是国家的命运 074

世宗孝武皇帝中之上

武帝元朔五年(丁巳，公元前**124**年)

1 冬，十一月五日，薛泽被免了职，公孙弘任丞相，封平津侯。丞相封侯，从公孙弘开始。

【胡三省曰】

汉初通常任命列侯做丞相，而公孙弘先做了丞相，然后才被封侯。所以说丞相封侯的事，从公孙弘开始。

在皇上刚开始要建功立业的时候，公孙弘特意在宰相府东边开了个门，招揽贤人做参谋，讨论国家大事。等到每次入朝奏事时，他就将这些意见上奏。皇上也让左右的文学之士和他辩论。

公孙弘曾经上奏说："仅仅十个盗贼张着弓，百姓就不敢反抗。我建议禁止人民携带弓弩，以利治安。"皇上让大家讨论这个提议。侍中吾丘寿王说："我听说古人之所以制作矛、戟、弓、剑、戈五种兵器，并不是希望大家互相攻杀，而是为了阻止暴力，讨伐邪恶。秦朝兼并天下，销毁了所有的兵器盔甲。尽管如此，人民仍然能使用犁耙、锄头、马鞭、木棒互相攻击，结果犯法的事反而更多，盗贼更是猖獗，以至于出现了乱世。所以圣王着力于教化而不是禁止，因为圣王知道仅仅禁止是不够的。《礼》说：'男孩出生，用桑木弓、蓬草箭，向天和地及东南西北各射一箭，宣告周知。'射礼，作为一种礼节，上至天子，下至小民都该掌握。这也是夏、商、周三代传承到今天的规矩。我只听说过圣王行射礼是用来教化百姓的，没听说过禁止弓矢的。况且您要禁，是为了防止强盗用它来抢劫。抢劫是死罪，但无法禁止，因为巨奸大恶，并不回避死罪。我担心禁令一下，官吏不能禁止坏人带着刀箭，善良的老百姓用武器保卫自己反而成了犯法的行为。夺走百姓自卫的武器，这是给强盗助威，不妥!"

皇上把吾丘寿王的奏书拿给公孙弘看，诘问他的道理。公孙弘无言以对，表示服气。

公孙弘生性猜忌，表面上看起来是一个宽厚长者，实际上心机很深。凡是和他有过节的人，无论关系远近，他都表现得非常和气，但之后一定会伺机报复。董仲舒为人廉洁刚直，认为公孙弘是阿谀之辈，公孙弘非常嫉恨他。后来，胶西王刘端骄奢恣肆，多次犯法，所杀伤二千石以上官员甚众，公孙弘就建议皇上派董仲舒去做胶西国丞相。董仲舒借口生病，最后辞官不去。汲黯经常诋毁儒生，让公孙弘在皇上面前难堪。公孙弘想找机会栽赃他，诛杀他，就向皇上建议说："右内史所管辖的区域(管首都长安)有许多贵臣、宗室，难以管治，不是朝廷重臣根本管不了，建议调汲黯为右内史。"皇上听从了他的建议。

2 春，大旱。

3 匈奴右贤王数次侵扰朔方。天子令车骑将军卫青率三万骑兵从高阙出击。卫尉苏建为游击将军，左内史李沮为强弩将军，太仆公孙贺为骑将军，代相李蔡为轻车将军，都归卫青指挥，从朔方出击；大行李息、岸头侯张次公为将军，从右北平出击。一共十几万人，攻打匈奴。右贤王以为汉军还离得远，到不了他那里，于是放心大胆地喝酒，并喝醉了。卫青等领兵出塞六七百里，夜里抵达，包围了右贤王。右贤王大惊，夜逃，独自与数百骑突围逃走。卫青俘虏除右贤王以外的小王十余人，男女一万五千人，牲畜数十万到一百万之多，于是引兵而还。

到了边塞，天子派使者持大将军印，在军中拜卫青为大将军，诸将都归他统率。夏，四月八日，又给卫青增加采邑八千七百户人家，封卫青的三个儿子卫伉、卫不疑、卫登为列侯。卫青坚决推辞说："我有幸能在军队效力，多亏了陛下的神威英明，今天部队取得大捷，都是诸校尉奋力作战的功劳。陛下已经给臣增加了封邑，而臣的儿子们还在襁褓之中，没有任何功劳，陛下却封他们为三侯，这不是我效力军队、鼓励将士们奋力作战的本意啊!"天子说："我没有忘记

诸位校尉的功劳。”于是，天子封护军都尉公孙敖为合骑侯，都尉韩说为龙頟侯，公孙贺为南窌侯，李蔡为乐安侯，校尉李朔为涉轵侯，赵不虞为随成侯，公孙戎奴为从平侯，而李沮、李息和校尉豆如意都被封为爵关内侯。

此事之后，汉武帝对卫青的尊宠超过了任何一位大臣，三公、九卿及以下的官员都谦卑地对待卫青，只有汲黯以平等的礼节相待。有人劝汲黯：“天子希望群臣的地位，都居于大将军之下。大将军地位尊贵，你见了他不可不拜。”汲黯说：“以大将军之尊，还能礼贤下士，有对他仅仅作揖而不用下拜的平辈宾客，大将军反而不尊重了吗？”卫青听说后，更加觉得汲黯有贤德，经常向他请教国家朝廷的问题，对待汲黯比平常更加尊重。

卫青虽然地位尊贵，但有时进宫，皇上张开两腿，坐在床边见他；丞相公孙弘在皇上空闲的时候见皇上呢，皇上有时候也不戴帽子；但如果是汲黯要来，皇上一定要戴上帽子才会见。有一次，皇上坐在武帐中，正好汲黯前来奏事，皇上没戴帽子，远远看见汲黯走来，赶紧回避到帐幕里面，派人传话，批准他的奏报。可见皇上对汲黯的礼敬。

4 夏，六月，皇上下诏说：“我听说，引导人民应该用礼，教化百姓应该用乐。如今礼坏乐崩，朕非常担心，因此下令负责礼教的官员，引导百姓学习，振兴礼教，为天下人做个表率!”于是丞相公孙弘等上奏说：“请在博士之下，设置弟子五十人，免除他们的赋税和劳役，按品学的高低排列次序，并分别任命他们为郎中(宫廷侍卫官)、文学(教育官)、掌故(档案官)。如果有异常优秀的人才，就上奏名字让皇上知道；如果有不学无术的庸才，就把他开除；如果下级官吏中有能够精通六艺之其一的，请加以选拔，填补更高级的职位。”皇上采纳了公孙弘的建议。从此，公卿、大夫、士以及下级官员中，文质彬彬的知识分子越来越多。

5 秋，匈奴一万骑兵侵入代郡，杀都尉朱英，掳掠百姓一千余人。

6 当初，淮南王刘安，好读书写作，喜立名誉，网罗各地的宾客、方术之士数千人。他的群臣、门客，多是江淮之地轻佻浮薄之士，常常用淮南厉王刘长在流放途中死于非命的事来刺激刘安。公元前135年，有彗星出现。有人对刘安说："之前吴王刘濞起兵之时就出现过彗星，彗尾长不过数尺，就已经流血千里。如今彗星贯穿天际，恐怕将有大规模战事发生。"刘安深以为然，于是加紧建造进攻性的兵器，储蓄金钱。

郎中雷被精通剑术，与淮南太子刘迁练剑，结果因误伤刘迁而得罪。当时天子有诏，自愿参军的可以到长安报名。于是雷被报名愿意参军攻打匈奴。刘迁在淮南王面前说雷被的坏话，刘安斥责了雷被，并将他免职，以阻止其他人效法他。就在这一年，雷被自己逃亡到长安，上书朝廷说明自己的冤情。汉武帝将此事交给廷尉审理，因为牵连到刘安，公卿们都建议将刘安逮捕治罪。刘迁计划让人穿着卫士衣服，手持长戟站在刘安身边，如果汉朝使者态度恶劣，就立即将他刺死，然后发兵造反。天子派中尉段宏到淮南国讯问刘安，刘安见段宏颜色温和，就没有发动。公卿们上奏说："刘安阻拦壮士奋击匈奴，阻格天子明诏，应当斩首弃市。"皇上下诏，削夺两个县的封地，以示薄惩。刘安却自怨自艾说："我做了仁义之事，反而被削减封地。"他以此为耻，于是更加紧准备造反。

刘安和他的弟弟衡山王刘赐关系不好，在礼节上彼此互相指责。衡山王听说淮南王有反谋，担心第一个就要兼并他，于是也结交宾客准备造反，认为淮南以西、江淮之间的土地，他可以先发兵占领。衡山王后徐来和太子刘爽关系恶劣，在刘赐面前诋毁刘爽，想要废掉他，立刘爽的弟弟刘孝为太子。刘赐囚禁太子，让刘孝佩戴王印，招致宾客。宾客们隐约了解到淮南王、衡山王准备谋反，便日夜劝说怂恿刘赐赶紧起事。衡山王于是派刘孝的门客江都人枚赫、陈喜制造战车、利箭，雕刻天子玉玺、文武官员的官印。

这一年秋，衡山王按惯例应当入朝谒见皇帝，路过淮南国。淮南王与他以亲兄弟才有的家常话交谈，二人尽弃前嫌，结盟共同造反。于是衡山王上书请病假，不肯上朝。皇上赐书，允许他不来朝见。

【华杉讲透】

君子戒慎恐惧，小人无所忌惮。汉武帝想不到淮南王、衡山王会造反，因为这是不可能成功的事。但是淮南王、衡山王不认为不可能。两人一起造反，都想当皇上，都认为可以先利用对方，再把对方吃掉。这是不可能的事，但两人都自以为得计。天下不可智取，君子诚意正心，小人斗智斗勇，以为自己的智谋比别人高。

人性的弱点，就是侥幸心理，一厢情愿。他常常会坚定地相信一些事情，是因为那符合他的期望。别人都能一眼看出那根本不可能，但是他就要试一试。看明白不可能的人，躲得远远的；比他更傻的，希望从中渔利、火中取栗的人，向他靠拢，更坚定了他的信心：赶紧发动!就是干!

武帝元朔六年(戊午，公元前123年)

1 春，二月，大将军卫青从定襄出击匈奴。汉武帝任命合骑侯公孙敖为中将军，太仆公孙贺为左将军，翕侯赵信为前将军，卫尉苏建为右将军，郎中令李广为后将军，左内史李沮为强弩将军，都归大将军卫青指挥，最后斩首数千级而还，在定襄、云中、雁门一带休养兵马。

2 大赦天下。

3 夏，四月，卫青再次率领公孙敖等六位将军从定襄出击匈奴，斩首和俘虏一万余人。右将军苏建、前将军赵信两支部队合兵一处，共有骑兵三千余人，与单于主力遭遇，大战一天多，汉军伤亡殆尽。赵信本来是匈奴小王，降汉受封为翕侯，兵败之时，匈奴引诱他，于是赵信率麾下八百骑兵投降匈奴。苏建全军覆没，独自脱身逃回，向大将军报到。

议郎周霸说："自从大将军带兵以来，还未曾斩杀过部将。如今苏建弃军而还，应当将其斩首，以示大将军的威严。"军正(军法官)闳、长史(秘书长)安说："不对!《孙子兵法》说：'小敌之坚，大敌之擒也。'小部队碰上敌人的大部队，如果坚持作战就会被生擒。如今苏建以数千人敌单于数万人，力战一天多，士卒伤亡殆尽，不敢有二心，自己逃回大营。如果这样都被斩首，那就是在告诉以后的将领，兵败后千万不要回来。所以不当斩!"

卫青说："我很幸运，皇上给了我肺腑般的信任，让我带兵，所以我不担心没有威严。周霸说要杀人立威，实在是丧失了为人臣子的本分。虽然我有权斩杀兵败的将领，但作为天子尊宠的臣子，我也不敢擅自诛杀大臣于国境之外。把他送给天子自己裁决，不是可以做个表率，让大家都知道人臣不可擅自行使诛杀之权吗？"

军吏们都说："好!"于是将苏建装上囚车，运到皇上那儿。

当初，平阳县吏霍仲孺在平阳侯家做事，跟卫青的姐姐卫少儿私通，生下了霍去病。霍去病十八岁时就做了侍中，擅长骑马射箭。后来在跟随大将军卫青攻击匈奴时，霍去病身为票姚校尉，率领轻骑勇士八百人，把大军抛在数百里之后杀敌，斩首和俘虏敌人很多，远远超过通常的战果。于是天子说："票姚校尉霍去病，斩首和俘虏两千余人，抓获匈奴相国、当户，斩杀单于祖父辈籍若侯栾提产，生擒单于叔父栾提罗姑，功劳多次名列诸将之冠，封霍去病为冠军侯。上谷太守郝贤四次跟从大将军出战，斩首和俘虏两千余人，封郝贤为众利侯。"

这一年，两位将军阵亡，赵信投敌，军功不多，所以大将军的采邑没有增加，只是赏赐千金。右将军苏建被押解到皇上行在，皇上没有诛杀他，只是罚他缴纳赎金，废为平民。

单于得到赵信后，封其为自次王，地位仅次于单于，并且把自己的姐姐嫁给他，与他商量对付汉朝的方略。赵信建议单于向北迁徙，越过沙漠，以引诱汉军远来，乘其疲惫而击之，而不要再靠近边塞。

单于听从了他的战略。

汉朝连年动员十几万人攻打匈奴，曾经斩首和俘虏敌人的将士，被赏赐黄金二十余万斤，而汉军人马死亡也有十几万，这还不算后勤部队运输粮草的费用，因此国库枯竭，不能再支撑军费。六月，汉武帝颁布诏书说：人民可以出钱购买爵位；被判囚禁罪的人，也可以出钱赎免；要减罪免罪，都可以出钱赎买。又特别设立“赏官”，名为“武功爵”，每级定价十七万，总值三十余万金。凡是买爵买到“千夫”一级的，可以优先出任政府官吏。于是当官的渠道变得多且杂乱，官职也就混乱废弛了。

【华杉讲透】

世上没有败不光的家。汉武帝花钱太快了，再雄厚的国力，也无法支撑君王的欲望。为了满足他的雄心壮志，他需要钱!钱!钱!缺钱了，就要不择手段地搞钱。卖官鬻爵，只是最轻的第一步。这些钱花完了，他就要找下一个有钱的地方。

武帝元狩元年(己未，公元前122年)

1 冬，十月，皇上巡视至雍县，祭祀五色帝庙，捕获一头长有一个角、五只蹄的野兽。主管官员说：“陛下祭祀恭敬，上苍赐陛下这只独角之兽作为回报，这可能就是传说中的麒麟。”于是就将它呈献给五色帝的祭坛之上，再加上一头牛，一起烧烤。过了些日子，主管官员又上奏说：“年号应该以上天所降的祥瑞命名，而不是只用数字一二三，开始的第一年叫‘建’，第二年因为长星出现，所以叫‘光’，今年郊祀得了一角兽，应该叫‘狩’。”当时，济北王刘胡以为天子将要到泰山封禅，祭祀天地，便上书朝廷，表示愿意献出泰山及周边县邑。天子将别的县赏给他作为补偿。

2 淮南王刘安和他的宾客左吴等日夜谋划造反，研究地图，部署部队行进路线。出使中央朝廷的使者从长安回来，凡是说“皇上没有

儿子，中央政治混乱”的，他就高兴；凡是说“皇上有儿子，中央政治有序”的，他就发怒，认为使者妄言，不是实情。

淮南王召见中郎伍被，跟他商量谋反的事。伍被说：“大王怎么说出这种亡国之言呢？我好像已经看见这王宫中荆棘丛生，露水沾湿衣服的惨状了。”淮南王怒，逮捕囚禁了伍被的父母。三个月之后，刘安再次召见伍被问话。伍被说：“当年秦国无道，百姓之中，十家有六七家都盼着天下叛乱。高皇帝起于行伍之间，立为天子，正是利用对方的缺点伺机而动，是利用秦国败亡的时机而已。如今大王以为高皇帝得天下很容易，但您没有看见吴王、楚王的失败吗？吴王有四个郡那么大的地盘，国富民众，计定谋成，举兵而西。结果呢，破于大梁，奔逃于东，身死祀绝。为什么呢？因为他逆天道而不识时务。如今以大王您的军事实力，不如吴楚十分之一；而天下之安宁，万倍于吴楚之时。大王您不听我的意见，我已经看得见您的结局，将抛下您的王座，被天子赐下绝命之书，比群臣先死在这王宫之中了。”淮南王听得涕泪横流，起身，打消了叛意。

淮南王的庶长子刘不害，淮南王不喜欢他，王后不把他当儿子，太子不把他当兄长。刘不害有个儿子叫刘建，才能高，且有英武之气，经常怨恨太子刘迁，偷偷派人告发太子准备谋杀汉朝中尉段宏。皇上下令廷尉查办。

淮南王担心此事，又准备发动叛变，再次问伍被：“你认为吴王兴兵，是做得对，还是不对？”伍被说：“当然不对。我听说吴王自己也非常后悔，希望大王您不要再去做吴王也后悔的事!”淮南王说：“吴王哪里懂得如何造反!他都没有堵塞成皋，以至于汉朝将领一天之中，有四十余人通过了成皋。如今我阻绝成皋关口，据有三川之险，招募山东之兵。如果这样举事，左吴、赵贤、朱骄都认为有九成把握，为什么就你认为有祸无福呢？难道真像你说的，不可侥幸吗？”

伍被说：“大王如果实在要干，我倒有一条愚计。当今诸侯无异心，百姓无怨气。我们可以假造丞相、御史向皇上建议的奏书，请求皇上把各郡国豪杰和富户都迁徙到朔方郡，再大量征发士兵，催促他

们集合启程。又再伪造逮捕诸侯太子、宠臣的诏书。如此，则民怨沸腾，诸侯恐惧，再派辩士去游说他们一起造反，或许可以有十分之一的侥幸机会吧!”淮南王说：“你这条计也还可以，不过，用不着如此。”

于是淮南王开始制作皇帝玉玺，丞相、御史大夫、将军、军吏、中二千石官员以及附近各郡太守、都尉的官印，还有汉朝符节，等等。再准备派人假装得罪逃亡，西入京师，侍奉大将军卫青。等到发兵之日，即刺杀大将军。刘安又说：“汉廷大臣，独有汲黯好直谏，守节死义，难以收买。对付其他大臣，比如丞相公孙弘等，就跟抖落枯叶一样轻松容易!”

淮南王想要发动国内军队，怕他的丞相和二千石官员不听从，于是与伍被密谋，先杀丞相和二千石以上官员。同时打算派人身穿士兵的衣服，手持告急文书从东边奔来，并大呼：“南越国的军队攻入我国边界了!”想要以此为借口发动军队。

正赶上廷尉要逮捕淮南太子。淮南王听说后，与太子密谋，召集丞相及二千石官员，准备杀了他们，发兵。召丞相，丞相来了。但是，内史、中尉都不来。淮南王想，就杀一个丞相，没什么好处，于是将丞相罢免了事。淮南王犹豫不决，太子就挥剑自刎，但没死成。

伍被自己到中央派来的官员处，详细告发淮南王的反谋。官吏于是抓捕太子、王后，包围王宫，将参与谋反的宾客一网打尽，审问得到谋反的证据。皇上让公卿们给淮南王的党羽治罪，让宗正持符节去处理淮南王。人还没到，淮南王自刎。于是杀王后荼、太子刘迁，参与谋反的都灭族。

天子因为伍被素来言语对汉朝多有赞美，想要免他死罪。廷尉张汤说：“伍被是为淮南王筹划谋反的首谋，罪不可赦。”于是伍被被杀。

侍中庄助一向与淮南王结交，私下有过接触。淮南王送给庄助厚重的礼物。皇上认为这是小事，想要免他死罪。张汤又力争，

说："庄助出入宫门，是天子腹心之臣，却外与诸侯王结交如此，如果不杀他，以后的大臣们都管不了了!"于是庄助也被斩首弃市。

衡山王上书，要求废太子刘爽，立他的弟弟刘孝为太子。刘爽听说后，就派平时和他关系好的白嬴到长安上书，说"刘孝制造战车、利箭，和父亲的姬妾通奸"，想要借此除掉刘孝。正好主管官员在逮捕参与淮南王谋反计划的人时，在刘孝家中抓到了陈喜，于是参劾刘孝窝藏陈喜。刘孝听说法律规定"先行自首的，可以免除罪责"，便自己先向朝廷告发了共同密谋反叛的枚赫、陈喜等人。公卿大臣们奏请汉武帝逮捕衡山王治罪，衡山王自刎而死。王后徐来、太子刘爽及刘孝都被当众斩首，参与谋反计划的人一律灭族。

淮南王和衡山王谋反两案中，因受牵连而被处死的列侯、二千石官员及地方豪侠人物，达数万人。

3 夏，四月，大赦天下。

4 四月九日，立皇子刘据为皇太子，年七岁。

5 五月三十日，日食。

6 匈奴一万人入侵上谷地区，杀了数百人。

7 当初，张骞从月氏国归来，向天子详细介绍了西域各国的风俗，说："大宛在汉朝正西方，距长安大概一万里。大宛是定居民族，农耕国家，不像匈奴那样逐水草游牧；多产良马，出汗如血一样红；有城郭、房屋，和中原国家一样。大宛国的东北是乌孙国，东边是于寘国。于寘的西边，水都向西流，注入西海；于寘的东边，河水往东流，注入盐泽。盐泽一带的河水流入地下，成为暗流， 再往南行，就是黄河的源头。盐泽离长安大概五千里。匈奴的西边边界，在盐泽以东，一直到达陇西长城，南边是羌族地区，恰好把中原通往西域的道路隔开。乌孙、康居、奄蔡、大月氏都是游牧民族，逐水草而畜牧，风俗与匈奴相同。大夏国在大宛的西南方向，与大宛的风俗相同。我在大夏的时候，曾见到邛都出产的竹杖和蜀地出产的布匹。我

问他们：‘这些东西从哪儿来的？’大夏国人说：‘是我们的商人去身毒国贩运回来的。’身毒国在大夏东南数千里之外，也是定居民族，风俗与大夏相同。我估算了一下，大夏国距我国一万二千里，而身毒国又在大夏的东南数千里外，且有我国蜀地出产的东西。因此，身毒国距蜀地应该不远。如今我们出使大夏，从羌族地区走，道路艰险，羌人又要拦阻，稍微往北一点走呢，又被匈奴抓获。如果从蜀地出发，路途更近，又没有贼寇。”

天子听到大宛、大夏、安息等都是大国，盛产珍奇之物，又都是定居民族，和中原一样有城郭，从事农耕，但军事实力较弱，喜爱汉人的财物。其北方的大月氏、康居等国，虽然军事实力较强，但是也可以用金钱贿赂，让他们归附。如果能够不发动战争，就让他们臣服，那就可以扩张疆域一万里，可以让语言不同，经过九次转译才能沟通，而且风俗各异的民族，都接受中国的教化，这是威德遍于四海的大事业!于是欣然同意张骞的方案，命令张骞主持这项工作，叫蜀郡、犍为郡选派王然等使节，分别从駹、冉、徙、僰四道并出，寻找打通身毒国的道路。四路使节各自走了一二千里，往北方走的，被氐、筰阻拦，向南方走的，被巂、昆明阻拦。昆明地区没有统一君长，寇盗林立，经常抢劫杀死汉朝使者，所以这些道路始终没有打通。后来，汉朝使者因为想要打通身毒国道路，总算到了滇国。滇王当羌问汉使：“汉与我孰大？”派到夜郎国的使者，也被夜郎侯这样问过。因为道路不通，他们各自为一州之主，不知道汉朝的广大。使者回来，一再强调滇国是大国，应该让它归附。天子留了心，于是重新开始经营西南夷地区。

武帝元狩二年(庚申，公元前**121**年)

1 冬，十月，皇上巡视至雍县，祭祀五色帝。

2 三月三日，宰相、平津侯公孙弘薨。

壬辰(二十一日　)，汉武帝任命御史大夫乐安侯李蔡为丞相，廷尉张汤为御史大夫。

3 汉武帝任命霍去病为骠骑将军，率领一万骑兵从陇西出发，攻击北方的匈奴。霍去病的部队连战五个匈奴小王之国，转战六日，越过焉支山一千余里，最终斩杀折兰王，斩卢侯王，活捉浑邪的王子及相国、都尉，斩首及俘虏八千九百余人，并缴获休屠王祭天所用的金人。因此，皇上下诏书，给霍去病增加采邑二千户。

夏，霍去病再与合骑侯公孙敖率领数万骑兵从北地出塞，分道挺进。卫尉张骞、郎中令李广同时从右北平分道挺进。李广率四千骑兵先行，差不多走了数百里远，张骞率一万骑兵在后。匈奴左贤王率领四万骑兵包围了李广，李广手下军士都非常恐惧。李广命令他的儿子李敢独自率领数十骑兵，飞驰穿过匈奴阵营，再从左右两边返还，告诉李广说："胡虏很容易对付!"于是军士们才安心。李广摆出圆形战阵，方向朝外。匈奴攻势紧急，箭如雨下，汉军死者过半，箭也快用完了。李广于是下令士兵们拉满弓，但不要发射。李广自己用"大黄"连弩射杀匈奴裨将，一连射死好几名，匈奴的攻势才稍稍减弱。到了傍晚，军士们都面无人色，而李广意气自如，巡视部队，调整部署，军中都佩服他的勇敢。第二天，继续力战，死者又过半，所杀敌人则超过自己的损失。这时候，博望侯张骞大军赶到，匈奴军才撤退。汉军疲惫，无力追击，于是也撤退而还。

根据汉朝法律，张骞行军延误，应处死罪，缴纳赎金，贬为庶人。李广功过相抵，没有赏赐。

骠骑将军霍去病深入二千余里，与合骑侯公孙敖失去联络，无法会合。霍去病越过居延，经过小月氏，至祁连山，抓获单桓王、酋涂王，以及相国、都尉及众投降者二千五百人，斩首及俘虏三万二百人，抓获裨将小王七十余人。天子给霍去病增加封邑五千户，又封赏他手下有功的裨将，封鹰击司马赵破奴为从票侯，校尉高不识为宜冠侯，校尉仆多为辉渠侯。

合骑侯公孙敖因为在路途羁留，未能与霍去病会师，本应当斩，缴纳赎金后成为平民。

当时，诸将所率领的将士、马、兵，都不如霍去病，霍去病所率

领的都是经过挑选的精锐。但是霍去病也敢于深入敌境，经常和他的部队走在大军前面。他的运气也好，从未遇到绝境。而其他诸将呢，不是沿途迷路，就是搜索不到匈奴主力。由此霍去病的地位越来越尊贵，差不多能和大将军卫青比肩。

匈奴入侵代、雁门，杀死和掳掠数百人。

4 江都王刘建，与他的父亲易王刘非所宠爱的淖姬及自己的妹妹刘徵臣通奸。有一次，刘建在雷陂游玩，忽然刮起大风。刘建命令他的两位郎官乘小船到湖上，小船倾覆，两位郎官落水，手攀着船沿，随着波浪一会儿浮起来，一会儿沉下去。刘建在岸边看着大笑，下令不许营救，致使两人全被淹死了。刘建前后一共杀死无辜者三十五人，非常荒淫暴虐。他自知罪恶深重，害怕被诛杀，于是和他的王后成光下令越女行使巫术，作法请神，诅咒皇上快死。又听说淮南王、衡山王的阴谋，于是刘建也制作皇帝玉玺，准备谋反。事情被发觉，主管官员奏请汉武帝将其逮捕处决。最后，刘建自杀，王后成光等都被斩首弃市，江都国被撤销。

5 胶东康王刘寄薨。

6 秋，匈奴浑邪王投降汉朝。当时，浑邪王、休屠王住在西部地区，被汉军杀死和俘虏数万人。单于非常生气，想要召他们来杀掉。浑邪王与休屠王恐惧，密谋降汉，先派使者在边境拦截汉人，请他们向天子报告。当时，大行李息正在黄河上筑城，得到浑邪王使者，用传车送到长安。天子听说后，担心他是诈降，借机袭击边塞，于是下令骠骑将军霍去病率领大军去迎接。休屠王果然后悔，浑邪王杀了他，兼并了他的部众。霍去病渡过黄河，与浑邪王部队遥遥相望。浑邪王手下裨将看见汉军，很多都不愿意投降，转身逃遁。霍去病飞马奔入浑邪王大营，斩杀想要逃亡者八千人，于是单独派浑邪王乘坐传车到皇上行在，霍去病率领他的部众渡河，降者一共四万余人，号称十万。到了长安，天子赏赐数十巨万，封浑邪王万户，为漯阴侯，封其裨王呼毒尼等四人为列侯，又给霍去病增加采邑一千七百户。

浑邪王归降时，汉朝征调了车辆二万乘前往迎接，可朝廷没钱

了，只好向百姓赊欠买马。百姓不情愿，把马藏起来，结果找不到足够的马匹。皇上大怒，欲斩长安令。右内史汲黯说：“长安令无罪，只有斩了我，百姓才肯把马交出来。况且匈奴人反叛而他们的主上降汉。汉朝只需要用政府驿车，一站一站送来就是了，何至于搞得天下骚动，百姓疲敝，来侍奉夷狄之人呢？!”皇上默然不应。

等浑邪王到了长安，商人因为与匈奴人交易而犯死罪的有五百余人。汲黯在闲暇时求见皇上，皇上在高门殿召见。汲黯说：“匈奴人攻击边塞，拒绝和亲，中国兴兵诛之，死伤者不可胜数，而费用数百巨万。臣以为，陛下得到匈奴人，会让他们都做奴婢，赏赐给从军死者家属，所缴获匈奴人财物也一并给予，以谢天下之苦，慰百姓之心。如今，纵然不能这样，浑邪王率数万之众来降，搬空府库来赏赐他，征发良民来侍养他，好像供奉自己的儿子。普通老百姓怎么知道在长安市场上卖东西，官吏们却以携带财物出关的法令来抓捕他们呢？(汉朝法律：严禁携带兵器及钱出关，虽然在京师卖给匈奴人，也视同出关。)陛下既然不能用匈奴的财物以答谢天下，反而以法律中一项苛细的条文杀无知者五百余人，这正所谓‘庇护树叶而伤害枝条’了。我认为陛下的做法不可取!”

皇上默然，不接受汲黯的进谏，说：“我好久没有听到汲黯发表意见，现在又在这里胡说八道了。”

过了一些日子，汉武帝将归降的浑邪王部属分别迁徙到五个边郡的秦朝时期所筑边塞之外，都在黄河之南的河套地区，让他们还按自己的风俗习惯生活，设立了五个“属国”。从此，金城河以西，沿着祁连山直到盐泽一带都成为真空地带，没有匈奴人了。匈奴偶尔派人来侦探，但也很稀少。

休屠王太子日磾跟他的母亲阏氏、弟弟伦，都被送到官府当奴婢，在黄门养马。过了很长时间，皇上游宴，要看马。日磾与数十人牵马过殿下给皇上检阅，皇上身边满是后宫嫔妃，马夫们都偷偷窥视，只有日磾不敢。日磾身高八尺二寸，容貌庄严，马又养得肥壮，皇上觉得奇异，召他问话，日磾奏报了家世，皇上更加惊异，当天便

赐日磾沐浴，又赏赐衣冠，任命为马监，不久又一路提升为侍中、驸马都尉，一直做到光禄大夫。日磾受到皇上的宠爱，从未有过失，皇上非常信任喜爱他，赏赐累计千金，出门也要让他在车上陪侍，回宫后在左右侍奉。不少皇族贵戚都私下埋怨说：“陛下得了一个‘胡儿’，竟然当作宝贝一样!”皇上听到这些话，对日磾更加优厚。因为休屠王曾用金人祭天，因此汉武帝赐日磾姓金。

【柏杨曰】

霍去病本年两次出击，是汉匈之间的两场决定性战役。匈奴单于大怒之余，要向浑邪王追究失败责任，逼使浑邪王降汉。浑邪王的降汉，对匈奴是巨大打击，他们为之发出哀歌：“亡我祁连山，使我牲畜不繁息；失我焉支山，使我妇女无颜色。”从此之后，中国西疆向西北推进九百千米之遥，直抵西域，河西走廊成为中国领土，并作为向西域扩张的前进基地。

武帝元狩三年(辛酉，公元前**120**年)

1 春，东方天际出现孛星。

2 夏，五月，大赦天下。

3 淮南王当初谋反的时候，胶东康王刘寄也隐约听闻其事，私底下也暗中整顿军事装备。到了官吏办淮南王案，有嫌犯口供牵涉到刘寄。刘寄的母亲王夫人，就是皇太后的妹妹，跟皇上最亲。刘寄羞愧忧惧，发病而死，自己都不敢立后嗣。皇上听闻后，怜悯他，立刘寄长子刘贤为胶东王，封刘寄所爱的小儿子刘庆为六安王，又改衡山国为六安国。

4 秋，匈奴分别以数万骑兵侵入右北平和定襄地区屠杀、掳惊一千余人。

5 崤山以东发生洪灾，民多饥乏。天子派使者到各郡国打开粮仓赈济灾民，全部搬空了，还是不够。又号召各地富豪、官吏、平民，凡是能主动借贷给贫民的，都将名字上报朝廷，仍然不能解救这些贫民。于是，汉武帝将他们迁徙到函谷关以西，以及朔方以南的新秦中地区，一共七十余万人，衣食都由当地政府供应，配给产业，持续数年之久，中央政府接连派出使者分别照顾。使者络绎不绝，冠盖相望，花费以亿计，不可胜数。

6 汉朝得了匈奴浑邪王的土地后，陇西、北地、上郡一带就很少有外族入侵了。于是下诏将这三郡的边防部队裁减一半，以减轻人民征调的负担。

7 汉武帝将要讨伐昆明。因为昆明有方圆三百里的滇池，于是开凿人工湖来练习水战，取名“昆明池”。当时的法令严苛，官吏被判罪免职的很多；并且由于连年征战，政府不得不向人民卖官鬻爵以筹款，很多人都花钱买了免除赋税的权益，或者买了五大夫爵位，可以免除差役，所以可供官府征调服役的人越来越少。于是，朝廷提高了免役的官阶，千夫、五大夫都要出任低层官吏，不愿意出任的，须缴纳马匹。官吏们不尽忠职守，或弄权行私的，都被发配到上林苑砍伐荆棘，挖掘昆明池。

8 这一年，在渥洼水中得到一匹神马。当时，皇上正设立乐府，命令司马相如撰写诗词歌赋，任命宦官李延年为协律都尉，佩二千石官印，将新诗配以八音曲调。诗中很多尔雅之文，非常深奥，只通晓一部经书的博士也不知道诗里写的是啥，必须会同五经专家一起诵读讲习，才能读通诗的意思。获得了神马后，汉武帝要求以神马为题材写歌。汲黯进谏说：“王者作乐，上应尊颂祖宗，下应教化兆民。如今陛下得了一匹马，就要赋诗作歌，演奏于宗庙，先帝和百姓能听懂吗？”皇上听了不说话，很不高兴。

皇上招延士大夫，总是觉得人才不足。但是性格严厉刻薄，群臣当中就算是他平时喜爱信任的，偶尔小有犯法，或欺君罔上，就逮捕诛杀，毫不宽免。汲黯进谏说：“陛下求贤很辛苦，但是还没来得及

使用，就被您杀掉了。以有限的人才，供应无限的诛杀，我担心天下贤才都要被杀光了，陛下用谁来治国呢？”汲黯说得非常愤激，反倒把皇上给说笑了，皇上说：“何世无才？只是用才的人不能识别罢了。如果能识人，何患无人!所谓人才，就好比有用的器物。有才却不肯充分施展出来，那就跟没有才一样，不杀他杀谁？”汲黯说：“我虽然说不过陛下您，但心里还是认为陛下做得不对。希望陛下能够改正，不要认为是我愚笨而不懂道理。”皇上对群臣说：“汲黯如果说自己阿谀奉承，投人所好，那当然不是；但如果说自己愚笨，那就一点不假!”

【华杉讲透】

性格即命运，君王的性格，就是国家的命运。汉武帝为了照顾七十万灾民，不惜代价，不遗余力，可见他对人民的慈爱。对官吏，则是严厉苛刻，砍下一个他不满意的官员的人头，就像摔碎一个瓦罐。不过，在如此捉襟见肘的财政窘迫中，他还忘不了征讨昆明。他的事业太大，举全国之力都支撑不了。

武帝元狩四年(壬戌，公元前119年)

1 冬，主管官员奏言：“政府经费过于匮乏，而富商巨贾冶炼金属铸币，煮海水制盐，财富累积万金，却不肯资助国家之急，建议陛下重新制造货币来充足费用，打击那些轻浮奸邪和兼并之徒。”当时禁苑里有白鹿，而宫中少府里有很多银和锡。于是以一尺见方的白鹿皮，四边绣上五彩花纹，成为“皮币”，一张皮币币值四十万。同时下令：凡是王侯、宗室到首都朝觐，或互相聘问，以及参加祭祀大典时，呈献礼物或贡品时，都必须放在皮币上，然后才能通行。

【柏杨曰】

赠送礼物或呈献贡物，必须放在一个华贵的盘子

上，这个盘子叫“荐璧”。现在规定，必须将一张皮币先垫在盘子底，以皮币为荐璧。也就是要先用四十万钱购买一张白鹿皮币，才能呈献贡物或致送礼物。国家元首公开勒索敲诈，也是一奇。

又造银、锡为白金三品：大的圆形，图案为龙，币值三千；次之为方形，图案为马，币值五百；最小的椭圆形，图案为龟，币值三百。再下令县官销毁半两钱，重新铸造三铢钱，民间凡是私自铸造各种钱币的，一律死刑。而官吏和民间私自盗铸白金钱的，仍然不可胜数。

因此，汉武帝任命东郭咸阳、孔仅二人为大农丞，管理盐铁事务，桑弘羊也因善于计算和经济事务而当权。东郭咸阳原来是齐国的大盐商，孔仅是南阳大矿主，家产都累积千金。桑弘羊是商人的儿子，精于心算，十三岁便到皇宫做侍中。三人一切以利益为导向，计算经济利益都精入秋毫，大账小账一起算。

汉武帝下诏，禁止民间私自铸造铁器和煮盐，违者处釱刑，釱左趾(一种替代刖刑的酷刑，用六斤重的铁钳钳住左脚趾　)，并没收其生产设备。公卿大臣们又奏请汉武帝命令：从事工商业的人，自己评估自己的资产价值，向政府申报，每缗钱二千串，缴纳财产税一百二十钱。(这就是著名的算缗令，缗是缗绳，用来穿钱，每一千钱为一缗。一算，是一百二十钱。　)人民凡是有小型马车，或者有长度五丈以上船只的，也要缴税。如果隐瞒财产不申报，或者申报不实的，戍边一年，罚没财产。有举报他人隐瞒财产的，奖励被举报者财产的一半。

这些法令大抵都是张汤制定的，张汤每天朝会，讨论国家财政，都说到天黑，汉武帝因此都忘了吃饭时间。虽然有丞相李蔡，但不过是坐在位子上充数，天下事都由张汤决定。百姓骚动，民不聊生，都怨恨指责张汤。

2 当初，河南人卜式，数次请求捐献财产给地方政府，以佐助边境军费。天子派使臣问卜式：“你是想当官吗？”卜式说：“我从小只知道耕田放牧，不懂仕宦之事，不愿做官。”使者又问：“那是你家里有什么冤情，想要上奏吗？”卜式说：“我和别人没有什么纷争，家乡人贫穷的，我就借钱给他们；不学好的，我就教导他们。我所住的地方，大家都跟从我，我能有什么冤情呢!没有什么冤情需要申报的。”使臣说：“既然如此，你到底有什么要求呢？”卜式说：“天子诛匈奴，我认为贤者应该死节于边疆，有钱人应该捐出财产，如此则匈奴可灭也!”皇上因此觉得卜式很有贤德，想要尊显他，以他为模范来教导百姓。于是召卜式来，拜为中郎，赐爵为左庶长，赐田十顷，布告天下，让全国人民向他学习。没多久，又提拔卜式为齐国太傅。

3 春，有孛星出现在东北天际。夏，有彗星出现在西北天际。

4 皇上与诸将商议说：“翕侯赵信为单于定的战略，远走瀚海沙漠以北，认为汉兵不能越过沙漠，即使越过，也不能久留。咱们如果出其不意，发动大军，越过沙漠去攻打，一定可以得手。”于是挑选用粟米饲养的壮马十万匹，令大将军卫青、骠骑将军霍去病各将五万骑，又有将士们自己私人带的马四万匹，后勤运输的步兵数十万人，大军兴兵出发。其中敢于力战深入的勇士，都归骠骑将军霍去病。

原计划是让霍去病从定襄出塞，直接攻击单于。捕获的俘虏说单于在东方，于是改令霍去病从东方的代郡出塞，让卫青从定襄出塞。

郎中令李广数次请求出征，皇上认为他已经年老，不许。过了很久，终于同意了，任命李广为前将军，太仆公孙贺为左将军，主爵都尉赵食其为右将军，平阳侯曹襄为后将军，都归大将军卫青统领。

赵信对单于说：“汉兵既然要越过沙漠，人马疲惫，匈奴可以以逸待劳，坐收俘虏。”于是将辎重物资向北运到很远的地方去，命精兵在沙漠北侧严阵以待。

大将军卫青出塞之后，抓到俘虏，审问得知单于所在，然后自己率领精兵挺进，命前将军李广合并右将军赵食其部队，从东线走。东

线要绕一个大圈，道路遥远，而且水草又少。李广向卫青请求说："臣本来是前将军，如今大将军将臣调去东线。况且臣从束发加冠开始，就与匈奴作战，如今才得到机会和单于直接对阵，臣愿意做前锋，拼死以取单于。"卫青之所以改变部署，是因为之前皇上嘱咐过他，说："李广年老，而且运气不好，总是出问题，不要派他去攻打单于，恐怕失败。"另一方面呢，公孙敖因为上次出征战败，被贬去了侯爵之位，而他又是卫青的生死之交，所以卫青想带着公孙敖一起去打单于，这样就把李广调开了。李广知道后，亲自去找卫青，坚决请求做先锋出战。卫青不许。李广也不行礼，转身就走，非常愤怒。

大将军卫青出塞一千余里，越过沙漠，看见单于列阵而待，于是卫青下令将兵车环绕一圈，作为阵地，自己亲率五千骑发动攻击，匈奴也出动一万骑兵迎战，厮杀到黄昏时分，大风起，砂砾击打面部，两军相互都看不见对方，汉军再出动左右两翼，包抄迂回，攻击单于后卫部队。单于见汉军兵多，而且士马皆强，没有远来疲惫之态，自度不能取胜，于是单于乘上六匹健骡拉的车，在精锐骑兵数百人的护卫下，向西北方向逃走。当时已近天黑，汉军和匈奴相互击杀，死伤大致相当。汉军左校抓获俘虏说，单于在天黑之前已经跑了。汉军发轻骑连夜追击，卫青也率大军随后挺进，匈奴兵四散逃走。卫青一路追击，到天亮时，走了二百余里，没有找到单于，斩首、俘虏一万九千人，抵达窴颜山赵信城，缴获匈奴积存的粮秣，供应汉军士兵。停留一日，将城池和剩余的粮草物资全部烧毁，然后回师。

前将军李广与右将军赵食其率军前进，没有向导，在沙漠中迷了路，没有赶上和大将军卫青会合，错过了与单于的交战。直到卫青在回师路上，经过沙漠南边时才遇上二位将军。卫青派长史责问李广、赵食其为什么迷路，命令李广的幕僚马上到统帅部接受讯问。李广说："诸校尉无罪，是我自己迷路，我亲自到大将军幕府汇报吧!"李广对麾下将士说："我从束发加冠开始就和匈奴作战，大小七十余战，如今有幸跟从大将军出塞，直接攻打单于。而大将军把我调到东线，路途绕远，又迷路，这岂不是天意吗？况且李广我已经六十多岁了，不想去面对那些刀笔吏!"于是引刀自刭。

李广为人廉洁，得赏赐就分给麾下将士，饮食都和大家一起。做了四十余年二千石官员，家无余财。他臂长如猿猴，善于射击，估计射不中目标的，便不发箭。率领部队到了困境，终于找到水，士兵没有都喝完，李广不靠近水源；士兵们没有都吃饱，李广绝不进食，所以士兵们都乐意为他所用。等到李广一死，全军都恸哭。百姓听说后，无论认识不认识，无论老年人还是青年人，都为他流涕。而右将军赵食其单独下吏审问，论罪当死，缴纳赎金，贬为庶人。

单于逃走后，他的士兵在汉军追兵中杂乱地跟随，单于很长时间都没能与部下会合。右谷蠡王以为单于已死，于是自立为单于。过了十几天，单于终于出现。于是左谷蠡王自己去除了单于称号。

骠骑将军霍去病率领的骑兵和拥有的物资辎重，和大将军卫青相当，不过他没有裨将，于是以李敢等为大校，当裨将使用。从代郡、右北平出塞，行军二千余里，越过沙漠，与匈奴东部兵团遭遇，俘虏屯头王、韩王等三人，将军、相国、当户、都尉等八十三人，封狼居胥山，积土增高，祭祀天神；禅姑衍山，为墠祭地，祭祀地神。登临瀚海沙漠，豪气干云，共俘虏敌人七万零四百四十三人。天子以五千八百户封给骠骑将军霍去病，增加他的采邑。又加封他的部下右北平太守路博德等四人为列侯。跟从霍去病杀敌的赵破奴等二人，增加封户。校尉李敢为关内侯，关内侯本来没有采邑，特准有采邑(二百户)。军中吏卒纷纷升官，赏赐甚多。而大将军卫青没有得到加封，随从军吏也没有封侯的。

卫青与霍去病两支部队出塞时，官私马匹加起来一共十四万匹，回来的不满三万匹。

于是，汉武帝增设大司马官位(全国武装部队最高司令官)，卫青、霍去病都是大司马，又下令霍去病的级别和俸禄与卫青完全相等。自此以后，霍去病越来越显贵，而卫青就稍稍衰落了。卫青的门客故人们，纷纷改投霍去病门下，得到官爵，唯独任安不肯这么做。

霍去病为人稳重沉着，沉默寡言，不泄露机密，遇事有胆气，勇

往直前。皇上曾经想叫他学习《孙子兵法》和《吴起兵法》，他说："作战只看方略如何，不需要学古人兵法。"天子为他建造了住宅，请他去看，他说："匈奴未灭，何以家为!"由此皇上更加宠幸他。但是，霍去病从小就富贵，不知民间疾苦，也不爱惜军士。他出征，天子派御厨房的餐车几十辆跟着，班师回朝，车里还有没吃完的粮食、食材和肉，全部抛弃，而士卒还有饥者。在塞外行军途中，士卒们粮食短缺，饥饿乏力，霍去病还要他们修建蹴鞠的游戏场地。像这一类的事情有很多。而大将军卫青呢，为人仁厚，尊敬知识分子，凡事谦虚退让，温和柔顺地去讨好皇上。两人的性格节操大致就是这样。

当时，汉朝杀死和俘虏匈奴人有八九万，而汉军也损失了数万人。此后，匈奴迁往很远的地方，沙漠以南再也没有匈奴的王庭了。汉军渡过黄河，从朔方以西到令居县，到处挖掘水渠，设置屯田官，驻扎士卒五六万人，逐渐蚕食至匈奴的旧地。但也因为马匹不足，不再大举进兵匈奴了。

匈奴采纳赵信的建议，派遣使节来汉，好言好语请求和亲。天子让大家讨论。有人主张和亲，有人主张强迫匈奴臣服。丞相府长史任敞说："匈奴刚刚被我们击破，应该可以让他们做汉的外臣，让单于就在边境朝拜。"于是汉政府派任敞出使匈奴，向单于提出臣服朝拜的要求。单于大怒，将任敞扣留，不让他回国。当时，博士狄山认为应该和亲。皇上问张汤，张汤说："这是个愚儒，根本什么都不懂。"狄山说："臣固然愚，但我是愚忠；像御史大夫张汤这样的，是诈忠。"于是皇上变色说："我派你去管一个郡，你能让匈奴不入寇吗？"狄山说："不能。"皇上再问："一个县呢？"答："不能。"再问："一个要塞堡垒呢？"狄山心想，再说不能，就要下狱治罪了，硬着头皮说："能!"于是皇上派狄山去守卫一个要塞。过了一个多月，匈奴来袭，斩了狄山的头。从此之后，群臣震慑，没人敢忤逆张汤了。

5 这一年，汲黯因为犯法被免职，汉武帝任命定襄太守义纵为右内史，河内太守王温舒为中尉。

先前，宁成担任函谷关都尉，官吏人民出入函谷关都说：“宁见乳虎，无值宁成之怒。”宁可碰见正在哺乳的母老虎，也不要碰上发怒的宁成。(正在哺乳的母老虎要保护幼崽，是最凶的。)而等到义纵出任南阳太守，经过函谷关，宁成也得站在路边送迎。(《史记》说，宁成是南阳人，义纵到他家乡做父母官，所以他不敢得罪义纵。但是，傲气难改，“宁成侧行送迎，然纵气盛，弗为礼”。那么，这送迎也没讨到好，还是得罪了义纵。)到了郡城，义纵马上调查宁成家族的罪，“破碎其家”，搞到宁成家族家破人亡。南阳官吏人民都生活在恐惧之中。

之后义纵迁徙为定襄太守，一上任就突击检查监狱，把狱中重罪的、轻罪的犯人二百余人，以及犯人的亲友、兄弟私自进来探监的二百余人，全部逮捕审讯，说：“为死罪解脱!”(解脱，是解开枷锁刑具。罪犯私自解开枷锁，罪加一等，替人解开枷锁的，与罪犯同罪。私自进来探监的，是行贿赂为罪犯减轻痛苦、获得较好待遇，所以有罪。)当天，就报告诛杀了这四百余人。全郡人民不寒而栗。虽然赵禹、张汤等以深刻残暴位居九卿，但他们做事多多少少还有法律依据；义纵则不然，完全不顾法律，像苍鹰搏击野兔一样，随时发出致命一击。

王温舒起先是广平都尉，选拔郡中豪勇果敢、无所忌惮的恶霸十余人，做他的爪牙属吏。王舒温掌握了他们犯罪的隐私，要挟他们去捕捉盗贼。凡是让王温舒称心快意的，不管他有多大罪，一概没事儿。如果不尽心尽力去捕贼的，就拿他的罪治他，灭他全族。因为这个，齐、赵一带的盗贼都不敢接近广平，广平治安全国闻名，号称道不拾遗。王温舒升官，升为河内太守。

王温舒九月到任，马上下令准备五十匹马，在河内和长安之间设置驿站，然后大举搜捕郡中豪勇狡猾之徒，相互牵连一千多家。快马上书奏请，重的灭族，轻的也至少是死刑，家产全部没收，以偿还他们所受的赃物。奏书送上去，不过两三天就得到批准。王温舒即刻行

刑，流血十余里。郡中都觉得奇怪，他从奏报到获得批准，也太神速了，不可思议。到了十二月，郡中一片寂静，没人敢大声说话，夜晚没人敢在外面走动，荒野僻村，都听不到狗叫，盗贼全没了。有些逃亡的罪犯没有抓到的，王温舒就派人到附近郡县追捕。到了春天，王温舒跌足长叹：“哎呀!要是冬天再有一个月，我的大事就办成了!”(因为立春之后不能行刑，王舒温遗憾他要杀的人还没来得及杀完。）

天子听说了他们的政绩，认为他们非常有能力，提升他们为中二千石。

【华杉讲透】

司马光没有介绍王温舒的生平，王温舒本身是强盗出身，年轻时从事的就是以铁锥杀人埋尸抢劫的勾当。《史记·酷吏列传》：“王温舒者，阳陵人也，少时椎埋为奸。”

6 齐国人少翁，以召唤鬼神的方术觐见皇上。皇上有一位宠幸的王夫人去世了，少翁以方术召唤来的鬼魂和王夫人的容貌相同，皇上在帷帐之中望见了鬼魂，于是拜少翁为文成将军，赏赐很多，而且以客人之礼尊敬他。少翁又建议皇上修建甘泉宫，在宫中筑高台，台上筑屋，供奉天、地、太一等各种鬼神，以招致天神。搞了一年多，他的法术越来越不灵，神仙也没来。于是少翁用绸帛写字，然后喂进牛肚子里，假装不知，说：“咦，这牛肚子里有怪事!”杀了牛，剖开肚子，得到帛书，上面写的内容十分古怪。天子认出是少翁笔迹，审问下来，果然是伪书。于是汉武帝诛杀了少翁，并下令将此事隐瞒起来。

卷第二十 汉纪十二

(公元前118年—公元前110年，共9年)

主要历史事件

汉武帝病重求治神灵 084

卫青射杀李广之子李敢 085

霍去病带同父异母弟霍光到长安 086

张汤自杀证清白 086

汉朝打通西域通道 088

汉武帝迷信方士栾大 091

南越太后与汉使私通 094

南越丞相吕嘉反叛 095

东越王骆馀善反叛 099

卜式失宠 101

汉武帝泰山封禅 103

桑弘羊的经济政策 104

主要学习点

不可有报复心，否则只能同归于尽 087

一切智慧都在历史里 092

骗子的“方法论” 092

功劳越大，尾巴就要夹得越紧 100

儒家的“如有神论” 102

世宗孝武皇帝中之下

武帝元狩五年(癸亥，公元前118年)

1 春，三月十一日，丞相李蔡因为盗用孝景皇帝陵园外的空地安葬家人，被依法交有关部门调查。李蔡自杀。

2 废除三铢钱，重新铸造发行五铢钱。于是很多百姓私自铸造五铢钱，楚地尤其多。(去年废除半两钱，发行三铢钱，今年又废除了三铢钱。)

皇上认为淮阳是楚地交通的枢纽，于是任命被免职在家的汲黯为淮阳太守。汲黯在皇上面前哭泣说：“臣以为到老死充填沟壑，都不会再见到陛下了，没想到陛下又重新启用我。臣常有犬马之疾，身体不好，力不能胜繁杂的郡县事务。臣愿意做一个中郎，出入宫廷，为陛下弥补过失，提醒遗漏之事。”皇上说：“你看不上淮阳郡吗？我现在召你去，是因为淮阳的官吏不能让百姓服气，我借重你的威望去治理，你能躺在床上处理就行!”

汲黯辞行，拜访大行李息说：“我被弃置在地方郡县，不能参加朝廷会议了。御史大夫张汤，智谋足以拒斥谏劝，狡诈足以掩饰过错，专门用巧妙的马屁和复杂的论辩，去迎合皇上的意思，不肯为天下正义说一句话。皇上不喜欢的，他就乘机诋毁；皇上喜欢的，他就乘机赞誉。他还好大喜功，喜欢舞弄文法，内怀奸诈来左右主上的心思，依靠不法官吏建立自己的威望。您位列九卿，如果不早日向皇上指出，恐怕最终会和他一同受到惩处。”李息畏惧张汤，终究不敢说话。等到张汤倒台的时候，皇上也一同治了李息的罪。

汉武帝给予汲黯诸侯王国国相的待遇，任命其做淮阳太守。汲黯在淮阳工作十年后逝世。

3 汉武帝颁布诏书，命令将奸猾不法的官吏和百姓迁徙到边疆地

区。

4 夏，四月二日，汉武帝任命太子少傅武强侯庄青翟为丞相。

5　天子在鼎湖宫病重，巫师、医生等想尽办法，还是无法治愈。之前，游水发根说，上郡有一个巫师——他本来不是巫师，生病后鬼神附体，就成了巫师。皇上把他召来，安置在甘泉宫祭祀。这回病重，就派人去问这位巫师。神君附体之后，神君说：“天子不用担心生病的事，等到病好一点之后，来甘泉宫和我相会。”于是病好之后，就起身去甘泉宫。等到完全康复，在寿宫置酒宴供奉神君。人们看不见神君，但是能听见他说话，声音就跟人一样，时来时去，来的时候风声肃然，居于帷帐之中。神君所说的话，皇上派人把它记下来，名曰“画法”。神君所吩咐的话平淡无奇，都是世俗之言，但是天子却非常喜欢。这件事非常机密，世人都不知道。

当时皇上病势好转，出巡至甘泉宫，经过右内史管辖的区域，看见道路大多损坏失修，因此生气地说道：“义纵认为我不会再走这条道了吗？”并怀恨在心。

武帝元狩六年(甲子，公元前117年)

1 冬，十月，下雨，没有结冰。

2　皇上颁布了“算缗令”，又将卜式树立为模范，但是百姓还是觉悟不高，没人老老实实申报财产，分钱捐献给政府。于是皇上派杨可主持告缗令。杨可派出人调查，没收隐瞒财产者的财物。义纵认为这些人是乱民，派人将他们逮捕。天子认为义纵违抗圣旨，破坏告缗令，将义纵斩首弃市。

3 郎中令李敢(李广的儿子)怨恨大将军卫青害死他的父亲，打伤了卫青，但卫青不计较，隐瞒了这件事。过了没多久，李敢跟从皇上到雍县，在甘泉宫打猎。骠骑将军霍去病(卫青的外甥)直接射杀了李敢。霍去病当时正受宠尊贵，皇上为他向世人掩饰了真相，对外宣称李敢是被鹿撞死的。

4　夏，四月二十八日，汉武帝在太庙立皇子刘闳为齐王，刘旦为燕王，刘胥为广陵王，首次用颁布“诰策”的形式册封诸王。

【胡三省曰】

诰策，是用来册封诸侯王的文书，上面有对他的任命、勉励和告诫，类似《尚书》里面的诰书。

【华杉讲透】

比如《康诰》，是西周时周成王任命康叔治理殷商旧地民众的命令。

5　自从开始铸造白金钱、五铢钱之后，官吏和百姓因为私自铸钱被处死的有数十万人，其他没被抓到的更是不可胜数。可想而知，天下几乎所有人都在私自铸造假钱。犯法的人太多，官吏杀也杀不过来。

6　六月，汉武帝下诏书派遣博士褚大、徐偃等六人，分别到各郡县和诸侯国巡视，举发那些兼并他人土地财产之徒和违法乱纪的郡守、相国以及各级官吏。

7　秋，九月，冠军景桓侯霍去病薨。天子非常悲痛，仿造祁连山的形状，为他修建了一座坟墓。

当初，霍仲孺退休回家，娶妻生下儿子霍光。霍去病长大之后，知道霍仲孺是自己的生父。等到他做了骠骑将军，击匈奴，经过河东郡，派人将自己的父亲接来相见，给他买了大量的田宅和奴婢。出征匈奴回来，又把霍光带到长安，任命为宫廷郎官，稍后升至奉车都尉、光禄大夫。

8 这一年，大农令颜异被处死。

当初，颜异因为廉洁正直，逐步升官到九卿之位。皇上与张汤商

议要造“白鹿皮币”，问颜异的意见。颜异说：“王侯用苍璧朝贡天子，价值不过数千，而以皮币为垫衬，反而值四十万，本末不相称。”天子不悦。张汤又和颜异有矛盾，等到有人告发颜异有罪，交给张汤审理。是什么事呢？说某次颜异和宾客们谈话，有一个宾客说新颁布的一个法令不太恰当，颜异虽然没有回应，但是嘴唇微微翻了一下。于是张汤上奏：“颜异身居九卿高位，见到法令有不便之处，不向皇上进言，反而自己在肚子里诽谤，这是腹诽，应该处死。”从这件事之后，就有了“腹诽罪”，公卿大夫们都争相阿谀谄媚以保平安了。

武帝元鼎元年(乙丑，公元前**116**年)

1 夏，五月，大赦天下。

2 济东王彭离骄横凶悍，经常在黄昏之后，带领他的家奴和亡命之徒数十人，杀人抢劫，夺取财物，被查出来的死者已有一百多人。于是他被废了王位、封国，被流放到上庸。

武帝元鼎二年(丙寅，公元前**115**年)

1 冬，十一月，张汤有罪自杀。

当初，御史中丞李文和张汤有矛盾。张汤所厚待的属吏鲁谒居秘密派人告发李文奸事。事情交给张汤审理。张汤引用法律条文，将李文处死。

张汤心里知道是鲁谒居策划的。皇上问：“李文是怎么事发的呢？”张汤假装惊讶地说：“可能是他的仇家告发的吧。”

鲁谒居生病，张汤前往探望，亲自为他按摩脚部。赵王刘彭祖(刘彻的哥哥)素来怨恨张汤，上书告状说：“张汤身为大臣，却为一个小吏按脚，他们之间一定有大奸大恶之事。”事情交给廷尉调查。鲁谒居病死，牵连到他的弟弟。弟弟被关在宫廷看守所。张汤到看守所办别的犯人的事，看见鲁谒居弟弟，打算营救他，而假装不认识。鲁谒居弟弟误会，以为张汤不管他，非常怨恨，上书告发张汤和

鲁谒居合谋陷害李文的经过。事情交给减宣负责调查。减宣与张汤也有矛盾，终于得了机会，穷追猛查，要置张汤于死地，还没来得及奏报，又出了一件事，有盗墓贼盗取孝文帝陵园陪葬的钱币。宰相庄青翟约张汤在上朝的时候一起向皇上谢罪，共同承担责任。等到了皇上跟前，庄青翟谢罪，张汤却不吱声。(胡三省注：巡视陵园是宰相职责，张汤是御史大夫，可以说不是他的职责范围。)皇上就派张汤调查庄青翟的责任，张汤想把庄青翟罗织成“知情不报”的罪名。庄青翟恐惧。丞相府长史朱买臣、王朝、边通三人，之前都是九卿、二千石之位，资格比张汤老。张汤数次行使丞相职权，知道三人地位尊贵，故意侮辱他们，把他们当小吏看待。所以三人对张汤都非常怨恨，想要置他于死地。于是与丞相合谋，派官吏抓捕商人田信等人，说：“张汤每次要奏报什么事，田信都能事先得到消息，囤积居奇，获得财富，然后和张汤分成。”事情传开了，传到皇上耳朵里。皇上问张汤：“我要做什么，商人们都知道吗？事先囤积居奇。这么说，是有人把我的话告诉他们。”张汤不承认是自己，假装惊讶地说：“恐怕有这种情况!”这时候，减宣也上奏了鲁谒居的案情。天子认为张汤心怀狡诈，当面欺君，派赵禹严厉诘责张汤。张汤留下遗书谢罪，说：“陷害我的，是三个长史。”于是自杀。

张汤死后，家产不过五百金。兄弟子侄们准备厚葬张汤，张汤母亲说：“张汤为天子大臣，被诬陷之言害死，为什么要厚葬？”于是用一辆牛车拉去埋了，只有内棺，没有外椁。天子听说后，又将丞相府的三位长史全部处死。

十二月二十五日，又将丞相庄青翟下狱。庄青翟自杀。

【华杉讲透】

所谓“防人之心不可无，害人之心不可有”，关键是害人之心不可有，尤其是报复之心不可有。你吃了他的亏，想找回来，他又吃了你的亏，想找回来，最后就只有同归于尽才能扯平。如果知道结局是同归于尽，他们还会

斗智斗勇吗？历史已经无数次重复了这结局，但每个人都以为自己会例外，这就是以喜怒好恶行事，而不遵循天理。

2 春，汉武帝修筑柏梁台，在台上用铜铸了一个高二十丈的承露盘，需要七人才能合抱得下。上面有一个仙人手掌，用以承接露水，据说和着玉屑喝下去可以长生不老。从此，宫廷修建得越来越大。

3 二月，汉武帝任命太子太傅赵周为丞相。

4 三月十五日，汉武帝任命太子太傅石庆为御史大夫。

5 天降大雨大雪。

6 夏，出现洪灾，函谷关以东地区饿死了数以千计的人。

7 这一年，孔仅担任大农令(农林部长)，桑弘羊担任大农中丞(农林部主任秘书)，开始设置均输法，负责调节各地的货物流通。

【胡三省曰】

汉武帝在各郡和封国设置均输官，收购各地多余的物资，再卖到短缺的地方。这么做是为了调节运输，平抑物价，不让商贾获利，从而使利益归于官府。

8 由于百姓不愿意使用，白金币逐渐贬值，并最终被废除。接着，汉武帝下令，禁止各郡及封国政府铸钱，由朝廷的上林三官专门负责铸钱，不是三官铸的钱不得使用。(三官：钟官，管钱币铸造；辨铜官，管铜矿；均输官，管物资调节。)因为成本太高，得不偿失，民间私自盗铸的减少了，只有工艺高超的大奸大盗才继续私自铸钱。

9 浑邪王归降汉朝之后，汉军将匈奴驱逐到沙漠以北，盐泽以东的地方再也见不到匈奴的踪迹，通往西域的道路也被打通了。于是张骞建议说：“乌孙王昆莫本来臣服于匈奴，后来自己的军事实力逐渐强大，不肯再臣服。匈奴讨伐他，但未能取胜，于是远去。如今单于被汉朝所困，而浑邪王过去的辖地没有人居住。蛮夷之族向来依恋故土，又贪图汉朝的财物，如果我们现在用厚重的银钱拉拢贿赂乌孙王，请他们向东迁移到浑邪王的故地，与汉朝结为兄弟国家，乌孙王肯定会听从于汉朝，那相当于斩断了匈奴的右臂。与乌孙结盟后，西边大夏等国皆可召来成为我国的藩属。”

汉武帝认为有理，于是任命张骞为中郎将，率领三百人，每人带两匹马，数以万计的牛羊，另外携带价值数千万的黄金、钱币和绸缎，再任命多名副使，都赐予符节，沿途如果有通往他国的道路，就派一名副使前往。张骞到了乌孙后，乌孙王昆莫见了他，但态度倨傲。张骞转达了汉武帝的谕旨：“乌孙如果能向东返回故土居住，那么我们汉朝将把公主许配给乌孙王做夫人，两国结为兄弟，共同抵御匈奴，匈奴不足为破也。”然而，乌孙自以为距离汉朝太远，也不知道汉朝到底有多大，并且长期以来一直是匈奴的藩属，离得又近，朝中大臣都畏惧匈奴，不想迁徙。张骞在乌孙国逗留了很久，一直得不到明确的答复，于是分别派遣副使出使大宛、康居、大月氏、大夏、安息、身毒、于阗及周边其他国家。乌孙派翻译及向导送张骞回国，又派了数十人、马数十匹跟着张骞一起来长安答谢，趁机看看汉朝到底有多大。

这一年，张骞回到长安，汉武帝任命他为大行。过了一年多，张骞派到大夏等国的副使也先后回国，同样带着各国报聘的使节。于是西域开始和汉朝有了交通往来。

西域地区共有三十六个国家，南北为大山(北有天山，南有昆仑山　)，中间有河流(塔里木河　)，东西长六千余里，南北宽千余里，东与汉朝玉门关、阳关相接，西边到达葱岭(帕米尔高原　)。塔里木河有两个源头，一个在葱岭(叶尔羌河　)，一个在于阗(和田河

)，合流之后，向东注入盐泽(罗布泊)。盐泽距玉门关、阳关三百余里。从玉门关、阳关出西域有两条道：从鄯善顺着昆仑山北麓，顺着河向西一直到莎车，为南道。从南道向西越过葱岭，就抵达大月氏、安息。从车师前国顺着天山南麓，沿着河向西至疏勒，为北道，北道向西越过葱岭，就抵达大宛、康居、奄蔡。这些国家都臣服于匈奴。匈奴西边的日逐王，设置童仆都尉以统治西域，常驻焉耆、危须、尉犁等地，向各国征收赋税，掠取财富。乌孙王既然不肯东还，汉朝就在浑邪王故地设置酒泉郡，逐渐从内地迁徙百姓来充实这个地区。后来又设置武威郡，以断绝匈奴和羌族地区之间的交通。

天子得到大宛的汗血宝马，非常喜爱，命名为“天马”。去大宛搜求宝马的使者络绎不绝，相望于道路。中国派往西域的使团，大的一行数百人，小的一百余人，所带的礼物和当时张骞出使时的相当。后来汉朝慢慢跟西域熟悉了，使团才开始减少规模。大概一年派出使者多的十几次，少的五六次。远的要八九年才能回来，近的也得几年。

武帝元鼎三年(丁卯，公元前114年)

1 冬，汉武帝将函谷关的百姓迁移到新安县。

【华杉讲透】

自此，函谷关分为新旧两座，旧的秦关在河南上灵宝市，新的汉关在新安县，在旧关以东三百里。

2 春，正月二十七日 ，汉景帝的阳陵园发生火灾。

3 夏，四月，天降冰雹。

4 函谷关以东十余个郡国饥荒，发生人吃人的惨剧。

5 常山宪王刘舜薨，他的儿子刘勃继嗣王位。后来，刘勃因为在刘舜病重时没有侍奉汤药，守孝时又违反规定，荒淫无礼，被废除王位，流放到房陵。又过了一个月，天子改封刘舜的另一个儿子刘平为

真定王，将常山改为郡。至此，五岳都在中央政府的直接管辖内了。

6 汉武帝将代王刘义改封为清河王。

7 这一年，匈奴伊稚斜单于去世，其子乌维继位。

武帝元鼎四年(戊辰，公元前113年)

1 冬，十月，皇上出巡至雍县，祭祀五色帝庙。汉武帝下诏说："对于上帝天神，我亲自郊祀，对于后土地神，却没有祭祀，这样祭天不祭地，祭礼不配套，请有司研究该怎么做。"有司建议在沼泽中圆丘上立后土祠。皇上从夏阳向东巡幸汾阴。当时，天子首次巡幸郡县的封国，河东郡守没想到皇上突然要来，准备供应来不及，恐惧自杀。

十一月八日，在汾阴的黄河边高地上立后土祠，皇上亲自前往拜祭，和五色帝庙祭礼一样。祭祀完毕，皇上出巡至荥阳，回来又到洛阳，封周朝王室后裔姬嘉为周子南君。

2 春，二月，中山靖王刘胜薨。

3 乐成侯丁义向汉武帝推荐方士栾大，说他与文成将军少翁出自同一个师门。皇上正后悔不该杀了少翁，所以见到栾大后非常高兴。

栾大之前侍奉胶东康王刘寄，擅长说好话，富于谋略，敢说大话，毫不犹疑。他大言不惭地对皇上说："我经常往来于海中，见到安期、羡门等神仙，只因为我地位低贱，他们不信任我，又认为康王不过是一个诸侯国君，不肯给长生不老的方子。我师父说：'黄金可以炼成，黄河缺口可以堵上，不死之药可得，神仙可以招致。'但是，我担心步少翁的后尘。如果那样，所有的方士都掩口不敢讲真话，谁还敢谈长生不老之方呀!"

皇上说："少翁是自己不小心吃马肝被毒死的，不是我杀的。你如果真的有方子，我有什么不舍得给你的呢？"

栾大说：“我师父是不求人的，只有别人求他。陛下如果一定要招来神仙，就要让他的使者尊贵，让他成为你的亲属，以客人之礼，而不是臣子之礼相待，才可以让他给神仙传递消息。”

于是皇上先检验一下他的小方术。栾大在庭院中竖起若干旗帜，旗帜之间竟能互相攻击!当时，皇上正为黄河缺口不能堵上而担忧(黄河于公元前132年决口，至今已二十年，还在泛滥)，炼金术又一直没有突破，于是拜栾大为五利将军，后来又拜他为天士将军、地士将军、大通将军。夏，四月二十二日，皇上又封栾大为乐通侯，食邑二千户，赐给一等住宅，童仆千人，并把自己用不着的车辆、马匹、帷帐、器物等赏给栾大以充家用，又将亲生女儿卫夫人所生的长公主嫁给他为妻，赏赐黄金十万斤。天子亲自到他家做客，拜问的使者络绎不绝，问还缺什么。汉武帝的姑妈窦太主刘嫖、丞相、将军及以下的人，都在栾大家设置酒宴，赠送礼物。汉武帝还亲自到栾大家给他刻一枚“天道将军”的玉印，派使者穿着羽毛衣裳，夜晚站立于白茅草之上授印。栾大也穿着羽毛衣裳，站在白茅草之上接受，以表示他不是臣下身份。

栾大见了皇上数月之后，身佩六个印信，富贵震动天下。于是海上燕、齐之间，个个都说自己有方术，可以招来神仙。

【华杉讲透】

为什么要读历史，因为一切智慧都在历史里。大道至简，正邪都一样，骗术也简单得不得了，但足以骗取天下英雄。

骗子的方法论，就是利用人性的两大弱点：一是贪婪、侥幸，一厢情愿，只要他想要的，他就会相信一切皆有可能，就会赌一把，而且谁也拦不住他，谁阻拦他，他就要干掉谁；二是人们会在他已经下注的地方继续下注，只要他下了第一注，你就可以一直骗光他。

所以骗子的诀窍，就是要骗得大，开口要的代价也要大，要“开出一个自己都不敢相信的价码”，要价越高，越能让受骗者上当。为什么呢？因为被骗者的心态，就是“赌一把”，再说他有的是钱，你只管去骗。

栾大登峰造极之处，就是他不仅要骗钱，他连官位都嗤之以鼻，他是神仙的使者，不是凡人，不是皇上的臣子，所以他要求要成为皇上的家人，要皇上把女儿也给他。汉武帝为什么要把女儿也给他呢？因为他想向神仙表明诚意呀!他要下注呀!

贪心和侥幸会让人失去一切智商，失去最基本的逻辑能力。所以千百年来，贪心侥幸的人太多，以至于骗子都不够用。这样的骗子，今天还比比皆是；这样的骗术，未来一万年还可以如法炮制。不要嘲笑汉武帝，以为你不会上当，或者以为那是古人愚昧，只要你贪巧求速，有侥幸心理，就会招来“骗神”。因为这是人性。

4 六月，汾阴一位叫锦的巫师，在魏脽后土祠旁发现一个大鼎。河东太守将此事奏报朝廷。天子派人核查，证实巫师得鼎之事属实，没有欺诈，于是以礼祭祀，并将大鼎迎接到甘泉宫。皇上带着鼎同行，呈献给宗庙和皇天上帝，保存在甘泉宫中。文武百官都向汉武帝祝贺。

5 秋，立常山宪王刘舜之子刘商为泗水王。

6 当初，条侯周亚夫为丞相，赵禹为丞相史(丞相府秘书长），丞相府中官员都说他廉洁公平，但是周亚夫却不重用他，说：“我知道赵禹这人不坏，但是执法深刻，用法律条文去套牢别人，这样的人不应该掌握大权。”等到赵禹做了少府，用法比其他九卿官员严酷峻急。到了后来，大家都形成了严酷用法的风气，赵禹反而显得宽厚平

和了。

中尉(首都警备司令)尹齐一向以敢于杀人著名，他担任中尉之后，官吏和百姓的生活更加凋敝。这一年，皇上认为尹齐不能胜任他的工作，将他判罪，重新任命王温舒为中尉，赵禹为廷尉(司法部长)。又过了四年，赵禹因为年老，被贬为燕相。

当时官吏们都争相攀比谁执法更加严酷，唯独左内史(北长安市长)兒宽，劝勉农业，缓施刑罚，审理诉讼，务在得人心；选择任用仁厚的士人为吏，推心置腹相待，不追求自己的名声，受到官吏和百姓的衷心爱戴。兒宽收取租税时，绝不强迫，让有困难的人得到宽限，所以很多租税都没收上来。后来有军事行动，征收粮秣，兒宽因为欠租欠税，考核的政绩最差，依法应当免职。当地人民担心失去这个好官，富裕人家用牛车拉，贫穷人家自己挑担，纷纷来交租税，道路上好像一根绳子穿起来一样络绎不绝，霎时间将官仓填满，兒宽的业绩考核又改成最好。皇上由此对兒宽大为惊奇。

7　当初，南越文王赵胡派他的儿子赵婴齐到皇宫当宿卫。赵婴齐在长安娶了一位邯郸人樛氏，生下儿子赵兴。文王薨，赵婴齐继位，还珍藏着当初赵佗的“南越武帝”玉玺，上书请立樛氏女为王后，赵兴为太子。朝廷数次派使者提醒赵婴齐进京朝见。赵婴齐在南越专擅诛杀大权，恣意妄为，害怕进京之后被要挟，要他施行汉朝法律，自己的权力也降低到和其他诸侯一样，所以坚持称病不朝。

赵婴齐薨逝之后，谥号为明王。太子赵兴继位，其母樛氏为太后。太后在嫁给赵婴齐之前，曾经和霸陵人安国少季私通。这一年，皇上派安国少季去南越国，劝谕南越王赵兴和他的母亲入京朝觐，和其他诸侯一样。皇上又派能言善辩的谏大夫终军等同行，宣告天子的谕旨。勇士魏臣等帮助安国少季决断，卫尉路博德将兵屯驻桂阳，等待使者。南越王年少，太后又是汉朝人，安国少季前往，旧情复燃，两人又私通。南越很多人知道后，更加不依附太后。太后害怕发生内乱，需要借助汉朝的威势，多次劝说南越王及群臣成为汉朝藩属。于

是乘着汉朝使者回京之便，向天子上书，请求跟其他诸侯王国一样，每三年入朝一次，撤除边关。天子同意，赐给南越丞相吕嘉银印及内史、中尉、太傅印信，其他官员则由南越王自己任命。废除南越刑法中的黥刑、劓刑，用汉朝法律，与其他诸侯国一样。所派使臣全部留在南越国，对该地区进行镇压和安抚。

8 汉武帝巡幸至雍县，将要举行祭天仪式，有人说：“五色帝只是太一神的辅佐，应该给太一神立庙，由皇上亲自祭祀。”皇上疑惑，没有决定。齐人公孙卿说：“今年得到宝鼎，冬季十一月一日干支是辛巳，而第二天是冬至，和黄帝时一样。”公孙卿有一片木简，上面写着：“轩辕黄帝得宝鼎那一年，冬季十一月一日干支是己酉，天亮时正逢冬至，黄帝活了三百八十年，升天为仙。”公孙卿通过皇上身边的宠臣奏报上来，皇上大喜，召见他，询问具体情况。公孙卿回答说：“这片木简，是申公给我的。申公说：‘汉朝当复兴黄帝时的盛况，汉朝的圣者应当是高祖的孙子或曾孙，宝鼎出而通神，黄帝在明庭迎接众神，而今天的明庭就是甘泉宫。黄帝当年开采首阳山铜矿，在荆山下铸成宝鼎。宝鼎铸成之时，有龙垂长须而下，迎接黄帝。黄帝攀缘而上，骑上龙身，同时上去的还有他的大臣及后宫七十余人。’”天子听了，感叹说：“我如果能和黄帝一样升天为仙，还管什么妻子儿女!都跟扔掉破鞋一样!”于是拜公孙卿为郎官，派他向东到太室山迎候神仙。

武帝元鼎五年(己巳，公元前**112**年)

1 冬，十月，皇上在雍县祭祀五色帝庙。礼成之后，顺便西游，越过陇县，再往西登崆峒山。因为天子突然到来，陇西太守完全来不及准备供应，以至于天子随从有的竟得不到食物。陇西太守惶恐自杀。

皇上又北出萧关，率数万骑兵至新秦中打猎，顺便检阅边防部队，然后回京。在新秦中地区，皇上发现有些地方在绵延千里的范围内，竟没有一个亭障、碉堡等防御工事，于是将北地太守以下官吏全部诛杀。

汉武帝再次驾临甘泉，建立祭祀太一神的祭坛，所用的祭祀用具跟雍县五色帝庙一样，并且还有所增添。五色帝坛环居在太一神祭坛之下，再外面的东南西北四方，又筑若干小祭坛，供奉众神的随从和北斗神，等等。十一月一日冬至凌晨，皇上开始郊拜太一神，早上东向揖拜太阳，晚上西南向揖拜月亮。祭祀之时，祭坛上列满火把，祭坛旁又设置烹煮的厨具。有司奏报说："祭坛上有光!"又说："白天有一股黄气升上天空!"太史(掌天文历法)司马谈、祭祀官宽舒建议天子每三年主持郊祀一次。天子批准。

2 南越王、王太后整理行装，携带贵重礼物，准备入京朝觐。宰相吕嘉年纪已老，先后为三位南越王担任宰相，宗族子弟为官者七十余人，男子都尚公主，女子都嫁给王室子弟、宗室；跟被封到苍梧的秦王赵光，关系密切。吕嘉在南越国中威望很高，比南越王更得人心。南越王赵兴上书中央，吕嘉屡次谏止，赵兴不听。吕嘉有反叛之心，总是称病，不见汉朝使者。使者也注意到吕嘉的异常，但是形势还不允许立即诛杀他。

南越王和王太后也害怕吕嘉先行发难，想利用汉使的权力杀死吕嘉等人，于是设酒宴，款待汉使，大臣都来陪坐饮酒。吕嘉也来参加，他的弟弟是南越国大将，带领军队在宫门外戒备。酒至半酣，王太后质问吕嘉："南越王国归附汉朝，这是符合国家利益的，而你却总是不同意，为的是什么？"王太后想要激怒汉使者，当场诛杀吕嘉。但使者们畏惧狐疑，互相观望，竟然不敢发动。吕嘉看气氛不对，起身就走。太后大怒，亲手抓起矛要杀吕嘉，赵兴制止了太后。吕嘉于是得以脱身，在他弟弟的保护下回去了。从此，他称病不肯再见王及使者，与大臣们密谋作乱。

赵兴并没有要诛杀吕嘉的心思。吕嘉也知道这一点，所以过了几个月，也没有发动。

天子听说吕嘉不听命，南越王、王太后孤弱，制不住他，而使者又怯懦，不能决断，又觉得南越王、王太后都已经归附，唯独一个吕嘉作乱，不是什么大事儿，不足以兴兵，于是派庄参率两千人前往。

庄参说：“如果是和平使者，几个人就够了；如果是武装压服，两千人什么用也没有。”坚决推辞说不可以。天子将庄参免职。郏县壮士、曾经做过济北国相的韩千秋奋然说：“区区南越小国，又有南越王、王太后为内应，就宰相吕嘉一个祸害，愿得勇士三百人，一定斩杀吕嘉，报效皇上!”于是天子派韩千秋与王太后樛氏的弟弟樛乐为将，率领两千人前往。军队进入南越境内，吕嘉等人就造反，下令国中说：“国王年轻，太后本来就是汉朝人，又和汉朝使者通奸淫乱，一心想要归附汉朝，将先王的宝器全部送出来讨好汉天子。入朝之际，要带很多人去，到长安都卖掉做奴隶。王太后只顾自己一时之利，根本不顾赵氏的江山社稷，没有为子孙万代着想的意思。”于是吕嘉与弟弟将兵攻破王宫，杀了南越王赵兴、王太后樛氏及汉朝使臣，派人通告苍梧秦王及其他郡县，立明王赵婴齐与南越妻子所生的长子术阳侯赵建德为王。韩千秋的军队进入南越，攻破了几个小邑，后来南越让开大道，还供应军粮，让他深入到了离番禺四十里的地方，南越发动攻击，韩千秋全军覆没。吕嘉将汉朝使者符节用盒子装好，放到边关，又留下一封卑辞谢罪的信，然后发兵把守要害。

春，三月四日，皇上得到南越造反的消息，说：“韩千秋虽然无功，但也算是先锋，封其子韩延年为成安侯。樛乐的姐姐为王太后，首先倡议归附汉朝，封樛乐的儿子樛广德为龙亢侯。”

3 夏，四月，赦天下。

4 四月三十日，日食。

5 秋，汉武帝派遣伏波将军路博德率兵从桂阳出发，沿着湟水进军；楼船将军杨仆率兵从豫章出发，沿着浈水进军；南越降将名叫严的归义侯被任命为戈船将军，率兵从零陵出发，沿着离水进军；下濑将军甲，率兵直下苍梧。大军都由囚犯组成，征调江淮以南十万人，乘楼船南下。南越降将名叫遗的驰义侯，率巴蜀二郡罪犯，征发夜郎兵，从牂柯江南下。各路大军，都到番禺会师。

齐国国相卜式上书朝廷，请求父子率领齐国熟悉水性的青年，共同出征南越。天子下诏褒奖卜式，赐爵关内侯，赏黄金六十斤，田十

顷，布告天下，号召大家向卜式学习。但是没有人响应。这时，全国封侯的人以百数，但是没有一个人主动申请出征南越的。正赶上九月向宗庙献祭，列侯以黄金助祭。少府检查黄金，发现有的数量不足，有的成色不够。于是皇上下令以不敬之罪弹劾，褫夺了一百零六人的爵位。九月六日，因为对祭祀黄金成色分量不足之事知情不报，宰相赵周下狱并自杀。

6 九月二十六日，汉武帝任命御史大夫石庆为丞相，封牧丘侯。当时国家多事，桑弘羊等极力开辟财源，王温舒等严刑峻法，兒宽则一心推广他的儒家情怀，都位列九卿，各自奋进用事，凡事也不向宰相请示。石庆敦厚谨慎，也没什么事，丞相不过是个摆设而已。

7 五利将军栾大整顿出发，要入东海寻找他的师父。但是，他又不敢入海，只是到泰山祭祀。皇上派人跟踪调查，栾大没有察觉，反而向皇上汇报，说他已经在海上见过师父了。这时候，栾大的法术好多也不能应验。皇上知道被骗，以诬罔之罪将栾大腰斩。当初推荐栾大给皇上的乐成侯丁义，也被斩首弃市。

8 西羌部落十万人造反，与匈奴通使，攻击故安，包围枹罕。匈奴军队入侵五原，杀死了五原太守。

武帝元鼎六年(庚午，公元前**111**年)

1 冬，汉武帝发兵十万人，遣将军李息、郎中令(掌宫廷侍卫的官)徐自为征西羌，平定了西羌部族的叛乱。

2 楼船将军杨仆进入南越，先攻陷寻陿，挥师南下，攻破距番禺二十里的石门，挫败了南越先锋部队，然后驻扎下来，等待伏波将军路博德的大军会合后再一起进兵。杨仆为前军，抵达番禺。南越王赵建德、丞相吕嘉据城固守。杨仆所部在城东南面，路博德在西北面。到了晚上，杨仆发动攻击，纵火烧城。路博德设营垒，派出使者以招降者，对投降的赐给官印绶带，再派他去招降其他人。杨仆奋力攻击烧杀，把人往西北方向驱赶，都撵到路博德大营中。到了黎明时分，

全城人都投降了。

赵建德、吕嘉已经在夜里逃向大海，杨仆派人追击。校尉司马苏弘抓获赵建德，南越郎官都稽抓获吕嘉。

下濑将军所部以及驰义侯的夜郎部队都还没有赶到，南越已经平定了。于是朝廷在南越旧地设置南海、苍梧、郁林、合浦、交趾、九真、日南、珠厓、儋耳九个郡。

大军得胜还朝，皇上给伏波将军路博德增加采邑，封楼船将军杨仆为将梁侯，苏弘为海常侯，都稽为临蔡侯，以及南越降将苍梧王赵光等都封为列侯。

3 公孙卿在河南等候神仙，汇报说在缑氏城墙上看见仙人的足迹。这年春天，皇上亲自前往查看，问公孙卿："你不会是想步少翁、栾大的后尘吧？"公孙卿说："神仙无求于皇上，是皇上要求神仙，这事需要时间，没有相当长的时间，神仙不会来。神仙这件事，说起来确实显得很怪诞，但是只要加以岁月，神仙一定会来!"皇上相信了他。于是下令各郡和各封国，整修道路，修缮宫观、名山、神祠，以招引神仙降临。

4 为感谢神仙保佑征服南越，汉武帝祭祀太一神、后土神，开始使用乐舞作为祭礼。

5 当驰义侯征发南夷士兵，准备攻打南越的时候，且兰族首领担心他一旦带兵出征，国内空虚，其他周边国家会来抢掠他的老弱人民，于是干脆举兵造反，杀死汉朝使者及犍为太守。汉政府于是从曾经远征南越的巴蜀罪犯兵团中，抽调八个校尉，由中郎将郭昌、卫广率领，前往讨伐，诛杀且兰君、邛君、莋侯，于是平定南夷，设置为牂柯郡。夜郎侯之前依附南越，南越灭亡之后，夜郎侯就入朝，皇上封他为夜郎王。冉駹也十分震恐，请求臣服，由中央派遣官吏。于是以邛都为越嶲郡，莋都为沈黎郡，冉駹为汶山郡，广汉以西的白马为武都郡。

6　当初，东越王骆馀善上书，请以八千士卒跟从楼船将军攻击吕嘉。部队走到揭阳，他以海上风浪太大为由，停滞不前，实际上偷偷派使者去南越，手持两端，观望胜败，还没决定加入哪一边。等到汉军已经攻破南越，他的部队还没到。杨仆上书，请求乘胜征讨东越。皇上认为士卒劳顿，没有批准行动，让诸校尉屯驻在豫章、梅岭以待命。

骆馀善听说杨仆上书请求诛灭他，见汉兵又在边境驻扎，于是干脆造反，发兵封锁汉朝道路，任命将军驺力为吞汉将军，攻入白沙、武林、梅岭，击斩汉军三名校尉。当时，汉政府派大农令张成、原山州侯刘齿(因为祭礼黄金成色分量不足被褫夺侯爵爵位的那位　)任驻军将领，但两人都胆怯，各自找安全的地方撤退躲避，不敢出战。皇上将两人以畏惧懦弱之罪诛杀。骆馀善得胜，自称武帝。

皇上想要再派杨仆为将，又怕他恃功骄傲，就下书敲打他：“你的所谓功劳，不过是先攻破石门、寻陿而已，你有斩将夺旗之功吗？有什么好骄傲的呢？你之前攻破番禺，把投降的人抓起来，说是你俘虏的，把死人从坟墓里挖出来，说是你斩杀的，这是你的第一个过错；让赵建德、吕嘉以东越为援军，这是你的第二个过错；士卒暴师在外数年，你不体恤士兵们的辛劳，自己倒乘着驿车视察边塞之便，公车私用，回家探亲，带着金银财宝，腰里露出三颗印信的绶带，夸耀乡里，这是你的第三个过错；在家里待着就不回来，以至于逾期，还借口道路险恶，这是你的第四个过错；我问你蜀地的刀卖多少钱一把，你居然答不上来，以伪诈冒犯君王，这是你的第五个过错；受诏出征之时，让你来兰池，你不来，第二天也没有任何解释，这是你的第六个过错。假如你的部下，问他事情他不回答，给他下命令他不听，那是什么罪呢？把你这种心思表现在外，还有人能信任你吗？如今东越深入国境，你能带兵出征，戴罪立功不？”

杨仆吓得魂飞魄散，惶恐地说：“臣愿尽死赎罪!”　于是皇上派横海将军韩说从句章出师，走东方海路进军；楼船将军杨仆从武林出师，中尉王温舒从梅岭出师，以越侯为戈船、下濑将军，分别从若

邪、白沙出师，以击东越。

【华杉讲透】

汉武帝的领导风格，由这件事可见一斑。杨仆天大功劳，结果给弄出了个说不清道不明的六大罪状。杨仆自己呢，不能严格要求自己，居功自傲，纵情恣肆，尾巴翘得太高，也是自取其辱。

杨仆的教训，就四个字："尾巴夹紧!"自己不要膨胀，随时把尾巴夹紧!功劳越大，就要夹得越紧，因为这时候皇上正密切关注你的尾巴。

7　博望侯张骞因为通西域而尊贵，他的属吏争相上书言说外国的稀奇古怪和利害关系，以求被派遣出使。天子认为西域道路极为遥远，一般人不愿意去，所以只要毛遂自荐愿意去的，都给他符节，让他招募使团成员，不问他的出身贵贱，都给他盘缠装备和出使用的财货，以激励更多人去冒险。不过，这些使者回来，总有些人私吞政府给的钱币财货，或者没有按天子的旨意办事，天子为了让他们熟悉出使的业务，就以重罪治他们，逼他们缴纳重金赎罪。然后没钱了，自己再要求出使，立功赎罪。

使节的品格素质，各有不同，但是胆大妄为，轻视法律，这一点却是一样的。那些吏卒更是夸张地大谈外国的奇珍异宝。皇上呢，说得大的就给他符节做正使，说得小的就让他做副使。因此，很多浮夸而没有品行的人都争相效法。

这些使节，大多是贫家子弟，政府给他们馈赠外国君王的国礼，往往被他们私吞，或者把出使当成是跑一趟单，帮别人做生意。到了外国，他们前后说话不一致，相互之间也不一致。西域各国，对这些所谓汉使渐渐地厌烦了，再加上觉得汉朝那么远，也未必能派兵来打他们，于是开始抵制汉使，断绝给汉使的食物供应。汉使得不到食物，积怨越来越深，以至于相互攻击。楼兰、车师两个小国，地处汉

朝通往西域的通道上，对包括王恢在内的汉朝使团不断攻击劫掠。而匈奴骑兵也经常埋伏袭击汉使。使者们争相向皇上投诉，并且说西域各国都是定居民族，有城镇村落，兵弱易击。于是天子派遣浮沮将军公孙贺率领一万五千骑兵，从九原出发，向西搜索二千余里，至浮沮井而还；匈河将军赵破奴率领一万余骑，从令居出发，沿路搜索数千里，至匈河水而还；以驱逐匈奴，不让他们伏击汉使。但是两路大军都没有看到一个匈奴人。于是分割武威、酒泉两郡土地，再设置张掖郡、敦煌郡，并迁徙人民去充实这些地方。

8 这一年，汉武帝提拔齐相卜式为御史大夫。卜式一上任，就上书说："各郡和各封国对盐铁由官府专营多感不便，政府垄断专卖的盐和铁器质量低劣，价格昂贵，又强迫百姓购买。而商船往来有税，以至于商人越来越少，物资流通不畅，物价越来越贵。"皇上由此就不喜欢卜式了。

9 当初，司马相如病重将死，临终时留下遗书，歌颂汉武帝的功德，谈论祥瑞之事，劝皇上到泰山封禅祭祀天地。皇上被他的话感动，又适逢获得宝鼎，于是与公卿及儒生们商议封禅的事。天子封禅的事已经很久远了，具体的仪式已经失传。诸位方士又说："封禅的意义就是不死。黄帝以前的君主，封禅的都招来了怪物，与神灵相通。秦始皇就没能上泰山封禅(秦始皇当初是在山下梁父县举行的封禅大典)。陛下如果一定要登上去，可以缓缓登顶，如果没有风雨，就可以在山顶封禅了。"

皇上于是下令儒生们采用《尚书》《周官》《王制》等书里的规定，草拟封禅的礼仪。结果，搞了几年都没搞出来。皇上问兒宽，兒宽说："在泰山祭天，在梁父山祭地，显扬祖先的姓氏，考求上天的瑞应，这是帝王之盛礼。但是献礼的仪式礼节，经书中没有记载。臣以为，要成功地举行封禅大典，开合天地，互通神明，只有圣明的君王自己才能制定出礼仪，而不是臣子们搞得出来的。如今咱们要办这件大事，给足了充分的时间，让群臣各尽其力，结果还是搞不出来，就是这个道理。唯有天子居于天下中和之极，兼统万事万物，振扬德

音，如金玉之声，以顺成普天之大庆，垂范万世之基业。”

皇上于是自己动手制礼，也采纳了很多儒家的礼仪。皇上设计制造出封禅的祭祀器物，给儒生们看。有人说：“跟古代的不一样。”于是将儒生们全部罢免不用。皇上又依据古礼，先振奋军威，停止战争，然后再举行封禅大典。

【王夫之曰】

武帝淫祀以求长生，那些方士、巫师鼓吹也就罢了。兒宽是一个儒生，是谈王道的，怎么也大言不惭地去掺和呢？附会缘饰，和公孙卿之流相为表里，还让武帝用他的学说，用儒术来包装他的淫祀。汉儒毁道徇俗，陵夷圣教，罪莫大焉!

鬼神这东西，君子不能说没有鬼神，但也不能跟天下人明确说有鬼神。不说没有鬼神，那郊庙之中已经有这意思了，虚妄的人在其中已经有寄托了。再往下，就不说了。

【华杉讲透】

儒家对鬼神的观念，不是无神论，也不是有神论，我称之为“如有神论”。对鬼神，儒家就完全不迷信，官方也从来不迷信，所有祭天祭地祭祖宗，都是政治活动，不是迷信活动。王夫之说汉武帝是淫祀。什么是淫祀呢？不合礼制的祭祀，就称为淫祀。《礼记·曲礼》谓：“非其所祭而祭之，名曰淫祀。淫祀无福。”没有什么福报，你不要祭。

武帝元封元年(辛未，公元前110年)

1 冬，十月，皇上下诏说："南越、东瓯都已经顺服，但是西蛮、北夷还不能安定和睦。朕将巡视边陲，亲自执掌军令。现在要设置十二路将军，由我亲自统率。"于是率大军出征，从云阳出发，经过上郡、西河、五原，出长城，向北登上单于台，至朔方，兵临黄河(动员骑兵十八万人，旌旗绵延千余里，以威震匈奴)，派使者郭吉告诉单于说："南越王的人头，已经悬挂在长安城北门(柏杨注：南越王赵建德被俘后，封术阳侯，并未处决)，如今单于你如果能战，天子亲自将兵在边境等候；如果不能战，赶紧南面臣服归顺于汉，为什么要远远地跑到沙漠以北苦寒而没有水草的地方呢？这不是苦了自己吗？"话音刚落，单于大怒，立即将引导郭吉来见他的礼宾官斩首，又扣留郭吉，流放到北海(贝加尔湖)。但是，匈奴也没有志气，不敢出战。

皇上于是班师回朝，在桥山祭祀黄帝墓，行至须如，将征调的兵卒遣散。　　皇上问道："我听说黄帝不死，怎么又有坟墓呢？"公孙卿说："黄帝成仙登天之后，群臣思慕，所以将他的衣冠葬在这里。"皇上感叹说："以后我升天为仙之后，群臣也会把我的衣冠葬在东陵吧!"于是回到甘泉宫，又祭祀太一神。

2 皇上认为卜式不擅文辞，将其贬为太子太傅，任命兒宽接替卜式担任御史大夫。

3 汉兵进入东越境内。东越早已发兵据守各处险要，又派徇北将军把守武林。楼船将军帐下一名士兵，钱塘人辕终古斩杀了徇北将军。之前曾为南越衍侯的吴阳，率领他的封邑民兵七百人，反攻东越军于汉阳。东越建成侯敖与繇王居股杀骆馀善，率众投降。皇上封辕终古为御兒侯，吴阳为卯石侯，居股为东成侯，敖为开陵侯。又封横海将军韩说为按道侯，横海校尉福为缭嫈侯，东越降将多军为无锡侯。皇上认为闽越地形险阻，那里的人反复无常，多次与汉朝为敌，始终都是后世祸患，于是下诏命令诸将，将当地人民全部迁徙到江淮之间重新安置，闽越地区因此成了无人区。

4 春，正月，皇上出巡至缑氏，在中岳嵩山太室进行礼祭，随从官员在山下听见仿佛有声音呼喊三次“万岁”。皇上下诏主管祭祀的官员扩建太室祠，禁止砍伐草木，把山下三百户人家划归太室祠，作为其采邑。

皇上于是东巡海上，行礼祭祀八神(柏杨注：天神、地神、兵神、阴神、阳神、月神、日神、四季神)。齐人上书陈述神怪之事和奇异方术的数以万计。于是汉武帝增派船只，命令声称海中有仙山的数千人出海，寻找蓬莱神仙。公孙卿拿着天子符节，经常先行在前，到各大名山守候仙踪，到了东莱，奏报说：“夜里看见一个巨人，有数丈之高，走近又不见了，只看到它的脚印，脚印非常大，有点像鸟兽足迹。”群臣当中又有人汇报说：“见到一个老人家，牵着一条狗，说：‘我想去见见天子。’一转眼又不见了。”皇上去看了那个大脚印，不太相信，等到群臣说见到老人牵狗，才认定就是神仙，于是就在海边住下来，给方士们政府驿车使用，派了上千人到处去找神仙。

夏，四月，汉武帝起驾还朝，到了奉高，在梁父祭祀地主神。

十五日，汉武帝下令担任侍中的儒家学者穿上猎装，戴上鹿皮帽，把笏板系在腰带上，行射牛之礼(天子举办祭祀大典之前，要亲自射牛，表示献祭的牛是他亲自宰杀的)，泰山下东方封土为祭坛，和郊祠太一神的祭坛规格一样，祭坛广一丈二尺，高九尺，下面埋藏上奏给神仙的玉牒(刻在玉璧上的奏章)，内容保密。

祭祀完毕，天子又单独与侍中、奉车都尉霍子侯登上泰山，也封土祭祀，具体仪式内容完全保密。

第二天，君臣从山北下山。

十六日，在泰山脚下东北方的肃然山祭祀地神，与祭祀后土的规格礼制一样。皇上都亲自叩拜，穿黄色衣服，有音乐伴奏。用江淮一

带出产的三节以上粗大茅草为祭礼，用五色土(东方青土、南方红土、西方白土、北方黑土、中间黄土　)做祭坛。晚上在封禅祠好像有一道光出现，白天又有白云从祭坛中飘出。皇上祭祀完回来后坐在明堂中，群臣都上奏祝贺，歌功颂德。皇上下诏说：“朕以渺小的身躯，继承至尊之位，战战兢兢，担心自己德行菲薄，又不懂得礼乐，所以祈求八神指导。如今天地神灵赐给我祥瑞，我看见了那景象，又听见了声音，震惊于怪物，想阻止，但是又不敢，于是登高而封泰山，至于梁父，然后升坛于肃然山，反省自己，改过自新，愿与士大夫们一起重新出发!所以，以今年十月为元封元年。我这次出巡所到的地方，博县、奉高、蛇丘、历城、梁父，农民应缴和过去所欠的田赋，全部免除。商人今年的捐税，也全部免除。全国人民有爵位的，都调升一级。”下令以后每五年巡狩，亲自到泰山封禅一次，又下令各诸侯都要在泰山脚下修建官邸。

天子完成了封禅泰山的大事，又没有风雨阻挠，方士们更是极力言说蓬莱诸神这次一定可以遇到，于是皇上欣然要再去会一会神仙，转头东行，又到海边张望。

皇上要亲自坐船下海找寻蓬莱仙岛，群臣谏阻，皇上不听。东方朔说：“要见神仙，应该得之自然，不可强求。如果有道，不愁见不到；如果无道，就算到了蓬莱，见了神仙，也没有什么好处。臣希望陛下回到宫中静候，神仙自己会来。”皇上这才打消念头。又赶上奉车都尉霍子侯暴病，一天就死了。霍子侯是霍去病的儿子，皇上非常哀痛，于是启程返京，沿着海岸北上，到达碣石山，巡行辽西，沿着北部边境到九原，五月才回到甘泉宫。此次出游，一共走了一万八千里。

当时，桑弘羊做治粟都尉(又名搜粟都尉，管粮食　)，又主持大农的职责(管农林事务　)，全国盐业和铁器都归他管。桑弘羊就制定平准法(平抑物价条例　)，下令远方各地百姓，将商人贩运转卖的当地物产，抵着赋税运到京师。在京师设立平准令，接收各地运来的货物。这样，大农各部门就控制了天下的全部货物，哪个货物价格上

涨，就卖出；哪个货物价格下跌，就买进，让商人无法获取暴利，而物价也不会波动。这时候，皇上巡狩郡县，所过之处赏赐丝绸百万余匹，金钱以巨万计，都从大农开支。桑弘羊又建议官吏可以捐献粮食获得升官，罪人可以捐献粮食来赎罪。这些措施下来，崤山以东漕运而来的粮食，每年增加六百万石，一年之间，太仓、甘泉粮仓爆满，边境也有余粮，各种货物都有富余，丝绸就有五百万匹，没有给人民加税，而政府财政宽裕。于是桑弘羊赐爵左庶长，再赏赐黄金百斤。

这时发生了小规模的旱灾，皇上下令官吏求雨。卜式说："政府应该收取租税而已，如今桑弘羊让官吏们像商人一样，坐到市场上去贩物求利，把桑弘羊烹了，天就下雨了。"

5 秋，有异星出现在东井八星之旁，过了十几天，三台六星旁边也出现异星。望气官王朔说："观察结果，看见土星出来，形状如瓜，一顿饭工夫，又恢复原状。" 有关官员都说："陛下开创汉家封禅纪录，上天以土星显像来汇报。"

6 齐怀王刘闳薨，因没有儿子，封国被撤销。

卷第二十一 汉纪十三

(公元前109年—公元前99年，共11年)

主要历史事件

滇国投降汉朝 111

赵破奴生擒楼兰王，攻破车师国 112

卫氏朝鲜的灭亡 112

王乌出使匈奴 116

卫青去世 117

西域各国与汉朝友好通使 118

汉武帝恢复夏历历法 120

143个汉朝原始封国只剩3个 124

汉宛良马之战 125

苏武牧羊 128

李陵攻打匈奴失败投降 130

主要学习点

领导者要掌控自己的情绪 115

要有胜算，才能开打 133

服从命令比勇敢重要得多 133

真正的善战者，没有可歌可泣的英雄事迹

诚，是最大的领导力 135

世宗孝武皇帝下之上

武帝元封二年(壬申，公元前109年)

1　冬，十月，汉武帝巡游雍县，祭祀五色帝庙；回到长安，祭祀太一神庙，并叩拜土星。

2　春，正月，公孙卿说："在东莱山看到神仙，他好像说想见天子。"天子于是巡游缑氏城，拜公孙卿为太中大夫。在东莱住了几天，据说看见了神仙的足迹，但并没见到神仙。汉武帝又派遣数以千计的方士求神怪，采灵芝。当时赶上旱灾，汉武帝出巡却没有冠冕堂皇的名义，于是在东莱城祭祀万里沙神庙。夏，四月回程的途中，汉武帝祭祀了泰山。

3　当初，黄河在瓠子决口，之后二十多年都没堵上，梁、楚之地受到的灾害尤其严重。这一年，汉武帝派汲仁、郭昌两位高级官员，征发数万人堵塞瓠子河堤缺口。自泰山回来的途中，汉武帝亲自到黄河决堤处，将白马、玉璧投入黄河，命令将军以下的随从官员都亲自去背木柴，这才终于将缺口堵上。之后，汉武帝下令在河堤上修筑一座宫室，命名为宣防宫，并疏导黄河北行的两条水道，恢复大禹治水时的旧河道。梁、楚二地恢复安宁，再也没有了水灾。

4 汉武帝回到长安。

5 汉武帝命令南越巫师祭祀上帝、鬼神，并用鸡骨卜卦。

6　公孙卿上书说，神仙喜欢住在楼上，于是汉武帝下令在长安兴筑蜚廉观、桂观，在甘泉兴筑益寿观、延寿观，派公孙卿携带皇帝符节，摆设迎神的器具，等候神仙降临。之后，汉武帝又下令修筑通天台，在下面设置祭祠器具；在甘泉宫加修前殿，并对其他各处宫室进行扩建。

7　当初，燕国全盛之时，曾占领真番、朝鲜，设置官吏，修筑城堡要塞。秦灭燕之后，这一带成为辽东郡的边部边界。汉朝建立，觉得朝鲜太远，难以守御，就重新修筑辽东故塞，至浿水(朝鲜清川

江　　)为界，属于燕国。燕王卢绾造反，流亡到匈奴。燕国人卫满亡命，聚集徒党千余人，改穿蛮夷服装，将头发结辫，东走出塞，渡过浿水，在秦朝放弃的空地上定居，逐渐控制了真番、朝鲜当地蛮夷和燕国流亡去的人，自己称王，定都王险城。

到了汉惠帝、吕后时期，天下初定，辽东太守与卫满约定：卫满做汉朝的外臣，保护汉朝边塞之外的蛮夷部族不对汉朝边塞进行侵扰；如果各蛮夷部落的首领要入朝见天子，卫满不得阻挠。因此，卫满得以兵威压迫、财物引诱，逐渐征服了周边的小邑，真番、临屯都来降服归顺，地方达到数千里之广。

后来，王位传至卫满的孙子卫右渠时，卫氏朝鲜招降的汉朝逃亡之人越来越多，而卫右渠又从来未到长安朝见过汉朝天子。辰国国君想要上书觐见天子，被卫右渠阻挡。这一年，汉朝派涉何为使臣去诱谕卫右渠，但卫右渠始终不肯奉诏。涉何无功而返，到了边界，在浿水河边，派替他驾驭车马的随从突袭刺杀朝鲜派来送他的小王，然后即刻渡过浿水，飞驰进入边关要塞，归报天子说："斩杀了一名朝鲜将领。"汉武帝觉得这是美名，也就不过问事情经过，拜涉何为辽东东部都尉。朝鲜怨恨涉何，发兵报仇，杀了涉何。

8　六月，甘泉宫斋房中长出一株九茎连叶的灵芝。为此，汉武帝下令大赦天下。

9 汉武帝心忧旱灾，公孙卿说："黄帝的时候，封禅后就会天旱，整整旱了三年时间，是上天为了晒干封土。"汉武帝于是下诏说："天旱，是为了晒干我的封土吗？"

10 秋，汉武帝下令在汶上建造明堂。

11　汉武帝下令招募天下死罪囚犯当兵，派楼船将军杨仆从齐地渡过渤海，左将军荀彘从辽东出击，两路大军讨伐朝鲜。

12　当初，汉武帝派王然于出使滇国，用击破南越的事例和诛灭南夷的兵威，晓谕滇国国王入朝称臣。滇王有部众数万人，滇国附近

又有劳深、靡莫等同姓部落相互支持，不肯依附。劳深、靡莫数次侵犯汉朝使者和吏卒。于是汉武帝派遣将军郭昌、中郎将卫广征调巴蜀地区的军队灭掉了劳深、靡莫，然后兵临滇国。滇王举国投降，请求朝廷派来官吏，并请入朝称臣。于是，汉朝在滇国设置益州郡，仍颁赐滇王王印，让他继续统治滇民。

这时候，汉朝先后灭掉了东越和南越两国，平定西南夷各部落，新设置了十七个郡，并且都按其原有的风俗来治理，也不征收赋税。南阳、汉中等旧有各郡，则各根据其地方相邻和相近，供给新郡吏卒粮食、财货、邮传车、马匹及配件用具。而那些新郡呢，时不时会发生一些小规模的反抗，杀死官吏。汉政府便征发南方吏卒前往诛灭，一两年间，动员一万多人，军费都由大农供应。大农借着均输法，再加上垄断制盐和铁器的收入，所以还能供上。但是大军所经过的郡县，当地政府勉强提供所需物资，只是不使匮乏而已，不敢施行军事附加税。

13　这一年，汉武帝任命御史中丞、南阳人杜周为廷尉。杜周外表看起来很宽厚，实际用法苛刻入骨，他的做派和张汤差不多。当时，奉诏审理的案件越来越多，二千石以上官员，被拘禁在诏狱中的，前后加起来不下百余人；一年之中，送到廷尉那里的诉状，有一千多件。大案牵连抓捕到案的，有数百人，小案也有数十人；犯人们远的从数千里之外，近的数百里，被押解到长安关押受审，廷尉府附属监狱及首都其他部门所属监狱，全部装满，囚犯多达六七万人。酷吏又继续牵连，此外又增加十余万人。

【柏杨曰】

诏是皇帝的命令，由于皇帝的命令而逮捕的，就是诏狱。在这种案件中，法官的任务只是给不合法的行为披上合法的外衣。韩信、彭越、晁错、主父偃、周亚夫，都是诏狱的牺牲品。所以可以直截了当地说，诏狱就是冤狱。十六七万囚犯，是一个庞大的数目，当时长安人口不

过五十万，十个人中，就有三个人坐牢，其中埋藏着多少悲剧。太平盛世，尚且如此，战乱之时，人更不被当人。

武帝元封三年(癸酉，公元前108年)

1 冬，十二月，打雷，下冰雹。冰雹有马的头那么大!

2　汉武帝派将军赵破奴攻击西域的车师国。赵破奴率领轻骑七百余人先行，俘虏了楼兰王，然后大破车师国，并乘胜以兵威围困乌孙、大宛等小国。春，正月二十七日，汉武帝封赵破奴为浞野侯。王恢辅佐赵破奴击楼兰，被封为浩侯。于是，汉朝所建的军事堡垒、亭障，从酒泉一直延伸到玉门关。

3 汉武帝开始玩角抵戏(一种角力的游戏)、鱼龙曼延(一种魔术杂技表演)等杂技游戏。

4　汉兵入朝鲜境，朝鲜王卫右渠发兵，坚守险要。楼船将军杨仆率齐兵七千人先到王险。卫右渠据城坚守，经侦察发现杨仆兵力单薄，便出城袭击杨仆。杨仆部队兵败溃散，遁入山中十几天，稍稍收集退散的士卒，又集结起来。左将军荀彘攻击浿水西岸的朝鲜守军，未能攻破。

天子认为两位将军都没有战绩，于是派卫山出使朝鲜，用军事压力劝卫右渠归顺。卫右渠见到卫山，顿首谢罪说：“愿降，但是怕两位将军使诈杀了我；如今见了天子符节，再次请求投降!”于是卫右渠派太子入朝谢罪，献马五千匹，并馈赠军粮。

跟随太子的朝鲜武装部队，有一万余人之多，正要渡过浿水，卫山和左将军荀彘担心他们要变乱，对太子说：“既然已经投降服从，就应该让你的人放下武器。”太子也怀疑卫山、荀彘要使诈杀掉他(因为前面涉何已经干过一回，杀了来送别他的朝鲜小王)。卫山要他解除武装，他害怕旧事重演，不肯渡浿水，带着兵回去了。卫山回报天子，天子将卫山诛杀。

【华杉讲透】

朝鲜太子反悔，责任在汉武帝。上次涉何无故刺杀送他的朝鲜小王，如果汉武帝把涉何斩了，那么这次朝鲜太子一定放心入朝了，后来就不用动那么多兵，死那么多人，花那么多钱。太子完全有理由怀疑卫山要杀他立功，所以他不敢解除武装，不敢来，回去了。涉何是自己害死自己，卫山则是被汉武帝害死的。

左将军荀彘攻破浿水守军，于是挺进到王险城下，包围了城西北。楼船将军杨仆也前往会师，驻军在城南。卫右渠坚守城池，数月未能攻下。

荀彘手下都是燕、代地区的士卒，强劲彪悍；而杨仆手下的齐兵，曾经遭到败亡困辱的滋味，士气低落一些，士卒们心有余悸，将领们也惭愧沮丧，所以在包围卫右渠王的时候，总是带着议和的符节，随时希望讲和。那边厢荀彘猛烈攻击，这边厢杨仆且战且谈，朝鲜大臣们就私底下找杨仆约降。使者往来磋商，还没有最后决定。荀彘数次与杨仆约定一起发动总攻，但杨仆等着朝鲜这边和议能成，不搭理荀彘。荀彘也向卫右渠派出使者，要他投降。但朝鲜不肯向他投降，而更愿意向杨仆投降。于是汉军两位将领开始互相猜忌。荀彘觉得，杨仆之前有打败仗的罪，如今与朝鲜私底下交好，朝鲜又并未投降，怀疑杨仆有反叛之计，只是还没有发动。

天子见两将围城的作为十分诡异，军队许久不决战，于是派济南太守公孙遂前往调查纠正，并授权公孙遂便宜从事。公孙遂抵达，荀彘说："朝鲜早就应该攻下了，之所以没有攻下，是数次与杨仆约期会战，他都不约!"然后跟公孙遂讲了整个过程和他的看法，说："如果今天不把杨仆拿下，以后恐怕成为大患!"公孙遂同意他的意见，于是以天子符节召杨仆入荀彘部队大营议事。杨仆一来，公孙遂就命令荀彘麾下士兵将杨仆逮捕，兼并了杨仆的部队。

公孙遂将此事奏报天子，天子下令诛杀公孙遂。

荀彘合并两军，即刻全力攻击。朝鲜国相路人、韩阴，尼谿相参，将军王唊等相互商议说：“之前我们希望向楼船将军投降，如今楼船将军被抓起来了。左将军独掌兵权，军情越来越紧急，恐怕我们坚持不住，卫右渠王又不肯投降。”阴、唊、路人都逃亡降汉，路人死在路上。到了夏天，尼谿相参派人杀了朝鲜王卫右渠来降。王险城仍然没有攻下，因为卫右渠王手下大臣成己又反了，攻击汉朝官吏。荀彘派卫右渠的儿子卫长、路人的儿子路最劝告说服朝鲜百姓归顺，并诛杀成己。

汉朝因此得以平定朝鲜，并设置乐浪、临屯、玄菟、真番四郡。汉武帝封尼谿参为澅清侯，韩阴为萩苴侯，王唊为平州侯，卫长为几侯，路最的父亲为了投降汉朝而死，有大功，为涅阳侯。

汉武帝征召左将军荀彘到京师，指控他争抢功劳，嫉妒同僚，给公孙遂出阴谋诡计，抓了杨仆，以此罪名，将荀彘斩首弃市。楼船将军杨仆率军先到了列口，本应该等待荀彘到达，再一起发动攻击，却擅自先行进攻导致寡不敌众，给部队造成巨大损失，论罪当诛，免死，缴纳赎金，贬为庶人。

【柏杨曰】

刘彻处理这场战事的方式，显示出一个长期统治者的乖张性格。远征朝鲜，派出两路大军，却不设一个统帅，导致争端。杨仆犯错最多，单独挑战，吃了败仗，吓破了胆之后，又企图以和平手段包揽全局。最严重的是，约定攻击日期，友军发动，他却坐山观虎斗。

从史料上，看不出荀彘有什么不对。他的怀疑是正常的，即使逮捕杨仆，是他的建议，但是决策权在公孙遂，与他何干？万里之外灭国而还，血汗功劳都在，何至

于被绑缚到街市斩首？荀彘的冤狱是一个分水岭，刘彻的智力开始走下坡，以后越来越昏庸凶暴，只凭自己一时高兴或者不高兴，完全受自己情绪控制，被左右亲信小人物拨弄于手心之上，所以接着杀宰相，杀妻子，杀亲生儿子，夺取汗血马，一团黑暗血腥，除非他死，否则黑暗血腥不止。

【华杉讲透】

存天理，灭人欲，作为掌握生杀予夺大权的领导者，最重要的就是要控制自己任情任性的欲望，不能按自己的喜怒好恶行事。汉武帝掌权日久之后，已经完全任由自己的情绪驱使，为所欲为。君王任性，则天下恐惧。

前面讨论封禅泰山时兒宽说过，天子位居中和之极。什么叫中和之极？《中庸》说：“喜怒哀乐之未发谓之中，发而中节谓之和。中也者，天下之大本也；和也者，天下之达道也。”致中和，首要是管理自己的情绪。如果汉武帝完全凭自己的喜怒好恶，生杀予夺，那天下人就无所适从。汉文帝喜欢邓通，就要他富甲天下，就赐他铜山，让他拥有私家央行，直接发行货币。荀彘惹汉武帝不高兴，他就不管你多大功劳，反正“朕不满意”，就要斩首弃市。

王者建中和之极，致中和，就是领导者的修养。

【班固曰】

玄菟、乐浪，本是箕子的封地(周武王灭纣，将箕子封在朝鲜)。当初箕子居朝鲜，教导人民礼仪、耕种、

养蚕、织布。制定的法律，只有八条，主要是：杀人的，即时偿命；伤人的，用粮食赔偿；偷窃抢夺的，男的罚到失主家做奴隶，女的为婢女；想自己赎回的，缴纳赎金五十万，就算重新做人，成为平民，也会被人瞧不起，结婚都找不到对象。所以朝鲜人民始终没有偷盗行为，夜不闭户，妇女也都保持贞洁，没有淫乱行为。乡下饮食，都以竹篮盛装食物，城市里呢，就仿效官吏，用杯盘碗筷。

郡县官员，开始时都从辽东引进，那些官吏看见朝鲜夜不闭户，特别是等到那些商人往来，晚上就去偷东西，这样慢慢就把朝鲜的风俗也搞坏了。风俗一坏，法令就越来越多，如今已经有六十多条。可贵啊!想想当初箕子的圣贤教化!

不过，东方的蛮夷，天性柔顺，与南、北、西方的蛮夷完全不同。所以在《论语》中，孔子说："道不行，乘桴浮于海。"他的道如果在中国不能施行，他就要渡海，前往九夷(箕子朝鲜)，这是有他的根据的呀!

【华杉讲透】

《论语》里还有一句话：

子欲居九夷。或曰："陋，如之何!"子曰："君子居之，何陋之有？"

这里的君子，就是指箕子吧。箕子朝鲜，就是君子之国。

5 秋，七月，胶西王刘端薨。

6 武都氐部落造反，汉政府将他们强行迁徙到酒泉。

武帝元封四年(甲戌，公元前107年)

1 冬，十月，汉武帝巡游雍县，祭祀五色帝庙，开凿及修复通往回中的道路，遂出萧关北上，抵达独鹿山、鸣泽湖，从代郡回长安，途中又巡察了河东郡。

春，三月，汉武帝祭祀后土，下令赦免汾阴、夏阳、中都死罪以下囚犯。

2 夏，大旱。

3 匈奴自从卫青、霍去病越过沙漠攻击以来，很少再南下对汉朝边境进行侵扰，远远地迁徙到北方，休养士卒马匹，练习射猎，并数次遣使入汉，用甜言蜜语请求和亲。汉朝派北地人王乌等出使匈奴，探其虚实。王乌入乡随俗，放下汉使符节，进到匈奴毡帐中。单于非常喜欢他，用甜言蜜语哄他，说要派太子入朝为质。

汉政府又派杨信到匈奴，杨信不肯接受匈奴风俗。单于说：“以前汉朝都把翁主(亲王女儿)嫁给我们，又陪嫁各种食物绸缎，用以和亲。而匈奴也不再侵扰边境。如今却反过来，让我们送太子去做人质，那我们还剩下什么？”

杨信回来，汉政府又派王乌去。单于又是甜言蜜语，想哄得汉朝更多财物，对王乌说：“我打算亲自到长安面见天子，结为兄弟!”王乌回来汇报，汉政府在长安修建单于官邸。匈奴又说：“除非汉朝派尊贵的大人物来，否则我就不说实在话。”

匈奴先派了一位尊贵的大臣来长安，没想到一来就病倒了。汉政府用尽良医良药，还是没救过来。汉朝派路充国佩戴二千石官印送回灵柩，厚葬，礼物价值数千金。随行人员介绍路充国说：“这就是汉朝尊贵的大臣。”单于认为汉朝杀了他的使者，就把路充国扣留在匈奴。

以前所说的话，都是单于故意虚言哄骗王乌，并没有入朝觐见或

派太子为质的意思。因此，匈奴数次出奇兵侵犯边境。汉武帝任命郭昌为拔胡将军，与浞野侯赵破奴屯兵朔方以东，防备匈奴。

武帝元封五年(乙亥，公元前106年)

1 冬，汉武帝向南巡狩，抵达盛唐(今安徽六安)，前往九嶷山遥祭虞舜。又到灊县，登天柱山，然后从寻阳登船游长江，在江中亲自射蛟(一种传说中的水怪，卵生，像一条巨蛇，有四只脚，可以吃人)，并且将蛟生擒。汉武帝的游船和护卫舰队绵延千里，在枞阳时登岸，北上到琅琊郡，沿着海边前行，沿途祭祀所经过的名山大川。

春，三月，汉武帝在归途中路过泰山，命人加高祭坛封土。 三月二十一日，汉武帝第一次在明堂祭祀天帝，以汉高祖的神位配享。汉武帝在明堂接受各诸侯王、列侯的朝见，接受各封国、郡交上来的租税钱粮等账簿。

夏，四月，汉武帝下令大赦天下，此次巡游所经过的各县，一律免除今年的田租、赋税。 汉武帝回到京师，巡游甘泉宫，郊祀太一神。

2 长平烈侯卫青薨，汉武帝为他建了一座巨坟，像庐山的形状。

3 汉武帝攘却匈奴和南越、东越，开疆拓土，中国版图大幅扩张，于是在郡之上，再设州，设置交趾州、朔方州，以及冀州、幽州、并州、兖州、徐州、青州、扬州、荆州、豫州、益州、凉州，一共十三州，每州设立一位刺史。

4 汉武帝认为知名的文武将相，死的死，退的退，人才凋零了，于是下诏说：“非常之功，必待非常之人。良马可能桀骜不驯，却能奔腾千里；贤士可能为世俗诟骂，却能立功成名。那些特立独行、卓异不俗之士，也看怎么驾驭他罢了。如今下令各州、郡考察举荐吏、民有茂才、异能，可以出将入相以及出使遥远国家的人才。”

武帝元封六年(丙子，公元前105年)

1 冬，汉武帝巡游回中。

2 春，汉武帝下令修建首山宫。

3　三月，汉武帝巡游河东地区，祭祀后土神，赦免汾阴地区死罪以下的囚犯。

4　汉朝政府打通西南夷后，新设了五个郡，想找出一条打通大夏国(阿富汗东北部)的道路。每年汉朝都要派出十几个使团从这些新郡出发，但是全都止于昆明。使者被杀，财物被抢。于是天子赦免京师罪犯和亡命之徒，组成军队，由拔胡将军郭昌率领，攻打昆明，斩首数十万。之后再派出使团，但还是没法通过。

5 秋，大旱，蝗灾。

6　乌孙国的使者看见汉朝的广大，回去向国王汇报，国王于是更加敬重汉朝。匈奴听说乌孙与汉通使，愤怒，想要攻打乌孙；乌孙周边的大宛、月氏等国，也都已归顺汉朝了。乌孙王担心匈奴攻击自己，于是派使者向汉朝求婚，希望得到汉朝公主，使两国成为兄弟之邦。天子与群臣商议，同意了他的求婚。乌孙以一千匹马为聘礼来迎娶汉家公主。汉以江都王刘建的女儿刘细君为公主，嫁到乌孙，并赠以十分丰厚的嫁妆。乌孙王昆莫封刘细君为右夫人。匈奴也选派一位女子嫁给昆莫，封为左夫人。

公主自己修建宫室居住，每年不过与昆莫相会几次，置酒饮食。昆莫年老，又言语不通，公主悲愁思归。天子听说了，也很怜悯她，所以每隔一年，总要派遣使节送去帷帐锦绣等用品。昆莫说：“我老了!”想把公主改嫁给他的孙子岑娶。公主不肯，上书向汉武帝汇报。汉武帝回复说：“你到了乌孙，就按乌孙的风俗行事，让我国与乌孙联盟，共灭匈奴。”岑娶于是与公主结婚。昆莫死，岑娶继位，王号昆弥。

当时，汉使向西越过葱岭，抵达安息国。安息国也派出使者，并将鸵鸟蛋及精通魔术的黎轩人进献给汉朝。其他小国如驩潜、大益、车姑师、杅采、苏薤 等国，都跟着汉使回来见天子。天子大悦。

西域各国派往汉朝的使者此去彼来，络绎不绝，汉武帝每次巡狩海上，一定把他们全部带上，遇到大城市或人口稠密的地方，肯定从中间穿过，用金钱、绸缎赏赐他们，准备了丰厚的物品，用以展示汉朝的富饶和宽厚。其间，还举行了各种大型角力比赛、珍奇的演出，展出各种奇禽异兽，引起很多人聚集参观，颁行赏赐，酒池肉林。汉武帝还让外国宾客到处参观当地仓库宝库，以见识汉朝之广大，让他们惊骇倾慕。

大宛周围盛产葡萄，可以酿酒；还盛产苜蓿草，大宛的天马最喜欢吃。汉朝派使者采集苜蓿种子，种在离宫旁边，一眼望不到头，生长非常茂盛。

然而，西域各国靠近匈奴，畏惧匈奴，所以对匈奴使者的恭敬超过汉使。

7　这一年，匈奴乌维单于死，其子乌师庐继位。乌师庐年幼，人称“儿单于”。自此之后，匈奴更向西北迁徙，其东边的兵力只到云中郡，西边的兵力只能到酒泉、敦煌一带。

武帝太初元年(丁丑，公元前**104**年)

【胡三省曰】

初用夏正，以正月为岁首，故改元为太初。

1　冬，十月，汉武帝巡游泰山。十一月一日凌晨，冬至，汉武帝在明堂祭祀上帝，又东行到海边，考核各方士入海求神仙的成果，发现没有一个人的话应验。但汉武帝没有停止，而是增派更多人继续入海，希望能遇到神仙。

2 十一月二十二日，柏梁台发生火灾。

3 十二月一日，汉武帝亲自到高里山祭祀后土，又到渤海边，遥祭蓬莱仙岛，希望有朝一日能到达蓬莱仙庭。春，汉武帝回到长安，因为柏梁台火灾之故，在甘泉宫接受诸侯朝见及接受赋税账簿。又在甘泉修筑各诸侯王官邸。

越人勇之说："按照越族的风俗，如果遭遇火灾，重新起屋，一定建得更大，以压服灾星。"于是建造建章宫，规划设计为"千门万户"：东有凤阙，高二十余丈；西有唐中，有方圆数十里的虎圈，豢养老虎；其北再挖掘人工湖，命名为太液池，湖中有渐台，高二十余丈，还有蓬莱、方丈、瀛洲、壶梁，模拟海中神山、龟鱼形状；其南有玉堂、璧门及大鸟雕像。另外，建章宫还修有神明台、井干楼，都高五十丈，各景之间有皇帝专用的辇道相连接。(辇道是辇车走的道，辇车是人力推挽的小车。)

4 大中大夫公孙卿壶遂、太史令司马迁等说："历法太乱了，应该修改正朔(就是元旦)。"汉武帝诏见兒宽和博士赐等一起研究，认为应该恢复夏历的正朔。夏，五月，又下诏请公孙卿、壶遂、司马迁等共同拟定《太初历》，以正月为岁首，以黄色为汉朝象征，以五为吉祥数字(例如，丞相印为"丞相之印章"，不足五字的，也凑足五字)，重新拟定官职名称，制定皇家和政府所用音乐，制定宗庙祭祀和政府礼仪，定为典章，流传后世。

【华杉讲透】

在《论语》里，孔子建议用夏历，就是因为夏历、殷历、周历中的正月都不一样。夏历，就是我们现在用的阴历。殷历呢，改朝换代就改历法，改正朔，把正月往前面提前了一个月，以阴历的十二月为正月，为一年的开始。到了周朝，改朝换代，又改正朔，把正月再提前一个月，以阴历十一月为正月。所以夏商周三朝，春夏秋冬的开始时间都不一样，各差一个月。夏历现在叫阴历，又

叫农历。为什么呢？它是最适合农业生产的。正月就差不多春天来了，该准备播种了，符合春种秋收的节奏。所以孔子说应该恢复夏历。不过等秦始皇统一天下，他要和前朝不同，把正月再提前了一个月，到阴历十月，春夏秋冬全乱了。最后谁听了孔子的意见呢？汉武帝。到了汉朝，汉武帝，就是这一年，即公元前104年，恢复了夏历的正朔，以夏历正月为正月，一直沿用到今天。我们过的春节，正月初一，就是夏历的正月初一，汉武帝按孔子的意见办了。所以他把这一年的年号也改为太初元年。

5 匈奴儿单于好杀伐，国人不安，又有天灾，牲畜死亡很多。左大都尉派人告诉汉政府说：“我欲杀单于降汉，汉远，发兵来迎我，我就发动。”汉武帝于是派因杅将军公孙敖在塞外筑受降城，进驻军队，准备接应。

6 秋，八月，汉武帝巡游安定。

7 派到西域去的汉使回来说：“大宛有良马，在贰师城，藏起来不肯给汉使。”于是汉武帝派壮士车令等持黄金千斤及金马去换。大宛国王与群臣商议说：“汉朝离我们那么远，中间又隔着盐卤沼泽，连国家使节都屡屡死在路上，从北边来，有匈奴；从南边来，一路没有水草，而且往往都是荒无人烟的不毛之地，没有食物，汉朝使团数百人来，还经常没有吃的，死者过半，他怎么能派大军来呢？贰师马，是大宛宝马，不能给他们。”于是不肯把马给汉使。汉使大怒，破口大骂，将金马用铁锥击碎，扬长而去。大宛贵族大怒，说：“汉使轻视我大宛!”让汉使离去，然后下令东边郁成王拦击，杀汉使，取其财物。　于是天子大怒。曾经出使大宛的姚定汉等说：“大宛兵弱，如果以汉兵不过三千人，以强弩射之，可以全部拿下!”天子曾经派浞野侯以七百骑兵生擒楼兰王，所以相信姚定汉的判断，又宠幸李夫人，想给机会让她家人封侯，就拜李夫人的哥哥李广利为贰师将军，征发属国骑兵六千人及各郡国恶少数万人，出师讨伐大宛。汉武帝希望李广

利能打下贰师，取得良马，所以称他为贰师将军。赵始成为军正(执掌军法)，原浩侯王恢为向导，李哆为校尉，负责军事指挥。

【司马光曰】

汉武帝欲宠姬李氏，而使广利将兵伐宛，其用意无非是不想违背高帝当初非有功不封侯的约定。军旅大事，国之安危，人民死生之所系，却不择贤愚而授之，欲以侥幸之功，以名其私心之所爱。这是遵守高帝无功不得封侯的约定吗？还不如干脆就无功而封他侯吧!武帝一心只想着给封侯找名义，却没有看到李广利当不了这个将军。说武帝这是遵守先帝的约定，我看是有点过分了。

8 中尉王温舒被控奸诈图利，罪当灭族。当时两个弟弟及两家姻亲，也各自因为其他罪行被灭族。光禄勋(宫廷禁卫司令)徐自为叹息说："悲夫!古有灭三族，而王温舒罪至灭五族乎!"

9 关东蝗虫大起，向西飞至敦煌。

武帝太初二年(戊寅，公元前**103**年)

1 春，正月戊申日(正月无此日，疑误)，牧丘恬侯、宰相石庆薨。

2 闰月丁丑日(本年无闰月，丁丑日亦不知何日，疑误)，汉武帝任命太仆(掌皇帝的舆马和马政)公孙贺为宰相，封葛绎侯。当时朝廷多事，都问责大臣，自公孙弘之后，历任丞相接连被指控犯罪而死(元狩五年，丞相李蔡有罪自杀；元鼎二年，丞相庄青翟自杀；五年，丞相赵周下狱死)，石庆虽然因为谨慎而得以善终，但也数次被谴责。所以公孙贺被引拜为丞相时，不接受印绶，跪地磕头，痛哭流涕，不肯起来。汉武帝起身而去。公孙贺不

得不接受任命，出殿后说：“我从此危险了!”

3 三月，汉武帝巡游河东郡，祭祀后土神。

4 夏，五月，开始登记征用吏民的马匹，补充军马。

5 秋，发生蝗灾。

6 贰师将军李广利率兵西征，过了盐水(罗布泊)，一路上的小国全都闭城自守，不肯供给饮食，汉军就一路攻城，攻下来的，就能得到食物；攻几天还攻不下来的，就只好离去，如此到了郁成，大军只剩数千人，都饥饿疲惫。攻打郁成，反被镇守郁成的军队打得大败，伤亡惨重。贰师将军与李哆、赵始成商议说：“一个郁成都拿不下来，还能去攻人家的国都吗？”于是撤退回国。到了敦煌，士卒只剩十分之一二，派使者向汉武帝上书说：“道路遥远，没有军粮，士卒们不怕战斗，却不能抵抗饥饿，兵力不足，不足以攻下大宛，所以撤军，希望增兵再去。”汉武帝大怒，派使者驰驻玉门关，说：“军队有敢入玉门关的，斩!”李广利非常害怕，只好留在敦煌。

7 汉武帝觉得受降城离匈奴太远，派浚稽将军赵破奴率领二万骑兵，从朔方郡出塞，向西北方向推进二千余里，准备到达浚稽山与匈奴欲投降的左大都尉会师而还。赵破奴到了浚稽山，匈奴左大都尉却在准备发动兵变时被单于发觉而诛杀。儿单于发动东部兵团攻击赵破奴。赵破奴迎战，捕获斩杀匈奴数千人，然后回师。行军至受降城四百里的地方，被匈奴八万骑兵包围。这天晚上，赵破奴亲自出去寻找水源，被匈奴侦察部队撞上并生擒。匈奴乘势发动突袭，汉军军吏畏惧亡失主将，回国肯定是死罪，都没人相互劝勉死战突围，所以全军覆没。儿单于大喜，再派奇兵攻受降城，不能攻下，于是到边境一带大掠而去。

8 冬，十二月，兒宽卒。

武帝太初三年(己卯，公元前**102**年)

1 春，正月，任命胶东太守延广为御史大夫。

2 汉武帝又东巡到海边，考察历年来寻访神仙的成效，都没有结果。下令祭祀官祭祀东泰山。夏，四月，返回京师，途中在泰山祭天，在石闾祭地。

3 匈奴儿单于死，因其子年少，匈奴人立了他的叔父右贤王呴犁湖为单于。

4 汉武帝派光禄勋徐自为从五原出塞，近者数百里，远者数千里，修筑城堡、障壁、岗亭，西北到庐朐。又派游击将军韩说、长平侯卫伉屯驻其旁，派强弩都尉路博德在居延海边上筑城。秋，匈奴大举攻入定襄、云中，杀死和掳掠数千人，打败好几位二千石以上级别官员率领的部队，得胜而去，一路破坏徐自为所修筑的城堡、障壁和岗亭；又派右贤王攻入酒泉、张掖，掳掠数千人。军正任文援军赶到，右贤王放弃所有俘虏和战利品，脱身而去。

5 这一年，睢阳侯张昌因为担任太常(掌祭祀)时，祭祀工作不力，被撤除爵位和封地。

当初，高祖封功臣列侯一百四十三人。当时战争刚刚结束，人口凋敝，大城、名都人民死亡离散，户口只有战前的十分之二三，大侯不过万户，小侯才五六百户。高祖封爵时立誓说：“如果有一天，黄河干涸到只有一条衣带那么宽，泰山崩毁到只有一块石子那么大，你们的封国一样永存，传之子孙后代!”这誓言用朱砂写下来，颁发丹书给功臣作为证明，又杀白马盟誓。

到了高后时期，对列侯等级位次又重加厘定，藏诸宗庙，并在有关部门收藏副本。

经过文帝、景帝四五代人，流民回乡，户口蕃息，人口大增，列侯大的有三四万户，小的至少也翻倍了，列侯的财富也水涨船高。子孙骄奢淫逸，经常犯法，以致闯下大祸，丧身亡命，封国也被撤除。到如今，一百四十三个原始封国，只剩下四个。当然，个个都犯法，

也是后来法网稍微有点密了。

【柏杨曰】

最后剩下的四个是：酂侯萧寿成，萧何后代；缪侯郦世宗，郦商后代；汾阳侯靳石封，靳疆后代；睢阳侯张昌，张敖后代。如今张昌的封爵被撤除，老侯国只剩三个了。

6 全部损失了浞野侯赵破奴的部队之后，朝廷公卿们都认为应该停止对大宛的军事行动，集中力量攻打匈奴。但是，天子认为，既然已经出兵攻大宛，如果连区区大宛小国都不能攻下，那么周边的大夏等国都要轻视汉朝，而大宛的良马更加不可能得到了。乌孙、轮台等国，则更容易虐待汉朝使团，让汉朝成为外国笑柄。于是汉武帝处罚了认为征讨大宛不利的邓光等人，并赦免囚徒，征发那些品行恶劣的青年和边境地区的骑兵部队，在一年多的时间里动员六万多人到敦煌报到，自带粮食自愿从军的，还不在此列。还有牛十万头，马三万匹，驴、骆驼也数以万计，粮秣、武器等各种物资十分充足，以致天下骚动，全都动员起来支援前线，运输物资给率军伐宛的五十多个校尉。

由于大宛都城中没有水井，靠汲取城外河流的水源，于是汉武帝又派水利工程师随军出征，准备将城外河流改道，渴死大宛人，并且利用原来的引水渠道攻进城去。另外，增派边防部队十八万人在酒泉、张掖驻防，并在居延、休屠屯兵以护卫酒泉(防备匈奴突袭)。

汉武帝下令，征发天下有罪的小吏、逃犯、上门女婿、商人，或者曾经做过商人的，或者父母曾经做过商人的、祖父母曾经做过商人的，一共七种人，全部从军，并载运干粮给贰师将军。转运的车马人众，络绎不绝。汉武帝还任命两位熟悉马匹的人，一个做执马校尉，一个做驱马校尉，准备攻破大宛之后负责挑选马。

于是贰师将军李广利得到了巨大的人力物力增援后，再次出征。

由于汉军众多，沿途小国不敢抵抗，全部开城出迎，给大军供应饮食。到了轮台，轮台国不肯出降，于是攻城，数日后攻下，屠杀全城。自此之后，无人敢挡，一路平安无事，到了大宛。

抵达大宛的汉兵，有三万人。大宛出兵迎击，汉兵万箭齐发，大宛兵败，入城固守。贰师将军想先攻郁成城，又怕部队留滞不前，大宛得到喘息之机，又生出其他诈谋来，于是越过郁成城，直取大宛首都，先断绝了它的水源。大宛人忧困不堪，汉军围城攻打四十余日。大宛贵族们密谋说："都是因为国王毋寡藏匿良马，又杀死汉使，才招来兵祸。如今我们杀掉国王，交出良马，汉军自然就会解围，即便是不解围，到时候再力战而死，也不晚啊!"贵族们达成了共识，于是一起杀死了国王。这时，大宛外城陷落，贵族出身的勇将煎靡被生擒。大宛人大为恐惧，赶紧回城，拿着国王毋寡的人头，派人向贰师将军李广利求和，说："汉军如果停止攻击，我们将尽出良马，任由你们挑选拿取，而且供应汉军军粮。如果不同意议和，那我们将杀死全部良马，康居国的援军也将要到了，到时候，康居军在外，我军在内，与汉军誓死力战。就这两条道，你们看着办。"当时，康居见汉军强盛，不敢进兵。李广利又得到情报，知道大宛城中得到汉人帮助，学会了打井，水源问题解决了，而且粮食储备也很多，计议下来，大家认为，我们来是为了诛杀首恶毋寡，如今毋寡的人头已经送来了，如果不许他们讲和，他们一定坚守，而康居一直等着汉军疲惫，就出动援军来救，到时候汉兵一定会失败。于是同意接受大宛的和议。

于是大宛交出良马，让汉军自己挑选，又供应了很多粮食给汉军。汉军挑选了最优良的马数十匹，中等以下的马三千余匹，又立大宛贵族中以前比较亲汉的昧蔡为大宛王，与他盟誓之后，撤军回国。

当初，贰师将军李广利从敦煌出发西征，兵分数路，分别从南道、北道挺进。校尉王申生率千余人经过郁成，被郁成王歼灭，只有数人逃脱，逃到李广利大军。李广利下令搜粟都尉上官桀前往攻打郁成。郁成王逃亡到康居，上官桀一路追到康居。康居听说汉军已经击破大宛，将郁成王交给上官桀。上官桀派四个骑士将郁成王绑送到李

广利军营。上邽骑士赵弟怕路途生变，拔剑斩了郁成王的头，追送给李广利。

武帝太初四年(庚辰，公元前101年)

1　春，贰师将军李广利回到京师长安，沿途经过的西域小国听说大宛城破，都派遣其子弟跟着汉军入朝进贡，觐见天子，并留下做人质。大军返回，带来一千多匹大宛马。此番第二次出征，军队不缺粮食，战死者也不多，但是将吏贪暴，不爱士卒，侵夺虐待，以致大批死亡。天子认为万里征伐，不计较这些过失，下诏封李广利为海西侯，封赵弟为新畤侯，任命上官桀为少府。其他军官、军吏位列九卿的有三人，为诸侯国相、郡守、二千石以上官员的一百余人，一千石以下官员的一千余人，自愿从军出师的所得的官职都超过了他们的期望，因犯罪而被征发的一律赦免原罪。士卒们也获得价值四万钱的赏赐。

匈奴听说李广利征讨大宛，想要在半路伏击，但是看见汉军盛大，不敢发动，于是派人命楼兰王攻击殿后的汉朝使团，不让他们通过。当时汉军军正任文将兵屯驻玉门关，抓到俘虏，知道了他们的计划。汉武帝下诏命任文带兵抓捕楼兰王，押送长安审讯。

楼兰王说：“小国在大国的夹缝中生存，不两边讨好，就不能自安，我请求举国迁徙到汉地居住。”汉武帝认为他说的也是实话，于是放他回国，让他协助监视匈奴动向。匈奴从此也不再亲信楼兰。

自从大宛国被打败后，西域各国震惧，派往西域的汉使因此越发顺利地完成使命。于是从敦煌向西直到盐泽，处处建起岗亭、驿站，而从轮台、渠犁等地都有屯田的士卒数百人，设置使者、校尉，以保护及供应外国使者。

之后又过了一年多，大宛贵族们认为昧蔡之前对汉使过于谄媚，才招致兵祸，于是相互密谋，杀了昧蔡，立毋寡的弟弟蝉封为王，并将蝉封的儿子派到汉朝做人质。汉朝于是派使者颁发赏赐，用以安抚。蝉封与汉朝盟约，每年贡献天马二匹。

2 秋，汉武帝修建明光宫。

3 冬，汉武帝巡游回中地区。

4 匈奴呴犁湖单于死，匈奴即立其弟左大都尉且鞮侯为单于。天子乘着讨伐大宛的余威，遏制匈奴，下诏说：“高皇帝给朕留下平城之忧(指当年刘邦在平城被冒顿包围)，高后的时候，单于又送来狂悖无礼的书信。想当年齐襄公报复九世之仇，《春秋》都认为他是伸张大义啊!”且鞮侯单于刚刚继位，担心汉朝袭击他，于是说：“我是儿子辈的，怎么敢冒犯汉朝天子呢，汉朝天子，那是我的长辈啊!”于是把过去被扣押且坚决不投降的汉使，如路充国等，都释放回国，又派使者来进贡。

武帝天汉元年(辛巳，公元前**100**年)

1 春，正月，汉武帝巡游甘泉，郊祀太一神庙。三月，巡游河东，祭祀后土。

2 汉武帝嘉奖匈奴单于之通晓大义，派遣中郎将苏武将留在汉朝的匈奴使者送回，又送上厚礼，答谢他的善意。苏武与副中郎将张胜以及假吏常惠等一起出使(假吏，又称兼吏，没有正式官职，给一个身份，参加执行任务)，到了匈奴，向单于送上财货。单于的态度表现，却和他之前的话大相径庭，非常骄傲，完全不是汉朝期望的那样。

这时候，匈奴缑王跟长水人虞常等人(缑王，是浑邪王姐姐的儿子，和浑邪王一起降汉，后来跟着浞野侯赵破奴出征，被匈奴包围投降，虞常也是跟他一起投降的将领)，以及卫律当年所率领的降将们暗中商议，企图劫持单于的母亲阏氏归汉。卫律的父亲之前是长水的匈奴人，卫律之前和协律都尉李延年关系很好，李延年介绍他出使匈奴，出使回来，听说李延年家族被诛杀，于是转头逃亡，投降匈奴。单于喜爱他，经常跟他商量国家大事，立他为丁灵王。虞常在汉朝时，一向与副使张胜相知，私下找张

胜说：“我听说汉天子非常怨恨卫律，我能够为汉朝伏弩射杀卫律。我的母亲、弟弟都在汉朝，希望他们也能得到赏赐。”张胜同意了虞常的要求，并送给虞常财物。

过了一个多月，单于出猎，只有母亲阏氏和部分子弟在家。虞常等七十余人准备发动，不料其中一人连夜跑去告密。单于子弟们发兵攻击，缑王等人被杀，虞常被生擒。

单于派卫律负责审讯。张胜听说后，恐怕之前的对话会被供出，才把前后事情告诉苏武。苏武说：“事已至此，必然会牵扯到我们，等到被逮捕再死，就辜负了国家。”于是要自杀，张胜、常惠一起制止了他。

虞常果然供出张胜。单于大怒，召集诸位贵族商议，要杀汉朝使者。左伊秩訾说：“处罚太重了，他们要杀的是卫律。如果杀卫律是死罪，那万一有密谋要杀单于的，又怎么处罚呢？应该叫他们全部投降。”

单于派卫律把苏武召来问话。苏武对常惠等人说：“我辱没了天子符节，又不能完成使命，有什么面目再回国呢？”于是拔出佩刀自杀。卫律大惊，冲上前抱住苏武，派人急忙召来医生，在地上挖了一个坑，燃起炭火，将苏武放在土坎上，推拿苏武背部，使淤血流出。苏武昏厥气绝，半日之后才苏醒过来。常惠等哭泣，用轿子把苏武抬回营地。单于很钦佩苏武的气节，早晚都派人问候，而将张胜逮捕。

苏武痊愈之后，单于派人劝谕苏武，要他投降。正赶上处决虞常，便打算乘此机会招降苏武。用剑斩下虞常的人头之后，卫律说：“汉使张胜谋杀单于的近臣，当死，单于下令，如果投降，就赦免罪行。”然后挥剑要斩张胜，张胜请降。卫律又对苏武说：“副使有罪，正使应该连坐。”苏武说：“我本来没有参与这阴谋，又不是他的亲属，干吗要连坐？”卫律再举剑要斩苏武，苏武纹丝不动。卫律说：“苏先生!卫律我之前背叛汉朝，投降匈奴，幸蒙单于大恩，赐号称王，拥众数万，马畜弥山，富贵如此!苏先生今日投降，明天就和我一样!如果横尸草野，又有谁知道呢？”苏武不回应。卫律又说：“苏先

生如果是因为我的话而投降，我就与苏先生结为兄弟。如果不听我的话，以后想要见我，还见得到吗？”苏武骂卫律说：“你为人臣子，不顾恩义，叛主背亲，为降虏于蛮夷，我见你干吗？况且单于信任你，让你能决人生死，你不平心持正、公平审理，反而想挑拨两国君主相斗，以观祸败。南越杀了汉朝使者，被灭国为九郡；大宛王杀了汉朝使者，人头悬挂在长安北门；朝鲜杀了汉朝使者，即时诛灭。唯独匈奴还没有干过这种事。如今你明知我不会投降，你想让两国爆发战争吗？如果你杀我，匈奴之祸，就从我开始!”

卫律知道苏武终不会受他的胁迫，只得禀告单于，单于更加敬重苏武，更想招降他。于是将苏武关在一个大窖里面，绝其饮食，天雨雪，苏武就着雪吞食皮衣上的羊毛，数日不死。匈奴人都认为他简直是神，于是将苏武流放到北海(贝加尔湖)无人区，让他放牧一群公羊，说：“等公羊产奶了，就放你回去。”同样拒绝投降的苏武的部下，如常惠等，则被分别安置在其他地方。

3 天上降下白毛。

4 夏，大旱。

5 五月，汉武帝大赦天下。

6 征发罪犯移民五原屯垦。

7 浞野侯赵破奴从匈奴逃回汉朝。

8 这一年，擢升济南太守王卿为御史大夫。

武帝天汉二年(壬午，公元前**99**年)

1 春，汉武帝巡游东海，又巡幸回中地区。

2 夏，五月，遣贰师将军李广利以三万骑兵出酒泉，击右贤王于天山，斩首和俘虏一万余人而还。回程时被匈奴大军重重包围，大军缺粮数日，死伤众多。假司马陇西人赵充国率领数百人敢死队冲锋陷

阵，贰师将军引兵跟随，这才突围出来。汉军死亡十分之六七，赵充国受伤二十余处。贰师将军向汉武帝奏报情况，汉武帝召赵充国到行在所，亲自接见，并查看他身上的伤，嗟叹不已，拜赵充国为中郎。

汉武帝再派因杅将军公孙敖出西河，与强弩都尉路博德在涿涂山会合，但一无所获。

当初，李广的孙子李陵，为侍中，善骑射，爱人下士，汉武帝认为他有李广之风，拜为骑都尉，带领丹阳、楚人五千人，在酒泉、张掖驻防，加强射击训练，以备匈奴。

等到贰师将军李广利出击匈奴，汉武帝诏见李陵，想让他给贰师将军负责后勤辎重部队。李陵叩头请求说："臣所将屯边者，都是荆楚勇士，奇才剑客，力能扼虎，射能命中，臣愿自带一军，到兰于山南以牵制单于，不希望跟着贰师将军。"汉武帝说："将领们都这样吗？不愿意跟着别人？这次动员部队人太多，没有多余的马给你。"李陵说："不用马，臣愿以少击众，率步兵五千人直捣单于王庭!"汉武帝赞赏其豪情壮志，同意了，又下诏让路博德将兵在半道接应。路博德也羞于给李陵打下手，上奏说："现在正是秋天，匈奴马肥壮，不可出战，希望李陵将军能等到春天再出征。"汉武帝怒，以为是李陵自己后悔说大话，不敢出兵，又教路博德这些话来糊弄，于是下诏命路博德引兵击匈奴于西河。又下令李陵九月出击，从遮虏障出发，到了东浚稽山南的龙勒水边，徘徊搜索，如果看不见敌人的踪影，就回到受降城休整。

李陵于是将步兵五千人，从居延出塞，北行三十日，到浚稽山扎营，一路绘制所过山川地形图，派麾下骑兵陈步乐带回汇报。汉武帝召见陈步乐，步乐说李陵能得军心，将士们都愿效死力，汉武帝十分高兴，拜陈步乐为郎(宫廷禁卫)。

李陵到了浚稽山，与单于大部队遭遇，匈奴三万骑兵将李陵包围。李陵扎营在两山之间，以大车环绕为营，李陵带着士兵出营外列阵，前队持戟、盾，后队持弓、弩。匈奴人看汉军人少，直接向前攻

营。李陵迎战，千弩齐发，匈奴人应弦而倒，退走上山。汉军追击，杀数千人。单于大惊，召东部兵团和西部兵团共八万余骑兵攻打李陵。李陵且战且退，向南移动，数日，到了一个山谷中，连续作战，士卒们都中了箭伤，身上有三处伤的坐车，有两处伤的驾车，有一处伤的拿着兵器继续作战，又斩杀匈奴一千余人。

李陵引兵沿着前往龙城的旧道，向东南而行，走了四五天，到了一个大水泽的芦苇丛中，匈奴人在上风口纵火，李陵让士兵们先烧掉周围的芦苇自救，再往南行到南山下。单于在南山上，派他的儿子率骑兵攻击李陵。李陵军在树林间步战，又杀了匈奴数千人，又发连弩射单于，单于下山躲避。

这天，汉军抓获匈奴俘虏，他们说："我们听单于说：'这是汉军精兵，一直拿不下来，又日夜引着我们南行，靠近边塞了，莫非是有伏兵？'诸位当户君长都说：'单于自将数万骑兵，拿不下汉军几千步兵，以后还怎么号令属国？也让汉朝轻视匈奴。我们应该在这山谷间力战，再追四五十里，到了平地，如果还不能消灭他们，再退军不迟。'"

当时李陵军情紧急，匈奴骑兵多，一天接战数十回合，又杀死杀伤匈奴二千余人，匈奴作战不力，准备撤退。这时候，恰巧李陵部队的军侯(斥候、侦察兵)管敢，被他的上级校尉侮辱，逃亡投降匈奴，说："李陵部队没有后援，箭快射光了，实际能作战的，只有李将军麾下以及校尉成安侯韩延年，各有八百人为前锋，他们分别使用黄旗和白旗，只要派精锐骑兵射杀这两支部队，很快就可拿下!"

单于得到管敢，大喜，派骑兵一起攻击，大呼："李陵!韩延年!快投降!"于是阻拦道路，急攻李陵。李陵在山谷中，匈奴人在山上，四面射箭，箭如雨下。汉军且战且走，继续向南，还没到鞮汗山，一天之中，射光了五十万支箭，于是抛弃辎重车，继续撤退，士卒还剩三千余人，刀枪都折断了，士兵们砍下大车的辐条当武器，军吏们拿着短刀，退入一条峡谷。

单于从后面追上来，又从山上滚下巨石，汉军士卒死伤惨重，无法前进。黄昏后，李陵身穿便衣，独自步行出营，制止左右说："你们不要跟着我，大丈夫当孤身独取单于!"出去了很长时间，回来了，长叹说："兵败，死矣!"于是将旌旗全部砍断，把珍宝埋入地下，李陵又叹息说："如果手上再有数十支箭，也足以脱身回去呀!如今咱们兵器都没了，明天再战，只能坐而受缚，现在只能各自作鸟兽散，还能有人逃回去归报天子的。"于是下令军士每人带两升粮食、一片冰(路上当水喝　)，约定到遮虏障会合。夜半时分，击鼓出发!结果战鼓也破了，敲不出声音。李陵和韩延年都上马，壮士从者数十人，匈奴数千骑兵在后追击，韩延年战死。李陵说："无面目报答陛下!"于是投降。

汉军士卒分散逃亡，回到边塞的有四百余人。 李陵最后战败投降的地方，距边塞仅百余里，边塞将领上奏汉武帝。汉武帝希望李陵死战，后来听说李陵投降，汉武帝大怒，责问陈步乐，步乐自杀。群臣都说李陵有罪，汉武帝问太史令司马迁。司马迁极力为李陵辩护说："李陵是个大孝子，对士卒也讲信义，总是奋不顾身以救国家之急，一向有国士之风。如今一次举事不幸，那些窝在家里保全自己和妻子儿女的大臣，就墙倒众人推，指责别人的短处，这真是让人痛心!况且李陵只带了不到五千步兵，深入满是战马的匈奴腹地，抵挡数万敌军；匈奴被打得连救死扶伤都顾不过来，将全国所有能拉弓射箭的人全部调来围攻李陵。李陵率部转战千里，箭射光了，士兵们张着空弩，冒着敌人的白刃，还跟着他和敌人死战，这不正是说明他能得到士卒们的死力报效吗？就算古代的名将，也不过如此吧!他虽然身陷敌营，但是他的战绩也足以轰动天下。他之所以不死，是找机会再报效国家啊!"

汉武帝认为司马迁诬罔，是要诋毁贰师将军，为李陵游说，下令将司马迁处以宫刑。

过了很久，汉武帝后悔没有派援军接应李陵，说："应该在李陵出发后，再下令路博德去接应。怪我预先下诏给路博德，让这老家伙

别生奸诈，上奏胡说!”于是派使者慰问赏赐李陵部队逃回来的人。

【王夫之曰】

司马迁写史，是夹带着他的私心。李陵之降，罪行昭著，不可掩饰。说他孤军深入，无援而败。他带五千步兵去打单于，是汉武帝派给他的任务吗？是他自炫其勇。说他留下性命，等待有朝一日报效国家，后来李广利征匈奴，李陵率三万骑兵追击汉军，转战七日，那又怎么说？司马迁为李陵掩饰过失，就像他称道李广，都是背弃公义，彰显他的死党，司马迁的《史记》何足信哉!

以名誉动人以取将帅，是国家大忌!军事将领，是人民死生、国家存亡之所系，万人赞誉，也补救不了他一朝之丧败。就像当年李广，认为李广没有得到主战任务而遗憾的，也是流俗漫谈。李广一生无功，是偶然吗？他也是以名誉动人。三军之事，进退之机，都在主帅操之一心，事情干成了，到底怎么干成的，那谋略还是没人知道，哪里是动嘴皮子的人晓得的呢？李广的名誉，所谓家无余财，所谓和士大夫们关系好，这算得了什么？以笑貌相得，以恩惠相感动，士大夫的流俗褒贬，就是这些事儿吧!可以拿这些事在一生一死之际，和天地争存亡，与敌人争胜败吗？

【华杉讲透】

王夫之正解。

兵法要义，首先是知胜，战前要计算清楚，有没有胜算，有胜算才能打，没有胜算不要打，《孙子兵法》

说："多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见矣。"带五千步兵，千里奔袭，去找单于主力部队，这既不是多算，也不是少算，正是无算——完全没有胜算。

《孙子兵法》说："胜可知而不可为。"打之前就知道能不能赢，赢不了的仗，强求不来，五千步兵遇到八万骑兵，要想胜利，这一点，全国妇孺皆知，但是李陵不知，汉武帝也不知。为什么李陵不知，武帝也不知呢？他们的智商也是正常的，但是有了侥幸心理，一厢情愿，而侥幸这一人性的大弱点，能让人忘记一切基本逻辑，失去所有智商。

李陵不是一个合格的将领，还有一个管理问题，服从命令，比勇敢要重要得多!吴起带兵和秦国作战，两军对阵，还未合战，有一个军士不胜其勇，自己先冲上去，斩了两颗首级回来。吴起就把他斩首。有军吏进谏说："这是人才啊!让他戴罪立功吧。"吴起说："军令没有分谁是人才。"武帝给李陵安排了贰师将军帐下辎重部队的任务，但是他要做老大，要自己干。这样的人，就是组织里不能用的人!而武帝"壮而许之"，壮其言，就是感情用事。

《孙子兵法》说："善战者，无智名，无勇功。"真正善战的人，没有名誉，也没有什么可歌可泣的英雄事迹，就像王夫之说的："事成而谋不泄，悠悠者何足以知之？"所以史书写李陵的事迹，也是长篇大论，因为故事确实精彩啊!人人都爱看!而真正的英雄，没故事给你写。真正的英雄，只有自己知道自己是英雄，而小人书

上的英雄大多是误会。

3 汉武帝用严苛的法令来驾驭下属，尊崇任用酷吏，所以各郡和封国二千石以上官员，大多残酷暴虐。但是，法令越严苛，官吏越残暴，吏民却越来越轻视犯法，东方盗贼蜂起，大群的到数千人，攻打城邑，取出仓库里的兵器，释放监狱里的死囚，捆绑侮辱郡太守、都尉，杀戮二千石官员；小群的也有数百人，掳掠乡里，不可胜数，以至于道路不通。汉武帝开始时派御史中丞、丞相长史负责督察，不能禁绝。于是派光禄大夫范昆以及前任九卿张德等穿着表示尊崇的彩绣衣服，持着天子符节，调兵的虎符，发兵镇压，大郡斩首有的达到一万多人，加上依法诛杀一些和匪徒交通往来、供应饮食的连坐百姓，各郡中也有数千人。

过了几年，抓获了大部分匪首。但那些被打散的土匪，往往在山川险阻又聚集成群，无可奈何。于是，汉武帝命人制定了《沉命法》，规定："有了盗贼，官员没有发觉，或者发觉了，而捕捉达不到标准的，从二千石以下一直到基层小吏，全部诛杀。"这之后，小吏们畏惧被诛杀，虽然有盗贼，也不敢上报，怕报上去，又抓不到，连累上级郡府官员跟自己一起被杀。郡府官员呢，也怕连坐，下令他们不要上报。于是盗贼越来越多，上下相互隐瞒，以虚文往来，逃避法网。

【华杉讲透】

汉武帝这个领导当得有点问题。如果领导要办什么事情，只需要制定考核指标、奖惩办法，下属做成了就赏，做不成就罚，那做领导岂不是太容易了！

《论语》说，风行草偃，"君子之德风，小人之德草，草，上之风，必偃"。有什么样的君王，就有什么样的人民，汉武帝残酷暴虐，又尊宠任用残酷暴虐的酷吏，那人民就也变得残酷暴虐。他自己就是天下盗贼蜂起的原

因。《大学》说："修身齐家治国平天下。"武帝如果像文帝那样修养自己，仁厚爱民，天下怎么会有盗贼呢？他把天下财富、人力都搜刮干净，用于满足他的征服贪欲，百姓生不如死，又怎么不上山为盗呢？《孟子》说："君视臣如草芥，则臣视君如寇仇。"汉武帝正是典型的视臣如草芥，所以变民抓住太守，不仅要杀，而且要加以侮辱泄愤，原因就在这里了。

问题解决不了，武帝不反省自己，反而认为是残酷得还不够，竟然要所有官员连坐。而这个考核标准，给他带来了意想不到的效果，就是从此"天下无贼"了，官员们都假装没看见。KPI会带来你意想不到的结果，所以，谨慎对待KPI。这就是为什么现在有的公司要去KPI化。要去KPI，你要找到新的理念体系，不是靠考核奖惩，而是修礼为王，靠自己的修养和领导力。

什么是领导？什么是领导力？什么是一个领导人的修养？《中庸》说："唯天下之至诚，为能尽其性；能尽其性，则能尽人之性；能尽人之性，则能尽物之性；能尽物之性，则可以赞天地之化育；可以赞天地之化育，则可与天地参矣。"唯有天下至诚之人，能充分洒脱地发挥出自己的最大能量，同时，也能让团队里所有人都能充分洒脱地发挥自己。这是领导者的职责，从成就自己到成就他人，让团队中每一个人都尽性，都得到充分洒脱的发挥。一个公司的领导者，要让全公司每一个人都尽性，都能充分洒脱地发挥自己。一个小组的领导者，要让小组的每一个人都尽性，都得到充分洒脱的发挥。那么，一个国家的领导人呢，他的职责就是让全国每一个人都尽性，都

得到充分洒脱的发挥，没有一个人憋屈扭曲。由人再到物，使天下万物，都能各遂其性之自然，山川河流、草木鸟兽、地球环境，还有空气，都得到最好的发挥。这样的至诚之人，从尽己之性、尽他人之性到尽万物之性，则可参赞天地之化育，与天地并列为三：天、地、我。这就是天人合一，就是厚德载物，就是圣人了。

所以成功者是尽我之性，成就自己。领导者要尽人之性，成就他人。伟人是尽天地万物之性，厚德载物，化育天地。

唯天下之至诚，诚，是最大的领导力。王者的仁心，就是真心想让大家都好!如果一件事没办好，就连坐把所有人都杀掉，人都死了，国家还有什么意义呢？领导者要自己承担责任，如果天下还有一个人在挨饿，那是我的责任；如果有一个人在沟里，那是我把他推下去的!这样在自己身上找原因，才能修身齐家治国平天下。文帝有这份心，武帝没有。文帝有谦卑，武帝只有傲慢。

当时，暴胜之担任直指使者(直指，直指其事，类似专案组特派员），经他之手处死的二千石以下官员尤其多，威震州郡。暴胜之到勃海郡，听说当地人隽不疑有贤德，请来相见。隽不疑容貌尊严，衣冠甚伟，暴胜之没有穿好鞋就赶出去迎接。登堂坐定，隽不疑双手按地，俯身表示敬意，说：“我生在海边，久闻暴公子大名，今天承蒙您接见，并和您交谈，但凡做官，太刚强，就容易折断；太柔弱，又容易罢废。威严之后，应该再施之以恩，然后树功扬名，永享天禄。”暴胜之接纳了他的告诫，回到京师之后，上表推荐隽不疑，汉武帝召见隽不疑，拜为青州刺史。

济南人王贺也曾担任绣衣御史，负责抓捕魏郡群盗。王贺宽厚，

救活了很多人，结果被考核为不称职，被罢免了。王贺叹息道：“我听说救活一千人的，子孙必有封爵。我救活的少说有一万人吧!这么说，我的后代必有人兴起!”(胡三省注：这为王氏子孙以外戚篡汉埋下伏笔，就是王莽篡汉。)

4 这一年，封匈奴投降的介和王成娩为开陵侯，率领楼兰国军队攻打车师。匈奴派出数万骑兵救援车师，汉军作战失利，退兵而去。

卷第二十二 汉纪十四

(公元前98年—公元前87年，共12年)

主要历史事件

巫蛊之祸起自朱安世 144

太子刘据被逼谋反 147

皇后、太子、皇孙丧命 149

李广利投降匈奴，被满门抄斩 151

汉武帝醒悟，建造思子宫 152

汉武帝《轮台罪己诏》 153

马何罗造反，金日磾救驾 156

刘弗陵被立为太子 157

汉武帝驾崩 158

刘弗陵即位，是为汉昭帝 160

霍光辅政 160

主要学习点

心里的念头会在举止上表现出来 142

世上从不缺乏人才 154

领导者很难知道下属的真实想法 154

要有仁心和度量，谦逊地听别人的意见 155

君子始终关注自己有没有过失 158

秦皇汉武，都是中华文明奠基人 160

世宗孝武皇帝下之下

武帝天汉三年(癸未，公元前**98**年)

1 春，二月，御史大夫王卿有罪自杀，汉武帝任命执金吾杜周为御史大夫。

【胡三省曰】

太初元年(公元前104年)，汉朝将中尉改名为执金吾。金吾是一种鸟的名字，能辟邪，天子出行，先导官举着金吾鸟像开道，所以用“执金吾”来命名此官职。

2 酒类开始由政府专卖(民间不许酿酒卖酒)。

3 三月，皇上巡游至泰山，修治封土，在明堂祭祀，并接收各地送来的租税钱粮簿籍。回程在常山(恒山，避文帝刘恒的名讳改为常山)祭祀，埋下黑色的玉。

在庙里等候神仙降临，以及入海求蓬莱仙岛的方士们，始终没有任何结果，而公孙卿还是拿之前看到的巨人足迹来敷衍。天子越来越厌烦方士们的奇谈怪论，但还是和他们保持联系，希望能遇上真神。自此之后，来谈神弄鬼的方士更多了，然而其效果也可想而知。

4 夏，四月，大旱，汉武帝大赦天下。

5 秋，匈奴入侵雁门。雁门太守被控胆怯畏缩，斩首弃市。

武帝天汉四年(甲申，公元前**97**年)

1 春，正月，汉武帝在甘泉宫接受诸侯王朝见。

2 汉武帝再次征发全国的七种贱民及自愿从军的勇士，派遣贰师

将军李广利率骑兵六万、步兵七万，从朔方出塞。强弩都尉路博德率万余人与贰师将军会合。游击将军韩说将步兵三万人从五原出塞，因杅将军公孙敖将骑、步兵三万人从雁门出塞。匈奴得到消息，将全部辎重物资转移到余吾水以北，单于自将兵十万在河南岸严阵以待，与贰师将军接战。汉军与单于连战十余日，贰师将军撤退。游击将军也没有取得战果。因杅将军与左贤王作战不利，撤退。当时皇上派公孙敖深入匈奴，希望把李陵接回国。公孙敖无功而返，说："抓获一个俘虏，招供说李陵教单于如何用兵以应战汉军，所以我们没有收获。"皇上于是将李陵全家灭族。

过了一阵子又听说，不是李陵，而是另一个汉军投降匈奴的将领，叫李绪。李陵派人刺杀了李绪。大阏氏(单于之母)要杀李陵，单于将李陵藏身到北方，等大阏氏死了，再回来。单于将女儿嫁给李陵，立为右校王，与卫律都处于尊贵的地位，并得到重用。卫律常在单于左右，李陵则在外带兵，有大事就回来一起商议。

3 夏，四月，汉武帝立皇子刘髆为昌邑王。

武帝太始元年(乙酉，公元前96年)

1 春，正月，公孙敖因妻子行巫蛊害人而被处以腰斩。

2 汉武帝命令各郡国豪杰移居茂陵。

3 夏，六月，汉武帝大赦天下。

4 这一年，匈奴且鞮侯单于死。他有两个儿子，长子为左贤王，次子为左大将。(胡三省注：匈奴二十四长，左贤王位居第一，左大将第五。)单于死后，左贤王没有到场，匈奴贵族们以为他有病，就立左大将为单于。左贤王听说后，不敢来了。左大将派人召左贤王来，还是让左贤王继位。左贤王以生病推辞，左大将不听，说："如果你真的病死了，再传位给我。"左贤王同意，于是立左贤王为单于，这就是狐鹿姑单于，又任命左大将为左贤王。过了数年，左

贤王病死，他的儿子先贤掸不能继承左贤王(左贤王必须是王储)，更立为日逐王。狐鹿姑单于以自己的儿子为左贤王。

武帝太始二年(丙戌，公元前95年)

1 春，正月，皇上巡游至回中地区。

2 杜周卒，汉武帝任命光禄大夫暴胜之为御史大夫。

3 秋，旱。

4 赵国中大夫白公上奏，从谷口至栎阳挖了一条长二百里的引水渠，将泾河水引到渭中地区，使四千五百余顷农田得到灌溉，并命名为白渠。当地百姓因白渠而良田富饶。

武帝太始三年(丁亥，公元前94年)

1 春，正月，皇上巡游至甘泉宫。二月，巡游东海，捕获一只赤色鸿雁。又巡游琅琊，在成山祭拜日神，登之罘山，然后乘船浮海后返回长安。

2 这一年，皇子刘弗陵生。刘弗陵的母亲，是河间人赵婕妤，居钩弋宫，怀孕十四个月生下刘弗陵。皇上说：“之前我听说尧的母亲怀了他十四个月才生下来，如今钩弋夫人也一样啊!”于是下令将钩弋宫宫门更名为“尧母门”。

【司马光曰】

为人君者，动静举措不可不谨慎，发于中必形于外，心里有什么念头，就会在容貌举止上表现出来，全天下无人不知。在这个时候，皇后、太子都安在，却把钩弋夫人的宫门更名为“尧母门”，这就是名不正，是有奸人揣摩上意，知道他特别喜欢这个小儿子，想要立以为嗣，于是有危害皇后、太子之心，最终发展成巫蛊之祸，悲剧

啊!

3 赵国人江充被任命为水衡都尉。(元鼎二年，汉朝开始设置水衡都尉，下属钟官、辨铜、山林、均输等官，掌上林苑，兼主税入和皇室财政的收支以及铸钱，与少府性质类同。)

当初，江充本来是赵敬肃王的门客，因为得罪了赵太子刘丹，逃亡到京师，直接到宫门告状，揭发赵太子刘旦的隐秘私事，赵太子因此被废。汉武帝召江充入宫见面，见他容貌魁伟，穿着华丽，暗暗称奇。和他谈论一番政事后，汉武帝大悦，于是对江充加以宠信，封其为直指绣衣使者，让他督查皇亲国戚、天子近臣中的违背体制、奢侈不法行为。江充检举参劾，毫无避讳，汉武帝因此认为他忠正直率，所说的话都合汉武帝的心意。有一次，江充曾随汉武帝前往甘泉宫，正遇上太子刘据派遣去甘泉宫问安的使者坐着马车在皇帝专用的“驰道”上行走，江充便将其逮捕问罪。太子听说后，派人向江充求情说：“我不是爱惜我的车马，实在是不想让皇上知道，认为我平时对属下没有教导，请江先生宽容!”江充不听，直接向皇上汇报。皇上说：“做人臣子，就应该这样!”对江充更加信任重用，威震京师。

武帝太始四年(戊子，公元前**93**年)

1 春，三月，皇上巡游至泰山。

二十五日，皇上在明堂祭祀高祖，配享上帝，同时接受天下户籍租税钱粮计簿。

二十六日，在明堂祭祀孝景皇帝。

二十七日，增加修缮泰山封土。

二十九日，在石闾祭祀地神。

夏，四月，汉武帝巡游至不其山。

五月，汉武帝回到长安，前往建章宫，并大赦天下。

2 冬，十月二十九日，出现日食。

3 十二月，皇上巡游至雍县，祭祀五色帝庙。再向西行，到安定、北地二郡。

武帝征和元年(己丑，公元前92年)

【胡三省曰】

征和，意思是征伐四夷而天下和平。

1 春，正月，皇上回到京师，巡游至建章宫。

2 三月，赵敬肃王刘彭祖薨。 当初，刘彭祖娶了江都易王所宠幸的淖姬，生下儿子，号淖子。当时淖姬的哥哥在皇宫当宦官，皇上召见他，问："淖子这人怎么样？"淖姬的哥哥说："他为人欲望太多。"皇上说："欲望太多，不宜做国君。"又问刘彭祖另一个儿子武始侯刘昌。回答说："刘昌既无过错，也没有什么值得赞扬的地方。"皇上说："就是要这样的人!"于是派遣使者，立刘昌为赵王。

3 夏，大旱。

4 皇上住在建章宫，见一男子带剑入中龙华门，怀疑是外面混进来的，下令捕捉。那男子抛下佩剑逃走，卫士们追上去，竟然没有抓到。皇上大怒，斩门侯(宫门守卫官，俸禄六百石)。冬，十一月，汉武帝征调三辅地区的骑兵对上林苑进行大搜查，并下令关闭长安城门进行搜索，十一天后解除戒严。从这件事情开始，发生一系列的巫蛊事件。

5 丞相公孙贺的夫人君孺，是卫皇后的姐姐，公孙贺因此有宠。公孙贺的儿子公孙敬声，代替父职，担任太仆(掌皇帝的舆马和马政)，骄奢不奉法，擅自挪用北军军费一千九百万钱，事情败露后被

捕入狱。当时皇上正下诏紧急抓捕阳陵大侠客朱安世。公孙贺请求负责抓捕朱安世，立功为儿子赎罪，皇上同意。后来果然抓到朱安世。朱安世笑着说："丞相祸及宗族了!"于是从狱中上书检举，告状说："公孙敬声与阳石公主(卫皇后女儿)私通，知道皇上经常去甘泉宫，就派巫师在甘泉宫驰道上埋下木偶人，诅咒皇上，口出恶言。"

武帝征和二年(庚寅，公元前**91**年)

1 春，正月，公孙贺被捕下狱，经调查罪名属实，父子二人都死在狱中，全家灭族。汉武帝任命涿郡太守刘屈氂为宰相，封澎侯。刘屈氂，是中山靖王刘胜之子(刘胜是景帝的儿子)。

2 夏，四月，狂风大作，吹倒房屋，吹断树木。

3 闰五月，诸邑公主、阳石公主，以及皇后弟弟卫青之子长平侯卫伉，都因巫蛊罪被诛杀。

4 皇上巡游甘泉宫。

5 当初，皇上二十九岁才生下戾太子刘据，十分宠爱。刘据长大之后，性情仁厚宽恕、温良谨慎，汉武帝嫌他不像自己那样精明强干，而平日里宠爱的王夫人生了一个儿子刘闳，李姬生下儿子刘旦、刘胥，李夫人生下儿子刘髆。皇后、太子因为越来越失宠而常常不能安心。皇上察觉后，对大将军卫青说："汉家诸事，都在草创时期，加之四夷侵凌中原，朕不变更制度，则后世没有章法；不出师征发，则天下不安；为此，不得不劳民。后世君主，如果还像我这么干，那就是重蹈亡秦的覆辙。太子敦重好静，必能安定天下，不让我担忧。要找一位守成文治之主，还有比太子更贤明的吗？我听说皇后和太子心有不安之意，怎么会有这种想法呢？你可以把我的话告诉他们。"大将军卫青顿首谢罪。皇后听到这些话后，也除去头上簪子请罪。太子每每进言，劝谏征发四夷之事。皇上就笑着说："我多辛苦辛苦，把安逸留给你，不好吗？"

皇上每次出行，总是把剩下的事交给太子，宫内的事交给皇后，等汉武帝出行回来后，把最重要的大事向他汇报就行。太子的裁决，皇上都没有意见，有时候看都不看。皇上用法严苛，任用很多酷吏。太子宽厚，总是从轻处理，这样虽然能得百姓人心，但那些执法大臣都不高兴。皇后怕这样时间长了，容易获罪，总是警告太子，应该按皇上的意思处理，不要擅自放宽。皇上听说后，认为太子做得对，皇后多心了。群臣中宽厚长者都依附太子，而酷吏们都毁谤他。由于奸邪的臣子们党羽众多，所以太子获得的美誉少而毁谤多。卫青死后，邪臣们认为太子失去了外戚为依靠，竞相准备着构陷太子。

皇上和儿子们很疏远，皇后也很少能够见到他。有一次，太子去见皇后，待了很长时间才出来。黄门宦官苏文向皇上打小报告说："太子和宫女们嬉戏。"皇上将太子宫女增加到二百人。太子后来知道缘故，深恨苏文。苏文与小黄门常融、王弼等经常暗中寻找太子的过失，然后再去添枝加叶地向汉武帝报告。皇后切齿痛恨，要太子向皇上报告，诛杀苏文等人。太子说："我只要自己没有过失，何须畏惧苏文等人!皇上聪明，不信邪佞，不足为忧。"

有一次，皇上身体小有不适，派常融召太子来。常融回来汇报说："太子面有喜色。"皇上默然。等太子到来，皇上仔细观察他的容貌，见他面有泪痕，又强颜语笑，皇上觉得奇怪，暗中盘查，知道了实情，于是诛杀常融。皇后也小心翼翼，防止闲言碎语，避开嫌疑，所以虽然很久不被宠爱，还是能得到礼遇。

当时，京城聚集了大量巫师和方士，大都以旁门左道迷惑众人，变幻无所不为。女巫们往来宫中，教后宫美人们避灾求福，差不多每间房都埋着木偶人祭祀，因为相互嫉妒或仇恨，就互相告发，说对方埋的木偶人是诅咒皇上，大逆不道。汉武帝大怒，将被告发的人处死，后宫妃嫔、宫女以及受牵连的大臣共杀了数百人。

皇上心中既已生疑，曾经在白天小睡，梦见数千个木偶人拿着武器要攻击他，皇上惊醒，从此身体不适，精神恍惚，很多事过目就忘。

江充自以为与太子及卫氏有矛盾，见皇上年老，害怕皇上晏驾之后，自己被太子诛杀，于是心生一条奸计，说皇上的病因是有人行巫蛊害皇上。于是皇上派江充为钦差大臣，调查巫蛊事件。江充带着胡人巫师，到处挖掘木偶人，逮捕涉嫌放蛊及夜间祭祀的人。江充事先在别人住处埋下木偶，又用其他东西污染埋藏的地方作为记号，再派巫师查看痕迹，将木偶掘出，然后搜捕验治，用烧红的铁钳烧灼皮肤，严刑逼供。于是百姓相互诬告，官吏们则弹劾以大逆不道，从京师到三辅京畿地区，以及地方各郡及封国，牵连而死的前后数万人。

当时，皇上年事已高(本年六十六岁），总是怀疑左右都在巫蛊害他，这些人到底有没有这么做，也没人敢替被冤枉的人说话。江充抓住皇上这个心理，教唆胡人巫师檀何说：“宫中有蛊气，如果不清除，皇上的病始终好不了!”皇上于是派江充入宫，进入宫禁里面，甚至捣毁皇上御座，掘地求虫，又派按道侯韩说、御史章赣、黄门苏文等协助江充。

江充先从后宫中汉武帝很少理会的妃嫔的房间着手，然后依次搜寻，一直搜到皇后宫和太子宫中，各处的地面都被纵横翻起，以致太子和皇后连放床的地方都没有了。江充宣称：“在太子宫中掘出的木偶人最多，又有帛书，所言大逆不道，应当上奏让皇上知道。”太子恐惧，问少傅石德该怎么办。石德也担心自己作为师傅要被一起诛杀，对太子说：“之前丞相父子、两位公主以及卫伉，都因为巫蛊被诛，如今巫师和钦差又从太子宫中掘出木偶，是他们栽赃，还是真有，无以自明。可矫诏抓捕江充等下狱，穷治其奸诈。况且现在皇上生病，住在甘泉宫，皇后和太子家吏派去请安的人都见不到，皇上现在是死是活都不知道，而奸臣如此嚣张，太子不想想秦朝时扶苏的事？”太子说：“我身为人子，怎么能擅行诛戮!不如去找父皇谢罪，或许可以免罪。”

太子将要去甘泉宫，而江充却急着要挟持太子。太子无计可施，就听了石德的计策。 秋，七月七日，太子派手下伪装成皇上使节，收捕江充等。按道侯韩说怀疑使者有诈，不肯受诏，被使者杀死。太子亲自斩杀江充，骂道：“你这个赵国流氓!之前祸乱赵国国王父子，还

不够吗？又来祸害我父子!”又在上林苑将胡人巫师烧死。

太子派舍人无且持符节夜入未央宫长秋门，请长御(宫女之长)倚华禀告皇后，随即调发皇家马厩骑士及长乐宫警卫部队，搬出武库里的兵器。长安城一片混乱，纷纷传言说“太子反了”。苏文乘乱逃走，逃往甘泉宫，向汉武帝诉说太子的各种不是。皇上说：“太子恐惧，又愤恨江充等人，所以发生这样的变故。”于是派使者去召太子来。使者不敢去，回来汇报说：“太子已经开始造反行动，要斩杀我，我逃回来的。”皇上大怒。

丞相刘屈氂听到变起，起身就逃，把自己的印绶都搞丢了，派长史乘快马来向皇上汇报。皇上问：“丞相在干什么？”答：“在封锁消息，还不敢发兵。”皇上怒道：“事情都闹成这样了，还封锁什么消息!丞相一点也没有周公的风范，周公不还能诛杀造反的管叔、蔡叔吗？”于是赐给丞相玺书说：“捕斩反者，自有赏罚，以牛车为路障，不要短兵相接，以免杀人太多。坚闭城门，不要让造反者出城。”

太子宣言告令百官说：“皇帝在甘泉宫病困，担心有变化，奸臣作乱。”

皇上于是从甘泉宫来到城西建章宫，下诏征发三辅地区临县的武装部队，辖区内二千石以下官员，都由丞相统率。太子也派遣使者矫诏赦免长安各官府监狱中的所有囚徒，命少傅石德及宾客张光等分别率领。又派长安囚徒如侯持节征发长水及宣曲胡人兵团，都全副武装，前来会师。

侍郎马通出使长安，追捕如侯，告诉胡人兵团说：“符节有诈，不要听!”于是斩杀如侯，自己率领胡人兵团入长安城。又征发水上船夫，交给大鸿胪(掌管诸侯及藩属国事务)商丘成。因为太子所用符节都是红色，所以在符节上加上黄缨，以示区别。

太子亲自乘车到北军军营南门外，召护北军使者任安，给他符节，下令他发兵。任安拜受符节后，却返回军营，闭门不出。太子带

人离开，将长安四市的市民约数万人强行武装起来，到长乐宫西阙下，与丞相军合战五日，死者数万人，血流入沟中。民间都说：“太子造反。”于是大家都不依附太子，丞相的兵越来越多。

七月十七日，太子兵败，奔向长安城南覆盎门，司直(丞相助理)田仁率部负责把守覆盎门，认为太子与皇上是骨肉至亲，不愿逼得他太急，太子得以逃出。丞相欲斩田仁，御史大夫暴胜之说：“司直是二千石以上官员，应该请示皇上，哪能自作主张诛杀呢？”于是丞相释放田仁。皇上听说后大怒，派官吏责问暴胜之：“司直放跑了反贼，丞相斩他，这就是法律，你为什么要阻止？”暴胜之惶恐，自杀。

皇上又下诏，令宗正刘长、执金吾刘敢奉着策命去没收皇后玺绶，皇后自杀。皇上认为任安老奸巨猾，见到事变，欲坐观成败，等谁赢了再选边站，有二心，与田仁一起处以腰斩。皇上认为马通抓获如侯，长安男子景建跟从马通抓获石德，商丘成力战抓获张光，封马通为重合侯，景建为德侯，商丘成为秺侯。诸太子宾客曾出入宫门者，全部诛杀，跟随太子发兵者，以谋反之罪灭族，被太子裹挟的官兵，全部流放到敦煌郡。因为太子还有军队在外，在长安诸城门屯兵防卫。

当时皇上暴怒，群臣忧惧，不知道该怎么办。壶关三老(掌教化的乡官　)令狐茂上书说：“臣听说，父亲就像天，母亲就像地，儿子就像天地所生的万物。所以天平、地安，万物就生长茂盛。父慈，母爱，则儿子孝顺。如今皇太子是汉家嫡嗣，国家的合法继承人，将承担万世之基业，体会祖宗之重任，在亲情上，又是皇上亲生的嫡长子。而江充呢，一个布衣百姓，街巷里的贱臣，陛下却让他那么显贵，挟至尊之命以迫害太子，栽赃欺诈，群邪错谬，以致太子和皇上亲人之间也被阻隔而不能相见。太子进不能见到皇上，退则困于乱臣，冤苦郁结，哀哀无告，终于不忍愤愤之心，奋起而诛杀江充。之后恐惧被捕，于是子盗父兵，以救难自保而已。臣以为，太子没有其他邪心。《诗经》上说：‘营营青蝇，止于樊。岂弟君子，无信谗言。

谗言罔极，交乱四国。’(嗡嗡叫的苍蝇，止于篱笆墙外，慈祥的君子，不听信谗言。谗言无限扩大，足以祸乱四方国家。)之前江充以谗言杀赵太子，天下人无不听闻。陛下如果不仔细省察，把一切归咎于太子，发盛怒，举大兵而求之，让丞相自己将兵，则智者不敢言，辩士不敢说，臣深为痛心!愿陛下宽心慰意，不要对自己的亲人太苛刻，不要追究太子的过失，不要让太子长时间在外面逃亡。臣愿以一片忠心，献出我的生命，在建章宫门外听候处分。”奏书上来，天子有所感悟，但是还没有明说赦免太子。

太子逃亡，向东逃到湖县，躲藏在泉鸠里。主人家贫穷，常卖鞋挣钱来供养太子。太子有朋友在湖县，听说他很富有，派人向他借贷，于是消息走漏。八月八日，地方官吏围捕太子。太子估摸着跑不掉了，于是进到屋子里自缢而死。山阳男子张富昌为士兵，一脚踹开房门，新安小吏李寿冲进去把太子抱下来，但已经不能救活。主人在保护太子的格斗中被杀，两个皇孙也同时遇害。

皇上为太子之死感到伤感，于是封李寿为邘侯，张富昌为题侯。

当初，皇上为太子建立博望苑，让他招揽宾客，顺从他的喜好。所以宾客中很多不是正统儒家，多有异端邪说之士。

【司马光曰】

古代明君教养太子，为他选择敦良方正之士，做他的师傅、朋友，朝夕相处，前后左右都是正人君子，出入起居都是正道，即便这样，还是会有淫放邪僻之士混进去，而陷于祸败。如今让太子自己选择宾客，从其所好。而正直的人难以亲近，谄媚的人容易投合，这是人之常情，无怪乎太子没有好结果。

【华杉讲透】

巫蛊之祸，对于汉武帝来说，几乎是必然，从他

封泰山、求蓬莱仙人开始，一生神神鬼鬼，最终就闹出鬼鬼祟祟。皇上自己身边都是方士巫师，然后弄得每个宫人都在找巫师，哪里还能为太子选出好师傅呢？

怎么评价太子起兵造反呢？江充要置他于死地，这是你死我活的形势，所以杀江充是必须的。但是，杀了江充之后，不应该接着杀巫师，而是应该审讯获得他们栽赃嫁祸的证据，要求面见皇上，负荆请罪。但是，太子一来是狗急跳墙，慌不择路；二来也是忍无可忍，真想反了。

6 七月二十日，地震。

7 九月，商丘成出任御史大夫。

8 汉武帝立赵敬肃王刘彭祖的小儿子刘偃为平干王。

9 匈奴入侵上谷、五原，杀掠吏民。

武帝征和三年(辛卯，公元前90年)

1 春，正月，皇上巡游至雍县，到达安定、北地。

2 匈奴入寇五原、酒泉，杀死两个都尉。三月，派贰师将军李广利将七万人出五原，商丘成将二万人出西河，马通将四万骑兵出酒泉，击匈奴。

3 夏，五月，大赦天下。

4 单于听说汉军大举出兵，将其所有辎重物资全部向北迁徙到郅居水，左贤王则将他的部众人民驱赶渡过余吾水，再北行六七百里，抵达兜衔山，单于自将精兵渡过姑且水。商丘成部队进入匈奴境内，从小道追踪，没有见到敌人踪影，于是回师。匈奴派出大将与李陵率领三万骑兵在后面追击，转战九日，一路打到蒲奴水，匈奴作战不

利，退兵回去。

马通部队抵达天山，匈奴大将偃渠率二万余骑兵拦击汉军，见汉兵强盛，只得退走。马通率领的汉军既没受什么损失，也没有什么收获。

这时，汉军担心车师国出兵抄马通部队后路，于是派开陵侯成娩率楼兰、尉犁、危须等六国联军，包围车师，俘虏车师国王和全城人民后返回。

李广利出塞，匈奴派右大都尉与卫律率领骑兵五千拦击汉军于羊句山峡谷中，李广利击破匈奴军，一路乘胜追击到范夫人城，匈奴逃走，不敢抗拒汉军。

当初，李广利出师之前，宰相刘屈氂为他饯行，在道路旁设宴，祭祀山川与道路之神，一路送行到渭桥，李广利说：“希望君侯您早日向皇上建言，立昌邑王为太子。如果昌邑王立为帝，君侯还有什么可担心的呢!”刘屈氂许诺。昌邑王刘髆，是贰师将军妹妹李夫人的儿子，而贰师将军的女儿是刘屈氂的妻子，所以他俩都想立昌邑王。

这时内者令(宫廷内务官　)郭穰告密说：“丞相夫人行巫蛊诅咒皇上，并与贰师将军一起祷祠，希望立昌邑王为帝。”调查属实，罪至大逆不道。六月，下诏逮捕刘屈氂，绑在拉猪羊的厨车上游街示众，然后腰斩于东市。丞相妻子则在华阳街枭首。李广利的妻子也被逮捕下狱。

李广利在前线得到消息，十分忧惧。他手下掾(副官　)胡亚夫劝李广利说：“夫人、家室都在监狱里，如果回去皇上不高兴，一家人也只能在监狱相会了。那时候要想再见到郅居水以北的山山水水，还有机会吗？”(意思是劝他投降匈奴，以后要想投降也晚了。)李广利听了这话，心中狐疑不定，于是更加深入敌境，希望立功赎罪，这样一路挺进到郅居水上，匈奴人已经离去。贰师遣护军将二万骑兵渡过郅居水，与匈奴左贤王、左大将二万骑兵遭遇，两军合战一

日，汉军杀左大将，匈奴死伤甚众。汉军中长史(幕僚长)与决眭都尉辉渠侯商量说：“将军怀有异心，把军队置于险境去下赌注，求功劳，恐怕一定会失败。”两人商量一起抓捕李广利。李广利收到情报，斩长史，带兵回到燕然山。单于知道汉军劳累倦怠，自将五万骑兵拦击，双方杀伤甚众。这天晚上，匈奴人在汉军阵前挖掘壕沟，深数尺，然后从后面发动猛烈攻击。汉军大乱，李广利于是投降。单于一向知道他是汉军大将，将女儿嫁给他，尊宠在卫律之上。汉武帝听说李广利投降匈奴，便将其满门抄斩。

5 秋，发生蝗灾。

6 九月，原城父县令公孙勇和他的门客胡倩等谋反。胡倩诈称自己是光禄大夫，奉命来督察缉拿盗贼的事，淮阳太守田广明察觉有诈，发兵将他逮捕斩首。公孙勇穿着绣衣，坐着四匹马拉的高盖马车到圉县，圉县守尉魏不害等将他诛杀。皇上封魏不害等人为侯。

7 吏民以巫蛊相互告发，调查结果大多不是实情。皇上也渐渐知道太子只是惶恐无以自明，并没有其他什么歹意。正在这时候，高寝郎(高帝祭庙禁卫官)田千秋说有紧急事情上书，为太子伸冤，说：“‘儿子擅自调动父亲的军队，其罪不过是受一顿鞭笞。天子之子过失杀人，又能有多大罪呢？’我梦见一个白头老翁教我跟皇上说这些话。”皇上于是大为感悟，召见田千秋，说：“父子之间的事，外人不好讲话，唯独先生您能将其中的道理讲明白，这是高祖祭庙里的神灵让先生您教我的，您应该做我的辅佐。”当场就拜田千秋为大鸿胪(掌管诸侯及藩属国事务，为九卿之一)，然后将江充家灭族，将苏文绑到横桥上活活烧死。在泉鸠里和太子作战的一位官员，最初被任命为北地太守，也被灭族。(此人姓名不详，太子造反，他本是执行皇帝命令与叛军作战。之前田仁因为不忍心与太子动刀兵被斩首，暴胜之因为替田仁说一句好话也被逼自杀，如今与太子作战的又被灭族。皇上全凭自己当时的喜怒好恶处事，臣子们则全凭运气定生死。)皇上哀怜太子无

辜，于是修建思子宫，在湖中见建了一座归来望思台。天下人闻而悲之。

武帝征和四年(壬辰，公元前89年)

1 春，正月，皇上巡游至东莱，到了海边，想要亲自乘船浮海寻找仙山。群臣谏止，皇上不听，这时刮起大风，天空晦暗，海水沸腾一般汹涌，皇上停留了十几天，天气始终没有好转，船只不能出海，只好返回长安。

2 二月三日，雍县上空没有乌云，却出现三声像打雷一样的声音，落下两颗陨石，色黑如漆。

3 三月，皇上在钜定亲自耕田，回京途中巡游泰山，扩建祭天神坛。二十六日，在明堂祭祀。二十九日，在石闾祭地，见群臣，说："朕即位以来，所为狂悖，使天下愁苦，不可追悔。自今事有伤害百姓，靡费天下者，悉罢之!" 田千秋说："方士们说神仙之事的很多，但是都没有应验，臣请求将方士们全部罢免!"皇上说："大鸿胪说得对!"于是将所有方士和在庙里等候神仙的，全部遣散。之后皇上常常对群臣自叹："之前是我自己愚惑，被方士们欺骗。天下哪有什么神仙，都是胡说八道。节制饮食，服用汤药，最多也就是减少一点生病吧!"

夏，六月，皇上回京，巡游至甘泉。

4 六月二十五日，汉武帝任命大鸿胪田千秋为丞相，封富民侯。田千秋没有其他什么才能，既没有功劳，也没有资历，就因为一句话让皇上醒悟，就在几个月的时间里，拜相封侯，这是有史以来没有的事。但是，田千秋为人敦厚，有智慧，在丞相位置上非常称职，比他前后几任丞相都强。

之前搜粟都尉桑弘羊与丞相、御史上奏说："轮台(新疆轮台县)之东，可以灌溉的农田在五千顷以上，可以派农垦部队屯田，设置校尉三人分别负责，可以种植五谷。张掖、酒泉可以派遣骑假司马

(代理骑兵官)为斥候。再招募壮健并敢于迁徙到远方的人，前往耕种，逐渐开荒，扩大垦田，修筑碉堡、岗亭，连城而西，可以威震西域，辅佐乌孙国。”(当时乌孙国尚汉公主，是汉朝盟国。)皇上下诏，深切陈述对自己过去所作所为的痛悔，说：

“之前，有关部门奏请加税，每人多缴纳三十钱，以供边境军费，这是给老弱孤独增加负担和困苦!如今，又建议派人到轮台屯田。轮台在车师以西一千多里，当年开陵侯成娩攻击车师时，虽然获得胜利，车师王投降，但是，因为道路遥远，食物短缺，死于路途的还有数千人，更何况再往西去呢!当年是我一时糊涂，听信军侯弘的报告，他说：‘匈奴人把马的四足捆上，扔在城下，丢下一句话，说：秦人，我给你们马!’另外，汉朝使者又被长时间扣留。所以，我才派遣贰师将军出征，目的是维护汉朝使者的国威罢了。古代卿大夫参与谋划，都用蓍草、龟甲卜卦，没有吉兆的，就不行动。我也将弘汇报匈奴缚上马足的书信给丞相、御史、二千石以上官员、诸大夫、郎、文学侍从以及各郡、属国都尉们看，他们都说：‘匈奴捆上自己的马足，这是他们最大的不祥。’又有人说：‘他们这是假装自己很强，凡是自己没有的，就假装自己有很多。’公车方士、太史、治星、望气以及太卜卜卦的，都说：‘吉!匈奴必破，时机不可再得!’又说：‘大军向北推进，就在鬴山破敌；卜卦，诸将之中贰师将军最吉。’于是我亲自指定贰师将军向鬴山进军，命令他到鬴山就停止，不要再深入。如今，群臣的计谋和太卜的卦兆，全都是反的!全都是谬妄!重合侯马通擒获的匈奴斥候说：‘缚住马脚，是匈奴对汉军的一种诅咒。’匈奴人经常说：‘汉朝虽然广大，但汉人不耐饥渴，而且失掉一只狼，就会走失一千只羊。’等到贰师兵败，军士死伤离散，悲痛常在朕心。如今又要远在轮台屯田，要修筑岗亭、行道，这是扰劳天下，不是有利于百姓，我不忍心再听到这些事!

“大鸿胪等又发起动议，要招募囚徒，派到匈奴去，悬以封侯之赏，刺杀单于以报愤，这是连春秋五霸也不耻为之的事情，何况我大汉!况且匈奴每次得到汉朝降者，都仔细搜身，严加盘问，这样的计策行得通吗？当今之急务，在于禁止严苛暴虐，废止擅赋法(大概是一

种供应军费的特别税 ），让民力投入农业，恢复养马代替徭役的法令(鼓励民间养马 ），以填补战马的缺乏，武器装备不要缺乏而已。各郡、各封国二千石以上官员，现在要开始研究如何鼓励养马，补充边塞急需的方略，就和派来呈进计簿的人一起奏对。”

从此，汉武帝不再派兵出征，封田千秋为富民侯，以表明与民休息、思富养民的意思。又以赵过为搜粟都尉。赵过是农业专家，懂得轮耕的方法(在一块土地上，轮流耕种不同的作物，以保护和充分利用地力 ），他制作的农耕器具，都很方便灵巧，教会人民使用，用力少而收成多，人民都感到很便利。

【司马光曰】

世上从不缺乏人才!武帝好征伐四夷之功，于是勇锐轻死之士就充满朝廷，开疆拓土，无不如意。等到他要休养士民，重视农耕，赵过这样的人才就出现了，教导人民耕耘，人民也由此获利。前后都是同一个君王，而他的兴趣转移，不同的人才就响应他而出现。假使武帝能兼有三王的度量以兴商、周之治，他还会没有三代的贤臣吗？

【华杉讲透】

汉武帝的轮台罪己诏，说来说去都是群臣误朕，《论语》说，尧曰：“朕躬有罪，无以万方!万方有罪，罪在朕躬!”《大学》说：“一人定国。”有什么样的君王，就有什么样的臣子，都是“朕躬”一个人的责任。当汉武帝要全力征伐时，如果有一个人反对，他敢说出来吗？如果他说出来，他还能站在朝堂上吗？

领导者很难知道下属的真实想法，当领导者提出一个问题，回答的人首先本能的反应是，如何回答对我有

利，以及如何在回答的过程中揣摩上意，随时调整，最终让领导觉得跟我有“共鸣”。你可以想一想我们平时开会，老板征求大家的意见，其实很多情况下并非是要意见，而是要发现“人才”，而“人才”就是跟他看法一致的人。他心里有倾向，看谁对得上，而且能给他补充。下属也懂得这个游戏规则，就试探着前进。所以你看最后答案揭晓，和老板对得上就喜形于色，没对上的就沮丧不堪，下次再来!

领导者这样去发现“人才”，就只能发现江充这样富贵险中求的“人才”。江充的一言一行，没有一件不中皇上的意，但最后的结局是他的能量大到居然逼反逼死了太子。

《中庸》说：“舜其大知也与，舜好问而好察迩言，隐恶而扬善，执其两端，用其中于民，其斯以为舜乎!”舜的度量，舜的大智慧，是他真的用别人的意见，而不是“任其私智”，是一种内心的、本性的、真正的谦逊，一种“听话”的智慧，什么事都问问大家意见。然后呢，好察迩言，不但深远的要去考察，就是那极浅近的也细细地琢磨，怕其中也有可以采纳的地方错过了。再之后，隐恶而扬善，这是鼓励言路畅通，那说得不对的，到我这儿为止，我不批评他，也不让他因为说得不对而丢脸，下次不敢说了，这是隐恶；说得对的呢，就表扬他，这是扬善。最后，把大家的意见综合起来，执其两端而用其中，中庸之道，找到全民幸福的最大公约数。

汉武帝哪有尧舜那样的仁心和度量呢？他只是雄霸一生，到老了之后，气数将尽，才发现这世界上有自己

办不到的事，而且过去所谓办成的事，也不值得那付出的代价，靡费天下，全民愁苦，去西域扬一下国威，有什么值得的呢？

5 秋，八月三十日，日食。

6 卫律嫉妒李广利受宠，正赶上单于的母亲阏氏生病，卫律教唆巫师说：“先单于发怒说：‘我们每次发兵前祭祀，都说要把贰师将军抓来祭神，为什么现在抓来了又不用？’”于是抓捕李广利。李广利骂道：“我死之后，做鬼也定要灭亡匈奴!”于是匈奴将李广利宰了祭神。

武帝后元元年(癸巳，公元前**88**年)

1 春，正月，皇上巡游至甘泉，祭祀五色帝，之后巡游至安定。

2 昌邑哀王刘髆薨。

3 二月，大赦天下。

4 夏，六月，商丘成因为在祭祀孝文帝庙时诅咒皇帝而自杀。

5 当初，侍中仆射马何罗与江充关系很好，等到太子起兵，马何罗的弟弟马通因为奋力作战，封重合侯。后来，皇上又夷灭江充宗族、党羽，马何罗兄弟恐惧危及自己，于是密谋叛乱。

侍中驸马都尉金日磾感觉他不对劲，心中怀疑，暗暗观察他的动静，总是和他一起进出。马何罗也感觉金日磾提防他，所以很长时间都不能发动。

这一天，皇上巡游至林光宫，金日磾因为身体小有不适，在殿中庐室躺着休息，马何罗与马通，还有小弟马安成，假传圣旨，乘夜出宫，一起杀了使者，发兵叛乱。

第二天清晨，皇上还未起床，马何罗从外进入，金日磾正在厕所，突然心中悸动，立刻进入内殿，坐在皇上卧室门口。一会儿工

夫，马何罗袖藏白刃闯进来，一看金日磾坐在门口，脸色大变，还是想闯进去，却不小心碰到了乐器宝色，僵了一下。金日磾趁这机会，一把抱住马何罗，大喊：“马何罗反!”皇上惊起。左右欲拔刀格杀，皇上担心伤及金日磾，制止他们。金日磾将马何罗摔倒在殿下，侍卫将他擒拿绑缚。经过严密追查审理，马氏兄弟一党全部伏诛。

6 秋，七月，地震。

7 燕王刘旦自以为依长幼次序，该他做太子，上书请求进宫做宿卫。皇上大怒，在北门将他的使者斩首。刘旦又因为窝藏逃犯，削夺良乡、安次、文安三县封地。皇上由此非常厌恶刘旦。刘旦聪慧善辩，博学多才，他的弟弟刘胥有勇力，但是两人都不遵纪守法，多过失，所以皇上都不立他们。

当时钩弋夫人的儿子刘弗陵，年纪只有几岁，但长得很高大，非常聪明。皇上非常喜爱他，想立他为太子。但是因为他年纪太小，娘亲也太年轻，所以犹豫不决很久。想要给他找一个辅政大臣，观察群臣，只有奉车都尉、光禄大夫霍光，忠厚可任大事，皇上于是派黄门画工画了一幅画，画的是周公背着周成王接见诸侯，给霍光送去。

过了几天，皇上突然谴责钩弋夫人，钩弋夫人脱下首饰，叩头请罪。皇上说：“拉出去，关进宫廷监狱!”钩弋夫人回头看着皇上，皇上说：“赶紧走!不能让你活着!”最终将钩弋夫人赐死。

不久，皇上在宫中闲坐，问左右：“外面人怎么说？”左右回答：“都说：‘既然要立她的儿子，为什么要杀掉母亲呢？’”皇上说：“我这样做，不是你们这些愚蠢的人所能理解的。以往国家之所以乱，就是因为主少母壮。女主独居骄纵，淫乱自恣，谁也拦不住。你们没看见吕后的作为吗？所以不得不把她先除去。”

武帝后元二年(甲午，公元前87年)

1 春，正月，皇上在甘泉宫接受诸侯朝见。二月，巡游至盩厔五柞宫。

2　　皇上病重，霍光涕泣问道：“如有不测，谁当继位？”皇上说：“我之前送给你的画，你没理解吗？立少子，你行周公之事。”霍光顿首辞让说：“臣不如金日磾!”金日磾也辞让说：“臣，外国人，不如霍光，况且如果由我辅政，会让匈奴轻视汉朝!”

二月十二日，下诏立刘弗陵为太子，年仅八岁。

十三日，以霍光为大司马、大将军，金日磾为车骑将军，太仆上官桀为左将军，受遗诏辅佐少主，又以搜粟都尉桑弘羊为御史大夫，都在病床前拜受遗诏。

霍光出入宫禁二十余年，出则陪同皇上乘车，入则侍奉左右，小心谨慎，从未有过失。为人沉静详审，每次出入、下殿门，进退行止都有固定的地方，其他郎官、仆射偷偷观察他，从来尺寸不差。

金日磾在皇上左右，目不斜视数十年，皇上赏赐给他的宫女，他从来不敢亲近。皇上想要纳他的女儿入宫，坚决不肯，他的笃敬谨慎到了极致，皇上也称奇。金日磾的长子是皇上的弄儿，皇上非常喜爱他。等到弄儿长大，不谨慎，在殿下与宫女调戏，恰好被金日磾看见，厌恶他的淫乱，杀了他。皇上听闻，大怒。金日磾磕头谢罪，说了杀弄儿的原因。皇上非常哀伤，为之哭泣，而心中更加敬重金日磾。

上官桀之前因为有勇力得到宠幸，被任命为未央宫厩令，掌管马匹。皇上曾经生病，病好之后，看见马都瘦了，大怒说：“厩令认为我再也见不到这些马了吗？”要把他下狱治罪。上官桀顿首谢罪说：“臣闻圣体不安，日夜忧惧，心思确实不在马上。”话还没说完，泪如雨下。皇上认为他对自己是真的担忧，由此跟他亲近，任命为侍中，稍后升迁到太仆。

这三人，都是皇上一向亲爱信任的，所以特别提拔，授以后事。

【王夫之曰】

谁忠谁邪，其实是很容易分辨的，武帝托孤三人，将上官桀与霍光、金日磾并列，实在是不知人。霍光出入殿门，进止有常度，金日磾在皇上左右，目不忤视数十年。这两人，不是为了迎合皇上才这样，而是始终关注自己的职责和言行不要有过失。上官桀解释马瘦的一通表演，就不是和国家休戚与共的臣子。厩令的职责，在马而已。谨慎守职，才是君子。巧言取悦，那是小人。君子知道把握好自己，投之于天下之大，他也首先只关注自己不要有过失。小人畏罪邀宠，迎合他人之喜怒哀乐，却忘记了自己该干啥。

二月十四日，皇上在五柞宫崩逝(享年七十一岁），遗体运到未央宫前殿入殓。

皇上聪明能断，善于用人，行法铁面无情。隆虑公主(景帝女)的儿子昭平君，娶了汉武帝的女儿夷安公主。隆虑公主临终时，缴纳金一千斤、钱一千万，为昭平君预先赎买一次死罪，皇上许诺她。隆虑公主死后，昭平君越来越骄纵，酒醉杀死公主的保姆，被逮捕入狱。廷尉因他是公主的儿子请示皇上，左右人也个个都说：“之前皇上曾经许诺免他一次死罪。”皇上说：“我妹妹年老时才生下这么一个儿子，临终前又拜托我照顾啊!”当时垂泪哭泣，叹息良久，说：“法令是先帝所造，因为妹妹的缘故，违背先帝的法令，我又有什么面目再进高帝的祭庙呢？再说，对下也辜负天下万民。”于是批准死刑，哀伤不能自制，左右尽悲。待诏东方朔上前拜贺说：“臣闻圣王为政，赏不避仇人，诛不择骨肉，《尚书》说：‘不偏不党，王道荡荡。’这两条，是五帝所重视的，三王也很难做到，但是今天陛下做到了!臣东方朔捧着酒杯冒死也要向陛下祝贺!”起初皇上对他的话很愤怒，继而又觉得他说得好，任命东方朔为中郎。

【班固曰】

汉承百王之弊，高祖拨乱反正，文帝、景帝务在养民，至于复兴古代礼仪教化之事，还有缺失。孝武初立，卓然罢黜百家，表章六经，于是广举天下俊茂人才，一起建功立业；兴太学，修郊祀，改正朔，定历法，协音律，作诗乐，建封禅，礼百神，封周朝后裔。他的号令文章，焕然而可称述，后世得以遵循他的规范，而灿然有三代之风。以武帝的雄才大略，如果能不改文帝、景帝的恭俭爱民，那就算《诗经》《尚书》所称颂的圣王也不能超过他吧!

【司马光曰】

汉武帝穷奢极欲，繁刑重敛，内侈宫室，外事四夷，信惑神怪，巡游无度，使百姓疲敝，起为盗贼。他的所作所为和秦始皇真是没有差别!但是，秦之所以亡，而汉之所以兴，原因在于汉武帝还算能尊先王之道，知道有所继承遵守，能接受忠直之言，厌恶被人欺瞒蒙蔽，又好贤不倦，诛赏严明。晚年能够改过，安排的托孤大臣也都是一时之选。这就是他有亡秦的过失，却能免于亡秦之祸的原因吧。

【华杉讲透】

《资治通鉴》记录了班固和司马光对汉武帝的评价。班固对汉武帝的文治武功一字不提，只暗讽他若能“不改文景之恭俭以济斯民”如何如何。司马光则直斥他有亡秦之失。由此，秦皇汉武，千古并列，都是穷奢极欲，繁刑重敛；都是征伐四方，巡游无度；都要渡海求仙，长生不老。但是，他们又都对国家地理版图的统一和

文化制度的建立，定下了万世垂范的基准，所以，他们都是中华文明的奠基人，都是千古大帝。

3 二月十五日，太子即皇帝位。皇上的姐姐鄂邑公主搬回皇宫与弟弟同住，负责抚养。霍光、金日磾、上官桀共同辅政，领尚书事。霍光辅佐幼主，政事都自己决定，天下人都想见到他的风采。皇宫中曾经突然有怪物出现，整个晚上，群臣惊慌混乱，霍光召见尚符玺郎，要他把玉玺交出来。尚符玺郎拒绝，霍光想要强夺。尚符玺郎按剑说："臣头可得，玉玺不可得!"霍光十分嘉许。第二天，下诏给尚符玺郎提级二等。天下人由此更加敬重霍光。

4 三月二十二日，将孝武皇帝葬于茂陵。

5 夏，六月，大赦天下。

6 秋，七月，东方天际出现孛星。

7 济北王刘宽因为有禽兽之行(乱伦和诅咒皇上)自杀。

8 冬，匈奴入寇朔方郡，杀掠吏民。征发部队屯驻西河，左将军上官桀巡视北部边境。

卷第二十三 汉纪十五

(公元前86年—公元前75年，共12年)

主要历史事件

燕王刘旦、齐王刘泽密谋反叛失败 163

孤鹿姑单于去世，匈奴从此衰落 166

“盐铁会议”召开，《盐铁论》成书 169

苏武回国 170

武帝末年，海内虚耗，户口减半 171

上官桀等人密谋除掉霍光 172

辽东乌桓部落反叛 177

傅介子刺杀楼兰王 179

主要学习点

利欲熏心，鲜有不败亡 165

接受利益最小化，保障最不坏的结果 165

人君之德，莫大于明 173

小人没逻辑，所以什么都敢干 174

孝昭皇帝上

昭帝始元元年(乙未，公元前86年)

1　夏，益州郡二十四邑夷人，一共三万余人，全部反叛汉朝。朝廷派遣水衡都尉吕破胡招募官吏和百姓从军，并征发犍为、蜀郡的武

勇精壮之人前往镇压，大破叛军。

2 秋，七月，大赦天下。

3 天降大雨，一直持续到十月，渭桥被大水冲断。

4 武帝刚刚崩逝的时候，新帝登基，赐给各诸侯王告哀诏书。燕王刘旦收到诏书，却不肯哭丧，说："玺书信封小，京师恐怕有什么变故。"派遣幸臣寿西长、孙纵之、王孺等人到长安去，以问礼仪为名，秘密刺探朝廷之事。之后又有诏书，褒奖刘旦，赐给他钱三十万，增加封地一万三千户。刘旦怒道："我本来应该继位为皇帝，要什么赏赐!"于是与宗室中山哀王之子刘长、齐孝王之孙刘泽等结党密谋，诈言在武帝时受诏，命他可以主持国中政事，整治军备，以备非常。郎中成轸对刘旦说："大王失去帝位，只能奋起争夺，不能坐而得之。大王一旦起兵，燕国之内就算是女子，也愿意奋臂跟随大王!"刘旦于是与刘泽密谋，写下奸书，说："少帝不是武帝的儿子，是朝中大臣们拥立的，天下应该一起讨伐他!"派人把这书信传行各郡国，以摇动百姓人心。刘泽等又准备发兵临淄，杀青州刺史隽不疑。刘旦招来郡国中奸人，收聚铜铁，制作盔甲兵器，又数次检阅他的骑兵和步兵部队，举行大规模的狩猎活动，来训练士卒马匹，等待与刘泽约定的日期一到，共同举兵叛乱。郎中韩义等数次谏止刘旦，刘旦杀韩义等十五人。就在这个时候，瓶侯刘成知道了刘泽的阴谋，马上告诉隽不疑。八月，隽不疑逮捕刘泽等，向中央汇报。天子派大鸿胪审理，牵连出燕王刘旦。皇上下诏说，刘旦是至亲，免于追究，只诛杀了刘泽等人。隽不疑调任京兆尹。

隽不疑做京兆尹，官吏和百姓对他的威信都很敬服。每次下到各县审理案件回来，他的母亲都问他："有没有人平反？救活了多少人？"如果隽不疑为很多受冤屈的人平了反，母亲就喜笑颜开；如果没有人得到平反，其母便生气得不肯吃饭。所以隽不疑为官，虽然严厉，却不残暴。

5 九月二日，秺敬侯金日磾薨。当初，武帝病，有遗诏，封金日磾为秺侯，上官桀为安阳侯，霍光为博陆侯，都以之前抓捕反贼马何

罗等人的功劳而受封。金日磾以皇帝还年少为由，不受封，霍光等人也不敢接受。等到金日磾病重，霍光向皇上汇报封侯的事，金日磾才在病床上接受印绶，第二天就薨逝了。

【王夫之曰】

金日磾是外国降人，却能做这样高位的大臣，这是他的德威之盛。武帝遗诏封金日磾、霍光、上官桀三人为侯，金日磾不受封，霍光也就不敢接受。等到金日磾垂死，霍光把侯爵印绶强加给他于病床之上。金日磾不死，霍光尚且忌惮他，更何况上官桀!金日磾一死，霍光就要受上官桀欺负了。霍光妻子骄纵，以致后来发展到谋杀皇后，谋逆，家族败亡，那都是因为没有金日磾镇住他们。霍光不能善始善终，在封侯这件事上就已经看出来了。金日磾一死，霍光就迫不及待赶紧拿到侯爵之位，利一时之荣宠，而丧其族于十年之后。可见利欲熏心，鲜有不败亡的。

【华杉讲透】

做人当学金日磾，不要贪心地去追求利益最大化，而是要接受利益最小化。任何事情不要非得追求最好的结果，至少你要保障最不坏的结果。面对利益分配，要比自己该拿的再少拿一点。因为你觉得自己该拿的，未必真就是你该拿的。少拿一点，就安心、安全。为了和平，可以对自己不公平。

金日磾获得了不可思议的成功，这不是他求来的，而是他的修养给他带来的命运和运气。

金日磾的两个儿子，金赏、金建都是侍中，和皇上大略同龄，玩耍睡觉都在一起。金赏为奉车都尉，金建为驸马都尉，等到金赏继承了父亲的侯爵之位，佩戴两个印绶。皇上问霍光说：“金氏兄弟二人，不能让他们两个都有印绶吗？”霍光说：“金赏继承了他父亲的侯爵之位。”皇上说：“封侯不是我和将军说了算吗？”霍光说：“先帝之约，有功才能封侯。”皇上于是打消了给金建封侯的意图。

6 闰十月，汉昭帝派遣曾经担任过廷尉的王平等五人持节巡视郡国，选拔贤良人才，慰问民间疾苦、有冤屈的人或失职的官员。

7 暖冬，气候温暖，没有结冰。

昭帝始元二年(丙申，公元前**85**年)

1 春，正月，汉昭帝封大将军霍光为博陆侯，左将军上官桀为安阳侯。

2 有人对霍光说：“将军没有看到吕氏家族的下场吗？处在伊尹、周公的地位，摄政擅权，而疏远皇族，不和他们分享权力，于是失去天下信任，以至于灭亡。如今将军处在高位，皇上年龄逐渐增长，您应该接纳宗室子弟，又多与大臣们共事，反吕氏之道而行之，才可以免于祸患。”霍光认为他说得对，于是选择宗室子弟中可用的人才，拜楚元王的孙子刘辟疆以及宗室刘长乐等皆为光禄大夫，刘辟疆代理长乐宫卫尉。

3 三月，汉昭帝派遣使者赈济那些没有种子、粮食的贫民。

4 秋，八月，汉昭帝下诏说：“往年灾害多，今年养蚕和麦子也都受灾，政府所借贷给农民的种子和粮食，不要偿还，并免除今年田租!”

5 当初，武帝征发匈奴，深入腹地，穷追猛打，前前后后二十余年，使匈奴的马匹牛羊都不能正常受孕，受到严重的消耗，百姓厌苦不堪，常有恢复和亲的意愿，但一直未能做到。匈奴狐鹿姑单于有一个同父异母的弟弟担任匈奴的左大都尉，有贤能，国人都拥戴他。单

于的母亲担心单于不传位给儿子，而传给这位弟弟，派人将左大都尉杀死。左大都尉的同母兄长怨愤，不肯再去单于王庭。

这一年，狐鹿姑单于病重将死，对贵族们说：“我儿子年纪太小，不能治国，立弟弟右谷蠡王。”单于死后，卫律与单于正室阏氏秘不发丧，矫诏改立单于儿子左谷蠡王为壶衍鞮单于。左贤王、右谷蠡王怨恨，想要率领他们的部众向南投降汉朝，但是道路遥远，担心还没走到就被中途拦截。于是胁迫卢屠王，一起向西投奔乌孙。卢屠王不肯，向单于报告。单于派人调查，右谷蠡王不承认，反咬一口，说卢屠王要叛变，国人都觉得卢屠王冤枉。于是左贤王、右谷蠡王离去，回到自己驻地，从此不肯再参加每年一次的龙城祭祀大典。匈奴由此开始衰落。

昭帝始元三年(丁酉，公元前84年)

1 春，二月，西北天际出现孛星。

2 冬，十一月一日，出现日食。

3 刚开始，霍光和上官桀关系亲善，霍光每次休假，上官桀经常代理霍光决策政事。霍光的女儿嫁给上官桀的儿子上官安为妻，生下一个女儿，年方五岁，上官桀希望借着霍光的关系，把女儿嫁给皇帝。霍光认为孩子年龄太小，不肯答应。长公主和她儿子的宾客丁外人私通，上官安一向和丁外人关系好，对丁外人说：“我女儿容貌端正，如果能得到长公主的帮助，当上皇后，以我父子在朝为官，再加上皇后为后援，权势更加稳固。这件事成不成就靠你!按汉朝的惯例，通常以列侯尚公主，你还担心不能封侯吗？”丁外人大喜，告诉长公主，公主也觉得有道理，于是让汉昭帝颁布诏书，将上官安的女儿召入宫中，封为婕妤，任命上官安为骑都尉。

【胡三省曰】

为上官桀父子与霍光争权埋下伏笔。

昭帝始元四年(戊戌，公元前83年)

1 春，三月二十五日，汉昭帝颁布诏书，立上官氏为皇后，大赦天下。

2 西南夷姑缯、叶榆部落又反，派遣水衡都尉吕辟胡将益州兵击之。吕辟胡按兵不进，蛮夷于是杀死益州太守，又乘胜与吕辟胡交战，汉军战死及溺死四千余人。冬，遣大鸿胪田广明出征。

3 廷尉李种被控故意为死罪犯人开脱，被斩首弃市。

4 这一年，上官安被任命为车骑将军。

昭帝始元五年(己亥，公元前82年)

1 春，正月，汉昭帝追尊已故的外祖父赵父为顺成侯。顺成侯有一个姐姐叫赵君姁，赐钱二百万、赐给宅第，又配齐奴婢。其他兄弟各以亲疏受赏赐，但没有任官封爵。

2 有一个男子乘坐黄毛小牛犊拉的车到未央宫北门，自称是卫太子刘据。公车(负责接待臣民上书的官员)汇报上来。皇上下诏让公、卿、将军、中二千石官员，都去查验。长安城中吏民聚集围观的有数万人。右将军勒兵宫门之下，以备非常。丞相、御史和中二千石官员看了，都不敢发言。京兆尹隽不疑后到，直接呵斥手下将来人逮捕捆缚。有人说：“真假未知，应该弄明白再说。”隽不疑说：“诸君为什么操心他是不是卫太子？当年蒯聩违背父命，出奔逃亡，卫灵公薨逝后，蒯聩要回来继位，蒯辄就拒而不纳，不让他回来。《春秋》认为蒯辄做得对!卫太子得罪先帝，就算他逃亡没有死，今天回来，也是罪人!” 于是将来人押送诏狱。

【华杉讲透】

蒯聩是春秋时卫国卫灵公的太子。蒯辄是卫灵公之孙，太子蒯聩之子。太子蒯聩因谋杀灵公夫人南子不

成，出奔于宋，不久逃到晋国。灵公死，立蒯辄为君。晋国的赵简子又发兵护送蒯聩回国争位。卫国抵御晋兵，拒绝了蒯聩的回国。

天子与大将军霍光听说后，嘉许说：“公卿大臣真应该由这样懂得儒家经典、深明大义的人来担任!”因此，隽不疑在朝中名重一时，其他人都自知比不上他。

廷尉审讯来人，得知事情。此人本是夏阳人，姓成，名方遂，居住在湖县，是一个算命先生。之前太子的一个舍人曾经找他算命，说：“你长得特别像太子。”说者无心，听者有意，成方遂听到此言颇为心动，就想利用这一点来获取富贵，结果被以诬罔不道的罪名腰斩。

3 夏，六月，汉昭帝封上官安为桑乐侯。上官安日益骄淫，汉昭帝赐他在宫中饮宴。回家之后，上官安对宾客们说：“今天跟我女婿喝酒，大乐!”看见皇上的服饰华贵，就觉得自己的衣服太差，要都烧掉。儿子病死，他仰头骂天。他的顽劣狂悖到了如此地步。

4 汉朝撤销儋耳、真番二郡。

5 秋，大鸿胪田广明、军正王平击益州，斩首、俘虏三万余人，获牲畜五万余头。

6 谏大夫杜延年看到汉武帝的奢侈浪费和连年征战之后，民穷财尽，数次向大将军霍光建言：“连年粮食歉收，离乡背土的流民还没有尽归本土，应该重修孝文帝时的政策，俭约，宽和，顺应天心，取悦民意，年景自然会好转。”霍光采纳了他的建议。杜延年是前御史大夫杜周之子。

昭帝始元六年(庚子，公元前**81**年)

1 春，二月，下诏有司征询各郡国所举贤良方正和文学之士，了解民间疾苦和教化的要点，大家都建议：“希望撤销盐、铁、酒的国

家专卖，撤销均输官，不要与天下百姓争利，政府示以节俭，然后教化可兴。”桑弘羊表示反对，说：“盐、铁、酒类的专卖制度和均输措施等，都是国家赖以控制四夷、保卫边疆，使财用充足的根本大业，不能废除。”于是，一场关于盐铁政策的辩论开始了。

2 当初，苏武被匈奴流放到北海，供应的食物总不能跟上，就自己挖掘野鼠，吃鼠洞中的草根，但始终举着汉天子符节牧羊，坐卧起行都不离手，符节上的毛缨全都脱落了。苏武在国内时，和李陵同为侍中。李陵投降匈奴，不敢来见苏武。过了很久，单于派李陵来到北海边，为苏武置酒设乐，对苏武说：“单于听说我和子卿您是老朋友，所以派我来劝告您，虚心诚意相待。您终归是回不了国了，何必白白苦了自己？这空无一人之地，谁又能见到您坚守的信义呢？您的兄弟二人，都因为有罪自杀。我离开长安的时候，您的母亲已经不幸去世。您的妻子还年轻，听说已经改嫁了。唯独有两个妹妹、两个女儿、一个儿子，如今过了十几年，是生是死，不得而知。人生如朝露，您何必自苦如此!我刚刚投降的时候，也是心中狂乱不安，痛心自己辜负了汉朝，加上老母亲又被收押在监狱，更是五内俱焚。您不愿投降的心情，也不会超过我当年!况且陛下如今年老，法令无常，大臣无罪被灭族的有几十家，在朝为官，自己的人身安全都毫无保障，您还为谁坚守呢？”

苏武说：“我苏氏父子无功无德，幸蒙陛下栽培，有所成就，与将军、侯爵同列。兄弟们时常侍奉皇帝左右，常愿肝脑涂地。如今能杀身以报，就算用斧钺将我斩首，或者用大锅将我烹杀，我也乐而赴死。臣事君，就如同子事父，子为父死，无怨无恨。希望您不要再说了。”

李陵与苏武饮宴数日，又说：“子卿您再听我一句话!”苏武说：“我早就已经该死了，大王如果一定要我投降，今天就是最后的欢聚，我马上就死在您面前!”李陵见他至诚，喟然长叹说：“嗟乎!义士!我和卫律之罪，真是上通于天!”于是泣下沾襟，与苏武诀别。临行赐给苏武牛羊数十头。

后来，李陵又来北海，告知苏武汉武帝崩逝的消息。苏武南向号哭呕血，早晚举哀，历时数月。

等到壶衍鞮单于继位，母阏氏行为不正，国内离心离德，常常害怕汉军来袭，于是卫律与单于谋，与汉和亲。汉朝使者到来，要求接回苏武。匈奴谎称苏武已死。后来汉使再来，常惠私下求见汉使，教使者对单于说："天子在上林苑射猎，射得一只大雁，脚上系有帛书，说苏武在某大泽中。"使者大喜，就按常惠教的话去责问单于，单于看看左右，大惊失色，谢罪说："苏武等人确实还在。"于是放归苏武及马宏等人。

马宏先前跟着光禄大夫王忠出使西域，是王忠的副使。匈奴拦击使团，王忠战死，马宏被俘，也不肯降。所以匈奴归还这二人以示善意。

于是，李陵置酒祝贺苏武，说："如今足下还归，扬名于匈奴，功显于汉室，就算古代竹帛所载，丹青所画，也没有超过子卿您的事迹!李陵我虽然笨拙懦弱，但假如当初汉室能宽容我的罪行，保全我的老母，让我知耻而后勇，我未尝不能做出曹沫的壮举!(春秋时，齐鲁交战，鲁国三战三败，在柯邑会盟，曹沫是鲁国大将，在会场劫持齐桓公，索还被占领的土地。)这正是我当时念念不忘的志向。但皇上诛灭了我的家族，这世上最大的杀戮，我还有什么值得留恋的呢？事已至此，让子卿您知道我的心迹而已!"李陵泪流满面，与苏武诀别。

单于召集苏武的部属，除去之前已经投降的，或去世的，还剩九人，和苏武一起回到长安。皇上下诏，命苏武用太牢(牛、羊、猪各一只)祭拜武帝陵庙，拜苏武为典属国(掌归义蛮夷)，官阶中二千石，赐钱二百万，公田二顷，住宅一栋。苏武在匈奴一共羁留十九年，壮年出使，回国已是须发尽白。

霍光、上官桀之前和李陵是好友，所以特派李陵的老朋友陇西人任立政等三人一起到匈奴，请李陵回国。李陵说："回去倒是容易，

但是大丈夫不愿第二次受辱!”于是老死于匈奴。

3 夏天，旱灾。

4 秋季，七月，汉昭帝采纳贤良、文学之士建议，罢榷酤官，取消全国酒类专卖。武帝末年，海内虚耗，户口减半。霍光能懂得时务之要，轻徭薄赋，与民休息。到了这个时候，匈奴和亲，百姓充实，稍稍恢复了文景之治的景象。

【华杉讲透】

这一段写得极为简略，但信息量巨大，一是这一年发生了中国历史上第一次财税政策大辩论——盐铁会议，会议由宰相田千秋、御史桑弘羊为一方，全国贤良、文学人士为一方，就盐、铁器和酒类政府垄断专卖制度展开辩论，最终采纳了贤良方正的意见。这次会议的辩论记录，整理成一本书——《盐铁论》，成为中国继《管子》之后，又一本探讨宏观经济政策的巨著。

二是对武帝末年的惨状，只一句话十二个字——“武帝末年，海内虚耗，户口减半”。没有内战，人口却减少了一半!这背后得惨到什么程度!

5 皇上下诏，钩町侯毋波因为率领他的部落参加平叛有功，被封为钩町王。赐田广明为关内侯。

昭帝元凤元年(辛丑，公元前**80**年)

1 春，武都氐族部落反，汉昭帝派遣执金吾马适建、龙頟侯韩增、大鸿胪田广明率领大长安地区监狱及太常监狱的囚犯，一律免除刑罚，前往平叛。

2 夏，六月，大赦天下。

3 秋，七月三十日，出现日全食。

4 八月，改年号为元凤元年。

5　上官桀父子获得尊位，非常感激长公主的支持，就想为长公主的情夫丁外人求得封侯。霍光不许。退而求其次，希望任命丁外人为光禄大夫，这样有资格得到皇上召见，霍光还是不许。长公主由此怨恨霍光，而上官桀、上官安屡次为丁外人求官位不成功，也面上无光。这时又发生了一件事，上官桀的岳父宠信的一个叫充国的人，担任太医监，在宫中误入一个他本没有资格进去的宫殿，下狱当死，而冬季将要结束(汉律，冬季之后停止执行死刑，这句话暗示死刑要立即执行　)，长公主替充国缴纳二十匹马赎罪，得以免除死刑。上官桀父子更加怨恨霍光，感激长公主。在汉武帝时期，上官桀已经位列九卿，地位在霍光之上。如今，皇后是上官安的女儿，霍光只是其外祖父而已，但是朝廷大事都是霍光说了算，由此上官桀开始和霍光争权。另一边，燕王刘旦认为他是皇帝的哥哥，本来该立他为帝的，也常怀怨望。而御史大夫桑弘羊建立了酒、盐、铁专卖制度，为国争利，自以为功劳很大，要给他的子弟求官，也被霍光拦着。于是，长公主、上官桀、上官安、桑弘羊，都与刘旦通谋，结成阴谋集团。

刘旦派遣孙纵之等前后十几拨人，多带金银珠宝和良马，贿赂长公主、上官桀、桑弘羊等。上官桀等又派人伪造燕王上书，称：“霍光到京郊军营检阅禁卫军和羽林军时，沿途戒严，太官(御厨　)还要先行到达准备饮食，完全是皇帝出行的规格。”又说，“苏武出使匈奴二十年不降，才做到典属国。霍光大将军府长史杨敞毫无功劳，却当上搜粟都尉。而且，霍光又擅自将各军校尉调到大将军府，增加府中军官人数。霍光擅权自恣，恐怕有非常之举。刘旦我愿意交回燕王符玺，进宫担任宿卫，以观察奸臣之变!”奏书写好，趁着霍光休假的时候呈上去，上官桀准备等皇上一批复，马上交给有司查办，而届时桑弘羊则配合一起逼退霍光。

奏书呈上去，皇上却留中不发。第二天，霍光听说了对他的指

控，就待在汉武帝送给他的周公辅佐成王的画室中不出来。皇上问：“大将军安在？”左将军上官桀回答说：“因为燕王告状说他的罪，不敢进宫。”皇上下诏：“召大将军。”霍光进来，脱了帽子，磕头谢罪。皇上说：“将军把帽子戴上。朕知道那奏书有诈，将军无罪。”霍光问：“陛下何以知之？”皇上说：“你到广明检阅禁卫官，是最近几天的事，调动校尉，也不到十天，燕王怎么能知道!况且将军如果要造反，也不需要调校尉。”这一年皇上只十四岁，尚书、左右近臣都惊奇他的明睿。呈上奏书的人果然逃亡，紧急追捕，上官桀等害怕，对皇上说：“这种小事用不着这么穷追猛打。”皇上不听。后来上官桀的党羽时常有说霍光坏话的，皇上就发怒说：“大将军是忠臣，先帝托付以辅佐我的，敢有诋毁大将军者，逮捕治罪!”从此上官桀等不敢再说霍光的坏话。

【李德裕曰】

人君之德，莫大于明，明以照奸，则百邪不能蒙蔽他，汉昭帝就是这样的明君啊!在这一点上，周成王就要羞愧了，甚至汉高祖、文帝、景帝都不如他。周成王听了管、蔡释放出来的流言，就让周公狼狈而东征。汉高祖听信陈平先后背弃魏国和楚国，就差点舍弃了这位智囊。文帝呢，听说季布有酗酒恶习，就不让他在朝为官，下放去做郡守，怀疑贾生擅权纷乱，就疏远了这一大才。景帝更是，轻信诛杀晁错，吴楚就能退兵，竟然屠戮三公贵臣!这正所谓“执狐疑之心，来谗贼之口”。你自己先有了疑心，那进谗言的坏人马上就围上来!以汉昭帝之明，假如能得到伊尹、姜子牙那样的贤臣辅佐，那成康之治也不足以与他相比。

6 上官桀等又密谋让长公主摆酒宴请霍光，然后在酒宴上伏兵格杀他，废黜皇上，迎立燕王刘旦。刘旦也置驿书往来联络，许诺封上

官桀为王，外联郡国豪杰以千数。刘旦和他的国相平商量，平说："大王之前与刘泽结盟，事未成而被发觉，是因为刘泽为人好浮夸，又好侵凌他人。如今我听说左将军上官桀也是一个轻薄之人，车骑将军上官安更是年少骄纵，我担心一来他们跟当初刘泽一样，成不了大事；二来即便侥幸能成，他们又会背叛于你!"刘旦说："前些日子，有一个男子到宫门，自称是前任太子，长安城中百姓都去观望，人多喧哗，大将军害怕，出兵严阵以待，以防变乱。我，是皇帝长子，天下所信，何须担心他们反我？"之后又对群臣说："长公主告诉我，唯一需要担心的是大将军霍光与右将军王莽(不是后来篡汉的王莽)。如今王莽病逝，丞相田千秋又生病，正是时机，大事必成，很快就会有好消息!"于是下令群臣准备行装。

上官安又密谋将燕王刘旦引诱来京，杀死他，再废掉皇上，立上官桀为帝。有人说："那皇后怎么办呢？"上官安说："逐鹿之狗，哪还顾得上兔子呢!况且如今咱家因为出了一个皇后而尊贵，一旦哪天皇上移情别恋，就是想要成为一家人，也不可得!现在这是百世不遇的机遇!"正赶上长公主舍人的父亲稻田使者(负责收田租)燕仓，知道了他们的阴谋，向大司农杨敞报告。杨敞谨慎怕事，不敢向上汇报，于是称病躲出去休养。燕仓同时把这件事告知了谏大夫杜延年。杜延年马上上报朝廷。

九月，汉昭帝下诏丞相部署中二千石官员，一举逮捕孙纵之、上官桀、上官安、桑弘羊等，并其宗族，全部灭族。长公主自杀。

燕王刘旦收到消息，召丞相平问："事已至此，咱们还发兵吗？"平说："左将军上官桀已死，百姓也都知道实情，不能发兵了。"燕王忧惧愤懑，置酒与群臣、姬妾诀别。这时天子玺书到，斥责刘旦。刘旦用绶带自缢而死，王后、夫人跟随刘旦自杀的，有二十余人。天子加恩，赦免刘旦的太子刘建死罪，贬为庶人。赐刘旦谥号为刺王。皇后因为年少，没有参与阴谋，况且也是霍光的外孙女，所以没有被废。

【华杉讲透】

君子戒慎恐惧，小人无所顾忌。小人之心不可测，因为他完全没逻辑，什么都敢干!宫廷政变，推翻一个没有过错的皇帝，这是九死一生的事，但上官桀父子敢干。政变是极秘密的事，而刘旦、上官桀一党，不仅党羽众多，还外联郡国豪杰以千数，泄密基本上是百分之百的事。这已经够蠢了。上官安还想把刘旦也杀了，让上官桀自己称帝。刘旦都不相信他会有如此愚蠢的想法，但是他确实有!这就成了一出闹剧。

7 九月二日，右扶风王䜣 被任命为御史大夫。

8 冬，十月，汉昭帝封杜延年为建平侯，燕仓为宜城侯，前任丞相征事(丞相属官，秩六百石)任宫抓捕上官桀，被封为弋阳侯，丞相少史(丞相属官，秩四百石)王山寿引诱上官安入府，封商利侯。过了很长时间，文学侍从、济阴人魏相上对策说：“当初燕王无道，韩义挺身强谏，为燕王所杀。韩义不像比干一样是王室亲属，却做出了比干那样的大义节操，应该封赏他的儿子，以昭示天下，让大家看到人臣的大义。”汉昭帝擢升韩义之子韩延寿为谏大夫。

9 大将军霍光认为朝中老臣凋零，光禄勋(九卿之一，秩中二千石)张安世在武帝时就任尚书令，志行纯笃，于是建议用张安世为右将军兼光禄勋，作为自己的副手。张安世是已故御史大夫张汤的儿子。霍光又认为杜延年有忠节，擢升为太仆、右曹、给事中。(右曹是加官名号，秩二千石。加此者每日朝谒，在殿中收受平省尚书奏事，亲近皇帝，典掌枢机。给事中也属于加官，没有定员，加此号得给事宫禁中，常侍皇帝左右，备顾问应对，每日上朝谒见。)霍光执刑罚严厉，杜延年就时常辅之以宽。吏民有事上奏，都先交给杜延年处理，觉得有必要的再向皇上汇报。可以试用为官的，就先外放出去做县令，或者在丞相府、御史府

做属官，一年之后，将考核意见上奏。或者当中有奸妄的，依法判罪。

10 这一年，匈奴派左、右部二万骑兵，分为四队，一起侵入汉朝边境进行袭扰。汉军派兵追击，斩首、俘虏九千人，生擒瓯脱王，而汉军几乎没有什么损失。匈奴见瓯脱王被俘，害怕他会投降做向导，带领汉军去攻击，于是向西北方向迁徙远去，不敢在南边牧马放羊了。于是，汉朝征发人民屯驻瓯脱。

昭帝元凤二年(壬寅，公元前79年)

1 夏，四月，皇上从建章宫移居未央宫(本年十六岁)。

2 六月，大赦天下。

3 这一年，匈奴又派九千骑兵屯驻受降城以防备汉军，又在北边余吾水上建桥，以备战事不利时奔走撤退。匈奴想要跟汉朝和亲，但是怕汉朝不答应，所以也不肯先开口，只是经常让左右暗示汉朝使者。他们来侵略的次数越来越少，对汉朝使者越来越亲厚，希望慢慢达到和亲的目的。汉朝也对匈奴采取笼络的态度。

昭帝元凤三年(癸卯，公元前78年)

1 春，正月，泰山有一块大石头自己立起来，上林苑有一棵已经枯死的柳树又复生，有虫吃那柳树的叶子，吃出一行字来，说：“公孙病已立。”(后来的汉宣帝刘询，开始时名字叫病已，汉武帝的曾孙，在位二十五年。)符节令(掌管皇帝玺印，兼保管铜虎符、竹使符，遣使掌授节)鲁国人眭弘上书，说：“大石自立，僵柳复起，将有平民要做天子。枯树复生，这是之前被废的公孙氏又要复兴吗？汉家是尧的后裔，有传国之运，应该访求贤人，将帝位禅让给他，自己退位，封百里之地，以顺应天命。”眭弘以制造妖言、蛊惑人心的罪名被处死。

2 匈奴单于派犁汙王刺探汉朝边境，回报说酒泉、张掖兵弱，出

兵试击，或许可以重新得到土地。这时，汉军已先从归降的匈奴人口中知道了他们的计划，汉昭帝便下诏命令边境加强警备。过了没多久，右贤王、犁汙王一共四千骑兵分为三队，入寇日勒、屋兰、番和。张掖太守、属国都尉发兵迎击，大破之，逃掉的只有几百人。属国义渠王射杀犁汙王，赐黄金二百斤，马二百匹，封为犁汙王。自此之后，匈奴人再也不敢侵犯张掖。

3 燕王和长公主之乱，桑弘羊的儿子桑迁逃亡。他父亲的老部下侯史吴将他藏匿。后来桑迁被捕，伏法被诛，侯史吴也因此入狱。后来，赶上一次大赦，廷尉王平、少府徐仁负责审理这一反案，认为桑迁是因为父亲谋反被牵连，侯史吴窝藏他，不是窝藏反贼，而是窝藏被牵连在案的人而已。所以，以大赦令免除了侯史吴的罪。但是后来侍御史重审此案，认为："桑迁通晓经术，知道他父亲要谋反，却不能谏争，这和参与造反性质是一样的。侯史吴身为三百石官员，身为藏匿桑迁的首谋，这和平民窝藏一个从犯不是一回事，侯史吴不能赦免。"于是奏请重审，并弹劾廷尉王平、少府徐仁纵容反叛者。

徐仁是宰相田千秋的女婿，所以田千秋也多次替侯史吴说话，怕霍光不听。田千秋就召集中二千石以上官员、博士在未央宫北阙公车门开会，讨论如何处置侯史吴。与会的人都知道大将军霍光的态度，所以也大都说侯史吴大逆不道。第二天，田千秋将大家的意见上奏。

霍光认为田千秋擅自召集官员，造成朝廷内外意见分歧，下令将王平、徐仁逮捕下狱。朝廷大臣们都担心会牵连到丞相。太仆杜延年上奏给霍光说："官吏纵容罪人，国家有法可依。如今把侯史吴列为大逆不道，恐怕用法太过。又，丞相一向没有什么成见守持，只是喜欢帮下面人说话，这是他一贯的作风，并没有什么特别的目的。至于他擅自召集中二千石官员会议，确实不对。不过，我认为丞相在位已久，又是先帝旧臣，除非有大错误，否则不可废弃。之前民间就有议论，说国家用法深刻，官吏严酷，如今丞相所议，又是刑罚宽严的事，如果因此罪及丞相，恐怕不合民心，群下喧哗，百姓私议，流言四布。我担心此案也让大将军您的英名受损。"霍光以廷尉、少府玩弄执法轻重，下狱。夏，四月，徐仁自杀。王平与左冯翊(掌京畿部

分地区)贾胜胡皆被腰斩。但没有牵连到丞相，霍光与田千秋一直和平共事。杜延年议论持平，和合朝廷，大多是这种情况。

4 这年冬天，辽东乌桓部落反叛。当初，匈奴单于冒顿击破东胡族，东胡残余部众向东逃亡到乌桓山、鲜卑山，聚成两个部落，世世代代被匈奴奴役。汉武帝击破匈奴东部，将乌桓人迁移到上谷、渔阳、右北平、辽东塞外居住，为汉朝侦察匈奴动静，设置护乌桓校尉做他们的首领，并且不让他们和匈奴交通往来。至此，乌桓人得到休养生息，部众渐渐强盛起来，于是造反。

当初，匈奴三千多骑兵入寇五原，杀死掳掠数千人；之后又派数万骑兵南下，沿着边境移动，一路攻击塞外碉堡、亭障，掳掠官吏人民而去。这时候汉朝边郡烽火台侦察候望非常精明，匈奴在边境一带很难得到便宜，所以也很少来折腾。汉朝又得到匈奴降者，说乌桓过去曾经挖掘匈奴单于坟墓，匈奴怨恨，正要发兵二万击乌桓。霍光得到情报，想要发兵拦击匈奴，问护军都尉赵充国意见。赵充国说："乌桓数次攻击我边塞，如今匈奴要攻打他，对咱们有好处。况且近年来匈奴很少犯我边境，北边无事。如今蛮夷互相攻击，我们反而发兵去打，招寇生事，不是好事。"霍光再问中郎将范明友，范明友说可以打。于是拜范明友为度辽将军，率骑兵二万人出辽东。匈奴听说汉朝出兵，即刻撤退。当初范明友出师时，霍光告诫他："大军不可空手而还，如果匈奴退兵，你就攻打乌桓。"乌桓刚刚和匈奴苦战，匈奴撤退，汉军又来，乘其疲敝，斩首六千余级，取下三个大王头颅。匈奴由此更加恐惧，不敢再出兵。

昭帝元凤四年(甲辰，公元前77年)

1 春，正月二日，皇上行加冠礼(本年十八岁)。

2 正月甲戌日(正月无此日)，富民侯田千秋薨。当时政事都由大将军霍光决定。田千秋居于丞相之位，也只是谨厚自守而已。

3 夏，五月丁丑日(五月无此日)，孝文帝庙正殿失火，皇上及

群臣皆素服，派中二千石官员督率将作大匠(掌宫室修建)的五个属官(左、右、前、后、中五校令)抢修重建，六天就完成。太常、庙令、郎、吏，都被弹劾以“大不敬”之罪。正好赶上大赦，太常轑阳侯江德被免职，贬为庶人。

4 六月，大赦天下。

5 当初，杆采国派太子赖丹在龟兹国做人质。贰师将军击大宛回程，把赖丹带回长安。霍光用桑弘羊之前的建议，以赖丹为校尉，率军在轮台屯田。龟兹贵人姑翼对龟兹王说：“赖丹本来臣属于我国，如今又佩戴汉朝印绶而来，迫近我国屯田，留着必然是祸害。”龟兹王于是派人杀了赖丹，又上书向汉朝谢罪。楼兰王死，匈奴先得到消息，立即将在匈奴做人质的王子安归送回，得以继位为王。汉朝派使者下诏令新王到长安朝见，安归推辞不来。

楼兰国在西域最东部，临近汉朝，中间隔着白龙堆沙漠，水草匮乏，经常负责给汉朝使团做向导，挑水担粮，迎来送往。又屡次遭受汉朝使团吏卒的欺压，心中怨艾，不愿再跟汉朝来往。后来再加上匈奴人策反，于是数次遮杀汉使。楼兰王的弟弟尉屠耆在汉朝做人质，降汉，详细说了内情。这时候，骏马监、北地人傅介子正好出使大宛，于是下诏让他责问楼兰、龟兹。傅介子到了楼兰、龟兹，责问其王，都谢罪，承认错误。

傅介子从大宛回来的时候，经过龟兹，正碰上匈奴使团从乌孙回来，也在龟兹。傅介子于是率领他的部属发动突袭，斩杀了匈奴使者。回到长安，上奏情况，皇上下诏拜傅介子为中郎，擢升为平乐监(管理平乐观)。

傅介子对霍光说：“楼兰、龟兹数次反复，不诛杀就不能惩前毖后。我从龟兹经过时，龟兹王没有防备，跟我们很接近，容易下手。我愿意前往，刺杀龟兹王，威示西域诸国。”霍光说：“龟兹道远，先试试楼兰。”于是派他前往。

傅介子与士卒带着金币，扬言赏赐外国君王，到了楼兰。楼兰王不见面。傅介子假装离去，到了楼兰西界，教翻译官告诉楼兰王说：“汉朝使者带着黄金、锦绣行赐诸国，楼兰王不来接受，我到西边各国去了!”然后将金银财宝都摆出来给翻译官看。翻译官回去报告楼兰王，楼兰王贪图汉朝财物，来见使者。傅介子大摆宴席，把财宝都摆出来，和他喝酒，大家都喝醉了，傅介子对楼兰王说：“天子叫我私下跟大王说两句话。”楼兰王起身，和傅介子进入帐中说话。两名壮士从他身后刺杀，两把利刃，穿胸而过，在胸前交叉，楼兰王当场身亡，随从的贵臣、左右都四散逃走。傅介子告谕他们，楼兰王犯了背叛汉朝之罪，说：“天子派我诛杀楼兰王安归，改立安归的弟弟，在汉朝为质的尉屠耆。汉朝大军马上就到，谁敢乱动，那就是自招灭国!”傅介子于是斩下安归的人头，乘政府驿车驰归长安，将人头悬挂在未央宫北门。

立尉屠耆为王，改其国名为鄯善，为他刻了印章，赐给一个宫女做夫人，备上车骑、辎重，丞相率百官亲自送到长安城横门(北城西边第一门)之外，为他饯行。鄯善王向天子请求说：“我身在汉朝时间太久了，如今孤身一人回去，而前任国王的儿子还在，我担心自己被杀。我国中有一座伊循城，土地肥美，愿汉朝能派一个将军在伊循城屯田积谷，让我也有个依靠。”于是派司马一人、吏士四十人驻扎在伊循，以镇抚鄯善。秋，七月，封范明友为平陵侯，傅介子为义阳侯。

【司马光曰】

圣明的君王，对待戎狄外族的态度应当是：如果他们反叛，就征讨；如果他们顺服，就不再追究。如今楼兰王既然已经服罪，又加以诛杀。以后再有反叛，就不能使他们归附了。如果不接受他的认罪，一定要征讨，那也应该光明正当地出动军队，明致其罚。如今派遣一个使者，以金币为诱饵刺杀。以后再派到诸国的使者，还能得

到信任吗？以大汉之强，而行盗贼之谋于蛮夷，不觉得羞耻吗？还有人赞美傅介子立下奇功，未免太过了。

昭帝元凤五年(乙巳，公元前76年)

1 夏，大旱。

2 秋，撤销象郡，所属各县分别划入郁林郡、牂柯郡。

3 冬，十一月，大雷。

4 十二月六日，宜春敬侯王䜣薨。

昭帝元凤六年(丙午，公元前75年)

1 春，正月，招募郡国囚犯筑辽东、玄菟城。

2 夏，大赦天下。

3 乌桓人又侵犯边塞，汉朝派度辽将军范明友出击。

4 冬，十一月二十七日，汉昭帝任命杨敞为宰相，少府河内人蔡义为御史大夫。

卷第二十四 汉纪十六

(公元前74年—公元前68年，共7年)

主要历史事件

汉昭帝驾崩，无子 185

刘贺被立为帝，27天后被废黜 186

刘病己被立为帝，是为汉宣帝 198

田延年贪污畏罪自杀 201

夏侯胜、黄霸因非议汉武帝而被下狱 201

霍光之妻毒死许皇后 203

汉宣帝立霍光之女为皇后 206

汉与乌孙共击匈奴 204

霍光去世，汉宣帝亲政 207

主要学习点

武丁的“绝对沉默”策略 189

把平凡的事做彻底 190

人性的弱点，是容易自我膨胀 199

具有仁义礼智信的真勇士 202

治国的三条至简大道 209

孝昭皇帝下

昭帝元平元年(丁未，公元前74年)

1　春，二月，汉昭帝下诏将七岁至十四岁百姓缴纳的口赋减少十分之三。

【胡三省、柏杨曰(综合)】

口赋钱，是七岁到十四岁的百姓缴纳给宫廷的人头税，每人二十三钱，二十钱用于供养天子，另外，三钱是汉武帝又加上去的车马钱。如今减收30%，每人十六钱。

2 夏，四月十七日，汉昭帝驾崩于未央宫(得年二十三岁)，没有儿子。

当时，汉武帝的儿子只有广陵王刘胥，大将军霍光与群臣商议立谁为帝，都主张刘胥继位。但是，刘胥本来就是因为行为乖张，汉武帝不喜欢他。如今再立他为帝，霍光心中不安。

郎官中有人上书说："周太王废太伯，立王季，文王舍弃伯邑，立武王，都是废长立幼，只看谁合适。广陵王不可以继承宗庙。"这个意见正符合霍光的心意。他把奏书给宰相杨敞等人传阅，并将这位郎官擢升为九江太守，即日由上官皇后下诏，派遣大鸿胪事少府史乐成、宗正刘德、光禄大夫丙吉、中郎将利汉，去迎接昌邑王刘贺，乘坐七辆传车进京(胡三省注：当初迎立文帝也只用了六乘传，如今迎立昌邑王用了七乘传)，先住进昌邑王邸。霍光又向皇后报告，调派右将军张安世为车骑将军。

刘贺，是昌邑哀王刘髆之子(刘髆是汉武帝之子　)，在昌邑国的时候，就一向狂悖放纵，毫无节操。武帝薨逝，国丧期间，刘贺照常游猎不止。他曾经在方与县游猎，不到半天工夫，就驰骋了二百里远。中尉、琅琊人王吉上书进谏说：

“大王不爱读书，却爱逸游，一手抓着车前的横木，一手抓着缰绳，驰骋不止，大声叱咤，手因执鞭挽辔而疼痛，身体因马车颠簸而劳苦，清晨冒着雾气和露水，白昼顶着风沙尘土，夏天忍受着炎炎烈日的烤晒，冬天被刺骨寒风吹得抬不起头来。大王总是以自己娇贵的身体，去承受疲劳痛苦的煎熬，这不能保全寿命，也不能促进仁义。在高屋广厦之下，细软毛毯之上，明师在前，勤诵在后，上论唐、虞之际，下及殷、周之盛，考察仁圣之风，研习治国之道，内心充满欢欣，发愤忘食，日日自新，修养德行，那样的快乐，难道是马背上奔驰所能得到的吗？平常的日子，您可以做一些伸展运动，保持身体健康；散散步，小跑步，让下肢筋肉结实；做一些深呼吸，锻炼内脏；专意积精，让精神得以集中；这样养生，不是更长久吗？大王如果能如此，则心有尧、舜之志，体有乔、松之寿(王子乔、赤松子，都是传说中的神仙)，美声广誉，传播远近，自然会上达天听，福禄自然会来，社稷由此能安。当今皇帝仁圣，对先帝的思慕，未尝懈怠，于宫殿、花园、池塘、游猎之乐，未尝亲幸，大王您也应该日夜督责自己，不要让君上失望。诸侯王之中，大王跟皇上血缘关系最近，从家庭关系来说，您是皇上的侄儿；从国家来讲，您是皇上的臣子，一身而兼两项责任，您的恩爱行义，只要有一点不周全 ，被人汇报上去，让皇上知道，都不是国家之福啊!”

刘贺下令说：“寡人的行为不能说没有过失，中尉非常忠心，数次辅正我的过错。”于是命令负责宾客事务的侍从千秋前去赏赐中尉王吉牛肉五百斤、酒五石、干肉五捆。然而，刘贺后来依然放纵如故。

昌邑国郎中令、山阳人龚遂，忠厚刚毅，坚持原则，一方面不断规劝刘贺，一方面责备太傅、丞相，引经据典，陈述利害，以至于痛哭流涕，愤激失态，当面指斥昌邑王的过失。刘贺捂着耳朵，起身就走，说：“郎中令就会羞辱人!”

刘贺曾经跟马夫和厨师一起游戏吃喝，很长时间，赏赐无度。龚遂进去见王，涕泣膝行，左右侍御都跟着哭。刘贺问：“你哭什

么？”龚遂说：“臣痛惜国家社稷危急，愿大王赐给我单独向您报告的机会，让我竭尽我的愚智。”刘贺辟退左右。龚遂说：“大王知道胶西王为什么无道而亡吗？”刘贺说：“不知也。”龚遂说：“臣听说，胶西王有一个谀臣叫侯得，胶西王做的明明是桀、纣一样的荒唐行为，侯得却能把他说成是尧、舜。胶西王喜欢他的谄媚阿谀，经常和他同住一间卧室，听从他的邪言，以至于不可收拾。如今大王您亲近群小，渐渐浸淫于邪恶人的习气，这正是国家存亡之机，不能不谨慎!臣建议，选拔郎官中通晓经书、行为有节义的人，侍奉大王起居，坐则朗诵诗书，立则练习礼容，这样才是对您有益的正事。”

刘贺同意，龚遂于是选拔了郎中张安等十人侍奉刘贺。可是没几天，刘贺又把张安等人撵走了。

刘贺曾经梦见一条大白狗，颈部以下是人形，头上戴着方山冠(一种舞台上演员戴的帽子　)，却没有尾巴。刘贺问龚遂，龚遂说：“这是上天给您的警戒，意思是说，您的左右都是戴着人帽子的狗，把他们撵走，就能生存；留着他们，就要亡国。”

有一天，又听见一个声音说：“熊!”睁眼一看，看见一头大熊，但是左右其他人都没看见，刘贺又问龚遂。龚遂说：“熊，是山野之兽，却来到宫室，唯独让大王您见到，这是上天在警戒大王，恐怕国家将亡，宫室将空，这里要变成熊窝了!这都是危亡之象!”

刘贺仰天长叹说：“不祥之兆，为何接连出现？”　龚遂叩头说：“臣不敢隐瞒忠言，数次言及危亡之戒，大王不悦。这国家的存亡，又岂在于我说不说呢？愿大王自己诚心检讨。大王如果能诵读《诗经》三百零五篇，言行合于《诗经》中的义理，就能人事融洽，王道完备。如今大王的所作所为，合得上《诗经》哪一篇呢？大王位为诸侯王，行为却比一个庶人还要污秽。您这样的行为，想要生存很难，想要灭亡却很容易!希望您深刻检查自己!”

后来有一天，又出一件怪事，刘贺的座席下出现一摊血污。刘贺问龚遂，龚遂大声号叫说：“王宫的毁灭，就在眼前，妖异不断来

临。血，是阴暗中的凶兆。大王应有所畏惧，审慎自省!”

但是刘贺始终不能改正他的节行。

征召刘贺进京继位的诏书抵达时，夜漏还没过完一刻。刘贺赶紧点起火把，打开诏书。第二天中午，刘贺出发前往长安，晡时(下午三点到五点)就到了定陶，奔驰一百三十五里，侍从的马都相继累死，沿途都是马的尸体。

王吉奏书劝诫刘贺说：“臣听说商朝高宗武丁，在守丧期间，三年不说话。如今大王也是因为丧事受征召，应该日夜号泣悲哀，千万不要随意发号施令!大将军霍光仁爱、勇智、忠信之德，天下无不听闻，侍奉孝武皇帝二十余年，未尝有过。先帝弃群臣而去，将国家和幼主托付给大将军。大将军抱持幼君于襁褓之中，布政施教，海内晏然，就算是周公、伊尹，也不过如此吧!如今皇帝驾崩，没有子嗣，大将军考虑谁是可以继承帝位的人，一个个数过来，选择了大王您!他的仁厚之心，岂有限量？愿大王您听从大将军，尊敬大将军，政事一概听大将军的，大王垂拱南面而治而已。愿大王留意，经常记着我跟您说的话!”

【华杉讲透】

武丁继位，三年不语，这是一个传奇。王吉跟刘贺讲这个案例，非常恰当!当然，刘贺听不懂。我们来解读一下王吉说的意思。这件事，《论语》里有讨论：

子张曰：“书云：‘高宗谅阴，三年不言。’何谓也？”子曰：“何必高宗，古之人皆然。君薨，百官总己以听于冢宰三年。”

书，就是《尚书》。谅阴，就是谅闇，闇，就是庵，就是庐，搭个茅庐。子张问孔子：“高宗武丁，继位居丧，住在草庐里，三年都不说话。为什么呢？”孔子

说："岂止是高宗，古人都是这样，国君薨逝，新君继位，在居丧三年期内，国君是不理政事的。百官总己，总摄己职，自己管好自己的本职工作，然后呢，听命于冢宰，就是太宰、宰相。"头三年，新君不管事，宰相管事。三年后，守丧期满，新君才亲政。这是儒家的主张。

不过，他对子张说，不仅武丁这样，古人都这样。实际上，古人不是都这样，如果都这样，武丁的作为就不会写进历史了。

武丁为什么守丧三年，而且，三年不说话？守丧三年可以做到，三年不发一言，那太惊人了，太传奇了，不可信。钱穆说，是三年不谈政事，并不是一句话都不说。钱穆也只是猜，因为怀疑其可信度，自己猜一个解释。

不过后来出土了龟甲，有了甲骨文，好多事情弄清楚了，武丁三年不说话的历史，确实无疑，而原因既是忠贞的孝道、坚韧的毅力，又是高超的政治权谋。这故事就长了，我们慢慢道来：

武丁年轻的时候，他在位的父亲小乙派他到民间去游历，在普通百姓中间生活，向他们中有智慧和德行的人学习。于是武丁离开宫廷多年，拜在一位有名的老师甘盘门下学习。这一时期，他广泛游历了黄河流域，从现在的陕西、山西、河南接界的河套地区开始，继而向东，一直走到亳，大概就是今天河南商丘一带，他把当时称为"中央商"的所有地方都走遍了，交了三教九流的很多朋友，其中有一个叫傅说的，是个劳改犯，被绳索牵着做苦

工的奴隶。武丁和他非常谈得来，并认定他是一个有巨大智慧和才干，足以安邦定国的人，认定自己继位之后，宰相非傅说莫属。

父王病危之时，武丁才回到宫中，并在父王薨逝后，作为长子顺利继承帝位。然后就发生了三年不说话的事。吴国桢在《中国的传统》一书中分析，小乙要传位给武丁，而武丁有四兄弟，虽然他是长子，第一顺位继承人，但商朝的继位规矩，是兄终弟及，然后再由最小的弟弟传给他的长子。小乙就是他那一辈最小的弟弟，而武丁是他的长子。既然兄弟都有继位机会，朝廷难免有不同派别，让武丁离开宫廷斗争的旋涡，到民间去，是父亲小乙对他的一个苦心安排。他谁的派别都没参与，就不会有错误，不会树敌，帝位本来就是他的，他到时候回来继位就是了。

武丁继位后，他采取了绝对沉默的策略。以守丧为名，不说话，一句话都不说，他就可以躲在后面观察，既评估每一个贵族大臣的立场和能力，观察他们之间的派别关系以及各种政治活动，同时，又避免自己的任何想法和意图被他们发觉或利用。

所以，钱穆说他不是不说话，只是不谈政事。这个猜测是肯定不对的，在一个地方说话，就得解释为什么这个话可以说，那个话不能说，标准在哪里。这个理不清，武丁采取的是“绝对沉默战略”，跟任何人都不说话，对不起，我在守丧，守丧三年，三年不能说话。

君子无所不用其极，做任何事都有很简单的办

法。为什么不行呢？因为你做不彻底。我们讲“凡事彻底”，成功不是做不平凡的事，而是把平凡的事做彻底。武丁的方法很简单，但是很彻底，三年一个字不说，跟任何人都不说。

武丁三年不说话，大臣都急了，急了也没办法，等三年吧!大家都小心谨慎，不知道他要干吗，只能各自管好自己的事，三年后再说。国家有什么事呢？都是这些当权的人在生事，他们不生事，老百姓该干吗干吗，国家太平得很!

三年终于过去了，大家都等皇上开金口。武丁呢，还是不说话。

这大家不干了，上书说，君主要说话，才能发布命令，您不说话，我们就得不到指示，没有您的指示，我们怎么知道该怎么办呢？

武丁写了一段答复：我不是不想说话啊!但是，我是君主，我的一言一行都是天下的楷模，我怕我德不配位啊，我说话，说错了怎么办呢？我说错了，大家也照着做，那不就危害天下吗？所以我不是不想说话，我是真的不敢说啊!

三年了!大家等了三年了!您不说话，我们该怎么干还可以怎么干，但是，谁该升官啊？谁该进爵啊？这些总得让我们有个方向吧？不行!这回大家团结起来，坚决要求陛下说话!您赶紧说!您说什么我们都听!

在大家的强烈要求下，武丁终于说话了，他说了什么呢？他说了一个梦：

“我真的是怕自己德不配位，所以不敢说话，大概也因为我这样，感动了上天。昨天晚上，天帝托梦给我，说他派了一个人来辅佐我，说这个人来了之后啊，一定能把国家治理好。说这个人呢，现在是个老百姓，就在我们国内。我梦醒了之后，还非常清晰地记得他的样子，不知道怎么才能找到这个人啊!”

陛下终于说话了!满朝沸腾!快找画师来!陛下您说说他长什么样!画下来!赶紧去找!搜遍全国每一个角落，也要把他找出来!

全国动员，很快找到一个正在挑土筑墙的苦力，长得跟画像一模一样，带来给武丁指认，武丁说：哎呀!就是他!这就是天帝托梦给我治国的人!

这人是谁？就是他的老朋友傅说。傅说当场被封为公爵，成为商朝执政，没有任何人反对。他也真的像天帝派来的一样，治国理政，成为一代名相，辅佐武丁，开创了武丁中兴的一代盛世。

周公记载了他的事迹，周公说：“其在高宗，时旧劳于外，爰暨小人；作其即位，乃或亮阴，三年不言，其惟不言，言乃雍；不敢荒宁，嘉靖殷邦，至于小大，无时或怨。肆高宗之享国五十有九年。”

殷商高宗当年，年轻时在外劳动，交往了很多普通小老百姓朋友。到他继位的时候，他先是三年不发一言。他三年不说一句话，一旦说出话来，就人人都拥护听从，不敢疏忽偷懒，个个全力以赴。他安邦定国，全国人民上上下下，没有一个对他有怨言，他得以享国五十九

年。

《资治通鉴》序言里说“君子多识前言往行以畜其德”，能多多地了解历史上的人说过的话、做过的事，就能有智慧，有德行。王吉跟刘贺讲的这个案例，可以说太恰当了。刘贺的帝位是天上掉下来的，他继位之后，最重要的就是不犯错，什么意见也不发表，什么也不做，一切决策听霍光的，自己只是举哀，观察三年再说。但是，刘贺的智力，哪里能理解这些。

刘贺到了济阳，下令采买长鸣鸡(一种云南产的鸡，鸣声很长，而且终日啼鸣不绝，所以很值钱，一只鸡值一两银子)，又要买积竹杖(很多竹子合做的手杖)。经过弘农，又派一个名叫“善”的大奴(奴隶总管)用行李车装载女子。到了湖县，被中央政府派来的使者发现，责备昌邑国相安乐。安乐告诉龚遂。龚遂进去问刘贺，刘贺说：“没有啊!”龚遂说：“既然没有，为什么爱惜一个大奴而破坏礼教行义呢？请将善治罪，以洗刷大王的污点!”即刻将善揪去，交给侍卫长处决。

刘贺到了霸上，大鸿胪郊迎，换乘皇帝御用车队。刘贺派太仆寿成驾车，郎中令龚遂陪同，将到长安城东的广明亭、东都门，龚遂说：“按照礼制，奔丧，望见国都就该哭。这就是长安城东郭门了。”刘贺说：“我喉咙痛，不能哭。”到了城门(之前是外郭门，现在是正式城门了)，龚遂又提醒他哭。刘贺说：“城门跟郭门还不是一样。”接下来就要到未央宫东门了，龚遂说：“昌邑国的丧帐在宫门外驰道北边，丧帐前有南北行道，马走不了几步，大王最好下车，面向西方，伏地而哭，哭到尽哀而止。”刘贺说：“诺。”于是依龚遂所言而行，按礼仪哀哭。

六月一日，刘贺受皇帝玺绶，继承帝位，尊皇后为皇太后。(上

官皇后本年十五岁，就做皇太后了。)

3 六月七日，葬孝昭皇帝于平陵。

4 昌邑王继位之后，淫戏无度，把昌邑国的官属全都召到长安，往往超擢拜官，昌邑国相安乐被提升为长乐宫卫尉。龚遂见安乐，流涕说："王立为天子，日益骄溢，谏之不听。如今哀痛未尽，还在国丧期间，却每天和近臣饮酒作乐，斗虎斗豹，又出动皮轩车、九旒(皮轩车是皇帝出巡车队的前驱车，以虎皮为顶盖，九旒，旒是天子旌旗，有九条旒带)，驱驰东西，所作所为，都狂悖无道。古代制度比较宽厚，大臣可以辞职隐退。如今退又退不得，我想装疯，又怕被人识破，死后也被人唾骂，怎么办？您是陛下之前在封国的丞相，应该极力谏争!"

刘贺梦见宫门西阶东侧，有大量青蝇粪便，有五六石之多，用大的屋瓦覆盖着，问龚遂。龚遂说："陛下读《诗经》，不记得吗：'营营青蝇，止于樊。岂弟君子，勿信谗言。'那嗡嗡叫的青蝇，不要让它飞过篱笆；合乐平易的君子，不要听信谗言。陛下左右，谗人众多，就像青蝇一样可恶。陛下应该选拔先帝的大臣子孙，亲近以为左右。如果舍不得这些昌邑故人，信用他们的谗言阿谀，必有凶险之事发生。希望陛下化祸为福，把他们都放逐出去!就从放逐我开始吧!"刘贺不听。

太仆丞(太仆府设太仆丞两名)、河东人张敞上书进谏说："孝昭皇帝早崩无嗣，大臣忧惧，选贤圣承继宗庙，东向迎接陛下之时，唯恐迟缓。如今陛下以盛年初即帝位，天下无不拭目以待，倾耳以听，观看您的教化，听闻您的风采!但是如今呢，您没有一句话褒奖那些辅国大臣，而昌邑国推挽辇车的小奴却先得到升迁，这是非常大的错误。"刘贺不听。

大将军霍光忧虑烦闷，单独问他所亲近的老部下大司农田延年。田延年说："将军为国家柱石，既然考察下来，此人不可。何不禀告太后，更选贤德者而立之？"霍光说："我就是想这么做，不知道古代

有先例没有？”田延年说：“伊尹为殷商宰相，废太甲以安宗庙，后世都称道他是忠臣。将军如能办成这件大事，也是汉之伊尹了。”霍光于是让田延年兼任给事中(可以出入宫禁，常侍皇帝左右)，秘密与车骑将军张安世图谋定计。

【华杉讲透】

伊尹之事，是商汤的长孙太甲继位后，伊尹做辅政大臣。太甲无道，伊尹将太甲软禁在商汤的陵墓桐宫，他自己与诸大臣执政。太甲悔过三年，真心改正后，再接回来还政于他。太甲还真成了有为的明君。如今霍光想找到大臣废黜皇帝的先例作为依据，田延年就跟他讲了伊尹。后世将大臣为了国家利益，而不是自己夺权而废黜皇帝，另立新君，称为“行伊霍之事”，把霍光和伊尹并列了。

刘贺出游，光禄大夫、鲁国人夏侯胜挡在乘舆前进谏说：“天气阴了很久，却不下雨，这是天象，显示臣下有对皇上不利的阴谋。陛下这时候出游，要去哪里呢？”刘贺怒，说夏侯胜妖言惑众，将他捆了交付官吏治罪。负责处理此事的官员向霍光请示，霍光并不依法处置他。霍光问张安世是不是他走漏了消息。张安世确实没跟人说过，于是召夏侯胜来审问。夏侯胜说：“在《洪范传》里有讲：‘皇之不极，厥罚常阴，时则有下人伐上者。’皇上很多过失，招致天罚，就会长时间阴天，有下位的人要杀皇上。我不敢明说杀伐这样的恶言，所以只说‘臣下有谋’。”霍光、张安世听了大惊，从此更加重视通晓经术的儒士。

侍中傅嘉数次进谏，刘贺也将他捆了关进监狱。

霍光、张安世计议已定，就派田延年去报告丞相杨敞。杨敞惊惧，汗流浃背，不知道说什么，也说不出话，只是口中唯唯。田延年起身上厕所。杨敞夫人从东厢房出来对杨敞说：“这是国家大事，如

今大将军计议已定，派九卿级别官员来报告给你，你不赶紧响应，与大将军同心，还犹豫不决，恐怕就要先诛杀你!”田延年从厕所出来，杨敞夫人一起参与谈话，许诺：“请奉大将军教令!”

六月二十八日，霍光召集丞相、御史、将军、列侯、中二千石官员、大夫、博士，在未央宫召开会议。霍光说：“昌邑王行为昏乱，恐怕危及社稷，怎么办？”群臣都惊愕失色，不敢发言，只是唯唯诺诺而已。田延年上前，离席按剑，说：“先帝托将军以幼孤，寄将军以天下，就是因为将军忠贤，能安刘氏。如今群下鼎沸，社稷将倾。况且汉家帝王，谥号中常有一个‘孝’字，就是为了子孙能长有天下，令宗庙能享受子孙的祭祀。如果汉家绝祀，将军就算死了，又有何面目见先帝于地下!今日之议，必须马上决断，群臣中有迟疑拖后的，请让我马上斩了他!”霍光谢罪说：“九卿责备我的话是对的，天下汹汹不安，我应该受到责难!”于是群臣都叩头说：“万姓之命，在于将军，唯大将军令!”

霍光随即率领群臣去觐见太后，向太后陈述昌邑王不可承继宗庙的种种劣迹。皇太后于是车驾前往未央宫承明殿，下诏各宫门禁卫不让昌邑国群臣进来。刘贺朝见太后之后回宫，正准备乘辇车回温室殿，此时中黄门宦官各自把着门扇，刘贺一进去，宫门即刻关闭，昌邑国群臣不得进入。刘贺问：“怎么回事？”霍光跪下报告说：“有皇太后诏，不让昌邑国群臣进宫。”刘贺说：“慢点来，干吗搞得这么吓人!”霍光派人将昌邑群臣驱赶出去，撵到金马门外。车骑将军张安世带领羽林军骑兵，捆绑了二百多人，全部关押在廷尉诏狱。又下令昭帝时的侍中中臣宦官看住刘贺。霍光下令左右：“严密保护他，别让他因别的原因死了或自杀，让我有负于天下，背上杀主之名。”刘贺这时候还不知道自己要被废，对左右说：“我之前的旧臣从官有什么罪，大将军要把他们全抓起来吗？”

过了一会儿，有太后诏书召昌邑王。刘贺听到太后召见他，这才开始害怕，说：“我有什么罪吗，太后召我去？”

太后身披珠宝编织的衣服，盛装坐在武帐内，左右数百武士都手

持兵器，又有期门武士沿着台阶布岗，手持铁戟，一直排到殿下。群臣按班次上殿，召昌邑王俯伏在前听诏。

霍光与群臣联名弹劾昌邑王。尚书令先宣读奏书：“丞相杨敞等人昧死向皇太后陛下报告：孝昭皇帝早早抛弃天下，遣使征召昌邑王来主持丧礼，穿着孝服，却无悲哀之心，以至于礼仪全废，在来的路上，他没有素食，派从官抢夺民间女子，藏在行李车中，送到驿站陪宿。初到长安，晋谒太后，立为皇太子，仍然私自购买鸡肉、猪肉来吃。在先帝灵柩前接受皇帝玉玺，拆封之后，竟然不再封存。(拿回去随手一放，毫不在意，显示刘贺不慎重，不称职。)随从官员更是持节引领昌邑从官、马夫、厨师、官奴二百余人，经常在皇宫之内傲慢无礼，游戏无度。昌邑王还写信说：‘皇帝问候侍中君卿，我已下令中藏府令高昌送给你黄金千金，你可以娶十个妻子。’先帝的灵柩还停在前殿，他就搬出乐府乐器，让昌邑乐师击鼓、唱歌、演戏。又召来太一神庙和宗庙乐师，把所有的音乐都演奏起来。出动法驾仪仗，在北宫、桂宫驱驰，弄猪斗虎。又擅自征调皇太后御用的小马车，让官奴骑乘，在掖庭游戏。又与孝昭皇帝的宫女蒙等人淫乱，下诏给掖庭令说：‘有敢泄露出去的，腰斩!’”

太后说：“停!别说了!为人臣子有这么悖乱的吗？!”

刘贺离开他的座席，跪伏在地上。尚书令继续宣读：“昌邑王又取出诸侯王、列侯、二千石官员印信上的红色绣带以及黑色绣带、黄色绣带，叫昌邑国的郎官和被赦免为平民的奴隶们佩戴。又打开御府，将金钱、刀剑、玉器、绸缎用于赏赐他的玩伴。与从官、官奴夜饮，沉湎于酒。又在温室殿设九宾之礼，接见他的姐夫昌邑关内侯。天子宗庙祭祀还没有举行，就派使者持节以三份太牢之礼，去祭祀昌邑哀王的园庙，自称‘嗣子皇帝’。自接受皇帝玉玺以来，才二十七天，派出的使者一个接一个，仅持节向各官署征发的，就一千一百二十七件。荒淫迷惑，失去了帝王应有的礼仪规矩，乱汉家制度。臣杨敞等数次进谏，也不改正，而且日甚一日，恐怕危及社稷，天下不安。臣杨敞等与博士们商议，都说：当今陛下继承孝昭皇帝帝位之

后，行为淫辟不轨。《孝经》说：‘五辟之属，莫大不孝。’在五种刑罚中，应使用最重的一种来惩罚不孝。周襄王当年不能侍奉母亲，弄得弃国出奔，《春秋》说：‘天王出居于郑。’为什么用一个‘出’字？就是说他因为不孝儿出奔，是自绝于天下。宗庙比君王重要，如今陛下已不能承受天命，侍奉宗庙，为天下万姓的君父，应当废黜!臣请有司用一份太牢祭告高庙。”

皇太后下诏说：“可。”

霍光令昌邑王起身，下拜受诏。刘贺说：“我听说，天子有敢于谏争的忠臣七人，就算是他无道，也不会失去天下。”霍光说：“皇太后已经下诏把你废了，怎么还自称天子？”于是拉着他的手，解下他系带玉玺的佩带，呈交给太后。扶他下殿，出金马门，群臣跟着送行。刘贺向西下拜说：“我愚蠢，不能胜任汉家大事!”起身，坐上天子副车，霍光一路送到昌邑王邸。霍光谢罪说：“大王的行为自绝于天，臣宁愿有负于大王，不敢有负于社稷!愿大王自爱，臣今后不能在您左右了。”霍光涕泣而去。

群臣又上奏说：“古代被废之人就屏退到远方，不让他参与政事。建议将刘贺迁到汉中房陵县。”太后下诏让刘贺回到昌邑，赐给汤沐邑二千户，以前昌邑王室财物也都给他。昌邑哀王的四个女儿也各赐给汤沐邑一千户。撤销昌邑国，改为山阳郡。

昌邑国群臣被控在封国时没有上奏刘贺的罪过，以致中央政府没有掌握情况，又不能辅佐他走上正道，将他陷于大恶，全体下狱，诛杀二百余人。唯有中尉王吉、郎中令龚遂，因为忠直，数次谏争，得以免死，但仍剃去头发，送去劳改。刘贺的师傅王式也系狱当死，负责审问的治事使者问他：“你是师傅，为什么没有谏书？”王式回答说：“臣以《诗经》三百零五篇朝夕教授给大王，所有忠臣、孝子的诗篇，没有不为大王反复诵读的，所有危亡失道的昏君的故事，没有不流着泪为大王深刻讲解的。臣以《诗经》三百零五篇为谏争，所以没有专门的谏书。”使者汇报上去，于是王式也得以免死。

霍光因为现在群臣在东宫奏事，太后既然听政，就应该通晓经

术，于是推荐夏侯胜用《尚书》教授太后，擢升夏侯胜为长信少府，封关内侯。

5 当初，卫太子刘据纳鲁国史良娣(太子妻妾分三等，正妻为太子妃，其下有良娣、孺子)，生了一个儿子名叫刘进，号称史皇孙。刘进纳涿郡王夫人，生子刘病已，号皇曾孙。刘病已刚出生几个月，巫蛊事发，太子及三个儿子、一个女儿以及所有妻妾，全部遇害。只剩下一个皇曾孙在，收押在郡邸狱(郡邸狱是大鸿胪所属监狱)。当时的廷尉监鲁国人丙吉，受诏负责主办巫蛊案件。丙吉知道太子冤枉，非常同情皇曾孙的无辜，于是选择了两个谨慎厚道的女囚渭城人胡组、淮阳人郭徵卿，让她们给皇曾孙哺育喂奶，移居到宽敞、干净、干燥的牢房。丙吉每天都要来探望两次。

巫蛊案搞了几年都结不了案，武帝生病，在长杨宫、五柞宫之间来往，有望气的法师说，长安狱中有天子气，于是武帝派使者下令，所有监狱中囚犯，无论罪行轻重，全部诛杀。内谒者令(掌内外传旨通报的宦官)郭穰夜到郡邸狱。丙吉闭门拒绝，不让他进去，说："皇曾孙在此，其他人无辜受死也是不可以的，何况亲生的皇曾孙!"双方僵持到天亮，丙吉始终不开门。郭穰回宫，向武帝报告，弹劾丙吉。武帝这时也醒悟过来，说："这是天意。"于是赦天下。郡邸狱的犯人因为丙吉的保护，得以幸存。

不久之后，丙吉对守丞谁如说："皇曾孙不应该在监狱里。"派谁如把刘病已由胡组抱着，移交给京兆尹。京兆尹不收，又抱回来了。等到胡组刑满，应该释放，皇曾孙思慕奶妈，离不开她。丙吉于是用自己私人的钱又雇胡组留下来，与郭徵卿一起抚养皇曾孙。过了几个月，才放胡组回家。

后来，少内啬夫(管仓库财务)向丙吉报告说："皇曾孙的伙食费用，没有诏令。"丙吉就把自己的米、肉每月供应给皇曾孙。皇曾孙数次生病，差点要死，每次都是丙吉督责乳母，小心侍奉医药，恩情深厚。后来，丙吉听说史良娣的母亲贞君和哥哥史恭还在，就驾车

把皇曾孙送去交给他们抚养。贞君年老，看见女儿的子孙如此孤苦无依，非常哀怜，就亲自抚养。

后来终于有诏书命令掖庭令负责养育，并将户籍列入宗正。当时，担任掖庭令的张贺，曾经侍奉戾太子刘据，思顾旧恩，哀怜皇曾孙，非常精心奉养，以自己的钱来供养他，并让他接受教育。(张贺是张安世的哥哥，被太子宠幸。太子失败，宾客们都被诛杀，张贺也在当诛之列，张安世上书说情，得以从轻处罚，处以宫刑，为太监，后为掖庭令。)皇曾孙长大后，张贺想把自己的女儿嫁给他。这时候汉昭帝刚刚行加冠礼，身高八尺二寸，张贺的弟弟张安世为右将军辅政，听见张贺赞誉皇曾孙，还想把自己的女儿嫁给他，怒道：“皇曾孙是卫太子的后人，能以一个庶人的身份由政府养着，已经是万幸!不要再谈嫁女的事!”于是张贺也就不提了。

当时暴室啬夫(暴室属掖庭令，取暴晒为名，是宫中染布的地方，也是宫人监狱，暴室啬夫就是暴室的主管)许广汉有个女儿。张贺就摆酒宴请许广汉，酒酣耳热之际，跟他说：“皇曾孙和皇上血缘关系很近，将来最差也是个关内侯，可以把女儿嫁给他!”许广汉许诺。第二天，许广汉的妻子听说，非常生气。但是，许广汉还是找了媒人，安排将女儿嫁给刘病已。张贺以自己的家财，为刘病已下聘礼。

刘病已从此有了依靠，依靠岳父许广汉兄弟以及曾外祖母史家，拜东海人澓中翁为师，学习《诗经》。刘病已才高好学，但也喜好游侠，斗鸡走狗，所以他很了解街巷奸邪、吏治得失。他数次攀登先帝们陵墓所在的山陵，足迹遍及京畿三辅地区，曾经在莲勺盐池被人困辱。他尤其喜欢在杜县、鄠县一带游玩，经常就待在长安城南的下杜城。每年春天和秋天宗室朝会的时候，就住在长安尚冠里。

等到昌邑王被废，霍光与张安世及诸大臣商议立谁为帝，还没有确定下来。丙吉上奏说：“将军侍奉孝武皇帝，受托以襁褓婴儿，寄

任以天下安危，不幸孝昭皇帝早崩无嗣，海内忧惧，都急于知道谁是新君。在发丧之日，将军以大义立昌邑王为帝。之后，发现所立非人，又以大义将他废黜。天下无人不服。如今社稷、宗庙、众生之命，都在将军之一举。我曾经私下听闻民间议论，听他们对各诸侯王、宗室的看法，没有在民间有名誉威信的。而依遗诏由宫廷收养的武帝曾孙刘病已，先在外祖母家抚养，后来又入掖庭长大，我从前在郡邸时，看他还小，现在已经十八九岁了，通经术，有美才，行安而节和，愿将军参详大义，再用蓍草、龟甲卜卦，看看是否合适。或者先褒显他，给他一个荣耀的官衔，让他进宫侍奉太后，让天下人都知道他，然后再决定大策。如此，则天下幸甚!”

杜延年也知道刘病已的美德，劝霍光、张安世立刘病已。

秋，七月，霍光坐在庭中，召集丞相及以下官员共同商议新君人选。于是，霍光再次与丞相杨敞等人联名上书皇太后说：“孝武皇帝曾孙刘病已，年十八，师受《诗经》《论语》《孝经》，躬行节俭，慈仁爱人，可以嗣孝昭皇帝后，奉承祖宗庙，子万姓。臣昧死以闻!”皇太后诏曰：“可。”霍光派宗正刘德，前往尚冠里刘病已家，洗沐，赐给御衣。太仆以軨猎车(轻便小车)将刘病已接到宗正府。

七月二十五日，刘病已到未央宫，见皇太后，封为阳武侯。(刘病已此时还是庶人，所以先封侯，避免以庶人为天子。)紧接着群臣奉上皇帝玺绶，即皇帝位，拜谒高庙，尊皇太后为太皇太后。(从废昌邑王到刘病已登基，中间隔了二十七天没有皇帝，而天下安定，这是霍光的威望和能力。)

侍御史严延年上奏弹劾霍光：“大将军霍光擅自废立君主，无人臣礼，大逆不道。”奏章虽然没有下文，但朝廷百官对他的勇气肃然敬惮。

6 八月五日，安平敬侯杨敞薨。

7 九月，大赦天下。

8 九月四日，蔡义被任命为丞相。

9 当初，许广汉女儿许平君嫁给刘病已，一年之后，生下一子，名刘奭。数月之后，刘病已立为皇帝，许平君为婕妤。当时霍光有一个小女儿霍平君，与皇太后很亲(霍平君是皇太后的姨妈)，公卿们商议要立皇后，心里都想着应立霍光的女儿，但也未明说。皇上于是下诏要帮他找他微贱时的一把旧剑。大臣们知道他的意思，就上奏立许婕妤为皇后。十一月十九日，立皇后许氏。霍光认为皇后的父亲许广汉，也是受过宫刑的人，不宜做封国国君，过了一年多，才封为昌成君。

10 太皇太后回到长乐宫居住，长乐宫也开始有屯卫负责保卫。(昌邑王被废后，太皇太后就住进未央宫，成为全国名义上的领袖。如今新君即位，太皇太后回到长乐宫。)

中宗孝宣皇帝上之上

宣帝本始元年(戊申，公元前73年)

1 春，汉宣帝下诏有关部门议定对安定宗庙有功的人进行褒奖。大将军霍光加封一万七千户，跟原来的食邑合并，一共二万户。车骑将军宣平侯张安世以下，加封的有十人，封侯的有五人，赐爵关内侯的有八人。

2 大将军霍光稽首(九拜中最隆重的一种，常为臣子拜见君父时所用，跪下并拱手至地，头也至地)，请求将政权交还皇上，皇上谦让不受。所有政事还是先向霍光汇报，然后再向皇上汇报。

从昭帝时期开始，霍光的儿子霍禹，以及他哥哥的孙子霍云，都担任中郎将，霍云的弟弟霍山做奉车都尉、侍中，并统领胡、越兵团，霍光的两个女婿为东、西宫卫尉，其他兄弟、女婿、外孙等，都能参加早朝，晋见皇帝，分别担任宫廷各部门主管、大夫、骑都尉、

给事中，他的党羽亲戚，盘根错节于朝廷，连为一体。等到昌邑王被废，霍光权势更大，每次朝见，皇上都非常谦恭，表情也很严肃，对霍光表现出的尊重礼敬超过了皇上应有的身份。

【华杉讲透】

人性的弱点，就是容易自我膨胀，霍光就膨胀了。定策安宗庙，他有什么功呢？就算有功，也是将功折罪的功，说他让汉室转危为安，那“危”不就是他弄出来的吗？之前选人不当，立了一个荒唐的刘贺，就是霍光之罪，就对不起武帝托付给他的责任。如今因为立了刘病已，接受这么大的封赏，他就没有张良的品格和智慧。毕竟权力属于皇上，而且皇上只有十八岁，自己死后，子孙们如何能管住自己，让家族平安？霍光膨胀了，他家里的人就会更加膨胀。霍光膨胀，还知道有所节制；家里人就只知道膨胀，不知道节制，以至于因为他的女儿没有做成皇后，他的妻子竟背着他干出谋杀许皇后的事，这些祸根都在今日埋下了。

3 夏，四月十日，地震。

4 五月，胶东国、千乘郡发现凤凰，大赦天下，免除田赋。

5 六月，汉宣帝下诏说：“故皇太子安葬在湖县，没有谥号，也没有每年按时祭祀，请有司拟定谥号，修建墓园。”有司奏请说：“根据《礼经》，继承谁，就是谁的儿子，对自己的本生父母不能祭祀，这才是尊重祖先的大义。陛下继承的是孝昭皇帝，要祭祀的先祖也是孝昭皇帝。我们认为，陛下的生父谥号可以拟定为‘悼’，生母谥号为‘悼后’，故皇太子谥号为‘戾’(根据谥法，戾的意思是不悔前过　)，史良娣为‘戾夫人’。”于是将戾太子和戾夫人重新安葬。

6　秋，七月，下诏立已故燕刺王刘旦的太子刘建为广阳王(燕王刘旦死，刘建免死贬为庶人，事见卷第二十三昭帝元凤元年)，立广陵王刘胥幼子刘弘为高密王。

7　当初，上官桀与霍光争权，霍光诛灭上官桀之后，就遵从武帝时期的法度，用严刑峻法严厉地控制群下官吏，于是各级官吏都崇尚以严酷为能，而河南太守丞、淮阳人黄霸独自以宽和为名。皇上在民间的时候就知道百姓为官吏的峻急所苦，听说黄霸执法公平，于是任命黄霸为廷尉正(廷尉的副职，相当于司法部大法官　)。黄霸上任，几次判决疑案，官员们都认为他判得公平。

宣帝本始二年(己酉，公元前72年)

1　春，大司农田延年有罪自杀。当初，为汉昭帝发丧时，大司农负责租赁民间车辆，田延年虚报租金，贪污高达三千万钱，被他的冤家举报。霍将军召问田延年，问他实情，想帮他设计开脱。田延年却不说实话，一口咬定："无有此事!"霍光说："既然没有这事，那就让有关部门彻底调查，搞搞清楚。"御史大夫田广明找太仆杜延年说："《春秋》大义，以功抵过，当初废黜昌邑王的时候，如果不是田延年挺身而出，大事不可能办成，就算是政府出三千万钱奖励他，也不为过。希望您把我的话告诉大将军!"杜延年传话给霍光。霍光说："诚然!田延年是真的勇士!当他发出那一番大议论的时候，真是震动朝廷!"霍光又举手扪着心说："至今还让我心悸!就请田大夫告诉大司农，自己到监狱报到，一定秉公处理!"田广明派人告诉田延年，田延年说："就算政府宽待我，我有什么面目入牢狱，让众人指笑我，在我的背后唾骂呢？"于是闭门独居，露出肩膀，手里拿着刀，来回踱步。过了几天，皇上的使者来召田延年到廷尉，田延年听到诏书来的鼓声，自刎而死。

2 夏，五月，汉宣帝颁布诏书说："孝武皇帝躬仁谊，振威武，功德茂盛，但祭祀时所用的庙乐还不能和他的功德相称，朕对此非常难过!请与列侯、二千石以上官员、博士们商议!"于是群臣在朝廷中召开

大会，都说：“应该按诏书说的办。”唯有长信少府夏侯胜说：“武帝虽然有攘四夷、广疆土之功，但是士众死亡太多，民间财力耗尽，奢侈无度，虚耗天下，百姓流离，全国人民非正常死亡达到半数，蝗虫大起，赤地千里，甚至发展到人吃人的地步，国家元气蓄积，至今都未能恢复。武帝没有恩泽于人民，不宜给他立庙乐!”公卿们批评夏侯胜说：“这是皇上诏书要求的!”夏侯胜说：“诏书不可用也!人臣之义，在于直言正论，不是苟且阿谀，顺从上意所指，我的话已出口，至死不悔!”于是丞相、御史弹劾夏侯胜非议诏书，诋毁先帝，大逆不道。同时弹劾丞相长史黄霸纵容保护夏侯胜，不赞成举报弹劾他，将两人都下狱治罪。

有关部门于是奏请尊孝武皇帝庙为世宗庙，庙乐用盛德舞和文始五行之舞。武帝巡狩所到过的郡国都立庙，与高祖刘邦、太宗刘恒一样。

夏侯胜和黄霸关押在一起，时间很久，黄霸想请夏侯胜教授他《尚书》。夏侯胜说：“我们都犯了死罪，将死之人，学什么？”黄霸引用《论语》的话说：“朝闻道，夕可死矣!”夏侯胜贤其言，于是就给他讲授，在狱中过了两个冬天，讲论不息。

【华杉讲透】

夏侯胜、黄霸，是真的勇士，真的具有仁义礼智信的贤德之士。昌邑王无道，夏侯胜能拦驾进谏，直接说“臣下有谋”，有人要谋害皇帝。如今宣帝要为武帝定庙乐，他竟能在朝廷大会之上，直斥武帝“无德泽于民，不宜为立庙乐”。一番议论，几乎是对武帝的血泪控诉，特别是“物故者半”四个字，全国人民非正常死亡一半，就留在史册。汉宣帝恐怕内心也同意他的意见，宣帝为武帝立庙乐，只是为自己增加政治资本，所以虽然将他二人下狱，但是并没有处死他们，以后二人都将有大用。

3 当初，乌孙公主(嫁给乌孙国王岑娶的中国公主刘细君)去世后，汉政府又以楚王刘戊的孙女刘解忧为公主，嫁给岑娶。岑娶所娶的胡人妻子生的儿子泥靡年纪尚小，岑娶将死的时候，把王位让给叔父大禄的儿子翁归靡，说："泥靡长大之后，再把王位传给他。"翁归靡继位后，号称肥王，按乌孙风俗，刘解忧继续做他的妻子，生下三男两女。长男叫元贵靡，次男叫万年，小儿子叫大乐。昭帝的时候，公主上书说："匈奴与车师一起侵略乌孙，请天子援救!"汉朝畜养将士、马匹，商议攻击匈奴。正好遇上昭帝驾崩，皇上派光禄大夫常惠出使乌孙。乌孙公主及昆弥(乌孙国王名号，相当于匈奴的单于，此时乌孙昆弥就是翁归靡)都遣使上书说："匈奴又连发大兵，侵击乌孙，派使者威胁乌孙说：'赶快将汉朝公主交出来!'想要让乌孙与汉朝隔绝。昆弥愿发精兵五万骑，尽力击匈奴。请天子出兵以救公主、昆弥!"

之前，匈奴就数次侵袭汉朝边境，汉朝本来也想讨伐他。这年秋天，出动大军，遣御史大夫田广明为祁连将军，率领四万多骑兵，从西河出塞；度辽将军范明友率领三万骑兵，从张掖出塞；前将军韩增率三万多骑兵，从云中出塞；后将军赵充国为蒲类将军，率领三万多骑兵，从酒泉出塞；云中太守田顺为虎牙将军，率三万多骑兵，从五原出塞；约定各自出塞二千余里。以常惠为校尉，持节监护乌孙兵团，共击匈奴。

宣帝本始三年(庚戌，公元前71年)

1 春，正月十三日，恭哀许皇后去世。当时，霍光的夫人叫作显，想让她的小女儿霍成君成为皇后，但找不到办法。正巧许皇后怀孕，身体不适，女医淳于衍一向为霍氏所钟爱，曾经进宫侍奉皇后的疾病。淳于衍的丈夫叫作赏，做掖庭户卫，对淳于衍说："你找霍夫人，求她调我做安池总管。"淳于衍把丈夫的话告诉显，显计从心生，屏退左右，亲热地称呼淳于衍的字号说："少夫，你帮我办一件事，我也帮你办事，如何？"淳于衍说："夫人交办的事，有何不可!"显说："将军一向疼爱小女儿成君，想要让她大显贵，这事就拜托

少夫你了!”淳于衍说：“这事我怎么办得了呢？”显说：“女人生产是大事，十死一生。如今皇后要生产，你投下毒药，除掉她，成君就能做皇后了。如果承蒙你出力，事成之后，富贵与少夫共享!”淳于衍说：“不是只有我一个医生，药是很多医生一起会诊开的，况且有宫女先尝，怎么能做到呢？”显说：“事在人为，都在少夫你身上而已。将军统领天下，谁敢多言!有什么事情，我也能保护你，只怕你不愿意替我出力吧。”淳于衍沉吟良久，说：“尽力效劳!”

淳于衍将一种有剧毒的药附子捣碎了，带入长定宫。皇后生产后，淳于衍取出附子，掺到御医做的药丸里，给皇后喂服下去。过了一会儿，皇后说：“我的头麻痹昏沉，这药不会是有毒吧？”淳于衍说：“没有。”于是皇后更加烦闷，一会儿崩逝了。淳于衍出宫，见了显，相互慰问，显也不敢马上重谢淳于衍，怕人家怀疑。后来有人上书告御医侍疾无状，全都收捕下狱，弹劾他们大逆不道。显害怕出事，就向霍光交代了实情，说：“我不该这么做，但是事情已经做下了，不要让官吏逼迫淳于衍!”霍光大惊，想要自己去举报，又不忍心，犹豫不决。等到司法部门的奏书上来，霍光签署，淳于衍没事。显于是劝霍光让自己的女儿进宫。

2　正月十八日，受命出征匈奴的五位将军从长安出发。匈奴听说汉兵前来征讨的消息后，便带着老弱，驱赶着牛羊牲畜远远遁逃，所以五路大军收获很少。夏，五月，汉军撤军。

度辽将军范明友出塞一千二百余里，到达蒲离候水，共斩杀和俘虏七百余人。前将军韩增出塞一千二百余里，到达乌员，斩杀及俘虏一百余人。蒲类将军赵充国出塞一千八百余里，西至候山，斩首、俘虏单于使者蒲阴王以下三百余人。各路大军听说匈奴人已经远遁，所以都没有抵达事先约定的二千里就撤退了。天子觉得他们过失不大，宽容他们，没有处罚。祁连将军田广明出塞一千六百里，到达鸡秩山，斩首及俘虏十九人。路上遇到汉朝出使匈奴回来的使者冉弘等，说鸡秩山以西有匈奴部队。范明友就告诫冉弘，让他不要说有敌人，想撤退回师。御史属官公孙益寿进谏，说不可!范明友不听，于是引兵撤退。虎牙将军田顺出塞八百里，到达丹余吾水上，即止兵不进，斩

首、俘虏九百余人，撤退。皇上认为田顺没有到达约定的距离，而且虚报斩首及俘虏人数；范明友知道前面有敌人，却逗留不进，都交付军法审判，二人自杀。擢升公孙益寿为御史。

乌孙昆弥自将五万骑兵与校尉常惠从西方进兵，到达右谷蠡王王庭，俘虏了单于的父辈叔长，以及嫂嫂、公主、有名的亲王、犁汙都尉、千长、骑兵将领以下四万人，还有马、牛、羊、驴、骆驼七十万头。所有战利品都归乌孙。皇上因为五员大将都没有建功，只有常惠出使乌孙，有如此惊人斩获，封常惠为长罗侯。但是匈奴百姓因伤残逃亡，牲畜远徙而沿途死亡的，不可胜数，匈奴由此衰落，而怨恨乌孙。

皇上再派遣常惠持金币出使乌孙，赏赐乌孙有功贵人。常惠奏请说，龟兹国曾经杀死校尉赖丹，没有伏诛，希望顺道攻打龟兹，皇上不许。大将军霍光暗示常惠可以便宜行事。常惠与吏士五百人到了乌孙，回程时，征发所经过的龟兹以西国家士兵二万人，令副使再征发龟兹以东各国士兵二万人，乌孙兵七千人，从三面攻打龟兹。三路大军还未会师，先派人责问龟兹国当初杀死汉使的罪状。龟兹王谢罪说："是我先王在位的时候，被贵人姑翼误导，我没有罪呀!"常惠说："既然如此，把姑翼绑来，我就饶了你。"龟兹王逮捕姑翼，交给常惠。常惠斩姑翼而还。

3 大旱。

4 六月十一日，阳平节侯蔡义薨。

5 六月二十六日，任命长信少府韦贤为丞相。

6 大司农魏相被任命为御史大夫。

7 冬，匈奴单于自将数万骑兵攻击乌孙，俘虏了乌孙不少老弱。想要班师回国，赶上大雨雪，一日之间，积雪深至一丈多，人民、牲畜冻死，回到匈奴的不到十分之一。于是丁令国乘弱攻其北，乌桓入其东，乌孙击其西，三国所杀匈奴数万人，马数万匹，牛羊不计其

数，再加上饿死的，人民死者十分之三，牲畜死者十分之五，匈奴大为虚弱，属国纷纷瓦解，境内治安败坏，盗贼蜂起，而政府已不能维持秩序。其后汉军又出动三千余骑，分三路入侵匈奴，俘虏数千人而还，匈奴不敢抵抗，愈加盼望与汉朝和亲，汉朝边塞的战事因而大为减少。

8 这一年，颍川太守赵广汉被任命为京兆尹(首都长安市长)。

颍川的风俗，豪杰相结为朋党。赵广汉在衙门口设置一个竹筒，让吏民投书其中，相互告讦。于是豪杰互相举报，帮派就瓦解了，没人敢干坏事。匈奴降者都说，在匈奴就听说赵广汉的威名。于是提拔赵广汉为京兆尹。

赵广汉对手下官吏殷勤周到，有什么功劳，都归之于部下，而且发自内心，出于至诚，所以官吏们都愿意为他效力，赴汤蹈火，也不逃避。赵广汉很聪明，了解属下的能力，也了解他们是否尽心尽力，有欺骗他的，马上收捕，逃不过他的眼睛。下狱审讯，马上得到实情，即时服罪。赵广汉特别善于让人主动交代，以得实情，街巷一铢钱或一两银子的纠纷，他都知道。有几个长安少年曾在里巷深处一间空屋子里面商量打劫，话还没说完，赵广汉手下的捕快就冲进来了，全体承认罪行。赵广汉发奸灭罪的本事，就是这么神奇。首都长安，政清人和，吏民对他赞不绝口。长辈们都说，自从汉朝建国以来，治理京都长安的官员没有一个人赶得上他!

宣帝本始四年(辛亥，公元前**70**年)

1 春，三月十一日，汉宣帝立霍光女儿霍成君为皇后，大赦天下。当初，许皇后出身微贱，登上至尊地位的时间也不长，从官、车马、服饰都很节俭。等到霍皇后立，銮驾、侍从都很盛大，赏赐官属以千万计，与许皇后时有天壤之别。

2 夏，四月二十九日，四十九个郡和封国同日地震，有的地方发生山崩，毁坏城郭，房屋倒塌，死亡六千余人。北海郡、琅琊郡的太祖高皇帝庙及太宗文皇帝庙，也都被震毁。皇上下诏，丞相、御史及

列侯、中二千石官员，应向经学之士广泛求教，地震对国家的警示是什么，不要隐讳。又下令京畿地区、太常与首都附近各郡国，举荐贤良、方正各一人。大赦天下。皇上素服，不坐正殿五日。释放夏侯胜、黄霸，任命夏侯胜为谏议大夫、给事中。黄霸为扬州刺史。

夏侯胜为人，质朴守正，简易无威仪，有时直接称呼皇上为“君”(您)，或者在皇上面前，对其他大臣不称呼其正式的姓名，而是称呼其字号，皇上也因此亲信他。有一次见皇上出来，把皇上说的话告诉别人。皇上听说了，责问他。他说：“陛下说得好，所以我特意弘扬。尧的话布于天下，至今还在传诵，我认为您说了可以传诵的话，所以传诵而已。”朝廷每次有重大的会议，皇上知道夏侯胜耿直，对他说：“先生有话直说，不要担心以前的事。”(指之前夏侯胜反对武帝庙乐被下狱的事。)夏侯胜又重新担任长信少府，后来又做太子太傅，活到九十岁去世，上官太后赐钱二百万，为夏侯胜素服五日，以报师傅之恩(上官太后曾向夏侯胜学习《尚书》)。儒者都以夏侯胜为荣。

3 五月，凤凰集于北海郡安丘县、淳于县。

4 广川王刘去杀死他的师傅与姬妾十余人，有的将铅、锡熔化灌入口中，有的被肢解分尸，并加上毒药烹煮，使之糜烂。汉宣帝废黜刘去的王位，将其流放到上庸。刘去自杀。

宣帝地节元年(壬子，公元前**69**年)

【胡三省曰】

因为上一年地震、山崩、水出，所以改元为“地节”，欲令地得其节。

1 春，正月，有孛星出现在西方天际。

2 楚王刘延寿认为广陵王刘胥是武帝的儿子，如果天下有变，一

定能被立为皇帝，于是一心想攀附刘胥，为他的王后母亲的弟弟赵何齐娶了刘胥的女儿为妻，然后让赵何齐送信给刘胥说："希望您广布耳目，不要让别人取了天下!"赵何齐的父亲赵长年上书举报。有司立案调查，都招供认罪。冬，十一月，刘延寿自杀。对刘胥不予追究。

3 十二月三十日，日食。

4 这一年，于定国为廷尉。于定国处理疑难案件，一向公正公平，务在哀怜鳏寡，疑罪从轻，加审慎之心。朝廷官员都称道说："张释之做廷尉，天下无冤民。于定国做廷尉，人民都不担心自己会被冤枉。"

宣帝地节二年(癸丑，公元前**68**年)

1 春，霍光病重，皇上亲自到霍府慰问，为之涕泣。霍光上书谢恩，恳请将自己的食邑三千户，分给哥哥的孙子、奉车都尉霍山，封霍山为侯，祀奉哥哥霍去病的香火。(封霍去病为冠军侯，霍去病死后，儿子霍嬗继承。霍嬗死后无嗣，封国被撤除。所以霍光请求分自己的采邑来封霍去病的孙子。)

当日，拜霍光的儿子霍禹为右将军。

三月八日，霍光薨逝。皇上及皇太后亲自参加葬礼，任命一位中二千石官员担任治丧官，赐给棺木和葬礼所用器具，都和皇帝规格一样，谥号为宣成侯。征调三河地区军队为霍光筑墓，又设置守墓园邑三百户人家，另设长、丞负责管理墓园。下诏免除他的后代子孙的赋税，给他们同等的爵位和采邑，世世代代如此。

御史大夫魏相上"亲启密奏"，说："国家新失大将军，陛下应尽快擢升功臣接替，不要空着大位，以免群臣争权。建议以车骑将军张安世为大将军，但是不让他兼任光禄勋(总领宫内事务)，由他的儿子张延寿做光禄勋。"皇上也想要采纳他的建议。夏，四月十七日，任命张安世为大司马(全国武装部队总司令)、车骑将军，领尚书事

(兼管宫廷机要)。

2　凤凰云集于鲁国，群鸟从之，大赦天下。

3　皇上挂念着回报大将军的恩德，于是封霍光哥哥的孙子霍山为乐平侯，任命他以奉车都尉领尚书事。

魏相通过昌成君许广汉递上亲启密奏，说："《春秋》讥讽卿大夫世袭的制度，厌恶宋国三代没有大夫(通常国君都娶外国公主，宋襄公、宋成公、宋昭公三世，娶本国大夫家女儿，乱了尊卑)，以及鲁国季孙氏专权，都危乱国家。自从后元(公元前87年)以来，皇上(包括刘弗陵、刘贺和现在的刘病已)不能支配禄位，政事全由宰相决定。如今霍光死了，儿子又做右将军，侄子执掌枢机。兄弟、女婿占据权势部门，掌握兵权。霍光夫人显和他的女儿们，都有长信宫特别通行证，甚至可以半夜叫开宫门，自由出入，骄奢放纵，以后恐怕不可制御。皇上应该想办法削夺他们的权力，消灭尚未成形的阴谋，以巩固国家万世之基，也保全功臣于后世。"

按以前的惯例，给皇上上书，都一式两份，有副件。领尚书事的人先打开副封，认为不合适给皇上看的，就不上奏。魏相又通过许广汉建议取消副封，以防言路雍蔽。

皇上很赞同魏相的密奏，下诏魏相兼任给事中(可以出入禁中)，并采纳了他的全部建议。

4　皇上从街巷而登天子位，了解民间的艰难。霍光死后，才开始亲政，励精图治，每五天举行一次御前会议，自丞相以下官员按自己的职务，各自汇报工作，然后根据他们的陈述，考核他们的能力。侍中、尚书有功劳该升迁的，或者有突出贡献的，厚加赏赐，并且恩及他们的子孙，成为惯例，始终不变。于是中央政府组织严密，制度健全，上下相安，没有人苟且混日子。每次要拜刺史、郡长或各封国宰相，一定亲自见面谈话，观察他们的心意所向，之后再考察他们是否

言行一致。如果有名不副实的，一定搞清楚原因。皇上经常说："百姓能安居乐业，没有叹息愁恨之心的，就在于政治公平，司法讲理，与我共同实现这个目标的，不就是郡守、诸侯相这些二千石官员吗？"皇上又认为，郡守是国家安定的基石，吏民之本，如果太守经常换，则吏民都不安心。如果人民知道太守在任时间很久，不可欺罔，就会服从其教化。所以，二千石的官员如果治理地方有成效，就用正式诏书劝勉奖励，或增加俸禄，或赏赐金钱，甚至赐爵关内侯(没有封地的准侯爵)。朝廷公卿有空缺，就在被表彰过的郡国官员中依次选拔任用。所以汉代的良吏，在宣帝时期最为鼎盛，被称为"中兴"时期。

【华杉讲透】

宣帝搞好国家的道理，非常简易平实，就三条。第一条，要老百姓安居乐业，心情舒畅，没有"叹息愁恨之心"，关键在于"政平讼理"，政治公平，司法讲理。第二条，政平讼理的关键在于地方首长，所以太守是国家之本，要选拔好的地方官。第三条，地方官要稳定，不能经常换，才能和百姓相互信任，相互支持。

5 匈奴壶衍鞮单于死，弟弟左贤王立为虚闾权渠单于，以右将军的女儿为大阏氏，而贬黜了前任单于所宠幸的颛渠阏氏。(颛渠阏氏相当于正宫皇后，大阏氏次之。虚闾权渠单于继承哥哥的单于之位，也需接收哥哥的后宫，这是匈奴风俗。)颛渠阏氏的父亲左大且渠(东部军区总监)非常怨恨。当时汉朝因为匈奴虚弱，没有能力再骚扰汉朝边境，所以撤销了边城(如光禄塞、受降城、遮虏障等)，以休养百姓。单于听说后，非常高兴，召贵人计议，想要和汉朝和亲。左大且渠想破坏这件事，就说："之前汉使来，后面就跟着军队，如今咱们也仿效汉朝，先派使者，后面军队跟着攻打!"于是请求派他与呼卢訾王各率一万骑兵南下，沿着边境打

猎，相机入侵。大军还没抵达，三名匈奴骑兵逃跑，投降汉朝，告知了匈奴的意图。于是天子下诏，调动边境骑兵屯驻各要害处，又派大将军军监(相当于军纪总监，地位次于军正)治众等四人，将五千骑，分三队，出塞各数百里，各自俘虏数十人而还。当时匈奴跑了三个骑兵，知道计划泄露，也不敢进军，自己回去了。

这一年，匈奴又闹饥荒，人民、牲畜死亡十分之六七，还要征发两个兵团各一万骑兵以防备汉朝，情况更加恶劣。

秋天，之前投降匈奴、居住在匈奴东部的西嗕部落，其君长以下数千人都驱赶着牲畜前行，与匈奴边境守军交战，被杀伤甚众，但还是突破边境，南下投降汉朝。

卷第二十五 汉纪十七

(公元前67年—公元前62年，共6年)

主要历史事件

霍氏家族地位尊贵，骄侈纵横 215

路温舒《尚德缓刑书》 217

霍氏家族图谋造反被灭族 221

龚遂治理渤海郡 226

京兆尹赵广汉因私怨杀人被处死 228

冯奉世平定莎车 230

汉宣帝刘病己改名为刘询 232

汉宣帝封刘贺为海昏侯 235

颍川太守黄霸治理政绩全国第一 238

韦成玄装疯让爵 239

主要学习点

不要把难得可贵的事当作理所应当 214

霍氏家族的4个教训 216

疑罪从无 218

官吏们总想有自由裁量权 219

“亲亲相隐”原则 220

干大事，靠修养，不靠本事 226

做善事不张扬，有功劳不夸张 230

荐贤而不市恩，始终站在老板的立场 236

家有斗金，不如日进分文 237

中宗孝宣皇帝上之下

宣帝地节三年(甲寅，公元前67年)

1 春，三月，汉宣帝颁布诏书：“朕听说，如果有功不赏，有罪不诛，即使是尧、舜也不能教化天下。今胶东王宰相王成，劝勉招怀百姓，流民来胶东定居落户的达到八万余人，政绩考核超越常等，特此赐王成关内侯，俸禄提升到中二千石。”还没等到征召，王成死在任上。

后来皇上又下诏派丞相、御史去查问各郡和封国每年向朝廷上交财政、户籍簿册的官员，问他们政令得失。有人说：“之前胶东国相王成上报的移民数量是虚报的，从他蒙恩赏之后，庸俗无能的官吏往往都得到虚名。”

2 夏，四月，立子刘奭为皇太子，以丙吉为太傅，太中大夫疏广为少傅。封太子外祖父许广汉为平恩侯。又封霍光哥哥的孙子、中郎将霍云为冠阳侯。

霍显听说立太子，愤怒到不能吃饭，气得呕血，说：“刘奭是皇上做平民时生的儿子，怎么能被立为太子？难道以后皇后有了儿子，反而只能封王吗？”于是教皇后毒杀太子。皇后多次召来太子，赐给食物，但太子的保姆和乳母总是先尝过之后再让太子吃，所以皇后拿着毒药，却没有机会下毒。

【华杉讲透】

有一句很重要的话叫作：“一切都是难得可贵，没有什么是理所应当。”人性的弱点，往往就是把难得可贵

的事情当成了理所应当，这样就不仅不知感恩，反而觉得世界对自己不公平了。

霍家什么出身呢？霍光的父亲霍仲孺是一个县里的小吏，和平阳侯府中侍女卫媪之女卫少儿私通生下霍去病，后来另娶妻子生下霍光。霍去病发迹之后，找到生父，又把霍光带出来。所以，霍去病其实是奴隶出身呢! 现在霍显倒觉得太子出身微贱，觉得天下应当是她家的外孙继承，这是什么逻辑？

觉得自己“该得的”东西被太子“夺走”之后，恨从心头起，恶向胆边生，竟然要谋杀太子，终于一步步导致了霍家的灭亡。

读史要切己体察，代入自己，每个人可以想一想，自己把什么难得可贵的事情当成了理所应当？

3 五月二十五日，丞相韦贤因年老多病，申请退休。汉宣帝赐他黄金一百斤和一辆由四匹马拉的、可以乘坐的“安车”(古人乘车多是站着，而安车可以坐下)，允许他辞官回家。汉朝的丞相退休，从韦贤开始。(之前的宰相全部死在任上，有的寿终，有的是被诛杀。韦贤是退休的第一人。)

4 六月七日，汉宣帝任命魏相为丞相。十六日 ，任命丙吉为御史大夫，疏广为太子太傅，疏广哥哥的儿子疏受为太子少傅。

太子的外祖父、平恩侯许广汉，认为太子年少，建议由自己的弟弟、中郎将许舜监护太子家。汉宣帝问疏广意见，疏广说：“太子，是国储副君，他的师友必须是天下英俊之士，不宜单独只亲近外家许氏。况且太子自己有太傅、少傅，官属已经齐备，再插进来一个许舜监护太子家，那是向天下显示自己的浅陋，不是广布太子德行之

道。”汉宣帝觉得他说得很对，把他的话告诉魏相。魏相脱下帽子，抱歉说：“这等见识，不是臣等赶得上的!”疏广由此受到汉宣帝的器重。

5 京师出现大雨、冰雹等极端天气，大行丞(大鸿胪属官)东海萧望之上书，解释说是大臣任政，一姓专权，招致上天的惩戒。皇上一向听闻萧望之的大名，于是任命他担任谒者。这时候，皇上已经招揽了很多人才，民间也经常有人上书言事。皇上就把这些奏章交给萧望之处理。萧望之判断这些进言的才能高低，才能高的推荐给丞相、御史，次一点的推荐给中二千石官员，破格提拔试用，一年之后，把试用考核结果奏报给皇上，不可用的也奏报让皇上知道，再罢免他回家。萧望之的处理都符合皇上的心意，所以也都得到批准。

6 冬，十月，汉宣帝颁布诏书说：“九月十九日地震，令朕十分忧惧。如有谁能指出朕的过失，以及各地贤良方正、直言极谏之士，能匡正我的，希望能直言；对其他高级官员的过失，也不要避讳!朕德行不够，不能让四夷归附，所以如今边境依然驻扎重兵。但是，整兵重屯，久劳百姓，也不是我安定天下的本意，现在下令，撤销车骑将军张安世、右将军霍禹两支边防部队!”

又下诏说：“凡是政府指定，又没有使用的皇家水田鱼池，一律开放给百姓。各郡国宫馆不再修治。流民回到家乡的，发给他们土地，借给他们种子，免除他们的算赋和徭役。”

7 霍氏骄侈纵横。太夫人霍显大规模地兴修府邸，制作跟皇家一样的舆轿、辇车，车身彩绘，褥垫锦绣，黄金裹缠，又用皮革毛絮包在车轮外缘。侍女用五彩丝绸挽着辇车，拉着霍显在花园中游玩。霍显又与监奴(奴仆总管)冯子都淫乱。而霍禹、霍山也扩建住宅，在平乐馆纵马奔驰。霍云在该上朝的时候，数次请病假，私自出去，带领大批宾客在黄山苑中大张旗鼓地围猎，派他的一个仓头奴隶上朝去替他当班，群臣没有一个敢谴责他的。而霍显跟她的几个女儿，昼夜出入上官太后居住的长信宫，毫无顾忌。

皇上在民间的时候，就知道霍氏一家因长期地位尊贵，不能自我约束。等到躬亲朝政后，任命御史大夫魏相兼任给事中，进宫处理国务。霍显对霍禹、霍云、霍山说：“你们不能继承大将军的事业，如今魏相做给事中，如果有人离间你们，你们还能自救吗？”

后来霍、魏两家的奴仆因争夺道路发生冲突，霍家的奴仆一路追到御史府，要踹开御史大夫的大门，御史为此磕头谢罪，才作罢离去。有人把这件事告诉霍显，霍显等人才开始忧虑。

【华杉讲透】

这里有四个教训：

一是自欺欺人。霍云怎么能让一个家奴替他去见皇上呢？他不知道这是大罪吗？但是他自欺欺人，骗自己说不要紧，就这样干了。

二是德不配位，必有祸殃。霍云请病假，让奴隶代班，他干什么事去了呢？只不过是贪玩想打猎而已。这是多么荒唐的事，但他就不觉得荒唐。所以霍光把权势传给这样的后人，实在是害了他们。

三是身怀利器，杀心自起。霍家家奴哪儿来那么大的胆子呢？因为权势太大，骄纵惯了，一向都没事，所以就越来越放纵，一直作到死为止。

四是上行下效。但是，每个人的尺度都不一样，霍光也骄奢，但是他能把握一个度，这个度，到他的夫人霍显那里就不一样了，发展到可以谋杀皇后，现在又要谋杀太子了。皇家宫殿都不修治了，她还在扩建花园房子。皇上节俭，大臣荒淫，这在历史上都是很罕见的事，可见霍家已经没有一个懂政治的人。霍氏家奴的做派又从哪儿

来的呢？还不是跟霍显学的。但是他们把尺度又放大了，竟然要去踹烂御史大夫的家门。所以当在上位者立身不正，你根本无法控制下属会干出什么来，最后玩火自焚，都不知道是谁点的火。霍显这时候发现不对，开始忧虑，但是已经回不去了。

不久，御史大夫魏相当上宰相，经常被皇上私下接见，商议国事。平恩侯许广汉与侍中金安等，也能径直出入宫廷。当时，霍山虽然主管尚书事务和宫廷机要，但皇上却下令群臣都可以直接呈上亲启密奏，无须通过尚书，对此，霍氏一家都非常恼恨。

皇上隐约听到霍家毒杀许皇后，但未获证实，于是将霍光女婿、度辽将军、未央宫卫尉、平陵侯范明友调任为光禄勋(总领宫廷禁卫　)，将霍光的次女婿、诸吏、中郎将、羽林监任胜调放外任为安定太守。数月之后，再将霍光的姐夫、给事中、光禄大夫张朔调任蜀郡太守，孙女婿中郎将王汉调任武威太守。没过多久，又将霍光长女婿、长乐宫卫尉邓广汉调任少府。

八月十四日，任命张安世为卫将军，两宫卫尉、城门、北军士兵都归他统属。仍旧让霍禹为大司马，但是只给他戴小冠(大司马应该戴大冠　)，而且不给他印绶，撤销了他管辖的部队，只让霍禹的官名与父亲相等，但不给他实际可指挥的部队。又收回范明友的度辽将军印绶，只让他担任光禄勋。霍光的中女婿赵平，本来是散骑将军、骑都尉、光禄大夫，本来统率一部分驻军，现在也收回他的骑都尉印绶。其他统率胡人、越人骑兵及羽林军、两宫卫将屯兵，全部换成皇上亲信的许氏、史氏子弟。

8　当初，汉武帝的时候，征发频繁，百姓贫耗，穷民动则犯法，奸邪不轨之事，数不胜数，于是皇上派张汤、赵禹之流，严加立法，制定了知情不报、故意纵容之罪名，以及主管上级犯罪，属下官吏要一起判刑的法令。对于酷吏冤枉或重判犯人，不加追究；而对那些宽

释犯人的官吏则加重惩处。这样下来，不但不能遏制犯罪，反而令奸猾弄法的情况愈演愈烈，法网日益严密，律令更加繁苛，法律文件堆得满桌满屋，主管官员根本看不过来。各郡、国在引用法令条文时出现混乱，就会出现同样的罪却处罚相异的情况。官吏们就抓住机会，以此弄法而受贿。想要救活的人，就引用轻的法令；想要置之于死地的，就引用使他非死不可的条文。 冤狱遍地，人民哀伤。

廷尉史、巨鹿人路温舒上书说："臣听说，当初齐国出现姜无知杀死齐襄公之祸，齐桓公因此兴起(齐襄公被公子无知所杀，庸廪又杀无知，齐国大乱，之后齐桓公从莒国入齐而得立)。晋国有骊姬之乱，却使晋文公称霸于诸侯(晋献公听信骊姬谗言，杀世子申生，驱逐公子重耳、夷吾，若干年后，秦国支持重耳回国继位成为晋文公，称霸诸侯)。近世我朝赵王刘友被逼饿死，吕氏作乱，而成就了孝文皇帝'太宗'的庙号。由此观之，祸乱之作，都是给圣人开道。变乱之后，必有大的改革，贤圣之君，正是以此昭明天命。昭帝没有嗣子，昌邑王淫乱，这又是皇天在为至圣明君开道了。臣听说，《春秋》最重视的，就是新君继位的正统性，因为尊重正统，对开端必须慎重。陛下初登至尊之位，与天意相符，应该改正前任的过失，以正受命之统。废除繁苛的法律，解救人民的痛苦，以应天意。

"臣听说，秦朝有十大过失(柏杨注：一、废封建；二、筑长城；三、铸金人；四、造阿房宫；五、焚书；六、坑儒；七、营建骊山嬴政坟墓；八、求不死之药；九、外放扶苏；十、任用狱吏)，如今前九条已经废除，但还留下一条，就是狱吏。司法是天下之大命，死者不可复活，砍掉的肢体不可再生，《尚书》说：'其杀无辜，宁失不经。'(与其枉杀无罪的人，不如放过有罪的人。)如今的狱吏则恰恰相反，上下之间，好像比赛一样，以深刻严酷为导向，深刻严酷的，得到公平的美名；用法宽平的呢，就给自己留下祸患。所以办理案件的官吏，都恨不得将犯人置于死地，不是他们憎恨那些犯人，而是他们保护自己的方法，就是置人

于死地。是以死人之血，流离于市，被刑之徒，比肩而立，计算死刑的人数，每年都以万数!这正是仁圣之伤痛啊!天下不得太平，都是因为这样的严刑峻法!

“人之常情，安则乐生，痛则思死，在严刑拷打之下，想要什么样的招供都行!所以犯人熬不过刑讯，就编假话来指控自己。狱吏们也利用这一点，就引导他们怎么说。定案之后，怕被驳回，就像炼铁一样，反复推敲，锻炼周密，全都办成铁案。这样的材料报上来，就算是尧帝时期最英明的大法官皋陶听了，也会觉得那罪犯死有余辜!为什么呢？因为捏造确实的罪状太多，对应法律条文，罪名十分明显。所以俗语说：‘在地上画一个牢狱，叫人进去，人也不敢进去；用木头刻一个问刑的官，叫人去对理，人也不敢对。’这都是因恐惧狱吏的残酷而发出的悲痛之辞啊!希望陛下删减法令，宽厚刑罚，则太平之风可复兴于世。”

皇上很赞赏他的建议。

【华杉讲透】

对于司法，我们熟悉的一句话叫：“我们绝不冤枉一个好人，也绝不放过一个坏人。”这话说的是一个理想状态，实际上并不现实，因为前后两句话是矛盾的，只能选一头。如果我们绝不冤枉一个好人，就不得不放过一些坏人，这叫“疑罪从无”；如果我们绝不放过一个坏人，那就只能冤枉一批好人，这叫“疑罪从有”，也就是“宁肯错杀一千，绝不放过一个”。汉武帝的政策，就是疑罪从有，有罪从重。因此路温舒就建议汉宣帝恢复《尚书》的政策：“与其杀不辜，宁失不经。”即疑罪从无。

9 十二月，汉宣帝下诏说：“近来，官吏们玩弄法律条文，越来越深不可测，都是朕的不德所致。判决不当，让有罪的人逍遥法外，无罪的人反而被诛戮，父子悲恨，朕甚伤之!如今廷尉府官员和各郡司法

部门官员，地位既低，俸禄又少。所以增设四位廷尉平(二审复判官），俸禄六百石，负责审理诉讼，务求公平，以称朕意!”

于是每年秋后，当对全国诉讼做最后定案时，皇上都亲自到未央宫宣室殿，斋戒素食，虔敬裁决，诉讼判决这才号为公平了。

涿郡太守郑昌上书说：“如今明主躬垂明德，就算不增设廷平官，判决也自然能公正。但是，如果要为后世开太平，还得从修订法律上下手。如果重新删减律令，律令一定，人民知道什么是法律所禁止的，奸猾的官吏也没有办法弄权了。如今不正其本，而是设置一个廷尉平的官职来理其末，以后政衰德怠，那廷尉平将揽权弄法，成为祸乱天下的罪首!”

【王夫之曰】

路温舒之言缓刑，不如郑昌之言定律也。律令繁杂多门，就会造成于彼于此皆可，可轻可重，贿赂就可左右判决，于是狱吏与有司争法，有司与廷尉争法，廷尉与天子争法，辩不能清，威不能制，再是明君，也胜不过狱吏的奸邪。只有像郑昌说的那样，简明法律，不可移动，则一人制之于上，而酷吏行贿之弊就根绝于四海了。

【华杉讲透】

法律的繁杂多门，就是官吏的自由裁量权的操作空间，就是权力和利益。如果法令简明，一切清楚明白，官吏们就没有权力了。所以路温舒的建议容易得到实施，郑昌的建议很难得到官僚系统的支持，因为中国古代的统治思想中有一条叫“刑不可知而威不可测”，就是不让人把法律彻底搞明白，这样统治者才有最大的自由裁量权。

10 昭帝时期，匈奴派遣四千骑兵在车师屯田。到了汉军五大将击匈奴的时候，在车师屯田的匈奴兵团也惊慌逃去，车师国因此重新与汉朝通使。匈奴王怒，召车师国太子军宿，想要他来匈奴做人质。军宿是焉耆国外孙，不愿意到匈奴为质，自己跑回焉耆去了。车师王更立子乌贵为太子。后来，乌贵继位为王，与匈奴联姻，让匈奴拦截汉朝派往乌孙国的使节。

这一年，侍郎、会稽人郑吉与校尉司马熹，率领被免除刑罚的罪犯，在渠犁屯田，积蓄粮草，并征调西域各城邦国的士兵一万余人，与两人率领的屯田士卒一千五百人会合，攻打车师国。结果车师国大败，车师王乌贵请求归降。匈奴听到消息后，发兵攻车师，郑吉、司马熹引兵向北迎击，匈奴人不敢前进。郑吉、司马熹就留下一个军侯与二十人保护车师王，自己带兵撤回渠犁。车师王乌贵认为二十个士兵不足以保护他，担心匈奴大军再来，自己恐怕要被杀，于是轻骑逃亡到乌孙去了。郑吉便立即将车师王的妻子、儿女接来，用驿马送往长安。匈奴改立乌贵的兄弟兜莫为车师王，召集车师国其余的百姓向东迁徙，也不敢居住在车师故地。郑吉派士卒三百人到车师屯田，以充实其地。

11 皇上初继位，数次派遣使者去寻访他的外祖父家，因为时间久远(从刘据被杀到刘病已继位，已十八年），找到好多像是，后来都证明不是。这一年，终于找到外祖母王媪，以及王媪的儿子王无故、王武。皇上赐爵王无故、王武为关内侯，十天之内，赏赐以巨万计。

宣帝地节四年(乙卯，公元前66年)

1 春，二月，汉宣帝封其外祖母王媪为博平君，其舅舅王无故为平昌侯、王武为乐昌侯。

2 夏，五月，山阳、济阴两地下了一场冰雹，大如鸡蛋，撞入地面，深二尺五寸，砸死二十余人，当地的飞鸟全部丧生。

3 汉宣帝下诏：“ 从现在开始，儿子窝藏父亲，妻子窝藏丈夫，

孙子窝藏祖父母，都不治罪。”

【华杉讲透】

这是恢复了刑法“亲亲相隐”的原则。《论语》中有讨论：

叶公语孔子曰：“吾党有直躬者，其父攘羊，而子证之。”孔子曰：“吾党之直者异于是：父为子隐，子为父隐，直在其中矣。”

叶公跟孔子夸耀说：“我们这儿有一个特别正直的人，他的父亲偷了羊，他大义灭亲指证了父亲。”孔子说：“我们那儿正直的标准和您这儿不一样，父亲替儿子隐瞒，儿子替父亲隐瞒，正直就在其中了。”

中国古代对这个问题的价值观和法律规定很明确，儿子不仅有权替父亲隐瞒，而且儿子举报父亲，反而是有罪的，亲亲相隐是孔子提出的主张。三国、两晋、南北朝时期，亲亲相隐原则得到进一步确认。唐律对亲亲相隐原则作了具体规定，以后各朝的规定大体上与唐律相同，其内容主要有三点：亲属有罪相隐，不论罪或减刑；控告应相隐的亲属，要处刑；有两类罪不适用亲亲相隐原则：一类是谋反、谋大逆、谋叛及其他某些重罪，另一类是某些亲属互相侵害罪。这一法律精神一直执行到民国。新中国成立后，宣传大义灭亲，亲亲相隐作为“封建糟粕”被废除。一直到2012年，新刑事诉讼法修订，第一百八十八条：“经人民法院通知，证人没有正当理由不出庭作证的，人民法院可以强制其到庭，但是被告人的配偶、父母、子女除外。”重新承认了亲亲相隐的权利。

亲亲相隐的原则是世界性的，现行《法国刑事诉讼法》、1994年《德国刑事诉讼法》、1988年《意大利刑事诉讼法》均规定：近亲属可以拒绝作证；即使自愿作证也有权不宣誓担保证词无伪。并且德国和意大利还规定，法官一般不得就有损于证人亲属名誉的事实发问，还应告知其有权拒绝作证，并且不得强迫、恐吓其作证。此外，美国法律中也有对作证配偶特免权的相关规定。18世纪法国启蒙思想家、现代法治理论的奠基人孟德斯鸠在其不朽巨著《论法的精神》中质问："妻子怎能告发她的丈夫呢？儿子怎能告发他的父亲呢？为了要对一种罪恶的行为进行报复，法律竟规定出一种更为罪恶的法律。"

4 汉宣帝立广川惠王刘越的孙子刘文为广川王。

5 霍显与儿子霍禹，侄孙霍山、霍云，眼看着霍家的权力被一点点侵削，数次聚在一起痛哭流涕，自怨自艾。霍山说："如今丞相掌权，皇上对他十分信任，把许多大将军在世时制定的法令都改了，还宣扬大将军的过失。再者，那些儒生大都是贫家子弟，从远方来到长安，喜欢妄语狂言，不避忌讳，大将军生前就很仇视他们，而皇上却喜欢跟他们交谈。这些人，个个上亲启密奏，说的都是我家的坏话。曾经有人上书说我兄弟骄恣，言辞激烈，我把它压下来。之后上书的人，更加狡黠，改成亲启密奏，不经过尚书，直接通过中书令递上去，皇上更加不信任我。又听民间谣言说'霍氏毒杀许皇后'，哪有这回事!"

霍显怕事情紧急，就把实情告诉霍禹、霍山、霍云，三人惊恐道："既有此事，为什么不早告诉我们？皇上把霍家女婿都贬斥放逐，都是这个缘故!这是大罪，一旦事发，必遭严惩，怎么办？"于是开始有反叛朝廷的阴谋。

霍云的舅舅李竟，有一个好朋友叫张赦，见霍家人惶惶不可终日

的样子，对李竟说：“如今丞相魏相与平恩侯许广汉掌权，可以让太夫人(霍显)跟上官太后说，先诛杀这二人，然后让皇上退位，这事全在于太后。”长安男子张章告发了此事，案件交给廷尉、执金吾处理，抓捕张赦等人。后来皇帝又下诏，不再追究。但是霍山等人更加恐惧，相互说：“这是皇上尊重太后，所以不穷治此案。但是恶端已现，时间长了还得发动，一旦爆发，就是灭族的事了。不如先下手为强!”于是叫霍家女儿们都回去告诉自己的丈夫说：“大祸一来，我们谁也跑不了!”

正在这时，李竟因受指控结交诸侯王而被朝廷治罪，供词牵连到霍氏。皇上下诏说：“霍云、霍山不宜在宫中宿卫，免职回家。”

山阳太守张敞上亲启密奏说：“臣听说公子季友有功于鲁国，赵衰有功于晋国，田完有功于齐国，国家都给他们的功劳以酬报，延及子孙。但是后来怎么样呢？田氏篡夺了齐国政权，赵氏参与三家分晋，季家在鲁国世代专权。所以孔子作《春秋》，总结盛衰经验，对卿大夫的世袭制度最不满意。以前大将军霍光决大计，安宗庙，定天下，功劳也不小了。但是周公辅政也就七年而已，而大将军专权长达二十年。国家的命运，都在他的掌握之中。当其隆盛之时，感动天地，侵迫阴阳。现在，朝臣中应该有人站出来说话，就说：‘皇上对已故大将军的褒扬恩宠，回报其功德，已经足够了。一个辅臣专政时间太久，他的家族权势太盛，以至于君臣之间的界限都不清楚。现在建议将霍氏三位侯爷罢免公职，让他们退休回家。对大将军张安世，也同样赐给几案、手杖，让他退休。皇上可以不时召见慰问他们，让他们以列侯之位，做天子的老师吧!’如此上奏之后，皇上再下明诏表示拒绝，群臣再以大义据理力争，然后皇上批准。如此，天下人都认为陛下没有忘记大臣的功德，而为臣者也自觉知礼，霍氏也不必心怀忐忑，得以世世平安。如今霍云、霍山两位侯爷已经被逐出宫廷，人之常情，都差不多，我将心比心，猜想大司马霍禹跟他的家人一定有畏惧之心。最亲近的臣僚有恐惧之心，这不是万全之计。臣张敞愿意到朝廷来，在公开会议上上奏这一番话，点破这个事情。只是我在远方郡县，没有理由来京，请陛下省察!”

皇上觉得张敞的建议很好，但并不召他来京。

霍禹、霍山家中不断发生怪事，全家人都非常忧愁。霍山说："丞相擅自减少宗庙祭祀用的羊、兔、蛙，可以以此罪名诛杀他。"于是，密谋由上官太后出面，宴请博平君王媪，召丞相魏相、平恩侯许广汉以下作陪。在酒宴上，由范明友、邓广汉奉太后之命，斩杀魏相、许广汉，趁机废黜天子，立霍禹为帝。密谋已定，还没有发动。

不久，皇上任命霍云为玄菟太守，太中大夫任宣为代郡太守。就在这个时候，阴谋泄露。秋，七月，霍云、霍山、范明友自杀。霍显、霍禹、邓广汉等被捕。霍禹被腰斩，霍显及霍氏女儿们都被斩首弃市。因霍氏一案牵连被诛杀的有数十家。太仆杜延年因为是霍氏旧人，也被免职。

八月一日，皇后霍氏被废，囚禁昭台宫。

十七日，下诏封检举霍氏谋反的男子张章、期门武士董忠、左曹杨恽、侍中金安上、史高等人为列侯。

杨恽，是丞相杨敞之子。金安上，是金日磾弟弟之子。史高，是史良娣哥哥之子。

当初，霍氏奢侈，茂陵人徐生曾指出："霍氏必亡。奢侈，就会不逊；不逊，就会冒犯君上；冒犯君上，就是逆道而行。你的地位比所有人都高，大家都会看你不舒服。把持大权的时间越长，看你不舒服的人就越多。天下人都看你不爽，而你又逆道而行，你不灭亡，更待何时？"于是上疏给皇上说："霍氏的权势已经满盈，陛下就算厚爱他们，也要及时抑制，不要让他们走向灭亡!"上疏三次，都只接到一个"知道了"的回复。其后霍氏被诛灭，那些举报霍氏的人都有封赏，有人就替徐生抱不平，上书说："臣听说，有一个客人拜访主人，看见主人家炉灶的烟囱直直伸出，旁边又堆了一堆木柴，客人就对主人说：'把烟囱改弯，木柴搬远一点，否则将有火灾!'主人默然不应。不久家里果然失火，邻居们一起扑救，幸而把火扑灭。于是杀牛置酒，

酬谢他的邻居们，被烧伤的人坐在上席，其他人按功劳大小依次而坐，却不邀请那位让他改造炉灶烟囱的人。有人就对主人说：‘如果当初听了那位客人的建议，不用杀牛摆酒，也不会有火灾了。’主人于是醒悟，去请那位客人。如今茂陵人徐福数次上书说霍氏将有变，应该防备杜绝。假如当初听了徐福的话，那么国家也没有裂土封侯的支出，臣子没有逆乱诛灭的灾祸。事情过去了，而唯独徐福没有功劳，希望陛下明察，让那提出改造炉灶建议的人，比救火被烧伤的人更尊贵!”皇上于是赏赐徐福绸缎十匹。后来，又封他做郎官(宫廷侍卫)。

皇上刚刚继位的时候，谒见高帝庙，大将军霍光陪同乘车，皇上心里非常紧张畏惧，有压迫感，如芒刺在背。后来，车骑将军张安世代替霍光骖乘，皇上就很放松，从容舒展，心安理得。等到霍光死后，其宗族最终遭到诛杀，所以民间传说，霍家的灾祸早在霍光陪同汉宣帝乘车时就已萌芽了。

过了十二年，霍皇后迁移到云林馆居住。霍皇后自杀。

【班固曰】

霍光受襁褓之托，任汉室之寄，匡扶国家，安定社稷，维护汉昭帝，拥立汉宣帝，即使是周公、伊尹的功勋，也不过如此!但是，霍光不学无术，不明大理，为了保护妻子的邪谋，立自己的女儿为后，沉迷于日益满盈的无穷欲望，使覆亡的灾祸加剧，死后仅仅三年，宗族就遭诛灭，实在令人悲哀!

【司马光曰】

霍光辅佐汉室，可以说是忠臣，但未能庇护自己的家族。为什么呢？因为作威作福，是皇上的权柄，为人臣者，把这权柄执在自己手里，久久不肯交回，这样很少

有能逃脱厄运的。以孝昭皇帝之明，十四岁就知道上官桀的欺诈，原来可以亲理朝政了。况且孝宣皇帝继位的时候，已经十九岁，聪明刚毅，知晓民间疾苦，他还没有能力亲政吗？而霍光却久专权柄，不知避去，多置私党，充塞朝廷，让人主蓄愤于上，而吏民积怨于下，切齿侧目，待时而发，他自己能平安免祸，已经是万幸!更何况他的子孙更加骄傲奢侈，能不加速灾祸吗？

虽然如此，假使孝宣皇帝在亲政之后，能以爵禄富贵赏赐他的子孙，让他们有一个大县做采邑，定期来朝见，也足以回报霍光的恩德了。为什么还要让他的子孙们主持朝政，掌握兵权，等到事态发展到不可收拾了，又加以裁夺，让他们怨恨畏惧，以致铤而走险？这样的结局，难道仅仅是霍氏自取灭亡吗？也是孝宣皇帝纵容酝酿的吧!春秋时期，斗椒作乱于楚国，楚庄王夷灭了他的家族，但是仍赦免了斗克黄(楚国令尹斗谷于菟的弟弟斗子良，生子斗椒，斗谷于菟死后，斗椒为楚国令尹。斗椒谋反，全族被灭。斗克黄是斗谷于菟的孙子)，认为如果斗谷于菟没有后代，如何劝勉人民向善呢？霍显、霍禹、霍云、霍山之罪，虽然灭族也不冤，但以霍光的功勋，也不应绝嗣，不为霍光留一个后裔，宣帝也未免刻薄寡恩了。

【柏杨曰】

继吕家、卫家之后，霍家是第三个被灭族的皇后家族。不同的是，吕家、卫家都没有谋反之意，而霍家是真的要干。

【王夫之曰】

霍光之祸，萌发于第一次陪皇上乘车之时。那张安世也同样参与废立，为什么张安世骖乘，皇上就轻松自若，霍光在旁边，皇上就如芒刺在背呢？因为声音笑貌之间，已经盛气逼人，而霍光自己却不知道。皇上呢，当时情夺意动，只是紧张，也不知其所以然。

《论语》里，子夏问孝道，孔子回答说：“色难!”不给父母脸色看，是最难的事!岂止是子女对父母呢!朋友相处之时，宾客相接之际，一句话还没说，就已经影响对方情绪了。因为人的神色气质，自己不能自制，俄顷之间，就暴露了你的心思。《诗经》说：“温温恭人，惟德之基。”德的用处太大了!而德的基石，就是温良恭敬!气质沉静的人，他的相貌，不用刻意，就自然恭敬而气量悠远；他的脸色，不用刻意，而自然温良。就算有盖世功勋，也不居功自傲，德行深厚，已入化境，宽以居之，仁以守之，学问以养之，然后和气涵养于中，而英华和顺于外。呜呼!这哪里是霍光所能理解的呢？立下震惊世界的功名，以国家社稷为己任，气势如虹，要行志于天下，志气涌动，无法自持，骄傲的神气，溢满车厢，把皇上都逼得芒刺在背了，他还不知道!

周公和霍光的功勋相当，但周公处在被猜疑的危境之时，始终保持戒慎恐惧，有惴惴之小心，斯有温温之恭德。因此，就算有雄猜之主、嫉妒之小人，也自然打消了他的念头。

【华杉讲透】

干大事，靠修养，不靠本事。本事可以用别人

的，修养则只能是自己的。

读了张居正给明神宗讲《资治通鉴》的讲义，我惊讶地发现他对霍光之败，竟无一字讲评。他是刻意回避霍光吗？是因为他也处在和霍光相似的地位，而他死后家族的结局，也和霍家相似。他败的原因，也和霍光差不多吧!君子多识前言往行以畜其德，但是知行合一太难!所以秦人不暇自哀，而后人哀之；后人哀之而不鉴之，亦使后人而复哀后人也!

6 九月，汉宣帝下诏，给食盐降价，又下令各郡和各封国，每年将监狱中被拷打致死的或因饥寒疾病而死的囚犯的籍贯、姓名、爵位、居住和地址上报朝廷，并由丞相、御史向皇上奏报，作为当地主管官员的考核指标。

7 十二月，清河王刘年因被指控乱伦而被废，贬居房陵(刘年被控与妹妹通奸生子)。

8 这一年，北海太守、庐江人朱邑因为政绩考核名列第一，擢升为大司农(相当于农业部长)，渤海太守龚遂擢升为水衡都尉(掌上林苑及铸钱等事，兼保管皇室财物、铸钱、造船、治水等)。

之前，渤海周边各郡闹饥荒，盗贼并起，郡长级二千石官员无法控制局面。汉宣帝下令要求选拔有能力治理的官员，丞相、御史举荐前昌邑国郎中令龚遂。于是，皇上任命龚遂为渤海太守。召见时，汉宣帝问他：“你准备怎样治理渤海，平息盗贼？”龚遂说：“海滨边远，没有圣人教化，人民困苦于饥寒，而官吏不体恤他们，所以让陛下这些弱小的儿女，玩弄陛下的兵器于小小池塘中而已。陛下是要我诛灭他们，还是要我安抚他们呢？”皇上说：“选用贤良，当然是要安定一方。”龚遂说：“臣听说，治乱民就像治乱绳，不能急，缓缓图之，然

后可治。臣希望丞相、御史不要用严苛的法律条文约束我，准许我相机行事。”皇上批准，加赐黄金给龚遂。

龚遂乘坐国家的驿车，到了勃海郡界。当地官员听说新太守到任，发兵迎接。龚遂马上将部队全部遣还，并给所属各县下令说：“即刻撤销所有负责抓捕盗贼的官吏，那些拿着锄头、镰刀等耕田工具的，都是良民，官吏们不得过问。拿着兵器的才是盗贼。”然后，他单车独行到郡政府就职。

盗贼们听说龚遂的教令后，纷纷抛弃他们的兵器弓弩，拿起镰刀、锄头。因此，盗贼全部平息，百姓安居乐业。龚遂打开粮仓，赈济灾民，选用良吏，牧养人民。

龚遂发现齐地风俗奢侈，百姓喜爱从事工商业，不爱农耕，于是率先垂范，勤俭节约，劝勉人民耕田种桑，按各家人口多少，规定必须种多少树、多少菜，养多少猪、多少鸡。人民有携带刀剑的，就让他们卖剑买牛，卖刀买小牛犊，说：“为什么把壮牛和牛犊佩带在身上!？”如此，郡中家家都有蓄积，犯罪诉讼的事儿都没了。

9 嫁给乌孙国王的汉朝公主刘解忧的女儿，是龟兹国王绛宾的夫人。绛宾上书汉宣帝说：“我有幸娶了汉朝外孙女为妻，愿与公主的女儿一起入朝。”

宣帝元康元年(丙辰，公元前**65**年)

1 春，正月，龟兹国王及其夫人来朝，汉宣帝赐给他们印绶、绶带，并封其夫人公主的称号，赏赐甚厚。

2 汉宣帝开始修建自己的陵墓杜陵，并将丞相、将军、列侯、二千石以上官员和资产百万元以上的富人，都迁徙到杜陵居住。

3 三月，汉宣帝下诏说，因为凤凰聚集于泰山、陈留一带，又有甘露降于未央宫，大赦天下。

4 有关官员再次奏请，汉宣帝的父亲刘进应该称尊号为皇考。

夏，五月，立皇考庙。(刘病已之父刘进，谥号为“悼”。因刘病已继承的是昭帝，法理上是昭帝的儿子，所以他的生父直到今天才敢称“皇考”。有司“再次奏请”，说明之前曾有此意，刘病已碍于阻力，不敢接受。)

5 冬，设置建章卫尉(掌建章宫保卫)。

6 京兆尹赵广汉喜欢任用官家子弟中刚开始在官府任职的年轻人。这些人年轻气盛，雷厉风行，无所回避，做事十分果敢，不在乎什么权贵，也没有人敢阻拦他们。也正因为这个，导致了赵广汉最终的失败。

赵广汉因为私人恩怨，罗织罪名诬杀了男子荣畜。(赵广汉的门客在长安贩卖私酒，被丞相府小吏驱逐。门客怀疑是苏贤举报他，告诉赵广汉，赵广汉逮捕苏贤。苏贤的父亲上书检举，赵广汉因此被降级处罚。赵广汉怀疑是苏贤的同乡荣畜出的主意，捏造罪名杀了荣畜。)有人上书举报此事，汉宣帝让丞相、御史调查。赵广汉找丞相魏相的把柄，怀疑他的夫人杀死了自己的侍婢，就以此来要挟魏相，但魏相毫不理会，加紧了审查。赵广汉带着手下吏卒，直闯丞相府，将丞相夫人召到庭院中跪下审问，抓捕奴婢十几人而去。丞相上书自陈，再交给廷尉调查，事实真相是魏相因为奴婢的过失，责打她，送到外宅才死，并非赵广汉所言当场被打死。皇上非常厌恶此事，将赵广汉下廷尉府监狱。长安官吏人民守着宫门为赵广汉号泣的，有数万人之多，说：“臣等对国家没有什么贡献，愿代替赵京兆而死，让赵京兆能继续牧养小民啊!”皇上不予理睬，赵广汉最终被处以腰斩。

赵广汉为京兆尹，廉洁明察，威制豪强，小民各得其所，他死之后，百姓还追思歌颂他。

【王夫之曰】

流俗之毁誉，能当真吗？赵广汉这样的酷吏，怀私怨以杀荣畜，甚至于动摇宰相。国家有这样的大臣，那是剥丧国脉，败坏风俗的，不可救药!而当他下狱的时候，居然有数万人为他号泣!流俗之趋小喜而昧大体，蜂拥煽动，这是乱世之风啊!

小民之无知，穷的嫉妒富的，弱的仇恨强的，嫉妒别人的成功，恨不得他招祸，古代把这种人叫“罢民”，就是不从教化之民。富强的人，不体恤贫弱的人，固然有罪。但是，骄横以相嫉妒，互相伤害，更是罪恶。好的官吏，扶助弱的，教导强的，勉励贫弱的人自强自立，富者的气焰也自然消逝，这样不好吗？但是酷吏则不然，酷吏打击豪强，以展示他的威福。贫弱者呢，不能自强自立，只看豪强倒霉，他就“大快人心”。赵广汉就深谙此术，任用血气方刚的少年，遇事蜂起，敢打敢杀，以取罢民之歌颂。于是小民以贫弱为安乐，而不知道正是他们的幸灾乐祸让他们坠入深渊。而其中的狡黠者，更是窥伺他人的过失，时刻准备告密，相仇相杀，不至于大乱而不止。愚民何知焉!酷吏抛下的诱饵，酷吏设下的陷阱，鼓动他们往下跳!而他们还把这样的酷吏当成他们的父母!这哪里是父母官，这是吃人的猛犬啊!

汉宣帝以严苛著称，但他还是诛杀了赵广汉这样的酷吏。论者还说赵广汉冤枉，可见流俗之惑人，千年未已，以至于此乎!包拯得到重用，而识者担心他带来祸乱。君子之远见卓识，不是庸人所能知道的!

7 这一年，少府宋畴因声称“凤凰飞到彭城，又没有到京师，不值得”，被贬为泗水国太傅。

8 汉宣帝征选通晓政务的博士、谏大夫充任郡太守和封国丞相，任命萧望之为平原太守。萧望之上书说：“陛下哀悯百姓，担心恩德不能遍及天下，于是将朝中的谏官派往各郡、封国，掌管地方事务。但这样一来，朝中就没有了谏争的大臣，陛下不能听到朝政的过失，这是舍本逐末的做法。”于是，皇上马上任命萧望之担任少府，不放他外任了。

9 东海太守尹翁归，因为政绩考核优异，擢升为右扶风(政区名，为汉代三辅之一。汉时将京兆尹、左冯翊、右扶风称三辅，即把京师附近地区归三个地方官分别管理)。尹翁归为人公正廉明，明察秋毫。在他做太守的时候，一郡之中的官吏人民，谁有贤德，谁是不肖奸邪之徒，他了如指掌，对每个县的情况都有档案记载，决断疑案，亲自处理政务。如果县令中有严苛峻急的，他就告诫他们要宽容；如果官吏中有懒政懈怠的，他会翻阅他们的档案，看看他们有什么问题，以便惩治。尹翁归逮捕罪犯，要么在秋、冬的官吏考核大会时，要么在他到各县巡察时。他平时不抓人，抓人也都是选择性的，目的在于惩一儆百，不是有罪的都抓。所以当地官吏人民都畏惧服气，改过自新。

尹翁归做了右扶风之后，选用廉洁公平、嫉恶如仇的官吏居于上位，对僚属以礼相待，好恶相同，但是如果谁辜负了他的信任，那也一定会处罚。尽管治绩如此优异，但他温良、谦虚、退让，从来不居功自傲，所以在朝中尤其受人赞誉。

【华杉讲透】

最后一句尤为重要，“温良谦退，不以行能骄人”。这是尹翁归成功的关键，如果他觉得自己很了不起，而别人嫉妒生恨，就会翻翻他的档案——我就不信找不出你的问题!如果这样，他的结局很可能就跟前面的赵广汉一样——右扶风不正是跟京兆尹差不多的官吗？都要

跟京城权贵打交道，而且还要管他们。

《论语》里颜渊言志，说："愿无伐善，无施劳。"意思是说：我希望自己做善事不张扬，有功劳不夸张。这就是修养。如果你做了善事而自己张扬，有了功劳而自己夸大，就把你积的德对冲掉了。

孔子说："人不知而不愠，不亦君子乎!"别人不理解我，不知道我对他有多好，我也不生气，这才是君子啊!我们总觉得自己没得到足够的承认，但反过来，自己把自己往下踩一踩，那是"踩实了"，更加扎实。而且，自己踩实了，也省得别人来踩。自己图虚名，就要被别人踩。

都说"半部论语治天下"，其实尹翁归选拔廉洁公平、嫉恶如仇的官员居于上位，也可以用《论语》说一说。孔子说："举直错诸枉，能使枉者直。"把直的木板放在弯的木板上面，能让那弯的木板也变直。你重用好人，那坏人也变好了。

10 当初，嫁给乌孙王的汉朝公主小儿子万年受到莎车王的宠爱。莎车王死后，没有儿子，而当时万年正在长安。莎车人商议，希望能依附汉朝，又希望跟乌孙国交好，于是上书请求立万年为莎车王。汉朝批准，派使者奚充国送万年到莎车继位。没想到万年继位之后，非常残暴凶恶。莎车人大失所望，很不开心。

汉宣帝命令群臣举荐可以出使西域的人选。前将军韩增举荐上党人冯奉世，以卫侯(皇城治安官)的身份，持节护送大宛等国的使节宾客，返回他们的国家。冯奉世到了伊循城(伊循城在鄯善国)，正赶上莎车王的弟弟呼屠徵与邻国结盟，杀了莎车王万年和汉朝使者奚充国，自立为莎车王。当时，匈奴再次发兵攻打车师城，未能攻

下，撤兵而还。莎车国就遣使到各国扬言："北道诸国已经归附匈奴了。"并派兵攻打南道各国，与各国歃血为盟，一起反抗汉朝。自鄯善以西的道路因此断绝不通。当时都护郑吉、校尉司马熹都在北道诸国一带，冯奉世与他的副使严昌商议，认为如果不马上攻击莎车，莎车将越来越强，难以制服，西域就危险了。于是，冯奉世用符节告谕诸国国王，征发他们的军队，南北道合计一万五千人，进攻莎车。最终，莎车城被攻破，莎车王自杀，其首级被送到长安，改立前莎车王其他兄弟的儿子为莎车王。周边各国也被全部平定，威震西域，之后冯奉世解散军队，奏报皇上。皇上召见韩增，说："祝贺将军，您举荐的人非常正确!"

冯奉世接着向西出发，抵达大宛国。大宛王听说他斩了莎车王，对他的敬重甚于对其他使节。大宛国向汉朝进献了一匹名叫"象龙"的名马。冯奉世回到长安，皇上非常高兴，打算封冯奉世为侯。丞相、将军都认为应该封赏，唯独少府萧望之说："冯奉世出使，本来是有明确任务的——那就是护送诸国宾客回国。但是，他擅自违反任务，征发诸国军队，虽然有功，但是不宜为后世效法，否则以后的使节都以冯奉世为先例表率，争相发兵，邀功于千里之外，却使国家在外族地区生了许多事端。不能助长这种风气，因此，冯奉世不宜受封。"汉宣帝觉得萧望之说得很有道理，于是擢升冯奉世为光禄大夫，没有封侯。

宣帝元康二年(丁巳，公元前64年)

1 春，正月，大赦天下。

2 汉宣帝打算立皇后。当时，馆陶公主的母亲华婕妤、淮阳宪王的母亲张婕妤和楚孝王的母亲卫婕妤，都受到皇上的宠爱。皇上想立张婕妤为皇后，但是犹豫了很长时间，鉴于当年霍皇后想要谋害皇太子的事，心有余悸，于是重新选一个没有儿子且性格谨慎的人立为皇后。二月二十六日，汉宣帝立长陵人王婕妤为皇后，让她抚养太子刘奭，封她的父亲王奉光为邛成侯。但新皇后不受宠，很少能见到皇上。

【华杉讲透】

皇上选王婕妤，就是因为她没儿子，而且皇上也不想跟她生儿子，防止她有了自己的儿子，就想对太子不利。所以，皇上更不可能见她了。王皇后的悲剧和幸运同时到来，成为独一无二的“冷宫皇后”“保姆皇后”。不过她身处冷宫，却还能让父亲封侯，家族富贵，也是人生奇遇了。

3 五月，汉宣帝下诏说：“司法关系着千千万万百姓的性命。能使活着的人不抱怨，死去的人不嫉恨，才称得上是称职的官吏。如今却并非如此，有的官吏在执法的时候，用心巧诈，对法律条文断章取义，做不同的解释，判决案狱或轻或重，全凭他们的私心私利，上奏的案情多有不实之处，连朕也无法辨明，四方黎民百姓又怎能依靠司法呢？二千石以上官员各自要审察自己的下属，不能任用这类欺心枉法的人。还有的官吏擅自征调徭役，装饰楼堂驿站，用盛大的酒宴招待来往的官员，既超越了职权，也违反了法律规定，只为在长官那儿留一个好印象。这种做法如同站在薄冰上等待烈日升空，岂不危殆？如今天下很多地方疾病瘟疫流行，朕十分悲悯，凡是受灾严重的各郡、国，免除今年百姓的田租赋税。”

4 汉宣帝在诏书上还说：“听说，古代天子的名字太生僻，民间都不常用，容易避讳。现在将我的名字改为刘询。”

5 匈奴大臣们都认为：“车师国土地肥沃，又靠近匈奴，如果被汉朝得到，在那里开垦耕种，储备粮食，一定会对匈奴造成危害，所以必须要把车师从汉朝手中抢过来。”于是，数次派兵袭击在车师屯田的汉人。郑吉率领在渠犁屯田的七千人部队前往援救，被匈奴围困。郑吉派人向汉宣帝报告说：“车师距渠犁一千余里，汉兵在渠犁的人少，势力不足以相救，希望增派屯田士兵。”皇上与后将军赵充国等商议，打算乘匈奴国势衰弱，出兵攻打匈奴西部地区，使其不能再侵扰西域各国。

丞相魏相上书汉宣帝劝阻说：“臣听说：解救危乱，诛除凶暴的，叫‘义兵’，义兵者可称王于天下；受到敌人的侵略，不得已去迎战的，叫‘应兵’，应兵者可以取胜；因为一些小矛盾，无法容忍愤怒而出兵，叫‘忿兵’，忿兵者常常失败；贪图别的土地、财富而起兵去抢的，叫‘贪兵’，贪兵者将被击破；仗着自己国家大，人口多，想要在敌国逞威风的，叫‘骄兵’，骄兵者将会灭亡。这五种情况，不仅是人事，更是上天的意志。之前，匈奴曾向我国表达善意，将抓获的我国百姓都遣送回来，不再侵犯我国边境。虽然如今与我国争夺在车师国屯田，臣认为不需要太介意。现在听说诸位将军想要兴兵攻入匈奴境内，臣愚昧，不知道这是以什么名义出师!如今边郡都很困乏，百姓的情况是：父子两人轮流穿一件皮袄，食物不够只能靠吃草根野果充饥，忧虑自己是否能生存下去，难以征调他们去当兵打仗。所谓‘军旅之后，必有凶年’(语出《道德经》)，就是讲战争给人民带来的痛苦，伤了天地间的阴阳谐调。所以一旦出兵，就算打了胜仗，仍然会留有后忧，臣担心灾害之变因此而生。如今各郡太守、诸侯国的宰相大多还不称职，风俗民情更是浅薄，水灾旱灾不时发生，子弟杀父兄、妻子杀丈夫的共有二百二十二人!臣愚以为，这不是小事，而是社会的危机!然而，陛下左右的大臣们却不为这些事担忧，反而打算发兵远夷，以报纤介之忿，这不就是孔子说的‘吾恐季孙氏之忧，不在颛臾，而在萧墙之内’吗？”(季孙氏要攻打颛臾，孔子说他的问题不在颛臾，而在自己内部，将要祸起萧墙。)

皇上采纳了魏相的意见，只是派长罗侯常惠率领张掖、酒泉骑兵前往车师，将郑吉及其屯田的士卒接回渠犁。召留在焉耆的前车师太子军宿，立为车师王，把车师全国人民迁居到渠犁，将车师故地让给了匈奴。以郑吉为卫司马，保护鄯善以西的南道诸国安全(放弃北道地区)。

【张居正曰】

自古圣王制御夷狄之道，莫急于自治其内。如果

朝廷之上，纪纲振肃，邦国之间，风俗醇美，内地无虞，根本牢固，虽有夷狄外患，也不足为忧。但如果内治不修，百姓不安，虽无夷狄外患，亦为可虑。魏相不以匈奴为患，而唯以风俗为忧，深见远虑，休兵保民，真可谓贤相矣!

6 魏相喜欢研究历史档案，翻阅之前名臣上书皇上的奏章，经常将汉朝立国以来的政策措施，以及贾谊、晁错、董仲舒等人的建议，上奏皇上，请施行之。宰相府官员前往各郡及封国公干，或休假回乡，再返回京师的时候，就让他们报告各地见闻，或者有逆贼、风雨灾变，地方官员没有上报的，魏相就上奏皇上，与御史大夫丙吉同心同德，辅佐政事。对他们二人，皇上都非常看重。

丙吉为人深厚，做了善事从不张扬，他保护皇曾孙刘病已，以至能登上皇帝宝座，但他绝口不提之前对皇上的恩情，所以朝廷很多人都不知道。这时，掖庭一个宫婢(宫婢为奴隶)，名叫“则”的，让她的丈夫上报，说她当年有抚育皇上的功劳，皇上命掖庭令调查核实。宫婢说，丙吉可以为她作证。掖庭令带着宫婢，到御史府与丙吉对质。丙吉认识她，说：“你当年因为照顾皇曾孙不谨慎，还被我鞭打过，你有什么功劳？真正有功劳的，是渭城人胡组、淮阳人郭徵卿!”然后分别奏报了胡组、郭徵卿一起抚养皇曾孙的劳苦状。皇上下诏寻找胡组、郭徵卿，但二人都已经去世，有子孙，都受厚赏。对宫婢则，也免除其奴隶身份，成为平民，赐钱十万。皇上亲自查问此事，才知道丙吉对自己有这么大恩德，自己却从来不说一句，皇上对丙吉大为钦佩敬重。

7 皇上认为萧望之通晓经学，行为持重，议论政事，总是游刃有余，才能堪当宰相，想要试一下他的办事能力，就又任命他为左冯翊。萧望之本来是少府，做地方官是降级了，以为皇上对他不满意，就主动称病请辞。皇上听说后，派侍中、成都侯金安上去告谕他说：“你将来的职责是治理人民和考核官员，而你之前只是做过平原太守，资历还浅，所以让你在京畿三辅任上再历练历练，不是因为听

到你有什么过失而贬你的官。”萧望之这才赶紧上任。

8 当初，掖庭令张贺经常向他的弟弟、车骑将军张安世称赞皇曾孙一表人才，以及各种异象，张安世就制止他，认为少主在上，不宜称颂曾孙。等到皇上继位，张贺已死，皇上对张安世说：“掖庭令平生一向称赞我，将军则总是制止他，这是对的!”皇上追思张贺的恩情，想要把他的坟封为恩德侯，又设置守墓采邑二百户。张贺有子早死，过继张安世的小儿子张彭祖。张彭祖小时候又和皇上同席念书，皇上想封赏他，先赐爵关内侯。张安世深切地辞让对张贺的封赏，又要求减少守墓的采邑，一直争取到减为三十户。皇上说：“我这是为了报答掖庭令，跟你没关系!”张安世才停止，不敢再讲话。

9 皇上心中还是忌惮原昌邑王刘贺，赐给山阳太守张敞玺书，让他谨慎地防备盗贼，严密监视过往来客，并且秘密进行。张敞明白皇上意思，于是上奏汇报刘贺的情况，分析他被废的原因，说：“原昌邑王这个人，皮肤青黑色，小眼睛，鼻尖有点塌陷，头发眉毛稀少，身材高大，但曾经中风，行走不便。我曾经和他谈话，试探他的意向，就说：‘昌邑有很多猫头鹰啊!’他说：‘是的，之前我到长安，没有猫头鹰，到了济阳，又听到猫头鹰的叫声。’我观察昌邑王的衣服、言语以及跪下起立的姿势，就像是一个白痴一样。我又跟他说：‘哀王(指刘贺的父亲刘髆)的歌舞女张修等十人，没有生孩子，却一直枯守哀王墓园，您看是不是放她们回家吧？’刘贺说：‘让她们一直守着，生病不要管，相互打架杀伤也不管，就是要她们早早死光!太守怎么还要放她们回家呢？’可见刘贺的天性就是喜欢乱亡，根本不知道什么是仁义。”皇上接到这份报告，才知道刘贺不足为虑。

宣帝元康三年(戊午，公元前**63**年)

1 春，三月，汉宣帝下诏，封原昌邑王刘贺为海昏侯。

2 三月二日，汉宣帝下诏说：“朕为平民时，御史大夫丙吉，中郎将史曾、史玄，长乐卫尉许舜，侍中和光禄大夫许延寿等，都对朕有旧恩。还有已故的掖庭令张贺，辅导朕躬，学习文学经术，功德尤为

显著。《诗经》不是说‘无德不报’吗？现在，封张贺的继子、侍中与中郎将张彭祖为阳都侯，追赐张贺谥号为阳都哀侯，丙吉为博阳侯，史曾为将陵侯，史玄为平台侯，许舜为博望侯，许延寿为乐成侯。”张贺还有一个孤孙叫张霸，年仅七岁，被任命为散骑(皇帝侍从)和中郎将，赐爵为关内侯。在汉宣帝以前的老相识中，即使是当初他被囚禁在郡邸狱时的狱吏，凡是曾对他有照顾保护之恩的，都被加官进爵，赏赐田宅、财物，各以其恩情深浅报答。

丙吉在受封时正生着病，皇上担心他的病好不了，就派人将印绶送到他的病榻前，希望他能在生前受封。太子太傅夏侯胜说：“丙吉不会死的!我听说，有阴德的人一定能享受到他的回报，并延及子孙。如今丙吉还没有得到陛下的回报，所以他的病虽然重，但不会死!”后来，丙吉果然病愈。

张安世自以为父子两人都被封侯，权位过高，于是向汉宣帝请求辞去俸禄。汉宣帝下诏，命令衙门以“无名钱”的名义，将张安世的俸禄存在都内(大司农总库)，积累了数百万之多。张安世为人谨慎周密，每次与皇上商议决策大政并做出决策后，他总是称病回家休养，等听到皇上颁布诏书后，他就假装惊讶，派他的属吏到丞相府询问。所以朝廷大臣并不知道他参与了决策。张安世曾经向皇上推荐过一个人，这个人后来感谢他，他就大为恼恨，说：“举贤荐能，岂有私自答谢!”然后就跟对方断绝来往。有一位郎官功劳很高却没有得到升迁，于是求张安世为自己向皇上说几句话。张安世回答说：“你的功劳很大，陛下自然知道，我们当臣子的怎么能说自己的好话？”拒绝替他说话。过了不久，这个郎官果然升官了。张安世意识到自己父子地位的尊显，非常不安，为自己的儿子张延寿申请外放做地方官，皇上任命张延寿为北地太守，过了一年多，皇上怜悯张安世年老，又把张延寿调回来，任命他为左曹(尚书府东厢主管)、太仆等职位。

【华杉讲透】

张安世的处世之道，和张良一样，就是比自己“该

拿的”少拿一点，追求利益最小化，不追求利益最大化——也就是保平安。地位如果太尊显就会招致嫉妒，被嫉妒则是中国社会最大的风险。他申请将儿子调任地方官，也是因为担心儿子没有父亲的修养和品德，参与宫廷斗争，危及家族安全。

他还有另一个很重要的原则，是“不市恩”。市，就是卖。他为国家举荐人才，而被举荐的人得到了升迁，蒙受的是国恩而不是他的私恩，感谢的应该是皇上而不是他。如果感谢他，那就是把他对皇上的影响力在市场上出卖了，这样的出卖，其实就是结党营私，形成小圈子和利益集团。他断绝和被举荐者的来往，就是公开显示：没有哪个人是“我的人”，大家都是皇上的人。

总结他的原则，主要有两条：

一、比“该拿的”少拿一点，主动退让。

二、一切思考和行动都站在皇上的立场。

3 夏，四月十四日，汉宣帝立皇子刘钦为淮阳王。

皇太子刘奭在十二岁时就已经熟读《论语》和《孝经》。太子太傅疏广对少傅疏受说：“我听说‘知足不辱，知止不殆(出自《老子》)。’如今咱们仕宦已经到了二千石级别的高位，功成名就，如果再不知止，将来恐怕要后悔!”于是父子二人都称病，请求退休回家。皇上都批准了，加赐黄金二十斤，皇太子也赠送黄金五十斤。公卿和老友们在东都门外设酒席为他们饯行，送行的马车有数百辆。道路围观的群众都说：“二位大夫真是贤明!”甚至有人为此叹息流泪。

疏广、疏受回到家乡后，每天都让家人变卖黄金，摆设宴席，请族人、故旧和宾客一起饮宴娱乐。有人劝疏广为子孙留一点黄金和产

业，疏广说："我也不是老糊涂，能不替子孙着想？只是我家本来就有田产房屋，子孙们只要勤劳耕作，就足以丰衣足食，不会比普通人差。但如今增加田产，让他们有富余，那不过是教他们懒惰而已。如果他们有贤能，钱多了会损害志向；如果他们愚蠢，钱多了会增加罪过。况且，富贵是招人怨恨的东西，我既然不能教化子孙，就不要用钱财增加他们的过失，替他们招来怨恨。况且我这些钱，是圣上给我养老用的。我用这钱与乡党、宗族共享皇上的恩赐，度过余生，这样不好吗？"族人都心悦诚服。

【华杉讲透】

君子无所不用其极，疏广、疏受就是这样的君子。在朝廷，他们不愿招人嫉妒；甚至回到家乡，他们也不愿意招来乡人的嫉妒。如果带着钱回去，把家乡的好田好地都买了，家乡人看着也不开心，不如把钱花了，跟大家一起吃喝，一起开心!

至于要不要留钱给子孙，他们也自有一番道理。我想起父亲生前常对我说："家有斗金，不如日进分文。"有多少钱才叫够呢？无论多少都不够!但只要有赚钱的能力，随时管够!

4　颍川太守黄霸下令：各驿站及基层乡官都要养鸡和猪来赡养孤寡老人和穷人。后来，他又推行教育条例，设置父老(处理乡村公共事务的官职，通常由当地有名望的老人担任　)、师帅(表率、督学官员)和伍长(基层治安官员)，并在民间推行。劝勉百姓行善防恶，耕田养蚕，勤俭节约，注意储蓄，种树养猪，不要把钱财浪费在没用的排场上。

黄霸治理的地方事务，看上去跟米粒、盐粒一样琐碎而细密，他却能集中精力贯彻推行。接见下属官吏和百姓时，他总能从谈话中找

出问题，并用他知道的其他事情旁敲侧击，非常聪明且能认清事情的真相。下属都不知道他怎么什么都清楚，因此都说黄太守是神明，一丝一毫都不敢欺瞒他。奸猾的人，在颍川混不下去，都跑到其他郡去了，盗贼也日益减少。

对于下属官员，黄霸首先会进行教育感化，如有不遵从的，才会再施加惩罚，并努力让他们不再犯错误，不会轻易更换他们。许县县丞(县令的助手，相当于县政府秘书长)年老多病，耳朵也聋了，督邮(代表太守督察县乡的官员)汇报说要辞退他。黄霸说："许丞是个廉吏，虽然年老，还能够拜起坐迎，只不过耳朵不太灵便，有什么关系!"有人问他原因，他说："如果频繁更换官吏，送旧迎新，是一笔费用。还有就是在新旧交接之际，奸吏趁机藏匿档案，盗取官家财物，公私耗费甚多，而这些费用最终都转嫁在老百姓头上。新来的官吏未必贤能，甚至还不如原来的，反而添乱。所以治理之道，不是要那官有多好，只是要排除太坏的人。"

黄霸外表宽厚，内心明察，深得官吏和百姓的心，颍川郡的户籍居民每年都在增加，政绩考核全国第一。汉宣帝征召他担任京兆尹。但过了不久，因为被指控犯法，黄霸接连遭到减薪处罚，最后被皇上贬回颍川担任太守。之前的俸禄是二千石，被贬回颍川后，只剩八百石了。

宣帝元康四年(己未，公元前**62**年)

1 春，正月，汉宣帝下诏说："八十岁以上的人，除了被控诬告、杀人和伤人之外，其他的罪行都不收监。"

2 右扶风尹翁归卒，家无余财。秋，八月，汉宣帝下诏说："尹翁归廉洁公正，治理人民政绩优异，赐给他的孩子黄金一百斤用作祭祀。"

3 皇上下令有关部门调查高祖功臣子孙中丧失爵位的人，共查出槐里公乘(爵位第八级)周广汉等一百三十六人，每家赐给黄金二十

斤，免除他们家的赋税，让他们能够祭祀祖先，世世不绝。

4 八月十一日，富平敬侯张安世薨。

5 当初，扶阳节侯韦贤薨逝后，其长子韦弘因罪被捕入狱，家人伪造了韦贤的遗嘱，指定次子大河都尉韦玄成为继承人。(大概是担心韦弘有罪，不能继承爵位。)韦玄成知道不是父亲的意思，就装疯，躺在大小便上胡说八道，又哭又闹。等到韦贤的葬礼结束，该由韦玄成继承爵位时，他以发狂为由，不肯接受爵位。大鸿胪于是向汉宣帝奏报了此事。汉宣帝下诏让丞相、御史调查此事是否属实。

丞相府承办此事的官员写信给韦玄成说：“古人辞让，是因为有文章来说明其仁义可观，所以才能垂荣于后世。如今你毁坏自己容貌，忍受耻辱，伪装癫狂，好像奄奄一息的小火苗，这样的行为怎么能得到名声？我一向愚昧浅陋，如今做丞相执事，希望你能了解一下外面对你的评价。不然，我也不得不做小人，检举你的装疯，伤害你的名声了。”韦玄成的朋友、侍郎章也上书说：“圣王一向用礼让治理国家，希望能优待玄成，不要逼他屈服，让他安贫乐道吧!”而丞相、御史都认为韦玄成装病，弹劾他。皇上下诏说，不要弹劾，让他袭爵。韦玄成不得已，接受侯爵之位。皇上认为他高风亮节，任命他为河南太守。

6 车师王乌贵逃到乌孙后，乌孙将其留下不遣回。汉朝派使者责问乌孙，乌孙将乌贵送到长安。

7 当初，汉武帝开辟河西四郡，隔绝羌与匈奴之间的道路，将各羌族部落逐出湟中。等到汉宣帝继位，光禄大夫义渠安国巡察诸羌，羌人先零部落的首领请求义渠安国说：“我们希望能渡过湟水，到北岸耕田之外、水草丰茂的地方放牧。”义渠安国同意，上奏中央政府。后将军赵充国弹劾义渠安国擅作主张。但是羌族人利用之前义渠安国的承诺，大批渡过湟水，各郡县不能禁止。

之后，先零部落与其他羌族部落酋长二百余人，解除过去的仇

恨，交换人质，结盟宣誓。皇上听说后，就此事询问赵充国的看法。赵充国说："之前羌族人容易对付，就是因为不能团结，每个部落都有酋长，相互攻击，不能统一。三十年前羌人造反，也是先解除仇恨，结成盟约，攻打令居，与汉朝对峙，五六年才平定。匈奴数次诱使羌人，要和他们联合攻打张掖、酒泉，许诺将那些土地给羌人居住。最近，匈奴在西方为乌孙所破，我怀疑他们遣使和羌人勾结。我怀疑羌族之变，才刚刚开始，相信他们还会联络更多部族，我们要趁他们还没发动，早作准备。"

又过了一个多月，羌侯部落酋长狼何果然遣使到匈奴借兵，想要攻打鄯善、敦煌，以阻绝汉朝与西域相通的道路。赵充国说："狼何自己肯定想不出这个计策，估计匈奴使者已经到了羌中，先零、罕、开等部落已经解仇作约，等到秋后马肥之时，必有变乱。应该迅速遣使到各边防部队，让他们加强防备，并且注意挑拨离间各部落，不让他们联合起来，注意发现他们的阴谋。"于是宰相和御史大夫再奏报皇上，派义渠安国巡视各羌族部落，辨别他们逆顺的情景。

8 这时，因农业年年丰收，谷价跌到每石五钱。

【王夫之曰】

谷石五钱，史家以为是宣帝元康之世的美事。但是，一个优秀的农夫，一年耕种所得，只有五十石而已，也就是二百五十钱。而商人一个月盈利五万钱，就可以囤积一万石粮食，还有人愿意耕田吗？农民如果有婚丧大事，稍微花了一百钱，就得卖掉二十石粮。那么如果遇上荒年，农民能不饿死吗？农民也不只是要吃饭，他还要穿衣，还会生病，要吃药，要养老，也要吃盐、蔬菜和肉食啊!所以国家要收购粮食，调节粮价，以免出现谷贱伤农的事。

华杉讲透

资治通鉴 4

通篇大白话，拿起来你就放不下；
古人真智慧，说不定你一看就会。

华杉 著

上海文艺出版社

图书在版编目（CIP）数据

华杉讲透《资治通鉴》. 4 / 华杉著 . -- 上海 : 上海文艺出版社 , 2020.5
ISBN 978-7-5321-7592-5

Ⅰ . ①华… Ⅱ . ①华… Ⅲ . ①中国历史—古代史—编年体②《资治通鉴》—研究 Ⅳ . ① K204.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2020) 第 045566 号

责任编辑：毛静彦
特邀编辑：周　喆
封面设计：温海英

华杉讲透《资治通鉴》4
华杉　著
上海文艺出版社出版、发行
地址：上海绍兴路7号
电子信箱：cslcm@publicl.sta.net.cn
网址：www.slcm.com
新華書店经销　北京中科印刷有限公司印刷
开本 710毫米×1000毫米　1/16　17.5印张　字数 236千字
2020年5月第1版　2020年5月第1次印刷
ISBN 978-7-5321-7592-5/K.0407
定价：48.80元

如有印刷、装订质量问题，
请致电010-87681002（免费更换，邮寄到付）

目录

卷第二十六 汉纪十八(公元前61年—公元前59年，共3年)
卷第二十七 汉纪十九(公元前58年—公元前49年，共10年)
卷第二十八 汉纪二十(公元前48年—公元前42年，共7年)
卷第二十九 汉纪二十一(公元前41年—公元前33年，共9年)
卷第三十 汉纪二十二(公元前32年—公元前23年，共10年)
卷第三十一 汉纪二十三(公元前22年—公元前14年，共9年)
卷第三十二 汉纪二十四(公元前13年—公元前8年，共6年)
卷第三十三 汉纪二十五(公元前7年—公元前6年，共2年)
卷第三十四 汉纪二十六(公元前5年—公元前3年，共3年)

卷第二十六 汉纪十八

(公元前61年—公元前59年，共3年)

主要历史事件

王褒《圣主得贤臣颂》反对宣帝求仙

羌人反叛，赵充国自荐征讨

赵充国《屯田奏》列举屯田好处

羌乱平定，赵充国凯旋

辛武贤害死赵充国之子赵卯

盖宽饶直谏冒犯宣帝，自刎而死

日逐王率众投降汉朝

韩延寿推行教化，深受爱戴

主要学习点

先有明君，再有贤臣

抓住最主要的战略重心

不擅长的领域，不要随便发言

取得胜利，并保全自己和敌人

不可胜在己，可胜在敌

断章取义测试：不要给人留下话柄

出现问题，在自己身上找原因

中宗孝宣皇帝中

神爵元年(庚申，公元前61年)

1　春，正月，汉宣帝第一次巡游甘泉，在泰祭祀天神。三月，汉宣帝前往河东郡，祭祀后土(地神　)。汉宣帝很羡慕武帝求仙、求神、求长生不死药的故事，小心谨慎地遵守祭祀的礼仪，并采纳方士们的意见，增加了不少神祠。他听说益州有金马神、碧鸡神，可以通过隆重的祭祀请到，于是派遣谏大夫和蜀郡人王褒持符节前往寻找。

当初，皇上听闻王褒有俊才，召见他，命他写一篇《圣主得贤臣颂》。王褒写道：

“贤才，是国家的工具。如果任用的都是贤臣，就能用很少的举措，做出显著的功绩。贤臣就像工匠的工具一样，如果工具锐利，用很少的力就能产生很好的效果。所以，工匠的工具钝了，即使劳筋苦骨，也终日劳而无功；但如果由巧匠来冶铸宝剑‘干将’，离娄(黄帝时期视力最好的人　)来绳墨，公输盘来锯木推刨，就算是盖长宽一百丈的五层高台，也能严丝合缝，条理井然。为什么呢？因为用人得当。如果庸人驾劣马，就算是把马嘴勒破，鞭子抽断，也难以前进一步。反过来，如果由王良(春秋时代的名骑手　)手拿缰绳，韩哀(传说发明车辆的人　)驱驰车辆，驾上啃膝(良马常把头低到膝盖　)、乘旦(也指良马，早上出马，晚上到达的意思　)，就算是周游天下，万里之遥，也能瞬息到达。为什么呢？因为人和马相得益彰。所以穿着凉纱的人，不受盛暑之苦；裹着貂皮大衣的人，不怕寒冷刺骨。为什么呢？因为有了防备寒暑天气的器具。

“贤人、君子，正是圣王治理天下的器具，当初有周公吐捉之劳，才有监狱为之一空的盛世。(周公吐捉，指周公吐哺和捉发。周公尊贤下士，操劳国事，有人来求见或请示，如果正在吃饭，马上把嘴里的饭吐出来，即刻接见，往往一顿饭要如此中断三次；如果正在洗澡，也马上中止，头发来不及梳妆，抓着头发就出来见人。　)齐桓公呢，设置庭燎之礼(在庭院中燃起火把　)，不分昼夜地接待贤士，所以才有九合诸侯，一匡天下之功。由此看来，做国

君的，要先勤于求贤，得了贤臣，然后才可以垂拱而治。为人臣者也一样。过去，贤人找不到明君，图谋策划得不到国君的采纳，披肝沥胆也得不到国君的信任，得到官位不能施展才能；被贬黜也不是他们的过错。所以伊尹在没有遇到商汤之前，只能做厨师；太公在遇到周文王之前，只能做屠夫；百里奚在遇到秦穆公之前，卖身为奴；宁戚在遇到齐桓公之前，只能喂牛。这些人都曾经卑贱困苦，直到他们遇到明君圣主后，谋略符合君上的意图，进谏则立即被圣上接受，无论进退都能显示其忠心，担任官职能施展其本领，接受君王赏赐的封爵、土地，光宗耀祖。所以，世间必须先有圣知之君，然后才有贤明之臣。所以，猛虎啸而山风冽，飞龙兴而云雾生，蟋蟀哀鸣则悲秋至，蜉蝣出则阴湿生。《易经》说：‘飞龙在天，利见大人。’王者居于正阳之位，贤才才能被看见，被重用。《诗经》说：‘思皇多士，生此王国。’美哉众多贤士，生在我周王之国!所以世道清平，主上圣明，则俊贤之才不请自来，堂堂皇皇，列在朝班，聚精会神，相得益彰，就算是伯牙(音乐家)弹起他的名琴‘递钟’，逢门子(神射 手)拉开他的名弓‘乌号’，也表达不了那种君臣相得的极致完美。

“所以圣主必须有贤臣，才能弘扬功业；俊才必须得到明主的赏识，才能彰显才德。上下互相狐妖，彼此欢然交欣，千年一合，论说无疑，展翅飞翔，就像鸿毛遇上顺风；澎湃浩荡，就像巨鲸遨游大海，其得意如此，则何禁不止？何令不行？教化溢出我们的四方边陲，而横溢到无穷的世界。所以圣主不用亲眼目睹，不用亲耳倾听，就能耳聪目明，遍观天下，无所不闻。天下太平的责任已经尽到，悠游生活的愿望也得到满足，祥瑞自然降临，寿命自然无疆，何必委屈自己，去学彭祖、王侨、赤松子，远绝世俗，离群索居呢？”

此时的汉宣帝颇喜好神仙之术，所以王褒在文章中特别提到。

京兆尹张敞也上书进谏说：“希望明主能忘记车马之好，不要听方士们的虚言妄语，专心于帝王之术，太平盛世才能来到。”皇上于是将正听候诏令的方士全部遣散。

当初，赵广汉死后，继任的京兆尹都不称职，唯有张敞还能跟赵

广汉有一比。虽然他的谋略、聪明都不如赵广汉，但能用儒家经术来弥补他的不足。

【华杉讲透】

明主贤臣，是贤臣造就了明君，还是明君成就了贤臣？我认为先有明君，因为选择权在他。

为人臣者，要么投其所好，要么退而求去，没有能逆着上意而行的。有什么样的君王，就有什么样的臣子，就有什么样的国家。三千年历史，看一朝一代怎么样，或喜或苦，或兴或衰，全在国君一个人，这就是《大学》里讲的“一人定国”：

一家仁，一国兴仁；一家让，一国兴让；一人贪戾，一国作乱。其机如此，此谓一言偾事，一人定国。

一句话就能败坏一件大事，一个人就能决定一个国家。

2 汉宣帝很注意修饰，他的宫室、车马、服饰之盛大豪华，都远超昭帝时期，外戚许氏、史氏、王氏都尊贵受宠。谏大夫王吉上书汉宣帝说：

“陛下以圣贤气质总揽万方事务，一心治国，将实现太平盛世。每次颁下诏书，百姓就如同重获新生般欢欣鼓舞。臣私下心里想，陛下的所作所为，对天下百姓来说，可谓最大的恩情，但还不能说是政务的根本。真正能治国的君主并不经常出现，而如今公卿们有幸欣逢能言听谏从的明君，却并没有提出建立万世基业的长期规划，让明君能成就三代之盛世。他们关注的是什么呢？就是按期开会、审计簿书、审案判决而已，这都不是太平盛世的根本。臣听说，百姓虽然柔弱，但无法打败他们；虽然愚昧，但无法欺骗他们。圣主独行于深宫，所作所为，如果得当，则天下称颂；如果有过失，则天下非议。

所以君王的要务，在于谨慎地选择左右大臣，注意审查指派办事的官吏。使左右大臣能匡正自身，办事的官吏能宣扬德教，这才是治国之本。

“孔子说：‘安上治民，莫善于礼。’要长治久安，关键在于礼，这不是空谈啊!王者在完成礼制之前，应该在先王制定的礼制中，选择适合今天使用的，先行实施。臣希望陛下能上承天心，弘扬大业，与公卿大臣以及儒生一起研究旧礼，彰明王制，推行仁政，让这一世之民都能安居乐业，健康长寿。如此，何愁风俗不能和美，何愁成康之世不能重现，又何愁皇上的寿命赶不上高宗武丁呢？我发现一些当世的举措，不合于道的，试举几例，向皇上逐条汇报，请皇上裁择。”

王吉认为：“当今世俗娶妻，聘礼太重，没有节制，贫穷人家完全不能负担，以至于不敢生育子女，甚至杀婴。还有，汉家列侯娶了天子的女儿，称为‘尚公主’，国人娶了诸侯王的女儿，则称为‘尚翁主’，这种男的侍奉女的，丈夫屈居于妻子之下的事，逆反了阴阳之位，所以很多女子淫乱。古代的衣服、车马方面，对尊卑贵贱都有标准，如今上下僭越，只要有钱，自己想怎么搞就怎么搞，所以贪财图利，连死都不怕。周朝之所以能不用刑罚而使天下大治，就是因为能禁止邪念罪恶于萌发之前。”

又说：“舜、汤不用当时三公、九卿的子弟，而任用皋陶、伊尹，贤人得到重用，奸妄之人自然远离。而如今呢，官家子弟都可以继承父兄的职位，继续做官，他们大多十分骄傲，也不通古今之变，无益于百姓。臣建议废除‘任子令’(高级官员可以在兄弟子侄中举荐一人为郎官的制度)。对于陛下的外家和故旧，可以给他们财富，但不宜让他们做官。还有，希望陛下不要再玩‘角抵’游戏，缩减乐府的规模，减少御库房的开支，向天下人示范和提倡节俭。古代工匠不去雕刻精细的装饰，商人不贩卖奢侈物品，并非古代的工匠和商贾贤德，而是风俗教化让他们如此。”

皇上认为王吉所论迂阔，不怎么待见他。王吉就称病，退休回家了。

【华杉讲透】

汉初，刘邦制定了困辱商人的政策。《史记》说：“贾人不得衣丝乘车，重租税以困辱之。”你再有钱，也不许穿丝绸衣服，不许乘车，就是不允许商人有任何社会地位的象征；再加重租税，限制商人的财富积累。他的理念呢，金钱就是权力，商人奢侈张扬，百姓羡慕商人，朝廷官员勾结依靠商人，就影响了朝廷的权威。王吉所说的，就是要恢复这样的政策，要将金钱和权力分开，即便无法阻止他们赚钱，那也要限制他们行使金钱的权力。

3 义渠安国到达羌中，召集先零诸酋长三十余人，将其中最桀骜不驯的人全部斩杀，又纵兵突击先零人，斩杀一千余人。归附汉朝的各羌人部落和归义羌侯杨玉等都怨恨愤怒，觉得汉吏无故诛杀，无法信任，于是联合其他小部落，全部叛变，攻打边塞城邑，杀死朝廷官吏。义渠安国派骑都尉将二千骑兵去防备羌人，抵达浩亹，遭遇羌人攻击，损失大量车马辎重和兵器，义渠安国引兵撤退，到了令居，上书汇报情况。

当时赵充国已经七十多岁，皇上觉得他太老了，派丙吉去问他，推荐谁做大将。赵充国说：“没有谁比我更合适!”皇上再派人问：“将军估量羌人实力怎么样？咱们该派多少人？”赵充国说：“百闻不如一见，军事活动，不能遥控，臣愿飞驰到金城去，绘制地图，并制定征讨方略，再向您汇报。羌戎小夷，逆天背叛，不久就会灭亡，陛下不必担心，都交给老臣吧!”皇上笑了，说：“诺!”于是大发兵到金城。夏，四月，派赵充国为大将，率领军队进攻西羌。

4 六月，异星出现在东方天际。

5 赵充国到了金城，等骑兵集结满一万人，准备渡河，但担心遭遇伏击，于是派三个校尉夜里衔枚先渡，渡河之后，即刻构筑防御阵地，等到天明，再依次全部渡过黄河。羌虏数十百骑来，在阵地旁边

出入，赵充国说："我们的士卒马匹刚刚渡河劳倦，不可驱驰追逐，这些都是骁勇的骑兵，很难制伏，而且也担心他们有埋伏，这是来引我们上当的诱兵。我们出征，以殄灭叛军为目标，小利不足贪!"

【华杉讲透】

《孙子兵法》说："远而挑战者，欲人之进也。"敌人离得很远，却派人来挑战，那就是要引诱我们前进，前面有埋伏。又说："饵兵勿食。"

赵充国下令不要理睬羌人骑兵，派骑兵斥候去侦察旁边四望陿里有没有埋伏，斥候回报，没有羌军把守，于是，当夜引兵挺进到落都，召集诸校尉、司马，说："我知道羌虏不会用兵了!如果有数千人守住四望陿，我们怎么进得来呢？"

赵充国经常向远处派出侦察兵，行军时一定会保持战备，宿营时一定会坚固营垒。他尤其谨慎持重，爱护士卒，先计而后战。于是向西挺进到西部都尉府，每天用丰盛的伙食大飨士卒，士卒们都乐于为他所用。羌虏数次挑战，赵充国坚守不出。从抓到的羌军俘虏口中得知，羌人各部首领多次相互责备说："早告诉你不要造反，如今天子派赵将军率军前来，赵将军已然八九十岁，却善于用兵，现在我们就是想一战而死，还办不到吗？"

当初，罕、幵部落酋长靡当儿派他的弟弟雕库来告诉西部都尉说："先零人打算造反!"后数日，先零果然造反。雕库同族的人不少都和先零部落杂居，西部都尉就留下雕库为人质。赵充国认为雕库无罪，放他回去，并让他告诉本族酋长："汉军只诛杀有罪者，请你们自相区别，不要和他们一起灭亡。天子告诉诸羌人：犯法者如果能主动捕斩同党，就可免罪，并且以功劳大小赏赐钱财，被捕杀者的妻儿、财物，也都归他所有!"赵充国想用这个计策，以威信招降罕、幵部落以及其他被裹挟参与造反的人，瓦解羌人内部团结，等到他们疲惫不堪，再一举突击。

当时，汉宣帝已经征发内地郡国军队六万人前往屯边。酒泉太守辛武贤上奏说：“各郡军队都屯备南山，北边空虚，其势难以长久。如果到了秋冬季再进兵，这是敌人远在境外之策。如今敌人就在跟前，日夜不停地侵扰，并且当地气候寒苦，汉军马匹不耐寒，不如在七月上旬带上三十日粮食，分兵出张掖、酒泉，在鲜水合击罕、幵部落，就算不能将他们全部诛灭，也可以夺取他们的牲畜财产，俘虏他们的妻子儿女，然后撤军回来，冬天再次出击，这样反复给他们创伤，敌人一定震恐崩溃。”天子将辛武贤的建策发给赵充国，请他考虑。赵充国说：“一匹马带三十天的粮食，为米二斛四斗，麦八斗，又有衣装、兵器，负重太多，难以追逐。敌人看到我们这个情况，一定稍稍后退，逐水草，入山林。我们再继续深入，敌人就扼守险要，在后面断绝我们的粮道，则我们必有兵败之忧，为夷狄所耻笑，这样的创伤，一千年也不能恢复。而辛武贤却认为可以夺其畜产，虏其妻子，这纯粹是空谈，不是最好的策略。先零部落是反叛的首恶，罕、幵部落是被胁迫跟从，我的愚计，是把罕、幵因被胁迫而参与反叛的过失摆在一边，不要提起，先诛灭先零，以震动羌人，等他们悔过后再赦免他们，并选择了解他们风俗的良吏，前往安抚和解，这才是既能保全部队，又能获取胜利、保证边疆安定之策。”

天子将赵充国的信再交给公卿们讨论，大家都认为：“先零军事强盛，又有罕、幵的帮助，如果不先攻破罕、幵，就没法拿下先零。”皇上于是拜侍中许延寿为强弩将军，酒泉太守辛武贤为破羌将军，赐玺书嘉奖，采纳辛武贤的计策，又以敕书责备赵充国说：“如今向前线转运粮食和物资的后勤供应，频繁让百姓烦扰，而将军您率领着一万多人的大军，不及早利用夏秋水草之利，争夺敌人的牲畜财物，反而要等到冬天，让敌人蓄积粮食，藏匿在山林之中，占据险要地形。而将军您的部队却在冰天雪地立生冻疮，这有什么好处呢？将军您不想想国家的庞大支出，却要用几年的时间在那里干耗着，把敌人耗死，这样做将军的话，谁都愿意做吧!现在，我下令破羌将军辛武贤等率军，就在七月击破罕羌，请您引兵并进，不要犹疑!”

赵充国上书说：“陛下之前赐给我诏书，指示我派人劝谕罕部落，说大军将至，汉不诛罕，以瓦解他们的联盟。臣派遣幵部落酋长

雕库宣告天子至德，罕、幵部落群众都已闻知天子明诏。如今先零部落酋长杨玉坚守山林，伺机而动，罕、幵部落则没有反叛行动。如果我们不攻打先零，反而去攻打罕、幵，那是把有罪的放过，去诛杀那无辜的，一次行动造成双重伤害，这也不是陛下的本意啊!《孙子兵法》说：‘攻不足者守有余。’发动进攻，可能力量不足，但若只是防守，则绰绰有余。又说：‘善战者致人，不致于人。’善于作战的人，安排好战场引敌人来；不善于作战的人，钻到敌人安排好的战场去。如今，罕、幵企图攻打酒泉、敦煌，本应整顿兵马，训练士卒，在酒泉、敦煌等着他们，以逸待劳，这是取胜之道。如今却唯恐二郡兵少，不足以守，反而发动行军进攻，放弃让敌人自投罗网的计策，而投到敌人的罗网里去，我认为不是什么好主意。先零部落要叛变，所以和罕、幵化解怨仇，缔结盟约，但其实他们心里并不踏实，担心汉朝大军到了之后，罕、幵部落会叛盟归汉。但如果我们先攻击罕、幵，先零一定援救，那反而是我们让他们的盟约更加坚实了。如今羌虏马肥，粮食充裕，攻打他们，恐怕我们也占不到什么便宜。反而让先零得了机会，施恩于罕、幵，坚其约，合其党，他们团结起来，合计能得精兵二万余人，再裹挟其他小部落，人马更多，像莫须这样的小部落都裹挟进去，越来越难离间他们了。如此，叛军越来越多，要诛灭他们所需要的兵力又要增加数倍。我恐怕国家的负担要按十年计，不是两三年可以拿下的了。于臣之计，先诛先零，先零一灭，则罕、幵可不战而下。假如先零已诛而罕、幵不服，等到正月再攻打罕、幵，这样安排，策略上合理，也合乎时宜。如果要现在马上进兵去攻罕、幵，我看不到有什么利益!”

六月二十八日，赵充国发出奏章。七月初五，皇上回复的玺书送到，采纳赵充国的计策。

【华杉讲透】

《孙子兵法》首先不是战法，而是不战之法；首先不是战胜之法，而是不败之法。所谓不战而屈人之兵，战，必有代价，必有战败风险。赵充国追求的战略目标，

就是他说的六个字——全师、保胜、安边。全师，是保障部队安全。杀敌一千，自伤八百，不就造成八百个破碎的家庭吗？所以他首先考虑的是他的士兵们，要带领他们取胜，但不要一将功成万骨枯，不要士兵们为国牺牲，就像巴顿将军说的："为国牺牲，那是敌人的事。"

保胜，是要保障取胜，不打无把握之仗。《孙子兵法》说："善战者，胜已败之敌。"敌人没有露出败相，你一厢情愿硬要把他攻下来，你做不到，《孙子兵法》说这叫"胜可知而不可为"，能不能取胜，将领可以做出判断，明知不能胜却还要打，胜利是强求不来的。这都是真正懂军事的人思考的问题，《孙子兵法》说，要先胜而后战，要胜中求战，不要战中求胜。

军事胜利不是最终目的，安定边疆才是最终目的。制定战略要始终服务于最终目的，战争是为了长期和平，不是为了惩罚敌人。

朝廷大臣们的意见，则是另一番光景，朝臣们的意见，首先大部分不是真正的意见。当皇上征求大家的意见，他以为他们都有观点，实际上大多数人没有观点，因为他们都不是军事专家，这些事他们都不懂。但是，没有观点不等于他们不发表观点，恰恰相反，每个人都很踊跃地发表观点，一方面因为不知道自己不知道，另一方面是要显示自己很知道，再一方面是揣摩上意，尽量说得合乎皇上的心思，提高自己的地位，这样一来，他们的"建言献策"就很多了。既然观点已经发表，就要誓死捍卫，因为捍卫自己的观点，就是捍卫自己的权位。所以这种会议，纯属添乱的会议，也确实添了大乱。不过，好在汉宣

帝收到赵充国的回复之后，还能醒悟过来，听专家意见。

任何一个战略，都有其战略重心，用毛主席的话说，就是抓主要矛盾。英国军事家富勒说，你要把纷乱的战局合并为少数几个主要的战略重心——最好是一个；然后呢，把你的军事行动合并为少数的几个主要行动——最好是一个。赵充国就抓住了这个战略重心，就是先零部落，只要解决了先零部落，其他的自然瓦解，如果军事行动不聚焦于这个战略重心，而是投入其他地方去，则既有损失，又无利益，这就是他为什么说“我看不到打罕、幵有什么利益”的原因。

普鲁士军事家克劳塞维茨说：“等待本身就是一个独立的军事行动。”皇上认为赵充国不作为，因为他不懂得在大多数情况下，等待本身就是最积极的行动。人们总是急于行动，急于解决问题，却不知道自己根本没找对问题。而他们解决“问题”的举措，反而会制造出更大的问题。赵充国的回信，就指出了这一点，罕、幵不是问题所在，攻打罕、幵会制造出更大问题，就是羌族各部落更加紧密团结在先零周围，反叛势力会更加壮大。皇上和大臣们还想解决一个问题，就是军事行动耗费太大，要速战速决，赵充国也指出了真正的问题所在——我想两三年解决，你们想两三个月就解决，但是如果按你们说的办，恐怕反而要拖十年才解决!皇上听懂了他的话。

那么，在朝廷会议上，公卿大臣们为什么会一致认为要马上出兵呢？根本就没有什么“一致认为”，只是两个一致，一是一致的集体情绪，人性的弱点——一厢情愿，人们愿意相信一些事情是真的，只不过因为那符合他

们的期望，都期望马上解决，就会认为能马上解决；二是跟皇上保持一致，多数人是看皇上的倾向是啥，然后马上跟皇上保持一致。

关于会议发言我有两个方面的体会：如果我是决策者，我只听在该方面所信任的专家的，不听其他人的；如果我被别人征求关于某方面的意见，而又不是我的专业领域，我就把嘴闭上，不发言。

因为我有自己很专业的领域，我就懂得专业的尊贵和权威。我非常痛恨明明什么都不懂，还踊跃发言的人，也讨厌“让大家都说说”的领导。将心比心，我也不敢去侵犯别人的专业领域。那些什么都不懂的人，因为他不知道懂得一件事情是什么状态，所以什么都敢发言，任何领域他都有“自己的观点”，这种人就是会议的毒药。

孔子所说的“不在其位，不谋其政”，就是让你不要给别人添乱。

赵充国引兵抵达先零营地。先零人屯兵已久，戒备松懈，忽然看见汉军大兵前来，慌忙丢弃辎重，急渡湟水逃跑。道路狭窄，赵充国跟在后面慢慢前进，驱赶他们。有人说：“逐利宜速，我们这样走得太慢了。”赵充国说：“这是穷寇。穷寇勿迫，不要把他们逼急了。我们慢慢跟在后面，他们就不会回头，慌忙逃命；但如果我们逼得太紧，他们就会转身和我们拼命。”诸校尉都说：“说得对!”

羌虏渡河溺死数百人，投降及被汉军斩首达五百余人，俘获马、牛、羊十万余头，大车四千余辆。

大军到了罕部落居住地区，赵充国下令不许烧毁他们的房屋，也不要在他们的田地里收割牧草或放牧。罕、幵部落听说了，都高兴地说：“汉军果然不攻打我们!”酋长靡忘派使者来对赵充国说：“希望能

让我们回到原来的居住地。”赵充国将他的请求上报皇上，还没有得到批复，靡忘亲自来晋谒，赵充国赐给饮食，再放他回去晓谕族人。护军以下将士都争相说：“这是反虏，不能擅自放他回去!”赵充国说：“诸君只是拿法律条文说事儿，保护自己不要犯错，不是真正忠心为国家利益考虑!”话还没说完，皇上的玺书送到了，准许靡忘戴罪立功。之后，罕部落不战而定。

汉宣帝下诏书，命破羌将军辛武贤、强弩将军许延寿率军前往赵充国屯兵之处，于十二月和赵充国会师，进击先零。当时，羌人投降的已经有一万多人，赵充国估计他们一定会自己崩溃，所以想撤去骑兵，在当地屯田等待，等待羌人自己出问题。结果他写好了奏章，还没有送上去，就收到皇上下令进兵的玺书。赵充国的儿子、中郎将赵卯恐惧，派一位宾客告诉赵充国说：“您就出兵吧!如果出兵会损兵折将，国家倾覆，那您坚守不出还可以理解；现在无非就是权衡利弊的区别，那利大利小有什么值得跟皇上争辩的呢？一旦不合上意，派一个御史来责问您，您自己的人身安全都不能保证，还谈什么国家的安危呢？”

赵充国叹息说：“你这样的话，真是对国家没有忠心啊!本来嘛，如果当初听我的，早做预防，就根本不会有今天的羌乱。当初要举荐能担任羌人工作的人，我举荐了辛武贤，丞相、御史却要派义渠安国，结果就是义渠安国坏了事。我又建议储备粮食御敌，当时金城、湟中的粮价，每斛八钱，我向耿中丞建议：‘收购储备三百万斛粮食，羌人就不敢动了。’耿中丞呢，只请示申请收购一百万斛，实际执行下来，只得四十万斛而已，义渠安国第二次出动，就消耗了一半。我这两条计策都没有被采纳，以至于羌乱发生、发展到现在这个地步。这就叫‘差之毫厘，失之千里’!现在如果军事行动久拖不决，其他边境邻国都会动摇，相因而起，到时候再聪明的智者也无法收拾残局，你们还以为只有羌乱值得担忧吗？我誓死坚持我的意见，圣明的君王终将会采纳我的忠言。”

【华杉讲透】

赵充国的一举一动，都是《孙子兵法》，他坚守的，也是《孙子兵法》所讲的将道：“进不求名，退不避罪，唯人是保，利合于主。”不为英勇的虚名而进兵，觉得不该打，甚至该撤退，那就不打，就撤退，也不怕被治罪。所追求的目标，一是唯人是保，保全自己的军队和百姓，甚至敌方的军队百姓也尽量保全，他们投降就行了，一定要把他们杀光吗？二是利合于主，真正符合君主的利益。给皇上他所需要的，不是他想要的，因为皇上想得不对，他想的事办不到。

看问题要长远，但是，皇上也只盯着眼前，你还要和他一起讨论，甚至争论。你说的，他全都不懂，他说的，你全知道他病根在哪儿，但是你治不了他的病，只能眼睁睁看着他坏了大事，那种痛苦，我是深有体会!

在羌乱未起之前，赵充国就看到了羌乱将起，也看到了局势将如何发展，可以在哪一步设防，但是，他的一步步预防之策都没有被采纳，终于发展到不可收拾。到了今天这一步，他看到的是不要让羌乱发展成四夷摇动，激发出西域之乱和匈奴外患。之前他只能建言献策，现在处置之权已经交给了他。他就铁了心，将在外，君命有所不受了。他坚决不出兵，不去捅那脓包，让他自己烂掉，自己坏死。

于是，赵充国上书建议屯田，说：“臣所率领的部队，将领、士兵以及牛、马所需要的粮食草料，从国内各地征调，如果战事僵持时间太久，徭役不能停息，恐怕会衍生出其他变乱之事，让陛下增加担忧，这不是庙胜之策。况且羌人顽强，容易用计策瓦解，难以用兵力攻破，所以我的愚计，认为不宜出兵攻击!现在我已调查测量，从临羌

地区，东至浩亹，羌虏以前的田地及公田，加上还未开垦的，有二千顷以上，其间的邮亭很多已经败坏。臣之前派人进山，已经砍伐木材六万余棵，储存在水次。臣希望能撤回骑兵，只留步兵一万零二百八十一人，分屯要害处，等到春天河冰解冻，木材顺流而下，修缮乡亭，疏浚沟渠，整治湟陿以西道路桥梁七十座，这样交通运输可以直达鲜水附近。到了春天，战士们出营耕种，每人分地三十亩。到了四月之后，水草丰盛，再征调边郡骑兵及属国胡骑各一千人，就着水草，保护警戒耕田部队。收获的粮食，充入金城郡，增加积蓄，国家军费可以得到极大的节省。如今大司农已经运到前线的粮食，足以供应一万人一年所需，我谨在此呈上屯田所需的农具清单和数量。”

【华杉讲透】

撤去骑兵，就撤去了骑兵所需的军费。剩下的粮食，只够一万步兵吃一年。一年之后，士兵们可以吃自己种出来的粮食了。读者可能会问，一万人的粮食对国家负担这么大吗？这里需要了解古代的军事。赵充国说了，部队所需的粮食，从很广阔的地方征收，再运到前线去。他没有说出来的是，运输成本是粮食本身的三十倍，运一车粮食上前线，要三十车粮食的成本，在前线养一万人，就相当于增加了三十万张嘴。所以，屯田生产出一斗粮食，就相当于节省了三十斗，这就是屯田的意义。

皇上回复说：“假如按将军您的计划，羌人叛乱应当在何时伏诛呢？军事行动何时结束呢？请仔细研究出最佳方案，答复我!”

赵充国答复说：“臣闻帝王之兵，以全取胜，所以重视谋略，轻视拼杀。《孙子兵法》说：‘百战而百胜，非善之善者也，故先为不可胜，以待敌之可胜。’

【华杉讲透】

赵充国此处引用《孙子兵法》，解释一下：

以全取胜，既要取得胜利，又要保全自己，不受损失，甚至保全敌人的士兵、百姓和城池、财物，因为那是战利品。贵谋而贱战。《孙子兵法》说“不战而屈人之兵”。善之善者也，要靠谋略，不战而胜，如果浴血奋战打下来，那是下策，因为浴血奋战要浴血。

百战而百胜，非善之善者也，百战百胜，每战必有死伤损失不说，胜了一百仗还在战，证明胜利的质量很低，战斗的目的不是取胜，而是平定，要一战而定，不要百战百胜。

军事行动的要诀，就是等待那可以一战而定的决战时机，要等待决战，就要先为不可胜，先自我完坚，让敌人不能战胜我，然后等待敌人出问题，等待敌人最脆弱的时候，可以一战而定的时机，这就是“以待敌之可胜”，就是“胜中求战”。皇上对赵充国的要求就是“战中求胜”，而赵充国坚持要“胜中求战”。

《孙子兵法》还说“不可胜在己”，自己完坚，不可战胜，功夫全在自己；“可胜在敌”，能不能取得胜利要看敌人情况。所以，“胜可知而不可为”，能不能取胜，可以预判，但是判断下来没有把握的话，是不能强求的。

所以，我们喜欢喊口号说必胜，但军事没有必胜之道，只有不败之道。赵充国要确保的是不败，至于什么时候取胜，看敌人情况。皇上希望马上就胜，赵充国说不行!皇上就追问他什么时候能胜，皇上问这个问题，就是还没理解他的思想，但是皇上问了，他也得回答。

《孙子兵法》首先不是战法，而是不战之法；不是战胜之法，而是不败之法。这是多数人不能理解的。军事行动，任何时候首先考虑的都不是取胜，而是避免兵败。确保不败，自然有胜的结果；一心想胜，最后可能一败涂地。我们接下来看看赵充国怎么陈述他的不战之法、不败之法。

“蛮夷的风俗，虽然和我们礼仪之邦不同，但趋利避害，爱护亲戚，畏惧死亡，这些和我们是一样的。如今，羌人失去了他们肥沃的土地和丰美的水草，不知何处寄托其身，远遁荒山野岭，骨肉离心，人人都有背叛的愿望。而此时陛下班师罢兵，留下万人留驻屯田，顺天时，因地利，以待可胜之虏，虽然叛军没有马上伏诛，战事估计也能在一年内结束。(他们日子难过，我们攻打，事态紧急，他们就团结一心，一致对外；我们不管他们，他们松懈，就内部自动瓦解。)羌虏瓦解，前后投降者已有七百余人，其中我们晓以大义之后又放回去的有七十人，这都是促使他们瓦解的工具。臣谨归纳了不出兵而留兵屯田的十二条好处：

“步兵九部，官兵一万人留屯，耕田产谷，威德并行，这是其一。我们留在这里，排挤羌虏，他们无法回到自己的土地，让他们贫困破产，相互生怨恨，这是其二。当地居民也能耕种，不荒废了农业生产，这是其三。骑兵人马一个月的粮秣，就够步兵用一年，撤去骑兵而节省军费，这是其四。到了春天，集结士卒，顺着黄河、湟水将谷物运输到临羌，耀武扬威，作为镇压和谈判的资本，这是其五。利用农闲时间，将之前砍伐的木材，顺流而下，修缮邮亭，物资可以输入金城，这是其六。如果出兵，则自投危险之境，以图侥幸之胜；不出，则是令反叛之虏流窜于风寒之地，陷入霜露、疾疫、冻疮之害，坐得必胜之道，这是其七。我军可以免除攻营拔寨，深入追击，死伤相继之害，这是其八。内不损威武之重，外不令羌虏得到可乘之机，这是其九。又不会惊动黄河以南的大幵部落，再生出其他变乱，这是其十。修治隍陿中道路桥梁，打通道路到鲜水以制西域，伸威千里，以后行军就像在枕席上过一样方便，这是其十一。军费既然节省，也

就不需要征发内地百姓徭役，以防备国内事变，这是其十二。留驻屯田，就有以上十二条好处，出兵，则失去这十二项利益，请皇上明诏采择!”

汉宣帝再次回复说：“你说战争可以在一年内结束，是指今年冬天吗？还是什么时候？将军你有没有考虑，羌虏如果听说我们大军已撤，集结精锐攻击我们屯田和道路上的守军，杀掠百姓，我们该如何制止？将军再深入考虑，回复!”

赵充国再次上奏说：“臣听说，用兵以计算敌我双方实力形势对比为本，胜算大的能战胜胜算小的。先零的精兵，如今剩下的不过七八千人，丧失了土地，远在三林，四分五散，挨冻受饿，反叛来归的络绎不绝。臣认为，羌虏的破灭可以日月而计，最晚也拖不过明年春天，所以说可以在一年内解决。我私下观察，北边从敦煌到辽东，一万一千五百余里，我们在要塞及亭障驻守的士兵不过数千人，敌人数次大军来攻，也占不到我们的便宜。如今我们的骑兵虽然撤回了，羌虏也知道，咱们屯田的步兵还有一万人。而且三个月内，羌虏的战马正在枯瘦期，一定不敢把他们的妻子儿女留在其他种族的包围之中，自己远涉河山来攻打我们；更不敢带着他们的辎重还归故地。这就是为什么我断定羌虏一定会在他们现在所处的地方瓦解，可以不战而破。至于羌虏有小寇小盗，杀伤百姓，这本来就是没法禁绝的事。臣听说，作战如果没有必胜把握，就不要短兵相接；进攻如果没有拿下的把握，就不要劳师动众。如果说我们现在出兵，虽然不能灭了先零，也能制止他们的小寇小盗，那也行!但实际上做不到，出兵不出兵，结果都一样，为什么我们要放弃坐胜之道，而将自己置于危险境地呢？深入险境，又得不到利益，白白让自己疲惫损失，贬低自己的身价，这不是我们向蛮夷展示威重的方法。况且大兵一出，战胜也好，战败也好，一旦班师，士兵们的心理变化了，觉得打完仗了，都想回家了，没法让他们安安心心屯田防备羌人，而湟中地区咱们也不能让它真空，那么要换防，要运粮，徭役又起了。臣认为这十分不便!臣私底下想：奉诏出塞，引军远击，穷天子之精兵，散车甲于山野，虽然没有尺寸之功，但是也可以避嫌，摆脱苟且偷安的指控，后面有什么罪责也可以免责。但是，这些私利对陛下是不忠，不是社稷之

福!”

【华杉讲透】

赵充国一番心迹，还是《孙子兵法》的将道：进不求名，退不避罪，唯人是保，利合于主。真纯臣也!

赵充国的每次奏章，皇上都交给公卿大臣们讨论。开始的时候，同意赵充国意见的人大概十分之三，后来到十分之五，再后来到十分之八。皇上又下诏诘问之前反对赵充国意见的人，这些人都顿首服气。魏相说：“臣愚昧，不懂得军事利害，后来赵将军数次筹划军事，他的意见总是对的，臣可担保，他的计策一定可用!”于是皇上回复赵充国，嘉奖并采纳了他的意见。

破羌将军辛武贤、强弩将军许延寿多次上书说羌虏可击，于是对他们的建议也采纳，下诏两位将军与中郎将赵卯出击。许延寿出兵，俘虏四千余人；辛武贤斩首二千级；赵卯斩杀及俘虏也有二千余人；而同期赵充国招降也得五千余人。于是皇上下诏撤军，只留下赵充国在当地负责屯田事务。

6 大司农朱邑去世。汉宣帝认为他是一个奉公守法的好官，因此感到可惜，下诏赐给他的儿子黄金一百斤，以供奉他的祭祀。

7 这一年，汉宣帝任命前将军、龙頟侯韩增为大司马、车骑将军。

8 丁令国(柏杨注：位于西伯利亚贝加尔湖畔)接连三年南下攻击匈奴，杀掠数千人。匈奴遣骑兵万余人前往攻伐，但没有收获。

神爵二年(辛酉，公元前60年)

1 春，正月，因为有凤凰飞过长安，并落下甘露，汉宣帝大赦天下。

2 夏，五月，赵充国上奏说：“羌人本来有大概五万人军队，之前

被斩首七千六百级，投降三万一千二百人，溺死在黄河及湟水，以及饿死者五六千人，算下来，剩下跟随其首领煎巩、黄羝一起逃亡的不过四千人。靡忘等人都保证能劝这些叛羌余众来降，请撤去屯田部队!”

皇上批准，于是赵充国整军凯旋。

赵充国的好朋友浩星赐前去迎接，对他说：“众人都认为是辛武贤、许延寿的出击，多有斩杀和俘虏，所以才使羌人破灭。然而，有见识的人则认为羌人已到了穷途末路之境，就算不出兵，他们自己也会降服。为将军您考虑，还是应该归功于二位出击的将军，声称他们的贡献，您不能相比，这样对你比较好!”赵充国回答说：“我年纪已经老了，爵位也已经到头了，岂能因为一件事自夸或自谦，去欺骗明主吗？兵势，是国之大事，是给后世留下案例，参考效法，如果我不能跟皇上将其中的轻重利害讲明白，一旦死了，以后还有谁来讲呢？”于是实话实说，皇上也同意他的分析，罢免了辛武贤的破羌将军官衔，让他回去做酒泉太守。赵充国也恢复后将军职务。

秋，羌人若零、离留、且种、儿库一起斩杀了先零大酋长犹非、杨玉。羌人的其他酋长弟泽、阳雕、良儿、靡忘等，分别率领着煎巩、黄羝部落所属四千人归降。汉朝廷封若零、弟泽二人为帅众王，其他酋长都封侯或君。于是在金城郡设立属国，收容投降的羌人。

皇上下诏举荐护羌校尉。当时赵充国卧病在床，丞相、御史、车骑将军、前将军都一致举荐辛武贤的弟弟辛汤。赵充国听说后，立即从病床上起来写奏折，说：“辛汤酗酒，不能让他去主持蛮夷事务，不如派他的哥哥辛临众。”当时辛汤已经正式接受任命，拜受符节，皇上接到赵充国意见，马上又把辛汤的符节收回，改授辛临众。不巧辛临众患病，去不了。众人又举荐辛汤。辛汤上任后，多次醉酒凌虐羌人，再次激起羌人反叛，和赵充国预计的一样。

辛武贤深恨赵充国，上书告中郎将赵卯曾经向他泄露宫中机密谈话，皇上将赵卯交给有司审问。赵卯自杀。

【华杉讲透】

赵卯是赵充国的儿子。浩星赐提醒赵充国不要得罪人，赵充国说，我已经老了，爵禄也到头了，怎么能为了不得罪人，就不为国家说实话呢？他没有想到，他的儿子还没老。结果，他的儿子就被他得罪的人害死了。赵充国的实话，给国家留下了安邦定国的案例总结；他儿子的惨死，也给后人留下了谁也不得罪才能苟活的人生警告。但英雄人物总是勇往直前，不会有利必趋，也不会有害必避，只凭着大是大非，凭着良知去做。千怪万怪，还是怪赵卯有把柄在辛武贤手里。

赵卯有什么事儿呢？就是喝酒吹牛说了不该说的话。他在军中和辛武贤酒宴，跟辛武贤说，皇上之前并不喜欢张安世，甚至曾经想诛杀他，是我的父亲赵充国替他求情，才救了他一命。泄露这样的谈话，不仅是赵卯之罪，也是赵充国之罪了。因为赵卯未必在场，那就是赵充国告诉他的。保密意识，就是要对你最亲近、最信任的人保密。如果你认为跟他说没关系，而他也认为和别人说没关系，这么一个接着一个的没关系，就等于告诉了全世界。更何况，他恐怕没你这么谨慎。赵充国父子，就是教训!

3 司隶校尉(御史大夫属官，负责监察三辅、三河、弘农七郡等京畿及周边地区)、魏郡人盖宽饶，刚直公清，数次冒犯皇上。当时皇上重用刑法大臣，又多用宦官担任中书官，盖宽饶上亲启密奏说：“如今圣道衰微，儒术不行，把刑余之人(宦官)当成周公、召公，把法律条文当成《诗经》《尚书》。”又引用《易传》说：“五帝官天下，三王家天下。家以传子孙，官以传圣贤。”皇上读了他的奏书，认为他怨恨毁

谤，把他的奏书交给中二千石官员查办。执金吾认为："盖宽饶的意思，是要皇上把帝位禅让给他，大逆不道!"谏大夫郑昌怜悯盖宽饶只是忠直忧国，因为言辞不当，顶撞皇上而被文吏所诋挫，上书替盖宽饶求情说："臣听说，山中有猛兽，野菜都没人敢去采摘；国家有忠臣，奸邪之人也就不敢露头。司隶校尉盖宽饶，居不求安，食不求饱，进有忧国之心，退有死节之义，上面没有许氏、史氏这样的皇亲庇护，下面没有金家、张家这样的世家支持，而他的职务就是监察，又一向直道而行，直言说话，所以仇家多，朋友少。上书陈国事，却被有司弹劾以大辟之罪。臣幸得位列大夫之后，官职以谏为名，不敢不言!"皇上不听。九月，盖宽饶被交付狱吏审判。盖宽饶用佩刀自刎于未央宫北门之下。国人无不怜悯之。

【华杉讲透】

盖宽饶确实得罪了皇上，让皇上有了情绪。皇上认为他怨恨毁谤，而他自己也未必没有跟皇上闹情绪。但是，他的情绪只能博一个忠直的美名，皇上的情绪却可以杀人。有关官员论之以大辟之罪，是顺着皇上的意思，知道皇上想杀他，帮皇上找理由，用孟子的话说，叫"逢君之恶"，君王想干坏事，不方便干，他就找理论找理由给君王送上去。

"盖宽饶要皇上把帝位禅让给他!"这话说出来，鬼都不信，皇上也不会信，但盖宽饶的奏书里说五帝的官天下是禅让给圣贤，三王的家天下是传给子孙，这话就算是被人断章取义，也极不恰当。

别人对我们的话断章取义，我们总是很愤恨。但是，对别人的话断章取义，其实是每个人的天性。我们都习惯从别人的话里只摘取自己需要的信息，要么找一些符合自己期望的，盲目相信；要么拿着筛子筛出对方话里的

漏洞，用于辩论。所以自己的话被别人断章取义，也不算冤枉，重要的发言，必须自己先做“断章取义测试”，确保别人怎么断章，也不能曲解你的意思。

盖宽饶之死，留下两个教训：一是可以直言进谏，但不要带情绪；二是不要留下给人断章取义的话柄。

4　匈奴虚闾权渠单于率领十几万骑兵沿汉朝的边塞进行围猎，企图入侵汉境掳掠。大军南下途中，正好有一个名叫题除渠堂的匈奴人逃到汉朝来归降，透露了匈奴的计划。汉朝廷封题除渠堂为言兵鹿奚鹿卢侯，并派遣后将军赵充国将四万余骑兵屯驻沿边九郡，防备匈奴。过了一个多月，单于生病呕血，不敢再进兵，撤回国内去了，汉军也撤退罢兵。

于是单于派题王都犁胡次等人入汉求和亲，还没有得到回复，单于就死了。

虚闾权渠单于刚即位的时候，就罢黜了正宫颛渠阏氏。颛渠阏氏就和右贤王屠耆堂私通。屠耆堂本来要去参加龙城大会。颛渠阏氏告诉他说，单于病危，不要走远。过了数日，单于死，掌权的贵族郝宿王刑未央派人召诸王前来，都还没赶到。颛渠阏氏与她的弟弟左大将且渠都隆奇密谋，立屠耆堂为握衍朐鞮单于。握衍朐鞮单于是乌维单于的耳孙(九世孙)。

握衍朐鞮单于即位，性情凶恶，杀刑未央等人，任用都隆奇，把前任虚闾权渠单于的子弟近亲全部罢免，任用自己的子弟。虚闾权渠单于的儿子稽侯□未能当上单于，逃归他的岳父乌禅幕那儿。乌禅幕的部落，本来是康居、乌孙之间的小国，总是被侵略，于是率其众数千人投降匈奴，狐鹿姑单于把侄儿日逐王的姐姐嫁给他，让他统治他的部落，居住在西部。

日逐王先贤掸的父亲是左贤王，本来应该即位为单于，他让给了狐鹿姑单于。狐鹿姑单于承诺之后会传位给他。所以国人都认为日逐

王将要做单于。日逐王一向与握衍朐鞮单于有矛盾，就率领他的部族准备投降汉朝，派人到渠犁与骑都尉郑吉取得联系。郑吉征发渠犁、龟兹诸国五万人，迎接日逐王部落一万二千人，小王将十二人，跟着郑吉到了河曲。一路多有不愿跟随而逃亡的，郑吉就追斩之，这样一路带到长安。汉朝廷封日逐王为归德侯。

郑吉之前击破车师，如今又招降日逐王，威震西域，于是皇上命他兼管车师以西“北道”地区，号“都护”(并护南北二道，所以叫都护)。西域设都护，从郑吉开始。皇上封郑吉为安远侯。郑吉于是在西域各国中心地区设立幕府，在阳关以西二千七百余里修筑乌垒城。匈奴国势更加衰弱，不敢争西域，过去西域诸国为匈奴役属，匈奴设置了童仆都尉管理西域事务，如今匈奴将童仆都尉也撤销了。汉西域都护负责督察乌孙、康居等三十六国动静，有事变就上报，能安抚的就安抚，不能安抚的就诛伐，从而使汉朝号令行于整个西域。

握衍朐鞮单于更立其族兄薄胥堂为日逐王。

5 乌孙昆弥翁归靡通过长罗侯常惠上书说：“愿以汉外孙元贵靡为嗣子，希望元贵靡也能尚汉公主，亲上加亲，畔绝匈奴。”皇上下诏让公卿们商议。大鸿胪萧望之认为：“乌孙处在极为遥远之地，难保不发生变故，不能答应。”皇上觉得乌孙新近才立大功(公元前71年大破匈奴)，又拒绝了匈奴的联姻，应该支持，就以解忧公主的妹妹刘相夫为公主(解忧是楚王刘戊的孙女，生长子元贵靡、次子万年、幼子大乐)，携带丰厚的嫁妆，派常惠护送到敦煌。

公主还未出塞，听说翁归靡已死，乌孙贵人遵守当年誓约，共同拥立岑娶之子泥靡为昆弥，号狂王。

【柏杨曰】

岑娶逝世时，泥靡年幼，才传位给叔父翁归靡，嘱咐等泥靡长大再传给他。翁归靡代儿子向汉朝求婚，是要撕毁十二年前的誓约，而以汉朝为后盾。

常惠上书说："建议少主先留在敦煌。"常惠飞驰到乌孙，责让他们为什么没有立元贵靡，还要迎娶汉朝公主。

皇上接到事变报告，让公卿们商议。萧望之再度重申他的意见说："乌孙脚踏两只船，难以用婚姻约束，如今少主以元贵靡不立为由返回，对夷狄来说，也不是我们毁约，正是我国之福。如果少主不回来，恐怕又要再兴徭役。"皇上听从他的意见，召回少主。

神爵三年(壬戌，公元前59年)

1 春，三月十六日，高平宪侯魏相去世。四月二十九日(柏杨注：原文为戊辰，根据《汉书·百官公卿表》改　)，以丙吉为丞相。丙吉崇尚宽大，好礼让，不问小事，时人都认为他知大体。

2 秋，七月二十六日，大鸿胪萧望之被任命为御史大夫。

3 八月，汉宣帝下诏书说："基层官吏如果不能廉洁公平，则治道衰微。如今小吏工作繁重，而俸禄微薄，想要他们不侵渔百姓，那就太难了!现在给年俸一百石以下的小吏，加薪十分之五!"

4 这一年，东郡太守韩延寿升任左冯翊。当初，韩延寿刚做颍川太守时，前任太守赵广汉挑拨官民之间的感情，鼓励相互告讦，所以百姓之间有很多怨仇。韩延寿改弦易辙，教化百姓互相礼让，召集年纪大、阅历丰富的长者和乡绅，一起商议嫁娶、丧祭的规格标准，基本依据古礼，禁止奢华。百姓都遵从他的教化。凡是纸车纸马和阴间各种用具，一律不许使用，就抛弃在道路上。韩延寿升任左冯翊之后，黄霸接任颍川太守，遵循韩延寿的方针，继续实行，颍川大治。

韩延寿为官，推尚礼仪，好古教化，每到一地，一定聘请当地贤士，以礼相待，广泛采纳大家的建议和谏争。韩延寿注重表彰孝悌和有品行的人，修治公立学校，在每年春秋两季举行乡射之礼，陈列钟鼓、管弦，人们上下赛场时，都作揖相让。到了八月都试，考课军事，则设斧钺、旌旗，操练骑马射箭之事。修治城郭，收取赋税，一定事先发布告，宣布日期，以按期举行和完成为大事。吏民敬畏，奔

走前往，按期完成。

他还设置了里正和伍长，督率百姓孝顺父母，友爱兄弟，不得窝藏奸人。闾里阡陌之间有什么异常情况，基层官吏都能掌握，奸人不敢入界。开始的时候，工作非常繁琐，但治成之后，官吏没有追捕之苦，百姓没有受刑之忧，大家都安乐称便。

接待属下官吏，恩施甚厚，而誓约明确。如果有人欺瞒他，韩延寿就痛自刻责："是我先辜负了他啊!否则他怎么会欺骗我呢!"犯错的官吏知道了，自己更加悔恨羞惭，某县县尉就因此自杀而死。韩延寿门下的一个职员也是因此自刎，得到旁边人即时抢救，幸得不死。韩延寿为之涕泣，派人请医生诊治，厚赐慰问他的家人。韩延寿在东郡三年，令行禁止，刑事案件大减，因此被提升为左冯翊。

韩延寿出行巡视高陵县(左冯翊管辖范围内的属县)，当地百姓有兄弟二人为争夺田产诉讼，请韩延寿判决。韩延寿为此深感悲伤，说："我有幸做左冯翊，成为一方百姓的表率，但不能宣明教化，致使民间出现骨肉兄弟争讼的事!既伤风化，也让贤明的县令、县丞、啬夫(相当于乡长)、三老(掌教化的乡官)、孝弟(掌伦理的乡官)都跟着蒙受耻辱，责任完全在我!我应该引咎辞职，回家反省!"当天，称病不再听取工作汇报，在官府宾馆里躺着，闭门思过。全县官吏都不知道该怎么办。县令、县丞、啬夫、三老都自缚待罪。于是争讼兄弟俩的宗族全都相互责备，两兄弟深切悔过，自己剃光了头发，光着上身，前往谢罪，愿意把田产让给对方，到死也不再争夺。于是一郡和洽，无不互相传颂诫勉，不敢再犯。韩延寿的恩德威信遍及周边二十四县，没有人敢再告状诉讼。韩延寿的至诚，令百姓不忍心欺瞒他。

【柏杨曰】

人不平则鸣，有委屈才有诉讼；诉讼，是弱者信赖官府的行为。但是，韩延寿拿和稀泥和撒娇等政治裹挟手段，制造和谐假象，像卧床不起、部下自投监狱等小动作，希望达到礼治目的。于是天地之间没有正义，没有法

律，只有权势。社会全力追求的只是："息别人的事，宁自己的人!"行险侥幸之辈，永远胜利，恶霸砍断了百姓呼天求救的渠道。

【华杉讲透】

司马光说韩延寿"至诚"，我看不出他有什么"至诚"，倒同意柏杨的评论。韩延寿就像一个道德恐怖分子，对全县百姓进行道德绑架，让那兄弟二人闯下弥天大祸，成为千夫所指。

什么样的人是至诚呢？正好有一个王阳明处理父子争讼的案例，读者可以自行比较一下：

乡里有父子二人打官司，请王阳明裁断。先生的侍从意欲阻止，王阳明却让他们说说。话还没说完，父子二人就抱头痛哭而去。

弟子柴鸣治看见了，问："老师，您跟他们说了什么呀？怎么这么快就让他们感化悔悟了？"

王阳明说："我说舜是世间大不孝之子，瞽瞍是世间大慈之父。"

柴鸣治惊了，老师怎么说反话？

王阳明说："舜总是觉得自己是大不孝，所以能孝。瞽瞍常自以为是大慈，所以不能慈。瞽瞍记得这孩子是一把屎一把尿养大的，以前多可爱，现在怎么总是惹我不高兴？却不知道自己的心被后妻改变了，这就是越自以为慈爱，越不能慈爱。舜呢？自认为自己是大不孝的人。他的父母兄弟都想杀他，他心里就想，小时候父亲多爱我

啊，现在居然发展到要杀我，那一定是我大不孝，惹恼了父亲。我的弟弟想杀我，那我这个哥哥是怎么当的呢？怎么没教好弟弟呢？这又是一大不孝了。继母也想杀我，那也是我没能孝敬讨得她的欢心了。总之一切都是自己的不孝。越觉得自己不孝，越是努力去孝，最终感化了一家人。等到瞽瞍高兴的时候，他不过是恢复了自己慈爱的本体。所以后世称舜是古往今来第一大孝子，瞽瞍也成了慈爱的父亲。”

韩延寿说都是他的责任，这没错，就是儒家“行有不得，反求诸己”的价值观。出现了问题，谁的责任？我的责任!在自己身上找原因，自己改善。但韩延寿不是真正找自己的原因，而是撒泼碰瓷，道德绑架别人。王阳明才是真正让那争讼的父子二人，学会自己找自己原因。

王阳明是教化，韩延寿是绑架。

5 匈奴单于又杀死了先贤掸的两个弟弟。(日逐王先贤掸降汉，握衍朐鞮单于报复。)乌禅幕替他们求情，握衍朐鞮单于不听，乌禅幕怀恨在心。后来，左奥鞬王死，握衍朐鞮单于立他自己的小儿子为奥鞬王，留在王庭。奥鞬部落不服，和族人拥立已故奥鞬王的儿子为王，带领部落向东迁徙。单于派右丞相率领一万骑兵前往追击，损失了好几千人，不能取胜。

卷第二十七 汉纪十九

(公元前58年—公元前49年，共10年)

主要历史事件

酷吏严延年被斩首，其母早有预料

匈奴内乱，五位单于并立

韩延寿与萧望之相互告发，韩延寿被斩首

匈奴又形成三单于局面

黄霸治民有方，却不擅长做丞相

耿寿昌建议设“常平仓”

杨恽因一封信被腰斩

冯夫人游说乌就屠

呼韩邪单于来朝

麒麟阁十一功臣

解忧公主年老，请求回汉

冯夫人自荐出使乌孙

王政君入太子宫，王氏家族登上历史舞台

汉宣帝驾崩，太子刘奭即位，是为汉元帝

主要学习点

对自己的功劳要随时清零

一切都要不断获取，没有什么是一劳永逸

致中和，不要激进

要看到事情的后果，并知道如何应对

中宗孝宣皇帝下

神爵四年(癸亥，公元前58年)

1 春，二月，长安出现凤凰，落下甘露，汉宣帝因此大赦天下。

2 颍川太守黄霸在颍川郡前后八年，郡中事务治理得越来越清明。当时，凤凰、神雀多次飞过和聚集在各郡国，其中颍川郡的数量最多。夏，四月，汉宣帝颁布诏书说："颍川太守黄霸，宣明诏令，百姓受到教化，孝顺父母的儿子、友爱的兄弟、贞洁的妇女、孝敬的孙子日益增多，农夫不再为田界相争，道不拾遗，奉养照顾孤寡老人，帮助贫苦穷困的人，监狱里八年都没有重刑犯。赐黄霸关内侯的爵位，赏黄金一百斤，级别提拔到中二千石。"同时，颍川的孝、弟、有德行的义民，以及三老、力田(掌管农业)等乡官都按照他们的官阶和事迹，赏赐爵位及布帛。又过了数月，汉宣帝征召黄霸为太子太傅。

3 五月，匈奴单于派他的弟弟呼留若王胜之朝见汉宣帝。

4 冬，十月，十一只凤凰出现在杜陵(宣帝预定的墓地)。

5 河南太守严延年治理郡务阴狠酷烈，大家都认为该判死刑的罪犯，会被他突然无罪释放；大家都认为没有死罪的，却会被他无端处死。官吏和百姓都没法揣测他的用意，战战兢兢，不敢犯其禁令。每到冬季，严延年会将各县囚犯押解到郡府，集中处决，流血数里，河南人都称他为"屠伯"。严延年一向看不起黄霸，等到两人在相邻的郡做太守，黄霸的政绩考核得到褒奖，总是排在他前面，心中十分不服。河南境内出现蝗灾，府丞义(姓不详)出行视察回来，见严延年。严延年问："这蝗虫不正好是凤凰的食物吗？"义年纪大了，有些糊涂，又一向畏惧严延年，不知道他什么意思，生怕遭他中伤陷害。本

来严延年曾经和义一起在丞相府做丞相史(丞相府秘书)，实际上对他很亲厚，平时对他的赏赐馈赠也很丰盛。但是义心怀恐惧，就自己卜卦，得了“死卦”，因此闷闷不乐，请假前往长安，上书告状，说了严延年十条罪名。奏书呈上之后，便饮药自杀，以示不欺。此事被交给御史丞调查，查出严延年有“言谈话语中对朝廷心怀不满”“诽谤朝政”等几桩罪名。十一月，严延年以“大逆不道”的罪名被斩首弃市。

当初，严延年的母亲从东海郡来看儿子，打算跟随严延年一起进行腊祭。到了洛阳，正赶上处决囚犯。严母大惊，就停在驿站招待所，不肯到郡府去。严延年到招待所拜谒母亲，严母闭门不见。严延年脱下帽子跪在门外磕头，过了很长时间，母亲才见他，然后斥责说：“你有幸做太守，治理千里之地，没听说你用仁爱教化百姓，保全百姓，却看见你利用刑罚杀人立威，难道这是当老百姓的父母官应该做的吗？”严延年服罪，顿首认错，又亲自驾车将母亲接到郡府。母亲过了腊月和新年，对严延年说：“天道悠悠，神明在上，杀人多的必会被他人所杀。我不希望等到自己年老了，却看见你被刑戮!我走了，回家乡为你准备墓地去了!”于是回乡，见到严延年的兄弟和族人，又把这话说了一遍。结果过了一年多，严延年果然被杀。东海人都赞叹严母的贤明和智慧。

6 匈奴握衍朐鞮单于暴虐，喜欢杀伐，全国上下都离心离德。太子和左贤王又数次谗言诋毁左地(东部地区)的贵族，因此这些贵族都有怨愤。正在此时，乌桓派兵袭击居于匈奴东部边境的姑夕王，掳掠了不少人，单于很恼怒。姑夕王害怕被降罪，于是和乌禅幕及左地贵族拥立稽侯□为呼韩邪单于，征发左地士兵四五万人，向西攻击握衍朐鞮单于，到了姑且水北岸。两军尚未交战，握衍朐鞮单于的军队就已先行败走。他派人问他的弟弟右贤王说：“匈奴人都攻打我，你肯不肯发兵帮我？”右贤王回答说：“你不爱惜百姓，屠杀兄弟和贵族，你就死在你那儿，不要弄脏了我的地方!”握衍朐鞮单于羞愤自杀。左大且渠都隆奇逃亡投奔右贤王，他的部属全部归降呼韩邪单于。

呼韩邪单于回到王庭。过了数月，将军队解散，让士兵各自回到故地。同时，呼韩邪单于在民间找到了他的哥哥呼屠吾斯，将他立为

左谷蠡王，并派人煽动右贤王属下的贵族，让他们杀掉右贤王。这年冬天，都隆奇与右贤王共立日逐王薄胥堂为屠耆单于，发兵数万人东袭呼韩邪单于，呼韩邪单于兵败逃走。屠耆单于回到西边，任命他的长子都涂吾西为左谷蠡王，小儿子姑瞀楼头为右谷蠡王，并命令两人都留居单于王庭。

五凤元年(甲子，公元前57年)

1 春，正月，皇上巡游甘泉，在泰畤祭祀天神。

2 皇太子加冠，行成人礼。

3 秋，七月，匈奴屠耆单于派先贤掸的哥哥右奥鞬王与乌藉都尉各率领二万骑兵，屯驻东部地区，防备呼韩邪单于。当时匈奴西部地区的呼揭王与唯犁当户密谋，一起诋毁诬陷右贤王，说他当初要自立为单于。屠耆单于杀右贤王父子，后来知道他们是被冤枉的，又杀唯犁当户。于是呼揭王恐惧，叛逃，自立为呼揭单于。右奥鞬王听说后，也自立为车犁单于。乌藉都尉自立为乌藉单于。由此匈奴有了五个单于。

屠耆单于自率兵东击车犁单于，派都隆奇攻击乌藉单于。乌藉单于、车犁单于都兵败，向西北逃走，与呼揭单于合兵一处，共四万人。乌藉、呼揭都自去单于称号，一起尊奉辅佐车犁单于。屠耆单于听说后，派左大将、都尉将骑兵四万人分别屯驻东方，防备呼韩邪单于，自将骑兵四万人西击车犁单于。车犁单于兵败，向西北方向逃走。屠耆单于率军回到西南闟敦地区。

汉朝廷议讨论匈奴局势，大多数人认为：“匈奴为害日久，可以趁其国内混乱，举兵灭之。”下诏问御史大夫萧望之意见，萧望之说：“春秋的时候，晋国士匄率军攻打齐国，中途听说齐侯去世，马上班师回朝。君子赞扬他不去攻打办丧事的国家，认为他的恩德足以让孝子心服，他的情谊足以让诸侯感动。前单于向慕教化，一心向善，向我国天子称弟，遣使来求和亲，海内欣然，西方夷狄外族无不知晓。可惜，还未等到和亲之约结成，却为贼臣所杀。如今我们去攻

伐匈奴，那是乘人之乱，幸人之灾，他们一定奔走远遁。不义之师，恐怕劳而无功，应该遣使吊问，辅其微弱，救其灾患，四夷闻之，都以中国之仁义为贵。如果因我们的恩惠，而让他们各自得以恢复各自的禄位，一定称臣服从，这才是德之盛者。”

汉宣帝听从了萧望之的建议。

4 冬，十二月初一，出现日食。

5 韩延寿代替萧望之担任左冯翊。萧望之听说韩延寿做东郡太守时，挪用公款一千多万，派御史调查。韩延寿听说后，也布置他的下属调查萧望之在左冯翊任上时，挪用廪牲署(掌供应祭祀时所用粮食牲口　)公款一百多万的事情。萧望之上奏说：“臣的职责在于监察天下，听到案情线索，不能不问，却被韩延寿打击报复。”皇上因此认为韩延寿有问题，下令他们二人各自彻查他们举报的事。调查下来，韩延寿调查萧望之挪用公款，查无实据。而萧望之派往东郡的监察官员却查出韩延寿在考试骑射的时候，奢侈豪华，超过规定标准，又取官府内的铜器，在月食时铸成刀剑，就跟尚方所制作的御用刀剑一样。还有挪用公款，征发官方徭役供他私人差遣，以及装饰整治车辆甲胄，耗费三百万以上。韩延寿被控“狡猾不道”，斩首弃市。行刑当天，官吏百姓数千人一路送到渭城法场，老人小孩扶着车轮，争相送上酒肉。韩延寿不忍拒绝，来者不拒，一共喝了一石多酒。命他的旧属向送行的人致谢，说：“有劳远送，延寿死无所恨!”百姓莫不流涕。

【华杉讲透】

韩延寿最终被控“狡猾”，看来是恰当。从他一贯的道德表演，到私下生活的腐败奢华，再到最后上法场还有那么多人相送，正应了史书上经常出现的四个字：以惑下愚。

五凤二年(乙丑，公元前**56**年)

1 春，正月，皇上巡游甘泉，在泰畤祭祀天神。

2 车骑将军韩增薨。五月，将军许延寿被任命为大司马、车骑大将军。

3 丞相丙吉年老，皇上很敬重他，但是萧望之经常轻视丙吉，皇上不高兴。丞相司直(辅佐丞相纠举不法的监察官)弹劾萧望之对丞相倨傲轻慢，又曾派属下官吏给自己家里买东西，下属自己贴钱达到十万三千钱，申请逮捕治罪。秋，八月初二，汉宣帝将萧望之降为太子太傅，任命太子太傅黄霸为御史大夫。

4 匈奴呼韩邪单于派他的弟弟右谷蠡王等向西进攻屠耆单于的军队，杀死及俘虏一万余人。屠耆单于接到消息，即刻亲自率领骑兵六万人攻击呼韩邪单于，结果屠耆单于兵败自杀。都隆奇于是与屠耆单于的小儿子、右谷蠡王姑瞀楼头逃亡并向汉朝归降。车犁单于则向东投降呼韩邪单于。

冬，十一月，呼韩邪单于手下左大将乌厉屈，与父亲呼速累乌厉温敦见匈奴内乱不止，率领部众数万人归降汉朝。汉朝封乌厉屈为新城侯，乌厉温敦为义阳侯。这时，乌藉都尉被李陵的儿子拥立为单于，但不久就被呼韩邪单于捕斩。呼韩邪单于重回单于王庭，但他的部众也只有数万人。在西边，屠耆单于的堂弟休旬王自立为闰振单于；而在东边，呼韩邪单于的哥哥左贤王呼屠吾斯也自立为郅支骨都侯单于。(五单于血战后，又形成三单于的局面。)

5 光禄勋、平通侯杨恽，廉洁无私，但爱夸耀自己的才干和德行，为人刻薄，喜欢揭发别人的隐私，所以在朝中结怨很多。杨恽与太仆戴长乐有矛盾，有人上书控告戴长乐的罪状。戴长乐怀疑是杨恽指使，也上书告杨恽的状，说：“杨恽曾上书替韩延寿辩护，郎中丘常对杨恽说：‘听说君侯您想救韩延寿，救得活吗？’杨恽说：‘谈何容易!正直的人，往往结局都不好!我连自己都不能自保，正是人们所说，老鼠进不了洞，只怪它嘴里衔的东西太大!杨恽还曾经对我说：‘正月以来，天阴不雨，这正是《春秋》所记载的，当年夏侯胜说的那事!’(指之前夏侯胜对昌邑王说的：‘天久阴不雨，臣下必有要谋害君上的。’暗示

杨恽诅咒皇上。)”事情交给廷尉调查，廷尉于定国上奏，说杨恽对皇上心怀怨望，用妖言诽谤，大逆不道。皇上不忍心杀他，下诏将杨恽、戴长乐都贬为庶人。

五凤三年(丙寅，公元前55年)

1 春，正月二十六日，博阳定侯丙吉薨。

【班固曰】

古代制定称号，一定找一个象征物，远的从天地间各种事物中选取，近的就在自己身上选材。所以经书称君王为元首，臣子为股肱，表示他们是一体的，相互扶持，才能成功。所以君臣相配，是古今常道，自然之势。近观汉朝丞相，高祖开基创业，有萧何、曹参冠于群臣；孝宣中兴，又有丙吉、魏相最有声誉。他们在位之时，官员的罢黜、升迁，都有标准和程序，朝廷部门健全，公卿们都很称职，海内礼让之风兴起。观察他们的行事，可见明君贤臣，所以致治，绝非虚言!

2 二月壬辰日，黄霸被任命为丞相。黄霸的才能主要体现在治理百姓，当了丞相之后，他的功名就不如做地方官的时候。当时京兆尹张敞家养的鹖雀(褐马鸡)飞到丞相府，黄霸以为是神鸟，跟大家商议要上奏皇帝。

张敞上奏说：“我看见丞相要求和中二千石官员及博士等一起，向来京城汇报年度工作的各郡及封国长史(相当于秘书长)和守丞(辅助郡守的主要官吏)询问他们为民兴利除害、推行教化的情况，让他们逐条回答。凡是有农夫不争田界，男女分开走路，道不拾遗，以及能列举孝子、贞妇姓名及人数的，列为第一批，先上殿汇报；只能泛泛陈述，说不出具体事迹、姓名和人数的，列为第二批；没有按此来条教百姓的，列在最后叩头谢罪。丞相嘴里虽然没有明说，但是心里希望

各郡国都能按此教化百姓。长史、守丞们正在应对时，臣家里养的褐马鸡飞到了丞相府屋檐上，丞相以下有数百人见到了。很多边疆来的官吏都认识这是褐马鸡，但是他们都假装不知道。丞相就商议要把这件事奏报皇上，说：‘臣正在向各郡国派来呈进计簿的长史、守丞询问有关兴举教化的条目，皇天报下神雀。’后来知道是我家飞来的褐马鸡，才不上奏了。郡国官吏们都偷笑丞相虽然仁厚智慧，但是有点相信这些神神怪怪的事。臣张敞不是诋毁丞相，而是担心群臣都不敢说话，而长史、守丞们畏惧丞相的意旨，回去之后，舍弃现有的法律，各以私设的教令，务必要增加各种教化事迹，反而破坏淳朴的风俗，一起造假，有名无实，倾危摇摆，懈慢怠惰，最后成了奇葩妖孽的世界。假如京师先行实现了农夫不争田界、男女分开走路、道不遗失的所谓教化，但是，对吏民是廉洁还是贪腐，贞洁还是淫乱，并无激励作用，只是以虚伪垂范天下，这是不可以的!如今想让诸侯国先行，再把那虚伪的名声传到京师来，这不是小事!汉朝承继秦朝的各种弊端之后，加以通达变化，制定法律，就是为了劝善禁奸，法律条文已经详细齐备，不能再额外增加。应该下令贵臣明令各郡国长史、守丞，让他们回去告诉当地二千石长官，选拔三老、孝弟、力田、孝廉、廉吏，一定要物色恰当的人才，郡中事务都以现行法令为准，不许擅自增加条教。如果有造假以求名誉的，一定先行诛戮，以明示真正的好坏。”

天子对张敞的话非常赞赏，予以采纳，并召集各郡国来呈进计簿的长史、守丞，让侍中代表皇上训诫，说的都是张敞的意思。黄霸大为羞惭。

又有一件事，乐陵侯史高(皇上祖母史良娣哥哥的长子)因为是外戚关系，加上过去的恩情，担任侍中，身份贵重。黄霸举荐说，史高可以做太尉。天子派尚书责问黄霸说：“太尉这个官职已经撤销很久了。你是丞相，宣明教化，通达幽隐之处，让监狱中没有冤情，乡邑间没有盗贼，这是你的职责。将相官职，由我任命。至于侍中、乐陵侯史高，是帷幄近臣，朕对他非常清楚了解，你为什么越职举荐他做太尉呢？”

尚书命黄霸答复，黄霸脱下冠帽请罪。过了好几天，皇上才不再追究。从这件事之后，黄霸再也不敢提出什么建议。不过，自从汉兴以来，善于治理百姓的好官，黄霸排第一。

3 三月，汉宣帝巡游河东，祭祀后土神，并下诏减少口钱(人头税，百姓七岁到十四岁出口赋钱，每人二十三钱，其中二十钱用于供养 天子，三钱是汉武帝增加来补车马费用。之前已经减免过一次，减到十六钱，这次再减，减多少具体数目不详)，赦免天下死刑以下罪犯。

4 六月十六日，汉宣帝任命西河太守杜延年为御史大夫。

5 设置西河、北地属国以安置匈奴降者。

6 广陵厉王刘胥让女巫李女须诅咒皇上，祈愿自己当天子。事情被发觉，刘胥毒杀女巫及宫女二十余人以灭口。公卿们请求处死刘胥。

五凤四年(丁卯，公元前54年)

1 春，刘胥自杀。

2 匈奴单于向汉朝称臣，派遣弟弟右谷蠡王到长安入侍做人质(匈奴此时有三个单于，不知道这是哪位单于)。汉朝因为边塞地区不再有战事，将边防部队减少了十分之二。

3 大司农中丞(大司农的副长官，掌钱谷金帛等事务)耿寿昌上奏说：“连年丰收，谷价低贱，农民收入减少。根据以前的惯例，每年从函谷关以东地区运输粮食四百万斛以供应京师，需要动员士卒六万人。如今可以在三辅地区和弘农、河东、上党、太原等郡就近收购，供应京师，可以节省关东漕运部队一半以上。”汉宣帝采纳了他的建议。耿寿昌又说：“令边郡都修建粮仓，在粮价低贱时加价收购储存，荒年粮价上涨时再低价卖出以平抑粮价，命名为‘常平仓’。”百姓受益匪浅。皇上下诏赐爵耿寿昌为关内侯。

4 夏，四月初一，出现日食。

5　杨恽失掉封爵、官位后，住在家里治理产业，以财富自娱自乐。他的友人、安定太守、西河人孙会宗写信警告他说："大臣废退，应当闭门思过，惶恐畏惧，做出可怜的样子。不应当搞得产业发达，宾客如云，还享有盛誉。"

杨恽是丞相杨敞之子，有才能，从小就在朝廷担任要职，声名显赫，因为一些暧昧无法辨明的言语就被废黜，心中不服，回信给孙会宗说："我检讨自己，罪过已经很大了，行为也有亏欠，就决心做一个农夫，默默无闻于世，所以率领妻子儿女，努力耕种农桑，没想到还会为这个遭受非议!人情所不能克制的，圣人也不能禁止!所以就算是至尊无上的君王，至亲无比的父亲，即使他们去世，守丧也有一定的期限(三年)。我被罢黜，也已经三年了(意思是说即使要我闭门反省、惶恐、畏惧，那三年也到期了)，耕作劳苦，到了岁末农闲严寒之时，烹羊烤肉，斗酒慰劳自己，到了酒酣耳热的时候，仰天击缶(盛酒的瓦罐)而歌，其诗曰：'在那南山耕种啊，杂草荒乱，除之不尽。种下一顷豆子啊，豆子却都掉落了，只剩下低垂的豆茎。人生行乐而已，何必盼望富贵!'我这个样子确实是荒淫无度，不知道是不是不能这样。"

杨恽哥哥的儿子、安平侯杨谭对他说："你的罪很小，又有功(杨恽之前有揭发霍氏谋反之功)，以后还有机会被任用!"杨恽说："有功又怎么样，这样的皇上，不值得为他尽力!"杨谭说："皇上确实是这样，之前盖宽饶、韩延寿都是尽忠尽职的好官，还是出事被诛杀。"

当时正好有日食发生，有一个叫"成"的马夫头上书说："杨恽骄奢，不思悔过，日食的警告，就是应在他身上。"事情交给廷尉调查，搜查出杨恽写给孙会宗的书信。皇上读了信件，非常厌恶。廷尉判决杨恽大逆不道，腰斩；妻子儿女流放到酒泉郡；杨谭受牵连，被贬为庶人；几位与杨恽交好的在职官员，包括未央宫卫尉韦玄成和孙会宗等，都被罢免官职。

【司马光曰】

以孝宣皇帝之英明，加上魏相、丙吉为丞相，于

定国为廷尉，这样的领导班子够好了。但是，赵广汉、盖宽饶、杨恽之死，都不能让百姓心服，对孝宣之治来说，是很大的污点!《周官·司寇》有议贤、议能的规定，考虑被告的贤德、才能，应当相应减轻处分。比如赵广汉、韩延寿之治理百姓，这就是才能；盖宽饶、杨恽的刚直，这就是贤德。所以就算有死罪，也应该宽待他们，更何况他们根本就罪不至死呢!扬雄认为韩延寿诽谤萧望之，是自取其咎。但是我认为，韩延寿的行为本身也是萧望之激起的。皇上不能洞察隐情，却使韩延寿独自无辜受死，不是太过分了吗!

【柏杨曰】

文言文原版《资治通鉴》，有张晏对杨恽那首歌的解释，看了之后，毛骨悚然。张晏的解释是："南山是很高的地方，象征皇帝。杂草荒乱是攻击皇帝昏乱。一顷是一百亩，寓意朝廷文武百官。豆子是很结实的东西，代表忠贞，应该收进仓库里，却掉下来，沦落到旷野。豆茎低垂，曲儿不直，暗示朝廷官员都是谄媚之徒。"

张晏是什么时候人以及是干什么的，我们不知道，仅从他对杨恽这首歌的解释，就可以了解文化杀手的可怖。张晏竟能从一首普通的歌词里，找到足以使作者毁灭的罪证，这种本领，如果用到科学研究上，中国该有多大进步？却偏偏用到文字狱上。

【华杉讲透】

杨恽之死，值得好好学习。司马光写《资治通

鉴》，是写给皇帝看，所以他是站在皇帝的角度看问题。柏杨写《资治通鉴》注解，是怀着批判的角度，批判“万恶的旧社会”。我们读《资治通鉴》呢，主要是看自己从中学到什么。

一、不能受不得委屈。

特别是家世太好的人，容易受不得委屈，少年得志大不幸，这就是杨恽的写照。他出身在之家，又才华横溢，所以一直活在社会金字塔的塔尖，他认为这就是自己应该在的位置，却忘了“一切都是难得可贵，没有什么是理所应当”。

二、对自己的功劳要随时清零。

你有功劳，国家已经回报你了，之后就应该马上清零，千万不要把自己的功劳当资本，而要当消费品，快速消费掉。未来的一切，要重新开始。

三、一切都要不断获取，没有什么是一劳永逸。

所有的一切，功名利禄、权力地位，甚至人身安全，都需要不断地获取，不是一劳永逸的。包括现在流行的一个词，叫“财务自由”，完全是虚幻的，没有人因为钱多而获得财务自由，只有因为勤奋和善于持家获得财务自由，那勤奋和善于持家的人，无论多少钱，都是财务自由。不善于持家又不勤奋的人，爸爸留下再多钱，也过不好一生。

四、不要有怨气，因为怨气会杀人。

杨恽对皇上有怨气，正是他对皇上的怨气，杀死

了自己。孔子说：“唯小人与女子为难养也，近之则不逊，远之则怨。”盖宽饶就是“近之则不逊”，说话触怒皇上。杨恽就是“远之则怨”，皇上不亲近他了，他就心怀怨愤，要用“我过得很好”来示威。

五、记住一句话：身怀利器，杀心自起。

在这里身怀利器的是谁呢？皇上和杨恽都是身怀利器的人，他们都起了杀心。

皇上看谁不顺眼，他就可以杀掉谁。为什么伴君如伴虎，就是因为这个心理特征。以前出过刑事案件，某人得了一把好刀，他特别想试一试这把刀，结果他就夜晚出去杀了一个无辜的路人，自己也被抓捕，上了刑场。这就是一个简单的心理。皇上手里就有这把杀人的利刃，而且他有“合法杀人权”，杀任何人都合法，他就非常容易杀人。

杨恽自己又何尝不是身怀利器，杀心自起呢？他的利器就是他的才华，他唱的歌就是投向皇上的匕首和投枪。张晏对他的诗歌所做的文本分析，完全准确。他要是说这就是一首普普通通的歌，那是自欺欺人，掩耳盗铃。

杨恽报复皇上的，不仅是这首歌，还有他“成功人士”的生活。皇上要惩罚他，他却要显示我过得比当官还要好!而且继续交游京城仕宦旧友，让还在朝中为官的大臣们看到——“人家杨恽，那才叫生活!”这也最终连累了和他交好的朋友们被免官。

六、别怪皇上薄情，自己的心比皇上还狠!

人们容易同情弱者，说他们“罪不至死”，但是，

那时代的游戏规则，就是有罪无罪都可以死，所以说“罪不至死”根本没有意义。这些大臣们为官一方的时候，对那些名字上不了史书的草民，杀得流血数里，根本没把那些被杀的人当人，而他们的性命在皇上眼里，也就跟百姓的性命在他们的眼里一样，都不重要。

不仅如此，他们相互倾轧的时候，对别人不也是置之死地而后快吗？他们都想借皇上的手杀掉对方，斗争失败了，轮到自己死的时候，又觉得自己“罪不至死”了。还是严延年的母亲说出本质：“天道神明，人不可独杀。”没有只能你杀别人，别人不能杀你这回事，那杀人的，也被人杀；那想害死别人的，也被别人害死。

七、行有不得，反求诸己。中庸之道——致中和。

万事从自己身上找原因，咱们读《资治通鉴》，主要从臣子身上找原因，才能学到东西，跟着怨皇上，那就等于白读。赵广汉、韩延寿是因为跟其他大臣相互倾轧而死，杨恽和盖宽饶的死因则是冒犯和触怒皇上。

做人要心态平和，不要激进。《中庸》说：“喜怒哀乐之未发谓之中，发而皆中节谓之和。”这就是致中和。杨恽和盖宽饶都是发情绪而不能中和，所以情绪致死。

6 匈奴闰振单于率领军队向东进击郅支单于。郅支单于迎战，杀死闰振单于，兼并了他的部众，并进攻呼韩邪单于。呼韩邪单于败走，郅支单于建都单于王庭。甘露元年(戊辰，公元前**53**年)

1 春，正月，皇上巡游甘泉，在泰畤祭祀天神。

2 杨恽被诛杀后，公卿们上奏说京兆尹张敞是杨恽一党，不宜再占据官位。皇上爱惜张敞人才，特意将奏章搁置，不作批复。

张敞派他的一位属员絮舜去查案。絮舜回到家，说："他最多还能当五天京兆尹吧，还查什么案!"这话很快传到张敞耳朵里。张敞即刻派人将絮舜逮捕下狱，昼夜审问找他的罪状，终于使他被定成死罪。处决之前，张敞写了一张字条，派主簿送去给絮舜看，字条上写着："我这个'五日京兆尹'的威力如何？冬天马上就要过去了，你还想多活几天命吗？"于是将絮舜斩首弃市。

等到立春，行冤狱使者(查勘冤狱的官员　)出巡，絮舜的家属抬着他的尸首，并拿着张敞写的字条，向使者控诉。使者上奏张敞残杀无辜。皇上希望放过张敞，让他赶紧跑，于是就把之前公卿们上奏张敞是杨恽一党的奏章拿出来批复，将张敞免为庶人。张敞秒懂，到未央宫北门解下京兆尹印绶，即刻逃亡。

过了数月，京师官吏百姓松懈，追捕盗贼的警鼓此落彼起，而冀州又出了大贼。皇上思念张敞的功效，派使者去找到他住的地方召他。张敞身上带着要弹劾的重罪，等到使者到的时候，妻子家室都恐惧哭泣，只有张敞笑着说："我如今亡命为民，如果来抓我，当地郡吏来就行了。如今是皇上的使者来，这是皇上要用我!"于是整顿行装，随使者到京师，到公车(汉代官署名，臣民上书和征召都由公车接待　)上书说："臣之前幸得位列公卿，担任京兆尹，因为杀了属员絮舜获罪。絮舜本是我厚待的属员，一向得到我的恩泽和宽待。因为有奏章弹劾臣，要免臣的官，絮舜得到消息，就不接受我交办给他的工作，回家躺着，说臣只是'五日京兆'，背恩忘义，伤薄俗化。臣认为絮舜狂妄不肖，便以私意歪曲法律，将他处死。臣贼杀无辜，判案不公，就算被明正典刑，也死无所恨!"

天子接见张敞，拜为冀州刺史。张敞一到任，盗贼马上消失得无影无踪。

【柏杨曰】

张敞的干练和反应之快，在这份奏章上得到证明。这是一项非常重要的手段，首先向皇上承认错误，当“圣眷”正隆时，正是最安全时。其次，正是这么一纸文书，立即把压在自己背上的刑事案件轻轻化解。史书上没有交代刘病已接到奏章时如何反应，但可以推断已经结案。否则的话，劾章仍是一颗定时炸弹。

可怜的只是势利眼絮舜的孤儿寡妇，仍然认为圣明的君王会为他们冤死的丈夫、父亲做主。

3 皇太子刘奭柔仁好儒，见皇上所用的官员多是精通文法的人，用刑法来控制下属，便在闲居随侍皇上的时候，从容地建议说：“陛下太过依赖用刑，应该多用儒生。”皇上变色说：“汉家自有制度，霸道与王道相杂使用，怎么能纯粹用周朝的那种礼治教化呢？况且俗儒看不到时事变化，喜欢厚古薄今，让人分不清名分与实际，不知道如何去遵行，怎么能委任他们呢？”又叹息说：“以后乱我汉家的人，就是太子啊!”

【司马光曰】

王道和霸道，本质并无不同。过去，在三代鼎盛的时候，无论是制作礼乐，还是出兵征讨，决定都在天子手中，这就是王道。天子微弱，不能控制诸侯，诸侯中有强盛的，能带领同盟国，一起征讨背叛中央的封国，号召尊奉王室，这就是霸道。王道和霸道，都是本于仁义，任贤使能，赏善罚恶，禁暴诛乱，无非是名位有尊卑，德泽有深浅，功业有大小，政令施行的范围有广狭之分而已，并不是像黑与白、甜与苦那样相反。汉朝之所以不能恢复三代之治，是因为人主不想去施行，而不是先王的圣道不合时宜，不可以施于后世。儒者有君子儒，有小人儒。宣

帝所说的俗儒，固然不足与为治，那为什么不去找到真正的大儒来任用呢？稷、契、皋陶、伯益、伊尹、周公、孔子，都是大儒，假如汉朝能得到这样的人才，所成的功业，哪里会仅此而已呢？孝宣皇帝说太子懦弱而不能自立，不懂得治国的大体，一定会败乱国家，这个判断并没有错。但是，怎能因此说王道不可行，儒者不可用呢？岂不是太过分了!这样的话，不可以用来训示子孙，留给后世效法!

4 淮阳宪王刘钦(宣帝次子)喜欢研究法律，聪慧明达，很有才能。他的母亲张婕妤也尤其得到皇上宠幸。因此，皇上疏远太子，而喜爱淮阳宪王，数次赞叹淮阳宪王说："这才是我的儿子啊!"常常有意立淮阳宪王为太子，但由于太子生于汉宣帝微贱之时，当时是依靠岳父家许氏照顾，而即位之后，许皇后又被害死，所以不忍心。过了很长时间，汉宣帝拜韦玄成为淮阳中尉，因为韦玄成曾经将他的爵位让给兄长，汉宣帝想以此来感谕淮阳宪王刘钦。于是太子之位才安稳了。

5 匈奴呼韩邪单于被郅支单于击败后，左伊秩訾王为呼韩邪谋划，劝令群臣入朝侍奉汉朝，从汉朝求助，如此，才可以平定匈奴。呼韩邪单于询问诸大臣意见，都说："不可!我们匈奴的风俗，本来就崇尚武力，以屈服于人为下为耻。靠着在马上征战建国，所以才能将威名传遍蛮夷各国。战死，是匈奴人应有的本分。如今兄弟争国(郅支单于是兄，呼韩邪单于是弟)，不是兄长胜利，就是弟弟胜利，失败者就算死了，也有威名，子孙仍为诸国之首。汉朝虽强，也没有能力兼并匈奴。我们为什么要打乱古制，臣事于汉，让先单于蒙羞受辱，为诸国所耻笑呢!就算因此而得到安全保障，又如何统御其他蛮夷呢？"

左伊秩訾说："不然，强弱有时。如今汉朝正是强盛时期，乌孙等有城郭的国家都向汉朝称臣，而且自从且鞮侯单于以来，匈奴日渐削弱，不能收复失地。如今虽然倔强如此，也没有一天得到安宁。如今事汉则安存，不事汉则危亡，还有比这更好的办法吗？"

诸贵族大人相互争论很久，呼韩邪单于还是听从了左伊秩訾之计，带领部众向南靠近，派他的儿子、右贤王铢娄渠堂到长安入侍。郅支单于也派他的儿子、右大将驹于利受入侍。

6 二月二十一日，乐成敬侯许延寿薨。

7 夏，四月，新丰地区出现了黄龙。

8 四月初一，太上皇庙(刘邦父亲的祭庙)失火。四月初九，文帝祭庙又失火。汉宣帝为此素服五日。

9 乌孙狂王泥靡又娶楚公主刘解忧为妻(解忧公主先嫁给岑娶，再嫁翁归靡，此次又嫁给狂王泥靡)，生下一个儿子，名叫鸱靡。狂王和公主关系不和，又暴虐凶恶，失去众心。汉使卫司马(屯卫司马，屯田部队的指挥官)魏和意以及副使、卫侯(卫司马的副职)任昌到乌孙。公主说："狂王是乌孙的祸患，乌孙人都苦于他的在位，杀他很容易。"于是设谋摆酒，派武士拔剑斩杀他。没想到剑砍歪了，狂王受伤，上马驰走。他的儿子细沈瘦带兵将魏和意、任昌和公主包围在赤谷城，过了几个月，都护郑吉征发西域诸国军队援救，才解围而去。汉朝廷派中郎将张遵带着医药去救治狂王，赐给金帛，逮捕魏和意、任昌，用铁链锁住脖子，用囚车带回长安，处斩。

当初，乌孙肥王翁归靡与匈奴夫人所生的儿子乌就屠，在狂王受伤的时候，惊骇不安，与各大酋长一起逃到北边山中，扬言其母家匈奴要派兵来，所以乌孙百姓都归附他。之后，乌就屠袭杀狂王，自立为昆弥。这一年，汉朝廷派遣破羌将军辛武贤率军一万五千人到敦煌，疏通水渠，积蓄粮秣，准备讨伐乌就屠。

当初，解忧公主的侍女冯嫽，能够撰写文书，了解汉朝与西域各国事务，曾经持汉节为公主使者，西域各国都敬重信任她，人称"冯夫人"。她是乌孙右大将之妻，而右大将与乌就屠是亲密的朋友，因此都护郑吉派冯夫人去游说乌就屠，说汉兵马上就要压境，乌孙一定会被消灭，不如投降。乌就屠恐惧，说："希望能获得一个小小的称号，让我有立足之地。"皇上征召冯夫人，亲自问她关于乌孙的情

况，然后派谒者竺次为使，期门甘延寿为副使，送冯夫人。冯夫人坐着装饰锦绣的华丽马车，持着汉节，命令乌就屠到长罗侯常惠所在的赤谷城，立元贵靡(翁归靡与解忧公主的儿子　　)为大昆弥，乌就屠为小昆弥，都赐给印绶。破羌将军不出塞，还师。后来乌就屠并没有送还各大酋长的部众，汉朝廷再派长罗侯常惠率领三支部队屯驻赤谷，为大小两位昆弥划清地界，大昆弥分得六万余户，小昆弥分得四万余户。但乌孙民众还是心向小昆弥。

甘露二年(己巳，公元前**52**年)

1 春，正月，汉宣帝立皇子刘嚣为定陶王。

2　　汉宣帝颁布诏书，大赦天下，减轻百姓的税赋，每人减三十钱。(之前两次谈到减口赋，口赋是向未成年人征收，属于皇帝的收入，起征年龄为七岁，汉武帝提前到三岁。算赋是向十五岁以上、五十六岁以下的成年人征收，每人一算，一百二十钱，如今减收三十钱。)

3　　珠厓郡出现叛乱。夏，四月，汉宣帝派护军都尉张禄率兵镇压。

4　御史大夫杜延年因年老多病，被免除职务。五月初一，廷尉于定国升任御史大夫。

5 秋，七月，立皇子刘宇为东平王。

6 冬，十二月，皇上巡游萯阳宫、属玉观。

7　这一年，营平壮武侯赵充国薨。先前，赵充国因为年老请求退休，皇上赐给安车、驷马、黄金，让他退休回家。不过，朝廷每有涉及四方蛮夷的重大会议，还经常请他回来参与军事谋划，向他问策筹划。

8　匈奴呼韩邪单于来到五原塞求降，表示愿意奉上国宝，并于次年正月前往长安朝见皇上。皇上下诏让主管官员讨论朝见的礼仪。丞相、御史都说：“圣王之制，先有京师，然后有各诸侯国；先有诸侯

国，然后有夷狄。匈奴单于来朝，其礼仪应该和诸侯王一样，但位次在各诸侯王之下。”太子太傅萧望之认为：“单于并不是汉朝的封国，不是汉朝的臣属，之前是敌国，所以应该待之以不臣之礼，位次在诸侯王之上。外夷稽首称藩，汉朝让而不臣，这才是羁縻人心之谊，谦让亨通之福。《尚书》说‘夷狄荒服’，就是说，他就算来归附，也是反复无常。假使匈奴后代有鸟窜鼠伏，叛离远遁，不再来朝拜助祭的，那他不来就算了，不算叛臣，这才是万世之长策。”

天子采纳了萧望之的意见，说：“匈奴单于愿做我北方藩国，可于明年正月初一前来朝见。朕自问恩德不足，不能广施荫蔽，应以客人之礼相待，令单于位次在各诸侯王之上，谒见时称臣，但不必报上姓名。”

【荀悦曰】

春秋之义，王者一统天下，没有内外之别。夷狄道路遥远，人迹隔绝，所以历法政令不能到达，礼教不能施加，这并不是以他们为尊，而是形势使然。《诗经》说：“那些氐、羌小国，没有敢不来朝见的。”所以，那些处在要服(距京师一千五百里到两千里)和荒服(距京师两千到两千五百里)地区的国君，必须到京师朝贡，如果不来朝贡，就要去责备告令他们，并没有把他们当成地位平等的敌国。萧望之要对匈奴单于以不臣之礼相待，地位加之于匈奴王公之上，这是僭越失序，以乱天常，不合礼制!当然，如果是权宜之计，那又另当别论。

【华杉讲透】

萧望之的见识，比丞相、御史不知道高几倍。荀悦的评论，正应了孝宣皇帝俗儒不可用的话，而且符合宣帝说的每一个字：看不到时事变化，喜欢厚古薄今，分不

清名分与实际。

这个问题正是一个名分问题。孔子说，为政先正名，“名不正，则言不顺；言不顺，则事不成”。单于来降，该给他什么名分？丞相和御史认为，给诸侯王名分，但是比国内诸侯王低一级。萧望之认为，不是臣子的名分，而是自愿归附的客人，比诸侯王高一级。

看一个战略问题，有两个关键：一是你能往后看到几步，二是你能算清楚自己能做到哪一步。发生一件事情，马上就要思考这件事情会带来什么后果？它未来会怎么发展？我如何应对？能不能应对？

匈奴来朝，萧望之就看到了以后他不来怎么办？如果接受他是和诸侯封国一样的臣子，甚至地位比封国国君还低一级，那么他不来朝见，就必须讨伐。不讨伐，就没法对其他诸侯国交代了。那么，又讨伐得了吗？值得讨伐吗？所以，想要今后少承担责任，就要今天少要一点名分。

丞相、御史则完全不知不觉，没有任何有深度的战略思考，只有不负责任的空谈。如果皇上也跟着他们这样认为，那就完了。

想当初冒顿单于写信给吕后，用词悖乱无礼，甚至要吕后嫁给他做小老婆，吕后也没有讨伐，而是客客气气、彬彬有礼地回信，让他自己羞惭道歉。所谓强弱有时，今天匈奴来朝，是因为他弱了，明天可能又强起来。要那些不切实际的虚荣，给自己上套，图什么呢？

这里，我们还要重复那句老话：“一切都是难得可

贵，没有什么是理所应当。”千般万般的错误，都是忘了这句话。那匈奴单于举国来降，是开天辟地头一遭，可丞相、御史却都认为这是理所应当，甚至嫌人家做得还不够。

9 汉宣帝下诏，派遣车骑都尉韩昌前往迎接单于，征发沿途七个郡二千骑兵，列队在道路两旁欢迎护卫。

甘露三年(庚午，公元前**51**年)

1 春，正月，皇上巡游甘泉，在泰畤祭祀天神。

2 匈奴呼韩邪单于来朝，赞谒时自称“藩臣”，而不加报名字。汉宣帝赐给他冠带、衣裳，黄金印玺、盭绶(盭是一种草，盭草染制的绶带，是诸侯王的规制)，玉石装饰的宝剑、佩刀、弓一张、箭四支，仪仗用的戟十支，安车一辆，马鞍和缰绳一套，马十五匹，黄金二十斤，钱二十万，衣被七十七套，锦绣、绸缎、布帛等八千匹，棉絮六千斤。礼毕，派使者带领单于下榻长平。皇上从甘泉出发，住宿池阳宫，登上长平阪，和单于见面。事先传诏，单于不必下拜，其左右当户，都列队观礼，诸蛮夷君长、王、侯数万人，都在渭桥下迎接，夹道列队。皇上登上渭桥，众人都高呼万岁。然后，单于在长安住下。皇上在建章宫置酒，宴请单于，并请他参观汉室珍宝。

二月，单于归国。单于请求允许他的部众移居瀚海沙漠以南光禄塞下，如果边境有紧急情况，允许他们撤退到受降城。汉朝廷派遣长乐都尉、高昌侯董忠、车骑都尉韩昌率领骑兵一万六千人，又征发边郡士卒及马匹数千，送单于出朔方鸡鹿塞。下诏令董忠等留下保卫单于，帮助诛灭不服的人，又转运边郡谷物干粮，前后三万四千斛，供单于部众食用。之前，自乌孙以西到安息诸国靠近匈奴的，都畏惧匈奴，轻视汉朝，呼韩邪单于朝汉之后，都尊奉汉朝了。

皇上因为四方戎狄臣服，想到那些股肱大臣的贡献，就请人将他们的画像画在麒麟阁。画上他们的容貌，写上他们的官爵、姓名，唯

有霍光不写名字，只写上“大司马、大将军、博陆侯，姓霍氏”，其次是张安世、韩增、赵充国、魏相、丙吉、杜延年、刘德、梁丘贺、萧望之、苏武，一共十一人，皆有功德，知名当世，是以表而扬之，明确他们是中兴的辅佐，可以和周宣王时期的中兴功臣方叔、召虎、仲山甫等人媲美。

3 凤凰飞集新蔡县。

4 三月初六，丞相、建成安侯黄霸薨。五月十二日，于定国任丞相，封西平侯。太仆、沛郡人陈万年为御史大夫。

5 汉宣帝下诏，让儒家学者们讲各自对五经(《诗经》《尚书》《礼记》《易经》《春秋》)的解释及其异同，由萧望之等将讨论结果辨析分明，做出持平的结论，上奏给皇帝，由皇帝亲自裁决。结果，决定以梁丘贺传授的《易经》，夏侯胜、夏侯建传授的《尚书》，谷梁赤传授的《春秋》为准，并立三位为博士。

6 乌孙大昆弥元贵靡和鸱靡(都是解忧公主的儿子)都病死了。公主刘解忧上书说：“我年纪老了，思念故土，希望能回来，葬在汉地。”汉宣帝怜悯她，派人把她接回长安，享受公主待遇(解忧以宗室之女嫁乌孙，回来后享受皇女待遇)。过了两年，解忧公主去世。

元贵靡的儿子星靡代即位为乌孙大昆弥，但年龄幼小。冯夫人上书说：“我愿意出使乌孙，辅佐星靡。”汉宣帝批准请求，派她出使乌孙。都护韩宣上奏说，乌孙的大吏大禄(相当于丞相)和大监二人，可以赐给金印紫绶，让他们尊辅大昆弥。汉朝廷批准。

后来段会宗担任都护，帮助乌孙召回流亡叛逃在外的乌孙人，使乌孙安定下来。星靡死去，其子雌栗靡接替他成为乌孙大昆弥。

7 皇太子所宠幸的司马良娣重病，临死前对太子说：“我死，不是天命已尽，而是其他那些良娣和良人诅咒杀死我!”太子同意她的话，司马良娣死后，太子悲愤发病，恍惚不乐。汉宣帝命令皇后在后宫妃嫔的娘家女子中，挑选可以供太子娱乐和侍奉太子的女子，挑到元城

人王政君，送到太子宫中。王政君，是之前绣衣御史王贺的孙女，送到太子宫中，在丙殿与太子相见，一受太子爱幸，就有了身孕。这一年，在甲馆的画堂生下后来的汉成帝，成为嫡皇孙。皇上十分喜爱，亲自取名为刘骜，字大孙，经常带在身边。

【华杉讲透】

王政君出场，这是王莽篡汉的序幕。王氏家族登上西汉政治舞台，也将埋葬西汉王朝。

甘露四年(辛未，公元前50年)

1 夏，广川王刘海阳，因为有禽兽行为和杀死无辜，被废为庶人，流放到房陵。

2 冬，十月，未央宫宣室阁发生火灾。

3 这一年，汉宣帝将定陶王刘嚣改封为楚王。

4 匈奴呼韩邪单于、郅支单于都遣使朝献，汉朝廷接待呼韩邪单于的使者规格很高。

黄龙元年(壬申，公元前49年)

1 春，正月，皇上巡游甘泉，在泰畤祭祀天神。

2 匈奴呼韩邪单于来朝，二月，归国。

当初，郅支单于认为呼韩邪单于兵弱，归降汉朝后不会再回来了，于是带领他的部众向西，准备平定匈奴西部地区。此外，屠耆单于的小弟本来跟随呼韩邪单于，也逃回西部，聚集他哥哥的余部，得数千人，自立为伊利目单于。路上与郅支单于遭遇，合战，郅支单于杀死了伊利目单于，兼并了他五万多名兵众。郅支单于听说汉朝出兵帮助呼韩邪单于，就留居西部，估计自己的力量不足以统一匈奴，就干脆继续西进，靠近乌孙，希望与乌孙联合。郅支单于派使者去见小

昆弥乌就屠。乌就屠杀了他的使者，发八千骑兵去迎接郅支单于。郅支单于发觉了乌就屠的阴谋，勒兵突袭，打败乌就屠，然后北击乌揭、坚昆、丁令，兼并了这三个国家。郅支单于数次派兵攻击乌孙，总是获胜。坚昆东去单于王庭七千里，南至车师五千里，郅支单于就以坚昆为他的都城。

3 三月，有孛星出现在王良、阁道两星座间，进入紫薇星座。

4 皇帝病重，挑选可以嘱咐后事的大臣，将外戚侍中乐陵侯史高、太子太傅萧望之、少傅周堪请到寝宫，拜史高为大司马、车骑将军，萧望之为前将军、光禄勋，周堪为光禄大夫，皆受遗诏辅政，领尚书事，掌管枢机。

冬，十二月初七，汉宣帝在未央宫崩逝。(十八岁即位，在位二十五年，寿四十三。)

【班固曰】

孝宣之治，有功必赏，有罪必罚，注重综合考核人事的名与实。主持政务的大臣、学者，以及执掌法令的官员，全都精通自己的本职。至于能工巧匠，器械制造，从汉元帝到汉成帝的时代，都很少有能赶得上的。这一朝，可以称得上是官吏称职、百姓安居乐业了。又赶上匈奴乖乱，宣帝做到了“推亡固存”(呼韩邪单于能存的，就帮助他，坚固他；郅支单于该亡的，就推倒他，赶走他)，汉朝的恩信，威震北夷，呼韩邪单于向慕汉朝之义，稽首称藩。孝宣皇帝功光祖宗，业垂后嗣，实可称之为“中兴”，他的功德已经可以和商朝的武丁中兴，以及周朝的宣王中兴相当了!

5 十二月初六，太子刘奭(二十七岁)即皇帝位，拜谒汉高祖祭庙，尊皇太后为太皇太后(上官太后)，皇后为皇太后。

卷第二十八 汉纪二十

(公元前48年—公元前42年，共7年)

主要历史事件

王政君被立为皇后

宦官石显权倾朝野

刘更生再次被下狱，萧望之被逼自尽

贾捐之《弃珠厓议》提出撤销海南珠厓郡

谷吉送郅支单于儿子回国，却被诛杀

刘更生上书《条灾异封事》建议放逐小人

贾捐之、杨兴谋求高位被治罪

匡衡建议改变社会风气

冯奉世平定陇西羌人叛乱

主要学习点

做难做到的事，补充自己的短处

将领的五种性格缺陷

说话的艺术：逻辑与修辞

世风民俗，就是上行下效

要避免只有决策理由，没有决策依据

孝元皇帝上

初元元年(癸酉，公元前48年)

1 春，正月初四，葬孝宣皇帝于杜陵，赦天下。

2 三月初十，立王政君为皇后，封皇后父亲王禁为阳平侯。

3 将三辅(京兆尹、右扶风、左冯翊)地区、太常(掌祭祀和诸陵邑，所以有公田)、各郡国公田及皇家林苑所出产的物产，可节省或结余的，用于赈济贫民。对于财产不到一千钱的，借给他们种子和粮食。

4 封外祖父平恩戴侯许广汉同胞弟弟的儿子，中常侍许嘉，继承平恩侯爵位。

5 夏，六月，传染病流行，令太官(掌皇帝膳食及燕享之事)减少膳食，又减少乐府编制，减少苑中养马，以赈济难民。

6 函谷关以东十一个郡和封国，都发生洪灾，造成饥荒，有的地方甚至出现人吃人的惨剧。官府组织转运周边郡国粮食相救。

7 皇上一向听说琅玡人王吉、贡禹都通晓儒家经典，德行高洁，就派使者去征召他们。王吉在路上病死；贡禹到京师，拜为谏大夫。皇上数次虚心问政，贡禹上奏说：

“古代人君节俭，只收十分之一的赋税，没有其他赋税徭役，所以家家户户都能自给自足。高祖、孝文、孝景皇帝时期，宫女不过十余人，皇家马厩里的马，也不过一百余匹。后世争相奢侈，越来越严重，臣下也跟着仿效。臣愚以为，要完全效法太古时期，当然困难，不过至少也应稍微学学前人的样子，节省开支。如今宫室已经有了定制，没法再裁减了。但是其余的东西，可以尽可能地减损。以前在齐地负责制作皇家冠服的三服官(三服指春、夏、冬三季服装)，一年为皇室织造的衣裳，不过十个竹箱。现在呢，齐地三服官春、夏、冬三季织造，每季都有工人数千人，一年费用数亿钱。皇家马厩里用粮食喂养的马，将近一万匹。武帝的时候，又多取美女数千人，充填后宫。到武帝崩逝的时候，陪葬的金钱、财物、鸟兽、鱼鳖，多达一百九十种，又将后宫女子送去守陵。到了孝宣皇帝崩逝，陛下自己不好意思

说减损，群臣呢，也按过去的惯例，甚为痛惜!皇家如此，就上行下效，妻妾的规模，大大超过常度，诸侯王的妻妾，有的多达数百人，豪富吏民蓄养歌姬也有数十人，所以内多怨女，外多旷夫，贫穷人家都娶不到老婆。到了埋葬的时候，也大兴陪葬之风，导致地上财富一空，地下全是宝藏。这种过错，都是皇上带动的，而大臣们也有因循援例之罪。希望陛下深察古人的正道，跟从那些俭朴的天子，大大地减损您的车辆、衣裳、器物的开支，至少减去三分之二。选择后宫的贤者，留二十人，其他的都放她们回家。至于先帝陵园中守陵的宫女，没有生育子女的，也应该放她们回家。皇家马厩里的马，有数十匹就够了。只留下长安城南上林苑作为打猎之用，其余的一概废除。如今天下饥馑，难道不正应该大大地减少天子的开支，以赈济万民，合乎天意吗？天生圣人，是为了万民福祉，不是为了供奉他一个人享乐!”

天子纳善其言，下诏，令各地宫殿行馆，皇上很少去的，就不要再修治了。太仆(掌管皇帝舆马及马政)要减少用粮食喂养的御马，水衡都尉(掌管上林苑)要减少用肉喂养的野兽。

【司马光曰】

忠臣事奉君王，应责求君王去做他比较难做到的事，那容易做到的，不用怎么费力，他也能做好。要补充他的短处，他所擅长的部分，也不需要臣子去劝勉。汉元帝即位之初，虚心向贡禹求教，贡禹应该抓住机会，先就其所急，再慢慢说这些可以暂缓办理的事。汉元帝的主要问题，在于优柔寡断，谗佞弄权，这才是当时的大患。贡禹不从这里着手。而恭谨节俭，本来就是汉元帝一贯的志向，而贡禹却不厌其烦侃侃而谈，这是为什么呢？假如以贡禹的智慧，没有看出当时的问题所在，那他就称不上是贤人。假如他看出来了，却不说出来，那他的罪就大了。

8　匈奴呼韩邪单于再上书，说民众困乏。皇上下诏，让云中、五原郡转运谷物二万斛给单于。

9 这一年，开始设置戊己校尉，在车师故地屯田。

初元二年(甲戌，公元前47年)

1 春，正月，皇上行幸甘泉，祭祀天神。

乐陵侯史高以外戚身份领尚书事，前将军萧望之、光禄大夫周堪做他的副手。萧望之是当时名儒，和周堪都曾担任皇上的师傅，皇上信任他们，经常在退朝之后，再接见二人，讨论历代治乱故事，陈述国家大政方针。萧望之又推荐宗室出身，通晓儒家经典，有德行，现任散骑、谏大夫的刘更生做给事中，与侍中金敞一起，在皇上左右。四人同心谋议，劝导皇上恢复古制，多方匡正皇上的错误，皇上也非常信任、偏向他们，并欣然采纳他们的意见。史高虽然地位在他们之上，但只是充数而已。史高由此与萧望之有了矛盾。

中书令弘恭，仆射石显，自宣帝时就掌管枢机，明习文法。皇上即位后，身体多病，认为石显长期担任重要职务，又是宦官，不是骨肉之亲，也无婚姻之家，精明干练，责任心强，就将政务委任给他，事无大小，都由石显转呈上奏，再由皇上裁决。于是石显贵幸，权倾朝野，百官都敬畏事奉他。石显为人，机巧慧黠，办事周到，特别能领会皇上的意图，又心机极深，善于诡辩，中伤他人，为人睚眦必报。石显与车骑将军史高互为表里，议论政事，常常坚持自己的意见，不跟萧望之等一致。

萧望之等人憎恨许氏、史氏两个外戚家族的任性妄为，现在又恨弘恭、石显擅权，于是向皇上上奏说：“中书是政务之本，国家的枢机部门，应该由通达、光明、公正之士担任。汉武帝的时候，因为皇上总是在后宫游宴，所以用宦官担任。但是，这并非古制。皇上应该罢免中书宦官，以符合刑人不在君侧的古义。”这个意见提出来，就和史高、弘恭、石显等人翻脸决裂了。皇上刚刚即位，性格谦让，对既定的安排，难以作出改变，萧望之等人的建议，商议很久，还是不

能决定，反而将刘更生提升为宗正(刘更生之前是给事中，是宫廷内的官员，现在去做宗正，反而不能进入宫廷了，萧望之一方在皇帝身边反而少了一人)。

萧望之、周堪数次向皇上推荐名儒、茂才以任谏官。会稽人郑朋想要攀附萧望之，就上书告状，说车骑将军史高派他的门客到地方郡国图奸牟利，又说许氏、史氏子弟的罪过。皇上把奏章给周堪看，周堪建议，让郑朋到金马门待诏。郑朋又给萧望之写信说："将军志向如何呢？是做到管仲、晏婴那样就止步了呢，还是要忙得过了中午都吃不上饭，功德直追周公、召公才满意呢？如果将军您的志向只是管仲、晏婴而已，那我将隐居山林，老死而已；如果将军欲兴周、召之遗业，也要亲接贤士，忙得过了中午都吃不上饭，那区区在下，愿竭心尽力，以奉将军万分之一!"

萧望之接见郑朋，推诚相待，后来发现他不过是个倾危邪恶的小人，于是和他断绝联系，不再接触。郑朋是个阴险小人，由失望而怨恨，马上转投许、史阵营，说他之前告许氏、史氏的状，"都是周堪、刘更生教我说的，我是关东人，怎么会知道这些事呢"。于是侍中许章建议皇上接见郑朋。郑朋从宫中出来，扬言说："我刚刚向皇上报告了前将军萧望之五项小过错，一项大罪!"

待诏华龙，品行卑污，想要投靠周堪等人。周堪等人不接受他。于是华龙也和郑朋勾结起来。

弘恭、石显就指使郑朋、华龙二人，告萧望之等阴谋罢黜车骑将军史高，疏远许氏、史氏两大外戚家族。郑朋、华龙二人特意在萧望之休假的时候上奏，皇上就把奏章交给弘恭调查。萧望之说："外戚在位，奢侈骄淫，我要皇上疏远他们，是为了国家，不是什么邪谋。"

弘恭、石显上奏说："萧望之、周堪、刘更生结成一党，数次诋毁大臣，离间皇上骨肉亲戚，以达到他们专擅权势的目的，为臣不忠，诬上不道，请皇上派谒者把他们召到廷尉!"当时皇上刚刚即位，不知道把人交给廷尉就是关进监狱的意思，同意了他们的奏报。后来皇上要召见周堪、刘更生，左右回答说："已经逮捕下狱。"皇上大

惊，说："不就是让廷尉问问话吗？"于是责备弘恭、石显，二人叩头谢罪。皇上说："赶紧把他们放出来工作!"弘恭、石显就让史高出面跟皇上说："皇上刚刚即位，还未能以道德教化闻名天下，却先把自己的师傅关进了监狱。现在，既然已经关进监狱，只能将他们免职了(总不能说皇上搞错了吧)。"皇上于是下诏给丞相、御史，说："前将军萧望之，给朕做了八年师傅，没有其他什么罪过，如今事已久远，不能尽记，有些遗忘了。赦免萧望之的罪，收回前将军、光禄勋印绶。周堪、刘更生贬为庶人。"

【华杉讲透】

汉元帝的糊涂，糊涂到不可思议。二十八岁做皇上，这一年他已经二十九岁，之前做了二十多年太子，他居然不知道把人交给廷尉就是下狱!史书上这么写，读的人都不敢相信。稀里糊涂把自己的辅政大臣关进监狱里去了，知道是自己钻进了对方政治对手的圈套，然后又能将错就错干脆就把他们扳倒了。他基本上是梦游，走到哪儿算哪儿，有人把他往哪边牵一下，他就往哪边走。面对这种皇上，萧望之、周堪这样的人，当然不是弘恭、石显的对手。因为萧、周操心的是怎么治理国家，弘、石研究的是怎么操纵皇上。

2 二月二十七日，皇上封弟弟刘竟为清河王。

3 二月二十八日，陇西地震，城郭崩坏，房屋倒塌，压死很多人。

4 三月，立广陵厉王刘胥的儿子刘霸继承王位(宣帝五凤四年，刘胥以罪自杀，封国撤除，现在立他的儿子)。

5 下诏罢去黄门所管理的车驾犬马，水衡都尉所属的皇家花圃，宜春宫所属的御花园，以及少府掌射猎的官员佽飞管辖的池塘，以及

皇家射猎鸟禽用的池田等，全部开放给贫民。又下诏赦天下。号召推荐茂才(优秀人才)、异等(有特别能力的人)、直言极谏之士。

6　夏，四月，立皇子刘骜为皇太子。待诏郑朋推荐太原太守张敞，是先帝时期的名臣，宜辅佐皇太子。皇上问萧望之意见。萧望之认为张敞是能吏，足以胜任繁杂纷乱的工作，但是行为轻佻，不是太子师傅之器。天子派使者去征召张敞，想让他做左冯翊，但是不巧，张敞恰在此时病故了。

【华杉讲透】

张敞很有才能，但是没有威仪。曾经在朝会之后，走马过章台街，让车夫赶马快跑，他自己用折扇拍马，招摇过市。他还有一个著名的轶事，成了成语，叫作“张敞画眉”，用以比喻夫妻感情之好。他总是在家给他妻子画眉毛，画出了名，长安城中都传说张敞画的眉毛好看。有司弹劾他，说他不成体统。汉宣帝问他有没有这回事。他不以为意，回答说：“臣听说闺房之内，夫妻之间的私情，比画眉毛过分的事情多了去了。”宣帝爱惜他的才能，没有责备他。但是，张敞也因此始终没有得到大用。

关于张敞画眉，还有一些传说花絮。说他每天给妻子画眉，是因为他妻子眉角有一点伤痕，所以他每天都仔细画眉遮盖。又说那伤痕就是他造成的，小时候他和妻子同村，张敞顽皮，扔石子打伤了小姑娘，当时跑掉了。后来听说姑娘长大后因为破了相嫁不出去，他就回家提亲，娶了姑娘。后面这些都是传说了。总之，张敞画眉，与韩寿偷香、相如窃玉、沈约瘦腰，合称中国历史四大风流韵事。我们也很乐意，在密密麻麻都是“弃市”“族”“人相

食”等残酷词语，鲁迅说字缝里满本都写着“吃人”的中国历史中，能添加一点烟火气息。因为下一段马上又要“人相食”了。

7 下诏赐萧望之爵关内侯、给事中，每月初一及十五日朝见。

8 函谷关以东发生饥荒，齐地发生了人吃人的惨剧。

9 秋，七月二十七日，又发生地震。

10 皇上重新征召周堪、刘更生，想用他们做谏大夫。弘恭、石显从中阻拦，改任为中郎。

皇上非常器重萧望之，想要任命他做丞相，依靠他处理政事。弘恭、石显以及许、史两家兄弟，侍中、诸曹等，对萧望之都心怀怨恨。

正在这时，刘更生派他的母家亲戚上书说：“地震灾变，是应在弘恭等人身上，不是因为萧望之、周堪和刘更生，臣愚以为，应该罢退弘恭、石显，以彰显对他们遮蔽善人的处罚，进用萧望之等人，以疏通贤者的上行通道，如此，则太平之门开，灾异之源塞也。”奏书送上去，弘恭、石显等怀疑是刘更生指使，向皇上建议逮捕上书者，审问他的后台，果然供出是刘更生指使。于是将刘更生再次逮捕下狱，贬为庶人。

这时，萧望之之子、散骑、中郎萧伋也上书为萧望之之前的事申冤，事情交给有司调查，有司回复说：“萧望之之前有罪，案情清楚，并没有人诬陷他。而他却指使儿子上书，引用一些说自己无辜的诗句，有失大臣体统，对皇上不敬，请逮捕。”弘恭、石显深知萧望之高洁，一定不会接受被逮捕的屈辱，于是向皇上谏言说：“萧望之之前幸得皇上宽待，没有下狱，后来又赐给他爵位和封邑，他却不悔恨服罪，反而觉得冤枉，让他的儿子上书鸣冤，把过错推到皇上身上，自以为是皇上师傅，不可能送他进监狱。如果不让他到监狱走一遭，挫一挫他的傲气，打掉他那不满的心理，恐怕朝廷以后也不会施

恩给他，因为他都不知道感激啊!”

皇上说：“萧太傅一向刚烈，他怎么肯到监狱去!”石显等人说：“人命至重，谁不爱惜自己生命呢？萧望之的罪，只是一些言语上的小罪，他也没什么好担忧的，不要紧!”皇上就批准了他们的建议。

冬，十一月，石显等将逮捕萧望之的诏书封好，交给谒者，下令交给萧望之亲自拆封。然后，又令太常火速征发执金吾车骑包围萧望之宅第。使者到，召萧望之。萧望之问他的门生，鲁国人朱云。朱云是个崇尚节烈的人，劝萧望之自裁。于是萧望之仰天长叹说：“我曾经位居将相，年过六十了，还要进监狱里去苟且偷生，那不是太可鄙了吗？”然后称呼朱云的字号说：“游!赶紧给我配药来，不要让我久留不死!”于是饮药自杀。

天子闻之大惊，击打着手掌说：“我本来就怀疑他不会去牢狱，你们果然杀了我的贤师!”当时，御厨正送来午饭，皇上不吃饭，为之涕泣，哀恸不已，左右为之感动。于是召集石显等责问，说他们考虑问题不够周详。石显等人脱下冠帽谢罪，好一阵子皇上才平复了。皇上追念萧望之不已，每年都派使节去他的坟墓前祭祀，终其一生，都没有间断。

【司马光曰】

孝元皇帝为君，太奇怪，太容易被欺骗，太难以醒悟。之前弘恭、石显陷害萧望之，或许很难分辨。到了要逮捕萧望之下狱，皇上知道萧望之刚烈，必宁死也不肯到监狱去，弘恭、石显则极力劝说，不必担心。结果萧望之果然自杀。这一次，弘恭、石显欺君陷害已经太明显了，就算是一个中等智力的君王，也会感动奋发，一定要处罚欺骗他的邪臣。孝元皇帝则不然，自己涕泣不能进食以哀悼萧望之，却不能诛杀弘恭、石显，仅仅让他们免冠

叩头就通过了。如此，则奸臣还有什么可害怕的呢？这就让弘恭、石显肆其邪心，无所忌惮了。

【华杉讲透】

刘奭是昏君，弘恭、石显是奸臣，那么，从萧望之身上，我们又能学到什么呢？萧望之有没有错呢？行有不得，反求诸己，如果我是萧望之，我应该怎么做？理念是什么？

《孙子兵法》讲将道，讲将领的五种性格缺陷：

故将有五危：必死，可杀也；必生，可虏也；忿速，可侮也；廉洁，可辱也；爱民，可烦也。凡此五者，将之过也，用兵之灾也。覆军杀将，必以五危，不可不察也。

领导力，很大程度上是一种性格。反之，领导者的灾难，往往也是一种性格缺陷。

将领有五种性格缺陷，是最危险的。

一、不怕死，一味死拼，就会被敌人所杀。

二、贪生怕死，没有必死之心，又会被俘虏。

三、愤怒急躁，经不起刺激，会中激将法之计，愤而出战送死。

四、廉洁，爱惜名誉，经不起污辱，会为了维护自己的名誉，洗清别人泼在自己身上的脏水，而不顾性命出战，中计。

五、爱护居民，也会被人利用，或让他为掩护居

民而烦劳，或驱使人民为炮灰，让他不忍作战，而敌人就藏在里面。

这五种性格缺陷，都是将领的过错，用兵的灾害。军队覆灭，将领身死，都是由于这五种危险造成的，不可不警惕!

萧望之不是说他备位将相吗？他就应该知道将道，他就死在性格缺陷上，一是“必死，可杀也”。弘恭、石显知道他必死，果然就利用这一点杀了他，他完全是按对方写的剧本走的。

第二个是根源，就是“廉洁，可辱也”。萧望之的原话：“吾尝备位将相，年逾六十矣，老入牢狱，苟求生活，不亦鄙夫!”这就是太爱惜自己的羽毛，太爱惜自己的形象。这不是生存智慧。想当年，萧何因为形象太好，为刘邦所忌惮，他就故意让家人违法乱纪，抢夺民田，让告他状的奏章送到皇上那儿去，让皇上看到他萧何也有大缺点，难成气候，以此求得自己的安全。

萧望之不是萧何，对于他来说，人格比生命还重要。但是，他既然是国家股肱大臣，当知国家的命运也很重要，为什么不能活下来，和弘恭、石显斗争呢？他的死，也是对自己不负责任，对家庭不负责任，对国家不负责任，对他的皇上徒弟不负责任，特别是——这何尝不是他对皇上的报复和惩罚!你居然要敲打敲打我？!那你就看看我怎么敲打你!刘奭终生为师傅上坟，也是接受了这个敲打、这个惩罚，这是他师徒二人的对话。

性格决定命运，天大的智慧和本事，也突破不了

自己性格的天花板。就像刘奭，他贵为皇帝，有生杀予夺的大权，但是，他却有一个巨大的和帝位不相称的性格弱点——懦弱。他不杀弘恭、石显，不是智力问题，不是不知道自己被骗了，而是懦弱，把这两个称心称手的人再杀了，一大堆事自己还得重新安排，这巨大的责任让他恐惧，他也就假装糊涂，接受他们的辩解了。

11 这年，弘恭因病而死，石显继任中书令。

12 当初，汉武帝灭南越，设置珠厓郡(今海南琼山县)、儋耳郡(今海南儋州市)在海岛上。官吏和士兵，都是中原人，对当地人侵暴欺凌。当地人呢，也很凶暴，自以为阻绝于大海之外，中央力量不能到达，经常违反官吏禁令，隔几年就造一次反，杀死官吏，汉朝廷则发兵击灭平定，二十余年间，一共反了六次。到宣帝时，又再反。到当今皇上即位的第二年，珠厓郡山南县又反，朝廷发兵镇压，反而其他郡县也跟着叛乱，连年不断，不能平定。皇上与群臣商议，想要增派大军。待诏贾捐之说：

“臣听说，以尧、舜、禹之盛德，统治的地方也不过方圆数千里，西接沙漠，东至大海，朔方以南，就是中原文化所及的地方。愿意接受中原教化的，朝廷就去治理；不愿意的，也不强迫统治。所以，君臣都得到歌颂，凡是有生气的动物，都各得其宜。

“武丁、周成王，分别是殷朝和周朝之大仁之君，他们的疆土，东边也不过江国和黄国，西边不超过羌、氐，南边不超过荆国蛮夷，北边不超过朔方，所以颂声并作，凡是会听会看的动物，无不安乐过活。越裳部落通过九重翻译，来向中原朝献，这不是武力所能做到的。

“到了秦朝，兴兵远攻，因为向外贪求，却让国内空虚，以至于天下溃散反叛。汉文帝偃武修文，在文帝时期，一年审案不过数百起，赋税低，徭役简便。到了汉武帝时期，厉兵秣马，征讨四夷，天

下一年诉讼案件以万计。赋税烦多，徭役繁重，寇贼并起，军旅数发，父战死于前，子斗伤于后，女子也要在亭障站岗，孤儿号哭于道路，老母、寡妇饮泣于街巷，这都是开拓的疆土太大，政法不休之故。如今函谷关以东的民众，生活困难，流离失所，人之常情，莫不亲近父母，爱恋夫妇，如今发展到卖妻子，卖儿女，法律不能禁，道义不能止，这才是国家真正的大忧大患。而陛下忍不下一时的恼怒愤恨，要将中原士众，驱之于大海之中，以快心于幽冥之地，这不是救助饥馑，保全百姓的做法!

“《诗经》说：‘蠢尔蛮荆，大邦为仇。’(你这愚蠢的蛮荆，竟敢与大国为仇。)意思是说，圣人在位，自然四夷宾服；中原衰乱，自然蛮夷先叛。这种祸患，自古有之，蛮荆尚且反叛，何况万里之外的南方蛮夷呢!骆越之民，父子同在河中洗澡，习惯用鼻子饮水，与禽兽无异，本来不值得设置郡县。其地孤悬大海之中，雾大露重，气候潮湿，多毒草、虫蛇、水土之害，大军前去，敌人还没见到，战士已经死了。所谓珍珠、犀牛、玳瑁，也不是只有珠厓郡有，放弃它一点也不值得可惜，不讨伐也不会损失威信。那里的人民，如同鱼鳖，不值得争取。

“臣再以当年讨伐羌族叛乱的事例作一佐证，大军在前方作战，还不满一年，前线距长安不超过一千里，军事费用已经达到四十多亿，大司农所辖的国库积蓄全部用尽，然后再用少府专门用于供养天子的宫廷积蓄。就区区一隅的问题，还花费这么多，更何况劳师远袭，只有士卒死亡，没有军事成功!

“这种事情，在历史中找不到先例，在当今相似的案例中，又看到如此巨大的害处。臣愚以为，那些不是冠带之国，没有礼仪教化的地方，《尚书·禹贡》所提到过的，《春秋》上也有记载的这些远方蛮夷，还是不要去理会吧!希望国家能放弃统治珠厓郡，专心处理关东人民的忧患，体恤他们的痛苦!”

皇上将贾捐之的意见，征询丞相、御史。御史大夫陈万年认为应当讨伐。丞相于定国认为：“之前连年兴兵攻打，护军都尉、校尉以及军丞派去十一人，只有二人生还。战士及运输部队死者一万人以

上，军费三亿多，也没能平定。如今关东困乏，人民困难，民心摇动，我同意捐之的意见。”

皇上听从。

贾捐之，是贾谊的曾孙。

初元三年(乙亥，公元前46年)

1　春，皇上下诏说：“珠厓虏杀吏民，背叛为逆。参加廷议的大臣，有人说可击，有人说可守，有人说放弃，各有理由。朕日夜思考各方意见，羞于国威受损，就想诛灭他们；犹疑不敢冒险，就想屯田；通达时事变化，则为天下万民担忧。天下万民的饥饿，与远方蛮夷的不服，哪个重要呢？况且宗庙的祭祀，在灾荒年间，都不能齐备，我怎么能去计较那微不足道的羞辱呢!如今关东大困，仓库空虚，无以赡养，又以动兵，不仅劳民伤财，而且还要再生凶年。现在我决定，撤销珠厓郡。当地人民向慕礼义，愿意迁到大陆定居的，就安置他们。不愿意的，也不强迫。”

【华杉讲透】

这一段议论，十分精彩，开疆拓土，往往并没有什么“国家利益”，不过是君王的好胜心和征服欲，秦皇汉武都是这种情况。而当远方人民反叛，一定要“虽远必诛”的，也不关乎国家利益或人民幸福，而是觉得君威受损，不忍其忿，必欲诛之而后快。汉武帝要扬威四夷，以至于他在位后期，全国人口大量减少，他崩逝的时候，人口只有他登基时的一半，就是这么惨!元帝远远没有武帝的才干，更不能去学武帝的做派。

贾捐之直接指出了这其中的两个本质：一是兴师远伐，与国泰民安无关，甚至恰恰是对国家人民的巨大威

胁；二是直指汉元帝——“今陛下不忍悁悁之忿，欲驱士众挤之大海之中，快心幽冥之地，非所以救助饥馑，保全元元也”。您要做什么呢？不是为国为民，就是不忍其忿，自己快意恩仇而已，对人民有百害而无一利。

而汉元帝的诏书，也回应了贾捐之的批评：“朕日夜唯思议者之言，羞威不行，则欲诛之；狐疑辟难，则守屯田；通乎时变，则忧万民。”这真是说到了本质上，三个决策选项，实际上是三种心理活动。这一段君臣对话，正应了宋神宗在《御制资治通鉴·序言》中说的：

其所载明君、良臣，切摩治道，议论之精语，德刑之善制，天人相与之际，休咎庶证之原，威福盛衰之本，规模利害之效，良将之方略，循吏之条教，断之以邪正，要之于治忽，辞令渊厚之体，箴谏深切之义，良谓备焉。

这奏折和诏书，就是天人相与之际，自己扪心自问；就是休咎庶证之原，威福盛衰之本，规模利害之效，到底吉凶、祸福、利害的根本在哪儿，读者宜熟玩焉!

2 夏，四月二十九日，茂陵(汉武帝陵园)白鹤馆火灾，赦天下。

3 夏天，发生旱灾。

4 立长沙炀王刘旦的弟弟刘宗为长沙王(刘旦死后无嗣，今立其弟)。

5 长信少府(主管皇太后宫)贡禹上书说：“各地行宫及长乐宫(长乐宫与长信宫都是皇太后宫)保卫部队，可以裁减一大半，以减轻人民的徭役负担。”

六月，皇上下诏说：“朕顾念到人民的饥寒，又远离父母妻子，

去保卫君王并不居住的离宫，劳作于没有实际意义的工作，这恐怕不是调和阴阳之道。现在，撤销甘泉宫、建章宫警卫部队，让他们回乡务农。各部门官员，都要裁减开支，请你们把裁减计划，列出条目奏报上来，不要有什么顾忌。”

6 这一年，皇上又重新提拔周堪为光禄勋。周堪的弟子张猛为光禄大夫、给事中，大见信任。

初元四年(丙子，公元前**45**年)

1 春，正月，皇上行幸甘泉，祭祀天神。三月，行幸河东，祭祀后土，赦免汾阴苦役犯。

初元五年(丁丑，公元前**44**年)

1 春，正月，擢升周子南君为周承休侯。

【华杉讲透】

周子南君名叫姬延，是周文王后代。礼制，历代王朝皆封前代王室后裔爵位，赠予封邑，祭祀宗庙，以示尊敬，也显示本朝所承继统绪，标明正统地位。汉武帝时代尊儒术复古后，下诏说：“三代邈绝，远矣难存。其以三十里地封周后为周子南君，以奉先王祀焉。”封姬延为周子南君，如今元帝再将他封侯。

2 皇上行幸雍县，祭祀五色帝庙。

3 夏，四月，有孛星出现在参星之旁。

4 皇上用贡禹等各位儒生的意见，下诏太官不要每天都宰杀牲畜，供应的饮食，减少一半。皇家车马，够正常使用就行。撤销角抵游戏(类似摔跤)，撤销上林苑那些皇帝很少居住的宫馆，撤销位于齐地的三服官(皇家织造厂)，撤销位于北假的田官(皇家农田)，撤销盐铁官

(盐铁专卖局），撤销常平仓。博士弟子的名额不再限制，以扩大招生(汉武帝为博士官设置弟子五十人，宣帝时扩大到二百人，如今不再限制），又下令，人民有能通晓“五经”之一的，免除田赋徭役。又废除“刑法”七十多条。

5 陈万年卒。六月二十日，以长信少府贡禹为御史大夫。贡禹对国家政治得失，前后上书数十次，皇上嘉许他的质朴直言，对他的意见，多予以采纳。

6 匈奴郅支单于自以为道路遥远，汉朝鞭长莫及，又怨恨汉朝帮助呼韩邪单于，而不帮助自己，于是困辱汉朝使者江乃始等人，又遣使奉献，请求归还他在汉朝做人质的儿子。汉朝派遣司马谷吉送单于儿子回国。御史大夫贡禹、博士东海人匡衡认为：“郅支单于对汉朝并没有心悦诚服，所在之处又道路绝远，使者送他的儿子，送到边塞就可以了。”谷吉上书说：“中原与夷狄，有保持联系和接触的道义，如今我们既然已经养育了他的儿子十年，德泽深厚，如果不把他送到家，而是只送到边塞，那就表示断绝关系了，他们更没有向慕依从中原之心。这样，抛弃了前面的恩情，结下了后面的怨仇，不是正确的做法。讨论的官员，因为江乃始缺乏应变才能，智力勇气都不能施展，以至耻辱，所以为我担忧。但是，我幸得手持强大的汉朝的符节，承明君圣主之诏，向单于宣谕厚恩，谅他也不敢放肆。如果他怀有禽兽之心，对我有不道之行，那单于就犯下了滔天大罪，必然逃得更远，不敢靠近我边塞。这样，我们损失一个使节，而使百姓获得平安，这正是谋国之计，也是我个人的心愿。我愿意将单于之子一直送到单于王庭。”

皇上批准了谷吉的计划。谷吉将单于儿子送到王庭，单于怨愤难平，竟然杀了谷吉等人。

郅支单于杀了谷吉之后，自知有负于汉，闯下大祸，又听说呼韩邪单于越来越强大，担心遭到袭击，于是想要远遁。这时，正赶上康居王因为经常受到乌孙国侵扰，与他的大臣们计议：“匈奴是大国，乌孙本来是匈奴属国。如今郅支单于困处于国境之外，不如迎接他到

我国，驻扎在东部边境，我们与他合兵一处，共同攻打乌孙，然后由郅支单于做乌孙王。这样我们既无乌孙之患，也无匈奴之忧了。”然后派使者到单于都城坚昆，把这个计划告诉郅支单于。

郅支单于一方面害怕汉朝和呼韩邪单于的压力，又怨恨乌孙，听到康居王的计策，大喜，于是与康居结盟，引兵西进。路途遥远，加之天气严寒，郅支人一路死亡不绝，到了康居，只剩三千人。康居王将自己的女儿嫁给郅支单于，郅支单于也将自己的女儿嫁给康居王。康居人对郅支单于非常尊敬，想要借他的威势来威胁诸国。郅支单于数次借兵给康居攻击乌孙，深入赤谷城，杀戮人民，掳掠牲畜财物。乌孙人不敢追击，乌孙西部五千里广大地区完全残破，无人居住。

7 冬，十二月初九，御史大夫贡禹去世。十二月十九日，长信少府薛广德为御史大夫。

永光元年(戊寅，公元前**43**年)

1 春，正月，皇上行幸甘泉，祭祀天神。礼毕，留下射猎。薛广德上书说：“如今关东穷困到了极点，人民流离失所，陛下却每天撞击亡秦之钟，听着郑、卫之乐(春秋时郑国、卫国的音乐，被认为是靡靡之音)，臣十分痛惜!如今士卒露宿于旷野，从官劳累困倦，希望陛下即日回宫，与百姓同忧乐，则天下幸甚!”皇上即日还宫。

2 二月，下诏说：“请丞相、御史举荐质朴、敦厚、逊让、有品行者四类人士，光禄每年也按这四条要求考核郎和从官。”

3 三月，赦天下。

4 雨雪霜冻，冻死了桑树。

5 秋，皇上要去祭祀祖庙，出便门，准备乘船前往。薛广德拦住皇上的车，脱下官帽，磕头说：“皇上应该坐车从桥上过去。”皇上下诏说：“大夫请把帽子戴上。”薛广德说：“陛下不听臣的话，臣就在车前自刎，我的血污染了车轮，陛下也进不了祖庙了(有了死伤，犯了斋洁，就不能祭祀了)。”皇上不悦。负责先导的光禄大夫张猛进言说：“臣

听说，主圣臣直，有圣明的君主，就有耿直的臣子。坐船有危险，走桥上更安全。圣主不乘危，御史大夫的话可以听!”皇上说：“要规劝别人，难道不应该这么说话吗？”于是同意走桥上。

【华杉讲透】

说话的艺术，既要给对方听你话的理由，又要鼓励对方，赞美对方。也就是说，既要讲逻辑，又要有修辞。薛广德是既不讲逻辑，也不讲修辞，只提要求，并且把自己放在皇帝的对立面，一上来就怼死了。听他的，则他是忠臣；不听他的，则君是昏君。这谁受得了!张猛呢，“主圣臣直”四个字，先用修辞，解开了薛广德打的死结，给君臣二人就解了套。“圣主不乘危”，又讲清了逻辑。最后下结论，不是说我也认为该走桥上，而是说“御史大夫言可听”，这是修辞，把功劳又还给了薛广德。所以皇上说：“晓人不当如是邪？”

逻辑与修辞，这是说话的艺术。读者在历代名臣的谏言和奏章中，可以仔细去体会学习!

6 九月，降霜，冻死庄稼，天下大饥。丞相于定国，大司马、车骑将军史高，御史大夫薛广德都以天灾引咎辞职(为天变负责)。皇上分别赐给他们安车、驷马、黄金六十斤，同意辞职。任命太子太傅韦玄成为御史大夫。薛广德回到家乡，将皇上赐给他的安车悬挂起来，作为一项荣耀，传示子孙。

7 皇帝做太子的时候，跟从太中大夫孔霸学习《尚书》，即位之后，赐孔霸关内侯，号褒成君，兼任给事中(常侍皇帝左右，备顾问应对，每日上朝谒见)。皇上想让孔霸做丞相。孔霸为人谦逊退让，不好权势，经常说：“爵位太过了，我有何才何德能当得起呢!”御史大夫的职位屡屡空缺，皇上想用孔霸，孔霸坚决辞让，自陈心迹，推辞了三

次。皇上深知他是出于至诚，于是作罢，并因此更加敬重他，赏赐甚厚。

8 九月二十四日，任命侍中、卫尉王接为大司马、车骑将军。

9 石显忌惮周堪、张猛等人，数次进谗言诋毁他们。刘更生担心被陷害，上书说：“臣听说舜任命九位大臣，济济一堂，相互谦让，和谐之至。众臣和谐于朝廷，则万物和谐于天地，所以当洞箫吹奏出《韶》乐，九遍之后，凤凰来仪，就会飞来朝拜。到了周幽王、周厉王的时代，朝廷不和，相互怨恨排斥，结果就发生日食、月食，水泉沸涌，山陵崩坏，霜降失节。由此观之，和气带来祥瑞，戾气带来灾异；祥多则国安，灾多则国危，这是天地之常经，古今之通义。如今，陛下开创三代之盛业，招揽文学之士，优游宽容，让他们齐头并进。但是，贤与不肖混淆，白黑不分，邪正杂糅，忠谗并进，不同的奏章在公车交替堆积，因奏章不妥被逮捕的人塞满了北军监狱。朝臣们意见不合，相互仇视，互相毁谤，搬弄是非，迷惑皇上的耳目，摇动皇上的心意，不可胜数。大臣们分成不同的派别，结党营私，往往是小人联合起来，一起陷害正直的大臣。正直的大臣能够得到进用，则国家能治；正直的大臣被陷害，则国家将乱。君上面对治乱之机，却不知道该任用依靠谁，而灾异数见，这是臣之所以寒心者也!

“陛下登基已经六年了，在《春秋》的记载中，一连六年，灾异如此稠密的，还没有过，究其根本原因，就是因为谗邪并进。而谗邪并进的原因，是陛下疑心太重，本来已经用了贤人，行了善政，但是，一有人进谗言，就罢退贤人，收回善政。君王有狐疑之心，就会招来谗贼诽谤之口；君王没有坚定的判断，就会打开群小幸进之门。谗邪进则众贤退，群小盛则正士消。所以《易经》有‘否’(不顺利)和‘泰’(平安)之分，小人那一套猖狂，君子之道就消退，政治就越来越乱；君子之道昌盛，小人之道消退，则政治越来越清明。古代鲧、共工、驩兜与舜、禹一起在尧的朝廷为臣，周公与管叔、蔡叔一起在周朝共事，他们之间，互相打击，流言相谤，不可胜道，而尧帝能以舜、禹为贤，排斥共工；周成王能支持周公，而排斥管、蔡，所以天下大治，荣华至今。孔子与季孙氏、孟孙氏同仕于鲁，李斯与叔孙共

宦于秦，但是鲁定公以季孙氏、孟孙氏为贤，而排斥孔子，秦始皇信任李斯，而排斥叔孙，所以天下大乱，恶名传到今天。所以治乱荣辱之端，在于君王信任什么人!信任的人有贤德，就要坚定不移。《诗经》说：‘我心匪石，不可转也(我的心虽然不是石头，但是你也不可转动我的心志)。’这就是讲笃实守善的道理。《易经》说‘涣汗其大号’，意思是说，王者涣然大发号令，就像出汗一样，汗出之后，你不可能再收回来。如今善令刚出，一会儿工夫，又收回来，这是一种‘反汗’现象。任用贤人，还不到三十天，又把他罢退，这是转动石头了。《论语》说‘见不善如探汤’(看见不善的东西，就像手伸进滚水一样)，马上要抽离。如今丞相与御史大夫二府，多次奏报谗佞之辈不当在位，历经数年，仍然不能将他们罢去。所以出令就像反汗，用贤就像转石，去佞倒像拔山，如此这般，想要阴阳协调，不是太难了吗？

“于是群小见到有机可乘，纷纷缘饰文字，巧言诋毁，流言蜚语喧哗于民间，所以《诗经》说：‘忧心悄悄，愠于群小。’(小人成群，正是让人忿愠。)当年孔子与颜渊、子贡互相称誉，但并不成为朋党；大禹与后稷、皋陶相互推荐引用，但并不结成党羽；为什么呢？因为忠心为国，没有邪心。如今奸佞小人与贤臣并立于朝堂之上，合党共谋，违善依恶，叽叽喳喳，朋比为奸，不断设下危险的圈套，想要倾移主上的心智。如果这些小人忽然得到重用，那正是天地之所以不断用灾异来警告君王的。

“自古没有不行诛杀，就能天下大治的。所以舜流放了共工、驩兜、三苗、鲧，孔子诛杀了少正卯，然后圣人教化才得以推行。如今以陛下之明智，诚应深思天地之心，以周成王、尧帝为榜样，以鲁定公、秦始皇为教训，考察祥瑞应验之福，灾异警戒之祸，以应对当世之变，远斥佞邪之党，摧毁阴谋集团，堵塞群小幸进之门，广开贤德正直之士进身之路，不再狐疑而能决断，不再犹豫而能分别善恶，让是非分明，则灾异消失而祥瑞并至，这是太平之基，万世之利!”

石显看到了刘更生的奏书，与许氏、史氏一起，更加怨恨刘更生。

这年气候反常，夏季寒冷，太阳呈现出青色，没有光芒，石显及许氏、史氏都说是因为周堪、张猛当权引起的天变。皇上内心看重周堪，但是又为众口一词的诋毁所患，不知道该信谁的。当时长安令杨兴因为有才干受到赏识，而且常常称誉周堪。皇上想得到杨兴的支持，就问他："朝臣们断然不接受光禄勋，这是为什么呢？"杨兴是一个倾危巧佞之人，听了皇上这话，认为皇上怀疑周堪，就顺着皇上的话说："周堪不仅不能做朝廷大臣，就是主政一州、一里，也不行!臣见众人听说周堪与刘更生等阴谋离间皇上骨肉亲人，都认为应该诛杀他，臣之前才上书说周堪不可诛伤，并不是不赞成他们，只是为国家培养恩德。"皇上说："这有什么罪名诛杀呢？如今应该怎么办呢？"杨兴说："臣愚以为可以赐爵关内侯，食邑三百户，不再给他实权和事务。这样，明主不失师傅之恩，这是上策。"皇上由此对周堪、张猛开始怀疑。

司隶校尉(监督京师和京城周边地方的秘密监察官)、琅玡人诸葛丰，开始时以刚直和特立独行著名于朝，多次冒犯皇亲贵戚，当权派都说他坏话。后来，因为被控在春夏二季逮捕人犯(春夏二季是万物生长之时，对囚犯特别优待，能释放的就释放，关押的不加刑具，停止审讯，重囚也能改善伙食，因为春夏时节如果抓捕人犯，是违背天时)，贬为城门校尉。诸葛丰于是就上书控告周堪、张猛。皇上不喜欢诸葛丰的作为，下诏说："城门校尉诸葛丰，在光禄勋周堪、光禄大夫张猛在朝之时，多次称言堪、猛之美。诸葛丰之前为司隶校尉，不顺四时，修法度，专做苛刻暴虐之事，以获取虚荣和威势，朕不忍将他逮捕治罪，贬为城门校尉。而他不自己反省，反而怨恨周堪、张猛，并举报他们，用没有证据的虚辞，告无法验明的罪状，不顾自己之前的立场和看法，实在是没有信义!我可怜诸葛丰年老，不忍加刑，将他免为庶人!"又说："诸葛丰说周堪、张猛没有忠贞信义，朕也怜悯他们，不治他们的罪，又惋惜他们的才干，未能报效国家，将周堪调任河东太守，张猛为槐里县令。"

【司马光曰】

诸葛丰对周堪、张猛，之前是赞誉，之后又诋

毁，他的心志，不是为朝廷进贤除奸，而是为了投靠结党，自己往上爬而已，他也是郑朋、杨兴之流的人物，他有什么刚直呢？做人君者，应该明察美恶，辨别是非，赏以劝善，罚以惩奸，这才是治国之道。如果诸葛丰说得对，那就不应该贬黜诸葛丰。如果诸葛丰是诬罔，那周堪、张猛怎么又被贬呢？如今双方都受到责罚，那是非区别到底在哪里呢？

10 待诏贾捐之与杨兴关系好，贾捐之经常说石显的不是，所以得不到实权的官职，也很少有机会觐见皇上。等到杨兴因为才干受到赏识，贾捐之对杨兴说："京兆尹官职出缺，假如我有机会觐见皇上，一定能帮你争取到。"杨兴说："您妙笔生花，言语精妙，假如您能做尚书令，不知道胜过现在的尚书令五鹿充宗多少倍!"贾捐之说："假如我能取代五鹿充宗，您做京兆尹，京兆尹是郡国之首，尚书是百官之本，那真是天下大治，士人们也不会被隔绝疏远了。"贾捐之又批评石显。杨兴说："石显如今显贵，皇上信任他，如今您想往上走，一定听我的，向他靠拢，合他的心意，就能升官了。"于是贾捐之与杨兴联名上奏，称誉石显，建议赐爵关内侯，并举荐石显的兄弟们为各部官员。又联名上奏举荐杨兴，认为可以任命为京兆尹。石显听说后，识破了二人的计谋，向皇上报告。于是将贾捐之、杨兴下狱，令石显负责审理。石显上奏说："杨兴、贾捐之心怀诈伪，互相举荐，谋求高位，欺君罔上，为'不道'之罪。"(不道，是刑法罪名，范围比较广，凡是违反当时的伦理道德要求的悖逆行为，都可以称为"不道"或"无道"。)

贾捐之被斩首弃市；杨兴被剃光头发，罚做苦役犯。

【司马光曰】

君子以正攻邪，尚且不能攻克。贾捐之以邪攻邪，能免于灾祸吗？

【华杉讲透】

干坏事，做坏人，也是一种“专业”，没有经过“专业训练”，请勿模仿。贾捐之不尊重坏人坏事的“专业”，以为自己也能干，最终送了性命。

贾捐之是贾谊的曾孙，名门之后，从之前的《弃珠厓议》奏书中，也可以看到他的思想格局和政治才华，有先祖之风。但是，政治有治国理政的政治和权力斗争的政治之分，贾捐之是治国理政的政治家，却是权力斗争的菜鸟，居然以为自己能骗过权斗大师石显，结果被轻易识破，落得斩首弃市的悲惨下场。怪谁？

《中庸》说：“君子居易以俟命，小人行险以侥幸。”(君子安心地处在平易的地位，等候天命的到来，小人却是冒险去妄求非分的利益。)贾捐之就是行险以侥幸了。

再读一段《中庸》：“子曰：人皆曰‘予知’，驱而纳诸罟擭陷阱之中，而莫之知辟也。”(孔子说：“人人都说‘我知道’，可是被驱赶到罗网陷阱中去却不知躲避。”)贾捐之自己把自己驱赶进陷阱罗网里面，却不知道。为什么呢？是因为侥幸心理，也是因为读书不精，修养不够。

11 改封清河王刘竟为中山王。

12 匈奴呼韩邪单于民众越来越多，塞下禽兽射猎已尽，单于力量足以自卫，也不怕郅支单于了，于是他的大臣们就劝他北归。过了一段时间，单于终于北归王庭，匈奴民众渐渐都来归附他。匈奴的国势终于安定下来。

永光二年(己卯，公元前**42**年)

1 春，二月，赦天下。

2 二月初五，御史大夫韦玄成被任命为丞相，右扶风郑弘为御史大夫。

3 三月初一，日食。

4 夏，六月，赦天下。

5 皇上问给事中匡衡地震日食之变的缘故，匡衡上书说：

“陛下躬行圣德，开太平之路，怜悯愚昧的吏民违法犯罪，年年给他们大赦，希望他们能改过自新，天下幸甚!但是，臣见大赦之后，奸邪并没有减少，更没有停止，今日大赦，明日犯法，相随入狱，这是教导未得其法的缘故。如今天下的风俗，喜好声色，崇尚侈靡，对没有利害关系的亲戚非常淡薄，却竞相利用婚姻结合去图利，苟合侥幸，不惜以身试法，舍身取利，本性不改。就算每年赦免他们，也不能避免使用刑法。臣愚以为，应该大刀阔斧地改变社会风气。

“朝廷之于国家，就像是建筑用的模板，朝廷上大臣们有不平和的言论，下面的官员百姓就有争斗之患；上有自用自专之士，则下有不能相让之民；上面互相争胜，则下面互相伤害；上有好利之臣，则下有盗窃之民，这就是根本。要治理天下，主要就是治理上层社会。要教化天下，不能到每家每户去劝说每一个人。如果贤者在位，能者布职，朝廷崇礼，百官敬让，道德之行，由内而外，由近及远，然后百姓才知道他们该效法谁，效法什么，一天天向善，一天天进步，自己都感觉不到。

“《诗经》说：‘商邑翼翼，四方之极。’(商朝京师的礼仪风俗，翼翼然可以仿效，乃是四方之中正。)如今，长安是天子之都，亲承教化，但是，长安的社会风气，却和远方没什么差异，郡国来的人，没有什么值得学习效法的，或者看到京师的侈靡，就跟着侈靡了。所以，京师就是教化之原本，风俗之枢机，是应该先正风俗的地方。

“臣听说，天人之际，精气互相激荡，善恶互相响应，人间有什么事情，天象就有显示。阴有变化，就会发生地震；阳有遮蔽，就会

发生日食，水灾旱灾也随之而至。陛下敬畏天威，哀悯百姓，就应该节省浪费，考正制度，接近忠正，疏远巧佞，以崇尚至仁，匡正风俗，则道德弘扬于京师，善名播扬于疆外，然后大化可成，礼让可兴也。”

皇上欣赏匡衡的言论，将他擢升为光禄大夫。

【荀悦曰】

大赦，是权宜之计，不是常典。汉朝初兴时，在秦朝战乱之后，大愚之世，几乎人人都有罪，家家可抓起来判刑，所以才约法三章，颁布大赦令，荡涤秽流，全社会重新开始，这是当时的时势使然。后世承继先祖功业，相沿成习，大赦成了惯例，这就不合时宜了。比如孝惠帝、孝文帝的时期，就没有什么大赦。到了孝景帝的时候，七国之乱，异心并起，奸恶狡诈，不一而足；再到武帝末年，赋税繁重，群盗并起，再加之以太子之乱，巫蛊之祸，天下纷然，百姓生活困难，无所依赖；或者后来光武帝之际，又是拨乱反正之后，这种情况，又可以大赦了。

【华杉讲透】

匡衡所论，就是修身齐家治国平天下的道理，但是，他只讲了后一半，没讲前一半。后一半就是治国平天下，京师治理好了，天下都平了。但是，修身齐家呢？皇上自己呢？他没有涉及。是啊，上有殊死争斗的大臣，则下有互相伤害的社会；上有好利之臣，则下有盗窃之民。世风民俗，就是上行下效。所以，要贤者在位，能者布职，朝廷崇礼，百官敬让，这当然是皇上希望的了。那

么，对皇上的要求是什么呢？要节省浪费，考正制度，近忠正，远巧佞。这皇上也接受啊!但是，皇上的问题，正是分不清忠正和巧佞。所以，都是空谈。

6 秋，七月，陇西羌族彡姐部落的旁支反叛，皇上下诏请丞相韦玄成等人商议应对。这时候，农作物年年歉收，朝廷正引以为忧，又遭遇羌变，韦玄成等漠然不知所措，都不发表意见。右将军冯奉世说："羌虏近在境内，竟然背叛，如果不即时诛灭，无以威制远方蛮夷，臣愿率军讨伐!"皇上问他要多少兵。冯奉世说："臣听说善用兵者，役不再兴，粮不三载(出自《孙子兵法》，原文是'役不再籍'，就是一次征兵就解决问题，不要仗打了一半，人打没了，又回国征兵。'粮不三载'，这要求更高了。不三载，就是两载。去的时候带一次粮食，回来的时候再送一次粮食给军队路上吃)，所以，用兵时间不长，速战速决。以前平叛，没有认真计算评估敌人的实力，我军投入兵力不够，以至于遭到挫败，又再三增调部队，所以旷日持久，军费浩大，国威受损。如今叛军有三万人，按兵法，我们应该用两倍兵力去讨伐，那就是六万人，再评估一下，羌虏只有弓箭长矛，兵器落后，可用四万人，一个月就足以解决他们。"

丞相韦玄成、御史大夫郑弘、车骑将军王接、左将军许嘉都认为："百姓正在秋收农忙时节，不宜多加征发，发一万人前往屯守，就足够了。"

冯奉世说："不可!如今天下饥馑，战士战马都羸弱损耗，攻守的装备、工事也废弛很久，不够精良，夷狄皆有轻视我边吏之心，而羌族首先发难。如果派一万人去屯驻各处，羌虏见我们兵少，必不畏惧。我们要战吧，一定挫败丧师；要守呢，兵力还不足以保护人民；就会形成我方怯弱的形势。那羌虏乘胜得利，各个种族相互煽动，一起起兵，到那时候，我担心就不是四万兵所能解决的了，花再多钱也解决不了。所以，发兵少了，就一定旷日持久，派兵多，则一举迅速解决。两相比较，利害相差万倍!"

冯奉世固执相争，他的意见还是得不到支持。皇上下诏，增加两千人。于是派冯奉世率领一万两千骑步兵，以领兵屯田为名(兵少，不

敢说讨伐，只声称屯田 ），典属国(意思是负责属国的官员，秩二千石，负责少数民族事务)任力、护军都尉韩昌为裨将，到陇西，分兵三处屯驻。韩昌先派两位校尉出战，羌兵人多，击破汉军，两位校尉都战死。冯奉世绘制战区地图，和兵力分配计划，再向皇上汇报，希望增兵三万六千人，才能够解决战事。奏书递上去，天子发兵六万余人，八月，拜太常、弋阳侯任千秋为奋武将军，协助冯奉世。冬，十月，大军全部抵达陇西，十二月，全师并进，大破羌虏，斩首数千级，其他的逃出边塞。在军事行动结束前，汉朝廷又征募士兵一万人，拜定襄太守韩安国为建威将军，准备再增兵，韩安国军还未进发，听说战事已经结束，又折回来。皇上下诏，部队复员，但也留了不少人屯田，驻守要害地形。

【华杉讲透】

这个决策过程，很有意思。要警惕那种“只有决策理由，没有决策依据”的决策。

冯奉世的意见，依据是《孙子兵法》和以前的军事经验。兵法是以多胜少之法，不是以少胜多之法，《孙子兵法》说：“十则围之，五则攻之，倍则分之，敌则能战之，少则能逃之，不若则能避之。”十倍兵力才能打包围战，五倍兵力才能进攻，两倍兵力，可以把敌人切成几段，分而治之；兵力相当，遭遇战咱们也能不吃亏。但是，如果兵力不如敌军，就要赶紧跑!兵力差距大，更要躲得远远的。记得前面讲王翦灭楚吗？他找秦始皇要六十万兵，秦始皇嫌太多，不给。李信说他只要二十万，秦始皇就派了李信去。结果李信大败而回，秦始皇还是重新派王翦，带了六十万兵去灭了楚国。冯奉世要四万兵，前后分析很清楚，已经是最低标准的要求。

丞相韦玄成、御史大夫郑弘、车骑将军王接、左

将军许嘉，他们说一万人就够了，有决策依据吗？没有任何依据!但是他们有理由——百姓秋收农忙时节，不宜多征发，发一万人屯驻，就够了——理由很清楚，农忙秋收，不想多发，但是，这跟兵力够不够有什么关系呢？没有任何关系，这话完全没逻辑，但是四位大臣一直没逻辑，皇上也支持没逻辑，唯一一个有逻辑的据理力争，还是争不过。

这种决策过程很典型，我们经常遇到，就是根据自己的“实际困难”决策，而不根据解决问题的实际需要决策。这是一种掩耳盗铃的人性弱点，人人都很容易这样，所以要仔细体会。

两方争执，最后皇上决策，增加两千人。两千人有依据吗？任何依据都没有，也是随意定一个数，也是掩耳盗铃。

等到前线损兵折将，皇上迅速醒悟，冯奉世要三万六千人，他直接给了六万人，又征发一万人，让前线总兵力达到八万人，这是羌虏四倍兵力了，这才是用兵之道。

投入越大，风险越小，成本越低，因为成本主要在于一战而定，在于不拖时间，在于不反复，不要指望“四两拨千斤”，四两拨不动千斤；不要指望“花小钱办大事”，小钱办不了大事，无非是增大风险，拖长时间，花更多钱。

卷第二十九 汉纪二十一

(公元前41年—公元前33年，共9年)

主要历史事件

盐铁专卖制度恢复

元帝大量削减祭祀宗庙

冯婕妤挡熊救驾

京房劝元帝远离石显，却被石显害死

石显自知权势太盛，设计迷惑元帝

陈汤假传圣旨，与甘延寿调兵诛灭郅支单于

陈汤上书：明犯强汉者，虽远必诛!

呼韩邪单于请求和亲，昭君出塞

《侯应论罢边十不可》

元帝想改立刘康为太子，史丹阻止

汉元帝驾崩，太子刘骜即位，是为汉成帝

主要学习点

清楚自己的性格弱点

保密的原则，是要对可靠的人保密

君王要正己，关键在于平直真实

将在外，君命有所不受

军无财，士不来；军无赏，士不往

生活中充满了私人恩怨和小心眼

追思先人，传承家族精神

孝元皇帝下

永光三年(庚辰，公元前**41**年)

1 春，二月，冯奉世回到京师，调任左将军，赐爵关内侯。

2 三月，立皇子刘康为济阳王。

3 夏，四月，平昌考侯王接薨。秋，七月壬戌日(七月无此日)，任命平恩侯许嘉为大司马、车骑将军。

4 冬，十一月初八，地震，降雨(冬天不下雪，下雨，气候反常)。

5 恢复盐铁官(撤销盐铁专卖制度仅三年就恢复了)，博士弟子限额一千人(三年前撤销盐铁专卖同时，取消了博士招生名额限制，如 今限额一千人)，因为朝廷经费不够开支，而民间又很多人免除田赋差役，国库收入无法供给内外徭役的缘故。

永光四年(辛巳，公元前**40**年)

1 春，二月，赦天下。

2 三月，皇上行幸雍县，祭祀五色帝庙。

3 夏，六月二十六日，孝宣皇帝陵墓东门失火。

4 六月三十日，发生日食。皇上于是召集那些之前说天变是因为周堪、张猛当权造成的人来责问，都叩头谢罪。于是皇上下诏称赞周堪、张猛之美，召到行在所，拜周堪为光禄大夫、俸禄级别中二千石，领尚书事，张猛为太中大夫、给事中。但是，中书令石显掌管尚书，五名尚书(石显、牢梁、五鹿充宗、伊嘉、陈顺)都是他一党，周堪很少

能见到皇上，汇报什么事都要通过石显转达，所以事情都是石显说了算。正巧，周堪患病失声，说不出话，病逝了。石显诬陷张猛，逼迫张猛在公车(司马门收发室)自杀。

5 当初，贡禹上奏说：“孝惠帝、孝景帝的祭庙，因为亲情已尽，应该撤毁(贡禹的意思，天子只应设七座祭庙，其他的都应撤除)，其他郡国地方上不合古礼的祭庙，也应该撤除。(孝惠帝尊高祖刘邦的祭庙为太祖庙，景帝尊文帝为太宗庙，他们生前行幸到过的郡国，都设立太祖、太宗庙。后来，宣帝又尊武帝为世宗庙，武帝巡狩过的郡国，也立世宗庙，以上相加，六十八个郡国有太祖、太宗或世宗庙，共一百六十七所，开支浩大。)

天子接受贡禹的建议，秋，七月初十，下诏撤除昭灵后(刘邦 的母亲)、武哀王(刘邦的哥哥)、昭哀后(刘邦的姐姐)、卫思后(卫子夫)、戾太子、戾后(史良娣)的墓园，都不再祭祀，并解散祭祀官员与守墓人员。冬，十月十九日，撤除设置在各郡、各封国的皇家祭庙。

6 所有皇家陵园，根据所在地界，分别划给三辅管理(之前一直由祭祀部太常管理，现在划给地方官府)。

皇上在渭城寿陵亭地区预筑坟墓，下诏不要设置县邑，也不要强迫移民充实陵邑。

永光五年(壬午，公元前**39**年)

1 春，正月，皇上行幸甘泉，祭祀天神。三月，行幸河东，祭祀后土。

2 秋，颍川发生洪水，淹死百姓。

3 冬，皇上行幸长杨射熊馆，大肆打猎。

4 十二月十六日，皇上采纳韦玄成等人的建议，撤毁太上皇和孝惠皇帝的祭庙及墓园。

5 皇上喜好儒术、文辞，对宣帝时期的政治，多有改变。上书言事的人，大多都得以觐见，每个人都以为自己得到皇上的喜欢。傅昭

仪和她生的儿子、济阳王刘康，得到皇上爱幸，超过皇后、太子。太子少傅匡衡上书说：

“臣听说，治乱安危的关键，在于君王的用心要审慎。受天命而开创王朝的君王，务在创业垂统，传之无穷。而之后继承的君王呢，就要存心于继承、弘扬先王之德行，而褒扬扩大其功业。当年周成王嗣位，一心一意学习文王、武王之道，以修养自己的身心，把盛美的功业都归功于文王、武王，而不敢自专其名。所以上天欣赏他，鬼神护佑他。

“陛下您的盛德，就像上天一样覆盖大地，一心深爱您的子民，但是，天下仍然阴阳不和，奸邪未尽，为什么呢？就是因为您的大臣们没有弘扬先帝之盛功，反而争相说先帝的制度不可用!一定要变更先帝的制度，变了之后，没法施行，再改回去。所以群臣互相指责，下面的官吏人民不知道该听谁的。

“臣内心非常痛恨，国家抛弃已有成效的制度，而做纷乱的更张，希望陛下详览统业之事，留神于遵守先帝之法制，弘扬先帝之功业，以定群下之心。《诗经·大雅》说：‘无念尔祖，聿脩厥德。’(怀念您的祖先，弘扬他们的恩德，这才是至德之本。)《诗传》说：‘审好恶，理情性，而王道毕矣。’(能审查自己的好恶，理顺自己的性情，王道就在其中了。)而治理自己的性情，就是要注意，自己什么地方太过了，什么地方又有所不足。所以，聪明通达的人，要警惕自己不要太明察秋毫(不能宽容别人)；寡闻少见的人，要警惕自己不要太闭塞(被人蒙蔽)；勇猛刚强的人，要警惕自己不要太狂暴(容易伤害他人)；仁爱温良的人，要注意自己不要太优柔寡断(不能决断)；恬淡安舒的人，要注意自己不要有拖延症(耽误大事)；胸襟广阔的人，要注意自己容易遗忘(没把事情放心上)。总之，一定要审查自己该注意的性格缺点，时刻告诫自己，改正自己，然后能致中和，恰到好处，巧伪之徒，才不敢结党营私，希求幸进。希望陛下注意!这才是尊崇圣德之道。

“臣又听说啊，家室之道修，则天下之理得。所以《诗经》开篇，从《国风》开始(讲封国的风土习俗)，《礼经》呢，从将加冠的成

人礼和婚礼开始，这都是性情之原。人伦之本，本于冠礼和婚礼，正是端正本源，防患于未然。所以，圣王必须在皇后与嫔妃之间，嫡子与庶子之间，分别清楚，这是帝王之家内部的大礼。地位卑贱的，不能逾越地位尊贵的，后到的，不能逾越先来的，这就是统人情而理阴气。

“尊嫡子而卑庶子之礼，嫡子成年，在行冠礼的时候，在主阶上进行，用甜酒祝福。其他的庶子，不能与他同列，这就是以嫡子为尊贵，使之立于无可置疑的地位。这不是虚礼，而是内心以他为与众不同，而在礼仪上表现出来。圣人一动一静，一举一动，甚至悠游宴乐的时候所亲近的人，其大小尊卑，也要有严格的次序，这样全国人民自然就清楚了解，听从教化，修养自己。如果该亲近的人，反而疏远；该尊贵的人，反而处于卑位，那么佞巧奸妄之徒，就伺机而动，以乱国家。所以，圣人要谨慎地防微杜渐，注意这些生祸的端倪，禁于未然，不因为自己的私恩，坏了国家的公义。正如《易经》所说：‘正家而天下定矣!’”

【华杉讲透】

匡衡的奏折，读者可以代入自己，就当这奏折是写给你的，对照检查自己的性格，是他所说的哪一类，该如何补正。性格即命运，修养自己，最重要的就是要清楚自己的性格弱点，并时刻警醒。

6 当初，汉武帝既成功堵塞了黄河缺口，并筑宣房宫于其上，后来，黄河又在北边馆陶缺口，冲出一条新河道——屯氏河——向东北流入大海，河的宽度和深度都与大河相等，所以也就顺其自然，不再堵塞缺口。这一年，黄河又在清河郡灵县鸣犊口决堤，屯氏河没有水，渐渐断绝了。

建昭元年(癸未，公元前**38**年)

1 春，正月二十九日，天降陨石，落在梁国。

2 三月，皇上行幸雍县，祭祀五色帝庙。

3 冬，河间王刘元被控滥杀无辜，废黜王位，流放到房陵。

4 撤除孝文太后(薄氏)的陵寝祀园。

5 皇上行幸虎园观看斗兽，后宫嫔妃都陪坐。有一只熊逃出圈外，攀着栏杆要上殿，左右、贵人、傅婕妤等皆惊慌逃跑，唯有冯婕妤起立向前，当熊而立。左右武士上前，将熊格杀。皇上问：“人之常情，都惊惧逃跑，你怎么还上前挡着熊呢？”冯婕妤说：“野兽抓到一个人，它就停止了。臣妾担心熊冲到皇上御座跟前，所以上前挡住它。”皇上嗟叹不已，对冯婕妤倍加敬重。而傅婕妤十分羞惭，从此与冯婕妤结下怨仇(二十年后，傅太后诬杀中山冯太后，报了今日之恨)。冯婕妤，是左将军冯奉世之女。

建昭二年(甲申，公元前37年)

1 春，正月，皇上行幸甘泉，祭祀天神。三月，行幸河东，祭祀后土。

2 夏，四月，赦天下。

3 六月，立皇子刘兴为信都王。

4 东郡人京房，跟随梁国人焦延寿学《易经》。焦延寿经常说：“得到我的学问而丧失生命的，就是京房吧!”

焦延寿的学说，长于预测灾变，分六十卦，轮流交替指定日期，以风雨寒热为验证，都很准确。京房的功力尤为深厚，通过举孝廉等到选拔为郎官，屡次上书议论灾异，多次得到验证。天子很喜欢他，经常召见问对。

京房说：“古代圣贤以功劳取贤，所以万事教化有成，天象也呈现祥瑞。末世呢，以毁誉取人，所以功业尽废，而灾异出现。应该让百官都拿出具体考绩，灾异才可以停息。”

皇上下诏，让京房拿出考核方案来，京房制定了官吏考核办法。皇上令公卿朝臣与京房在温室殿开会讨论，大家都认为京房的办法太琐碎，让上级跟下级相互监督，不可行。皇上却很希望采用他的办法。正好各部刺史(由中央派出，巡行郡县的监察官)集中在京师奏事，皇上召集刺史，让京房跟他们讲解考核条例，刺史们也认为不可行。唯有御史大夫郑弘、光禄大夫周堪，开始的时候说不可行，后来又支持京房的方案。

当时，中书令石显掌权，石显的友人五鹿充宗为尚书令，二人用事。京房曾经在皇上闲暇饮宴时觐见，问皇上说：“周幽王、周厉王为什么把国家搞得那么糟？他们任用的是什么人呢？”

皇上说：“君王昏庸，任用的又都是巧佞之臣。”

京房说：“是明知他们是巧佞还用他们呢，还是以为他们是贤人呢？”

皇上说：“当然是以为他们是贤人了。”

京房说：“那我们今天的人又怎么知道他们不是贤人呢？”

皇上说：“因为搞得国乱君危，所以知之。”

京房说：“这么说，任用贤人，就一定天下大治，任用不肖之人，则国家必乱，这是必然之道了。那周幽王、周厉王为什么不觉悟而求贤，反而任用不肖之臣，以至于此呢？”

皇上说：“乱世君王，都认为他们所用的是贤臣，如果都有觉悟，那就没有乱世，也没有危亡之君了。”

京房说：“齐桓公、秦二世也取笑周幽王、周厉王没有觉悟，但是，他们自己，也分别任用了竖刁、赵高，政治越来越乱，盗贼漫山遍野，他们为什么不能吸取幽、厉的教训，觉悟到用人不当呢？”

皇上说：“唯有有道之人，才能审查过去，而知道将来吧!”

京房于是脱下冠帽，跪地磕头说：“《春秋》记载了二百四十二年的灾异，以警示万世之君，如今陛下即位以来，日食月食，星辰逆行，山崩泉涌、地震频繁、天降陨石，夏天下霜，冬天打雷，春季百花凋谢，秋天反而万物争荣，霜降不能灭杀害虫，水灾、旱灾、虫灾，人民饥馑、疫病，盗贼不止，受过刑罚的人，满街都是，《春秋》所记的各种灾异，全都齐了。陛下认为当今是治世还是乱世呢？”

皇上说：“当然是极乱之世，这还用说吗？”

京房说：“那如今陛下所任用的是谁呢？”

皇上说：“幸而情况比前代乱世还是好一些，而且责任不在我所任用的人身上。”

京房说：“前世之君，也像您这样认为吧!我想后世的人看我们今天，也和我们今天看前人一样。”

皇上默然良久，问：“那今天乱世的人是谁呢？”

京房说：“圣明的君主应该有自知之明。”

皇上说：“我不知道，如果我知道怎么会用他呢？”

京房说：“皇上所最信任的，于帷幄之中与他共商国家大事，掌握官吏任免大权的人就是。”

京房所指，就是石显，皇上也明白，对京房说：“我晓得了。”京房退出，然而皇上并没有因此而罢退石显。

【司马光曰】

君王昏庸不明，则臣下就是想尽忠，也没有途径啊!看京房如何向孝元皇帝循循善诱，可以说明白直切了，但皇上还是不能醒悟，悲哀啊!就像《诗经》说：“匪

面命之，言提其耳。匪手携之，言示之事。”不仅面对面跟他说，而且提着他的耳朵告诉他，不仅拉着他的手跟他说，而且亲手指给他看。又有诗云：“诲尔谆谆，听我藐藐。”谆谆地教导你，你却当耳边风!说的就是孝元皇帝这种人啊!

5　皇上令京房在他的弟子中，推荐通晓考核官吏业绩和称职与否的人，准备试用他们。京房推荐说：“希望任用中郎任良、姚平为刺史，试行考核条例，由我留在朝中，转达汇报，以免被人壅塞蒙蔽。”

石显、五鹿充宗非常痛恨京房，想要把他排挤走，于是上奏建议，应该让京房先试试能不能做一郡太守。皇上于是任命京房为魏郡太守，让他在魏郡先试点施行他的考核条例。

京房请求说：“年终的时候，希望能乘坐官府驿车，回京汇报。”皇上批准。

京房知道自己数次上书议论，得罪了大臣们，而且与石显有了矛盾，所以不想离皇上太远，担心被陷害，于是呈上亲启密奏说：“臣出京之后，恐怕会被当权的大臣陷害，身死而功不成，所以向陛下请求年终能回来汇报，幸而蒙陛下的哀怜而恩准。然而，在辛巳日，阴蒙的昏气又起，侵犯遮蔽太阳，这表示有上大夫要遮蔽天子，引起天子的疑心。在己卯、庚辰之间，一定有人要隔绝臣，让我不能乘驿车回京奏事了。”

京房还没有出发，皇上就令阳平侯王凤通知京房，撤销了允许他年终乘坐驿车回来汇报的许诺。京房更加恐惧。秋天，京房走到新丰，又通过邮车上亲启密奏说：“臣之前六月曾用‘遁卦’占候，还没有效验，但我在占候法中说：‘有道之人离去，便会天寒，大水涌出成灾。’到了七月，果然大水涌出。臣的弟子姚平曾经对臣说：‘你可以说是能洞察道，却不能相信道，您每次预测灾异，没有不中的。如今大水已经涌出，预示着有道之人将死，你还说那些没用的干什么

呢？’臣回答他说：‘陛下至仁，对臣尤其宽厚，虽然说了也是死，我还是要说。’姚平又说我：‘你可以说是小忠，还不是大忠。秦朝的时候，赵高用事，有一个叫正先的人，因为讥讽赵高而被处死。赵高的权威就是从这件事开始树立起来的。所以秦朝之乱，正先使之加速。’如今臣离开京师，出任郡守，自当全力报效，但只怕还没有治功，就被处死。希望陛下不要让我应验了大水涌出的灾异，让我成了正先之死，也让姚平笑话我啊!”

京房到了陕县，又上亲启密奏说：“臣之前推荐任良出任刺史，主持官员考核，臣在朝中，以免陛下被隔绝蒙蔽。而那些议论的大臣，知道这样对他们不利，因为蒙蔽不了我，所以说：‘派弟子去，不如派老师去。’但是，我若做刺史，就能向陛下奏事，所以他们又说：‘京房做刺史，怕太守和他不同心，不如让他做太守。’他们这样说的目的，都是为了隔绝我与陛下，不让我有机会与陛下见面。陛下没有看穿他们的用心，而听从了他们的建议，这就是为什么阴蒙之气不解去，让太阳无光了。臣走得越远，太阳就越灰暗。希望陛下不要再碍难于召臣回京，而轻易违背天意。邪说阴谋，人虽然不易察觉，天变却一定会应验，因为人可欺，而天不可欺。希望陛下明察!”

京房走了一个多月，果然被下令关进监狱。

当初，淮阳宪王的舅舅张博，倾危巧佞，无德无行，经常向淮阳宪王伸手要钱，又说要替淮阳宪王想办法，谋求入朝觐见天子。张博跟从京房学习，把自己的女儿嫁给京房。京房每次朝见回来，就把跟皇上说的话告诉张博。张博就记下京房与皇上的密谈话语，让京房为淮阳宪王撰写请求入朝的奏章，然后把这些东西都带回淮阳国，给淮阳宪王看，作为他在努力的证明。石显知道了这件事，就告发说：“京房与张博通谋，毁谤政治，非议天子，误导亲王。”将张博和京房都下狱，斩首弃市，妻子流放边疆。郑弘因为跟京房交好，也被贬为庶人。

【华杉讲透】

京房眼睁睁看着自己脖子上的绳索越勒越紧，沿途不断上书，喋喋不休地哀怜求生。但是，他的求告正加速了他的死亡。为什么呢？一个预言家，他的预言一定要少，而且要留出各种解释的余地，他情急之下，竟然预测“臣去稍远，太阳侵色益也”。臣走得越远，太阳就越灰暗。我们今天从常识都可以判断，这应验不了!正好让他自己的信用破产。

给他带来死罪的行为，和之前赵充国的儿子赵卯之死一样，都是泄露和皇上的密谈内容。赵卯泄露的，是皇上和他父亲的谈话，泄露的原因，是跟人喝酒谈话，虚荣炫耀，而他能够泄露，当然是因为他的父亲先泄露给他了。京房呢，他是泄露给了老丈人，而这个老丈人，又是一个最靠不住的人。所以，保密的原则，就是不要告诉任何人，特别是不要告诉你认为最可靠的人，包括你的父母、妻子、兄弟、子侄，因为第一，他可能不可靠；第二，他有其他他也认为最可靠的人，一个最可靠的人告诉另一个最可靠的人，就传得天下皆知了。

6 御史中丞陈咸多次抨击石显。过了一阵，陈咸因为与槐里县令朱云关系好，将朝中关于朱云评价的谈话泄露给他，被石显知道。陈咸与朱云都被逮捕下狱，剃光头发，罚去做苦役。

石显威权日盛，公卿以下都畏惧石显，不敢乱说乱动。石显与中书仆射(中书令的属官，中书令直接对皇上负责)牢梁，少府(掌管皇帝私财及宫廷生活事务)五鹿充宗结成一党，凡是攀附他们的，都得到很好的官位。民间有歌谣唱道：“那些姓牢的呀!姓石的呀!还有五鹿客呀!官印那么多呀!印绶挂成堆呀!”

石显自知权势太盛，怕皇上一旦听信左右耳目离间，就危及自

己，于是预先安排，以做预防(相当于给皇上“打疫苗”)。这一天，石显奉命到其他官府部门去办事，出宫前，石显先跟皇帝说：“今天事情比较多，恐怕要等宫门关闭后才能回来，我可不可以先向陛下申请诏令，叫门卫给我开门？”皇上批准。石显故意拖到晚上才回来，声称皇上有诏，给他开门。这期间果然有人上书，举报说：“石显专擅命令，假传圣旨开宫门。”天子听说后，笑嘻嘻地把举报信给石显看。石显哭泣说：“陛下过度宠爱我，让我办事，群臣无不嫉妒，想要陷害我的，类似这种情形，已经不止一次，唯有圣明的君主，才能察知实情。愚臣一个微贱之人，不能用我这一个身子，去让千万人都满意，以至于担负起天下的怨恨。臣愿意交还枢机的职务，到后宫去扫地，也死无所恨!望陛下哀怜我，保全我一条小命!”

天子觉得石显说的是实情实理，非常同情他，数次慰劳勉励石显，加厚赏赐，前后赏赐及馈赠他的财物，达一亿之巨。

当初，石显听到众人沸沸扬扬的议论，说是他杀死了萧望之，担心天下读书人都诽谤自己，于是又想了一个办法。他见谏大夫贡禹，通晓儒经，又以节操闻名，就派人向贡禹致意，深相结纳，又向皇上推荐贡禹，让他位列九卿，并且对贡禹恭敬有礼，十分周到。于是舆论又开始称颂石显，认为他不至于对萧望之有妒忌陷害的行为。石显设变诈之计为自己开脱，取信于人主，就是这套把戏。

【荀悦曰】

佞臣之迷惑君主，太诡计多端了!所以孔子说：“远佞人。”非但是不用他们而已，而且必须远而绝之，阻塞他的源头，戒备到了极点(因为佞臣的诡计太多了，防不胜防)。

孔子说：“政者，正也。”搞政治，就是一个“正”字，政道之本，在于正己，君王自身要正。正的关键，在于平直真实。所以，如果说某人有德，一定要核实

确保其真实，然后才可以给他高位；如果说某人有才能，也一定要核查其真实，然后才可以交事情给他办；如果说某人立了功，一定要核查其真实，然后才可以给他奖赏；如果说有人犯了罪，一定要核查其真实，然后才可以对他处以刑罚。对德行，一定要核查其真实，才能给他显贵；对言论，一定要核查其真实，然后才对他信任；万物一定要核查其真实，然后才能使用；万事一定要核查其真实，然后才能施行。先王之道，就是众正集聚于上，万事真实于下而已。

7 八月初三，擢升光禄勋匡衡为御史大夫(前任御史大夫郑弘因京房案免职)。

8 闰八月初八，太皇太后上官氏薨。

【柏杨曰】

本年五十二岁的上官氏六岁当皇后，丈夫(八任帝刘弗陵)早死。所有亲人(上官家族和霍氏家族)在两次屠杀中，全被消灭，一个受人摆弄的小女孩，独处深宫四十七年，心灵早已破碎，传奇性的悲剧，终告落幕。

9 冬，十一月，齐、楚地震，大雨雪，树木折断，房屋倒塌。

建昭三年(乙酉，公元前**36**年)

1 夏，六月十九日，扶阳共侯、丞相韦玄成薨。

2 秋，七月，匡衡为丞相。十四日，卫尉李延寿为御史大夫。

3 冬，派西域都护、骑都尉、北地人甘延寿，副校尉山阳陈汤出击，斩郅支单于于康居。

当初，郅支单于自以为大国，威名尊重，又乘胜而骄，觉得康居王对他还不够礼敬，竟然怒杀康居王之前嫁给他的女儿，还杀了贵族、平民数百人，甚至将尸体肢解，投入都赖水中。又征调人民筑城，每天五百人，筑了两年才完成。又派遣使者，责成阖苏、大宛等国，要求每年向他进贡，都不敢不给。汉朝三次派使者到康居，要求交还谷吉等人的遗骨。郅支单于困辱使者，不肯奉诏。但又通过西域都护上书皇上，说："环境困苦，愿归附强汉，派我的儿子入朝侍奉您。"他的强横骄慢，就是这种做派。

陈汤为人，沉着勇敢，深谋远虑，又喜建奇功，与甘延寿商量说："夷狄畏服大国，这是他们的天性，西域本来是匈奴属国，如今郅支单于威名远闻，侵陵乌孙、大宛，经常跟康居王出主意，想要降服乌孙、大宛。如果他们得到这两个国家，只要几年，有城郭的西域诸国都危险了。况且郅支为人彪悍，好战伐，又数次取胜，时间长了，必定成为西域大患。现在他虽然离我们很远，但是蛮夷没有坚城强弩，如果我们征发屯田士卒，再驱使乌孙军队，直指康居城下，那他要逃则没地方可去，要守则守不住，千载之功，可以一朝而成!"

甘延寿觉得有理，想要向皇上上奏请示。陈汤说："皇上一定会与公卿们商议，大的策略，不是那些凡夫俗子所能理解的，肯定不会批准我们的行动。"

甘延寿犹豫，没有听陈汤的。正赶上甘延寿生病，陈汤就擅自假传圣旨，征调各国武装部队，以及在车师屯垦的戊己校尉部队。甘延寿得到消息，大惊，起来准备制止。陈汤大怒，按剑呵斥甘延寿说："大军已经集结，竖子你要沮坏大众吗？"甘延寿只好听从，并开始部署行军列阵，合汉兵、胡兵一共四万余人。

甘延寿、陈汤上书弹劾自己假传圣旨发兵之事，陈述如此做的理由，然后即日发兵，兵分六路挺进，其中三路从南道行军，翻过葱岭，取道大宛；另外三路由甘延寿亲自率领，从温宿国出发，经北道入赤谷，过乌孙，进入康居边界，挺进到阗池西岸。

这时，康居副王抱阗正率领数千骑兵攻打赤谷城东，杀死俘虏乌

孙大昆弥的部众一千多人，抢掠牲畜财物甚多。抱阗得胜回国路上，正赶上汉军殿后部队，又抢了汉军不少辎重物资。陈汤回军迎战，纵胡兵攻击，在康居杀死四百六十人，解救被俘的乌孙民众四百七十人，交还给乌孙大昆弥。缴获的马、牛、羊则留下供应军食。又俘虏抱阗手下贵族伊奴毒。

陈汤率军进入康居东部边界，下令士兵不得抢掠，秘密派人招来康居贵族屠墨相见，谕之以威信，与他饮酒、盟誓，再遣送他回去。汉军继续挺进，到了离单于王庭六十里的地方，停军宿营。又抓获康居贵族具色的儿子开牟，让他做向导。具色的儿子，就是屠墨的母舅，都怨恨郅支单于，于是汉军对郅支的内情全部掌握。第二天，继续挺进，离城三十里，再停下扎营。

单于派使者来问："汉兵为什么来？"回答说："单于之前上书，说环境困苦，愿归附强汉，派儿子入朝侍奉。天子哀悯单于，抛弃大国，屈身于康居，所以派西域都护率军来迎接单于，护送单于的妻子儿女。怕惊动了单于左右，所以没敢直接到城下，就在这儿扎营。"

使者往来答报，甘延寿、陈汤就责备单于说："我们为了单于您的事，远道而来，为什么到现在没有一个有名的王爵或高级官员来交接？单于为什么忽视大计，有失主客之礼？兵来道远，人畜都已疲惫至极，军粮也要吃尽了，再拖延，恐怕我们都没法回去。请单于和大臣们赶紧商议定计!"

第二天，大军再挺进到郅支单于都城旁的都赖水河畔，离城三里，扎营布阵。望见单于城上立着五彩幡旗，数百人身穿铠甲，在城墙上守备，又派出一百多名骑兵，在城下往来驰骋，又有步兵百余人，在城门口夹门而立，摆出鱼鳞阵，讲习用兵。城上的人招呼汉军说："有种就打过来!"那一百多名匈奴骑兵，向汉军军营冲过来，汉军张开劲弩瞄准，匈奴骑兵又退回。汉军派出弓箭手射击城门口的匈奴骑兵、步兵，骑、步兵都退回城里去了。

甘延寿、陈汤下令全军："战鼓一响，直扑城下，四面围城，各就各位，挖隧道的挖隧道，塞门户的塞门户，拿盾牌的在前，持长戟

弓弩的在后，仰射城楼上的守军。”城上的敌人往下逃走。在土城外，还有两层木质城楼，匈奴弓箭手就在木质城楼中射击，杀伤了很多城外的人。城外的人便搬来木柴，点火烧木城。

当天晚上，数百匈奴骑兵想要突围而出，被汉军迎击射杀。

当初，单于听说汉兵到来，想要逃走，怀疑康居怨恨自己，做汉军内应，又听说乌孙等国，都发兵来打他，考虑下来，也无处可去。郅支单于已经突围出来，又回到城里，说：“不如坚守，汉军远来，不能久攻。”

单于于是身穿铠甲，亲自登城固守，诸阏氏、夫人等后宫数十女子，也持弓箭向城外射击。等到城外士兵射中单于鼻子，诸夫人也死伤惨重，单于才下城。过了半夜，木城烧穿了，木城中的人退却进入土城，在城墙上高呼。当时康居国骑兵一万余人，分为十余处，四面环城，也和单于相应和。康居骑兵夜里数次奔袭汉军军营，作战不利，又退去。

到了天亮的时候，四面火起，汉军大喜，大声呼喊着登城，战鼓声震天动地，康居骑兵退却。汉军四面跟着持盾牌的士兵攻进土城中。单于男女百余人退入内城，汉兵放火烧城，士兵们争相冲入，单于身负重伤，气绝身亡。军侯假丞杜勋斩下单于首级。在单于宫中找到汉朝使者符节两具，以及谷吉等人所携带的帛书。凡是所缴获的金银财宝，谁抢到就归谁所有。一共斩杀阏氏、太子、名王以下一千五百一十八人，俘虏一百四十五人，投降一千余人，分配给参与军事行动的西域各国十五个国王。

建昭四年(丙戌，公元前35年)

1 春，正月，郅支单于的首级送到长安。甘延寿、陈汤上书说：“臣听说，天下大义，首先是统一，古代有唐尧、虞舜，如今有强汉。匈奴呼韩邪单于已称臣为北方藩国，唯有郅支单于叛逆，未能伏诛。他逃到大夏国以西，以为强汉不能再让他臣服。郅支单于对百姓残酷狠毒，罪恶滔天，臣甘延寿、臣陈汤，将义兵，行天诛，赖陛

下神灵，阴阳并应，天气清明，陷阵克敌，斩郅支单于首级及名王以下，宜悬挂在长安城蛮夷聚居的稾街，以示万里，明犯强汉者，虽远必诛!”(这就是“明犯强汉者，虽远必诛”这一名句的出处了。)

丞相匡衡等认为：“如今正是春天，掩埋尸骨之时，不宜悬挂人头。”(春天是好生之时，监狱都不处决人犯，传统上不宜悬挂人头；春季暴露尸骨，也容易产生疫病，再加之甘、陈二人是 假传圣旨，冒险立功，而且抢了郅支单于财宝，都发了大财，匡衡可能也不想让他们太得意。)

于是皇上下诏，将郅支单于人头，悬挂示众十日，然后掩埋，并报告祭祀太庙，赦天下。群臣向皇上祝贺，设酒宴庆祝。

2 六月初五，中山哀王刘竟薨。刘竟是皇上的幼弟，和太子刘骜一起长大，读书玩耍都在一起。刘竟薨逝，太子前往吊丧。皇上看见太子，想起幼弟，悲哀不能自止。等到太子上前，却一点悲容也没有。皇上大为痛恨，说：“难道有不慈仁的人，可以奉宗庙而为天子，为万民父母吗？”当时驸马都尉、侍中史丹担任护太子家，皇上就以此责问史丹。史丹脱下冠帽谢罪说：“臣见陛下哀痛中山王，以至于坏了身体，所以在太子觐见前，特意嘱咐太子不要涕泣，以免感伤陛下。罪在臣，臣死罪!”皇上认可了史丹的解释，化解了愤怒。

3 蓝田地震，山崩，壅塞灞水。安陵泾水堤岸崩塌，壅塞泾水，泾水逆流。

建昭五年(丁亥，公元前**34**年)

1 春，三月，赦天下。

2 夏，六月十七日，恢复戾太子刘据的墓园戾园。

3 六月三十日，日食。

4 秋，七月二十八日，恢复太上皇寝庙园、原庙、昭灵后、武哀王、昭哀后、卫思后墓园。当时皇上患病，很久都不好，以为是祖宗愤怒谴责他撤除了墓园和祭庙，所以全部恢复。唯有在郡国地方上的

祭庙没有恢复。

5 这一年，改封济阳王刘康为山阳王。

6 匈奴呼韩邪单于得到郅支单于被诛杀的消息，且喜且惧，上书申请入朝觐见。

竟宁元年(戊子，公元前33年)

1 春，正月，匈奴呼韩邪单于来朝，请求让他做汉朝女婿，让他能更加亲近汉朝。皇帝以后宫良家子王嫱，字昭君赐给单于。单于欢喜，上书说："我愿意保卫塞外东自上谷，西至敦煌，传之万世，请皇上撤销边塞及边防部队，以休养天子人民。"天子让有司商议，都认为可行。郎中侯应熟悉边防事务，认为不可答应。皇上问他原因。侯应说：

"周、秦以来，匈奴暴桀，寇侵边境，汉朝兴起之后，仍受其害。臣听说，北部边塞到辽东，外有阴山，东西绵延一千多里，草木茂盛，禽兽繁多，本是冒顿单于的园囿，他在阴山制作弓矢，然后出来为寇。到了孝武皇帝时期，出师征伐，夺了阴山，将匈奴驱逐到沙漠以北，又建起要塞堡垒，修筑道路桥梁，兴建瞭望据点、亭障，更筑起光禄塞、受降城、遮虏障等外城，驻扎边防部队守卫，然后边境才得以稍稍安定。沙漠以北，地势平坦，草木稀少，多的是大沙丘，匈奴如果来犯，没有隐蔽之处，很容易被我们发现。而边塞以南，都是难行的山谷，往来都很困难。所以边疆长老们常说：'匈奴自从失去阴山之后，再经过时，无不哭泣。'如果我们撤去边塞和守备部队，这是给了夷狄一个巨大的利诱。这是不能撤除的第一个原因。

"如今陛下圣德广被天下，像上天一样覆盖保护着匈奴，匈奴幸得陛下拯救，才得以保存种族活下去，他们感激救命之恩，稽首来臣。但是，夷狄之情，困则卑顺，强则骄逆，这是他们的天性使然。之前我们已经撤销外城，减省亭燧，现在的边防设施，仅仅足以瞭望侦察，通烽火而已，古人说，安者不可忘危，不能再裁撤了，这是第二个原因。

“中原有礼仪之教，刑罚之诛，但愚民百姓还是会犯法。又何况单于，他说保障边境安全，能管得住他的人不破坏他的誓约吗？这是不能裁撤的第三个原因。

“在中原内部，尚且在险要地形，建设要塞城堡，以制服各地诸侯，不让他们起觊觎之心，非分之想。设置要塞，屯戍部队，也不全是为了防备匈奴，也要控制那些属国，他们本是匈奴投降过来的人，不要他们思念故乡，又逃回去。这是不能裁撤的第四个原因。

“靠近西边要塞的羌族，经常和汉人交通来往，汉朝官吏人民贪图利益，往往侵盗他们的畜产、妻子，以至于怨恨，激起民变。如今如果撤去要塞守卫，更可能发生这种欺骗诬陷、纠缠不清的纷争，这是不能撤除的第五个原因。

“之前从军出征的战士，很多都留在匈奴没回来，国内的子孙贫困，一旦要逃亡出去寻找亲戚，不能禁止。这是不能撤除的第六个原因。

“又，边疆奴婢愁苦，想要逃亡的很多，相互说：‘听说匈奴那边很快乐!无奈边卡太紧!’如果撤除边卡，就会不停地有奴婢逃亡出去。这是不能撤除的第七个原因。

“盗贼狡黠，群辈犯法，如果其窘急，干脆向北逃亡到匈奴，难以抓捕，这是不能撤除的第八个原因。

“修筑边塞，已经持续一百多年，也不都是堆土为城，而是选择险要地形，依靠山岩、大石、巨木、溪谷、水峡渡口，稍稍平整，因地制宜，筑起要塞，历年修葺增补，下的功夫，用掉的费用，不可胜计。臣担心议论的大臣不能深谋远虑这边塞一兴一废所牵涉的前前后后，来龙去脉，就想一刀切，节省徭役军费。十年之后，百年之内，如果有其他变故，障塞破坏，亭燧断绝，再重新派部队去修复，那多少年也修复不了!这是不可撤除的第九个原因。

“如果我们撤去边防部队，瞭望侦察的亭子也没了，单于自以为

是他在为我们保卫边疆，一定认为自己对汉朝有大功大德，那就要不断地对我们提要求。稍有不满意，他就不一定会怎么想，也不知道会干出什么来。所以，撤除边防守备，就是挑动夷狄的野心，而自毁中原之坚固。这是不能撤除的第十个原因!这不是长治久安，威制百蛮之长策!”

奏书递上去，皇上下诏说：“不要再讨论撤除边塞守卫的事了。”又派车骑将军许嘉口谕单于，说：“单于上书，愿撤去北部边塞边防部队，由单于的子子孙孙世世代代保卫边塞。单于一向爱慕中原礼仪，所以为我中原人民计议甚厚，这也是长久之策，朕十分嘉许!但是，中原四面八方都有边塞亭障，不是只有北边才有，也是为了防备我们国内的奸邪放纵之徒，不要出去祸害别人，所以，申明法度，以为震慑，让天下专心、定心、安心。对单于的一番好意，朕绝不怀疑。但是怕单于不理解我为什么不撤去边塞，所以请许嘉给你说明白这个道理。”

单于感谢说：“愚不知大计，没有想到这些，天子还特意派大臣来教我，对我十分恩厚!”

当初，左伊秩訾为呼韩邪单于设计归汉，竟而让单于得到安定。其后有人进谗言，说左伊秩訾自以为自己功劳大，却没有什么封赏，十分不满。呼韩邪单于就怀疑他。左伊秩訾害怕被诛杀，带领他的部众一千多人降汉，汉赐爵关内侯，食邑三百户，令他仍佩戴匈奴王印绶。等到呼韩邪单于来朝，与左伊秩訾相见，道歉说：“王为我计谋深厚，让匈奴如今得到安宁，这都是大王您的功劳，我岂能忘记您的恩德!料不到是我让您失望，离我而去，不愿意留下来，这都是我的过错!今天我想汇报天子，请您和我一起回去。”左伊秩訾说：“单于赖天命，自归于汉，得以安宁，这是单于的神灵，和天子的护佑，我哪有出什么力!如今我既然已经降汉，又再回匈奴，这是二心了。我愿留在汉朝，为单于使者，不敢再回匈奴!”

单于固请，左伊秩訾固辞，终究没有回去。

单于号王昭君为宁胡阏氏，生一男伊屠智牙师，为右日逐王。

2 皇太子加冠，行成年礼(本年二十岁)。

3 二月，御史大夫李延寿卒。

4 当初，石显见冯奉世父子为公卿，女儿又在后宫做昭仪，就想和冯家攀上关系，推荐说："冯昭仪的哥哥，谒者冯逡品行端正廉洁，应该让他事奉皇帝左右。"天子召见，想要任命他为侍中。冯逡请求单独汇报，结果是汇报控告石显专权。皇上大怒，罢退冯逡，回去做郎官。后来御史大夫出缺，大臣们都举荐冯逡的哥哥，大鸿胪冯野王。皇上派尚书在中二千石官员中选拔，冯野王的德行才能又排名第一。皇上问石显意见。石显说："九卿之中，没有赶得上冯野王的。但是，冯野王是冯昭仪的亲哥哥，如果用了他，我担心后世都说陛下越过众贤，以私心任用自己后宫亲属为三公。"皇上说："善!我还没有想到这一层!"于是对群臣说："我如果用冯野王为三公，后世一定拿冯野王说事儿，说我私心照顾后宫亲属。"

三月丙寅日(三月无此日)，下诏说："刚强坚固，宁静淡泊，就是大鸿胪冯野王这样的人!反应敏捷，能言善辩，可以出使四方，就是五鹿充宗这样的人!廉洁节俭，就是太子少傅张谭这样的人。现在，任命张谭为御史大夫!"

5 河南太守、九江人召信臣为少府。召信臣本来是南阳太守，后来调任河南，治行考绩总是第一名。他视民如子，喜欢为人民谋求各种福利，亲自劝导人民耕田，开通沟渠，以至于当地户籍人口增长了一倍。官吏人民都爱戴他，称他为"召父"。

6 三月癸卯日(三月无此日)，恢复孝惠皇帝寝庙园、孝文太后、孝昭太后寝园。

7 当初，中书令石显希望把他的姐姐嫁给甘延寿，甘延寿拒绝。等到甘延寿击破郅支单于回来，丞相匡衡、御史大夫李延寿都厌恶甘延寿假传圣旨，擅自行动，对他的功勋都不赞一词。陈汤一向贪婪，抢掠到的战利品财物都不依军法处置。司隶校尉通知沿途郡县，逮捕陈汤的部下，审讯查办。陈汤上书说："臣与将士们一起诛讨郅支单

于，幸得擒灭，从万里之外，班师回朝，应该有使者在道路旁欢迎才是，如今司隶校尉反而将我的部下逮捕问罪，这是为郅支单于报仇吧!”皇上立即下令释放被捕军吏，令沿途地方官府在道路旁设酒食劳军。到了京师，论功行赏，石显、匡衡都认为：“甘延寿、陈汤假造诏书，擅自兴师，不诛杀他们，已是宽大，如果再给他们封爵封地，那以后在外带兵的将领，都争相乘危侥幸，生事于蛮夷，为国招难。”皇上内心很嘉许甘延寿、陈汤的功勋，对外呢，又尊重石显、匡衡的意见，久久不能决定。

前任宗正刘向(就是刘更生，如今改名刘向)上书说：

“郅支单于囚杀汉朝使者、吏士有上百人，事情暴扬国外，严重伤害汉朝国威，群臣无不痛苦悲悯，陛下赫然欲诛之，从未忘记这国恨深仇。西域都护甘延寿、副校尉陈汤，秉承陛下的旨意，依靠先帝的神灵，统率百蛮君长，集结西域各国的军队，出百死，入绝域，于是击破康居，屠灭郅支单于三重巨城(木城两重，土城一重，一共三重城)，拔下敌军元帅大旗，斩下郅支单于人头，悬挂于万里之外的长安，扬威于昆仑山之西，一扫谷吉被杀之耻，立下光耀日月之功，蛮夷莫不震撼，恐惧臣服。呼韩邪单于见郅支单于已诛，且喜且惧，向风慕义，驱驰而来，低头来朝，愿守北藩，世世代代为汉家臣属。甘延寿、陈汤立千载之功，建万世之安，群臣之中，没有人比他们功勋更大。当年，周朝大夫方叔、尹吉甫诛灭征伐，而后四方蛮夷，全部宾服。《诗经》赞美说：‘啴啴焞焞，如霆如雷。显允方叔，征伐猃狁，蛮荆来威。’军容盛大，光耀天地，动如雷霆，显明的方叔，征伐猃狁，蛮荆各部，畏威来朝。《易经》说：‘有嘉折首，获匪其丑。’王者出征，克敌斩首，俘获匪类，这是应该嘉奖的。诛杀了首恶之人，其他过去不服的，就都来归顺了。如今甘延寿、陈汤所诛灭震服的，远远超过《易经》说的‘折首’，《诗经》说的‘雷霆’。论大功者不录小过，举大美者不疵细瑕。《司马法》说：‘军赏不逾月。’赏军功要及时，不要拖过一个月，这是为了让人民立即看到立功的好处，受到激励。对军事上的功勋，必须迅速做出反应，才有利于激励人才。尹吉甫战胜归来，周朝厚厚地赏赐他，《诗经》上说：‘吉甫燕喜，既多受祉。来归自镐，我行永久。’为尹吉甫设下盛大的宴席，致以多多的祝

福，他从镐城回来，立下那么大的功勋，走了那么久的路。那千里之外的镐城，还觉得远，更何况如今是立功在万里之外？其辛劳悲壮，已经到了极致!而甘延寿、陈汤，不仅没有得到任何祝福回报，反而抹杀他们浴血奋战的功劳，被刀笔吏挑剔问罪，这不是激励有功，劝勉战士的办法!当初齐桓公有尊奉周天子之功，又有吞并项国之罪，儒家的君子，认为他的功绩大于他的罪过，还替他掩饰。

【胡三省曰】

《春秋·僖公十七年》记载：“夏，灭项。”《公羊传》注解说，是齐灭项，为什么不写明是齐国干的呢？就是因为齐桓公有继绝世、存亡国之功，所以为他避讳。

“贰师将军李广利，损失大军五万人，靡费亿万军费，经历四年之久，而仅仅获得三十匹骏马的战利品，虽然斩下大宛国王毋寡的人头，也不足以弥补他的耗费，而他自身的罪恶，更是多不胜数。但是，孝武皇帝认为万里征伐，不追究他的过失，因此封赏他的部队，拜了两位侯爵，三位卿，二千石级别的官员有一百多人。

“如今康居国比大宛更强，郅支单于的名号也重于大宛王，郅支杀死汉使的罪，也远远大于大宛王只是不给马，而甘延寿、陈汤不要国家一兵一卒，不费国家一斗粮草，这和贰师将军比起来，功德是他的一百倍。况且当年常惠自作主张，借出使乌孙之机，顺道攻打龟兹；郑吉没有得到命令，就接受日逐王的投降，他们都得到列土封侯的赏赐。所以说，甘延寿、陈汤的威武勤劳，超过方叔、尹吉甫；功大于过，甚于齐桓公、李广利；功勋比之于近世，则高于常惠、郑吉。但是，他们的大功没有得到表彰，一点小过却被散布，臣非常痛心!应该立即停止对立功将士的调查，恢复他们的自由，不追究他们的过错，而是赏赐给他们尊宠的爵位，以劝勉有功之士!”

于是天子下诏，赦免甘延寿、陈汤之罪，不再追究，让公卿们商议该给他们什么封赏。参与商议的大臣们认为，应该根据军法中“捕斩单于”的功劳来定赏格。匡衡、石显则认为：“郅支是一个失国逃亡

的逃犯，在绝远的地方窃称单于之号，是伪单于，不是真单于。”皇上参照当年安远侯郑吉的规格，封一千户。匡衡、石显再次反对。夏，四月三十日，封甘延寿义成侯，陈汤为关内侯，食邑各三百户，加赐黄金一百斤。拜甘延寿为长水校尉，陈汤为射声校尉。

于是杜钦上书追述冯奉世之前击破莎车的功劳。皇帝认为那是先帝在位时的事，就不再受理了。杜钦，是已故御史大夫杜延年的儿子。

【荀悦曰】

如果冯奉世的功勋应该得到封赏，就算是前朝的事，也应该受理。按《春秋》大义，撤毁泉台，应该谴责；撤销中军，则应该表扬；功是功，过是过，都要讲清楚。

假传圣旨这件事，非常严重，先王对此十分谨慎，一定是不得已而为之。如果假传圣旨之罪大，而所得的功劳又小，那是可以问罪的。如果假传圣旨的性质不严重，而功劳又很大，那就可以封赏。如果功过相等，不赏不罚也行，总之是权衡轻重，具体情况具体处理。

【胡三省曰】

《春秋·公羊传》记载，文公十六年，毁泉台。为什么要批评这件事呢？因为那泉台是祖先修筑的，你不去住就是了，为什么要撤毁呢？同样，又记载了撤销中军番号的事，因为鲁国是诸侯国、小国，不应该有三军，撤去一军，是恢复古制。

【华杉讲透】

这件事情比较复杂，假传圣旨是大罪，如果假传圣旨都没罪，那人人都有皇帝的权力了。但是，将在外君命有所不受，正如荀悦所说，看他假传圣旨的性质，他是集结属国军队，去攻打本来有罪的敌人，如果干成了，立了大功，就可以无罪。陈汤要赌的，就是这个。

至于石显、匡衡所说："延寿、汤擅兴师矫制，幸得不诛，如复加爵土，则后奉使者争欲乘危侥幸，生事于蛮夷，为国招难。"这话也有些道理，后世白居易有"不赏边功防黩武"的诗句，如果冒险成功都获得封赏，那边关武将，个个跃跃欲试了。况且，立国万里，他剿灭一个和平的村庄，把女人抢了，将男人的人头报上来说是剿匪所得，这种事情历史上屡见不鲜。

但是，石显、匡衡所论，只是一个方面，甘延寿、陈汤巨大的功勋，在刘更生的奏书里面写得很清楚了。

第三个方面，是私吞战利品的事情。这件事可以说不算事，皇上得到政权和土地人民，战士们得到战利品，这本身就是兵法的潜规则，也是陈汤去做这件事情时他想要的。况且，他集结那么多属国的兵马去打仗，没有战利品，那些军队怎么会去？曹操说："军无财，士不来。军无赏，士不往。"这本身就是游戏规则。曾国藩灭太平天国，王阳明平定宸濠之乱，都没上交一分钱的战利品，汇报给皇上都是敌人没钱。皇上也不会追究。钱到哪里去了？要问士兵们为什么而战？钱当然是分给大家了。皇上应该关注的，是刘更生说的，没有要国家一兵一卒，也没有要国家一斗军粮，可以说是免费干活，皇上怎么能

参与分战利品呢？

最后一个问题，刘更生把道理说得很清楚了，匡衡、石显还是极力阻止封赏，并且成功把一千户的食邑，减少为三百户，整整少了七百户!石显为什么阻止呢？因为他和甘延寿有私仇，他想把姐姐嫁给甘延寿，甘延寿没给面子，拒绝了。匡衡为什么阻止呢？因为他之前反对，如今他的意见没有得到采纳，他没面子，无论如何要采纳一部分，才能证明他的正确。皇上为什么把一千户的赏赐削减成三百户呢，就是给这两个大臣面子。

你看，说起来都是为国为民的工作意见，实际上都是私人恩怨和小心眼。这就是生活，我们就要和这些人打交道。

8 当初，太子刘骜喜好经书，宽厚谨慎，也很博学。后来，却爱上喝酒，喜欢私房之乐。皇上就觉得他没有能力治国。而山阳王刘康有才艺，母亲傅昭仪又受宠幸，皇上于是时常有意以山阳王为嗣。皇上晚年多病，不亲政事，雅好音乐，有时把鼙鼓(一种军中小鼓)放在殿下，天子自己靠在栏杆上，投掷铜丸击鼓，鼓声就跟用手击打的节拍一样。皇上这一手，后宫及左右擅长音乐的人都做不到，而唯独山阳王能行。皇上数次称赞山阳王有才。史丹进言说：“所谓有才，敏而好学，温故知新，像皇太子那样，这叫有才。如果像乐手那样擅长丝竹鼙鼓，那陈惠、李威那样的黄门吹鼓手也比匡衡还有才，可以做相国了。”皇上嘿然而笑。

后来皇上卧病在床，傅昭仪、山阳王刘康常常侍奉左右，而皇后、太子却很少能够觐见。皇上渐渐病重，心情抑郁不平，数次问尚书当年景帝废刘荣而改立刘彻为太子的故事。当时太子的舅父阳平侯王凤为卫尉、侍中，与皇后、太子都非常忧虑，不知道该怎么办。史丹是皇上亲信大臣，得以进皇上寝宫探病侍奉，等到皇上独自在病床上的时候，史丹直入皇上卧室，一直走到床榻边青蒲席上，伏地磕头

哭泣说：“皇太子是嫡长子，立为太子已经十几年，天下百姓都知道他的名号，无不归心于他。如今看见皇上宠爱山阳王，全国街谈巷议，流言纷纷，为国家担心注意，都说太子之位正在动摇。如果真是这样，公卿以下必然以死相争，不会奉诏。臣请求陛下先赐我死罪，作为群臣的表率!”天子一向心软，不忍心看见史丹哭泣，史丹的话，又言真意切，皇上受到感动，长叹说：“我的身体是一天天不行了，太子和山阳王、信都王年纪都还小，我如何能不挂念他们的未来呢？但是并没有废立太子的意思，况且皇后谨慎，先帝又爱太子，我怎么会违背先帝的旨意？你在哪儿听来这些说法？”

史丹即刻后退，叩头说：“愚臣妄闻，罪当死!”

皇上于是接纳了史丹的意见，对他说：“我的病越来越重，恐怕好不了了。你要好好辅佐太子，不要辜负我的重托!”太子的地位于是得以稳固。而右将军、光禄大夫王商、中书令石显也拥护太子，颇为得力。

夏，五月二十四日，帝崩于未央宫(刘奭二十七岁即位，在位十六年，享年四十三岁)。

【班彪赞曰】

我的外祖父兄弟，当过汉元帝的侍中，对我说：“元帝多才艺，写得一手好书法，鼓琴瑟，吹洞箫，也会自己作曲，再谱成新歌。年少时就喜好儒术，即位后多用儒生，委以重任，贡禹、薛广德、韦玄成、匡衡相继担任丞相。但是，皇上为文义所拘泥牵制，优柔寡断，孝宣中兴的事业，就衰微了。不过，元帝宽宏待下，恭敬俭朴，号令温和，也有古代帝王的风范。”

9 匡衡上奏说：“之前因为皇上圣体不安，所以恢复之前已经撤出的祭庙，但是并没有得到祝福。审察下来，卫思后、戾太子、戾后

园，亲情未尽，应该保留。孝惠帝、孝景帝庙，亲情已尽，应该撤毁。太上皇、孝文、孝昭太后、昭灵后、昭哀后、武哀王的祭庙，也请一并罢废，不再奉祭。”

皇上准奏。

10 六月二十二日，太子即皇帝位，拜谒高庙。尊皇太后为太皇太后，皇后为皇太后，以舅父、侍中、卫尉、阳平侯王凤为大司马、大将军、领尚书事(王氏从此掌权)。

11 秋，七月十九日，葬孝元皇帝于渭陵。

12 大赦天下。

13 丞相匡衡上书说：“陛下秉性至孝，对先帝哀伤思慕，不绝于心，没有游娱射猎的宴乐，陛下这样慎终追远的精神，应该把它传到永远。陛下天性自然已经如此，愿陛下再留心，再加强!《诗经》说‘茕茕在疚’，茕茕，是忧伤的样子；在疚，是生病，说周成王在武王的葬礼完毕之后，忧伤思慕，心情不能平复，这也正是文王、武王伟大勋业与伟大教化的根本。”

【华杉讲透】

慎终追远，出自《论语》，曾子曰：“慎终，追远，民德归厚矣。”这是曾子的话。

慎终。

慎，是谨慎、慎重。终，是指家人去世。张居正讲解说，人伦以家庭亲人为重，人们对待自己的父母，或许还能尽孝，但若父母去世，有的人就认为亲人已经去世了，还做什么也意义不大，就不能尽到诚意礼节。这就是人心之薄情，不厚重。

中国人强调养老送终，若只是养老，而不送终，仍是薄情之人。父母必希望你送他一程，葬礼代表了人一生所得到的家庭和社会的评价和承认，不一定风光大葬，但必有真情缅怀，依依相送。葬礼的尊严和感情，也是对青少子弟的教育和熏陶，传承家族精神。

追远。

追，是追思。远，是去世已久的亲人，或远代的祖先。

亲人刚刚去世的时候，我们还能思念。去世的时间长了，悲痛之心淡了，每年的祭祀之礼难免马虎，不能尽心尽意。对远代的祖先，祖父、曾祖父、高祖父等，更不能尽心去扫墓祭祀了。

古代是农业社会，一家人所居之地，必有一个当初带家人来开荒耕田，开基创业的始祖，我读自家的家谱，里面最重要的，有八个字，“开基创业”和“勤耕俭积”，追思那开基创业之祖，他把我们带到这里，开辟了这一片沟渠桑田；追思那一代代勤耕俭积之祖，前人栽树，后人乘凉，我们今天的幸福生活，都来自祖先的付出和积累，我们必须传承这一精神，为子孙后代留下更加美好的家园。

“臣又曾经听我的老师教我说：‘夫妻配偶，是人生的开始，幸福的源头。婚姻之礼正，然后物品齐备，天命完全。’孔子论《诗经》，以《关雎》为开始，因为婚姻在社会秩序纲纪中，居于首要的地位，是王道教化发端之处。自从上古以来，夏商周三代的兴废，没有一个不是由此而起。愿陛下详览历代得失盛衰的原因，以奠定本朝大基，选拔有品德的人，戒除声色之乐，接近端庄稳重之士，远离奇技淫巧

之人。臣听说，儒家六经(《诗经》《尚书》《礼经》《乐经》《易经》《春秋》），是圣人用以统御天地之心，分明善恶、吉凶，指示人生正道，使人不违背良知本性的著作。而《论语》《孝经》，则是圣人言行的要点，应该仔细学习体会。

“臣又听说，圣王自己的修为，一举一动，待人接物，无论是敬祀上天，事奉父母，还是临朝面对群臣，动静周旋，都有一定的章法和分寸，以彰显人伦。恭顺、小心、敬畏、戒惧，这是事奉上天的态度；温柔、恭敬、逊服，这是事奉父母的礼仪；正己、率先垂范、严肃、恭谨，这是统御文武百官的威仪；嘉勉、恩惠、和颜悦色，这是宴享臣下的容貌。一举一动，都遵从礼仪，所以形为仁义，动为法则。到正月初，天子要到正殿去接受群臣朝贺，摆设宴席，以慰劳四方，古书上说：‘君子慎始。’在开始之际，要尤其谨慎，愿陛下留神自己一举一动的礼仪，让臣下能看到盛德的光彩，为国家奠定良好的基础，则天下幸甚!”

皇上谦敬地接纳了他的劝告。

卷第三十 汉纪二十二

(公元前32年—公元前23年，共10年)

主要历史事件

石显失势，绝食而死

成帝赐封多位王氏外戚

杜钦建议皇帝只娶九妻，太后未采纳

呼韩邪单于去世，其子即位，再娶王昭君

皇帝把朝政完全委托给王凤

黄河决堤，尹忠因失职自杀

匡衡弹劾陈汤，谷永为陈汤辩护

王延世治理黄河

成帝削减后宫开支

成帝封王氏五个舅舅为“五侯”

陈立平定夜郎叛乱

王商得罪王凤，被逼死

王凤专权令成帝无奈

王章建议罢黜王凤，而后被捕死于狱中

主要学习点

少年戒色，壮年戒斗，老年戒贪

奸臣有两种：长君之恶与逢君之恶

人性的弱点，是对事实视而不见

记人之功，忘人之过

思考决策，要始终服务于最终目的

及时抗争，不要忍到忍无可忍

踏实地学习，不要故弄玄虚

下级要有领导上级的领导力

孝成皇帝上之上

建始元年(己丑，公元前32年)

1 春，正月初一，史皇孙的祭庙悼考庙发生火灾。

2 石显调任长信中太仆(长信宫是太后所居，长信宫中太仆掌管皇太后乘舆和马匹，不是常设的官职)，俸禄级别中二千石。石显失去了依靠，又被调离权力中枢，于是丞相匡衡、御史大夫张谭，一条一条上奏石显过去的罪恶。石显及其党羽牢梁、陈顺都被撤职，石显与妻子被逐回故乡，石显忧郁愤懑，绝食，死在路上。他之前所结交的，因为攀附他而得到升官的人，全部都被罢免。少府五鹿充宗调任玄菟太守，御史中丞伊嘉调任雁门都尉。

司隶校尉、涿郡人王尊上奏弹劾说：“丞相匡衡、御史大夫张谭，明知石显专擅权势，大作威福，为海内患害，但是，他们在当年不向先帝上奏弹劾，施以惩罚，反而阿谀曲从，心怀邪念，让国家迷失方向，没有尽到大臣辅政的责任义务，都是不道之罪!这罪在去年大赦令之前，可以不再追究。但是，在大赦令之后，匡衡、张谭二人弹劾石显，没有一句话说自己不忠之罪，反而说是先帝任用倾覆之徒，妄言‘百官畏惧石显，超过畏惧皇上’，卑君尊臣，言辞不当，有失大臣体统!”

于是匡衡既羞惭，又恐惧，免冠谢罪，交还丞相及侯爵印绶。天子认为自己刚刚即位，不宜重惩大臣，于是将王尊调离，去做高陵县令。但是群臣都认为王尊说得对。匡衡沉默不能自安，每当有水灾旱灾，都请求退休让位，皇上则每每以诏书抚慰，不批准退休。

3 立已故河间王刘元的弟弟、上郡库令(掌管军械库)刘良为河间王。

4 孛星出现在营室星座。

5 赦天下。

6 二月二十八日(柏杨注：原文误为正月，根据《汉书》改)，封舅父诸吏(加官的一种，凡加此官号者得出入禁中，常侍左右。诸吏可举劾百官，并与左、右曹平分尚书奏事)、光禄大夫(掌论议应对，在诸大夫中地位最尊)、关内侯王崇为安成侯，赐舅父王谭、王商、王立、王根、王逢时爵位关内侯。

夏，四月，黄雾弥漫，下诏给公卿大夫：“天变所应何事？不要避讳顾忌，直言回答。”谏大夫杨兴、博士驷胜等人都认为：“这是阴胜侵阳之气，当年高祖约定，非功臣不侯，如今太后诸弟都无功封侯，对外戚的恩典，从来没有这样过，所以上天以异变警告。”

于是大将军王凤恐惧，上书请求辞职退休，皇上优诏抚慰，不许。

7 御史中丞、东海人薛宣上书说：“陛下至德仁厚，但是嘉祥之气还是凝滞不通，阴阳不和，这是因为下面的官吏，对人民还有很多苛刻的暴政，到地方上巡察的各部刺史，有的还不能按照规定的条目来检查，而且随着自己的喜好，任意指斥，干涉郡县事务，甚至大开私门，听信谗佞，去查找官吏人民的过错，对很细小的地方，都呵斥谴责，自己都做不到的事，却要求别人做到。郡县地方官吏，在他们的压力下，也相互苛刻，以至于一般百姓，也都是这种风气。所以乡党之间，也不顾及友情；亲戚之间，也忘了亲恩，互相帮助救济的风气越来越衰，迎来送往的礼节不再有了。人道不通，则阴阳阻隔，如今

和气不通，未必不是这个缘故。《诗经》说：‘民之失德，乾糇以愆。’

【胡三省曰】

失德，是被人谤讪。乾糇，是干粮。愆，是过失。意思是说，普通老百姓，因为一点干粮没有分食给别人，就会得罪于人，被人谤讪，更何况在上位的大人物呢？

“俗谚说：‘苛政不亲，烦苦伤恩。’施政太过苛刻，就会伤害亲情，措施太过烦苦，就会伤害恩义。陛下最好能在刺史们回京上奏的时候，要他们了解本朝施政的立场和要点。”

皇上嘉许并接纳了他的意见。

【胡三省曰】

薛宣所说的刺史们不循守条职，是指朝廷规定刺史巡察地方的“六条”，超过六条要求的范围，就是任意举劾，妄为苛刻。《汉官典职仪》规定：

刺史班宣周行郡国，省察治状，黜陟能否，断治冤狱，以六条问事，六条之外，则不受理。一条，强宗豪右，田宅逾制，以强凌弱，以众暴寡；二条，二千石官员不奉诏书，不遵承典制，背公向私，旁诏牟利，侵渔百姓，聚敛为奸；三条，二千石官员不恤疑狱，风厉杀人，怒则任刑，喜则滥赏，烦扰刻暴，剥削百姓，为百姓所患，山崩石裂，妖祥讹言；四条，二千石官员选署不平，苟阿所爱，蔽贤宠顽；五条，二千石官员子弟恃怙荣势，请托所监；六条，二千石官员违公下比，阿附豪强，通行

贿赂，割损政令。

8 八月的一天早晨，东方天际出现上下两个月亮。

【华杉讲透】

胡三省引用《易传》注：“君弱如妇，为阴所乘，则两月出。”这是天象寓示皇后家族越来越强了。

9 冬，十二月，皇上分别在长安南、北郊祭祀天地，撤除甘泉、汾阴两地祭坛，同时撤除其他祭坛上的彩色装饰、女乐、御用专车、枣红色骏马、龙马、石坛等(因为不是古制)。

建始二年(庚寅，公元前31年)

1 春，正月，撤除雍县五畤(五色帝庙)及陈宝庙，这都是匡衡的建议。

【胡三省曰】

秦朝在雍县设祭庙祭祀上帝，有白帝祠、青帝祠、黄帝祠、赤帝祠，汉高帝刘邦又设北畤祭祀黑帝，至此，五帝齐全。

陈宝庙，是春秋时代，秦文公在陈仓巡游，获得一块“若石”(可能是陨石)，命名为“陈宝”，建庙祭祀起来。匡衡认为与礼制不合，建议撤除。

正月二十三日，皇上开始到长安南郊祭祀天神，赦免承办祭祀的郊县及在长安各官府监狱服刑的耐刑罪犯(耐刑是一种轻刑，即强制剃除鬓毛胡须而保留头发。耐刑轻于髡刑。髡刑是强制剃除鬓发胡须)。全国人头税减税四十钱。

【柏杨曰】

人头税本为一百二十钱，本次减税四十钱之后，还有八十钱。刘邦时代是三十三钱，史书不断记载历代皇帝减税，结果越减越多。(华杉注：大概加税的时候没写。)

2 闰正月，在渭城延陵亭开始修建皇帝陵墓。

3 三月十四日，皇上第一次在北郊祭祀后土。

4 三月十九日，立皇后许氏。皇后是车骑将军许嘉之女。当初，元帝哀伤生母许平君在位时间很短，就惨遭霍氏毒手，所以选配许嘉的女儿给太子。

5 皇上做太子的时候，就以好色闻名，即位之后，皇太后又下诏采选良家女子充实后宫。大将军武库令杜钦对王凤说："古代礼制，君王一娶就是九个妻子，这是为了多生儿子，才对得起祖先。但是，九个之后，就不再娶了，就算其中有人死亡，也不再补充，这一方面是为了养生长寿，另一方面也是避免争端。所以，后妃如果品行贞淑，后代就有贤圣之君；制度如果有威仪节制，人君就有长寿之福。如果废弃了这个古礼，就好色没有节制；好色没有节制，就不能健康长寿。男人到了五十岁，情欲还很旺盛，而女人到了四十岁，就已经没有青春美貌了。以衰退的容貌，去侍奉情欲旺盛的君王，如果没有礼制约束，必然发生变化。变化的结果就是，皇后失宠而不能自安，而年轻的嫔妃和儿子们就有夺嫡之心。晋献公听信谗言，让太子申生无罪而死，就是这种情况。如今皇上还年轻，没有嫡子，还在求学的年纪，没有亲自去处理娶后纳妃的事。将军作为辅政大臣，应该抓住这建政之初的机会，设立九位妻子的制度，仔细选择有品行节义的人家，挑选有德的淑女，不一定要美貌，也不要有什么歌舞才艺，这才是万世之法。少年时代，关键就是戒色。《诗经·小卞》讽刺周幽王废申后而立褒姒，废太子宜咎而立伯服，这些事令人寒心，希望将军能以这些事为忧为戒!"

王凤把这一番话拿去向太后汇报。太后认为之前并没有皇上后宫

只有九个妻子的先例。王凤自己并没有魄力设立法度，只是因循守旧而已，这事就过去了。不过，王凤历来敬重杜钦，将杜钦安排在自己幕府，国家大事，都和他商议。杜钦也多次推荐名士，补正政治阙失，当世的善政，很多都是杜钦的规划。

【华杉讲透】

杜钦所言“少戒之在色”，出自《论语》。孔子曰：“君子有三戒：少之时，血气未定，戒之在色；及其壮也，血气方刚，戒之在斗；及其老也，血气既衰，戒之在得。”少年戒色，不要纵欲过度。壮年戒斗，不要跟人争斗。老年戒贪，不要贪婪，老是想给自己弄点养老钱，或是为儿孙做安排，以至于晚节不保，出现“五十九岁现象”。

6 夏，大旱。

7 匈奴呼韩邪单于宠爱左伊秩訾哥哥的两个女儿，长女为颛渠阏氏，生了两个儿子，长子叫且莫车，次子叫囊知牙斯；小女儿为大阏氏，生了四个儿子，长子叫雕陶莫皋，次子叫且麋胥，都比且莫车年长。还有两个小儿子，一个叫咸，一个叫乐，这两个又都比囊知牙斯年纪小。另外，还有其他阏氏所生的儿子十余人。颛渠阏氏是正宫，身份贵重，且莫车也很受宠爱，呼韩邪单于重病将死，想要立且莫车为单于。颛渠阏氏说：“匈奴乱了十几年，像头发一样脆弱，勉强维持，幸得汉朝相助，才得以安定。平定的时间还很短，人民都畏惧战乱，且莫车年少，百姓还未依附他，恐怕又生危乱。我和大阏氏本是亲姊妹，不如立雕陶莫皋。”大阏氏说：“且莫车年纪虽小，大臣们可以辅佐他，共持国事，如今舍贵立贱，后世必乱。”

单于于是听从了颛渠阏氏的意见，立雕陶莫皋，但约令他死后传位给弟弟且莫车。

呼韩邪单于死后，雕陶莫皋即位，为复株累若鞮单于。复株累若鞮单于以且麋胥为左贤王，且莫车为左谷蠡王，囊知牙斯为右贤王。复株累若鞮单于又娶了王昭君为妻，生了两个女儿，长女嫁匈奴贵族须卜氏，次女嫁匈奴贵族当于氏。

建始三年(辛卯，公元前30年)

1 春，赦免天下罪犯。

2 秋，关内大雨连绵四十余日，京师人民惊恐，说有大洪水要来，百姓奔走踩踏，老弱号呼，长安城中大乱。天子亲自到前殿，召集公卿们商议。大将军王凤认为：“太后与皇上及后宫嫔妃可以上御船，然后让百姓登上长安城墙躲避。”群臣都赞成王凤意见，只有左将军王商反对，王商说：“自古无道之国，大水也没淹没过城郭，如今政治和平，也没有兵革之灾，上下相安，哪里会有大水一天之内就要淹没城墙？一定是以讹传讹，不要让百姓上城墙，更加惊扰百姓。”皇上于是作罢。过了不久，长安城中安定下来，经查问，果然是谣言。皇上于是认为王商镇定固守，数次赞叹不已。而王凤大为羞惭，自恨失言。

3 皇上想要把朝政完全委任给王凤，于是罢免了许嘉的车骑将军之职，让他以“特进侯”身份参加御前朝会。(汉制，留在京师的侯爵，参加朝会时，位置在三公之下。如今许嘉是“特进侯”，位置虽然在三公之下，但是在其他所有侯爵之上。）

4 御史大夫张谭，因为选举人才不真实，被免职。

冬，十月，擢升光禄大夫尹忠为御史大夫。

5 十二月初一，日食。当晚，未央宫殿中地震。皇上下诏要求举荐贤良方正能直言进谏之士。杜钦及太常丞谷永上对，都说是因为后宫女宠太盛，受宠之人相互妒忌，都想获得专宠，并且将要有害于皇上后嗣，引起天变。

6 越嶲郡山崩。

7 十二月三十日，丞相匡衡被指控在他的采邑中，多侵占了四百顷土地，又被控他管辖下的主管，盗取公款十金以上，被撤职免爵，贬为庶人。

建始四年(壬辰，公元前**29**年)

1 春，正月二十六日，陨石坠落于亳邑四颗，坠落于肥累两颗。

2 撤销中书宦官，设置尚书五人。

【胡三省曰】

五名尚书分工，分五个曹(科室)：常侍曹，主管丞相、御史事务；二千石曹，主管刺史、二千石官员事务；户曹尚书，主管庶人上书事务；主客曹，主管外国事务；三公曹尚书，主管断狱事务。

3 三月初八，以左将军、乐昌侯王商为丞相。

4 夏，皇上召集之前所举荐的贤良方正及直言能谏之士，在未央宫白虎殿对策。当时，皇上委政于王凤，遭到很多反对意见。谷永知道王凤当权，私下里希望能投靠王凤，于是上奏说：

“方今四夷宾服，皆为臣属，北无荤粥、冒顿之患，南无赵佗、吕嘉之难，三面边境，晏然平安，没有兵革之警。国内诸侯国，大的不过数县，朝廷官吏，足以制服诸侯王的权柄，让他们不能有所作为，没有当年吴、楚、梁那样的势力。百官相互牵制，亲疏交错，骨肉大臣有申伯之忠，敬肃专谨，小心畏忌，没有马通、上官桀、霍禹那样的乱臣。三个方面，外国、诸侯、朝臣，都毫无事故，可见王凤秉政没有什么不对，不应该把天灾的责任推给他。我深恐陛下舍去了其他明显的过失不提，忽视了天地所垂示的明显警戒，而把过错归咎于无辜的王凤，改变托付重任的决定，反而失去了天心，这是大大的不可!

“陛下诚能深切地体察愚臣之言，能解脱沉溺已久的心意，解开专心于一位美女的爱情，奋起男人阳刚的神威，平均天子所施的恩宠，让所有的姬妾，人人都能得以进身，应该广纳生育能力强的女子，不管她的美丑，也不要管她是不是嫁过人，也不要管她的年纪大小。总而言之，陛下如果能让身份微贱的女子生下继嗣男孩，反而是一种福气，因为主要的目的，是生下继承人，而不在乎母亲的贵贱。所以，陛下也请留意不在嫔妃之列的，后宫的女奴、女仆，有合意的，也不妨广求于微贱之间，以迎接上天的助佑，一旦生下男孩，也可以慰藉皇太后的忧虑，解除上帝的谴怒，则后嗣繁多，灾异平息!”

杜钦所奏的意见，和谷永相同。

皇上把谷永的奏书给后宫公开传阅，擢升谷永为光禄大夫。

【柏杨曰】

谷永建议皇上不要专宠一人，因为当时许皇后正得宠，这一句是针对许氏家族而发。“不要管她是否嫁过人”，是为王凤开脱，因为王凤把他小妾的已经结过婚的妹妹，送进皇上后宫，正受到抨击。

【华杉讲透】

《孟子》说，奸臣有两种——长君之恶与逢君之恶。

长君之恶其罪小，逢君之恶其罪大。今之大夫，皆逢君之恶，故曰：今之大夫，今之诸侯之罪人也。

长君之恶，是助长国君的恶性，所谓助纣为虐。不过，孟子说，长君之恶，那还算是小罪，因为他只是不敢违抗君主，或不舍得因违拗而失去权位，听命行事嘛。逢君之恶，那才是大罪。朱熹说：“君之恶未萌，而先意

导之者，逢君之恶也。”什么是逢君之恶呢？那国君本来没想到要去干的坏事，他引诱国君去干。或者国君想干，但是还不敢干，不好意思干，因为毕竟良知未泯，知道那样不应该。而这时候，有奸恶之臣加以逢迎，给国君找出理论依据，帮助他自欺欺人，让他无所忌惮、理直气壮地干。这才是最坏的家伙。

孟子说，今天各国的大夫，都是逢君之恶的家伙。所以说，今天的大夫们，都是诸侯的罪人。

这谷永——“贤良方正直言能谏”的谷永，就是一个逢君之恶的大坏蛋了。把皇上想干的坏事、王凤干的坏事，全都给粉饰得天衣无缝，这又应了那句古话，叫“智足以拒谏，言足以饰非”。他知道皇上好色，并且为群臣所诟病，他就给他粉饰成“为国好色”，后面专门有一句不要只在嫔妃中找，卑贱的女奴也要留意，前人没有注解，我推测皇上可能也有这方面“事迹”，谷永也给他送上一个冠冕堂皇的理由，难怪皇上大为兴奋，把他的奏书给后宫传阅，并且马上给他升官了。

5 夏，四月，雨雪。

6 秋，桃树、李树开花结果。

7 大雨下了十几天，黄河在东郡金堤决堤。

之前，清河都尉冯逡上奏说：“清河郡在黄河下游，土壤疏松，容易崩坏，之所以一直没有遭到什么大害，是因为屯氏河分出两条河道，分流了黄河水。如今屯氏河淤塞，灵县鸣犊口又越来越不畅通，只有一条河道来承受过去几条河的水量，就算增高堤防，也不能及时泄流。如果有大雨，持续超过十天，河水一定会漫溢。大禹治水时，

分了九条河道疏通，那九河故道，如今很难找寻了。而屯氏河断绝时间还不长，容易疏浚，屯氏河口所处地势也比较高，便于分流水力，建议重新疏浚屯氏河，为黄河分流，分泄洪水，以备非常。如果不预先修治，到时候北岸决堤，将有四五个郡受灾；南岸决堤，将有十几个郡受灾，那时候再来操心洪水，悔之晚矣!”

冯逡的奏章被交给丞相、御史审议，两人建议天子派博士许商去巡视。许商考察回来汇报说：“如今国家财政困难，暂且不必去安排疏浚屯氏河的事。”

三年后，黄河果然在馆陶及东郡金堤决堤，河水泛滥兖州、豫州以及平原、千乘、济南，一共四个郡，三十二个县受灾，淹没十五余万顷土地，最深的地方达到三丈深，败坏官亭及民房将近四万所。

冬，十一月，御史大夫尹忠因为对策方略疏忽大意，皇上痛切地责备他玩忽职守，尹忠自杀。皇上派大司农非调去调配平价粮食，赈济受灾郡县。又派谒者二人，征发河南以东船只五百艘，迁徙人民到丘陵高处避难，一共转移了九万七千多人。

8 二十日，任命少府张忠为御史大夫。

【华杉讲透】

这又是一个决策故事，背后是人性的三个毛病：一是拖延症，不能及时行动，更不能提前行动；二是侥幸心理，不管问题有多严重，他都能自欺欺人认为一时半会儿出不了事儿；三是自用自专，总想推翻别人的意见，按我的意见办!

许商犯的是第三个毛病，他不懂治理黄河，但是他无知者无畏，就要推翻冯逡的意见，你认为该疏通屯氏河，我偏认为不需要，最后皇上采纳我的意见，我为国家省预算!

许商所提的不疏通屯氏河的理由，根本就和黄河无关，因为他的结论，不是黄河没事，而是国家没钱。疏通河道花钱多，还是水灾来了赈灾花钱多呢？赈灾之后，还得把黄河收拾回去，那要花百倍千倍的钱!这个误区我们之前说过，所有的决策都有理由，但是很多决策都没逻辑。但是，从御史、丞相到皇上，都抛弃了有逻辑的冯逡，听从了没逻辑的许商。因为许商给了他们决策理由，又正符合了他们的人性弱点——拖延症和侥幸心理。

事实摆在那里，但决策者往往会选择视而不见，这就是人性的弱点。国家大事，也不过如此。

9 南山(秦岭山脉)盗贼首领傰宗等数百人为害一方，皇上下诏发兵千人抓捕，过了一年多还抓不到。有人对大将军王凤说：“盗贼不过数百人，就在天子脚下猖獗，征讨还抓不到，西方蛮夷会怎么看？必须选拔贤能的京兆尹才行!”于是王凤举荐前任高陵县令王尊(之前因弹劾匡衡被贬为高陵县令那位司隶校尉王尊，现在称前任，大概县令之职又被免了)，征召为谏大夫、京辅都尉，代理京兆尹职权。一个月时间，盗贼肃清，正式拜王尊为京兆尹。

10 皇上即位之初，丞相匡衡再次上奏弹劾陈汤：“射声校尉陈汤，以二千石的级别出使西域，在蛮夷中专擅独行，不能以身作则，盗取在康居所缴获的财物，还对属下官吏说：‘远在域外之事，没人追究。’这件事虽然在大赦之前，但是陈汤不宜再居于高位。”于是陈汤因此被免职。

后来陈汤又上书举报，说康居王派到长安的人质不是他的王子。调查结果，是真王子。陈汤下狱当死。太中大夫谷永上书为陈汤辩护说：“我听说当年楚国有大夫得臣，晋文公为之坐不安席(晋楚交战，楚军败，晋文公仍有忧色，说：‘得臣还在，让我心忧。’后来楚王杀得臣，晋文公才转忧为喜)；赵国有廉颇、马服，秦国不敢进犯井陉；汉朝当年有郅都、魏尚，匈奴不敢靠近雁门；由此可见，战胜之将，是国之爪牙，不能不

重视。君子闻战鼓之声，则思将帅之臣。关内侯陈汤，之前斩杀郅支单于，威震百蛮，武畅西海，自从汉朝建国以来，还没有人有这样大的功勋!如今陈汤因为举报不实，被长期关押，久久没有判决，而执法的官吏，竟然想治他大辟之刑。当初白起为秦将，南拔郢都，北坑赵括，就因为一点小过失，被赐死在杜邮。秦国人民怜悯他，无不涕泣。如今陈汤亲执斧钺，席卷西域，喋血于万里之外，荐功祖庙，禀告上天，全军将士，无不向慕其义。而因为一句话说得不对，并不是什么大罪大恶。《周书》说：‘记人之功，忘人之过，宜为君者也。’那一条狗、一匹马，对人有辛劳，还要爱惜它，死了都不忍心抛弃，要好好安葬，更何况是国家的功臣!我担心陛下忘记了那战鼓声声，没有留心《周书》的深意，而忘记了埋狗埋马之义，拿对待一个庸臣的态度去对待陈汤，听从了那些官吏的死刑建议，那就让人民有当年秦民之恨，这不是勉励以死报国的忠臣的做法!”

谷永的奏书递上去，皇上释放陈汤出狱，但是，剥夺了他的关内侯爵位，贬为普通士兵。

这时，正赶上西域都护段会宗被乌孙兵包围，驿马送来求援信，希望征发西域各国部队与敦煌边防部队前去救援。丞相王商、大将军王凤与百官商议数日，议而不决。王凤说：“陈汤谋略过人，又熟悉外国事务，可以问他。”皇上在宣室召见陈汤。陈汤当初攻打郅支单于时受了寒气，两臂不能屈伸，陈汤入见，皇上下诏不必跪拜，把段会宗的求援信给他看。陈汤说：“臣认为这不需要担忧。”皇上问：“为什么呢？”陈汤说：“胡兵五个，才能对付汉兵一个。因为他们的武器落后，刀枪不锋利，弓弩不强劲，如今听说他们也学了不少汉朝的技术，但也最多三个能打我们一个。兵法说：‘进攻的兵力是防守兵力的两倍，才能相当。’如今包围段会宗的乌孙兵力，不足以战胜段会宗，陛下不必担忧!况且行军速度，如果轻兵急进，一天行军五十里；带着辎重，一天行军三十里，如今段会宗请求征发西域各国和敦煌军队救援，需要很长的时间才能到达。如果段会宗真顶不住，也来不及救，去了也不是救急的兵，而是报仇的兵。”皇上问：“那怎么办？他自己一定能解决吗？多长时间能解围？”陈汤知道乌孙兵是乌合之众，攻势不能持久，根据以往的经验，不过坚持数日，占不到便宜，自己就

撤了，于是说：“现在已经解围了!”又掰指头数数日子，说：“不出五天，就有好消息送来。”果然，第四天，军报到，说已经解围。大将军王凤上奏，让陈汤任大将军府从事中郎(参谋，俸禄六百石　)，军事上的事，都由陈汤决策。

【华杉讲透】

“记人之功，忘人之过，宜为君者也。”我们要记得别人的功劳，忘记别人的过错；要多看别人的优点，不要看他的缺点。他的缺点又对你没什么用，你看他干吗？只有把每个人的优点都发挥出来，才是领导力。如果因为陈汤的毛病把他斩了，后来的军事疑难问谁呢？

但是人性的弱点，总是倾向于对自己正面评价，对别人负面评价。往往是记得我对别人的恩情，他怎么不知道感激？总是记得别人对我的过错，他怎么对我这样？这正是最需要戒除的毛病。

河平元年(癸巳，公元前**28**年)

【胡三省曰】

因为黄河决堤，堵塞上之后平定，所以改元“河平”。

1　春，杜钦向王凤举荐犍为人王延世，派他去堵塞黄河缺口。王凤任命王延世为河堤使者。王延世用长达四丈的竹笼，大概九个人合抱那么大，装上小石子，用两条船夹载着沉下去。三十六天，河堤建成。三月，下诏任命王延世为光禄大夫，级别中二千石，赐爵关内侯，赏黄金一百斤。

2　夏，四月三十日，日食。下诏公卿百官上书陈述政事过失，不要避讳，并大赦天下。

光禄大夫刘向上书说："在四月、五月相交的时候发生日食，从月份来说，和孝惠帝时发生日食的月份相同，从日期来说，和孝昭帝时发生日食的日期相同，日食的警告，是有人危害后嗣。"当时许皇后专宠，其他后宫美人很难得到皇上临幸，朝廷内外都忧心皇上没有后嗣，所以杜钦、谷永、刘向等人的奏对，都涉及这件事。

【胡三省曰】

孝惠帝时，公元前188年五月二十九日发生日食，如今是四月三十日，接近五月。孝昭帝时，公元前80年七月三十日日食。而孝惠帝、孝昭帝二人，都没有后嗣。

皇上于是削减皇后宫椒房(椒房殿是皇后所居宫殿，以花椒和泥涂墙壁，温暖芳香)及掖庭(嫔妃所居)的开支，包括衣服、车马、轿舆等，由各官府制造配置给皇后家族和后宫嫔妃的，都恢复到汉元帝时期的规格。

皇后上书自述说："时代不同，制度就不同，取长补短，相辅相成，只要不逾越汉制就可以，细微之间，未必一定要和前朝一样，如果一定要和元帝或宣帝时一样，元帝和宣帝本身就不一样，咱们以谁为标准呢？后宫官吏自己也不清楚，只是接到这样的诏书，让我什么也弄不成。比如，我想在某处设一个屏风，他们就说：'以前没有!'我就弄不成。这诏书把我束缚死了。这样一定不可行!希望陛下省察!按以前的规矩，我的祖父是用特牛祭祀的，后来，戴侯和敬侯都蒙恩可以用太牢祭祀。如果都要恢复以前的规矩，那又只能用特牛了，希望陛下哀怜他们!后宫官吏刚刚接到诏书，就直接告诉我，不能再像以前那样，把后宫当自己私家府邸那样想要什么就要什么了，这才刚刚开始，就如此凶狠，以后恐怕对我的制约，更加有失人理!希望陛下仔细考虑!"

【胡三省曰】

许皇后父亲许嘉，是敬侯许延寿的儿子，后来过

继给戴侯许广汉，继承了许广汉的爵位。所以，许广汉和许延寿，都是许皇后的祖父。

特牛，是只用牛祭祀。太牢，是用猪牛羊三牲祭祀。

皇上于是将谷永、刘向所言灾异应验在后宫的意思告诉皇后，并说："官吏们依法办事，有什么过错？至于矫枉过直，矫正弯曲，一定要让他反转弯曲，才能变直，这是古今同理，他们做得过了，也是正常。况且这后宫节省，皇后祖父祭祀只用特牛，也是彰显皇后的美德，让你得到更大的赞叹。如果不从根本上铲除灾祸，灾变接二连三地来，就算皇家祖宗的祭祀，也得不到保障，哪里还有戴侯的祭祀呢？《论语》不是说：'以约失之者鲜。'(因为勤俭节约而过失的事，那是很少吧！)难道皇后希望过奢侈的生活吗？如果皇后要奢侈，那我也要学习孝武皇帝了，我如果向汉武帝学习，那甘泉宫、建章宫都要马上再复兴起来!孝文皇帝，才是我的老师，也是皇太后、皇后的效法对象。假如皇太后(王政君)当皇后时，并没有那么奢侈，而今天的皇后却可以随心所欲，那不是就逾越了太后的制度了吗？希望皇后节制自己的心志，秉守道德，做一个谦让节俭的表率，让其他嫔妃，有个好榜样!"

3 给事中(给事宫禁中，常侍皇帝左右)平陵人平当上书说："太上皇(刘邦的父亲刘执嘉)是汉朝始祖，废除了他的陵寝庙园，不妥!"皇上正忧虑自己没有生儿子，就采纳了平当的意见。秋，九月，恢复太上皇陵寝庙园。

4 皇上下诏说："如今，光是大辟死刑的条文，就有一千多条，律令繁多，一百多万字!还经常有'奇请''他比'(奇请，是没有犯法，但是办案官员申请临时增设一项罪名来给他治罪；他比，也是没有犯法，但是办案官员要比照另外某条法律给他治罪)的申请递上来，就是专门研究法律的人，也弄不清楚，却想让天下人知晓，岂不是太难？用这样的法网去罗织天下百姓，让他们陷于死刑之灾，岂不哀哉!请各部门讨论如何减少死刑，废除不合时宜的法令，让法律条文简明易懂，然后汇报给我!"

但是，有司官员不能广泛地宣传执行皇上的旨意，只是在一些细枝末节上，举一些毫毛小事，草草地搪塞皇上而已。

5　匈奴单于派遣右皋林王伊邪莫演等人前来朝贡，定于明年正月入朝。

河平二年(甲午，公元前27年)

1　春，伊邪莫演入朝之后，将要回国了，突然要投降汉朝，说："如果汉朝不接纳我，我就自杀，反正也不敢回去了。"汉朝派去礼送的使者汇报上来，皇上让公卿们商议，有人说："应该按过去的惯例，接受他的投降。"光禄大夫谷永、议郎(郎官的一种，与中郎相同，高于侍郎、郎中。议郎职为顾问应对，无须轮流当值)杜钦认为："汉兴以来，匈奴数为边害，所以设金爵之赏以待降者。如今单于屈礼称臣，列为北藩，遣使朝贺，无有二心。那么汉朝对匈奴的态度，应该与以往不同。如今既然接受了单于朝贡的贺礼，又收留他的叛臣，这是贪图一个人，却失去了一个国家；接纳了一个有罪的臣僚，却绝交了一个慕义的君王。假如他是假意试探我们呢？假如这新单于刚刚即位，想要委身于汉朝，但是不知到汉朝的态度有没有改变，于是让伊邪莫演诈降来试探吉凶呢？如果我们接受了他的投降，那我们和单于之间的恩德就亏损了，单于对我们的恩德也沮丧了，于是单于对我们开始疏远，不亲近我们的边境官吏。又或者，伊邪莫演根本就是一出反间计，想要借此制造事端，我们接受了，正好中计，让他们可以理直气壮地来责备我们的罪过。这正是边境安危的源头，军事动静的契机，不能不特别慎重!不如不接受他的投降，以昭明我们像太阳、月亮一样光明正大的信义，阻绝他们阴险狡诈的邪谋，安抚他们亲附汉朝的信心，这才是正道!"

天子接受了谷永、杜钦的意见，派中郎将王舜去询问调查，伊邪莫演改口说："我生病发狂，妄言而已。"于是遣送他回去。伊邪莫演回到匈奴，官位如故，只是不让他再见汉朝使节。

【华杉讲透】

这又是一个决策故事。思考决策，要始终服务于最终目的。我们的目的是什么？我们的目的是两国和平，边境安定，一切决策都服务于这个目的，而不是悬在半空中思考，表面上有“决策依据”，实际上是一种目的不明的盲目。

所谓按过去的惯例而接受他的投降，却没有思考，前提已经变了。过去是敌国，当然要招降他的叛臣，他的人投降了，则敌我双方力量对比他消我涨。现在是藩国，藩国之王，本身就是天子之臣，哪有接受臣子的臣子投降的呢？这根本在逻辑上就不成立。接受了一个人的投降，就破坏了两国和平。

但是，皇上还让公卿们商议，可见西汉君臣内心，还是把匈奴当敌国，而这种情绪压倒了逻辑，感情压倒了理性，险些把匈奴再推到敌国位置上去。幸得谷永、杜钦有见识，挽回了这一错误倾向。

2 夏，四月，楚国下冰雹，大的有釜(锅)那么大!

3 改封山阳王刘康为定陶王。

4 六月，皇上将五位舅舅全部封侯：王谭为平阿侯，王商为成都侯，王立为红阳侯，王根为曲阳侯，王逢时为高平侯。这五人是同一天受封，世人称为“五侯”。太后王政君的母亲李氏，改嫁给河内人苟宾为妻，生了一个儿子苟参，太后想参照田蚡的先例(田蚡与汉武帝的母后也是同母异父姐弟)，给苟参也封侯。皇上说：“田蚡本身就不应该封侯!”于是任命苟参为侍中、水衡都尉。

【华杉讲透】

王氏五人同日封侯，刘邦当年“非有功不能封

侯”的制度被完全摧毁，王氏家族势力大涨，最终带来了王莽篡汉。

5 御史大夫张忠上奏弹劾京兆尹王尊暴虐倨傲，王尊因此被免职，官吏人民大多称赞王尊，为他感到痛惜。湖县三老公乘兴(公乘为姓，名兴)等人上书为王尊辩护说：

“王尊治理京师，在纷乱艰难的环境中，拨剧整乱，诛暴禁邪，他的工作成绩，是历史上少有的，各郡国的都尉，都赶不上他。他上任时是代理京兆尹，后来因为他的政绩，虽然给他转正为正式的京兆尹，但是，他并没有得到任何褒奖和赏赐。如今御史大夫弹劾说王尊伤害阴阳和气，给国家带来忧患，说他没有按皇上诏书的意思办事，还引用《尧典》的话‘靖言庸违，象恭滔天’，说他表面上说话很善良，实际却和所作所为相违背；说他表面上相貌恭谨，实际上罪恶滔天。这些恶毒的攻击，究其缘由，是御史丞杨辅一向与王尊有私人恩怨，假公济私，罗织出这篇弹劾的奏章，增益事端，加以诬陷。臣等非常痛心!王尊修身自洁，砥砺前行，大公无私，刺讥不惮将相，诛恶不避豪强，讨平巨贼，解国家之忧，功勋卓著，职事修明，维护了朝廷的威信，这正是国家爪牙之吏，折冲之臣，如今在一朝之间，无辜被制于仇人之手，伤于诬陷之文，既不能以功抵罪，也没有为自己辩护的机会，就因为一个仇家的一面之词，就蒙受到《尧典》里指控共工的罪名，还不能为自己陈述冤情。王尊当初，是因为京师废乱，群盗并兴，然后选贤征用，才得以起家为卿。如今贼乱既除，豪猾伏法，他却反而因为奸佞之人的诬陷而被废黜。同样是一个王尊，在三年之间，怎么就从贤德变成了奸佞呢？岂不是太奇怪了吗？孔子说：‘爱之欲其生，恶之欲其死，是惑也。’喜欢他的时候，想要他好好地活着；厌恶他的时候，就恨不得置他于死地，这就是迷惑了。又说：‘浸润之谮言不行焉，可谓明矣。’如果那像水一样渗透的谗言也不能影响你的判断，那才是明君。希望陛下能让公卿、大夫、博士、议郎都来一起讨论评定王尊的品行，如果真的是‘伤害阴阳’，那是死罪，如果真的是‘靖言庸违’，那也要判死刑，如果王尊真像御史弹劾指控的那样，那就算是不诛杀他，至少也要把他流放到无人区去，不

能仅仅是免职就算了。而且，当初是谁举荐王尊的，也不能逃脱制裁，按汉律，选举而其人不称职者，举荐者与之同罪。反过来，如果那弹劾奏章说得不对，是诬陷无辜，那也要诛杀那上奏章的人，以堵塞谗贼之口，断绝欺诈之路。希望明主仔细参详，使黑白分明!”

公乘兴的奏书递上去。天子任命王尊为徐州刺史。

【华杉讲透】

皇上和了稀泥，公乘兴让他黑白分明，他没法黑白分明。京兆尹这个官不好干，皇上用他，一要维护朝廷威信，让国家最高统治阶层的官吏们都能服从皇上；二要维护京师秩序，不让这些人巧取豪夺，欺男霸女，搞得太不像话。所以，他必须“刺讥不惮将相，诛恶不避豪强”，别说御史，丞相府也敢进去抓人。但这样干，总会得罪的人越来越多，就觉得他“伤害阴阳和气”了，只能换一个人再来。

还记得当年的京兆尹赵广汉吗？他喜欢任用官家子弟中的新进少年，这些人年轻气盛，雷厉风行，无所回避，做事十分果敢，不在乎什么权贵，也没有人敢阻拦他们。京兆尹主要要对付的，就是京师权贵，而赵广汉，最终也因为跟权贵的恩怨冲突，被处以腰斩之刑。

王尊能外放地方官，已经是平安降落的幸运，酷吏没有好结局，就是这个道理。

6 夜郎王兴、钩町王禹、漏卧侯俞举兵互相攻击，牂柯太守请求发兵诛灭他们，朝中大臣商议，认为道路太远，不可行，于是派遣太中大夫、蜀郡人张匡持节前往和解。兴等不从命，还刻了一个汉朝官吏的木像，立在路旁，用箭射击。

杜钦向大将军王凤建议说：“蛮夷王侯轻视汉使，不惮国威，恐怕朝中大臣胆怯软弱，继续坚持和解政策，等到事态进一步恶化，牂柯太守又再汇报上来，那几个月又过去了，蛮夷王侯得以集结各自的部众，坚定各自的谋略，党羽众多，相互又不胜其愤，必定互相残杀。尔后自知犯了大罪，更加狂悖，甚至发展到杀死当地郡县守尉，再远避到烟瘴毒草之地，到那时候，就算是有孙子、吴起那样的将领，孟贲、夏育那样的士兵，也像投入水火中一样，被烧焦或淹没，智勇都无法施展；而如果屯田长期驻守呢，费用又不可胜计。

“所以，应该趁其罪恶未成，还没有疑心朝廷会诛杀他们之时，就秘密下令郡守尉训练兵马，大司农预先调集粮草储备在要害处，选拔新太守前往就职，在秋凉时进兵突袭，诛杀蛮夷中特别狂暴的酋长。如果认为那是不毛之地，无用之民，不值得中原圣王劳师动众，那就撤销牂柯郡，断绝和蛮夷王侯的交通来往，让他们自生自灭。如果认为先帝平定西南夷的累世之功不可堕废，那就要在事态的萌芽状态早做决断。如果等到不可收拾，再兴兵讨伐，那百姓就要受苦受难了。”

于是，王凤举荐金城司马、临邛人陈立为牂牁太守。

陈立到了牂柯，立即告谕夜郎王兴，兴不从命，陈立请示诛杀他，请示还未批复回来。陈立与随从数十人出巡各县，到了夜郎国且同亭，召兴来。兴带了数千人前往且同亭，手下数十位邑君(相当于村长)跟他一起觐见。陈立数落责备兴，当场斩下他的人头。邑君们都说：“将军诛杀不法之徒，为民除害，我们愿意出去晓谕士众!”于是把兴的人头带出去向大家展示，数千人都放下兵器投降。钩町王禹、漏卧侯俞震恐，进献粟米一千斛，以及牛、羊，慰劳吏士。陈立还归本郡。

兴的岳父翁指与他的儿子邪务收集余兵，胁迫周边二十二个村庄反叛。陈立上奏，招募各蛮夷部落士兵，陈立与都尉、长史分别率军攻打翁指等。翁指据守险要山寨，陈立派奇兵断绝他的粮道，又派出间谍，离间他的部众。都尉万年说：“如果不能速战速决，军费供不

上。"于是引兵独进，结果败退而回，逃奔陈立营垒。陈立大怒，下令麾下将万年打出去!万年回师再战，陈立引兵在后增援。当时天大旱，陈立阻断了翁指的水源。蛮夷村长们一起斩了翁指，拿着他的人头出来投降，西南于是平定。

河平三年(乙未，公元前**26**年)

1 春，正月，楚王刘嚣来朝。二月十六日，下诏说，刘嚣一向品行纯良，因此特别加以褒扬，封他的儿子刘勋为广戚侯。

2 二月二十七日，犍为郡地震，山崩，泥石淤塞长江，以致江水逆流。

3 秋，八月三十日，日食。

4 皇上因为宫中所藏图书散失不少，派谒者陈农向全国征集失传的书籍。下诏令光禄大夫刘向校订经传、诸子、诗赋，步兵校尉任宏校订兵书，太史令尹咸校订占卜之书，侍医李柱国校订医药之书。每完成一部书，刘向就编辑其篇章目录，写出内容摘要，奏报给皇上。

5 刘向认为王氏家族权位太盛，而皇上正热衷于《诗经》《尚书》等古文，于是就根据《尚书·洪范》(洪是大，范是法，洪范就是治理国家的大法)，收集自上古以来，经春秋战国到秦汉时期的祥瑞、灾异的记载，指出其中的含义，突出朝政得失，大臣忠奸与天象祥瑞及灾异的对应应验关系，分门别类，各有条目，一共编辑十一篇，命名为《洪范五行传论》，上奏天子。

天子心里明白刘向的意图和忠心，是针对王凤兄弟，特意编写这本书，但始终不能褫夺王氏兄弟的权力。

【张居正曰】

刘向，就是刘更生，后来改名刘向。《洪范》是周书中的一篇，箕子以天道告武王的话。成帝本是聪明的

人，又多读古书，知道刘向是为王氏兄弟专权，特起此论。但内制于太后，外制于诸舅，终不能夺王氏之权。其后王立、王商、王根相继执政。至于王莽，遂篡汉室，而刘向之书，就成为空谈了。

6 黄河再次在平原郡决堤，洪水流入济南、千乘，灾情相当于建始四年那次决堤的一半严重。朝廷再次派遣王延世与丞相史杨焉、将作大匠许商、谏大夫乘马延年(乘马，复姓)共同负责筑堤，历时六个月完工。再赏赐王延世黄金一百斤。参加治河的士卒，没有领工资的，折合抵消其他差役六个月。

河平四年(丙申，公元前**25**年)

1 春，正月，匈奴单于来朝。

2 赦免天下徒刑犯。

3 三月初一，日食。

4 琅邪太守杨肜与王凤联姻，琅邪郡有灾害，丞相王商向杨肜问责。王凤替杨肜求情，王商不听，仍然上奏弹劾，要求将杨肜免职。奏书上去，果然被压下来，没有批复。王凤由此怨恨王商，秘密调查他的隐私，指使频阳人耿定上书，说："王商与他父亲的近侍婢女私通。王商的妹妹也淫乱，奴仆将她的奸夫刺死，可能是王商指使。"天子认为这种没有证据的暧昧过失，不足以伤害大臣。王凤坚持要调查，就把这件事交给司隶校尉(监督京师和地方的监察官)处理。太中大夫张匡，一向奸巧，也上书极力诋毁王商。有司奏请召王商到诏狱。皇上看重王商，也知道张匡的话一向阴险，下诏说："不要再调查了!"王凤还是坚持。夏，四月二十日，皇上下诏收缴王商丞相印绶。王商免职三天之后，发病，呕血而亡，谥号为戾侯。而王商的子弟亲属担任驸马都尉、侍中、中常侍、大夫、郎吏等职者，都被下放为外官，没有一个能留在皇上身边做给事、宿卫的。有司还继续奏请撤除王商的侯爵和封邑。皇上下诏说："王商长子王安继承乐昌侯爵

位。”

【华杉讲透】

成帝性格的软弱和意志力的薄弱，由此可见一斑。权力就是意志力，关键看执行谁的意志。王凤意志坚决，一定要把王商搞倒。成帝对王凤公报私仇心知肚明，却既不能说破，也不能坚持自己的意志，王凤一坚持，他就退让，最终害死了王商。其他官员呢，也洞若观火，都投靠王凤，向皇上逼宫。王凤就成了帝国的实际统治者。

明明拥有权力，却没有行使权力的意志力，这是可悲的，也是典型的。王凤最后要把王商家族的爵位也剥夺，成帝坚决拒绝了，这也是典型反应。软弱的人，都有一个“忍无可忍”的底线。欺负他的人，也知道避免“触底反弹”，逼到这一步，也就不往下逼了。

逼迫你的人，他是一定要逼到你忍无可忍才停止的，而且一定会得寸进尺，争取突破，进一步拉低你的底线，为什么不在第一步就制止他呢？底线会被不断突破，而每一次退让，都是削弱自己，最终就发展到王莽篡汉。

5 皇上做太子的时候，曾跟莲勺人张禹学习《论语》，即位之后，赐爵关内侯，拜为诸吏、光禄大夫，俸禄级别为中二千石，并兼任给事中，领尚书事(主管宫廷机要)。张禹与王凤一起领尚书事，心中不能自安，数次称病请辞，想要回避王凤。皇上不批准，对他更加亲厚。六月初五，任命张禹为丞相，封安昌侯。

6 六月二十九日，楚孝王刘嚣薨逝。

7 当初，汉武帝通西域，罽宾国(柏杨注：位于今印度和巴基斯坦之间，距西安航空距离三千公里)自以为道路绝远，汉朝军队不可能打过来，所

以不归顺汉朝，数次劫杀汉使。后来，汉使文忠与罽宾国容屈部落王子阴末赴合谋，攻杀罽宾国王，立阴末赴为罽宾王。再后来，军侯赵德出使罽宾，和阴末赴意见不合，阴末赴将赵德锁起来，杀死他的副使以下七十余人，派使者到长安道歉。汉元帝因为罽宾远在域外，难以惩处，也不接受他的道歉，把他的使者放逐到县度，断绝来往。(柏杨注：县度是山的名字，因为山道险恶，需要“悬绳而度”，所以叫县度。山在今新疆塔什库尔干塔吉克自治县西南四百里。)

到了成帝即位，罽宾王又遣使谢罪。汉朝准备派使者答报，并且护送他的使者回去。杜钦对王凤说：“以前罽宾王阴末赴，本来是汉朝所立，后来却叛逆。对人最大的恩德，莫过于立他为王；对一个国家最大的罪行，莫过于杀死他的使者。罽宾王之所以不报恩，也不惧怕诛杀，是因为知道道路绝远，我们的军队去不了。他有求于我们的时候，就卑辞来求；无求于我们的时候，就骄傲怠慢，始终不可能臣服于我们。汉朝之所以与蛮夷交通往来，并且厚待他们，满足他们的欲求，是因为我们和他们接壤，不要他们来边境骚扰劫掠。如今我们和罽宾国之间隔着县度山，他的军队也翻不过那山，不能来汉朝边境劫掠；而就算他臣服于我们呢，对西域的安定与否也无关大局。之前罽宾王亲自冒犯汉使，恶名传遍西域，所以我们和他断绝关系。如今他悔过而来，派来的使者也不是他的亲属、贵族，无非是一些行商贱民，想要通商贸易，而以朝贡为名。如果我们把这样的人，也护送到县度，恐怕是被他们欺骗。遣使送客，是为了保护他们，防止寇盗，过了皮山之南，要经过不臣属于汉朝的国家四五个，斥候兵士百余人，入夜后分为五个班次，敲打刁斗警戒，还经常被盗贼袭击。驴马载负粮草不多，还需要沿途各国供应饮食，才能自足。如果遇到贫穷小国供应不上，或者桀骜不驯不肯给，那我们的人，就是拿着强汉的符节，忍饥挨饿于山谷之间，连乞讨都见不到人，只需要一二十天，那就人畜都饿死在旷野之中，回不来了。沿途还要经过大头痛山、小头痛山、赤土阪、身热阪，让人暑热失色，头痛呕吐，驴马也受不了!又有三池盘、石阪道，最狭窄的山径只有一尺六七寸宽，而长达三十里。下面就是万丈深渊，行者和马匹互相扶持，绳索相连，走两千多里，才到县度。牲畜如果失足坠下，还没跌到谷底，已经粉身碎骨；

人如果坠下去呢，那是收尸都收不了!这一路的险阻危害，不可胜言。当初圣王将中原分为九州，制定五服，目的在于国内安定繁荣，而不在于对外扩张。如今遣使者带着天子的诏命，去护送蛮夷的商贾；劳中原士众，涉危难之路。疲敝我们的人民，去做那没用的事，这不是长久之计。如今使者已经派了，也不能收回，建议就送到皮山为止!”

王凤听从了杜钦的意见。

罽宾国贪图汉朝的赏赐和贸易，隔几年就派使者来一回。

【柏杨曰】

关于九州和五服：夏朝建国时，将全国划分为九个州：冀州、兖州、豫州、青州、徐州、荆州、扬州、梁州、雍州。五服，是以首都为中心，五百里以内称甸服，一千里以内称侯服，一千五百里以内称绥服，两千里以内称要服，两千里以外称荒服。

阳朔元年(丁酉，公元前24年)

1 春，二月三十日，日食。

2 三月，赦免天下徒刑犯。

3 冬，京兆尹、泰山人王章被关进监狱，死在狱中。

当时大将军王凤专权用事，皇上谦让，遇事都不能按自己心意处理。左右近臣向他推荐刘向的小儿子刘歆，博学通达，有奇才。皇上召见刘歆，刘歆诵读诗赋，皇上非常喜欢他，想要任命他为中常侍(加官，可以出入禁中)，官服衣帽都拿来了，就要正式任命，左右都劝说：“还没有让大将军知道!”皇上说：“这种小事，哪需要大将军知道!”左右叩头坚持，皇上于是向王凤报告。王凤认为不可!于是作罢。

王凤的子弟，都是卿、大夫、诸曹，分别盘踞有实权的官职，满

布朝廷。杜钦见王凤专权太盛，劝诫他说：“希望将军您学习周公的谦逊戒惧，减少魏冉的威风，放下田蚡的欲望，不要被范雎之流抓到把柄，离间君臣!”(魏冉在秦国专权，被范雎弹劾而罢免。)

王凤不听。

当时皇上没有后嗣，身体也多病，定陶恭王刘康来朝，太后与皇上，承继先帝对刘康的偏爱，对他非常亲厚，赏赐十倍于其他亲王，并不因为当初先帝曾经想用他换掉太子而记恨，把他留在京师，不要他回去。皇上对刘康说：“我还没有儿子，人命无常，一旦有什么变故，咱们俩就不能再相见了，你就留在京师，和我作伴吧!”之后天子身体转安，刘康就留在京师的藩国宾馆，朝夕侍奉皇上，皇上对他非常亲近看重。

大将军王凤不希望刘康留在京师，正赶上日食，王凤就对皇上说：“日食，是阴盛之象，定陶王虽亲，在礼制上应该在藩国守职，如今留在京师，违背正理，所以天象警告，应该把定陶王遣返藩国!”皇上被王凤逼迫，不得已批准了他的意见。刘康辞别，皇上与他相对涕泣而别。

王章素来刚直敢言，虽然是王凤举荐了他，但是他对王凤专权，很看不惯，并不亲附王凤，于是上亲启密奏说：“日食之咎，都是王凤专权引起的。”

皇上召见王章，请他解释。王章说：“天道聪明，保佑善的，惩戒恶的，用天变作为见证。如今陛下没有继嗣，亲近定陶王，是为了承宗庙，重社稷，上顺天心，下安百姓，这是正议善事，应该有祥瑞，怎么会有灾异呢？灾异之发，是因为大臣专政所致。听说大将军将日食之变归咎于定陶王，建议将他遣返归国，这是要让天子孤立于上，而满足他专擅朝政的私心，不是忠臣!况且日食，是阴侵犯阳，正是大臣侵夺君王权力之咎。如今政事大小都由王凤决定，天子都插不上手，王凤不检讨自己，反而归咎于善人，把定陶王推走。

“况且王凤的诬罔不忠，也不是一件两件事了。之前乐昌侯王

商，本来是宣帝舅舅王武之子，品行笃正，有威望，位历将相，是国家柱石之臣，其人操守正直，不肯屈节依附王凤，就被王凤用闺门隐私之事罢免，忧郁而死，大家都怜悯他。还有，王凤明知自己侍妾的妹妹张美人已经嫁过人，从礼制上说不能再配给君王，他却假说她能生子，献给皇上，实际上是他自己的私心。那张美人，如今也没有生子啊!况且羌人和胡人，还要杀掉妇人所生的第一个儿子，叫作洗肠(嫁过人的妇人新来，第一个儿子可能是之前别人的)，以保证血统的纯正，更何况是天子娶了已经嫁过人的女子呢？这三件，都是大事，是陛下亲眼所见，也就可以推知其他您没有见到的了。不能让王凤再专政了，应该将他罢退回家，另选忠贤以代之!”

自从王凤罢免王商，又逼走了定陶王，皇上心中一直愤愤不平，听了王章的话，天子感悟接受，对王章说：“不是京兆尹直言，我都听不到社稷大计!唯有贤者，能知道贤者，请您给我推荐一位可以辅佐我的大臣吧!”于是王章又上亲启密奏，推荐信都王刘兴的舅舅、琅玡太守冯野王，忠信质直，智谋有余。皇上还在做太子的时候，就经常听说冯野王的大名，于是想用他替换王凤。王章每次被召见，皇上都屏退左右，和他密谈。当时太后的堂弟、侍中王音，就躲在一旁偷听，王章的话他全听到了，转告王凤。王凤听到消息，十分忧惧。杜钦让王凤出宫回家，上书请求退休，辞职信写得十分哀怜。太后听说后，哭泣绝食。皇上从小就依恋王凤，不忍心将他罢废，于是优诏挽留王凤，强迫他回来上班。王凤于是起而视事。

皇上指使尚书弹劾王章，说：“明明知道冯野王是亲王舅父，不宜身居九卿之位，才被外放为地方官，却以自己的私意，举荐冯野王，想让他在朝中掌权，这是阿附诸侯王!又，明知张美人侍奉天子，却妄称什么羌人、胡人要杀掉妇人所生的第一个儿子来洗肠，这不是该说的话!”于是将王章逮捕下狱，交给有司审讯。廷尉将王章判了大逆罪，判决书说：“将君上比作夷狄，想要让天子绝嗣，这是背逆天子，私心是为定陶王。”王章竟死狱中，妻子儿女流放到合浦。

从此公卿们见到王凤，都侧目而视。

冯野王恐惧，不能自安，以致生起病来，病了三个月，皇上准许了带职养病，与妻子归杜陵就医。大将军王凤指使御史中丞弹劾：“冯野王获准带职养病，却私行方便，将虎符带出郡境回家，这是奉诏不敬。”杜钦对王凤说：“二千石级别的官员，报告后被批准回家养病，这是有先例的，说养病不能离开郡境回家，这却没有相关法令。《传》说‘赏疑从予’，对赏赐有怀疑时，就应该赏赐，这是为了广施恩德，劝勉立功，又说‘罚疑从去’，对处罚有怀疑，就不要处罚，这是为了谨慎用刑，以免造成冤情。如今不遵循有先例的故事，而处以没有法律规定的罪名，这就违背了‘罚疑从去’的精神。就算是因为二千石官员驻守千里之地，有军事职责，责任重大，不宜离开本郡，那也应该是现在定规矩，管以后的事，那冯野王的罪就在立法之前了。刑赏是国家信用，不可不慎!”

王凤不听，竟然将冯野王免职。

当时百姓多觉得王章冤枉，而讥议朝廷。杜钦希望能补救其过，又对王凤说：“京兆尹王章，处理得机密，京师的人都不知道他到底犯了什么罪，更何况全国其他地方。恐怕天下人不知道王章确实有罪，而误以为他因为直言进谏而被杀，那就堵塞了谏争之原，损害了皇上宽厚英明之德。我认为应该就王章的事，举用敢直言极谏的人，加上现任的郎和从官，让他们畅所欲言，比以前更加宽松，以明示四方，让天下人都知道主上圣明，不会因言获罪。如此，则流言自然平息，疑惑自然消释。”王凤向皇上汇报，执行杜钦的策略。

【胡三省曰】

杜钦之罪，甚于谷永，因为他替王凤文饰过失。

【华杉讲透】

成帝的悲剧，是一个心理学故事，他就是一个被母亲控制的孩子，一生都没有成年。王章一上奏，王凤就恐惧请辞，可见王凤并没有力量对抗皇上。从王凤处理政

事来看，他也是个没见识没主意的人，没有什么雄才大略。但是，太后一哭泣绝食，皇上就投降了。然后王凤就开始肆意报复，而皇上呢，也彻底投靠王凤，指使尚书弹劾，处死王章，甚至都不用王凤动嘴，而是皇上迅速给舅舅交上的投名状!

如果当时有心理医生，他会去分析成帝的童年，分析他的原生家庭。可是啊!天子哪有什么原生家庭，每一个皇上，都成长在残缺的家庭，都有不幸的童年，要皇上心理健康，那是小概率事件。

成帝身体不好，又一直没有子嗣，他可能也有很强的自卑心理。这自卑啊，也是一种心理疾患，并不因为他是天子，他就不自卑。掌握大权而后自卑的人，可能表现为加倍凶残，也可能表现为软弱，成帝是后者。

太后王政君呢？她控制皇上，一心要让自己娘家的势力最大化，这是她保护自己权位的本能。但是，她的不幸，是她活得太长，亲眼看见自己断送了自己子孙的江山，落入王莽之手。那时候，她才知道后来武则天知道的简单道理——儿子比外甥亲啊!

4 这一年，陈留太守薛宣任左冯翊(三辅之一，汉时将京兆尹、左冯翊、右扶风称三辅，即把京师附近地区归三个地方官分别管理，相当于郡守)。薛宣为郡守，一向有声誉，他的儿子薛惠做彭城县令，薛宣曾经经过彭城，知道儿子没有工作能力，所以根本不问他行政工作方面的事。有人问薛宣：“你为什么不教教他呢？”薛宣笑道：“为官之道，以法令为师，这一问就可以知道。至于有没有才能，那是天资，怎么能学得到呢？”众人传诵称道他的话，认为是至理名言。

【胡三省曰】

当时的人都认为薛宣说得对，实际上未必对!

【华杉讲透】

薛宣这一手，故弄玄虚，他为什么不问儿子政事，或许是不想让他当众出丑，却搞出一套所谓才能是天资，学不来的说法。群众为什么认为他说的是至理名言呢？这就是典型的毛病："舍其易者而不行，究其难者以为学。"容易做的事，他不做；专找那难的，拿来当学问。众人传诵他的故弄玄虚，也是跟着故弄玄虚，说他"高"，显示自己懂得他的"高"，也跟着"高"了。这就跟喝酒喝高了差不多，是一种"自嗨"。

任何工作都需要学习，都需要训练，都需要经验。问几件主要的、经常遇到的事，做一个案例分析，案例学习，教教他怎么做，为什么不呢？

史书上对这种故弄玄虚的做派，有四个字经常出现，叫"以惑下愚"，就是愚弄群众。

阳朔二年(戊戌，公元前23年)

1 春，三月，大赦天下。

2 御史大夫张忠卒。

3 夏，四月二十七日，以侍中、太仆王音为御史大夫。于是王氏家族，权势更加鼎盛，郡守、封国丞相、刺史，都出自王氏门下，王氏五侯的兄弟们，争相奢侈，金银财宝从四面八方涌进王家大门。王家的人，都世事洞明，人情练达，好士养贤，倾其财力施予他人，结交朋友，所以宾客满门，竞相传播他们的美好声誉。刘向对陈汤说："如今灾异频现，而外戚日益兴盛，一定会危及刘氏社稷，我幸

得为刘氏家族成员，累世蒙汉室厚恩，身为宗室遗老，前后侍奉三位皇帝。皇上因为我是先帝旧臣，每次觐见，对我也优礼有加。如果我不站出来说话，哪还有说话的人呢!”

于是刘向上亲启密奏，极力进谏说：

“臣听说，没有一个君王不盼望安定，但是却经常处于动荡之中；没有一个君王不想国家长存，却常常灭亡；为什么呢？都是因为没有统御臣下之术。如果大臣掌控权柄，操持国政，没有不危害国家的。所以《周书》说：‘臣之有作威作福，害于而家，凶于而国。’(臣子作威作福，就会给家族造成灾难，给国家带来凶险。)孔子说：‘禄去公室，政逮大夫。’(君王不能支配俸禄，政事全由大夫决定。)这就是危亡之兆。如今王氏一门，乘坐朱轮华毂的，有二十三人(朱轮华毂，红色车轮，彩绘轮毂的车子，只有二千石以上官员才有资格乘坐)，青、紫、貂、蝉充斥在朝堂(侯爵印信配紫色绶带，二千石官员印信配青色绶带，凡是能亲近皇上的官员，如侍中、中常侍等，帽子上以貂尾为标识，还绣上蝉的图案)，像鱼鳞一样密密麻麻地罗列在皇上左右。

“大将军王凤，秉事用权，独断专行；五侯骄奢淫逸，僭越显盛，作威作福，恣意妄为。行为污秽自私，却都包装成是为了国家，干尽假公济私、公报私仇之事。依靠着太后的尊位，借助和皇上甥舅之亲，取得巨大的权力，尚书、九卿、州牧、郡守皆出其门，执掌宫廷枢机，朋党满朝。称誉他们的人，就得到升官；忤逆他们的人，就被诛杀治罪。帮闲分子到处替他们游说，实权官吏个个替他们办事，排挤宗室，孤弱皇族，皇族中有智能的人，尤其被他们毁谤非议而得不到进用。远绝隔离刘氏皇族成员，不让他们在宫中和皇帝接近，怕他们分割了自己的权力。数次跟皇上讲说以前燕王和盖主谋反的事，让皇上防备刘氏宗室，但是，从来不讲吕氏、霍氏的故事。

“在他们的内心，和周朝时的管叔、蔡叔一样，叛逆之心已经萌芽，却把自己包装成周公那样的忠臣。以他们兄弟的权势，其宗族在朝廷的盘根错节，从上古到秦汉，外戚僭越尊位之盛，还从来没有达到王氏这种程度的!

“权势太盛，一定会有非常之变，出现各种征兆。孝昭帝时，泰山上的大石头自动起立，上林苑枯倒的柳树复苏重生，而后孝宣皇帝即位。如今王氏先祖在济南的坟墓，梁柱上忽然生出枝叶，甚至伸出户外，再往下垂，深入地面，长成树根。就算是当年的立石起柳，也没有如此明显。事势不两大，王氏与刘氏也不能并立，如果王氏有泰山之安，刘氏就有累卵之危，陛下为人子孙，守持宗庙，而令国祚移于外戚，使自己降为卑贱之人，就算您不为自己，您又怎么对得起宗庙呢!

“妇人应该亲近丈夫家的人，疏远娘家的人，皇太后却反着来，这不是她的福气啊!当初，孝宣皇帝不让他的舅舅、平昌侯王无故掌权，就是为了保全他。明智之人，起福于无形，消患于未然。我建议，皇上应该发明诏，起德音，援近宗室，亲近接纳他们，黜远外戚，不要再授给他们权柄，这样，效法先帝的行为，让外戚得到厚待和平安，保全他们的宗族，这也应该是皇太后的本意和外家的福气吧!王氏永存，保其爵禄；刘氏长安，不失社稷；这才是刘、王两家和睦，子子孙孙享受无疆的大计。如果不行此策，那当年田氏篡齐，六卿分晋之事，将重现于今，为后嗣带来忧患，这事态已经再明显不过了，望陛下深留圣思!”

奏书递上去，天子召见刘向，叹息悲伤，同意他的看法，说：“你不用再说了，我会好好考虑。”然而，终究不能有所行动。

【华杉讲透】

刘向这份亲启密奏，递上去的时候，他就应该知道不会有任何结果吧!皇上性格软弱，没有意志力，没有行动力，被母亲控制，并且有严重的拖延症，他能给你的最大支持，就是陪着你一起流一会儿眼泪，这已经很明显了。

有时候忠臣看起来为国负责，实际上没负责。这

种奏书，并没有经过深思熟虑，只是把问题摆出来，责任再推给皇上而已。回去再哀叹：“没有办法啊!”实际上是自己没有用心，没有殚精竭虑去想办法。

要想办法，有两条路，一是想太后的办法，你有没有办法让太后警醒，就像触龙说赵太后一样，把太后说明白。太后醒悟了，她自己就知道控制，皇上就能得到她的支持。没有太后的支持，皇上啥也干不成。

第二条路，是要给皇上具体行动方案和路线图，你明知道他干不了，还是空谈说你一定要干，不知道是白说吗？一定是你自己有具体方案，慢慢渗透，扔石头，掺沙子，埋伏笔，一小步一小步地帮皇上干，这需要刘向自己的雄才大略，下级要有领导上级的领导力，如果没有这个本事，也就只能悲愤了。

4 秋，函谷关以东发生洪灾。

5 八月初十，定陶恭王刘康薨。

6 这一年，改封信都王刘兴为中山王。

卷第三十一 汉纪二十三

(公元前22年—公元前14年，共9年)

主要历史事件

王凤临终前举荐王音

成帝微服出行

王音借野鸡事件谏言成帝

王氏五侯奢侈攀比，成帝发怒

赵飞燕姐妹入宫受宠

赵飞燕诬告许皇后、班婕妤

黄河泛滥成灾，成帝下令停止填堵

赵飞燕被立为皇后，刘辅反对被逮捕

王莽博取名声，笼络人心

皇后赵飞燕与人私通，却始终无子

成帝废弃修了五年的昌陵

谷永直谏成帝过失，成帝大怒

成帝无奈遣回男宠张放

陈汤、解万年被流放敦煌

梅福上书建议削弱外戚，成帝不听

主要学习点

“克己复礼”就是仁

利益会让人丧失基本逻辑能力

王莽的本事在于“什么都不要”

领导者要懂得爱惜民力

举荐人才，要“不市恩”

祭祀是为了崇德报恩，不是为了求福避祸

领导者成就所有人，没有心腹之人

孝成皇帝上之下

阳朔三年(己亥，公元前**22**年)

1 春，二月二十七日(柏杨注：原文误为三月，根据《汉书·五行志》改)，东郡降下八块陨石。

2 夏，六月，颍川铁官(冶炼铸造铁器的机构，利用刑徒劳动)刑徒申屠圣等一百八十人杀死长吏(地位较高的县级官吏)，攻破军械库，盗取兵器，自称将军，骚扰了九个郡。朝廷派遣丞相长史、御史中丞追捕，皆以军法从事，征用物资。申屠圣等全体伏诛。

3 秋，王凤病重，天子多次亲临慰问，拉着他的手涕泣说：“将军病重，如果有不测之事，平阿侯王谭接替您的位置!”王凤顿首涕泣说：“王谭虽然是臣的至亲弟弟，但是行为奢侈僭越，不能做百姓表率，不如御史大夫王音，端正谨慎，臣敢以死保举他!”等到王凤临终之时，再次上书感谢皇上，并且坚持推荐王音接替自己，说王谭等五侯必不可用。天子同意他的意见。

王谭倨傲，不肯事奉王凤。而王音尊敬王凤，像儿子一样谦卑恭敬，所以王凤推荐他。

八月二十四日，王凤薨逝。

九月初二，任命王音为大司马、车骑将军，而王谭也擢升为特进(特进位在三公之下，为列侯中有特殊地位的人)、领城门兵(掌管长安城门兵马)。安定太守谷永认为王谭失去了他该得的职位，劝他辞让，不接受领城门兵的职务。由此王谭、王音结下怨恨。

【华杉讲透】

王凤的小肚鸡肠，睚眦必报，可见一斑，如果弟弟们不懂事，他可以教育他们，警告他们。但是，他不说话，在临死时对弟弟们进行终极报复，不仅推翻了皇上对王谭的任命，而且说五侯都不可用，把权力传给了对他驯服的堂兄弟王音，执行他“顺我者昌，逆我者亡”的坚决意志。

王谭呢？我们又要重提那句老话：“没有什么是理所应当，一切都是难能可贵。”他就认为自己是理所应当的，可能还觉得哥哥早就该分权给他，恨哥哥一定要等到临死才交权。没想到哥哥的报复是：“我死也不交给你!”

一切都是难能可贵，需要不断地努力获取，这就叫：逆水行舟，不进则退。

4 冬季，十一月初六，擢升光禄勋于永为御史大夫。于永，是于定国之子。

阳朔四年(庚子，公元前**21**年)

1 春，二月，赦天下。

2 夏，四月，雨雪。

3 秋，九月十六日，东平思王刘宇薨逝(刘宇是汉宣帝的儿子)。

4 任命少府王骏为京兆尹。王骏是王吉的儿子。当年，京兆尹有

赵广汉、张敞、王尊、王章，再到王骏，都以才能闻名，所以京师百姓称赞说：“前有赵、张，后有三王。”

5 闰九月初七，御史大夫于永卒。

6 乌孙国小昆弥乌就屠去世，他的儿子拊离即位，拊离又被弟弟日贰杀死。汉朝遣使者立拊离的儿子安日为小昆弥。日贰逃亡到康居。安日派贵族姑莫匿等三人假装背叛，也逃亡到康居，刺杀了日贰。于是西域诸国上书，希望派遣前任西域都护段会宗再回来治理。皇上听从。西域诸国听说后，都欣然亲附。

7 谷永上奏说：“圣明的君王选拔人才，不仅看名誉，更要看实效，御史大夫之职，责任重大，少府薛宣，处理政事十分练达，希望陛下留神考察!”皇上同意他的话。

鸿嘉元年(辛丑，公元前**20**年)

1 春，正月初九，任命薛宣为御史大夫。

2 二月二十八日，皇上行幸初陵(正在修建的皇帝陵墓)，赦免了在那里做工的囚犯，将陵墓所在新丰的戏乡改名为昌陵县，用来供奉初陵。

3 皇上开始喜欢微行(出入市井，不设警戒，就像微贱之人出行， 所以叫微行)，跟着十几个期门郎官或私家奴才，或乘坐小马车，或都骑马，出入市井郊野，远至京师旁边的郡县，如甘泉、长杨、五柞，斗鸡、赛马，皇上常常自称富平侯家人。富平侯，是张安世的四世孙张放。张放的父亲张临，尚敬武公主，生下张放。张放为侍中、中郎将，娶了许皇后的妹妹，当时宠幸无比，所以皇上假称是他家的人。

4 三月二十七日，丞相张禹因年老多病解除了职位，但仍以列侯身份参加每月初一、十五的朝会觐见，加位为“特进”，觐见时礼仪规格与丞相相同，赏赐前后数千万。

5 夏，四月二十七日，薛宣为丞相，封高阳侯。京兆尹王骏为御

史大夫。

6　王音因为自己是皇上的堂舅父，超越了五侯这些亲舅父而执掌大权，十分小心谨慎。皇上因为王音从御史大夫入朝为将军，跳过了丞相这一关，没有封侯，六月十七日(柏杨注：原文为乙巳，根据《汉书·外戚恩泽侯表》修改)，封王音为安阳侯。

7 冬，真定出现黄龙。

8　这一年，匈奴复株累若鞮单于死，弟弟且麋胥即位，为搜谐若鞮单于，派遣儿子左祝都韩王呴留斯侯入朝为质，以且莫车为左贤王。

鸿嘉二年(壬寅，公元前19年)

1 春，皇上行幸云阳、甘泉(甘泉宫在今云阳县)。

2 三月，博士行大射礼(射箭比赛)，有一群野鸡飞到庭院中，顺着台阶，一级一级登上大堂，昂首鸣叫。后来，野鸡又飞到太常府、宗正府、丞相府、御史大夫府、车骑将军府，又集聚在未央宫承明殿屋顶上。车骑将军王音、待诏宠(名宠，姓不详)等上言："天地之气，分门别类，互相呼应，警告人君，虽然细微，却很显著。野鸡是很敏锐的动物，能先听到雷声，所以《礼记·月令》用野鸡来分别节气("季冬之月，雉雊鸡乳。"雊，鸣叫。大寒第一候是"鸡乳"，母鸡开始孵育小鸡。就是说到大寒节气便可以孵小鸡了)。《尚书》记载，殷商高宗武丁祭祀成汤的时候，野鸡飞到大鼎的耳柄上鸣叫，就是劝勉他要改过自新，才能转祸为福。如今野鸡在博士行大射礼之日，历阶升堂，万众仰目而视，惊怪连日，又历经三公之府，太常、宗正等掌管宗庙及皇族骨肉之官署，然后入宫，留宿不走，这是上天告晓人的良苦用心，意义非凡，就算用人事来警戒，也没有比这更完备深切的了!"

后来，皇帝派中常侍晁闳问王音："听说有人抓到了野鸡，羽毛被人摧折过，是不是有人故意把它们抓来，制造这种假象呢？"

王音回复说："陛下怎么能说出这种亡国之语!不知道谁还敢干出

这种事，诬乱圣德!陛下左右，阿谀奉承的人太多，不需要再增加我这一个。公卿以下，个个都只想保住自己的权位，不说真话(还会有人故意制造灾异吗　)。如果陛下因上天的警戒而觉悟，惧怕大祸将至，而问责于臣下，绳之以法，那第一个该诛杀的就是我!我有什么办法解救自己呢(那也不可能是我抓来的野鸡吧!谁会去制造这假象　)？如今陛下即位已经十五年，还没有继嗣，日日驾车出去游玩，各种不正经的行为，流布天下，海内传闻，比京师还传得厉害。陛下外有微行之害，内有疾病之忧，上天多次以灾异警告，希望陛下改正，但陛下始终不改!上天尚且不能感动陛下，臣子们还能指望吗？唯有不惧诛杀，极力进谏，命在朝夕而已!如果国家一天天坏下去，自己的老母也不能安养，还能侍奉皇太后吗？高祖的天下，也不知道归谁所有了!陛下应该和贤智之人商议，克己复礼，以求天意，则继嗣可立，灾异消失。”

【华杉讲透】

“克己复礼”出自《论语》：

颜渊问仁。子曰：“克己复礼为仁。一日克己复礼，天下归仁焉。为仁由己，而由人乎哉？”

颜回问老师，什么是仁。孔子说，“克己复礼”就是仁。

《左传》记载，在评论楚灵王因不能约束自己而招祸身亡时，孔子说：“古也有志：‘克己复礼，仁也。’信善哉!”可见“克己复礼”是古成语，孔子引用的。

克己，就是克制自己，约束自己。扬雄《法言》说：“胜己之私之谓克。”克己，就是要胜过自己的私心。就这两个字，难了!

复礼，并不是恢复古礼。复，是反，反己之身的反，反求诸己的反，就是在自己身上践行礼，遵循礼，就

是知行合一。

3 当初，元帝勤俭节约，修建他的陵墓渭陵时，没有强迫迁移居民去建立城邑。成帝修建初陵，数年之后，又觉得霸陵曲亭南的地势更好，就在那里开始营建昌陵。将作大匠解万年，通过陈汤上奏，建议向陵墓所在地移民建立城邑，希望以此立功，得重赏。陈汤又自告奋勇把他家先搬过去，其实是私心希望先占上良田美宅。皇上听从了他们的建议，果然建起昌陵邑。

这年夏天，迁徙郡国豪强、资产五百万以上者五千家于昌陵。

【胡三省曰】

这后来成为解万年、陈汤的罪状。

4 五月初六，三颗陨石坠落于杜邮。

5 六月，立中山宪王之孙刘云客为广德王。

6 这一年，城阳哀王刘云薨，无子，封国撤除。

鸿嘉三年(癸卯，公元前**18**年)

1 夏，四月，赦天下。

2 大旱。

3 王氏五侯争相奢侈攀比，成都侯王商生病，向皇上借光明宫给他避暑。后来又凿穿长安城墙，修建水渠，把沣水河(渭河支流)的水引入他家院子里的人工湖，用以泛舟取乐，用羽毛制成船篷，四周张绸缎为帷帐，船工高唱越地民歌。皇上曾经到王商家，见到竟然穿凿城墙来给自己家引水，非常痛恨，但是没有发作。后来皇上微服出行，经过曲阳侯王根家，又看见园中土山、渐台，完全模仿未央宫白虎殿，于是皇上大怒，向车骑将军王音问责。王商、王根兄弟说，要自己在脸上刺字，割去鼻子，向太后谢罪。皇上听说后，大怒，派尚书

责问司隶校尉(主管监察　)、京兆尹(长安市长　)，说他们明知王商等奢侈僭越，却替他们掩护，藏匿奸猾，不能依法举报弹劾。两人于是一起到宫门外下跪磕头请罪。皇上又给车骑将军王音下诏说：“外家为什么如此自取灭亡!而王商、王根竟然要给自己行黥刑、劓刑，在太后面前自辱，伤慈母之心，以危乱国家!外家宗族，太过强横，皇上一身孤立，积弱太久，如今我要一并惩罚他们!你去召集五侯，让他们在家里等着!”这一年，又让尚书上奏当年汉文帝诛杀薄昭的事。车骑将军王音坐在草垫上请罪(斩首时铺草垫，以免血流满地　)。王商、王根、王立都背着斧头和木砧来请罪(也是表示接受斩首的意思　)，过了好久，皇上的愤怒才平息。

皇上只是吓吓他们而已，并没有诛杀他们的意思。

【华杉讲透】

成帝这一怒，还不如不怒，因为他的愤怒太廉价了，甚至根本没有要价。他这一吓唬，那是彻底把王家班吓大了，再也不用怕了。居然借皇上的行宫来避暑，居然能把全国最重要的军事设施，首都防御工事的城墙都穿个洞给他家花园引水，这已经荒唐到什么程度了？王商、王根假称要给自己动黥刑、劓刑以自罚，成帝竟然骂他们这是要让太后伤心，那他们不管干了多大的坏事，都只能好好地活着了，因为他们掉一根毛，太后都要伤心啊!

王夫之说：“亡西汉者，元后之罪通于天也。”把西汉之亡国，归罪于王政君。西汉亡于王莽，实际上是亡于王政君；亡于王政君，实际上还是亡于汉成帝。

4 秋，八月十五日，孝景帝祭庙北门失火。

5 当初，许皇后和班婕妤皆有宠于上，皇上曾经在后宫游乐，想要与班婕妤同车而坐，班婕妤推辞说：“我看古代图册，贤圣之君，

都是名臣在侧，三代最末一个亡国之君，才是爱妾在旁边随侍，如今陛下要我同车，不是和他们相近吗？”皇上觉得她说得好，打消了与她同车的念头。太后听说后，高兴地说：“古有樊姬，今有班婕妤!”(楚庄王沉迷于打猎，樊姬坚决不吃他猎获的野味，终于迫使楚庄王放弃游猎之乐。)班婕妤把自己的侍女李平进献给皇上，也得到皇上宠幸，封婕妤，赐姓卫。

后来，皇上微服出行，过阿阳公主家，非常喜欢她家的歌舞女赵飞燕，召入宫中，大为宠幸。赵飞燕妹妹赵合德，也召进宫中。赵合德的姿色性情，浓艳精粹(原文是“姿性尤醲粹”，醲，是味道浓烈的酒，古同“浓”，粹，是精粹无瑕，可以想象她有多美)，左右见了，都啧啧赞叹。有一位宣帝时期就在宫中做披香(后宫披香殿)博士的女官淖方成，在皇上身后唾骂说：“这是祸水，一定会把火(汉朝的图腾是火)扑灭!”赵氏姐妹都为婕妤，贵倾后宫。许皇后、班婕妤都失宠。于是赵飞燕诬告许皇后、班婕妤，说她们行巫蛊，用妖术诅咒后宫嫔妃，甚至还骂皇上。

冬，十一月十六日，许皇后被废，移居上林苑昭台宫，皇后的姐姐许谒等被诛杀，亲属遣返故乡。又审讯班婕妤，班婕妤说：“臣听说‘死生有命，富贵在天’。修养正道的人，尚且不能得到福报，那邪恶纵欲的又能指望什么呢？如果鬼神有知，就不会接受这种犯上作乱的巫蛊，如果鬼神无知，巫术又有什么用呢？所以我不会做这种事。”皇上很赞赏她的回答，赦免她，赐给黄金一百斤。赵氏姐妹骄纵妒嫉，班婕妤担心时间长了还是要被陷害，于是请求到长信宫奉养太后。皇上批准。

【华杉讲透】

亚里士多德在《修辞术》中说：“修辞术是有用的，正义和真理总比它们的对立面强些，所以，如果判决不当，当事人应当对自己的失败负责。”这段话正可送给班婕妤。用演说来保护自己，这是班婕妤的修辞艺术才华。

6 广汉郡男子郑躬等六十余人攻击官署，裹挟狱中囚犯，盗取军械库兵器，自称山君。

鸿嘉四年(甲辰，公元前17年)

1 秋，勃海、清河、信都黄河泛滥成灾，淹没三十一个县、邑，毁坏官署、民宅四万余所。平陵人李寻上奏说："以前黄河每次泛滥，参与商议的人都说要是找到九河故道，再疏通它们就好了。如今黄河决堤，不如先不去堵塞它，让河水自己泛滥，我们观察它的水势，看它往哪儿流，慢慢地它自己会形成新的河流，沙土也露出来，然后就顺应天心，顺着这些痕迹治河，必有成功，而且花费财力不多!"

于是皇上下令停止堵塞河堤。朝臣数次上奏说灾区人民可怜，皇上就派使者去安抚赈济。

【华杉讲透】

"九河"故道，是指大禹治水所开辟的九条河流，距此时已经两千年了，早已淹没，无法追寻，而且这只是传说!不是有具体证据的历史。让黄河水自由泛滥，去找寻那传说中的九河，这逻辑完全不成立，李寻异想天开，而皇上居然同意，为什么呢？一来他俩都是外行，外行出方案，外行决策，专家的话没人听，这是历史上反反复复发生的事，因为专家的话难听。而李寻就一句话："花费财力不多!"就打动了皇上。

人们倾向于一厢情愿，就会选择预算低的方案，一说这样花钱不多，他就相信事情能办到，实际上是自己骗自己，却意识不到。

决策总是情绪大于逻辑，即便有逻辑，也需要情

绪的参与，才能完成决策，而执行动员，也是动员大家的情绪。情绪怎么来的呢，就是看到了一个他期望的理由，一个利益，他就被吸引过去了，智商立刻降到零，最基本的逻辑思维能力也没了。“花费财力不多”就是这样一个理由。

投入不够，往往是事情办不成的主要原因，而情绪总是会驱使人们选择投入最小的方案。一说“多快好省”，个个都开心，却忘记了这又多，又快，又好，还省钱，在逻辑上是不能并存的。

2 广汉郑躬的党羽越来越多，先后侵犯四个县，有一万多人，州郡无法控制。这年冬天，以河东都尉赵护为广汉太守，征发广汉及蜀郡三万兵力讨伐，并且让叛军相互捕斩，获胜者赦免其罪，过了一个月，全部平定。擢升赵护为执金吾(执掌京师治安，秩中二千石，不在九卿之内，而地位相等），赐黄金一百斤。

3 这一年，平阿侯王谭薨。皇上对王谭到死都没能做上辅政大臣，感到遗憾和后悔，于是就提拔成都侯王商，位居“特进”，领城门兵，并且像将军一样可以设置幕府，举荐官吏。

【华杉讲透】

看来成帝对母后及舅舅家真是“真爱”，爱与控制，爱与伤害，都在这故事里了。

魏郡人杜邺当时担任郎官，一向与车骑将军王音友善，他看见王音之前和王商有矛盾，对王音说：“亲戚骨肉的关系，却没有得到亲戚骨肉的待遇，谁能没有怨恨呢？当年秦景公有千乘之国，却容不下他一母所生的弟弟公子鍼，《春秋》也对他颇有微词。周公、召公则不然，忠以相辅，义以相匡，让对方和自己一样亲近天子，享有一样的尊荣，不因为自己的圣德而独兼国宠，也不因为地位较高而独揽大

权，他们分享权力，以陕为界(陕以东周公负责，陕以西召公负责)。两人同为天子重臣，所以内无怨恨之隙，外无侵侮之羞，都得到上天的保佑，都得到美好的声名，就是这个缘故。我私底下看见成都侯王商以特进领城门兵，又有诏书下来，他可以像五府(丞相府、御史大夫府、车骑将军府、左将军府、右将军府)一样有权举荐官吏，这是皇上明诏，一定会宠信他了。将军应该承顺圣意，对他格外重视，每件事情要商议的时候，一定带上他。这样发自内心的至诚，谁能不高兴呢!”

王音很赞赏他的看法，于是与王商亲密，二人也都敬重杜邺。

永始元年(乙巳，公元前16年)

1 春，正月二十二日，太官凌室(藏冰之室)失火。二十七日，戾后(戾太子刘据的姬妾史良娣)墓园南门失火。

2 皇上想要立赵飞燕为皇后，皇太后嫌她出身微贱，不同意。太后姐姐的儿子淳于长为侍中，多次往来皇宫和东宫之间联系传话，过了一年多，才得到太后旨意，同意了。

夏，四月十五日，皇上先封赵飞燕的父亲赵临为成阳侯(这样她的出身就不微贱了)。谏大夫、河间人刘辅上书说：“当年周武王、周公，承顺天地，得到鱼、鸟的祥瑞(白鱼跳到武王所乘的舟中，王宫失火，火苗变成一只鸟)，但是，君臣二人还是保持戒慎恐惧，相互劝勉。何况现在，皇上甚至得不到子嗣的福报，还经常被天威天怒以灾异警告，就算是夙夜自责，改过易行，畏天命，念祖业，选择德貌双全的女子，来承继宗庙，以顺应神明之心，满足天下人的期望，如此，想要有生下儿子的福分，恐怕还要很长一段时间!而陛下却触情纵欲，倾心于卑贱的女子，要让她母仪天下。陛下这样不畏于天，不愧于人，陛下实在是迷惑到极点了!俗话说：‘腐木不可以为柱，人婢不可以为主。’上天和人民都拒绝的人，一定是有祸而无福，这是市井百姓都知道的道理，朝廷大臣却没有一个人肯站出来说话。臣私下为此伤心，不敢不冒死劝谏!”

奏书递上去，皇上派侍御史(官职在御史大夫之下，接受公卿奏事，举劾

非法，有时受命执行办案)将刘辅逮捕，关进掖庭的秘密监狱。群臣都不知道是什么缘故。于是左将军辛庆忌、右将军廉褒、光禄勋琅玡人师丹、太中大夫谷永等都上书说："之前见刘辅以县令身份上书言得失，召见后擢升为谏大夫，他的进言，一定是卓越尖锐、恳切恰当，能够打动圣心的，所以才能被提拔到这个位置。而仅仅过了一个月，就被关进秘狱。臣等推测，刘辅幸为皇亲国戚，又位在谏臣之列，新从地方上来，不晓得朝廷的规矩，触犯了禁忌，也不算什么大错。如果是小罪，皇上隐忍一下就算了。如果是大恶，那就要公开审理，让大家都看到。如今上天之心，还未愉悦，灾异频繁，水灾旱灾，相继而来，正是应该宽大为怀，广开谏争之门，褒奖敢于直言极谏之臣。如果反而以惨痛急切的诛杀来对待谏争之臣，震惊群下，那就失去了大家的忠直之心。假如刘辅之罪，不是因为直言，而是因为说得不对，那大家都应该知道他说了什么。刘辅是皇上家族的同姓近臣，本来就是因为敢于直言才得到显贵的，从亲近亲人，善待忠臣的意义上讲，也不应该关在掖庭秘狱里。公卿以下官员，看见陛下进用刘辅，而转眼之间又加之以折伤之暴，都心怀恐惧，锐气顿失，没有一个人再敢尽节正言，这样就不能昭示陛下有像舜那样善于倾听的圣德，也不能在天下推广美德的风尚。臣等为此深为痛心!望陛下留神省察!"

皇上于是把刘辅转移到共工狱(少府所属监狱)，减死罪一等，判处苦役三年。

3 当初，太后兄弟八人，唯独弟弟王曼早死，没有封侯，太后很怜悯他。王曼的寡妻渠(姓不详)就搬到东宫，与太后同住。儿子王莽自幼丧父，所享受的荣华富贵就没法跟他那些堂兄弟比了。堂兄弟们都是将军、五侯的儿子，十分奢靡，车马声色，相互攀比。王莽则谦逊恭俭，勤奋博学，穿的衣服，就跟一般儒生一样，侍奉母亲和寡嫂，抚养亡兄的儿子(王莽的哥哥王永也早死，留下一个儿子王光)，都尽心尽力。又对外结交俊杰之士，对内侍奉伯父叔父们，都礼数周到。大将军王凤生病，王莽侍疾，亲自尝药，数月不解衣带，弄得蓬头垢面。王凤临死，将王莽托付给太后和皇帝，拜为黄门郎(皇帝近侍之臣，可传达诏令)，后来又升任射声校尉(八校尉之一，掌待诏射声，秩二千石。所属有丞及司马，领兵七百人。射声意为善射，虽在冥冥之中，闻声即能射中。待诏意为有诏

命方能发射）。

过了一阵，叔父成都侯王商上书，愿意把他的封地分一部分封给王莽。长乐少府戴崇、侍中金涉、中郎陈汤等当世名士，都说王莽好!皇上于是看重王莽，太后又多次替他说话。五月初六，封王莽为新都侯，升任骑都尉、光禄大夫、侍中。王莽宿卫宫中，十分严谨，爵位越尊贵，节操越谦逊，车马、衣裘，他都散财送给宾客，家中没有余财。又赡养名士，大量结交将、相、卿、大夫等高官。所以当权的人个个都推荐他，而清谈之士也都替他游说。王莽虚名鼎盛，超过了他的叔父们。他又敢于做出一些出人意表的怪事，而且毫无愧色。他曾经偷偷买了一个侍婢，被堂兄弟们知道了，王莽就说："后将军朱子元无子，我听说这个姑娘生育能力很强!"即日把侍婢给朱子元送去。他藏匿真情以博取名声的做派，都类乎于此。

【华杉讲透】

王莽的本事，一是谦卑恭敬地对待每一个人，无论自己和对方地位高低，所以他让人人都觉得舒服；二是无微不至地关心照顾人，他的雷达随时都在扫描周围的人的需求，送上及时雨；三是散财，这一点是根本，他不要钱，钱财都散给大家，则个个都得了他好处。好不容易偷偷买了一个侍婢，被人知道原来王先生也要养小妾，他马上说是给朱子元买的，而且立即就送过去。王莽真是"不粘锅"，他什么都不要，只为别人，不为自己!谁能想到，他要的是谁都不敢想的东西——皇帝之位。白居易有诗为证：

周公恐惧流言日，王莽谦恭未篡时。

向使当初身便死，一身真伪复谁知？

4 六月初七，立赵飞燕为皇后，大赦天下。

赵飞燕立为皇后之后，得到的宠爱稍微衰退。她的妹妹赵合德却得到空前的宠幸，被封为昭仪(在婕妤之上，皇后之下)，住在昭阳舍，庭中全用朱红，寝殿漆成黑色，门槛用铜包裹，涂上黄金。台阶用白玉，墙壁上露出的横木，用黄金环饰，再镶嵌以蓝田玉、明珠、翡翠。自从有后宫以来，从来没有这么豪华奢侈。

赵飞燕另居别馆，日日与侍郎及宫中奴仆私通，希望能怀孕。赵合德对皇上说：“我的姐姐性情刚烈，如果被人诬陷，那赵家就灭族了。”然后凄恻地流下眼泪。皇帝相信她的话，之后有人来举报皇后奸情，皇上就诛杀他。由此皇后公开宣淫，也没人敢说，但是始终生不出儿子。

光禄大夫刘向，认为圣王教化，是由内及外，由近及远，应该从最亲近的人开始，于是采取《诗经》《尚书》所记载的贤淑妃子、贞洁妇人让国家兴亡、家族显贵的事迹，以及因宠爱妇人而国乱家亡的故事，按次序编辑为《列女传》，一共八篇。又收集古籍上有关治乱盛衰的故事，编成《新序》《说苑》，一共五十篇，上奏给皇上。刘向多次上书言政治得失，陈述可以取法或警戒的历史案例，前后数十次，以帮助皇上观览备忘，补救缺失。皇上虽然不能都采纳，但是内心很认同刘向的话，常常感叹不已。

5 昌陵的规格，十分侈靡，很久都不能建成。刘向上书说：

“臣听说，王者必须精通三统(夏、商、周三代之继统，了解改朝换代的道理)，明白天命所归，并没有一定的对象，不是只照顾一家一姓。从古到今，没有不亡之国。孝文皇帝曾经赞叹石椁的坚固。张释之说：‘如果其中有盗贼想要的东西，就算是固若南山，也有缝隙。’死者埋在地下没有终了的时候，而王朝却又兴废更替，所以说，张释之的话，才是万世无穷之大计。文帝醒悟，于是薄葬。

“棺椁的使用，是从黄帝开始，从黄帝到尧、舜、禹、汤、文、武、周公，坟墓都很小，葬具也简单，他们的贤臣孝子，承顺他们的心愿和命令，薄葬他们，这就是奉安君父的忠孝之道。孔子葬母于防，坟墓仅四尺高。延陵季子埋葬他的儿子，墓的高度，低矮得几乎

看不出(仅仅超过人的手肘)。孔子是孝子，延陵季子是慈父，舜、禹是忠臣，周公是武王的好弟弟，他们对君、亲、骨肉，都是薄葬，不是他们节俭，而是为了合情合理。

“秦始皇葬于骊山之间，下面堵塞了三眼泉水，地上堆起高大的山坟，用水银灌成江、海，用黄金雕成野鸭、飞雁，珍宝之藏，机械之变，棺椁之丽，宫馆之盛，不可胜计。天下苦其役而反之，骊山的工程还未完成，而周章的百万大军已经抵达。项羽焚烧他的宫室，牧童拿着火把找寻丢失的羊只，又失火烧掉了他的棺椁。从古到今，葬仪没有超过秦始皇的，而数年之间，外被项羽之灾，内遭牧童之祸，岂不哀哉!所以，德越厚，葬越薄，智越高，墓越低。无德寡智，其葬越厚。坟墓越高，宫室越壮丽，被人发掘越迅速。由此观之，孰明孰暗，孰吉孰凶，昭然可见矣!陛下刚即位的时候，躬亲节俭，刚开始营建初陵，规制也不大，天下人无不称赞您的贤明。但是，后来迁址营建昌陵，填土增高，堆土为山，拆迁百姓的坟墓，数以万计!建起城邑房屋，限期完工，耗费百亿之巨。死者恨于地下，生者愁于地上，臣对此非常忧虑。假如死者有知，咱们挖他的坟，那害处就太大了。假如死者无知，您又要那么大坟来做什么呢？这样的事，与贤智之人说，他们会不高兴；对百姓呢，全是愁苦和劳役；只是让那些愚昧淫侈的人喜欢；这算什么呢？希望陛下上览明君圣主之行为法则，下以亡秦之祸为警戒，初陵的规模，应该听从公卿大臣们的建议，以安抚民心。”

皇上对刘向的话十分感动。

当初，解万年说昌陵三年可以建成，结果竟不能完工，群臣纷纷指责，皇上交付有司研究，都说：“昌陵地势低下，填土工程的土方量非常大，填了那么久，墓园中便房的地势，也仅仅在地平线上而已。把别的地方的土运来做坟，不能保佑地下亡灵的平安。新土堆积，还需要沉降，也不坚固。参与工程的士兵和劳役犯，数以万计，白天劳动，晚上还点起火把赶工，从东山运土过来，土价已经与粮食相等。工程持续了数年，天下都被拖累。之前选址的延陵，地势较高，只需要用原地泥土，而且也接近祖先的墓园，先前又已经有十年

工程基础，应该还是回到原方案，恢复延陵，不再强迫移民，才是上策。”

秋，七月，皇上下诏说：“朕执守道德，不够坚决，决策大事，又没有充分听取群臣意见，错误地听信了将作大匠解万年‘昌陵三年可成’的话，如今工程已经持续了五年，陵中的寝殿和司马门都还不能开工，天下虚耗，百姓疲劳，而外面运来的新土，又疏松疲软，终究不能建成。朕见到工程的艰难，惊骇而伤心，孔子说：‘过而不改，是谓过矣。’现在，撤销昌陵，重建延陵，而且不再强迫移民，使天下人心安定!”

6 当初，酂侯萧何的子孙继承爵位的，要么是没有儿子，要么是犯罪，封国因此被撤销五次，吕后、文帝、景帝、武帝、宣帝思念萧何的功劳，每次都让他的庶子或旁支继承。这一年，萧何的七世孙、现任酂侯萧获，被控主使他的奴仆杀人，萧获被免除死刑，判处城旦(四年苦役，送去修长城)。

之前，皇上下诏让有司访求汉初功臣后裔，很长时间也没有结果。杜业对皇上说：“尧舜以及夏商周三代，都分封诸侯，以成就太平盛世之美，所以，燕国、齐国的香火祭祀，也和周朝一样，要么是儿子继承，要么是兄终弟及，始终代代相传。当时诸侯的子孙，难道没有犯罪受刑的吗？但是君王思念他们祖先的功勋，仍然让他们的庶子或旁支继承。汉初的功臣，也剖符受封，世代继承，立下山河之誓。(刘邦封爵誓言：‘就算黄河细得像一条衣带，泰山小得像一块石子，你的封国永远存在，传给你的后代。’)可是百余年间，能够继承的爵位，几乎全部撤销了。开国功臣的枯骨，孤独于坟墓；他们的子孙，流浪于道路，生为低贱的奴隶，死后无力埋葬，横尸于沟壑。这些事和古代相比，让人悲伤!圣主怜悯他们，下诏访求，四方欢欣鼓舞，无不归心。而几年过去了，却一个也没找到。恐怕是负责的官员，不思大义，而让圣主的诚意，成了空话。大张旗鼓地说要找到他们来封爵，然后找不到也不问，让天下人知道了，恐怕不是宣示教化，劝勉后人的办法!虽然难以将功臣后代全部找到封爵，至少应该找到功劳大的，先行发布。”

皇上采纳了他的建议，七月十五日，封萧何六世孙、南[illegible]县长萧喜为酂侯。

7 立城阳哀王弟弟刘俚为王。

8 八月十九日，太皇太后王氏崩(宣帝王皇后)。

9 九月，东莱县出现黑龙。

10 九月三十日，日食。

11 这一年，任命南阳太守陈咸为少府，侍中淳于长为水衡都尉。

永始二年(丙午，公元前15年)

1 春，正月初三，安阳敬侯王音薨。王氏兄弟，只有王音一人有修为，并且数次进谏规正皇上，有忠直的节操。

2 二月二十七日，流星雨，光芒闪耀，未到地面而灭。

3 二月二十八日，日食。

4 三月十二日，以成都侯王商为大司马、卫将军(总领京城各军)。红阳侯王立加位“特进”，领城门兵。

5 擢升京兆尹翟方进为御史大夫。

6 谷永为凉州刺史，到京师奏事完毕，准备回去。皇上派尚书问谷永，有没有什么进言。谷永说：

“臣听说，王天下、有国家者，祸患在于有危亡之事，而拯救危亡之言却不能上达。如果拯救危亡之言能够上达，那商朝就不会灭亡，周朝不会兴起，历法正朔也不会三次改变了。夏、商将亡的时候，路人皆知，当时的天子，却晏然以为自己就像天上的太阳一样，没有人能危及他的地位。(夏桀当时的话：‘天上有太阳，就像我统治万民。太阳

会亡吗？如果哪一天太阳亡了，我才会亡。’)所以，他的恶行广布而不自知，大命将倾而不醒悟。《易经》说：‘危者有其安者也，亡者保其存者也。’(危机出现，有安定它的方法；灭亡的征兆显示，也有使它保全的方法。)陛下如果能放宽言论尺度，倾听群臣的意见，让群臣不用害怕因言获罪，让那些像草木一样卑贱的臣子，也能毫无顾忌地向您陈述，那就是臣子们最大的心愿，也是社稷长久的福气了。

“去年九月，出现黑龙，九月三十日，又发生日食。今年二月二十七日，流星下坠。二十八日，又发生日食。六个月之间，重大的天象变异，就发生了四次，而且集中在两个月份。夏、商、周三代的末世和春秋的乱世，都没有出现过这种情况。

“臣听说，夏、商、周三代之所以灭亡，都是因为妇人与群恶沉湎于酒，秦朝之所以只历二世，十六年而亡，是皇帝活着的时候太奢侈，丧葬的时候又太丰厚了。而这两个毛病，陛下兼而有之，请听臣陈述一下它的后果：

“建始、河平年间，许氏、班氏家族显贵，权倾朝野，显耀四方，女宠至极，可以说是已经无以复加了。而今天后起之人(指赵氏姐妹和李平)，更是十倍于当年。废弃先帝法度，听用她们的言论，任意任命官员，或释放王法当诛的罪犯，让她们的亲属越来越骄横，授以他们威权，纵横乱政。负责治安和纠举的官员，也不敢管他们。又利用掖庭监狱，大肆陷害忠良，所施行的刑罚，比纣王的炮烙之刑还残酷。其灭绝人性，只不过是为赵氏、李氏快意恩仇。那罪证确凿的，反而被赦免；清白官吏，却被治罪。监狱中关押的，大都是无辜之人，却在严刑之下，招供认罪。赵、李两家甚至替人放债，分享利息，接受财物报谢。被他们关进监狱的人，活着进去，尸首出来的，不可胜数。所以日食一再出现，以昭示他们的罪行。

“王者一定是先弃绝了自己，然后上天才会弃绝他。如今陛下放弃万乘之君至高无上的尊贵，却喜好去做那市井人家私蓄田产、蓄养女婢财物的贱事。厌弃皇帝的尊号，微服出行，给自己取一个匹夫的名字。尊崇一些轻佻无义的小人为自己的私客，数次离开皇宫，不分

昼夜，群小相随，乌集杂会，醉饱于吏民之家，乱服共坐，沉湎戏狎，混杂无别，游宴无度。皇上昼夜都在外面游荡，而典门户，奉宿卫之臣，却手执干戈，守着没有皇帝的空宫，公卿百官，都不知道皇帝在哪里。这种情况，已经好多年了。

“王者以民为基，民以财为本，钱财枯竭，就要反叛，人民反叛，君上就要灭亡。所以明君圣主，爱养基本，爱民养财，不敢奢靡穷极，驱使人民，就像祭祀一样谨慎敬畏。如今陛下轻易就夺取人民的财富，毫不爱惜地驱使民力，听信谗臣之言，放弃地势高而宽敞的初陵，改作昌陵，劳役之苦好比乾溪，费用之大堪比骊山(楚灵王驱使人民在乾溪修建宫殿，百姓不堪其苦反叛，楚灵王自缢而死。骊山是秦始皇的陵墓)，靡敝天下，五年不成，才放弃又回归延陵。百姓的愁苦愤恨，上冲云霄，饥馑频仍，四散逃荒，饿死在道路上的，以百万人计!官府粮仓，没有一年的存粮，百姓家里的存粮，十天半月都支撑不了，上下都匮乏，要赈济也没粮食。《诗经》说：‘殷鉴不远，在夏后之世。’(商朝的鉴戒，不用看太远，就看夏朝末世是怎么灭亡的就是了。)我盼望陛下追观夏、商、周、秦那些亡国之君，看他们是怎么失去天下的，作为镜鉴，来考察自己的行为，如果发现陛下不是和他们一样，那就是我妄言，我愿意伏诛以谢罪!

“汉朝兴起，至今已经传了九世(柏杨注：一世刘邦，二世刘盈、刘恒，三世刘恭、刘弘、刘启，四世刘彻，五世刘弗陵，六世刘贺，七世刘病已，八世刘奭，九世刘骜)，一百九十多年了，而以嫡子继承父皇帝位的，只有七位，他们都能承天顺道，遵守祖先法度，有的成为中兴之主，有的也能治国安邦，而到了陛下，违道纵欲，轻身妄行，正当盛年，却没有生子之福，而有危亡之忧，各种有失君道、不合天意的行为，也太多了!为人后嗣，守人功业，到这个地步，岂不是太辜负先祖了吗？方今社稷、宗庙祸福安危之机，全在陛下。陛下如果能昭然醒悟，专心返回正道，以前的过错全部改正，新的德行能够彰明，则天象灾异可以消失，天命去就还可恢复，社稷宗庙还可保全，希望陛下再三留神，深思我的话。”

皇上性情宽厚，喜好文辞，但是沉溺于宴乐，这是太后和诸位舅

舅日夜忧虑的事，但是至亲之间，又不好明说，就推谷永出头，用天变灾异来警告他，他们再去劝皇上采纳谷永的言论。谷永知道有内应，就畅所欲言，无所顾忌，每次上书言事，皇上都对他很礼敬。但这一回奏书递上去，皇上大怒。卫将军王商秘密通知谷永快跑!皇上派御史去逮捕谷永，临行交代说：“如果他已经过了交道厩(离长安六十里，靠近延陵　　)，就放过他，不要再追了。”御史没有追到谷永，回来了。皇上的怒气也消了，自己后悔不该派御史去抓谷永。

【华杉讲透】

谷永这份奏书，差不多把皇上骂得狗血淋头，但是他也没事。可见成帝确实是一个宽厚的君王。但是，他那么宽厚，为什么却搞得道路饿殍百万，皇宫内的掖庭成了黑监狱呢？因为他性格软弱，意志薄弱，既不会屠戮谏诤之臣，也管不住皇亲国戚，也管不住自己的欲望，甚至也管不住坏人，所以对人对己对国家，都放任自流，全国人民就要为他的放任自流买单了。

谷永奏书中有一句“使民如承大祭”，出自《论语》：

仲弓问仁。子曰：“出门如见大宾，使民如承大祭。己所不欲，勿施于人。在邦无怨，在家无怨。”

冉雍问孔子，什么是仁。孔子回答说，出门就像要见重要宾客一样，对遇到的每一个人，都保持恭敬。驱使人民呢，就像举行祭祀一样，谨慎敬畏，爱惜民力。己所不欲，勿施于人。为国家任职做事，没有怨言；在家里对上下妻儿老小、宗族亲戚，也没有怨言，这就是仁。

使民如承大祭，是每一个领导者需要注意的，要号召大家艰苦奋斗，也要懂得爱惜民力。

7 皇上曾经和张放以及赵、李家族中的一些担任侍中的人一起在宫中宴饮，都把酒杯倒满了，一饮而尽，大声谈笑。皇上座位旁边有一个屏风，画的是纣王醉卧在妲己身上，做长夜之乐。侍中、光禄大夫班伯久病初愈，皇上指着那屏风问班伯："纣王的无道，真的是这个样子吗？"班伯说："《尚书》上只是说他'听信妇人之言'，并没有在宫中这么放肆。纣王倒台了，大家就把所有的坏事都堆在他身上，实际上他并没有这么过分。"皇上问："既然他并不至于如此，画这个图是为了劝诫什么呢？"班伯说："这是说他沉湎于酒，所以微子就避去了。《诗经·大雅》说他'式号式呼'，喝醉了大喊大叫，那诗人也嗟叹而涕泣。这张画画的是淫乱之戒，其原因在于酒!"

皇上于是叹息说："好久没有见到班生，今天又听到你的善言!"

张放等人不悦，过一会儿起来上厕所，然后溜走了。

当时长信宫(太后宫)的一位女官，正好奉派前来，看见了这一场对话，回去向太后汇报。太后涕泣说："皇帝最近脸色瘦黑，班侍中本来是大将军王凤所推举的，应该特别宠信他，并且多找一些像他这样的人，来辅助圣德!富平侯张放应该遣送回他的封国去!"

皇上说："诺!"

皇上的诸位舅舅听说了，便示意丞相、御史等找寻张放的过失。御史丞相薛宣、御史大夫翟方进弹劾说："张放骄纵恣肆，奢侈淫逸，毫无节制，拒闭使者(侍御史修奉命到张放家搜捕盗贼，张放家奴紧闭大门，张设弓弩，不许使者进去)，伤害无辜(张放知道李游君要把女儿献进宫中，他却想得到那个姑娘，李游君不给他，他就派家奴上门抢夺，闯入李家，杀伤三人)，他的随从奴仆都乘着他的权势，做尽暴虐之事，请将张放遣送回他的封国!"

皇上不得已，将张放调任北地都尉。

以后几年，一直有灾变，所以张放久久也不能回京。然而皇上的玺书慰问源源不绝。张放的母亲敬武公主生病，皇上下诏让张放回来

探视。过了几个月，他母亲病好了，又将张放外放为河东都尉。皇上虽然亲爱张放，但是上迫于太后的压力，下迫于大臣的反对，所以经常流着泪把他送走。

8 邛成太后(成帝的祖母，宣帝的皇后，因为她的父亲封邛成侯，所以称她为邛成太后，以和成帝的母亲，当朝太后王政君区分)去世的时候，丧事办得仓促，官吏们敷衍，草草了事。皇上听说后，归罪于丞相、御史。冬，十月初八(原文误为十一月己丑，十一月无己丑日，柏杨查证后修改)，下诏将丞相薛宣免为庶人，御史大夫翟方进调任执金吾。丞相之位空缺了二十多天，群臣都推举翟方进，皇上也器重他的才能，十一月初二，任命翟方进为丞相，封高陵侯，以诸吏、散骑、光禄勋孔光为御史大夫。

翟方进是以儒家经术而得到进用的，他做官，运用法令刻薄深密，喜好制造情势，为自己立威。遇到他厌恶的人，就用严刑峻法整治，伤害了好多人。有人举报说他公报私仇，行事不公平。皇上却认为他所做的，都有法律依据，不认为他做得不对。

孔光是褒成君孔霸的幼子，领尚书、典枢机十余年，遵守法度，依循成例，皇上每次有什么事问他，他都依据经典和法律，以内心认为正确的来答复皇上，从不揣摩天子的意思，苟且逢迎。如果皇上不听他的，他也不敢强迫谏争，所以他为官很久，始终安然。偶尔有所进言，则将草稿改了又改，认为其中有彰显主上的过错，博取自己忠直的美名，那是人臣之大罪。如果向皇上举荐某人呢，唯恐被举荐的人知道是他举荐的。假日回家休息，与兄弟妻子闲坐聊天，从来不谈朝中政事。有人问他：“长乐宫温室殿都种些什么树木啊？”孔光就不做声，把话题岔开，用其他话来回应。孔光不泄露公事，就是这个做派。

【华杉讲透】

前面我们已经读到过泄露朝廷谈话被诛杀的故事。孔光的谨慎，就值得学习!不仅不泄露皇上的谈话，连宫中有什么样的树木这样的八卦，也不说一个字。一般

人能进到皇宫大内，都愿意炫耀。那来问宫中有什么树的人，一是好奇，二也是为了炫耀。今天他从孔光那里问到了，明天他就会出去吹嘘他知道温室殿有什么树，是孔光告诉他的。今天问有什么树，明天就要问有几间屋子，什么陈设，什么人说了什么话……所以孔光一言不发，从源头上彻底隔绝。

举荐人才，但是不让举荐的人知道是自己举荐的，这也是美德，叫作“不市恩”。因为一个人被提拔，那是谁的恩德呢？是皇上的恩德。他该感谢谁呢？感谢皇上。他该报答谁呢？报答皇上。如果你要他知道是你举荐的，那就是你把皇上的恩德卖了，要他记你的恩，感谢你，报答你，这就是罪。因为你举荐他，也不是为了他，是为了国家，为了皇上。大家都是国家的人，皇上的人，如果谁举荐的就是谁的人，那就形成小圈子，利益集团了。

9 皇上行幸雍县，祭祀五色帝庙。

10 卫将军王商厌恶陈汤，上奏说：“陈汤妄言昌陵还会恢复营建，并移民建邑。(当初，陈汤建议营建昌陵，并设置县邑，然后自己先去占了良田美宅。后来昌陵废除，丞相、御史上书建议将已经建设的房屋拆除。皇上还未批复，有人问陈汤，陈汤说：‘不拆，皇上听信臣的话，暂时废除昌陵而已，以后还会恢复的。’)又说冬天出现黑龙，是皇上微服出宫游逛带来的天变。”廷尉上奏说：“陈汤说的不是他该说的话，大不敬。”皇上下诏：念及陈汤以前的功勋，免为庶人，流放到边疆。

皇上因为要立赵飞燕为皇后时，淳于长出了大力，所以想要报答他，于是追显当初他建议废除昌陵的功劳，让公卿们商议，要给他封侯。光禄勋平当认为：“淳于长虽然有善言，但是还达不到封侯的标准。”皇上将平当贬为巨鹿太守。接着下诏说：中常侍王闳、卫尉淳

于长，首先提出罢去昌陵的善策，皆赐爵关内侯(准侯爵，没有封国)。

将作大匠解万年以佞妄不忠，流毒百姓，与陈汤一起被流放到敦煌。

当初，少府陈咸，卫尉逢信，官职都在翟方进之上。翟方进本是后起之辈，为京兆尹，与陈咸交厚。等到御史大夫出缺，三人都是部长级官员中最有名的，都在选拔之列，而翟方进胜出。后来，丞相薛宣获罪(因为邛成太后葬礼草率的事)，事情牵连到翟方进，皇上派五位二千石官员共同调查丞相、御史。陈咸对翟方进百般刁难，穷追细查，希望找到他的把柄，翟方进怀恨在心。陈汤一向以才能得到王凤、王音的赏识，而陈咸、逢信都和陈汤交好，陈汤多次在王凤、王音跟前称道二人，所以二人得以位列九卿。等到王商罢黜陈汤，翟方进乘机上奏说："陈咸、逢信都是阿谀攀附陈汤而得到他的举荐，苟且无耻。"于是二人都被罢官(陈咸、逢信免官都在次年稍后，因为和陈汤事情相连，所以记载在这里)。

11 这一年，琅琊太守朱博调任左冯翊。朱博治郡，常常下令各县任用当地豪强为官吏，无论文武，都各依他们的才能任用。县里出现了盗贼或其他事变，朱博就写信去责备他们，如果他们尽力办事并且有成效，就加以厚赏。如果行事诡诈而不称职，就加以诛罚。所以豪强们都震慑畏服，没有什么事办不成的。

永始三年(丁未，公元前**14**年)

1 春，正月三十日，日食。

2 当初，皇上接受匡衡的建议，撤除了甘泉泰畤(天神祭坛)，当天，大风就摧毁了甘泉竹宫，吹断或拔起了祭坛周围十围以上的树木一百多棵。皇上很诧异，问刘向。刘向说："百姓人家，尚且不会废弃他们的家祠，更何况国家的祭坛旧庙呢!甘泉、汾阴以及雍县的五色帝庙，都是因为当时有神灵感应，然后才在那里兴建的，不是轻率的决定。武帝、宣帝的时候，供奉这三处神仙，礼敬完备，因此神光也特别显著。祖宗所立的神祇旧位，不应该移动。之前因为宣帝采纳了

贡禹的意见，后人因循，多有变动。《易经大传》说：‘诬神者殃及三世。’恐怕这罪过报应不只是落在贡禹等人身上!”

皇上听了刘向的话，非常悔恨，又因为自己总是没有生儿子，当年冬天，十一月初五，皇上向太后汇报，下诏有司恢复甘泉泰畤(祭天)、汾阴后土(祭地)如故。雍县五色帝庙、陈宝祠、长安以及郡国有名的神庙及祭坛，全部恢复。

当时，皇上因为没有后嗣，非常喜好鬼神、方术，民间上书谈论祭祀方术而得以被任命为待诏的人很多，祭祀的费用也非常庞大。谷永上书说：“臣听说，如果明白天地之性，就不会为神怪所迷惑；如果知晓万物之情，就不会被妖言欺罔。那些背弃仁义正道，不遵守五经的法言，而盛称奇怪鬼神，广崇祭祀之方，求报无福之祠，以及号称世上有仙人，服用不死之药，要升天为仙，或炼石成金的，都是奸人惑众的旁门左道，心怀诈伪，欺君罔上。听他们说话，洋洋洒洒，都能见到真神；真去找呢，全是捕风捉影，终究是什么也没有。所以，明王拒而不听，圣人闭口不语。当初秦始皇派徐福征发男女，入海求神采药，结果徐福逃而不还，天下怨恨。汉朝建立以来，新垣平、齐人少翁、公孙卿、栾大等，都以巫术欺诈君主而得富贵，最终都被诛杀。希望陛下拒绝这些丑类，不要让奸人有机会窥视朝廷!”

皇上认为他的话很有道理。

【华杉讲透】

圣人绝而不语，是指《论语》：“子不语怪力乱神。”孔子只讲日用常行，不讲怪异神迹。只讲人事，不讲神话。儒家并不否定神，但也不肯定神，因为谁也没见过神。儒家不是有神论，也不是无神论，相当于是“如有神论”。祭神，如神在。头顶三尺有神明，假如他有，假如他在，按有神监督来要求自己，但是不谈论神，因为搞不清楚，所谓“知之为知之，不知为不知，是知也”。儒家

完全不迷信，官方也从来不迷信，所有祭天祭地祭祖宗，都是政治活动，不是迷信活动。不合礼制的祭祀，称为淫祀。《礼记·曲礼》谓：“非其所祭而祭之，名曰淫祀。淫祀无福。”没有什么福报，你不要祭。之前贡禹建议把陈宝祠之类的淫祀撤除，就是这个理念。

《论语》里还有一句，子曰：“非其鬼而祭之，谄也。”不是你的鬼，你却去祭，这是谄媚。鬼，古代人死了都称鬼。这里的鬼，狭义上指自己的先祖，广义上指自己分内的祭祀，张居正说，比如天子要祭天地，诸侯要祭山川，大夫要祭五祀，庶人要祭祖先，都是本分。

祭祀，是为了崇德报恩，不是为了求福避祸。

崇德报恩而祭，是礼，是本分；求福避祸而祭，就是谄媚。

比如你拜佛，那你必是信佛，按佛的话去做，按佛的价值观去行，那佛便是你的鬼，你的神，你当祭当拜。你若对佛的思想并不了解，也不感兴趣，拜下去那尊佛，什么来历，什么故事，什么象征，都不知道，只觉得拜他一拜，他或许会保佑你，那就是谄媚。你都没在他的价值观道路上，他怎么够得着保佑你呢？

今天我们若要祭孔，也要问问孔子是不是我们的鬼，是不是我们的神。若他并不是你的鬼神，你去祭他，那也是一种谄媚。可能是谄媚游客搞旅游，也可能是其他，孔子听到那些驴唇不对马嘴的祭文，他老人家恐怕也很不自在。

祭祀是最大的庄严和诚意。今天民间有的葬礼，

弄来一些不知真假的道士，设计的种种礼仪，都是讨吉利，为子孙祈福，要逝去的亲人保佑子孙。似乎那人死了，成了鬼神，他就有了魔力。葬礼上种种节目，哪里是崇德报恩，缅怀亲人？倒像是演小品，种种奇怪的动作，牵强地象征祖宗保佑，求福避祸。把自己分内当祭的，也弄成了谄媚。

成帝因为生不出儿子，全国到处拜神，这就是求福避祸的淫祀。

3 十一月，尉氏县男子樊并等十三人谋反，杀陈留太守，裹挟官吏人民，自称将军。手下党徒李谭、称忠、钟祖、訾顺等人一起杀了樊并。事情汇报上来，四人都封侯。

4 十二月，山阳铁官刑徒苏令等二百二十八人攻杀长吏，盗取军械库兵器，自称将军，纵横十九个郡国，杀死东郡太守及汝南都尉。汝南太守严□捕斩苏令。擢升严□为大司农(掌租税、钱谷、盐铁和国家的财政收支，为九卿之一)。

5 前任南昌县尉、九江人梅福上书说：

“当年高祖接纳善言，经常都怕来不及，听从劝谏，就像转个圈那么容易。听取人的进言，只问意见对不对，不问说话的人有没有才干；奖赏人的功劳，只问他有没有立功，不问他过去的经历品行。陈平起于亡命之徒，而成为高祖的谋士；韩信起于行伍之间，而拜为上将。所以，天下之士，云集而归汉，争相进献他们的奇思妙想，智者竭其策，愚者尽其虑，勇者极其气节，怯夫也勉励自己效死。合天下之智，并天下之威，所以举起秦朝，就像举起一根羽毛，攻取楚国，就像拾起丢在路上的东西。这是高祖无敌于天下的原因。

“孝武皇帝好忠谏，悦至言，封爵不一定只给孝廉茂才，赏赐也不一定要有明显的军功(只要谏争合意，就能得到封赏)，所以，天下布衣无不励志竭精以赴阙庭，毛遂自荐的不可胜数，汉家得贤，在武帝时

期为盛。假如孝武皇帝真的能听他们的建议，则升平可至。可惜孝武皇帝要快心于征服胡、越，以至于弄得积尸暴骨，所以淮南王刘安乘机谋叛。刘安之所以计虑不成而阴谋泄露，那是因为众贤集聚于朝廷，他的臣僚，就势单力薄，不敢跟从他谋反。

“而如今呢，一介小民，都敢窥视国家的间隙，乘机而起，蜀郡发生的事就是这样。至于山阳亡徒苏令，蹂躏名都、大郡，求党羽，索徒从，毫无逃匿之意，这就是轻视大臣，无所畏忌，国家没有威信，匹夫也敢跟皇上抗衡了!

“士者，国之重器，得士则重，失士则轻。《诗经》说：‘济济多士，文王以宁。’(文王的朝廷，人才济济一堂，所以国家得以安宁。)庙堂上的国家大事，不是在野的草民所能讨论的，(我在从南昌回寿春的路上)担心自己死在野草之中，尸体和士兵们一起埋葬，所以数次上书求见，都没有得到批准。我听说齐桓公的时候，有人要呈献九九乘法表，这样的小事，齐桓公也马上接见，就是希望能鼓励进言，得到更有价值的建议。如今我要说的，比九九乘法表更加重要，而陛下已经拒绝了我三次，这是天下之士不能来的原因。当年秦武王喜爱武勇大力士，任鄙就到宫门自荐。秦缪公要称霸天下，由余就从西戎来投奔。如今皇上要征求天下之士，那么，草民有上书求见者，就应该让尚书去听取他的话，其言可以采用的，就给他一点俸禄，赏赐他一点绸缎布匹，如此，则天下之士都会疏解怨愤，一吐忠言，好的建议能够被皇上听取，则天下事务条理分明，朝廷内外灿然可观了。

“以四海之广，士民之多，能言善道的人，一定为数不少!但是，能出口成章，切中时政，又不违背祖宗之法和圣人教训的俊杰之才就不多了。所以，那些能得到爵禄束帛的，都是天下的磨刀石，高祖用他们来砥砺世人，磨炼英才。

“孔子说：‘工欲善其事，必先利其器。’到了秦朝则不然，张着‘诽谤之网’，一言不合，就是诽谤朝廷之罪，这就把汉朝夺取政权道路上的障碍，全部清除了；又好比手持太阿宝剑，但是却自己拿着剑刃，把剑柄递给西楚霸王项羽。如果他能拿着剑柄，就算天下反叛，也不

敢触碰他的剑锋，这正是汉武帝之所以开疆辟土，还能庙号为‘世宗’的缘故。

“如今陛下既不能采纳天下之言，还对直言者加以诛戮。那猫头鹰被杀了，鸾凤就会远走高飞；愚蠢鲁莽的人被杀了，智慧的人就会退避。之前很多无知小民，上书皇帝，触犯的都不是什么很紧急的法令，但是被下廷尉监狱而被治死者甚众。自从阳朔年间以来，天下人都不敢说话，朝中大臣，更是噤若寒蝉，群臣都顺着皇上的意思说，没有一个能匡正皇上的。何以见得呢？比如咱们在百姓上书中，取一条皇上觉得说得不错的，交给廷尉，廷尉一定会说：‘这不是小民该说的话，大不敬!’从这一件事，就可见其余了。以前的京兆尹王章，资质忠直，敢于在皇上跟前当面谏争，孝元皇帝擢升他，以砥砺那些无用的官员，矫正扭曲的朝廷；而到了陛下您这里呢，王章不仅自己被诛戮，妻子儿女也被流放到蛮荒之地。就算王章有罪，罪也只在他一身。他并不是犯了反叛的重罪，要牵连到他的妻子。摧残正直之士的气节，封堵谏争之臣的口舌。群臣都知道这是错的，但是没有人敢出言相争。天下人都以言为戒，这正是国家之大患!

“希望陛下能遵循高祖的轨迹，杜绝亡秦的道路，废除不急的刑罚，下一道谏言无须避讳的诏书，博览兼听，让疏远低贱的人，也能上达天听，让那些深藏不露的人，也觉得自己无须隐瞒；远方的人，也能言路畅通；这就是《尚书》形容的‘辟四门，明四目’，四面的大门都打开，八方的消息都看尽。过去的已经过去了，但是未来的还可补救。如今外戚侵犯君命，夺去主威，外戚之权，一天比一天隆盛，陛下如果还看不出来，可以看看天象的显现!建始年间以来，日食、地震、总体来说，三倍于春秋之时，而水灾更加频繁，已经没法和当年相比，阴盛阳衰，金铁都自己飞到天上去(柏杨注：《汉书·五行志》载，前二十七年，沛郡铁官铸铁时，铁化成流星飞去，这是高官当权的 象征)，这是什么情景啊!汉朝兴起以来，社稷三次面临危机，吕氏、霍氏、上官氏，全是母后娘家。对于皇亲最好的照顾，就是保全他们的家族，应该给他们配置贤良之师，教之以忠孝之道。而如今呢，尊宠其位，授以权柄，让他们骄傲忤逆，以至于夷灭，这是反而失去了亲亲之道啊!以霍光之贤，尚且不能保全他的子孙，所以权臣一到换代的时候，家族就

有危亡之忧。《尚书》说：‘毋若火，始庸庸。’要想不遭大火，就要在它还是小火苗的时候把它扑灭。等到权臣的势力已经凌驾于君王之上，权柄超过了皇上，那时候就来不及了!”

皇上没有采纳他的话。

【华杉讲透】

天下为公，天子无私，所有人都一样，没有自家人，也没有心腹之人。自家人会祸起萧墙，心腹会成为心腹之患。为什么呢？就像一个企业，你如果信不过“外人”，权柄都交给自家亲戚，结果最肆无忌惮贪污的就是自家亲戚，你以为反正肉烂在锅里，而最后会发现是锅烂了，或者是他把锅端走了，把你给一锅端了。

如果有一些人是你的心腹呢，那就是区别对待了另一些人，在防备另一些人，这就不是一个正大光明的组织。

作为一个领导者，我心光明，让所有人能够得到发挥，能够成就自己，带领大家去创造美好的未来，这才是大家的事业，伟大的事业。

成帝无法理解这些，他只是软弱加懒惰，一心享乐，国家的麻烦事交给舅舅们去处理就好了。虽然也读书，晓得些道理，但始终自己不能振作，没有行动的意志力。最后，国家就被舅舅家篡夺了。

卷第三十二 汉纪二十四

(公元前13年—公元前8年，共6年)

主要历史事件

梁王刘立荒淫凶暴，谷永为其辩护

谷永建议减免赋税

刘向因天变上书谏言

张禹怕被报复，讨好王氏集团

段会宗平定乌孙内乱

成帝观赏胡人与猛兽搏斗

刘康之子刘欣被立为太子

成帝向单于要地未果

许皇后贿赂淳于长，被王莽告发

淳于长死在狱中，党羽被清洗

王莽任大司马辅政

主要学习点

领导者要有能力分辨下属的话

一切的关键在于志向

治国的九大纲领

想“立功”的人往往给组织带来损失

给自己建立“不粘锅”形象

孝成皇帝中

永始四年(戊申，公元前**13**年)

1 春，正月，皇上行幸甘泉，祭祀天神，大赦天下。三月，行幸河东，祭祀后土。

2 夏，大旱。

3 四月十一日，长乐宫临华殿、未央宫东司马门都发生火灾。六月二十三日，霸陵墓园大门火灾。

4 七月三十日，日食。

5 冬，十一月二十一日，卫将军王商因病免职。

6 梁王刘立骄恣无度，以至于一天之中，犯法十一次!封国丞相禹(姓不详)上奏说："刘立对太后家族有怨恨，口出恶言。"有司派人调查，查出他与姑母刘园子通奸，上奏："刘立有禽兽之行，请诛。"太中大夫谷永上书说："臣听说，依照礼制，天子当在大门内建一道屏风，就是不要让外面的人看到内宅。所以帝王之意，不窥探别人闺门内的隐私，也不去探听别人卧室里的谈话。《春秋》之义，也要为亲人保护他们的隐私。如今梁王年少，又有狂病，之前被举报说他对外家有恶言，调查之后又没有事实证据，结果又揭发出他的闺门隐私，这不是朝廷本来要去调查的事。梁王的供词，又并不承认，如果根据弹劾，强迫治罪，罪名又是私房难明之事，只采用片面之词，就加以判决，无益于治道，却让宗室名声污秽，以乱伦之恶，宣扬于天下，这也不是为公族隐晦隐私，增加朝廷荣华，昭明圣德风化的正道。臣愚以为，梁王年幼，姑妈又是他的长辈，年龄相差那么大。而以梁国之富，什么样的妖丽美女找不来呢？那身为姑妈的，也有羞耻之心，怎么会发生这种事呢？朝廷派去调查的官员，是调查他有没有对外家口出恶言，他怎么突然承认乱伦？从这三方面推断，都不合人之常情。我怀疑是审讯时严词逼供，他惊恐失言，而审问官抓住一句话不放，刻意去追查他们的隐私。当初在此事萌芽之时，皇上加恩，不要

治罪，那是上策。现在既然已经进入法律程序，梁王不服，可以下诏由廷尉选择有德而通情达理的官吏来主审，证明事情没有凭据，是前面的失误，再把结论交给有司，以广布公族亲附之德，为宗室洗刷羞耻之辱，这才是治理亲族的正道。”

天子于是将讼案搁置不治。

【柏杨曰】

刘立靠着谷永强有力的辩护逃过这一关，但是，他的荒淫凶暴则是事实。他的姑妈刘园子，嫁给他的舅父任宝。而任宝的侄女任昭，嫁给刘立为王后。刘立常到任宝家欢宴，有一日突然对任宝说：“我爱上了翁主(刘园子)。”任宝大惊说：“她是你的姑妈，又是你的舅母，这乱伦可是重罪!”刘立说：“法律怎管得了我!”于是发生奸情。

7 这一年，司隶校尉、蜀郡人何武为京兆尹。何武为吏，奉公守职，进善退恶，他在职的时候，往往并没有赫赫的声名；但是他离职之后，给人民留下了长久的念想。

元延元年(己酉，公元前**12**年)

1 春，正月初一，日食。

2 正月二十四日，王商重新出任大司马、卫将军(之前因病免职)。

3 三月，皇上行幸雍县，祭祀五色帝庙。

4 夏，四月初一，天上无云，却突然打雷(刘向说：雷依托于云，就像臣依托于君，这才是阴阳相合。人君不体恤天下，万民有怨恨反叛之心，所以无云而雷)。有流星从太阳下向东南方向飘落，四面闪耀，好像下雨，从下午四点左右，一直到天黑才停止。

5 赦天下。

6 秋，七月，孛星出现在东井星旁。

皇上因为灾变，询问群臣的意见。北地太守谷永说：

“王者躬行道德，承顺天地，则五种征候(雨、风、太阳、寒、热)，依时发生，百姓都能活到高龄，各种祥瑞，同时出现。相反，如果失道暴行，违逆天意，暴殄天物，则五种征候，都有显著的异常，怪异祸乱之事接连发生，饥荒跟着降临。如果还不醒悟改过，则恶行普遍，灾变丛生，上天不再警告，而另行授天命于有德的新主了。这是天地运行的常道，历代君王遭遇的都是这样的情形。

“功德有厚薄，天资有高低，世代有先后，天道有盛衰。陛下承继八世之功业，正是在阳数‘九’的末季，如今又是三七二百一十年的劫数，正是《易经》上‘无妄’卦的卦运，遭遇‘百六’的灾难。这三七、阳九、百六，三种灾难叠加，建始元年以来，二十年间，群灾大变，交错蜂起，比《春秋》所记载的还多。内则深宫后庭，将有骄臣悍妾、醉酒狂悖卒起之败，而北宫园囿街巷之中，臣妾之家幽深之处，也将出现徵舒、崔杼之乱(陈灵公与夏姬私通，经常到她家和她幽会。夏姬之子夏徵舒对此不满，在马厩将陈灵公射杀。齐庄公与崔杼的妻子私通，经常到崔家，被崔杼埋伏甲士刺杀)。至于宫廷之外，国土之上，则有樊并、苏令、陈胜、项梁奋臂作乱之祸。现在，国家正处在安危的分界线上，宗庙有重大的忧患，这正是臣之所以破胆寒心，多年来屡屡发出预言的原因。

“下有其萌芽，然后灾变见于上，不可不谨慎!祸起于细微，奸生于疏忽，希望陛下正君臣之义，不要再和群小狎玩宴饮，君臣、父子、夫妇三纲严整，修后宫之政，疏远那些骄纵妒忌的女子，尊崇温婉柔顺的品行。准备好朝觐法驾之后才出宫，陈兵清道而后行，不要再微服出行，饮食于臣妾之家。这三件事改正了，内乱之路就堵塞了。而民间的举兵反叛呢，萌芽在于人民饥馑，而官吏不加体恤。百姓生活困难，但是赋税沉重。下面怨声载道，而在上位者懵然不知。《易传》说：‘饥而不损，兹谓泰，厥咎亡。’(不去消灭饥馑，还声称天下太平，就一定会灭亡。)近年以来，郡国遭遇水灾，庄稼歉收，正当减税之

时，有司却奏请加税，违背经义，打击民心，这是招取怨恨，趋向祸败之道。臣希望陛下不要批准加税的申请，而削减奢侈享乐的开支，广泛地施加恩德，赈济困乏的民众，劝勉农桑，以安抚百姓人心，则各地的民变，才可平息。”

中垒校尉(北军八校尉之一，秩二千石，戍卫京师，兼任征伐)刘向上书说：“臣听说帝舜劝诫伯禹说：‘不要像丹朱(尧的儿子)一样骄傲。’周公劝诫周成王说：‘不要像纣王那样荒淫。’可见圣帝明王，都常常以败乱来警戒自己，并不讳言兴废之事。所以臣斗胆陈述我的愚见，希望陛下留神考察!

“《春秋》二百四十二年，日食一共发生了三十六次，而如今一连三年都发生日食，从建始元年到现在，二十年间，发生八次日食，平均下来，每隔两年六个月就发生一次，古今罕见。天象异变，有大小疏密，占卜也有缓有急，观察当初汉朝如何替代了秦朝，惠帝、昭帝为什么没有后嗣(柏杨注：惠帝刘盈并非没有后嗣，他的所有亲生儿子都被政变集团所杀)，昌邑王为什么被罢黜，孝宣皇帝如何从平民中崛起，在汉朝史书上都有相应的天变记载。上天的舍弃和俯就，不是昭然若揭吗？臣幸得为汉家皇室最疏远的一员，诚知陛下有宽厚英明之德，希望能消除灾异，再兴殷商高宗、周成王那样的声名(高宗、成王在位时，也有天变灾异，但二位能反省检讨，改过向善，而后有福报)，以尊崇刘氏的功业，因此屡次冒死进言!天文难以知晓，臣虽然绘制了图画，但是还需要当面向您解说，然后才能明白。希望陛下空闲的时候，能召我来向您讲解!”

皇上召见了刘向，但始终没有接纳他的建议。

7 红阳侯王立举荐陈咸为方正，对策之后，拜为光禄大夫、给事中。丞相翟方进上奏说：“陈咸之前就位列九卿，因为贪污奸邪被免，不应该再被举荐为方正，成为内朝大臣。”并弹劾：“红阳侯故作不实的举荐。”皇上下诏，将陈咸免职。但是并不弹劾王立。

8 十二月初二，王商为大将军。十二月十八日，王商薨逝。王商的弟弟王立按次序应该接掌大将军之位，但是之前王立派他的门客，

南郡太守李尚开垦了几百顷荒田，其中有的是原来已经由当地百姓开垦的，王立全部占为己有，然后上书说这些田是他新开垦出来的，高价卖给官府，套取比市价贵一亿万钱的补偿金。丞相司直(丞相属官，官秩比二千石，辅佐丞相纠举不法　)孙宝揭发此事，皇上于是废弃王立不用，用他的弟弟、光禄勋、曲阳侯王根。十二月二十七日，任命王根为大司马、骠骑将军。

9 特进、安昌侯张禹请求把平陵(汉昭帝墓园　)附近肥牛亭一带的土地赏赐给他，曲阳侯王根力争不可!因为这块地靠近汉昭帝寝庙，游衣冠时，必须经过这里，应该换别的地赐给张禹。皇上不听，还是把肥牛亭的土地赐给张禹。王根由此嫉妒张禹受宠，多次说他坏话。皇上呢，却愈加敬重厚待张禹，每次张禹生病，皇上都亲自问候他的饮食起居，又到他家里去，一直到他的病床前探视。张禹则顿首谢恩。张禹有个小儿子还没有做官，张禹就数次拿眼色去看那小儿子。皇上于是就在张禹病床前拜那小儿子为黄门郎、给事中。张禹虽然病卧家中，但因为他是特进、天子老师，国家每有大政，皇上都一定会问他意见。

当时吏民都上书言灾异之应，说是王氏专政所致，皇上也同意这种看法，但是还没有明确确认，于是驾车到张禹府邸，辟退左右，亲自问张禹天变的原因，并将吏民所言王氏之事问张禹。张禹见自己年老，而子孙幼弱，又和曲阳侯王根有矛盾，害怕被他们怨恨报复，就对皇上说：“《春秋》所记载的日食、地震，或者是因为诸侯之间相互攻杀，或者是因为夷狄侵略中原。灾变之意，深远难见，所以圣人孔子，也很少谈论天命，也不语怪力乱神。天命与天道，就是子贡也搞不清楚，没机会听老师讲，何况今天那些见识肤浅的鄙儒。陛下只须自己勤修政事，以善行回应上天的警诫，与臣下同享福祥，这才是经义所在。不要听那些才疏学浅的新学小生，乱讲天道，误惑他人。皇上不要信他们的话，自己按经术正道去做!”

皇上一贯信任敬爱张禹，由此不再怀疑王氏。

后来曲阳侯王根以及诸王氏子弟听说了张禹的话，都非常喜悦，

于是都跟张禹亲近。

【华杉讲透】

张禹一番话，欺骗了自己的学生——始终信任敬爱他、对他持弟子礼的皇帝。他给王根交上这一张投名状，出卖了皇帝，张家安全了。刘家就更危险了。

作为领导者，总是需要下属的意见的，而下属的意见，有两种立场：一种是始终站在老板的立场，以老板的利弊为标准的；一种是始终站在自己的立场，以自己的权力利禄安全和最大化为标准的。领导者必须有能力分辨出这两种人。张禹虽然是皇帝最敬重的老师，但是从他索要肥牛亭的土地以及暗示皇上给他的小儿子封官来看，他是一个以利益为导向的贪婪之徒，这样的人德高望重，正是国之巨贼啊!

前任槐里县令朱云，上书求见，当着满朝公卿，朱云说："如今的朝廷大臣，上不能匡正君主，下无以有益于人民，都是尸位素餐，正是孔子说的：'鄙夫不可与事君，苟患失之，无所不至。'臣愿得赐尚方斩马剑，斩下一个佞臣的头，以警告其他人!"皇上问："你要斩谁的头？"朱云说："安昌侯张禹!"皇上大怒："小臣居下讪上，当庭侮辱皇帝师傅，罪死不赦!"御史将朱云拖下去，朱云手拽着栏杆，把栏杆都拽断了，大喊大叫："臣得以到九泉之下，从游于龙逢、比干，心愿已足!只是不知道当今圣朝，残杀忠臣，结局如何!"御史将朱云拖出。左将军辛庆忌脱下官帽，解下印绶，在殿下叩头说："朱云这个人，一向以狂直闻名。假如他说得对，不可诛杀；假如他说得不对，也应该包容，臣敢以死相争，请求赦免朱云!"庆忌叩头流血，皇上的情绪也慢慢平复了，于是赦免了朱云。之后要更换拉坏的栏杆。皇上说："不要换，就把原来的修理一下即可，我要留着表彰敢于直言的谏臣!"

【华杉讲透】

朱云所引用的孔子的话："鄙夫不可与事君，苟患失之，无所不至。"出自《论语》：

子曰："鄙夫!可与事君也与哉？其未得之也，患得之。既得之，患失之。苟患失之，无所不至矣。"

郑玄注解说，无所不至，就是邪媚无所不为，没有他干不出来的。

孔子说："那种鄙夫，你难道能跟他一起事奉君王吗？当他没有得到的时候，生怕得不着。挖空心思得到了，又怕失去。一旦怕失去，那就什么都干得出来了。"

刘宝楠讲解说，没得到的时候，想方设法要得到，竭尽攀缘干进之术。得到了之后呢，就想固其禄位，而不敢正言直谏，以取媚人主，招权纳贿，以深病民。

荀子说："小人者，其未得也，则忧不得。既已得之，又恐失之，是以有终身之忧，无一日之乐也。"所以患得患失，一定会得抑郁症。

宋儒靳裁之说："士之品大概有三：志于道德者，功名不足以累其心；志于功名者，富贵不足以累其心；志于富贵而已者，则亦无所不至矣。"

志向，一切的关键在于志向!有志于道德，比如王阳明，年轻时就立志做圣人，所以当他第一次科举落第的时候，他说："我不以不得第为耻，我以不得第而动心为耻。"没考上，他不动心，为什么不动心？因为只是功名受点挫折，没影响他的志向啊，下回再来就是，所以没什

么好动心伤心的。

有志于功名的人呢，他就想干成某件事，实现某种抱负，一时挣不挣钱，他不动心，这样的人，专注于自己的事业，不会随波逐流，天天跟人“谈项目”，找什么地方回报高。你跟他讲什么“机会”，他都不爱听，因为“机会”跟他没关系，他有自己的事要干，全部时间投进去都不够，哪管其他什么“机会”!

最后是所谓有志于富贵的人，什么来钱就干什么，这就是鄙夫了。

张禹之志，志在富贵，老而靡贪，更要保子孙的富贵，他就成了超级鄙夫，无所不至，没有什么他干不出来的，没有什么人是他不能出卖的，朱云引用《论语》这段话，就把他的人格钉死了。

10 匈奴搜谐若鞮单于将要进京朝见，还未入塞，病死。弟弟且莫车即位，为车牙若鞮单于，以囊知牙斯为左贤王。

11 北地都尉张放到任数月，又被征召回宫做侍中。太后给皇上送去一封信说：“之前让你办的事你没有办(指让他重用班伯)，如今又把富平侯张放召回来，我能不说话吗？”皇上道歉说：“现在就办!”于是又将张放外放为天水属国都尉，任命少府许商、光禄勋师丹为光禄大夫，班伯为水衡都尉，兼任侍中，俸禄都为中二千石，每次到东宫朝见太后，都带着他们。国家大政，都由他们向公卿们传达皇上的旨意。皇上渐渐对游宴之事也厌倦了，又开始研读经书，太后很高兴。

12 这一年，左将军辛庆忌卒。辛庆忌为国家爪牙之虎臣，又赶上和平年代，匈奴、西域都亲附汉朝，敬畏他的威信。

元延二年(庚戌，公元前11年)

1 春，正月，皇上行幸甘泉，郊祀天神。三月，行幸河东，祭祀后土。祭祀完毕，行游龙门，登历观，又登华山，然后返回京师。

2 夏，四月，立广陵孝王刘霸之子刘守为王。

3 当初，乌孙小昆弥安日被降民所杀，各翎侯(乌孙官职)大乱。皇上下诏，征召前任金城太守段会宗为左曹、中郎将、光禄大夫，派他去乌孙恢复秩序，立安日的弟弟末振将为小昆弥，平定局势，然后返还。

当时大昆弥雌栗靡勇健，末振将担心被他吞并，于是派手下贵族乌日领诈降，刺杀了雌栗靡。汉朝想要讨伐末振将，却无力派兵，于是再派遣中郎将段会宗出使，立公主刘解忧的孙子伊秩靡为大昆弥。过了很久，大昆弥伊秩靡和他手下翖侯难栖杀了末振将。安日的儿子安犁靡代为小昆弥。汉朝廷觉得自己不能诛杀末振将，却被大昆弥诛杀，面上无光，于是派遣中郎将段会宗征发戊己校尉的屯垦兵团和西域诸国兵马，要诛杀末振将的太子番丘。段会宗担心大军进入乌孙，惊动番丘，如果他逃亡，就抓不到了。于是将大军留在垫娄，亲自挑选精干的弓箭手三十人，直奔昆弥所在，召番丘，责之以末振将之罪，当场用剑斩杀。番丘手下惊恐，飞马逃去。小昆弥安犁靡勒兵数千骑将段会宗包围，段会宗向他陈述了奉天子之命来诛杀番丘之意，说：“如今你如果包围杀了我，不过取了汉朝牛身上的一根毛而已。但是，宛王、郅支单于的人头悬挂在稾街的事，想必乌孙人也知道吧!”昆弥和部下都屈服了，说：“末振将背叛汉朝，诛杀他的儿子是可以的，但是为什么不事先告诉我，让我们可以为他饯行呢？”段会宗说：“预先通知昆弥，怕你把番丘放跑了，那就犯了大罪。而如果你为他饯行，然后又由你把他交给我处决，那也伤害你们之间的骨肉亲情。所以不告诉你。”昆弥和部下听后号啕大哭，随后撤兵而去。段会宗回到京师，汇报了前后情况。天子赐段会宗爵位关内侯、赐黄金一百斤。段会宗又上奏，因为难栖能杀末振将，拜难栖为坚守都尉。又问责大禄、大监，因为雌栗靡被杀，夺去金印、紫绶，换给他们系黑色绶带的铜印。末振将的弟弟卑爰疐当初本来就参与了谋杀大昆弥，如今他将众八万，向北依附康居，想要向康居借兵，兼并大小两

昆弥。汉朝又再派遣段会宗与都护孙建并立防备。

自从乌孙分裂为两个昆弥，汉朝忧劳不已，没有一年是消停的。当时康居又派遣王子来入朝侍奉，呈上贡品。都护郭舜上书说：“当初匈奴强盛时，并不是因为有乌孙、康居两国的支持；后来匈奴向汉朝称臣，也不是因为失去了乌孙、康居。汉朝虽然接受他们送来儿子做人质，但他们三国之间，交通往来如故，也相互窥视，一有机会，就发动攻击。合作则不能相互亲信，分离又谁也征服不了谁。从汉朝来说呢，和乌孙结亲，没有任何收益，反而为我们生事。不过，既然我们已经与乌孙结亲，而且匈奴也已经向我们称臣，从道义上，我们不能弃绝他们。而康居国骄傲狡黠，至今不肯向汉使下拜。都护官吏到康居国，座位被安排在乌孙等国使者之下。吃饭的时候，康居王及贵人们先吃完了，才给都护官吏吃，这是故意轻视汉朝，以向他国夸耀。由此看来，他怎么会派儿子入朝为质呢(元帝时，乌孙遣子入侍，陈汤就上书说那王子是假的　)？他是想要和我们做生意，说一些好话来欺骗我们罢了。匈奴作为百蛮之中的大国，如今事奉汉朝，礼仪完备，而听说康居王见了汉使居然不下拜，单于也后悔自己把自己搞卑微了。所以，应该遣返康居送来的王子，和他们断绝通使，以示汉家不通无礼之国!”

汉朝廷认为，康居是第一次来使，很看重这“柔远人”的声名，所以照常接待，并不断绝。

【华杉讲透】

这里的“柔远人”，是中国历朝历代的价值观，出自《中庸》：

凡为天下国家有九经，曰：修身也，尊贤也，亲亲也，敬大臣也，体群臣也，子庶民也，来百工也，柔远人也，怀诸侯也。修身则道立，尊贤则不惑，亲亲则诸父昆弟不怨，敬大臣则不眩，体群臣则士之报礼重，子庶民

则百姓劝，来百工则财用足，柔远人则四方归之，怀诸侯则天下畏之。

这是治国的“九经”，就是九大纲领。

一、首先是修身，天下之本在于自身，所以修身也是九经之本。修身则道立，自己做天下人的表率，立下一个示范的标准。

二、尊贤则不惑，靠良师益友的熏陶教导。

三、亲亲则诸父昆弟不怨，亲爱父母兄弟，家里就没有怨气。

四、敬大臣则不眩，礼敬大臣，奸臣太监之类就不敢讲大臣坏话，君王就不会迷惑。

五、体群臣则士之报礼重，体恤小臣，则大家感激振奋，都能竭心尽力。

六、子庶民则百姓劝，爱民如子，爱惜民力，则百姓更加自己勉励自己，为国效力。

七、来百工则财用足，各方面的工商和技术人才都纷至沓来，则农工商相资为用，财用充足。

八、柔远人则四方归之，要怀柔远方来的客人，加以款待，则四面八方的蛮夷，都心向我国。柔远人是中华传统，待客总是很大方，给予超国民待遇。今天我们时常看到报道说老外手机丢了，警察也能帮他找到，这就是“柔远人”的文化。

九、怀诸侯则天下畏之，怀福四方诸侯，德之所施者博，威之所制者广，则天下畏服。

这九条纲领，就是天子的考核指标，也就是KPI。所以，郭舜说的虽然有道理，但是，朝廷还是很看重康居国第一次来使，不管他是真情还是假意，他毕竟是派了王子来入朝为质，符合“柔远人”和“怀诸侯”的标准，我们没依据，也没必要说人家的王子是假的，把他拒之门外。所以，照常接待。

元延三年(辛亥，公元前10年)

1 春，正月初十，蜀郡岷山山崩，阻塞长江水流达三天之久，下游江水枯竭。刘向对此大为厌恶心惊，说：“当年岐山山崩，泾水、渭水、洛水三条江都断流，而后周幽王被犬戎所杀。岐山是周朝兴起的地方。而汉家本起于蜀、汉，如今本朝兴起之处，山崩川竭，孛星又扫过摄提、大角两星，从参星一直到辰星，国家要亡了!”

2 二月二十日，封淳于长为定陵侯。

3 三月，皇上行幸雍县，祭祀五色帝。

4 皇上为了向胡人炫耀中原有很多禽兽，这年秋天，命令右扶风征发百姓入南山，西自褒谷、斜谷，东到弘农，南到汉中，张设捕兽大网，捕捉熊罴禽兽，用槛车装载，运到长杨宫射熊馆，再用网围成一个围栏，把禽兽放进去，命胡人勇士赤手空拳跟猛兽搏斗，擒获就归他所有。皇上亲临观赏。

元延四年(壬子，公元前9年)

1 春，正月，皇上行幸甘泉，祭祀天神。

2 中山王刘兴(刘骜幼弟)、定陶王刘欣(刘骜大弟刘康之子)都来京师入朝。刘兴只带了太傅来，刘欣则把太傅、国相、中尉都带来了。皇上觉得奇怪，问刘欣。刘欣回答说：“依据法令，诸侯王入朝，可以带上国中二千石以上官员，傅、相、中尉都是二千石，所以都带来

了。”皇上让刘欣朗诵《诗经》，刘欣不仅能背诵，而且能解析。

另一天，皇上问刘兴：“你只带了太傅来，是根据什么法令呢？”刘兴答不上来。让他背诵《尚书》，刘兴又背不下去。等到御前赐宴，皇上吃完了，他还在吃，最后一个吃饱。吃完起身走下台阶，袜带松了也不知道。

皇上由此觉得刘兴无能，而认为刘欣很有贤德，数次称赞他有才。当时诸侯王中，唯有这两位和皇上血缘关系最亲。刘欣的祖母傅太后也跟着入朝，私下贿赂赵皇后、赵昭仪和骠骑将军王根。那三人见皇上没有儿子，也都在给自己找后路，为长久之计，也跟着称赞刘欣，劝皇上以刘欣为后嗣。皇上自己也觉得刘欣一表人才，为他加元服，亲自主持加冠成人礼，然后送他回去。这一年，刘欣十七岁。

3 三月，皇上行幸河东，祭祀后土。

4 关东坠下两颗陨石(《汉书·五行志》记载坠落地点为都关)。

5 王根举荐谷永，征召谷永入朝，任命为大司农。谷永前后上书四十余次，内容大致相同，专攻皇上及后宫之事而已。谷永与王氏一党，皇上也知道，所以不怎么亲信他。谷永就职大司农一年多，生了病，病假三个月期满后，皇上不再批准延长假期，谷永当下被免职，又过了数月，便死了。

绥和元年(癸丑，公元前8年)

1 春，正月，大赦天下。

2 皇上召丞相翟方进、御史大夫孔光、右将军廉褒、后将军朱博入禁中，商议“中山王、定陶王谁宜为嗣”。翟方进、王根、廉褒、朱博都认为：“定陶王刘欣，是皇上弟弟的儿子，《礼》上面说：‘兄弟的儿子，就如同自己的儿子，以他为继承人，就是自己的儿子了。’定陶王应该立为后嗣。”孔光唯独认为：“根据《礼》，立后嗣要看血缘关系亲疏，以《尚书·盘庚》所记载殷朝的先例，都是兄终弟及，中山王刘兴，是先帝之子，皇上的亲弟弟，应该立为后嗣。”皇上认

为："中山王不成才，而且根据礼制，兄弟不得相继入祀祖庙。"不听孔光的意见。

二月初九，皇上下诏立定陶王刘欣为皇太子，封中山王刘兴的舅舅、谏大夫冯参为宜乡侯，又给中山国增加三万户封地，以安抚刘兴。派执金吾任宏代理大鸿胪(掌管诸侯及藩属国事务)，持节前往定陶征召刘欣。刘欣推辞说："臣才质不足以假充太子之宫，臣愿意就住在定陶国宾馆，每日能早晚请安，侍奉皇上起居。等到皇上有了后嗣，我再回到定陶，镇守藩国。"奏书递上去，皇上批复说："知道了(没有批准他的申请)。"

二月十四日，孔光因为在立嗣问题上意见不合皇上心意，调任廷尉。何武为御史大夫。

3 当初，皇上下诏访求殷商王室后代，已经分散为十几个姓氏(宋、孔、华、戴、桓、向、乐等)，要想在其中分辨出谁是嫡系，已不可能。匡衡、梅福都认为应该封孔子的世系为商汤之后，皇上听从，封孔吉为殷绍嘉侯。三月，与继承周朝的周承休侯一起进爵为公爵，封地各有一百里。

4 皇上行幸雍县，祭祀五色帝庙。

5 当初，何武做廷尉的时候，曾谏言："世道衰微，风俗弊坏，政事繁多，而丞相之才，又赶不上古人，而独揽三公事务，所以政事废坏，不能治理，应该再恢复三公体制。"皇上听从。夏，四月，赐给曲阳侯王根大司马印绶，设置官属，撤销骠骑将军职务；以御史大夫何武为大司空，封汜乡侯；两人都增加俸禄，和丞相一样。如此三公齐备了。

6 秋，八月初九，中山孝王刘兴薨。

7 匈奴车牙单于死，弟弟囊知牙斯即位，为乌珠留若鞮单于。乌珠留若鞮单于任命弟弟乐为左贤王，舆为右贤王。汉朝派遣中郎将夏侯藩、副校尉韩容出使匈奴。

有人对王根说："匈奴有一块土地，像楔子一样揳入汉地，与张掖郡接壤，出产奇异的木材，可以用于制作箭杆，又有大鹏，羽毛可以做箭翎。如果能得到这块土地，能让边塞富饶，国家有广地之实，将军显功垂于无穷!"

王根就跟皇上汇报了这块土地的利益，皇上心动了，也想向单于求地，又怕单于不肯给，那就是诏命不行，有损天威，在蛮夷各国丢了面子。王根于是将皇上的意思告诉夏侯藩，让按自己的意思，以个人建议向单于提出。

夏侯藩到了匈奴，说完正事，顺便谈及："我见匈奴有一块土地揳入汉地，直逼张掖郡，汉朝三个都尉的部队驻守在塞上，士卒数百人，寒苦，侯望久劳，单于不如上书，把这块地献给天子，从楔形土地根部拉直边界。这样汉朝边防军可以减少两个都尉、数百人，单于您得以报答天子厚恩，而天子给您的回报，必定更大!"

单于问："这是天子诏命，派您传达给我的吗？"

夏侯藩说："当然是天子诏命，不过我也是替单于着想。"

单于说："这块地是温偶駼王所居住的地方，我不了解它的形状和出产，等我调查一下。"

夏侯藩、韩容回国后不久，再次出使匈奴，到了就要地。单于说："父兄传了五世，汉朝都没有要求这块地，偏偏到了我做单于，就要我献地，这是为什么呢？我已经问过温偶駼王，匈奴西边的诸侯，制作帐篷和大车，都靠这座山的木材。况且这是先父传下来的土地，不敢在我手里失去。"

夏侯藩回国后，调任太原太守。单于遣使上书，报告夏侯藩要求割地的经过，皇上诏书回报单于说："夏侯藩擅称诏命，要求单于割地，依法当死。但是，从这件事发生到现在，已经有过两次大赦，夏侯藩已经调任济南太守，不让他再与匈奴接触了。"

【华杉讲透】

贪心会降低人的智商，并误判别人的智商，刘骜君臣，这样去哄骗单于割地，怎么可能呢？但是王根贪功，刘骜贪心，夏侯藩也想立功受奖，就君臣上下稀里糊涂地去单于王庭进行拙劣的表演。之后刘骜推说夏侯藩擅称诏命，那既然是死罪，大赦只能免刑，也不能还当官吧!单于又怎么能信呢？堂堂一国天子，干这种偷鸡摸狗的事，可见刘骜的轻佻，而他的威信已经受损了。

这种情况很典型，就是下属想立功，鼓捣老板去占对方便宜。老板本来没想占便宜的，但是人的贪心经不起鼓动，就放手让他们试一试，结果反而把合作关系搞破裂了。比如双方谈判，已经谈妥结束。但甲方一个人想立功，他说他能让乙方再降价。老板本来不需要，但是一来能多占一点便宜也不错，二来不想打击“忠臣”的积极性，就默许他去试一试。那人志在必得，而对方则觉得莫名其妙，义愤填膺，于是双方就闹翻了。

想“立功”的人，往往给组织带来最大损失。

8 冬，十月十四日，王根因病免职。

9 皇上认为，太子刘欣既然继承了“大宗”，就不能再照顾原生家庭。十一月，立楚孝王刘嚣的孙子刘景为定陶王(承嗣刘欣的生父刘康)。太子准备上书叩谢。太子少傅阎崇认为：“继承大宗之后，太子就是皇上的后嗣，不得再照顾生父生母，不应该谢。”太子太傅赵玄却认为：“应该谢。”太子听了太傅的。结果皇上下诏，责问他谢什么。尚书弹劾赵玄，贬为少府，以光禄勋师丹为太傅。

当初，太子幼年时，祖母傅太后亲自抚养，等到继承大宗做了太子，皇上下诏，让傅太后和太子生母丁姬自己住在定陶国宾馆，不得与太子相见。过了些日子，皇太后王政君想要让傅太后、丁姬每十天

能去一次太子家。皇帝说：“太子继承正统，应当奉养皇太后，不应该再照顾自己原来的亲人。”皇太后说：“太子小时候是傅太后抱养的，如今傅太后去太子家，不过是以乳母的身份罢了，没有什么妨碍!”于是皇上下令，傅太后可以去太子家，但是丁姬因为没有亲自抚养太子，所以不能去。

10 卫尉、侍中淳于长得到皇上的恩宠，备受信任和重用，贵倾公卿，对外结交诸侯王、州牧、郡守，接受的贿赂馈赠和皇上给他的赏赐累计巨万，又淫于声色。许皇后的姐姐许孊为龙雒思侯夫人，寡居，淳于长与许孊私通，干脆娶进家为小妻(将皇后姐姐、列侯夫人娶进家做小老婆，淳于长相当无所顾忌了)。许皇后当时因为被废，居于长定宫，就通过许孊，贿赂淳于长，希望能恢复为婕妤。淳于长接受许皇后的金钱、乘舆及各种衣服器具，前后价值上千万，欺骗许皇后说，他会跟皇上说，立她为左皇后。许孊每次进长定宫，淳于长就让许孊带书信给许皇后，戏侮许后，轻佻污秽，无所不言，如此交通书信，收受许皇后贿赂，持续好几年。

当时曲阳侯王根辅政，久病，多次申请退休。淳于长以外戚身份居九卿之位(淳于长是太后姐姐的儿子)，按次序应该他接替王根。侍中、骑都尉、光禄大夫王莽心里很忌恨淳于长受宠，又掌握了他的隐私。王莽侍奉王根养病，说：“淳于长见大将军生病，非常欢喜，自以为自己将接任，已经开始对人封官许愿了。”然后王莽详细汇报了淳于长的各种罪过。王根怒道：“既然如此，为什么不早点汇报？”王莽说：“不知道将军的意思，所以不敢说。”王根说：“赶紧向太后汇报!”王莽求见太后，详细汇报了淳于长骄奢淫逸，想要接替王根，以及与长定贵人(许皇后)的姐姐私通，还收受其贿赂等。太后也怒，说：“此儿竟至于如此!你去告诉皇帝!”王莽向皇上汇报，皇上因为淳于长毕竟是太后姐姐的儿子，仅仅将他免职，没有治罪，遣返他回到自己封国。

当初，红阳侯王立没有得到辅政的权位，怀疑是淳于长诋毁他的缘故，对淳于长恨之入骨，皇上也知道这情况。等到淳于长被贬回国，王立的嫡长子王融，请求淳于长把他的车马送给他(淳于长回封国，

这些东西也用不上了 ），淳于长顺水推舟，又通过王融送了好多珍宝给王立。王立于是上亲启密奏，为淳于长求情说："陛下既然诏书上已经说明是因为皇太后的缘故没有治他的罪，就不应该再遣返他。"皇上于是起了疑心(知道他俩是死敌，怎么突然好起来，必有蹊跷)，下令有司调查。官吏先逮捕王融，王立逼王融自杀以灭口。皇上于是更加怀疑有大奸，于是逮捕淳于长，关进洛阳诏狱，严厉审讯。淳于长于是全部招供，包括戏侮许皇后，谋立左皇后，等等，罪至大逆，死在狱中。淳于长妻子儿女应该连坐的，全部流放到合浦，母亲王若(太后王政君的姐姐)遣返故乡。皇上再派廷尉孔光持节赐许皇后毒药，下令她自杀。

丞相翟方进又弹劾说："红阳侯王立，狡猾不道，请下狱。"皇上说："红阳侯是朕的舅舅，不忍心法办他，遣返他回自己封国吧。"于是翟方进再弹劾王立的党羽后将军朱博、巨鹿太守孙闳等，都免官，与前光禄大夫陈咸等，一律遣返故乡。陈咸自知再没有翻身机会，忧郁而死。

宰相翟方进智能有余，通晓法律制度，熟悉行政工作，又能以儒雅修饰，被称为"通明宰相"，天子很器重他。他又善于揣摩把握皇上的意思，奏事无不符合皇上的心意。当淳于长得势时，翟方进和他交好，经常向皇上称誉推荐淳于长。等到淳于长因为大逆罪被诛杀，皇上认为翟方进是大臣，特意保护他，替他隐讳。但是翟方进自己心里羞惭，上书请求退休。皇上回答说："定陵侯已经伏诛，您虽然和他有交通往来，但是古书上也说了：'朝过夕改，君子与之(早上的过错，只要晚上改 了，君子都赞扬)。'您还有什么疑虑呢!自己专心休养，不要耽误了吃药，好好保重!"翟方进于是起来重新主持工作，又一条一条上奏淳于长所交厚的京兆尹孙宝、右扶风萧育，以及刺史及二千石以上官员共二十余人，全部免职。函谷都尉、建平侯杜业，一向与翟方进不和，翟方进弹劾说："杜业接受红阳侯王立的书信和请托，不敬。"于是杜业也被免职，遣返他回自己的封国。

【胡三省曰】

函谷都尉负责在函谷关检查出入。杜业是杜延年

的孙子，一向不事权贵，和翟方进、淳于长都不和。淳于长被免职遣返回封国的时候，王立写了一封信给杜业，请他不要因为以前的矛盾为难淳于长。淳于长出关之后，罪行败露，被抓到洛阳监狱，丞相史搜得王立的书信，上奏说杜业接受王立的请托，犯了“不敬”之罪。

【华杉讲透】

翟方进当然是个坏人，杜业本来和淳于长是有矛盾的，反而被他打成淳于长一党，被清洗。杜业呢，他“一向不事权贵”，但是又做得不够彻底。彻底的应该怎么做呢？就是完全透明公开，你写信向我请托，我就把你的信公开，或者亲启密奏给皇上送去。我这里只有公事，没有私事。但是，这样能行吗？不会把王立得罪了吗？或许还会被陷害得更惨吗？突然这么干当然不行，但是，如果你一开始就建立的是“不粘锅”形象，人人都知道，就不会有王立请托的信。

如果做不到这一步，那就按游戏规则来，那就是防不胜防，你也只能认赌服输了。

皇上因为是王莽首先揭发了淳于长这个大奸臣，称赞他的忠直，王根于是推荐王莽接替自己。十一月丙寅日(柏杨注：十一月无此日　)，任命王莽为大司马。王莽时年只有三十八岁。王莽拔出同列，继四位叔父之后辅政，想要让自己的名誉超过前人，于是更加克己不倦，聘请诸位贤良做自己的部属助理，皇上给的赏赐和他自己封地的收入，全部都分给这些士人，而自己更加俭约。母亲生病，公卿列侯派遣夫人们来探望，王莽的妻子出来迎接，衣服的长度都不到地面，外套仅仅遮住膝盖，看到的人都以为是家里的奴婢，一问才知道就是夫人。王莽博取美誉，就是这副做派。

【华杉讲透】

成帝的神经太大条，当初萧何稍微多了一点美誉，就引起刘邦猜忌，以至于萧何要特意安排家人做一点强占民田的不法之事，让刘邦能收到对他的举报信，才得以过关。如今王莽作为臣子，皇上给他的赏赐，他全部分给大家，封地的收入，自己也一分钱不留，也分给大家，那他到底要什么呢？

再往前，王翦带着秦国六十万大军伐楚，为了避免秦王嬴政的猜忌，成天派使者回去找秦王要田要地，以显示自己没有志向。

再往前，田氏替代姜氏，夺取齐国政权，就是全国上下都得他的好处。

历史的经验教训太多太多，成帝号称爱读书，却没有读到关键。王莽已经登峰造极，发展到和皇上“争夺民心”，他还懵然不觉。

11 丞相翟方进、大司空何武上奏说：“春秋之义，用贵治贱，不以卑临尊。如今，刺史的地位在大夫之下，却负责督导二千石官员，轻重不匹配，臣等请撤销刺史官职，该设州牧以应古制!”十二月，撤销刺史官职，改设州牧。

【华杉讲透】

翟方进、何武所奏，逻辑不对。刺史和州牧，完全是两个性质，跟贵贱尊卑没关系，或者说，当初汉武帝特意就是要用级别低、有冲劲的年轻官员，去监察级别高的地方官。刺史是中央派出的监察官，“刺”，检核问事之

意。刺史巡行郡县，分全国为十三部(州)，各部置刺史一人，后通称刺史。而州牧，是地方军事行政的全权长官。所以不存在“改刺史为州牧”，而是撤销了中央的监察，地方权力极大地扩张。到后来，州牧又发展为世袭，所以大家在《三国演义》里看到，一个州牧，差不多比汉初的诸侯王势力还大了。

何武之前上奏，也是以恢复古制的名义，设立三公。丞相是秦制，三公是周制。重新设立三公，是分丞相的权，这个制度一直到东汉末年，曹操才重新集权于丞相。把丞相的权一分为三，皇上当然是乐意的。撤销刺史，设立州牧，皇上为什么同意，就不知道了。

12 犍为郡在水边发现十六枚古磬(古代打击乐器，形状像曲尺，用玉、石制成，可悬挂)，大家议论纷纷说这是祥瑞。刘向借此上书说：“应该重新建立辟雍(天子之学，相当于中央大学)、庠序(地方上的学校)等各级学校，陈设礼乐，隆兴中正平和的雅颂之声，提倡揖让之礼容，以风化天下。如果把这些事情做了，天下还不能大治的，还从未有过。有人说：‘现在的礼教不完备，没有用。’礼以培养教化人为本，如果有什么不完备，也不过是培养教化不完备而已。如果说礼教不完备，那刑罚就完备吗？而刑罚的过错，却足以致人死伤，如今的刑法，也不是皋陶时期的刑法，有司制定法律，也是该减就减，该增就增，都是为了适应这个时代。而一说到礼乐，就说不敢动，那是敢杀人，不敢培养教化人吗？只是因为祭器和乐器的不齐备，就放弃不做，这是舍弃小的不齐备，而去就那大的不齐备，这不是太令人困惑了吗？教化为重，刑法为轻，舍教化而就刑法，就是舍重取轻了。治理国家，首先依靠的是教化，刑法只是协助，不是带来太平的根本。就连京师长安都有悖逆不顺的子孙，以至于陷于死刑，还不能根绝，这都是因为没有仁、义、礼、智、信的五常教化。汉朝上接千年衰微的周朝和残暴的秦朝留下的弊端，人民长期浸淫于恶劣的风俗，贪婪奸险，不懂义理，不给他们教化，而唯独靠刑罚，终究不能改变民风。”

皇帝将刘向的言论发给公卿们商议，丞相、大司空奏请建立辟雍，还在长安确定选址，测量土地，立下标志，但是，还没有动工就不了了之了。

当时，又有人说：“当初孔子一介布衣，门徒还有三千人。如今天子太学的生员太少!”于是将生员扩招到三千人，但是过了一年多，又恢复到以前的一千人。

刘向自以为皇上信任他，所以经常上书直接批评宗室，又讥刺王氏及在位大臣，他的话大多很痛切，发于至诚。皇上想用刘向为九卿，但是不被王氏及丞相、御史等当权派接受，所以始终没有得到提拔，在大夫一级停留前后三十余年而卒。

刘向死后十三年，王莽篡汉。

卷第三十三 汉纪二十五

(公元前7年—公元前6年，共2年)

主要历史事件

成帝突然驾崩，赵合德被逼自杀

太子刘欣即位，是为汉哀帝

王政君让王莽辞职，后又重新让他主持政务

哀帝撤销乐府官署

刘歆编《七略》

师丹建议限制富人资产

王莽得罪傅太后，被免职，但仍受到优待

贾让提出治河三策

刘歆反对撤除汉武帝祭庙

师丹建议哀帝三年内勿改先帝政策

耿育为陈汤鸣冤，陈汤被召回

解光揭露赵合德残杀成帝子嗣

师丹被免职，后又被封侯

冯太后被诬告自杀

主要学习点

乐天知命，顺理而行

领导力首先是意志力

最笨的方法，往往就是上策

名不正则言不顺，言不顺则事不成

嫉妒之恨，往往超过血仇

孝成皇帝下

绥和二年(甲寅，公元前7年)

1 春，正月，皇上行幸甘泉，祭祀天神。

2 二月十三日，丞相翟方进薨。

当时，火星接近心宿星(根据中国古代的星象学，这是灾难接近天子的天象)，丞相府议曹(属吏幕僚，丞相府、公府、州郡都有，职责在于议论咨询)平陵人李寻上奏翟方进说：“灾变迫切，上天的斥责一天天增加，怎么能避免被斥逐，甚至更严重而被刑戮的命运？整个丞相府三百余人，唯有君侯您自己决断尽节，才能转移凶险。”翟方进十分忧虑，不知道怎么办。

宫廷郎官贲丽通晓星象，说大臣应该承担责任。皇上就召见翟方进。翟方进见了皇上回来，还没来得及自裁，皇上又赐下册书，责备他政事不治，灾害并发，百姓穷困，说：“本想将你免职，又于心不忍，派尚书赐给你上尊酒十石、牛一头，你自行处理吧!”

翟方进即日自杀。

皇上对翟方进的死因秘而不宣，派九卿送上殉葬的印信绶带，赏赐车马与棺材，葬礼一切陈设都由少府供应，柱子和栏杆全部用白布包裹。天子亲临吊唁数次，葬礼规格和赏赐都超过以前的丞相。

【司马光曰】

晏婴说：“不怀疑天命，也不试图改变天命。”祸

福之至，是能够转移的吗？当年楚昭王、宋景公不忍心把灾祸转移给他们的大臣，说：“把腹心之疾，转移到股肱，有什么好处呢？”仁义的君王，对这样的事根本就不忍心去做，更何况那灾祸是根本无法转移给别人的呢？假使翟方进根本就罪不至死，却杀了他，那是欺天；假使翟方进有罪该死，却又隐瞒他被杀的事情，还高规格厚葬，那是欺人。孝成皇帝既要欺天，又要欺人，而又没什么好处，他可以说是不知命的人了。

【华杉讲透】

汉成帝君臣合谋，逼死了翟方进。先是李寻要他“尽节转凶”，这“转凶”，就是把天象显示皇上要遭的灾祸，转移到自己身上，替皇上承担责任。这个建议，翟方进无法拒绝。但是翟方进不想死，所以“不知所出”，不知道该怎么办了。贲丽又补一刀，皇上也着急，要赶紧找个替死鬼去挡灾，就召见翟方进，意思很明确了，翟方进回去，还没来得及自裁，皇上催逼的东西就到了，送来的十石酒、一头牛，根据礼仪，是有天地大变的时候，皇上拿来祭天告罪的，这是明确要翟方进做牺牲上祭坛了。翟方进只能“即日自杀”了。

司马光所举的历史案例，值得讲一讲：

《左传》记载，周哀王时期，有云如一群赤色的鸟，夹日而飞，持续三日。楚昭王问周太史，这是什么征兆？太史说：“应验在大王您身上有灾，如果举行祭祀消灾的禜礼，可以把灾转移给令尹、司马。”楚昭王说：“移腹心之疾于股肱，何益!”不搞什么禜礼。

《史记》记载，宋景公时，出现和今天一模一样的火星接近心宿星的天象，宋景公很忧虑，星象官子韦说：“可以把灾转移给丞相。”宋景公说：“丞相，是我的股肱。”星象官说：“那也可以转移给人民。”宋景公说：“君王全靠人民。”星象官说：“可以转移给这一年的庄稼。”宋景公说：“闹一年灾荒，人民困苦，我还算什么国君呢？”星象官说：“上天虽然高高在上，也能听见卑微的言论，国君您有仁人之言三句，星象应该会有变化。”之后火星果然离开心宿。

君子多识前言往行以畜其德，这是学习历史的意义。司马光所举的案例，当时却没有人说给成帝听，他就做下这欺天欺人、伤天害理的坏事。司马光说他“不知命”，这是一个大题目，《易经》上叫“乐天知命”。《易经》上说：“乐天知命，故不忧。”乐天知命，乐于顺从天道的安排，安守命运的分限。

孔子说：“不知命，无以为君子也。”

孟子曰：“莫非命也，顺受其正。”一切都是命运，只须顺理而行，接受的就是正命。

程颐说：“知命者，知有命而信之也，人不知命，则见害必避，见利必趋，何以为君子？”知命者，知道有命，并且相信这命，就按这个命去做。孔子说五十而知天命，我的天命是什么，我就去做什么。如果人不知命，那他一举一动的原则，都是趋利避害。趋利避害，就没有志向和原则，为利欲所牵引，为害怕而躲避，他的未来往哪儿去，他自己都不知道，怎么能成为君子呢？

孔子说："知者不惑，仁者不忧，勇者不惧。"这就是智、勇、仁三达德，成帝既无智，也不仁，也不勇，就全是惑、忧、惧，就有害必避，逼翟方进替他挡灾了。

3 三月，皇上行幸河东，祭祀后土。

4 三月十八日，皇上崩于未央宫。

皇上一向自以为身体很好，也没有什么疾病。当时，楚思王刘衍、梁王刘立正在京师朝见，第二天就要返回封国。皇上住在未央宫白虎殿(准备第二天给他俩饯行)，又准备拜左将军孔光为丞相，封侯的印绶和委任状都已准备好。晚上都一切如常，清晨起床的时候，正要穿裤袜，衣服突然滑落下来，已经说不出话，当天早上就崩了。民间喧哗，都归罪于赵昭仪。皇太后下诏，令大司马王莽与御史、丞相、廷尉调查，问皇上起居和发病的情况，赵昭仪自杀。

【班彪赞曰】

我的姑姑曾经在成帝后宫做婕妤(班婕妤)，父子、兄弟都在宫中侍奉，他们多次对我说："成帝仪表堂堂，上车端正而立，不回头看，不高声说话，手不到处指来指去('车中，不内顾，不疾言，不亲指'，这是《论语》里形容孔子的话，班彪用来形容成帝)。临朝的时候，深远静默，尊严如甚，可以说是穆穆天子之容，又博览古今，宽容地接受臣下直言进谏，批复公卿的奏议，都有文采。一生承平之世，上下和睦。但是，沉湎于酒色，赵氏姐妹淫乱于后宫，外家王氏擅权于朝廷，言之令人气结!"从建始以后，王氏掌控了国家大权，哀帝、平帝又都很短命，王莽于是篡位，那是他掌握作威作福的刑赏大权，渐渐积累而来。

5 当天，孔光在大行皇帝(大行是不回来了的意思)灵柩前拜受丞相、博山侯印绶。

6 富平侯张放听说皇帝崩逝，思慕哭泣而死。

【荀悦曰】

张放并非不爱皇上，只是没有忠心，爱而不忠，正是伤害仁德的贼子。

7 皇太后下诏，恢复在长安南、北郊祭祀天地的礼仪。

8 夏，四月初八，太子刘欣(本年十九岁)即皇帝位，谒高庙，尊皇太后为太皇太后，皇后为皇太后。大赦天下。

哀帝初立，躬行俭约，省俭费用，政事都由自己决定，朝廷翕然有望进入治世。

9 四月己卯日(四月无此日)，葬孝成皇帝于延陵。

10 太皇太后王政君下令傅太后、丁姬可以每十天到未央宫一次。

皇上下诏问丞相、大司空："定陶恭王太后(傅太后)应该住在什么地方？"丞相孔光一向听闻傅太后为人凶暴，长于权谋，而且自从皇帝还在襁褓之中时，就由她抚养教导一直到成人，而皇帝当初得以被立为皇太子，也是她出了大力。所以孔光担心傅太后参与政事，不希望她跟皇帝朝夕亲近，于是说："定陶太后应该另外修筑宫殿居住。"大司空何武说："可以住在北宫。"皇上听从了何武的意见。

北宫有紫房复道(紫房是太后所居宫室，复道是双层阁道)通往未央宫，傅太后果然从复道朝夕都到皇帝那里去，要求给她称尊号，并贵宠她家亲属，使得皇上不能按规矩办事。

高昌侯董宏，希望能够迎合傅太后的心意，上书说："秦庄襄王

的母亲本来是夏氏，而过继给华阳夫人为子，取得帝位。在他即位后，夏氏和华阳夫人都称太后。应该立定陶恭王后为帝太后。”事情交给有司讨论，大司马王莽，左将军、关内侯、领尚书事师丹弹劾董宏说：“明知道皇太后的尊号，是天下一统，却引用亡秦的先例为比喻，贬低误导圣朝，这不是人臣该说的话，大不道!”皇上新立，谦让，就采纳王莽、师丹的意见，将董宏贬为庶人。傅太后大怒，强迫皇上给她称尊号。皇上于是向太皇太后汇报，太皇太后就让皇上下诏尊定陶恭王为恭皇。

11 五月十九日，立皇后傅氏，是傅太后堂弟傅晏的女儿。

12 诏曰：“《春秋》之义，母以子贵，宜尊定陶太后为恭皇太后，丁姬为恭皇后，各置左右詹事(掌皇后家中之事的总管)，食邑待遇分别与长信宫(太皇太后王政君)、中宫(皇太后赵飞燕)相同。”又追尊傅太后的父亲为崇祖侯，丁姬的父亲为褒德侯；封舅舅丁明为阳安侯，舅舅的儿子丁满为平周侯，皇后的父亲傅晏为孔乡侯，皇太后弟弟、侍中、光禄大夫赵钦为新城侯。

太皇太后下诏让王莽辞职回家，让位给皇帝的外家。于是王莽上书请求退休。皇帝派尚书下诏起用王莽，又派遣丞相孔光、大司空何武、左将军师丹、卫尉傅喜一起去找太皇太后说：“皇帝听说了太皇太后的诏书，非常悲伤!大司马王莽如果不能留任，皇上不敢听政!”太皇太后于是重新下令让王莽继续主持政务。

13 在汉成帝时期，春秋时郑国那种淫靡的音乐非常流行，宫廷歌手丙强、景武之流富贵显耀于世，贵戚与皇上都相互攀比竞争，看谁的美女歌舞能压倒对方。皇帝还在做定陶王时，就非常厌恶这种风气，性情上也不喜好音乐歌舞，六月，下诏说：“孔子不是说了吗？‘放郑声，郑声淫。’撤销乐府官署。郊祭的音乐和古代兵法上的武乐，都记载在经书里，不是郑国、卫国那样的音乐，可以划归其他官署。”如此裁撤的人员超过原来的一半。但是，百姓已经在郑卫之声中浸淫日久，又没有制定新的雅乐来推行，所以豪富吏民的音乐歌舞，一如既往，自娱自乐。

14　王莽推荐中垒校尉刘歆，有才能，有品行，担任侍中，稍后擢升为光禄大夫，地位尊贵，并受到皇上宠幸，更名为刘秀。

【柏杨曰】

刘歆是刘向的儿子。刘向原名刘更生，后改名刘向。而刘歆改名为刘秀，是希图应验图谶。《河图赤伏符》上有一句怪话："刘秀发兵捕不道，四夷云集龙斗野，四七之际火为主。"刘歆于是改名为刘秀，希望这个预言应验在他身上。

【华杉讲透】

刘歆在历史上还是以"刘歆"留名，在本书中，下文我们仍称他为"刘歆"，以免和后来的汉光武帝刘秀混淆。

皇上下令刘歆负责典校五经(《诗经》《尚书》《礼记》《易经》《春秋》)，继承他父亲未竟的事业。刘歆于是综合群书的精华，编成《七略》上奏，有《辑略》《六艺略》《诸子略》《诗赋略》《兵书略》《术数略》《方技略》，共六部，三十八种，五百九十六家，一万三千二百六十九卷。

刘歆叙述诸子百家，分为九流：儒家、道家、阴阳家、法家、名家、墨家、纵横家、杂家、农家，他认为："九家皆起于王道衰微，诸侯主政，而各国君主好恶不同，所以九家之术锋出并作，各引一端，崇其所善，以此驰说，来取合于诸侯。他们的说法虽然不同，好像水火不容，但又好像水火一样相生(水灭火，长出树木，木又可以生火)，就像仁和义，敬与和一样，相反而相成。《易经》说：'天下同归而殊途，一致而百虑。'目标目的都一样，但是思虑繁多，路径不一。除了儒家正统之外，其他各家，分别推崇自己的长处，穷思尽虑，来阐明他们的思想，虽然有弊病不足之处，但是综合他们的要点，也不过都

是儒家六经的支派与末流而已，这些学者，如果能遇到明君圣主，对他们的思想加以折中，也都是股肱之才!孔子说：‘礼失而求诸野。’如果礼仪教化因为社会动荡而失传了，到了最偏远的地方去找，或许还有保存。如今离圣人的时代已经很久远了，道术缺废，无所求索。那么，在这九家的思想里面去找，不是比‘求诸野’强吗？如果能修明儒家六艺，再来参考这九家之言，舍短取长，那就是可以通达万方的经略了。”

15 河间惠王刘良能继承先祖河间献王刘德的高尚品行，在母太后薨逝的时候，服丧完全符合礼仪标准。皇上下诏给河间王增加封邑一万户，以作为宗室表率。

16 当初，董仲舒向汉武帝建议说：“秦朝用商鞅之法，废除周朝的井田制，人民可以买卖土地，以至于富者的土地一望无际，而贫者没有立锥之地。就在一个县邑里面，有人像君王一样尊贵，有人像公侯一样豪富，小民怎能不困苦!现在要完全恢复井田制是不可行了，但是也应该稍微接近，限制拥有土地的数量，以弥补那些没有土地的，堵塞兼并的途径。也限制豪强拥有奴婢，并取缔主人可以杀死奴婢的特权。轻徭薄赋，让民力得到休养，然后国家可以得到善治。”

等到哀帝即位，师丹又谏言说：“如今累世承平，豪富吏民的资产都有上亿之多，而贫者越来越穷困，应该给富人的资产设个上限。”天子将师丹的建议让公卿们商议。丞相孔光、大司空何武上奏说：“自诸侯王、列侯、公主都应限制土地最高数额。关内侯、官吏、人民都可买地，但都不能超过三十顷。奴婢不得超过三十人。执行到位时间以三年为限，三年不达标的，没收入官府。”

【胡三省曰】

诸侯王、列侯可以在他们的封国内购买土地。留在长安的列侯和公主可以在长安购买土地。但也都不能超过三十顷。诸侯王可以畜养奴婢二百人，列侯、公主家里的奴婢限额一百人，关内侯和普通官吏平民，家中奴婢限

额三十人。

【华杉讲透】

政策的逻辑，初心是解决贫困，一出手却是解决富人。解决富人的办法又简单粗暴，按爵位高低给每个级别的人设一个资产上限。全都是想当然。这个政策没能实行，也实行不了。不知道如果真的强推，会有什么后果。

当时土地、奴婢都价格低廉，贵戚们都觉得这个政策对自己不利。皇上下诏说：“以后再说。”于是就没有推行。

皇上又下诏：设于齐国的皇家织造厂，每年生产的刺绣绫罗绸缎太多，浪费太大，全部停止，不要再向宫中输送。废除“任子令”(二千石以上官员任职满三年，可以保举自己的同母兄弟或儿子进宫为郎官，这种官员全靠血缘关系，不看才能和品德，现在废除)，废除“诽谤诋欺法”。掖庭内宫女年三十岁以上的，一律遣送出宫，让她们嫁人。官府奴婢五十岁以上的，恢复为平民。年俸三百石以下的基层官员，增加俸禄。

17 皇上在未央宫设酒宴，内者令(少府属官，掌官中帷帐及诸衣物)为傅太后设座，安排在太皇太后旁边。大司马王莽在检查场地布置时，斥责内者令说：“定陶太后是藩国臣妾，怎么能与太皇太后的至尊之位并列呢？”于是将座位撤去，重新设座。傅太后听说后，大怒，拒绝参加宴会，对王莽恨之入骨。王莽又上书请辞。

秋，七月初一，皇上赏赐王莽黄金五百斤，安车驷马，免职回家。公卿大夫们多有称誉王莽者，皇上于是又再加恩宠，在王莽家设置中黄门，为他家驱使(中黄门是宫中太监，专门在王莽家驻场，为他和皇上之间来回传递消息)，每十天赐餐一次。又下诏给曲阳侯王根、安阳侯王舜、新都侯王莽、丞相孔光、大司空何武都增加封邑若干。任命王莽为特进、给事中，每月初一、十五朝见天子，礼仪与三公相同。又召回之前被遣回封国的红阳侯王立。

傅太后的堂弟、右将军傅喜，好学问，有志向，有品行。王莽既然罢退，大家都把希望寄托在傅喜身上。当初，皇上给外家亲属升官封爵，唯独傅喜称病婉拒。傅太后开始参与政事，傅喜经常谏劝她，所以傅太后不愿意让傅喜辅政。

七月初四，以左将军师丹为大司马，封高乡亭侯。赐给傅喜黄金百斤，交回右将军印绶，以光禄大夫身份在家养病。以光禄勋、淮阳人彭宣为右将军。

大司空何武、尚书令唐林都上书说："傅喜行义修洁，忠诚忧国，可以为内朝辅政之臣。今天以养病为由，突然遣归，让群众失望，都说：'傅氏贤子，因为议论不合定陶太后的意思，就被黜退。'百官无不为之抱恨。忠臣是社稷之卫士。当年，鲁国治乱的关键就在季友，楚国的安危在于子玉，魏国的战争与和平全靠无忌，项羽的存亡则看范增。百万之众，不如一贤。所以秦国以千金离间赵王与廉颇，汉高祖散财万金离间项羽，让他疏远亚父范增。傅喜能立于朝廷，就是陛下之光辉，也是傅氏兴废的关键。"

皇上自己也敬重傅喜，所以，第二年又把他召回。

18 建平侯杜业上书诋毁曲阳侯王根、高阳侯薛宣、安昌侯张禹，而推荐朱博。皇帝少年时就知道王氏骄纵气盛，心中不满，因为刚刚即位，暂且优待他们。过了一个多月，司隶校尉解光上奏说："曲阳侯王根，在先帝坟墓还没有完成时，就公然聘娶掖庭女乐、五官(元帝定妾媵位号，从昭仪起，分十四等。五官位于第十二等，禄秩相当于三百石官)殷严、王飞君等，置酒歌舞。王根哥哥的儿子、成都侯王况，也聘娶以前的掖庭贵人为妻，皆无人臣礼，大不敬，不道!"于是皇上说："先帝对王根、王况叔侄，何等深厚!如今却背恩忘义!"因为王根在当年皇上被立为皇太子时出过力，所以皇上保留他的爵位，将他遣返封国。王况被贬为庶人，遣返故乡。王根及王况父亲王商所荐举的官员全部被免职。

19 九月二十五日，地震，从京师到北边郡国三十余处，城郭崩塌，压死四百余人。皇上以灾异问待诏李寻。李寻说："太阳，是众

阳之长，象征着国君。国君不修道，则太阳失去它的常度，暗淡无光。最近，太阳尤其微弱，光明被侵夺而失去光彩，邪气珥、霓(珥，是日晕。霓，又叫副虹，雨后天空中彩虹，色彩鲜明的叫虹，排列顺序与虹相反，色彩比虹暗淡的叫霓　)多次出现。小臣我不知道宫廷内的事，但是，从太阳显现的天象来看，陛下的志向节操比您刚即位时差远了!希望陛下执守乾刚之德，强大自己的心志，遵守治国的法度，不要听女人和邪臣的巧言，还有那些保姆、乳母的卑辞请托，都断绝而不听。一切遵从国家大义，断绝对他们的小小不忍之心，实在不得已，可以赏赐给他们货财，绝对不可以给他们请托的人官位，因为这实在是上天所禁止的啊!

“臣听说，月亮是众阴之长，象征着后妃、大臣和诸侯。最近月亮也多有变异，这是因为母后参政乱朝，阴阳俱伤，两不相便。我是外臣，不知道朝廷内部的事，只是根据天象，推测如此。从天象来看，近臣已经不足以倚仗了。唯有陛下亲自选求贤士，不要让那些邪佞之人显贵盛强，这样才能尊崇社稷，让本朝强大!

“臣听说五行以水为本，水的标准状态是平静，王道公正修明，则百川顺畅，经脉畅通。如果偏颇私党，失去纲纪，则涌溢为败。如今汝水、颍水激流翻涌，与雨水并为民害，这正是《诗经》所谓的‘百川沸腾’，咎在女宠之族。希望陛下能稍稍抑制外戚大臣!

“臣听说地道柔静，是阴的常义。最近关东多次地震(这也是‘阴’出了问题　)，务在崇阳抑阴以救其咎，固志以用英俊之才，建威以黜奸邪之人，闭绝私路，拔进英隽，退黜不称职的大臣，以强本朝!根本强，则意志力强，那些想要危害国家的，自然就被折挫了。根本弱，则招殃致凶，为邪谋所欺凌。我听说，之前淮南王刘安谋反之时，他所忌惮的只有汲黯一人，连公孙弘，他都认为不足为道。公孙弘是汉之名相，本朝还没有一个人可以和他相比，还被刘安轻视，更何况本朝连公孙弘这样的人都没有呢？所以说，朝廷没有人才，就被乱臣贼子所轻视，这是自然的道理。”

【华杉讲透】

李寻的奏章，反反复复说“尊强本朝”，要让汉朝再次强大，核心要旨是要汉哀帝“固志建威”，坚定自己的意志。领导力首先是意志力，执行谁的意志，就是谁在领导。汉哀帝连保姆、乳娘的请托都不能拒绝，就是让她们都可以向人封官许愿了，更不用说后妃外戚，那国家是谁在治理呢？你的意志力强，小人自然不敢妄想乱动，这就是“本强则精神折冲”，有一种强大的精神力量，折断他们想冲过来的邪谋。如果领导者意志力弱，“本弱则招殃致凶”，他本来没有邪谋的，都要被你招来。

另一个关键是“朝廷无人，则为贼乱所轻”。朝中没有人才，那乱臣贼子就轻视你，他就敢于铤而走险。这就是《孙子兵法》讲的“道、天、地、将、法”，你得掂量掂量你有几员大将，别人也在观察掂量你有什么样的将。

20 骑都尉(统领骑兵)平当为皇上使派，负责河堤事务，上奏说：“古代的九河，已经都堙没了。按照经义，治水之道，在疏不在堵，挖掘河道疏浚，不是靠堤防壅塞。黄河从魏郡以东，决口很多，河水四处漫延，水迹难以分明，四海之内的广大百姓，不可以欺骗，应该广泛征求能疏浚河川的人才。”皇上听从了他的意见。

待诏贾让上奏说：“治河有上、中、下三策，古代君王建立都城，安置人民，整理土地，一定是首先避开河川沼泽、地势低洼的地区，在洪水不能威胁到的地方选址。这样，不会遭遇大水，而小河小溪又能流进来提供水源。在山坡底下，作为湖泊池泽，秋季可以做泄洪区，让洪水左右流动，宽缓而不急迫。土地上有河川，就像人有嘴一样，用土去堵河，就像为了制止婴儿哭泣而去堵他的嘴，哭是马上止住了，但是那孩子也要死了。所以说：‘善于治河的人，疏浚河道让水畅流；善于治民的人，鼓励他们畅所欲言。’(出自《国语》，召公进谏周厉王的话：‘善为川者决之使道，善为民者宣之使言。’)修筑堤防的传统，起于战国时期，那是因为各国都只管自己，把自己这一边堵住就行。齐国

与赵国、魏国，都以黄河为界，赵国、魏国背靠山区，而齐国地势较低。齐国在距离黄河二十五里处筑堤，河水东抵齐堤，为齐堤所阻，则向西泛滥于赵、魏。于是赵、魏也在距黄河二十五里处筑堤。他们这样的做法虽然不对，但是毕竟还都留出了泄洪区。但是，随着时间推移，河堤内填淤的土地肥美，百姓开始在里面耕田，长时间没有水害，又在里面盖房子，慢慢形成村落。大水再来，这些村庄被淹没，于是他们又建起新的堤防以自救，如此渐渐离开他们的城郭，排干水泽，建房居住。所以说，这样的居民区遭水灾，那是理所当然!如今的堤防，狭窄的地方，距河岸只有几百步距离，远的地方，也不过距河岸数里地而已。所以说，在原来的大堤之内，又有好几重河堤，民居充斥其间，这都是前世所排干的泄洪区。黄河从河内郡黎阳到魏郡昭阳，东西两岸还都有石堤，洪峰受到阻挡，激荡而还，百余里间，河水来回两次向西，三次向东，如此迫阨，不得安息。

“如果行上策，是将冀州的人民迁走，将黎阳遮害亭河堤拆除，放黄河向北流入渤海。黄河向西有大山，向东有金堤，水势不会冲击太远，泛滥的河水，一个月就能平定下来。反对的人可能会说：‘如果这样，败坏城郭、房屋和坟墓以万计，百姓会怨恨。’可是当年大禹治水的时候，山陵挡路的都摧毁，所以才能开凿龙门口，洞穿伊阙山，开辟底柱山，击破碣石山，毁坏割绝天地本来面貌。至于城郭、村庄、坟墓，那都是人工所造，何足道也!如今黄河沿岸十个郡，每年治河费用都上亿，而等到决堤洪灾的时候，所摧残的损失，无法计算。如果拿出数年的治河经费来安置所迁移的人民，遵照古代圣人的方法，重新确定山川之位，让神人各得其所，不互相干扰为害。我大汉方制万里，为什么要去和河水争夺咫尺之地呢？此功一立，河定民安，所以说是上策。

“如果在冀州多穿漕渠，让人民得以灌溉农田，分杀水怒，虽然不是圣人之法，也可以算是救败之术。可以从淇口以东修筑石堤，多设闸门。反对的人可能认为，黄河大川，难以禁制。但是，从荥阳的漕运渠道效果就可以看出来了。冀州灌溉渠道水尽时，就关闭荥阳水门，让河水流入灌溉渠道。旱灾来的时候打开东方闸门，用来灌溉。洪灾来的时候打开西方闸门，使水流分散，保护农田不要受灾。这

样，堤防才能发挥作用。这也是富国安民，兴利除害，能维持一百年，所以说是中策。

“如果只是修缮原来的堤防，低的堤防加高，薄的堤防加厚，劳费无已，年年遭灾，那是最下策!”

【胡三省曰】

贾让所规划的上中下三策，从汉朝到现在，没有能照做的。大概古人论事，都喜欢说上、中、下三策，其上策大多是孟浪而惊世骇俗，中策则平实而合乎时宜，下策嘛就是大家都知道的。

【王夫之曰】

治河之策，贾让所言，正是千古之龟鉴，而平当寥寥数言，也说到了本质，这正是鲧失败的原因和禹成功的根本，就算尧舜那样的圣君，也不能和黄河争胜。而小民之常情，就是贪图田庐之利，就想住在河边。劳动天下，以满足他们的欲望，自己得利一时，而遗祸子孙，这都是古今通病。而后世之谋臣呢，耍弄君王，劳民伤财，却不能按大禹的治河方针去做，原因是两个：

一是所谓贤者，拿一筐土，去暂时堵塞了滔天黄河，河岸百姓唱起歌谣来歌颂他，甚至建起祭庙来祭祀他，于是功显朝廷，名动天下，所以好事者踊跃，都要来做抗洪英雄。

二就是那时不肖的贪官了，公帑之出纳，浩繁而没有凭据，很容易贪污，民夫之征调呢，又可以乘威以指使，享其利而利其灾，大发国难财。灾区当地官员和参与

其中分利的奸佞之人，个个为他唱赞歌，危词痛哭，把灾情的严重和灾区人民的悲惨说得感天动地，以动上听。所以从秦汉以来一千五百年，奔走天下谈黄河，言满公车，牍满故府，疲惫豫、兖、徐三州之民，来填这一河之壑，而一旦溃败，就都成了鱼鳖。

黄河之害，不是那河要害民，是民贪其利而自害耳!都想在泄洪区居住，民有良田，国有赋税，舔舐那刀锋上的蜂蜜，不怕自己的舌头被割断。假如能算一百年的账，想想天下土地之广，按贾让所说，迁移冀州之民，又有何不可呢？难道比年年抗洪疲劳困毙还难吗？数千年都逃不脱鲧的覆辙，是因为国君不明，而贪功嗜利之臣民，积习不可破。平当之言，贾让之策，就像两支巨烛，燃放于历史的天空，而君臣百姓，都视而不见，不亦悲乎!

【华杉讲透】

但凡上中下三策，你找那最笨的，花钱最多的，耗时最长的，往往就是上策，就是胡三省说的“孟浪而惊世骇俗”了。虽然它看起来最贵，实际上最便宜，一本万利，而且是万世之利。贾让把管一百年的办法还称为中策，因为他的格局是一千年。但是迁走之后，怎么能阻止河定之后，新的移民又进入肥沃的黄泛区，那又是问题了。王夫之说“积习不可破”，确实不可破，因为你是和这些庸人同处一个社会。

钱穆说过一个故事，一个古寺，大雄宝殿门前，两棵参天巨柏，气势如虹，那柏树长到这么大，至少五百年，当年那建寺的首任方丈，他栽下这两棵树的时候，知

道自己是看不到树长大的，他看到的，他打造的，是五百年后的场景，也就是说，他的格局是五百年。后来，一次雷电，劈毁了一棵树，这五百年后的方丈，在那死树空出来的位置，种了一棵夹竹桃。夹竹桃嘛，今天种下，明年就赏花。他的格局，就是一年而已。

21 孔光、何武上奏说：“要撤除的亲情已尽的祖先祭庙的名次，应当及时确定下来。请陛下与群臣讨论。”当时光禄勋彭宣等五十三人都认为：“孝武皇帝虽然功勋卓著，但亲情已尽，应撤除祭庙。”太仆王舜、中垒校尉刘歆却提出异议，说：“按照《礼记》，天子的祭庙应有七座。七是正规的数量，可以作为常数。被尊为‘宗’的，不在此数中，宗是变数。如果有功德，就被尊为‘宗’，因此不可预先规定宗的数量。我们愚昧地认为，孝武皇帝的功勋那样大，而孝宣皇帝又如此尊崇他，不应该撤除他的祭庙!”哀帝观看奏议后，指示说：“太仆王舜、中垒校尉刘歆的建议可行。”

22 何武后母在蜀郡，派遣官吏去把她迎回京师，正赶上成帝驾崩，官吏担心道路上有盗贼，暂时停止出发。皇上左右的人讥刺何武，说他侍奉母亲，不能笃实切行。皇帝也有改换大臣的意思，冬，十月，下诏将何武免职，以列侯身份回归他的封国。十月初九，任命师丹为大司空。师丹见皇上大量匡改成帝的政策，于是上书说：

“古代新君登基，沉默不言三年，政事一律听于家宰，三年内不改变父亲的政策。”

【华杉讲透】

新君即位，三年不言，不发表意见，一切听宰相的。这背后有两个理念：

一是孝道，为亡父守孝三年，平民百姓，是什么也不干，在父亲坟墓旁搭一个草庐，守孝三年。天子有国

家的责任，必须在朝坐镇，但是也不处理政事。孔子说孝道：“父在观其志，父没观其行，三年无改父之道，可谓孝矣。”父亲在世的时候，观察他的志向；父亲没了，观察他的行为，如果三年内，都不改变父亲的做法，父亲信任的人，他继续信任；父亲照顾的人，他继续照顾；父亲制定的政策，他继续执行，这就是孝了。

第二个理念，是新君即位，一动不如一静，自己不动，观察臣子们怎么动。新君不是新官，新官上任三把火，要马上证明自己的能力。新君不需要，因为他什么也不做，还是君，做错了，就会有损自己的威信，甚至改变权力的平衡。殷商时，高宗武丁即位，朝中都是父亲的大臣，他真的做到三年一言不发，让他们自己干，躲在后面观察，既评估每一个贵族大臣的立场和能力，观察他们之间的派别关系以及各种政治活动，同时，又避免自己的任何想法和意图，被他们发觉或误解。三年期满了，满朝文武都求他说话。武丁还是不说，手写了一段答复：我不是不想说话啊!但是，我是君主，我的一言一行，都是天下的楷模，我怕我德不配位啊，我说话，说错了怎么办呢？我说错了，大家也照着做，那不就危害天下吗？所以我不是不想说话，我是真的不敢说啊!

这时候，群臣纷纷表态，无论您说什么，我们都照做!武丁这才开口了，从此，一切按他的意志办，成为一代圣君。

不过，武丁是一个特例，是他的手腕。新君登基，没有三年不办事的。他做储君时，已经打了半辈子腹稿，要行使自己的意志。而一朝天子一朝臣，都在等着重

新洗牌。哀帝的问题，并不是他干得太多，而是他干的，都是傅太后的意思。

“之前大行皇帝棺椁还停在灵堂，而官爵臣子以及亲属们，都已经赫然贵宠起来，封舅舅为阳安侯。皇后尊号还未定，就预封她父亲为孔乡侯，解除侍中王邑、射声校尉王邯等的职务。诏书频繁地下达，变动政事，疾如闪电，毫不缓和。臣不能明陈大义，也不能坚决地推辞封给我的爵位，也相随着无功受封(成为高乡亭侯　)，增加了陛下的过失。最近郡国多地发生地震，大水涌出，杀伤人民，日月不明，五星失行，这都是因为陛下举措失中，号令不定，法度失理，阴阳颠倒的反应。

“人之常情，如果没有儿子，六七十岁了，还要多娶妻广为求子。孝成皇帝深刻地洞察天命，知道您的至德，所以虽然自己身在壮年，却克制自己的私心，立陛下为嗣。先帝暴弃天下，而陛下继体，四海安宁，百姓不惧，这都是因为先帝圣德，又合乎天人之功了。臣听说‘天威不违颜咫尺’，头顶三尺有神明，愿陛下深思先帝之所以选立陛下的意图，克制自己，躬行道德，以观察群臣的跟从与教化。天下，就是陛下的家。亲属亲信们何愁得不到富贵呢？只是不要这样急切仓促，这样不长久啊!”

师丹数次呈上奏书，大多是这样恳切的直言。

傅太后的侄子傅迁在皇上左右，尤其倾危奸邪，皇上很厌恶他，将他免职，遣归故乡。傅太后怒，皇上不得已，又把他找回来留任。丞相孔光与大司空师丹上奏说：“诏书前后相反，天下疑惑，无所取信。臣等请求将傅迁遣返故乡，以消除奸党。”但傅迁最终还是没有被遣返，反而官复原职为侍中。皇上被傅太后所逼，都是这一类的事。

【王夫之曰】

成、哀之世，汉朝哪里还有什么君臣!只有妇人。

哀帝之初，傅氏与王氏争而傅氏胜，哀帝之亡，王氏与傅氏争而王氏胜。胜者乘权，而不胜者愤，二氏之荣枯，举朝野而相激以相讼，悲夫!

说傅迁是倾邪之人，就公推傅喜之贤。这和指斥王根、王立的骄横，而推举王莽，有什么区别呢？王莽被废，吏民在宫门前叩头讼冤，贤良对策而相互激励，都被那王莽虚伪的谦让所迷惑引诱，人心思归，贤者也不免上当。如此看来，那傅喜到底是真贤还是假贤，又有谁知道呢？四海之大，竟没有可以托孤寄命之人，唯区区王、傅两个老妪的爱憎是争。呜呼!率天下而奔走于闺房之颦笑，国家的格局，就在那两位老妪的闺房之中了。

23 议郎耿育上书为陈汤伸冤说：“甘延寿、陈汤，为圣汉扬钩深致远之威，雪国家累年之耻，讨雪域不羁之君，系万里难制之虏，他们的丰功伟绩，岂有人能与之相比吗？先帝嘉许，于是下明诏，宣著他们的功勋，并为之更改年号(当年为建昭六年，因为陈汤诛杀郅支单于，呼韩邪单于又修明顺服，为汉朝保卫边塞，所以改年号为竟宁元年)，传之无穷。于是，南郡贡献白虎，边陲没有警备，当时正赶上先帝病卧在床，但仍然垂意不忘，数次派尚书责问丞相，赶快给他们核定奖赏等级。唯独丞相匡衡，排斥不肯给，最后封甘延寿、陈汤仅仅数百户，让功臣战士们失望!到了孝成皇帝，承建业之基，乘征伐之威，兵革不动，国家无事，而大臣倾邪，欲专擅主上之威，排斥妒忌有功之臣，竟然让陈汤孤零零地被逮捕下狱，不能自明，最终以无罪之身，年老而被流放，弃置于边陲。敦煌正当西域通道，让威震西域的大汉功臣，转眼之间就罪及其身，为郅支单于的残部遗虏所耻笑，诚可悲也!至今出使西域的人，没有一个不述说陈汤诛灭郅支单于的故事，以扬我大汉国威之盛。那么，我们用人家的功勋来威慑敌人，又抛弃他这个人来让他的仇人快意，岂不令人痛心!况且居安思危，盛必虑衰，如今国家既无文帝累世之富饶，又无武帝满朝文武俊才。枭俊擒敌之臣，唯有一个陈汤而已!假使他已经死亡，没有赶上陛下，我们还希望国家追录其

功，封表其墓，以勉励后进之人。而陈汤幸得还活着，身当圣世，距他立功的时间，还不算太久，为什么要反而听信那些邪臣的话，把他鞭逐斥远，让他的家族逃亡分窜，死无葬身之地呢？有远见的人士，无不认为，陈汤的功勋，世人没有一个赶得上的，而他的过错，都是人之常情(无非是贪财图利，也没有什么政治上的大罪)。陈汤尚且如此，虽然破绝筋骨，暴露形骸，立下如此艰苦卓绝之功，还是免不了受制于嫉妒之臣的唇舌，成为流放边境的罪犯。这是我为国家所担心的了!”

奏书递上去，天子召回陈汤，卒于京师。

孝哀皇帝上

建平元年(乙卯，公元前6年)

【胡三省曰】

谥法：恭仁短折曰哀，恭敬仁爱，但是天不假年，早逝，则谥号为“哀”。

1 春，正月，北地郡坠下十六颗陨石。

2 赦天下。

3 司隶校尉解光上奏说：“臣听说许美人及中宫女史曹宫(曹宫为学事史，通晓《诗经》，是皇后的宫廷教师)，都曾经御幸于孝成皇帝，生下儿子。但是儿子都不见了。臣派遣官吏调查，都查明了实情：元延元年，曹宫怀孕，十个月后，曹宫在掖庭牛官令舍(牛倌宿舍)生下一个儿子。中黄门田客拿着皇上亲自写的诏书给掖庭监狱狱丞籍武，下令将曹宫关进暴室牢房，说：‘不要问生下的是男孩还是女孩，也不要问是谁的孩子。’曹宫对籍武说：‘善待我的儿子。您知道他是谁的儿子!’三天后，田客又拿着皇上手诏问籍武：‘那孩子死了没有？’籍武说：‘还没死。’田客说：‘皇上与昭仪(赵合德)大怒，为什么不杀？’籍武叩头说：‘不杀这孩子，我知道自己该死。但是，杀了他，我也要死!’于是

通过田客向皇上呈上亲启密奏说：‘陛下还没有继嗣，您自己的儿子，出生不分什么贵贱，希望陛下三思!’密奏递上去后，田客又拿着皇上手诏来，取走了孩子，交给中黄门王舜。王舜受诏，把孩子抚养在宫中，选择官婢张弃为乳母，对她说：‘好好抚养这个孩子，以后有赏赐，注意保密，不要走漏消息!’又过了三天，田客又拿着皇上手诏和毒药，让曹宫饮药自杀。曹宫说：‘果然是赵氏姐妹专擅天下!我生下的是男孩，额头上有壮发，很像孝元皇帝(孩子的祖父)。如今我的孩子在哪里？大概也被她们杀了吧？怎么能让太后知道这件事啊!’然后饮药而死。张弃所哺乳的孩子，过了十一天，宫长李南拿着诏书将孩子取走，然后就不知下落了。

“至于许美人，是在元延二年怀孕，十一月生下一个男孩。赵昭仪对皇上说：‘你每次来，都跟我说是从中宫(皇后赵飞燕处)来，既然是从中宫来，许美人的孩子是谁的？难道许氏又将重新立为皇后吗？’怨怒不已，捶胸顿足，头撞墙壁门柱，又从床上滚到地上，涕泣绝食，说：‘你怎么安置我!让我回家吧!’皇上说：‘我诚实地告诉你，你反而发怒，真是不可理喻!’于是皇上也不吃饭。昭仪说：‘陛下如果认为自己做得对，你为什么不吃饭？陛下自己曾经对我发誓说，永远不会辜负我!如今许美人有子，那不是你违背了对我的盟誓吗？你还有什么话说？’皇上说：‘我对你的誓言不变，就是以赵氏为尊，不立许氏，让天下没有位居于赵氏之上者，不要担忧!’后来，皇上下诏，派中黄门靳严从许美人处将孩子取走，装在芦苇编的小箱子里，放到饰室门帘南边。皇上与昭仪坐着，让侍者于客子解开芦苇箱子，然后，皇上让于客子和所有其他侍者都出去，自己亲手关上门户，只有皇上和昭仪两个人在里面。过了一会儿，门打开，叫于客子进来，把箱子封好，又写了一道手诏，让中黄门吴恭拿箱子给籍武，说：‘告诉籍武，箱子里面有死儿，埋在隐蔽的地方，不要让人知道!’籍武在监狱楼墙下挖掘深洞，把尸体埋在里面。

“其他强迫饮药堕胎的事件，还有无数，虽然都在四月十八日大赦令之前，但是我考察前例：永光三年，男子忠(姓不详)等发掘长陵傅夫人坟墓，事情已经经过了大赦，孝元皇帝下诏说：‘这是朕所不能赦免的!’于是穷治其罪，全部诛杀。天下人都认为不赦免他们是恰当

的。赵昭仪倾乱圣朝，亲灭继嗣，家属应该伏天诛。但是，她的同胞姐妹及亲属，还都仍在尊贵之位，接近皇上，让天下寒心，请皇上下令，彻底调查，让丞相主持朝廷大议，以正其罪。”

皇上于是将新城侯赵欣，以及赵欣哥哥的儿子、咸阳侯赵䜣，都贬为庶人，将赵姓家属流放到辽西郡。

议郎耿育上书说："臣听说，继嗣失统，废嫡子而立庶子，是圣人之法严厉禁止，也是古今至戒。但是，当年吴太伯发现弟弟季历适合继嗣，就逐渐隐退，坚决辞让，委身于吴、粤。可见遇到特殊情况的权变，可以不依常法，这才把王位传给季历，成就了之后周文王的圣嗣。文王有天下，子孙相传，七八百年之久，功勋居于三王之首，道德最为齐备，所以能追尊古公亶父为太王。”

【华杉讲透】

吴太伯，即吴国建国之父，父亲为周部落首领古公亶父，兄弟三人，排行老大；两个弟弟仲雍和季历。父亲欲传位于老三季历及其子姬昌，姬昌就是后来的周文王，太伯和仲雍避让，迁居江东，建立吴国。

“所以，世有非常之变，然后有非常之谋。孝成皇帝自知早年没有生下儿子，到了晚年，即便有子，在自己万岁之后，幼子未必能够治国理政，那国家的权柄，将制于女主，女主骄盛，则嗜欲无度，少主幼弱，则大臣不从，再没有周公那样的圣人辅佐，恐怕就要危及社稷，倾乱天下。同时，成帝又知道陛下您有贤圣通明之德，仁孝子爱之恩，所以他心怀独见之明，克制自己，不再召唤后宫嫔妃侍寝，避免生下儿子，从根源上断绝幼主祸乱的危机，这都是为了顺利地把帝位传给陛下您，以安邦定国。

“愚蠢的臣子(解光等人)既没有安邦定国的长远之策，又不懂得推演先帝的圣德，继承先帝的遗志，竟然反复调查宫中密事，暴露先帝的隐私，诬称先帝有倾危惑乱的罪过，是因为宠妾的妒忌而诛杀自己

的儿子。这是完全没有领会先帝贤圣远见之明，也辜负了先帝忧国忧民的一番苦心!论大德者不拘于俗，立大功者不合于众，这正是先帝之深谋远虑比群臣高一万倍，而陛下您的圣德盛茂合乎皇天啊!这岂是当世那些庸庸宵小之臣所能理解的呢!

“况且，赞美发扬君父的美德，匡救消灭君父既往之过失，这是古今通义。事情发生的当时，他们不能固谏立争，防祸于未然，而是各自顺着君王的意思，以求媚宠。而君王晏驾之后，尊号已定，万事都已结束，却去翻过去的老账，追究已经无法挽回的旧事，揭发先帝隐秘不明的过错，这是让我深为痛心的!

“希望陛下将此事交给有司讨论，就按臣的建议，向天下宣告，让全国人民都了解先帝的圣意和良苦用心。不然，将使对先帝的诽谤上及山陵(成帝坟墓)，下流后世，远播百蛮，近布海内，这可不是先帝将国家托付给陛下您的本意啊!孝者，善述父之志，善成人之事(善于传述先父的遗志，善于完成先父的遗愿，就是孝子)，希望陛下省察!”

皇上当初得以被立为太子，赵太后(赵飞燕)出了大力，所以这事就不了了之。傅太后感激赵太后的恩德，赵太后也对傅太后倾心相结，所以太皇太后(王政君)和王氏家族对此都非常怨恨。

【胡三省曰】

耿育说得对，《春秋》为尊者讳，义正如此。

【柏杨曰】

耿育这番议论，令人目瞪口呆，他应是中国历史上最早和最突出的文妖之一，用他的文字功底和丰富的知识，去颠倒是非，混淆黑白。使淫棍刘骜成了“大德”“大圣”，谋杀亲子的凶手，成了“远见”“至思”，把不能生育，解释为故意断子绝孙，以免女主主政。想象力的丰富和他内心的邪恶恰成正比。

自耿育之后，“耿育型”身怀绝技的无耻文妖，几乎层出不穷。

【华杉讲透】

司马迁在《史记》里说纣王，有一句名言叫“智足以拒谏，言足以饰非”。就是说，纣王的智慧，足以拒绝谏劝，他的言辞，足以修饰他的过错。耿育就是“言足以饰非”的典型了。既有登峰造极的颠倒混淆，又掺杂以为尊者讳的“良苦用心”，连胡三省都觉得他说得对。不过，他成功的关键，还是在于哀帝本身是成帝无子的最大既得利益者，而赵飞燕又是最大功臣。耿育实际上是为哀帝编一套鬼话逻辑，让哀帝从王氏家族通过解光下的套里解脱出来。但是，在哀帝崩逝之后，王氏家族重新掌权，赵飞燕还是难逃一死。

4 正月初四，光禄大夫傅喜为大司马，封高武侯。

5 秋，九月，两块陨石坠落在虞县。

6 郎中令(掌宫廷侍卫)泠褒、黄门郎(给事于宫门之内的郎官，是皇帝近侍之臣，可传达诏令)段犹等，再次上奏说：“定陶恭皇太后(哀帝祖母傅太后)、共皇后(哀帝生母丁姬)不宜再将藩国‘定陶’之名加到她们的尊号之上，车马和服装都应该和皇者至尊之号相称，并设置二千石以下官员，担任她们的官属(詹事、太仆、少府等)，而且应该给共皇(哀帝父亲刘康)在京师设立祭庙。”

皇上将议案交给臣下们商议，群臣都顺着皇上的意思说：“母以子贵，应该立尊号以尽孝道。”唯有丞相孔光、大司马傅喜、大司空师丹认为不可。师丹说：“圣王制定礼制，取法于天地，尊卑者，所以正天地之位，不可乱。如今定陶恭皇太后、恭皇后以‘定陶恭’为

号，是母从子，妻从夫之义。如果给他们立官置吏，车舆礼服与太皇太后并立，那就违背了‘尊无二上’的意义了。定陶恭皇的谥号之前已经确定，义不得再改。《礼记》曰：‘父为士，子为天子，祭祀时，以天子之祭礼，但是，尸的服装，仍然穿死者生前的士服’(祭祀时，由一个人身穿死者身前衣服，代替死者受祭，这个人就称为‘尸’，表示事亡如事存，事奉亡父，就像他还活着一样)，儿子不能给父亲封爵，这才是对父母的尊敬。如果过继给他人，那么，继承谁就是谁的儿子，要为被继承人守丧三年，而对生父生母的守丧时间，反而要缩短，这是表示尊重所继承的本祖，以正统为重。孝成皇帝圣恩深远，所以为定陶恭王又另外确立后嗣(在征召刘欣为太子入继大统时，特意选定刘景为刘康儿子，接续刘康香火)，奉承祭祀，让共皇能够为一国之太祖，万世不毁，恩义已备。陛下既然已经继体先帝，持重大宗，承担宗庙、天地、社稷之祭祀，义不可再供奉定陶恭皇，到他的祭庙里去祭祀。如今要在京师为定陶恭皇立庙，让臣下去祭祀，那祭庙反而是无主的孤庙了。况且，亲尽当毁，皇帝的祭庙，数代之后，亲情已尽，就要被撤除。共皇在定陶国是始祖，千秋万代都永远祭祀。在京师立庙，那是早晚要被撤除。放弃一国太祖不堕之祀，而就无主当毁不正之礼，这并不是尊厚共皇之道!”

皇上从此不满意师丹。

【华杉讲透】

师丹的意见非常对。哀帝执政的合法性，来源于他已经是成帝的儿子，而不再是生父、藩王刘康的儿子。现在继承刘康香火的是刘景。这才是名正言顺。孔子说：名不正，则言不顺；言不顺，则事不成。在京师给刘康设庙，早晚要被撤除，这是很清楚的事。但是，傅太后要另一个名正言顺，就是她要跟太皇太后王政君平起平坐。哀帝显然是受傅太后控制。傅太后多欲又强势，她就不管那么多了。之后哀帝贬黜师丹那恶狠狠的言辞，实在不像一国之君对他做太子时的师傅说的话，倒像是傅太后的怨毒

喷射了。

就在这时，有人上书说：“古代以龟甲、贝壳为货币，如今用钱，所以让人民贫穷，应该改变货币。”(人民没钱，把钱币废弃，改回用龟甲、贝壳，就都有钱了。)皇上问师丹意见，师丹说可以改。议案交给有司讨论，大家都认为钱币已经使用很久了，难以仓促改变。师丹年老，忘了他之前的意见，也跟着说不能改。

又，师丹派他的属吏代写奏章，属吏暗中留下草稿。丁氏、傅氏子弟知道了这件事，派人上书举报说：“师丹上亲启密奏，但是街上的人手里都有他的奏书。”皇上问将军和宫廷官员，都说：“忠臣不显谏，大臣奏事，不宜泄露，应该下廷尉调查!”事情交到廷尉，廷尉弹劾师丹大不敬。事情还没有处理结果，给事中、博士申咸、炔钦上书说：“师丹的经学和品行，都无与伦比，近世大臣，很少有能赶上师丹的。他由于忧国忧民的愤懑，上亲启密奏，但是没有深思远虑，让主簿执笔，以至泄露。泄露之过不在师丹本人。如果因此被贬黜，恐怕众心不服。”

皇上将申咸、炔钦二人俸禄贬了两级，下策书免去师丹职务和封爵，说：“阁下位尊任重，却心怀奸诈，迷乱国政，进退违命，言辞反复，朕为你感到非常羞耻!因为阁下在我做太子时，曾经担任过我的师傅(太子太傅)，不忍心将你移送司法，现在，请你交回大司空、高乐侯印绶，回家去吧!”

尚书令唐林上书说：“我私底下看到了皇上罢黜大司空师丹的策书，深感痛切!君子作文，为贤者讳。师丹，论经学修养，为当世宗师；论品德，也堪称国老。曾经是皇上的师傅，又位列三公之尊位。所列的罪过，十分细微。海内之人，也没见他有什么大过。既然已经处罚了，免爵也未免太重!京师舆论，都认为应该恢复师丹的侯爵和封邑，让他每月初一、十五，还可以参加御前朝见。希望陛下裁览众心，以慰抚曾经担任皇上师傅的大臣!”

皇上听从唐林的建议，下诏，封师丹为关内侯。

皇上用杜业之言，召见朱博，起复为光禄大夫。不久，又擢升为京兆尹。冬，十月二十三日，任命朱博为大司空。

【胡三省、柏杨曰(综合)】

朱博原任后将军，因淳于长案，被丞相翟方进弹劾免职。哀帝初即位时，杜业上奏说，王氏掌权日久，薛宣、张禹祸乱朝廷，而举荐朱博。

7 中山王刘箕子，患有眚病(又叫肝厥，发作时嘴唇和手脚十个指甲都成青色　)，祖母冯太后亲自抚养，经常祭祀祷告求神。皇上派中郎谒者张由，带着御医去帮助治疗。张由一向有狂易病(间歇性精神失常　)，病发，发怒而去，返回长安。尚书问责张由，为何无故擅自离去。张由害怕，就诬告冯太后行巫蛊诅咒皇上及傅太后。傅太后因为当年与冯太后一起侍奉元帝，追记当年怨仇，借此派遣御史丁玄按验。调查了数十日，什么也没查出来。傅太后再派中谒者令史立去查。史立受傅太后指使，希望得到封侯的酬报，逮捕审讯冯太后妹妹冯习以及弟媳妇君之等，严刑拷打致死数十人，终于得到口供：“冯太后诅咒并试图谋杀皇上，立中山王为帝。”史立拿着口供去责问冯太后，冯太后不服。史立说：“当年那熊跑到殿上时，你何等勇敢，今天怎么胆怯了呢？”冯太后对左右说：“这是宫中的事情，他怎么知道呢？这就是要陷害我的原因!”于是饮药自杀。宜乡侯冯参、君之、冯习及其丈夫、儿子等连坐的亲属，或者自杀，或者被严刑拷打致死，一共死了十七人。天下无不怜惜。

司隶校尉孙宝奏请重新调查冯氏一案。傅太后大怒说：“皇上设置司隶，是负责调查我的吗？冯氏谋反，案情清楚，孙宝却要翻案，把我打成恶人。好吧!诬告反坐，我去监狱吧!”皇上于是顺着傅太后的意思，将孙宝下狱。尚书唐林力争，皇上又将唐林打成孙宝一党，贬到敦煌鱼泽障当哨兵。大司马傅喜、光禄大夫龚胜据理力争，皇上于是向傅太后汇报，释放孙宝，官复原职。张由因为最先举报，赐爵关内侯，史立擢升为中太仆。

【胡三省曰】

张由、史立因此受赏，哪知道将来又要因此招祸呢!

【华杉讲透】

冯太后就是当年元帝的冯婕妤，和傅婕妤一起陪同皇上观看斗熊，突然一只熊向人群冲过来，大家都逃命，冯婕妤却迎上前去。所幸卫士们把熊格杀了。皇上问冯婕妤：“大家都跑，你怎么还迎上去呢？”冯婕妤说：“我听说熊抓到一个人，它就会停下来。我挡在前面，它抓到我，就不会伤害陛下了。”元帝大为赞叹，傅婕妤则大为羞惭，就怀恨在心，一直到今天，三十多年后报复。傅太后是“复仇”吗？她和冯太后根本也没有仇，因为冯太后并没有害过她，只是她三十年前的嫉妒，而嫉妒之恨，超过血仇。所以，别认为你没有伤害过别人，你表现得比别人好，就是对她最大的伤害。三十年后，她还记着，要杀你全家。

人人都知道是傅太后要陷害冯太后，而且手段恶毒，但皇上身为天下之主，竟然帮助罗织冤狱，为傅太后报私仇。所以王夫之说：“成哀之世，根本就没有什么君臣，只有妇人。”

卷第三十四 汉纪二十六

(公元前5年—公元前3年，共3年)

主要历史事件

傅喜、孔光先后被免官

傅太后成功加尊号，宫中四位太后并立

王莽因尊号事件，被遣回封国

哀帝改年号求福无果，夏贺良等人被处死

傅太后指使朱博陷害傅喜，失败告终

王嘉建议不要轻易处罚官员

哀帝过分宠爱董贤

董贤被封侯

哀帝给董贤送兵器，毋将隆因反对被贬官

鲍宣指出民有“七亡七死”

扬雄建议哀帝接受单于来朝

息夫躬挑唆哀帝招惹匈奴

主要学习点

任官唯贤才

领导者最起码的责任，就是赏罚分明

看问题就像下棋，要推演棋局的发展

没有价值观，就一心只有趋利避害

孝哀皇帝中

建平二年(丙辰，公元前5年)

1 春，正月，有孛星出现在牵牛星旁。

2 丁、傅宗族骄奢，嫉恨傅喜的恭俭。又，傅太后欲求尊号，与太皇太后平起平坐，傅喜与孔光、师丹联手反对，坚持认为不可。皇上不好违背三位大臣的正议，又被傅太后逼迫，拖延一年多，还没结果。傅太后大怒。皇上不得已，先将师丹免职，希望傅喜主动改变立场。傅喜不为所动。朱博与孔乡侯傅晏结盟，要给傅太后办成称尊号的事，数次在休息时间觐见皇上，呈上亲启密奏，攻击毁谤傅喜及孔光。二月二十日(柏杨注：原文是正月，根据《汉书百官公卿表》改)，皇上下诏将傅喜免职，以侯爵身份回家。

御史大夫官职被撤销后(成帝绥和元年，撤销御史大夫官职，置大司空)，百官大多认为，古今制度不同，汉朝上至天子称号，下至基层官职名称，都和古代不一样，却唯独设置三公，和周朝相同，职责很难分明，无益于治国。于是朱博上奏说："根据前例，选拔地方上的郡守或封国丞相，考绩最优的，擢升为中二千石官员。在中二千石官员中选拔御史大夫。做御史大夫能称职胜任的，再擢升为丞相，这样位次有序，以体现尊圣德，重国相。如今中二千石官员，没有经过御史大夫这一级，就直接进位为丞相，权位轻微，不是重视国政的表现。臣愚以为大司空官职可以撤销，重新设置御史大夫，遵奉旧制。臣愿意(放弃大司空官职)尽力以御史大夫为百官表率!"

皇上听从朱博意见，四月初二，拜朱博为御史大夫，又以丁太后的哥哥、阳安侯丁明为大司马、卫将军，设置官属，大司马的冠号职权也恢复绥和元年以前的制度。

3 傅太后自己下诏给丞相、御史大夫说："高武侯傅喜附下罔上，与前任大司空师丹同心背叛，放弃教令，毁坏族类，不宜参加每月初一、十五的朝见，应该把他们遣返封国。"

4　丞相孔光，在与先帝讨论储君时就有不同意见(大家的意见都是立定陶王刘欣，只有孔光的意见是立中山王刘兴　)，又重重地得罪了傅太后(两件事：一是不让她住在北宫，二是称尊号的事　)。于是傅氏在朝的官员与朱博互为表里，一起毁谤攻击孔光。四月十九日，皇上下诏，将孔光贬为庶人，以御史大夫朱博为丞相，封阳乡侯；少府赵玄为御史大夫。二人登殿接受任命时，天际传来一种声音大如钟鸣，殿中郎吏和站在阶前的卫士都听见了。

皇上问黄门侍郎、蜀郡人扬雄及李寻。李寻说："这就是《洪范》里所说的鼓妖了，人君不听，为众所惑，空名得进，则有声无形，不知道声音从哪里来的，就是鼓妖。注解说：'凡是发生在一年中期，或一月中期，或一天中期，则应在正卿身上。'如今是四月，已进入一年的中期，发生在辰时(七点到九点　)和巳时(九点到十一点　)，已进入一天的中期。正卿，就是执政大臣。所以，应该罢免丞相、御史，以应天变。就算是不罢免他们，不出一年，他们也会自己招来灾难。"

扬雄也认为："鼓妖，是君王失听之象。朱博为人刚毅，多权谋，适合做大将，不适合做丞相，恐怕是上天有凶恶亟疾之怒。"

皇上不听。

朱博做了丞相，皇上就按他的意见，下诏说："定陶恭皇的尊号，不宜再称定陶。尊共皇太后(傅太后　)为帝太太后，称永信宫。共皇后(丁姬　)为帝太后，称中安宫。为共皇立寝庙于京师，比照宣帝父亲悼皇考(刘进)制度。"

于是，宫廷有四位太后并立(太皇太后王政君、皇太后赵飞燕、帝太太后傅太后、帝太后丁姬)，都设置少府、太仆，级别中二千石。

傅太后加尊号之后，尤为骄纵，和太皇太后说话，直接称呼她为"妪"(老太婆)。当时丁氏、傅氏在一两年间暴兴尤盛，为公卿列侯者甚众。但是，皇上给他们官爵，并不给他们实权，所以不如成帝时期王氏家族那么大势力。

【华杉讲透】

傅太后抚养教育了一个知书达理的孙子，以至于得到成帝欣赏和信任，入继大统。但是，她的知书达理都是假的，教育孩子只是为了获得“成功”，为了“吃得苦中苦，方为人上人”。“成功”之后，就原形毕露，过去的温良恭俭让，都要报复性反弹，逞其骄奢淫逸，要做人上之人，特别是她要骑在太皇太后头顶上，对太皇太后直呼为“老太婆”，这就是她的快乐和快感了。小人得志，大抵如是。

5 丞相朱博、御史大夫赵玄奏称：“前高昌侯董宏，首倡尊号之议，而被关内侯师丹所弹劾，免为庶人。当时正是成帝国丧期间，新君不亲政事，委政于师丹。师丹不仅不深思给太后加尊号的大义，反而妄称邪说，贬抑尊号，亏损孝道，不忠莫大焉!陛下仁圣，昭然定尊号，建议董宏以忠孝恢复高昌侯，师丹恶逆暴著，虽然被赦免，但不宜有爵邑，建议免为庶人。”

皇上批准。

又奏：“新都侯王莽，之前为大司马，不推广尊尊之义，贬抑尊号，亏损孝道，应该被公开行刑诛杀。幸而经过赦免，但也不宜有爵邑，建议免为庶人。”

皇上说：“王莽是太皇太后亲属，不要免爵，遣返封国即可。”

其他如平阿侯王仁，因为窝藏赵合德亲属，也遣返封国。

天下人都认为王氏蒙冤，谏大夫杨宣上亲启密奏说：“孝成皇帝以宗庙社稷为重，称述陛下的至德，让陛下入继大统，圣策深远，恩德至厚。唯念先帝之意，岂不是也希望让陛下代替他，奉承东宫，供养太皇太后吗？太皇太后春秋已高，七十岁了，数次经历忧伤(元帝、成帝先后去世)，又下令王氏亲属，自行退避，让位于丁氏、傅氏。行

道之人为之涕泣，何况陛下!当您登高远望的时候，难道不觉得愧对延陵(成帝陵墓)吗？”

皇上深感其言，重新封成都侯王商的次子王邑为成都侯。(绥和二年，王商之子以罪夺侯，如今以王邑绍封。)

6 朱博又上奏说：“汉朝以前的规矩，设置部刺史(中央派到地方的监察官，又称州刺史。汉武帝为了加强中央对地方的督察和控御，于元封五年创立部刺史制，即除三辅、三河、弘农七郡外，全国被分为冀州、兖州、青州、徐州、扬州、荆州、豫州、益州、凉州、幽州、并州、交趾、朔方13部，每部设刺史一人分管几个郡国。刺史的主要职务是督察诸侯王、郡守和地方豪强)，级别低，但赏赐厚。之前撤销了刺史，改设州牧(事见三十二卷成帝绥和元年)，年俸为真二千石，地位仅次于九卿。九卿出缺，就在州牧中选拔考绩优良的替补。而其中才能中等的，仅能勉强自保而已。恐怕当初刺史监察的功能，渐渐都废了，地方诸侯及豪强的作奸犯科无法禁止。臣建议，撤销州牧，恢复之前的刺史制度。”

皇上听从了朱博的意见。

7 六月初五，帝太后丁姬崩。皇上下诏，归葬定陶恭皇墓园，征发陈留、济阴等附近郡国民夫五万人，挖土填坟，完成合葬。

8 当初，成帝时，齐人甘可忠伪造《天官历》《包元太平经》十二卷，说汉朝遭遇天地之大终极，要重新受命于天，并且以此教授渤海人夏贺良等人。中垒校尉(八校尉之一，秩比二千石，掌北军垒门之内，而又外掌西域)刘向上奏说，甘可忠假借鬼神，罔上惑众。甘可忠被逮捕下狱，并招供承认伪造，还未判决，甘可忠病死。夏贺良等人仍继续私自传授伪书。

皇上即位，司隶校尉解光、骑都尉李寻举荐夏贺良等人，让他们担任待诏黄门(以才技征召，还没有正式官职，就叫“待诏”。禁门挂黄色门帘，所以叫“黄门”)。皇上数次召见，夏贺良陈述说：“汉历中衰，当重新受命。成帝不应天命，所以绝嗣。如今陛下长期患病，天象变异，屡屡发生，这是上天的警告，应该赶快改元易号，才能延年益寿，生下皇

子，灾异就停息了。如果已经了解了这道理，却不采取行动，灾殃将无所不有，洪水将出，灾火且起，祸害人民。”

皇上久病不愈，希望病情能够好转，就听从了夏贺良等人的建议，下诏大赦天下，又改年号，以建平二年为太初元年，自号为“陈圣刘太平皇帝”，将计时用的漏刻，改为一百二十度(旧制一百度，现增加二十度)。

9 秋，七月，在渭城西北平原上永陵亭开始为皇上修建初陵，但不强迫迁徙郡国移民。

10 皇上改年号一个多月，病情未见好转。夏贺良等人又试图妄变政事，大臣们力争，以为不可。夏贺良上奏说：“大臣皆不知天命，应该罢退丞相朱博、御史大夫赵玄，以解光、李寻辅政。”皇上因为他们之前的预言没有应验，八月，下诏说：“待诏夏贺良等人建议改元易号，增加漏刻度数，说可以永安国家，朕信奉正道的意志不坚定，听信了他们的说法，希望能为百姓谋福，但结果没有任何应验。明知自己有过错，却不做改正，那才是真正的过失(引用孔子的话：过而不改，是谓过矣)!之前六月初九发布的诏书，除了大赦令一项之外，其他的全部废除。夏贺良等反道惑众，应该彻底调查他们的奸恶!”将夏贺良等人全部逮捕下狱处死。李寻及解光免除死刑，流放到敦煌。

11 皇上因为卧病，全部恢复成帝时所祭祀过的各种神祠七百多所，一年之间，举行了三万七千次祭祀。

12 傅太后对傅喜怨恨不已，指使孔乡侯傅晏传话给丞相朱博，要他上奏免除傅喜侯爵。朱博与御史大夫赵玄商议，赵玄说：“傅喜的处理，皇上之前已经裁决(免职遣返封国，但保留爵位)，再重提此事，合适吗？”朱博说：“我已经承诺孔乡侯了。平民相约，尚且誓死履行，更何况对至尊(傅太后)呢？我只有一死了。”赵玄也答应了。

朱博觉得单独指控傅喜，有点太明显了，想起前任大司空、范乡侯何武，也是因为有过错，被免职遣返封国，事情和傅喜相似，就把他拉到一块儿，上奏说：“傅喜、何武之前在位时，都无益于治国，

虽然已经被罢退，但是侯爵封邑，不是他们所应当有的，请将他们都免为庶人!”

皇上知道傅太后怨恨傅喜，怀疑朱博、赵玄是受傅太后指使，当即召赵玄到尚书处接受调查。赵玄招认实情。皇上下诏说：“请左将军彭宣与朝中大臣合议此事。”彭宣等上奏弹劾说：“朱博、赵玄、傅晏，皆不道不敬，请他们到廷尉诏狱报到。”皇上减赵玄死罪三等，罚做苦役，削减傅晏封邑四分之一，又派谒者持节召丞相朱博到廷尉监狱。朱博自杀，封国撤除。

13 九月，以光禄勋平当为御史大夫。冬，十月初一，擢升平当为丞相。因为是冬天的原因(冬天不是封侯时节)，暂且赐爵关内侯。以京兆尹、平陵人王喜为御史大夫。

14 皇上欲令丁氏、傅氏子弟做禁卫实权之官，这一年，策免左将军、淮阳人彭宣，以关内侯身份回家，而以光禄勋丁望代为左将军。

【胡三省曰】

皇上将彭宣免职的策书说，按汉制，诸侯国的人不得担任宿卫，而彭宣的儿子娶了淮阳王的女儿，所以不能担任左将军，然后让丁、傅子弟掌兵权。但是，之后夺取刘氏天下的，并非诸侯王，而是外戚。丁、傅子弟在国家有大变故的时候，拱手将权柄交给王氏。而彭宣却能在王莽要授给他三公之位时，坚辞拒绝。可见任官唯贤才，哪能拘于这些小小的嫌疑呢？

15 乌孙卑爰疐侵犯劫掠匈奴西界，单于遣兵击之，杀数百人，俘虏一千余人，将牛畜驱走。卑爰疐害怕，派儿子趋逯到匈奴做人质，单于接受了人质，并向汉朝汇报。汉朝派使者责问单于，让他归还卑爰疐的儿子(匈奴、乌孙都是汉朝臣属，单于不得擅自接受乌孙人质)。单于

受诏，遣返了卑爰疐的儿子。

建平三年(丁卯，公元前4年)

1 春，正月，封广德夷王弟弟刘广汉为广平王。

2 帝太太后所居桂宫正殿失火。

3 皇上派使者召丞相平当，要给他封侯。平当病重，不应召。平当的妻子对他说："您就不能勉强起来，去接受一下侯印，为子孙造福吗？"平当说："我身居高位，已经是尸位素餐了，强撑起来去接受侯印，回家躺下就死，那更是死有余罪。我不去接受，才是为子孙考虑!"于是上书请求退休，皇上不许。三月二十八日，平当薨逝。

4 河鼓星旁出现孛星。

5 夏，四月十七日，皇上任命王嘉为丞相，河南太守王崇为御史大夫。王崇，是前京兆尹王骏之子。

王嘉认为当时政治严苛，郡守和诸侯国丞相经常变动，上书说："臣听说，圣王之功在于得人，孔子说：'材难，不其然与？'(《论语》里的话，人才难得，不是吗？)所以说，'继世立诸侯，象贤也'(《礼记》里的话，在后代中遴选诸侯国君，只是希望他像他的先父祖一样贤德罢了)，也未必都有贤德，但是，天子为他选择臣属，委派幕僚来辅佐他。他们定居一国之中，累世厚重，然后人心依附他们，教化行而治功立。如今郡守的权力地位，超过古代的诸侯王(周朝初年，班爵五等，公、侯地方百里，伯爵七十里，子爵、男爵五十里，其后齐、晋、秦、楚等，以兼并而至地方千里。汉朝的郡守也方制千里，连城数十，所以说重于古诸侯)，所以以前很看重选拔能担任郡守的贤才。贤才难得，就擢升可用的，甚至在囚徒中选拔。当年魏尚有罪，被关在监狱，文帝为冯唐之言所打动，遣使节赦免其罪，拜为云中太守，从此匈奴忌惮而不敢进犯。武帝在囚犯中选拔韩安国，拜为梁国内史，让宗族骨肉相安(这是景帝和梁孝王的事，王嘉记错成武帝)。张敞为京兆尹，有罪将要被免，手下小吏知道消息，对张敞不敬，张敞捕而杀之，家属上告，使者调查清楚，弹劾张敞无故杀人，

上奏请逮捕张敞。宣帝搁置不批复，张敞逃亡数十日，宣帝征召他，拜为冀州刺史，再次得到任用。前世君王，不是对这三人怀有私心，都是因为他们的才能，对国家有用。孝文帝的时候，官吏担任公职，子孙们甚至就以官职为姓氏，仓氏、库氏，都是仓库官吏的后代。其他二千石官员和长吏，都安官乐职，然后上下互相勉励，没有苟且混日子的想法。以后逐渐改变，公卿以下层层督促，要求严苛，政策又经常变动，司隶校尉、部刺史检举弹劾，苛刻细致，甚至发掘人的隐私，官吏往往上任数月，就被免职，送旧迎新，交错于道路。才能中等的，苟且求全，不敢操持群下；才能下等的，常恐获罪，只为自己安全考虑，如此大家都不办事。二千石官员也越来越轻贱，没有权威，吏民都轻视慢待他们，或者找到他们一点细微的过失，添加成罪名，向司隶校尉、刺史告发，或者直接上书举报。百姓都知道他们地位倾危，随时倒台，所以小有不满意，就生离叛之心。之前山阳逃犯苏令等纵横为害，官吏人民面对国家的灾难，没有一个肯以死尽节的，都是因为郡守和封国丞相没有威权。孝成皇帝很后悔造成这种局面，特意下诏书，取消二千石官员故意纵容盗贼之罪，派使者赏赐金钱，以示慰劳和优厚，因为国家有急，要依靠二千石官员。而二千石官员地位尊重和稳固，才能使御下属。对那些善于治民的官吏，孝宣皇帝都很爱惜，如果有奏章弹劾他们，宣帝都搁置不批复，等到有了赦令，就不了了之了。以前的惯例：尚书很少将弹劾官员的奏章交付调查，因为一旦启动调查，就会烦扰百姓。搜集证据，逮捕审讯，就会有人死在狱中。弹劾者在奏章上，一定要注明‘诬告反坐’，才交付调查。希望陛下留神于择贤，记善忘过，容忍臣子犯错，不要轻易责备。那二千石官员、部刺史及在京畿三辅做县令有才任职的官员，人情上不可能没有过失，应该宽恕其小罪，让尽力办事的人得到勉励，这才是当今急务，国家之利。之前苏令事发，要派遣大夫去追捕盗匪、调查根由，而当时在任的大夫没有一个能胜任的，于是征召盩厔县令尹逢，拜为谏大夫，派他去。如今卿大夫有才能的人很少，应该预先蓄养可成就者，让他们在国家危难时，能赴难不畏其死。如果事变来了，才仓促去访求人才，那不是表现朝廷英明之道。”

王嘉又借此举荐儒者公孙光、满昌，以及能吏萧咸、薛修，他们

都是离职的二千石官员中有声名的。天子采纳，并任用了王嘉举荐的人。

6 六月，立鲁顷王的儿子、部乡侯刘闵继承王位。

7 皇上因为久病不愈，冬，十一月初五，由太皇太后下诏，恢复甘泉泰畤祭天、汾阴后土祠祭地，撤除长安南郊祭天、北郊祭地的祭礼。皇上也不能亲自前往甘泉、汾阴，派有司代表祭祀。

8 无盐县危山泥土自己翻动，覆盖草木，自然成为一条大道。又，瓠山有一块石头，自己转侧起立。东平王刘云和他的王后谒(姓不详)到立石的地方拜祭。又在王宫中立起一块和瓠山立石相像的石头，束上黄倍草，在宫中祭祀。河内人息夫躬、长安人孙宠一起商议，合谋告发，说："这是咱们封侯的机会!"于是与中郎右师谭一起，通过中常侍宋弘向皇上告发。当时皇上多病，忌讳厌恶的事很多，把事情交给有司，将王后谒逮捕下狱审讯，王后招供说："祭祀诅咒皇上，希望刘云能做天子，认为石头自然起立，跟宣帝当年相似(元凤三年，即公元前78年，泰山有大石起立，后来应验宣帝登基)。"有司请求诛杀刘云。皇上下诏，废黜刘云王位，流放到房陵。刘云自杀。王后谒及舅舅伍宏，以及成帝的舅舅、安成共侯王崇(已去世)的夫人放(姓不详)都斩首弃市。事情牵连到御史大夫王崇，贬为大司农。擢升孙宠为南阳太守，右师谭为颍川都尉，宋弘、息夫躬都升任光禄大夫、左曹、给事中。

建平四年(戊午，公元前3年)

1 春，正月，大旱。

2 关东人民无故惊走，每个人手里拿着一根麦秆或麻秆，相互传递，说："行西王母筹!"在道路上奔走相传的，多至数千人，有人披发赤足，有人夜闯关卡，有人翻墙而入，有人乘车马奔驰，有人抢上官府驿车，经过二十六个郡国，向京师进发，官府无法禁止。民众又在里巷阡陌聚集，设立赌博游戏器具，载歌载舞，祭祀西王母，扰攘到秋天才停止。

【华杉讲透】

行西王母筹，筹，类似符节、信牌。拿麦秆、麻秆当信牌传递，类似现代的“连锁信”，你收到一封信，信中说你必须将此信抄写十份，分别寄给你的十位亲友，否则必有祸殃。后来有了互联网，改成邮件形式。再后来有了移动互联网，就要求你必须将本文转发十个群。因为信中诅咒狠毒，愚民宁可信其有，为了消灾免祸，就照办。《汉书》记载，行西王母筹时，也有连锁信：“母告百姓，佩此书者不死。不信我言，视门枢下，当有白发。”当时政治昏暗，又有旱灾，人民就惊扰起来。发动此事的，可能是装神弄鬼的好事愚民，也可能是别有用心的谋反者，类似五斗米教张角之类的人物。

【胡三省曰】

据《汉书·五行志》，此事后来应在王太后、王莽身上。

3 皇上想要给傅太后的堂弟、侍中、光禄大夫傅商封侯。尚书仆射、平陵人郑崇进谏说：“孝成皇帝封了五个亲舅舅为侯，结果天为之赤黄，白天昏暗，太阳中间有黑气。如果说之前封孔乡侯傅晏是皇后的父亲，高武侯傅喜，因三公而封侯，都还有点道理。如今无缘无故要封傅商，乱坏制度，逆天下人心，也非傅氏之福!臣愿以身家性命去抵挡国家的灾祸!”说罢，拿着诏书草案就站起来。

傅太后大怒，说皇上：“你是天子，难道还被一个臣子所制吗？”

二月二十八日，皇上下诏封傅商为汝昌侯。

4 驸马都尉、侍中、云阳人董贤得幸于上，出门则陪同坐车，进宫则侍奉左右，赏赐累计亿万，贵显震动朝廷。董贤经常和皇上在一

个床上睡觉，某次午睡，董贤枕在皇上衣袖上，皇上要起身，董贤还在睡，皇上不忍心弄醒他，竟然割断袖子而起(这就是称同性恋为“断袖之癖”的典故)。皇上又下诏，命董贤的妻子可以到宫中与董贤同住。又召董贤的妹妹，封为昭仪，地位仅次于皇后。董昭仪和董贤及其妻子，三人旦夕侍奉皇上左右。皇上又任命董贤的父亲董恭为少府，赐爵关内侯。下诏让将作大匠在皇宫北门为董贤修建大宅，有前殿、后殿，以及宫门规制，都和皇宫相当，土木之功，精妙绝伦。又赐给董氏武库兵器，禁卫士兵。把那最好的宫廷珍宝选出来送给董氏。而皇上自己所用的车马服御，反而是次一等的。再接着是皇家陪葬用的葬器、陪葬的珍珠外套、玉匣，也预先赐给董贤，无不具备。又下令在皇上的陵墓义陵旁为董贤修建坟墓，墓室里有休息的便房，用坚实的柏木做棺椁，外面还有道路遮绕，方圆数里，门阙、围墙、箭楼高耸，巍峨壮丽。

郑崇认为董贤贵宠过盛，向皇上进谏，由此更加得罪皇上，多次责备他的工作。郑崇忧虑愤懑，脖子上生疮，想要辞职，又不敢提出来。尚书令赵昌，是个奸佞谄媚之人，一向厌恶郑崇，如今知道他被皇上疏远，乘势上奏说：“郑崇和皇室宗族交往频繁，怀疑有奸情，请皇上调查!”皇上责备郑崇说：“你自己家门庭若市，为什么责备我不能交朋友呢？”郑崇回答说：“臣门庭如市，但臣心如水。愿意接受调查!”皇上大怒，将郑崇下狱。司隶孙宝上奏说：“尚书令赵昌举报仆射郑崇一案，严刑拷打，人都要打死了，并无一字招供。路人都称郑崇冤枉，怀疑赵昌与郑崇有私人恩怨，陷害郑崇。皇上近臣，遭遇陷害，亏损国家，影响极坏。臣请惩治赵昌，以解众心。”奏书递上去，皇上下诏说：“司隶孙宝，附下罔上，企图利用春天为宽大赦免之季，成就他的奸谋，这是国之贼也!免为庶人。”

郑崇最终死在狱中。

【华杉讲透】

郑崇之死，自己也有责任。知道皇上是昏君，谏则谏矣，为何出语就要顶撞呢？这是性格弱点，自己也控

制不住自己。

5 三月，擢升诸吏、散骑、光禄勋贾延为御史大夫。

【华杉讲透】

诸吏为加官的一种，凡加此官号者得出入禁中，常侍左右。散骑为皇帝侍从，入则规谏过失，备皇帝顾问，出则骑马散从。光禄勋职责为总领宫内事务。御史大夫代表皇帝接受百官奏事，管理国家重要图册、典籍，代朝廷起草诏命文书等。

6 皇上想给董贤封侯，但是找不到理由。侍中傅嘉建议皇上在息夫躬、孙宠检举东平王的奏章上做手脚，删去宋弘，改成董贤(本来是通过中常侍宋弘向皇上告发的，改为通过董贤)，然后就可以这项功劳封侯。于是，先将三人都赐爵关内侯。

过了些日子，皇上想要给董贤正式封侯，又忌惮丞相王嘉，怕他反对阻挠，就先派孔乡侯傅晏持诏书给丞相、御史看。丞相王嘉、御史大夫贾延上亲启密奏说："之前看到董贤等三人封关内侯，人情汹涌，都说董贤因宠而贵，而另外两人也跟着沾光，至今流言还未平息。陛下对董贤等人的仁恩，有增无减，应该将董贤当初的奏章原文，公开出示，让公卿、大夫、博士、议郎，考证古今前例，明正其义，然后才加爵封土，不然，恐怕大失众心，海内引领而议。把事情公开出来，必然有人会赞成加封的，封还是不封，在于陛下听取了哪一方的意见，天下人虽然不满，那责任也有人分担，不是皇上一个人的错。之前定陵侯淳于长封侯时，也有争议，但是大司农谷永认为应该加封，众人也就都归咎于谷永，先帝就不是一个人承担责任了。臣王嘉、臣贾延，才能低劣，不能称职，死有余责，虽然心里明白，只要顺着皇上的意思，不要忤逆，就可以保全自己，但是不敢这样做的原因，是因为要报答皇上的厚恩啊!"

皇上不得已，只好暂时放下这件事。

7 夏，六月，尊帝太太后(傅太后)为皇太太后。

8 秋，八月十九日，皇上下诏斥责公卿说："古代楚国有子玉得臣，晋文公为之侧席而坐(成得臣，字子玉，楚国令尹。晋国与楚国在城濮交战，晋军得胜，但晋文公仍然面有忧色，说：'得臣犹在，忧未歇也。'有忧者侧席而坐，不敢高枕无忧)，近世呢，又有汲黯，挫败淮南王刘安的阴谋(刘安在谈话中说汲黯不可轻视)。如今，东平王刘云居然有弑天子逆乱之谋，就是因为公卿大夫、股肱之臣，都没有丝毫察觉，也不能消除祸患于未萌，赖宗庙之灵，侍中、驸马都尉董贤等发觉以闻，才让东平王等全部伏诛。《尚书》岂不是说过'用德章厥善'(用奖赏来彰明臣下的善行)，现在，封董贤为高乡侯，南阳太守孙宠为方阳侯，左曹、光禄大夫息夫躬为宜陵侯，赐右师谭为关内侯。"

息夫躬得以亲近皇上之后，经常觐见言事，议论无所避讳，上书诋毁所有公卿大臣，大臣们害怕他那张嘴，路上碰见都不敢正眼相看。

【华杉讲透】

公器不可私用，更何况是皇上。领导者最起码的责任，就是赏罚分明，而皇上为了照顾他的男宠，竟然引经据典，满口胡言，特别是还涂改奏章，篡改历史，把关键人物宋弘的功劳，移花接木到董贤身上，这也是历史上所罕见的了。孙宠、息夫躬、右师谭都沾光跟着封侯。宋弘却成了碍事的人物。

傅太后和汉哀帝都把国家公器用于逞自己的私欲，西汉不灭亡，那真是没天理了。

9 皇上派中黄门，到武库挑选兵器，送到董贤及皇上乳母王阿家里，前后十几次。执金吾(执掌京师治安，率禁兵保卫京城和宫城)毋将隆上奏说："武库兵器，天下公用。国家武备，缮治造作，都是大司农拨款，大司农掌管国家财政，连宫廷费用都不负担。皇上的一切开支或

赏赐，是由少府(为皇室管理私财和生活事务　)出钱，其理念是不把维持国家根本的钱，用于恩宠赏赐之类，不把民脂民膏，用于浮华消费，这是区别公私，明示正路。古代诸侯、方伯受命得专征伐，才赐给斧钺，汉家边吏任职抵御敌寇，才赐给武库兵器，这都是有军事任务才拨发武器。还有《春秋》之义，大臣家里，不能有兵甲，这是为了抑制臣子的威权，不允许有私家武装。如今董贤等人，不过是便僻弄臣、私恩微妾，而以天下公用，给其私门，损缺国家威器，供他私家装备，民力分于弄臣，武兵设于微妾，如此极不恰当，只会催生他们的骄奢僭越之心，不是广示四方之道!孔子说：‘奚取于三家之堂。’(指鲁国仲孙氏、叔孙氏、季孙氏三个权臣家族，三家在家族祭祀时，使用周天子祭祀才能使用的雍乐，孔子感慨他们的僭越。　)臣请求皇上收回武库兵器!”

皇上不悦。

过了没多久，傅太后又派谒者向执金吾府低价购买官家女婢八人。毋将隆又上奏说：“价钱太低，应该按市价补缴。”皇上于是下诏给丞相、御史说：“毋将隆位居九卿高位，不能匡正朝廷过失，反而上奏和永信宫争辩买卖贵贱，伤风败俗。考虑到毋将隆之前曾有安邦定国之言，贬为沛郡都尉。”

当初，成帝末年，毋将隆为谏大夫，曾经上亲启密奏说：“古代选拔诸侯入朝为公卿，以褒奖功德，建议征召定陶王来京师，以镇万方。”皇上记着他这项恩德，没有加重处罚。

10　谏大夫、渤海人鲍宣上书说：“我看孝成皇帝时，外戚掌权，人人都用他的亲信，充塞朝廷，阻绝了真正贤德之人的上升通道。这些人浊乱天下，奢靡无度，穷困百姓，所以日食发生了十次，彗星出现四次。这种危亡的征兆，是陛下亲眼所见。而到了今天，竟然比成帝时更严重!

“如今人民面临七亡：阴阳不合，水灾旱灾，这是一亡；加重赋税，严苛征收，这是二亡；贪官污吏，勒索不已，这是三亡；豪强大姓，兼并侵夺，这是四亡；农忙时节，仍然有苛吏徭役，这是五亡；治安不宁，动不动就半夜敲响盗警匪警，男男女女都要起来列队准备

战斗，这是六亡；盗匪抢劫，取民财物，这是七亡。七亡也就罢了，还有七死：酷吏殴杀，这是一死；司法酷刑，二死；冤狱无辜，三死；盗贼横发，四死；仇怨相残，五死；岁恶饥馑，六死；时气疾疫，七死。人民有七亡而无一得，要让国家安定，那就难了；人民有七死而无一生，要靠刑罚去治理他们，也没什么用。这难道不都是公卿大夫、郡守国相贪婪残暴的结果吗？

“群臣幸得居尊官，食重禄，能有一个人能加恻隐之心于小民，帮助陛下推行教化的吗？他们的志向，就是经营自己的家族，用权力寻租，谋其奸利而已。苟且曲从，成了贤德。拱手沉默，尸位素餐，就是智慧。像我这样直谏陈词，就是愚蠢了。陛下将我从山洞岩穴中擢升到朝廷高位，自然是希望我对国家能有一点毫毛之益，不是让我吃好穿好，在朝堂上装点门面!

“天下是皇天之天下，陛下上为皇天之子，下为黎民父母，为天牧养百姓，应该对他们一视同仁，符合《诗经》尸鸠篇的意思(尸鸠在桑，其子七兮。淑人君子，其仪一兮。尸鸠是布谷鸟，说布谷鸟对它的七个孩子都是一样的爱，善人君子在布德施惠时也应该这样)。如今人民穷苦，无菜无米，衣不蔽体，父子、夫妇不能相互保护，让人为之酸鼻!陛下不救他们，他们在哪安身立命呢？为什么独独去养那些外戚和幸臣董贤，那么多赏赐，动则大万，让他们驱使奴仆，招揽宾客，把酒当水，把肉当豆叶，挥霍浪费，奴才和奴才的奴才都跟着致富，这不是皇天之意啊!

“汝昌侯傅商，无功而封。官爵不是陛下的官爵，而是天下之官爵。陛下所任之官，此官不该给此人，此人不该任此官，如此取非其官，官非其人，还希望天悦民服，岂不是太难了吗？方阳侯孙宠、宜陵侯息夫躬，诡辩足以移动众心，强势足以孤军奋战，正是奸人之雄，惑世尤为剧烈者，应该及时罢退。那些外戚幼童，还未通经术的，也不应再当官，应该给他们找师傅学习。请立即征召大司马傅喜，让他做外戚领班。前任大司空何武、师丹，前丞相孔光，前左将军彭宣，论学问都是博士，论资历都是三公；龚胜担任司直，刚正不阿，以致郡国向上举荐人才，都倍加谨慎；这些人都可以委以大任。陛下之前因为小小的不愉快罢退了何武等人，让海内失望。陛下能容

忍这么多无功无德之人，难道就容不下何武等人吗？治天下者，当以天下之心为心，不能自专快意而已也!”

虽然鲍宣言辞刻薄急切，但因为他是当世名儒，所以皇上优待宽容了他。

11 匈奴单于上书，希望于建平五年入朝。当时皇上正生病，有人说：“匈奴从上游来，气势压人。从黄龙、竟宁(宣帝、元帝年号)时，每次单于入朝中原，都有大变故。”皇上于是感到为难，征询公卿意见，都认为虚废公帑，可以不批准他来。单于使者已经辞别，还未出发，黄门郎扬雄上书进谏说：

“臣听说，以六经治国，贵在未乱之时，兵家之胜，贵在未战之前。这两者都非常微妙，但正是大事的根本，不可不考察。如今单于上书请求入朝，国家不允许，将他推辞，臣愚以为，汉与匈奴之间的猜忌和矛盾，就从此而生了。匈奴本来是五帝所不能臣，三王所不能制，不能跟他们产生矛盾，这是很明显的道理。臣不敢说得太远，就以秦朝以来的历史案例来讲讲。

“以秦始皇之强，蒙恬之威，然而也不敢窥视西河(武威、张掖、敦煌、酒泉等地，如今是汉朝疆土，但当时秦朝没有能力夺取)，自己筑长城为界。到了汉朝初兴，以高祖之威灵，三十万众困于平城，当时高祖身边奇谋巧计之士，运筹帷幄之臣，济济一堂，后来怎么脱身的，世人都不方便说(说起来太不堪)。高后的时候，匈奴狂悖傲慢，大臣起草国书，顺着他的话疏导，才化解了他的野心。到了孝文帝时，匈奴侵暴北边，斥候骑兵到了雍县、甘泉，京师大骇，发三将军屯驻棘门、细柳、霸上，数月之后，匈奴才撤去。孝武皇帝即位，在马邑设伏，引诱匈奴，结果劳师动众，白费钱财，一个匈奴人都没见着，更何况是单于!其后深谋社稷之计，规划万载之策，大兴师数十万，派卫青、霍去病操兵，前后十余年，于是穿过西河，越过沙漠，攻破寘颜山匈奴防线，袭击匈奴王庭。追奔逐北，在狼居胥山祭天，在姑衍山祭地，穿越瀚海沙漠，俘虏匈奴名王、贵人以百数。自此以后，匈奴震怖，越发盼望与汉朝和亲，但是也不肯称臣。

“难道我们的前世君王，乐意倾无量之费，役无罪之人，快心于狼望(匈奴地名)之北伐吗？是因为不一劳则不能永逸，不暂费则不能永宁，所以搏百万之师以摧饿虎之口，运府库之财以填庐山(匈奴山名)之壑，也无怨无悔。到了宣帝本始年间，匈奴又起祸心，想要侵夺乌孙，劫掠我国公主(刘细君)，于是我国动员五位大将，率军十五万迎战，但是没有任何战果，只是耀武扬威，展示我汉军风雷之势而已，空手而归，导致朝廷诛杀了两位将军。所以说，北狄不服，中原就不能高枕安寝。

“元康、神爵年间，我国教化大成，上通神明，皇恩远被，上下和洽，而匈奴内乱，五单于争立，日逐王与呼韩邪单于率领他们的部族，归顺我国，匍匐称臣。但是我们也仅仅是对他们以客礼羁縻，没有把他们完全置于我朝的直接统治之下。自此之后，他们要来入朝，我们从不拒绝；他们不来，我们也不强求。为什么呢？外国人天性急躁易怒，身材魁梧健壮，自负勇力，难以教化向善，而容易肆其凶恶，他们的刚强难以摧折，他们的和气非常难得。所以，他们不服的时候，倾国殚货，伏尸流血，破坚拔敌，就像前面说的那么艰难；他们归服之后呢，抚慰因循，交通馈赠，威仪俯仰，就防备他们再背逆。之前我们曾经攻破大宛之城，踏平乌桓营垒，削平姑缯(云南)坚壁，扫荡荡姐(姐音zǐ，西羌部落)战场，砍倒朝鲜帐幕，拔下两越(南越和东越)国旗，近不过十天或一月工夫，远不过半年之劳，就已扫平他们的王庭，犁为耕田，废除他们的政权，设置郡县，就像风卷残云，再无后患。唯有北狄情况不同，真正是中原的劲敌，其他东、南、西边的敌人和他相比，相差太大了。前世君王，对匈奴尤为看重，不可轻视。

“如今单于归义，怀款诚之心，欲离其王庭，入朝陈述于君前，这是上世之遗策，神灵之期望，国家就算接待他有些花费，也是不得已的事，怎么以‘从上游来，气势厌人’之类无稽之谈(厌人，是一种迷信，皇上生病，意思是对皇上健康不利)，拒绝他入朝，疏远排斥，将以往的恩情一笔勾销，为将来的冲突打开大门。我们怀疑他，又让他对我们起了恨心，想起我们之前的和好之辞，对比今天的绝情，归怨于汉。这是我们自绝于匈奴，他们再也没有称臣之心，那我们的威力吓不倒

他，言辞又不能说服他，这不成了国家之大忧吗？明智的人，能洞察事变于无形；聪明的人，能听到变化于无声，防患于未然，才能兵革不用而忧患不生。不然，一有猜忌之后，就算智者劳心于内，辩者奔走于外，也无法像没有猜忌时那样好处理了。之前历经数代人的努力，图西域，制车师，设置城郭都护，统御西域三十六国，难道是为了防备康居、乌孙能越过白龙堆来攻打我们西部边境吗？都是为了牵制匈奴而已!为了形成这个战略格局，前赴后继上百年，如今一次外交错误，就全部失去，舍不得那十分之一的接待费用，而损失了十倍的积累，臣私底下为国家感到不安!希望陛下留意，防患于未乱、未战之时，以遏制边疆由此将萌发的祸乱!”

扬雄的奏书递上去，天子醒悟，马上召还已经出发的匈奴使者，重新更改给单于的国书，同意他来朝。赏赐扬雄绸缎五十匹，黄金十斤。单于还未出发，生病，又遣使申请推迟一年入朝。皇上同意。

【华杉讲透】

看一个问题，就像下棋一样，关键是你能往后看几步。大多数人只能看到眼前，只能看到自己，甚至连眼前这一步他也看不明白。而明智的人能往后看五步、六步，能看到别人会有什么反应，能推演棋局将来的发展。

12 董贤贵幸日盛，丁、傅两大家族对他的受宠十分忌惮，孔乡侯傅晏和息夫躬希望取得辅政的高位。正赶上单于因病未能如约来朝，息夫躬借机上奏说：“单于本该在十一月入塞，以生病为由不来，怀疑是有其他变故。乌孙两个昆弥都比较弱小，而卑爰疐(逃亡在外的乌孙将领)强盛，东结匈奴单于，把儿子派去匈奴做人质，恐怕他们合势以兼并乌孙。匈奴如果兼并了乌孙，则匈奴强而西域危矣。可以令投降的胡人假扮卑爰疐使者来上书，说想要借天子之威，下书给单于，命令他归还卑爰疐的儿子，然后，又故意把这奏章泄露给匈奴人知道，这就是‘上兵伐谋，其次伐交’之计。”

【华杉讲透】

卑爰疐送儿子给匈奴做人质，之前已有交代，单于向天子请示，天子已下令他归还人质，并且已经归还，不知为何此处重提此事。或许前面的记载有误。

息夫躬的意思，“上兵伐谋，其次伐交”，出自《孙子兵法》，伐交的意思，是离间他们，破坏他们之间的外交关系。

奏书递上去，皇上引见息夫躬，召集公卿、将军举行御前会议。左将军公孙禄说：“中原应该以威严信义怀服夷狄，息夫躬却对别人妄加猜测，而施之以诡诈之谋，不是诚信之道，不可许。况且匈奴赖先帝之德，称藩臣而保边塞，如今单于因为疾病不能来朝，遣使自陈，不失臣子之礼。我可以保证，在我有生之年，也不会见到匈奴再为边寇!”

息夫躬紧接着公孙禄的话说：“臣为国家考虑，希望能图谋于未然，消患于无形，这是万世之计。而公孙禄只看到他有生之年不会有变化。我和公孙禄的眼光，不可同日而语!”

皇上说：“说得好!”于是让群臣都散会，和息夫躬单独商议。

息夫躬谏言：“灾异屡见，恐怕有非常之变，可以派大将军巡视边防部队，整顿武备，再斩杀一位郡守以立威，震慑四夷，以压制变异。”皇上同意他的计划，向丞相王嘉征询意见。王嘉说：“臣听说，要劝勉百姓，靠行动，不靠言辞；应对天变，也是靠实际行动，而不是文辞。百姓卑微脆弱，尚且不可欺骗，更何况以上天之神明，难道是可以欺骗的吗？如今天象变异，正是上天在警诫人君，希望他觉悟反正，推诚行善，则民心悦而天意得矣!辩士只看到一点迹象，就妄以附会星象，虚造匈奴、西羌之难，谋动干戈，设为权变，不是应天之道。如果郡守或诸侯国相有罪，应该押解到长安宫门之前，斩首示众(岂能预先设计斩杀立威)。既然对事变如此恐惧，又为何出此摇动安全之计？辩士逞口舌之快，其计并不可听从。商议国政，破坏力最大的就是那些谄媚阿谀，倾危险恶、以辩求惠、用心恶毒之辈。当年秦穆公

不听百里奚、蹇叔之言，结果辱国丧师，他悔过自责，想起自己之前不听老人言，便想让他们名垂后世。(秦穆公想要攻打郑国，蹇叔、百里奚谏止。秦穆公不听，秦军被晋襄公伏击，在崤山全军覆没。秦穆公作《秦誓》以悔 过。)愿陛下以史为鉴，反复参考，不要先入为主。”

皇上不听。

【华杉讲透】

庸主有两种：一种是自用自专，谁的话也不听；一种是来回摇摆，歪理正理都能动摇他，总没有一个定见。哀帝是后一种，之前扬雄的大道正理他听了，如今息夫躬这一番荒谬绝伦的小人之计，他也深以为然。为什么呢？还是价值观的问题，没有价值观，就一心只有趋利避害。扬雄讲的虽然也是大道理，但是讨论的内容，都是利害关系。息夫躬胡说八道，但也是讲利害关系，所以他都能听进去。王嘉跟他讲价值观，讲推诚至善，就完全和他的思维没有交集。王嘉如果从利害关系上分析分析，再推演出一番如果按照息夫躬的计策做，会发生多大灾难，就把他吓回去了。但王嘉是正道之人，非礼勿言，他只能讲正道正理，说不出纵横捭阖的话。

华杉讲透

资治通鉴 5

通篇大白话，拿起来你就放不下；
古人真智慧，说不定你一看就会。

华杉 著

江苏凤凰文艺出版社
JIANGSU PHOENIX LITERATURE AND
ART PUBLISHING, LTD

图书在版编目（CIP）数据

华杉讲透《资治通鉴》. 5 / 华杉著. -- 南京 : 江苏凤凰文艺出版社, 2020.5
ISBN 978-7-5594-4762-3

Ⅰ. ①华… Ⅱ. ①华… Ⅲ. ①中国历史 - 古代史 - 编年体②《资治通鉴》 - 研究 Ⅳ. ①K204.3

中国版本图书馆CIP数据核字 (2020) 第057143号

华杉讲透《资治通鉴》. 5

华杉 著

责任编辑	丁小卉
特约编辑	周 喆　蔡若兰
封面设计	温海英
责任印制	刘 巍
出版发行	江苏凤凰文艺出版社
	南京市中央路165号，邮编：210009
网 址	http://www.jswenyi.com
印 刷	北京中科印刷有限公司
开 本	710 毫米 × 1000 毫米 1/16
印 张	17.5
字 数	237 千字
版 次	2020 年 5 月第 1 版 2020 年 5 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 978-7-5594-4762-3
定 价	48.80 元

江苏凤凰文艺版图书凡印刷、装订错误可随时向承印厂调换
版权所有，侵权必究

目录

卷第三十五 汉纪二十七(公元前2年—公元2年，共4年)
卷第三十六 汉纪二十八(公元3年—公元8年，共6年)
卷第三十七 汉纪二十九(公元9年—公元14年，共6年)
卷第三十八 汉纪三十(公元15年—公元22年，共8年)
卷第三十九 汉纪三十一(公元23年—公元24年，共2年)
卷第四十 汉纪三十二(公元25年—公元26年，共2年)
卷第四十一 汉纪三十三(公元27年—公元29年，共3年)
卷第四十二 汉纪三十四(公元30年—公元35年，共6年)

卷第三十五 汉纪二十七

(公元前2年—公元2年，共4年)

主要历史事件

王嘉上书指责董贤铺张浪费，哀帝不悦

杜邺忠告哀帝不要盲目孝顺

王嘉将哀帝封赏董贤的诏书退回

哀帝发怒，借梁相案逼促王嘉自杀

汉哀帝驾崩，王政君马上收取皇帝玺绶

中山王刘箕子即位，是为汉平帝

王莽掌握官员任命大权，权力等同皇帝

国有大旱蝗灾，王莽捐款献田安置灾民

王莽用计，让他的女儿成为皇后

主要学习点

不追求大获全胜

中庸之道，是要走正道

知进退，是大智慧

孝哀皇帝下

元寿元年(己未，公元前2年)

1 春，正月初一，皇上下诏请将军、中二千石官员举荐明习兵法

者各一人，根据推选结果，拜孔乡侯傅晏为大司马、卫将军，阳安侯丁明为大司马、骠骑将军。

2 就在当天(正月初一)，发生日食。皇上下诏让公卿大夫悉心陈述过失，又下令举荐贤良方正能直言者各一人。大赦天下。

丞相王嘉上亲启密奏说：

“孝元皇帝当年奉承大业，温恭少欲，都内(京师储藏皇帝私人财物的处所)存款达到四十亿。元帝曾经行幸上林苑，冯贵人陪同到兽园，猛兽突然出笼，冯贵人上前用身体挡住猛兽，保护元帝。元帝嘉奖她的义勇，赏钱五万。掖庭宫人有亲戚来见，有给赏赐的，元帝总是嘱咐她不要在众人面前谢恩。元帝重视公平，避免偏爱，以免失了众心，赏赐也很节约。当时外戚资产能到一千万的很少，所以少府和水衡(都是管理皇室私财的机构)的存钱很多。虽然遭遇初元、永光年间的饥荒，和西羌事变，外奉军旅，内赈灾民，都没有倾危之忧，就是因为府库充实。

“孝成皇帝的时候，谏臣们多言成帝微服出游之害，以及女宠专爱，沉湎酒色，损德伤身，直言恳切，但成帝始终也没有怨怒。宠臣淳于长、张放、史育，史育数次被贬退，家产不满千万；张放被斥逐回封国，淳于长被拷打死于监狱，成帝不以私爱而害公义，所以虽然成帝因宠爱内宫而遭受了很多讥议，但朝廷上则始终保持安平，这才得以传业于陛下您。

“陛下在藩国之时，好诗书，尚节俭，被征召进京的时候，沿途的百姓都称颂陛下的美德，所以天下人都将他们爱戴先帝之心，转以爱戴陛下。陛下初继位之时，易帷帐，去锦绣，御车坐席，仅仅以绸缎包边而已。共皇的寝庙本来应该修建，您因为忧悯百姓的疾苦，担心用度不足，以义割恩，暂且停息，到现在才动工。但是，驸马都尉董贤，却在上林苑盖起官衙。皇上又为董贤修建大宅，大门对着皇宫北门，引王渠之水，灌入他家花园水池，皇上的使者为他监工，赏赐吏卒，比修建宗庙还上心。董贤的母亲生病，由长安的厨官在道路上摆设祠具，施舍食物，为她祈福，过路行人都得以饮食。又为董贤制

作各种器具，制成之后，要报告陛下检查通过，才送过去，如果制作精美，还赏赐工匠，就是贡献宗庙、三宫(太皇太后王政君的长信宫、皇太太后傅太后的永信宫、皇太后赵飞燕的中宫)，也不至于此。董贤家有婚事或亲戚来客，都有朝廷各部门负责张罗接待和供应财物，赏赐给奴仆丫鬟的钱都达到十万之多。在皇帝使者的监护之下，董贤的家人到街市征购物资，商人震动，道路喧哗，群臣惶惑。皇上下诏停建皇家苑林之时，又赏赐董贤田地两千余顷，均田制度(各级官吏所拥有的田地都有最高限额)由此破坏。如此奢侈、僭越、放纵，变乱阴阳，灾异众多，百姓以讹传讹，以至于行西王母筹，惊恐奔走，这是天变迷惑了他们的心意，不能控制自己。陛下一向仁智谨慎，如今却造成如此讽刺的局面。

“孔子说：‘危而不持，颠而不扶，则将安用彼相矣!’(有危险不去解除，见跌倒不去扶持，还要丞相做什么呢？)我有幸处在丞相的位置，内心非常悲伤，不能让陛下信任我的愚忠，如果我的死能有益于国家，我也不敢爱惜自己的生命。希望陛下检讨自己的专断，考察众人的疑惧!从前，邓通、韩嫣，娇贵失度，贪得无厌，小人不能节制自己的情欲，以至于犯下罪行，乱国亡躯，不能保全富贵(文帝宠爱邓通，赐他铜山铸钱，景帝继位后，邓通被没收全部财产，最终饿死；武帝宠爱韩嫣，与其共卧，韩嫣可随意出入皇宫，后来被揭发与宫女奸情，被太后处死)。这正是‘爱之适足以害之’者也!陛下应该吸取前朝教训，节制对董贤的宠爱，才能保全他的性命。”

皇上由此对王嘉不满。

前凉州刺史杜邺，以方正对策中说：“臣听说，阳尊阴卑，这是天道。所以男人虽然卑贱，仍是各自家中之阳；女子社会地位再高，也是一国之阴。礼教有三从(女子在家从父，既嫁从夫，夫死从子)之义，就算有文王母亲那样的盛德，也得依从儿子。当年郑庄公顺从姜氏的私欲，最终导致叔段篡国之祸(郑庄公的母亲武姜生了两个儿子，长子郑庄公姬寤生，次子姬段。武姜喜爱姬段，厌恶姬寤生，要求把姬段封在京邑。大臣祭仲警告说：‘这可是国之大害。’姬寤生说：‘母亲要求，有什么办法？’后来姬段果然集结部队准备突袭都

城，郑庄公反击，姬段逃亡)。周襄王为母亲惠后所迫，逃亡郑国(周惠王二子，长子姬郑，次子姬带，姬郑继位为周襄王。周惠王正妻惠后，厌恶姬郑，喜爱姬带。姬带联合狄人攻陷京师，周襄王逃亡郑国)。汉朝建国之后，吕太后把权力交给她的亲属，差点倾危国家。如今陛下节约俭朴，端正自身，本想为天下革新而治，但是，上天却没有回报以任何祥瑞，反而是日食、地震等灾异不断。《春秋》上记载，灾异是上天根据人间事变，所指示的一种警告。日食，是阳为阴所侵。地震呢，坤，是地，是土，是母亲的象征，以安静为德，地震，就是不尊阴道的表现了。这占象非常明确，臣不敢不直言其事!从前，曾子问孔子说：‘听从父亲的话，算孝道吗？’孔子说：‘这是什么话!’孔子特别赞赏闵子骞，遵守礼教，不苟且盲从父母之言，所作所为，没有一件不符合正理，不受他的父母兄弟影响。而如今皇亲国戚，各外戚兄弟，无论贤与不肖，一律身居高位，事奉在朝，或者典兵为卫尉，或者驻屯为将军，恩宠集于一家，尊贵之势，世所罕见，闻所未闻。以至于包揽大司马、将军等高位，就算当年皇甫之盛，三桓之隆，把持鲁国三军，也没有今天这么严重(皇甫是周朝初期最有权势的家族。三桓是春秋时鲁国三家权臣，分别掌握鲁国军队和政权。杜邺此处说得有点夸张，丁、傅两家的权势还不能和三桓相提并论)!

“在任命他们的当天，发生日食。这日食不前不后，就在那一天发生，就是上天指明陛下太谦逊，不能执行自己的意志，独行专断(而是被太后控制)，(太后)所言则听，(太后)所欲则从，有罪恶的人不被处罚，没功劳的人得到官爵，上天的种种变异，原因在此。而天象昭明，就是希望陛下觉悟。诗人的讽刺，《春秋》的讥议，指向都在这里，不在别处。后人看前人，悲愤前人的错误。可是，自己去做的时候，又见不到自己的行为，自以为正确的，恰恰是重复过去的错误。希望陛下加倍精诚，不忘初心，稽考古人经验教训，以满足安定百姓的心意，则黎庶众生无不喜悦，上帝百神收还威怒，何愁得不到吉祥福禄的回报呢!”

皇上又征召孔光，询问关于日食的事，拜孔光为光禄大夫，级别中二千石，任给事中，地位仅次于丞相。

当初，王莽被遣返他的封国，闭门自守。他的次子王获杀死家奴，王莽切责王获，并下令他自杀。王莽在封国三年，官吏百姓上书为他鸣冤者数以百计。这年，贤良周护、宋崇等在应对策问时，又为王莽鸣冤，颂其功德，皇上于是征召王莽及平阿侯王仁返京，侍奉太皇太后(王政君)。

3 董贤将日食之变，归咎于傅晏、息夫躬试图破坏和匈奴关系的缘故。正月十一日，皇上收回傅晏印绶，罢官回家。

4 正月十七日，皇太太后傅氏崩，与元帝合葬于渭陵，称孝元傅皇后。

【胡三省曰】

元帝正妻、如今的太皇太后王政君还在，傅太后以侧室与元帝合葬，以后王政君葬在哪里呢？她心里怎么想呢？这就为以后王莽发动政变提供了把柄。

5 丞相王嘉、御史大夫王崇上奏息夫躬、孙宠等的罪过，皇上于是罢免息夫躬、孙宠等人的官职，遣返各自的封国。又罢免侍中、诸曹、黄门郎等数十人。

【柏杨曰】

都是傅氏、丁氏家族成员。如今祖母傅太后、母亲丁姬都死了，哀帝无所顾忌，而他的皇后董氏家族，取而代之。

鲍宣上书说：“陛下把上天当作父亲，把大地当作母亲来侍奉，把百姓当作子女来抚养，而即位以来，天不明，地震动，黎民传谣而相惊恐，如今正月初一发生日食，发生的时间属于“三始”(一年之始，一月之始，一日之始)，诚可畏惧。小民在这一天，也忌讳毁坏器物，更何况是发生日食了!陛下深刻地自责，上朝不坐正殿，举拔直言

之士，请他们指出自己的过失，又罢退外戚及身边尸位素餐的人，征召孔光，拜为光禄大夫，揭发孙宠、息夫躬的恶劣过错，将他们免职遣返封国，众庶翕然，无不喜悦。天人同心，人心既然喜悦，按理说天心也该开解了。但是，二月十六日，白虹贯日(白虹是日晕，白虹穿日而过，意味着有臣属冒犯君王)，天气又连续阴天，不下雨，这表明天下忧结未解，百姓的怨恨还未平息。侍中、驸马都尉董贤，和陛下没有一丁点亲戚关系，但以阿谀奉承和巧言媚态自进，陛下将三个住宅合并为一个，赏赐给他，他还嫌小，又拆毁暴室(宫廷内染织之所)，都合并到他的住宅里去。董贤父子坐着驱使天子使者，将作大匠(掌管皇家建筑工程的官员)去为他主持住宅修建，巡夜的小吏和士兵，都得到赏赐，每次到他家祖坟祭奠，都由太官(掌皇上膳食、燕享及器物的官员)供应器物和祭品。全国百姓的赋税贡献，应该是供应皇上一人，如今却反而全送去董贤家里，这是天意，还是民意？对上天不可长期辜负，对董贤如此优厚，恰恰是害了他!如果真的关心爱护董贤，就应该为他向天地谢罪，解开全国百姓对他的仇怨，将他免职，遣返他的封国，将他僭越的乘舆器物，交回宫廷，这样，他们父子才能保全性命。不然，在海内仇视之下，不可能长久平安。孙宠、息夫躬不宜再拥有封国，罢官之外，爵位也应该免除，以昭示天下。重新征召何武、师丹、彭宣、傅喜，让百姓一目了然，以应天心，建立大政，兴天下太平之祥瑞。”

皇上有感于天象变异的严重性，采纳了鲍宣的意见，召回何武、彭宣，拜鲍宣为司隶。

6 皇上假托傅太后遗诏，令太皇太后下书给丞相、御史，加封董贤二千户。再赏赐孔乡侯傅晏、汝昌侯傅商、阳新侯郑业三人封国。丞相王嘉将皇上的诏书封起来退回，呈上亲启密奏说：“臣听说，爵位、俸禄、土地，都是上天所有。《尚书》说：‘天命有德，五服五章哉(上天命有德之人居于高位，有五种不同等级的服装以区别尊卑，天子、诸侯、卿、大夫、士，服装用料、颜色、图案都不相同)。’王者代表上天，替上天封爵，尤其应该谨慎。裂土而封，如果不公平合理，则众庶不服，乱了阴阳之气，就更加伤害君王的身体健康。如今陛下久病不愈，这正是我所深为恐惧的。高安侯董贤，只是一个佞幸

之臣，陛下倾爵位以贵之，尽货财以富之，损至尊以宠之，君主的威严已经受损，国库的财物已经枯竭，还唯恐不足。财富都是民力所为，当初孝文皇帝想要修建一个露台，仅仅百金之费，他还克制自己，放弃不建了。如今董贤拿公家的钱去散财以施私惠，一家所接受的馈赠就多至千金，古往今来，贵臣还没有到这种地步的，流闻四方，天下怨愤。俗话说：‘千人所指，无病而死。’臣常为之寒心!如今太皇太后以永信太后(傅太后)的遗诏，下诏给丞相、御史，要给董贤增加封地，又要赐给傅晏、傅商、郑业三侯国邑，臣王嘉深感困惑。山崩、地动、正月初一的日食，都是阴侵犯阳的警戒。之前董贤已经封了两次(先封关内侯，再封高安侯)，傅晏、傅商也已经换过封地，至于郑业，则利用私情，横求不已，对他们的恩情，已经太厚了，还要恣意妄求，不知满足，这实在是伤害了当初封他们以尊傅太后的本意，不可昭示天下，因为影响太坏，危害太大!臣子骄纵，阴阳失节，气感相动，就会危害陛下的身体健康!陛下久病不愈，又还没有生下子嗣，应该思考如何将国事纳入正轨，顺应天心人心，以求福佑。为何不顾自己的身体，放肆自己的私意，不念及高祖当年创业勤苦，垂立制度，是为了传之于无穷呢？臣斗胆将皇上的诏书封存送回，不敢让它被人看见，我不敢以违抗圣旨之罪来弹劾自己，因为我如果弹劾自己，那天下人都知道这件事了。”

【华杉讲透】

傅太后与元帝合葬也好，董贤封侯也好，都证明了追求利益最大化，就是给自己招祸掘墓。获得人生成就之道，不是追求大获全胜，而是追求终身不败。其区别就在于你看待自己成就和命运的时间长度，只看一年，就拼命作死；看三十年，就懂得永远比自己“该得的”少拿一点。因为没有什么是“该得的”，一切都是难能可贵，没有什么是理所应当。

当初，廷尉梁相审理东平王刘云一案的时候，冬季只剩下二十

天，而梁相怀疑东平王冤枉，所以上奏案情时有假饰之辞，说希望把刘云押解到长安，交给公卿们共同审理。尚书令鞠谭、仆射(尚书五人，一人为仆射，位仅次尚书令)宗伯凤都认为可以这么办。哀帝认为梁相等人见皇上身体不好，内外观望，怀有二心，希望能把刘云案拖过冬天(春天不执行死刑，就可以免死)，没有讨伐贼寇，痛恨坏人，为主上复仇的心意，将三人都免为庶人。后来过了几个月，大赦，王嘉进言说："梁相等人都有才干和品行，圣王总是记着臣子的功劳，忘记他们的过失，臣为朝廷惋惜这三个人!"奏书递上去，皇上愤愤不平。又过了二十多天，发生王嘉封还皇上益封董贤诏书的事。皇上于是发怒，召王嘉到尚书府，让尚书责问他："梁相等人之前因为不忠而被免，罪恶昭彰，你当时已经自我弹劾，现在怎么又称誉他们，说什么'为朝廷惜之'，这是为何？"王嘉免冠谢罪。

皇上就把这件事交给将军和朝中大臣办理，光禄大夫孔光等人弹劾说："王嘉迷乱国家，欺罔君上，是'不道'之罪，请谒者召王嘉到廷尉监狱。"议郎龚(姓不详)等人认为："王嘉在事情前后意见不一致，应该褫夺他的爵位和封邑，免为庶人。"永信宫少府猛(姓不详)等人认为："王嘉之罪，虽然依法应该下狱，但是，将大臣束起头发，戴上刑具，光着脊背拷打，不是尊重国家，褒美宗庙之道。"皇上不听，下诏："给谒者符节，召丞相到廷尉府监狱。"

使者到了丞相府，丞相府掾(助理)、史(秘书)一起涕泣，共同向王嘉奉上毒药。王嘉不肯服毒。主簿(丞相属下掌管文书的佐吏)说："宰相、大将一旦受到皇上指控，从不到廷尉为自己诉冤，这已经成为惯例(将相有罪则自杀，不受刑)，君侯应该自决!"使者则严肃地坐在丞相府大门(逼促王嘉自杀)。主簿又上前递药。王嘉把装药的杯子砸碎在地上，对下属们说："丞相幸得备位三公，担负国家重任，如果有罪，当伏刑于都市，以示万众。丞相岂是女子吗？自己喝毒药而死？"王嘉于是穿上丞相官服，出见使者，再拜受诏，乘坐小吏们坐的小车，去掉车盖，不戴帽子，跟着使者到廷尉监狱报到。廷尉收缴王嘉丞相和新甫侯印绶，将王嘉捆绑到都船诏狱(都船是执金吾下属部门，执掌治水)。

皇上听说王嘉竟然拒绝自杀，自己到监狱报到，大怒，下令除五位二千石官员外，再加派将军一起会审王嘉(汉朝治大臣狱，由五位二千石官员共同审理，皇上再加派一位将军，是暴怒)。官吏诘问王嘉，王嘉说："审理案件，都希望得到实情真相，我看之前梁相等人审理东平王一案，并不是认为刘云没有死罪，而是希望公开在公卿大臣之前，以示慎重，并没有两头观望，阿附刘云的意思。后来既然又有了大赦令，梁相等人都是好官，我为国家爱惜人才，也并不是对这三人有私心。"狱吏说："既然如此，那当初你又为什么弹劾自己呢？那还是有辜负国家之罪，不是冤枉入狱。"狱吏于是开始侵辱王嘉。王嘉喟然仰天长叹说："幸得备位宰相，不能进用贤才，罢退不肖小人，这就是我辜负国家之处，死有余辜!"狱吏问谁是贤才，谁是不肖。王嘉说："贤才如前丞相孔光、前大司空何武，我不能让他们得到进用；不肖如董贤父子乱朝，我不能把他们罢退。这就是我的死罪，死无所恨!"王嘉系狱二十余日，绝食，呕血而死。

皇上看了王嘉的问询笔录，考虑他的话，正好御史大夫贾延被免职，于是，夏，五月十七日，任命孔光为御史大夫。秋，七月初九，再擢升孔光为丞相，恢复他之前的博山侯爵位和封国。又以范乡侯何武为御史大夫。皇上于是知道孔光之前被免，并不是真的有罪，而是问责当初诋毁孔光的近臣，说："傅嘉之前为侍中，诋毁仁贤，诬陷大臣，使得俊杰之人，久失其位，免傅嘉为庶人，遣返故乡。"

7 八月，任命何武为前将军。八月二十四日，任命光禄大夫彭宣为御史大夫。

8 司隶校尉鲍宣因为侮辱丞相，闭门拒绝使者，无人臣礼而获罪，被免除死罪，判处髡钳(剃发并身戴刑具服役)。

9 大司马丁明一向敬重王嘉，怜悯他的死亡。九月十九日，皇上下诏将丁明免职，遣返家宅。

10 冬，十一月壬午日(十一月无此日)，以前任定陶太傅、光禄大夫韦赏为大司马、车骑将军。己丑日(十一月无此日)，韦赏去世。

11　十二月初六，以侍中、驸马都尉董贤为大司马、卫将军，下诏说：“建尔于公，以为汉辅!往悉尔心，匡正庶事，允执其中!”董贤时年二十二岁，虽然已经贵为三公，但仍然在禁中随侍，而领尚书事，百官奏事，都通过董贤。董贤的父亲、卫尉董恭，不宜再在卿位，故擢升为光禄大夫，级别中二千石。董贤的弟弟董宽信接替了董贤之前驸马都尉的位置。董氏亲属都担任侍中、诸曹、奉朝请，恩宠在丁氏、傅氏之上。

【胡三省曰】

审食其为丞相，却在宫禁近侍，因为吕后嬖幸他；董贤位列三公，也在宫禁中近侍，因为哀帝嬖幸他。论道经邦之任安在哉!

【华杉讲透】

哀帝任命董贤为大司马的诏书，非常刺眼。刺眼在哪儿呢？他是仿照尧赐给舜的诏书写的!《论语·尧曰》中讲道：

尧曰：“咨!尔舜，天之历数在尔躬，允执其中。四海困穷，天禄永终。”

咨，是语气词，嗟叹声。意思是，舜啊，你过来，我跟你说!我要传位给你，上天的历数命运在你身上了!你要好好地把握那中道!如果天下百姓都困苦贫穷，那就是你的问题!你的这一份天禄，就永远完结了!

舜就按照尧的教诲，兢兢业业地干。等他退休，要传位给大禹时，又把尧的这一句教诲嘱咐给了禹。

这里的中道，就是中庸之道。一般人以为，中庸之道就是中不溜，那是大误解，是由“庸”字想到“平庸”带

来的误解。中庸是什么意思呢？程颐说：

不偏之谓中，不易之谓庸。中者，天下之正道；庸者，天下之定理。

简单地说，中，就是要走正道；庸，就是定理、常识，就是不要违背常识。

哀帝任命董贤的诏书：“建尔于公，以为汉辅!往悉尔心，匡正庶事，允执其中!”上天赐下你，作为汉朝辅政大臣!希望你尽心尽力，匡正国事，执守中道!

哀帝把尧禅位于舜的诏书，抄来任命他的嬖幸之臣，实在是荒唐!这就不是中庸之道，而他却还教导董贤要“允执其中”。读书不能真正理解，不能知行合一，不能身体力行，只用来装点门面，实在是不伦不类，滑天下之大稽，贻笑万年!自己拿来教训别人的话，自己都不知道是什么意思，这是常见病，现在也比比皆是。

当初，丞相孔光为御史大夫，董贤的父亲董恭为御史，是孔光的下属。如今董贤为大司马，与孔光并列三公。皇上故意让董贤私下拜访孔光(试探孔光对董贤的态度)。孔光为人，一向恭谨，也知道皇上要尊崇董贤，听说董贤要来了，孔光衣冠整齐在大门口等候，等到看见董贤车队，才退入。董贤车到中门，孔光又退入内阁。董贤下车，孔光再迎出来，拜谒、送迎，都非常恭谨，不敢以平起平坐的宾客之礼。

皇上听说后，非常高兴，马上拜孔光两个哥哥的儿子为谏大夫、常侍。

从此，董贤的权势几乎和皇上相等了。

这时候，成帝的外家王氏势力衰废，只有平阿侯王谭的儿子王去

疾为侍中，弟弟王闳为中常侍。王闳的岳父是中郎将萧咸，前将军萧望之之子。董贤的父亲董恭仰慕萧家，想要为儿子董宽信求萧咸的女儿为媳，让王闳去帮他传话。萧咸惶恐不敢当，私下对王闳说：“董公为大司马，委任的册文说‘允执其中’，这是尧禅位于舜的话，任命三公从来没有这样说的，长者见了，无不心惧，这岂是一般人当得起的吗？”王闳一向有智略，听了萧咸的话，也有所醒悟，于是回报董恭，深深地表达萧咸不敢高攀的歉意。董恭很不高兴，说：“我家有什么地方得罪天下，让人如此畏惧!”

后来，皇上在麒麟殿设酒宴，与董贤父子、亲属宴饮，侍中、中常侍都在旁边，皇上有了酒意，从容看着董贤，笑道：“我想要效法尧禅舜，如何？”王闳进言说：“天下，是高皇帝的天下，不是陛下私有的!陛下承宗庙，当传子孙于无穷，统业至重，天子无戏言!”皇上默然不悦，左右皆恐，于是皇上让王闳出去，回到郎署(不能再出入宫禁了)。

过了很久，太皇太后(王政君)为王闳谢罪，才又把王闳召回来。王闳于是上书说：“臣听说，王者立三公，法三光(日、月、星)，居于三公之位的，必须是贤德之人。《易经》说：‘鼎折足，覆公餗(指鼎中的食物)。’如果鼎断了一只脚，里面的食物就倾覆了，用以比喻三公选错了人。当初孝文皇帝宠幸邓通，不过是中大夫之位；武帝宠幸韩嫣，也不过赏赐而已，都不在大位。如今大司马、卫将军董贤，无功于汉朝，又没有一点血缘关系，更没有名迹高行傲然于世，却在几年之间，成为鼎足之臣，典卫禁兵，无功封爵，父子、兄弟悉数提拔，赏赐空竭库藏，万民喧哗，在道路上三三两两，议论纷纷，这不合乎上天的心意!当初褒国的神灵变化为人，生下褒姒，祸乱周国。我恐怕陛下的过失受到讥刺，也担心董贤小人不知进退之祸，这不是垂法后世的榜样。”

皇上虽然不听王闳的话，也赞许他年少志强，不以为罪。

【华杉讲透】

小人不知进退之祸。知进退，是大智慧。权力游戏有若干的参与方，还不停地有人加入，有人退出。得势的时候，只看到皇上对自己的宠幸，以为一切都是应得的，不知道那大祸已经非常明显了。所以萧咸都不敢把女儿往火坑里送，因为皇上可能会去世，他去世，就退出了游戏，其他所有人就会反弹。皇上即使长寿，他的爱也会改变。所以，参与游戏要推演各方棋局，找到自己的安全线。

元寿二年(庚申，公元前1年)

1 春，正月，匈奴单于和乌孙大昆弥伊秩靡同时入朝，汉朝君臣都引以为荣。当时西域五十个国家，从译长(翻译)到将、相、侯、王，佩戴汉朝印绶的，有三百七十六人，而康居、大月氏、安息、罽宾、乌戈等国，因为路途绝远，还不包含在内，只有当他们来朝贡的时候，才给予报聘之礼，平时不归西域都护管辖。从宣帝黄龙年间以来，单于每次入朝，给他赏赐的锦绣丝绸，都比前次更丰厚，以示慰抚。这次在接待单于的国宴上，群臣在前，单于看见董贤年少，非常奇怪，问翻译。皇上让翻译回答说："大司马年少，但是有大贤，所以居于高位。"单于于是起身，拜贺汉朝得到贤臣。当时，因为太岁压胜在上林苑蒲陶宫，就特意安排单于也住那里，告诉他这是加敬于单于。但是单于却知道那是压胜所在，很不高兴。

【华杉讲透】

太岁压胜，太岁又称肉灵芝，古人认为是一种长生不老药；压胜，是压镇凶神的巫术。皇上一直生病，皇宫中就行使各种巫术鬼符为皇上驱邪求福，在上林苑蒲陶宫，就用太岁来压镇凶神。大概觉得单于也是一尊凶神，可以以毒攻毒，让他也来帮忙压一压。单于应该住国宾

馆，不应该住在宫中，所以向他谎称这是一种特别的尊敬和荣耀。单于却知道真相，当然大不高兴。

哀帝堂堂大国天子，却做这些鸡贼的事。

2 夏，四月壬辰晦日(四月无此日。柏杨注：根据《汉书·五行志》，应为三月二十九日)，发生日食。

3 五月初二，正式确定三公官名与职权分工。大司马、卫将军董贤为大司马，丞相孔光为大司徒，彭宣为大司空，封长平侯。

4 六月二十六日，帝崩于未央宫(得年二十五岁。二十岁即位，在位六年)。

哀帝亲眼看到成帝时期，皇权衰微，国政都在王氏家族手中。即位之后，屡次诛杀大臣(朱博、王嘉等人)，希望向武帝、宣帝学习，加强皇帝的权威。但是，哀帝宠幸谗谄(赵昌、董贤、息夫躬等人)，憎恨忠直(师丹、傅喜、郑崇等人)，汉朝由此衰落。

太皇太后(王政君)听说皇帝驾崩，即日驾临未央宫，收取皇帝玺绶。太皇太后召大司马董贤，在东厢接见，问他丧事如何调度。董贤还在替自己忧愁，不能回答，只是脱下帽子谢罪。太皇太后说："新都侯王莽，之前以大司马身份主持先帝丧事，熟悉事务，可以让他来辅佐你。"董贤磕头说："幸甚!"太皇太后遣使者召王莽，又下诏给尚书，所有发兵符节、百官奏事、中黄门、期门禁兵，全部统归王莽掌管。王莽遵照太皇太后指示，让尚书弹劾董贤，在皇帝生病时没有亲自侍奉医药，禁止董贤进入皇宫内门。董贤不知道该怎么办，只是脱下帽子，光着脚，徒步到宫门前叩头谢罪。六月二十七日，王莽派谒者拿着太皇太后的诏书到宫门前向董贤宣布："董贤年少，不明事理，为大司马，不合众心，收缴董贤大司马印绶，罢免回家。"当天，董贤和妻子都自杀了，全家惶恐，连夜下葬。王莽怀疑董贤诈死，让有司奏请开棺查验。王莽亲自到监狱验尸，验明正身后，就埋在监狱中。

太皇太后下诏，让公卿举荐可以担任大司马的人。王莽之前就是大司马，为了避开丁氏、傅氏而辞职去位。朝野官民，都认为王莽贤德，又是太皇太后近亲，所以自大司徒孔光以下，举朝都举荐王莽。唯独前将军何武、左将军公孙禄二人商议，认为："之前惠帝、昭帝之世，外戚吕氏、霍氏、上官氏掌权，几乎倾危社稷，如今成帝、哀帝接连两代都没有后嗣，如今应当选立近亲来辅佐幼主，不宜再令外戚执掌大权。亲疏交错(亲，是外戚；疏，是异姓为将军、公卿者。亲疏交错，可以分权，相互牵制)，才是为国之计。"于是何武举荐公孙禄为大司马，而公孙禄也举荐何武为大司马。

六月二十八日，太皇太后任命王莽为大司马，领尚书事。

【华杉讲透】

哀帝刘欣，大司马董贤，两个不懂事的小孩，只是娱乐至死。刘欣驾崩之时，没有任何政治安排，董贤也完全没有搞政治的能力，只能为皇上殉葬。其他大臣呢，手里都没有权力，可以说政府之前已经被皇上摧毁了。而这时候，就体现出历代政治斗争常见的现象，活在最后，才能笑在最后，关键是看谁活得长。太皇太后王政君还健在，她不用一兵一卒，一切都不过是她一句话的事儿。

太皇太后与王莽商议立嗣。安阳侯王舜，是王莽堂弟，为人自律严正，为太皇太后所信任亲爱，王莽推荐他为车骑将军。秋，七月，派王舜与大鸿胪(九卿之一，掌管诸侯及藩属国事务)持节迎中山王刘箕子为嗣。

王莽又向太皇太后报告，下诏给有司，认为皇太后(赵飞燕)与妹妹昭仪(赵合德)把持专宠，堵塞后宫其他嫔妃侍寝之路，残灭先帝继嗣，贬为孝成皇后，迁居北宫；又以定陶共皇太后(傅太后)与孔乡侯傅晏合谋，背恩忘本，专恣不轨；孝哀皇后(哀帝正妻傅氏)退居桂宫；傅氏、丁氏家族大小官员，一律免去官职和爵位，遣返故乡；傅

晏连同妻子儿女，流放到合浦。唯独下诏褒扬傅喜说：“高武侯傅喜，端正谨慎，议论忠直，虽然是故定陶太后亲属，但始终不顺指从邪，介然守节，并因此被斥逐回到自己封国。古书上不是说了吗，‘岁寒然后知松柏之后凋也’(《论语》里孔子的话，比喻有节操的人)，现在，请傅喜回到长安，位特进，奉朝请。”傅喜虽然表面上受到褒赏，但是孤立于朝，十分忧惧。后来，再被遣返封国，得以寿终。

【华杉讲透】

王莽给傅喜“特进”之位，朝会时位置在三公之下，侯爵之上，可以“奉朝请”，定时参加御前会见。但是，并没有给任何官职，就是装点门面，在当时显示他的公平和赏罚分明，之后还是要把他撵走。不过，傅喜得到高寿，死后王莽还给他谥号为“贞侯”。而王莽却得不到善终了。

王莽又将傅太后“皇太太后”尊号撤销，改为“定陶共王母”，撤销丁太后“帝太后”尊号，改为“丁姬”。王莽又上奏董贤父子骄恣奢僭，请没收全部财产，所有因董贤关系而当官的，全部免职。其父亲董恭、弟弟董宽信与家属流放合浦。母亲特许回到故乡巨鹿。长安小民喧哗，聚集在董宅门口假装哭泣，实际上是想进去盗取财物。朝廷变卖董氏家产，得钱四十三亿。董贤所亲厚的官吏沛郡朱诩弹劾自己，辞去大司马府官职，买了棺材寿衣，收殓董贤尸体安葬。王莽听说后，找其他罪名将朱诩击杀。

王莽因为孔光是当世名儒，先后在成帝、哀帝及平帝三朝为相，太皇太后尊敬他，天下人信任他，于是，非常尊敬侍奉孔光，举荐孔光的女婿甄邯为侍中、奉车都尉。

其他所有王莽不喜欢的人，都罗织罪名，写好弹劾奏章，让甄邯拿给孔光，说是太皇太后的旨意。孔光一向胆小怕事，不敢不以自己名义上奏太皇太后，王莽跟太皇太后一说，就批准奏书。于是弹劾何

武、公孙禄互相举荐，都免去官职，何武遣返封国。又弹劾董宏的儿子、高昌侯董武，因为他的父亲是佞邪(当初请立丁姬为帝太后)，夺取侯爵。又弹劾南郡太守毋将隆，之前在担任冀州牧时，治中山冯太后狱，冤陷无辜；关内侯张由，诬告皇家骨肉(冯太后)，中山太仆史立、泰山太守丁玄共同判人死刑；河内太守赵昌诬陷害死郑崇；算他们幸运，这些事都发生在大赦令之前，但是，他们也不宜再居于中土，被免为庶人，流放到合浦。

中山冯太后冤狱，本来是史立、丁玄自己主持查究的，但是与毋将隆联名奏事。王莽年轻的时候，仰慕毋将隆，想要和他结交，但是毋将隆不怎么依附他。所以王莽找这个借口把他排挤出去。

红阳侯王立，是太皇太后的亲弟弟，虽然没有具体官位，但是王莽因为他是叔父，对他尊敬忌惮，担心王立跟太皇太后可以随时说得上话，让自己不能肆意而为，于是让孔光弹劾王立："之前，王立明知定陵侯淳于长犯下大逆之罪，却收受贿赂，替他说话，误导君王。后来，又报告说以官婢杨寄所生的儿子为皇子。大家都说：'吕后时期的少帝又出现了(意思是说吕后把其他的儿子拿来假称是惠帝之子)。'幸而天下已起疑窦，他不敢公开，这才破坏了他成就辅佐幼主于襁褓之功的幻想。应该将王立遣返封国。"

太皇太后不听。

王莽说："如今汉家衰微，接连几代都没有继嗣，唯独太皇太后代幼主统治，这种局面，十分危急可惧。全力以公正先天下，还担心大家不服从。如果以私恩而背逆大臣的意见，恐怕群下倾邪，乱从此起。应该立即将王立遣返封国，局势稳定后，可以再将他召回来。"

太皇太后不得已，将王立遣返封国。王莽挟持上下，就是这种手段。

于是，阿附王莽的，全都擢升；忤恨王莽的，一律诛灭，以王舜、王邑为心腹，甄丰、甄邯负责举劾断狱，平晏(平当之子)掌管宫廷机要，刘歆写文章，孙建为爪牙。甄丰的儿子甄寻、刘歆的儿子刘

菜、涿郡人崔发、南阳人陈崇都凭才能为王莽所宠幸。王莽脸色凛厉，说话方直，要有所行动时，稍微示意，党羽们就按他的意思上奏。王莽却叩头涕泣，坚决推让，上以迷惑太皇太后，下以愚弄群众，他就是这副做派。

5 八月，王莽再上奏太皇太后，废孝成皇后(赵飞燕)、孝哀皇后(傅氏)为庶人，分别遣送到成帝和哀帝陵园守陵。当天，二人都自杀了。

6 大司空彭宣见王莽专权，于是上书说："三公如鼎足，承奉君王。一只足不胜任，则有倾覆之危。臣资性浅薄，年齿衰老，长期患病，昏乱遗忘，愿意交还大司空、长平侯印绶，退休回家，填补沟壑(指等待死亡)。"王莽向太皇太后汇报，将彭宣免职，遣返封国。王莽恨彭宣不配合，故意不按惯例赏赐给他黄金、安车、驷马。彭宣回封国，数年薨。

【班固赞叹曰】

薛广德保"悬车"之荣(将皇上赐给他退休的安车悬挂起来，留给子孙荣耀)，平当拒绝封爵，明礼知耻，彭宣见险而止，与那些患得患失之辈，大不一样!

7 八月二十七日，任命右将军王崇为大司空，光禄勋、东海人马宫为右将军，左曹、中郎将甄丰为光禄勋。

8 九月初一，中山王刘箕子即皇帝位，大赦天下(是为汉平帝，距哀帝崩逝六十四天)。

平帝时年九岁，太皇太后临朝听政，大司马王莽秉政。百官都由王莽统辖。王莽权势日盛，孔光忧惧，不知道该怎么办，上书请求退休。王莽向太皇太后汇报说，皇帝年少，应该设置师傅，于是任命孔光为帝太傅，位居四辅(古代天子有三公，还有四辅：前疑、后丞、左辅、右弼。王莽给孔光为四辅之位，是他全面复古，恢复各种古官名的开始)，兼给事中、领宿卫、负责皇上的日常饮食起居用度等。

任命马宫为大司徒，甄丰为右将军。

9 冬，十月十二日，葬孝哀皇帝于义陵。

孝平皇帝上

元始元年(辛酉，公元1年)

1 春，正月，王莽指使益州官吏，让塞外蛮夷自称越裳氏，通过几重翻译，奉献白雉(野鸡)一只，黑雉两只。王莽向太皇太后汇报，太皇太后下诏，将白雉祭献给宗庙。于是群臣盛赞王莽的功德，就像当年周公给周王朝带来白雉祥瑞一样，王莽也给汉朝带来了白雉的祥瑞，比照当年周公因为在朝为辅佐，以周公为号，王莽也应该加尊号为安汉公，并加封采邑封地(由侯爵进为公爵，当增加封地)。太皇太后下诏让尚书具体落实。王莽上书说："臣与孔光、王舜、甄丰、甄邯共同定策，希望只封赏孔光等人，不要封赏我!"

太皇太后下诏说："无偏无党，王道荡荡(出自《尚书·洪范》，意思是没有偏私)，君有安宗庙之功，不能因为是我的骨肉之亲，就故意隐蔽不扬，你不要推辞!"王莽再反复四次上书，坚决推辞，并且称病不起。左右向太皇太后说："看来还是尊重王莽的意见，只封赏孔光等人，王莽才肯出来视事。"

二月，太皇太后下诏："以太傅、博山侯光为太师，车骑将军、安阳侯舜为太保，皆加封万户。左将军、光禄勋丰为少傅，封广阳侯。皆授四辅之职。侍中、奉车都尉邯封承阳侯。"四人既已受赏，王莽还是不起来，群臣复上言："王莽克制谦让，这正是朝廷应该表彰的，应该再加赏，表明重视他的大功，不要让百官和百姓失望!"太皇太后于是下诏："以大司马、新都侯莽为太傅，行四辅之事，号曰安汉公，加封二万八千户。"于是王莽惶恐，不得已而起，受太傅、安汉公号，推辞了加封的封地，说："希望在天下百姓家家富足之后，再给我加赏。"群臣又力争，太皇太后下诏说："您自己期望在百姓富足之后再加封，所以听你的，现在，给你的供奉先增加一倍，等

到百姓家给人足，大司徒、大司空再汇报上来。”王莽又辞让不接受，而谏言褒赏宗室群臣。于是，立故东平王刘云的儿子刘开明为王；又以故东平思王之孙刘成都为中山王，奉中山孝王，为其后嗣；封宣帝耳孙(九世孙)刘信等三十六人皆为列侯；太仆王恽等二十五人皆赐爵关内侯。又令诸侯王公、列侯、关内侯，如果没有嫡子，但有庶子生的孙辈，或者同母兄弟的儿子，也能继承爵位和封地；宗室皇族因为犯罪被免为庶人的，恢复他的宗室身份；全国二千石以上的官员年老退休的，参照他在任时的俸禄，按三分之一终身领取退休金。下及庶民鳏寡，恩泽之政，无所不施。

【华杉讲透】

王莽的表演令人作呕，可他的战略却非常清晰：一是窃取名誉和权位；二是慷天下之慨，买通所有人，而他最后要买的，就是帝位。

王莽媚悦吏民之后，又想要独裁专断，知道太皇太后年老(王政君本年72岁)，厌倦政事，于是教唆公卿们再上奏说：“之前大小官吏，以资历和考绩，依次升迁到二千石，而各部刺史所推荐的茂才(即秀才，东汉时因为避讳光武帝刘秀的名字，改称茂才)和优异官吏，往往并不称职，应该在提拔前都经过安汉公亲自接见审察。又，太皇太后春秋已高，不宜再亲自过问小事。”于是让太皇太后下诏说：“从今天开始，只有封爵的才向我汇报，其他事都由安汉公与四辅裁决。州牧、二千石以及茂才新任官吏第一次来奏事的，就带去见安汉公，由安汉公考察他在过去的职务上有没有成绩，问他对新职务有什么开展工作的计划和想法，看看他是否称职胜任。”于是王莽与每个人一一长谈，细密地致以恩情厚意，赠送厚厚的财礼。而对不迎合他意旨的人，则上奏太皇太后，予以免职。王莽的权力就和皇上相等了。

【柏杨曰】

这是一个重大的转折点，从此，大小官员的任命

大权，不动声色就轻轻滑入王莽之手。一旦掌握官员的任命大权，就等于掌握了政府。

2 设置“羲和”一官，级别二千石。

【柏杨曰】

羲和是尧舜时代的首席部长，稍后将大司农改为羲和，是王莽一连串复古行动的第二件事。第一件事是设立四辅。

3 夏，五月初一，日食，大赦天下。命公卿以下每人举荐一名敦厚能直言的人。

4 王莽担心皇帝外家卫氏夺了他的权力(皇帝是中山卫姬所生)，向太皇太后汇报说：“之前哀帝即位之后，背弃恩义，使他的外家丁氏、傅氏显贵，扰乱国家，倾危社稷。如今皇帝以幼年奉承大宗，为成帝之后，应该彰明一统之义(既然奉大宗，以子继父，正统相承，就不能再顾自己的亲生父母)，以前事为教训，为后代建立可以效法的榜样。”

六月，派甄丰带着玺绶到中山，拜皇帝生母卫姬为中山孝王后，赐皇帝的舅舅卫宝，卫宝的弟弟卫玄为关内侯，皇帝的三个妹妹赐号为“君”，都留在中山，不许到京师。

右扶风功曹申屠刚在要求“直言”的对策上说：“臣听闻当年周成王幼少之时，周公摄政，谦逊地听取下贤的意见，分割权力，广布恩宠，一举一动都顺应天地，举措恰当而没有过失。但是，近则召公不悦，远则四国流言(召公认为，周公应该还政于成王，自己退休。而管、蔡、商、奄四国，则散布流言，说周公将不利于成王，后来发生管蔡之乱)。如今圣主刚刚免于襁褓(皇帝本年十岁)，即位以来，至亲分离，外戚杜隔，恩不得通。况且汉家制度，虽然任用英贤，但也援立外戚，亲疏交错，互相牵制，堵塞不良意图，这才是安宗庙、重社

稷的制度安排。赶快派遣使臣，征召中山太后到京师，住在别宫，让他们母子能时时相见，又征召冯、卫两大家族子弟(冯，是皇上祖母家；卫，是皇上母亲家)，给他们闲散官职，让他们能执戟亲奉宿卫，以抑制祸患之端，上安社稷，下保四辅。”

王莽令太皇太后下诏说：“申屠刚所言，僻经妄说，违背大义!”将申屠刚免职归田。

5　五月二十日，封鲁顷公(春秋时鲁国末代国君)八世孙公子宽为褒鲁侯，奉周公祭祀。封褒成君孔霸曾孙孔均为褒成侯，奉孔子祭祀。

6 太皇太后下诏说：“凡是已经判做苦役的女犯人，可以每月出三百钱雇人代替自己服劳役，自己就可以回家。又，每乡核定一名事迹最突出的贞节女子，免除赋税差役。派遣大司农部丞十三人，每人负责一个州，劝勉农桑。”

7 秋，九月，赦免天下囚犯。

元始二年(壬戌，公元**2**年)

1　 春，黄支国进献犀牛。黄支国在南海中，距京师三万里(柏杨注：在越南最南部)。王莽为了炫耀他的威德，厚厚地贿赂黄支国王，让他遣使贡献。

2　越巂郡(在四川西昌)发现有黄龙在长江中，太师孔光、大司徒马宫等都说：“王莽功德可以和周公相比，应该告祠宗庙。”大司农孙宝说：“周公上圣，召公大贤，但是他们之间还有矛盾，其经过情形，著于经典，但是，也并不损害他们的形象。如今风不调，雨不顺，百姓不足，而每有一事，群臣都异口同声(雷同阿附，妄说福祥)，恐怕你们赞美的，是不该赞美的东西吧？”在场的大臣们听了这话，尽皆失色。甄邯当即说：“奉圣旨，停止讨论此事。”

正好孙宝派小吏去接他的母亲来京。母亲在路上生病，就留在他弟弟家，只有妻子儿女来京。司直陈崇就弹劾孙宝(不孝)。事情交给

三公调查。孙宝说：“我年已七十，糊涂昏聩，不知道供养母亲，只知道照顾妻子儿女，奏章所弹劾属实!”于是孙宝因此被免职，终老于家。

【柏杨曰】

孙宝的悲愤和急于求去的心情，跃然纸上。他知道任何答辩都没有用，又知道即令留下来，祸事更大。

3 皇帝(刘箕子)更名为刘衎。

4 三月二十一日，大司空王崇为避开王莽，称病辞职。

5 夏，四月十六日，朝廷任命左将军甄丰为大司空，右将军孙建为左将军，光禄勋甄邯为右将军。

6 封代孝王刘参玄孙的儿子刘如意为广宗王，江都易王刘非的孙子盱台侯刘宫为广川王，广川惠王刘越的曾孙刘伦为广德王。又下诏恢复汉兴以来，丧失爵位的大功臣后裔周共(周勃的玄孙)等一百一十七人为列侯、关内侯。

7 郡国大旱，又有蝗灾，青州尤其严重，百姓逃荒流亡。王莽向太皇太后汇报说，应该改穿没有花纹的素色衣服，减少御膳，以示天下。王莽又上书，愿捐款一百万，田三十顷，给大司农赈济贫民。于是公卿们纷纷效仿，捐献田宅的有二百三十人，按照贫民家庭人口数分配田宅。又在长安修建五个里弄的民宅二百座，安置贫民。

王莽率领群臣向太皇太后上奏说：“幸赖陛下德泽，最近风调雨顺，甘露下，灵芝生，蓂荚(蓂是传说中的一种瑞草)、朱草(传说中的一种红色瑞草，王者有盛德则此草生)、嘉禾(指一株多穗的谷子、稻子、麦子等，一般以九穗以上者为瑞；或称生长特别茁壮的禾稻，古时认为是吉祥的征兆)等美好的征兆同时而至。请陛下恢复帝王正常的服装和御膳，让臣子们能各自欢欣，全力供养!”王莽又令太皇太后下诏推辞不许。

每当有水灾旱灾，王莽就素食，左右的人告诉太皇太后。太皇太后遣使者下诏给王莽说："听说你只吃素食，忧国忧民太深了!今年秋天幸得丰收，你应该即时吃肉，为国家保重身体!"

8 六月，两颗陨石坠落在巨鹿。

9 光禄大夫、楚人龚胜，太中大夫琅琊人邴汉，无法忍受王莽的专政，都申请退休。王莽令太皇太后下诏说："我不忍心以官职之事烦扰你们，你们修身守道，以终天年吧!"都加以优厚的礼遇，遣送回家。

10 梅福知道王莽一定会篡汉，有一天突然抛弃妻子儿女而去，不知所终。后来，有人在会稽郡见到梅福，他已改名换姓，在吴县做城门守卒。

【华杉讲透】

梅福是名儒，少年求学于长安，初为郡文学，后补南昌县尉，因上书得罪王凤挂印而去。此时已经没有官职，预见王莽篡汉，再次避世。

11 秋，九月三十日，出现日食，赦免天下囚犯。

12 王莽派执金吾(执金吾府的侦察官)陈茂，游说江湖大盗成重等二百余人，都出来自首，分别遣送回各自家乡，成重则迁徙到云阳县，赐给公田和住宅。

13 王莽想要讨太皇太后欢心，显示她的威德至盛，超过了从前，于是又教唆单于，派王昭君的女儿须卜居次云入侍太皇太后，因此给单于的赏赐十分丰厚。

14 车师后国有一条新路通往玉门关，往来比现在的大道近，戊己校尉徐普就想将此路拓宽。车师后王姑句觉得他正处在通往中原的要道上，如果再拓宽成大道，光是供应汉朝来往使节，就不堪负担，

所以很不情愿。徐普想要勘明路线，然后向朝廷上奏，召姑句来说明情况，姑句不肯。徐普将姑句扣押。姑句的妻子股紫陬对姑句说：“之前车师前王被都护司马所杀，如今您被关押，时间长了必死无疑，不如投降匈奴!”于是疾驰突破高昌郡军垒，逃入匈奴。

又有去胡来王唐兜，与赤水羌族不断互相攻击，唐兜挫败，向西域都护告急。都护但钦未能及时救助。唐兜被困危急，怨恨但钦，想要向东据守玉门关。但是汉军不开关让他进去。于是唐兜率妻子儿女、百姓一千余人投降匈奴。单于接收了他们，安置在左谷蠡王的属地。

匈奴上书向朝廷汇报姑句、唐兜二人的情形，说：“臣谨已接受他们。”汉廷下诏，派遣中郎将韩隆等出使匈奴，责备单于。单于叩头谢罪，将二人捆绑交给汉使。汉廷再命中郎将王萌在匈奴恶都奴山谷边界等候，单于遣使送回姑句、唐兜，请求赦免他们叛逃之罪。使者向长安汇报，王莽不许，下诏集合西域诸国国王，在汉军阵前，当众斩杀姑句、唐兜示众。又宣布以下四种人，匈奴不得接收：

一、逃亡到匈奴的汉人。

二、逃亡投降匈奴的乌孙国人。

三、西域诸国中佩戴汉朝印绶逃亡投降匈奴的人。

四、逃亡到匈奴的乌桓国人。

王莽派遣中郎将王骏、王昌、副校尉甄阜、王寻出使匈奴，将四项规定颁布给单于，与玺书一起封在一个信函里，交付单于，让他奉行。又将当年宣帝与单于的条约收缴带回。(当年宣帝与单于约，长城以南为汉，长城以北为匈奴，不能接受投降人员。王莽认为约束不够明确，所以以新的四条规定替换原来的约束。)

当时王莽认为汉朝人不应该有两个字的名字(王莽激进地想要复古，古人都是单名，如孔丘、孟轲，现在有两个字的名字，比如刘如意)，于是又派使者去启发单于，让他上书说向慕汉朝教化，要改为

单名，一定会有重赏。单于听从，上书说："幸得备位藩臣，窃乐太平圣制，臣故名囊知牙斯，今谨更名为知。"王莽大悦，向太皇太后汇报，遣使者答谕单于，厚加赏赐。

【华杉讲透】

王莽的表演令人眼花缭乱。你想得到他能买通宗室和百官，能假惺惺地扶穷救困，能谎称祥瑞并至，但是你想不到他还能买通盗贼，能买通单于，给太皇太后创造各种惊喜。惊不惊喜？意不意外？他的想象力真是让人望尘莫及。但是，他的聪明才智全在这儿了，一到治国理政，就志大才疏，一塌糊涂。

15 王莽想要把他的女儿嫁给皇帝，以巩固自己的权力，上奏说："皇帝即位已经三年，还没有皇后，掖庭从嫁的媵妾也还未充足。过去国家的危难，就是没有继嗣，以及配娶不当引起的，请考论五经，定娶皇后之礼，正十二女之义(周天子有娶十二女之礼，诸侯聘九女，大夫娶三女，士娶二女)，以广继嗣，应博采商、周两朝王族后裔，以及周公、孔子的后代，还有在长安的列侯正妻所生女子，在其中遴选皇后。"事情交给有司，报上备选女子名单，王氏家族女子很多都在备选名单里，王莽担心她们和自己的女儿竞争，又上言："臣无德，生的女儿也才德低下，不宜与其他女子并列。"太皇太后以为王莽一片至诚，于是下诏说："王氏家族的女儿，是我的外家，都不要列入备选。"结果，庶民、诸生、郎吏以上的，每天守着宫门请愿的有一千多人，公卿大夫们则有的前往宫廷之中，有的跪伏于禁门之下，众口一词地说："安汉公如此盛大的功勋，如今要立皇后，为什么独独排除他的女儿？天下人心该归向哪里？愿得安汉公的女儿为天下之母!"王莽派遣长史以下官员，分别去开谕请愿的公卿和诸生，而上书请愿的人反而更多。太皇太后不得已，听从公卿们的意见，选择王莽的女儿。王莽再自明心迹："希望博采众女!"公卿们力争说："不应该选拔其他女子，乱了正统!"王莽于是说："请考察我的女儿。"

卷第三十六 汉纪二十八

(公元3年—公元8年，共6年)

主要历史事件

吕宽事件“狗血门”，王莽杀百人

太守严诩调职前为颍川人士哭丧

王莽通过贿赂令塞外羌族归附

拒绝歌颂王莽，公孙闳身死，班稚守陵

平帝怨恨王莽残害母族卫氏，被王莽毒死

王莽成为摄政王，自称“假皇帝”

张竦的陈罪奏章令谋反者封侯

翟义起兵造反，立刘信为天子

王莽“顺应天命”即位真皇帝

主要学习点

在博弈中不可自由行动

要克己复礼，克制自己的欲望

追问“五个为什么”，找到“真因”

君子小人之不同，就在敬畏和放肆之间

孝平皇帝下

元始三年(癸亥，公元3年)

1 春，太皇太后派遣长乐少府夏侯藩、宗正刘宏、尚书令平晏去面试那些女子，回来汇报说：“安汉公的女儿深受道德教化，有窈窕之容，应该承天序，奉祭祀。”太师孔光、大司徒马宫、大司空甄丰、左将军孙建、执金吾尹赏、行太常事、太中大夫刘歆以及太卜、太史令，都戴上鹿皮帽，穿素色衣裳，举行仪式，共同卜筮(卜是用龟甲，筮是用蓍草)，都说：“龟甲之兆，是金水王相，蓍草之卦是父母得位，这正是健康强健之占，子孙逢吉之符。”又以太牢(牛、猪、羊各一)祭告宗庙。有司上奏说：“按惯例，聘皇后，聘礼是黄金二万金，折合成钱是二亿。”王莽深切辞让，只接受六千三百万，而且又在其中拨出四千三百万，分给另外十一家被选中的陪嫁媵妾，以及王氏家族的贫困亲属。

2 夏，安汉公上奏制定车马和服饰级别制度，官吏百姓的日常生活、送终、嫁娶、奴婢、田宅、器械，也都制定品级。又设立祭祀五谷神的官稷，以及在郡国、县邑、乡村，都设立学官。

3 大司徒司直(相当于大司徒的执行长)陈崇指使张敞之孙张竦起草奏章，盛赞安汉公功德，建议：“应该给安汉公扩大封国，和周公相当(周公当年的封国是鲁国)，他的嫡长子应该称‘公子’，和周公的嫡子伯禽一样，赏赐品级，也参照周公，其他儿子的封赏，也和周公的六个儿子一样。”太皇太后将奏书给公卿们看，大家正在商议，这时，吕宽事件发生。

当初，王莽的长子王宇，不赞成父亲隔绝卫氏的措施，担心自己家族以后会招祸，于是私自与卫宝通信，叫卫后(皇帝的母亲)上书谢恩，并表态痛斥丁氏和傅氏罪恶，希望因此能被召到京师。

奏书递上来后，王莽向太皇太后报告，下诏有司，褒赏中山孝王后，加封汤沐邑七千户。卫后日夜涕泣，希望能和皇帝见面，却只得到增加封邑而已。王宇又教她，直接上书请求到京师。王莽不听。

王宇与他的老师吴章及妻兄吕宽商议办法，吴章认为，王莽是无法谏劝的，但是他信鬼神，可以装神弄鬼，让他惊惧，然后吴章再顺着鬼神所示推演，启发他把政权交给卫氏家族。王宇于是派吕宽弄一

罐鲜血，晚上去洒在王莽家大门上，不巧却被门吏发觉。王莽将王宇逮捕下狱，王宇饮药而死。王宇的妻子正怀有身孕，也下狱，等她生下孩子后，将她处决。

甄邯等向太皇太后汇报，太皇太后下诏说："安汉公居于周公之位，辅佐像周成王那样的幼主，而行管、蔡之诛(周公诛杀反叛的弟弟管叔和蔡叔)，不以骨肉亲情而伤害君臣大义，朕十分嘉勉!"王莽于是将卫氏家族全部屠灭，只留下卫后一人。吴章被腰斩后，在东市门将尸体车裂示众。

吴章是当世名儒，有弟子千余人，王莽认为这是恶人之党，都不得为官，于是吴章的弟子们，纷纷改投其他老师。平陵人云敞，当时是大司徒掾(相当于助理)，上书弹劾自己，称自己是吴章学生，将吴章被车裂的尸块收集抱回，用棺木收殓安葬，京师人都称赞他的高义。

王莽抓住吕宽事件这个机会，扩大打击面，穷治政敌党羽，并把他平时厌恶的人都牵连进来，一网打尽，全部诛杀。汉元帝的妹妹敬武长公主一向亲附丁氏、傅氏，等到王莽专政，又非议王莽；红阳侯王立，是王莽叔父；平阿侯王仁，一向刚直；王莽都以太皇太后的名义下诏，派使者去看守，逼迫他们自杀。王莽再向太皇太后汇报，说公主暴病而亡，太皇太后要亲自去吊唁，王莽极力劝阻，将她阻止。

甄丰派使者乘着朝廷专车，前往各地惩治卫氏党羽，郡国豪杰以及忠直而不阿附王莽的大臣，一律诬以罪名诛杀，何武、鲍宣以及王昌的儿子、乐昌侯王安，辛庆忌的三个儿子：护羌校尉辛通、函谷都尉辛遵、水衡都尉辛茂，以及南郡太守辛伯，全都被处死。(何武当初不举荐王莽为大司马。鲍宣一向以正直闻名。王商——不是王莽一个家族——与王凤不和，被王凤排挤陷害，吐血而死，他的儿子王安不阿附王氏。辛庆忌本来是王凤提拔起来的，三个儿子都很有才能，王莽想要拉拢他们，但是辛茂自以为名臣子孙，兄弟都身居要职，不想和王莽走得太近，又不怎么待见甄丰、甄邯等人，所以被杀。辛伯也是辛氏家族成员，所以一并诛杀。)

这一案，接连杀了数百人，海内震恐，北海人逢萌对友人说：“三纲已绝(三纲：君为臣纲，父为子纲，夫为妻纲。王莽杀其叔父，又杀亲生儿子，这是泯灭人性；再杀先帝的妹妹，这是无君；所以说三纲已绝)，再不走，将要大祸临头!于是将冠帽解下，挂到东都门下，回到家乡，带着家属乘船渡过渤海，移居辽东。”

【华杉讲透】

王宇所想的，是不要做得太绝，但是，在说服不了父亲的情况下，他背着父亲，给自己留了条后路，这就是王莽不能原谅他的地方了。

王宇的想法对不对呢？这是一个博弈论问题。政治斗争是一场巨大的博弈，你的每一个决策，都会影响其他人的决策。王莽是顺我者昌，逆我者亡，完全按自己的意志自由行事。但是，博弈论认为：

在单人决策中，更大的行动自由可能永远没有坏处。但是在博弈中，他却可能对所有参与者不利，这是因为行动自由的存在会影响到其他参与者的行动。与此相反，“绑住自己的双手”可能会有帮助。

中国古代的历史，就是因为掌权者有绝对的行动自由，所以对所有参与者不利，每个人都不安全，一不小心就招祸。而能不能“绑住自己的双手”，完全看个人的修养和智慧。张良在辅佐刘邦成功后，能主动减少自己的封地。曾国藩在平定太平天国之后，能自剪羽翼，裁撤湘军，这就是博弈的智慧。

自由行动，不仅会影响博弈中其他参与者的行动，甚至会触发更大的博弈，卷入更多其他的参与者，将

你卷入一个新的博弈，而那是你无法掌控的。王莽的行动，最终把全国百姓都卷进来了，让他身败名裂。

所以，当我们身在博弈之中，一定不能按自己的利欲和意志自由行动，因为我们的行动会引来别人的反应，我们一定要学会站在对方的立场、各方的立场，忘掉自己的立场，去思考推演。而且，我们还要关注局外人，因为博弈的推演，有一天会把局外人卷进来，变成局内人，改变了棋局。

棋局如此复杂，如何驾驭呢？简单来说，你不要指望自己能“驾驭”，不要追求利益最大化，不要追求战胜，要追求不败。要克己复礼，克制自己的欲望，因为欲望是无法被驾驭的，特别是自己的欲望。

王莽征召通晓礼制的少府宗伯凤，到朝廷讲解“为人子者为人后”的大义(意思是说皇上既然继承先帝，为先帝之子，就不能再顾自己的亲生父母)，让公卿、将军、侍中、朝臣一起听讲，想要以此对内教育小皇帝，对外堵塞天下百姓的讥议。

在此之前，秺侯金日磾的儿子金赏、都成侯金安上的儿子金常，都因为没有儿子，封国被撤除。王莽以金赏的曾孙金当，以及金常的孙子、京兆尹金钦，分别继承爵位。金钦说：“金当应该给他的亲生父亲和祖父立祭庙，而令大夫去主持金赏的祭祀。”甄邯当时在旁，当场呵斥金钦，并弹劾他说：“金钦诬辱祖先，不仅不孝，而且大不敬!”将金钦逮捕下狱。金钦自杀。甄邯被褒奖为“纲纪国体，无所阿私，忠孝尤著”，增加封邑一千户。重新改封金安上的曾孙金汤为都成侯。金汤受封之日，不敢回家，以表明他已经是金安上之后，不能再顾亲生父母了。

【华杉讲透】

金当是金赏的弟弟金建之孙，他继承了金赏的爵位，按礼制，他应该以金赏为祖父，为金赏祭祀。但是金钦的建议，是让金当给自己的亲生父亲、祖父祭祀，而把金赏的祭祀交给大夫代理，这就触犯了当时的政治禁忌。所以甄邯反应强烈，而王莽也感到有必要组织百官学习，请礼制专家来讲解“为人子者为人后”的大义。

宗族香火是中国人的价值观，金赏的香火断了，将金当过继给他家，继承他的爵位，供奉他的祭祀，那金当就是金赏的子孙了，这是合理的。如果要照顾自己的亲生父祖，把金赏的香火交给别人打理，那就不公平了。你如果要祭祀亲生父母，你可以不接受这个爵位啊，还有别的叔伯兄弟愿意呢!

4 这一年，尚书令、颍川人钟元被任命为大理(哀帝元寿二年，将廷尉改为大理，掌司法)。颍川太守、陵阳人严诩，当初是以孝行闻名，被举荐为官，性情温良，对属下掾、史等属官，都以师友相待，下属有过，则闭门自责，从不大声斥责，后来，郡中大乱。

王莽派使者征召严诩，官属数百人为他设祖道(祭祀路神，并饮宴饯行的仪式)，严诩伏在地上大哭。掾、史说：“中央英明，征召您一定是好事，不必这样。”严诩说：“我哭的是颍川之士，我自己哪有什么可担心的呢？我因为柔弱而被调走，一定会有刚猛的人来替代我!替代我的人到了，就一定有人要被诛杀，所以我这是给你们吊丧啊!”

严诩到了京师，拜为美俗使者(负责宣传推广美好风俗)。陇西太守何并调任颍川太守，何并到任之后，逮捕了钟元的弟弟钟威，以及阳翟人、侠客赵季、李款，皆杀之，郡中震栗。

【华杉讲透】

每一件事的发生都有它的原因，这个原因可以无

穷尽地上溯，也可以从这个原因推测它的其他后果。但是人们通常不太注意去思考原因，或者思考的时候找错了，没有找到真正的原因，失败了不知道自己是怎么失败的，成功后总结经验，得到的也是误会，这是极为普遍的现象。

找到“真因”，就能判断下一个结果，进而制定对策。严诩看到了真因，看到了自己的问题，也看到了上级的意图，其他人却不知道将要大祸临头。新太守来了不知道收手，继续轻狂。

找真因的方法，是追问“五个为什么”，来穿透真因：

第一问：为什么中央征召严诩？答：因为颍川郡太乱了。

第二问：颍川郡为什么乱？答：因为严诩太软弱了。

第三问：严诩为什么软弱？答：因为他本身就是以孝行闻名的官。

你看，这件事都用不着穿透五次，三个为什么就找到了真因——太守软弱。要解决太守软弱的问题，矫枉必须过正，当然就会派一个严酷的来，这就可以预测下一个结果了。严诩软弱，是因为他的孝行和性格，到了中央，他什么官也胜任不了，只能让他做“美好风俗宣讲团团长”。

在实际工作和生活中，养成追溯五次来穿透“真因”的好习惯，可以帮助你解决好多问题。

读历史，我们能读到很多古人的智慧，而古人的智慧，往往在现代管理学中都有对应的方法，要结合起来学习，就能举一反三，闻一知十，触类旁通。

元始四年(甲子，公元4年)

1 春，正月，皇帝到郊外用祭祀天地之礼祭祀高祖刘邦，以配享上天，又在明堂用祭祀祖宗之礼祭祀孝文帝刘恒，以配享上帝。

2 改封殷绍嘉公为宋公，周承休公为郑公。

3 皇上下诏说：“妇女除非本人犯法，不得囚禁。男子八十岁以上老人，七岁以下儿童，家人不是犯‘不道’之罪，或诏书指名逮捕的，不得囚禁。需要调查时，官吏到老人或儿童家里询问，不得传唤到庭。本诏书即日起成为法令!”

4 二月初七，皇上派大司徒马宫、大司空甄丰等人，带着御用乘舆及法驾，迎皇后于安汉公宅第，授皇后玺绂，入住未央宫，大赦天下。

5 遣太仆王恽等八人为钦差大臣，假以符节，每人配一位副使，分别前往全国各地，考察社会风俗。

6 夏，太保(三公之一)王舜等以及吏民八千余人上书，一直要求“请接受陈崇的建议，加赏于安汉公”。有司奏请：“加封安汉公采邑，将召陵、新息二县，以及黄邮聚、新野两地耕田，全部划入。合并伊尹、周公的称号，尊称安汉公为‘宰衡’(伊尹为阿衡，周公为冢宰)，位在三公之上，三公向宰衡奏事，要称‘敢言之’(斗胆上言)。赐安汉公母亲尊号为功显君，封安汉公两个儿子，王安为褒新侯，王临为赏都侯。给皇后的聘礼追加三千七百万，共合为一亿，以明大礼。太皇太后到前殿亲自封拜，安汉公在前叩谢，两个儿子在后面拜谢，和周公当年一模一样(周成王拜伯禽为鲁公时，周公在前，伯禽在后拜谢)。”

王莽叩头辞让，呈上亲启密奏说：“希望只接受给母亲的尊号，归还王安、王临的印绶以及号位户邑。”事情交给大臣们商议，太师孔光等人都说：“奖赏并不足以酬报安汉公的功勋，而谦约退让，是安汉公之前一贯的态度，不能听他的。忠臣的气节，有时应该委屈自己，让主上能够伸张大义。应该派大司徒、大司空等人持节承制，召安汉公赶快入朝办公，下诏给尚书，让他们不得再接受安汉公的辞让!”

太皇太后批准了孔光等人的意见，于是王莽勉强恢复上班，只是减少了召陵、黄邮聚、新野的田地而已。

【华杉讲透】

这一段很形象，展现了王莽的梦想，就是模仿甚至超越伊尹、周公。模仿，是连周公受封时拜谢的仪式，他也要一模一样地模仿，向年轻时的偶像致敬。超越呢，就是要把伊尹、周公的称号合起来加到自己身上，这样又满足了他的胜心，胜过伊尹、周公了。

但是，周公所受之封，是天子给的，王莽所受的封，是自己策划索取的。伊尹、周公，都是千古忠臣。特别是伊尹，能把无道昏君软禁三年，让他改过，而且真的把他教好了，又迎回重新执政，成为一代明君。伊尹对逝去的先主的忠诚和对新君的爱护，中国三千年唯此一人。而王莽却是一个篡夺之人，他的模仿，不过是东施效颦罢了。

王莽又将所增加给皇后的三千七百万聘礼中，拿出一千万钱，送给太皇太后(王政君)的左右侍从。王莽虽然专权，但是以他的欺骗迷惑谄媚取悦太皇太后，下至左右侍奉的长御(宫女之长)，都用尽各种方法，贿赂以千万计。又建议封太皇太后的姐姐、妹妹都称尊号

为“君”，食汤沐邑。所以太皇太后左右的人，都日夜称誉王莽。

王莽知道太皇太后一个女人，厌倦居于深宫之中，就策划给她安排一些欢娱的节目，来换取她手里残余的权柄。于是，春夏秋冬四季，都安排太皇太后到四郊巡狩，接见孤寡老人和贞洁妇女，所到各县，则广施恩惠，赐给百姓钱帛、牛酒，成为惯例。太皇太后的弄儿(官婢、侍史所生的儿子，取以作为供狎弄的童子)生病，住在外舍。王莽都亲自去探视。王莽对王政君的手段，大致如此。

【华杉讲透】

王莽对太皇太后用上了《孙子兵法》的手段，给太皇太后的宫女行贿，是《孙子兵法·用间篇》：

左右，谒者，门者，舍人之姓名，令吾间必索知之。

这些人全成了王莽的间谍，不仅日夜在太皇太后跟前称誉王莽，而且会把太皇太后的一举一动、说的每一句话都告诉王莽。

给太皇太后安排视察节目，是《孙子兵法·九变篇》：

役诸侯以业。

给她安排点业务工作，分她的心，占满她的时间和精力，她就只能把剩下的权力事务都交给王莽了，也不太注意王莽到底在干什么。

这些计策都很明显，特别是王莽公开大笔地馈赠金钱给太皇太后左右的人，这是大忌。你的左右近侍，从别人那里拿的钱比你发的工资还多得多，这怎么可以呢？但是太皇太后把王莽当自己家人，完全没有防备。等到王

莽篡位的时候，才恍然大悟，但一切都晚了。

骗术都是老套路，上当的人却前仆后继。为什么呢？因为她不读书，不学习，没经验，不知道。做任何一件事情，都要“机关算尽”，都算尽了，没有遗漏，就达到“算无遗策”，就是传说中的“在下一盘很大的棋”。王莽就在下这盘棋。太皇太后呢？她根本不知道机关在哪儿，哪儿有机关，她就进到机关里面，束手就擒了。

太保王舜奏言：“天下人听闻安汉公不接受千乘之土，推辞万金之币，莫不倾慕感动，而被教化，蜀郡男子路建等人，正在诉讼，自己惭愧，主动撤诉了。就算是当年文王化解了虞国、芮国的争斗，也不过如此!应该报告天下!”(虞国、芮国争夺田界，听说周文王有德，两国国君就一起去找文王评断。进了周国国境，看见耕田的农夫在田坎上相让，走路的路人在道路上相让，二人惭愧说：‘咱们真是小人!不能去辱没了君子的门庭!’于是相让，将所争之田设为闲田，谁也不要。)

于是孔光更加恐惧，称病坚决辞职(孔光看到政治气氛越来越诡异，终于知道害怕了)。

太皇太后下诏：“太师不必参加朝见，可以每十天进宫一次，为您准备几案手杖，用餐标准十七道菜，然后回家。太师府官员，一切维持现状，照常办公。”

7　王莽上奏，设立明堂(皇家大会堂)、辟雍(学校)、灵台(天文台)，为学者修建宿舍一万间，规模宏大。又设立《乐经》研究所。增加博士名额，每一经五人。王莽又征求：凡是对儒家六艺中能通一艺，又收过十一个学生以上的，以及藏书有散落不全的礼制及尚书、天文、图谶、音乐、历法、兵法、历史等，并能通晓其意的，都到公车报到。如此网罗天下奇能异士，前后来应征的有数千人，叫他们把自己所知道的写下来，准备指出其中的谬误，消灭异端，统一思想。

又征召能治河者上百人，他们提供的战略各有不同，长水校尉、平陵人关并说：“黄河决口，主要是在平原、东郡左右，因为当地地势低下，土地疏松，听说大禹治水的时候，本来是将这里空出来作为泄洪区，洪水来的时候，就注入此地，形成一个湖泊；水小的时候，它自己就干涸了。考察近代秦、汉以来，黄河在卫国、曹国一带决口，其南北不过一百八十里。可以把这一片土地空着，不要修建官亭、民宅而已。”

御史、临淮人韩牧认为：“可以寻找当初大禹疏通黄河的九河故道，重新加以穿凿疏通。就算是不能找到九条，找到四五条也不错啊!”

大司空掾王横说：“黄河流入渤海的地方，地势高于韩牧所主张挖掘的地方，之前天常连雨，东北风起，则海水溢出倒灌，向西南倒流泛滥数百里，当初的九河故道，早就被海水吞没了。大禹治水，本来是顺着西山(太行山)，下东北而去。《周谱》上说：‘定王五年(公元前602年)，黄河改道。’那么说我们今天的黄河，并非当年大禹所穿凿的河道。又，秦国攻打魏国的时候，决开黄河，放水去灌魏国首都大梁，决口扩大，无法堵塞，应该将平地人家迁移出去，随着西山开凿河道，让黄河由高处向东北流入渤海，这样才能没有水灾。”

司空掾、沛国人桓谭参与讨论，对甄丰说：“这些建议中，一定有一位是对的，应该详细考察，则一切皆可预见，计定之后，再举其事，费用不过数亿万，也可以以工代赈，赈济那些无业游民。让他们游手好闲，和让他们参与劳动，穿衣吃饭都是一样的，现在，让他们吃穿都由政府供应，但是给政府干活，两边都方便。上可以继大禹的功勋，下可以为百姓解决问题。”

当时王莽只追求虚辞空谈，对这些需要实际去做的事不感兴趣。

【华杉讲透】

王莽之志小也哉!他要模仿古圣贤，只是模仿周公

受封行礼时跪拜的班次和位置；他要超越古圣贤，只是将伊尹和周公的尊号合二为一，来做自己的尊号，认为这样地位就比伊尹、周公都高了。但是，要他模仿大禹治水，治一治黄河，他就顾左右而言他了。王莽的政治才干，只在攫取和控制权力，一到治国理政，他就“白痴”了。

8 群臣上奏说：“当年周公摄政七年，制度才确定下来。如今安汉公辅政四年，而实际经营制作不过二十天，就大功告成，应该升宰衡的位置在诸侯王之上。”太皇太后下诏说：“可。”于是下令商议九锡之法。

【华杉讲透】

锡，在古代通“赐”字。

九种特赐用物分别是：车马、衣服、乐县、朱户、纳陛、虎贲、斧钺、弓矢、秬鬯。

一曰车马。指金车大辂(车辕上用来挽车的横木)和兵车戎辂；玄牡二驷，即黑马八匹。其德可行者赐以车马。

二曰衣服。指衮冕之服，加上配套的赤舄(鞋)一双。能安民者赐之。

三曰乐县。指定音、校音器具。使民和乐者赐之。亦作“乐悬”。

四曰朱户。指红漆大门。民众多者赐之。

五曰纳陛。有两种说法：一是登殿时特凿的陛级，使登升者不露身，犹如贵宾专用通道；二是阶高较矮的木阶梯，使登阶别太陡，这两种说法都不甚具体。能进

善者赐以纳陛。

六曰虎贲。守门之军虎贲卫士若干人，或谓三百人；也指虎贲卫士所执武器，戟、铩之类。能退恶者赐虎贲。

七曰弓矢。彤弓矢百，玄弓矢千。指特制的红、黑色的专用弓箭。能征不义者赐之。

八曰斧钺。能诛有罪者赐之。

九曰秬鬯。指供祭礼用的香酒，以稀见的黑黍和郁金草酿成。孝道备者赐之。

加九锡，基本上就是“预备皇上”，下一步就是篡位了。

9 王莽上奏，尊孝宣皇帝庙号为中宗，孝元皇帝庙号为高宗。再奏请：撤毁宣帝父亲史皇孙的祭庙，撤销南陵(文帝母薄太后陵)、云陵(昭帝母赵太后陵)，改为两个普通的县。

太皇太后批准，奏可。

10 王莽自以为向北教化了匈奴，东至海外，向南怀柔了黄支国，唯有西方还没有动静，于是派中郎将平宪等人带了大量金币去贿赂塞外羌族，让他们献出土地，自愿归附。

平宪等人上奏说：“西羌诸部落首领良愿等人，一共一万两千人，愿为汉朝内臣。献上鲜水海、允谷、盐池，水草肥美的土地，都送给汉民，他们自愿搬走，居住在险阻之处，作为藩蔽，守边保卫!臣询问良愿，为什么要这样投降呢？他说：‘太皇太后圣明，安汉公至仁，天下太平，五谷成熟，庄稼都长到一丈高，有的一粒粟里面，就长出三粒米!有的地方没有种粮食，它自己就长出粮食来，有的蚕不吃桑叶，自己结茧成丝。甘露从天而降，醴泉从地而出，凤凰来仪，神

雀降集，从安汉公辅政这四年以来，羌人无所疾苦，所以都想归附。’所以，应该给他们安排土地，设置属国保护他们。”

事情交给王莽处置。王莽上奏说：“如今已经有东海郡、南海郡、北海郡，请接受良愿等投降的土地，设置为西海郡。分天下为十二州，和古制相同。”

太皇太后批准。冬，设置西海郡。又增加法令五十条，犯者流放到西海，成千上万的人被驱赶到西海，百姓这就开始怨恨了。

11 梁王刘立，因为与卫氏交通，被废去王位，迁徙到南郑，自杀。

12 将京师分割为“前辉光”“后丞烈”两个郡。又更改公卿、大夫、八十一种官称及位次等级，又更改十二州的州名和地界。各郡各国，哪个县归哪个郡，哪个国、哪个县撤销，哪个县新建立，改来改去，天下多生事端，官吏们都记不下来。

【华杉讲透】

男人永远都有男孩心态，什么都是他的玩具，一旦玩具到手，他就要捯饬捯饬，捯饬成自己喜欢的样子。路易十四说了，什么是国家？“朕即国家!”无论是主政一个城市，还是主政一个国家，都是这大男孩的大玩具，他要把这儿收拾收拾，那儿改动改动，调整到“自己看上去很美”，获得满足愉悦。王莽权力稳固后，就开始玩儿了，改官名和重新划分郡县，这是他的游戏，也是建立新朝的准备，和过去都不一样。可是治黄河他怎么不干呢？因为那不好玩儿!

后世的篡位者武则天，也有一套改官名的把戏。

企业家也一样，有时候这企业就是他的玩具，他

也是把企业像乐高玩具一样，拆开来，装上去，左看看，右捅捅，乐此不疲。等突然发现玩坏了，哎哟!赶紧调整回去!

元始五年(乙丑，公元5年)

1 春，正月，皇上在明堂举行祭祀，祭庙被撤毁的先祖，都与高祖合并一起祭祀，诸侯王二十八人，列侯一百二十人，宗室子弟九百余人，都被征召来助祭。祭礼完毕，助祭的人都得到增加封邑、赐爵、赏赐金帛、增加俸禄、补缺任官等不同等级的封赏。

2 安汉公又奏请恢复长安南、北郊郊祀。三十余年间，祭祀天地之礼，变更了五次。(成帝建始元年撤销甘泉祭天、汾阴祭地，改为长安南郊祭天、北郊祭地。永始三年，恢复为甘泉、汾阴。成帝崩，皇太后下诏恢复长安南、北郊。哀帝建平三年，再改回甘泉、汾阴。如今第五次变更，恢复南、北郊。)

3 皇上下诏说："宗室子弟从汉朝建国以来，已经有十余万人，各郡国应各自设置宗师(掌管宗师子弟教导的官员)，负责教育训导，不要犯错犯罪。"

4 夏，四月初一，博山简烈侯孔光薨，赠赐、葬送极为丰厚，送葬的车子有一万多辆。朝廷任命马宫为太师。

5 全国官吏百姓因为王莽不接受新野采邑而上书请愿的，前后有四十八万七千五百七十二人，诸侯王公、列侯、宗室子弟，都叩头说："应该赶快加赏于安汉公。"于是王莽上书说："诸臣民所上奏章并交下来讨论的事，请搁置勿议，让我能够全心全意完成制作礼乐的工作，事成之后，愿退休回家，为贤者让位。"甄邯等人向太皇太后汇报。太皇太后下诏说："您每次觐见，都流涕叩头说，坚决不接受封赏，如果加以赏赐，你就辞职。如今礼乐制度尚未完成，事情都需要你决定，所以暂且听你的，让你专心工作。大事完成之后，大家汇报上来，再讨论之前的封赏建议。但是，关于九锡的礼仪，赶紧奏报上来!"

五月，策命为安汉公加九锡。王莽稽首再拜，接受绿韨，衮冕、衣裳、玚琫、玚珌、句履、鸾路、乘马，龙旂九旒，皮弁、素积，戎路，彤弓矢、卢弓矢，左建朱钺，右建金戚，甲、胄一具，秬鬯二卣，圭瓒二，九命青玉珪二，朱户，纳陛，设置宗官、祝官、卜官、史官，虎贲卫士三百人。

【柏杨曰】

绿韨，遮蔽膝盖用的彩绸。衮冕，龙帽。衣裳，龙袍。玚琫，刀柄装饰碧玉的佩刀。玚珌，刀鞘装饰碧玉的佩刀。句履，鞋尖上翘的御鞋。鸾路，皇帝专用的御车。乘马，四匹骏马。龙旂九旒，有九个尾梢的龙旗。皮弁，皮帽。素积，白袍。戎路，作战指挥车。乘马，四匹骏马。彤弓矢，红色弓箭。卢弓矢，黑色弓箭。左建朱钺，大门外左边树立赤色巨斧。右建金戚，右边树立金色巨斧。甲、胄一具，铠甲、头盔各一具。秬鬯二卣，美酒两坛。圭瓒二，碧玉酒壶两个。九命青玉珪二，作为最高官位(九命)信物的青色玉珪两个。朱户，纳陛，特准朱红色大门和台阶。宗官，宗族官。祝官，祭祀官。卜官，占卜官。史官，天文官。虎贲，武装卫士。

王莽接受的东西，超过九锡太多。九锡已不能做机械解释，王莽所拟定的这项制度，也并不完全跟古代相符。然后，用和平手段转移政权时，只要通过“九锡”这一关，就大局已定。

6 之前派出去全国观览风俗的王恽等八人回到京师，说天下风俗混一相同，又假造郡国歌谣，歌颂王莽功德，一共三万字之多。闰四月初四，皇上下诏命羲和(柏杨注：首席部长)刘歆等四人修建明堂、辟雍(大学)，使长安城与周文王筑灵台、周公建洛邑的规划配置相

符。太仆王恽等八人巡行观览风俗，宣明德化，让天下风俗统一，刘歆等四人皆被封为列侯。

当时广平国丞相班稚唯独不呈进祥瑞和歌谣，琅琊太守公孙闳在官府说灾害。甄丰派遣下属分别驱驰到两地，讽喻吏民(赶紧呈上祥瑞歌谣，不许说有什么灾害)，然后上书弹劾说："公孙闳捏造不祥之事，班稚阻绝祥瑞歌谣上呈之路，嫉妒损害圣明的政治，都属于'不道'之罪!"班稚，是班婕妤的弟弟。太后说："不宣传圣德民德之美，应该和宣称有灾害的人区别对待。况且班稚是后宫贤德的班婕妤的家人，我对她十分哀悯。"于是公孙闳下狱，伏诛。班稚恐惧，上书陈恩谢罪，愿意归还相印，到长安延陵(成帝陵墓)，做一个守陵的园郎，太后批准。

【华杉讲透】

去年派王恽等八人去全国"观览风俗"，今年见到了王莽此举的目的，就是那三万字的全国各地歌颂他的民谣。而这八人，仅仅凭着自己的无耻，轻而易举就得到封侯的奖赏。

当王莽要求全国歌颂的时候，没有人有沉默的权利。班稚沉默，甄丰马上就派人飞驰而去，紧急处理。因为他知道很多人都不愿意歌颂，一旦沉默者不被惩罚，就会一片沉默，就没有篡位称帝的气氛了。沉默都是罪行，谈论灾害，传递坏消息，就更是死罪了。琅琊太守公孙闳在自己官衙谈论灾害，这本来是他的职责，因为有灾害就要负责救灾，但在这时却因此丢了性命。这一方面是当时的形势所不允许，另一方面是他自己的属下中有告密者。可见王莽要什么，全天下都知道，小人就会告密领赏。

7 王莽又上奏，制定新的制度，宣称要实现市场上童叟无欺，货

真价实，不讨价还价，官衙里没有诉讼案件，城邑没有盗贼，田野没有饥民，道路上遗失的东西没人捡，男女走路都分开不混杂在一起。天下风俗如此之美，刑罚就不需要了。如果有犯罪的，就处以“象刑”。

【华杉讲透】

象刑是尧舜时期的象征性刑罚，对犯罪者仅处罚穿上特别的衣服，以示耻辱，表示一片祥和，无人犯罪。王莽之举，当然不能当真，公孙闳人头刚刚落地，他不会对公孙闳处以象刑。

8 王莽又上奏说：“共王母(傅太后)、丁姬，之前不守臣妾之道，坟墓竟然和元帝的坟一样高，而且身怀帝太后、皇太后的玺绶下葬，请掘开共王母及丁姬坟墓，收缴玺绶，将共王母迁回定陶，葬在共王墓园。”太皇太后认为这是已经过去的事，不必再去挖她的坟墓。王莽力争，太皇太后下诏就以之前的棺木抬出来改葬。王莽又上奏说：“共王母和丁姬的棺材都是名贵的梓木制成，并身着珠玉之衣，不是藩国臣妾应该享有的。请将她们改为普通棺材，除去珠玉之衣，将丁姬葬在从嫁女子墓旁。”太皇太后批准了王莽的意见。

在位的公卿大夫都迎合王莽意旨，进献钱帛，派遣子弟及诸生，以及四方邻国旅居京师的人士，一共十余万人，拿着工具，协助工程部门挖掘共王母、丁姬坟墓，二十天左右，全部铲平。王莽又在周围种上一圈荆棘，以警戒后世。又撤毁共王庙，当初提议修建的泠褒、段犹等人，都被流放到合浦。

征召师丹到公车(掌管天下上事及征召等事宜的官署，上书征召都经由此处受理)，赐爵为关内侯，恢复他过去的封地。过了几个月，又加封师丹为义阳侯(当初泠褒、段犹等提议修建共王庙时，师丹为大司空，因反对而被免职，并撤销爵位)。又过了一个多月，师丹逝世。

当初，哀帝的时候，马宫为光禄勋(宫殿门户的宿卫，总领宫内事务)，与丞相、御史一起议定傅太后谥号为孝元傅皇后，如今王莽清算诛杀当初提议的人，马宫因为与王莽亲厚，唯独没有牵连到他。马宫自己羞惭恐惧，上书说：“臣之前参与议定共王母谥号，为了迎合上意，违背经典，假借邪说，以迷惑误导主上，这是我的不忠。幸而得到洗心革面的机会，但是，也实在没脸再列位于朝廷，也无心任职于官府，也不宜再享有封国食邑。我自愿缴还太师、大司徒、扶德侯印绶，为贤者让路。”

八月二十日，王莽以太皇太后名义下诏给马宫说：“四辅之职，是为国家维护纲纪；三公之任，是承托君王的鼎足；不能旗帜鲜明地固守原则，就不宜再居于此位。你的话一片至诚，不为自己掩饰过失，朕十分敬重!现在，仍保留你的爵位和封邑，把太师、大司徒印绶交给使者，以侯爵身份回家吧!”

9　王莽认为皇后有多子之象(本年十四岁，开始有月经)，于是开凿子午道(子为北方，午为南方，子午道打通南北，也打通阴阳之道，协助皇后多子多福)，从杜陵横穿南山(秦岭)，直到汉中。

10　泉陵侯刘庆上书说：“当年周成王幼小，周公摄政，如今皇帝尚未成年，应该令安汉公行使天子职权，如周公故事。”群臣都说：“应该按刘庆说的办!”

11　当时皇帝渐渐长大，因为母亲卫后不能来京以及卫氏家族被屠杀的缘故，对王莽怨恨不悦。冬，十二月，王莽趁着腊日大祭献椒酒的时候，在酒中下毒，皇帝中毒病发。王莽撰写祷文，请命于泰畤，向天神请求愿意用自己的生命去换回皇上的健康，将请命的策书锁入金縢(收藏书契的柜子)，藏于前殿，并下令知道此事的官员不得泄露(这也是模仿周公，当年成王生病，周公也祈祷愿意替成王而死，并将向天神请命的策书藏于金縢)。

十二月丙午日(十二月无此日)，皇帝崩于未央宫。大赦天下。王莽下令六百石以上官吏都服丧三年。又上奏太皇太后，尊成帝为统宗，平帝为元宗。收殓孝平皇帝，加元服(皇帝尚未成年，还未加元

服)，葬于康陵。

【班固曰】

孝平皇帝之世，政事都由王莽决定，褒扬善行，彰显功德，以展示他自己的尊贵盛大。看他留下那些文辞，方外百蛮，无不心悦诚服，祥瑞纷起，颂声并作。但事实上，天变于上，民怨于下，种种暗流涌动，王莽也无法掩饰。

12 任命长乐少府平晏为大司徒。

13 太皇太后与群臣商议立嗣。当时元帝已经绝后。而宣帝的曾孙在世的，还有五位亲王，四十八位列侯。王莽厌恶他们都已经成年，说：“兄弟之间不能相互继承。”于是，把宣帝的玄孙(四世孙)辈全部召到京师，准备从中选立。

就在本月(十二月)，前任辉光谢嚣上奏说，武功县令孟通在挖掘水井的时候，挖到一块白石头，上圆下方，上面有红色的字迹：“告安汉公莽为皇帝。”符命运动，就此发动。

王莽指使三公一起向太皇太后汇报，太皇太后说：“这种欺骗天下的伎俩，不可施行!”太保王舜对太皇太后说：“事已至此，无可奈何!我们没有力量阻止。王莽也不敢有非分之想，只是要求一个摄政的名义，加重权力，镇服天下而已。”太皇太后心中明白不能这样做，但是已无力制止，于是听许。王舜等当即让太皇太后下诏说：“孝平皇帝短命而崩，已经派有司征召孝宣皇帝玄孙二十三人，从中选拔合适的，做孝平皇帝的后嗣。玄孙们都还在襁褓之中，没有至德的君子，如何能保护新君呢？安汉公王莽，辅政三世，与周公时代不同，但事迹相符，如今前辉光谢嚣、武功县令孟通，上书说丹石之符，朕深思其中的含义，石头上丹书说‘为皇帝’，就是摄政行皇帝之事的意思吧!现在，就令安汉公摄行皇帝事，就像当年周公一样，请大臣们商议具体礼仪，上奏给我。”

于是群臣上奏说："太皇太后圣德昭然，深见天意，诏令安汉公居摄政之位。臣等请安汉公践祚(登主阶、主位、皇帝位)，穿着天子冠帽服装，背靠画着斧纹的屏风，立于门和窗之间，南面接受群臣朝拜，听取政事。出入宫廷，一律警戒，民臣向他自称臣妾，都如天子之制。主持郊祀天地，宗祀明堂，享祭群神，祭祝致辞时，自称'假皇帝'(代理皇帝)，而臣民们称呼他为'摄皇帝'，自称'予'。决策国事，如同皇帝诏书，称为'制'，以奉顺皇天之心，辅翼汉室，保护孝平皇帝的幼嗣，以符合寄以天下，托以幼孤之义，隆重其治国平天下之教化。但'假皇帝'在朝见太皇太后(王政君)、帝皇后(平帝皇后，王莽的女儿)时，还是回到臣子之礼节。安汉公原来的家宅，就改为施政的宫殿。封国依旧，另划武功县为采邑。其他礼仪，仿效诸侯王惯例。"

太皇太后下诏说："可。"

王莽上

居摄元年(丙寅，公元**6**年)

【胡三省曰】

王莽摄政，改元为居摄。

1 春，正月，王莽祭祀上帝于南郊，又举行迎春、大射、养老等仪式。

2 三月初一，立宣帝玄孙刘婴为皇太子，号称"孺子"。(当初周公辅佐成王，管叔、蔡叔散布流言说："公将不利于孺子。"王莽将皇太子号为孺子，好让他继续处处模仿周公。)刘婴是广戚侯刘显的儿子，年仅二岁，王莽谎称是卜卦及相面最吉利，所以立他。尊皇后为皇太后。

3 以王舜为太傅(上三公之一)、左辅(四辅之一，四辅为：前疑、右弼、左辅、后承)，甄丰为太阿(即阿衡)、右拂(就是右弼)，甄邯为

太保(上三公之一)、后承。又设置“四少”官职(少师、少傅、少阿、少保)，俸禄级别都是二千石。

4 四月，安众侯刘崇与封国丞相张绍密谋说：“安汉公必危刘氏，天下人都反对他，但是没有一个人敢先举事，这是皇族之耻，我身为皇族，率先发动，海内一定响应。”于是张绍等人和一百多个随从进攻宛城，攻不进而失败。

张绍的堂弟张竦与刘崇的叔父刘嘉到宫门前自首，王莽赦免他们无罪。于是张竦替刘嘉撰写奏章，称颂王莽德美，历数刘崇罪状，说：“我愿为皇族表率，父子兄弟一起，拿着竹筐和铁锹，驰奔南阳，依照古代制度，将刘崇宫室铲平，变为蓄水的污池(上古时代，诸侯国君叛变，诛杀后，就撤毁他的宫室，并用水淹没)；刘崇家族的祭庙，也跟殷商亳社一样处置，祭器分赐诸侯(武王灭商时，撤毁商朝祭庙，并将祭器分赐给其他诸侯，断绝商朝先祖之灵和活着的子孙之间的沟通)，作为永远的警戒!”

于是王莽大悦，封刘嘉为率礼侯，刘嘉的七个儿子都赐爵关内侯。之后又封张竦为淑德侯。于是长安人都说：“欲求封，过张伯松(张竦，字伯松)。力战斗，不如巧为奏。”从此之后，凡是谋反案，案犯家宅都灌为污水池。

群臣又上奏说：“刘崇等谋逆，都是因为王莽权轻的缘故，应该对王莽尊崇加重，以镇服海内。”

五月十七日，太皇太后下诏，以后王莽朝见太皇太后时自称“假皇帝”。

5 冬，十月初一，发生日食。

6 十二月，群臣上奏，以安汉公休息处为“摄省”，办公处为“摄殿”，宅第为“摄宫”。奏书得到批准。

7 这一年，西羌部落酋长庞恬、傅幡等人怨恨王莽夺了他们的土地(设置西海郡)，于是攻击西海太守程永，程永逃跑。王莽诛杀了程

永，派遣护羌校尉窦况出击西羌。

居摄二年(丁卯，公元7年)

1 春，窦况等击破西羌。

2 五月，铸造发行新货币，错刀，一个值五千钱；契刀，一个值五百钱；大钱，一个值五十钱；与五铢钱同时流通。民间很多人盗铸。王莽下令，列侯以下不得私藏黄金，所有黄金都要上缴到御府，由御府兑换新钱。但是，上交黄金的人，并没有得到价款。

3 东郡太守翟义，是前宰相翟方进之子，与姐姐的儿子、上蔡人陈丰密谋说："新都侯摄天子位，号令天下，故意选择宗室幼儿，称为'孺子'，假托周公辅成王之义，来试探观望天下人心，最终必将篡汉，迹象已十分明显。如今宗室衰弱，外面也没有强大的藩国，天下人只能低头服从，没有人能拯救国难。我幸得为宰相之子，身守大郡，父子都蒙受汉室厚恩，义当为国讨贼，以安社稷。我欲举兵向西，诛杀不当摄政之人，选宗室子孙，辅而立之。就算是时命不成，犹可身埋而名立，无愧于先帝。如今，我将发兵，你肯跟从我吗？"

陈丰时年十八岁，勇猛强壮，一口答应。翟义于是与东郡都尉刘宇、严乡侯刘信、刘信的弟弟武平侯刘璜结盟，在九月都试(汉代各郡中每年举行一次的军事演习)时斩杀观县县令，控制了他的车马、武卒，又招募郡中勇敢之士，部属将帅。刘信的儿子当时为东平王，于是联合东平国兵马，立刘信为天子。翟义自号为大司马、柱天大将军，檄文通告各郡国，说："王莽毒杀孝平皇帝，摄天子位，欲绝汉室。今天子已立，共行天罚!"郡国震动。大军到了山阳，人数已经有十余万之多。

【华杉讲透】

翟义糊涂，一发动，就已经败了。败在哪里呢？败在立刘信为天子。王莽将要篡汉，天下人都知道，都不服，翟义本来有很大的机会成功。但是，对于王莽必须下

台，大家都同意，至于立刘信当皇帝，大家就不能同意了。特别是一开始就立了天子，别人就没机会了，就不是天下人的事业，而是刘信的事业了，别人再去跟从就已经晚了，首义之人已经把胜利果实分完了。

既然是匡扶汉室，那传檄天下就应该仅仅是号召讨伐王莽而已，诛王莽之后，愿解甲归田，于宗室子弟中，选贤德而年长者立之，这样才能激励所有人参与。至于最后谁做皇上，打到最后才知道。一起兵就称帝，没有比这更愚蠢的了。

对王莽的罪名，也不能只有毒杀孝平皇帝一条，还要加上“胁迫太皇太后”，这样也可打击王莽以太皇太后名义动员的合法性。

孔子说：“名不正则言不顺，言不顺则事不成。”翟义没有做好先正名这一步，就成了先烈。

王莽听到消息，惊惶恐惧，饭都吃不下。太皇太后对左右的人说：“人心都差不多，我虽然是一个妇人，也知道王莽一定以此自危。”王莽于是出动他的党羽和亲族，拜轻车将军、成武侯孙建为奋武将军，光禄勋、成都侯王邑为虎牙将军，明义侯王骏为强弩将军，春王城门校尉(春王门，汉长安城宣平门，王莽时改名春王门)王况为震威将军，宗伯(掌管宗室之事，本名宗正，王莽改回西周时期官名)、忠孝侯刘宏为奋卫将军，中少府(长乐宫少府)、建威侯王昌为中坚将军，中郎将、震羌侯窦况为奋威将军，一共七人，各自选择关西人为校尉、军吏，率领关东甲卒，征发奔命(若有急难，权取骁勇者闻命奔赴，故谓之“奔命”)迎击翟义。(军官只用关西人，是担心关东人临阵倒戈。)又以太仆武让为积弩将军，屯驻函谷关，将作大匠、蒙乡侯逯并为横野将军，屯驻武关，羲和、红休侯刘歆为扬武将军，屯驻宛县。

三辅地区(长安京畿地区的三个行政区：京兆、左冯翊、右扶风)听闻翟义起兵，从茂陵以西到汧县二十三个县，盗贼并发。槐里男子赵朋、霍鸿等人自称将军，攻烧官府，杀右辅都尉(右扶风都尉，三辅都尉之一)及盩县县令，两人谋划说：“诸将精兵都向东去了，京师空虚，可攻长安!”此时，二人部众已有十余万人，沿途放火，未央宫前殿都可以看见火光。王莽又拜卫尉(九卿之一，为统率卫士守卫宫禁之官)王级为虎贲将军，大鸿胪(掌管藩属事务)、望乡侯阎迁为折冲将军，西击赵朋。以常乡侯王恽为车骑将军，屯驻平乐馆。骑都尉(统领骑兵的武官)王晏为建威将军，屯驻城北。城门校尉赵恢为城门将军，都勒兵戒备。以太保、后承、承阳侯甄邯为大将军，在高庙接受斧钺(象征最高军权，可专断诛杀)，总领天下兵马，左边执持天子符节，右边把着斧钺，屯驻长安城外。王舜、甄丰昼夜在皇宫中警戒巡逻。

王莽每天抱着孺子，在郊庙祈祷，会见群臣，说：“当年成王年幼，周公辅政，而管叔、蔡叔裹挟纣王之子禄父反叛。如今翟义也裹挟刘信作乱。自古大圣人也害怕这样的事情，何况我王莽这样渺小之人!”群臣都说：“不遭遇这样的变故，不能彰显您的圣德!”十月十五日，王莽模仿《尚书·大诰》，也写一篇《大诰》(管蔡叛乱时，周公写了一篇《大诰》，晓谕天下，王莽也模仿他)，说：“当反书上闻之日，皇族宗室见在者，有四百人，民之表率贤达，有九万人，我依靠这些宗室之俊秀和民间贤达，共谋国事，终成继嗣之功。”又派遣大夫桓谭等，巡行全国，晓谕天下，表明将来还政于孺子的决心。

诸将东至陈留郡菑县，与翟义会战，破之，斩下刘璜首级。王莽大喜，下诏先封车骑都尉孙贤等五十五人皆为列侯，就在军营中拜受。又大赦天下。于是吏士精锐再将翟义包围在圉城，十二月，大破之。翟义与刘信弃军逃亡，逃到固始县界，翟义被捕，押解到陈县，五马分尸，在街市公开处决示众。未能抓到刘信，他从此不知所终。

始初元年(戊辰，公元**8**年)

1 春，发生地震，大赦天下。

2 王邑等人回到京师，与王级等人合击赵朋、霍鸿。二月，赵朋等人被歼灭，诸县全部平定。大军凯旋，王莽置酒白虎殿，劳军赏赐将帅，下诏让陈崇核定军功，第其高下，依照周朝制度，分五个等级爵位，封功臣为侯爵、伯爵、子爵、男爵，一共三百九十五人。赞美他们的功勋说："皆以奋怒，东指西击，羌寇、蛮盗、反虏、逆贼，转眼之间，应时殄灭，天下咸服。"其他应该赐爵为关内侯的，改名为"附城"(也是复古的名称，就是附庸，古代指附属于大国的小国)，又封了数百人。

王莽下令，发掘在汝南的翟义父亲翟方进及先祖坟墓，将棺材灵柩烧毁，夷灭三族，连婴幼儿也不能免死。屠杀之后，将男女老幼全部埋进一个大坑，用荆棘和五毒(蜈蚣、毒蛇、蝎子、马蜂和蟾蜍)羼杂一起埋葬。又取翟义、赵朋、霍鸿党众的尸体，堆聚在道路旁，分别在濮阳、无盐、圉、槐里、盩厔五个地方(翟义首先在濮阳起事，在无盐集结，在圉城被灭。赵朋根据地在槐里。霍鸿根据地在盩厔)，尸堆上竖起一块木牌，上书："反虏逆贼鲸鲵(大鱼为害者，比喻敌人之勇桀者，男的叫鲸，女的叫鲵)。"

翟义等人既然已败，王莽于是自以为威德日盛，开始谋划真当皇帝的事了。

3 群臣上奏：进封摄皇帝王莽的儿子王安、王临为公爵，封王莽哥哥的儿子王光为衍功侯。当时，王莽将他的封国新都国交回(因为做了摄皇帝，不是新都侯了，所以交回封国)。群臣于是上奏封王莽的孙子王宗为新都侯(王宗是王宇的儿子，王宇是王莽长子，之前因交通卫氏被王莽所杀)。

4 王莽的母亲功显君死。王莽认为自己是摄皇帝，居天子大位，承奉汉室大宗，不是母亲的儿子了，只能穿缌缞(粗疏的细麻布丧服，五服中最轻的一种，为远亲服丧所用)，加麻环绖(用麻绕成环状，戴在头上)如同天子哀悼诸侯国君时的丧服，到灵堂吊祭一次，巡视两次，而让新都侯王宗为丧主，服丧三年。

【华杉讲透】

大凡小宗继承大宗为天子，总想要突出自己的亲生父母，历朝历代，经常因此闹出政治风波。王莽则相反，他根本就不姓刘，却硬要自称“奉汉大宗之后”，自己亲生母亲都不认了。

5 司威(掌督察)陈崇上奏：王莽哥哥的儿子、衍功侯王光，私自委托执金吾(掌京师治安)窦况，让窦况帮他杀人。窦况接受王光请托，将那人逮捕，判刑处死。王莽大怒，严厉地责备王光。王光的母亲对王光说：“你自以为与长孙、中孙相比如何？”长孙，中孙，分别是王宇、王获的字号。于是母子都自杀，窦况也获罪而死。

当初，王莽以事奉母亲，奉养寡嫂，抚养侄儿而获得名誉，其后又舍弃骨肉至亲，来显示他的公义。王光死后，王莽命王光的儿子王嘉嗣爵为侯。

6 这一年，广饶侯刘京汇报说齐郡忽然冒出一口新井，车骑将军属下千人(武官职位)扈云说巴郡发现一头石牛，太保属员臧鸿说右扶风境内雍县发现奇石。王莽统统迎受。十一月二十一日，王莽上奏太皇太后说：

“陛下正处在汉朝传承十二世之际，遭遇三七厄运(三七二百一十年，如今汉朝建政二百一十四年)，下诏让我居于摄皇帝之位。广饶侯刘京上书说，七月中，齐郡临淄县昌兴亭长辛当，一晚做了几次梦，听见有声音说：‘我是天公的使者。天公让我告诉亭长，摄皇帝应该做真皇帝。如果你不信我的话，去看一看，你亭中会出现一口新井。’亭长早上起来巡视，果然在亭中发现一口新井，深达百尺。

“十一月初九，正是冬至，巴郡发现石牛，十五日，雍县又发现有字的石头，都已经运到未央宫前殿。臣与太保、安阳侯王舜前往视察，忽然刮起大风，尘土飞扬，天昏地暗，风停下之后，看见一块铜牌和一段有图文的绸缎，上面写着：‘天告帝符，献者封侯。’骑都尉崔发等人在现场，看见这句话并念出来。

“孔子说：‘畏天命，畏大人，畏圣人之言。’臣王莽不敢不遵从上天的命令!请允许我共同祭祀神祇、宗庙，奏言太皇太后、孝平皇后，都自称‘假皇帝’，号令天下，或臣民奏事时，去掉摄皇帝的‘摄’字，以居摄三年为始初元年，计时的漏刻，改为一百二十度，以顺应天命。臣王莽夙夜养育成就孺子，让他长大之后，品德能与周成王媲美，宣明太皇太后威德于四方，让天下富足而教化。等到孺子成年，加元服之后，我再将政权奉还，就像周公当年一样!”

太皇太后批准了。

全国百姓都看出王莽的目的，在于宣示他已经接受上天的符命，授意高级官员们再发动新一轮拥护的上奏，去掉假皇帝的“假”字，做真皇帝罢了。

【华杉讲透】

王莽奏书上引用了《论语》里孔子的话：

孔子曰：“君子有三畏：畏天命，畏大人，畏圣人之言。小

人不知天命而不畏也，狎大人，侮圣人之言。”

畏，是敬畏。天命，是天所赋予人的义理。大人，是有德有位之人。圣人之言，是书上记载的圣人的话，比如这《论语》里孔子的话。狎，是亵狎。侮，是戏耍。

孔子说，君子小人之不同，就在敬畏和放肆之间，君子有三个敬畏：

第一敬畏，是敬畏天赋之正理，也叫作天命。君子一举一动都戒慎恐惧，如同举头三尺有神明，不敢造次。

第二敬畏，是敬畏有德有位的大人。因为他是能全尽天理之人，君子尊崇其德，尊崇其位，致敬敬礼，不敢怠慢。

第三敬畏，是书上记载的圣人之言。君子懂得那句句都是深刻的大道理，都是修身、齐家、治国、平天下的真功夫，君子佩服其教导，反复诵读，心向往之，爱慕之，反复琢磨，切己体察，认真践行，不敢稍有违背。

而小人恰恰相反，君子敬畏的，都是他藐视的。

对天理，小人冥顽无知，他不知道天理为何物，恣情纵欲，无所不为，他哪里知道天理之可畏？不说别的，就简单说一个交通规则，为什么那么多人都不守交通规则，敢在高速公路上倒车，更有甚者，还有掉头在高速公路快车道上逆行的，为什么？因为他不害怕。

王莽引用这段话，真是绝妙讽刺，因为他的引用，正是小人之举。不知天命而不畏，他自己就是不害怕，啥都敢干。狎大人呢，他狎弄太皇太后。侮圣人之言呢，他侮辱了孔子的话。

读书当知行合一，王莽熟读儒家经典，却没有一个字照做的，无论于国于家于己，他连一丁点儒家的价值观都没有。这种情况非常普遍，很多人熟悉圣人的话，但从来没有当真，从来没有放自己身上想过，都是用来说别人，服务于自己的目的。

7 期门郎张充等六人合谋劫持王莽，立楚王刘纡为帝。事情被发觉，六人全被诛杀。

8 梓潼人哀章在长安求学，一向没有德行，喜欢说大话，见王莽

代居天子之位，就做了一个铜匮，里面放了两张书简，一张写着“天帝行玺金匮图”，另一张写着“赤帝玺刘邦传予皇帝金策书”，策书上说王莽为真天子，太皇太后当遵守天命。策书上又画着王莽的大臣八人，再增添王兴、王盛、哀章，并把自己的名字加上去，一共十一人，都写上官职爵位，为王莽辅佐。哀章知道了王莽对齐郡新井、巴郡石牛的处理意见，即日黄昏，穿着黄衣，拿着铜匮，直奔高庙，将铜匮献给高庙仆射。仆射汇报上去。

十一月二十五日，王莽亲自到高庙，拜受金匮神禅(意思是有禅命，令汉禅位于王莽)，戴上王冠，谒见太皇太后，然后回到未央宫前殿，下书说：

“我以无德，但幸而为皇初祖考黄帝后代，也是皇始祖考虞帝(舜)的苗裔，以及太皇太后的亲属。皇天大帝隆显他对我的保佑，命令我继承大统，赐下符契、图文、金匮策书，神明昭告，将天下兆民托付于我。赤帝、汉朝高皇帝之灵，也承天命，向我传下金策之书。我十分敬畏，怎敢不接受!兹定于十二月初一，御皇冠，即真天子位，改国号为新(以新都国定国号)，改正朔(历法)，改变服装颜色，改变祭祀牺牲，改变国旗及器物规制，以十二月初一为每年元旦，明年定为“始建国元年”，以丑时为一天的开始，服装颜色定为黄色，祭祀牺牲用白色，使节的旗幡都用纯黄，上书‘新使五威节’，以承皇天上帝之威命!”

王莽即将继位真皇帝，先奉上诸符瑞向太皇太后汇报，太皇太后大惊。当时因为孺子还没有即位，皇帝玺绶都在太皇太后的长乐宫。等到王莽即位，找太皇太后要国玺，太皇太后不肯给。王莽派安阳侯王舜来取。王舜一向谨慎，太皇太后非常信任他。王舜见了太皇太后，太皇太后知道他是来为王莽索取国玺的，怒骂道：“你们父子宗族，蒙汉家厚恩，富贵累世，既无以为报，受人托孤之任，反而乘便利夺取其国，不顾恩义。做人如此，猪狗都不待见他!天下人还容得下你们兄弟吗？况且你自己搞些金匮符命来称帝，要改历法，改服装规制，那你自己刻一个国玺，传你自己的国吧!何必要用这亡国之玺呢？还来找我要!我汉家老寡妇，早晚就要死，我要这玺和我一起下葬，绝

不给你!”

太皇太后涕泣而言，左右的人都垂涕，王舜也悲伤不能自已，过了很久，王舜说：“臣也无话可说，王莽对国玺势在必得，太皇太后难道能不给他吗？”太皇太后听到王舜言辞恳切，担心王莽胁迫，于是将汉朝传国玉玺拿出来，扔在地上给王舜，说：“我年老将死，看不到了，但是也知道你们兄弟将被全族屠灭!”

王舜得了国玺，上奏给王莽。王莽大悦，为太皇太后在未央宫渐台摆设酒宴，众人一片欢腾。

王莽又想改太皇太后汉家旧号和玺绶，怕她不接受。王莽的远亲王谏想要谄媚巴结王莽，上书说：“皇天废汉而立新，太皇太后不宜再称尊号，应该随着汉室之废而废去，以奉天命。”王莽将王谏的奏书给太皇太后看，太皇太后(愤激)说：“这话说得对!”王莽(见情形不对)，顺着说：“这是悖德之臣，其罪当诛!”于是，冠军人张永献上符命铜壁，上面写着，太皇太后当为新室文母太皇太后。王莽于是下诏，听从天命。于是鸩杀王谏，封张永为贡符子。

【班彪曰】

三代以来，王者失去政权，很少不是因为女宠的缘故。王莽的兴起，也是如此。王政君从孝元皇后开始，历四世而为天下之母，享国六十余年，家族群小，世代把持政权，掌握国柄，先后五位大将、十位侯爵，最终造成王莽篡汉，建立新朝。天子大位已经归了王莽，王政君这时反倒握着一颗御玺不肯给，真是妇人之仁也，悲夫!

【华杉讲透】

只要上面有想法，下面就不缺创意。哀章的政治赌注，真是太有想象力了，胆大包天，真把天都包了。一

个拙劣的“假古董”，给王莽骗取天下射了临门一脚，他竟把官爵都帮王莽分配完了，还把自己名字写进去，暴得富贵。这种伎俩，现在也不少，比如行业里评“十大某某企业”，就是一些“哀章公司”搞的，找几家众望所归的知名公司，搞一个名单，然后把自己的名字塞进去。但他们所得的酬报，跟哀章比就差得太远了。

王谏也想搞政治投机，但是姿势不对，只换得一杯毒酒。张永前赴后继，封了子爵。

小人无所顾忌，成败全看运气。王莽和他们是一路货色，最后运气也不好。王莽倒台的时候，哀章的好运也就到头了。

卷第三十七 汉纪二十九

(公元9年—公元14年，共6年)

主要历史事件

王莽仿古，恢复井田制

王莽偷换匈奴单于的印文，使之降级

依仗国库充足，王莽挑起匈奴战事

王莽欲封拜十五个单于，分割匈奴领土

王莽邀龚胜为太子上卿，龚胜绝食身亡

王莽将高句丽更名为下句丽

王莽铲平了元帝庙，王政君惊骇哭泣

匈奴单于更加频繁地进攻边境

王莽再改币制，大批百姓再次破产

主要学习点

敢于冒风险，很重要

情绪决定决策，性格决定命运

人和人的关系要及时调整

要知止，不要追求利益最大化

不要跟别人比，只算自己的账

国泰民安，重在“平安无事”

见到事变的迹象，马上就要行动

君使臣以礼，是很重要的修养和领导力

王莽中

始建国元年(己巳，公元9年)

1 春，正月初一，王莽率公、侯、卿、士，向太皇太后呈奉玺绂(印带)，恭请太皇太后顺应符命，去除汉家称号。

当初，王莽娶了已故丞相王□的孙子、宜春侯王咸的女儿为妻，现在立为皇后。王氏生子四人，王宇、王获之前被诛杀，王安颇为虚妄荒诞，于是以王临为皇太子，王安为新嘉辟(辟，有国君的意思)。王宇的六个儿子都封公爵，大赦天下。

王莽于是策命孺子为定安公，封万户，地方百里，立汉祖宗之庙于定安国，和周朝后裔一样，允许在定安国内施行汉朝历法和服装颜色。(胡三省注：这些承诺都是空话)，以孝平皇后为定安太后。策书宣读完毕，王莽亲自拉着孺子(时年五岁)的手，流涕唏嘘说："当年周公摄政，终于将大位归还原主，而我今天迫于皇天威命，不能如愿啊!"哀叹良久。中傅(胡三省注：汉诸侯王国，有太傅、中傅，中傅在宫中辅导诸侯王，是宦官)将孺子牵下殿来，北面称臣，在旁观礼的文武百官，无不感动。

又按金匮封拜辅臣(就是哀章炮制的那个)，以太傅、左辅王舜为太师，封安新公；大司徒平晏为太傅、就新公，少阿、羲和刘歆为国师、嘉新公，广汉郡梓潼人哀章为国将、美新公，以上是四辅，级别为"上公"。

太保、后承甄邯为大司马、承新公，丕进侯王寻为大司徒、章新公，步兵将军王邑为大司空、隆新公，以上为三公。

太阿、右拂、大司空甄丰为更始将军、广新公，京兆王兴为卫将军、奉新公，轻车将军孙建为立国将军、成新公，京兆王盛为前将军、崇新公，以上为四将。

总共十一位公爵，其中王兴本是城门令史(城门校尉属下掌文书的职员)，王盛是卖烧饼的(这二人的名字是哀章胡乱填上去的)，王莽按符命上的名字认真去找，求得同名这十余人，其中这二人的容貌和卜卦相面的预言相应，于是从布衣直接登用，以示是出于神的命令。

是日，封拜卿大夫、侍中、尚书等官职数百人，刘氏宗室为郡守者全部迁为谏大夫。改明安宫为定安馆，由定安太后居住。以大鸿胪府为定安公第，设立警卫，加以监视，令刘婴的保姆乳娘，不得与他说话。刘婴被软禁在四壁之中，以至于长大之后，牛、马、羊、狗、猪、鸡全都不认识。之后王莽又将自己的孙女——王宇的女儿嫁给他。

王莽策命朝廷各部门各司其职，完全依照古代《尚书》的规定，设置大司马司允、大司徒司直、大司空司若，称为“孤卿”(这是所谓“三孤”，级别与六卿相同，又不在六卿之内，所以称孤卿)。将大司农更名为羲和，后来又更名为纳言；大理(掌司法)更名为作士；太常(掌祭祀)更名为秩宗；大鸿胪(掌藩国事务)更名为典乐；少府(掌宫廷事务)更名为共工；水衡都尉(掌财政)更名为予虞；与三公司卿(就是前面说的大司马司允、大司徒司直、大司空司若)一起，分别归属三公统辖。

再设置二十七位大夫，八十一位元士，分别担任中央各级官职。又将光禄勋等官职改名为六监，都位列上卿。

郡太守改名为大尹；都尉改名为大尉；县令、县长改名为宰；长乐宫改名为常乐室；长安改名为常安；其余百官、宫室、郡县全都改名字，不可胜记。

又封王氏家族，同一祖父的，一律封侯；同一曾祖父的，封伯爵；同一高祖父的，封子爵；同一玄祖父的，封男爵；以上爵爷的女儿们，一律封“任爵”。在封号上，男子以“睦”为号，女子以“隆”为号。

又说：“刘氏诸侯，有的称王，以至四夷藩国也有称王的，不合

古制，也伤害一统天下的大义，从现在起，诸侯王一律称‘公’，四夷藩国称王者一律降为‘侯’。”于是刘氏三十二个诸侯王一律降为公爵，一百八十一个侯爵一律降为子爵。其后，又将他们的爵位都剥夺了。

2 王莽又封黄帝、少昊、颛顼、帝喾、尧、舜、夏、商、周以及皋陶、伊尹的后代为公爵、侯爵，让他们各自供奉其祖先祭祀。

3 汉朝承平之业，府库百官之富，百蛮宾服，天下晏然，一朝之间，全都落在王莽手里，但是，他的心意还不满足，觉得汉家制度，格局太小，要扩充放大，于是自称是黄帝、虞舜的后代，一直传到齐王田建的孙子——济北王田安，才失去政权。齐国人称之为“王家”，后来才以王为姓。所以，以黄帝为初祖，舜帝为始祖。追尊陈胡公为陈胡王，田敬仲为田敬王，济北王田安为济北愍王。于是，建立五所祖庙，四座亲庙。天下姚、妫、陈、田、王五个姓氏，都是宗室皇族，世世代代免除赋税差役。又封陈崇、田丰为侯，以承传陈胡王妫满、田敬王田完的香火。

【华杉讲透】

王莽这一段“认祖归宗”，攀附太远，信息量太大，挑主要的解释一下：

舜姓姚，因居于妫水，又姓妫。周武王要封舜的后裔，将妫满封在陈国，奉祀虞舜，这就是陈胡公，因国得姓，为陈姓始祖。王莽追尊他为陈胡王。陈国公子陈完，又叫妫完，因为陈国内乱，逃亡到齐国。古汉语陈、田同音，于是又叫田完，改姓田，这就是田敬仲。田敬仲的八世孙田和篡夺了齐国政权，取代姜太公的子孙成为齐王，史称田氏代齐。济北王田安，是楚汉相争时项羽所封。至于姓田的怎么又姓了王，那就是王莽说的了。

天下州牧、郡守，因为在之前翟义、赵朋作乱的时候，坚守州

郡、心怀忠孝，州牧全都封男爵，郡守封为附城。

以汉高庙为文祖庙(文祖是尧的祖先，要禅位于舜。王莽这里也是模仿，意思是刘邦禅位给他)，刘氏先帝寝庙在京师的，都不要撤除，祭祀如故。刘氏宗族继续免除赋税差役，直到这一代去世。州牧不断慰问，不要让他们受到侵扰欺负。

4 王莽认为“劉”字由“卯、金、刀”组成，下诏禁止“正月刚卯”(一种辟邪的配饰，正月卯日制作，长方形，长三寸，宽一寸，或用玉，或用金，或用桃木，用皮革带子系佩在身上，其中一面刻着：“正月刚卯”)，又禁止流通金刀钱，包括之前的错刀、契刀以及五铢钱，全都废除。重新铸造小钱，直径六分，重一铢，上面有文字——“小钱值一”，和之前的“大钱五十”，两种并行。为了防止百姓盗铸，下令百姓不得挟带铜、炭。

【华杉讲透】

五铢钱是中国古代最成功的钱币，由汉武帝首创，轻重适中，合乎古代的社会经济发展状况与价格水平对货币单位的要求，又制作精美，边郭工整，钱文秀丽，为钱中楷模。因而在汉武帝以后的西汉、东汉、蜀、魏、晋、南齐、梁、陈、北魏、隋均有过铸造，历时长达七百三十九年，是我国历史上铸行数量最多、时间最长、最为成功的长寿钱。

王莽为了反汉，废除五铢钱，把币制改得乱七八糟，也是他财政混乱崩溃的开始。

5 夏，四月，徐乡侯刘快结党数千人起兵于徐乡国，刘快的哥哥刘殷，是之前汉朝的胶东王，此时是扶崇公。刘快举兵攻即墨，刘殷紧闭城门，自投监狱请罪。官吏百姓合力反击，刘快败走，逃到长广而死。王莽赦免了刘殷，增加他的封邑到一万户，地方百里。

6 王莽说：“古代一个人有一百亩田，缴纳十分之一的税，国家财政充足，百姓富足而歌颂朝廷。秦朝破坏圣人制度，废除井田制，于是兼并起，贪鄙生，强者划分土地而占有的，以千亩为单位，而弱者无立锥之地。又设置奴婢市场，和牛马同栏，奴婢为小民所制，甚至可以专断其性命，这违背了‘天地之性人为贵’的大义。后来，虽然有减轻田租，税收仅三十分之一的制度，但是，经常临时增加，虽老弱疾病，也不能免除。而豪民侵凌，将田地租给无田者耕种，名义上税收是三十分之一，实际上达到十分之五。所以富者狗马都有余粮，骄而为邪；而贫者连糟糠都吃不起，穷而为奸，最后无论贫富，全都成了罪犯，刑法没有一条虚设的，条条都有人犯!

“从今天开始，天下土地一律改称‘王田’，奴婢改称‘私属’，都不得买卖。一家男丁不超过八人，而拥有田地超过一井(九百亩)的，多余的田地分给九族、邻里、乡党。之前没有田，现在给予分田的，限制标准一样。敢于非议井田圣制，违法惑众的，一律流放边疆，去跟牛鬼蛇神做伴，就像我的皇始祖舜帝当年流放四凶一样!”

7 秋，派遣五威将王奇等十二人，分别前往全国各地，展览符命四十二篇，其中包括品德方面祥瑞五种，符命二十五种，福兆十二种。五威将奉着符命，带着印绶，王侯以下以及官吏更改爵号和官职名称的，以及匈奴、西域、远方蛮夷，都授以新朝印绶，收缴过去的汉朝印绶。大赦天下。

五威将乘着绘有天文星象的车辆，驾着象征大地的六匹母马，背上披着锦鸡的羽毛，服饰雄伟华丽，每一将手下再配置五位帅，将手持天子符节，帅举着旗幡，东到玄菟(今沈阳市东)、乐浪(平壤)、高句丽(吉林集安)、夫馀(大兴安岭以东)；南出边塞之外，经过益州，改句町王为句町侯；西出者至西域，将西域各国国王全部改称侯；北出者至匈奴单于王庭，收缴汉朝印绶，授给单于新朝印信，将汉朝印文更改，去掉“玺”字，改为“章”字(王信称“玺”，侯爵的印信称“章”)。

8 冬季，打雷，桐树开花。

9 以统睦侯陈崇为司命，负责监察上公以下所有官员。又任命说符侯崔发为中城、四关将军，负责首都十二城门及绕霤、羊头、肴黾、汧陇等周边险要关隘防务。两人官衔上都加上“五威”二字。

10 派遣谏大夫五十人分赴各郡国负责铸钱。

11 这一年，真定、常山发生大雨冰雹。

始建国二年(庚午，公元10年)

1 春，二月，赦天下。

2 五威将帅七十二人回到京师，上奏说：汉室诸侯王被降级为公爵的，全部缴还玺绶，愿为平民，没有违抗命令的。唯有前广阳王刘嘉因为进献符命，鲁王刘闵献过神书，中山王刘成都曾上书歌颂王莽的功德，这三人都封为列侯。

【班固曰】

从前，周朝封国，有八百个之多，其中同姓封国五十有余，亲亲贤贤，亲族关系要亲，贤才要得到任用，关系到国家的盛衰，深根固本，不可摇动。所以，国家强盛时，有周公、召公担当治国大任，让刑罚绝迹。国家衰微的时候呢，又有春秋五霸(齐桓公、宋襄公、晋文公、秦穆公、吴王夫差)扶弱救危，维持社会秩序，尊周室为天下共主。诸侯虽然强大，也没有人敢倾覆周室。历时八百余年，数极德尽，降为庶人，但是，也安然享以天年(末代周赧王降秦，降为西周公，居于西周国，得以善终)。

秦讥笑三代，自号为“皇帝”，而皇帝的子弟，都是平民，如此内无骨肉之亲辅佐，外无宗室藩国辅翼。所

以陈胜吴广揭竿而起，刘邦、项羽随后就推翻了秦朝。周朝长到了超过其国运年数(长达八百六十七年)，而秦朝的，还没达到他的期限，就突然灭亡了，这都是国势使然。

汉兴之初，警觉到秦朝覆亡的原因，于是尊崇皇族子弟，大封九个藩国，从雁门以东到辽阳，为燕国、代国；常山以南，从太行山向东，越过黄河、济水，一直到海边，为齐国、赵国；穀水、泗水之南，龟山、蒙山一带，为梁国、楚国；东边沿着长江、太湖、会稽山，有荆国、吴国；北边以淮河为界，包括庐山、衡山，为淮南国；顺着汉水而下，九嶷山一带，为长沙国。如此各封国边界相接，环绕东、北、南三面边疆，北与匈奴，南与南越接壤。而天子直辖三河、东郡、颍川、南阳，自江陵以西，直到巴、蜀，北自云中直到陇西，再加上京师、内史，一共十五个郡，公主、列侯的封邑往往都在其中。

当时大的封国，跨越几个州郡那么大，城市数十座，宫室和百官编制，和中央政府差不多。相对于秦国制度来说，这又是矫枉过正了。虽然如此，高祖创业的时候，每一天忙得吃饭的时间都没有，孝惠帝享国时间很短，吕后摄位，全国一片升平。而等到吕后薨逝，吕氏家族试图篡政，而在朝中大臣的断然处置下，得以摧毁吕氏家族的阴谋，成就太宗孝文皇帝的治世，那也是依靠各诸侯国的力量。

但是，诸侯国君，本是皇族末流，末流太盛，就会满溢而成灾害，小者荒淫犯法，大者谋反叛逆，害得自己失身丧国。文帝分割齐国、赵国，景帝削平吴、楚之

乱，武帝下推恩令让藩国自行瓦解。自此以来，齐国分为七国(齐、城阳、济北、济南、甾川、胶西、胶东)，赵国分为六国(赵、平原、真定、中山、广川、河间)，梁国分为五国(梁、济川、济东、山阳、济阴)，淮南分为三国(淮南、衡山、庐江)。这样，皇子被封为诸侯王的时候，大国也不过就十余座城罢了。长沙国、燕国、代国等，虽然国名还在，但长沙之南，燕、代之北，都已经划归了别的郡，没有那么多领土和资源了。

景帝时代，遭遇七国之难，贬损诸侯，减黜诸侯国官员编制。武帝时代，又有衡山王、淮南王的谋反，于是颁布《左官律》(汉代以“右”为尊，以“左”为卑，官吏违反规定私自到诸侯国任职，构成左官罪，依《左官律》追究刑事责任。左官罪即危害中央集权统治的罪名)、《附益法》(严禁官僚为诸侯王聚敛财富；严禁官僚与诸侯王勾结，为诸侯王谋取利益)，诸侯王只能得到衣食租税，不得参与政治。这样，到了哀帝、平帝时期，封国国君都是后代苗裔，和皇帝的血缘关系，越来越疏远，生长在宫室帷幄之中，也不受当地士民所尊重，实际上就跟一个富家翁没区别了。尤其是最近几位皇帝在任时间都很短促，国统三次断绝，所以王莽知道中外衰微，本末皆弱，无所忌惮，生其奸心，利用太皇太后的权力，假托伊尹、周公的谎言，专政威福于庙堂之上，台阶都不用走下来，就在朝堂上夺了天下。诈谋既成，于是据南面之尊，分派五威将驰传天下，班行符命，那些刘氏诸侯王呢，只能跪地磕头，奉上玺绶，还唯恐自己表态晚了，进而向王莽歌功颂德，以求容媚，岂不哀哉!

3 国师公刘歆说："周朝有泉府官，收购民间卖不出去的物资，再卖给需要的人。"(泉通钱。《周礼》谓地官司徒所属有泉府，掌管市的税收，收购市上滞销商品以待将来需要时出售，管理百姓对财物的借贷及利息。又说："泉者，欲其如泉之流而不滞也。")这就是《易经》所说的"理财正辞，禁民为非"，要善于理财，财货辞讼各得其正，禁止人民扰乱市场。

王莽于是下诏说："《周礼》有赊贷，《乐语》五均(平抑物价)，古书上都有记载，各有分管部门。如今，我们也开设赊贷之法，建立五均之制，设立各主管部门，用于帮助平民，抑制兼并。"于是在长安、洛阳、邯郸、临菑、宛、成都设立五均司市、钱府官。五均司市在每一季度的第二个月给各种货物定出上、中、下三等价钱，保持物价稳定。百姓售卖五谷、布帛、丝绵等物，多余卖不出去的，由五均司市官员考验属实，以成本价收购，一旦物价上涨超过十分之一，则再以平价卖出。如果物价低于官府所定的价格，则由百姓自由买卖。又有百姓需要贷款的，由钱府放贷，月息百分之三。

又按照古书《周官》的规定，凡是有田不耕，抛荒的，称为"不殖"，处罚缴纳三个人的赋税。屋前屋后没有种植果木菜蔬桑麻的，称为"不毛"，处罚缴纳三个人的布匹。游手好闲无所事事的，处罚棉布一匹。穷苦缴不出布匹的，到官府做工。凡是金矿、银矿、铅矿、锡矿的工人，捕捉鸟兽鱼鳖的猎人、渔夫，自己申报收入，由官员扣除其成本，缴纳十分之一的所得税。拒绝申报，或者申报不实的，没收全部财产，判处充当官府差役一年。

羲和鲁匡又上奏酒类由官府专卖，王莽听从了他的意见。又下令禁止百姓携带弓弩、铠甲，违者流放西海郡。

4 当初，王莽给匈奴颁布了关于处置降人的四条约定(汉人逃亡匈奴；乌孙人逃亡匈奴；西域诸国有朝廷任命印信的官员逃亡匈奴；乌桓人逃亡匈奴。以上四种，匈奴皆不得收留)。后来，护乌桓使者通告乌桓百姓，不得再向匈奴进贡兽皮、布帛。

【胡三省曰】

乌桓自从被冒顿击破之后，臣服于匈奴，每年进贡牛马羊皮，如果过期不给，匈奴就抢掠乌桓妇女儿童。汉武帝派霍去病击破匈奴东部地区，将乌桓人安置在上谷、渔阳、右北平、辽东、辽西五郡塞外，并在当地设置护乌桓校尉，就是护乌桓使者，拿着天子符节，监护乌桓人。

匈奴遣使问罪，逮捕乌桓酋长，捆绑结实，倒悬起来。酋长的兄弟们大怒，共杀匈奴使者。单于接到消息，发左贤王兵马攻入乌桓，颇有杀伤，又掳掠妇女儿童一千人而去，扣押在东部地区，告诉乌桓说："拿牛马兽皮与布匹来赎。"乌桓人按要求带着牲畜财物去赎，匈奴收下东西，但是并不交还人质。

等到五威将王骏等六人入匈奴，重重地赠给单于金帛，晓谕他新朝受天命以代汉朝的事，要改换单于的印信。以前的旧印，印文是"匈奴单于玺"，王莽给他改成"新匈奴单于章"。五位将帅一到，授予单于新印绂，传诏要他交还旧的印绶。单于再拜受诏，翻译官上前，要解下旧的印绶。单于抬起胳膊准备让他解。左姑夕侯苏在旁边对单于说："还没有看到新印的印文，暂且不要给。"单于于是停止，不肯给。请使者上座，单于要向前敬酒，五威将说："旧的印绶应该同时上缴。"单于说："诺!"又抬起胳膊，让翻译官解下印绶。左姑夕侯苏又说："没看见新印印文，不要给啊!"单于说："印文有什么理由变更!"于是解下旧印呈奉给五威将，系上新印的绶带，但没有把新印解开检视文字。酒宴到了半夜才结束。右帅陈饶对诸将帅说："刚才姑夕侯怀疑新印文，差点让单于拒绝交出旧印，如果他回去见到印文变了，一定要索还旧印，到那时，就不是言辞能挡回去的了。得而复失，那就辱没了我们的使命，不如把这旧印击破，以绝祸根!"将帅们犹豫，没人说话。陈饶是燕国人，果决悍勇，当即拿起斧头锥子把旧印破坏了。

第二天，单于果然派右骨都侯当来，对五威将帅们说："汉朝的单于印，叫'玺'，不叫'章'，而且没有'汉'字(只有'匈奴单于玺'五个字，

不是'汉匈奴单于玺')，诸王以下的印信，印文才加一个'汉'字，并且不称'玺'，而称'章'。如今去掉了'玺'字，前面又加一个'新'字，这就与臣下没有区别了。希望还是把旧印还给我。"

将帅们把已经损毁的旧印出示给他看，说："新室顺天制作，旧印已经被我们毁坏了。单于应该承顺天命，奉新室之制!"

右骨都侯当回去向单于汇报，单于知道已经无可奈何，又得了很多的财物馈赠，于是派弟弟、右贤王舆带着牛马与五位将帅一起入京谢恩，并上书求旧印。

将帅们回程路过左犁汙王咸所辖地区，看见乌桓人很多，就问左犁汙王咸，咸说了前后原因情况。将帅们说："之前有四条规定，不得接受乌桓降者，应该赶紧把他们遣返。"咸说："我马上向单于请示，一旦得到单于命令，我就遣返他们。"

单于使者回报说："是从塞外遣返他们呢，还是从塞内遣返他们呢？"

五威将帅们也不敢专断，又向朝廷汇报。诏书下来，说："从塞外遣返。"

五威将帅回京，王莽将五威降为子爵，五威帅为男爵，而唯独陈饶，因为有击破旧印之功，封为威德子。

【华杉讲透】

王莽为了满足自己的虚荣，突显自己的至高无上，而且要高高地在上，远远地在上，和其他所有人拉开差距，于是要取消国内所有诸侯王和周边藩国国王称号，把匈奴单于也降级，这属于毫无必要的开启事端。如果你真觉得这样做是正确的，那就正大光明地向单于宣读诏书，你不能称王了，只能是侯爵待遇。但是去替他办这事

的五威将帅，却知道名不正言不顺，不能光明正大地干，只能连蒙带骗地干，只说新朝建立，换一颗印而已。单于想不到那印居然会被做了手脚，果然上当。陈饶又使出流氓手段，把旧印破坏了。最后的高潮在回京之后，王莽给了陈饶破格封赏，也就是说，王莽自己也知道单于不愿意，很欣赏陈饶这种坑蒙拐骗，打死狗再讲价的行为。

什么叫自欺欺人？要欺人，必先自欺。欺骗自己是很难的，因为良知自然会知，王莽知道这样不对，知道单于不服，但是他还是要干!事情“干成了”，但是，那单于当时觉得无可奈何，一个人心里有了怨恨，就总要找出口报复。

北方边境几代人的和平，就此结束了。王莽的内忧外患，都是他创造性地招来的。

单于之前曾经拒绝夏侯藩的割地要求，后来又因为乌桓不给他纳贡，寇掠乌桓百姓，汉匈两国关系，已经有了裂痕。如今又出现这改了印文的事，单于心怀怨恨，于是派遣右大且渠蒲呼卢訾等十余人，率领一万骑兵，以护送乌桓人为名，驻扎在朔方塞下。朔方太守向朝廷汇报了匈奴军情。

王莽以广新公甄丰为右伯(左右伯，甄丰为右伯，掌西方诸侯。平晏为左伯，掌东方诸侯)，出使西域。车师后王须置离听说后，对右伯过境的庞大开支和接待工作感到十分恐惧，密谋逃亡入匈奴。西域都护但钦召须置离，将他处斩。须置离的哥哥辅国侯狐兰支率领须置离的部众二千余人，逃亡投降匈奴。单于受降，遣兵与狐兰支一起攻击车师，杀死后城长，打伤都护司马，然后撤退回匈奴。

当时戊己校尉刁护生病，校尉属下史(掌文书的文职人员)陈良、终带、司马丞韩玄、右曲侯任商一起密谋说：“西域诸国，多有背叛，匈奴将大举入侵，我们可能都是死路一条。不如杀死校尉，率领

部众投降匈奴!”于是杀死刁护和他的儿子、兄弟，裹挟全体官兵及眷属男女，一共二千余人，投奔匈奴。单于封陈良、终带为乌贲都尉。

5 冬，十一月，立国将军孙建上奏说：“九月辛巳日(九月无此日)，陈良、终带自称废汉大将军逃入匈奴。本月十二日，不知道从什么地方跑出一个男子，拦住我的车，自称是‘汉氏刘子舆，成帝姬妾的儿子，刘氏将要复辟，赶快把宫殿腾出来’!我当场逮捕了这个男子，审讯得实，是常安(王莽改长安为常安)人，叫武仲。这些人，都逆天违命，大逆不道。汉氏宗庙不应该留在常安城中，以及刘姓宗族，应该与汉朝一起废黜。陛下至仁，长久不忍决断，以至于前安众侯刘崇等聚众谋反，让这些狂妄狡诈之徒，假托亡汉，犯下夷灭九族的罪行，还不知停止的，都是因为圣恩没有早点绝了他们的念想，将他们的野心消灭在萌芽状态。臣请求：将汉氏在京师的祭庙全部撤除。刘姓子弟还在朝为官的全部罢黜!”

王莽说：“同意。嘉新公、国师刘歆应符命而为我的四辅之一，明德侯刘龚、率礼侯刘嘉等三十二人，都能知天命，或者献上天符，或者贡献吉言，或者捕告反虏，都有功勋，刘姓家族中，与这三十二人同宗共祖的，不必撤职，赐姓‘王’。”

只有国师刘歆，因为女儿嫁给王莽的儿子王临，所以不赐姓(继续姓刘)。

6 定安公太后(王莽的女儿)自从刘氏被废，经常称病不参加朝会，时年未满二十，王莽敬惮她的哀伤，希望将她改嫁，于是先将她的尊号改为“黄皇室主”，希望断绝和汉朝的关系。派孙建的儿子盛装打扮，带着御医前往问疾。太后大怒，鞭笞她左右侍御(意思是她们不该放这人进来)，这下真的发病了，不肯起来。王莽也就不再强求。

7 十二月，打雷。

8 王莽自恃府库之富，想要立威匈奴，于是将匈奴单于更名为“降奴服于”，下诏派立国将军孙建等率十二将分道并出：五威将军苗□、

虎贲将军王况出五原，厌难将军陈钦、震狄将军王巡出云中，振武将军王嘉、平狄将军王萌出代郡，相威将军李棽、镇远将军李翁出西河，诛貉将军杨俊、讨秽将军严尤出渔阳，奋武将军王骏、定胡将军王晏出张掖，以及偏将、裨将等下级属将一百八十人，招募天下囚徒、丁男、甲卒三十万人，转运衣裘、兵器、粮食，从沿海连接长江、淮河一带，运到北方，使者坐着马车，来回奔驰督促，以军法从事。作战计划是：先期抵达的，屯驻在边郡，等大军全部到齐，军备物资齐备，然后同时出击，穷追匈奴，一直把他们撵到丁令(贝加尔湖)，然后将匈奴国土百姓分为十五份，立呼韩邪子孙十五人分别担任单于。

【华杉讲透】

“莽恃府库之富”，司马光一句话就点题了，国库有钱！

身怀利器，杀心自起；府库充足，就想扩张。和企业一样，有钱好犯错。汉武帝如此，王莽也如此。而王莽更有甚之者，就是他得位不正，知道天下人不服，就更要立威，建立盖世功勋，对外发动战争，而匈奴不幸成了他的选择对象。

但是，《孙子兵法》开篇就说：

兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

战争是大凶之事，是潘多拉的魔盒，一旦打开，就是生死存亡。

所以兵法首先不是战法，而是不战之法；不是战胜之法，而是不战之法。所谓“不战而屈人之兵”，首先是“不战”，不是“屈人”。即便我比别人强大，我委屈一下

自己，不战就行，这就是西汉朝廷历代对匈奴的政策。为什么呢？因为战争除了风险，还有巨大的成本，更何况光脚的不怕穿鞋的，哪有穿鞋的没事为了立威，去找光脚的打仗呢？汉武帝把仗都打赢了，但是国库和民间财富却都被他打破产了，全国人口也大量减少，这就是战争的可怕。

《孙子兵法》说：

凡兴师十万，出征千里，百姓之费，公家之奉，日费千金；内外骚动，怠于道路，不得操事者，七十万家。

出动十万军队，全国服务于军队后勤，不能从事农耕的，要七十万家。王莽出动三十万军队，全国就要二百一十万户家庭全职服务于军事行动。

《孙子兵法》说：

国之贫于师者远输，远输则百姓贫。近于师者贵卖，贵卖则百姓财竭，财竭则急于丘役。力屈、财殚，中原内虚于家。百姓之费，十去其七；公家之费，破车罢马，甲胄矢弩。戟楯蔽橹，丘牛大车，十去其六。

战争让国家贫困的主要原因，不在战斗，而首先在于长途运输，几百万人投入后勤运输，全国百姓都搞穷了。然后呢，就是"近于师者贵卖"，三十万大军，驻扎在一个小地方，马上物价沸腾，当地百姓瞬间就被掏空了。政府没钱了，就急于"丘役"，丘役就是加税，加税的结果，就是全国民间财富干掉70%，国家财政消耗60%。再接着打，就国破民疲，全没了。

这些道理，书上都有，历史案例，汉武帝殷鉴不远，王莽饱读经史，他当然都知道。但是，管理心理学讲“成功人士的过分自信”，总觉得“我和他们不一样”“这回和以前不一样”，就走上他们的老路了，而结果呢，自己干下来还远远不如前人。

人们总是高估了自己所处时代的变革，不知道这时代不过也是历史周期中反复循环的一点小小涟漪，王莽发动匈奴战争，后面的发展我们就会看到，和历史写下的标准剧本一模一样。

9 新政府发行的新货币，百姓不愿意使用，王莽下书说：“钱币重量太大，则小额交易不便；重量太轻，又携带不便。应该轻重大小各个等级都有，那就方便，百姓乐意使用。”于是重新制作金币、银币、龟币、贝币、钱币、布币(布也是钱，不是真用布)，名曰“宝货”。钱币又分为六个等级，金币一个等级，银币两个等级，龟币四个等级，贝币五个等级，布币十个等级。于是宝货一共有五种材料(金、银、铜、龟、贝)，六种名称，二十八种币值。铸造钱币、布币的时候呢，都用铜，再掺以锡、铅，百姓溃乱，谁也搞不清楚，王莽也知道大家发愁这钱怎么用，于是又下令，还是只通行小钱值一钱，大钱五十钱，就这两种。龟币、贝币、布币又废除了。

民间私自铸钱无法禁止，王莽就严刑峻法，一家铸钱，邻居五家连坐，六家人口，全部没入官府为奴婢。无论官吏百姓，出门身上带钱的，都要申报登记，并随身携带钱币申报单。出门没有钱币申报单的，沿途旅社不得接收入住，关卡不得放行。公卿入宫，也要带着钱币申报单，注明身上带了多少钱，以向天下人做表率，彰显钱币申报单的重要性。

当时百姓都安于西汉的五铢钱，认为王莽的大小钱同时通行，难以辨别，而且他已经改了好几次，不知道下回还会怎样，都不信他。于是大家都继续使用五铢钱交易，并谣传说大钱将要废弃，不肯使用

大钱。

王莽很担心这种情况，又下书说：“凡是私自携带五铢钱，并传谣说大钱将废的，和非议井田制同罪，流放边疆!”因为买卖田宅、奴婢、铸钱等各种罪名而被治罪的，上至诸侯、公卿大夫，下至庶民百姓，不可胜数。于是农民失去土地，商人失去市场，既没有粮食，也没有货币，百姓涕泣于道路。

10 王莽谋篡的时候，吏民争相进献符命，都得到封侯。那些没有干这事的人就相互戏谑说：“你怎么没接到天帝的信啊？”司命陈崇对王莽说：“这是开辟了奸臣骗功邀赏的途径，应该禁绝其源头。”王莽也厌烦了，派尚书大夫赵并去验证，凡不是五威将帅所颁布的，一律逮捕下狱。

【华杉讲透】

那些最早献上符命的，是创新，也冒了巨大风险，因为可能被指为妖言惑众。那位建议废掉太皇太后汉朝尊号的王谏，不就被诛杀了吗？但是他们赌对了，递上去正是王莽需要的，也没有其他人跳出来反对，帮他实现了篡位大业。而已经篡位成功之后，还跟着不停往上递天书地符的，以为没风险，可以捡便宜，但是没有那么多爵位可以封了，王莽也不再需要了，那就只有大刑伺候了。

第一个是天才，第二个是庸才，第三个是蠢才，验证就在这里了。敢于冒风险，很重要。当你以为没风险，可以捡便宜的时候，实际上新的风险已经产生了。

当初，甄丰、刘歆、王舜三人是王莽的心腹，鼓吹号召，给王莽歌功颂德，创意出安汉公、宰衡等称号，以及封王莽的母亲、两个儿子和侄儿，都是甄丰等人的策划，他们也都得到了回报，共享富贵。但是，甄丰、王舜、刘歆等人的初心，并没有想把王莽推到摄政皇帝

这么高的地步。做摄政皇帝的主意，出自泉陵侯刘庆、前辉光谢嚣、长安令田终术。王莽羽翼已成，意欲称摄政皇帝，甄丰等人顺从了他的意思，王莽也加封王舜、刘歆、甄丰的子孙来酬报他们。甄丰等人爵位已盛，欲望已满，但是心里不踏实，畏惧汉朝宗室、天下豪杰。反而是那些关系比较疏远，一心想往上爬的野心家(哀章等人)继续递上预言符命，王莽当即接受，按符命安排，即位为真皇帝。王舜、刘歆只是内心恐惧，并不表现出来；甄丰则性格刚强，让王莽觉察到他不高兴，所以借着符命上的预言，将甄丰调任更始将军，与卖烧饼出身的王盛同列。甄丰父子默然，不作任何表示。

当时甄寻为侍中、京兆大尹、茂德侯，立即也造一个符命，说新朝将以陕县为中间线，立两个伯，甄丰为右伯，太傅平晏为左伯，和当年周公、召公情况一样(陕县以东，周公总督，陕县以西，召公总督)。王莽立刻听从，拜甄丰为右伯。甄丰将要面见王莽，述职后西行就任，还没出发，甄寻又造了一道符命，说之前汉平帝的皇后，如今的黄皇室主(王莽的女儿)应该嫁给甄寻为妻。王莽本身是靠欺诈当上皇上，本来就疑心大臣们不服，怨恨诽谤，想要立威，让他们知道害怕，于是发怒说：“黄皇室主是天下之母，这是什么话!”马上下令抓捕甄寻。甄寻逃亡，甄丰自杀。

甄寻跟着方士逃入华山，躲了一年多，被抓获。审讯下来，供词牵连到国师公刘歆的儿子、隆威侯刘棻，刘棻的弟弟、右曹、长水校尉、伐虏侯刘泳，大司空王邑的弟弟、左关将军、掌威侯王奇，以及刘歆的门人、侍中、骑都尉丁隆等人，再牵引出公卿乡党、亲戚、列侯以下，死了数百人。刘棻流放到幽州，甄寻流放到三危，丁隆押解到羽山处死，都用官府驿车来运送尸体。(王莽是在模仿舜帝处置“四凶”，共工流放到幽州，驩兜流放到崇山，三苗放逐到三危，鲧处死在羽山。)

【华杉讲透】

这一段可以学到的人生教训有很多。

第一个教训是，情绪决定决策，性格决定命运。所有的决策后面，都是情绪，而情绪的背后是性格。甄丰的性格刚强，他和王舜、刘歆三人，对王莽走得那么远，都不满意，但是，那两人都不表现出来，他却控制不住，让王莽觉察到了他的不满，裂痕就产生了，祸机就等着触发了。

第二个教训是，人和人的关系要及时调整。王莽既然称帝了，关系就要调整为君臣关系，但是甄丰父子不服，内心不尊重王莽，还像当初他们一起干坏事的时候，对王莽没有敬畏心，这就成了孔子说的“小人难养”“近之则不逊，远之则怨”，他们是既有不逊，又有怨。这个毛病我们都容易犯，总觉得别人对我还不够亲近，不够好，给我的回报还不够多。

第三个教训是，要知止，不要追求利益最大化。要学会比自己“该拿的”少拿一点，因为你对自己的定价，往往大大高于别人对你的心理价位。你不断索取，别人也会妥协，但妥协是有限度的，就像炒股票一样，炒得太高，就要崩盘，满盘皆输，因为对方一旦不给你的时候，那就一分都不给，回不到“合理价位”了。甄寻假造符命，先给他爹分得一半江山，别人造符命是帮王莽骗江山，求一点赏赐，他造符命是把王莽已经到手的江山分一半，王莽一点好处都没有，这已经埋下杀机了，只是王莽暂时还不方便动手。他却自以为都是自己该得的，继续要王莽女儿，这就崩盘了。

第四个教训是，不要跟别人比，不要不服别人，只算自己的账。甄丰不服，是耻于与卖烧饼的暴发户王盛

同列。这是人性的弱点，包括王莽，还有当年的太皇太后王政君，大家都是暴发户，凭什么认为自己是贵族呢？

第五个教训是，王莽团队的目标并不一致，甄丰、刘歆、王舜三大心腹重臣，都不愿意王莽真登上皇帝之位。因为王莽登基，他们就从兄弟关系，变成君臣关系了，从利益集团，变成君臣异利，不能联手把持朝政，反而马上成为了王莽要清除的对象。

第六个教训是，所有这些教训，对于追逐利益的人来说，都没有用。贪婪使人愚蠢，失去一切智商和最基本的逻辑，像甄寻一样。当然，王莽跟甄寻也是五十步和一百步的关系。孟子为什么会有义利之辩？因为只要是利益集团，就没有共同利益，小人同而不和，各为其利。只有理想集团，才有共同理想，君子和而不同。利益之争，千变万化，你不可能随机应变，只有有志向，致良知，一切听从理想的召唤、使命的驱使、命运的安排，才能做到不有利必趋，不有害必避，勇往直前，求仁得仁。

那么，志向、理想、使命，是什么呢？也是一种性格，性格即命运，而君王的性格，就是国家的命运。

11 这一年，王莽开始崇拜神仙，采纳方士苏乐建议，起八风台，花费一万金。又在殿中种植五色禾(按不同方位种植不同庄稼)，种子都在煮过玉石、鹤髓、玳瑁、犀牛角等二十余种宝物的水中浸泡，成本计算下来，一斛粟米要一斤黄金。始建国三年(辛未，公元11年)

1 遣田禾将军赵并征发戍卒在五原、北假屯田，以助军粮。

2 王莽派中郎将蔺苞、副校尉戴级率领一万骑兵，带着大量金银

财宝到云中郡边塞，招诱呼韩邪单于的儿子们，准备执行依次封拜十五个单于的计划。蔺苞、戴级二人派翻译官出塞，诱骗呼左犁汙王咸，咸的儿子登、助等三人来，到了之后，就胁迫他们，拜咸为孝单于，助为顺单于，都厚加赏赐，用朝廷专车将助、登送到长安。王莽封蔺苞为宣威公，拜为虎牙将军；封戴级为扬威公，拜为虎贲将军。

【华杉讲透】

王莽谋国，如同儿戏，把呼韩邪单于的儿子，分别封为十五个单于，以实现他将匈奴分裂为十五国的“战略”，如果这都可行，那简直是没天理了。蔺苞、戴级二人的“战略”也很简单，不用那么麻烦去匈奴秘密策反他们，直接把呼韩邪单于的小儿子呼左犁汙王骗来，把单于尊号强加给他，再赏赐给他大把钱，两个儿子送到长安做人质，就搞定!

这一个儿子是骗来了，还有十四个儿子呢？这个“战略”可复制吗？蔺苞、戴级不管这个，王莽也不管，眼看着二人给国家闯下大祸，他却马上给蔺苞、戴级惊人的赏赐，封了公爵，比封侯还高。

王莽的“核心能力”，就一个字——骗，但骗术的适用范围，是有边际的，这他不知道。特别讽刺的是，胁迫咸和助反叛他们的家族，而给他们的封号，却分别是“孝”和“顺”!王莽的所作所为，是糟蹋了传统价值观。价值观最大的问题，就是每天把价值观挂在嘴上的老板，从来没把价值观当真，他根本就不知道自己在说什么。

单于收到消息，大怒说：“先单于受汉宣帝厚恩，我不能辜负。今天的天子，不是宣帝子孙，他有什么资格做天子!”于是派遣左骨都侯、右伊秩訾王呼卢訾，以及左贤王乐，率兵攻入云中郡益寿塞，大

肆杀戮官吏百姓。之后，单于又动员东部、西部两大都尉、各靠近汉朝边境的亲王，全线开战，大的部队有一万多人，中等的数千，小部队也有数百人，杀死雁门太守、朔方太守、都尉，掳掠官吏、百姓、牲畜、财产，不可胜数，沿边郡县，顿时残破。

当时诸将都在边塞，但是大军尚未集结完成，所以都不敢出击匈奴。讨秽将军严尤进谏说：“臣听说匈奴为害，由来已久，在上古时代，从没有听说一定要讨伐他们的。后世周、秦、汉三朝征讨匈奴，但都不是上策。周朝的战略，算是中策，汉朝算下策，秦朝呢，根本就是无策。当年周宣王的时候，猃狁入侵，一直挺进到泾阳，宣王派将领征讨，但是也就把他们逐出境外，就班师了。周朝把夷狄的入侵，看作是蚊虫牛虻，拍打驱逐而已，所以天下人都认为这很明智，是为中策。汉武帝呢，选将练兵，运送粮草，深入远戍，你有战胜的功勋，但人家也要报复，所以兵祸连接三十余年，中原疲耗，匈奴也饱受创伤，而天下人称他为武帝，实为下策。秦始皇不能忍下小小的耻辱，轻率浪费民力，修筑万里长城，搜刮全国物资，从沿海一直运输到边境，长城修好，国家也拖垮了，以至于丧失社稷，这叫无策。

“如今天下遭遇旱荒之灾，连年饥馑，西北边境尤其严重。而征发三十万大军，三百日的粮草，东搜渤海，南刮江淮，才凑足数目，而路途遥远，一年过去了，还没运输到位。先抵达的军队露营于野外，士气已衰，武器已钝，已经不可用了，这是第一个困难。

“边郡已经空虚，不能供应军粮，内地的粮食一时又运不上来，这是第二个困难。

“计算一下，一个士兵就算吃干粮，三百天要十八斛，这得靠一辆牛车来运，而牛在路途中本身也要吃饲料啊，再加二十斛牛饲料在车上带着走，太重了!(读者可以算一下，一个士兵的粮要一辆牛车，三十万士兵就要三十万头牛运粮，三十万头牛又要多少牛倌，要多少运粮部队来保护粮食不被敌人抢掠或烧毁，战争让国家破产，就是这么可怕。)塞外匈奴境内，都是沙漠盐碱地，缺乏水草，从以前的经验来看，大军出动一百天之内，牛基本就全部倒毙了，牛车上的粮食

还有很多，而人力根本无法背负，这是第三个困难。

“匈奴境内秋冬极为苦寒，春夏又多大风，大军出动，携带的锅碗瓢盆，干柴木炭，都是极为沉重的负担，吃粮饮水，四季都是如此。军队又有瘟疫之忧，所以前世征发匈奴，军事行动从来不超过一百天，不是不想打持久战，是形势不允许，这是第四个困难。

“携带大量辎重，那轻装部队就少了，行军速度缓慢，匈奴遁逃，我们追不上。如果幸运，和敌军遭遇，和他们交战，也被辎重拖累。如果遇到险要地形，大军鱼贯而进，辎重车辆马匹挤成一堆，被匈奴前后夹击，危殆不测，这是第五个困难。

“所以，如此大用民力，却未必能建立功勋，这是臣深为忧虑的!如今既然已经发兵，就应该让已经先期抵达的部队，纵兵进击，我愿为先锋，深入敌境，施以雷霆之击!”

王莽不听严尤的，继续调兵运粮，天下骚动。

左犁汙王咸被逼接受了王莽封的孝单于，飞驰出塞，逃归单于王庭，向单于汇报了被胁迫的经过。单于将他改封为于粟置支侯，这是匈奴低贱的官职。后来助病死，王莽又封登替代助为顺单于。

驻扎在边塞的官兵放纵暴虐，而内地郡县愁苦于征发，百姓开始抛弃城郭，流亡为盗贼，并州、平州尤其严重。王莽下令七公(四辅和三公)、六卿，都兼领将军称号，又派遣武将军逯并等，镇守各大名都大郡；中郎将、绣衣执法各五十五人，分别镇守沿边大郡，督察擅弄兵权的奸猾之人。但是，这些派出去督察的人，反而趁便弄权为奸，扰乱州郡，收取贿赂，鱼肉百姓。王莽下书痛斥说：“从今天开始，胆敢再犯的，立即逮捕，将名字汇报给我知道!”但是，诸将放纵如故，北部边郡自宣帝以来，已经几代人没有见过烽火，人口稠密，田园茂盛，牛马遍野，等到王莽扰乱匈奴，与匈奴结仇，边疆百姓有的死亡，有的被掳掠，几年之间，整个北部边疆，虚空残破，白骨暴露于荒野。

【华杉讲透】

国泰民安，安在“平安无事”。而“平安无事”中，“无事”二字最重要，国家无事，则百姓安居乐业，各干各的事，这就是“治世”。治世积累，就有了盛世，盛世就想搞事，当初是汉武帝搞事，如今王莽也要搞事，但他的水平和汉武帝差得太远，汉武帝搞了三十年才把国家搞得差点垮，所幸没垮，而王莽搞的事，刚开始搞，就脱离了他的控制。

司马迁评价汉武帝，说他“有亡秦之失而免于亡秦之祸”，这是汉武帝的幸运。王莽则没有这个幸运，因为他既无汉武帝的本事，也没有政权合法性。

这一节，出现了惊心动魄的两个字——“流民”。流民一起，就酝酿了天下大乱的条件，有流民，马上就有英雄，有游士。英雄要打天下，游民“当兵吃粮”卖命，游士则“修得屠龙术，货与帝王家”。英雄、游士、流民，三剑合璧，新一轮“秦失其鹿，天下共逐之”的大戏，又要启幕了。这就是历史故事。

3 太师王舜自从王莽篡位后，患上心悸病，病情逐渐加重，本年逝世。

4 王莽为太子设置师、友各四人，级别都是大夫。以前任大司徒马宫等为师疑、傅丞、阿辅、保拂，这是四师。前任尚书令唐林等为胥附、奔走、先后、御侮，这是四友。又设置师友、侍中、谏议祭酒各一人，六经每一经设置祭酒一人，一共九个祭酒(相当于首席顾问)，都是上卿待遇。

王莽派使者奉玺书、印绶、安车、驷马去迎接龚胜，拜他为师友

祭酒。使者与郡太守、县长吏(地位较高的县级官吏)、三老(掌教化的乡官)、官属(主要官员的属吏)、行义(掌道德教化，引导百姓行仁义)、诸生等，浩浩荡荡有一千多人，到龚胜所居的里弄去，致送诏书。使者希望龚胜出来迎接，所以站在门外等了很久。龚胜称他病重，把床放在西侧，南窗之下，头向东方，穿上官服。(龚胜是大儒，他这个生病的仪式，是《论语》里讲孔子的规矩：“疾，君视之，东首，加朝服，拖绅。”孔子生病了，国君来探病，这是很大尊荣。孔子躺床上起不来，但是头朝东躺，因为古人室内以西为尊，国君进来，站在西边。不能穿着睡衣见国君，起不来穿朝服，就把朝服盖在被子上，再把绅，就是代表身份的束腰的大带子搭在上面，表示对国君的尊重。)使者把安车、驷马拉到院子里，拿着玺书、印绶进屋来，对龚胜说：“圣朝未尝忘记先生，国家制度的制定，还没有完成，等待先生来主持，希望先生能教我们该怎么做，以安天下。”龚胜回答说：“我一向愚昧，加以年老多病，命在旦夕，如果跟随使君进京，一定会死在路途上，没有万分之一的益处!”使者要挟劝说，甚至要强行把印绶系在他身上。龚胜坚决不接受。使者只好向王莽汇报说：“如今盛夏暑热，龚胜正在生病，气虚，可以等到秋天凉爽的时候再出发。”王莽下诏许可。使者与郡太守，每隔五天就上门探视一次，对龚胜的两个儿子和门人高晖说：“朝廷虚心诚意，用封侯的礼节来迎接先生，就算是有病，也可以先移居到朝廷宾馆，以表示将要应召起行的诚意，这样，一定能为子孙留下封邑。”高晖等人将使者的话带给龚胜。龚胜知道自己推辞没有用，对高晖说：“我受汉家厚恩，无以为报，如今年老，随时入土，我怎么能以一身事二姓，九泉之下，怎么和旧主相见呢？”龚胜于是吩咐他们准备后事，说：“衣服只要能包住身体就可以了，棺木只要能包住衣服就可以了，既葬之后，不要随俗再给我动冢土，植柏树，建祠堂!”语毕，再不开口饮食，历时十四天而死。死时，已经七十九岁了。

当时的清高名士，还有琅琊人纪逡、齐郡人薛方、太原人郇越、郇相、沛郡人唐林、唐尊，他们都以通晓儒经、行为严谨而显名于世。纪逡、唐林、唐尊都在王莽朝廷为官，都封侯，身份贵重，历任公卿之位。唐林数次上书谏正，有忠直节操。唐尊则总是穿着破衣破

鞋，有虚伪之名。郇相为王莽太子的四友之一，病死，太子派使者送上丧服，他的儿子攀着棺材说：“父亲临死有遗言，师友赠送的，不要接受。而父亲的官职，正是皇太子之友，所以不能接受。”京师的人对此都很称道。王莽派安车去迎接薛方，薛方对使者辞谢说：“尧、舜在上，下有巢、由，如今明主正要推崇尧、舜的盛德，小人我愿意守箕山之节。”使者将他的话汇报上去，王莽受用，不再强召他。

【华杉讲透】

薛方的话十分高明，这叫“以其人之道，还治其人之身”，就用他所知道或推崇的道理来应对王莽。王莽宣扬尧、舜之道，薛方就找到巢父、许由两个典故。巢父、许由都是传说中尧时期的高士，尧邀请他们出山为官，甚至说要把天下让给他们，两人都隐居起来，坚辞不受。许由隐居在箕山，所以薛方说他愿守箕山之节。

薛方拿出这一套说辞，就不是不给王莽面子，而是通过“心理咨询”，成就王莽的尧、舜之德了，所以王莽很受用。这比龚胜绝食而死好太多了。

巴甫洛夫说，人的一切行为，都是刺激反射，都是因刺激信号，而做出的行为反射，刺激信号的能量越强，则反射越大。龚胜铁了心不依从王莽，但是他担心如果自己直接拒绝，或者以自杀拒绝，都会刺激王莽，遗祸子孙，所以用绝食十四天来制造“自然死亡”，减弱刺激信号的强度，让王莽放过他的家族。薛方则找到另一种刺激信号，让王莽做出“悦其言，不强致”的行为反射。

当初，隃麋人郭钦为南郡太守，杜陵人蒋诩为兖州刺史，也以廉直为名。王莽做摄政皇帝的时候，郭钦、蒋诩都称病免官，回到故

乡，足不出户，死在家里。哀帝、平帝时期，沛国人陈咸因为通晓法令，担任尚书。王莽辅政之后，对汉家制度更改很多，陈咸心里反对，等到何武、鲍宣被诛杀，陈咸叹息说：“《易经》上讲‘见机而作，不俟终日’，我可以走了!”于是辞职回家。等到王莽篡位，召陈咸为掌寇大夫(掌司法)，陈咸称病，不肯应召。当时他的三个儿子陈参、陈钦、陈丰都在职为官，陈咸让他们都辞官回家，闭门不出，仍然按汉朝历法祭祀。有人问他缘故，他说：“我的祖先怎么知道王氏历法祭祀的日子呢？”陈咸并将家里的律令、书籍、文件，全部收起来藏在墙壁夹缝里。

又有齐郡人栗融，北海人禽庆、苏章，山阳人曹竟，都是儒生，也都辞官回家，不为王莽政权服务。

【华杉讲透】

“见机而作，不俟终日。”这句话很重要，就是说，见到事变的迹象，马上就要行动，而不是再等等看。所以陈咸看到王莽行为异常，马上就辞职回家了，而不是等到他篡位之后。因为篡位之后辞职，就成了公然对抗了。

这背后的道理，还是一个选择问题，你是追求不败，还是追求战胜；是追求利益最大化，还是追求损失最小化；是放弃可能的利益，还是避免可能的损失。这就跟炒股一样，你是看到涨得太疯狂了，肯定会崩盘，就赶紧退出，后面的钱不赚了，还是觉得还没到顶，再等等看。

“见机而作，不俟终日。”要做到很难，因为人都有侥幸心理，不愿退出止损，总想再等等看。

【班固曰】

从春秋列国卿大夫，到汉朝的将相名臣，为了保住自己的荣华富贵而失去名节的，太多了。所以清高节操之士，尤为可贵。但是，都大多只能修治自己，不能带动他人。王商、贡禹的才干，高于龚胜、鲍宣。但是，守死善道，龚胜确实是做到了。贞而不谅呢，薛方的行迹比较接近。郭钦、蒋诩，跳出污秽，和纪逡、唐林、唐尊的作为，那是大不相同了。

【华杉讲透】

班固评论的“守死善道”“贞而不谅”都出自《论语》。

子曰：“笃信好学，守死善道。危邦不入，乱邦不居。天下有道则见，无道则隐。邦有道，贫且贱焉，耻也；邦无道，富且贵焉，耻也。”

守死善道，不守死，则不能以善其道。你学了这道，就要践行，按这道去做，死而后已。所以你不能根据形势变化灵活掌握，那就不是坚持原则了。我就行我的道，除非我死了，那才能停止，其他任何事，都不能动摇我。龚胜就做到了守死善道。

子曰：“君子贞而不谅。”

朱熹注解说：“贞，正而固也。谅，则不择是非而必于信。”君子守正道，不守小信。刘宝楠《论语正义》解读说，谅，是信而不通，固执而不知变通，反而沦为贼道。君子以义制事，要合乎正道，而不必为小信之行。薛方忽悠王莽，就是“君子贞而不谅”。

5 这一年，黄河流域发生蝗灾。

6 黄河在魏郡决堤，清河以东几个郡发生洪灾。最初，王莽担心黄河决口淹没在元城的王氏祖坟，稍后，黄河向东泛滥，元城没有水患之忧，于是王莽决定不加堵塞。始建国四年(壬申，公元**12**年)

1 春，二月，赦天下。

2 厌难将军陈钦、震狄将军王巡上言："捕得匈奴俘虏讯问，说侵犯边境的是孝单于咸的儿子角的部队。"王莽于是召集在长安的各国使节，将咸的儿子登在长安街市公开处斩。

3 大司马甄邯死。

4 王莽到明堂，下书："以洛阳为东都，常安为西都。京师和地方连为一体，各有采邑。按《尚书·禹贡》记载，将天下划分为九州(冀州、兖州、青州、徐州、扬州、豫州、荆州、雍州、梁州)，爵位根据周朝制度，分为五等(公、侯、伯、子、男)，共一千八百个诸侯国，以及相同数量的附城(附属于大国的小国)，以上名额，等待有功之士去争取!凡是公爵，一律封一万户，其余爵位等差而下。如今已经受封的，公侯以下一共七百九十六人，附城一千五百五十一人，因为地图测绘尚未完成，还没有具体分配国邑，暂且在国库支取薪俸，每月数千钱。"诸侯们都很穷困，以至于有替人帮佣的。

5 王莽性格急躁好动，静不下来，不能有一刻无事，每当要干一件什么事，又要追慕古人，不合时宜。而制度又始终不能确定，官吏们就在混乱中借机作奸，天下愁苦，陷于刑罚者甚众。王莽也知道百姓愁怨，于是又下诏说："凡是持有王田的，可以自由买卖，不要拘泥于法律。那些违法买卖人口的，也不要治罪。"然而，其他政令悖乱不堪，刑罚很重，赋税重复征收，依然如故。

【华杉讲透】

王莽的信用破产，从这里可以看到了。之前看他

大规模地封赏，还替他担心，国家哪有这么多土地财富。到这里才知道，都是空话，以地图没画好为由，实际上没有封地，只有几千钱的工资，以至于封了侯，还要去做帮佣度日。

登基时王莽大施新政，颁布新法，结果弄不下去，又下诏让大家“勿拘以法”，违法的也不要治罪。一个国家，不拘泥于法律，那拘泥于什么呢？

6 当初，五威将帅出西南夷，将句町王降格为侯。句町王邯怨怒不从。王莽唆使牂柯大尹(郡太守)周歆，用欺诈手段，将邯杀死。邯的弟弟承，起兵杀了周歆。州郡发兵讨伐，不能取胜。

王莽又征发高句丽兵出击匈奴，高句丽不愿意，王莽让当地郡太守强迫他们，高句丽人就大批逃亡出塞，犯法为寇。辽西大尹田谭出兵讨伐，反而被杀。当地州郡都归罪于高句丽侯驺。严尤上奏说：“貉(貉同貊，就是指高句丽)人犯法，和驺没有关系。就算是他有二心，也应该让当地州郡负责安抚，不要反而激起他反叛，高句丽如果反叛，夫馀人一定有附和的。匈奴未克，如果夫馀、秽貉(与高句丽同种、语言风俗大抵相同)再起叛乱，那就是国家大忧!”

王莽拒绝慰抚，于是秽貉反叛。王莽下诏派严尤讨伐。严尤引诱高句丽侯驺到军营中，将他斩首，人头送到长安，王莽大悦，将高句丽更名为下句丽。

于是貉人更加犯边，东、北、西南夷，全都乱了。王莽此时正是志气昂扬，认为四夷不足为虑，专心干他复古的事，又下书说：“本年二月我要向东巡狩，请有司议定礼仪和调度!”继而因为文母太后(王政君)身体不安，下令暂缓出发。

7 当初，王莽做安汉公的时候，为了谄媚太皇太后，以斩杀郅支单于的功劳为名，上奏尊元帝庙为高宗，并说太后晏驾之后，就在这高宗庙和元帝一起礼配祭祀云云。等到王莽将太后尊号改为新室文

母，断绝了她和汉朝的关系，不让她再和元帝一体，于是撤毁了元帝庙，另外为新室文母建祭庙，唯独将孝元庙的一个殿保留下来，作为文母篹食堂(篹，通馔，篹食堂，就是准备餐食的地方)，建成之后，命名为长寿宫，因为太后还健在，没有命名为“庙”。王莽在长寿宫摆设酒宴，宴请太后。太后到了之后，看见孝元庙已经被铲除为一片平地，惊骇哭泣说：“这是汉家宗庙，都有神灵，对你们有什么罪，你们要撤毁呢？如果鬼神无知，那还建什么庙!如果鬼神有知，我是人家的妃妾，我怎么能羞辱先帝的祭殿，还在这儿酒宴呢？”又私底下对左右的人说：“这人侮慢了这么多神，能得到长久保佑吗？”这酒喝得不高兴，不欢而散。

王莽篡位之后，知道太后怨恨，为了讨好太后，无所不用其极。但是，不管他做什么，太后都更加不悦。王莽将汉朝的黑貂改为黄貂(侍中穿黑色貂皮，王莽改为黄色)，又改汉朝正朔和腊祭之日。太后令她的官属都穿黑貂，到了汉朝正朔和腊日，独自和她左右的人相对饮食。

始建国五年(癸酉，公元13年)

1　春，二月，文母皇太后(王政君)崩，享年八十四岁，与汉元帝合葬于渭陵，但是中间挖一条沟隔开。新室世世代代在她的祭庙献祭，元帝配祭，神位在太后之下。王莽为太后服丧三年。

【胡三省曰】

葬于渭陵司马门(陵园大门)内，陵墓和元帝陵之间挖一条沟。

【柏杨曰】

王政君是西汉王朝的终结者，第十三任皇帝刘欣逝世时，她用迅雷不及掩耳的手段，突入未央宫，夺取印信，胁迫董贤，征召王莽，行动疾如闪电，跟当初刘邦突

入韩信大营，夺取印信，收回军权的行动，如出一辙。只因机会一失，就是用十辆卡车的力量，也无法追回。当时，她英姿焕发。

可是她的高寿却害了西汉王朝，也害了王莽和王姓家族，更害了千万百姓。她如果只活四十岁——不要说只活四十岁，纵然活到七十岁，王莽失去这个权力魔杖，他的野心也无法实现。

2 乌孙大、小昆弥派遣使节前来朝贡。王莽因为乌孙国人大多亲附小昆弥，如今匈奴又全线侵扰边境，意欲讨小昆弥的欢心，于是派使者引导，让小昆弥的使者坐在大昆弥使者上座。师友祭酒满昌弹劾使者说："夷狄因为中原有礼仪，所以自屈而服从。如今大昆弥是君，小昆弥是臣，将臣使安排上座，在君使之上，这不是让夷狄归从的做法。奉使大不敬!"王莽怒，将满昌免官。

3 西域诸国因为王莽一再失去恩信，焉耆首先背叛，杀死了西域都护但钦。西域于是瓦解。

4 十一月，出现彗星，二十余日才消失不见。

5 这一年，因为私带铜、炭的人太多，朝廷取消了严禁携带铜、炭的法令。

6 匈奴乌珠留单于死，当权大臣右骨都侯须卜当，是王昭君的女儿伊墨居次云的丈夫。云一直想和汉朝和亲，又一向与伊栗置支侯咸的关系深厚友善，见之前咸被王莽拜为孝单于，于是立咸为乌累若鞮单于。咸立为单于后，命弟弟舆为右谷蠡王。乌珠留单于的儿子苏屠胡本来是左贤王，后来改称护于(乌珠留单于因为几任左贤王先后死亡，认为左贤王名称不详，改称护于)，准备把单于之位传给他。咸怨恨乌珠留单于当初贬自己的称号(从左犁汙王贬为伊栗置支侯)，于是贬护于为左屠耆王。

天凤元年(甲戌，公元14年)

1 春，正月，赦天下。

2　王莽下诏：“将于本年四月遍行巡狩之礼，太官(掌皇帝膳食及燕享)准备干粮、干肉，内者(少府属官)准备帐篷和卧席，不要沿途地方官府任何供应。等到巡狩完毕，就在归途中直接迁都洛阳。”

公爵们上奏说：“皇帝至孝，新遭文母之丧，悲痛过度，健康尚未恢复，还不能多进饮食，如今要在一年之中，巡狩四方，道路万里，而皇上年事已高，不是吃干粮、干肉所能支持的。可暂不巡狩，待三年守丧期满后，再做安排，以保障您的圣体安康。”

王莽听从，预定天凤七年巡狩。并确定明年迁都洛阳，派太傅平晏、大司空王邑到洛阳，主持城市规划，准备兴建宗庙、社稷和南北郊的祭坛等等。

3 三月三十日，发生日食，大赦天下。

因应日食天变，将大司空逯并免职，仅以侯爵身份参加朝会。太傅平晏，免去领尚书事兼职。以利苗男(爵)王□为大司马。王莽即位真皇帝后，尤其防备大臣，裁夺抑制他们的权力，官员中有指出当朝大臣过失的，就擢升他们。孔仁、赵博、费兴等因为敢于抨击大臣，得到王莽信任，都被提拔到重要岗位。国将哀章颇为贪腐，王莽专门为他设一个“和叔”官职，作为副国将，下诏说：“和叔一官，不仅保护你的门户，也保护你在西州的亲属。”

十一位公爵，都为王莽所轻贱，哀章尤其不堪。

【华杉讲透】

子曰：“君使臣以礼，臣事君以忠。”到了王莽这儿，上对下无礼，下对上无忠，上上下下，都没有尊严，没有人格。司马光说：“诸公皆轻贱，哀章尤甚。”哀章怎

么回事，大家都心知肚明，内心难免轻贱他。但是王莽以轻贱的态度对待他的全体十一位最高级官员，对满朝官员都是轻贱，他自己又如何能有尊严呢？

《中庸》说：“凡为天下国家有九经，曰：修身也，尊贤也，亲亲也，敬大臣也，体群臣也，子庶民也，来百工也，柔远人也，怀诸侯也。”

其中“敬大臣”很重要，大臣得不到你的尊重，他怎么领导小臣，主持工作呢？对大臣要礼敬，体貌恩数，都要加隆。

《中庸》说：“敬大臣则不眩。”

眩，就是迷。怎么迷了呢？总是听了人的谗言。所以如果你尊敬大臣，小臣太监就不敢轻易给你递小话。你表露出轻视轻蔑了，马上有人煽风点火，你就眩了，迷了。我们都有弱点，容易受人影响，自己要警醒。所谓用人不疑，对大臣要信任专一，使他能展布才能，这样当你临大事，决大疑，都有顾问咨询，不至于迷惑。

王莽则恰恰相反，他本来就眩，就是要用小人太监来折辱大臣。因为他自己就是奸臣上台，自然看谁都是奸臣，都要防备。

君使臣以礼，敬大臣，体恤小臣，这是很重要的修养和领导力。我们很多企业家也做不到，让高管了无尊严，也搞得全公司都是贱人。

4　夏，四月，寒霜冻死草木，海滨地区尤其严重。六月，黄色大雾弥漫。秋，七月，大风拔起树木，未央宫北门以及直城门的屋瓦，都被掀飞。又下冰雹，砸死了牛羊。

5 王莽按古代文献《尚书·周官》和《礼记·王制》的规定，设置卒正、连率、大尹，代替太守。又设置州牧、部监二十五人。将京师长安郊区分为六个乡，每个乡设置帅一人。将三辅分为六个尉郡。河内、河东、弘农、河南、颍川、南阳为六个队郡。将河南大尹更名为保忠信卿，将河南郡的属县增加到三十个，洛阳郊区分为六个郊州，各设州长一人，每人管六个县。其他官名也都全部更改。把大郡分割成五个郡，全国一共一百二十五个郡，二千二百零三个县。又仿效古代的六服，根据离国都的距离，把国土划分为惟城、惟宁、惟翰、惟屏、惟垣、惟藩，分别加上方位，作为称呼，总共一万个封国。之后又反复更改，有的郡甚至改地名五次以上，又改回原来的名字。官吏百姓，都无法记住，以至于王莽自己每次下诏书，也要在地名前面加注原名(如诏曰"祈队，故荥阳"之类)。

6 匈奴右骨都侯须卜当、伊墨居次云(云是须卜当的妻子，王昭君的女儿)劝单于和亲，派人到西河郡虎猛县制虏塞下，对边塞官员说："求见和亲侯。"和亲侯是王昭君哥哥的儿子王歙。中部都尉汇报上来，王莽派王歙，以及王歙的弟弟、骑都尉、展德侯王飒出使匈奴，祝贺单于即位，赏赐他黄金、衣被、布帛，还欺骗他说，他的儿子登还在(之前被王莽公开处斩)，乘势要求遣返之前逃到匈奴的陈良、终带等人。单于逮捕陈良等二十七人，都戴上刑具，交给使者，又派厨唯姑夕王富等四十人送王歙、王飒。王莽制定"焚如"的刑罚，将陈良等人烧死。

【胡三省曰】

《易经》有焚如、死如、弃如之言，指不孝之子，父母都不容他，朋友们也抛弃他，所以烧杀而弃之。王莽就引用这个典故，做刑罚之名。

7 北方边境各郡发生饥荒，出现了人吃人的现象。谏大夫如普巡行边兵回来，说："军士长期在屯驻，十分寒苦，边郡也无法供应，如今单于刚刚和我们讲和，应该乘此机会撤军。"校尉韩威进言说："以新室之威而吞胡虏，就像嘴里咬死一个跳蚤一样。臣愿得勇

敢之士五千人，不带粮秣，饥食虏肉，渴饮其血，可以横行匈奴!”王莽认为他的话很豪壮，擢升韩威为将军。但是，采纳如普的意见，召回边境部队，免除陈钦等十八人官职，又撤销四个边关的镇都尉与驻防部队。

单于贪图王莽的厚重礼物，所以表面上和之前一样对汉朝友好，但实际上继续寇掠如故。匈奴使者回去后，知道单于的儿子登已经被王莽处死，更加怨恨，在东部边境一带，攻击更加频繁。汉朝使者责问单于，他就说：“乌桓和匈奴的奸狡无赖一起入塞为寇，就和汉朝境内也有盗贼一样，我刚刚即位，威信还没有建立，尽力禁止，不敢有二心!”

王莽无奈，只能重新再征发部队前往边境屯驻。

8 益州蛮夷愁苦困扰，全部反叛，又杀死了益州大尹程隆。王莽派平蛮将军冯茂征发巴、蜀、犍为三郡的地方部队，赋税直接在当地征收，进击益州蛮夷。

9 王莽又重申恢复金币、银币、龟币、贝币，对面值又各有增减调整，废除大钱、小钱，改为“货布”“货泉”两种货币并行。又因为大钱已经流通很久了，突然废除，也禁绝不了百姓携带使用，于是将大钱流通时间又宽限六年，六年后完全禁止。

王莽每改一次币制，很多人就跟着破产一次，或者陷于刑罚。

卷第三十八 汉纪三十

(公元15年—公元22年，共8年)

主要历史事件

匈奴与汉朝和好，但依然侵盗中原

官吏领不到俸禄，只能靠收贿赂养活自己

王莽进行活体解剖，称是研究治病

王骏攻打焉耆，全军覆没

“汉代孔子”扬雄去世

王莽招募“飞人”攻打匈奴

田况上书陈述平定“贫困盗贼”的方法

樊崇建立赤眉军

刘秀被预言“当为天子”

刘縯召集豪杰起义，自称“柱天都部”

主要学习点

领导人一定要“耐得烦”

一个人的人生巅峰，应该在他死后

为政之道，在于悦近来远

等死和找死，应该选择“找死”

王莽下

天凤二年(乙亥，公元15年)

1 春，二月，大赦天下。

2　谣传有黄龙坠亡在黄山宫中，百姓奔走去观看的有上万人，王莽非常厌恶，抓捕了一些人调查造谣者，没查出来(王莽自称黄德，服装颜色为黄色，黄龙就是他了)。

3　单于咸既然已经跟汉朝和好，就要求归还他的儿子登的遗体。王莽想要派使者给他送回，又担心单于怨恨，杀死使者报复。于是逮捕之前建议斩杀登的前将军陈钦，以其他罪名处死。王莽选能言善辩之士、济南人王咸为使者。夏，五月，王莽派和亲侯王歙与王咸等人，护送右厨唯姑夕王，并送回之前所斩杀的登以及他的侍从贵族们的遗体。单于派云和当的儿子大且渠奢等前往边塞迎接。

王咸到了单于王庭，盛言王莽的威德，王莽也馈赠单于很多金银珍宝，晓谕他更改称号，于是改匈奴为“恭奴”，单于为“善于”，赐给印绶。封骨都侯当为后安公，当的儿子奢为后安侯。单于贪图王莽的金银财宝，勉强接受。但是入寇侵盗，依然如故。

4　王莽自以为制度确定，天下自然平定，于是醉心于研究地理，制定礼仪、创作音乐、讲说六经(《诗经》《尚书》《礼经》《易经》《乐经》《春秋》)，公卿们早上入朝，晚上回去，整天都在讨论这些问题，议论几年也没有决定，完全没有时间去处理诉讼冤屈，以及百姓紧急的事情。有的县好几年都没有县令，也不任命，就由郡守兼任。一切贪腐残暴，一天比一天严重。中郎将和绣衣执法等中央派到郡国的官吏，都借着权势，转相举劾他人罪状。十一个公爵分别派出部属，到各地劝勉农桑，颁布节气时令及各种政令，这些人络绎不绝，冠盖相望，交错于道路，每到一地，召集吏民，逮捕证人。郡县则横征暴敛，转相贿赂，黑白不分。到长安未央宫门前诉冤情、告御状的人越来越多。

王莽因为自己是以大臣专权篡位，所以务求一切事务自己决定，有司也乐得轻松，不用负责任。凡是宝库、钱库、粮仓，全部由宦官

主管，吏民上呈亲启密奏，都有宦官、近臣打开，尚书都看不到。王莽畏惧防备大臣，就是如此。

王莽又喜欢改变制度，政令繁多，应当奉守执行的，也要反复研究质问，才去办理。前面的事还没办，后面的又来了，混乱不堪，王莽经常点灯加班到天亮，也处理不完。尚书就借此作奸，把一些事情压下来，以至于上书等待批复的人，等几年也等不到。被逮捕的人等不到审判，只能期待大赦，才能出狱。边防部队没人安排换防，一拖就是三年，粮价飞涨，边兵二十余万人，全靠当地郡县供应。五原、代郡尤其受害，百姓起而为盗贼，数千人一群，到邻郡抢掠。王莽派遣捕盗将军孔仁，率兵与地方部队合击，过了一年多才平定下来。

5 邯郸以北大雨，地下水冒出，深的地方达到数丈，洪水冲杀淹死了数千人。

天凤三年(丙子，公元**16**年)

1 春，二月乙酉日(二月无此日)，发生地震，雨雪很大，关东尤其严重，积雪深的地方达到一丈，竹子、柏树都枯萎了。大司空王邑上书，以地震缘故，承担天变责任辞职。王莽不许，说："地有动有震，地震有害，地动无害。《春秋》记载地震，但是《易经·系辞上传》讲'坤动'，动静开合，万物生长。"王莽喜欢欺骗掩饰，大都类似。(王莽引用的《易经·系辞上》原文："夫坤，其静也翕，其动也辟，是以广生焉。"坤，就是地。翕，是闭。辟，是开。地静而不生草木，则土闭；地动而生草木，则土开。地能闭能开，所以能广生万物。)

2 之前，王莽因为制度制定还未完成，上至公侯，下至小吏，都不能领俸禄。夏，五月，王莽下书说："我遭遇阳九之厄，百六之会(阳九、百六都是阴阳家的玄学，总之是时运不济，灾变严重)，国用不足，百姓骚动，自公卿以下，一个月的俸禄，不过是八十支线的细布二匹，或者绸缎一匹而已。我每每想到这些，未尝不心中悲戚。如今困难已经度过去了，府库虽然还不充实，但总算略为宽舒，从六月初一开始，官吏们的俸禄都按制度执行。"

新制定的官员待遇，四辅、公卿、大夫、士，一直往下到舆、僚，一共十五等。僚一年六十六斛，等差上升，到四辅是一万斛。

王莽又说：“古时候，丰收年景，则增加俸禄，有灾害呢，则有所减损，以体现朝廷官员与百姓同忧同喜，宫廷费用，根据各封国到京师呈进计簿时统计，如果天下幸而没有灾害，御厨房就按标准准备齐全的膳食，如果不幸有灾害，就按相应比例减少御膳。现在，从十一位公爵开始，六司、六卿以下，分别到全国各州郡、封国去，负责保护地方平安，无灾无难，如果不幸有灾害，就核定灾害的等级，按相应等级减少官员俸禄。在京师的郎、从官、中都官吏等直接从朝廷领取薪俸的，以御膳房的膳食多少为标准增减。如此，希望上下同心，劝勉农业，安定民生。”

王莽的制度烦琐，就是如此，因为丰收的等级无法核定，官吏们始终领不到俸禄，各自利用职权为奸，收取贿赂，自己养活自己。

【华杉讲透】

王莽领导政府，就好比一个公司，开始时说薪资标准还没有制定出来，暂时不能发工资。好不容易制定出来了，又有各种计算公式，算不出来，还是不发工资。我们想一想，如果到这样的“公司”上班，是不是觉得太不“正规”了？国家搞成这样，也就搞不下去了。

3　五月戊辰日(五月无此日)，长平馆西边堤岸崩塌，泥土坠入泾水，泾水阻塞，在北岸决堤泛滥。群臣一起向王莽祝贺，说这正是《河图》上“以土填水”(“填”同“镇”)的应验，是匈奴灭亡的祥兆。王莽于是派遣并州牧宋弘、游击都尉任萌等率兵攻打匈奴。二将到了边境，停兵驻扎下来。

【华杉讲透】

上行下效，就是如此之快!前有王莽说地震是地

动，是万物生长的吉兆。群臣马上学会了，山崩形成堰塞湖是“以土镇水”，寓意着匈奴灭亡。不可思议吗？实际上这是一种社会学现象，也可以说是人类学、生物学现象。法国社会学家塔尔德在他1890年出版的名著《模仿律》中说，一切社会行为都是人与人之间的模仿。而模仿律第一条，是在下位的模仿在上位的；第二条，是模仿一旦开始，就成几何级数扩大。

所以《大学》里说“一人定国”，如果领导人能修身、齐家，则一国都模仿他，自然能治国、平天下。反过来，如果领导人贪腐残暴，则一国都模仿他，全国上下，群魔乱舞。

4 秋，七月辛酉日(七月无辛酉日)，霸城门(长安城东面南头第一门)失火。

5 七月三十日，发生日食，大赦天下。

6 平蛮将军冯茂攻打句町，士卒因传染病而死的有十分之六七，征收当地赋税高达十分之五，益州为之虚耗破败，却仍然不能攻克。王莽将冯茂召回下狱，冯茂死在狱中。

冬，王莽另外派遣宁始将军廉丹与庸部(王莽改益州为庸部)牧史熊，大发天水、陇西骑兵，广汉、巴、蜀、犍为吏民十万人，负责粮秣运输的又十万人，共二十万人出击。大军刚到的时候，也颇有战果，斩杀数千人。其后军粮运送不及时，士卒饥饿，又发生疫病。王莽要将廉丹、史熊召回，廉丹、史熊请求增加支援，誓言一定攻克句町，于是又大肆在当地征收赋税。就都大尹(王莽在蜀郡广都县设就都大尹)冯英不肯给，上书说：“自从西南夷反叛以来，已经十年，郡县之前已经连续用兵，又用冯茂，用尽了一切办法，然而，僰道以南，山高谷深，水险林密，蛮夷远居，大军进击，费用以亿计，而吏士被瘴气毒死达十分之七。如今廉丹、史熊因恐惧受到惩罚，又想征

调诸郡兵马钱粮，评估百姓财产，要征收十分之四，这样搞，就算梁州破产，他们也无法成功。臣建议，罢兵屯田，一切征调，按价购买。”王莽大怒，将冯英免职。之后又醒悟，说：“冯英也无可厚非。”又任命冯英为长沙连率(王莽的官职，相当于太守)。

越嶲郡蛮夷任贵杀死了太守枚根。

7 翟义党羽王孙庆被捕获。王莽命太医、尚方(掌管宫廷饮食器物)与巧手的屠夫，将王孙庆解剖，量度五脏的位置，又用竹签插入他的血管，探求脉搏的终始，说可以用来治病。

8 这一年，王莽派遣特使、五威将王骏、西域都护李崇、戊己校尉郭钦出使西域，西域诸国都到郊外迎接，资助兵士和粮食。王骏准备攻打焉耆，焉耆诈降，实际上聚兵自备。王骏等率领莎车、龟兹兵七千余人，分为数部，命郭钦及佐帅何封另率一军为后队。王骏等进入焉耆境内，焉耆伏兵切断王骏退路，加上姑墨、封犁、危须等国叛变，一起反击王骏。王骏全军覆没，全部被杀。郭钦随后抵达焉耆，焉耆兵尚未回师，郭钦发动攻击，杀其老弱，从车师回师入塞。王莽拜郭钦为填外将军，封剿胡子，封何封为集胡男。李崇收集残部，退保龟兹，等到王莽败亡，李崇逝世，西域诸国就脱离了汉朝控制。

天凤四年(丁丑，公元**17**年)

1 夏，六月，王莽在明堂给诸侯王重新颁送茅土(古代天子分封王、侯时，用代表方位的五色土筑坛，按封地所在方向取一色土，包以白茅而授之，作为受封者得以有国建社的表征)。王莽亲自摆设平整的文石，陈列青茅及四色泥土，祭告岱宗(泰山)、泰社(天子宗社)、后土，以及受封者先祖、先妣，然后颁授给他们。王莽喜欢说空话，又向慕古代，模仿古代天子大肆封爵。但是，他的性情实际上非常吝啬，总是以地界还没划清楚为由，暂且先给一包茅土，并不实际给封地，来安慰那些喜欢受封的人。

2 秋，八月，王莽亲自到南郊，用五种颜色的矿石和铜一起煅烧，制成一个“威斗”，像北斗七星一样的形状，长二尺五寸，用来诅

咒制胜各地兵马。铸成之后，王莽出行时，就让司命背着在前面走，回到宫中，就放在御座旁。

3 王莽设置羲和命士，监督五均、六筦(柏杨注：五均，是物资调节官；六筦，是六种官府专营专卖：酒、盐、铁、铸钱、林产、渔业)，每个郡有数人，都由富商担任。这些官员，乘坐官府驿车，来往全国，与郡县官员狼狈为奸，大做假账，府库账目和实际都对不上，百姓更加穷苦。这一年，王莽又下诏，重申六筦，每一筦都制定严厉的惩罚措施，犯者最高可以达到死罪，奸民滑吏更加抱成一团，百姓各不安生。王莽又下诏，上公(四辅)以下，凡是家里有奴婢的，每个奴婢纳税三千六百钱，天下更加愁苦。纳言冯常建议撤销六筦，王莽大怒，将冯常免官。

朝廷的法令越来越繁杂苛刻，百姓“摇手触禁”，摇一下手都可能犯法!徭役既多又重，百姓都无法从事农业生产，又有旱灾、蝗灾，羁押在监狱里的罪犯，无人判决，没法结案。官吏们则用苛暴立威，随手就能找一条王莽下的禁令，侵刻小民，弄到富者不能自保，贫者无以自存，于是并起为盗贼，聚集在山林草泽。官吏不能征讨，就干脆向上隐瞒，如此愈演愈烈。

临淮人瓜田仪盘踞在会稽郡长州，琅琊人吕母聚党数千人，杀死海曲县令，入海中为盗，徒众越来越多，数以万计(吕母儿子在县衙做一个小吏，被县令冤杀。吕母散尽家财，聚集数百名贫穷少年，攻下海曲县，杀死县令，将他的人头祭奠在儿子墓前)。荆州发生饥荒，民众进入山野沼泽，挖掘野草充饥，饥民相互侵夺。

新市人王匡、王凤，能为大家评理争讼，解决纠纷，于是被推举为渠帅，聚众数百人。于是诸亡命者，如南阳人马武、颍川人王常、成丹等，都前往投奔，一起攻打那些离城市较远的市集，盘踞在绿林山，数月之间，达到七八千人。又有南郡人张霸、江夏人羊牧等，与王匡同时举事，部众都达到万人。王莽派使者前往，颁发赦令，希望瓦解这些盗贼。使者回来汇报说：“盗贼即使瓦解，马上又会聚集起来，问他们缘故，都说：‘法禁烦苛，举一下手都犯法。努力耕作所

得，还不够交税。闭门自守，什么也不干，又会因为邻居铸钱挟铜而被连坐，奸吏借此敲诈勒索。’百姓穷苦，所以起而为盗贼。”王莽大怒，将使者免官。而如果使者顺着他高兴，说：“奸民狡黠，应该诛杀!”或者说：“时运使然，很快就会被消灭。”王莽就高兴，给他升官。

【华杉讲透】

王匡、王凤登场，也就是秦末的陈胜、吴广出现了。而王匡、王凤被拥戴的原因很有意思，是因为能为大家“平理争讼”。因为在王莽的天下，已经没地方讲理，甚至人被抓进监狱里去了，都没人来审理判决，永远不能结案，不能出狱。正常的政府服务，完全停摆，贪官污吏，上下其手。于是，百姓就自己找讲理的地方了。

天凤五年(戊寅，公元18年)

1 春，正月初一，北军军营南门失火。

2 王莽任命大司马司允(大司马属官)费兴为荆州牧，接见并询问他到任之后的方略。费兴说：“荆州、扬州之民，都依阻山泽，以打鱼、采集为业。之前国家实行六筦，无论山林鱼泽，都有捐税，妨碍民生，夺民之利，加上连年久旱，百姓饥穷，所以为盗贼。我到任之后，准备发布文告，让盗贼还归田里，由官府借贷耕牛、种子，再减免宽限他们的赋税，希望他们安居乐业。”王莽怒，将费兴免官。

3 天下官吏领不到俸禄，全靠贪赃枉法，郡尹、县宰家财都累积千金。王莽于是调查始建国二年匈奴入侵以来，诸军吏及边郡官吏大夫以上官员，贪赃枉法增产致富的，上交其家所有财产的五分之四以助边防军费。各公府官员驰传天下，调查贪官污吏，又鼓励军吏告发他的将领，奴婢告发他的主人，希望以此来禁绝奸恶，而结果奸恶更甚。

【华杉讲透】

解决问题，关键是要找对问题，找到“真因”。王莽把给他讲真因的人，都免职。而顺着他高兴说话的，就鼓励，那他就永远只能掩耳盗铃了。他所谓的“解决问题”的举措，只会制造新的、更大的问题。

要承担责任，就一定要“耐得烦”，人是情绪动物，都不想走出自己的舒适区，不想心烦，不愿意碰那些烦心事。而当你成为领导人，表现出不想心烦的时候，谁都不会来烦你，有什么灾什么难都不告诉你，你就只能等死了。秦二世就是这么死的，王莽也是这么死的。王莽空读那么多书，但他的读书，都是玩物丧志，不是格物穷理，而是慕古游戏。他要开创新朝，结果也不过是志大才疏。

4 王莽的孙子、功崇公王宗，给自己画了一幅身穿天子衣冠的画像，又私刻三颗印信，事情被发觉，王宗自杀。王宗的姐姐王妨，嫁给卫将军王兴，行巫蛊诅咒婆婆，又杀死婢女灭口，事情败露，王兴、王妨都自杀了。

5 这一年，扬雄去世。

当初，成帝的时候，扬雄做郎官，给事黄门，和王莽、刘歆并列。哀帝时期，又与董贤同一官职。王莽、董贤为三公，权倾人主，所举荐的人，没有一个不擢升的，而扬雄经历三朝，都没有升过官。等到王莽篡位，扬雄因为资格老，转为大夫。扬雄不追求势利，好古乐道，他的志向，是以文章成名于后世，于是写作《太玄》，总论天、地、人之道。扬雄见诸子百家，都各逞其智慧，但大抵都是诋毁圣人(孔子)，以怪迂、析辩、诡辞，非议周公、孔子之教，扰乱时政，虽然都是小辩，却足以破坏大道，迷惑众人，让他们沉溺于这些

所谓道理，而不知道其中的错误。所以当时的人，有向扬雄请教的，扬雄就用合乎礼法的话来回答他，这些问对整理出来，就叫《法言》。扬雄用心于内，不求于外，所以当时的人并不重视他，唯独刘歆和范逡对他非常尊敬，而桓谭更认为扬雄是卓异绝伦之人，巨鹿人侯芭，则拜扬雄为师。大司空王邑、纳言严尤听说扬雄去世，问桓谭："您经常称赞扬雄的书，他的书能传于后世吗？"桓谭说："一定能传下去!不过你我都看不到那一天，人之常情，贱近而贵远，离得近的，就轻视，离得远了，就觉得尊贵了。现在的人，亲眼见过扬雄，觉得他官职不高，又貌不惊人，所以轻视他的书。当年老子写作《道德经》，贬低仁义，非议礼学，但是喜欢他的人，还觉得《道德经》超过五经，上至汉文帝、汉景帝，下至司马迁，都有这样的评价。如今杨子的书，文义至深，而议论无异于圣人，一定会超越诸子，传诸后世。"

【华杉讲透】

人生到底有多长呢？活进历史，就与全人类同寿。人的寿命都差不多，但是你可以往前活，也可以往后活。

往前活，是读史。读史，则与古人同思考，共命运，毕竟我们本来就在一个命运里面，我们的今天，就是历史上一切人和事的结果的总和，又继续形成新的未来。人如果不能找到自己的生命与历史的连接，就不能认识世界，不能认识人类，不能认识自己。

往后活呢，是你能留下什么，能不能给人类留下遗产。若干年后，你还在影响人类，那你就与未来的人同思考，共命运了，因为未来的人，也本来就和我们在一个命运里，只是你能参与多少罢了。

每个人都想活出人生的巅峰，你的人生巅峰在多

少岁呢？一个人的人生巅峰，应该在他死后。圣人的人生巅峰，在他死后千年，还每一天都在创造新的巅峰。扬雄用心于内，不求于外，因为他知道，桓谭也知道，扬雄的人生巅峰，就在《法言》，千年之后，他还在继续发言。

6 琅琊人樊崇在莒县起兵，聚众一百余人，转入泰山。群盗认为樊崇勇猛，都投靠依附他，一年之间达到一万多人。樊崇同郡人逄安、东海人徐宣、谢禄、杨音各自起兵，合共数万人，都带来跟随樊崇，一起攻打莒县，未能攻下，就在青州、徐州一带流窜掳掠。又有东海人力子都，也起兵在徐州、兖州一带抢掠。王莽派使者征发地方部队出击，不能取胜。

7 乌累单于死，弟弟左贤王舆继位，为呼都而尸道皋若鞮单于。舆即位之后，贪图新朝赏赐，派大且渠奢与伊墨居次云的妹妹的儿子醯椟王，一起到长安朝贡。朝贡之后，王莽派和亲侯王歙护送他们回匈奴。到了制虏塞下，与前来迎接的云和须卜当会面，即时伏兵绑架云和须卜当夫妇，胁迫到长安。云和须卜当的小儿子脱逃，回到匈奴。须卜当到了长安，王莽拜他为须卜单于，准备出大军送他回匈奴即位。但是大军也调集不起来，而匈奴更加愤怒，侵犯边境更甚。

天凤六年(己卯，公元19年)

1 王莽见盗贼多，于是令太史推算三万六千年的日历，每六年改元一次，布告天下，并下书自称：“我会和轩辕黄帝一样成仙升天。”想要如此向百姓欺诳炫耀，瓦解盗贼，大家都嘲笑他。

【华杉讲透】

前面我们说过，王莽的核心能力，就是骗。但是，为什么之前他无论怎么胡说八道，大家都跟着以更大的想象力胡说八道，而如今他继续胡说八道，却落得“众皆笑之”呢？因为之前跟着胡说八道有利益，如今没有利

益了。

欺骗的原理是自欺，就是自欺欺人，人若欺人，必先自欺。自欺，尔后欺人，而欺人成功之后，又加深了自欺，或者是自己真的信了，或者以为自己说什么别人都会信。如此变本加厉，最终就走向“欺人失败，自欺成功”。

所以朱熹说：“诚者何？不自欺。”什么是诚？诚的原理就是不自欺。因为你在干什么，你的良知自然知道，你只要不自欺，就是至诚，王阳明致良知之学，就是这个意思了。读者应在此仔细体会，时刻警醒，不可自欺，否则，当我们觉得王莽可笑，也不过是五十步笑百步，这书就白读了。读书不知行合一，就是玩物丧志。

2 第一次在明堂和太庙演奏呈献“新乐”(王莽所作的新朝礼乐，相当于“国歌”)。

3 更始将军廉丹攻击益州叛军，不能取胜。益州蛮夷栋蚕部落、若豆部落起兵杀死郡守，越巂郡夷人大牟也起兵反叛，杀死、掳掠官吏和百姓。王莽召回廉丹，派大司马护军郭兴、庸部牧李晔攻击若豆部落等，又派太傅羲叔士孙喜，去清剿江湖上的盗贼。而此时匈奴寇边越来越严重，王莽于是大募天下壮丁和死刑犯，吏民家奴，命名为“猪突”“豨勇”(豨，也是猪的意思，猪性情烈了要拱人，所以用以命名)，认为是精锐部队。军费向全国百姓征收财产税，收取三十分之一，连同绸缎布匹，一起运到长安。

又令公卿以下直到郡县黄绶官员(黄绶是官员系印的绶带，也指二百石、三百石、四百石俸禄级别的官员)都要负责保养军马，数量多少按俸禄级别。官员们转头就把保养军马的任务，转嫁给老百姓。

又征募有奇技可以攻击匈奴的人才，说可以破格提拔。于是来献

技的人数以万计，有说不用船就可以渡河的，只要使马匹首尾相接，就可以渡过百万雄师；有说不用吃粮，只要服食药物，就可以让三军不饥饿的；还有自称会飞的，一日千里，可以去匈奴进行空中侦察。王莽先试一试那位能飞的，那“飞人”用鸟羽做两个大翅膀，头上、身上都粘上羽毛，用扣环和绳索操纵，飞了数百步，坠落下来。王莽知道这些人没用，但是希望借此鼓励更多人来献技，把他们都拜官为理军，赐以车马，准备出征。

当初，王莽想要诱迎须卜当，大司马严尤进谏说：“须卜当在匈奴西部，他的部队从来没有侵犯汉朝，而匈奴有什么动静，他都及时通报我们，这对我们有很大帮助。如今把他接来，住在长安槀街(外国使节集中的城区)，那不过是一个胡人而已，不如在匈奴对我们有利。”王莽不听，把须卜当弄来之后，要派严尤和廉丹去攻打匈奴，都赐姓为“征”，号为“二征将军”，令他们诛杀单于舆，送须卜当回匈奴做单于。车马已经在城西横厩准备好，还没有出发。严尤一向有智略，反对王莽攻伐四夷，数次进谏，王莽都不听。等到将要出发的最后一次御前会议，严尤又坚持说：“匈奴的事可以往后放，现在要关注的是山东(崤山以东)盗贼。”王莽大怒，下令将严尤免职。

4　大司空议曹史(大司空属官)、代郡人范升，向大司空王邑进言说：“我听说，做儿子的，以不离间父母之间的感情为孝；做臣下的，以不非议君上为忠。如今众人都称颂皇上为圣，都赞扬您为明。明，是无所不见；圣，是无所不闻。如今天下之事，就像日月一样昭昭，就像雷霆一样震撼，而皇上看不到，您也听不见，那百姓到哪里去呼天求救？如果您觉得现在的政策是对的，所以不说话，那罪还小；如果您知道现在的政策是错的，却照样执行，那就是大过了。这两条，您总归要占一条，所以天下人都怨恨您。如今朝廷以远者不服为念，我则认为近者不悦才是重大的忧患。如今一举一动，都与时事相悖；每件事的安排，都和道理相反，奔驰在翻车的道路，跟进着失败的轨迹，灾祸必将降临，越晚爆发，就越怪异可怕。如今正是开春时节，却发动远征，粗劣的饭菜也不能备齐，田地抛荒无人耕种，粮价暴涨，一斛要数千钱，官吏百姓都陷于水深火热之中，不再是国家的百姓了。如此，则胡人、貊人将攻到宫阙之下，而青州、徐州的变

民将杀到帷帐之中了。我有一句话，可以解天下于倒悬，免除百姓的危急，这话不能写在书信上，希望您能给我一个面谈的机会，向您陈述!”

王邑不听。

【华杉讲透】

范升说：“朝以远者不服为至念，升以近者不悦为重忧。”近者悦，出自《论语》：

叶公问政。子曰：“近者悦，远者来。”

叶公问治理国家之道。孔子说：“让近处的人喜悦了，远方的人就自然宾服，前来投奔。”这就是近悦远来。

所以为政之道，在于悦近来远，这是先后次序。《大学》说：“知所先后，则近道矣。”知道孰先孰后，就接近得道了。强者总有征服欲，想要征服远方的人，而远方是四面八方，你要派多少支军队出去征服，又要把半径拓展到多远呢？这是任何人的实力都不能做到的，征服远方，正足以引起内乱，倾覆社稷。而如果你全心全意照顾自己的百姓，把国家搞好了，全世界的人，不用你出兵，个个都服，都想来投奔你。

企业的经营也是一样，你把顾客照顾好了，就有更多的顾客来；你把员工照顾好了，就有更多的人才来。如果现有的顾客在流失，拓展再多客户也没有用。如果现有的员工在辞职，找再多猎头，也解决不了问题。

5 翼平连率(相当于郡长)田况上奏说，各郡县上报的百姓财产不

实。(之前要求申报财产，征收三十分之一财产税)王莽下令，再征收三十分之一，并且认为田况忠诚忧国，进爵为伯爵，赐钱二百万。百姓都痛骂田况，青州、徐州的百姓，都抛弃乡里而流亡，老弱者死于道路，而年轻力壮的，就加入盗贼。

6 夙夜连率韩博上奏说：“有一位奇士，身高一丈，腰围有十个人合抱那么粗，自己来到县府，说要奋击匈奴，自称名叫巨毋霸，出生在蓬莱东南五城西北昭如海滨，小车装不下他，三匹马也拉不动。当天，我就派出四匹马拉的大车，车上竖立虎旗，将巨毋霸送往长安。巨毋霸睡觉的时候，头枕着战鼓，吃饭用铁筷子，这正是皇天派来辅佐新室的。愿陛下制作巨大的盔甲，高大的战车，古代大力士孟贲、夏育穿的衣服，派遣大将一人，虎贲勇士一百人，在道路上迎接巨毋霸。京师的门户不能容纳他的，加高加大，以示百蛮，镇安天下!”

韩博这话，有讥讽王莽之意(因为王莽字巨君，巨毋霸，就是巨君毋得篡位而霸)，王莽听出弦外之音，非常厌恶，下令巨毋霸留在新丰县，改其姓为巨母，说巨母霸的出现，是文母(王政君)派来的，是文母让巨君成为霸王的符兆。然后征召韩博，将其逮捕下狱，指控他说了不该说的话，将他斩首弃市。

7 关东(函谷关以东)连年旱灾饥荒，力子都等党众越来越多，达六七万人。

地皇元年(庚辰，公元20年)

1 春，正月乙未日(正月无此日)，赦天下，根据之前制定的三万六千年纪年，改元地皇。

2 王莽下书说：“如今出军行师之时，敢有奔跑号叫，触犯法令的，即刻论斩，不问季节!”于是春夏斩人于都市，百姓震惧，路上相遇都不敢说话打招呼，目视致意而已。

【华杉讲透】

王莽崇古，都是假的。春夏不行刑，这是刑法上最大的“古”，王莽弃之若敝屣。没有一以贯之的价值观，就不能凝聚任何人，成了独夫民贼了。

3 王莽见四方盗贼越来越多，想要造声势镇压，于是下书说：“我的皇初祖考黄帝平定天下时，率兵为大将军，内设大将，外置大司马五人，从大将军到各级军官一共七十三万八千九百人，士兵一千三百五十万人。我受符命而领天下，将参照前人，补足编制!”于是设置前、后、左、中、右大司马之位，赐给各州从州牧到县宰各领大将军、偏将、裨将、校尉等称号。乘坐朝廷驿车的使者，川流不息前往全国各郡县，一天有十几拨，而官府粮仓中已经没有粮食供应，驿站车马也不充足，路上遇见民间车马，就当场征收，需要什么都在民间拿取。

【王夫之曰】

严尤谏止王莽伐匈奴，他的意见对于王莽来说是对的。但是，后世将之引为定论，认为匈奴不该伐，那又未必了。王莽招乱，确实是从伐匈奴开始，欺天罔人，疲敝中原，必然要闯大祸。严尤不敢说王莽不能伐匈奴，而说匈奴不可伐，那是回避王莽的忌讳。

秦朝的灭亡，亡在阿房宫，亡在骊山，亡在诛杀无度，而不是亡在筑长城而斥远匈奴之害。汉武帝之疲敝天下，在于建章宫，在于柏梁台，在于求仙拜神巡游无度，在于贪图所谓汗血宝马而兴万里之师，不在于扫除幕南(沙漠以南)单于王庭而剪除匈奴之害。

秦得天下于力战，民未休息，而筑城戍边之役暴兴，则民怨起。汉武帝承文、景休息之余，中原无事，而举兵匈奴，所以武帝的功勋，到宣帝、元帝时期得以完

成，而直到哀帝、平帝时期，匈奴仍然臣服不二。王莽的政权来源合法性，还不如秦，却急于动员久已不习战事的百姓，那他将遭遇的祸患，必定重蹈亡秦的覆辙，而且比亡秦更惨。严尤对此了然，只是不敢明说而已。后世不可因此认为匈奴不可伐，而抹灭了汉武帝的功勋。

4 秋，七月，大风摧毁王路堂(未央宫前殿，王莽将之改名为王路堂)，王莽下书说："七月壬午日(七月无此日)黄昏时分，有烈风雷雨发屋折木之变，我很恐惧，仔细思考了十天，然后才解开了谜底。之前符命上写的是立王安为新迁王，王临封国在洛阳，为统义阳王，议论的人都说：'王临封国在洛阳，而且称号为统，那就寓示着他是据中土而为新室之统，应该立为皇太子。'自此之后，王临一直久病，虽然痊愈，也不能恢复当初的健康。王临有哥哥，却称皇太子，名不正。我即位以来，阴阳未能调和，农作物收成减少，蛮夷侵犯华夏，地方贼寇频繁，百姓惶惶不安，手脚无措。我深深地思考下来，原因就在于名不正。现在，就立王安为新迁王，王临为统义阳王。"

【华杉讲透】

王莽说："有烈风雷雨发屋折木之变，予甚恐焉，伏念一旬，迷乃解矣。"这是他的政治话术，这句话用的典故出自《尚书·尧典》尧对舜的考察，"纳于大麓，烈风雷雨弗迷"，就是把他送进山林中，看他在狂风暴雨中，是否也能不迷失方向。王莽这一说，是传位给他的天帝在考察他了。

他深思下来，错在王临做皇太子"名不正"。"名不正"出自《论语》，子路问孔子，如果让他主持卫国政治，他先从哪里入手。孔子说，一定要先正名。

名不正，则言不顺；言不顺，则事不成；事不成，则礼乐不兴；

礼乐不兴，则刑罚不中；刑罚不中，则民无所措手足。

王莽后面说“百姓无所措手足”，也就是引用孔子这段话了，孔子这段话，恰恰就是王莽政权现状的写照。

真是绝妙讽刺，王莽知道“名不正”的原理，却不知道自己名不正，不知道那所谓“符命”名不正。这就是人性的弱点，表面上有所信念，成天挂在嘴边，但他是选择性相信，对他有利的，他就信，对他不利的，他就无视，或者认为自己是例外。

所谓相信，就是没有选择性，没有例外，读者宜熟玩焉!

5 王莽又下书说：“宝黄厮赤(以黄色为宝，是新朝的颜色。红色是汉朝的颜色，让厮役贱仆都穿红色，用以贬低汉朝)，嘱令郎官和从官都穿大红色衣服。”

6 有很多望气的人都说出现了兴建土木工程的征兆，九月甲申日(九月无此日)，王莽在长安城南兴建九庙，其中黄帝庙方四十丈，高十七丈，其他的庙规模是黄帝庙的一半，规制非常雄伟，征召天下工匠及官吏百姓捐钱捐粮的人，在道路上络绎不绝。九庙穷极百工之巧，花费数百万，在建造工程中死亡的士卒和工人，数以万计。

7 从九月开始，大雨连绵六十余日。

8 巨鹿男子马适求等人阴谋发动燕、赵兵马诛杀王莽，大司空士王丹发觉，向王莽报告。王莽派三公大夫逮捕马适求及其党羽，株连郡国豪杰数千人，全部处死。封王丹为辅国侯。

9 王莽的法令：私自铸钱的，死罪；非议新朝廷币制的，流放四方蛮荒之地。但是犯法的人太多，没法执行。于是减轻刑罚，私自铸钱的，与妻子儿女一并没收进官府为奴婢，非议币制的，百姓罚做一

年劳役，官吏免职。

【华杉讲透】

如此可以想象，犯法的人更多了，官府恐怕也用不了那么多奴婢，正好给叛军准备兵源，今天敢造假币的，明天就敢造反。

10 太傅平晏死，以予虞(王莽改水衡都尉为予虞，掌皇室财政)唐尊为太傅。唐尊说："国虚民贫，咎在奢侈浪费。"于是身穿短衣小袄，骑母马，坐着简陋没有装饰的柴车，睡在麦秸填成的褥子上，饮食用瓦器，并把这些东西，分送给公卿们。出门路上遇见男女不分开走的，唐尊就亲自下车，对他们施以"象刑"——用一块布条，蘸上红色的赭石染料，去画脏他们的衣服。王莽听说后，非常欣赏，下诏给公卿们说："你们要向唐尊看齐!"封唐尊为平化侯。

【胡三省曰】

汉朝鼎盛时，人人都骑公马，骑母马的被人轻视，聚会都不邀请他。唐尊以上公之尊而骑母马，这是矫情欺世。

11 汝南人郅恽通晓天文历数，认为汉朝必将再受天命，上书对王莽说："上天垂戒，希望陛下醒悟，再退回到臣子的位置。取之于天，还之以天，可以说是知命了。"王莽大怒，将郅恽逮捕下狱。过了冬天，郅恽遇上大赦，得以出狱。

地皇二年(辛巳，公元**21**年)

1 春，正月，王莽妻子去世，谥号为孝睦皇后。当初，王莽的妻子因为王莽数次杀死自己的儿子，涕泣失明，王莽令太子王临到宫里奉养她。王莽妻子的侍女原碧，曾被王莽临幸，也曾与王临私通，担心事情泄露，两人就一起密谋要杀死王莽。王临的妻子刘愔，是国师

公刘歆的女儿，对星相学很有研究(她的祖父刘更生是星相学专家，颇有家学渊源)，告诉王临说，宫中有白衣之会(大凶之兆，有丧事)，王临大喜，以为他的谋杀计划将要成功。结果又被贬为统义阳王，出居外第，不能住在皇后宫中了，王临更加忧惧。等到王莽妻子重病，王临给她写信说：“皇上对子孙非常严苛，之前长孙、中孙(王宇、王获)都是三十岁而死，如今我也要三十岁了，担心母后一旦不在人世，我也不知道死在哪里了!”王莽去探望妻子的病情，看到王临的信，大怒，怀疑王临有恶意，不许他参加母亲的葬礼。葬礼结束后，就逮捕原碧等拷问，原碧将她和王临的奸情以及谋杀王莽的阴谋全部招供。王莽希望将此事保密，派人将他派去负责审案的司命从事(司命的属官)全部秘密处决，尸体就埋在监狱里，家人都不知道他们的去向。又赐给王临毒药，王临不肯吃药，自刺而死。又下诏给刘歆说：“王临不懂星象，事情是因刘愔而起。”于是刘愔也自杀了。

【华杉讲透】

儒家价值观，首要的就是修身、齐家，王莽杀死了自己三个亲生儿子，还号称“大儒”，也只能是“大辱”了。

2 这一月，新迁王王安病死。当初，王莽还是新都侯的时候，回到封国，临幸过侍女增秩、怀能，分别生下儿子王兴、王匡，都留在新都国，因为不能确定是不是他的儿子(侍女也可能跟别人私通)。如今王安去世(王莽跟妻子生的儿子全死了)，王莽于是派使者带着王车去新都国迎接王兴、王匡，封王兴为功修公，王匡为功建公。

3 卜者王况对魏成郡大尹李焉说：“汉室将要复兴，李氏为辅佐。”于是为李焉作预言未来的谶书，一共十余万字之多。事发，王莽将二人全部诛杀。

4 王莽派太师羲仲(羲仲是太师府属官)景尚、更始将军所属护军王党，率军攻打青州、徐州贼寇，国师和仲(和仲是国师的属官)曹放协助郭兴攻击句町，都不能攻克，军纪败坏，百姓苦难深重。

5 王莽又转运天下粮食布帛到西河、五原、朔方、渔阳等郡，每郡数以百万计，作为准备攻打匈奴的物资。须卜当病死，王莽把自己的庶生女儿(王莽与侍女开明所生的女儿王捷)嫁给他的儿子后安公须卜奢，对他十分尊宠，赏赐丰厚，铁了心要出兵送他回匈奴立为单于。后来王莽失败，伊墨居次云和须卜奢也死了。

6 秋，大霜冻死庄稼，关东发生大饥荒，并有蝗灾。

7 王莽减轻私自铸钱的刑罚后，犯法的人更多了，加上连坐的邻居，都没收入官府做奴婢，男子装上槛车，女子步行，铁链锁住脖子，从各郡国押解到长安钟官(掌铸钱的官)监狱，数以十万计。到了之后，将夫妻拆散，重新指配，因愁苦而死者十分之六七。

8 上谷人储夏，自荐去说降瓜田仪(会稽郡变民首领)。瓜田仪还没来得及出来投降就死了。王莽派人找到瓜田仪尸体，安葬，筑起坟墓、祠室，谥号为瓜宁殇男。

9 闰八月二十七日，大赦。

10 郎官阳成修献符命，说应该立“民母”(皇后)，又说：“黄帝因为有一百二十个女子侍奉他，所以成为神仙。”(汉儒说天子应当有三夫人、九嫔、二十七世妇、八十一御妻，也是一百二十位。)王莽于是派遣中散大夫、谒者各四十五人，分行天下，博采乡里所称道的淑女，汇报名册上来。

11 王莽厌恶高庙神灵(刘邦祭庙)，派虎贲武士进入高庙，四面捶击，用斧子劈坏门窗，用桃木煮的水四处浇泼，又用赭石染料染红的鞭子鞭打墙壁，命轻车校尉住在里面。

12 这一年，南郡人秦丰聚众已达万人，平原女子迟昭平也聚众数千人在黄河泛滥区。王莽召群臣问擒贼方略，都说：“这些不过是得罪于天，死在须臾的行尸走肉而已。”前任左将军公孙禄也被召来参加廷议，他说：“太史令宗宣，负责观察星象，占侯气变，他把凶兆说成吉兆，扰乱天文，误导朝廷；太傅平化侯唐尊，虚伪掩饰，欺

世盗名，误人子弟；国师嘉新公刘歆，颠倒五经，毁师灭法，令学士疑惑；明学男张邯、地理侯孙阳，推行井田制，让百姓失去土地；羲和鲁匡，设立六筦，让工商业穷困；说符侯崔发，阿谀谄媚，让下情不能上通。应该把这几个人诛杀，以告慰天下!”又说：“匈奴不可攻，应该和亲。我恐怕新室之忧，不在匈奴，而在国内。”王莽怒，派虎贲武士把公孙禄扶出去，不过对他的意见却颇有采纳，以百姓怨言为理由，将鲁匡贬为五原郡卒正(郡长)。不过六筦的官府专卖垄断，并不是鲁匡一个人的意思，王莽贬他来安抚众心而已。

当初，四方变民都不过是因为饥寒穷愁而起为盗贼，稍稍聚集成群，但都盼望能有丰年，能够回归乡里。所以，虽然聚众达到万人，也不敢攻打城邑，每天抢来的，也就刚刚够充饥而已。那些死去的高级官员，都是死于自己部队的互斗，变民并不敢杀他们，但是，王莽始终不了解这其中的缘故。这一年，荆州牧征发奔命兵二万人讨伐绿林贼，贼帅王匡等在云杜迎击，大破朝廷军，杀数千人，缴获全部辎重。荆州牧向北撤退，贼帅马武等再拦击，钩住了荆州牧座车的挡泥板，杀了他的陪乘卫士，但是始终都不敢杀他。贼军又转战云杜、安陆，抢了很多妇女，又撤回绿林中，聚众达五万人，州郡无法制伏他们。

又有大司马士(相当于大司马府的秘书)到豫州查案，被贼寇抓获，但并没有伤害他，反而将他护送到县城。大司马士回到京师，汇报事情经过和实情，王莽大怒，认为他诬罔胡说，下书责备四辅、三公，说：“什么叫吏，就是理!宣德明恩，以牧养百姓，这是仁之道；抑强督奸，捕诛盗贼，这是义之节。如今你们却不是这样，发生盗贼，官吏不能捕获，反而被盗贼抓去。逃脱回来，又胡说什么：‘我数次责问他们为什么做贼，他们说是因为贫穷。后来贼寇们保护我，护送我出来。’以至于俗人议论都这么说。如果真的是因为贫穷而做贼，那不过是大者成群为盗，小者偷窃，无非这两种情况。如今聚众达到以千百数，这是叛逆作乱，哪里是饥寒所迫的强盗呢？四辅、三公应该严厉督促卿大夫、卒正、连率、庶尹，牧养善民，紧急追捕消灭贼寇!再有不同心并力仇恨贼寇，反而妄称他们是饥寒所迫的，立即逮捕治罪!”

于是群下更加恐惧，再也没有敢说贼情的，州郡又没有兵权，不能擅自发兵，盗贼于是失去控制。

唯独翼平郡连率(郡守)田况，一向果敢，动员十八岁以上丁壮四万余人，发给他们武库里的兵器，在石头上刻上誓约。樊崇等人听说后，不敢进入翼平郡界。王莽责备田况说：“朝廷没有赐给虎符，而擅自发兵，这就是擅弄兵权，与抗命不出战同罪。不过，田况自信可以消灭盗贼，暂且不治罪。”后来，田况自告奋勇，出界击贼，所向皆胜。王莽以玺书令田况兼领青州牧、徐州牧，田况上书说：“盗贼初起时，事件十分轻微，地方上主管捕盗的官吏就能解决。问题出在上级官员不以为意，县欺骗郡，郡欺骗朝廷，明明有一百个盗贼，只说十个，有一千个，则只说一百个，于是朝廷也没有重视，没有督责他们。等到蔓延数州，才派遣将帅，大批钦差使者，巡察追究。郡县官员则全力应对查问辩诘，供应饮食，奉献金银，以求逃脱死罪，更没有工夫去操心盗贼和本职工作了。将帅们又不能身先士卒，战则为贼所破，士气低落，白白牺牲百姓。之前所幸颁下赦令，贼众想要解散，结果反而被朝廷军拦击，于是重入山谷，相互转告，所以各郡县之前投降的贼寇，都很惊骇，担心被欺骗屠灭，加上饥馑，不能安生，十天之中，又集结十余万人，这就是盗贼多的缘故。如今洛阳以东，米价高达二千一石，我见朝廷诏书，要派遣太师和更始将军二人讨平盗贼。二人是国家爪牙重臣，随从人马众多，沿途无法供应。如果供应太少，又不足以威示远方。我建议，应该选拔州牧、大尹以下官员，明其赏罚，将乡村的，小诸侯国没有城墙的，老弱全部迁入大城，积藏粮食，并立固守。贼众来攻城，不能攻下；所过的地方找不到粮食，就无法群聚，如此，招之必降，击之则灭。如今一味地派出将帅，他们给地方上带来的痛苦，反而甚于盗贼。应该召回那些在地方上督察的使者，让郡县得到休息。委任我负责剿灭所属二州的盗贼，一定将他们平定!”

王莽畏惧厌恶田况的才能，暗中准备换掉他，派使者赐给田况玺书。使者到了田况处，立即接管了田况的兵权，派田况到长安，拜为师尉大夫。田况离开后，齐地局势就败坏了。

【华杉讲透】

田况的清剿战略完全正确，就是坚壁清野，贼众打不下城池，乡野里又没有粮食，就聚集不起来，招之必降，击之则灭。所陈述中央大员给地方上带来的痛苦，也是实情。但是，直接要求王莽撤回所有钦差，这不是政治幼稚，就是别有用心，所以王莽必须把他换掉。监督和信任，必须有一个平衡，如果王莽在地方上一个耳目都没有，全权委任他去平贼，以后谁还能控制他呢？

地皇三年(壬午，公元22年)

1 春节，正月，新朝的九庙落成，供奉起王莽先祖神位，王莽进庙谒见，乘着六匹马拉的御车，以五彩羽毛编织成龙纹的衣服，披在马身上，上面还有龙角，长达三尺。又造了一个九重华盖，高八丈一尺，以四轮车装载，前面拉车的人一路高呼："登仙!"王莽出发时，就让这华盖在前开路。百官窃窃私语地说："这很像丧车，不像仙车。"

2 二月，樊崇等击杀景尚(去年派去讨贼的太师羲仲)。

3 关东"人相食"(饥荒带来人吃人的惨剧)。

4 夏，四月，派太师王匡、更始将军廉丹东讨众贼。当初，樊崇等人部众越来越多，就制定约法："杀人抵命，伤人者赔偿。"其中地位最高的号称三老，其次是从事，再次为卒吏。后来听说太师、更始将军将要来讨伐，担心他的部众和王莽的士兵之间无法识别，于是全部将眉毛涂成红色，由此号为"赤眉"。王匡、廉丹一起率领锐士十余万人，所过军纪败坏，放纵不法，东方百姓都说："宁逢赤眉，不逢太师!太师尚可，更始杀我!"和田况的预言一模一样。

【华杉讲透】

这是一个分水岭，贼众开始建立组织纪律，而朝

廷军则有组织无纪律，到底谁是贼，就换了位置了。

5 王莽又派出很多大夫、谒者，分赴各地，教百姓煮草木做成干酪，这些酪没法吃，白白给百姓增加负担。

6 绿林贼遇到疾疫，死了一半，于是各自分散引去。王常、成丹西入南郡，号称“下江兵”，王凤、王匡、马武及其支党朱鲔、张卬等北入南阳，号称“新市兵”，都自称将军。王莽派遣司命大将军孔仁征剿豫州，纳言大将军严尤、秩宗大将军陈茂剿荆州，各自带着随从吏士百余人，乘朝廷驿车到地方上招募士兵。严尤对陈茂说：“派遣大将，却不给兵符，一定要先请示，才能行动，这就像用绳子拴住凶猛的韩卢(战国时代韩国著名的猎犬)，却要它捕捉野兽!”

【华杉讲透】

任何事一开始错了，往后就怎么也对不了。王莽对谁也不信任，因为没法信任。他自己得位不正，自然怀疑别人。天下人都对他不服、不满，谁掌握了兵权也很容易就想推翻他。所以他只能这样，这是他的困境，不授权是等死，授权则大概率是找死。

面临等死和找死的抉择时，应该选择“找死”，因为等死的概率是百分之百，找死则还有生机。但是，这没有标准答案，因为每个人的选择不一样。此时王莽需要有本事、有领导力，不断凝聚自己力量的支持者。他没有这个本事和领导力，就横竖是一个死了。

早知今日，何必当初，悔之晚矣!更何况，他此时还不知悔。

7 蝗虫从东方飞来，遮天蔽日。

8 流民进入函谷关的，有数十万人，于是设置养赡官进行救济，

派使者监督，但是，负责监督的使者和担任养赡官的小吏共同舞弊，盗卖粮食，饥民饿死十分之七八。

之前，王莽派中黄门王业负责在长安市场采购，王业压低采购价格，市民深受其害，王业以节省经费的功劳，赐爵为附城。王莽听说长安城中闹饥荒，问王业，王业说：“都是流民。”并把市场上售卖的米饭和肉羹拿到宫中给王莽看，说：“长安市民吃的都是这些东西。”王莽相信他了。

9 秋，七月，新市贼王匡等攻打随县，平林人陈牧、廖湛等聚众千余人，号称平林兵，响应王匡。

10 王莽下诏责让廉丹说：“仓廪尽矣，府库空矣，可以怒矣，可以战矣!将军受国重任，不捐身于中野，无以报恩塞责!”廉丹惶恐，夜里召见他的掾(佐助)冯衍，把诏书给他看。冯衍说：“张良家族，五世为韩国国相，所以在博浪沙以铁锥谋刺秦始皇。将军的先祖，也是汉室忠臣。新室之兴，天下英俊之士，都不亲附。如今海内溃乱，人心思汉，甚于周朝人思念召公。我为将军考虑，不如屯据大郡，镇抚吏士，砥砺其节操，纳雄杰之士，询忠智之谋，兴社稷之利，除万人之害，则福禄流于无穷，功烈著于不灭。何必为王莽卖命，大军覆灭于中原，身躯抛尸于草野，功败名裂，耻及先祖呢？”

廉丹不听。

冯衍，是左将军冯奉世的曾孙。

冬，无盐人索卢恢等人举兵，占领县城，响应叛军。廉丹、王匡攻下城池，斩首万余级。王莽派中郎将奉着玺书前往慰劳廉丹、王匡，进爵为公爵，封吏士有功者十余人。

赤眉将领董宪等聚众数万人在梁郡，王匡准备进攻，廉丹认为刚刚攻拔城池，士卒疲劳，应该休士养威。王匡不听，引兵独进，廉丹只好带兵跟随。在成昌合战，兵败，王匡逃走。廉丹派军吏将他的印、绂、符节全送去交给王匡，说：“小儿可走，吾不可!”于是继续战

斗，直到战死。校尉汝云、王隆等二十余人正在别处厮杀，听说廉丹战死，都说："廉公已死，我们还为谁活着呢？"于是冲上去迎战敌人，全部战死。

国将哀章自告奋勇，负责讨平山东(崤山以东)盗贼，王莽派哀章飞驰向东，与王匡会合；又派大将阳浚守敖仓；司徒王寻将十余万屯驻洛阳，镇守南宫；大司马董忠在长安中军北垒练兵，加强射击训练；大司空王邑兼领三公职责。

11 当初，长沙定王刘发生了舂陵节侯刘买，刘买生了戴侯刘熊渠，刘熊渠生了考侯刘仁。刘仁因为南方地势低，湿气重，迁封到南阳白水乡，定居下来。刘仁死后，儿子刘敞继承了爵位，赶上王莽篡位，封国被撤除。

刘买的小儿子刘外，是郁林太守，刘外生巨鹿都尉刘回。刘回生南顿县令刘钦。刘钦娶了湖阳人樊重的女儿，生下三个儿子：刘縯、刘仲、刘秀。刘钦去世得早，兄弟三人，都是由叔父刘良抚养长大。刘縯性情刚毅，慷慨有大节，自从王莽篡汉，经常愤愤不平，有恢复社稷之志，不但不经营家产，反而倾家荡产去交结天下雄俊之士。刘秀长得"隆准日角"(隆准，高鼻梁，刘邦以高鼻梁著称，杜甫有诗云："高帝子孙尽龙准。"日角，是额角有骨隆起如日，也是帝王之相)，性情勤劳，总是在田里劳作。刘縯经常笑话他，拿高祖刘邦的兄弟来相比(刘邦登基后，曾经在酒宴上对父亲谈笑说："当初您说我不事产业，不如刘仲。如今您看我的产业，比刘仲如何？")刘秀的姐姐刘元，是新野人邓晨的妻子。刘秀曾经和邓晨一起到穰县人蔡少公家，蔡少公颇通图谶预言之术，说："刘秀当为天子。"有人问："您是说国师公刘秀(刘歆)吗？"刘秀玩笑说："你怎么知道不是我呢？"在座皆大笑，邓晨心中独喜。

宛县人李守，喜好星象及图谶，当时担任宗卿师(胡三省注：王莽郡国设宗卿师以主管当地宗室事务，应该是管理刘氏宗室)，曾经对他的儿子李通说："刘氏当兴，李氏为辅。"等到新市、平林兵起，南阳骚动，李通的堂弟李轶对李通说："如今四方扰乱，汉室当复

兴。南阳宗室，唯独刘伯升(刘縯)兄弟有胸怀，能容众，可以和他们谋大事!”李通笑道：“我也有此意!”正好刘秀来宛县卖粮，李通派李轶去迎接刘秀，与他相见，详细说了图谶预言的事，和他结定盟约，定下计议。李通计划在立秋那天，骑兵武士大检阅的时候，劫持前队大夫(王莽改南阳郡为前队郡，置前队大夫一人，职如太守，掌治其郡)甄阜以及属正(职如郡都尉，掌全郡兵马及地方治安)梁丘赐，然后号令大众。李轶则与刘秀回舂陵举兵相应。

于是刘縯召集诸豪杰计议说：“王莽暴虐，百姓分崩离析，如今又枯旱连年，兵革并起，这正是天要王莽灭亡，高祖之业复兴，再定万世太平之时!”众豪杰一致同意。于是分别派出亲友宾客，到各县动员起事，刘縯自己则动员舂陵子弟。诸家子弟恐惧，都逃走藏起来，说：“伯升杀我!”等到看见刘秀也身穿红衣，头戴武冠，都惊讶说：“谨慎敦厚的人也干上了呀!”于是稍稍安心下来。如此得子弟七八千人，部署宾客，自称“柱天都部”(柱天，是天之柱石，都部，是都统其众，相当于“柱天将军”)。刘秀时年二十八岁。李通还没来得及发动，事情泄露，李通逃走，其父李守及家属连坐而死者六十四人。

刘縯派族人刘嘉游说新市兵、平林兵，和他们的统帅王凤、陈牧合兵一处，向西攻打长聚，攻进唐子乡，大肆屠杀，又杀死湖阳县尉。军中分财物不均，众人怨恨，要反攻诸刘。刘秀收集宗族所得财物，全部交出，众人才转怒为喜。又继续进击，打下棘阳县。李轶、邓晨也带着他们的宾客来会合。

12　严尤、陈茂击破下江兵。成丹、王常、张卬等人收集残兵败将，退入蒌溪，在三钟山和石龙山之间打游击，声势又振奋起来，引军与荆州牧战于上唐，大获全胜。

13 十一月，张六星旁出现孛星。

14　刘縯欲进攻宛县，到了小长安聚，与甄阜、梁丘赐交战，当时大雾弥漫，汉军大败。刘秀单骑败走，路上遇见妹妹伯姬，带她上马一起逃跑，前行，又遇见姐姐刘元，催促她赶快上马。刘元说：“你们快走吧，不要救我，否则没有一个人能活。”这时追兵赶

到，刘元及她的三个女儿都被杀死，刘縯的弟弟刘仲及宗族一起被杀的有数十人。

刘縯再收集兵众，退保棘阳。甄阜、梁丘赐乘胜留辎重于蓝乡，引精兵十万南渡潢淳河，到达沘水，在潢淳、沘水两河之间扎营，撤毁桥梁，以示绝不生还的决心。新市兵、平林兵见汉兵数败，甄阜、梁丘赐大军又到，都想各自逃走，刘縯很忧虑。这时正好下江兵五千余人到宜秋，刘縯于是与刘秀及李通到下江兵军营登门拜访说："我们想拜见下江的一位贤将，与他商议大事。"众人推举王常。刘縯见王常，给他分析联合作战的好处，王常大悟说："王莽残虐，百姓思汉，如今刘氏复兴，就是真主!我正当挺身而出，为您所用，辅佐您成就大功!"刘縯说："如果大事可成，我岂敢独享其利!"于是与王常深相结交而去。王常回营，与成丹、张卬等人说了情况和想法，成丹、张卬自负也是一军之主，说："大丈夫既然起事，应该各自为主，何故受制于人呢？"王常于是徐徐游说将帅们说："王莽苛酷，一错再错，失了天下人心，百姓思念汉朝，不是一天两天了，所以我们才能有起事的基础。百姓所怨恨的，就是上天要除去的；百姓所思念的，就是上天要复兴的。举大事，必当下顺民心，上合天意，才能成功。如果负强恃勇，纵情恣欲，就算得了天下，也会失去。以秦朝、项羽之势，尚且至于夷灭，何况我们只是布衣相聚于草泽，这样下去，不过是灭亡之道。如今南阳诸刘举兵，我观察他们来与我议事的人，都有深计大虑，确实是王公之才，和他们合并，必成大功，这正是上天保佑我们的部众!"下江诸将虽然倔强，见识也不多，但是一向敬重王常，于是都道歉说："如果不是王将军教导，我们几乎陷于不义!"即刻引兵与汉军、新市兵、平林兵合并。于是诸将齐心协力，锐气益壮。刘縯大肆犒劳军士，设定盟约，休息三天，分为六部。十二月三十日，夜晚秘密拔营，突袭蓝乡，缴获甄阜军全部辎重。

【华杉讲透】

王常后来成为光武中兴的云台二十八将之一。

卷第三十九 汉纪三十一

(公元23年—公元24年，共2年)

主要历史事件

刘玄宣布称帝，是为更始帝

刘秀带领汉军大败王莽军队

更始帝处死刘縯，刘秀到宛城谢罪

王涉等人密谋，欲劫持王莽降汉

王莽率群臣到南郊向上天哀哭求救

汉军冲入未央宫，王莽被斩首肢解

刘秀被任命为代理大司马，北上招降

算命先生王郎称帝，各地多人响应

刘秀拒绝更始帝征召

公孙述自立为蜀王，定都成都

主要学习点

成功人士的过分自信 135

将领的职业操守 136

如果有退路，英雄也有意志薄弱的时候 151

王道和霸道的不同 153

依仗实力来使人服从的，人家不会心服 154

淮阳王

更始元年(癸未，公元23年)

1 春，正月初一，汉兵与下江兵一起攻打甄阜、梁丘赐，斩杀二人，并杀死士卒二万余人。王莽的纳言大将军严尤、秩宗将军陈茂引兵欲据守宛城，刘縯与之战于淯阳，大破之，于是包围宛城。之前，青州、徐州贼众虽然达到数十万人，但是没有文书、号令、旌旗、部曲(组织架构、部队编制、指挥系统)，等到汉兵起，都跟着学会了，全都称将军，攻城略地，发布文告，指控王莽罪行。王莽听到这种变化，开始感到恐惧。

舂陵戴侯的曾孙刘玄，在平林兵中，号更始将军。当时汉兵已经十余万，诸将认为兵多，不能没有统一指挥，希望立刘氏以从人望。南阳豪杰及王常等都想立刘縯，但是新市、平林将帅乐于放纵自由，忌惮刘縯威严，贪图刘玄懦弱，抢先一起定策立刘玄，造成既成事实，再召刘縯来征求意见。刘縯说："诸位将军要尊立宗室，用心非常好!但如今赤眉军在青州、徐州，部众有数十万，如果他们听说南阳立了宗室，恐怕他们也会拥立一位宗室。这样就会造成王莽未灭，而宗室自相残杀的局面，让天下人不知所从，从而损害我们的威权，这不是推翻王莽的好计策。从舂陵到宛县，不过三百里的地盘，这样急匆匆立皇帝，将成为众矢之的，让后人承受衰弊，不是好事。不如暂且先称王，称王也足以节制诸将。如果赤眉所立的皇帝更有贤德，我们就去投奔他，他也不会褫夺我们的爵位。如果他们没有立皇帝，我们攻破王莽之后，再招降赤眉，那时候称帝也不晚啊!"(后来果如刘縯所言，赤眉立了刘盆子为帝。)

诸将大多同意刘縯意见。张卬拔剑击地，说："疑事无功，今日之议，不得有二!"众将于是都听从他。二月初一，在淯水沙滩上筑立坛场，刘玄即皇帝位，南面而立，群臣朝拜。刘玄羞愧流汗，抬手都说不出话来。于是大赦，改元，以叔父刘良为国三老，王匡为定国上公，王凤为成国上公，朱鲔为大司马，刘縯为大司徒，陈牧为大司空，其他人都是九卿将军。从此豪杰们大失所望，很多人都不服。

2 王莽为了对外显示他安之若素，将头发胡须都染黑，立杜陵人史谌的女儿为皇后，又设置后宫，有三夫人，位比三公；九嫔，位比九卿，二十七世妇，位比二十七卿；八十一御妻，位比八十一元士，一共一百二十人。

3 王莽赦天下，下诏说："王匡、哀章等征讨青州、徐州盗贼，严尤、陈茂等人之前征讨前队(南阳郡)丑虏，已经给他们明告生路，只要投降，都可免罪。但贼众继续执迷不悟，拒绝解散，现在，令大司空、隆新公王邑，率百万之师，将他们剿绝!"

4 三月，王凤与太常偏将军刘秀等人率军攻打昆阳、定陵、郾县，全都被攻克。

5 王莽听说严尤、陈茂兵败，于是派司空王邑乘朝廷驿车，与司徒王寻发兵平定山东(崤山以东)，征召通晓兵法的六十三位专家担任军吏，以巨人巨毋霸为垒尉(掌管军营周围的防御建筑)，又驱使猛兽，有老虎、豹子、犀牛、大象等，以助军威。王邑到了洛阳，州郡各选精兵，由州牧、郡守为大将，前来会合，总兵力达到四十三万人，号称百万。其他还在路上的兵马，旌旗、辎重，绵延千里，络绎不绝。夏，五月，王寻、王邑南出颍川，与严尤、陈茂会师。

汉军诸将见王寻、王邑兵势盛大，都转身逃走，进入昆阳城，惶惶不安，觉得十分恐怖，又忧念妻子儿女，都想分散回自己地盘。刘秀说："如今我们兵少粮少，而敌人强大，如果并立抵御，或许还能建功。如果分散，一定不能保全。况且刘縯包围宛城，还未攻下，不能前来救援，一旦我们放弃昆阳，一天之内，就会被敌人全部消灭。如今大家难道不共举功名，反而想守着妻子财物吗？"诸将都怒道："刘将军何出此言!"刘秀笑笑起身。正好此时侦察骑兵进来，说："大兵将到城北，军阵数百里，看不到尾。"诸将一向轻视刘秀，到了这急迫的时候，只好说："请刘将军定计!"刘秀于是向他们分析成败因素和军事计划。诸将都说："听你的!"当时城中只有八九千人，刘秀让王凤与廷尉大将军王常守昆阳，夜里与五威将军李轶等十三骑出城南门，到城外收集军士。

当时王莽军队到城下的已有十万人，刘秀等几乎出不了城。王寻、王邑纵兵包围昆阳，严尤对王邑说：“昆阳城小而坚，而如今贼兵假称帝号的首领在宛城。我们直扑宛城，他们一定崩溃。宛城一败，昆阳自然降伏。”王邑说：“我之前包围翟义，因为没能将他生擒，而受到责备。如今将百万之众，遇城而不能下，不能展示国威。应当先屠此城，然后喋血而进，前歌后舞，岂不快哉!”于是将昆阳城包围了数十重，列营以百数，战鼓和号角声，绵延数十里，挖掘地道，又用撞车攻城，弓弩乱发，箭下如雨，城里的人打水都要背着门板。王凤等人乞求投降，王邑不许。王寻、王邑自以为成功就在眼前，对军事毫不在意。严尤说：“《孙子兵法》说：‘围城为之阙。’要留一个缺口，让他们逃出去，把恐怖的消息传到宛城。”王邑又不听。

【华杉讲透】

严尤讲的道理，出自《孙子兵法》：

围师必阙。

包围敌人，一定要留一个缺口，留一条生路给他。为什么呢？你如果把他围得死死的，他就只能“置之死地而后生”，一个人能鼓起十个人的勇气和力量，和你死战。留一个缺口呢，士兵们就有了贪生之念，就没有斗志了。他们从这个缺口突围，你正好在这个缺口杀他们，在他们逃跑的道路上伏击他们，在他们身后追杀他们，这样才能把他们杀得片甲不留，自己还不用损兵折将。如果包围战不留缺口，敌人死战，又占有防守的地利，即便攻下，杀他一人，我军可能要牺牲十人。

这个道理是军事常识，王寻、王邑当然懂得，但是他们现在数十上百万人包围区区七八千人，他不在乎。就算牺牲十万人去换这七八千人，他也不在乎，所以别说

留一个缺口，连王凤乞降，他都不接受，一定不要放走一个，全部杀绝以立威。

王寻、王邑太大意，太放松，这就要发生“黑天鹅”事件了。

6 棘阳守长(代理县长)岑彭与前队郡副大夫严说一起把守宛城，汉兵围攻数月，城中出现人吃人的惨状，于是举城投降。更始帝进入宛城，以之为首都。诸将欲杀岑彭，刘縯说：“岑彭，是郡里的高级官员，执心固守，这是他的气节。如今我们举大事，应该表彰义士，不如给他封爵。”更始帝于是封岑彭为归德侯。

7 刘秀到了郾县、定陵，征调一切可以动员的部队。诸将贪惜财物，想要留一部分士兵守营。刘秀说：“如果能击破敌人，珍宝万倍，大功可成，如果失败，人头都没了，财物还是我们的吗？”于是全部出动。六月初一，刘秀与各路部队一起进发，自己率领步骑兵一千多人为前锋，离王寻、王邑大军四五里列阵。王寻、王邑以数千人迎战，刘秀冲上去，斩杀数十人。诸将高兴地说：“刘将军平生见到小敌就胆怯，如今见到大敌，反而勇敢，真是怪事!还是请刘将军为先锋，我们在后面助战!”于是刘秀再往前挺进，王寻、王邑部队退却，汉军诸将乘势掩杀，斩首数百上千级，又胜一仗。于是勇往直前，诸将胆气越来越壮，无不以一当百。刘秀于是率敢死队三千人从城西水上直冲王寻、王邑中军营垒。王寻、王邑没把刘秀这三千人放在眼里，下令各军营诸将不得擅自行动，自己率领一万余人迎战。刚一接触，作战不利，但是因为之前有军令，大军不敢擅自相救，王寻、王邑阵势乱了，汉军乘势冲击，王寻、王邑部队崩溃，于是王寻被斩杀。昆阳城中的部队也鼓噪而出，里应外合，呼声惊天动地，王莽军队大溃，奔走者互相踩踏，伏尸一百多里。又赶上大雷，大风天气，屋瓦都吹飞起来，大雨如注，滍水暴涨，虎豹都恐惧发抖，士卒溺死者以万计，堵塞到河水都不流动了。王邑、严尤、陈茂都轻骑踏着死尸渡河逃去，汉军缴获全部粮食、辎重，不可胜算，几个月都搬运不完，只好把剩余的全部烧毁。王莽军中的士卒各自逃回家乡，王邑独

自率领着长安带出来的数千人回到洛阳，关中为之震恐。于是海内豪杰翕然响应，都杀掉他们的郡守，自称将军，用汉朝年号，等待汉朝皇帝的诏令。一个月之间，全国都脱离了王莽政权控制。

【华杉讲透】

王寻、王邑犯了什么错误？最根本的错误，还是那个管理心理学问题——成功人士的过分自信。更何况，他二人根本不是什么成功人士，只是自以为将要成功的人士。当你过分自信，“黑天鹅”就飞来了。

他们自信到什么程度呢？他们自信到要打“表演赛”，他们以为这是一场表演赛，却不知道这是决赛。

王寻、王邑下令各军营不许擅自出战，这个命令没错，这是兵法原则。当敌人来劫营，比如说晚上来偷袭，兵法的教导就是各营不要乱动，各自坚壁固守，这样就敌我分明了。都冲出来，容易敌我不分，乱成一团，反而失败。各营都严阵以待，专有一支部队去迎战，还有营区各处放哨瞭望的高台上往下射箭，敌人冲到哪里，由哪里的部队阻击，这样两下就把他们杀光了。他们没多少人嘛！

但是，他们错在不应该亲自出战，你下了不许乱动的命令，又亲自出战，如果你出什么问题，不就没有下一道命令了吗？就算亲自出战，您二位只上一个，留一个人指挥不行吗？为什么要两人一起上呢？这就是他们的“表演赛”，他们都要亲自取这个战功，要和自己手下的将领争功。这和之前王邑拒绝接受王凤投降，是一个心态。他自己已经写好了得胜剧本，要“前歌后舞”，他不愿

意自己的剧本被改写，不愿意自己的“愉悦感”被破坏，就不知不觉走向死路。

《孙子兵法》讲将道，讲将领的职业操守：

进不求名，退不避罪，唯人是保，而利合于主。

这四句话，王邑全部违反。首先，他没有做到“进不求名”，他从头到尾都在求名，先是求攻下昆阳之名，然后求亲自杀敌之名。

其次，他没有做到“退不避罪”，严尤劝他放下昆阳去解宛城之围，他拒绝的理由，不是军事理由，而是说他之前因为没有生擒翟义被责怪，也就是说，他不退，是为了避免这个罪名。

第三，他没有做到“唯人是保”，他没有去保卫已经到了“人相食”地步的宛城，没有去救岑彭；在昆阳城下呢，他围城不阙，让士兵攻打殊死搏斗的叛军，用自家十条命，去换敌人一条命，他没有任何仁爱心肠，去保全自己的士卒。

第四，他没有做到“利合于主”，他的所有决策，都不是从王莽的立场、王莽的利益出发，而是为了满足自己。

这就是他失败的真正原因了。

兵法不讲以少胜多，兵法的原则，是以多胜少。以少胜多，都是“黑天鹅事件”，那么王寻、王邑百万大军，为什么会被刘秀一支小部队击败呢？可以说，刘秀用了一个“战略瘫痪”策略，直冲中军，打掉了主帅，就打掉

了王莽军的指挥系统，没有指挥，百万大军也就成了乌合之众，成了待宰的羔羊。军队的力量来源于指挥，王寻、王邑没有安排好接替指挥的人，全军得到的最后一道命令，就是“按部毋得动”，那古代没有电子通信，也不知道前面发生了什么。再来一场狂风暴雨掺和，就成就了著名的昆阳之战。

8 王莽听说汉兵指控他毒死了孝平皇帝，就是在王路堂(未央宫前殿)大会公卿，打开金柜，拿出当初孝平皇帝生病时，他向天请命，愿意以身代死的策书，哭泣着展示给群臣看。

9 刘秀继续转战颍川，攻打父城，未能攻克，屯兵在巾车乡。颍川郡掾冯异巡视所属五县，被汉兵俘虏。冯异说：“我母亲在父城，如果放我回去，我愿意说降五座城来报答恩德!”刘秀同意。冯异回到父城，对县令苗萌说：“诸将横暴，唯独刘将军所到之处，都不抢掠，观其言谈举止，非庸人也!”于是与苗萌带着五个县都投降了刘秀。

10 新市、平林诸将见刘縯兄弟威名日盛，阴谋劝更始帝除掉他们。刘秀对刘縯说：“看情形不对劲。”刘縯笑道：“一向就是这样呀。”更始帝大会诸将，取刘縯的宝剑来观看。绣衣御史申徒建献上玉玦，更始帝不敢发动。刘縯的舅舅樊宏对刘縯说：“申徒建不是有范增之意吧(指鸿门宴上，范增举玉玦示意项羽决断杀死刘邦)？”刘縯不回应。李轶当初与刘縯兄弟相善，后来又谄事新贵。刘秀警告刘縯说：“此人不可再信任!”刘縯不听。刘縯的部将刘稷，勇冠三军，听说立了更始帝，怒道：“本来起兵图大事的，是刘伯升兄弟，如今的更始帝做了什么呢？”更始帝任命刘稷为抗威将军，刘稷拒绝接受。更始帝于是与诸将陈兵数千人，逮捕刘稷，要处死他。刘縯坚决反对。李轶、朱鲔于是劝更始帝将刘縯也抓起来，当天就处死了。任命更始帝的族兄、光禄勋刘赐为大司徒。刘秀听到消息，从父城奔驰到宛城谢罪。刘縯的官属来迎接并向刘秀吊唁，刘秀并不与他们私下交谈，只是深切地责备自己的过错，丝毫不谈昆阳的功劳，又不敢为刘縯服

丧，饮食言笑一如平常。更始帝觉得内疚，拜刘秀为破虏大将军，封武信侯。

【华杉讲透】

你可以瞧不起他，但是你不能不敬畏他，因为他在那个位置。他越是被人瞧不起，越是自卑，就越容易起杀心，因为他身怀利器，杀心自起。

《吴起兵法》讲将道，叫“出门如见敌”。要把遇见的所有人都假设为敌人，保持高度警惕。孔子讲修养，叫“出门如见大宾”。要把路上遇见的所有人都假设为重要的宾客，保持尊敬。刘縯这两条都没做到。他在更始帝的小朝廷，周围全是大敌和大宾，他却毫无意识，只是一番“英雄情怀”“宽阔胸怀”，空有宏图大志，却稀里糊涂丢了性命，都是因为性格弱点。

11 道士西门君惠对王莽的卫将军王涉说：“有图谶预言刘氏当复兴，姓名都指出来了，就是国师公。”(国师公刘秀，就是刘歆，不过刘歆这个“刘秀”的名字，是他之前自己改的，不是本名。)王涉于是与国师公刘歆、大司马董忠、司中大赘孙伋密谋，以所部兵马劫持王莽降汉，以保全自己的宗族。秋，七月，孙伋向王莽告密，王莽召董忠责问，并当场将他格杀，让虎贲武士用斩马剑将董忠尸体挫成碎片，屠杀他全族，推进一个大坑，以浓醋、毒药、利刃、荆棘混合一起埋葬。刘歆、王涉都自杀。王莽见自己的骨肉亲人和亲信旧臣都背叛了(王涉是王根的儿子，王莽的堂兄。刘歆是王莽篡位的主谋)，无法公开交代，只好秘而不宣。

王莽的军队在外打败仗，大臣在内搞叛变，左右的人不知道有谁还能信任，也不能再管远方郡国的事了，于是将王邑召回，任命为大司马，以大长秋张邯为大司徒，崔发为大司空，司中、寿容人苗□为国师。王莽忧虑愤懑，吃不下饭，只是喝酒，吃鳆鱼，读兵书，累了

就靠着茶几打盹，不能上床安枕。

12 成纪人隗崔、隗义，上邽人杨广、冀人周宗，一同起兵响应汉军，攻下平襄县，杀死了王莽的镇戎大尹李育。隗崔哥哥的儿子隗嚣，一向有名，好经书，隗崔等共同推举他为上将军，隗崔为白虎将军，隗义为左将军。隗嚣派使者去请来平陵人方望，聘为军师。方望建议隗嚣在平襄城东修建高庙。七月二十日，举行仪式，祭祀高祖刘邦、太宗刘恒、世宗刘彻，隗嚣等都称臣执事，杀马为盟，誓言复兴刘氏，辅佐刘氏宗族。然后传檄给郡国，数落王莽罪恶，勒兵十万，击杀雍州牧陈庆、安定大尹王向。分遣诸将攻打陇西、武都、金城、武威、张掖、酒泉、敦煌，全部攻下。

13 当初，茂陵人公孙述为清水县令，以才能干练闻名，擢升为导江(王莽改蜀郡为导江)卒正，治理临邛。汉兵起，南阳人宗成、商县人王岑起兵响应，攻打汉中，杀死王莽的庸部牧宋遵，部众达到数万人。公孙述遣使去迎接宗成，宗成等人到了成都，掳掠暴横。公孙述召集郡中豪杰，说：“天下人为新室所苦，思念刘氏已经很久了，所以听说汉朝将军来到，飞奔去迎接。但如今百姓受害，妻子儿女被凌辱，这是寇贼，不是义兵。”于是派人诈称汉朝使者，授予公孙述辅汉将军、蜀郡太守兼益州牧印绶，选精兵攻击宗成等，杀死宗成，兼并了他的部队。

14 前钟武侯刘望起兵于汝南，王莽的纳言大将军严尤、秩宗大将军陈茂都前往归顺他。八月，刘望即皇帝位，以严尤为大司马，陈茂为丞相。

15 王莽派太师王匡、国将哀章守洛阳，更始帝派定国上公王匡攻洛阳，西屏大将军申屠建、丞相司直李松攻武关，三辅震动。析县人邓晔、于匡在南乡起兵响应，攻打武关都尉朱萌，朱萌投降，又进攻右队(王莽改弘农郡为右队)大夫宋纲，杀之，继续向西挺进，又攻下湖县。王莽更加忧虑，不知所措。崔发说：“古代国有大灾，则哭号以压之，我们应向上天哀哭求救。”王莽于是率群臣到南郊，陈列他的符命，向上天哭诉他受符命而即皇帝位的事情经过，仰天大哭，

气都哭断了，又伏地叩头。诸生、小民也早晚都聚集在一起哀哭，为他们供应粥食，其中哭得悲哀的，就擢升为郎官，一下子提拔了五千人。

王莽拜将军九人，都以“虎”为称号，率领北军精兵数万人向东迎敌。又将他们的妻子儿女接到皇宫中做人质。当时宫中还有黄金六十余万斤，其他财物价值也差不多有这个数，但是王莽爱财，九位虎将每人只给赏赐四千钱，众军士十分怨怒，都没有斗志。九位虎将到了华阴县回溪，据险固守。于匡、邓晔进攻，六位虎将败走，其中两位虎将逃回未央宫宫门请死，王莽派使者问：“死的人在哪里？”二人自杀。其他四位虎将于是逃亡。剩下三位虎将收集残兵败将，退保京师仓。

邓晔打开武关迎接汉兵。李松率领三千余人到湖县，与邓晔等合攻京师仓，未能攻下。邓晔以弘农掾王宪为校尉，率数百人北渡渭河，进入左冯翊地界。李松派偏将军韩臣等人从西路小径直插新丰，攻打王莽的波水将军窦融，一路追击到长门宫。王宪向北抵达频阳，所过之处，望风迎降。诸县大姓豪强，都各自起兵，自称汉朝将军，率众追随王宪。李松、邓晔等引兵到华阴，而长安城下，四面都是汉兵。又听说天水隗氏刚刚也到了，都想抢先进城，贪图既立大功，又能抢掠财物。王莽赦免城中囚犯，都发给武器，杀猪，饮血立誓：“有不为新室战斗的，神鬼都不会放过他!”命更始将军史谌率领他们出击，军队刚过渭桥，就一哄而散，史谌独自回来。城外汉兵发掘了王莽妻子、儿子、父亲及祖先的坟墓，烧掉了他们的棺椁、祭庙，以及明堂、辟雍(学校)，火光冲天，直照城中。

九月初一，汉兵从宣成门进城，大司徒张邯遇到汉兵，首先被杀。王邑、王林、王巡、蒂恽等人分别率兵在未央宫北门阻击，到了黄昏时分，各官府、宅第里的人全部逃亡一空。

九月初二，长安城中少年朱弟、张鱼等担心家里被抢掠，聚集起来也加入汉军，火烧作室(未央宫工匠出入的便门)，又用斧头劈开敬法殿小门，高呼：“反贼王莽，何不出降？”大火一路烧到掖庭、承明

殿。承明殿是黄皇室主(汉平帝的皇后)所居住的地方。黄皇室主说："我有何面目以见汉家!"自己投入火中而死。

王莽避火到宣室前殿，大火则跟着他烧过来。王莽身穿青赤色衣服，拿着舜帝当年用的匕首(胡三省注：舜帝时代，哪儿来的匕首!这是王莽假造来愚弄人的)，天文郎就在王莽面前，占卜时日方位。王莽转动座席，顺着斗柄所指示的方位而坐，说："天生德于我，汉兵能奈我何!"("天生德于予"，这时王莽还在掉书袋，模仿孔子的话。《论语》记载，孔子在宋国遇险，宋国司马桓魋要杀他。子曰："天生德于予，桓魋其如予何？"上天把德赋予了我，桓魋能把我怎么样呢？)

九月初三，黎明时分，群臣搀扶着王莽从前殿到渐台(渐台在太液池中，四面环水)，公卿从官还有一千多人跟着他。王邑昼夜奋战，疲惫至极，士卒死伤殆尽，飞驰进攻，辗转到渐台，看见他的儿子、侍中王睦正在偷偷脱掉官服准备逃走。王邑呵斥他，令他回来，父子一同守着王莽。汉军进入殿中，听说王莽在渐台，把渐台包围了数百重，相互射箭攻击。箭矢用尽，短兵相接，王邑父子、蒂恽、王巡战死，王莽进入室内。晚饭时分，汉兵攻上渐台，苗□、唐尊、王盛等都被杀死。商县人杜吴杀死王莽，校尉、东海人公宾就(姓公宾，名就)斩下王莽首级。士兵们一哄而上，肢解王莽尸体，哄抢尸块，争抢中又相互杀死数十人。公宾就手持王莽首级，向王宪报到。王宪自称汉大将军，城中兵数十万都归他统领。王宪住在东宫，接收了王莽的后宫为自己的妻妾，又穿王莽的衣服，乘王莽的车。九月初六，李松、邓晔进入长安，将军赵明、申屠建也到了，指控王宪得了天子玺绶却不上交，又霸占宫女，建天子旌旗鼓号，将王宪逮捕斩首。

【华杉讲透】

王宪太兴奋，不能自已，结果是过把瘾就死。

王莽的人头被送到宛县，悬挂于街市。百姓们冲上去，将人头解

下当球踢，甚至有人切下他的舌头。

【班固曰】

王莽发迹于外戚，折节力行，以骗取名誉，到了位居辅政，勤劳国家，直道而行，岂不正是孔子说的“色取仁而行违”吗(假仁假义，而实际行为却完全违背仁义)？王莽不仁，却有巧言令色之才，又继承了四位叔父(王凤、王音、王商、王根)相继秉政之权，遭遇汉室衰微，接连三代绝嗣(成帝、哀帝、平帝)，而太后(王政君)又活了那么长，为他撑腰，所以让他能肆其奸谋而成篡盗之祸。从这来讲，他的成功，也是天时，不是人力可为!等他篡位之后，倾覆之势险于桀、纣，他却晏然自以为是黄帝、舜帝复出，恣意妄为，施展他的威势和欺诈，乱了中原，祸延蛮夷，还不能让他满足欲望。于是四海之内，百姓不得安生，中外怨愤，远近并发，城池不守，四分五裂，以至天下城邑空虚，生灵涂炭，自从有文字记载的历史以来，乱臣贼子造成的祸败，还没有达到王莽这么严重的!当初秦朝焚烧诗书，建立自己的一套理论。而王莽呢，满嘴都是六经金句，以文饰他的奸言。他们都是殊途同归，自取灭亡，为后起的圣王扫清道路而已!

【华杉讲透】

一个字总结王莽，就是“骗”，他一点真本事也没有，全是假的。说他是“大儒”，是“学者”吗？假的!读书不是会背诵，不是拿书上的道理去教别人，也不是学以润身，自己照那书上的道理去做。你是领导者，你去做了，率先垂范，别人自然跟着做，这就是修身、齐家、治国、

平天下的原理。王莽并没有理解和相信书上的任何道理，更不用说切实笃行，都是拿来骗别人。自己亲生儿子都被他杀了三个，还齐家、治国吗？

再说他的“复古”呢，他忘了孔子的话：

生乎今之世，返古之道，如此者，灾及其身也。

要与时俱进，哪能回到两千年前？再说他又哪里知道两千年前是怎么回事，就只能改地名，改官名，做“复古游戏”而已，他的复古，就像他临死手里拿的那把舜帝的“匕首”，真是让人笑掉大牙，这正是王莽的标志性符号——假古董。

人有两种，一种是你和他离得远的时候，认识时间短的时候，觉得他德高望重，能经天纬地，很了不起，等到走近了，时间长了，他就原形毕露，臭不可闻。另一种呢，就是你离他远的时候，认识时间短的时候，觉得他稀松平常，一点也不起眼，等到走近了，时间长了，才觉得仰之弥高，钻之弥坚，高山仰止。这就是《中庸》说的：

君子之道，黯然而日彰。小人之道，的然而日亡。

读者在此可以想一想，自己要做哪种人？

王莽就是前一种人的代表，周公则是后一种人的原型。给王莽盖棺论定，我们还是引用白居易的那首诗：

赠君一法决狐疑，不用钻龟与祝蓍。

试玉要烧三日满，辨材须待七年期。

周公恐惧流言日，王莽谦恭未篡时。

向使当初身便死，一生真伪复谁知？

16 定国公王匡攻下洛阳，生擒王莽的太师王匡、哀章，将二人斩首。冬，十月，奋威大将军刘信击杀刘望于汝南，并诛杀严尤、陈茂，所属郡县，全部投降。

17 更始帝确立以洛阳为首都，任命刘秀为司隶校尉，先行前往整修宫殿和政府衙门。刘秀于是设置僚属，发送文书，从事监察，一切都按汉朝的规章制度行事。当时三辅地区官吏士人东迎更始帝，见诸将都用布巾包着头，穿着女人衣裳，都觉得可笑。等到见了司隶校尉的僚属，都喜不自胜，有老吏流泪说：“没想到今天能再见到汉官威仪!”从此，有见识的人，都归心于刘秀。

更始帝定都洛阳，分别派使者到各郡国，宣告说：“先投降的，保持他原来的爵位!”使者到了上谷，上谷太守、扶风人耿况迎接，呈上印绶投降。使者收了印绶，过了一夜，却没有归还的意思。功曹(相当于太守的首席助理)寇恂带着兵进去见使者，请他发还印绶。使者拒绝，说：“我是天子使节，功曹要威胁我吗？”寇恂说：“不敢威胁使君，只是对你的思虑不周，感到惋惜。如今天下初定，使君拿着符节，带着天子的命令，郡国莫不伸长脖子盼望使君到来，但是刚刚才到上谷，就失去信用，以后如何去号令其他郡县呢？”使者不回应。寇恂喝令手下，以使者的命令召见耿况。耿况进来，寇恂自己上前取了印绶交还耿况。使者不得已，于是以皇上名义下诏，任命耿况为上谷太守。耿况接受任命，告辞回去。

宛县人彭宠、吴汉亡命在渔阳，同乡韩鸿为更始帝使者，巡行北方郡县，以皇帝名义下诏，拜彭宠为偏将军，代理渔阳太守，吴汉为安乐县令。

更始帝派使者去招降赤眉。樊崇等听说汉室复兴，于是留下部众，带着二十余个将领随使者到洛阳。更始帝将他们全部封侯，但是没有封地。这时候，留在原地的部众，开始有人背叛离去，樊崇等于

是又逃回他们的基地大营(当时在濮阳)。

18 王莽的庐江郡连率(相当于太守)、颍川人李宪据郡自守，称淮南王。

19 已故梁王刘立的儿子刘永到洛阳，更始帝仍将他封为梁王，都城在睢阳。

20 更始帝欲派亲信大将前往黄河以北地区招降宣抚，大司徒刘赐说："南阳诸位宗室子弟中，唯有刘秀可用。"朱鲔等人反对，更始帝也狐疑不决，刘赐深切地劝说，更始帝于是任命刘秀为代理大司马，持节北渡黄河，镇慰州郡。

【华杉讲透】

樊崇归营，刘秀出笼，新的形势形成了。

21 以大司徒刘赐为丞相，令他先入关，修复宗庙、宫室。

22 大司马刘秀到河北，所过郡县，考察官吏，提拔有才干的，罢黜没能力的，公平审理狱讼，将被冤枉的人无罪释放。又废除王莽时期的苛政，恢复汉朝官名，官吏百姓一片喜悦，争相拿着牛肉和酒前来迎接慰劳，刘秀一概不接受。

南阳人邓禹骑马追赶投奔刘秀，到邺县追上。刘秀说："我有专断封拜之权，邓生远来，是想要做官吗？"邓禹说："不愿。"刘秀："那你来，是想要做什么呢？"邓禹说："但愿明公威德加于四海，而邓禹能效尺寸之功，垂名于青史罢了。"刘秀笑了，留邓禹住下，长夜密谈。邓禹说："如今崤山以东，并未安定，赤眉、青犊等部动辄数以万计。更始帝才干平平，而且又做不了主，诸将都是庸人，靠着机会运气爬上高位，一心只在钱财上，争相作威作福，以逞一时之快而已，并非有忠良明智，深虑远图，想要尊主安民。我看历代圣人之兴起，无非两条，就是天时与人事。如今从天时来讲，更始初立，而灾变方兴；从人事来讲，帝王大业，不是凡夫俗子所能胜任，其分

崩离析，形势可见，明公您虽然有建立藩辅的大功，到时候恐怕也没有立足之地。为今之计，不如延揽英雄，务悦民心，立高祖之业，救万民之命，以明公的英明，天下可定!”

刘秀大悦，将邓禹留在身边，随时商议定计，每次任命驱使诸将，都征询邓禹意见，所用之人，都能人尽其才。

刘秀自从哥哥刘縯死后，每当独处时，就不碰酒肉，枕席上常有泪痕。主簿冯异悄悄叩头宽慰他，刘秀制止说：“你不要出去乱说!”冯异进言说：“更始政乱，百姓无所依靠爱戴。人饥渴得久了，就容易吃饱满足。如今明公得以专断一方，应该分遣官属，巡行郡县，宣布惠泽。”刘秀采纳了他的意见。

骑都尉、宋子县人耿纯，在邯郸拜谒刘秀，退出之后，发现刘秀的官属、兵将与法度，与其他将领都大不相同，于是主动与刘秀深相结交。

23 已故赵缪王刘元的儿子刘林，劝说刘秀扒开黄河堤坝，决水以灌赤眉军。刘秀没有听从，去往真定县。刘林在赵、魏之间，一向好打抱不平，讲义气。王莽时，长安有人自称是成帝的儿子刘子舆，被王莽处决。如今，邯郸一位算命先生王郎，自称他才是真的刘子舆，说：“母亲本是成帝的歌女，曾经见到黄气从上而下，罩住她的身体，于是怀孕。赵飞燕要害死孩子，于是用别人家婴儿顶替，才得以保全。”刘林相信了他这一番鬼话，与赵国大豪强李育、张参等阴谋要拥立王郎为帝。正赶上民间传言赤眉军将要渡过黄河，刘林等人于是宣称：“赤眉军将要拥立刘子舆!”来试探民心。百姓也有很多人相信。十二月，刘林等人率车骑数百人，清晨进入邯郸城，在赵王王宫停下，立王郎为天子，分遣将帅巡行幽州、冀州，向各州郡传递文告，赵国以北，辽东以西地区，都望风响应。

更始二年(甲申，公元**24**年)

1 春，正月，大司马刘秀因为王郎新近兴盛，于是向北经略蓟县。

2 申屠建、李松从长安出发，去迎接更始帝迁都。二月，更始帝从洛阳出发。当初，三辅豪杰假称尊号诛杀王莽者，人人都盼着封侯。申屠建斩杀王宪之后，又扬言："三辅都是狡黠之徒，一起杀死了他们的主子。"官吏百姓都很惶恐，在各县屯聚，申屠建不能攻下。更始帝到了长安，于是下诏大赦，只要不是王莽的儿子，其他人一律免罪。于是三辅平定。

当时长安唯有未央宫被焚，其他宫室、供帐、官府都一切如故，街道里弄也不改旧貌。更始帝住在长乐宫，在前殿升殿，郎吏按次序站列庭中。更始帝羞惭变色，低头看着座席，不敢看人。诸将有后进来的，更始帝张嘴就问："抢得多少东西？"左右侍官都是宫里的老吏，对此惊愕相视。

李松与棘阳人赵萌游说更始帝给诸位功臣全部封王。朱鲔争辩以为不可，说当年高祖有约，不是刘姓，不能封王。更始帝于是先封诸宗室。封刘祉为定陶王，刘庆为燕王，刘歙为元氏王，刘嘉为汉中王，刘赐为宛王，刘信为汝阴王。然后立王匡为泚阳王，王凤为宜城王，朱鲔为胶东王，王常为邓王，申屠建为平氏王，陈牧为阴平王，卫尉大将军张卬为淮阳王，执金吾大将军廖湛为穰王，尚书胡殷为随王，柱天大将军李通为西平王，五威中郎将李轶为舞阴王，水衡大将军成丹为襄邑王，骠骑大将军宗佻为颍阴王，尹尊为郾王。唯有朱鲔坚辞不受。于是以朱鲔为左大司马，宛王刘赐为前大司马，派他们与李轶一起镇抚关东。又派李通镇抚荆州，王常代理南阳太守。任命李松为丞相，赵萌为右大司马，共同秉掌内政。

更始帝纳赵萌之女为夫人，所以委政于赵萌，自己日夜在后宫饮宴。群臣要找他汇报工作，他往往酒醉不能见面，实在不得已，就让侍中坐在床帏中跟他说。韩夫人尤其嗜酒，每次侍奉饮宴，见中常侍进来奏事，就怒道："皇帝正跟我喝酒，你偏要这时候来奏事吗？"起身，击破书案。

赵萌专权，生杀予夺，都自己决定。郎吏中有说赵萌放纵的，更始帝发怒，拔剑将议论的人斩杀，从此再也没人敢说话。以至于群

小、伙夫，都被滥授官职。长安市井民谣说：“灶下养，中郎将。烂羊胃，骑都尉。烂羊头，关内侯。”(养，是烹调。意思是说以烹煮熟烂为功劳封官。)军师李淑上书进谏说：“陛下定业，虽然是依靠下江军、平林军之势，但只是临时借用，不能长久依靠他们去安定国家。名与器，是圣人所重。如今国家名器所加，都不得其人，要指望这些人对国家有万分之一的用处，那是缘木求鱼，升山采珠，绝不可能。海内之人，看到这种状况，又会起非分之心，窥视我汉室江山了。”更始帝大怒，将李淑逮捕下狱。

诸将在外者都专断诛赏，各自设置州牧郡守，各自设置的州郡，边界重叠，混乱不清，吏民不知所从。于是关中离心，四海怨叛。

【华杉讲透】

李淑的谏言“唯名与器，圣人所重”引用的是《左传》里的话：

唯器与名，不可以假人，君之所司也。

名器，是指名号与车服仪仗，名器是最大的政治，不可以滥施，更不可以授权给他人，一定是出自国君。更始帝先是滥施名器，上面封了一大堆王，下面伙夫、厨师都封中郎将、骑都尉，那真正有功的人，要么没得封，要么封了也没有荣誉感和获得感，就没人为国家卖命了。然后又盲目授权，或者根本没有授权，而是不承担行使权力的责任，放任自流，以至于下面的将领可以自己划定疆界，自己任命郡守，乱成一团。更始帝的国，还没有建立，就要崩溃了。

德薄而位尊，力小而任重，这句话用在更始帝身上最恰当不过了。他的政治智商和秦二世差不多，如何做得成开国君主？也是过把瘾就死。

3 更始帝征召隗嚣及其叔父隗崔、隗义等人。隗嚣将要起程，方望认为更始帝成败尚未可知，坚决反对。隗嚣不听，方望留下一封书信，辞职而去。隗嚣等人到了长安，更始帝任命隗嚣为右将军，隗崔、隗义则按他们过去的称号，再正式授予他们。

【胡三省曰】

隗嚣不听方望的话，投奔更始帝。后来，又不听马援的话，背叛光武帝。两次站队都站错，第一次差点被杀，第二次终于灭族。良禽择木而栖，但是“择木”太难了!

4 耿况派他的儿子耿弇奉奏书到长安，耿弇时年二十一岁。走到宋子县，正赶上王郎起兵，耿弇的从吏孙仓、卫包都说：“刘子舆是成帝正统，不归顺他，还跑那么远干什么呢？”耿弇按剑说：“子舆不过是个败贼，很快就是降虏了。我到长安，是向国家汇报上谷、渔阳兵马状况，回去之后，再发动骑兵，冲突敌阵，碾碎这些乌合之众，就如摧枯拉朽一般。我看你们没有择主而从的眼光，在不久的将来，就要遭族灭之祸!”孙仓、卫包于是逃走，投降王郎。

耿弇听说大司马刘秀在卢奴县，于是奔驰北上，拜谒刘秀。刘秀留耿弇在府中做长史，带他一起北上蓟县。王郎传檄各地，悬赏十万户购刘秀人头。刘秀令功曹令史、颍川人王霸到街市中招兵攻打王郎，市人都大笑，举手揶揄他，王霸羞惭而返。刘秀即将南归，耿弇说：“如今敌军从南方来，不可南行。渔阳太守彭宠，是您的同乡；上谷太守，是我的父亲。征发这两郡控弦之士，可得一万骑兵，邯郸之敌，不足为虑。”刘秀的官属心腹都不肯，说：“死尚且要头朝南方，怎么会向北行，正钻到口袋里去!”刘秀指着耿弇说：“这就是我的北道主人!”

恰好前广阳王的儿子刘接在蓟中起兵响应王郎，城中扰乱，流言说邯郸使者刚到，二千石以下官员都出迎，于是刘秀驾车出发，到了南城门，城门已关闭，他们立刻攻打，得以冲出城门，昼夜向南奔驰，不敢入城邑，就在路边食宿。到了芜蒌亭，当时天气酷寒，冯异

呈上豆粥。到了饶阳县，官属都没有吃的了。刘秀于是自称邯郸使者，进入官府驿站，驿站小吏正在吃饭，刘秀的随从饥饿，冲上去抢食。小吏怀疑他们是假冒的，于是擂鼓数十通，假称："邯郸将军到!"官属都大惊失色。刘秀登车准备逃走，既而想恐怕要逃也逃不掉，于是徐徐下车，回来坐下，说："请邯郸将军进来。"过了很久，才驾车离开，昼夜兼行，顶霜冒雪，脸都被寒风割破了。

到了下曲阳，传闻王郎追兵在后，从者皆震恐。到了滹沱河，负责在前探路的小吏回来汇报说："河水解冻，没有船，渡不过去。"刘秀派王霸再去看。王霸怕惊动众人，想先往前走，实在不行再回来，于是谎称："冰坚可渡。"官属都欢喜，刘秀笑道："探路小吏果然乱说!"于是前进。到了河边，河面结冰也合上了，于是让王霸监护大家渡河，最后还有数骑没有过去，冰也融化了。到了南宫县，遇上大风雨，刘秀驾车进入路旁空宅，冯异抱来柴薪，邓禹生火，刘秀对着炉灶烤干衣服。冯异又呈上麦饭。

【华杉讲透】

与皇上一起落难是难得的经历，史书详细记载"冯异上豆粥""冯异抱薪，邓禹爇火""冯邑复进麦饭"，因为这在得天下之后，都是比上阵杀敌还大的功劳。这也是中国历史的原型故事之一，历朝历代都津津乐道。能否得到爵位利禄，除了安邦定国的功劳，关键是你离皇上的距离有多近，一起落过难，这就是最近的距离了。

刘秀等人到了下博县城西，惶惑不知该往哪里走。有一位白衣老者站在道旁，指着方向说："努力前进!信都郡是长安的门户，离此八十里。"刘秀即刻向信都驱驰。当时周边各郡县封国都已投降王郎，只有信都太守、南阳人任光，和戎太守、信都人邳彤不肯投降。任光自以孤城独守，恐怕难以保全，听说刘秀到了，大喜，官吏百姓都欢呼万岁。邳彤也从和戎赶来相会。会议中，很多人都提出，可以用信都的兵护送刘秀一行西回长安。邳彤说："吏民歌吟思汉，已经很久

了，所以更始帝举尊号而天下响应，三辅百姓清理宫室，扫除道路以迎接他。如今王郎一个算命先生，假托宗室之名，利用天下未定的形势，驱集乌合之众，占据燕、赵之地，但是，并无根本之固。明公您如果奋举二郡之兵以讨伐他，何愁不能攻克!如今舍弃二郡而归长安，岂不是白白丢失了河北，必然更加惊动三辅，堕损您的威名，这不是恰当的计策。如果明公您不再有征伐之意，那就是信都的兵，恐怕也动员不了。为什么呢？明公您如果西行，那么邯郸之国势成，王郎之位号定，百姓怎肯抛弃父母，背叛既成之主，而千里护送明公您呢？那就成了离散逃亡了。”刘秀于是放弃了西归的想法。

【华杉讲透】

英雄也有意志薄弱的时候，刘秀以大司马身份，奉命经略河北，却丢了邯郸。王郎在邯郸称帝，各郡国都望风归附王郎。应该说，刘秀应该为此负责，回到长安，问罪斩他也不为过。任光、邳彤为更始帝坚守孤城，好不容易盼来大司马，领导他们守城，并讨伐王郎，是刘秀义不容辞的责任。刘秀此刻如果抛弃他们，那就是不义。人家本来就不够兵守城，还要发兵护送刘秀回长安，那刘秀就不是来帮忙的，是来添乱的了。邳彤的分析很准确，刘秀如果逃跑，根本就不会有兵护送他，他恐怕也逃不出去。

刘秀在昆阳之战能以数千人攻打数十万敌军，那是因为他没有退路，只能死战。如今有了长安这条退路，就没有死战之心了。邳彤给他分析明白了，这条“退路”，看起来好像在那里，但你只要一走，它就不见了。

刘秀认为二郡兵弱，想要进入到城头子路、力子都军中。任光认为不可。于是征发周边各县，得精兵四千人，拜任光为左大将军，信都都尉李忠为右大将军，邳彤为后大将军，和戎太守照旧，信都令万

修为偏将军，全都封侯。留南阳人宗广兼领信都太守，派任光、李忠、万修率兵跟从，邳彤为先锋在前。任光于是多发檄文，说：“大司马刘公率城头子路、力子都百万大军从东方来，讨伐反虏!”派骑兵将檄文传送到巨鹿界中，吏民得到檄文，相互传告。刘秀傍晚进到堂阳县界，多派骑兵，拿着火把，弥漫在草泽中，堂阳县于是投降。又攻打贳县，贳县也投降了。

城头子路，是东平人爰曾，在黄河、济水一带为寇，有部众二十余万，力子都有部众六七万，所以刘秀想依靠他们。

昌城人刘植聚兵数千人占据昌城，迎接刘秀。刘秀任命刘植为骁骑将军。

耿纯率宗族宾客二千余人，老病者都带着棺材跟随，迎刘秀于育县。刘秀拜耿纯为前将军，进攻曲阳，曲阳投降。刘秀兵众此刻已达数万人，于是向北攻打中山。耿纯担心宗族子弟有二心，派堂弟耿䜣夜里回到家乡，把房子全烧了，绝了他们的后路。

刘秀攻下卢奴县，所到之处，都征发当地奔命兵(相当于应急部队)，传檄边郡共击邯郸，各郡县都响应。当时真定王刘杨起兵依附王郎，有部众十余万，刘秀派刘植游说刘杨，刘杨投降。刘秀于是留在真定，娶刘杨的外甥女郭氏为夫人，以相结纳。刘秀继续进击元氏县、防子县，全都攻下。到了鄗县，击斩王郎将领李恽，到柏人县，又击破王郎将领李育，李育退回城中固守，刘秀攻城，未能攻克。

【华杉讲透】

意志就是力量。刘秀担心二郡兵弱，想要到城头子路、力子都军中去做思想工作，招降他们。但是他们的思想，可能因你的行动而改变，却很难因你的口舌之辩而动。去了，就是摆明了没他们你就干不成，他们到底该跟你，还是跟王郎，还是再看看呢？你自己先发动，表明你坚定的战斗意志，别人才能跟上来。在刘秀反复胆怯的时

候，邳彤、任光二人给了他最关键的意志力量，因为这二人意志坚定，刘秀没来之前，他们就是准备死守的，刘秀来了，就一定要举兵进攻了。

5 南郑人延岑起兵占据汉中，汉中王刘嘉发兵攻击，延岑投降，有部众数十万。校尉、南阳人贾复见更始帝政治混乱，就游说刘嘉："如今天下未定，而大王安守您所保卫的，但是您所保卫的，恐怕也会不可保吧？"刘嘉说："你这个话太大了，不是我所能担当的，大司马在河北，他一定能用你!"于是写信推荐贾复及长史、南阳人陈俊给刘秀。贾复等在柏人见到刘秀，刘秀任命贾复为破虏将军，陈俊为安集掾。

刘秀家中少年犯法，军市令(军中设贸易市场，有军官掌管，此官称军市令)、颍川人祭遵将他格杀。刘秀怒，下令逮捕祭遵。主簿陈副进谏说："明公常常希望众军整齐，如今祭遵执法不避权贵，正是您的教令得以推行的结果啊。"于是赦免祭遵，任命为刺奸将军，对诸将说："你们注意着点祭遵，我家中少年犯法，尚且被他格杀，一定不会对你们有所偏私的。"

6 当初，王莽杀了鲍宣，上党都尉路平想要杀了他的儿子鲍永，太守苟谏把他保护下来。更始帝征召鲍永为尚书仆射(尚书令的副职)，行大将军事，率领军队驻扎在河东郡、并州郡，有权自己任命偏将、裨将。鲍永到了河东，攻打青犊军，大破之。任命冯衍为立汉将军，屯驻太原，与上党太守田邑等人修治兵甲，训练士卒，以保卫并州。

7 有人对大司马刘秀说，守着柏人，不如平定巨鹿。于是，刘秀引兵向东北进发，攻下广阿。刘秀打开地图，指给邓禹看，说："天下郡国这么多，如今咱们才得到一个，你之前跟我说不愁不能平定天下，是什么道理呢？"邓禹说："方今海内淆乱，人思明君，如赤子思慕慈母。古代兴起的圣人，在于德之厚薄，不在于国土的大小。"

【华杉讲透】

邓禹所言，是孟子的王道思想。

孟子曰：“以力假仁者霸，霸必有大国；以德行仁者王，王不待大。汤以七十里，文王以百里。以力服人者，非心服也，力不赡也；以德服人者，心悦而诚服也，如七十子之服孔子也。诗云：‘自东自西，自南自北，无思不服。’此之谓也。”

这一段，是王道、霸道的分野。王，是天下之王。霸，是诸侯之长，其势力强大，足以把持天下。孟子说，依仗实力，然后假借仁义之名以号召征伐的，可以称霸诸侯。齐桓公、晋文公是霸道的“历史原型人物”，后世的曹操，挟天子以令诸侯，就是典型的霸道。霸必有大国，要行霸道，必须有实力，地方千里，带甲十万。有多大实力，才能霸多大地盘。王道则不同，王道不需要地盘。商汤起家是七十里土地，周文王起家是一百里。国家都非常小，但施行仁政，天下归心，所有的百姓都想加入他们的国家。

依仗实力来使人服从的，人家不会心服。力不赡也，赡是足够，力量不够，不如你，不敢违抗你。而以德服人呢，人家才会心悦诚服，就像孔子的七十多个弟子服孔子一样。《诗经》上讲“自东自西，自南自北，无思不服”，就是这个意思。

张居正说，王道、霸道的区别，关键在心术。依仗土地甲兵之力，而假托于救世安民之事，他做的事情虽然是为天下之公，但内心实际上都是为自己的私欲，这是霸道。王道呢，是大公无私，至正之德，行救世安民之

仁，心是实心，政是实政，其至诚足以让人感动，其善政又足以招徕天下之人民和贤才，所以他不需要土地之广、甲兵之盛，自然天下悦服，朝诸侯而有天下。

商汤、周文王都经过这个过程，当然不是从七十里、一百里，然后一步就有天下，而是一个仁政的超级磁场，不断地吸附周边诸侯。文王以百里的说法不准确，应该是周太王，也就是文王的爷爷，起家的时候大概一百里，到文王去世的时候，周国已经三分天下有其二，商只拥有国都周围及东方诸侯罢了。所以武王伐纣，是摧枯拉朽。

刘秀如果要看自己的地盘和力量，那他要“打天下”就太难了。但是，更始帝是个荒唐天子，天下未定，他就已经沉湎酒色，下面全是骄兵悍将，没有有效的组织，不需要人打败他，他自己就会打败自己。全天下百姓都在渴盼一个能安邦定国的明君，刘秀是刘氏宗室，本身又有继位的合法性基础，名正言顺，只要他展现出自己的品德，就有机会了。

修身、齐家、治国、平天下，就是这个原理。修身，修养自己的品德，刘秀做到了。齐家，自己家中少年犯法，也不包庇，刘秀做到了。治国，就是治理好自己的地盘。下一步就是天下归心，那就看天心民心，是不是授天命于他了。

这些道理，刘秀何尝不晓得，但是在巨大的压力下，难免焦虑沮丧，这时候就需要邓禹这样的贤臣佐助，给他精神力量，这也是战略顾问的心理咨询服务。心理咨

询服务在哪儿呢？在《大学》的八条目里，修身、齐家、治国、平天下，只是后四条，前面还有四条，叫“格物、致知、诚意、正心”。要平天下，得先治好自己的国；要治国，得先齐家；要齐家，得先修身；要修身，得先正心；要正心，得先有诚意。刘秀需要先问自己的内心，有没有为天下人谋福利的诚意，那么就能做到仁者无忧，知者不惑，勇者不惧，无忧、不惑、不惧，勇往直前。

要“知者不惑”，就要格物致知，知天、知地、知己、知人、知命，知是非，知善恶，则可以知胜矣!苟利国家生死以，岂因祸福趋避之，求仁得仁，无怨无悔，无忧无惑无惧。

格物致知。刘秀格那地图，知天下之大，和自己力量之小。邓禹格那地图，则知百姓的痛苦，而无人解民于倒悬，进而知孟子所言：“王天下易如反掌!”有一点点脆弱的刘秀，所幸有能鼓励他的良师益友。一个英雄，需要很多人来成就他，这是他们共同的成就。

8 蓟中之乱，耿弇与刘秀走散了。耿弇北走昌平，找到他的父亲耿况，游说耿况攻打邯郸。当时王郎派出将领到渔阳、上谷，紧急征发当地部队。北部各州都疑虑困惑，很多都想屈从于王郎。上谷功曹(郡府职事机构，职掌选举，兼参诸曹事务)寇恂、门下掾(州郡长官自己选荐的属吏，因常居门下，故称门下掾)闵业对耿况说：“邯郸仓促崛起，难以相信他能成事。大司马刘秀，是刘伯升同母兄弟，尊贤下士，我们可以归附他。”耿况说：“邯郸如今势力正盛，我们难以独力对抗他，怎么办？”寇恂说：“如今上谷完备充实，控弦之士，尚有骑兵一万，可以从容选择去就。请您派往向东，与渔阳结盟，齐心合众，邯郸也不能把我们怎么样!”耿况认同，于是派寇恂向东，与彭宠结盟，计划各自带骑兵二千，步兵一千，去投奔刘秀。

安乐县令吴汉、护军盖延、狐奴县令王梁也劝彭宠归附刘秀，彭宠认同，但是手下官属都想归附王郎，彭宠无法定夺。吴汉出城，在路边凉亭遇到一个儒生，问他有什么消息。儒生说：“大司马刘公，所过之处，都为郡县吏民所称道。邯郸称帝的人，其实不是刘氏。”吴汉大喜，马上假造一封刘秀的书信，传檄渔阳，就派那儒生带着信送给彭宠，让他把刚才那番话说给彭宠听。正好寇恂也到了，彭宠于是征发步骑兵三千人，以吴汉为代行长史(太守官属之长)之职，与盖延、王梁一起率领军队，向南攻打蓟县，杀死王郎大将赵闳。

寇恂返回上谷，与上谷长史景丹及耿弇率兵一起向南，与渔阳部队会合，一路斩击王郎大将、九卿、校尉以下，共斩首三万级，平定涿郡、中山、巨鹿、清河、河间等，一共二十二个县。一路挺进到广阿，听说城中车骑甚众，景丹等勒兵询问：“城中是谁的部队？”回答说：“大司马刘公。”诸将大喜，即刻进军到城下。城中起初传言二郡兵马从邯郸来，大家都很恐惧。刘秀亲自登西城楼，警戒询问，耿弇拜于城下，即刻将耿弇召入。耿弇详细汇报了发兵前后经过。刘秀将景丹等人全部召入，笑道：“邯郸将帅数次号称要征召渔阳、上谷兵马。我也号称说：‘我要征召渔阳、上谷兵马。’没想到二郡兵马真的为我而来!我将与各位一起成就功名!”于是任命景丹、寇恂、耿弇、盖延、吴汉、王梁等皆为偏将军，仍旧率领自己之前所部兵马，擢升耿况、彭宠为大将军，耿况、彭宠、景丹、盖延等人皆封侯。

吴汉为人，忠厚朴实，不善文辞，一着急的时候，往往词不达意，但是沉稳厚重，有智略。邓禹数次向刘秀推荐他，刘秀对他也慢慢亲近重视起来。

更始帝遣尚书令谢躬率领六位将军征讨王郎，攻打邯郸，不能攻下。刘秀率部抵达，与之合兵向东围攻巨鹿，攻城一个多月，还是未能攻下。王郎派将领攻打信都，城中大姓马宠等打开城门，放进王郎部队。更始帝再派兵收复信都。刘秀派李忠回信都，代理太守事务。

王郎派将领倪宏、刘奉率数万人救援巨鹿，刘秀在南□阻击，作

战不利。景丹等人纵突击骑兵冲击，倪宏等人大败。刘秀说：“我一向听说突骑是天下精兵，今天见到实战，实在让人兴奋!”

耿纯对刘秀说：“久守巨鹿，士众疲敝，不如将大兵精锐进攻邯郸，如果诛灭了王郎，那巨鹿就不战而下了。”刘秀听从。夏，四月，留将军邓满守巨鹿，大军进军邯郸，连战连胜，王郎于是派他的谏大夫杜威请降。杜威说王郎确实是成帝嫡亲骨肉。刘秀说：“就算是成帝复生，也不能得天下，何况是一个假冒的刘子舆!”杜威请求能封王郎万户侯。刘秀说：“饶他不死，已经够了。”杜威发怒而去。刘秀紧急攻城，过了二十多天，五月初一，王郎的少傅李立打开城门迎接汉军，于是攻克邯郸。王郎连夜逃走，王霸追上他，将他斩杀。刘秀收拾检查了王郎的文书，得到自己手下官吏与王郎交流的信件数千封，有通报消息的，还有对刘秀有毁谤言辞的，刘秀也不细看，召集诸将，当面一把火烧了，说：“辗转反侧，不能自安的，如今都可以安心了!”

【华杉讲透】

所谓成帝的嫡亲儿子刘子舆，之前是长安人武仲自称的。王莽时期，立国将军孙建上奏说：“不知道从什么地方跑出一个男子，拦住我的车，自称是‘汉氏刘子舆，成帝姬妾的儿子。刘氏将要复辟，赶快把宫殿腾出来!’我当场逮捕这个男子，审讯得实，是长安人，叫武仲。”武仲版刘子舆被王莽斩了，这事就过去了。而十三年后，邯郸一个算命先生王郎，居然能利用这个故事，说他才是真正的刘子舆，然后，居然就有人相信，拥立他当皇帝，造成这么大声势。这是什么情况？

这是人性的弱点，叫索隐行怪，喜欢探索那偏僻隐秘的事，喜欢推崇那特立怪异的行为，相信各种阴谋论。这种毛病体现在多个方面，比如在学习上，“舍其易

者而不行，究其难者以为学”，简单的事他不愿意做，一定要找那难度高的当学问。你说刘玄、刘秀是汉室宗亲，家谱一清二楚，确凿无疑的，他觉得稀松平常，汉室宗亲多了去了，全中国还不得有十万八万的，有什么了不起？但一说那算命先生王郎，才是成帝的嫡亲儿子，是一个歌姬生的，之前在长安被处斩的那个武仲版刘子舆，是假冒的。他就兴奋了，觉得自己掌握了一般人没掌握的秘密，有一种荣誉感、自豪感，他就敢把自己的身家性命都投进去。

为什么愚蠢的人会坚信阴谋论？他会相信美国登月是一场骗局，他会相信“9·11事件”是美国政府自己导演的，他会相信希特勒根本没死，后来逃到了南美洲隐居。因为在现实社会里他不如别人，而通过相信阴谋论，能找到一种幻觉，你们都错了，我才知道真相!

索隐行怪、阴谋论，就是弱者的大麻，能够造成一种人所不知、而我独知的愉悦感。野心家就会利用这种大麻，这样的事，世界各国、历朝历代都有，刘子舆是一例，清朝的朱三太子也是一例。

刘秀分配士卒各自隶属诸军，士卒们都说愿意跟大树将军。大树将军，是指偏将军冯异，为人谦退，从不表功，要求他的部众，除了交战接敌，其他时候，都要排在各部队后面。每次战后宿营，诸将坐在一起论谁的功劳大，冯异就常常独自走到一边，坐在一棵大树上，不参与争功。所以大家都叫他大树将军。

护军、宛县人朱祐对刘秀说：“长安政乱，明公您有日角之相(日角指的是额骨中央隐隐隆起部分，形状如日高耸有气势、上插发际，是帝王之相)，这是天命啊!”刘秀说：“召刺奸将军来，逮捕护军!”朱

祐于是不敢再说。

更始帝遣使立刘秀为萧王，下令部队复员，令刘秀与诸将有功者到更始帝处报到。又派苗曾为幽州牧，韦顺为上谷太守，蔡充为渔阳太守，接管北部地区。

刘秀住在邯郸宫殿中，白天在温明殿小睡。耿弇进来，直接走到床边，要求单独谈话，说：“吏士死伤太多，请派我回上谷征兵。”刘秀说：“王郎已破，河北平定，还用兵做什么？”耿弇说：“王郎虽破，天下兵革才刚开始而已。如今使者从西方来，要兵士复员，这话不能听。铜马、赤眉之类，还有数十伙，每一伙有数十百万人，更始办不了他们，不久之后，一定会败亡。”刘秀坐起来说：“你说错话，我要斩你!”耿弇说：“大王待我如父子，所以我才敢一片赤心跟您说啊!”刘秀说：“我跟你开玩笑罢了，你详细说说。”耿弇说：“百姓患苦王莽，复思刘氏，听说汉兵兴起，无不欢喜，如同逃离虎口而归慈母。如今更始为天子，而诸将擅命于山东(崤山以东)，贵戚纵横于都内，掳掠自恣，百姓痛心，反而更思念王莽的时候了。所以我知道他一定会败。明公名誉已著，以义征伐，天下可传檄而定。天下至重，明公可自取，不要让别人得了。”刘秀于是向使者推辞说，河北尚未平定，不能接受征召。从这时起，刘秀就不听更始帝的了。

当时，各路变民军队有铜马、大彤、高湖、重连、铁胫、大枪、尤来、上江、青犊、五校、五幡、五楼、富平、获索等，全部加起来有数百万人，所在之处，寇掠一方。刘秀要攻击他们，于是拜吴汉、耿弇为大将军，持节向北，征调幽州十郡的突骑兵。苗曾听说后，秘密下令诸郡不得应调。吴汉带着二十骑兵先到了无终，苗曾出城在道路上迎接，吴汉当即逮捕苗曾，将其斩首。耿弇到了上谷，也逮捕了韦顺、蔡充，将他们斩首。北部各州震骇，于是征发全部军队。

秋，刘秀在鄡县攻打铜马贼，吴汉带着突骑兵到清阳与刘秀会合，士马壮盛。吴汉将士兵名册全部上交幕府，再请求拨付钱粮物资时，没有一点私心，刘秀更加看重他。

刘秀任命偏将军、沛国人朱浮为大将军、幽州牧，州府设在蓟

城。铜马贼粮食吃尽，夜里遁逃，刘秀追击到馆陶，铜马大败投降。刘秀正在受降，高湖、重连两支变民军队从东南来，与还没投降的铜马贼联合。刘秀再与之在蒲阳大战，将他们打败。刘秀封贼军首领为列侯。但是汉军诸将不能信任贼军，投降的人心中也不能自安。刘秀知道他们的心思，于是下令贼军诸将各回自己军营，依旧率领原来的军队，然后自己带着轻骑到各部巡视。降将降兵们相互说："萧王推自己的一颗赤心放置到我们的腹中(这就是"推心置腹"成语的由来)，我们能不为他效死命吗？"于是众心皆服。刘秀将降兵分配给诸将，大军达到数十万之众。

赤眉军一位将领，与青犊、上江、大彤、铁胫、五幡各部十余万人在射犬，刘秀引兵进击，大破之，再向南攻打河内。河内太守韩歆投降。

9 当初，尚书令谢躬与刘秀一起灭了王郎，但他与刘秀不和，常想突袭刘秀，因畏惧刘秀兵强，没有发动。虽然两人都在邯郸，但各有营地防区。刘秀一向慰劳安抚他。谢躬勤于吏职，刘秀时常称赞他说："谢尚书，那才是真正做官的!"所以谢躬也就不再戒备。他的妻子知道后，时常告诫他说："你与刘秀一向不和，却相信他的虚话，终将受他所制。"谢躬不听。后来，谢躬率兵数万屯驻在邺城，刘秀南击青犊，派谢躬在隆虑山拦击尤来。谢躬大败。刘秀见谢躬在外，派吴汉与刺奸将军岑彭袭据邺城。谢躬不知道，轻骑回到邺城，吴汉等将他逮捕斩首，谢躬的部队都投降了刘秀。

10 更始帝派柱功侯李宝、益州刺史李忠率兵一万余人南下，经略蜀郡、汉中。公孙述派他的弟弟公孙恢在绵竹攻击李宝、李忠。二李大败退走。公孙述于是自立为蜀王，定都成都，百姓和蛮夷都依附他。

11 冬，更始帝遣中郎将归德侯刘飒、大司马护军陈遵一起出使匈奴，授予单于汉朝旧制的玺绶(王莽篡汉，换了单于的玺绶，如今再换回原样)，并将伊墨居次云和须卜当剩余的亲属、贵人、随从送回匈奴。单于舆很骄傲，对陈遵、刘飒二人说："匈奴本来和汉朝是

兄弟关系，匈奴中间有一段时间内乱，孝宣皇帝辅立呼韩邪单于，所以匈奴称臣以尊汉。如今汉朝也大乱，为王莽所篡，匈奴也出兵攻击王莽，使他边境空虚，天下骚动而思汉。王莽因此才败亡，而汉朝复兴。这都是我出的力!所以，现在应该是汉朝尊奉我!”陈遵与他反复争辩，单于始终坚持他的说法。

12 赤眉军樊崇等人率兵入颍川，将部众分为两部，樊崇与逢安为一部，徐宣、谢禄、杨音为一部。赤眉军虽然数战数胜，但是士卒都疲惫厌战，日夜愁泣，思欲东归。樊崇等人计议，如果向东，部队就散了(赤眉军是琅琊一带饥民，如果回到故乡，就一哄而散，各自回家了)，不如西攻长安。于是樊崇、逢安走武关，徐宣等人走陆浑关，两路并进。更始帝派王匡、成丹与抗威将军刘均等人分据河东、弘农设防阻击。

13 刘秀将要向北经略燕、赵，又度量这赤眉军一定会攻破长安，想要乘机吞并关中，不知道把这个重任交给谁好，于是拜邓禹为前将军，分给他麾下精兵二万人，派他西入函谷关，令他自己选择偏将、裨将。当时，更始政权的朱鲔、李轶、田立、陈侨等人率兵号称三十万，与河南太守武勃共守洛阳；鲍永、田邑在并州。刘秀认为，河内地区险要富实(北有太行，南有黄河)，要在诸将中选一位镇守，但是始终想不出谁最合适，就问邓禹意见。邓禹说：“寇恂文武兼备，有领导驾驭的才干，非他莫属!”于是拜寇恂为河内太守，代理大将军职权。刘秀对寇恂说：“当初高祖留萧何在关中，如今我把河内委托给你，应当给足军粮，训练士马，防止其他军队进犯，不要让敌人北渡黄河!”又拜冯异为孟津将军(把守黄河孟津渡口)，统率魏郡、河内兵马，在黄河北岸驻防，抵御洛阳更始军。刘秀亲自送邓禹到野王，邓禹西征，刘秀再引兵向北。寇恂征调军粮，制造军械，以供应军队。军队虽然远征，但寇恂的后勤保障从未匮乏。

14 隗崔、隗义密谋背叛更始帝，返回天水，隗嚣害怕祸及自己，向更始帝告发。更始帝诛杀隗崔、隗义，任命隗嚣为御史大夫。

15 梁王刘永在自己封国起兵，招揽诸郡豪杰，沛郡人周建等人

为将帅，攻下济阴、山阳、沛郡、楚郡、淮阳、汝南，一共二十八座城。又派出使节，任命西防贼帅山阳人佼强为横行将军，东海贼帅董宪为翼汉大将军，琅琊贼帅张步为辅汉大将军，统辖青州、徐州，与他的军队相连，于是专据东方。

16 邔县人秦丰在黎丘起兵，攻下邔县、宜城等十几个县，有部众万人，号称楚黎王。

17 汝南人田戎攻陷夷陵，自称扫地大将军，转战寇掠郡县，有部众数万人。

卷第四十 汉纪三十二

(公元25年—公元26年，共2年)

主要历史事件

三请刘秀称帝，刘秀即位，是为光武帝

赤眉军进入长安，更始帝单骑出逃

刘秀即位后，马上访求“通儒”卓茂

邓禹军纪严明，名震关西

更始帝被勒死，刘恭夜里为他收尸

匈奴单于迎立卢芳为汉朝皇帝

鲍永解散军队后，投降刘秀

贾复与寇恂结怨，刘秀令二人和解结友

刘秀嘱咐冯异，征伐关键是瓦解和安抚

主要学习点

凡事都要判断本末先后

天命难知，人道易守

每个人心中的秤都不一样错误决策后面都是情绪

世祖光武皇帝上之上

建武元年(乙酉，公元25年)

1 春，正月，方望与安陵人弓林，一起拥立前安定公刘婴为天

子，聚众数千人，占据临泾县。更始帝派丞相李松等人去讨伐，将他们全部斩杀。

【华杉讲透】

刘婴是汉宣帝的玄孙，十九年前，还是一个婴儿，被王莽选中为西汉皇太子位，没有当上皇帝，王莽呼之为“孺子”。刘婴一生仅仅做了三年皇太子，四岁被囚，又通令禁止任何人与他讲话。孺子婴长大后，六畜不识，话也说不清楚，成了一个傻子。如今又被两个只有几千人就敢争天下的野心家利用，立为“天子”，结果被杀。

2 邓禹挺进到箕关，击破河东都尉，进军包围安邑。

3 赤眉军两部在弘农会师。更始帝派讨难将军苏茂迎击。苏茂大败。赤眉军于是大举集结，每一万人为一营，一共三十营。三月，更始帝派丞相李松与赤眉战于蓩乡，李松大败，死者三万余人。赤眉军北上推进到湖县。

4 蜀郡功曹李熊游说公孙述，说他应该称天子。夏，四月，公孙述即皇帝位，国号成家(以成都为家)，改元龙兴，李熊为大司徒，公孙述的弟弟公孙光为大司马，公孙恢为大司空。越嶲郡蛮夷首领任贵，率全郡投降公孙述。

5 刘秀向北，攻打尤来、大枪、五幡于元氏，一路追击到北平，连战连捷，又战于顺水北岸，乘胜轻兵进击，反而被变民军反击打败。刘秀跳下一个高坡，正遇上骑兵王丰，王丰下马，将马让给刘秀，刘秀才得以逃脱。败兵退归范阳。因军中见不到刘秀，有人说他已经被杀，诸将不知所措。吴汉说：“卿曹努力!大王哥哥的儿子还在南阳，何愁没有主公!”众人依旧恐惧，过了好几天才平静下来。贼军虽然战胜，但是忌惮刘秀威名，夜里引兵离去。大军继续挺进，到了安次，再与贼军交战，破之。贼军退入渔阳，所过之处，大肆掳掠。强弩将军陈俊对刘秀说：“贼军没有辎重，应该令轻骑兵抢在贼军前

面，下令沿途百姓坚壁清野，这样，等贼兵到了，什么物资也得不到，粮食断绝，我们可以不战而胜。”刘秀同意，派陈俊带轻骑绕到贼军前面，看见防卫严密的村庄，就下令他们坚壁固守，散放在野外的粮草，一律掠取收缴。贼军到了，一无所得，于是溃散。刘秀对陈俊说：“消灭这股贼军，全靠将军您的计策!”

6　孟津将军冯异给李轶送去一封书信，向他分析祸福，劝他归顺刘秀。李轶知道长安已危，但是当初刘伯升之死，他是主谋，心中不能自安，于是回信说：“李轶我本来与萧王首谋造汉，如今李轶镇守洛阳，将军镇守孟津，都是战略中心，机轴之地，这是千载难逢的良机，希望我们兄弟齐心，其利断金，请将军转告萧王，我愿献上愚策，以佐国安民。”李轶自从通信之后，就不与冯异争锋。所以冯异得以北攻天井关，攻克上党两座城池，又南下河南成皋以东十三县，降者十余万。武勃率兵万余人来攻，冯异与之战于士乡，大破之，斩下武勃。李轶闭门不救。冯异见他说话有信用，向刘秀汇报。刘秀回信给冯异说：“李轶多诈，别人不知道他在想什么，把他的信给各郡守、校尉传阅。”大家都奇怪刘秀为什么要泄露李轶的书信，朱鲔得到消息，派人刺杀李轶，于是城中相互猜忌，很多人都出城投降过来。

朱鲔听说刘秀北征，而河内空虚，于是派他的将领苏茂、贾强率兵三万余人渡过巩河，攻打温县。朱鲔亲自率数万人攻打平阴，以牵制冯异。檄书到了河内，寇恂即刻勒兵驰出，并且移告下属各县，紧急发兵，到温县会合。军吏都进谏说：“如今洛阳兵渡河，络绎不绝，我们应该等部队集结完成之后，才能出师。”寇恂说：“温县，是郡城的屏障，如果失了温县，郡城也守不住。”于是驱驰赶到温县，第二天，寇恂与敌军交战，正好此时冯异派来的救兵以及诸县兵马都赶到了。寇恂让众兵将登城鼓噪：“刘公兵到!”苏茂部队听见了，阵势摇动，寇恂于是出城突袭，大破之。冯异也渡河攻打朱鲔，朱鲔败走。冯异与寇恂一路追击到洛阳，绕城一圈，耀武扬威，然后回去。自此洛阳震恐，白天也紧闭城门。

冯异、寇恂移檄汇报战况，诸将进帐祝贺，然后请求刘秀上尊

号，称帝。将军、南阳人马武首先说：“大王虽然坚持谦让，但是把宗庙社稷置于何处呢？应该先即位为天子，然后再议征伐。否则像今天这样，到底谁是贼呢？”

【华杉讲透】

马武说得对，刘秀此时不宜再以萧王名义行事，因为他的萧王是更始帝封的，而他现在已经在和更始帝交战，不能没个说法，向兄弟们明确共同愿景。如果还是萧王，就应该听更始帝命令，不听就是叛贼。自己称帝，则兄弟们都争做开国功臣。时机也差不多了。

刘秀惊道：“将军何出此言？可以将你斩首了!”于是引军回到蓟县。又派吴汉率耿弇、景丹等十三将军追击尤来，斩首一万三千余级，一路穷追猛打，到了浚靡县才回师。贼军散乱逃入辽西、辽东，被当地乌桓、貊人等蛮夷抢掠杀光了。

都护将军贾复，与五校军战于真定，受了重伤。刘秀大惊说：“我之所以不让贾复独当一面，就是因为他一贯轻敌冒进，果然!让我失去一员名将!听说他的妻子有身孕，如果生下女儿，就嫁给我的儿子。如果生下儿子，我女儿嫁给他!不要让他担心他的妻子儿女!”后来贾复伤好了，追到蓟县和刘秀相见，两人都非常欢喜。

刘秀回到中山，诸将又请上尊号，刘秀又不听。走到南平棘，诸将再次坚持固请，刘秀不许。诸将退，耿纯进言说：“天下士大夫，抛弃亲戚，离开故土，跟从大王于矢石之间，无非就是希望能攀龙鳞，附凤翼，以成就其志向。如今大王您拖延时辰，违逆众望，不正位号。臣担心士大夫们绝望技穷，则有去归之意，不能长期跟着您吃苦了。大众一散，再要召集起来就难了!”耿纯言辞极为恳切。刘秀深深感叹说：“我会考虑的。”

到了鄗县，召冯异，问四方动静。冯异说：“更始必败，宗庙的责任在于大王您，应该听从大家的意见。”正好儒生强华从关中带着

赤伏符来，上面写着："刘秀发兵捕不道，四夷云集龙斗野，四七之际火为王。"(四七二十八，从高祖到光武初起，二百二十八年)。群臣于是借着这事再请求刘秀即位。六月二十日，刘秀(本年三十岁)在鄗南即皇帝位，改元，大赦。

7 邓禹围攻安邑，数月未能攻下。更始大将军樊参率数万人从大阳县渡过黄河，准备攻击邓禹。邓禹在解南迎击，斩杀樊参。王匡、成丹、刘均合军十余万，一起攻击邓禹，邓禹作战不利。第二天，六月二十四日，王匡等人认为是六甲穷日，不宜出战，邓禹才得以休整，重新排兵布阵。六月二十五日，王匡等人率全军出击，攻打邓禹。邓禹下令军中不得妄动，等到王匡攻到营下，才传发诸将，击鼓并进，一鼓作气，大破王匡军。王匡等人皆败走，邓禹追斩刘均以及河东太守杨宝，于是平定河东，王匡等人逃回长安。

张卬与诸将商议说："赤眉军随时会打过来，我们恐怕撑不住，不如抢掠长安城，然后东归南阳；事情如果不顺利，我们不过是重新进入江湖中做盗贼罢了!"于是一起进宫，游说更始帝。更始帝愤怒不言，他们也不敢再说话。更始帝派王匡、陈牧、成丹、赵萌屯驻新丰，李松驻军掫城，以抵御赤眉军。张卬、廖湛、胡殷、申屠建与隗嚣合谋，准备在立秋日杀牲畜祭祀宗庙时一起劫持更始帝，实施之前抢掠长安然后东归的计划。更始帝知道了他们的阴谋，托病不出，召张卬等人进宫，准备将他们全部诛杀。唯独隗嚣称病不去，与宾客王遵、周宗等人勒兵自守。更始帝狐疑不决，张卬、廖湛、胡殷等怀疑有变，于是突围而出。只有申屠建在，更始帝于是斩杀申屠建，派执金吾邓晔率兵包围隗嚣宅第。张卬、廖湛、胡殷带兵火烧宫门，入战宫中，更始帝大败。隗嚣也突围而出，跑回天水。第二天一早，更始帝东奔新丰，投奔赵萌。更始帝也怀疑王匡、陈牧、成丹与张卬等人是同谋，于是一并召入；陈牧、成丹先到，当即斩杀。王匡恐惧，率兵进入长安，与张卬等人会合。

8 赤眉军挺进至华阴，军中有齐地巫师，经常擂鼓起舞，祭祠城阳景王(城阳景王刘章，刘肥之子，吕后时期受封朱虚侯，吕后驾崩后九月，周勃掌握北军，刘章率千人入未央宫，杀丞相吕产，因平定

吕后一族有功，受封城阳王，谥号景)，巫师狂言：“景王大怒曰：‘当为天子，何故为贼!’”有取笑巫师的，马上就生病，军中惊动。方望的弟弟方阳对樊崇等说：“今将军拥百万之众，西向帝城，而无称号，名为群贼，不可以长久。不如立宗室，挟义诛伐，以此号令，谁敢不从!”樊崇等人深以为然，而巫师狂言更甚。前至郑县，樊崇等人相互商议说：“如今迫近长安，而鬼神若此，当求刘氏共尊立之。”

之前，赤眉军经过式县的时候，掳掠故式侯刘萌之子刘恭、刘茂、刘盆子三人，带在军中。刘恭少年时就研习《尚书》，后随樊崇等人投降更始帝于洛阳，也被封为式侯，担任侍中，后到长安。刘茂与刘盆子留在军中，属右校卒史刘侠卿管辖，负责放牛。等到樊崇等欲立刘氏为帝，访求军中景王后代，得七十余人，唯有刘茂、刘盆子以及前西安侯刘孝与景王血缘关系最近。樊崇等说：“听说在古代，如果天子亲自率兵，就称上将军。”于是以书札写上“上将军”。又以两个空札一起，放在笥中，于郑北设坛场，祭祠城阳景王，诸三老、从事皆参加大会。列刘盆子等三人居中站立，按年龄大小以此取书札，刘盆子年纪最小，最后探取，取得“上将军”书符；诸将皆称臣，跪拜。刘盆子时年只有十五岁，披头散发，光着脚都没有鞋穿，衣衫褴褛，一身臭汗，见众人跪拜，吓得将要哭起来。刘茂对他说：“把上将军书符收藏好!”刘盆子却把那符折叠扔了。之后任命徐宣为丞相，樊崇为御史大夫，逄安为左大司马，谢禄为右大司马，其余皆列卿、将军。刘盆子虽然被拥立为帝，还是朝夕跪拜刘侠卿，想到外面去和牧童们嬉戏；刘侠卿怒而制止他。樊崇等人也不来拜他这个皇帝。

9 秋，七月初一，刘秀派使者持节拜邓禹为大司徒，封酂侯(这是之前萧何的爵位和封地)，食邑一万户，邓禹当时年仅二十四岁。又朝议选拔大司空，刘秀因为赤伏符上有谶言说，“王梁主卫作玄武”，于七月初七，任命野王县县令王梁为大司空。刘秀又想以谶言任命平狄将军孙咸为大司马，大家都不高兴。七月十二日，任命吴汉为大司马。

【华杉讲透】

卫，是指春秋时的卫国。公元前252年，卫怀君前往魏国觐见魏安厘王，被执杀，魏安厘王改立自己的女婿卫元君为卫君。元君十二年(公元前241年)，秦国攻下魏国东部领土，秦国开始在这一带设置东郡。秦国废掉元君，改立卫国公室后裔卫角为卫君，把新立的卫君角迁徙到野王县，并把濮阳合并到东郡。玄武，是北方之神。刘秀按此谶言，任命王梁为大司空，还要继续按谶言任命孙咸，大家不高兴了。国家名器，既不论功行赏，也不按资排辈，按神秘的谶言，当然众心不服。看来按谶言行事，不只是王莽的把戏，也成为一种民间文化，刘秀也深受其影响。

当初，更始帝以琅琊人伏湛为平原太守。当时天下兵起，唯独伏湛晏然自安，抚慰百姓，照常治理郡务。伏湛门下督(郡国守相的属吏，主掌兵卫。汉全称为“门下督盗贼”，简称“门下督”)建议伏湛起兵，伏湛将他逮捕斩首。于是官吏百姓都信任归附他，平原全境因此得以平安无事。刘秀征召伏湛为尚书，命他整理旧有典章制度。又因为邓禹西征，拜伏湛为司直，代理大司徒事(相当于代理宰相职权，司直，是丞相府司直，丞相府的执行长)。刘秀车驾每次外出征伐，伏湛就留下负责镇守后方。

10　邓禹从汾阴渡过黄河，进入夏阳县。更始帝左辅都尉公乘歙带领他的部队十万人与左冯翊所部兵马在卫县布防，抵御邓禹。邓禹将他们击破，公乘歙败走。

宗室刘茂在京县、密县之间聚众起兵，自称厌新将军，攻下颍川、汝南，部众达到十余万人。刘秀派骠骑大将军景丹、建威大将军耿弇、强弩将军陈俊攻打他。刘茂前来投降，被封为中山王。

11　七月二十九日，刘秀抵达怀县，派耿弇、陈俊驻扎在五社津黄河渡口，监视荥阳以东；派吴汉率建义大将军朱祜等十一位将军，

将朱鲔包围在洛阳。八月，刘秀进入河阳县。

12　更始政权宰相李松从掫城带兵回来，跟从更始帝，与赵萌一起，攻打王匡、张卬于长安。连战一个多月，王匡等败走，更始帝迁居长信宫。

赤眉军到了高陵，王匡、张卬等人迎降，于是连兵一处，一起攻打东都门。李松出战，被赤眉军生擒。李松的弟弟李况为城门校尉，开门把赤眉军放进来。九月，赤眉军进入长安，更始帝单骑而走，从厨城门出逃。

当初，式侯刘恭因为赤眉军立了他的弟弟刘盆子，把自己绑了，到诏狱报到。更始帝败走，刘恭才走出诏狱，求见定陶王刘祉。刘祉将他的刑具解下，两人一起追随更始帝到渭水河畔。右辅都尉严本，担心更始帝走失，自己会被赤眉诛杀，于是将更始帝迁往高陵，自己率兵宿卫，实际上是将更始帝软禁起来。更始帝的将相都投降了赤眉。只有丞相曹竟拒绝投降，用佩剑格斗，被杀。

13　九月初六，皇帝刘秀下诏，封前更始帝刘玄为淮阳王，吏民有敢伤害刘玄的，以“大逆”论罪。有把刘玄送到官府的，封侯。

14　当初，宛县人卓茂，宽仁恭爱，恬静坦荡，安居乐道，性情朴实，不追求虚华的外表，行事在清浊之间，从不走极端，从成年到白头，从来没有跟人争执过。乡党故旧，虽然行为做不到跟他一样，但是都爱慕欣赏他。哀帝、平帝年间，卓茂为密县县令，爱民如子，树立善言善行的模范，来施行教化，从来不说凶恶的话，官吏百姓都亲爱他，不忍心欺骗他。曾经有一个百姓，举报说亭长收受他送的米和肉。卓茂问：“是亭长向你索取的呢，还是你有事求他而送他的呢，还是平时就有恩情所以你送他的呢？”回答说：“是我主动去送给他的。”卓茂问：“你自己去送给他，又来告状，这是为何？”那人说：“我听说贤明之君，能让百姓不畏惧官吏，官吏不向百姓索取。如今我畏惧他，所以才给他送礼，而他也收下了，所以我来向您报告。”卓茂说：“你就是真正的刁民!人之所以群聚而不乱，异于禽兽者，就是因为有仁爱礼义，知道相互尊敬。你却不在乎这些，难道你

能远走高飞，不食人间烟火？官吏自然不应该弄权索贿，但是亭长一向是好官，你每年送他一点礼物，也是礼义。”那人说：“既然如此，那律令为什么禁止呢？”卓茂说：“律令为行为立下法则，礼义则是顺应人情，我如今以礼义教导你，你一定无怨无恨；如果我用律令来惩治你，你手脚都不知道往哪儿放了，就在这大门之内，小罪可以处罚，大罪可以诛杀，你回去自己想想。”

卓茂初到任的时候，对有些事情，搁置起来不处理，官吏百姓都笑话他，临县的人听说了，也耻笑他没有能力。河南郡专门给密县又派来一位县令，卓茂也没意见，治事自若。过了数年，教化大行，道不拾遗，卓茂被擢升为京部丞(王莽时置大司农部丞十三人，一人主一州，掌劝课农桑。京部丞为十三丞之一)。密县老少皆涕泣相送。到了王莽摄政时，卓茂因病辞职回乡。刘秀即位为皇帝之后，先访求卓茂，卓茂已经七十多岁。九月十九日，刘秀下诏说：“名冠天下者，当受天下重赏，任命卓茂为太傅，封褒德侯。”

【司马光曰】

孔子说：“举善而教不能，则劝。”(出自《论语》，对那有德有才的人，举而用之；对那德行能力比较差的，也不是弃之不理，而是教导他。大家看你这样，自然相互劝勉，就是正能量了)所以舜举用皋陶，商汤举用伊尹，不仁之人，自然就远去了，因为二人都有高贵的品德。光武帝继位之初，群雄竞逐，四海鼎沸，摧坚陷敌之人，权谋诡辩之士，最受重视。而光武帝唯独能注意寻访忠厚之臣，表彰循规蹈矩的良吏，将他们从草莱之中，擢升到三公之上的高位。这正是他能光复汉室、国运长久的原因，因为他知道什么事情应该先做，知道什么事情才是根本。

【华杉讲透】

什么叫格局？刘秀这就叫格局。仗还没有打完，首都都还没定下来，多少人等着做开国功臣，等着论功行赏，封侯拜相。刘秀却先寻访忠厚之臣、徇良之吏，找到卓茂，任命为太傅，先给他封侯。因为刘秀的事业，不是建立一个新的政权，而是要恢复旧的政权，这是他的道统，是他的政权的合法性，也是让天下人看到，他是来安天下的，不是来打天下的。司马光说刘秀“知所先务，而得起本原”，这是《大学》里的话：

物有本末，事有始终，知所先后，则近道矣。

本末先后，凡事你都要有判断，什么是本，什么是末，什么在先，什么在后，知道本末先后，就接近大道了。比较刘秀和更始帝刘玄，你会发现，刘玄从来没把自己当皇帝，从来没有想过如何负起一个皇帝的责任，而刘秀始终在用皇帝的标准来要求自己，按皇帝的行为方式来行事。谁该做皇帝，“天命”就作出选择了。

15 诸将围洛阳数月，朱鲔坚守不下。刘秀因为廷尉岑彭曾经是朱鲔手下校尉，派他去说降。朱鲔在城上，岑彭在城下，向他陈说成败。朱鲔说：“大司徒(刘縯)被害时，我曾参与其谋，又曾经向更始帝进谏，不要派萧王北伐，所以自知罪恶深重，不敢投降!”岑彭回来，详细跟刘秀说了情况。刘秀说：“举大事者不计小怨，朱鲔今天如果投降，官爵都可以不变，更何论诛罚!黄河为证，我决不食言!”岑彭回去再告诉朱鲔。朱鲔从城上放下绳梯，说：“你如果说的是真的，就请上城!”岑彭攀着绳梯要上。朱鲔见他确实有诚意，就表态投降。

九月十九日，朱鲔面缚(双手反绑，面向胜利者，表示放弃抵抗投降)，与岑彭一起到河阳。刘秀为他松绑，召见他，又令岑彭当晚送朱鲔回城。第二天，朱鲔与苏茂等全军出降。刘秀拜朱鲔为平狄将军，封扶沟侯，后来又担任少府，封爵世代相传。

【王夫之曰】

朱鲔起于平林军，举事在刘縯、刘秀兄弟之前，和刘縯没有交情。尊奉更始帝之后，为更始帝设谋杀刘縯，就像范增为项羽设谋要杀刘邦一样，也是一番愚忠。更始诸将都是贼，唯有朱鲔不同。杀刘縯，进谏不要放走刘秀，都是他只忠于更始帝，不管其他人。诸将挟功而欲封王，只有朱鲔守着高祖“非刘氏不王”之约，封他胶东王，他也坚持不受。受命守洛阳，与寇恂、冯异血战。长安城破，更始投降赤眉，洛阳孤立无援，他仍然坚壁固守，以杀刘縯为惭而不降。所以说，整个更始朝廷，有为之人，朱鲔一人而已!于事君之义，立身之耻，也没什么人能赶上他了。光武帝如果以私怨而废天下公义，又如何能劝勉忠臣呢？孔子曰：“以直报怨。”什么是直，就是理而已!

【华杉讲透】

王夫之正论。刘秀的话不太恰当，“举大事者不计小怨”，杀兄之仇，不是小怨，只是各为其主的“职务行为”而已。

刘秀命侍御史(在御史大夫之下，掌监察)、河内人杜诗负责安抚洛阳，凝聚百姓。将军萧广纵容士兵暴横，杜诗警告他，他仍不改正。杜诗于是格杀萧广，回来向刘秀汇报。刘秀召见杜诗，赐给他棨戟(有缯衣或油漆的木戟。官吏所用的仪仗，出行时作为前导，后亦列于门庭)，并擢升他官职。

冬，十月初十，车驾入洛阳，住在南宫，于是定都洛阳。

16 赤眉下书给更始帝说：“圣公如果投降，封为长沙王，超过二

十天，就不再接受了。”更始帝派刘恭请降，赤眉派谢禄前往受降。更始帝跟着谢禄，光着上身(表示犯罪，准备接受鞭打)，向刘盆子缴上皇帝玺绶。但是，赤眉仍然将更始帝定罪，置于庭中，准备处决。刘恭、谢禄为他求情，不被批准。于是将更始帝带出去，刘恭追呼说：“臣尽力了，请得先死!”拔剑欲自刎，樊崇等把他救下来。于是又赦免了更始帝，封为畏威侯。刘恭坚持要求兑现承诺，竟然得封为长沙王。更始帝常常依靠谢禄居住，刘恭也保护他。

17　刘盆子住在长乐宫。三辅郡县、营长遣使贡献(当时三辅豪杰处处屯聚，各有营长)，兵士们就抢夺他们的财物，又数次暴掠吏民。于是豪杰们又各自回营固守。

百姓人心惶惶，不知所归，听说邓禹乘胜而来，而且军纪严明，都扶老携幼，望风归降，每天都有数千人，人数号称有一百万。邓禹每到一处，就停下车，竖起符节，慰劳百姓。父老儿童站满他的车旁，无不感悦，于是名震关西。

诸将豪杰都劝邓禹直取长安。邓禹说：“不对。如今我们虽然人多，但是真正能打仗的兵很少，前面没有粮草积蓄可以取，后面的供应也跟不上。而赤眉军刚刚打下长安，财谷充实，锐不可当。他们这些盗贼，群居一处，没有什么长久之策，财谷虽然多，他们自己内部的变故更多，不可能长期坚守。上郡、北地、安定三郡，地广人稀，粮食牲畜都很丰饶。我们暂且休兵北道，就粮养士，以观其敝，然后再做图谋。”于是引兵北至栒邑。所处之处，各郡县百姓都打开筑以自保的营寨，争相归附。

18 刘秀派岑彭攻打荆州群贼，攻克犨县、叶县等十余座城池。

19 十一月二十日，刘秀到怀县。

20 梁王刘永在睢阳称帝。

21 十二月十一日，刘秀返回洛阳。

22　三辅百姓苦于赤眉的暴虐，反过来怜悯更始帝，想要把他救

出来。张卬等人深以为虑，于是派谢禄将他勒死。刘恭夜里赶过去，收藏他的尸体。刘秀下诏，命邓禹将更始葬在霸陵。

中郎将、宛县人赵熹，率军出武关，路上遇到更始帝亲属，都光脚没鞋穿，又饥又困。赵熹竭其物资粮食以供应他们，保护着他们前行。宛王刘赐听说了，将他们接回家乡。

【王夫之曰】

为了名正言顺而有所推奉的，他的忠贞并不坚固；人家为了名正言顺而尊奉你的，你的地位也不稳固；项梁立楚怀王，新市、平林立更始帝，都是这种情况。当初天下愤楚之亡，和今天望刘氏之再兴，是天下人的同情，而不是项梁与张卬、王凤、朱鲔的真情。怀王、更始帝没有自知之明，受其推戴而尸位素餐，那名义岂足以统治天下，又岂足以节制桀骜者私利之心呢？楚怀王任用宋义，压制项羽，而祸发于项氏；更始帝始终依恃诸将，而无与捍赤眉之锋。以不坚之志，立不固之基，不管你是怀疑他，还是信任他，往哪边走，无非都是召祸之门。

23　隗嚣回到天水，重招旧部，兴修故业，自称西州上将军。三辅士大夫避乱者多去归附他。隗嚣礼贤下士，和他们建立布衣之交，以平陵人范逡为师友，前凉州刺史、河内人郑兴为祭酒(学官，掌教育和考试)，茂陵人申屠刚、杜林为治书(治书侍御史，掌监察、司法)，马援为绥德将军，杨广、王遵、周宗及平襄人行巡、阿阳人王捷、长陵人王元为大将军，安陵人班彪等为宾客幕僚。由此名震西州，崤山以东也都知道他的名声。

马援年轻的时候，因为家用不足，辞别他的哥哥马况，想要到边郡去耕田放牧。马况说：“你是大才，将会大器晚成，一个优良的工匠，决不把没有完成的半成品给别人看，你想做什么就去吧!”于是马援到北地，垦荒放牧，经常对宾客们说：“大丈夫立志，穷当益坚，

老当益壮。”后来，有了牲畜数千头，谷物数万斛，马援叹息说：“积累财富，在于能够施舍帮助他人，否则，就是守财奴而已。”于是将牲畜谷物全部分赠给亲属旧友。听说隗嚣好士，就前往投奔隗嚣。隗嚣对他非常敬重，重要的决策都和他商量。

班彪，是班穉的儿子。

24 当初，平陵人窦融祖上几代都在河西做官，了解河西风土人情。窦融与更始帝的右大司马赵萌关系好，曾私下告诉兄弟们说：“天下安危未可知，河西殷实富足，又有黄河天险庇护，张掖等属国有精兵万骑，一旦有变，切断黄河渡口，足以自守，这是保全宗族的地方!”于是通过赵萌，请求能到河西去。赵萌向更始帝推荐窦融，窦融得以被任命为张掖属国(移民区)都尉。窦融到任之后，抚慰结交当地豪杰，怀柔羌族部落，很能得到他们的欢心。当时，酒泉太守、安定人梁统，金城太守库钧，张掖都尉、茂陵人史苞，酒泉都尉竺曾，敦煌都尉辛肜，都是州郡有实力的英俊之士。窦融和他们都亲厚友善。等到更始帝败亡，窦融与梁统等人商议说：“如今天下扰乱，不知道最后归心于谁。河西地区夹在羌族和匈奴之间，如果不同心戮力，就不能自守。如今咱们这些人，权力级别都差不多，不能相互指挥，应该推举一人为大将军，统一领导五郡，以观察形势变化。”计议已定，又相互谦让，最后依照资历，一致推举梁统。梁统坚决推辞，于是推举窦融代理河西五郡大将军。

五威太守马期、张掖太守任仲，都孤立无援，窦融等人写信告诉他们新的安排，二人即刻解下印绶离开。于是以梁统为武威太守，史苞为张掖太守，竺曾为酒泉太守，辛肜为敦煌太守。窦融停留在张掖属国，照常行使属国都尉职权，设置官属，监察五郡。河西民俗质朴，窦融的政策也宽和，于是上下相亲，一片安乐富足的景象。修兵马，习战射，明烽燧，羌族或匈奴来犯，窦融则亲自率兵与诸郡相互救援，都能迅速集结，每战必胜。其后羌族和匈奴都震服亲附，内郡逃避兵祸及饥荒的难民络绎不绝地来投奔。

25 王莽时期，天下人都思念汉朝，安定郡三水县人卢芳，住在

该县左谷(三水县有左谷、右谷)，诈称自己是汉武帝的曾孙刘文伯，说："我的曾祖母是匈奴浑邪王的姐姐。"经常拿这套谎话在安定散布。王莽末年，卢芳与三水属国羌族、匈奴起兵。更始帝到了长安，征召卢芳为骑都尉，派他镇抚安定以西。更始败亡，三水豪杰共立卢芳为上将军、西平王。卢芳派使节出使匈奴，与匈奴和亲。单于认为："汉室中绝，刘氏来归，我应当像汉朝当年立呼韩邪单于一样，立他为汉朝皇帝，让他尊奉我!"于是派句林王率领千骑兵，将卢芳兄弟迎入匈奴，立为汉朝皇帝，以卢芳的弟弟卢程为中郎将，率领匈奴骑兵，回到安定。

26　刘秀认为关中尚未平定，而邓禹长时间都不进兵，赐书责备他说："如今司徒你，就如同是尧，那长安城中的毛贼，就如同是桀。长安吏民惶惶无所依归，你应该以时进讨，镇慰西京，维系百姓人心!"但是，邓禹仍然坚持他之前的战略，继续攻打上郡诸县，又征兵征粮，回到大要县(属北地郡)。积弩将军冯愔、车骑将军宗歆镇守栒邑，二人争权相攻，冯愔杀了宗歆，然后造反，攻击邓禹。邓禹派使者向刘秀汇报。刘秀问使者："冯愔跟谁比较亲近？"回答说："护军黄防。"刘秀猜度冯愔、黄防两人不能久和，一定会翻脸，于是带话给邓禹说："缚冯愔者，必黄防也!"于是派尚书宗广持节去招降。过了一个多月，黄防果然绑了冯愔，率领他的部队前来请罪。更始诸将王匡、胡殷、成丹等人也向宗广投降，一起东归，到了安邑，又想逃亡，宗广将他们全部斩首。

冯愔叛变的时候，引兵西向天水，隗嚣逆击，在高平击破冯愔军，缴获全部辎重。于是邓禹代表皇帝，承制遣使，持节，任命隗嚣为西州大将军，得以专制凉州、朔方事务。

27　　腊祭之日，赤眉军在长安宫中大设歌舞宴会，还没有开始喝，群臣就开始吵闹打斗起来，而士兵们则各自斩杀守门士卒，冲进宫中，抢掠酒肉，互相杀伤。卫尉诸葛穉听说了，带兵进来，格杀数百人，才平定下来。刘盆子惶恐，日夜哭泣，从官都怜悯他。

28　刘秀派宗正刘延攻打天井关，与田邑连战十余回合，刘延不

能前进。等到更始败亡，田邑遣使请降，当即拜为上党太守。刘秀又派谏议大夫储大伯持节征召鲍永，鲍永不知道更始存亡，疑虑不肯服从，并把储大伯抓起来，自己派使者飞驰去长安打探虚实。

29 当初，刘秀跟随更始帝在宛县，娶了新野阴氏之女阴丽华。这一年，派使者去迎接阴丽华及刘秀的姐姐胡阳公主、妹妹宁平公主一起到洛阳，以阴丽华为贵人。更始政权的西平王李通之前娶了宁平公主为妻，刘秀任命李通为卫尉。

【华杉讲透】

阴丽华是刘秀少年时代的梦中情人，刘秀少年时到长安求学，看见执金吾(率禁兵保卫京城和宫城的官员，本名中尉。其所属兵卒也称为北军，地位较高)车骑甚盛，十分羡慕，留下一句诗：“仕宦当作执金吾，娶妻当得阴丽华。”这就是刘秀少年时代的梦想。

30 当初，更始帝任命王闳为琅琊太守，张步据守琅琊郡，抵御王闳。王闳晓谕招降，得赣榆等六个县，收集兵马与张步作战，不能取胜。张步接受了刘永官号，在剧县练兵，遣将一路攻下泰山、东莱、城阳、胶东、北海、济南、齐郡。王闳力不能敌，于是亲自去找张步求见。张步摆出盛大军容接见他，怒道：“我有何罪？你之前攻打我，而且打得那么厉害？”王闳按剑说：“我是太守，奉朝廷之命，而你拥兵相拒。我攻打你，是讨贼而已，有什么厉害不厉害!”张步起身，下跪谢罪，与王闳宴饮，待为上宾，让王闳执掌郡事。

建武二年(丙戌，公元**26**年)

1 春，正月初一，出现日食。

2 刘恭知道赤眉必败，秘密叫弟弟刘盆子交出皇帝玺绶，并且练习辞让的台词。到了元旦大会，刘恭先发言说：“诸君共立我的弟弟为皇帝，恩德深厚!但是，即位一年了，天下淆乱日甚，可见我弟弟并

不能成事，恐怕死而无益，希望能退位为庶人，另求贤智之人。请诸君省察!”樊崇等人谢罪说：“这都是我们的罪过!”刘恭坚决要求让刘盆子退位。有人说：“这事跟你有什么相干？”刘恭惶恐，起身离去。刘盆子于是从宝座上下来，解下玺绶，叩头说：“如今我做了皇帝，但是大家仍然继续做贼，四方怨恨，不再信服我们，这也是所立非人的缘故。希望给我一条生路，让我离去，给圣贤让路!如果一定要杀我来为此负责，我也只有一死!”于是涕泣唏嘘。樊崇等参会的数百人，无不哀怜他，于是都离开座席叩头说：“臣等无状，有负于陛下，从今往后，再也不敢放纵!”于是一起抱着盆子，把玺绶又给他系上。盆子号呼，不得已。散会之后，各自回营自守。三辅翕然安定，称赞天子聪明，百姓争相回到长安，街市上又人头涌涌了。过了二十多天，赤眉军故态复萌，又各自出营，大肆抢掠。

3　力子都为其部曲所杀，余党与诸贼会于檀乡，号称檀乡贼，在魏郡、清河一带寇掠。魏郡大吏(郡府里级别较高的官员)李熊的弟弟李陆，密谋策反，准备开城迎接檀乡贼。有人向魏郡太守、颍川人铫期告密。铫期召问李熊，李熊叩头服罪，愿与老母一起就死。铫期说：“做官还不如做贼快乐吗？你可以带着母亲，一起去投奔李陆吧!”派官吏将李熊母子送出城去。李熊找到李陆，带他一起到邺城西门，李陆羞愧，自杀谢罪。铫期嗟叹，礼葬李陆，并让李熊官复原职。于是郡中都服气他的威信。

刘秀派吴汉率领王梁等九位将军在邺城东漳水河畔攻打檀乡贼，大破之，十余万众皆降。又派王梁与大将军杜茂率兵平定魏郡、清河、东郡，所有地方百姓自守的营寨堡垒全部平定，三郡清净，从洛阳到各边郡的道路，全部畅通。

4　正月十七日，刘秀封所有功臣为列侯，梁侯邓禹、广平侯吴汉，食邑都达到四个县。博士丁恭谏议说：“古代封诸侯，封地不过一百里，强干弱枝(加强树干，削弱枝叶，寓意加强中央集权，削弱地方势力)，所以才能天下大治，如今封四个县，不合法制。”刘秀说：“古之亡国，都是因为无道，没有听说功臣地多而导致亡国的。”阴乡侯阴识，是贵人阴丽华之兄，以军功应当增加封地。阴识

叩头辞让说：“天下初定，将帅有功者众，臣是后宫亲属，如果再加爵邑，不可以示范天下，这就成了‘亲戚受赏，国人计功’了(此处引用公孙龙谏劝平原君赵胜的话，意思是以亲戚的身份得了封爵，又以国人的身份论功行赏，那你是两头都占，不太好吧)。”刘秀听从了他的意见。

刘秀让诸将各自谈谈他们愿意封在哪里，个个都想占最好的县，唯有河南太守、颍川人丁綝，申请把他的故乡封给他。有人问他缘故。丁綝说：“我能力不大，功劳也小，能封一个乡亭侯，就已经很丰厚了。”刘秀从其志，封他为新安乡侯(汉朝法律，大县侯位置跟三公平级，小县侯位比上卿，乡亭侯相当于中二千石)。

刘秀派郎中、魏郡人冯勤负责诸侯封赏之事，冯勤估量各人功劳大小，封地远近，土壤好坏，处理得十分恰当，无人不服。刘秀认为他很有能力，让他总管尚书之事。按照之前的惯例，尚书郎出缺，要由尚书令吏依次升迁替补，刘秀这是首次直接用地方政府推举上来的孝廉为尚书郎。

5　在洛阳修建高庙，每年春夏秋冬四季，合祀高祖刘邦、太宗刘恒、世宗刘彻。在高庙右侧修建社稷，在洛阳城南郊建筑祭坛。

6　长安城中粮尽，赤眉军将搜刮来的金银财宝装车，大肆纵火烧宫室、市里，恣意杀戮抢掠，长安城中都没有行人。于是引兵向西，号称百万大军，沿着南山，一路转战抢掠城邑，进入安定、北地。邓禹引兵南至长安，驻军在昆明池，拜谒祭祀高庙，收取十一位先帝的牌位，送到洛阳，又巡行先帝园陵，设置吏士守卫。

7　真定王刘杨伪造了一个谶记，说：“赤九之后，瘿杨为主。”汉以火德，赤就是汉朝；九，刘秀是刘邦九代孙。赤九，就是刘秀。瘿，是脖子上生的瘤子，刘杨脖子上长了一个瘤子，瘿杨就是他。他就想用这么一个谶言来迷惑众人，意思是刘秀之后就是他做天子，并和绵曼县的贼人互相勾结。刘秀派骑都尉陈副、游击将军邓隆征召他，刘杨紧闭城门，不让他们进去。刘秀再派前将军耿纯，拿着符节，巡行幽州、冀州，沿途慰劳王、侯，秘密下令他逮捕刘杨。耿纯

到了真定，停留在驿站，邀刘杨前来相见。耿纯的母亲，是真定宗室之女，所以刘杨没有疑心，况且自恃兵多将强，而耿纯仪态安静，不觉得有什么问题，于是带着从官去见他。刘杨的兄弟们带着轻装士兵在门外警戒，刘杨进门，见了耿纯，耿纯礼敬相接，又请刘杨的兄弟们都进屋。进来之后，耿纯即刻关门，将他们全部诛杀，随即率领军队出来。真定震怖，没人敢动。刘秀怜悯刘杨只是有阴谋，并没有实际反叛行动，就被诛杀，于是仍封他的儿子为真定王。

8 二月十六日，刘秀车驾到达修武。

9 更始故将鲍永、冯衍，终于确认更始帝已经死亡的消息，于是为更始帝发丧，释放储大伯等(当初刘秀派谏议大夫储大伯持节征召鲍永，鲍永不知道更始存亡，疑虑不肯服从，把储大伯抓起来)，封上印绶，将部队解散，用布巾包头，穿着平民服装来河内投降。刘秀见了鲍永，问：“你的部队呢？”鲍永离开座席叩头说：“臣事奉更始帝，却不能保全他，不敢再用他的部众来换取富贵，所以全部将部队解散复员了。”刘秀说：“你这个话有点大。”但心里很不高兴。

后来，鲍永因为立功，得到重用。冯衍却逐渐被废弃了。鲍永对冯衍说：“当初高祖赏季布之罪，诛丁固之功，如今我们能遇到明主，有什么好忧虑的呢？”

冯衍说：“有人调戏邻居的妻妾，那年长的骂他，而年纪小的却向他示好。后来她们的丈夫死了，他却娶了那年纪长的。有人问他说：‘她当初不是骂你吗？’他回答说：‘如果她是别人的妻子，我希望她跟我好；如果她是我的妻子，我就希望谁调戏她，她就骂谁!’所以啊，天命难知，人道易守，只要守自己的道，还怕什么生死呢。”

【华杉讲透】

刘秀说鲍永：“卿言大。”你这个话有点大。鲍永的做派，确实是矫情，将领投降，把自己的部队解散了，再一个人去的，历史上还真没见过先例。天下未定，国家

需要军队，你说不敢用军队来换富贵，算哪门子道理呢？

后面讲到季布和李固的故事。季布效力于项羽，多次击败刘邦军队。项羽败亡后，被汉高祖刘邦悬赏缉拿。后在夏侯婴说情下，刘邦饶赦了他，并拜他为郎中。

刘邦在彭城之战中大败而逃，丁公率兵在彭城以西追上了刘邦，两军短兵相接，刘邦急了，回头对丁公说：“两条好汉难道要互相迫害吗？”丁公便带兵返回，刘邦因此突围而去。项羽失败后，丁公拜见刘邦，刘邦把丁公带到军队中游行示众，说：“丁公作为项羽的臣子却不忠诚，让项羽失去天下的人，就是丁公。”于是刘邦杀死了丁公并说：“让后世做臣子的人不要效仿丁公!”

10 大司空王梁，屡次违反诏命(之前王梁与吴汉一起出击檀乡，刘秀诏命军事由吴汉负责，而王梁却擅自征发野王兵。刘秀认为他不奉诏，下令他就地停止。而王梁又以将在外，君命有所不受为由，自行进军，所以说他屡次违背诏命)，刘秀怒，派尚书宗广持节到军中，要将王梁就地斩首。宗广用槛车将王梁押送洛阳。到了之后，刘秀又赦免了他，任命为中郎将，北守箕关。

11 二月十九日，以太中大夫、京兆人宋弘为大司空，宋弘推荐沛国人桓谭为议郎、给事中。刘秀让桓谭弹琴，喜欢他奏出的浮靡之音。宋弘听说了，很不高兴。等到桓谭从宫中出来的时候，身穿朝服，端坐府上，派小吏去把桓谭召来。桓谭到了，也不给他设座席，斥责他，然后问道：“是你自己改正呢，还是我正式纠举你依法治罪呢？”桓谭叩头谢罪，过了好长时间，才放他回去。后来群臣大会，刘秀又让桓谭弹琴。桓谭见宋弘在场，态度失常。刘秀觉得奇怪，问他，宋弘于是离开座席，脱下冠帽，谢罪说：“臣之所以举荐桓谭，是希望他能以忠诚正直引导君主，但是，他却让朝廷沉迷于郑国的靡靡之音，这是臣的罪过!”刘秀于是动容道歉。

湖阳公主(刘秀的姐姐)新寡，刘秀和她议论群臣，看看她喜欢谁，公主说：“宋公威容德器，群臣莫及。”刘秀说：“我想想办法。”后来引见宋弘，刘秀让公主坐在屏风后，对宋弘说：“谚语说：‘富易妻，贵易友’，是不是人之常情呢？”宋弘说：“臣听说，贫贱之知不可忘，糟糠之妻不下堂。”刘秀回头对着屏风说：“这事儿办不成了。”

12 刘秀征讨王郎的时候，彭宠(渔阳太守)发突骑兵以助军，转运粮食，前后不绝。到了刘秀追击铜马贼到蓟县，(彭宠去觐见刘秀)彭宠自认为功高，期望也很高，觉得刘秀对他的接待规格不够，心中不平。等到刘秀即位为皇帝，吴汉、王梁都是彭宠部下，并列三公，而彭宠却没有得到加封，所以怏怏不得志，叹息说：“如果这样，那我应该封王!难道陛下把我忘了吗？”

当时北部州郡破败，唯独渔阳还算完好。渔阳有旧铁矿，彭宠转运铁矿，购买粮食，蓄积珍宝，更加富强。幽州牧朱浮，年少有俊才，想要复兴风俗教化，收买士人之心，就招揽州中名士，以及王莽时期的二千石官吏，都安排在自己幕府，征调各郡粮食以赡养他们的妻子儿女。彭宠认为天下未定，还在用兵之际，不应该多设官属，耗用军费，所以拒绝从命。朱浮的性格，一向急躁自负，彭宠呢，也是倔强狠辣之人，两人积怨越来越深。朱浮数次进谗言构陷彭宠，密奏说彭宠多聚军粮，意图难以预料。刘秀则故意将朱浮的密奏泄露给彭宠，以敲打他。这时，刘秀下诏征召彭宠，彭宠上书，愿与朱浮一起对质。刘秀不许。彭宠愈加不安。彭宠的妻子一向刚烈，不堪委屈，坚决劝彭宠不要应召，说：“天下未定，四方各自为雄，渔阳大郡，兵马最精，为什么被人告状就弃之而去呢？”彭宠又与所亲信官吏商量，个个都怨恨朱浮，没有一个人劝他去洛阳的。刘秀又派彭宠的堂侄子后兰卿去劝谕他。彭宠扣留子后兰卿，发兵造反，拜署将帅，亲自率领二万余人，攻打朱浮于蓟县。又因为耿况和他一样有大功，而恩赏同样微薄，数次派使者游说耿况入伙，耿况不接受，斩了他的来使。

【华杉讲透】

刘秀是否对彭宠不公平，这没人知道。公平是一杆秤，但每个人心中都有自己的秤，每个人的秤都不一样。刘秀和彭宠的秤就不一样，而且外人也看不到他们各自秤上的刻度和秤砣。但是，有一点可以确定，就是只能以刘秀的秤为准。当你算出来和他的不一样时，你只能去研究他的算法，接受他的算法。

按彭宠的算法，耿况也受到了不公平待遇，耿况内心是否觉得委屈，我们不知道，但是，耿况的忠诚是坚决的。这就是两人的不同，彭宠始终没有死心塌地跟刘秀，而是一直在“审时度势”。王夫之说，耿况当初归附光武，也是因为寇恂态度坚决，他听了寇恂的。但是，一旦决定，就义无反顾。乱世之去就，决之以义而已，义定之后，就守之以信，不可再窥视两端。

所有的决策背后都有情绪，所有的错误决策后面都是情绪。彭宠的情绪，彭宠下属的情绪，彭宠妻子的情绪，让他们作出了错误的判断和选择。没有任何政治资本，就守着渔阳那点兵马钱粮，怎么就能争天下呢？彭宠府无智囊，家有悍妻，一步走错，就万劫不复。

王夫之说，不管彭宠怎么样，刘秀对彭宠是刻薄寡恩的，将一个后生小子朱浮放在彭宠的顶头上司位置上，是对彭宠的轻视，故意泄露朱浮的奏章给彭宠，激他造反，也不知刘秀是何居心。当初刘秀到蓟县，彭宠去拜见他，满心以为自己功劳大，刘秀一定会很亲热如兄弟般接待他，刘秀却很冷淡，这已经让他不爽了。或许，刘秀从内心认为彭宠不是真心诚意归顺，一开始就对他有成见吧!

13 延岑再度造反(之前投降汉中王刘嘉的)，围攻南郑，汉中王刘嘉兵败逃走，延岑于是占据了汉中，进兵武都，被更始帝的柱功侯李宝击破，延岑败走天水。公孙述派将领侯丹攻取南郑。刘嘉收集散卒，得数万人，以李宝为丞相，从武都南击侯丹，作战不利，退守河池、下辨，再度与延岑连战，延岑北走，入散关，至陈仓。刘嘉追击，将他击破。

公孙述又派将军任满从阆中下江州，向东攻下扞关，于是益州全境为公孙述所有。

14 二月辛卯日(二月无此日)，刘秀回到洛阳。

15 三月乙未日(三月无此日)，大赦。

16 更始帝的大将们在南方还没有投降的，还有很多。刘秀召集诸将召开军事会议，用竹简敲打地面，问："郾县最强，宛县其次，谁来打这一仗？"贾复轻蔑地说："臣请击郾!"刘秀笑道："执金吾去打郾县，我还担心啥!那大司马(吴汉)去打宛县吧!"于是派遣贾复率军攻破郾县，尹尊投降，又进攻更始帝的淮阳太守暴汜，暴汜也投降了。

17 夏，四月，虎牙大将军盖延、督驸马都尉马武等四位将军攻打刘永(在睢阳称帝的)，击破刘永军，将刘永包围在睢阳。

前更始将领苏茂造反，杀淮阳太守潘蹇，占据广乐，向刘永称臣。刘永封苏茂为大司马、淮阳王。

18 吴汉攻打宛县，宛王刘赐带着更始帝的妻子儿女到洛阳投降，刘秀封刘赐为慎侯。刘秀的叔父刘良、族父刘歙、族兄刘祉都从长安来。四月初二，封刘良为广阳王，刘祉为城阳王，又封哥哥刘縯的儿子刘章为太原王，刘兴为鲁王。更始帝的三个儿子，刘求、刘歆、刘鲤，都封为列侯。

19 邓王王常投降。刘秀见了他，非常高兴，说："我看见王廷尉，就不再担心南方了!"(王常是更始帝的廷尉，所以刘秀称呼他为王廷尉。王常投降，就得了南阳郡，所以不用担心南方了。)拜王常为

左曹，封山桑侯。

20 五月十九日，封族父刘歙为泗水王。

21 刘秀以阴贵人雅性宽仁，想要立她为皇后。阴贵人认为郭贵人已经有儿子，始终不肯接受。六月初七，立郭贵人为皇后，以其子刘强为皇太子，大赦。

22 六月十五，封泗水王刘歙的儿子刘终为淄川王。

23 秋，贾复南击召陵、新息，全部平定。贾复部将在颍川杀人，颍川太守寇恂将他逮捕下狱。当时国家草创，军人犯法，大多相互包庇，而寇恂却在街市上把他公开处斩了。贾复引以为耻，还师的时候，经过颍川，对左右说："我与寇恂并列将帅，却被他陷害，这次见了寇恂，我一定叫他吃我一剑!"寇恂知道他的想法，不想和他相见。寇恂姐姐的儿子谷崇说："我是武将，可以带剑跟从在你身旁，如果他有什么动作，我也足以和他相当。"寇恂说："不对，当初蔺相如不畏秦王，却屈于廉颇，那是为了国家。"于是下令所属各县盛具酒食，执金吾的军队入界，每人都供应双份。寇恂到道旁迎接，然后称病而回。贾复要起兵追他，但是将士们都喝醉了，只好过境而去。寇恂派谷崇向刘秀汇报了事情经过，刘秀于是征召寇恂。寇恂到后，刘秀接见，寇恂进去，看见贾复在座，于是起身回避。刘秀说："天下未定，两虎怎么能私斗!今天朕给你们和解。"于是并坐极欢，同车而出，结友而去。

24 八月，刘秀亲自率领诸将，征伐五校变民集团。八月二十六日，刘秀抵达内黄县，在羛阳大破五校军，接受投降部众五万人。

25 刘秀派游击将军邓隆协助朱浮征讨彭宠，邓隆军驻扎在潞南，朱浮军驻扎在雍奴，派军吏回来汇报情况，刘秀读到书简，大怒，对来使说："两营相距一百里，怎么能相互救援？等你回去，北军已经失败了!"彭宠果然派轻兵攻击邓隆，大破之。朱浮军太远，无法相救。

【华杉讲透】

古代正常的行军速度是一天三十里，如果要急行军一百里，需要抛弃全部辎重，“卷甲而驱”，盔甲都要卷起来，轻装昼夜兼行。然后呢，《孙子兵法》说“其法十一而至”，因为战士们每个人走的速度都不一样，一百里跑下来，十分之一的人先到，然后再十分之一，再十分之一……假定五千人的部队，就分成五百人一小队分批抵达战场，假定敌人也是五千人，那他们就是打十次五千打五百的仗，而且是以逸待劳，一口一个，轻轻松松就把五千人分批吃掉了。

刘秀派邓隆去协助朱浮，他却扎营距朱浮一百里，那彭宠一定是围点打援，先把他打掉了。所以刘秀一眼就看到了结局，因为这是军事常识。

26 盖延包围睢阳数月，终于攻克。刘永逃跑到虞县。虞县人造反，杀了他的母亲、妻子。刘永与麾下数十人又逃到谯县。苏茂、佼强、周建合军三万余人救援刘永。盖延与之战于沛西，大破之。刘永、佼强、周建逃跑占据湖陵，苏茂逃回广乐。盖延于是平定沛郡、楚郡、临淮。

刘秀派太中大夫伏隆持节出使青州、徐州，招降郡国。青、徐群贼听说刘永破败，都惶怖请降。张步(刘永所封的辅汉大将军)派他的掾(副官)孙昱跟着伏隆到宫门上书，献上鳆鱼(鳆鱼，就是鲍鱼。王莽最后束手无策，就每天在宫里喝酒吃鲍鱼。现在张步投降，也给刘秀献上鲍鱼，看来鲍鱼在汉朝是最高级的食物了)。伏隆，是伏湛的儿子。

27 堵乡人董□在宛县造反，俘虏南阳太守刘驎。扬化将军坚镡攻陷宛县。董□逃回堵乡。

28 吴汉经略南阳诸县，所过之处，多有侵暴行为。破虏将军邓奉正好请假回到新野，对吴汉掳掠他的家乡非常愤怒，于是起兵造反，击破吴汉军，在淯阳屯据，和其他贼军联合。

29 九月初二，刘秀从内黄回到洛阳。

30 陕州贼军将领苏况攻破弘农。刘秀派景丹出征。不巧景丹薨逝，于是派征虏将军祭遵攻打弘农、柏华、蛮中贼军，将他们全部平定。

31 赤眉军引兵欲西上陇县，隗嚣派将军杨广迎击，破之，又乘胜追击，在乌氏、泾阳再次打败赤眉。赤眉抵达阳城、番须一带，天降大雪，坑谷都被雪填平了，士卒冻死很多，于是转回，向东撤退，发掘诸皇帝皇后陵墓，取其宝货。凡是以玉匣入殓的，尸体还都保存完好，贼军于是侮辱吕后的尸体。邓禹派兵在郁夷攻打赤眉，反而被赤眉击败，邓禹于是撤退到云阳，赤眉再度进入长安。延岑(此时延岑归属汉中王刘嘉)屯驻在杜陵。赤眉将领逢安攻打延岑。邓禹认为逢安精兵在外，就引兵攻打长安，正赶上赤眉将领谢禄来救援。邓禹败走。延岑迎击逢安，逢安大败，死者十余万人。

赤眉将领廖湛率领十八万大军攻打汉中王刘嘉，在谷口会战，廖湛大败，刘嘉亲手斩杀廖湛，于是挺进到云阳，夺取粮秣。刘嘉的妻兄，新野人来歙，正好是刘秀姑妈的儿子。刘秀令邓禹招降刘嘉。刘嘉于是跟着来歙到邓禹处投降。刘嘉的丞相李宝，态度倨傲，邓禹将他斩杀。

32 冬，十一月，以廷尉岑彭为征南大将军。刘秀在大会上指着王常对群臣说：“这位下江兵的将领，辅翼汉室，心如金石，真忠臣也!”即日，拜王常为汉忠将军，让他与岑彭一起率领建义大将军朱祐等七位将军，征讨邓奉、董□。岑彭等先攻打堵乡，邓奉救援。朱祐军败，被邓奉生擒。

33 铜马、青犊、尤来等贼军残部共同拥立孙登为天子。孙登的部将乐玄杀了孙登，率领他的部众五万余人投降。

34 邓禹自从冯愔叛变之后，威名稍稍受损，又缺乏粮食，屡战屡败，归附者日益离散。赤眉、延岑暴乱三辅，郡县大姓各拥兵众，邓禹无法平定。刘秀于是派偏将军冯异去替换邓禹。刘秀亲自送冯异到河南县，嘱咐冯异说："三辅地区遭遇王莽、更始之祸乱，又遇赤眉、延岑之暴行，生灵涂炭，无所依诉，将军如今奉旨讨贼，注意保护降者，把他们的首领送来京师，小民就地解散，让他们回乡务农。摧毁他们的营垒，不要让他们再聚集起来。征伐不一定非要夺地屠城，关键在于瓦解和安抚。诸将不是不会打仗，只是太热衷于抢掠。你本来就善于驾驭吏士，希望你节制自己，不要再让郡县百姓受苦!"冯异磕头受命，引兵向西，所到之处，展示军威，建立信誉，群盗多降。

【司马光曰】

当初周朝人歌颂武王说："铺时绎思，我徂惟求定。"(出自《诗经》，是歌颂文王的，司马光误记。铺作敷，同音通用。敷，布也。绎，演绎的绎，陈述。思，语末助词，无义。徂，往，去。这句诗说周文王既有此德，我接受之，布陈此德，我之往伐纣，惟求安定而已。铺与绎都是陈述的意思，一再言之，是反复强调)这是说，王者之师志在布陈威德而安民而已。观光武帝之取关中，也是此道。岂不美哉!

【华杉讲透】

之前吴汉部队在南阳"多有侵暴"，以至于自己人邓奉愤而造反，如今刘秀又亲口说"诸将非不健斗，然好掳掠"。可见刘秀的军纪也不过如此了。圣王当然只想布陈威德而安民而已，但是将士们却需要发国难财，这也是战争的潜规则。君王只是派他们去打仗，却不能拨出足够

的军费，要“因粮于敌”“以战养战”，实际上也就是默许了一张“抢劫牌照”，这是战争的丑恶面。《孙子兵法》讲“掠乡分众”，掠乡就是下乡抢劫，打土豪；分众就是分批去，人人有机会，不要我们在跟敌人打仗，下乡捞油水全是你们的，那军心就不平了。抢劫本身是军队的激励手段。所以曾国藩是大儒，他打下金陵城，说一分钱也没有，没有金银财宝要上缴国库；王阳明更是圣人，他平定了宸濠之乱，打下了宁王的南昌城，也是一分钱没有。钱都到哪里去了？都是将士们分了，君王是不能真正认真过问的。皇帝要天下，主将可以封侯，那么多士兵呢？有那么多官位分配吗？有那么多钱赏赐吗？大家就自己发财吧!但是像邓禹那样，抢劫耽误了正事，那就不行了。

35 刘秀下诏，召邓禹回来，说：“不要和穷寇争锋!赤眉没有粮食，他自然会向东退却，我们以饱待饥，以逸待劳，只须折下一根树枝，就可以鞭打他们，这不用你们担心，不要再妄自进兵!”

【王夫之曰】

赤眉军弃长安城而西进，不是邓禹把他们打跑的，而是他们粮食没了，到别的地方去掳掠，等把别的地方抢光了吃完了，他们必定还会回来。邓禹不在，他们有崩溃之势之时，在后面跟踪追击，却自己晏坐长安，等他们回来。那时候他们像决堤的河水一样冲回来，还挡得住吗？于是邓禹又退守云阳了。这时候，邓禹自己士气低落，又想去反攻长安坚城，能不败吗？善用兵者，要善于掌握时机。岳飞说：“运用之妙，存乎一心。”就是这个道理。

【华杉讲透】

邓禹参加革命时间早，刘秀对他是有点偏心了，在刘秀还是更始帝的大司马的时候，邓禹就投奔他，长夜密谈，有志在天下的默契。张居正把邓禹和萧何相比，他说，萧何对刘邦“有发踪指示之功”，邓禹在初见刘秀并得到任用时，就能举用诸将，各当其才，这也是他“佐命之元功”。刘秀指着地图哀叹天下之大和自己力量之小的时候，邓禹鼓励他，又劝他延揽英雄，务悦民心，这又是修德的事。所以中兴诸将，识见没有超过邓禹的。而邓禹的战功虽然不如诸将，却能独为一代元勋，是因为他能识天下之要务。

再加上王郎兴起，刘秀逃亡的时候，邓禹又跟随左右，天寒地冻中给刘秀生过火，这样的君臣际遇，就超过了胜仗、败仗之类“小事”。刘秀把最重要的关中委托给他，也就是把挣得天下第一大功劳的机会给他，但是他开始时不能直取长安，而是北上蓄积力量。等他力量蓄积好了，又一次次打败仗。结果呢，刘秀不但没有指责，还这么给他面子。

总结起来，邓禹之功，一是启发刘秀立志，立定“平天下”之志；二是为刘秀定心，坚定取得最后胜利的信心；三是定战略，在布武之初，就能修德以行王道；四是定人才，举贤任能，所谓“进贤者受上赏”，事业越大，组织越大，人力资源工作价值越大；五是跟皇上一起落过难，吃过苦，有“落难兄弟”的私人情谊。有这五条，对于刘秀来说，其他就都是小节了。

刘秀又任命伏隆为光禄大夫，出使张步，拜张步为东莱太守，一批新任命的青州牧、守、都尉，都一起和伏隆东行上任。又授权伏隆，可以直接任命县令以下官员。

36　　十二月三十日，刘秀下诏，凡是被王莽撤销封国的宗室列侯，全部恢复原来的封国。

37　三辅地区发生了极其严重的饥荒，人相食，城郭皆空，白骨蔽野，遗民往往聚为营堡，各自坚壁清野。赤眉军掳掠也抢不到东西，于是引而东归，部众还有二十余万，沿途散乱逃亡。刘秀派破奸将军侯进等人屯驻新安，建威大将军耿弇等人屯驻宜阳，以阻其归路，下令诸将说："贼军如果向东逃跑，宜阳兵团可以往新安会师。贼军如果向南逃窜，新安兵团可以往宜阳会师。"冯异与赤眉在华阴遭遇，互相对抗六十余日，战数十合，赤眉官兵投降五千余人。

卷第四十一 汉纪三十三

(公元27年—公元29年，共3年)

主要历史事件

冯异大破赤眉军

刘秀让侯霸整理前朝好的政策法令

隗嚣派马援考查公孙述和刘秀

公孙述准备攻打三辅地区，冯异大破之

王霸“不战而屈人之兵”

奴仆子密杀了彭宠，刘秀封子密为不义侯

班彪《王命论》讽谏隗嚣

刘秀率军救援桃城，亲自搏战，大破之

刘秀派耿弇讨伐张步，张步兵败投降

匈奴控制西域，唯有莎车王一心向汉

主要学习点

记住“本谋意识”

谓士穷见节义，世乱识忠臣

找到自己的位置，就赶紧就位

领导者的学问，关键在于问

等敌人气馁的时候再出击

没有人能掌控天下，我们只能掌控自己

善战者，能调动敌人，而不被敌人调动

世祖光武皇帝上之下

建武三年(丁亥，公元27年)

1　春，正月初六，刘秀任命冯异为征西大将军。邓禹因为之前身受大任，却没有建功，十分惭愧，数次驱使饥饿的士卒与赤眉作战，但每次都被击败，于是率车骑将军邓弘等人从河北渡黄河而下，抵达湖县，要求冯异和他一起进攻赤眉。冯异说："我已经和贼军相拒数十日，虽然也俘虏了一些他们的将领，但是贼军兵马还有很多，可以稍稍以恩信诱降，很难马上用兵攻破。皇上如今派诸将屯驻渑池，阻击其东，我击其西，东西夹击，一举取之，才是完全之计。"邓禹、宋弘不听，宋弘先出战，与赤眉大战一整天，赤眉假装败退，抛弃辎重逃走，辎重车上都装载泥土，再在上面覆盖一层豆子。汉军饥饿，上去争抢。赤眉军回击，宋弘军溃乱。冯异与邓禹合兵救援，赤眉稍微退却。冯异认为士卒又饥又倦，应该休息。邓禹不听，再战，大为所败，死伤者三千余人。邓禹仅带着二十四骑逃脱，回到宜阳。冯异弃马奔走，徒步逃到回溪阪，与麾下数人一起回到军营，重新坚壁自守。

【华杉讲透】

《孙子兵法》的原则很清楚：

胜可知而不可为。

能不能打胜，可以在战前作出判断，不可以强求。说我没面子，我要打个胜仗争回面子，如果这样就能打胜仗，打仗岂不是太容易了!冯异说的，等皇上在渑池部署完毕，咱们先诱降一批，最后剩下的再东西夹击，就可以一举而取，这就是"知胜"。

《孙子兵法》说：

胜兵先胜而后求战，败兵先战而后求胜。

冯异的意见就是先胜而后战，胜中求战，第一是确保必胜，第二还要代价最小。邓禹呢，他就是典型的先战而后胜，战中求胜，那就是碰运气。书上都给他写明了，败兵先战而后胜，他就是败兵。不仅违反兵法基本原则，也违反儒家基本价值观，就是孔子说的，要杜绝四大毛病：意必固我——主观臆断；期必，认为自己必定会胜；固执；自我。

邓禹是皇上宠臣，他就任性，而且还把冯异拖下水。冯异也不能见死不救，只得舍命陪君子，赔了三千多人，差点把自己的老命也赔进去了。

邓禹为什么要这么干呢？因为面子问题，对于“职业经理人”来说，面子联系着权位，他需要一场胜利，来保住自己的权位，这是为自己的私利而战，一起了私心，就会心生侥幸，一有了侥幸心理，智商和思考能力就会断崖式下跌，就会损国、损公、损人，还不利己。

2 正月二十三日，皇帝刘秀在洛阳立“四亲庙”，祭祀父亲、南顿县令刘钦，祖父、巨鹿都尉刘回，曾祖父、郁林太守刘外，高祖父、舂陵节侯刘买。

3 正月二十四日，大赦。

4 二月十八日(原文为“闰月”，柏杨注：本年闰二月，原文把本月称为闰月，置于二月之前，当是一误，本月原文“闰月”当是“二月”，下文原文“二月”当是“闰二月”，干支才能完全符合)，邓禹交回大司徒、梁侯印绶。刘秀下诏，将梁侯印绶还给邓禹，任命为右将军。

5 冯异与赤眉约期会战，派壮士穿上赤眉服装，在道路旁埋伏。第二天，赤眉派一万人攻冯异前部，冯异先以少量士兵增援，赤眉见兵少势弱，全军出动，展开决战。冯异也纵兵大战。战到太阳偏西，贼军气力衰退了，冯异伏兵突起，衣服相乱，赤眉军无法识别敌我，于是惊溃。冯异追击，在崤底大破赤眉军，接受投降男女八万人。刘秀下玺书慰劳冯异说："你虽然垂翅于回溪，但终能奋翼于渑池，可谓失之东隅，收之桑榆。国家正在论功行赏，回报你的功勋!"

赤眉余众东向宜阳。二月十七日，刘秀亲率六军，严阵以待。赤眉忽遇大军，惊慌震恐，不知所谓，于是派刘恭来乞降，说："盆子将率百万众投降陛下，请问如何待他呢？"刘秀说："饶他不死而已!"

二月十九日，刘盆子及丞相徐宣以下三十人肉袒投降，献上传国玺绶。赤眉军放下武器盔甲，堆放在宜阳城西，高度几乎与熊耳山平齐。赤眉余众还有十余万人，刘秀令县厨都供应饮食。第二天，在洛水之滨大陈兵马，让盆子君臣观礼。刘秀对樊崇说："你是不是后悔投降啊？我放你们回营，勒兵鸣鼓再战一场，决一胜负，我不想让你们觉得委屈。"徐宣等人叩头说："臣等当初出长安东都门时，君臣计议，就想归命圣德。但是，这些百姓，可以与他们乐享其成，不能跟他们商量大计，所以没告诉大家而已。如今终于得以投降，犹如去虎口而归慈母，诚欢诚喜，哪有什么悔恨可言呀!"刘秀说："你倒真是铁中铮铮，庸中佼佼(鹤立鸡群的意思)!"

二月二十日，刘秀回到洛阳。

刘秀令樊崇等人各与妻子居住在洛阳，赐给田宅。后来樊崇、逢安谋反，被诛杀。杨音、徐宣卒于乡里。刘秀可怜刘盆子的遭遇，任命他为赵王郎中(侍卫官)。后来，刘盆子害病，双目失明，刘秀又赐给他荥阳均输府的国有土地，让他终身有田税收入。

刘恭为更始帝报仇，杀了谢禄，然后投案自首。刘秀赦免了他的死罪。

6 二月，刘永立董宪为海西王。刘永听说伏隆到了剧县，也派出

使节，封张步为齐王。张步贪图王爵，犹豫未决。伏隆晓谕张步说："高祖与天下约，非刘氏不王，最多可得十万户侯而已。"张步想把伏隆留下，一起守青、徐二州。伏隆不听，要回去复命。张步于是扣押伏隆，接受刘永的封王。伏隆密谋遣使回洛阳上书说："臣奉命出使，却不能完成使命，反被凶逆所扣。虽然在困厄之中，但使命在身，誓死不屈。再说，吏民都知道张步反叛，心中并不依附他，愿陛下以时进兵，不要顾忌我的安危!如果臣能生还朝廷，受诛于有司，就是臣最大的心愿!如果臣不幸没身寇手，就将父母、兄弟托付给陛下。祝陛下与皇后、太子永享万国，与天同极!"刘秀收到伏隆的奏章，召见他的父亲伏湛，把奏章给他看，流涕说："我恨不能给张步封王，只求伏隆能够生还!"其后，张步杀了伏隆。刘秀当时北忧渔阳(对付北方的彭宠)，南事梁、楚(对付南方的刘永、秦丰)，所以张步得以盘踞齐地，地盘有十二郡之大。

【华杉讲透】

这一节，似乎三个人都有错。首先刘秀给张步的出价太低，刘永还在做梁王的时候，就已经拜张步为辅汉大将军，加封忠节侯，总督青、徐二州，刘秀却仅给他拜为东莱太守。似乎是刘秀在大败刘永一次之后，就觉得张步还能保住一个太守的位置，已经很不错了。

打天下这事，在打完之前，天下是谁的根本不知道，所以支票都是随便开，至少是往大了开。所以韩信带着刘邦给他的军队打下齐地，刘邦马上承认封他为齐王。而刘秀要求张步带着自己的地盘来投降，却只给一个太守的官职，比他原来的待遇还低。这大概是刘秀的心态不同，他已经不认为天下不一定是谁的，而是完完全全把天下当成了自己的，支票都是从自己账户开出去的，所以出价的心态就不一样了。但是，别人不是这么看的。刘秀的

判断虽然正确，但是张步判断不了天下已经是刘秀的。这就有差距了。

第二个错的是张步，正如王夫之所说：

乱世之去就，决之以义而已，义定之后，就守之以信，不可再窥视两端。

刘秀和刘永当然都是刘氏宗族，都有合法性，但是，你看谁出价高没有用，问题是谁能兑现。支票无所谓大小，关键是这两张支票，只有一张能兑现，另一张必定是空头支票。所以，在选择的时候，完全不应该受支票大小干扰决策，因为大小没有意义。

其次，在天下未定之前，你的议价能力强，天下平定之后，就毫无议价能力了。所以，前期你抬价越高，后期你危险越大。主动降价，才是求全之道。伏隆后来把出价抬升到十万户侯，这已经太高了。当初刘邦封张良万户，他还主动要求减少两千户。这才是会“讲价”的臣子。

第三个错就是伏隆了。既然张步心不定，要你留下来一起守，当然留下来!为什么这时候想脱身而去呢？等到被扣留了，再视死如归，那已经晚了。如果痛快地留下来，再派副使回去找刘秀帮张步要价，或许还有机会。

7 刘秀抵达怀县。

8 大司马吴汉率耿弇、盖延击青犊于轵西，大破之，青犊投降。

9 三月十六日，刘秀任命司直伏湛为大司徒。

10 涿郡太守张丰反，自称无上大将军，与彭宠连兵。朱浮之前请求刘秀亲征彭宠，这回又上书求救。刘秀下诏回复说：“往年赤眉

跋扈长安，我料到他们粮食吃尽之后，一定会东归，结果果然东来归附。如今这些反虏，其势必有内部相互斩杀的。现在军粮物资都不充裕，必须等到下一季小麦收割，才能行动。”朱浮城中粮尽，人相食，耿况派骑兵来救，朱浮于是得以脱身逃走，蓟城就降了彭宠。彭宠自称燕王，攻夺右北平、上谷数县，向北贿赂匈奴，借兵为助，向南联结张步及富平、获索诸贼，与他们都有交通往来。

【华杉讲透】

刘秀判断准确，他此刻最大的敌人是刘永，也就是刘氏有权力称帝的。灭了刘永，天下就只有他一个刘姓皇帝了。彭宠呢，他所占的地盘，是四战之地，不像公孙述的益州成都那样有帝王之基。所以他一旦叛变刘秀，就应该即刻投降刘永，尚可一争。而其自立为燕王，无有去就，他项上人头，就成了一张巨大的彩票，一旦身边有人斩了他人头献给刘秀，就有封侯之赏。这个诱惑太大了，所谓怀璧其罪，就是这个意思。所以刘秀说他“其中必有内相斩者”。

11 刘秀亲征邓奉，到了堵阳。邓奉逃归淯阳，董□投降。夏，四月，刘秀追击邓奉到小长安，与之大战，大破之。邓奉肉袒，通过朱祜联系投降。刘秀怜悯邓奉是功臣故旧(邓晨哥哥的儿子)，况且事情是因吴汉而起，想要保全他一条性命。岑彭、耿弇进谏说：“邓奉背恩反逆，让国家劳师动众数年，陛下前来，他仍不知悔改，还亲自在战阵与陛下作战，兵败乃降。如果不诛杀邓奉，无以惩恶!”于是斩杀邓奉。恢复朱祜的官位。

12 延岑击破赤眉之后，即刻拜置州牧郡守，想要占据关中。当时关中各方武装仍然鼎盛，延岑占据蓝田，王歆占据下邽，芳丹占据新丰，蒋震占据霸陵，张邯占据长安，公孙守占据长陵，杨周占据谷口，吕鲔占据陈仓，角闳占据汧县，骆延占据盩厔，任良占据鄠县，

汝章占据槐里，都自称将军，拥兵多者万余人，少者数千人，相互攻击。冯异且战且行，屯军上林苑中。延岑联合张邯、任良一起攻打冯异，冯异迎击，大破之，诸营堡依附延岑的，都来投降冯异。延岑于是从武关退走南阳。当时百姓饥饿，黄金一斤只能买到五升豆子，道路断绝，运输跟不上来。冯异的军士都以树上的果实为粮。刘秀下诏，拜南阳人赵匡为右扶风，率兵协助冯异，并送来粮秣布匹。冯异渐渐兵多粮足，稍稍能够诛灭当地豪杰中不肯服从命令的，褒赏降附有功的，把诸营堡的渠帅送到洛阳京城，其他人解散各自回到本乡务农，军威行于关中。唯有吕鲔、张邯、蒋震遣使到蜀，投降公孙述。其他关中地区都平定了。

13 吴汉派骠骑大将军杜茂等七位将军在广乐包围苏茂，周建等召集十余万人前往救援。吴汉迎战不利，坠马伤了膝盖，撤退还营。周建等于是连兵入城。诸将对吴汉说：“大敌在前，而公伤卧，众心恐惧!”吴汉于是包扎伤口，勃然而起，杀牛犒赏士卒，勉励大家，于是士气倍增。第二天，苏茂、周建出兵包围吴汉，吴汉奋击，大破之。苏茂逃回湖陵。

睢阳人造反，迎接刘永。盖延率诸将围城。吴汉留杜茂、陈俊守广乐，亲自率兵帮助盖延包围睢阳。

14 刘秀车驾自小长安引还，刘秀令岑彭率傅俊、臧宫、刘宏等三万人向南攻打秦丰。五月二十四日，刘秀车驾回到洛阳。

15 五月三十日，发生日食。

16 六月初七，大赦。

17 延岑进攻南阳，打下了几座城。建威大将军耿弇与延岑战于穰县，大破之。延岑与数骑逃跑到东阳，与秦丰会合。秦丰将女儿嫁给他。建义大将军朱祜率祭遵等与延岑战于东阳，破之。延岑又逃跑并投奔秦丰。朱祜向南，与岑彭合兵一处。

延岑手下护军邓仲况拥兵占据阴县。而刘歆的孙子刘龚是他的谋

士。前侍中大夫、扶风人苏竟写信游说他，邓仲况与刘龚投降。但苏竟并不邀功请赏，而是隐退乡里，寿终于家。

秦丰在邓县与岑彭相拒，秋，七月，岑彭击破秦丰，将秦丰包围在黎丘，另派积弩将军傅俊率兵攻略江东，扬州一带，全部平定。

18 盖延围睢阳百日，刘永、苏茂、周建突围而出，准备逃亡酂县。盖延紧追不舍，刘永手下部将庆吾斩下刘永人头投降。苏茂、周建逃亡垂惠，共立刘永之子刘纡为梁王。佼强奔保西防。

19 冬，十月十九日，刘秀回到舂陵，祭祀祖先墓园祭庙。

20 耿弇从容对刘秀说，自愿北上上谷郡，征发尚未参战的地方部队，平定渔阳彭宠，攻取涿郡张丰，再回师收复富平、获索，东攻张步，平定齐地。刘秀认为他很有雄心壮志，批准了他的计划。

21 十一月十二日，刘秀从舂陵回到洛阳。

22 这一年，李宪称帝，设置百官，占据九座城池，部众十余万。

23 刘秀对太中大夫来歙说：“如今西州(隗嚣)还未归附，(成都)公孙述称帝，道路阻远，诸将又都在东边作战。我思考西方的战略，还没想出个头绪。”来歙说：“我曾经在长安和隗嚣有过交往。他起事的时候，还是以复兴汉室为名。我愿奉陛下威命，带着陛下书信去见他，隗嚣一定束手自归，则公孙述也就是灭亡之势，不足为虑了。”刘秀觉得有道理，于是派来歙出使隗嚣。

隗嚣在更始帝时代，本来就有功于汉，又曾接受邓禹的任命(邓禹曾代表皇帝，承制遣使，持节，任命隗嚣为西州大将军，得以专制凉州、朔方事务)，他的心腹谋士多劝他遣使和洛阳联系，隗嚣于是派使者到洛阳求见，呈上奏章。刘秀也回报以特殊的礼仪，回称他的字号“季孟”，用敌国之礼(对待外国元首的平等礼仪)，对他的慰藉非常丰厚。

【王夫之曰】

光武帝失策在此，终究未能驾驭隗嚣。怎么能亲热去称呼他的字号，用敌国之礼来和他交往呢？隗嚣不是一般的狂狡之徒，他也是懂得名义礼仪的。当初起事西州，也是以汉为名，希望成就复兴汉室的元功而已。所以投奔更始帝。更始帝怀疑他，要杀他，他也不过是逃回西州，以待天时，并没有参与张卬、谢禄的叛逆。对他这样的人，达之以情，奖之以义，正君臣之名，成就他的初心，他也就得知己而愿意委身了。这名义，就是隗嚣自始至终所尊奉的名义。光武帝却以名义之外的殊礼来笼络他，待之以敌国之礼。隗嚣反而有想法了，这刘秀，是不是也像当初更始帝刘玄那样，先尊敬我，哄着我，最终是忌惮我，要除掉我呢？来就是臣，怎么以平等之礼呢？

光武帝的隗嚣，就好比汉文帝的南越王赵佗。赵佗本来没有归附汉朝之心，但在汉使毫不留情的严厉训斥之下，娇气自平，翕然归顺。隗嚣本来犹疑未决，光武的态度，实在是让他疑上加疑。

【华杉讲透】

看来，光武帝也有“小气”的一面，就是患得患失，打小算盘，小算盘一打，马上就会算错数。之前对待张步，他认为胜券在握，就压价太狠；如今对待隗嚣，他因为觉得自己手里没牌，又抬价太高。之前压价太狠，让张步愤而不平；如今抬价太高，高到“名不正，言不顺”的地步，隗嚣也就觉得这“事不成”，不能安心了。更何况刘秀并没有具体出价，是封王，还是封多少户侯？应该直接

明确，接受你就来降，不接受咱就接着打，不给实际说法，光给面子，把礼仪搞那么高规格做什么呢？刘秀之前跟来歙说自己“思西州方略，未知所在”，看来，他确实是“未知所在”，隗嚣的使节已经来了，他仍然未知所在。

建武四年(戊子，公元28年)

1 正月初二，大赦。

2 二月初一，刘秀抵达怀县，二月十一日，回到洛阳。

3 延岑再次攻打顺阳，刘秀派邓禹率兵将他击破。延岑逃亡汉中，公孙述任命延岑为大司马，封汝宁王。

4 田戎(变民首领，盘踞夷陵，自称扫地大将军)听说秦丰被击破，恐惧，欲降。他的妻兄辛臣展开地图，指给他看彭宠、张步、董宪、公孙述等人的地盘，说：“洛阳所统治的地方，也不过巴掌那么大，不如按兵以观其变。”田戎说：“以秦王之强，尚且被征南(指征南大将军岑彭)所围，我降意已决!”于是留辛臣守夷陵，自己率军沿着长江、沔江(长江支流汉水的支流。应该是先顺长江而下，到汉口，顺汉水而上)，向黎丘进发(岑彭部队此时将秦丰包围在黎丘，田戎计划投降加入岑彭军)。

田戎走后，辛臣盗取田戎的珍宝，从小道先行抵达，投降岑彭，然后给田戎写了一封信，说：“该投降还是投降，不要拘泥于我们之前的计划!”田戎怀疑辛臣出卖自己，烧龟甲占卜，龟甲从中裂开(大凶之兆)，于是再次造反，与秦丰联合。岑彭击破田戎，田戎逃回夷陵。

【华杉讲透】

读史须代入自己，才能“君子多识前言往行以畜其德”——如果我是田戎，我该怎么办？

这就要谈到“本谋意识”，本谋，就是初心。田戎当初说自己“降意已决”，这是生死存亡的重大决策，但是，一出现辛臣这个无间道的“黑天鹅事件”，他就改了决策，这就是忘了本谋。天下大事，先看“天谋”，再定本谋，然后就义无反顾，接受任何结果，因为乱世之中，本来就没有什么“万全之策”。

田戎看见了天谋，所以决意归附刘秀。出现辛臣事件之后，并非不可为，不可降，还可以向岑彭派出使节，甚至同时向刘秀派出使节，说明情况，真相大白并不难。更何况投降的本钱——军队和夷陵地盘——都还在他手里。他的选择很多，可以火线起义，听岑彭指挥攻打秦丰；可以退军回夷陵，静候使节回报。总之都不需要马上投奔秦丰阵营，可以等一等呀。

仓促之间，往往慌不择路，忘了本谋，也忘了并不需要马上见分晓，事缓则圆，还可以缓一缓。这就是教训。

5 夏，四月初七，刘秀前往邺县。十九日，抵达临平，派吴汉、陈俊、王梁击破五校于临平。鬲县五个大姓，一起驱逐守长(临时代理县长，还不是正式任命)。据城而反，诸将争相要去攻打。吴汉说：“让鬲城造反，是守长之罪。敢轻冒进兵者斩!”于是移檄给郡守，命令他逮捕守长，而派人到鬲县道歉。城中五大家族大喜，相率投降。诸将心服口服，说：“吴将军能不战而下城，不是我们赶得上的!”

6 五月，刘秀前往元氏县，五月初一，抵达卢奴，准备亲征彭宠。伏湛进谏说：“如今兖州、豫州、青州、冀州，是中原的中心地带，尚且贼寇纵横，未及服从教化，渔阳边外荒耗，不值得先取。陛下舍近荡远，弃易求难，实在是让臣困惑。”刘秀于是打消念头。

7 刘秀派建义大将军朱祐、建威大将军耿弇、征虏将军祭遵、骁骑将军刘喜讨伐张丰于涿郡。祭遵先到，急攻张丰，将他生擒。

当初，张丰喜好方术，有道士说他是做皇帝的命，用五彩口袋包裹一块石头，系在他的手肘上，说："石中有玉玺。"张丰深信不疑，于是造反。等到这回被擒当斩，还说："我手肘上系着一块石头，石中有玉玺。"旁边人用铁锥将石头敲破，里面什么也没有，张丰才知道被骗，仰天长叹说："当死无恨!"

刘秀下诏，命耿弇进击彭宠。耿弇认为父亲耿况与彭宠功劳相同，兄弟中又没有一个在洛阳的，不敢单独进兵，要求返回洛阳。刘秀回复说："将军整个宗族都为国家效力，功劳显著，避什么嫌疑呢？需要什么表征呢？"耿况听了这话，立即派耿弇的弟弟耿国入侍刘秀。

当时，祭遵屯驻良乡，刘喜屯驻阳乡。彭宠带领匈奴援军，准备攻击。耿况派他的儿子耿舒袭破匈奴兵，斩杀两位亲王，彭宠于是退走。

【华杉讲透】

耿况与彭宠功劳相同，也是没有得到大的封赏，当初彭宠曾因此拉拢耿况一起起事，被耿况拒绝。所以耿弇避嫌，不愿单独去执行这个任务。刘秀说你不需要来向我表明什么。耿况听了，赶紧送一个儿子去做人质，作为表征。

8 六月初二，刘秀车驾返回洛阳。

9 秋，七月初八，刘秀抵达谯县，派遣捕虏将军马武、骑都尉王霸包围刘纡、周建于垂惠。

10 董宪手下将领贲休献出兰陵城投降。董宪得到消息，从郯城出兵，包围兰陵。盖延及平狄将军、山阳人庞萌在楚郡，请求前往救

援。刘秀嘱咐说："可以直捣郯城，则兰陵之围自然解除。"盖延等人认为贲休形势危急，于是先奔赴兰陵。董宪迎战，佯装败退，盖延等人进入兰陵城。第二天，董宪大军再次将城包围。盖延等人恐惧，突围而出，前往攻打郯城。刘秀责备说："当初让你们先打郯城，是出其不意之计!如今你们既然败走，贼军部署已定，这围还解得了吗？"盖延等人到了郯城，果然不能攻克，而董宪攻破兰陵，斩杀贲休。

【华杉讲透】

刘秀所定之计，是《孙子兵法》所谓"攻其所必救"的围魏救赵之计。攻打他的老巢郯城，一来他大军在兰陵，郯城空虚，二来他不知道攻打郯城的汉军有多少，不敢大意，他就会撤围回师来救。如果这时在半途再埋伏一军，就是"围点打援"的标准战术，不仅可解兰陵之围，而且有机会击破董宪。而在兰陵交手一次之后，董宪已经知道汉军来了，而且知道有多少兵马，多大实力，自然早有预备，汉军的出其不意，变成了郯城的严阵以待，机会已经错过了。

11 八月初十，刘秀抵达寿春，派遣扬武将军、南阳人马成率领诛虏将军、南阳人刘隆等三位将军，征发会稽、丹阳、九江、六安四郡兵马攻打李宪。九月，将李宪包围在舒城。

王莽末年，天下大乱，临淮大尹、河南人侯霸独能保全其郡。刘秀征召侯霸到寿春，拜为尚书令。当时朝廷没有以前的典章制度，又缺少以前的元老旧臣，侯霸明习以前的政事，收集散落遗失的文件，条奏前代善政法度，加以施行。

冬，十月初七，刘秀车驾回宫。

【华杉讲透】

这一节，再次显现出刘秀以天下为己任的格局。别人都在打天下，而他随时关注的都是为天下开太平的制度建设。侯霸所做的工作，也是历代到了乱世都有人做的事情。晚唐时期，国家破败，制度遗失，杜佑用了三十六年时间，收集了专叙历代典章制度的沿革变迁，从远古时代的黄帝起，到唐玄宗天宝末年止，包含经济、政治、礼法、兵刑等典章制度及地志、民族的专书，共二百卷，内分九门，子目一千五百余条，约一百九十万字。司马光写的是《通鉴》，杜佑的书叫《通典》，是中国的典章制度史。我们写到唐代时，会讲到杜佑和他的书。

有人说，中国历史只有帝王将相史，那是他自己只关注帝王将相史。历代都有埋头做事的人，就是孔子说的松柏之士。

子曰："岁寒，然后知松柏之后彫也。"

到了冬天，才知道松柏是最后凋零的。春夏和暖季节，万物茂盛，百花盛开，松柏也不过如此，甚至并不起眼，毫无突出，从未与百花争艳。而到了天寒地冻，万物凋零的季节，唯有松柏挺然苍秀，支持危局，以待天时，迎接下一个春天。正如治平之世，人人相安无事，尽显风流，小人君子无异，看不出谁比谁坚强。只有到了遇事变，临利害，则有人或因困穷而屈身，或因祸患而变节。而另一些人，挺然自持，不变其旧，威武不能动其志，死生不能动其心，所谓士穷见节义，世乱识忠臣。

《荀子》："君子隘穷而不失，劳倦而不苟，临患难而不忘细席之言，岁不寒无以知松柏，事不难无以知君

子。”

《淮南子》：“夫大寒至，霜雪降，然后知松柏之茂也。据难履危，利害陈于前，然后知圣人之不失道也。”

钱穆说：“中华文化之历久弥新，就是因为每在国难亡国亡文化之时，总有那松柏之士，支持文化之危局，延续文明之香火，再迎接下一个春天。”

善哉斯言!吾愿从松柏之士也!

12 隗嚣派马援去考察一下公孙述那里怎么样。马援与公孙述是同乡、发小，马援以为到了之后，当握手言欢，跟过去一样，结果呢，公孙述盛陈仪仗，武士林立，请马援进去，交拜礼毕，就送他回宾馆休息。另外为马援缝制棉布单衣，交让冠(一种冠名，交让木是楠木，可能是楠木制成)，在宗庙大会百官之中，马援站立在旧交的位置，然后，公孙述才在天子鸾旗(上绣鸾鸟的天子仪仗旗)、旄骑(又叫旄头骑，披头散发以驱邪的骑士。当年秦穆公伐南山大梓，有一青牛出走，入丰水中。其后牛出丰水中，派骑兵袭击，不胜。有一个骑士坠马，头发散了，重新上马，青牛看见披头散发的骑士，害怕了，退入水中不敢再出来。所以之后天子仪仗就以旄头骑在前面驱邪)为前驱，全城戒严清道之后，登车缓缓而来，一路向左右迎接的百官点头致意，礼仪、宴席和百官阵容，都非常盛大，欲授予马援封侯大将军之位。马援手下宾客都想留下来，马援晓谕他们说：“天下雌雄未定，公孙述不能吐哺走迎国士(周公吐哺的典故。周公礼贤下士，求才心切，吃饭时有客来见，马上把嘴里食物吐出来，停下不吃，急于迎客，一顿饭要吐好几回)，然后与之图谋成败，反而修饰边幅，搞得像木偶人一样，他怎么能长久称雄于天下呢？”于是辞别回去，跟隗嚣汇报说：“公孙述啊，井底之蛙而已，而妄自尊大，我们不如一心一意侍奉东方。”

隗嚣于是派马援带着书信到洛阳。马援刚到，等了好久，中黄门

宦官领他进去，刘秀在宣德殿南廊下，头上只包了一块布巾，坐在那里，迎面而笑，对马援说："先生遨游于两个皇帝之间，今天见到先生，使我很惭愧啊!"马援叩头拜谢，说："当今之世，非但君择臣，臣亦择君!臣与公孙述同县，少年时代就是好友。臣之前去蜀，公孙述戒备森严，两边站着执戟卫士，然后才接见臣。臣如今远来，陛下怎么知道不是刺客呢？这么简易就见面!"刘秀又笑了，说："先生不是刺客，是说客罢了。"马援说："天下反复，僭窃位号者不可胜数，如今见了陛下恢宏大度，才知道自有真龙天子啊!"

【华杉讲透】

之前汉朝初创，萧何修建宫室极为壮丽，刘邦批评他在天下未定、百姓疲敝、百废待兴之时，花这么多钱修建宫殿。萧何说，宫室不壮丽，不足以重威。再说，咱们既然要盖，就一步到位，也不用子孙们再添加了。公孙述大概也是这么想的，盛陈威仪，征服马援。不过，公孙述不是刘邦，成都也不是长安，不是中原定都之所，公孙述还没有摆皇帝架子的资格，所以就弄巧不成反成拙了。

13 太傅卓茂薨逝。

14 十一月十九日，刘秀抵达宛县。岑彭攻秦丰三年，斩首九万余人，秦丰只剩一千多人了，粮食也将吃尽。十二月二十日，刘秀抵达黎丘，派使者招降秦丰，秦丰还是不肯降。于是，刘秀派朱祜等代替岑彭包围黎丘，命岑彭、傅俊南击田戎。

15 公孙述聚兵数十万人，在汉中集聚粮草，又建造十层楼船，多刻天下牧守印章，派将军李育、程乌率军数万人出屯陈仓，与吕鲔策应，准备攻打三辅地区。冯异迎击，大破之，李育、程乌逃回汉中。冯异回师，再击破吕鲔，各地民众营寨，很多都投降冯异。

当时，隗嚣派兵协助冯异有功，派使者汇报情况，刘秀亲笔回信

说："慕德乐义，希望能与您结交。当初周文王三分天下有其二，仍然服事殷商，但是殷商是驽马、铅刀，烂泥扶不上墙。我数次蒙您伯乐一顾之价(伯乐一顾，《战国策》里的典故，有一个人在街市上卖骏马，但是没人识货，他就去找伯乐，请求说："请您来市场上，就看一看我的马。看完离开的时候，再回头看一眼就行!我付给您一天的费用。"伯乐照他说的去看了一次，那马就以十倍的价钱卖出去了)。将军您南拒公孙述之兵，北御羌、胡之乱，所以冯异西征，仅凭数千人就能在三辅拉锯作战，如果没有将军您的帮助，则咸阳已为他人所有。假如公孙述到汉中，则三辅地区希望能得到将军的兵马相助，就能和他旗鼓相当。将军如果肯照我请求的那样去做，那就是请智士们来为您计功，割地封爵的时候了。管仲说：'生我者父母，成我者鲍叔牙'，自今往后，咱俩都亲笔通信，不要让别人挑拨离间。"

其后公孙述数次遣将来袭，隗嚣则与冯异联合策应，一起摧毁他的攻势。公孙述派使者以大司空、伏安王的印绶授给隗嚣，隗嚣则斩其来使，出兵攻击，从此蜀兵再也无法北出。

【华杉讲透】

刘秀和隗嚣，两人始终在推太极。公孙述直接出价——大司空、伏安王——价出到顶了，隗嚣则认为他成不了事，不接受他的王爵。刘秀则不出价，大概是要坚守刘邦"非刘氏不封王"的约法，而封侯的出价又太低，所以含含糊糊说"到那时候，就是计功割地之时了"，难道现在不就是割地之时吗？天下不是打完了再分，而是先分了才激励人去打。刘秀没有给隗嚣任何具体承诺，而是一句句递上"伯乐一顾""生我者父母，成我者鲍子"这样肉麻的话，这都不是皇上对臣子说的。又嘱咐咱俩一定亲笔通信，不要让别人插进来。因为这关系不明不白，他怕被人离间。

隗嚣在这种情况下，仍然帮刘秀打公孙述。他不是刘秀的臣子，也不是朋友，因为如果是平等的朋友的话，他的地位应该和公孙述相等，咱俩先把公孙述等人灭了，咱俩再大战一场，看谁得天下。

所以啊，这两人，还在相互观察，隗嚣呢，也是走一步看一步，先帮着刘秀，以后再看。这种关系，就是名不正，言不顺，事不成，隗嚣没找到自己的位置，刘秀也不知道拿他怎么办。

人要找到自己的位置，赶紧就位，不要再患得患失，老担心自己是不是“比该得的得少了”，总觉得后面还有更大价码，总也不能签约成交。你定位清晰了，别人对你也清晰了，各方关系就顺了。你老是不定心，不定位，不定价，你的生态环境也就定不下来，早晚出问题。

16 泰山豪杰多与张步连兵。吴汉推荐强弩大将军陈俊为泰山太守，击破张步，于是平定泰山。

建武五年(己丑，公元29年)

1 春，正月十七日，刘秀车驾回宫。

2 刘秀派来歙持节送马援归陇右(陇山以西)。隗嚣与马援同榻而眠，问东方之事，马援说：“之前到朝廷，皇上接见数十次(《东观记》载：一共接见十四次)，每次闲谈，从晚上一直聊到天亮，皇上才明勇略，别人不是他的对手，而且开心见诚，无所隐藏，阔达多大节，略与高帝同；而经学博览，政事文辩，前世君王又没法和他相比了。”隗嚣问：“那你认为他和高帝相比如何呢？”马援说：“还是不如高帝。高帝无可无不可，而当今皇上喜欢管理具体政务，一举一动都要符合节度，而且又不爱喝酒。”隗嚣有点不爱听，说：“照你这么说，他反而胜过高帝了。”

【王夫之曰】

起于学士大夫，研习经术，而最终能登天子之位者，历史上有三人：光武帝、昭烈帝(刘备)、梁武帝。昭烈帝习于儒术，又浸淫于申韩之学，历经事变，而权术荡漾其心，再碰上诸葛亮年少，急于建立勋业，所以走上法家刑名之治。梁武帝是篡位登基，而反而念记所学的经学大义，名义上不能自容，于是投身于佛家“心亡罪灭”的修行，托以自饰其恶。光武帝是真正能知行合一的，天下未定，战事激烈，他就能整理历代典章制度，修礼乐，行仁义，缘饰学问以充其美，三代以下称得上盛治的，没有能超过光武帝的了。

呜呼!古代有不学之天子，后世有不学之相臣，以不学之相臣辅佐不学之天子，不能依古道善治，也是从高帝开始，并不只是秦朝。秦朝不学而亡，汉朝不学而兴，亡者以为后世警戒，兴者却为后世效法，人纪之存，不亦难乎!

【华杉讲透】

天子是有学问好，还是没学问好呢？最好是有没学问的天子，然后有有学问的大臣。天子不学，则像舜一样，不管大事小事，一律问大家意见，《中庸》记载孔子赞扬舜：

子曰：“舜其大知也与!舜好问而好察迩言，隐恶而扬善，执其两端，用其中于民，其斯以为舜乎。”

张居正讲解说，人的智慧，有小聪明，有大智

慧。小聪明是自己聪明，大智慧是能用别人的智慧。天下之义理无穷，而一人之知识有限，如果只是刚愎自用，而不善于用人，那你的格局就小了。舜就有大智慧，但凡要处理一件事，他不肯说这事我知道，而是恳切地请教别人，问这件事该怎么处理。问来的言语，不但深远地去考察，就是那极浅近的，也细细地琢磨，怕其中也有可以采纳的地方，别错过了。

“隐恶扬善”，那说得不对的，我不用他的建议就是了，不要批评他，以免他受到挫折，下次不说话了。那说得对的呢，我就不但用他的建议，而且宣扬嘉奖他，让大家都踊跃谏言。这是鼓励言路畅通，不批评那说得不对的。

“执其两端，用其中于民”，接前面的话，到处访察，多听多问，对两个极端的思想都掌握，取其中而为政策，用现在的话来说，就是寻找全民幸福的最大公约数。

综合隗嚣、马援的讨论和王夫之的评论，可以说刘邦是像舜一样的天子，但是从王夫之的眼光来看，萧何等人不是合格的大臣。刘秀呢，他自己身上学问太多，学问太多，就知道得太多，知道得太多，就看不上下面人干的事，就要亲自出手。皇上一出手，大家就都看着，没人积极发挥智慧了，都等着看皇上的意思。但皇上一个人哪里懂得了全天下的所有事呢？所以马援认为刘秀不如刘邦。但是，王夫之认为刘秀超过刘邦，因为刘邦时代不是儒家政治，作为大儒，王夫之认为他没有“人纪”。

领导者的学问，关键在于问。

3 二月初一，大赦。

4 苏茂率五校兵救援周建于垂惠。马武为苏茂、周建所败，败退奔过王霸军营，大呼求救。王霸说："贼兵盛，我若出兵，一定失败，白白损失!"于是关闭营门，坚壁自守。军吏们争相要出战，王霸说："苏茂兵都是精锐，人数又多，我们的士兵心中恐惧，而马武将军又会依赖我们，两军心态不一样，这是败兵之道。如今我们闭营自守，摆明了我们不会出兵救援，贼兵一定乘胜轻进。马武将军没有救援，一定倍力死战。如此，苏茂军众疲劳。等他们锐气没了，咱们再出击，才能击破他们。"苏茂、周建果然全军尽出，攻击马武，合战良久，王霸军中数十人断发请战，王霸于是打开军营后门，出精锐骑兵袭击敌后。苏茂、周建前后受敌，惊乱败走。王霸、马武也各自归营。

苏茂、周建收拾队伍，整兵又来营前挑战，王霸坚卧不出，大宴官兵，奏乐取乐。苏茂军向营中放箭，箭如雨下，射中王霸座前酒樽，王霸安坐不动。军吏们都说："前日已经将他们击破，今天也容易对付。"王霸说："不对。苏茂客兵远来，粮食不足，所以急于挑战，以争一时之胜。我们关闭营门，休养士卒，正所谓'不战而屈人之兵'也。"

苏茂、周建求战不得，只好回营。当天晚上，周建哥哥的儿子周诵叛变，紧闭城门，不让军队进城。周建死在路上，苏茂投奔下邳，与董宪合兵一处。刘纡投奔佼强。

【华杉讲透】

王霸这一仗，太精彩了，把一部《孙子兵法》，运用得精熟无比，知行合一。《孙子兵法》云：

以正合，以奇胜。

奇，念jī，不念qí，奇兵的奇，是数学上奇数偶数的奇，又叫余奇，多出来的部分，就是预备队。已经上战

场在打的，是正兵，还没有打出去的，就是奇兵。正兵合战，最后靠奇兵决胜，这就是“以正合，以奇胜”，这是标准战术，叫“分战法”，一定要分奇正，否则就会失败。

苏茂、周建和马武合战，从汉军这边来说，马武是正兵，王霸是奇兵，是预备队，要“以奇胜”，关键就是什么时候投入预备队。

什么时候投入预备队呢？不是马武呼救，我就马上冲出去救，《孙子兵法》说，要“知胜”，要“先胜而后战”，看到胜机出现，才能投入预备队。这就是主帅干的活。

胜机什么时候出现呢？因为对方也是“以正合，以奇胜”，你要看对方还有没有奇兵，有没有预备队，他什么时候投入预备队。

苏茂、周建以为王霸不会出战了，于是他们“以奇胜”“茂、建果悉出攻武”，全军尽出，准备解决马武。这时候，苏茂、周建的牌全打出去了，王霸就要出牌了，以奇胜了，他开军营后门，出精骑袭其背。苏茂、周建就败了。

苏茂、周建犯了大错误，他们怎么能认为王霸不会出兵呢？他们无论如何应该留一支部队监视王霸军营，全军跑前面去了，被人用骑兵冲击后背，当然要崩溃了。

王霸还运用了《孙子兵法》一个思想，就是“治气”，能治己之气，亦能治敌之气，把自己的士气治得旺旺的，等敌人气馁的时候再出击。

最后收官更精彩，不战而胜。

所以说，兵法首先不是战法，而是不战之法；不是战胜之法，而是不败之法；不是战而胜之之法，而是胜而战之之法。

5 二月二十日，刘秀抵达魏郡。

6 彭宠的妻子数次做噩梦，又常看见怪变的东西，卜筮和望气的人都说兵祸当从内部而起。

彭宠因为子后兰卿是从洛阳做了人质回来的，不信任他，让他带兵在外面，不让他留在中枢。

彭宠在便室斋戒，奴仆子密等三人，趁彭宠睡着，一起把他绑在床上，告诉外面的官吏说：“大王斋禁，让你们回去休息。”又伪称彭宠命令，逮捕捆绑奴婢们，分别关押在不同的地方。又以彭宠之命，召彭宠妻子。妻子进来，惊呼：“奴反!”子密等揪住她的头发，打她脸颊。彭宠急忙说：“快给三位将军准备行装!”于是两个奴仆带彭宠妻子进内室去取宝物，一个奴仆留下看守彭宠。彭宠对看守他的小奴说：“你这孩子，我一向爱护你，如今你是被子密胁迫而已。你给我解开绳索，我把女儿彭珠许配给你为妻，家中财物都给你。”小奴想要给他解开，向外探视，看见子密正在偷听他们的谈话，于是不敢解。

子密等收集金玉衣物，带到捆绑彭宠的房间，都装起来，又备了六匹马。接着命彭宠妻子缝了两个绸袋，天黑之后，解开彭宠的手，令他写手令给城门将军：“令子密等到子后兰卿处，请放行!”手令写好后，子密等斩下彭宠及其妻子头颅，分别装进两个绸袋里，带着彭宠手令，飞驰出城，直奔洛阳宫门。

第二天早上，便室院门不开，彭宠官属们翻墙而入，看见彭宠尸体，惊怖。尚书韩立等拥立彭宠的儿子彭午为王。国师韩利斩下彭午首级，到祭遵军营前投降。祭遵把彭宠家族全部杀死。刘秀封子密为不义侯。

【权德舆曰】

彭宠叛变，子密杀君，都是乱臣贼子，罪恶不能相抵，应该分别法办，以昭示王法。可是，反而封子密以五等爵位，又以“不义”为名。既然是不义，怎么又能封侯呢？如果这都可以封侯，汉朝的爵位到底在劝勉什么呢？《春秋》直书齐豹为盗，又写出三个叛徒姓名，难道跟这件事不是一样吗？

【华杉讲透】

权德舆，是唐朝宰相。封子密为侯劝勉什么，当然就是劝勉其他叛军首领手下的人起义反正了，封侯，又名之为“不义”，正是“春秋笔法”，算恰当了。这是一个道德困境，权德舆所论，过于迂腐。司马光自己不评论，借用权德舆的话，也是表个态而已。

齐豹一案，是春秋时卫国司寇齐豹，以私怨杀卫侯之兄孟縶，《春秋》称之为强盗行为。三个叛徒的姓名，指鲁襄公二十一年(公元前551年)，邾国庶其献出漆邑、闾丘投降鲁国；鲁昭公五年(公元前537年)，莒国牟夷献出牟娄、防兹投降鲁国；鲁哀公十四年(公元前481年)，小邾国射(姓不详)献出句绎投降鲁国。

7 刘秀任命扶风人郭伋为渔阳太守，郭伋趁离乱之后，养民训兵，开示威信，盗贼消散，匈奴远迹，在职五年，户口增长一倍。

8 刘秀派光禄大夫樊宏持节到上谷迎接耿况，说：“边郡寒苦，不宜久居。”将耿况接到洛阳，赐给宅第，封牟平侯。

吴汉率耿弇、王常在平原攻打富平、获索两个变民集团，大破

之，追讨余党，一路追击到勃海郡，降者四万余人。

刘秀下诏，命耿弇征讨张步。

9 平敌将军庞萌，为人谦逊恭谨，刘秀非常信任和喜爱他，常常称道他说：“可以托付六尺孤儿，可以托付百里土地的，就是庞萌吧!”派庞萌与盖延一起讨伐董宪，但是诏书只下给盖延，没有下给庞萌。庞萌以为盖延说了自己坏话，心中自疑不安，于是叛变，突袭盖延，将盖延军击破，与董宪联合，自号东平王，屯驻在桃乡之北。刘秀接到消息，大怒，亲自率军讨伐庞萌，给诸将写信说：“我曾经以为庞萌是社稷之臣，诸位将军不会取笑我吧!这老贼应该灭族!请各位厉兵秣马，会师睢阳!”

庞萌攻破彭城，将杀楚郡太守孙萌。郡吏刘平伏在孙萌身上，号泣请代其死，身上被砍了七刀，还是护着孙萌。庞萌佩服他的义气，赦免了他们。孙萌已经昏厥，又苏醒过来，口渴要水喝，刘平用自己伤口流出的血喂他喝。

10 岑彭攻拔夷陵，田戎逃亡入蜀。岑彭俘虏了田戎妻子儿女和士众数万人。公孙述封田戎为翼江王。

岑彭计划伐蜀，因为长江三峡两岸，粮食短缺，水势险恶，又难以漕运，于是留威虏将军冯骏屯驻江州，都尉田鸿屯驻夷陵，领军李玄屯驻夷道，岑彭自己率军回到津乡，扼守荆州要冲，晓谕周边已投降的各蛮夷部落，说已上奏册封他们的首领。

11 夏，四月，天旱，发生蝗灾。

12 隗嚣问班彪说：“之前周朝衰亡，战国并争，过了几代人才定下来，是不是战国纵横之事，今天又要重现了呢？还是说有真命天子，天下将定于一人呢？”

班彪说：“周朝的兴废，和汉朝不是一回事。之前周朝设立五等爵位，分封诸侯国，各自为政，王室根本衰微，而诸侯枝叶强大，所以到了末期就有纵横之事。汉朝继承秦朝的郡县制，皇帝有专断之

威，而臣下没有世袭的权柄。到了成帝时期，权柄让渡给了外戚，哀帝、平帝在位时间太短，皇室三次绝嗣，所以王氏擅权，能窃取帝位。但是，这乱都在朝廷内而起，并没有伤及百姓。所以，天下无不引颈而叹息。十余年间，中外骚扰，远近俱发，变民风起云涌，都假称刘氏，可谓不谋而合。如今雄踞一方的豪杰们，都没有六国那种世袭的政治资本，而百姓讴吟思仰，汉朝将要复兴，可以说是确定无疑的事。”

隗嚣说：“先生分析周朝、汉朝形势不同，这我同意。但是，说因为愚民百姓只认识刘氏姓号，就断言汉朝必将复兴，那就太想当然了。当初秦朝失去天下，刘邦奋起而夺得天下，难道在那时候，百姓就知道会有汉朝吗？”

班彪于是专门为隗嚣写了一篇《王命论》，来讽谏他：

“当初，尧禅位给舜，说：‘天之历数，在你身上。’舜在禅位给禹时，也用了同样的话。稷、契，分别辅佐尧、舜，到了商汤、周武王，才取得天下(稷、契分别是周和商的始祖)。刘氏继承的是尧，尧是火德，汉也继承了火德，有刘邦是赤帝儿子的应验，为鬼神保佑，天下归心。由此看来，毫无基础凭借，祖上也没有功德记载，而能崛起以取天下的，还没有这回事。一般人看见高祖起于布衣，不知道背后的缘故，所以把王天下比作逐鹿，以为跑得快的就能追上，不知道君权有命，不可以智力相求。这真是悲哀啊!让世间多了这么多乱臣贼子!那些饥民流离失所，饥寒于道路，所期望的不过是一金，然而终究辗转死于沟壑，为什么呢？因为贫穷也是命中注定。更何况天子之贵，四海之富，神明之护佑，这是可以痴心妄想的吗？所以，有些人虽然随波逐流，窃得权柄，勇猛如韩信、英布，强悍如项梁、项羽，甚至夺位成功如王莽，其结果呢？突然之间伏于斧钺之下，投入烹杀之镬，被五马分尸，剁成肉酱。更何况一些渺小之人，连以上数人都比不上，还想坐上天子之位吗？

“当初陈婴的母亲，因为陈家世代贫贱，突然富贵，是不祥之事，所以阻止陈婴，不让他称王。王陵的母亲，因为知道汉王必得天

下，伏剑而死，以坚固勉励王陵。以匹妇之明，尚且能推事理之至，探祸福之机，从而保全宗族，青史留名，更何况大丈夫呢!

“所以说，‘穷达有命，吉凶由人’，贫穷还是富贵，自有天命，而是吉是凶，就靠自己把握。陈婴的母亲，知道自己家是废的；王陵的母亲，知道高祖将要兴起；能知兴废，帝王之分，就可以决断了。加上高祖宽明而仁恕，知人善任，吃饭的时候，张良来访，高祖把嘴里的饭菜吐出来，马上接见谈话，并采纳张良的计策。洗脚的时候，郦生前来，他又马上站起来，作揖行礼，接受郦生举荐，将韩信从行列之中，擢升为大将。收留陈平于亡命之中，英雄尽心，群策群力，这是高祖的大略，所以成就帝业。其他各种灵瑞符应，那就太多了。所以韩信、张良都说，这是天授，不是人力。英雄如果能诚意觉悟，高瞻远瞩，深刻洞察，能像陈婴、王陵那样分明和本分，杜绝韩信、英布那样的觊觎之心，不要相信‘英雄逐鹿’之类鼓动，而是认识到君权天授，不可贪心，不可期冀，不要被陈、王两位母亲所耻笑，那就能福祚流于子孙，天禄永终了!”

隗嚣不听。班彪于是离开隗嚣，前往河西。窦融任命班彪为从事(相当于幕府参谋)，对他十分礼重。班彪于是为窦融出谋划策，让他一心一意事奉汉室。

【华杉讲透】

所有的成功，背后都有命运和运气。没有人能掌控天下，我们只能掌控自己。能掌控自己的，已经是少数。“穷达有命，吉凶由人”，关键是你的心态，求不败，还是求全胜。班彪要隗嚣求不败，得天禄永终，子孙万代。隗嚣要求全胜，王天下。

为什么说明白那么多道理，却依旧过不好这一生？往往就是心太大，而且心存侥幸。

13 当初，窦融等人听说刘秀的威德，心中也希望归附，但是河

西和洛阳隔得太远，中间还隔着隗嚣，未能联系上。于是，通过隗嚣，接受东汉“建武”年号，隗嚣也颁给他将军印绶。隗嚣表面上顺应人心，实际上心怀异志，派辩士张玄游说窦融等人说：“当初更始帝业已成，但转眼就灭亡了，这是一姓不可再兴的证明。现在如果早早认定主君，就隶属于他，自己放弃主动权，今后如果他败了，那就悔之莫及。方今豪杰竞逐，雌雄未决，应该各自占据自己的地盘，和隗嚣、公孙述联合，如果运气好，可以成为战国时代六国之一，运气不好呢，也不失为南越王赵佗。”

窦融等人召集豪杰们商议，其中有识者都说：“当今皇帝的名字，图谶上都有。前世的博物道术之士，如谷子云、夏贺良等人都说，汉朝有再次受命之符。所以刘歆改名刘秀，希望能应验那个预言。到了王莽末年，西门君惠阴谋拥立刘歆，事觉被杀，行刑前对围观的人说：“谶文没有错，刘秀真是你们的主君!”这是大家亲眼看见，人人皆知的事。况且如今称帝者数人，而洛阳土地最广，甲兵最强，号令最明，观符命，察人事，其他人还真配不上!”其他人的意见，或同或异。

窦融于是决定归顺东方的刘秀，派长史刘均等人奉书信到洛阳。之前，刘秀正派使者带着他的书信去河西招降窦融，双方使者在路上遇见了，于是一起回到洛阳。刘秀见了刘均，非常高兴，行礼饮宴之后，就让他赶紧回去，赐给窦融玺书说：“如今益州有公孙述，天水有隗将军。如果蜀、汉相攻，权重在于将军您，您的举手投足，都有轻重，如果您选择跟谁站在一边，那带来的帮助，都大到无法衡量。这就看您的抉择了，是选择建立齐桓公、晋文公那样的功业，辅佐我这个微弱的中央政府；还是选择三分天下，合纵连横；您要早日决定。天下还未统一，我和将军远隔绝域，并不能相互吞并，如今您的幕僚中，也一定有人给您献上赵佗割据南越七郡之计。不过，王者有分土，无分民，土地租税可以归你，但不能有独立的地方政权，我们只是各自做适合自己的事情罢了。”于是授窦融为凉州牧。玺书到了河西，河西官员们都大为震惊，以为天子能明见万里之外(因为指出有人献上赵佗之计)。

14 朱祜急攻黎丘，六月，秦丰穷困出降。朱祜用囚车将秦丰送到洛阳，吴汉弹劾朱祜违抗诏命，擅自接受秦丰投降。刘秀诛杀秦丰，不问罪朱祜。

15 董宪与刘纡、苏茂、佼强一起离开下邳，回到兰陵，派苏茂、佼强协助庞萌包围桃城。刘秀当时在蒙县，收到情报，就放下辎重，亲自率领轻兵日夜奔驰救援，到了亢父，有人说百官疲倦，可以停下来留宿，刘秀不听，又走了十里，住宿在任城，离桃城六十里。第二天，诸将请战，庞萌也勒兵挑战。刘秀下令诸将不得出战，休息士卒，蓄养锐气，让庞萌自己疲惫。当时吴汉在东郡，刘秀派使者飞骑去召他来。庞萌等人惊讶地说："数百里日夜兼程赶来救援，以为他要与我们作战，他却坚坐任城，让我们去他城下，那是去不得的!"于是放弃任城，全军继续攻打桃城。城中知道天子御驾亲征来了，心志更加坚固，庞萌等人攻了二十多天，疲惫不堪，还是不能攻下。吴汉、王梁、马武、王霸等人都到了，刘秀于是率众军进击，救援桃城，亲自搏战，大破之。庞萌、苏茂、佼强连夜逃跑投奔董宪。

【华杉讲透】

庞萌说："数百里晨夜行，以为至当战，而坚坐任城，致人城下，真不可往也!"这就是《孙子兵法》：

善战者，致人而不致于人。

致人，让敌人来；致于人，到敌人那儿去。善战者，能调动敌人，而不被敌人调动。刘秀本来是致于人，被庞萌调动，庞萌包围桃城，他去救，如果庞萌在他的来路上埋伏，那就是围点打援，刘秀很容易吃亏。所以，刘秀要用最快的速度行军，不能让庞萌得到消息。这就是为什么在亢父他不停下来，要拼尽最后一口气再跑十里到任城，因为任城是关键点，他要在任城守城，然后召吴汉等人来。

刘秀进了任城，庞萌要来，那又得攻城了，他本来攻一座桃城都攻不下来，现在攻两座城，他更没有那么大力量。他说刘秀“坚坐任城，致人城下”，就是这个意思，“真不可往也”，他也不能管刘秀，还是回来专心攻桃城。

刘秀如果不停在任城，而是直接冲到桃城去救援，那庞萌是以逸待劳，刘秀是“百里而争利，其法十一至”，这我们前面讲过，那就要被庞萌吃掉了。所以他离桃城六十里停下来，留六十里路给庞萌跑一跑，变成了刘秀以逸待劳。

兵法之妙，存乎一心，前面的战例，刘秀说邓隆、朱浮两营相距百里，无法相互救援，必败。现在他怎么又离六十里停下来呢？六十里也无法相互救援啊？因为前面是两座军营，这里是两座城池，条件不一样。刘秀根本不是来打仗的，他是来给桃城鼓舞士气，坚定斗志的。什么时候打呢？

知战之日，知战之地，则可千里而会战。

作战的时间地点，刘秀心中早就计划好了，庞萌只能被动接受。刘秀等待吴汉等大军会合，再全军出战，那就是以石击卵，先胜后战，毫无悬念，所以他自己也亲自上阵搏战，享受战斗，轻松如打猎一样的娱乐活动了。

秋，七月初四，刘秀抵达沛县，接着到湖陵。董宪与刘纡聚集全部兵力数万人，屯驻在昌虑。董宪又招诱五校余众，据守建阳。刘秀抵达蕃县，距董宪一百余里，诸将请求进攻，刘秀不听，知道五校缺乏军粮，自己会退走，下令诸将坚壁自守，以待其敝。不久，五校果然退走。刘秀于是亲率大军，四面攻打董宪。三日后，大破之。佼强

率其部众投降。苏茂逃走投奔张步，董宪及庞萌撤退到郯城防守。刘秀抵达郯城，留吴汉攻城，车驾转战彭城、下邳。吴汉攻克郯城。董宪、庞萌再退到朐县。刘纡茫然不知道该往哪儿去，手下军士高扈斩刘纡，投降。吴汉进军包围朐县。

16 冬，十月，刘秀抵达鲁县。

17 张步听说耿弇将至，派手下大将军费邑在历下设防，又令一军驻扎在祝阿，并分别在泰山、钟城列营数十座，严阵以待。耿弇渡过黄河，先攻打祝阿，日出时分开始攻城，没到中午就攻克了。故意把包围圈留一个缺口，让败兵能逃奔钟城。钟城驻军听说祝阿已溃，大为恐惧，空营而逃。

费邑分兵一支给弟弟费敢，镇守巨里。耿弇进兵先威胁巨里，下令军中制造攻城战具，宣布三天后全军攻打巨里城。又故意松懈对俘虏的看守，让他们逃回去，把日期告诉费邑。费邑在三天之后，果然亲自率精兵三万余人来救。耿弇大喜，对诸将说："我下令制造攻城战具，就是为了引诱费邑来。现在有精锐部队不打，还攻什么城呢!"于是分三千人监视巨里，亲自率精兵登上山冈高坡，居高临下，与费邑合战，大破之，临阵斩费邑。将费邑人头拿到巨里城下展示，城中凶惧，费敢全军逃亡，投奔张步。耿弇缴获全部粮草辎重，再派兵攻打那些未归附的营寨，荡平四十余营，于是济南平定。

当时张步定都在剧县，派他的弟弟张蓝率精兵二万驻守西安(齐郡西安县，不是现在的西安)，诸郡太守合军一万余人守临菑，两军相距四十里。耿弇进军到画中，居于二城之间。耿弇见西安城小而坚，张蓝兵又都是精锐，而临菑城虽然大，实际上却容易攻取，于是下令诸将，五日后会战，攻打西安。张蓝收到情报，日夜警戒守卫。到了那天，耿弇下令诸将半夜就吃了饭出发，天明时分，已抵达临菑城。护军荀梁等人力争不可，说："攻临菑，西安军一定来救援；而攻西安，临菑军不能救，不如攻西安。"耿弇说："不对!西安听说我们要攻打它，日夜戒备，自顾不暇，哪里还能去救别处!临菑没想到我们会来，一定惊扰，我们攻打它，一天就能拿下。临菑陷落，西安就成

了孤城，与剧县隔绝，一定自己就弃城逃跑了。这就是击一而得二之计。如果先攻西安，不能迅速拿下，屯兵于坚城之下，死伤必多，就算能拿下，张蓝还可以引兵回临菑，并兵合势，再看我们的虚实。我们深入敌境，没有后勤运输，十天半月之内，咱们就不战而自困了。”于是攻临菑城，半天就攻克。张蓝听说耿弇占了临菑，恐惧，率领部众弃城撤退回剧县。

耿弇传令军中不许掳掠，说等张步来了一起收拾，以激怒张步。张步听说后，大笑，说：“以尤来、大彤十余万之众，我也在他们营垒之前，将他们击破。如今大耿(耿弇是耿况的大儿子，所以叫他大耿)的兵，比尤来、大彤少多了，又是疲劳之师，我还怕他吗？”于是与三个弟弟张蓝、张弘、张寿，以及之前大彤军将领重异等，率军号称二十万，到临菑大城东，准备攻打耿弇。耿弇上书给刘秀说：“臣据守临菑，深沟高垒，张步从剧县来攻，疲劳饥渴。他如果前进，我就诱而攻之；他如果后退，我就跟踪追击。臣依营而战，精锐百倍，以逸待劳，以实击虚，十天之内，可以取下张步人头!”于是耿弇先出城，在菑水河畔，与重异遭遇，突骑想要纵兵攻击，耿弇怕挫了重异锐气，张步不敢前来了。于是故意示弱，撤退到小城，陈兵于内，派都尉刘歆、泰山太守陈俊分别在城下列阵。张步气盛，直攻耿弇军营，与刘歆等人合战。耿弇登上故齐王宫残留的高台瞭望，看见刘歆等人已经与张步交锋，于是亲自率精兵在临菑东城下拦腰横击张步阵营，大破之。战斗中，流箭射中耿弇大腿，耿弇以佩刀砍断箭柄，左右的人都不知道他受伤。两军大战到日暮，各自收兵。第二天，耿弇又勒兵复出。

当时刘秀在鲁县，听说耿弇被张步攻击，亲自带兵来救援。刘秀尚未赶到，陈俊对耿弇说：“张步兵势强盛，可以闭营休息，等皇上兵到。”耿弇说：“皇上乘舆将到，做臣子的应该杀牛备酒，招待百官，难道把反虏留给君父来收拾吗？”于是出兵大战，从天明战到天黑，再次大破张步军。杀伤无数，沟壑都被尸体填满。耿弇知道张步战败，将要撤退，预先安排左右两翼布下埋伏。黄昏时分，张步果然退走，伏兵起而纵击，一路追杀到钜昧河上，前后八九十里，死尸互相连接，耿弇缴获辎重车两千余辆。张步逃回剧县，兄弟各自分兵散

去。

过了数日，刘秀车驾到临菑，亲自劳军，君臣大会。刘秀对耿弇说：“当年韩信攻破历下，开创了他的基业。如今将军您攻下祝阿发迹，这两地，都是齐国西边边界，你和韩信功劳相当。而韩信是偷袭已经投降的齐国，将军是攻拔死战的劲敌，所以，将军的功勋又超过韩信了。还有一件事，当初田横烹杀了郦生。田横投降之后，高祖下诏给郦生的弟弟，让他不可记私仇。如今张步也曾杀了伏隆。如果张步来投降，我也将下诏给大司徒(伏湛)，让他冰释旧怨，这也是相似的历史。将军之前在南阳，自告奋勇，制定了平定齐地的大战略，当时觉得规模太大，难以实现，今天看来，有志者，事竟成!”

刘秀抵达剧县。

耿弇继续追击张步。张步逃到平寿。苏茂等人率领万余人来救。苏茂责备张步说：“之前以南阳之兵精，延岑之善战，尚且为耿弇所败。大王您怎么轻率就攻他大营呢？既然招呼我，就不能多等一等？”张步说：“万般惭愧，我还有什么话说!”刘秀派人分别告诉张步、苏茂，如果能斩杀对方来投降的，封侯。张步于是斩苏茂，到耿弇军营前，肉袒请降。耿弇将张步送到刘秀行在，自己率兵进入平寿城，树立十二郡旗鼓，让张步军士卒各自到自己家乡郡旗之下。张步部众尚有十余万人，辎重七千余辆车，都解散复员回乡。张步三个弟弟各自到所在县邑监狱报到，刘秀下诏都予以赦免，封张步为安丘侯，与妻子儿女居住在洛阳。

这时候琅琊郡尚未平定，刘秀任命陈俊为琅琊太守。陈俊刚一进入琅琊境内，盗贼们都作鸟兽散了。

耿弇又引兵到城阳，五校余党投降，齐地全部平定，耿弇振旅回师洛阳。耿弇为将，前后平定四十六个郡，屠城三百，从未打过败仗。

18　开始兴建太学(相当于中央大学)，刘秀车驾回宫，到太学视察，一切依照古代典仪，修明礼乐，文化及物件焕然可观。

19　十一月，刘秀免去大司徒伏湛的职务，任命侯霸为大司徒。侯霸听闻太原人闵仲叔的名声，召请他来。闵仲叔到了，侯霸接见谈话，毫不涉及政事，只是慰问劳苦而已。闵仲叔不满地说："刚开始听说要召见我，又喜又惧，如今见到明公，喜惧都消失了。如果认为我不值得咨询政事，就不应该召我来。把我召来了，又一句话都不问，那就是失去人才了。"于是辞别而出，上奏弹劾自己，返回故乡。

20　当初，五原人李兴、随昱，朔方人田飒、代郡人石鲔、闵堪各自起兵称将军。匈奴单于遣使与李兴等人和亲，想要把卢芳送回中原称帝。李兴等人带兵到单于王庭迎接卢芳。十二月，李兴与卢芳一起入塞，定都在九原县，占据五原、朔方、云中、定襄、雁门五个郡，设置郡守、县令，与匈奴军队一起不断侵扰、掠夺边塞地区。

21　冯邑治理关中，出入三年，人们归附之多，上林苑都成为都市。有人上书说："冯邑威权太重，百姓人心都归附他，号称他为咸阳王。"刘秀把奏章给冯邑看。冯邑惊惶恐惧，上书认罪。刘秀下诏回复说："将军之于国家，义为君臣，恩为父子，何嫌何疑，而有惧意!"

22　隗嚣自以为聪明才智，高人一等，每每自比为西伯(周文王的称号)，与诸将商议要称王。郑兴说："当初文王三分天下而有其二，尚且服事殷朝。周武王观兵孟津，有八百个诸侯没有如期而至，武王就放弃攻打纣王的计划，撤退回师，以待天时。高帝征伐累年，仍以沛公为号。如今明公您恩德虽明，但并没有周武王那样累世家族的传承；威略虽然名震一方，但还没有高祖当年那么大的战功。在这种情况下，如果去举那不该举、不可举之事，只是招祸而已，不可以啊!"隗嚣于是停止。

后来，隗嚣又广设高级官员，以抬高自己。郑兴说："中郎将、太中大夫、使持节官，这些都是王者的官属，不是人臣应该设置的，无益于实，有损于名，也不是尊奉皇上的意思。"隗嚣听了很不爽，但还是停止了这种做法。

当时关中将帅数次上书说西蜀的公孙述可以攻打。刘秀把书信给隗嚣看，并以此命他攻打公孙述。隗嚣上书，反复强调三辅单弱，又有刘文伯在边境，不宜谋蜀。刘秀知道隗嚣欲持两端，不愿天下一统，于是就稍稍降低了对他的礼遇规格，以正君臣之义。刘秀因为隗嚣与马援、来歙相善，数次派马援、来歙奉使往来，劝隗嚣入朝，许以重爵。隗嚣则不断派使节到洛阳，深持谦卑之辞，说自己没有功德，须等四方平定，再退休乡里。刘秀于是再派来歙游说隗嚣派儿子到宫中入侍(做人质)。隗嚣听说刘永、彭宠都已破灭，于是派长子隗恂跟着来歙到洛阳宫中报到。刘秀任命隗恂为胡骑校尉，封镌羌侯。

郑兴趁着隗恂到洛阳的机会，请求一起东归，回去安葬父母。隗嚣不同意，只是给郑兴换一所大房子，增加他的俸禄，提高对他的礼遇。郑兴入见说："我因为父母未葬，想要辞官回乡。如果增加俸禄，换了大房子，又留下来，那就是以父母为饵来求富贵了，无理之甚，将军何必要这么做呢？我宁愿留下妻子儿女在这儿，独自回家安葬父母，将军不必猜疑我!"

隗嚣于是让郑兴和家属都一起东归。马援也带着家属，跟随隗恂到洛阳，因为随从宾客太多，申请在上林苑屯田耕种，刘秀批准。

隗嚣手下部将王元，认为天下成败未知，不愿意专心侍奉洛阳，对隗嚣说："当初更始帝在长安建都，四方响应，天下喁喁，以为太平了，而一旦败坏，将军几乎没有立足之地。如今南有公孙述，北有刘文伯，江湖山海之间，称王者还有十几人，而我们却相信儒生们的游说，放弃自己千乘之国的基业，羁旅危国以求万全，这是重蹈当初跟从更始帝的覆辙。如今天水完整富饶，兵马最强，王元请明公给我一颗泥丸，我用它向东为大王封了函谷关，这就是万世一时的机会。就算做不到这一步，咱们蓄养士马，据守险隘，旷日持久，以待四方之变，就算称不了王，也足以称霸一方。总之，鱼儿不能脱离它的深潭，神龙失去了它的凭借，就和蚯蚓相同!"

隗嚣心中赞同王元之计，虽然把儿子派去洛阳为人质，心中仍想倚仗其险要地势，专制一方。

申屠刚进谏说：“我听说，人心归附他的，上天就会让他兴起；人心离判他的，上天也会把他抛弃。本朝(指光武帝)诚然是上天所福佑的，非人力可为。如今皇上数次送到玺书，委托国事，明示大信，要与将军共同吉凶。布衣百姓之间结交，尚且有终身不负的承诺，何况万乘之君!但是不知您害怕什么，又贪图什么，以至于如此久疑不决!当事情还没发生时，预言它一定会发生，往往被认为是虚幻。而事情真正发生的时候，就悔之莫及了。所以忠言至谏，希望能得到您的采纳，请您再三考虑我的话!”

隗嚣不采纳，于是投奔他的游士长者们逐渐离他而去。

23　王莽末年，交趾诸郡闭境自守。岑彭一向与交趾牧邓让友谊深厚，送信给邓让，陈述国家威德，又派遣偏将军屈充移檄江南，班行诏命。于是邓让与江夏太守侯登、武陵太守王堂、长沙国相韩福、桂阳太守张隆、零陵太守田翕、苍梧太守杜穆、交趾太守锡光等，相继派使者到洛阳进贡。刘秀将他们全部封侯。锡光是汉中人，在交趾，教夷民礼仪。刘秀又任命宛县人任延为九真太守。任延教百姓耕种嫁娶。所以岭南华风始于这两位太守。

24　这一年，刘秀征召隐士、太原人周党、会稽人严光等人到京师。周党入见，伏而不谒，仅仅是伏在地上，但不禀告姓名，不行君臣之礼，只说自己的心愿是回乡继续隐居，奉守自己的志向。博士范升上奏说：“谨见太原人周党、东海人王良、山阳人王成等人，蒙受厚恩，使者三次去聘请，才勉强肯上车。到了宫廷陛见，周党连行礼都觉得委屈，伏而不谒，掩盖着他们的骄悍，同时离去。周党等人，文不能演绎大义，武不能为君而死，沽名钓誉，竟然几乎获得三公之高位。臣愿坐于云台(皇家图书及博物馆)之下，考试他们治国之道。如果他们说的还不如我，就治他们虚妄之罪!而竟敢私窃虚名，向上夸大以求高位，那是大不敬之罪!”

范升的奏书递上去，刘秀下诏说：“自古明王、圣主，必有不愿屈就之士。伯夷、叔齐不吃周朝的粮食，太原周党不接受我的禄位，也都是人各有志。赏给他们丝绸四十匹，让他们回家吧。”

刘秀少年时与严光同学，即位之后，派人查访寻找他，后来在齐国找到。征召很多次，他才勉强肯来。拜为谏议大夫，又不肯接受，还是回去，耕作钓鱼于富春山中。

王良后来历任沛郡太守、大司徒司直，在位恭俭，睡觉用布被，吃饭用瓦器，妻子儿女从来不进官府一步。后来因为生病请假回家，一年后又蒙征召，到了荥阳，病重不能再前进。拜访当地友人，友人不肯见，说："没有什么忠言奇谋，却取得高位，何必来来往往，不厌其烦呢？"于是拒绝见他。王良羞惭，从此不管怎么征召他，他也不去了，在家里得以寿终。

【华杉讲透】

刘秀对不宾之士、不召之臣的态度，不是"标准答案"，虽然清朝康熙皇帝也有类似的事，但总体来说，范升的意见更有代表性。明代冯梦龙编著了一本书，叫《智囊》，专讲"中国智慧"，第一篇就讲姜太公杀华士：

太公望封于齐。齐有华士者，义不臣天子，不友诸侯，人称其贤。太公使人召之三，不至；命诛之。周公曰："此人齐之高士，奈何诛之？"太公曰："夫不臣天子，不友诸侯，望犹得臣而友之乎？望不得臣而友之，是弃民也；召之三不至，是逆民也。而旌之以为教首，使一国效之，望谁与为君乎？"

周朝建国，姜太公封在齐国。齐国有个人，叫华士，立下志向，"不臣天子，不友诸侯"，自己过自己日子。大家都说他贤德。姜太公派人去召他，召了三次都不来，于是太公下令将他诛杀。周公说："这是齐国高士，为什么要杀他呢？"太公说："他不臣天子，不友诸侯，那他既不能做我的臣子，也不能做我的朋友。不是臣也不是

友，那就是没用的弃民。召他三次都不来，就是逆民。这样的叛逆之民，如果还表彰他是高士，那一国的人都效仿他，我还做谁的国君呢？”

冯梦龙评论说，华士虚名而无用。一般的奸佞之人，明主都知道应该诛杀；像华士这样的闻人高士，不是大圣人是认识不到他该杀的。

华士不臣不友，相当于自行宣布不接受姜子牙的统治，但是他耕种的土地，已经在姜子牙封国之内，不属于他了。他没有意识到这一层。而齐国只是周武王在地图上一画，分给姜子牙的，姜子牙是一个外来的统治者。如果都像华士那样，想要不臣不友，自由自在的人就多了，姜子牙做谁的国君去呢？而如果华士因此还获得了名誉，有了拥趸，那更是成了“与组织争夺群众”，所以姜子牙非杀他不可。

25 元帝的时候，莎车王延曾经在汉朝做过人质，羡慕喜爱中原。到了王莽之乱，匈奴再度控制西域，唯有延不肯归附，曾经告诫诸位儿子说：“应当世代事奉汉家，不可辜负。”延死后，子康继位。康率领旁边邻国一起抵御匈奴，保护之前汉朝的西域都护吏士及家属一千余口。送檄书到河西，问中原情况。窦融于是代表皇帝，根据旧制立康为汉莎车建功怀德王、西域大都尉，五十五国都归莎车统领。

卷第四十二 汉纪三十四

(公元30年—公元35年，共6年)

主要历史事件

刘秀裁减官吏，十个留任一个

朱浮建议减少地方官吏的替换

隗嚣一边假装谢罪，一边向公孙述称臣

郑兴上书劝谏刘秀恰当用人

刘秀恢复了高句丽王的王号

隗嚣在病中，饥饿悲愤而死

羌族部落管理旧制得到恢复

公孙述拒绝投降，他的臣子忧虑而死

郭伋建议刘秀遴选天下贤俊

主要学习点

不要急于求成，要滴水穿石 242

目标不能太多，最好只有一个 244

功劳应得到奖励，而不是升职 250

能打胜仗的名将，都是能分钱的 256

世祖光武皇帝中之上

建武六年(庚寅，公元30年)

1 春，正月十六日，刘秀将舂陵乡改为章陵县，比照刘邦故乡丰县、沛县，世代免除徭役赋税。

2 吴汉攻陷朐县，斩董宪、庞萌，长江、淮河、崤山以东地区，全部平定。诸将回到京师，刘秀置酒赏赐。刘秀对战争感到厌倦了，认为隗嚣已经派儿子来做人质，公孙述又远在边陲，对诸将说："这两个人先不考虑了，放一边吧!"于是让诸将在洛阳休养，又数次移书给隗嚣、公孙述，向他们告示祸福(希望能政治解决)。

公孙述屡次致书中原，自称有当皇帝的符命，意图迷惑大众。刘秀写信给公孙述说："图谶上说的公孙，是指宣帝(前面有记载，公元前78年春，泰山有一块大石头自己立起来，上林苑有一棵已经枯死的柳树复生，有虫吃那柳树的叶子，吃出一行字来，说："公孙病已立。"后来的汉宣帝刘询，开始时名字叫病已，汉武帝的曾孙，在位二十五年)又有图谶说代汉者姓当涂，名高，你是当涂高吗？你又说你手掌上的掌纹写着'公孙帝'，种种自称符命的行为，都是仿效王莽而已。王莽值得你仿效吗？你也不是乱臣贼子，只是赶上乱世，仓促之间，人人都想当皇帝罢了。你年纪已老，而妻子儿女还很弱小，应当为他们早做打算。天下的君权，不可以人力争取，望你三思!"信封上还写着"公孙皇帝"。公孙述也不答复。

公孙述的骑都尉、平陵人荆邯游说公孙述说："当初汉高祖起兵于普通士卒行阵之中，兵困身破的灾难，不知道遇上多少回!但是，军败又复合，创愈再征战，为什么呢？因为前进而死，能得到成功，退却而屈就，反而会灭亡!隗嚣得到时代给他的机遇，割有雍州，兵强士附，威名加于崤山以东。遇到更始政乱，复失天下，百姓伸长脖子不知道该跟谁走，四方瓦解之时，隗嚣不在这个时候推危乘胜，以争天命，而退却欲效仿西伯之事，做西方霸主，尊奉那些寻章摘句的儒生为师，广设宾客，偃武息戈，卑辞事奉汉朝，喟然自以为是周文王再世。让汉帝没有关中陇西后顾之忧，专精东伐，四分天下有其三。又屡次派出间谍使者(如来歙、马援等)，招揽隗嚣身边有二心的人士(如王遵、郑兴、杜林、牛邯等人相继归顺光武)，使西州豪杰，都倾心于山东，则五分天下有其四。如果汉帝举兵天水，隗嚣必定溃散，天

水平定，汉帝就九分天下有其八。陛下以梁州之地，对内要供奉皇室，对外要给养三军，百姓愁困，不堪重负，将有王莽自溃之变!臣之愚计，应该趁现在天下豪杰的愿望还未断绝，豪杰尚可招诱，在此时征发国内精兵，令田戎占据江陵，控制长江上游，依靠巫山天险，筑垒坚守，然后传檄吴、楚，长沙以南，一定望风而降。再令延岑出汉中，平定三辅，则天水、陇西拱手自服。如此，海内震摇，就能有争天下的大利!”

公孙述将荆邯的计划交给群臣讨论，博士吴柱说：“武王伐殷，八百个诸侯不约而同地表示赞同，异口同声要跟武王讨伐商纣王。但是，武王见殷商已有戒备，认为时机还不成熟，仍然还师以待天命。没有左右邻国的帮助，而欲出师于千里之外的，还真没听说过!”

荆邯说：“如今的光武帝，当初没有一尺土地的权柄，驱使乌合之众，跨上战马，冲锋陷阵，所向披靡。我们不乘时兴起以分其功，而坐谈武王之说，这是仿效隗嚣要做西伯了。”

公孙述同意荆邯的意见，想要全部征发北军部队以及山东(崤山以东)籍的客兵，派延岑、田戎分出两道，与汉中诸将合兵并势。可是本地官员和公孙述的弟弟公孙光，都认为不能以空国之力，用兵争于千里之外，决成败于一举，坚决反对。公孙述就放弃了这个计划。延岑、田戎数次请兵立功，公孙述始终犹疑不定，因为只有公孙家族的人，才能掌握实际兵权。

公孙述更改币制，废除铜钱，改用铁钱。货币没法流通，百姓苦不堪言。公孙述又为政苛刻细致，大事小事都亲自过问，还是他当清水县令时的习惯。又喜欢改郡县官名，公孙述在哀帝时期，曾经做过宫廷郎官，对汉朝的礼仪制度非常熟悉，也就效仿起来，出入一定要乘法驾，前面有鸾旗旄骑开道。又立了两个儿子为王，分别以犍为、广汉各数县为食邑。有人进谏说：“成败还未可知，军士们还在前方征战而无封赏，却先封了两个儿子为王，这是没有大志啊!”公孙述不听。由此大臣们心中都有了怨气。

【华杉讲透】

以公孙述的地盘和地理形势，北有难于上青天的蜀道之险，东有长江三峡，可以说，闭关自守保三代富贵，是有机会的。如果确定这个战略目标，就要修道保法，把自己国家搞好，搞得比刘秀的日子还好，以巴蜀之富庶，这也是有条件的。全国百姓个个都满意，众志成城，那刘秀也只能望蜀兴叹，把这事放在一边。

但是，公孙述既无志向，也无情怀，只有情调，他的情调，就是过皇帝法驾排场的瘾，改改郡县官名，还要改币制发新钱，都是满足个人偏好，这就把一场皇帝梦，做成了一个“旅游体验项目”，体验结束了，项目时间也就到了。公孙述共当了十二年皇帝，就要用整个家族的全部人头来买单了。

这个单贵不贵呢？当初，李熊劝公孙述称帝之时，公孙述曾梦见有人对他说：“八厶子系，十二为期。”醒来后对妻子说：“虽然贵极但祚短，如何？”妻说：“早晨听到了大道，晚上死了都可以，何况十二呢!”可见，他们不仅认为不贵，而且认为很便宜!

3　冯异从长安入朝，刘秀对公卿们说：“这是我起兵时的主簿(相当于秘书长)，为我披荆斩棘，平定关中。”散朝后，赐给冯异珍宝、钱帛，下诏说：“想当初仓促逃亡之时，芜蒌亭的豆粥、滹沱河的麦饭，你的厚谊我还一直没有报答啊!”冯异叩头答谢说：“臣听说管仲对齐桓公说：‘希望君王不要忘记射钩之事，臣不要忘记槛车之时。’(齐僖公死后，公子们争位，管仲本来是跟公子纠的，曾一箭射中齐桓公衣服带钩。公子纠死后，鲁国用槛车将管仲引渡给齐桓公，齐桓公拜他为相。冯异不是刘秀嫡系，是从新朝归顺的，所以以此自比)，齐国的安危，就仰赖这君臣之间的信任。臣今天希望国家不要忘记河北之难，小臣我也不敢忘记在巾车乡的恩德(冯异在巾车乡被汉兵俘

虏，他承诺说，不要杀他，放他回去，带五座城来降。刘秀信任他，释放他，他果然带了五座城来降)。”冯异在洛阳停留十余日，刘秀令他可以带家属回到西边任上。

4　申屠刚、杜林从隗嚣处来投奔，两人皆拜为侍御史。又任命郑兴为太中大夫。

5　三月，公孙述派田戎出江关，招其旧部，想要攻取荆州，未能攻克。

刘秀于是下诏给隗嚣，要他从天水伐蜀。隗嚣上书说：“白水县有险要关隘，栈道败绝。公孙述性格严酷，上下相患，应该等他罪恶更加昭彰的时候再攻打他，那时候，我们大呼一声，也有内应。”刘秀知道隗嚣始终不为自己所用，于是准备征讨隗嚣。

6　夏，四月初八，刘秀抵达长安，拜谒园陵，派耿弇、盖延等七位将军取道陇西伐蜀，先使中郎将来歙奉玺书赐给隗嚣，告谕旨意。隗嚣还是提出很多疑虑和问题，久久犹疑不决。来歙就愤而质问隗嚣说：“国家认为先生您明辨是非，洞察祸福，所以皇上总是亲笔手书给你，畅谈其意。您既然推诚置腹，已经将儿子隗伯春送去做人质，难道反而又要用那些妄佞迷惑之言，走上全族被屠灭的道路吗？”于是拔剑就要冲上去刺杀隗嚣。隗嚣起身避入内室。隗嚣召集兵将要杀来歙。来歙从容地持着天子符节登车而去。隗嚣派牛邯率兵包围来歙。隗嚣部将王遵劝谏说：“来歙虽然单车远来，但他是皇上的表兄，杀了他一个，对汉朝没什么损失，对我们来说，却是族灭之罪。当初宋国扣押并杀害了楚国的使臣，结果被楚军包围邯郸，以至于城中易子而食。小国尚且不可辱，何况万乘之君，还有咱们隗伯春在他们手里呢!”

来歙为人有信义，言行一致，所有往来游说，没有一句假话虚话，全都可以验证，所以西州的士大夫们都敬重信任他，都为他说话，于是得以免罪东归。

五月二十一日，刘秀车驾到长安。

隗嚣发兵造反，派王元据守陇坻，砍伐木材，堵塞道路。诸将与隗嚣作战，大败，各自引兵逃离。隗嚣急追，马武派精锐骑兵断后，杀数千人，大军才得以逃回。

【华杉讲透】

来歙大智大勇，挺剑刺隗嚣，正是《孙子兵法》“上兵伐谋，其次伐交”之计，伐什么谋？就是要伐掉隗嚣首鼠两端之谋，不给他进退余地，你要么做臣子，要么做敌人!如果刺杀成功，他持天子符节，隗嚣部群龙无首，而想要降汉的人很多，他可能当场就把他们全部收服了。刺杀不成功，他们名义上是君臣，他是天子特使，拿着符节，是“老子教训儿子”，隗嚣也不敢轻易杀他。如果能镇住隗嚣，让他彻底服从，也是有可能的。刘秀对隗嚣很客气很客气，来歙可没有一点客气。

日本战国时期，德川家康有过类似案例。关原之战，是德川家康和石田三成的决战，两军合战，杀得难解难分，而且战局对家康不利。这时候，小早川秀秋带着所部兵马在旁边山坡上观战，他两边都答应了加盟，但是始终不作决断，到底是加入德川家康，还是加入石田三成。军情紧急，两边不停地派使者去催他入伙，他就是不动，一定要等胜负已分，再加入胜利一方。这时候，德川家康下令，火枪队向小早川秀秋射击，意思是说你不用选了，你就做我的敌人吧!我连你一块儿灭!小早川秀秋在德川家康的气势震慑下，当场决断，率军冲下山坡，进击石田三成。战局瞬间逆转，德川家康大获全胜。这是德川家康伐掉了小早川秀秋首鼠两端之谋，也伐掉了石田三成和他的外交。

7 六月二十四日，刘秀下诏说：“设置官吏，本来是为了百姓。如今百姓遭难，户口减少，而县官吏职，设置还是繁多。现在，令司隶(指洛阳京畿地区)、各地州牧在自己所属郡县核查户籍人口，减少官吏，各县或封国，没有足够人口来设置县令的，就合并。”于是合并减少了四百多个县，官吏裁减，十个才留任一个。

8 九月三十日，发生日食。执金吾朱浮上书说：“以古代尧、舜之盛，还有每三年考核地方官吏一次的制度。大汉兴起，治功也靠时间积累，官吏在职时间都很长，甚至子孙相继。当时的官吏，难道是把地方政务方方面面都做得很好吗？抨击议论之徒，不是一样喧哗吗？但是天地之功，不可仓促而成，艰难之业，全靠时间积累。而本朝呢，郡守县宰不断撤换，辞旧迎新，疲劳于道路。刚刚上任没多久，还没有熟悉情况，上级的严厉督促和要求就来了。人人自危，害怕被弹劾，担心被讥议，所以争相弄虚作假，欺诈掩饰，建立虚伪的声誉。这就是发生日食的原因。快速暴长的生物，一定夭折；仓促建立的功绩，一定崩坏。如果官吏们都不踏踏实实积累长久的功业，而是争相侥幸去建速成之功，那不是陛下之福。希望陛下能‘游意于经年之外，望治于一世之后’，看官吏的政绩，能多看几年，甚至能看到一世之后(三十年后)实现大治的愿景，则天下有幸!”刘秀采纳了他的意见，从此州牧、郡守替换的次数就减少了很多。

【华杉讲透】

三年考绩，出自《尚书·舜典》：

三载考绩。三考，黜陟幽明。

三年有成，所以每三年考核一次他的政绩。三考，就是三次考绩，就是九年，九年则能分辨那人的幽明，是幽暗不明，还是聪明睿达。然后黜退其幽者，升进其明者。

孔子也说过三年有成：

子曰："苟有用我者，期月而已可也，三年有成。"

期月，是周一年之月，一周年。孔子说，如果有人给我机会，让我治理国家，只需一年，就可初见成效，三年一定会有大成就。

"望治于一世之后"，出自《论语》。

子曰："如有王者，必世而后仁。"

王者，是圣人受命而兴，以君主天下者。三十年为一世。孔子说："如果有圣君，那三十年一定可以仁政有成。"

成仁政的标准是什么呢，《汉书·平当传》引用过这一段，解读说：

三十年间，道德和洽，制礼作乐，灾害不生，祸乱不作。

《汉书·食货志》有更详细解读：三年耕种，能有一年的余粮，衣食足而知荣辱，廉让兴而争讼息，所以叫三年考绩。对统治者，或对地方官，是三年一考核。孔子前面说的三年有成，这是"成"的标准。

三个三年，九年都达到这标准，有三年余粮，叫"登"，五谷丰登，就是粮仓里有三年余粮的意思。

两个九年，还这么好，有六年余粮，叫"平"。

三个九年，二十七年，还能可持续发展，有九年余粮，叫"太平"。德化流洽，礼乐成焉，这就是太平盛世了。差不多三十年能实现理想社会，咱们今天也是三十年

建立太平盛世，改革开放，就是三十年改变中国。

朱浮的奏疏非常重要，就是你看问题的时间长度。国家如此，个人也是如此，一个人做自己的人生计划，也要以三年、三十年为时间单位，不要急于求成，要滴水穿石。

企业经营也是一样，一个评估周期到底多少时间？一般我们一年是一个会计年度，但是，一年一个循环是农业生产春种秋收的周期而已，不是工业社会的周期。到了上市公司，有年报、半年报、季报，考绩周期更短了，那“三个报表”——资产负债表、损益表、现金流量表——就是朱浮说的“争饰诈伪以希虚誉”。所以越是上市公司，越容易重视短期行为，再弄出一个词，所谓“市值管理”，更是短期到极致，为了看得见的利益，付出看不见的代价，收购定时炸弹，积累到爆炸的时候，再“洗个澡”，打回原形重来。

孟子说“拔苗助长”的故事，哀叹说：“世之不揠苗助长者稀也!”这就是人性。

基业长青，都是滴水穿石；千年人性，无非拔苗助长。

9 十二月二十七日，大司空宋弘被免职。

10 十二月二十八日，刘秀下诏说：“之前战争尚未停止，国家用度不足，所以收取十分之一的税收。如今储粮渐多，从现在起，收取三十分之一的税，恢复景帝旧制。”

11 诸将在陇坻败退之后，刘秀下诏，命耿弇驻扎在漆县附近，冯异驻扎在栒邑附近，祭遵驻扎在汧县附近，吴汉等人返回驻守长

安。隗嚣乘胜派王元、行巡二人率二万余人下陇，分遣行巡取栒邑。冯异想要驰兵先拿下栒邑，诸将说："虏兵乘胜而来，士气旺盛，不可与之争锋，应该找合适的地方扎营，再慢慢思考方略。"冯异说："虏兵刚刚到我们的境内，又刚打了胜仗，想要再来一回，所以深入挺进。如果让他们得了栒邑，那三辅地区都动摇了。《孙子兵法》说：'攻则不足，守则有余。'如今我们先占据城池，正是以逸待劳，不是和他们争锋。"于是秘密潜入栒邑，偃旗息鼓。行巡不知道汉兵已经进城，奔驰而来。冯异乘其不备，出其不意，突然击鼓建旗而出。行巡军惊乱奔走，冯异追击，大破之。祭遵也在汧县击破王元。于是北地郡诸土豪地方势力耿定等人，全部背叛隗嚣，降汉。刘秀下诏，命冯异等人进军义渠，击破卢芳(自称刘文伯，匈奴所立汉帝)部将贾览、匈奴奥鞬日逐王，北地郡、上郡、安定郡全部降汉。

【华杉讲透】

就冯异破行巡一战，用《孙子兵法》讲解一下。

隗嚣之前在陇坻击败汉军，他是主场作战，先伐木阻塞道路，摆下战场，等汉军来攻。这次王元、行巡二人挥师前来，是离开了自己的老巢，进入敌境，这在兵法上，叫"轻地"。《孙子兵法》说：

入人之地不深者，为轻地……轻地则无止。

进入敌境，但还不够深入，这就叫轻地。轻地的军事原则，是不要停止，快速深入。为什么呢？因为在轻地，士兵们都有退路，一作战不利，转头就逃跑回家了，所以战斗意志不坚定，主将要率领他们快速挺进，深入敌境，不要再惦记退路。

往哪儿挺进呢？地图上有一座栒邑城，这叫"争地"。《孙子兵法》说：

我得亦利，彼得亦利者，为争地……争地则无攻。

谁先占了谁有利，就是争地，就是我们熟悉的那句话，兵家必争之地。争地的军事行动原则，就是抢先占据，别人先占了，你就不要去硬攻。因为“攻则不足，守则有余”，防御是更有利的作战形势，如果他要攻城，“十则围之”，需要十倍于我的兵力，他哪有那么多兵呢？所以，决定战局的决胜点，就是占领栒邑。

冯异手下诸将在新败之后，心中胆怯，有畏敌情绪，说“不可与之争锋”，冯异就说，这根本不是争锋的事，是先占了城池就能以逸待劳的事，现在的问题是行军速度，不是交战。

以上都是军事常识了。冯异最高超的天才之举，是进城之后，偃旗息鼓，让行巡以为这是一座空城，毫无防备地来，被他突击得手。

在一个战局中，有很多纷繁复杂的情况，主将要善于把复杂的战局，浓缩为几个主要的战略重心——最好是一个，这一个战略重心，就是决胜点。然后，把所有的军事行动，浓缩为几个主要的行动——最好是一个，决定胜败的，就在其中一个行动，找到那个行动，然后将全部资源，压倒性投入在这个主要行动、这个决胜点上。

企业经营也是一样，每一年开春，想想你这一年的年度目标、战略重心、决胜点、关键动作、时间节点。然后，减少动作，集中资源，把战略重心解决了，其他的自然迎刃而解。目标不能太多，最好只有一个，就是决胜

点。我把“年度目标、战略重心、决胜点、关键动作、时间节点”这几个词，贴在公司“作战室”的墙上，是我们讨论每一个项目的原则大纲。

12 窦融又派他的弟弟窦友上书说：“臣等幸得为先皇后微末家属的后裔(孝文帝窦皇后的亲属)，几代人都担任二千石级别官员，臣又被授予符节，位列将帅，镇守一方，所以之前派刘钧前来，向皇上口头汇报，披肝沥胆，将我的情况全部向陛下交底，没有一丝一毫的隐瞒。而皇上的玺书，却盛称蜀、汉二主三分鼎足之权，又提到任嚣、尉佗之谋，这真是让我的心感到伤痛!臣窦融，虽然无知无识，但在这利害之际，顺逆之分，岂能背叛真正的旧主，去事奉奸伪之人!岂能废弃忠贞的气节，去做那倾覆之事!岂能抛弃已经成就的基业，去求那根本没有希望的利益。这三条，就是问一个狂夫，他也懂得该何去何从，更何况臣，怎么可能别有用心呢？所以再派遣我的弟弟窦友来，向陛下亲口陈述我的至诚之心。”

窦友到了高平，赶上隗嚣造反，道路不通，于是派司马(军政官)席封从小道送信到洛阳。刘秀又派遣席封送信给窦融、窦友，恳切地慰藉他们。

窦融于是写信给隗嚣说：“将军在当初遭受种种挫折，国家危难之际，能守节不回，承事本朝。窦融等人之所以欣服先生的高义，愿意跟从而为将军所驱使，就是因为这个原因。而将军在一朝愤怒之间，改变气节，重新图谋，放弃已经获得的成功，要开创难以实现的事业，百年基业，一朝毁之，岂不痛惜!这想来也不是您的本意，而是您手下那些贪图更大富贵的谋士，怂恿出这样的计谋。当今西州地势局促紧迫，民兵离散，用以辅佐他人，倒还容易，想要自己建国，那就太难了。如果还不迷途知返，再懵懵懂懂走下去，到时候不是南投公孙述，就是北依刘文伯。倚仗这两边虚幻的所谓交情，却以强汉为敌人；仗恃着远方的所谓救兵，而轻视眼前的强敌，我看不见有什么利益!自从战争爆发以来，城郭皆为废墟，生民死于沟壑，幸得天运轮回，现在稍稍平息，而将军却重新挑起战事，使得旧创不得痊愈，幼

孤再度流离，说起来都让心伤痛酸鼻，庸人况且于心不忍，更何况仁者!我听说，做一个忠心耿耿的朋友很容易，但是一言一行要把握好分寸却很难!对朋友担忧太过，反而被人怨恨，我知道我这些话在你那里，也可能成为我的罪状啊!”隗嚣不听。

窦融于是与五郡太守一起动员(武威郡、酒泉郡、张掖郡、敦煌郡、金城郡)，上书洛阳，请示出兵日期。刘秀深深地嘉奖赞美他们。窦融于是与诸郡守率兵入金城，攻击隗嚣所属先零羌族部落酋长封何等，大破之，抵达黄河岸边，耀武扬威，准备侍奉刘秀车驾。当时汉军大兵未进，窦融于是引兵撤退。

刘秀认为窦融已经鲜明地站稳立场，更加嘉许，派人修理窦融父亲坟墓，用太牢祭祀，有数次派出使者，给窦融送去四方珍馐。

武威郡长梁统担心手下人心志还不够坚定，于是派人刺杀隗嚣使者张玄，与隗嚣正式决裂，并解下隗嚣所颁发的将军印绶。

13　之前，马援听说隗嚣对汉朝有二心，数次写信规劝责备，隗嚣收到信，更加愤怒。等到隗嚣发兵造反，马援就上书说：“臣与隗嚣本是知交至友，当初隗嚣遣臣东来，对臣说：‘我想归附汉朝，你去考察一下情况，如果你觉得合意，我就专心事奉汉朝。’等到臣回到陇西，向他报以赤心，实在是要引导他向善，不要让他陷于不义。没想到隗嚣自挟奸心，像强盗憎恨主人一样，把他的怨毒之情，都归在我身上。臣如果不说话，就不能让陛下了解情况，愿到陛下行在之所，聆听陛下的指示，并向陛下陈述灭隗嚣的计策。”

刘秀召见马援，马援就具体汇报了他的战略谋划。

刘秀于是派马援率骑兵突击队五千人，往来游说隗嚣部将高峻、任禹等人，一直到下面的羌族酋长，向他们陈述祸福，以离间隗嚣党羽。马援又写信给隗嚣部将杨广，让他劝谕隗嚣说：

“我看见四海已定，兆民同心，而隗嚣突然关闭边境，起兵反叛，成为天下众矢之的。我担心海内对隗嚣切齿痛恨，争相要把他屠

裂，所以写信给他，仁至义尽，都是我对他的一番恻隐之心。如今听说隗嚣反而把怨恨归罪于我，而采纳王元谄邪之说，自以为函谷关以西，举足可定。那么如今看来，形势如何呢？

“我之前到河内郡，探望隗恂(隗嚣在汉朝做人质的儿子，现在囚禁在河内)，正遇上隗恂的奴仆吉从西方回来，说隗恂的小弟隗仲舒看见吉，想要问他的哥哥是否无恙，竟说不出话来，日夜号哭，又说起他家中悲愁之状，不可言也。怨仇之事，可以批评抨击，不可以毁灭手段报复。我听到这些情况，也不由得流下眼泪。我知道隗嚣一向是个大孝子，就算是拿曾子、闵子骞来比，也不过如此。那孝敬父母之人，岂能不慈爱子女吗？能让儿子身上戴上刑具，而自己还想分一杯儿子的肉羹吗(指当初项羽要烹杀刘太公，刘邦说，咱俩是结义兄弟，我爹就是你爹，你要把咱爹烹了，也分我一杯肉羹)？

“隗嚣一向说，他之所以拥兵自重，只是为了保护父母之国和祖先坟墓，又说，只要是对士大夫们有利的，他都愿意去做。如今呢，本来想要保全的，却要将他破亡；本来想要完整的，却要将他伤毁；本来想要亲厚的，却要让他薄命。隗嚣曾经羞辱过公孙述，拒绝他的爵位，如今又扭扭捏捏要去依附他，这还有什么脸面呢？如果公孙述也找他要人质，他从哪儿再找一个嫡长子给公孙述送去呢？当初公孙述要封你王爵，你拒绝。如今年纪已老，难道还投奔过去，低头与年轻人在一个马槽里抢食吗？和他们肩并着肩，在仇家的朝堂上争宠吗？

“如今国家待隗嚣，一直是深情厚谊，应该让牛邯等一众前辈尊长，一起去说说隗嚣，如果他还是不听，你们也真可以自己离去了。我曾披览地图，看见天下有一百零六个郡国，隗嚣难道能以陇西、天水两个郡的资源，和一百零二个郡为敌吗？你事奉隗嚣，外有君臣之义，内有朋友之道，就君臣关系而言，你应该谏争；就朋友之道而论，你应该为他切磋分析。岂能明明知道他成不了事，还懦弱畏缩，咬紧牙关，让他裹挟着自己，一起走向灭族大祸呢？现在时间还来得及，过了今天，就完全不同。况且来歙是天下有名的信义之士，朝廷尊重他，他对隗嚣感情深厚，一向替西州说话，我度量朝廷的态度，

也很喜欢在此事上建立信义，只要隗嚣来归，朝廷一定不会背叛盟约。我在此不能久留，希望您即刻给我回复。”

杨广竟不做回复。

诸将每有疑义，都向马援请教，对马援十分敬重。

【华杉讲透】

性格决定命运，隗嚣又是一例，他的毛病就是拖延症，他总是决断不了!无论作出什么决定，他都觉得这不是“最优解”，觉得还有更好的方案，无论得到多少，他总是不甘心；无论别人多了不起，他总是不服气；无论你给他多大关爱和厚待，你也把他“养不家”，他不跟你做一家人。要自己做老板，他本事不够。谁要做了他老板呢，也不知道他到底要什么，不知道把他往哪儿放。

这样的性格，他就拖延着，拖延着，你给他哪条道，他也不走，结果就只能为情绪所驱使，进行“情绪漫游”，到最后，路越走越窄，就走投无路；走投无路之后，就慌不择路；慌不择路之后，就走向绝路。

14 隗嚣上书谢罪说：“吏民听说大兵突至，惊恐自救，臣不能禁止。我军虽然获得胜利，但是我不敢废臣子之节，亲自去把军队追回来。当初舜侍奉父亲，大杖则走，小杖则受。臣虽然愚钝，也不敢忘了君臣父子的大义!如今臣的事，在于朝廷决定，要赐死就死，要加刑就受刑，如果能给我洗心革面的机会，我死后，连骨骼也感谢朝廷!”

有司认为，隗嚣的话态度傲慢，请示诛杀他的儿子。刘秀于心不忍，又派来歙出使隗嚣，到了汧县，赐书给隗嚣说：“高帝的时候，柴武给韩王信书信说：‘陛下宽仁，诸侯虽有亡叛，但只要回头，仍然恢复他的位号，不会诛杀他。’如果你能投降，并派隗恂的弟弟来朝廷

报到，则爵禄双全，有浩大之福!我已经是奔四十的人了，在军中度过了十年，厌恶浮语虚辞。你如果没有归降的意愿，不必回复!”

隗嚣知道刘秀看穿了他的欺诈，于是派使者称臣于公孙述。

【华杉讲透】

隗嚣在兵败之后被迫“认怂”，但他是怎么认的呢？绝口不提兵败，反而大谈陇坻之战，他之前获胜的那一战，说他亲自去把乘胜追击的军队追回来，这是他的忠心，仿佛如果他不追回来的话，说不定王元等人已经把汉军灭了。所以有司认为他态度倨傲，要杀他做人质的儿子。

这就是他的毛病，没有获胜的实力和本事，却永远放不下一颗“胜心”，不服气。不服气又如何呢，他转头又向公孙述称臣，因为他心里是跟刘秀较劲。做公孙述的臣子，虽然远远不如跟刘秀，但是他反而没有心理障碍。再说投降公孙述，也不是真投降，也是继续拖延而已。

这种毛病啊，现在很多人都有，读者可以深思并引以为戒。

隗嚣信中“大杖则走，小杖则受”，是孔子对曾子讲孝道的话，如果老子要打儿子，儿子应该怎么办？如果拿大棍子打，就赶紧跑，因为父亲一时激愤，但真把儿子打坏了，父亲会后悔，所以这时如果不跑，那就是不孝。拿小棍子打呢，就乖乖地接受。隗嚣引用这个典故，既不符合陇坻之战和之后的情况，也不符合他之后“要赐死就赐死，要加刑就加刑”的态度。所以他就是满嘴浮语虚辞。

15 匈奴与卢芳(匈奴支持的汉帝刘文伯)为寇不息，刘秀令归德侯刘飒出使匈奴，以修旧好。单于态度倨傲，虽然遣使报聘，但寇暴如故。

建武七年(辛卯，公元31年)

1 春，三月，刘秀下令各郡国轻车、骑士、材官等部队复员(轻车、骑士是战车和骑兵，材官是步兵)。

2 公孙述立隗嚣为朔宁王，派兵往来，作为支援。

3 三月三十日，发生日食。刘秀下诏令文武百官呈上亲启密奏，命上书的人不得称圣。太中大夫郑兴上书说："国家没有善政，就会出现日食月食。关键在于体察人心，用人恰当。如今很多公卿大夫都举荐渔阳太守郭伋可以做大司空，但陛下一直不肯决定，道路上传言，都说：'朝廷要用功臣。'如果说任用功臣，那就不能保障他的才干一定能胜任。希望陛下能屈己从众，以成就群臣举贤让善的功德。近年日食大多发生在月底三十日，太阳和月亮提前重合，都是月亮运转得太快的缘故。太阳象征君王，月亮象征臣子，君王性急，而臣下促迫，所以月亮运转就过快了。如今陛下高明，所以臣下总是惶惶不安，事事紧促。希望陛下能慢下来，柔和下来，留意《尚书·洪范》的治国之法。"

当时刘秀躬勤政事，往往过于严格和急迫，所以郑兴上奏特别强调。

【华杉讲透】

用人以才，论功行赏。功劳应得到奖励，而不是升职。如果因为功劳而得到职位，恐怕他并不能胜任。在组织中，晋升机制也是一个问题，一个人往往因为特别胜任一个职位，有了功劳，而被提拔到他一个不能胜任的职位。这样，两个职位都废了。

4 夏，四月十九日，大赦。

5 五月初六，任命前将军李通为大司空。

6 大司农江冯上书说：“建议令司隶校尉督察三公。”司空掾陈元上书说：“臣听说把臣子当作老师的，是帝王；把臣子当作宾客的，是霸主。所以周武王以姜太公为师，齐桓公以管仲为仲父。近代的例子，高帝对萧何的优厚礼遇(萧何剑履上殿)，孝文帝授宰相大权(指文帝允许申屠嘉传唤惩治邓通)。到了王莽，遇上汉朝中衰，专操国柄以偷天下。篡权之后，因为从自己身上吸取教训，不信任群臣，夺取公辅的职权，损减宰相的声威，以检举揭发为明，以激烈攻讦为直，以至于部属告发长官，奴婢告发主人，弟弟告发哥哥，儿子告发父亲。法网密集而严峻，大臣们手都不知道该放在哪儿。但就是这样，仍然不能防范董忠的叛变，王莽也最终被诛戮。方今四方尚未平定，天下还没统一，百姓们竖起耳朵，睁大眼睛，对朝廷听其言，观其行，陛下应该重修文王、武王的盛典，继承祖宗的遗德，劳心下士，屈节待贤，不应该让有司有监察大臣的名声。”

刘秀听从了陈元的建议。

7 酒泉太守竺曾，因为他的弟弟报仇杀人，自己引咎辞职。窦融代表皇帝下诏，拜竺曾为武锋将军，任命辛彤为酒泉太守。

8 秋，隗嚣率领步骑三万入侵安定，抵达阴槃，冯异率诸将迎敌。隗嚣又令其他将领沿陇山而下，攻祭遵于汧县。两路兵马，都没占到什么便宜。

刘秀亲征隗嚣，先与窦融约定会师日期，后来遇到大雨，道路中断，而且隗嚣已经撤退，于是刘秀也撤军。

刘秀令来歙写信招降隗嚣部将王遵。王遵来降，拜为太中大夫，封向义侯。

9 冬，卢芳因事诛杀五原太守李兴兄弟。其朔方太守田飒、云中太守乔扈皆举郡来降，刘秀令他们仍领旧职。

10 刘秀喜好图谶，与郑兴讨论郊祀之事，说：“我想以图谶来决定，如何？”郑兴回答说：“臣不用图谶!”刘秀怒道：“你不用图谶，是认为它不对，是不是？”郑兴惶恐说：“我对谶书没有学习过，不懂，不是否定谶书。”刘秀的怒气才消。

【华杉讲透】

《河图赤伏符》辞曰：“刘秀发兵捕不道，四夷云集龙斗野，四七之际火为主。”刘秀一向认为自己应验了图谶，这也是支撑他的精神力量，所以郑兴不信图谶，他非常愤怒。而儒家学者，历来对图谶之类神神鬼鬼的预言深恶痛绝，认为是“以惑下愚”的惑众妖言。

11 南阳太守杜诗，政治清平，兴利除害，百姓都拥戴他。他又修治水库，广拓田土，郡内家家富足，时人都将他比作召信臣(元帝时期的南阳太守)，民间歌谣说：“前有召父，后有杜母。”

建武八年(壬辰，公元**32**年)

1 春，来歙率二千余人伐山开道，从番须、回中出击，突袭略阳，斩隗嚣守将金梁。隗嚣大惊说：“何其神也!”刘秀听说得了略阳，非常高兴，说：“略阳是隗嚣的重要屏障，如今他心腹已坏，要制伏他的肢体就容易了。”

吴汉等诸将听说来歙占了略阳，争相奔驰赶过去。刘秀认为隗嚣失去了他所倚仗的屏障，丢掉了重要城池，一定会集中全部精锐来攻城，等他旷日久围，而城不能攻下，士卒疲惫，才可以乘危而进，所以派人把吴汉等人都追回来。

隗嚣果然派王元据守陇坻，行巡据守番须口，王孟据守鸡头道，牛邯据守瓦亭。隗嚣自己亲率大军数万人包围略阳。公孙述遣将李育、田弇助之，挖山筑堤，引水灌城。来歙与将士固死坚守，箭射完了，拆房子、砍树木，用作兵器。隗嚣尽其精锐攻打，几个月也不能

攻下。

夏，闰四月，刘秀决定亲征隗嚣。光禄勋、汝南人郭宪进谏说：“东方初定，车驾未可远征。”并且挡在刘秀车前，拔刀砍断束在马胸前的革带。刘秀不听，西行到了漆县。诸将也大多认为王师之重，不宜远入险阻，计议犹豫未决，刘秀召马援，问他意见。马援说，隗嚣将帅有土崩瓦解之势，汉兵进击有必胜之状，又在刘秀面前，用米堆成山谷地形，指划形势，开示众军行军路线，往来分析，一目了然。刘秀说：“敌人已经在我眼中了!”第二天，继续进军，抵达高平县第一城。

窦融率领五郡太守以及羌人小月氏等步骑数万，辎重五千余辆，与大军会师。当时军旅草创，诸将朝会礼容多不整肃。窦融先派从事来问会见礼仪。刘秀听说，非常欣赏，宣告百官，于是置酒高会，以殊礼隆重接待窦融。

于是联军共同进军，分兵数道上陇山。刘秀派王遵写信招降牛邯。牛邯投降，拜为太中大夫。于是隗嚣大将十三人，属下十六个县，部众十余万全部投降。隗嚣带着妻子儿女奔往西城，投奔杨广。田弇、李育退保上邽。略阳解围。刘秀慰劳赏赐来歙，酒宴的时候，在诸将之上单独设座，并赐给来歙的妻子绸缎一千匹。

刘秀抵达上邽，下诏给隗嚣说：“如果束手来降，可以保证让你父子相见，不会有其他处罚。如果你想要学黥布(自己当皇帝)，那也随便你。”

隗嚣始终不投降，于是刘秀诛杀了他的儿子隗恂，派吴汉、岑彭包围西城，耿弇、盖延包围上邽。

刘秀以四个县封给窦融为安丰侯，弟弟窦友为显亲侯，以及五郡太守，全部封侯，派他们回到自己任所。窦融因为长期专擅一方，心中恐惧，不能自安，数次上书，请求朝廷派人来替换他。刘秀下诏回复他说：“我与将军，情同手足，你数次执意谦退，为什么不了解我的诚意？请你勉励安抚官吏百姓，不要擅自离开你的部属!”

颍川盗贼群起，一连攻下数个县城，驻防河东郡的部队也叛变，京师骚动。刘秀听闻后说：“我后悔没有听郭宪的劝谏!”秋，八月，刘秀从上邽日夜东驰，赐书给岑彭等人说：“两城如果攻下，便可率兵南击蜀虏。人苦于不知足，既得陇，复望蜀(‘得陇望蜀’成语的由来)，每次一发兵，头发胡须都为之发白!”

九月初一，车驾还宫。刘秀对执金吾寇恂说：“颍川迫近京师，应当及时平定，我想来想去，只有你最合适。你从九卿位置复出，再次为国分忧吧!”寇恂说：“颍川听说陛下有事于陇、蜀，狂狡之徒趁机作乱，彼此欺误罢了，如果听说乘舆向南，贼众一定惶怖归降，臣愿持锐为陛下前驱!”刘秀同意。初六，车驾南征，颍川盗贼全部投降。但刘秀却没有拜寇恂为郡守。百姓们挡住刘秀的车驾请求：“愿陛下将寇君借给我们一年(寇恂之前是颍川太守)!”于是命寇恂留在长社县，镇抚吏民，受纳余降。

东郡、济阴盗贼亦起，刘秀派李通、王常讨伐。因为东光侯耿纯曾经做过东郡太守，在当地威信卓著。刘秀派使臣拜耿纯为太中大夫，让他与大军在东郡会合。东郡人听说耿纯入界，盗贼九千余人都到耿纯处投降，大兵不战而还。刘秀下诏，重新任命耿纯为东郡太守。

九月二十四日，车驾自颍川返回洛阳。

【华杉讲透】

窦融知道自己要什么，也知道皇上要什么。两人要的，都是安全。窦融归顺，要的是家族平安，不是要成为一方势力，所以他交出权力，换一个地方做官就好。刘秀呢，当然很满意窦融的态度，但天下未定，还需要窦融镇抚当地。窦融如果走了，这块地盘说不定还丢了。

2　安丘侯张步带着妻子儿女逃奔临淮，与弟弟张弘、张蓝想要重招旧部，乘船入海。琅琊太守陈俊追讨，将他们斩首。

3 冬，十月二十二日，刘秀抵达怀县。十一月十二日，回到洛阳。

4 杨广死，隗嚣穷困，其大将王捷在戎丘，登上城墙，对汉军呼喊说："为隗王守城者，皆必死，无二心，希望你们自己撤退。我用自杀证明。"于是自刎而死。

当初，刘秀嘱咐吴汉说："各郡派来的地方部队，只是徒费粮食，如果有逃亡，反而动摇军心，应该早点打发他们回去。"吴汉等人贪图兵多，可以兵力攻打隗嚣，所以没有遣返，而粮食越来越少，吏士疲惫，逃亡者多。岑彭阻断河水，引水灌西城，城墙淹没还不到一丈高，正赶上王元、行巡、周宗带着蜀兵五千余人前来救援，从高处突然出现，鼓噪大呼："百万大军赶到!"汉军大惊，还没来得及列阵，王元等冲破包围圈，殊死奋战，竟突围进城，迎接隗嚣，又冲杀出来，回到冀县。吴汉大军粮食已尽，于是烧毁辎重，引兵下陇，盖延、耿弇也相随而退。隗嚣出兵跟踪追击，岑彭断后，诸将得以全军东归。唯有祭遵屯驻汧县不退。吴汉等屯驻长安，岑彭还归津乡。于是安定、北地、天水、陇西诸郡又反叛，归顺隗嚣。

校尉、太原人温序被隗嚣部将苟宇俘虏。苟宇晓谕四次，希望他投降。温序大怒，呵斥苟宇说："虏何敢迫胁汉将!"于是以符节击杀数人。苟宇手下争相要杀他。苟宇制止说："此义士，以死保全名节，可以给他一把剑。"温序接剑，把胡须含在口中，环顾左右说："既然为贼所杀，不要让泥土弄脏了我的胡须!"于是伏剑而死。从事王忠将他的尸体运回洛阳。刘秀下诏，赐给墓地，拜他的三个儿子为郎官。

5 十二月，高句丽王遣使朝贺，刘秀恢复他的王号(之前王莽贬高句丽为侯)。

6 这一年发了大水。

建武九年(癸巳，公元**33**年)

1 春，正月，颍阳成侯祭遵薨逝在军营中。刘秀下诏，命冯异合

并接管祭遵的部队。祭遵为人，廉洁简约，小心谨慎，克己奉公，赏赐全都分给士卒，约束严整，所驻扎之处，百姓都不知道有军队。录用人才，都用儒家思想，对酒设乐，一定吟唱雅歌，并举行传统的投壶游戏(用一个长颈花瓶，里面装上黄豆，以木制坚实而且比较重的柘木做成像箭矢一样的小棍，跟咱们现在套圈一样，往壶里投掷，以溅出来的黄豆多少分胜负)，临终，遗嘱薄葬。身边的人问他对家里的事有什么安排，则始终什么话也没说。

刘秀对祭遵之死，愍悼尤甚，祭遵的棺木运到河南，刘秀车驾素服亲临，望哭哀恸。回宫时经过城门，又看着丧车，涕泣不能自已。丧礼完成之后，又亲自以太牢祭祀，下诏大长秋(皇后宫主管宦官)、谒者、河南尹联合主持丧事，由大司农负担费用。到了下葬的时候，刘秀车驾亲临出席。葬毕，又来探视坟墓，慰问祭遵的夫人和其他家人。其后朝会，刘秀经常叹息说："安得忧国奉公如征虏将军祭遵者乎!"卫尉铫期说："陛下至仁，哀念祭遵不已，群臣各怀惭愧恐惧。"刘秀这才停止。

【华杉讲透】

能打胜仗的名将，都是能分钱的。士兵们出生入死，就是希望得到赏赐，分配战利品和赏赐的时候，论功行赏。如何做到公平呢？每个人都有"不公平幻觉"，总觉得自己拿少了，无论你怎么分，都有人觉得不公平，这就容易闹意见，生矛盾。但是，主将如果自己一分不留，全部分给大家，那就谁也没话说了。有的主将，能做到战利品全部分给大家，自己只要皇上赏赐。祭遵做到连赏赐都全部分给士卒，这部队的凝聚力、战斗力，就更强了。

反过来，如果认为自己是主将，理所应当拿大头，士卒们并非不同意，但是激发了每个人都要去算自己该比谁拿得多，这部队的人心就散了，队伍不好带了。一

个部队人人都想多拿钱，就难免抢劫百姓。祭遵作为主将不要钱，他的军纪也就好，甚至做到周围百姓都不知道有军队驻扎在附近，这都是连锁反应。

修身、齐家、治国、平天下，祭遵的行为是典型的克己复礼，修身齐军，所以刘秀深为缅怀。

2 隗嚣又病又饿，只能吃到黄豆掺杂稻米煮成的干饭，悲愤而死。王元、周宗立隗嚣的小儿子隗纯为王，继续据守冀县。公孙述派遣将领赵匡、田弇前来助阵。刘秀派冯异攻打。

3 公孙述派遣翼江王田戎、大司徒任满、南郡太守程汎率数万人从江关而下，击破冯骏等军，攻下巫县、夷道、夷陵(之前岑彭留冯骏驻军江州，分屯夷道、夷陵)，于是占据荆门、虎牙，横贯长江修建浮桥、阁楼，江中立起木柱以绝水道，又跨山结营以阻塞陆路，抵御汉兵。

4 夏，六月初六，刘秀抵达缑氏县，登上轘辕山。

5 吴汉率王常等四位将军，领兵五万余人，攻打卢芳将领贾览、闵堪于高柳，匈奴派兵援救，汉兵不利。于是匈奴军势转盛，劫掠暴行越来越多。刘秀下诏，命朱祐屯驻常山，王常屯驻涿郡，破奸将军侯进屯驻渔阳，任命讨虏将军王霸为上谷太守，以防备匈奴。

6 刘秀派来歙全权监护屯驻在长安的诸将，太中大夫马援做他的副手。来歙上书说：“公孙述以陇西、天水为屏障，所以得以苟延残喘。如今二郡平荡，则公孙述技穷矣。应该增选兵马，储备粮食物资。如今西州地区刚刚被打败，士兵百姓都疲敝饥馑，如果用金钱粮食招募他们，很容易组建新军。我也知道国家用钱的地方很多，用度不足，但这也是不得已之计。”刘秀同意。于是下诏征调汧县储备粮食六万斛。

秋，八月，来歙率冯异等五位将军征讨隗纯于天水。

7 骠骑将军杜茂与贾览战于繁畤，杜茂战败。

8 羌族各部落自王莽末年开始移居塞内，金城县很多地方都被他们占据。隗嚣无力征讨，就顺势慰抚接纳，在他们当中征兵和汉军作战。司徒掾班彪上书说："如今凉州各部都有降羌，羌族人披头散发，衣襟向左，而与汉人杂居，习俗不同，语言不通，经常被小官小吏及奸猾刁民侵夺，穷困愤恨，所以反叛。大概蛮夷寇乱，都是这种情况。以前的制度，益州设置蛮夷骑都尉，幽州设置乌桓校尉，凉州设置护羌校尉，都持天子符节，管理当地少数民族事务，治理他们的怨结，每年巡察各地，慰问疾苦，又数次派遣翻译，通报动静，让塞外羌人能成为官府耳目，有什么事变，州郡也可提前警备。今天应该恢复旧制，彰明朝廷的威权，防止变乱。"

刘秀听从他的意见，任命牛邯为护羌校尉。

9 盗贼杀阴贵人母亲邓氏及弟弟阴□。刘秀非常悲伤，封阴贵人的弟弟阴就为宣恩侯，又召见阴就的哥哥、侍中阴兴，要给他加封，印绶就摆在面前，阴兴坚决辞让，说："臣没有冲锋陷阵，或者率先登城的功劳，而一家数人，都得到爵位和封地，让天下人抱怨，这是我所不愿意看到的。"刘秀嘉许他，不再勉强。阴贵人问阴兴什么缘故。阴兴说："外戚人家，最怕不知谦退，嫁女想要配侯王，娶妇又惦记公主，我实在是心中不安。富贵总有个限度，人应该知足，如果奢侈夸耀，就会被舆论讥刺。"阴贵人被他的话感动，自己也深深地克制，从此不再为亲属要求官爵。

【华杉讲透】

盗贼杀阴贵人母弟一案，《资治通鉴》没有说明。经查证，是一个绑架案。《三国志·魏书·夏侯淳传》记载，曹操与群臣讨论一个绑架案以及关于绑架案处置的立法时，孙盛引用了这个案例：

案光武纪，建武九年(公元33年)，盗劫阴贵人母

弟，吏以不得拘质，迫盗，盗遂杀之也。然则合击者，乃古制也。

不得拘质，就是当时处理绑架案的原则，是不保护人质而强攻。现场处置的官吏强攻，绑匪就把皇贵妃的母亲和弟弟都撕票了。曹操听到这个案例后说：“此可为万世法。”

这样不顾人质的做法，是让绑匪绝了绑架的念想，从而杜绝绑架案。对人质来说很残酷，但是也有他的道理。在阴贵人母弟这一案中，连皇贵妃的母弟被劫持都不能交换财物，那绑架确实不可为了。

10 刘秀将寇恂召回，任命渔阳太守郭伋为颍川太守。郭伋招降山贼赵宏、召吴等数百人，都遣返回乡务农。然后上书弹劾自己擅自处置。刘秀没有问罪。后来赵宏、召吴的党羽们听闻郭伋威信，远自江南，或从幽州、冀州，不约而同，前来投降，络绎不绝。

11 莎车王康卒，弟弟贤继位，贤攻杀拘弥、西夜王，派康的两个儿子分别担任两国国王。

建武十年(甲午，公元**34**年)

1 春，正月，吴汉率领捕虏将军王霸等四将军六万人出高柳攻打贾览，匈奴数千骑兵前来救援，双方在平城连战数阵，匈奴败走。

2 夏阳节侯冯邑等，与赵匡、田弇作战一年，斩杀二将。隗纯仍在抵抗，诸将都想还师休兵，冯异坚持继续行动，于是又一起攻打落门，未能攻克。夏，冯异在军中薨逝。

3 秋，八月二十五日，刘秀抵达长安。

4 当初，隗嚣部将、安定人高峻拥兵据守高平第一城，建威大将军耿弇等人包围攻城，过了一年还未攻下。刘秀将要亲征，寇恂进谏

说："长安在洛阳到高平道路中间，两边应接都方便，陛下在此，足以震慑安定、陇西，这正是从容之处，可以威制四方。如今士马疲倦，再亲履险阻，不是万乘之固。前年颍川之变，正是警诫。"刘秀不听，进军到汧县。高峻仍然坚守，刘秀派寇恂前往招降。寇恂拿着玺书到了第一城，高峻派军师皇甫文出城谒见，言辞傲慢不屈。寇恂怒，要诛杀他。诸将进谏说："高峻精兵万人，又多强弩，正堵住陇西要道，所以连年不能攻下，如今我们希望招降他，却斩了他的来使，恐怕适得其反吧!"寇恂不予理睬，下令将皇甫文斩首，派他的副使回去传话："军师无礼，已经斩首!要降，就赶快投降，不愿投降，你就固守吧!"高峻惶恐，即日开城门出降。诸将皆祝贺寇恂，又问："敢问杀其使而降其城，是什么缘故呢？"寇恂说："皇甫文，是高峻的腹心，为他设谋定计的人。如今他来，辞意不屈，必无降心。放他回去，他就已经定好了计谋回去跟高峻商量。把他杀了，高峻就丢了他的胆，所以就投降了。"诸将都说："将军之谋，不是我们赶得上的!"

【华杉讲透】

在宋本《十一家注孙子》里，将这一战例作为《孙子兵法》"上兵伐谋"的解释。上兵伐谋，往往被误解为用兵以谋略为上，实际意思是以伐掉对方的谋略为上，要么是打消他的念头，要么是杀掉他的主谋人。皇甫文就是高峻的主谋，高峻派他来，或者他自告奋勇来，就是来观察刺探，回去商量定计。高峻等他带消息回去，也等他带主意回去。寇恂直接把皇甫文杀了，高峻就没了主意，又吓破了胆，于是就投降了。这就是寇恂说的："全之则文得其计，杀之亡其胆。"

5 冬，十月，来歙与诸将攻破落门，周宗、行巡、苟宇、赵恢等人献出隗纯投降，王元逃奔蜀。刘秀将隗氏家族迁徙到洛阳以东安置。后来隗纯与宾客向匈奴逃亡，走到武威，被捕诛杀。

6 先零羌族部落与其他诸部落侵犯金城、陇西，来歙率盖延等痛击，大破之，斩首数千人。于是开仓放粮赈饥，陇西安定下来，也打通了通向凉州的道路。

7 十月十七日，刘秀车驾回洛阳。

建武十一年(乙未，公元**35**年)

1 春，三月初九，刘秀抵达南阳，之后，又到章陵(刘秀祖先坟墓)，三十日，车驾还宫。

2 岑彭屯驻津乡，数次攻打田戎等，不能攻克。刘秀派吴汉率诛虏将军刘隆等三位将领，征发荆州兵六万余人、战马五千匹，与岑彭在荆门会师。岑彭装备战船数千艘。吴汉认为诸郡水手只会消耗粮食，想把他们裁撤。岑彭认为蜀兵军势壮盛，不可裁撤水军，上书向刘秀陈述情况。刘秀回复说："大司马习惯于用步骑，不熟悉水战，荆门之事，一切由你做主。"

闰三月，岑彭在军中招募勇士攻打浮桥，先登桥者受上赏。于是偏将军鲁奇应募而前，当时东风狂急，鲁奇战船逆流而上，直冲浮桥，而桥柱上布满反把钩，钩住鲁奇战船，既不能进，也不能退，鲁奇等乘势殊死作战，将火炬抛上浮桥，风怒火盛，桥楼烧塌。岑彭全军乘风并进，所向无敌，蜀兵大乱，溺死者数千人，斩任满，生擒程汎，田戎逃走，退保江州。

岑彭奏请任命刘隆为南郡太守，自率辅威将军臧宫、骁骑将军刘歆长驱入江关，传令军中不得掳掠，所过百姓都奉牛肉酒食迎接劳军，岑彭推辞不受，百姓大喜，争相开城门投降。刘秀下诏，任命岑彭为益州牧，攻下郡县，则兼任该郡郡守，如果继续进军，则以太守职务交接给后面来的将领，益州官府高级官员，可由岑彭在自己官属中遴选。

岑彭到了江州，因为江州城固粮多，一时难以攻下，命冯骏留守监视，自己率军乘胜直指垫江，攻破平曲，缴获米数十万石。吴汉在

夷陵，乘坐露桡船继续前进(露桡，船桨露在外面，划桨手隐蔽在船中)。

3 夏，先零羌部落进攻临洮，来歙举荐马援为陇西太守，马援攻击先零羌，大破之。

4 公孙述任命王元为将军，与领军环安据守河池。六月，来歙与盖延等人进攻王元、环安，大破之，攻克下辨，乘胜前进。蜀人大惧，派刺客刺杀来歙，来歙中刀未死，派人飞驰召盖延。盖延入见，悲哀不能仰视，来歙呵斥盖延说：“虎牙将军何至于此!如今我被刺，无以报国，所以召你来，托付以军事，你反而像女子一样哭哭啼啼吗？是看我身上有刀，不能斩你吗？”盖延收起眼泪，起身接受来歙嘱咐安排。来歙手书上表说：“臣在夜深人静之后，不知道被什么人刺杀，击中我的要害。臣不敢怜惜自己，只恨奉职却未能称职，让朝廷蒙羞。治理国家，以得贤才为本，太中大夫段襄，正直能担当，愿陛下裁察。还有，臣兄弟不肖，恐怕以后获罪，望陛下哀怜，教导监督他们。”书毕，扔掉毛笔，抽出刀刃，气绝身亡。刘秀听闻，大惊，读着奏书，泪流满面，以扬武将军马成代理中郎将，替代来歙。来歙丧车回洛阳，刘秀乘舆缟素迎接吊丧，并送葬。

5 赵王刘良跟着皇帝为来歙送葬回来，从夏门进城，与中郎将张邯争道，呵斥张邯把车转开，又强令门侯(城门官)，让他在前走了数十步开道。司隶校尉(监察京畿地区的监察官)鲍永上奏弹劾刘良：“无藩臣礼，大不敬。”刘良贵戚贵重(刘秀幼年丧父，兄妹都由刘良抚养长大，刘良相当于是刘秀养父)，而鲍永直接弹劾他，朝廷肃然。鲍永征召扶风人鲍恢为都官从事(司隶校尉下属十二个从事，都官从事负责纠察百官犯法者)，鲍恢也刚直不阿，不避强权显贵。刘秀经常说：“贵戚们都收敛一点，以避二鲍。”

鲍永巡行地方各县，到了霸陵，路过更始帝墓，下拜，哭泣尽哀而去。西至扶风，又用一头牛祭祀苟谏墓(苟谏曾经保护过鲍永，救了他的命)。刘秀听说，心中不爽，问公卿们说：“奉使出差，却做这些事，这算什么？”太中大夫张湛回答说：“仁，是行为的宗旨；忠，

是义的主旨。仁者不忘旧，忠者不忘君，这是高尚的行为。”刘秀这才释然。

6 刘秀亲征公孙述，秋，七月，抵达长安。

7 公孙述派他的将领延岑、吕鲔、王元、公孙恢，动员全部兵力，分别在广汉及资中布防，又派将领侯丹率军二万余人驻守黄石。岑彭派臧宫率降卒五万，逆涪水而上，抵达平曲，与延岑相拒，自己分兵浮江而下，回到江州，再逆都江而上，袭击侯丹，大破之。然后日夜倍道兼行二千余里，攻陷武阳。然后派精锐骑兵飞驰突袭广都，离成都只有数十里。汉军势若风雨，所到之处，公孙述军队都溃散奔逃。当初，公孙述听说汉军在平曲，所以派大军防御，等岑彭到了武阳，绕到了延岑军队后面，蜀地震骇。公孙述大惊，用手杖击打地面说：“是何神也!”

延岑大军驻扎于沅水，臧宫人多粮少，后勤运输又上不来，士兵都是降卒，都想逃回所属郡县，屯聚堡垒，观望成败，臧宫想要撤退，又怕一撤退就失控。正赶上刘秀派谒者率兵前往岑彭处，有马七百匹，臧宫矫诏取马自用，日夜进兵，多张旗鼓，登山鼓噪，右边步兵，左边骑兵，江上还有战船，呼喊声震动山谷。延岑没想到汉军突然杀到，登山瞭望，大为震恐。臧宫纵兵进击，大破之，斩首溺死者一万余人，江水为之浑浊。延岑奔逃回成都，其部众全部投降，臧宫缴获全部兵器马匹和珍宝，然后乘胜追击，降者以十万数。臧宫军到阳乡，王元率部众投降。

刘秀写信给公孙述，分析祸福，再提出誓约和保证。公孙述览书叹息，把信给他身边的亲信看。太常常少、光禄勋张隆等人都劝公孙述投降。公孙述说：“兴废是命运注定，岂有投降的天子？”身边的人不敢再说话，常少、张隆都忧虑而死。

8 刘秀从长安返回洛阳。

9 冬，十月，公孙述派刺客谎称是逃亡的奴仆，投降岑彭。奴仆在夜里刺杀了岑彭。太中大夫、监军郑兴接管大军，等待吴汉到来，

再将军权移交给他。岑彭持军整齐，秋毫无犯。公孙述所封的邛谷王任贵，听闻岑彭威信，数千里遣使投降，而岑彭遇害。刘秀将任贵送献的礼物，全部赏赐给岑彭妻子。蜀人为岑彭立庙祭祀他。

【华杉讲透】

来歙、岑彭，汉军两员主将，先后被公孙述的刺客刺杀于军中，这也是战争史上相当罕见的，太不应该了。

10 马成击破河池，于是平定武都叛乱。先零等羌族部落数万人，屯聚寇盗，据守浩亹隘。马成与马援深入讨击，大破之，将投降的羌人安置在天水、陇西、扶风。

当时，朝廷议论，认为金城郡破羌县以西，道路遥远，寇盗又多，想要将之抛弃。马援上书说："破羌以西，城池大多很坚固，容易据守，土地肥沃，灌溉系统完备，如果让羌人住在湟中，那将为害不休。所以，不可抛弃。"刘秀听从。百姓陆续回归的有三千余人，马援为他们设置官长，修缮城郭，建起坞堡亭障，开挖沟渠，劝勉农牧，郡中都能安居乐业，又招募塞外氐族、羌族，都来降附，马援奏请恢复加封他们的侯王君长，刘秀全部依从。于是，马成军队全部班师回朝。

11 十二月，吴汉从夷陵率三万人逆长江而上，伐公孙述。

12 郭伋为并州牧，过京师，刘秀问他国家政治得失，郭伋说："选补官职，应该遴选天下贤俊，不宜专用南阳人。"当时官员在职的多是刘秀同乡故旧，所以郭伋这么说。

华杉讲透
资治通鉴 6

通篇大白话，拿起来你就放不下；
古人真智慧，说不定你一看就会。

华杉 著

江苏凤凰文艺出版社
JIANGSU PHOENIX LITERATURE AND ART PUBLISHING, LTD

图书在版编目（CIP）数据

华杉讲透《资治通鉴》. 6 / 华杉著. -- 南京 : 江
苏凤凰文艺出版社, 2020.5
ISBN 978-7-5594-4761-6

Ⅰ. ①华… Ⅱ. ①华… Ⅲ. ①中国历史－古代史－编
年体②《资治通鉴》－研究 Ⅳ. ①K204.3

中国版本图书馆CIP数据核字 (2020) 第057145号

华杉讲透《资治通鉴》. 6

华杉 著

责任编辑	丁小卉
特约编辑	蔡若兰　　周　喆
封面设计	温海英
责任印制	刘　巍
出版发行	江苏凤凰文艺出版社
	南京市中央路165号，邮编：210009
网　　址	http://www.jswenyi.com
印　　刷	北京中科印刷有限公司
开　　本	710 毫米 × 1000 毫米 1/16
印　　张	17.5
字　　数	236 千字
版　　次	2020 年 5 月第 1 版　2020 年 5 月第 1 次印刷
书　　号	ISBN 978-7-5594-4761-6
定　　价	48.80 元

江苏凤凰文艺版图书凡印刷、装订错误可随时向承印厂调换
版权所有，侵权必究

目录

卷第四十三 汉纪三十五(公元36年—公元46年，共11年)
卷第四十四 汉纪三十六(公元47年—公元60年，共14年)
卷第四十五 汉纪三十七(公元61年—公元75年，共15年)
卷第四十六 汉纪三十八(公元76年—公元84年，共9年)
卷第四十七 汉纪三十九(公元85年—公元91年，共7年)
卷第四十八 汉纪四十(公元92年—公元105年，共14年)
卷第四十九 汉纪四十一(公元106年—公元115年，共10年)
卷第五十 汉纪四十二(公元116年—公元124年，共9年)

卷第四十三 汉纪三十五

(公元36年—公元46年，共11年)

主要历史事件

公孙述战败，刘秀平定巴蜀统一中原

刘秀收回军权，休养生息

大司徒韩歆受斥责自杀

刘秀下令重新核查垦田面积

交趾造反，徵氏姐妹自立为王

皇后郭圣通被废，阴丽华被立为皇后

刘阳被立为皇太子，改名刘庄

“硬脖子”县令董宣杀公主家奴获赏

西域都护撤销，鄯善、车师归附匈奴

主要学习点

注意时间管理，不要有太多“兴趣爱好”

不要想着彻底消灭风险

君子不辩，是不辩论

世祖光武皇帝中之下

建武十二年(丙申，公元36年)

1 春，正月，吴汉击破公孙述的将领魏党、公孙永于鱼涪津，

接着包围武阳。公孙述派女婿史兴前往救援，吴汉迎击，击破史兴，进入犍为郡界。郡中诸县都据城固守，刘秀下诏，令吴汉直取广都，据其心腹。吴汉于是进军攻广都，将广都攻克，遣轻骑烧成都市桥。公孙述将帅恐惧，日夜离叛，公孙述动用恐怖手段，诛灭离叛者全家，还是不能禁止。刘秀一心想让公孙述投降，又下诏晓谕他说："不要因为来歙、岑彭之事而不安心，如今你只要投降，保你宗族完全，我的亲笔诏书，不是轻易再能得到的(望你抓住机会　)!"公孙述终究没有投降的意思。

【华杉讲透】

明明已经败了，为了个人意气，誓死不降，让更多人白白牺牲，这也是独夫民贼了。刘秀仁义，在可以全取的情况下，还愿意提出交换条件，减少牺牲。公孙述则视死如归，这就是差距了。希特勒战败，他要战斗到最后一个人，不惜毁灭日耳曼民族；日本战败，如果没有两颗原子弹，也几乎准备"一亿总玉碎"。个人的视死如归，却要他人殉葬，这样的历史教训有很多。

2　秋，七月，冯骏攻下江州，俘虏田戎。

3　刘秀告诫吴汉说："成都还有十余万人，不可轻视，你只管坚守广都，等他来攻，不要和他争锋。如果他不敢来，就向前移动军营压迫他，一定要等他筋疲力尽，才可出击。"

吴汉乘胜气盛，亲自率步、骑兵两万人进迫成都，离城十余里，在锦江北岸扎营，修建浮桥，派副将武威将军刘尚率万余人屯于南岸，两营相距二十余里。刘秀接到报告，大惊，责备吴汉说："之前给你的叮嘱，千条万端，详细指示，你怎么临时悖乱如此!如今既轻敌深入，又和刘尚分开两营，如果军情紧急，根本无法相救。贼兵如果出一支军牵制你，然后以主力部队攻打刘尚，刘尚兵破，你也就跟着败了。如果幸而还没有发生，赶快引兵回广都!"

诏书还没到，九月，公孙述果然派大司徒谢丰、执金吾袁吉率众约十万，分为二十余营，出城攻打吴汉，又派别将率一万余人突袭刘尚，让他们两营不能相救。吴汉与敌军大战一日，兵败，退入营垒。谢丰于是将吴汉包围。吴汉召集诸将，激励他们说：“吾与诸君逾越险阻，转战千里，深入敌境，至于城下，而今与刘尚两处受困，被敌人分割开来，其祸难测。我想秘密潜行到江南与刘尚会合，并兵御敌。如果大家能同心一力，人自为战，大功可立。如果不能，必败无疑。成败之机，在此一举!”诸将都说：“诺!”于是犒赏士兵，喂饱战马，三日闭营不出，然后多树旗幡，让烟火不绝，到了夜里，让战马衔木条出大营，与刘尚会师。谢丰等人毫无察觉，不知道包围的已经是一座空营，第二天，仍分兵监视北岸吴汉军营，亲自率一军攻江南。汉兵全军迎战，从日出战到日落，大破之，斩谢丰、袁吉。吴汉于是引兵回广都，留刘尚和公孙述相拒，又向刘秀汇报前后经过，而深深地谴责自己。刘秀回复说：“你回到广都，非常恰当，公孙述一定不敢越过刘尚来攻打你，如果他先攻刘尚，你从广都发步骑兵全军行军五十里去救援，正赶上敌人危困疲惫，必破之也!”于是吴汉与公孙述军战于广都、成都之间，八战八胜，将军营推进到成都外城郭中。

臧宫攻克绵竹、涪城，斩公孙恢，又攻陷繁县、郫县，与吴汉会师于成都。

4　李通希望回避权势，请求退休，拖了两年，刘秀终于同意他交还大司空印绶，以“特进”身份(位在三公之下，诸侯之上)参加御前会议。后来，有司上奏请封皇子，刘秀感怀于李通首创大谋(最早跟随刘氏兄弟起事)，即日，封李通小儿子李雄为召陵侯。

5　公孙述困急，对延岑说：“事当奈何？”延岑说：“男儿当死中求生，岂可坐以待毙!财物易得，不应爱财!”公孙述于是散尽金帛，招募敢死勇士五千人，交给延岑。延岑在市桥虚张旗帜，鸣鼓挑战，而潜遣奇兵绕到吴汉军后，突袭吴汉。吴汉军败，自己也落入水中，拽着马尾上岸。吴汉军队只剩七天的粮食，悄悄准备船只，想要撤退。蜀郡太守(蜀郡还在公孙述手里，这位太守是先就职，负责招降蜀人)、南阳人张

堪听说了，飞驰前往，面见吴汉，说公孙述必败，不宜退师。吴汉听从，于是示弱以引诱敌人。

冬，十一月，臧宫进军成都咸阳门。十八日，公孙述亲自率数万人攻打吴汉，派延岑攻打臧宫。延岑三战三胜，从日出到中午，军士没有吃饭，都疲惫了。吴汉于是派护军高午、唐邯率精锐部队数万人击之，公孙述军中大乱。高午在阵中奔驰刺中公孙述，洞穿胸口，公孙述坠马，左右将士将他抢救入城。公孙述将军队交给延岑，当夜，公孙述死亡。第二天，延岑献城投降。二十一日，吴汉诛灭公孙述妻子儿女，灭族，又将延岑灭族，然后放兵大掠，焚烧公孙述宫室。刘秀听闻，大怒，谴责吴汉，又责备刘尚说："成都投降，已经三天，吏民从服，孩儿、老母，数以万计，一旦放兵纵火，闻之可为酸鼻。刘尚你是宗室子孙，又有官职，你怎么忍心如此!仰视天，俯视地，想想当年秦西巴放鹿、乐羊啜羹的事(放鹿典故：鲁国孟孙猎得一头幼鹿，交给秦西巴看管，母鹿跟随哀鸣，秦西巴就放了小鹿，还给它的母亲。啜羹典故：乐羊为魏将攻中山，中山国君杀了乐羊在中山的儿子，煮成肉羹给他，乐羊坐在帐下将肉羹吃掉。魏文侯对堵师赞叹说：'乐羊为了我，自己儿子的肉都吃。'堵师回答：'子且食之，其谁不食？'攻下中山之后，魏文侯赏赐乐羊，但是怀疑他的心)，这两人谁仁义？你失去了斩将吊民(斩杀敌将，拯救百姓)之义!"

【华杉讲透】

吴汉在成都投降三天之后，放兵纵火抢劫，多半是攻城前给士兵们的承诺——进城之后，成都财物由你们任取!所以士兵们拼死作战，城池攻下，就要兑现奖励，任由他们抢劫。放火的目的，是毁灭证据，到时候朝廷派人来点检战利品，就说都被火烧了。这也是军队激励的潜规则，是战争的惯例。所以刘秀虽然痛心，痛骂，却也不能问罪，只是责备刘尚为什么没有发挥作用，身为皇室宗亲，带的又是"朝廷军"，却不能制止暴行，违背了伐罪吊民之义。

吴汉本人并不贪财，史书记载，吴汉出征后，妻子在家购置田业。吴汉回来后，责备妻子道：“军师在外，官吏士卒供养不足，何必多买田宅？”于是尽数分给昆弟们和外家。古今名将，能打胜仗，都是因为士兵们愿意为他拼死作战。而士兵之所以愿意拼死，能发财也是重要因素。

当初，公孙述征召广汉人李业为博士，李业坚决称病不起。公孙述羞于请不动他，派大鸿胪尹融去胁迫李业，说：“如果出山，就接受公爵之位；如果不出，就赐以毒酒。”尹融开导他说：“方今天下分崩离析，谁知道孰是孰非，你何必以区区之身，投入不测之深渊？朝廷仰慕你的名德，为你空着官职，已经七年。四季珍馐，一直按时给你供应，没有忘掉先生。上奉知己，下为子孙，身名俱全，这样不好吗？”李业叹息说：“古人危邦莫入，乱邦莫居(《论语》里孔子的话，危险的国家，不要进去，混乱的国家，不要居住　)，我就是为这个缘故。君子见危授命(还是《论语》里孔子的话：‘君子见利思义，见危授命。’意思是：见到利益的时候，想想自己该得还是不该得；见到危险的时候，肯付出自己生命　)，何必用高位重利为饵来引诱呢!”尹融说：“那您找家人一起商量一下吧!”李业说：“大丈夫心中早有决断，还找妻子儿女说什么!”于是饮毒而死。公孙述耻于有杀贤之名，遣使吊祭，赠送绸缎一百匹。李业的儿子李翚逃走，不肯接受。

公孙述又招聘巴郡谯玄，也是派使者拿着毒酒去胁迫。太守亲自到谯玄家，劝他起行，谯玄说：“保全志高，死而无恨!”接受了毒药。谯玄的儿子谯瑛泣血叩头于太守，愿奉家财千万为父亲赎命，公孙述同意。

公孙述又征召蜀郡王皓、王嘉，怕他们不来，先绑架了他们的妻子儿女，派使者对王嘉说：“赶快起行，妻子儿女还可保全。”王嘉说：“马尚且认识他的主人，何况人呢!”王皓自刎(以死来回答使者　)，使者将其首级交给公孙述。公孙述怒，诛杀了王皓家属。王嘉听说后叹息道：“我落后了。”于是也在使者面前，伏剑而死。

犍为费贻不肯做公孙述的官，把漆涂在身上，长满漆疮，假装发疯以逃避。同郡人任永、冯信也托词患青光眼，推辞征召。

刘秀既已平定蜀地，下诏追赠常少为太常，张隆为光禄勋。谯玄已经去世，用中劳(一头羊、一头猪　)祭祀，下令所在地官府发还财产，又表彰李业所居的街闾。征召费贻、任永、冯信，正赶上任永、冯信都病故，唯独费贻出仕，官至合浦太守。公孙述部将程乌、李育有才干，都得到擢升任用。于是蜀地人民都很高兴，无不归心。

当初，王莽任命广汉人文齐为益州太守，文齐训农治兵，招降蛮夷，各民族融洽和平。公孙述时期，文齐固守据险，公孙述拘捕他的妻子儿女，又许诺他封侯，文齐拒绝投降。后来听说刘秀即皇帝位，派使者从小道前来汇报。蜀地平定后，征召文齐为镇远将军，封成义侯。

6　十二月初一，扬武将军马成代理大司空职务。

7　这一年，羌族参狼部落联合几个部落进攻武都，陇西太守马援击破之，降者万余人，于是陇西清静。

马援着力于广开恩信，宽以待下，具体职责都交给下属，自己只掌握大原则，而宾客故旧日夜高朋满座。下属诸曹有时来向他汇报外面的事务，他就说：“这是丞、掾负责的事，怎么拿来烦我!你们也可怜可怜我这老头子，让我悠游自在。如果有豪强欺负小民，或者狡黠的小吏不听从政令，那才是太守要管的事!”旁县曾经发生有人报仇相攻的事件，官吏人民都传言羌族造反，百姓奔逃入城，狄道县令直奔马援府大门，要求觐见，闭城发兵。马援当时正与宾客饮酒，大笑说：“羌虏怎么敢再来侵犯我!告诉狄道县令，回到自己衙门去，实在是害怕，可以躲在床下!”之后秩序恢复正常，一郡皆服。

8　刘秀下诏：“边关官吏，力不足以战则守，追击敌人，自己评估敌情，不必拘泥于逗留法。”(逗留法规定：军行逗留畏惧者斩。刘秀的诏书意思是，追击敌人追多远，自己衡量敌情来决定进退，不必拘泥于逗留法，非要直取胜敌。　)

9 山桑节侯王常、牟平烈侯耿况、东光成侯耿纯都在这一年薨逝。耿况病重时，刘秀乘舆数次探视，又任命耿弇的弟弟耿广、耿举为中郎将。耿弇兄弟六人，都戴着青紫色绶带(都是高官)，侍奉医药，当世引以为荣。

10 卢芳与匈奴、乌桓连兵，数次进攻边境。刘秀派骠骑大将军杜茂等人率兵镇守北边，修治飞狐道，筑建亭障、烽火台，与匈奴、乌桓打了大小数百战，始终不能取胜。

11 刘秀下诏，命窦融与五郡太守一起入朝。窦融等人奉诏而行，官属宾客相随，车队一千余辆，马、牛、羊漫山遍野。到了洛阳，窦融趋赴城门，缴还印绶(窦融身兼属国都尉、凉州牧、安丰侯)。刘秀下诏，派使者将安丰侯印绶还给窦融，并接见窦融，赏赐恩宠，倾动京师。之后，拜窦融为冀州牧，又任命梁统为太中大夫、姑臧县令孔奋为武都郡丞。姑臧在河西最为富饶，当时天下未定，官吏们都没什么节操，做县令的上任几个月，就能聚集大量财富。孔奋在职四年，力行清廉，为众人耻笑，说他泡在油脂里面，都不能让自己润肤。那些跟从窦融一起入朝的郡守县令，都是带着一车又一车的财货，恨不得把当地山川河流都搜刮干净全部带走。只有孔奋没有什么资财，就一辆车上路，所以刘秀特别奖赏他。

【华杉讲透】

窦融有雄才大略，但没有野心，既不妄想当皇帝，也不非要做地方势力，只想保一家平安，或者有一点富贵，能再做点事就做点事。所以在一开始归顺刘秀时，就主动要交出地盘和权力，但当时时机并不合适，隗嚣未破，刘秀也还需要他。如今天下已定，刘秀实际上要将他和当地势力全部连根拔起，他也二话不说，带着整个凉州上层势力，各自带着家财，就交出了权力。

窦融这种态度，可谓“圣之时者”，无可无不可，

好人一生平安。不过，平安也不是一劳永逸，需要不断获取，我们往后看，窦融要全家平安也不容易。

刘秀任命睢阳县令任延为武威太守，临行亲自接见，告诫他说："好好侍奉你的上司，不要失了名誉。"任延说："臣听说，忠臣不和，和臣不忠。履正奉公，是臣子之节。如果上下雷同，不是陛下之福。善事上司，臣不敢奉诏。"刘秀叹息说："你说得对。"

建武十三年(丁酉，公元37年)

1 春，正月初一，大司徒侯霸薨逝。

2 正月二十九日，刘秀下诏说："郡国进献山珍海味，请太官(御膳房)不要接受!远方送来祭祀宗庙的饮食，可以照旧制办理。"

当时异国有献来名马的，日行千里，又进献宝剑，价值百金。刘秀下诏，宝剑赐给骑士，千里马用来拉鼓车(乘舆法驾后仪仗队大鼓的车辆)。刘秀的性格，不喜欢听音乐，手里也不拿珠玉。曾经出城打猎，车驾夜还，从东门进城。门侯、汝南人郅恽拒绝开门。刘秀令随从上前隔着门缝相见，郅恽说："灯火太远，看不清你是谁。"于是不受诏。刘秀被迫转回，从东边中门进城。第二天，郅恽上书说："之前文王不敢沉迷于游猎，恭恭敬敬操劳政事。而陛下远猎山林，夜以继日，把宗庙社稷放在哪里呢!"奏书呈上去，刘秀赏赐郅恽布一百匹，将东中门侯贬为参封县县尉。

【华杉讲透】

郅恽说："昔文王不敢槃于游田，以万民惟正之供。"典故出自《尚书·无逸》：

周公曰："呜呼!君子所，其无逸。先知稼穑之艰难，乃逸，则知小人之依。相小人，厥父母勤劳稼穑，厥子乃不知稼穑之艰难，乃逸乃谚。既诞，否则侮厥父母，

曰：‘昔之人无闻知。’”

周公说：“啊!君子居其位，不要贪图安逸。先知道农业的艰辛，知道庶民的苦衷。贪图安逸呢，就知道小人之所依念。看那些小人，父母勤劳耕作，儿子却不知道稼穑之艰难，贪图享乐，粗鄙荒诞，以至于还瞧不起父母，说什么：‘你们从前的人没有见识。’”

周公曰：“呜呼!厥亦惟我周太王、王季，克自抑畏。文王卑服，即康功田功。徽柔懿恭，怀保小民，惠鲜鳏寡。自朝至于日中昃，不遑暇食，用咸和万民。文王不敢盘于游田，以庶邦惟正之供。文王受命惟中身，厥享国五十年。”

周公说：“啊!只有我周太王、王季，克制自己，保持敬畏，恭敬慎重。文王有条不紊地成就了安定人民和开垦土地的事业。善仁谦恭，安抚庶民，施德孤寡。从早晨到中午，以至于太阳偏西，都没有工夫吃饭，全用于和谐万民。文王不敢逗留于游猎，恭恭敬敬操劳政事。文王中年即诸侯之位，在位五十年。”

周公曰：“呜呼!继自今嗣王，则其无淫于观、于逸、于游、于田，以万民惟正之供。无皇曰：‘今日耽乐。’乃非民攸训，非天攸若，时人丕则有愆。无若殷王受之迷乱，酗于酒德哉!”

周公说：“啊!今后继承王位的，就不能放纵自己，不能过分贪图欢乐，贪图安逸，贪图游玩，贪图游猎。要为万民的事尽心尽力。比方说：‘今日痛快玩一次吧。’那不是在教民，也不是在顺天。这样的人是有过失

的。不要像纣王那样废于迷乱，喝酒没有节制啊!”

作为一个领导者，不能有太多“兴趣爱好”，你的兴趣爱好应该就只有治国理政，只有工作学习。如果你沉迷于所谓兴趣爱好，所谓生活品位，就会玩物丧志，就会吸引来一大堆陪你玩的玩家弄臣，在玩的道路上越走越远，玩的水平越来越高，玩的成就感越来越大，这样就把正事荒废了。

所有的成就都是时间积累，要注意自己的时间管理和分配。刘秀已经很好，不爱音乐舞蹈，不爱珠宝珍玩，也不讲究美食，但是，还有一项爱好，喜欢打猎，天黑了还意犹未尽，不愿意罢手，所以郅恽谏止他。

3 二月，遣捕虏将军马武屯驻滹沱河以防备匈奴。

4 卢芳攻打云中，久久不能攻下，其部将随昱留守九原，想挟持卢芳投降。卢芳得到消息，与十余骑逃亡入匈奴，其部众全部归顺随昱，随昱于是亲自到洛阳宫门前投降。刘秀拜随昱为五原太守，封镌胡侯。

5 朱祐上奏说：“古代人臣受封，不加王爵。”二月二十七日，刘秀下诏：长沙王刘兴、真定王刘得、河间王刘邵、中山王刘茂皆降爵为侯。二月二十八日，改封赵王刘良为赵公，太原王刘章为齐公，鲁王刘兴为鲁公。当时，宗室及封国被撤销而后裔得到封侯的，有一百三十七人。

富平侯张纯，是张安世四世孙，经历王莽时期，因为敦厚谨慎，得以保全之前的封爵。建武初年，刘秀登基，他最先来归附，所以侯爵如故。这回有司上奏：“列侯不是宗室子弟的不得复国。”刘秀说：“张纯担任宿卫十几年，不要废除他的封国!”改封为武始侯，采邑大小只有之前富平县的一半。

6 庚午日(二月无此日)，封绍嘉公孔安为宋公，承休公姬常为卫公。

7 三月十二日，擢升沛郡太守韩歆为大司徒。

8 三月十七日，代理大司空马成恢复旧职为扬武将军。

9 吴汉从蜀振旅而还，经过宛县，刘秀下诏，特许他回乡上坟，赏赐谷米两万斛。夏，四月，吴汉率军回到京师，于是犒赏将士，功臣加封增邑的共有三百六十五人，其他外戚和加恩受封的四十五人。邓禹受封为高密侯，食邑四个县；李通为固始侯；贾复为胶东侯，食邑六个县；其他各有等差。已经死亡的加封其子孙，或者改封其他旁支庶子。

刘秀在军旅中时间久了，厌倦武事，而且知道天下疲耗，大家都希望得到休养生息，所以自从陇、蜀平定后，只要不是紧急事变，不再轻言军旅。皇太子曾经向他请教攻战之事，刘秀说："当年卫灵公问军阵之事，孔子不回答(《论语》：卫灵公问阵于孔子，孔子回答说：祭祀的事，我听说过；军旅之事，我没学过)。这不是你所能胜任的。"

邓禹、贾复知道刘秀一心要偃干戈，修文德，更不想让功臣在京师拥有重兵，于是交出军权，一心修养儒学。刘秀也希望保全功臣爵位和封地，不要让他们担任官职，然后因为过失而被剥夺爵邑，于是撤销左、右将军官职。耿弇等人也上缴大将军、将军印绶，只保留列侯爵位，回到自己家宅，朝会时以"特进"身份出席。

邓禹品行敦厚完备，有十三个儿子，让他们每人至少精通一部儒经，休整闺门，教养子孙，都能够成为后世表率。家中资财用度，只收取封国中的税收，不从事生产营利(不与民争利)。

贾复为人刚毅方直，有大节，回到私邸，阖家修养威重。朱祐等人举荐贾复为宰相。刘秀正以吏事督责三公，对功臣都不予任用。当时，列侯中只有邓禹、李通、贾复三人与公卿参议国家大事，恩遇甚厚。刘秀虽然制御功臣，但是也能包容保护他们，原谅他们一些小的

过失。远方进贡的山珍海味，一定先遍赐诸侯，以至于御膳房都没有多余的。所以功臣们都能保全他们的爵禄，没有被诛杀或贬谪的。

【华杉讲透】

都知道赵匡胤杯酒释兵权，却不知道光武帝早已垂范在先。王夫之说：“三代以下，君臣交尽其美，唯东汉为盛焉。”

10 益州传送公孙述朝廷的乐师、郊庙乐器、葆车(葆，指合聚五彩羽毛；葆车，是用五彩羽毛编篷盖的车辆)、舆辇(人力车，帝王或后妃乘坐)，于是皇家礼器法物，才开始齐备。当时兵革既息，天下少事，文书、征调、徭役，一切从简，到了现在，也才恢复过去的十分之一而已。

【柏杨曰】

自从新王朝末年群雄并起，到东汉王朝扫灭群雄，再度统一中原，20年的战乱，人民死亡1000余万。根据公元2年的统计，全国户数1323万，人口5959万。而公元104年统计，全国户数999万，人口4915万。户数减少300余万，人口减少1000多万，100年都不能恢复。而本年的户数和人口，当然更少。

11 四月二十六日，任命冀州牧窦融为大司空。窦融认为自己并非旧臣，一旦入朝，地位还居于功臣之上，所以每次朝会觐见，容貌辞气，都非常谦卑恭敬，刘秀因此对他更加亲厚。窦融的性格，小心谨慎，始终不能自安，数次请辞爵位，上书说：“臣有一个儿子，朝夕教导他以儒家经术，不让他观天文，识图谶，就是希望他能恭敬严肃，心怀畏惧，恂恂守道，不愿意他有什么才能，更何况还要将连城广土的封邑传给他，让他享有过去诸侯王的封国呢!”于是又反复请求单独觐见，刘秀不许。之后一次朝会结束，窦融不走，在座席后逡巡磨叽，刘秀知道他又要辞让，命左右传旨把他撵走。他日朝见，进

宫时让使者迎面事先传诏给他，说：“那天知道你又要辞让官职，交还封邑，所以告诉你天气太热，请你出去凉快凉快。今天相见，有别的事情要谈，你不要再提让职还土的事!”窦融于是不敢再提。

【华杉讲透】

窦融有点过了，不中庸了。做人趋利避害，但也不能有利必趋，有害必避。这世上没有绝对的安全，安全也不能一劳永逸地获得，而是需要不断地获取。我们需要规避风险，但不能彻底消灭风险，要和风险共存，带着风险前进。彻底消灭风险，本身是不可能的，而且还可能制造出更大的风险。再则，不能过度为子孙做主，不要认为自己能塑造自己的儿子。要教导儿子，就把自己的智慧和本事传给他，而不是让他不要管这些事，要他做老实人。这样他没有学到父亲的智慧，却天生有自己人性的欲望，结局将适得其反。

刘秀让皇太子不要了解军事，窦融不愿儿子有才能，都是一种“父亲的傲慢”，儿子得不到父亲最起码的尊重，他怎么会听父亲的话？窦融的儿子，就长成了一个骄纵不法的狂徒，让他自己都没能保全晚节，更不用说子孙之福了。

12 五月，匈奴进攻河东。

建武十四年(戊戌，公元**38**年)

1 邛谷王任贵遣使呈上三年的计簿，当即被任命为越巂郡太守。

2 秋，会稽郡发生重大的传染病疫情。

3　莎车王贤、鄯善王安皆遣使奉献，说西域苦于匈奴剥削，都希望做汉朝的属国，请求汉朝廷恢复设置西域都尉。刘秀因为中原刚刚安定，不同意。

4　太中大夫梁统上书说：“臣见元帝初元五年，死罪减刑的有三十四件，哀帝建平元年，死罪减刑的有八十一件，其中四十二件是亲手杀人，也获得减刑免死。从此之后，成为惯例。所以人民轻于犯法，官吏轻易杀人。臣听说立君之道，仁义为主，仁者爱人，义者正理。爱人以除暴为务，正理以去乱为心。刑罚的关键在于适中，而不在于从轻。当初高帝承受天命，制定政令法律，都很恰当。文帝仅仅是去除了肉刑和连坐之法，其余的都依高帝旧制。哀帝、平帝时期，在位时间较短，判决案例不多。到了王嘉担任丞相的时候，穿凿附会，擅自改变先帝旧约成律，数年之间，一百余案，或者不合于理，或者不得民心。我将其中尤其有害政体的挑选出来，做一报告。愿陛下宣诏于有司，详细研究选择法律条文，选择好的，定为不易之典!”

事情交给公卿们讨论，光禄勋杜林上奏说：“大汉初兴之时，去除苛政，海内欢欣。到了后来，法令越来越繁苛，以至于送一点水果蔬菜，也成为行贿的赃物，小小的过错，无伤大义，也被判死刑。以至于法不能禁，令不能止，上下互相掩护，弊病更深。臣以为宜如旧制，不宜更改。”

梁统又上书回复说：“臣之所奏，并非要严刑峻法。《尚书》说：‘爰制百姓，于刑之衷。’治理百姓，刑法要衷，衷就是中，不轻不重的意思。从高祖到孝宣皇帝，海内都称颂其治，到了初元和建平年间，盗贼越来越多，都是因为刑罚不中，愚人轻易犯法所致。由此看来，刑罚越轻，反而生大患，恩惠加之于奸恶之人，而祸害及于良善百姓。”

事情被搁置，不再讨论。

建武十五年(己亥，公元39年)

1　春，正月二十三日，大司徒韩歆被免职。韩歆性格耿直，说

话直来直去，毫无顾忌，刘秀时常不能容忍。韩歆在刘秀面前预言将要发生饥荒，指天画地，言辞刚切，所以被免职回家。刘秀还不解恨，又遣使宣诏斥责他。韩歆及儿子韩婴皆自杀。韩歆一向有重名，无罪被逼死，众人心中都不服。刘秀于是又追赐钱谷，以完整的礼仪安葬。

【司马光曰】

当初殷商高宗(武丁)对宰相傅说说：“如果药吃了不让人头昏眼花，就治不了病。”痛切直言，并不能给说话的臣子什么好处，而是国家之福。所以人君日夜求之，生怕得不到。可惜呀!在光武之世，竟有韩歆因直谏而死，也有损光武的仁明吧!

【华杉讲透】

刘秀绝非暴君，韩歆也不能简单地说是“直谏亡身”。他已经不是直谏，而是经常毫无必要地侮辱激怒皇上，指天画地，言辞刚切。皇上又不是要干什么祸国殃民的坏事，至于指天画地吗？韩歆抢占道德高地，自以为绝对正确，绝对正义，这本身就是一种傲慢，而不是忠诚，最终陷刘秀于“激情杀人”，自己父子丢了性命，也让刘秀留下历史污点。

儒家思想，一向鼓励人臣直谏，但人臣要直，也要有礼，有“人臣之礼”。韩歆已经超过了“直”，成了一种语言暴力，挑战君王的忍耐极限。君王不是圣人，他也是普通人，而且有生杀大权。身怀利器，杀心自起，激起他杀无罪之人，本身也是一种罪。用所谓“忠心”对君王进行道德绑架，成就自己的直谏美名，给君王带来杀忠臣的恶

名。这件事，是刘秀的污点，又何尝不是韩歆的污点？

历朝历代都有这种直谏杀身成名的人，历史的“判决”似乎总是对君王不利，但为人臣者也该扪心自问，自己真的是忠心的“纯臣”吗？

2 正月二十九日，昴星之旁出现孛星。

3 以汝南太守欧阳歙为大司徒。

4 匈奴入寇抢掠越来越严重，州郡不能禁止。二月，朝廷派吴汉率马成、马武等人北击匈奴，迁徙雁门、代郡、上谷吏民六万余口，安置在居庸关、常山关以东，以避胡寇。匈奴左部于是进入边塞之内居住。朝廷为此忧患，增派边防部队，每部各有数千人。

5 夏，四月十一日，封皇子刘辅为右翊公，刘英为楚公，刘阳为东海公，刘康为济南公，刘苍为东平公，刘延为淮阳公，刘荆为山阳公，刘衡为临淮公，刘焉为左翊公，刘京为琅琊公。四月十七日，追谥兄长刘縯为齐武公，兄长刘仲为鲁哀公。刘秀感伤刘縯功业未成，抚育他的两个儿子刘章、刘兴，恩爱笃厚，他们很小就获得了尊贵的地位，又安排他们熟悉政事，让刘章做平阴县令，刘兴做缑氏县令，其后擢升刘章为梁郡太守，刘兴为弘农太守。

6 刘秀认为全国上报的垦田面积，很多都不确实，而且户口人数每年各有增减，下诏让各州郡检核查实。于是刺史、太守大多弄虚作假，乘机牟利，以量度田土为名，将百姓聚集在田土中间，房屋里弄，一寸寸地都要计算在田土面积之内，人民奔走道路，啼哭呼号。而对豪强大姓，却加以优待，专门苛待贫弱百姓。

当时诸郡都遣使上京汇报，刘秀看见陈留郡的公文上夹了一张便条，一看，上面写着：“颍川、弘农可问，河南、南阳不可问。”刘秀诘问来人，什么意思？那官员不肯承认，只说：“在长寿街上捡来的。”刘秀怒。当时东海公刘阳年仅十二岁，在帷幄后说：“这是郡守对信差的指令，要他打听其他郡县田土测量情况，来做一比较罢

了。”刘秀问：“既然如此，为什么河南、南阳不可问？”答：“河南是京师，多近臣，南阳是皇帝家乡，多近亲，田宅都超过规定，所以没有参考价值。”刘秀令虎贲武士诘问那官员，他才如实承认，和刘阳说的一样。刘秀于是对这个儿子大为欣赏喜爱(为立刘阳为太子埋下伏笔)。

派谒者考核查实二千石官吏徇私枉法者。冬，十一月初一，大司徒欧阳歙被控之前在汝南太守任上时，量度田土不实，收受贿赂一千多万，被逮捕下狱。欧阳歙之前教授《尚书》，家族八代人都是博士，他们的门生到宫门前为他求情的有一千多人，以至于有自处髡刑(剃光头发)的。平原人礼震，当年十七岁，请求代欧阳歙而死。刘秀始终没有赦免，欧阳歙死在狱中。

7 十二月二十七日，任命关内侯戴涉为大司徒。

8 十二月，卢芳从匈奴南下，又入居高柳。

9 这一年，骠骑大将军杜茂被控指使军吏杀人，被免职。派扬武将军马成替代杜茂职务，修缮亭障要塞，每隔十里设置一个瞭望烽火台，以防备匈奴。派骑都尉张堪率领杜茂部队，击破匈奴于高柳。拜张堪为渔阳太守。张堪视事八年，匈奴不敢侵犯边塞，劝导百姓农耕，以至殷实富足。百姓编歌谣唱诵说：“桑无附枝，麦秀两歧。张君为政，乐不可支!”(采桑之后修剪掉枝条，来年可以长得更加茂盛。小麦长出两个 麦穗，是吉祥的征兆。)

10 安平侯盖延薨逝。

11 交趾郡麊泠县雒将(部族首领)的女儿徵侧，十分雄勇。交趾太守苏定用法律制裁她。徵侧忿怨。

建武十六年**(**庚子，公元**40**年**)**

1 春，二月，徵侧与其妹徵贰造反，九真、日南、合浦等郡蛮夷响应，占领城池六十五座，自立为王，定都麊泠。交趾刺史及诸郡太守仅能闭城自守，不能反击。

2　三月三十日，发生日食。

3　秋，九月，河南尹张伋以及诸郡太守十余人皆被控量度田土舞弊，下狱死。后来，刘秀神色自若地对虎贲中郎将马援说：“我后悔之前杀郡守和封国宰相太多了。”马援说：“死得其罪，何多之有!只是死者已死，不可复生了。”刘秀大笑。

4　郡国群盗处处并起，郡县追讨。官兵一到，贼众就鸟散，官兵一走，他们又聚集起来，青州、徐州、幽州、冀州尤其严重。冬，十月，遣使者下郡国，发布文告，让盗贼们相互举报攻击，五人共斩一人后来降的，免罪。官吏们过去逗留回避或故意放跑盗贼的，都不追究，允许他们戴罪立功。州牧、郡守、县令等之前因境内有盗贼而不收捕的，或者畏惧懦弱，弃城而逃的，都不问罪，以抓获盗贼的人数多少为考核排名。只有窝藏盗贼的才问罪。于是盗贼们互相追捕，全部瓦解。将盗贼头目迁移到其他郡县，发给田土，让他们安居乐业。于是全部平定，牛马放牧都不用赶回棚厩，城门夜间不用关闭。

5　卢芳与闵堪遣使请降，刘秀立卢芳为代王，闵堪为代相，赏赐绸缎两万匹，并要他们和匈奴媾和。卢芳上书谢恩，自陈希望到京师朝见。刘秀下诏，让他明年正月入朝。

当初，匈奴听说汉朝悬赏缉捕卢芳，贪得财帛，所以故意派卢芳请降。没想到卢芳以自己投降为功劳，绝口不提是匈奴派他来的。单于耻于说出自己之前的计策，于是得不到赏赐，由此大为怀恨，对边境地区的攻击，更加深入。

【华杉讲透】

单于是应该对自己的智商感到羞耻，如果贪图赏赐，那就自己把卢芳抓来，哪有派人去投降的。卢芳知道匈奴已经不支持他，自然会自己投降汉朝，换取交换条件，哪能把自己卖了，让单于数钱呢？

6　马援上奏，应该恢复五铢钱(王莽始建国元年废除五铢钱　)。刘秀采纳，五铢钱发行，天下人都感到便利。

7　卢芳入朝，走到昌平。刘秀下诏，让他停止，明年再来。

建武十七年(辛丑，公元41年)

1　春，正月，赵孝公刘良薨逝。当初，怀县大姓李子春的两个孙儿杀人，怀县县令赵憙深入查究，二孙自杀。赵憙又将李子春逮捕。京师贵戚为之求情的有数十人，赵憙始终不听。等到刘良病重，刘秀亲自探视，问他有什么遗言。刘良说："我一向与李子春关系亲厚，如今他犯罪，县令赵憙要杀他，我希望能为他乞得一命!"刘秀说："官吏依法办事，我也不能徇私枉法。您还有其他什么愿望吗？"刘良不再说话。等到刘良薨逝，刘秀追思他，于是赦免李子春，擢升赵憙为平原太守。

2　二月三十日，发生日食。

3　夏，四月初二，刘秀前往章陵。五月二十一日，返回洛阳。

4　六月二十九日，临淮怀公刘衡薨逝。

5　妖贼李广攻陷皖城，刘秀派虎贲中郎将马援、骠骑将军段志讨伐。秋，九月，攻破皖城，斩杀李广。

6　郭皇后宠衰，不断抱怨，刘秀怒。冬，十月十九日，废郭皇后，立阴丽华为皇后，下诏说："异常之事，不是国家之福，不得庆贺祝福。"郅恽对刘秀说："夫妻之间的事，就是父亲也不能干涉儿子，何况臣子还能议论君王吗？所以臣也不敢言。不过，愿陛下自己知道什么事情可以做，什么事情不可以做，不要让天下人议论国家社稷。"刘秀说："郅恽善于换位思考，知道我不会有所偏倚而轻视天下人的反应!"刘秀加封郭皇后的儿子、右翊公刘辅为中山王，把常山郡也划归中山国，郭皇后为中山太后，其余九位皇子，都从公爵加封为封国国王。

【华杉讲透】

郅恽进言说："愿陛下念其可否之计，无令天下有议社稷而已。"似乎是暗指太子之事。皇后被废，自然就危及太子废立。刘秀说："我必不有所左右而轻天下也。"表示他知道轻重。

两人说话，都点到为止。太子暂时没事，不过事态还会发展。

7 十月二十二日，刘秀到章陵，修缮墓园祭庙，在旧宅祭祀，观览田园庐舍，置酒作乐，赏赐乡里。当时宗室前辈伯母、舅母、姑母、婶娘们酒至半酣，高兴地议论说："文叔(刘秀别名)年轻的时候谨慎守信，跟人从不敷衍，不过率直柔和而已，没想到能有今天!"刘秀听到了，大笑，说："我治天下，也要以柔道行之!"十二月，刘秀从章陵回京。

8 这一年，莎车王贤又遣使奉献，请封西域都护。刘秀赐给贤西域都护印绶和车旗、黄金、锦缎。敦煌太守裴遵上奏说："夷狄不可授以大权，而且给了莎车，又让其他诸国失望。"刘秀于是下诏，收还西域都护印绶，另外赐给贤"汉大将军"印绶。莎车使者不肯给，裴遵强行夺回。贤于是对汉朝怀恨，而仍然诈称大都护，移书西域诸国，诸国也都服从归属他。

9 匈奴、鲜卑、赤山乌桓连兵入塞，杀掠吏民。刘秀下诏，拜襄贲县令祭彤为辽东太守。祭彤有勇力，敌人每次进犯，他都身先士卒，冲在最前面，数次击破敌军。祭彤，是祭遵的堂弟。

10 徵侧等寇乱连年。刘秀下诏，命长沙、合浦、交趾等郡，建造车船，修建路桥，凿通山谷，储备粮秣。拜马援为伏波将军，以扶乐侯刘隆为副将，南击交趾。

建武十八年(壬寅，公元**42**年)

1 二月，蜀郡守将史歆造反，攻太守张穆。张穆翻城墙逃走。宕渠人杨伟等起兵响应史歆。刘秀派吴汉等率一万余人讨伐。

2 二月甲寅(二月无此日)，刘秀抵达长安。三月，到蒲坂，祭祀后土。

3 马援沿着海滨进军，顺着山势开道一千余里，抵达浪泊，与徵侧等交战，大破之，追击到禁溪。徵侧军溃散逃走。

4 夏，四月十五日，刘秀车驾回宫。

5 戊申日(四月无此日)，刘秀巡幸河内郡，四月二十九日，回宫。

6 五月，发生旱灾。

7 卢芳从昌平回去后，心中疑惧，于是再度叛变，与闵堪相互攻打数月。匈奴派数百骑兵迎接卢芳出塞。卢芳留在匈奴十几年，病死。

8 吴汉征发广汉、巴、蜀三郡士兵，包围成都一百余日，秋，七月，攻破成都，斩杀史歆等。汉军于是乘竹筏沿江而下，直取巴郡，杨伟等人惶恐解散。吴汉诛杀叛军首领，将其他党羽数百家迁移到南郡、长沙，然后班师。

9 冬，十月二十四日，刘秀巡幸宜城。回程祭祀章陵。十二月，车驾回宫。

10 这一年，撤销州牧，设置刺史。(州牧是地方最高军政长官，刺史是代表朝廷监察地方的官员。撤销州牧，设置刺史，是为加强朝廷集权的措施。)

11 五官中郎将张纯与太仆朱浮奏议：“按照礼制，为人之子，当尊奉大宗，降低自己亲生父亲的规格。如今，应该撤销章陵陛下父祖的四座亲庙，替代以立先帝四庙。”大司徒戴涉等上奏：“应立元帝、成帝、哀帝、平帝四座祭庙。”刘秀自己认为，按照昭穆次序，

他是元帝的堂侄，应该是元帝的后人。

建武十九年(癸卯，公元43年)

1 春，正月十五日，追尊宣帝为中宗，开始在太庙祭祀昭帝、元帝，在长安祭祀成帝、哀帝、平帝，在章陵祭祀舂陵节侯以下。长安、章陵的祭祀，由当地太守或县令、长吏陪同祭祀。

【胡三省曰】

光武帝虽然是汉朝第十二任皇帝，但是从辈分来讲，和成帝是同辈兄弟，比哀帝高一辈，比平帝高两辈，都不能做他们的后代继承人。所以上继元帝而为第九代。

在长安、章陵的宗庙，皇上派使者去祭祀，不能由当地宗室祭祀，因为诸侯不能以天子为祖先。皇上使者前来祭祀时，就由当地地方官陪同祭祀。

2 马援斩徵侧、徵贰。

3 妖贼单臣、傅镇等人相聚入原武城，自称将军。刘秀下诏，命太中大夫臧宫等人率兵包围，数攻不下，士卒死伤。皇帝召公卿、诸侯王问方略，都说："应该重金悬赏。"唯独东海王刘阳说："这些人在神棍巫师的裹挟下造反，不可能持久，其中一定有后悔想逃跑的，只是外面包围太紧，跑不掉而已。应该放松包围，让他们逃亡。而逃亡之中，一个亭长就足以把他们抓捕了。"刘秀同意，马上命令臧宫撤除包围，贼众即刻瓦解分散。夏，四月，攻陷原武城，斩单臣、傅镇等人。

【华杉讲透】

刘阳讲的道理，《孙子兵法》里叫"围师必阙"。阙，同缺。意思是，包围敌人要给他们留一个缺口，放一

条生路给他们跑。《司马法》说："围其三面，阙其一面，以示生路也。"这里的意图，是不要让他们置之死地而后生，人人死战。而是让他跑，在跑的过程中再设伏兵击他们。最好是在他们的归路上多设伏兵，跑一段，吃他们一口；再跑一段，又一支伏兵吃他们一口，多吃几口就消化完了。

刘阳本年十六岁，就有如此见识，难怪刘秀越来越喜欢他了。

4 马援进击徵侧余党都阳等，追击到居风县，都阳投降。马援与越人申明旧制，恢复施行之前的制度，从此以后，南越土著一直遵行马将军的规定。

5 闰四月二十五日，加封赵公刘栩、齐公刘章、鲁公刘兴为王。

6 郭皇后既废，太子刘强心怀恐惧，不能自安。郅恽对太子说："久处疑位，上违孝道，下近危殆，不如辞位以奉养母亲。"太子听从，数次通过左右近臣和其他亲王向刘秀诚恳地表明心迹，愿意做一藩国诸侯。刘秀心中不忍，拖延了数年也没有回复。这年六月二十六日，刘秀下诏："《春秋》之义，立子以贵。东海王刘阳，是皇后之子，应该继承大统。皇太子刘强，崇执谦退，愿备藩国。以父子之情，我也不愿长久地违背他的心愿。所以，封刘强为东海王，立刘阳为皇太子，改名刘庄。"

【东晋史学家袁宏曰】

国家册立太子，是为了尊重正统，统一民心，只要没有大恶于天下，是不可以撤换的。始祖中兴汉业，正应该遵守正道，为后世建立表率。如今太子之德，并没有任何亏损，而光武帝自己内宠太多，以至于嫡长子失去了

他的地位，这真是光武帝的过失了。所幸的是，刘强回归藩国之后，谦恭之心更加笃实，汉明帝继承大统之后呢，对兄长的友爱之情也更加亲密，虽然长幼易位，一兴一废，但是父子兄弟之间，仍然毫无芥蒂。就算以三代之道来处理，也不过如此吧!

7　　刘秀任命太子舅舅阴识代理执金吾，阴兴为卫尉，辅导太子。阴识性情忠厚，在朝中虽然积极参议朝政，但回家与宾客谈话，从不谈论政事。刘秀非常敬重他，经常指着阴识告诫贵戚，激励左右。阴兴虽然礼贤好施，但门客中没有游侠，与同郡人张宗、上谷人鲜于裒关系不好，但是知道他们有才能，仍然称赞他们的长处而举荐他们。与张汜、杜禽是好朋友，但是知道他们华而不实，只是私下给他们财物资助，从来不为他们说话求官职。所以世人都称颂阴兴的忠诚。

刘秀任命沛国人桓荣为议郎，负责传授太子儒经。刘秀车驾驾幸太学，正看见博士们辩论于前，桓荣辨明经义，都是以礼让服人，而不以言辞之长取胜，儒者没有一个赶得上他的。刘秀对他特别加以赏赐，又下诏让诸生奏乐雅歌，一直到晚上才结束。

刘秀派中郎将、汝南人钟兴传授皇太子及宗室诸侯《春秋》，赐爵关内侯。钟兴辞让，说自己没有功劳。刘秀说：“先生教导训练太子及诸王、列侯，不是大功吗？”钟兴说：“臣的学问，来自少府丁恭。”于是刘秀再封丁恭，而钟兴始终坚辞不受。

【华杉讲透】

阴氏家风，可见一斑。阴丽华数次辞让皇后之位，阴识、阴兴也能忠诚谨慎。阴丽华的儿子刘阳，从小聪明睿达，最终也成为一代明君，谥号为孝明皇帝。

桓荣辨而不辩，学问之道，博学、慎思、审问、

明辨、笃行，是辨析的辨，而不是辩论的辩。辨明经义，是大家一起讨论，朝着共同的目标，一起合作，把真理辨明。而辩论呢，则是对抗比赛，是为了压倒对方，为了争胜，这就会变成“屡变以求胜”，每个人都没有固定观点，变换各种角度攻击，以让对方词穷为目标。而且在辩论中，每个人会自己绑架自己的面子和权位，不断加码，最终都是为了自己私利，而不是对真理和国家利益的忠诚。

君子不辩，辩是对抗，辨才是合作。学者当熟玩焉!

8 陈留人董宣为洛阳县令。胡阳公主(刘黄，刘秀的姐姐)的家奴白天杀人，因为藏匿在公主家里，官吏不能将他逮捕。等到公主出行，由那个家奴陪坐乘车，董宣在夏门(洛阳北面西头城门)外万寿亭等着，拦住公主车队，以刀划地，大声指责公主过失，呵斥那奴仆下车，当场格杀。公主即刻还宫，向刘秀投诉。刘秀大怒，召董宣，准备刑杖打死。董宣叩头说：“希望说句话再死。”刘秀问：“你有何话说？”董宣说：“陛下圣德中兴，而纵奴杀人，将何以治天下？臣不愿被刑杖，请得自杀!”即刻以头撞柱，血流满面。刘秀命小黄门宦官抓住他，要他叩头向公主道歉。董宣坚决不从，宦官强迫把他往下按。董宣两手撑地，始终不肯趴下去。公主说：“文叔做百姓的时候，藏匿逃亡的死刑犯，官吏都不敢上门，如今做了天子，反而下一个命令的威风都没有了吗？”刘秀笑道：“做天子和做百姓不是一回事。”于是下令：“硬脖子县令出去!”赏赐董宣钱三十万。董宣全部分给手下小吏。从此更能搏击豪强，京师贵戚无不震骇畏惧。

【华杉讲透】

董宣一案，青史留名，刘秀说董宣是“硬脖子”，历代也都称颂他不畏权贵，殊不知那只是他的性格而已。他拦下公主车队，没有跪伏在地上，给公主面子，让手下

去干那拖拽抓捕杀人犯的活，而是以刀划地，呵斥公主，然后强行抓人，当场格杀。事后在皇帝面前，皇帝给他台阶，让他给公主一个面子，他也决不妥协。他就是那种不怕天，不怕地，只要自己畅快的人。把他安排在这个位置上的上级，才是真正老谋深算的“硬脖子”。洛阳是首都，满城都是皇亲国戚、三公九卿，多少权贵子弟，桀骜狂奴。选拔洛阳的县令，如果脖子稍微软一点，这京师就乱了套了。所以只有找到董宣这样的“硬脖子”“一根筋”，才当得了这个县令，京师才能成为全国首善之都，否则就是首恶之城了。

刘黄在朝堂上、百官面前称呼刘秀，不称“陛下”，而称呼刘秀小名“文叔”，那是她自己还没有完成从革命者到统治者的身份意识转换，而董宣和他背后的官僚阶层、孔子门生，就要教会他们如何做一个统治者。

9 九月二十一日，刘秀到南阳，然后又到汝南郡南顿县馆舍，设酒会，赏赐吏民，免除南顿县田租一年。南顿父老上前叩头说：“皇考在此居住时间很长，陛下也熟悉这里官府衙门(刘秀父亲曾任南顿县令)，希望陛下开恩，给我们免税十年。”刘秀说：“天下重器，我都唯恐自己不能胜任，过一天是一天，哪敢说十年的事？”吏民们都说：“陛下舍不得罢了，何必这么谦虚呢？”刘秀大笑，又增加一年免税，接着又巡视了淮阳、梁国、沛国。

10 西南夷栋蚕部落造反，杀死地方官。刘秀下诏，命武威将军刘尚征讨。大军过境越巂郡，邛谷王任贵担心刘尚平定南边，朝廷的法律推行后，自己就不能为所欲为了，于是秘密集结部队，又准备大量毒酒，准备先慰劳刘尚军队，用毒酒把全军放倒，然后袭击刘尚。刘尚收到情报，即刻分兵先袭取邛都，突击任贵，将他斩杀。

建武二十年(甲辰，公元**44**年)

1 春，二月初十，刘秀车驾还宫。

2 夏，四月初三，大司徒戴涉被控故意陷害前任太仓令(掌国家粮库)奚涉，下狱，死。刘秀认为三公职责相连，于是又下诏将大司空窦融免职。

3 广平忠侯吴汉病重，刘秀车驾亲临探视，问他有什么遗言。吴汉说："臣愚钝，没有什么知识，唯愿陛下谨慎，不要随意赦免罪犯而已。"五月初四，吴汉薨逝。刘秀下诏，葬礼规格参照当年大将军霍光先例。

吴汉性格坚强，每次跟从刘秀出征，只要刘秀还没安顿好，他就小心翼翼地侍立一旁。诸将见到战事不利，往往惊慌失措，吴汉则意气自若，整顿军械，激励将士。刘秀有时派人去看大司马在干什么，回来都说正在修治攻战之具。刘秀赞叹说："吴公基本上还能让我满意，他的威望抵得上一国军队。"每次出征，吴汉早上接到命令，晚上就出发，行装都不收拾。在朝廷的时候，一举一动，谨慎质朴，形于体貌。有一次，吴汉出征，妻子在后方买田置宅，吴汉回来，责备她说："军队在外，将士们都用度不足，咱们还在家里买田买房吗？"于是将田宅全部分给自己兄弟和妻子家族。所以吴汉能享功名以善终。

【华杉讲透】

刘秀说吴汉"隐若一敌国矣"，这是将道。《吴起兵法》说："出门如见敌。"出了门，就像所见一切人皆敌人，要保持警惕，随时严阵以待。《论语》里孔子说："出门如见大宾。"出了门，就像所见所有人都是尊贵的客人，要保持热情和尊敬，这都是一样的道理。

每次出征，早上接到命令，晚上就出发，行装都不收拾。这是臣礼，叫"急趋君命"。《论语》里孔子说："君命召，不俟驾行矣。"国君有事召见，传命一来，

都不等车驾准备好，马上就走，步行急趋。步行，难道比车还快吗？为什么不等车呢？这是礼!家人自会准备好车驾追上来，再上车。所谓急趋君命，出行而车驾随之。所以吴汉不是不要行装，而是先去执行任务，行装由家人随后收拾好送来。

4 匈奴进攻上党、天水，逼近扶风。

5 刘秀苦于风眩症(高血压)，病得很厉害，命阴兴兼任侍中，到云台广室接受临终遗言。后来，恰好病好了，召见阴兴，希望他接替吴汉的大司马职务。阴兴叩头流涕，坚决辞让，说："臣不敢爱惜自己身体，只是我实在才德都配不上这样的高位，怕有损陛下的圣德!"至诚之情，发自内心，感动左右，刘秀于是听从了他的意见。

太子太傅张湛，自从郭皇后被废，就称病不朝。刘秀强迫他出山，想任命他为大司徒。张湛坚决以生病为由，不肯再上朝任事。刘秀于是将他免职。

六月十四日，任命广汉太守、河内人蔡茂为大司徒，太仆朱浮为大司空。十六日，任命左中郎将刘隆为骠骑将军，代理大司马职权。

6 六月十九日，中山王刘辅改封为沛王。以郭况为大鸿胪，刘秀数次到他家做客，赏赐金帛，丰盛无比，京师的人都把郭况家称为"金穴"(郭况是郭皇后弟弟，刘秀补偿被废的皇后家族)。

7 秋，九月，马援从交趾回来，平陵人孟冀迎接慰劳他。马援说："方今匈奴、乌桓还在侵扰北边，我想自告奋勇，前往征讨。男儿当死于边野，马革裹尸还葬而已，怎么能躺在床上，死在儿女身边呢？"孟冀说："对!烈士就应该这样!"

【华杉讲透】

这就是"马革裹尸"成语的由来，马援因为这四个

字，千古留名，但是，这恰恰违背了将道。战士当不怕死，但不能轻视死亡，不能有必死之心。这是一种非常危险的性格，一种高风险偏好。《孙子兵法》说：

故将有五危：必死，可杀也；必生，可虏也；忿速，可侮也；廉洁，可辱也；爱民，可烦也。凡此五者，将之过也，用兵之灾也。覆军杀将，必以五危，不可不察也。

将领有五种性格缺陷，是最危险的：

一、不怕死，一味死拼，就会被敌人所杀。

二、贪生怕死，一心求生，又会被俘虏。

三、愤怒急躁，经不起刺激，会中人激将计，愤而出战送死。

四、廉洁，爱惜名誉，经不起污辱，会为了维护自己的名誉，洗清别人泼到自己身上的脏水，而不顾性命地出战，从而中计。

五、爱护居民，也会被人利用，或让他为掩护居民而烦劳，或驱使人民为炮灰，让他不忍作战，而敌人就藏在里面。

领导力，很大程度上是一种性格。反之，领导者的灾难，往往也是一种性格缺陷。这五种性格缺陷，都是将领的过错，用兵的灾害。军队覆灭，将领身死，都是由于这五种危险造成的，不可不警惕!

马援就占了第一条，他最后的灾难性结局也是因为这一条，他死不要紧，他带的士兵却也要白白跟他送

死。孙子一定不愿意战死疆场，他一定要安安稳稳死在床上。再引用一句巴顿将军的讲话：“士兵们!我不要你们为国捐躯。为国捐躯，那是敌人的事。”

8　冬，十月二十日，刘秀巡视鲁国、东海国、楚国、沛国。

9　十二月，匈奴进攻天水、扶风、上党。

10　十二月二十八日，刘秀车驾还宫。

11　马援自请出击匈奴，刘秀批准，派他出兵屯驻襄国县，下诏命百官送行。马援对黄门郎梁松、窦固说：“大凡人得了富贵，还可能又归于贫贱。卿等如果不想再贫贱，居于高位，就要好好把持住自己，经常想想我今天的话!”梁松，是梁统之子；窦固，是窦友之子(都是马援晚辈)。

12　刘尚进兵栋蚕，连战连捷，将他们击破。

建武二十一年(乙巳，公元45年)

1　春，正月，刘尚追击到不韦县，斩栋蚕部落酋长，西南夷全部平定。

2　乌桓与匈奴联军侵犯边境，代郡以东地区受乌桓摧残尤为深重。乌桓基地接近边塞，早上出发，傍晚就抵达边塞城下，沿边五郡民众，家家户户都深受其害，以至于郡县损坏，百姓流亡，边陲萧条，没有人烟。秋，八月，刘秀派马援与谒者分别修筑堡垒要塞，重新整顿郡县，或者先任命郡守、县令和地方官长，召还人民。乌桓居住在上谷塞外白山的部落是其中最强悍的，马援率领三千骑兵前往攻打，无功而返。

3　鲜卑一万余骑兵侵犯辽东，太守祭肜率数千人迎击，亲自披甲，冲锋陷阵，鲜卑大败奔逃，投水淹死者过半。祭肜穷追出塞，鲜卑人急于奔命，都抛弃兵器奔散而走。从此鲜卑震怖，畏惧祭肜，再

也不敢来了。

4　冬，匈奴进攻上谷、中山。

5　莎车王贤逐渐骄横，想要兼并西域，数次攻打其他诸国，勒索赋税。诸国愁惧，车师前王、鄯善、焉耆等十八国都派遣儿子入侍汉朝，献上珍宝，等到接见时，都叩头流涕，请求得到西域都护保护。刘秀认为中原初定，北部边境还没有宾服，把他们送来做人质的王子再送回去，只是厚厚赏赐。诸国听说汉朝拒绝设置西域都护，并且将王子们都送还，大为忧恐，送信给敦煌太守说："希望把王子们留下，以示莎车，就说王子们都留下了，西域都护将要出塞，让莎车停止军事行动。"裴遵汇报上来，刘秀同意。

建武二十二年(丙午，公元46年)

1　春，闰正月十九日，刘秀巡幸长安。二月己巳日(二月无此日)，返回洛阳。

2　夏，五月三十日，发生日食。

3　秋，九月初五，发生地震。

4　冬，十月十九日，大司空朱浮被免职，二十日，任命光禄勋(总领宫内事务，宿卫宫殿门户)杜林为大司空。

当初，陈留人刘昆为江陵县令，县里发生火灾，刘昆对着火叩头，火一会儿就灭了。后来，升任弘农太守，老虎都背着幼虎渡河跟着去。刘秀听说后，深为惊异，征召刘昆接替杜林为光禄勋。刘秀问刘昆："之前你在江陵，转变风向灭火；后来到弘农，老虎都渡河跟着你去。你是行的什么德政，得到这样的感应？"刘昆说："偶然而已。"左右皆笑，刘秀叹道："这真是长者之言!"下令旁边的史官把这件事载入史册。

【华杉讲透】

董仲舒建立了天人感应的学说，君王行仁政德政，天就以祥瑞鼓励；君王行暴政或有过失，天就以灾异惩戒。这一年，从《资治通鉴》记载上看，前有日食、地震，后有蝗灾。一般情况下，都要朝议自检自纠哪里做错了，朝臣往往也借机谏劝君王，或将天变感应栽在政敌身上，打击政治对手。而刘昆却用“偶然耳”三个字，将自己身上的祥瑞轻轻拂去，大有意味。

5 这一年，青州发生蝗灾。

6 匈奴单于舆去世，子左贤王乌达鞮侯即位，没多久又死了，其弟左贤王蒲奴即位。匈奴境内连年旱灾蝗灾，赤地数千里，人畜饥饿，再加上瘟疫，死亡超过三分之二。单于畏惧汉朝乘人之危来攻打，派使者到渔阳，请求和亲。刘秀派中郎将李茂回访匈奴。

7 乌桓乘着匈奴虚弱，击破之。匈奴向北迁徙数千里。瀚海沙漠以南成为无人区。刘秀下诏，撤除诸边郡亭障侦察兵及边防官兵，以财帛招降乌桓。

8 西域诸国王子久留敦煌，都愁思家乡，想要逃回去。莎车王贤知道汉朝没有设置西域都护的意思，于是击破鄯善，又攻杀龟兹王。鄯善王安上书说：“希望再派王子入侍朝廷，并请求设置西域都护。如果汉朝不设都护，我们只能跟从匈奴了。”刘秀回复说：“我国的使者军队都无法派出，如果诸国力不从心，东西南北，你们愿意归附谁，都自己决定。”于是鄯善、车师都归附匈奴。

【班固曰】

汉武帝时代，一心想要制伏匈奴，担心他兼并西域，联盟南羌，于是在河西地区设置四郡(武威、张掖、酒泉、敦煌)，开玉门关以通西域，截断西域右臂，隔绝南羌、月氏。单于失去外援，于是远遁，瀚海沙漠以南，

不再有匈奴王庭。那时候，正是文景之后，从高祖、孝惠帝、吕后、文帝、景帝，人民休养生息已经经历五世，财力有余，士马强盛，所以，看见犀牛、玳瑁，就建立珠厓七郡；想到蒟酱(一种胡椒科植物做的酱)、竹杖，就开辟牂柯、越嶲；听说天马、葡萄，就打通大宛、安息，从此之后，远方珍奇异物，四面而至。于是修治园囿，扩建宫室，盛张帷帐，美服珍玩，酒池肉林，招待四夷宾客，做鱼龙、角抵的游戏，以供观赏娱乐。至于赏赐赠予，万里相送，师旅之费，不可胜计。结果国用不足，就垄断酒类专卖、食盐专卖、铁器专卖，又改换货币，铸百金币、皮币，税收之密，一车一船都要交税，马、牛、羊、猪、狗、鸡都要交租。民力用尽，财用枯竭，再加上凶年，寇盗并起，道路不通，就开始派出钦差使者，穿着绣衣，拿着斧钺，断斩于郡国，才镇压下去。所以，在汉武帝末年，才决定放弃轮台屯田，并下达哀痛罪己之诏，这不就是仁圣之君，也有了悔意吗？

况且，要通西域，近有龙堆，远有葱岭、身热、头痛、悬度等险恶地势，淮南王刘安、杜钦、扬雄等人的议论，都认为这正是天地用来分界地域，隔绝内外的安排。西域诸国，各有君长，兵众分散弱小，不能统一，虽然他们归属匈奴，但是并不亲附。匈奴能得到他们的马匹、牲畜、毡子、毯子，但是并不能真正统率他们，与之共进退。西域与汉朝隔绝，道路又远，得之不为益，弃之不为损，盛德在我，不需要到西域去取。所以，自从光武帝登基以来，西域思念汉朝的威德，都希望归附，数次遣使，送来王子做人质，希望派出西域都护统治他们。圣上

远览古今，因时制宜，辞而不许。当年大禹善待西戎，周公拒收白稚，太宗不接受千里马，他们的远见卓识，光武帝都兼而有之了。

【柏杨曰】

大禹善待西戎部落，不是为了压制他们，贪图贡物，而是为了谋求和平。南方越裳部落给周成王进献白色野鸡，周成王问周公。周公说：“恩德没有加在他们身上，就不应该接受他们的献礼。政令没有到达他们那里，就不应该接受他们为臣属。”太宗刘恒不接受千里马，参见公元前179年记述。

【华杉讲透】

西域并非不愿独立，非要做汉朝臣子，他们是要汉朝提供军事保护，替他们和匈奴作战罢了。刘秀刚刚建国，百废待兴，加上他的性格，本身没有那么大征服欲，在建国大业中，仗也打够了，厌倦了军旅之事，只想休养生息。到了下一代，就又有资本征伐了。班固西域之论：“得之不为益，弃之不为损，盛德在我，无取于彼。”墨迹未干，他的弟弟班超，就要在西域建功立业，名垂青史了。

三千年历史，无非此一时，彼一时。俱往矣，经验属于过去，教训还看今朝。

卷第四十四 汉纪三十六

(公元47年—公元60年，共14年)

主要历史事件

汉朝接受匈奴八部大人为藩属

马援征讨失利，病逝后控诉不断

南单于派儿子入汉为质

刘秀用诏书回绝马武北征建议

班彪奏书《奏议答北匈奴》回绝和亲

刘秀以图谶决断

光武帝崩，太子刘庄即位，是为汉明帝

汉明帝举行大射礼

主要学习点

不珍惜生命的人，不是合格的将帅

不议论他人长短，不如爱憎分明

要想着把事情做好，而不是做大做强

世祖光武皇帝下

建武二十三年(丁未，公元47年)

1 春，正月，南郡蛮夷反叛，遣武威将军刘尚征讨，将之击破。

2　夏，五月初八，大司徒蔡茂薨逝。

3　秋，八月丙戌日(八月无此日），大司空杜林薨逝。

4　九月十三日，任命陈留人玉况为大司徒。

5　冬，十月初九，任命太仆张纯为大司空。

6　武陵蛮夷酋长单程等人造反，朝廷派遣刘尚征发一万余士兵逆沅水入武溪攻打。刘尚轻敌深入，蛮夷据险迎击，刘尚全军覆没。

7　当初，匈奴单于舆的弟弟、右谷蠡王知牙师按次序当为左贤王，而左贤王就是储君，当继任下一任单于。舆想传位给他的儿子，于是杀知牙师。乌珠留单于有一个儿子名叫比，为右薁鞬日逐王，领地在南边八部。比见知牙师死，出怨言说：“如果兄终弟及，右谷蠡王应该即位为单于；如果是父传子，那我是前单于的长子，应该是我即位!”于是内怀猜惧，也很少来单于王庭出席庭会。单于怀疑他，于是派遣两位骨都侯来兼领比所部军队。等到舆的儿子蒲奴即位，比更加怨恨，于是秘密派遣汉人郭衡带着匈奴地图，找到西河太守，要求归附汉朝。两位骨都侯察觉比的意图，在匈奴诸王每年五月在龙城祭祀的时候，劝单于诛杀比。比的弟弟渐将王在单于帐下，听到消息，飞驰向比报告。比于是聚集八部兵共四五万人，准备等两位骨都侯回来，就将他们杀死。骨都侯将到，知道了他的计划，逃亡而去。单于派一万骑兵进击，见比兵多，不敢进攻，还师。

8　这一年，鬲侯朱祐薨逝。朱祐为人质朴正直，崇尚儒学，做将领时经常接受地方投降，以攻克平定城邑为目的，不追求斩杀多少首级的功劳，又禁止士卒掳掠百姓。当兵的喜欢放纵，因此都怨恨他。

建武二十四年(戊申，公元48年)

1　春，正月十九日，赦天下。

2　匈奴八部大人一起商议立日逐王比为呼韩邪单于，派人前往

五原塞，表示愿意永为藩属，抵御北虏。事情交给公卿们讨论，大家都认为：“天下初定，国内空虚，夷狄真伪难辨，不可许。”唯独五官中郎将耿国认为：“应该按孝宣皇帝当年先例，接受他们，令他们东御鲜卑，北拒匈奴，为四方蛮夷做一表率，让北部边境恢复平静。”刘秀同意。

3 秋七月，武陵蛮夷部落进攻临沅，刘秀派遣谒者李嵩、中山太守马成前往征讨，未能取胜。马援自告奋勇，刘秀怜悯他年纪已老，不批准。马援说：“臣尚能披甲上马。”刘秀让他试试，马援骑在马上，举目四顾，以示可用。刘秀笑道：“好一个精神矍铄的老翁!”于是派马援率中郎将马武、耿舒等率四万余人征讨五溪。马援对友人杜愔说：“我受皇上厚恩，年纪老了，剩下的日子越来越少，经常担心不能死于国事，如今得偿所愿，甘心瞑目。不过，左右从事很多都是军中权贵子弟，恐怕难以调度，这是我唯一的一点担心罢了。”(耿舒是耿况之子，就是马援所指的“长者家儿”，权贵子弟了。)

4 冬，十月，匈奴日逐王比自立为南单于，遣使到洛阳奉藩称臣，刘秀问郎陵侯臧宫意见。臧宫说：“匈奴正是饥荒、瘟疫、内讧之时，臣愿得五千骑以立功。”刘秀笑道：“还是不要跟常胜将军讨论敌情，我自己想想吧!”

建武二十五年(己酉，公元**49**年)

1 春，正月，辽东郡塞外的貊部落入寇，太守祭肜将他们招降。祭肜又以财利抚纳鲜卑大都护偏何，让他招降其他民族部落。各部落纷至沓来，祭肜说：“要想立功，应该回击匈奴，斩首送来，才能取信于朝廷。”偏何等人即刻攻击匈奴，斩首两千余级，拿着敌人头颅到辽东交账。其后年年相攻，送来首级，接受赏赐。从此匈奴衰弱，边无寇警。鲜卑、乌桓都入朝进贡。祭肜为人质朴厚重，以恩信抚慰夷狄，所以夷狄都对他又怕又爱，愿意为他效死力。

2 南单于派他的弟弟左贤王莫，率领万余士兵攻击北单于的弟弟薁鞬左贤王，将他生擒。北单于震怖，退却一千余里。北部薁鞬骨都侯与右骨都侯率部众三万余人归降南单于。三月，南单于再次遣使

到洛阳进贡，请求朝廷派使者监护，派儿子入侍为质，重修宣帝时期的和亲旧约。

3　三月二十九日，发生日食。

4　马援大军抵达临乡，击破蛮兵，斩获两千余人。

当初，马援生病，虎贲中郎将梁松来探视，在床前叩拜，马援也不答礼。梁松走后，马援的儿子们问："梁松是皇上的女婿，显贵于朝廷，公卿以下无不忌惮他，父亲您为什么连礼都不回？"马援说："我和梁松的父亲是好友，他的身份虽然尊贵，我怎么能乱了辈分？"

马援哥哥的儿子马严、马敦都喜欢讥议他人，又和游侠交往。马援之前在交趾，写信告诫他们说："我希望你们听到别人的过失，就像听到父母的名字一样，耳朵可以听，嘴巴不可以说。议论他人的长短，妄议时政，这是我最厌恶的，宁死也不愿意子孙有这种行为。龙伯高敦厚谨慎，从不说错一句话，谦逊节俭，廉洁奉公而有威严，我非常敬爱敬重他，希望你们能效法他。杜季良豪侠好义，忧人之忧，乐人之乐，他父亲去世的时候，几个郡的人全都来送丧。我也敬爱敬重他，但是却不希望你们效法他。为什么呢？学习伯高不成功，也不失为一个谨慎严正之人，所谓'刻鹄不成尚类鹜'，想雕刻一只鹄，雕得不像，至少也和鹜差不多。学习季良失败呢，那就成了天下轻薄子，所谓'画虎不成反类犬'了。"

龙伯高，就是山都县令龙述。杜季良，是越骑司马(越骑校尉属官。越骑校尉，领内附越人骑士，戍卫京师，兼任征伐)杜保，都是京兆人。

后来，遇上杜保的仇人上书，指控"杜保行为轻浮浅薄，乱群惑众，伏波将军万里传书以告诫侄子们，而梁松、窦固却与他交结，助长他的轻薄和虚伪，败乱华夏民风"。奏书递上去，刘秀召见并斥责了梁松、窦固，把弹劾杜保的奏书和马援的家书给他们传阅，梁松、窦固叩头流血，才得以免罪。刘秀下诏，将杜保免官，擢升龙述为零陵太守。梁松由此深恨马援。

等到马援征讨武陵蛮，大军抵达下隽县，有两条道可以进兵，一条路走壶头，路途较近，但是水路十分险要；另一条路走充县，路途平坦，但是路远，补给线长。耿舒希望走充县，马援则认为花费时间太长，又费粮食，不如从壶头深入，扼住敌人咽喉，充县之敌自然瓦解。两个方案都送给朝廷，刘秀采纳了马援的方案。于是进军壶头，蛮夷居高临下，据守险要地形，水势湍急，船上不去，又加上暑热，军中暴发瘟疫，死了很多士卒，马援也病倒了，于是在河岸挖掘石窟窑洞以避暑热。蛮夷每每乘险鼓噪，马援就挣扎起来观察敌情，左右的人哀怜他的壮志，莫不为之流涕。

耿舒给哥哥、好畤侯耿弇写信说："之前我上书建议先打充县，粮食运输虽然有些困难，但至少兵马能够施展，数万军人，个个都能奋勇争先。如今困在这壶头，寸步难行，大军在这里忧郁等死，实在是让人痛惜!之前在临乡，贼众无故自至，如果当时发动夜袭，已经将他们全歼了。马援就像一个西域商人，走到哪儿都要停留，以致失利。如今果然发生瘟疫，就和我当初预言的一样。"

耿弇把书信给刘秀看，刘秀就派梁松为使，乘驿车去责问马援，并担任监军。

正在此时，马援逝世。梁松由此构陷马援。刘秀怒，追缴马援的新息侯印绶。

当初，马援在交趾，经常吃薏米，认为能轻身益气，防备瘴气。大军还师的时候，装载了一车薏米回来。等他死后，有人上书诬陷说，之前载的一车都是珍珠和有纹理的犀牛角。刘秀更加愤怒。

马援的妻子儿子们惊惶恐惧，都不敢将马援遗体运回家族墓地举行葬礼，就在城西草草下葬。宾客故人，没有一个敢来吊丧的。马严和马援的妻子用草绳将自己绑在一起，到宫门前请罪。刘秀将梁松的上书给他们看，他们才知道马援到底被指控了什么罪。于是上书诉冤，前后六次，言辞甚为哀切。

前云阳县令、扶风人朱勃，到宫门前上书说："我看见伏波将军

马援，起于西州，钦慕圣义，历尽险难，触冒万死，经营陇西、冀州，谋如泉涌，势如转规，兵动有功，师进则克。诛锄先零之战，流箭射穿他的小腿；出征交趾之时，又和妻子生死诀别。之前又再南征武陵，即刻在临乡取得胜利，已经取得胜利的基础，只是未能完成而身死。士卒虽然暴发瘟疫，马援自己也没有生还!战争策略，各有选择，或者久而立功，或者速而致败，深入未必就对，不进未必就错，马援也是人，人之常情，难道他自己愿意屯驻在绝地不能生还吗？马援为朝廷奋战二十二年，北出沙漠，南渡江海，在军中感染瘟疫而死，就身败名裂，侯爵被褫夺，不能传封地于子孙。举国不知道他到底犯了什么错，百姓也没有听到到底指控他什么罪名，家属紧闭门户，遗体不能归葬，怨仇并兴，宗族亲属恐怖战栗，死者不能为自己辩护，生者也没人替他说话，臣深深为他感到悲哀!明主重于用赏，慎于用刑，高祖曾经给陈平四万金，让他去收买离间楚军，而从来不要他报账，难道还疑心他会从中取利吗？希望陛下请公卿们廷议，对马援是功是罪给一个明确的结论，并决定他的爵位和封地，到底是褫夺还是传续，以符合天下人的期望!”

刘秀的怒气稍微得到宽解。

当初，朱勃十二岁，就能背诵《诗经》《尚书》，经常去拜望马援的哥哥马况，言辞沉静高雅。那时马援才开始读书，见了他，不免觉得自卑。马况看出马援心思，酌酒安慰他说：“朱勃小器速成，他的智慧也就到这儿了，终究还是他接受你的教诲，你不用担心。”

朱勃还不到二十岁，右扶风郡就试用他做渭城县宰。等到马援做了将军封了侯，朱勃的地位还是一个县令。马援的地位越来越尊贵，时常仗着自己对朱勃的旧恩而卑侮他，而朱勃则更加亲近马援。如今马援被谗言所陷，唯有朱勃能对他始终如一。

谒者、南阳人宗均为马援部队监军，马援死后，军士瘟疫而死者超过三分之二，蛮夷也饥饿穷困。宗均于是与诸将商议说：“如今道路遥远，军士疫病，不可以战，我想矫诏招降他们，如何？”诸将都跪伏在地上，不敢答话。宗均说：“忠臣出境，如果有可以安定国家

的计策，就可以自己决断。”于是矫诏调伏波司马吕种为沅陵县长，命吕种带着诏书进入蛮夷营地，向他们宣告朝廷的恩信，又勒兵跟随在吕种身后威慑。蛮夷震怖，冬，十月，共斩其大帅投降。宗均等人进入贼营，遣散其部众，让他们各自回到本郡故乡，为他们设置官吏而回。群蛮于是平定。

宗均在班师路上，先上书弹劾自己矫诏之罪，刘秀嘉奖他的功劳，派人迎接，赐给他金帛，并下令他回京途中，可以顺道回家乡上坟。（按制度规定，奉旨出使，回来必须先到朝廷交接任务，才能回家。刘秀特许宗均顺道先回老家上坟，是一种特别的恩宠。）

【王夫之曰】

光武帝对功臣，恩德至重，给他们崇高地位，让他们身家平安，名誉永存，唯独对马援刻薄寡恩，也是马援自取其辱吧!

殚精竭虑，为君上造就国家，却遭到罪遣的，无非是两个原因：要么是自己太强，引起君王忌惮；要么是骄傲不逊，引起君王愤怒。而马援两者都不是，他是为光武帝所厌恶而已。老子不仅是一个懂得大道的人，他对人的身世命运，也有见地。他有一句话说：“功成，名遂，身退。”这就是洞察阴阳屈伸之数以知进退之言。平陇下蜀，北御匈奴，南定交趾，马援还不知止吗？武陵蛮之乱，皇帝怜悯他年老，不批准他前往，马援却固执要去。天下已定，功名已著，就该保全自己的身体，以侍奉双亲；保全自己的禄位，以爱戴君上。为什么一定要以马革裹尸为快呢？光武帝由此知道马援不自爱，不自贵。不自贵的人，就是明主所厌恶的。于是就会有人认为：他如果不是贪图战利品，怎么会老于戎马而不知止呢？说他拉回

来的一车薏米，其实是珍珠，这样的毁谤就是他自己招来的了。年纪已老，却贪得无厌，役人甲兵以逞其志，实在是太让人讨厌了。所以说身死名辱，家族几乎不保，违背四季衰亡、寒暑进退的自然规律，好战乐杀，而忘掉自己的正命，这不正是“逆天之道”吗？老子的话，岂会骗人？

【华杉讲透】

王夫之议论精当，算是给马援盖棺论定。评述历史人物是非功过，主要的目的在于代入自己，如果我在那种情况下，我是要学习他，还是不学习他？比如俗世都称颂马援的“马革裹尸”，我们代入自己，知行合一，我要不要像他那样去做呢？如果我自己也会那样做，那就是真的、发自内心的称颂；如果我自己不会那样去做，而是鼓励、要求别人那样去做，那就是包藏祸心，把别人往火坑里推，该学习一下“己所不欲，勿施于人”了。

至少我们知道，刘秀对他的马革裹尸是深为厌恶和痛恨的。王夫之对他的马革裹尸，也是完全否定。

马革裹尸，实乃马援之罪。在之前他留下“马革裹尸”这千古名言的时候，我们就评论过，这是违背了《孙子兵法》的将道，“必死，可杀”。不珍惜生命的人，不是合格的将帅。

马援坚持要走险恶的水路，是一种侥幸心理，是军事冒险。他为什么要冒险，因为他不怕死；他为什么不怕死，因为他想死；他为什么想死，因为他老了，本来就要死了，他不想死在儿女身边，想要死在战场上，成就马革裹尸之名。人老了，风险偏好会增大，因为“我已经老

了，无所谓了”。你老了无所谓，但是你还带着四万多年轻人啊!最后疫病死亡三分之二，也就是说，有两万多人被马援的侥幸害死。所以刘秀心痛，恨马援，也恨自己为什么会让他去，恨自己在耿舒和马援的方案竞争中为什么支持了马援。刘秀要惩罚马援，他知道马援求名，他就要让马援自取其辱。

孔子曰：“君子有三戒：少之时，血气未定，戒之在色；及其壮也，血气方刚，戒之在斗；及其老也，血气既衰，戒之在得。”

得，就是贪。人到了老年，就要戒得戒贪，不要贪得无厌。王夫之说马援贪得无厌，一语中的，这是马援的“五十九岁现象”，他贪的不是财，而是功和名。国家不是非你不可，而是马援要和年轻人抢机会，你已经封侯了，别人还需要这战功来封侯，你非要抢这个任务，谁不恨你呢？不是国家需要马援，是马援需要国家，马援自己搞错了。王夫之说马援乐战好杀，把他的虚荣给扒光了，乐战好杀，不是仁义之人。

《孙子兵法》讲将道：

进不求名，退不避罪，唯人是保，而利合于主

这些马援全部都违背了。他的进，就是为了求名。他也没有唯人是保，没有想到保全他的部众，而是拿他们的生命冒险。他也没有利合于主，他所做的，不符合主上的利益。恰恰是宗均做到了退不避罪，他矫诏招降，其他将领不敢承担责任，连一起承担责任都不敢，只是“诸将皆伏地不敢应”。宗均一个人承担了责任，做

到“进不求名，退不避罪，唯人是保，而利合于主”。

马援的不自爱，不自重，不自贵，也是刘秀所深恨的。不仅刘秀恨，君臣上下，所有人都恨。为什么呢？因为他破坏了社会生态，搞坏了游戏规则。游戏规则就是，建功封侯，安享富贵，这是人主用来驾驭群臣的重器，你这个人什么都不要，就愿意去打仗杀敌，皇上也不知道拿什么来回报你。其他人呢？他们征战一生，现在得以富贵，无上光荣了，给你一比，他们都变成不够爱国了，谁不恨你呢？

春秋时期，鲁国有一条法律，如果在国外遇见鲁国人被卖为奴的，你出钱把他赎回来，官府给你报销。子贡是鲁国首富，他在国外赎回鲁国奴隶，他就不去报销，因为他有钱，他不缺钱，他说：“这是我应该做的。”孔子就说：“子贡啊，以后鲁国奴隶都是你害死的。”子贡惊问为何？孔子说：“以后鲁国人在外遇见同胞遭难，再也不会出手相救了。因为你的做派，谁都不好意思再去找官府报销。自己出钱，那就不会去救，都留给子贡去救吧!你救得了吗？”

马援的破坏性，就和子贡这件事差不多。

至于马援留下的背后不要议论他人长短的教诲，也是讽刺。因为他在家信中说杜保坏话，而家信竟然传到皇上手中，皇上又把这家信给梁松看，以至于梁松对马援切齿痛恨，最终必欲毁他全家而后快。马援说背后不要议论他人长短，不就是为了不要得罪人招祸吗？最终他却得罪了所有人，给自己家族招来毫无必要的奇祸。可见对这

一条，他并未知行合一，只是留下一些名言警句，还是求名而已。

议论他人长短，本身是一种社会信用机制。如果你绝口不议论，不过是在这社会信用机制中搭便车而已，风险让别人去担，谁有多少“信用点”我同样可以免费查阅。

不议论他人长短，不如立场鲜明，爱憎分明，我心光明。

马援一生戎马，百战百胜，但是，兵法云：

百战百胜，非善之善者也。

因为一次就能败光，求胜，不如求不败。马援就一次败光了。

马援害了跟他的士兵，害了国家，害了皇上，害了群臣，害了家族。一人求名，破军亡家，千秋功罪，求名是一大罪。

5 这一年，辽西乌桓部落酋长郝旦等人率众归附朝廷，刘秀下诏，封乌桓各渠帅为侯、王、君长等共八十一人，让他们居住在塞内，分布在沿边各郡，让他们招来同族人民，由官府给其衣食，做汉朝的侦探，协助攻击匈奴、鲜卑。司徒班彪上言说：“乌桓天性轻率狡黠，好为贼寇，如果长期放纵而没有总领之人，一定会旧病复发，掳掠当地百姓，仅仅靠一些临时负责招降工作的低级官员，恐怕不能制伏他们。臣建议，重新设置乌桓校尉，这样有利于归附统治，减轻国家边防压力。”刘秀听从，于是在上谷郡宁城设乌桓校尉，开营府，负责处理对鲜卑的赏赐及接受人质，以及每年定期的双方贸易市集。

建武二十六年(庚戌，公元50年)

1　正月，刘秀下诏增加百官俸禄，一千石以上官员，调整结果比西汉时期略低，六百石以下的，调整到比西汉时期略高。

2　开始修建寿陵。刘秀说："古代帝王之葬，都用陶人、瓦器、木车、茅马，让后世找不到坟墓在什么地方。太宗(文帝刘恒)能识终始之义，景帝能遵守孝道，到了天下大乱的时候，唯有霸陵(刘恒墓)能完受其福，岂不美哉!(赤眉入长安，皇帝陵墓全部被挖掘，吕后尸体还被侮辱，唯有刘恒的墓没人动，因为知道里面没东西。)如今，我的陵墓，规划用地不过两三顷，不用堆土起山陵，只要不积水就行了。在改朝换代之后，让我与山陇一体。"

3　下诏派中郎将段彬、副校尉王郁出使南匈奴，帮助单于建立王庭，离五原西部边塞八十里。使者令单于拜伏受诏，单于迟疑一番，还是拜伏称臣。拜完之后，让翻译告诉使者说："单于刚刚即位，在左右大臣面前行跪拜之礼，感到羞愧。希望使者不要再当着众臣屈折单于。"刘秀下诏，命单于移居云中郡，设置匈奴中郎将，率军保护单于。

【华杉讲透】

段彬、王郁让单于跪拜受诏，实在是缺乏政治智慧。匈奴分裂，如今两个单于，汉朝要支持南单于，那就要让他贵重有威信，汉朝越尊敬南单于，匈奴人心就更加向南。如今北单于是一国之君，南单于却要向汉使跪拜称臣，那他的威信就没了。之后薁鞬左贤王和五骨都侯的反叛，不能说和这事没有关系。

宣帝时期，匈奴呼韩邪单于请降来朝，汉朝君臣朝议朝见之礼，最后采纳了萧望之的意见，说："应以客人之礼相待，令单于位次在各诸侯王之上，谒见时称臣，但不必报上姓名。"以宣帝当年汉朝之强盛，尚且如此，如今东汉初创，刘秀根本不愿意匈奴生事，使者何必要在

那里立威呢？使者当有折冲樽俎之任，段彬、王郁却反而激发祸起萧墙。代表国家，身当大任，一言一行，一举一动，都牵涉财产万千，人命关天，是非曲直，毁誉忠奸，能不戒慎恐惧吗？

4　夏，南单于之前所俘虏的北部薁鞬左贤王率领其部众，以及南部五位骨都侯，共三万余人反叛，向北到距北庭三百余里处，自立为单于。过了一个多月，又爆发内争，日夜互相攻击，五位骨都侯皆死，左贤王自杀。诸骨都侯的儿子们各自拥兵自守。

5　秋，南单于派儿子入朝为质，刘秀下诏，赐给单于冠带、玺绶、车马、金帛、盔甲、兵器、生活用具。又从河东郡转运粮食两万五千斛，牛羊三万六千头，赈济匈奴。令中郎将率领由五十位减刑囚犯组成的卫队，跟随单于所居处，协助处理诉讼案件，并侦察匈奴动静。

单于每到岁末则遣使奉奏，送侍子入朝。汉朝则派谒者护送上一位侍子回单于庭，赐给单于及阏氏、左右贤王以下布匹绸缎一万匹。这成为每年的惯例。于是云中、五原、朔方、北地、定襄、雁门、上谷、代郡等八郡百姓都回归本土。又派谒者分别率减刑犯修治城郭，号召之前逃到内地的边民都回归本土各县，由官府发给衣装、旅费，转给粮食。这时边境城郭都为废墟，要清理重建，刘秀这才后悔之前将人民迁徙走的决策。(十一年前的建武十五年，即公元39年，匈奴寇钞日盛，州郡不能禁。二月，遣吴汉率马成、马武等北击匈奴。徙雁门、代郡、上谷吏民六万余口置居庸、常山关以东，以避胡寇。)

6　冬，南匈奴五位骨都侯的儿子们，又率领其部众三千人归降南部，北单于派骑兵追击，将他们全部俘获。南单于派兵攻击，作战不利。于是刘秀下诏，让南单于迁居西河郡美稷县，派段彬、王郁留在西河保护他，又派西河郡长史(相当于郡官府秘书长)每年率骑兵两千、减刑犯五百人协助中郎将护卫单于，冬天屯驻，夏天撤回，成为每年惯例。南单于移居西河之后，也部署诸部王，协助汉朝防御北地、朔方、五原、云中、定襄、雁门、代郡，都各领部众，为郡县侦察巡

逻。北单于惶恐，送还不少之前掳掠的汉民，以示善意。突击部队每次南下，经过汉军亭障碉堡，都抱歉说：“是讨伐叛徒薁鞬日逐王而已，不敢侵犯汉朝边民。”

建武二十七年(辛亥，公元51年)

1　夏，四月二十一日，大司徒玉况薨逝。

2　五月十一日，朝廷下诏将大司徒、大司空官职都去掉“大”字，改大司马为太尉。骠骑大将军代理大司马刘隆即日罢免，任命太仆赵憙为太尉，大司农冯勤为司徒。

3　北匈奴遣使求和亲，刘秀召公卿廷议，不能决定。皇太子说：“南单于新附，北单于恐惧被伐，所以倾耳而听，争相归义而已。如今未能出兵，反而交通北虏，臣恐南单于将有二心，北虏中欲降者也不再来了。”刘秀认同，告诉武威太守，不接受他的使者。

4　郎陵侯臧宫、扬虚侯马武上书说：“匈奴贪利，无有礼信，穷则稽首称臣，安则寇边侵盗。如今他们人畜因瘟疫而死，旱灾蝗灾交加，赤地千里，疲困乏力，实力不如中原一个郡，虽在万里之外，他们的生死，全在陛下手中。机不可失，福不再来，岂能固守文德，而荒废武事!今当任命大将，军临边塞，厚悬重赏，谕告高句丽、乌桓、鲜卑攻其东，征发河西四郡、天水、陇西羌、胡击其西，如此，北虏之灭，不过数年。臣恐陛下仁恩不忍，谋臣狐疑，令万世刻石之功不利于圣世!”

刘秀下诏回复说：“《黄石公记》说：‘柔能制刚，弱能制强。’舍近谋远者，劳而无功；舍远谋近者，逸而有终。所以说，务求扩张土地者，得到一片荒芜；务求扩大仁德者，实现天下富强。珍惜他已有的人，一生平安；贪图他人所有者，终将残破。残灭他人的战略，即使成功，也终将归于失败。孔子说：‘吾恐季孙之忧，不在颛臾。’况且北狄尚强，而我们的屯田警备，所传闻之事，很多失实。如果真能殄灭大寇，就算消耗一半国力，我也愿意!但现在并不是这样的时机，不如让人民休养生息。”

【华杉讲透】

黄石公是秦朝时的道家，《黄石公记》就是他送给张良的那本书。

所引用孔子的话出自《论语》。季孙氏要攻伐颛臾。冉有和季路辅佐季孙氏，心里不踏实，去找老师请教。孔子说：

远人不服，则修文德以来之。既来之，则安之……吾恐季孙之忧，不在颛臾，而在萧墙之内也。

这也是“祸起萧墙”成语的由来。季孙氏后来果然被孔子言中，他的家臣阳虎叛乱，祸起萧墙。

臧宫、马武之论，说不要错过万世刻石之功。刻石记功，是秦始皇、汉武帝最喜欢干的事，立块石头在那里，刻上自己的功绩，满足自己的征服欲。但是，然后呢？战胜之后怎么办？有什么安排？能不能有效统治？能不能为万世开太平？

刘秀正式用诏书回答，这篇诏书，光耀史册，让他堪称仁君圣主，我们每个人都值得反复诵读他说的道理：

舍近谋远者，劳而无功；舍远谋近者，逸而有终。故曰：务广地者荒，务广德者强，有其有者安，贪人有者残。残灭之政，虽成必败!

每个人，都要怀有仁爱之心，多想想自己到底能为社会、为他人做点什么，不要成为自己征服欲的奴隶，一心只求刻石记功。就像我们做企业，个个都想“做大”，

然后又有老师教训说，不要想着“做大”，要想着“做强”。但是，从来没人说要“做好”。你多想想你到底能把什么事情做好，做大做强的事，留给命运和运气吧。

5 刘秀问赵憙有什么长久之计。赵憙说，应该将所有封王的皇子，都遣送到他们的封国。这年冬天，刘秀开始命鲁王刘兴、齐王刘石各自到自己封国。

6 这一年，刘秀的舅舅寿张恭侯樊宏薨逝。樊宏为人谦柔谨慎，始终保持敬畏之心，每当朝会，一定早早先到，俯伏听命。所上的奏章都亲自书写，并将草稿毁掉。刘秀询问他事情，从不敢当众回答。宗族在他的感染教化下，没有一个犯法的。刘秀非常敬重他。等到临终病重，下令子孙将他薄葬，什么殉葬品都不用。他认为棺材下葬一年之后，就不宜再让子孙看见，因为如果有腐败，会让子孙看见伤心。所以又嘱咐后人，他和他的妻子虽然使用同一个坟墓，但是分开用两个墓穴。刘秀对他的遗嘱，十分欣赏，令百官传阅，说：“如果不顺从寿张侯的心意，就不能彰显他的品德。我万岁之后，也将效仿他的做法。”

【胡三省曰】

夫妻合葬的习俗，生则同室，死则同穴。同坟异穴，从樊宏开始。

建武二十八年(壬子，公元**52**年)

1 春，正月己巳日(正月无此日)改封鲁王刘兴为北海王，鲁国并入东海国。刘秀因为东海王刘强去就有礼，所以优之以大封，食邑二十九个县，并赐以虎贲武士、旌头仪仗、钟磬乐器，比照天子。

【华杉讲透】

刘强皇太子位被废，能毫无怨言就位于藩王，并

持藩臣之礼，所以刘秀说他去就有礼，内心对他无过被废也有愧疚，所以赐给天子仪仗。不过，我认为刘强不应该接受，天子之位都没了，要仪仗来干啥？一来没有什么用；二来父皇愿意给，未来的新君不一定愿意；三来让子孙们强化本来皇位应该归我们家的心态，也容易让他们骄纵不平，他们未必能做到去就有礼。

刘强早逝，继皇帝位的弟弟刘庄也是好人，所以刘强成为历史上少有的主动退居藩王而得善终的太子，但这真的是小概率事件。

2 夏，六月，沛国太后郭氏(刘强的母亲郭圣通)薨逝。

3 当初，马援哥哥的女婿王磐是平阿侯王仁(王凤第三弟王谭之子，是王莽家族成员)的儿子。王莽败亡后，王磐仗着财富，为游侠，闻名于江淮之间。后来又周游京师，结交贵戚。马援对姐姐的儿子曹训说：“王氏，是已经被废的家族，王磐应该闭门自守保平安才对，却反而交游京师权贵，又意气用事，得罪那么多人，他必败无疑。”后来过了一年多，王磐犯罪被处死。他的儿子王肃继续出入王侯宅邸。当时新朝初创，禁忌还不多，诸王都在京师，相互攀比名誉，招揽游士宾客。马援对司马吕种说：“建武之初，可以说是国家重建，自今往后，海内将越来越安定。以前的规矩，诸侯王不能交通宾客，现在皇子们都在青壮年，而老规矩还没立起来，如果皇子们个个都招贤纳士，恐怕要兴起大狱了，你一定要戒慎啊!”

这时，有人上书举报，说王肃等人被国家刑罚诛戮的家族，子弟却为诸王宾客，恐怕因事生乱。正好更始帝之子、寿光侯刘鲤得到沛王刘辅宠信支持，怨恨刘盆子杀死他的父亲，结交宾客，杀死了前式侯刘恭(刘盆子的哥哥)。刘秀怒，沛王被逮捕关进诏狱，关了三天才放出来。于是刘秀下诏，收捕诸王宾客，互相牵连，死者以千计，吕种也在其中，临刑前叹息说：“马将军真是神人也!”

【华杉讲透】

马将军真是神人吗？他留下的神预言和神教诲太多了!但是他规劝别人时，洞若观火，对自己呢，却走向覆灭而浑然不觉。这一方面是知行合一之难，马援没有真正知行合一；另一方面，和马革裹尸一样，也是求名，他的家信能传到皇帝手里，又让群臣传阅学习，还有那么多他教诲这个、教诲那个的话，都是他希望写进史册的罢了。

4 秋，八月十九日，东海王刘强、沛王刘辅、楚王刘英、济南王刘康、淮阳王刘延各自前往自己封国。

5 刘秀大会群臣，问："谁可以做太子师父呢？"群臣揣摩皇上的意思，都说："太子舅舅、执金吾、原鹿侯阴识可以!"博士张佚正色说："如今陛下立太子，是为天下立呢，还是为阴氏立？如果是为阴氏，则阴侯可。如果是为天下，则当用天下之贤才。"刘秀称善，说："为太子设傅，是为了辅佐太子，如今博士您连我都可以归正，何况太子呢!"当即拜张佚为太子太傅，以博士桓荣为太子少傅，赐以车马。桓荣回去，大会他的全体门生，将车马、印绶陈列出来，说："我能有今日，都是因为学习古书，你们能不勉励自己，努力学习吗？"

6 北匈奴遣使进贡马匹及皮裘，又乞求和亲，并请求教授汉朝音乐，又要求率领西域诸国使节一同进贡。刘秀让三府(太尉、司徒、司空)商议如何酬答。司徒掾班彪说："臣听说，当初孝宣皇帝嘱咐边郡守尉说：'匈奴大国，多变诈，在交往中如果能把握住他们的实情，就能让他自己打消兴兵来犯的念头；反之，如果应对中掉入他们的圈套，那反而被他们轻视欺辱。'如今北单于见南单于来附，害怕我们对他不利，所以数次乞求和亲，远远地驱赶牛马要和汉朝通商贸易，派出身份贵重的大臣，多多地进贡，都是向我们展示他的富强，虚张声势而已。我看他们进贡的物品有多贵重，就知道他的国内有多虚弱；

请求和亲的次数越多，内心的恐惧越大。不过，如今我们既然并未获得南匈奴多大的助益，也不宜与北匈奴绝交。要牵制他们，也不能不答礼。我认为，可以对北匈奴加以赏赐，财物就和他进贡的相当就行；回答他们的国书，言辞要恰当，我起草了一篇，陛下看看是否恰当。”

班彪起草的国书说：

“单于不忘旧恩，追念先祖旧约，欲修和亲，以辅身安国，计议甚高，朝廷深为嘉许!之前匈奴内乱，呼韩邪、郅支两位单于互相仇恨攻杀，蒙孝宣皇帝垂恩救护，所以都派遣儿子入朝为质，自称藩国，为汉朝保卫边塞。其后，郅支单于自绝于皇恩，而呼韩邪单于更加亲附，忠孝更加显著，所以汉朝诛灭郅支，让呼韩邪单于保国传嗣，子孙相继。

“如今南单于携众向南，到我边塞归附，自陈是呼韩邪单于嫡长子，按次序应该立为单于，却被侵夺失位，猜疑背离，于是数次向汉朝请求派兵遣将，要扫除北庭。其策谋纷纭，无所不至。但是，朝廷认为，这件事也不能偏听一方，况且北单于也连年进贡，欲修和亲，所以对南单于的要求，拒而未许，以成就北单于忠孝之义。

“汉朝秉持威信，总率万国，日月所照，皆为臣妾，对于风俗各不相同的百蛮各族，并无亲疏之别。顺服的就褒赏，叛逆的就诛罚，为善还是为恶的结局，在呼韩邪、郅支两位单于身上，至为明显!如今单于你要修和亲，你的诚意已经到位了，何必要率领西域诸国一起来进献呢？西域诸国是归属匈奴，还是归属汉朝，又有什么区别？单于数年兵乱，国内虚耗，贡物能表达礼节心意就可以了，何必献上马匹皮裘!现在，赐给单于绸缎五百匹，弓套箭匣一套，箭四支。对献上马匹的左骨都侯、右谷蠡王，赐给绸缎四百匹，斩马剑各一。单于之前说：‘先帝时所赐呼韩邪单于的竽、瑟、箜篌都已损坏，希望再赐给一套。’朝廷考虑到单于国内尚未安定，正是厉兵秣马之时，以攻战为务，竽、瑟之类乐器，不如良弓、利剑有用，所以没有给你准备。真不是爱惜这些小物件，只是根据单于的实际需要来安排，现在，派翻

译向你传达我的意见。”

刘秀全部采纳。

【华杉讲透】

班彪所写的国书，精彩至极，可谓上兵伐谋、折冲樽俎的千古雄文。上兵伐谋，是指不用动刀兵，直接伐掉他的念想计谋；折冲樽俎，是在酒杯交错之间，就退敌于千里之外。

宣帝教诲说，对匈奴“交接得其情，则却敌折冲；应对入其数，则反为轻欺”。班彪做到了，北匈奴要和亲，是为了对抗南匈奴，汉朝当然不能支持他。要乐器，那礼乐代表政权，代表正统，当然不能给。至于率西域诸国一起来朝，那西域诸国还是他的属国，不是汉朝属国，是他率领着来，不是各国自己来，这是给他长脸，当然不能接受。并且说，西域诸国归匈奴还是归汉有何区别？表示我们不感兴趣。说你现在国内那么困难，干吗送马匹皮裘啊？表示我们知道你的窘迫。回礼也不多，和送来的相当，也不让你占便宜，拼命再送东西来。举例呼韩邪和郅支的不同结局，毫不客气地威胁他。这就是“交接得其情，则却敌折冲”。

反之，如果同意了和亲，或者送给他乐器，或者让他声势浩大地率领西域诸国来朝，那就是“应对入其数”，掉进了他的圈套，“则反为轻欺”，让他轻视欺负我们，而南单于也难受了。

建武二十九年(癸丑，公元53年)

1　春，二月初一，发生日食。

建武三十年(甲寅，公元54年)

1　春，二月，刘秀车驾东巡，群臣上言：“即位三十年，宜封禅泰山。”刘秀下诏说：“即位三十年，百姓怨气满腹，我要欺骗谁？欺骗上天吗？‘曾谓泰山不如林放乎!’为什么要我玷污七十二代君王的光辉记录呢？如果远方郡县派来官吏祝寿，歌功颂德，我一定给他们处以髡刑，剃光头发，送去边疆屯田。”于是群臣不敢再说。

二月十三日，刘秀巡幸鲁县、济南。闰三月初三，返回洛阳。

【华杉讲透】

刘秀引用孔子的话“曾谓泰山不如林放乎”，出自《论语》。

季氏旅于泰山，子谓冉有曰：“女弗能救与？”对曰：“不能。”子曰：“呜呼!曾谓泰山不如林放乎？”

季氏旅于泰山。旅，是祭告。季孙氏去祭泰山。

祭泰山，这是不得了的事。按规矩，天子祭天地，诸侯祭境内山川。要祭泰山，鲁国国君才有资格，而季氏是大夫，他去祭泰山，这就是僭越。泰山地位特殊，后世皇上如果没有安邦定国的盖世大功勋，都不敢去祭。所以季氏不仅僭越鲁君，甚至僭越周天子。

孔子就问冉有：“你不能劝阻他吗？”(冉有是孔子的弟子，也是季氏的家臣。)

冉有说：“他主意已定，我劝不了。”

孔子说：“天哪!难道泰山之神还不如林放吗？”

林放也是孔子弟子，曾经和孔子讨论礼之本，说过“不是你的神，你不要拜”。泰山是五岳之尊，你若是信泰山之神，必知他聪明正直，他必知道，你不该来，也不配来祭泰山。这道理林放都明白，泰山之神还不如林放吗？他能享用你的祭礼吗？他能护佑你吗？

刘秀的意思就是说，要祭泰山，我还不配。我来祭，就玷污了传说中之前祭过泰山的七十二位贤君圣主。

刘秀谦逊，毫不虚荣，也是体恤民众，因为要祭一次泰山，那花费不得了。

2 紫宫星座旁出现孛星。

3 夏，四月初九，改封左翊王刘焉为中山王。

4 五月，大水。

5 秋，七月丁酉日(七月无此日），还宫。

6 胶东刚侯贾复薨逝。贾复从军作战，从无败绩，数次与诸将突围救困，身上受伤十二处。刘秀认为贾复敢于深入，很少派他远征，又很器重欣赏他的勇敢，所以常把他带在身边，所以贾复很少有独当一面的功勋。诸将每次谈论各自的战功时，贾复都不说话。刘秀就替他说：“贾君之功，我自知之。”

【华杉讲透】

“帝以复敢深入，希令远征。”贾复敢于深入，为什么反而不派他远征呢？因为他的风险偏好太高，不怕死，义无反顾在前面猛打猛冲，这样的性格就不适合做独当一面的大将，必须有一个人管住他。所以刘秀把他带在身边，既能让他保护刘秀，刘秀也能节制保护他。

建武三十一年(乙卯，公元55年)

1 夏，五月，发生水灾。

2 五月三十日，发生日食。

3 发生蝗灾。

4 京兆掾第五伦(复姓第五，名伦)，掌管长安市场，公平廉洁，市无奸妄。每次阅读刘秀诏书，常叹息说：“这真是圣主啊!如果能见他一次，就能决定大事!”同僚朋友嘲笑他说：“你那一套，就是跟一个州将说，也不能说服他，还能说服皇上吗？”第五伦说：“那是还没有遇到知己，道不同罢了。”后来，第五伦被推举为孝廉，任淮阳王医工长(掌医药)。

中元元年(丙辰，公元56年)

1 春，正月，淮阳王入朝，第五伦作为随从官属，得以参加会见。刘秀问以政事，第五伦一一应对，刘秀大悦。第二天，又特别召第五伦觐见，一直谈到黄昏时分。刘秀问第五伦说：“听说你做官，曾经笞打你的岳父。到自己堂兄家里，从不留下吃饭，有这回事吗？”第五伦说：“臣曾经三次娶妻，她们的父亲都已经去世。我从小遭遇战乱饥饿，实在不敢随便留在别人家吃饭。众人都认为我愚蔽，所以有这些谣言罢了。”刘秀大笑，任命第五伦为扶夷县令。第五伦还走在就职路上，钦差又追上来，拜其为会稽太守。第五伦为政清廉惠民，百姓爱之。

2 刘秀读到《河图会昌符》说：“赤刘之九，会命岱宗。”有些心动，于是下诏让虎贲中郎将梁松等人考证《河图洛书》中的谶文，查出上面说第九代应该封禅的有三十六处。于是张纯等人又奏请封禅，刘秀批准。下诏让有司考察元封年间汉武帝封禅的仪式礼节，说是要用“方石再累”(方形巨石叠垒起来)、“玉检”(帝王封禅告天用的文书，称为玉牒文，玉检是玉牒文的封箧)、“金泥”(以水银和金粉为泥，做封印之用)。刘秀认为石头太难找了，想用当初汉武帝使用过的石头，将玉牒置放其中

就行了。梁松等人争论，认为不可。于是命石匠采取完整的青石，但不必去找那五彩的石头了。

正月二十八日，刘秀车驾东巡，二月初十，抵达鲁县。二月二十二日，早晨举行燎祭(把玉帛、牺牲放在柴堆上焚烧祭天)，祭天于泰山下南方，群神配祀。使用的礼乐和南郊郊祀一样。燎祭完毕，早餐之后天子御辇登山。中午稍后，到山上，更衣。晡时(午后三点到五点)，登上祭坛，面向北方，尚书令奉上玉牒检，天子用一寸二分的御玺亲自密封。之后，太常命骑士两千多人，抬起台上方石，尚书令将玉牒放在下面，再将巨石盖上。尚书令用五寸印章盖在石检上。事毕，天子再拜。群臣称万岁，再从原路下山。过了午夜，刘秀才抵达山下，百官走到第二天早上才全部下山。

二月二十五日，刘秀在梁阴祭地，以吕后配祭，山川群神从祭，跟元始年间北郊祭祀一样。

【华杉讲透】

刘秀仁爱谦逊，但是迷信谶言，大概和他认为自己就是因有谶言而得天下有关。所以最终还是因为《河图洛书》之类谶言，封禅泰山，不过，他也是尽量节俭地把封禅的任务完成了。

3 三月三十日，司空张纯薨逝。

4 夏，四月初五，刘秀车驾还宫。

四月十一日，赦天下，更改年号(改为中元元年)。

5 刘秀行幸长安，五月二十八日，回到洛阳。

6 六月二十四日，朝廷任命太仆冯鲂为司空。

7 六月二十八日，司徒冯勤薨逝。

8　京师醴泉(泉水的味道像薄酒的，叫醴泉水，又叫甘泉)涌出，又有赤草(一种红色瑞草，王者有盛德则此草生，为祥瑞之物，又名朱草、朱英)生于水边，群臣上奏说："祥瑞不断降临，应该让太史记录下来，以传来世。"刘秀没有采纳。刘秀自谦，说自己没有什么盛德，郡国汇报什么祥瑞上来，都坚称不敢当，所以史官这方面的记录很少。

9　秋，有三个郡国发生蝗灾。

10　冬，十月初六，朝廷任命司隶校尉、东莱人李□为司徒。

11　十月十九日，朝廷派司空告祭高庙，上薄太后(汉文帝生母)尊号为高皇后，配祀地神。将吕后牌位由祭庙迁到墓园，仍保留四时上祭的惯例。

12　十一月二十九日，发生日食。

13　这一年，兴建明堂(皇家大礼堂)、灵台(天文台)、辟雍(学校)，将图谶预言宣告天下。

当初，刘秀认为自己是应验了《赤伏符》的预言而登上皇帝位，由此相信谶文，有疑难困惑，多以图谶决断。给事中桓谭上书进谏说："人之常情，疏忽于平常之事，而贵于奇谈异闻。但是，我们看看先王的记述，都是以仁义正道为本，没有什么奇怪虚诞之事。因为天、道、性、命，这些事圣人也很难说清楚，从子贡以来，就听不到圣人说这些事，更何况后世浅陋俗儒，岂能通晓呢？如今那些小聪明的法师之类，在图书上添枝加叶，妄称谶记，以欺惑贪邪，误导人主，难道不应该抑制远离他们吗？臣桓谭听说陛下拆穿那些方士的炼金骗术，甚为英明；却采纳所谓谶记预言，又是何等错误!那些预言之事，虽然有时候也能说中，但不过像卜卦的奇数偶数一样，都是偶然。陛下应该垂明听，发圣意，摒弃群小之歪理邪说，记述五经之正义。"

奏书递上去，刘秀不悦。后来，朝廷会议，讨论灵台选址，刘秀对桓谭说："我想以图谶来决定，如何？"桓谭默然，良久，说："臣不

读谶书。”刘秀问他缘故。桓谭又极力陈说谶言的荒诞不经。刘秀大怒说：“桓谭非议圣人，无法无天，拿下!斩首!”桓谭叩头流血，好长时间，刘秀才息怒，贬桓谭为六安郡郡丞。桓谭死在就任的路上。

【范晔曰】

桓谭因为反对谶文而被流放，死于道路。郑兴当初也是跟刘秀说他不懂谶言而惹恼刘秀，但他赶紧解释说自己不是反对谶言，而是不懂，得以免罪。贾逵呢，在汉明帝时期，以图谶证明刘氏为尧的后代，得以显贵。人主以这样的标准来对待学问，悲哀啊!

贾逵，是扶风人。

【华杉讲透】

桓谭引用了《论语》的典故：

子贡曰：“夫子之文章，可得而闻也；夫子之言性与天道，不可得而闻也。”

所谓“子不语怪力乱神”，孔子不说这些事，因为孔子的态度，是“知之为知之，不知为不知，是知也”。没有实证的事，即便不否定它，也不讨论它。

儒家思想，就是日用常行，在应事、接物、待人中，格物、致知、诚意、正心、修身、齐家、治国、平天下。但是，“人情忽于见事而贵于异闻”，人之常情，平常事他看不见，也看不起。一听到奇谈怪论，他没听过的，就兴奋，就佩服，就上当，就受骗，觉得这个老师讲得好!有新东西!其他地方听不到!这个毛病，儒家叫“索隐行怪”，探求隐秘之事，推崇怪异之行。

这是人性的弱点，不光中国如此，全世界都一样，那么多关于世界末日的预言，不是一直都有市场吗？

14 南单于比逝世，弟左贤王莫即位，为丘浮尤鞮单于。刘秀派使者带着玺书，拜授玺绶，赐以衣冠及绸缎，以后这就成为惯例。

中元二年(丁巳，公元57年)

1 春，正月初八，在北郊建立祭坛，祭祀后土。

2 二月初五，刘秀在南宫前殿崩逝，享年六十二岁。刘秀每天早晨上朝，中午以后才下班，不断接见公、卿、郎、将，讲经论理，半夜才睡觉。皇太子见刘秀勤劳不怠，找机会劝谏说："陛下有禹汤之明，却没有黄老养性之福，希望陛下能颐养精神，悠游自宁。"刘秀说："我自己愿意这样，乐此不疲。"刘秀虽然以征伐成就建国大业，在天下既定之后，又屏退功臣，进用文吏，明慎政体，总揽朝纲，量时度力，不去做办不到的事，所以能让国家恢复元气，在其有生之年实现天下太平。

太尉赵熹主持国丧。当时经历王莽之乱，礼仪旧典都没有保存下来，皇太子与诸王都同起同坐，藩国官属随意出入宫禁，与朝廷百官没有区别。赵熹一脸严肃，横剑立于殿阶，将诸王扶到台阶之下，以明尊卑，又奏请派谒者将封国官属全部送到其他县里去，诸王也各自回到自己宅邸，只有早晚规定的时间能入宫哭灵，整顿礼仪，严格门卫，内外肃然。

3 太子即皇帝位，尊皇后为皇太后。

4 山阳王刘荆哭临不哀，反而写了一封匿名信，令他的奴仆诈称是大鸿胪郭况派他送信给东海王刘强，说他无罪被废，郭皇后被罢黜，劝令他东归以取天下，并且说："高祖起于亭长，陛下兴于白水乡，何况您本身高居王位，又是陛下长子，前任太子!当为秋霜，肃杀于物，莫为栏中之羊，受制于人。人主崩亡，街闾小子都乘机起而为盗贼，何况您还是大王呢!"刘强接到书信，惊慌恐怖，当即将送信人

捆了，封上书信，一起解送京师。汉明帝因为刘荆是他同母弟弟，秘而不宣，仅命刘荆出居河南宫。

5 三月初五，葬光武皇帝于原陵。

6 夏，四月二十四日，明帝下诏说："方今上无天子，下无方伯，就像渡河没有舟楫。我年纪尚小，思虑轻率，而负万乘之重，实在需要德高望重的长辈，给我帮助。高密侯邓禹，是元功之首；东平王刘苍，宽博有谋。现在，任命邓禹为太傅，刘苍为骠骑将军。"

刘苍恳切推辞，皇帝不许。又下诏让骠骑将军建立官属，编制四十人，位在三公之上。刘苍曾经举荐西曹掾(汉制，丞相、太尉属吏分曹治事，有西曹。吏员正者称掾，副者称属。初主领百官奏事，后改为主府内官吏署用)、齐国人吴良，皇帝说："荐贤助国，正是宰相职责。萧何举荐韩信，设坛拜将，并不需要考试，如今，就任命吴良为议郎。"

【华杉讲透】

刘苍是汉明帝的弟弟，明帝实际上给了他"副皇帝"的地位，他也善始善终，辅政作出贡献。刘秀一家，堪称帝王家族修身、齐家、治国、平天下的表率，也是中国民间价值观念——家和万事兴的体现。刘秀有仁爱自守之心，无虚荣征服之欲。阴丽华及其家族都谦逊退让。刘强被废，欣然就藩，不复怨望。刘庄对废太子也关爱有加。除了一个不懂事的二愣子刘荆，弥天大罪，也轻轻一笔带过。三千年帝王家，刘秀家族，算一个异数了。

7 当初，烧当羌部落酋长滇良击破先零，夺取了先零土地。滇良死后，儿子滇吾即位，部众日益强盛。秋，滇吾与弟弟滇岸率众入寇陇西，在允街打败太守刘盱，于是驻守边塞的羌族士兵全部叛变。皇帝下诏，派谒者张鸿领诸郡兵马征讨，战于允吾县，张鸿全军覆没。冬，十一月，派遣中郎将窦固、监督捕虏将军马武等两位将军，

率军四万人出征。

8 这一年，南单于莫死，弟汗即位，为伊伐于虑鞮单于。

显宗孝明皇帝上

永平元年(戊午，公元**58**年)

1 春，正月，皇帝率领公卿以下在原陵朝会，就跟元会(皇帝于元旦朝会群臣)的礼仪一样。皇帝先在先帝神位前跪拜，然后退下，在东厢落座。侍卫官在神座后侍立，太官奉上食物，太常奏乐，各郡国上交计簿的官吏依次上前，面对先帝神位，汇报所在地粮价及民生疾苦。之后，这就成为每年惯例。

【华杉讲透】

孔子说孝，事死如事生，父亲死了，侍奉他就像他活着的时候一样。

2 夏，五月，高密元侯邓禹薨逝。

3 东海王刘强病，皇上遣使者、太医乘驿车前去给他看病，络绎不绝，又下诏让沛王刘辅、济南王刘康、淮阳王刘延到鲁县探视。刘强薨逝。临终前上书谢恩，说："我不幸短命，留下孤儿，又给皇太后、陛下添忧，真是既悲痛，又羞愧。我的儿子刘政，还是一个幼童，本当勉强继承我的爵位和封地，但这恐怕不是保全他的办法，我希望能把东海郡交还。如今天下刚刚经历大丧，希望陛下加倍留意供养皇太后，劝她进餐。臣刘强困劣，言不能尽意，在此一并向诸王致谢，想不到永远不能再相见了。"

皇帝览书悲恸，和太后一起，出城到津门亭，为刘强举哀，派大司空持节前往治丧，赠送以高规格的丧仪，又下诏让楚王刘英、赵王刘栩、北海王刘兴及京师亲戚都前往参加葬礼。皇帝追念刘强坚持谦恭节俭，不想要厚葬以违背他的遗愿，于是特别下诏说："殉葬之

物，务从俭省，衣服足以遮蔽身体就行，其他茅车瓦器，都降低规格，以彰明大王卓尔独行之志。”将作大匠(职掌宫室、宗庙、陵寝及其他土木营建的官员)留下，为刘强兴建陵庙。

4 秋，七月，马武等人攻击烧当羌，大破之，余众都投降或奔散。

5 山阳王刘荆私自聘请星象家，与之谋议，希望天下有变。皇帝听闻后，将刘荆改封广陵王，遣送他到广陵。

6 辽东太守祭肜派偏何征讨赤山乌桓部落，大破之，斩其魁帅。塞外震恐，西至武威，东至玄菟，皆来归附，野无风尘，于是全部撤销沿边屯兵。

7 东平王刘苍认为，中兴三十余年，四方无事，宜修礼乐，于是与公卿一起，制定南北郊祀的冠冕、车服制度，以及光武庙登歌(祭典时，乐师登堂所奏的歌)、八佾编舞(天子歌舞八佾，方块队形，八八六十四人)，上奏皇上。

8 好畤愍侯耿弇薨逝。

永平二年(己未，公元59年)

1 春，正月十九日，在明堂祭祀光武帝，皇帝和公卿列侯，第一次身穿正式礼服冠冕，佩戴玉佩出席，礼毕，登上灵台，观察天象。赦天下。

2 三月，皇上行幸辟雍(国立大学)，第一次举行大射礼(射箭比赛)。

冬，十月初五，皇上再次行幸辟雍，第一次举行养老礼，以李躬为三老，桓荣为五更(选择年老退休的官员，天子以父兄养之，示天下以孝悌也。三老五更，指老人更知三德五事，三德是正直、刚毅、柔和；五事是貌、言、视、听、思)。三老身穿麻布大袍，戴着进贤冠，手扶玉杖。五更穿着也一样，只是不扶手杖。皇上乘舆抵达辟雍礼殿，御坐东厢，派使者以安

车迎三老、五更于太学讲堂，天子在门口迎接，相互行礼，天子在前引导，三老从宾阶(主人在阶梯东侧迎接，客人走西侧，西侧为宾阶　)上堂。三老到了阶梯前，皇上作揖行礼。三老登上阶梯，面向东方，三公摆设几案，九卿将鞋子摆正，天子亲自挽起袖子，分割祭肉，连同蘸酱，一起送到三老跟前，又举杯敬酒，祝鲠在前，祝饐在后(帝王敬老、养老的表示，请年老致仕者饮酒吃饭，设置专人祷祝他们不哽不噎，同“祝哽祝噎”　)。五更则面朝东方，由三公负责进贡，礼仪和侍奉三老一样。

礼毕，引导桓荣及其弟子升堂，皇上亲自讲说，诸儒手持儒经，在前提问。从讲堂内到门外，以及环绕辟雍水系桥上和园门外的观礼者，冠盖云集，数以万计。于是下诏，封桓荣为关内侯。三老、五更，都以二千石俸禄赡养终身。又赏赐天下三老(各乡村教育官　)每人酒一石，肉四十斤。

皇上在做太子时，就跟从桓荣学习《尚书》，即皇帝位之后，仍然尊桓荣以师礼。曾经行幸太常府，令桓荣面东而坐，设几杖，大会百官及桓荣门生数百人。皇上亲自拿着儒经，诸生中有人向皇上提问，皇上就谦逊地说：“太师在此，哪里轮得到我讲？”会后，将太官所供应的器具全部赐给太常家。桓荣每次生病，皇上都派使者探问，太官、太医来来往往，相望于道路。桓荣病重，上书谢恩，让还封爵封土。皇帝行幸其家，问候起居，到了他家所住的那条街，下车，拿着儒经步行，抚摸着桓荣，流下眼泪，又赐给床褥、帷帐、刀剑、衣被，待了好久才离去。从此，诸侯王、将军、大夫前往探病的，没有一个人敢乘车到门口，全都步行到床榻前拜见。桓荣死后，皇帝亲自改穿丧服，临丧送葬，在首山之南赐给墓地。儿子桓郁为继承人，桓郁要让给哥哥的儿子桓汎，皇帝不许。桓郁这才受封，但是，把封地租赋收入，全部给桓汎。皇帝任命桓郁为侍中。

3　皇上因为中山王刘焉是郭太后的小儿子，太后尤其喜爱他，所以留他在京师，这一年，才送他和其他诸王一样，到自己藩国。并赐给虎贲武士、护驾骑兵，恩宠尤厚，并且特许他往来京师。皇帝对待阴太后和郭太后所生的儿子，都一视同仁，诸王经常得到赏赐，恩宠优渥。

4　十月十七日，皇上行幸长安。十一月初七，派使者以中牢祭祀萧何、霍光。皇帝每次经过他们的墓园，都在车上俯身致敬。

皇上进幸河东，十一月二十六日，返回洛阳宫中。

5　十二月，护羌校尉窦林被控欺罔及贪赃枉法，下狱死。窦林是窦融堂兄的儿子。当时，窦氏一门有一公、两侯，娶了三个公主，并有四个二千石级别官员，从祖辈到孙辈，官府宅邸相望于京师，在皇亲国戚和功臣中，都没人比得了。等到窦林被诛，皇上数次下诏切责窦融，窦融惶恐，请求退休，皇上下诏，命他回家养病。

6　这一年，首次举行“五郊迎气”大典。(立春之日，迎春于东郊，祭祀青帝、句芒；立夏之日，迎夏于南郊，祭祀赤帝、祝融；立秋之前十八天，迎黄灵于中兆，祭祀黄帝、后土；立秋之日，迎秋于西郊，祭祀白帝、蓐收；立冬之日，迎冬于北郊，祭祀黑帝、玄冥。)

7　新阳侯阴就的儿子阴丰娶了郦邑公主(刘秀的女儿)，公主骄纵嫉妒，阴丰杀了她，阴丰被诛，阴就夫妇二人也自杀。

8　南匈奴单于汗死，单于比之子适即位，为?僮尸逐侯鞮单于。

永平三年(庚申，公元60年)

1　春，二月初九，太尉赵憙、司徒李?被免职。二月十一日，皇上任命左冯翊郭丹为司徒，十四日，任命南阳太守虞延为太尉。

2　二月十九日，立贵人马氏为皇后，皇子刘炟为太子。

皇后是马援之女，光武帝时选入太子宫，能奉承阴太后，和同辈相处和睦，礼数周到，上上下下都喜欢她，所以得到宠幸，到刘庄即位，为贵人。当时，马贵人的异母姐姐的女儿，也被选入太子宫，生下皇子刘炟。刘庄因为皇后无子，下令将刘炟交给皇后抚养，说：“人未必自己一定会生儿子，只要爱护养育到位就可以了。”皇后于是尽心抚育，辛劳憔悴，付出还超过对自己亲生的。太子也孝性淳

笃，母子慈爱，没有丝毫嫌隙。皇后因为皇子不多，把身边女子都推荐给皇上，唯恐不够。后宫有得到皇上临幸的，她就接见慰问，如果有人被皇上数次召宠，她就加以隆重的礼遇。

到了有司奏立皇后，皇帝还没说话，皇太后就说："马贵人德冠后宫，就是她了!"马皇后于是正位宫闱，而愈加谦逊肃静，好读书，时常穿着宽大的丝绸衣服，裙子也不加边。每月初一、十五，诸姬妾、公主朝请觐见的时候，看见皇后袍衣粗疏，以为是特制有皱纹丝绸，走近一看，都笑。皇后说："这种丝料特别适合染色，所以用它罢了。"群臣奏事，有难以决定的，皇帝数次用来试探皇后的才智，皇后则分解分析，无不合情合理，但是，从来不为自己家族干预政事。皇帝由此对她更加宠敬，自始至终都没有改变。

3 皇帝思念中兴功臣，于是图画二十八将于南宫云台，以邓禹为首，其下依次是马成、吴汉、王梁、贾复、陈俊、耿弇、杜茂、寇恂、傅俊、岑彭、坚镡、冯异、王霸、朱祐、任光、祭遵、李忠、景丹、万脩、盖延、邳肜、铫期、刘植、耿纯、臧宫、马武、刘隆，又加上王常、李通、窦融、卓茂，一共三十二人。马援因为是皇后之父，唯独他不在这些人里面。

4 夏，四月十七日，封皇子刘建为千乘王，刘羡为广平王。

5 六月二十四日，天船星北出现孛星。

6 皇帝大兴土木，修建北宫。当时天旱，尚书仆射、会稽人钟离意，前往宫门，脱下帽子，上书说："当年成汤遭旱，以六件事自责说：'是施政不恰当吗？是役使人民太过吗？是宫室营建太多吗？是女宠、宦官干预政事吗？是贿赂盛行吗？是进谗言的小人太多吗？'我看见北宫大兴土木，而人民失去农时。自古不担心宫室狭小，只患人民不得安宁，希望立即停止，以应天心!"皇帝下诏回复说："成汤所说的六件事，罪都在一个人。你赶紧戴回帽子穿上鞋，不用谢罪!"又下令将作大匠停止建筑工程，并减少其他不必要的开支。下诏给公卿百僚，承认自己错误。上天应时降雨。

钟离意举荐全椒县令刘平，皇上下诏，拜刘平为议郎。刘平在全椒，政有恩惠，人民有的增报财产，就为了多交赋税；或者少报年龄，希望为官府差役。刺史、太守下来巡查，发现监狱里空空的都没有囚犯，人人自得其所。刺史、太守无事可问，只好宣读诏书而去。

皇帝的性格，喜欢听人打小报告，以耳目洞察别人的隐私为明察秋毫。公卿大臣们多次被诋毁，近臣尚书以下甚至被他殴打。经常因事迁怒于郎官药崧，用手杖来撞击他。有一次，药崧被打得躲到床下。皇帝暴怒，大声呵斥："你给我出来!"药崧在床底下说："天子穆穆，诸侯皇皇，未闻人君，自起撞郎。"皇帝才赦免他。(药崧引用《礼记》的话，穆穆、皇皇，都是容貌进退美盛之状，哪有皇帝殴打郎官的呢？毫无体统。)

当时朝中大臣无不惊惧，争相比赛苛刻，以躲避诛责，唯独钟离意敢于谏争，数次将皇上诏书封还，拒不受诏。其他大臣有过失，他就出手解救。赶上接连有天变，就上书说："陛下敬畏鬼神，忧虑体恤百姓，但是天气未能和顺，寒暑反常，究其原因，在于群臣不能宣化朝廷的恩德，不能坚守自己的职责，而以苛刻为风气，百官之间没有相亲之心，官吏百姓之间没有祥和之风，以至于冲撞天地和气，以致天灾。百姓可以德胜，难以力服。《诗经·鹿鸣》总是讴歌宴乐之事，就是认为人神之心和洽，则天气和顺。希望陛下垂圣听，缓刑罚，顺时气以调阴阳。"皇帝虽然不能采纳他的建议，但是知道他一片至诚，所以始终对他加以厚爱。

【王夫之曰】

明帝英敏有余，而底蕴不足。

【张居正曰】

自古君德，贵在明，不在察。明，如日月在天，普照万物；察，如持着火把照物，费了很多力气，却始终有照不到的阴影。但是人主自恃聪明，必流于察。人主喜

欢苛察，则必然急切。上面的人越急切，下面的人就越欺骗。人人不知所措，就上下相互欺骗蒙蔽。又或者乐于宽大之名，悠游姑息，以至于长恶容奸，废时失事，那也不是明。古话说："宽猛相济，政是以和。"只有真正的明君，才能掌握这个尺度。

7 秋，八月二十五日，皇帝下诏将太乐官名改为太予，这是根据谶文改的。

【胡三省曰】

《尚书·璇玑钤》上说："有帝汉出，德洽作乐，名予。"

8 八月二十九日，发生日食。

皇帝下诏说："当年楚庄王的时候，没有天灾，以至于他感到戒慎恐惧。鲁哀公的时候，政治上祸事连连，天象却没有降下任何变异谴责。如今我们遭遇天变，这表示我们还有救。请有司反思自己什么地方失职，并且匡正我无德之处。"

【胡三省曰】

《说苑》记载：楚庄王见天不见妖，地不出孽，焦虑说："天把我忘了吗？"如此希望得到上天警戒的人，必定不会拒绝臣下的劝谏啊!

鲁哀公的时候，政治混乱，但是一次日食都没有发生，这看来是上天都觉得他无可救药，谴责他也没什么用，放弃他了。

9 冬，十月二十二日，车驾从皇太后行幸章陵县(光武建武六年，即公元30年，将舂陵乡改为章陵县)。荆州刺史郭贺，有特别优异的政绩。

皇上赐给他三公的服装，黼黻(绣有华美花纹的礼服)、冕旒(有垂缨的冠帽)，又让他撤去座车前的帘帐，让百姓能看到他的面容和尊贵服饰，以彰显他的品德。

十月二十六日，皇帝从章陵返回洛阳。

10 这一年，京师及七个郡国发生洪灾。

11 莎车王贤，以兵威逼夺于阗、大宛、妫塞三个王国，并派大将镇守。于阗人杀死了他的将领君德，拥立本族休莫霸为王。贤率诸国兵数万攻击，被休莫霸打得大败，脱身逃回。休莫霸进兵包围莎车，被流箭射死。于阗人又立他哥哥的儿子广德为王，广德派他的弟弟仁攻打贤。广德的父亲之前被拘押在莎车，贤于是归还他的父亲，又把女儿嫁给他，与他和亲。

卷第四十五 汉纪三十七

(公元61年—公元75年，共15年)

主要历史事件

梁松被控怨恨朝廷，下狱死

楚王刘英信佛，佛教开始在中原传播

广陵王刘荆意图弑君被诛

刘英被举报谋反，牵扯千人冤狱

寒朗冒死向皇帝陈述冤狱情况

窦固、耿忠率兵讨伐北匈奴

班超出使西域

汉明帝崩，太子刘炟即位，是为汉章帝

焉耆、龟兹联军进攻，车师叛变

主要学习点

坚持原则方能我心光明

不要试图解决所有问题

遵循“不市恩”的原则

显宗孝明皇帝下

永平四年(辛酉，公元61年)

1 春，皇帝出宫，视察洛阳城市建设情况，随后想到河内郡打

猎。东平王刘苍上书进谏，皇帝看了奏书，即刻还宫。

2 秋，九月十二日，千乘哀王刘建薨逝，没有儿子，封国撤除。

3 冬，十月十九日，司徒郭丹、司空冯鲂被免职。任命河南尹、沛国人范迁为司徒，太仆伏恭为司空。伏恭，是伏湛兄长的儿子。

4 陵乡侯梁松被控怨恨朝廷，并写匿名信诽谤，下狱死。

当初，皇帝做太子的时候，太中大夫郑兴的儿子郑众以通晓儒经闻名，太子及山阳王刘荆通过梁松送绸缎给他，邀请他。郑众说："太子是储君，不可私自跟臣下结交。汉朝过去就有严格的规定，藩王不得私自招揽宾客。"梁松说："大人物的心意，不可违逆。"郑众说："犯禁触罪，不如守正而死。"于是拒绝前往。等到梁松倒台，宾客们大多被牵连获罪，唯有郑众，没有一个人的口供涉及他。

【华杉讲透】

"犯禁触罪，不如守正而死。"郑众这句话，学者当仔细体味，知行合一。人们时常不能坚持原则，都说："没办法呀!"所谓"没办法"，无非是自己趋利避害，或贪图那利益，或躲避那害处。但是，是福是祸，你其实都躲不过，不归你控制。唯有坚持原则，只凭着是非原则行事，方能我心光明，勇往直前。倘若坚持原则也没有好结果，那也坦然接受，子曰："求仁得仁，又何怨？"郑众并非预见到要出事，他只是坚持原则而已。

什么叫正义？就是守正行义。守正，是坚守正道；行义，义者，宜也，该怎么办就怎么办，这就洒脱

了。

5　　于阗王广德率诸国兵三万人攻打莎车，设计诱杀了莎车王贤，吞并了莎车国。匈奴发诸国兵包围于阗，广德请降。匈奴立贤之前在匈奴做人质的儿子不居徵为莎车王，广德又将他攻杀，改立其弟齐黎为莎车王。

6　东平王刘苍，以皇上至亲兄弟的身份辅政，声望日隆，心中不能自安，数次上书说："自从汉兴以来，宗室子弟没有身居公卿之位的，我请求交回骠骑将军印绶，退居藩国。"奏书言辞甚为恳切。皇帝于是允许刘苍归国，但不接受他交还骠骑将军印绶。

永平五年(壬戌，公元62年)

1　春，二月，刘苍去职回到自己藩国。皇帝任命骠骑将军长史为东平太傅，掾为中大夫，令史为王府郎官，加赐东平王钱五千万，布十万匹。

2　冬，十月，皇上行幸邺县。当月还宫。

3　十一月，北匈奴侵犯五原；十二月，侵犯云中。南匈奴单于将之击退。

4　这一年，遣返在内地的边民，每人赐给治装费用两万钱。

5　安丰侯窦融年老，子孙放纵荒诞，多行不法之事。长子窦穆娶了内黄公主，矫称阴太后诏，命六安侯刘盱休掉发妻，把自己的女儿嫁给他。刘盱妻子家上书告状，皇帝大怒，将窦穆等全部免官，窦氏家族为官者，全部带家属遣返故乡，只留窦融一个人在京师。窦融紧接着就去世了。后来又过了几年，窦穆等又获罪，与儿子窦勋、窦宣等都被下狱处死。很久之后，皇帝才下诏允许窦融夫人和小孙子还居洛阳。

永平六年(癸亥，公元63年)

1　　春，二月，在王雒山挖出了宝鼎，地方进献上来。夏，四月初七，皇帝下诏说：“祥瑞降临，是有事相应，如今政治乖张，有什么应得上的呢？《易经》说，鼎象征着三公，估计是因为公卿们奉职得理吧!现在，赏赐给三公绸缎各五十匹，九卿及二千石以上官员每人二十五匹。先帝曾经下诏，禁止上书者称皇上为‘圣’，而如今奏章中虚浮之辞甚多，从今天开始，再有对我过分称颂和虚浮称誉的，尚书应该拒绝接收，以示我不愿被谄媚之人欺骗嘲弄!”

2　　冬，十月，皇上行幸鲁县。十二月，回程中行幸阳城。十二月二十九日，车驾还宫。

3　　这一年，南匈奴单于适去世，单于莫之子苏即位，即丘除车林鞮单于。数月之后，苏也去世，单于适的弟弟长即位，即湖邪尸逐侯鞮单于。

永平七年(甲子，公元64年)

1　　春，正月二十日，皇太后阴丽华薨逝。二月初八，安葬，谥号光烈皇后。

2　　北匈奴仍然强盛，数次侵犯边境，又遣使请求恢复边境市场贸易。皇上希望通过通商手段，减轻边境冲突，于是同意。

3　　任命东海国国相宗均为尚书令。当初，宗均任九江太守，每五天才处理一次政事，其他一律交给属下掾、史处理，也从不派督邮下县乡督察，属县平安无事，百姓安居乐业。

九江之前多有虎豹出没，官府常常招募猎人，设置捕兽陷阱栅栏，但是猛虎仍然造成很多伤害。宗均下令下属各县说：“江淮之间有猛兽，就像北方有鸡有猪一样，而如今猛兽成为人民的祸害，咎在官吏的残酷，让人民劳苦辛勤，张网抓捕，不是忧心体恤人民之本。官府只管黜退奸邪贪官，进用忠心良善，应除去所有捕兽的栅栏陷阱，削减田赋捐税。”自此之后，九江再也没有虎患了。

皇帝听到宗均的名声，所以委托他以枢机之任。宗均对人

说："国家喜欢法规、廉吏，以为这样能够制止奸邪。但是，文吏喜欢欺瞒，而廉吏只关心突显自己的清廉，不能阻止百姓流亡，盗贼为害。我将向皇上叩头力争，虽然一时不能改变现状，等时间长了，自己受了苦，我说的话才能被接受。"

宗均还没来得及进言，又被擢升为司隶校尉。不过后来皇帝听到了他这番言论，表示赞许。

【华杉讲透】

宗均"闭督邮府内"，把督邮留在郡府，不放他们出去。督邮是什么官呢？督邮是郡的属吏，代表太守督察县乡，宣达教令，兼司狱讼捕亡。《三国演义》里张飞怒鞭督邮，打的就是这个官。督邮的职责是下县乡督察，宗均却不许他们下去，怕他们侵扰属县，反而生事。

宗均的智慧，懂得要与问题共存，带着问题前进，不要试图解决所有问题，因为，你解决问题的举措，可能会制造出更大更严重的问题。比如那县府里的官员可能有点小问题，而督邮的职责就是查他的问题，督邮可能以权谋私，公报私仇，也可能为了做出"成绩"，拿着显微镜找问题，搞得基层官员鸡犬不宁，或者无心办事。你不信任基层官员，又如何能信任督邮呢？都是问题。

虎豹之患，由朝廷去抓捕，抓捕就要兴差役，就要有费用，就有奸吏耍滑弄奸的空间，最后的结果就是"苛政猛于虎"。这事朝廷可以不管，那虎患的地方，当地人民也不是小孩，他们自己知道想办法。朝廷不管，就没人汇报虎患了。

汉明帝听到宗均的话表示赞赏，赞赏也只是赞赏

而已，他并不能知行合一，不会按宗均的意见做。每个人都有自己的性格，宗均的做法他也学不会。

有的领导宽，有的领导猛，人人都懂得要宽猛相济，但是很难有人能做到。历史选择的结果，往往是宽猛交替，一个宽厚的领导去职，就会换上来一个严猛的，下次再交替，因为下一任总是看到上一任的问题，就会矫枉必过正，这也算一个历史规律。

永平八年(乙丑，公元65年)

1 春，正月初二，司徒范迁薨逝。

2 三月辛卯日(三月无此日)，任命太尉虞延为司徒，卫尉赵憙代理太尉职务。

3 越骑司马郑众出使北匈奴，北匈奴单于想下令郑众跪拜，郑众坚决不屈。单于将他的帐篷包围，不给水，不给生火。郑众拔刀立誓，宁死不跪。单于害怕了，不再强求，于是派使节跟着郑众回到京师洛阳。

当初，大司农耿国上言："应该派度辽将军屯驻五原，以防南匈奴逃亡。"朝廷没有采纳他的意见。南匈奴须卜骨都侯等知道汉朝与北匈奴交换使节，内怀怨愤，想要叛变，秘密派人到北匈奴，要求派兵来迎接他们。郑众出塞，感觉有异，于是派人严密侦察，果然抓到了须卜的使者。于是上书建议："应该重新设置大将，以防南北匈奴交通往来。"由此设置度辽营，以中郎将吴棠代理度辽将军。率领驻扎在黎阳的虎牙营，屯驻五原郡曼柏县。

4 秋，十四个郡国发生洪灾。

5 冬，十月，北宫落成。(之前有记载皇帝兴建北宫，钟离意上书谏止，皇帝纳谏停工。这年突然又完工了。看来是纳谏时记入史册，重新开工时没记。就像历史上经常有减税记录，然后又减税，一看减完之后比以前还高，那是因为中间加税

的时候没有记录。）

6　　十月初四，招募死囚犯到度辽营，有逃亡中的罪犯，愿意到度辽营当兵的，依照时间长短，减轻或赎免原来的罪行。

楚王刘英奉送黄色、白色的细绢给他的封国宰相，说："托身于藩国，累积了太多过错恶行，为了感激大恩，奉送丝绸绢帛，赎我的罪。"国相报告到朝廷。皇上下诏回复说："楚王诵读黄、老之言，崇尚佛家的仁慈，洁身斋戒三月，向神立誓，有什么嫌疑需要悔过自责呢？把丝绸绢帛还给他，帮他为受戒及出家的人摆设招待的盛宴!"

当初，皇帝听说西域有神，名字叫佛，就遣使到天竺求道，得到佛经和沙门一起返回中原。佛教的经书，大抵以虚无为宗旨，崇尚仁慈，不杀生。认为人死之后，精神不灭，可以投胎转世，再来人间。生前的行为善恶，都有报应，所以，贵在修炼精神，以至成佛。佛家善讲宏阔盛大之言，以劝诱愚昧的俗人。精于佛教者，被称为沙门。于是佛教开始在中原传播，画出佛像，而王公贵人之中，楚王刘英最先信佛。

7　　十月三十日，日全食。皇上下诏让各部门勤修职事，直言无讳。于是在职官员都呈上亲启密奏，各言政事得失。皇上览奏，深为自责，把大家呈上来的奏章展示给百官传阅，下诏说："群臣所言，都是我的过错。民间的冤狱得不到平反，狡猾的官吏得不到禁止，又轻率地使用民力，修建宫殿，出入无节，喜怒无常。看到自己过去的过失，悚然惊惧，只是恐怕我的德薄，时间一长，又懈怠了。"

【华杉讲透】

汉明帝此言，算是相当恳切了。钟离意谏止他修建北宫的时候，他纳谏停工。后来还是想要那新宫殿，又开工了。现在看到日全食，认识到自己的错误。再想想自己以后呢？能不能不犯错呢？对自己也没信心。这就像我们普通人，小时候每周五都要下决心：下周一开始刻苦学

习!到下周一呢，又贪玩了。次数多了之后，再立志时自己都不信。

8 北匈奴虽然遣使入贡，但仍然不停地侵犯抢掠。边境城市，白天都紧闭城门。皇上廷议要派使臣到北匈奴报聘，郑众上书进谏说：“臣听说，北单于之所以要求我国派出使节，是为了离间南单于部众，坚定西域三十六国归附北匈奴的信心，又夸耀汉朝和他和亲，让西域想要归化中原的人狐疑不定，让怀念中原的人绝望。汉使一到，他们就傲慢狂妄。如果我们再次向他们派出使节，他们必定认为我们落入了他们的圈套，如此，南单于王庭动摇，而乌桓也生离心。南单于久居汉地，了解国内形势，如果他分崩离析，马上就会成为我们边境的一大祸害。如今，幸有度辽营扬威北陲，就是我们不给他派出使节，他也不敢怎么样。”

皇帝不听，直接就派郑众出使。

郑众又上书说：“臣之前奉使，拒绝向单于下拜。单于愤怒怨恨，派兵包围臣。如今又派我去，一定被他折辱欺凌。臣不忍心持着大汉符节，对着皮裘毛毡跪拜。如果匈奴将臣制伏，将有损大汉国威。”

皇帝不听。郑众不得已，起行，在路上还不断接连上书固争。皇帝下诏斥责郑众，将他追回，逮捕关押在廷尉监狱，正赶上大赦，释放回家。其后皇帝接见从北匈奴来的人，听说了当初郑众和北单于争礼的情况，于是又重新征召郑众，任命他为军司马。

永平九年(丙寅，公元**66**年)

1 夏，四月甲辰日(四月无此日)，皇帝下诏：司隶校尉、部刺史，每年就县令以上官员，任职三年以上，考绩优异的，每州推荐一人，和上交计簿的人一起进京觐见。考绩最劣等的，也要上报让皇帝知道。

2 这一年，是“大有年”(大丰收)。

3　赐皇子刘恭称号为灵寿王，刘党称号为重熹王，但是没有封国。

4　皇帝崇尚儒学，从皇太子、诸王侯到大臣子弟、功臣子孙，无不学习儒经。又为外戚樊氏、郭氏、阴氏、马氏诸子弟立学于南宫，号称“四姓小侯”。设置五经教师，搜选学问最高的老师来教授。期门、羽林武士，也要求通晓《孝经》章句。匈奴也派子弟来入学。

5　广陵王刘荆对来看相的术士说：“我相貌长得像先帝，先帝三十岁得天下，我今年也三十岁，可以起兵了吧？”看相的赶紧跑到官府举报。刘荆惶恐，把自己捆了，前去投案。皇帝加恩，不予追查，只是下诏令刘荆不得有臣属吏民，封国租税还是归他享用。命封国国相及中尉谨慎宿卫。

刘荆又指使巫师祭祀，诅咒。皇上下诏，让长水校尉樊鯈负责查办。樊鯈将事情调查清楚后，奏请皇上判死刑。皇帝怒道：“你们认为他只是我的弟弟，就判死刑。如果他是我儿子，你们敢判他死刑吗？”樊鯈说：“天下，是高帝的天下，不是陛下的天下。《春秋》之义，不得有弑君之事，如果有弑君之谋，就必须诛杀。臣等因为刘荆为陛下同母弟弟，陛下有恻隐之心，所以向陛下请示。如果是陛下儿子，臣等不必请示，直接诛杀了。”

皇帝叹息，认为樊鯈说得对。樊鯈，是樊宏的儿子。

永平十年(丁卯，公元67年)

1　春，二月，广陵思王刘荆自杀，封国撤销。

2　夏，四月二十四日，赦天下。

3　闰十月初三，皇上行幸南阳，召集地方学校学生，一起演奏雅乐。演奏《诗经·鹿鸣》时，皇帝亲自吹奏埙(陶制吹奏乐器)和篪(竹制乐器，类似笛，有八个孔)，以娱嘉宾。回程行幸南顿。冬，十二月初四，还宫。

4　　当初，陵阳侯丁綝去世，儿子丁鸿应当继承。丁鸿上书称病，把封国让给弟弟丁盛。朝廷不予理会。父亲下葬后，丁鸿将丧服挂在守墓的小屋里，自己逃去。他的朋友、九江人鲍骏在东海郡遇到他，责备他说："你是学伯夷和吴季扎让国吗？他们当年，是身处乱世，权宜之行，所以能够伸张自己的志向。《春秋》之义，不以家事废王事，如今你因为兄弟之间的私恩，而断绝了父亲奠定的基业，这样做，可以吗？"丁鸿感悟垂涕，于是回到自己的封国。鲍骏就此上书举荐丁鸿通晓儒经，行为高洁，皇上征召丁鸿为侍中。

【华杉讲透】

丁鸿此举，或者说是读书读坏了脑子，又或者说是求名而忘记了大义。丁鸿想效仿伯夷和吴季扎，而他的情况和伯夷、吴季扎完全不同。伯夷是商朝末期孤竹国王的长子，他知道他的父亲想把王位传给三弟，所以主动逃走避让。吴季扎的情况则相反，吴季扎是春秋时吴国公子，他排行第四，父王希望传位给他，而他认为理应长子继承，不愿坏了规矩，所以拒绝。

鲍骏说，伯夷和吴季扎都是乱世权宜之计，所谓乱世，就是当时诸侯国在继承问题上完全可以自主，不用听朝廷的。而对于丁鸿来说，他继承还是不继承，自己根本无权决定。上书朝廷，朝廷没有批复，他跑掉了也没用。他不继承，朝廷可能就把他家封国给撤除了，也不一定给他弟弟。所以鲍骏说他将要断绝父亲的基业。

丁鸿要照顾弟弟，非常简单，自己继承侯爵爵位，把封国租税收入全部给弟弟，这就没问题了，而且有先例。他放着简单的不做，偏要去做那难的，那正是"舍其易者而不行，究其难者以求名"。

永平十一年(戊辰，公元68年)

1 春，正月，东平王刘苍与诸王都来朝见，待了一个多月才回自己的封国。皇帝送别之后，回到宫中，凄然怀思，于是亲笔手诏，派使者送给东平国中傅，诏书说：“辞别之后，独坐不乐。乘车而归，扶着车前横木，感伤吟哦，瞻望永怀，实劳我心。诵及《诗经·采菽》篇章，以增叹息。日前我问东平王：‘处家何等最乐？’王言：‘为善最乐。’其言甚大，简直超过了他的腰围(刘苍心广体胖，腰围巨大)，现在，送上列侯印十九枚，诸王子年五岁以上，能进趋跪拜的，都让他们带上。”

永平十二年(己巳，公元69年)

1 春，哀牢王柳貌率领他的民众五万余户归附汉朝，以其地设置哀牢、博南二县，开始修建道路，打通博南山，横跨澜沧江。行人看见工程艰苦，作歌说：“汉德广大，开辟荒蛮。修桥横跨澜沧，只为他人作嫁。”

2 当初平帝时，黄河、汴河先后决堤，久而不修。建武十年，光武帝准备动工，浚仪县令乐俊上书说，人民刚刚遭遇兵革之灾，不宜再兴徭役，于是停止。其后汴河泛滥区向东扩展，兖州、豫州百姓怨叹，认为官府其他徭役很多，却不能急人民所急。正好有人举荐乐浪人王景能治水。夏，四月，皇上下诏，征发士卒数十万，派王景与将作谒者王吴负责修建汴河河堤，从荥阳东至千乘入海口，绵延一千余里。每隔十里，设置一个水门，使之能互相调节，不再有溃漏之患。王景虽然努力减省役费，但费用还是以百亿计。

3 秋，七月二十四日，司空伏恭被罢免。乙未日(七月无此日)，任命大司农牟融为司空。

4 这一时期，天下安平，人无徭役，连年丰收，百姓殷富，粟米每斛只值三十钱，牛羊遍野。

【华杉讲透】

人们常感叹历史多灾多难，其实是一种错觉，因为只有灾难才有历史，幸福生活没有历史，“天下安平”四个字就说完了。你看前文好几年，基本上都无事可记。

永平十三年(庚午，公元70年)

1 夏，四月，汴河疏浚工程完工，黄河、汴河分流，恢复到旧河道。四月初四，皇帝行幸荥阳，巡行河渠，然后渡河，登太行山，巡幸上党郡。四月二十五日，车驾还宫。

2 冬，十月三十日，日食。

3 楚王刘英与方士做金龟、玉鹤，刻文字为符瑞。男子燕广举报刘英与渔阳人王平、颜忠等伪造图谶，蓄谋造反。事情交给有司调查核实。有司奏报：“刘英大逆不道，请诛杀。”皇帝因为刘英是异母兄弟，不忍诛杀。十一月，废刘英王位，流放到丹阳郡泾县，赐给汤沐邑五百户。他的儿子女儿做侯爵或翁主的，食邑如故。他的母亲许太后也不必上缴玺绶，仍然留驻在楚王宫。

之前，有人将刘英逆谋告诉司徒虞延，虞延认为不可能，不信。等到刘英事发，皇上下诏斥责虞延。

永平十四年(辛未，公元71年)

1 春，三月初三，虞延自杀。任命太常周泽代理司徒职务，不久，周泽仍专任太常。

夏，四月十六日，任命巨鹿太守、南阳人邢穆为司徒。

2 楚王刘英到丹阳，自杀。皇帝下诏以诸侯王葬仪规格葬于泾县。封燕广为折奸侯。

当时，为彻底查办楚王谋反案，持续了好几年。口供相互牵连，从京师亲戚、诸侯、州郡豪杰以及被负责查案的官吏陷害而牵扯进来被诛杀和流放的，数以千计，而关在牢里没判决的，还有数千人。

当初，樊儵的弟弟樊鮪，曾为他的儿子樊赏求娶楚王刘英的女儿。樊儵听说后，制止他说：“建武年间，我们家族备受荣宠，出了五个侯爵。当时父亲位居特进，他曾说一句话，女儿就可以嫁给诸侯王，儿子就可以娶公主。但是，因为觉得贵宠过盛，就是祸患，所以没有这样做。如今你就一个儿子，何必把他交给楚王呢？”樊鮪不听。等到楚王事败，樊儵已经去世。皇上追念樊儵能恪守谨慎，所以他的儿子们都没有被牵连。

刘英将天下名士，秘密地写在一个册子上，皇上得到了这本名录，其中有吴郡太守尹兴的名字，于是下令尹兴与下属掾史五百余人到廷尉监狱接受拷问。司法官员刑讯逼供，折磨死了一大半，唯有门下掾陆续、主簿梁宏、功曹史驷勋，备受五毒(胡三省注：五种酷刑：鞭打、棍打、烧红的铁棒灼烙、细绳捆绑、悬吊)，身上肌肉全都溃烂了，仍坚持原来的口供，不肯更改。陆续的母亲从吴郡来洛阳，做了食物，送进监狱里去。陆续虽然被严刑拷打，神色从来不变，而对着食物，却悲泣不能自胜。狱吏问他：“为何？”他说：“母亲来了，却不能相见，所以悲伤。”狱吏再问：“你怎么知道母亲来了？”他说：“母亲切肉，一定是方方正正，切葱每一根都是一寸，所以我知道这是母亲来了。”使者将这件事告诉皇上，皇上于是赦免了尹兴等人，但终生不得做官。

【华杉讲透】

这一段记述，触目惊心。中国历史，对冤狱习以为常，甚至认为冤狱是必要的，以致形成“哪个庙里没有冤死的鬼”这样的说法。刘英自己写了一个人才备忘录，被他写进去的人根本就不知道自己被他惦记了。但是，他为什么会惦记你呢？你肯定有问题!尹兴被抓进去，他的下属竟然被一起抓进去五百人!然后被严刑拷打死了一大半。至于“五毒”酷刑的记述，更是令人心惊肉跳。

陆续幸运，因为母亲切肉方正被赦免。这是读书

救了他。大家都读《论语》，孔子说："割不正，不食。"肉一定要切割方正。所以使者同情他，认为他出自诗书世家，不会有谋逆之事，皇上的内心柔软处也被打动了。更何况本来人人都知道这五百人——包括尹兴——大概率都是冤枉的，只是先打死三百个人看看，万一有人招供出来，他们中间还真有坏人呢？现在放过一个陆续，也不是什么大事。

当冤狱成为一种文化，就会有人说："你不要觉得你冤!"当自己被冤枉，还不觉得冤，就被称赞为有"大智慧"了。

悲哉!

颜忠、王平的口供，牵扯出隧乡侯耿建、郎陵侯臧信、濩泽侯邓鲤、曲成侯刘建。耿建等人说从未与颜忠、王平见过面。当时，皇上怒气正大，官吏们都非常惶恐，只要口供中提到的人，全部逮捕，没有敢以实情宽恕的。侍御史寒朗心伤其冤，试着单独审问颜忠、王平，问他们耿建等人的容貌形状，二人匆促之间，无法应对。寒朗于是知道其中有诈，上言说："耿建等人无辜，是被颜忠、王平诬陷，我疑心天下无辜之人，大多如此。"皇帝说："既然如此，颜忠、王平怎么会诬陷他们呢？"寒朗说："颜忠、王平知道自己犯下大逆不道之罪，所以尽量牵扯，希望以此表明自己清白。"皇帝说："既是如此，何不早奏？"寒朗说："臣担心还有别的人告发他们的奸恶，所以证实一下。"皇帝怒道："你两头耍滑!"催促把寒朗拖出去打。左右正要把寒朗拖走，寒朗说："希望说一句话再死!"皇帝说："谁跟你一起写的这奏章？"寒朗说："我单独写的。"皇帝说："为什么不和三府(司徒府、司空府、太尉府)商议？"寒朗说："臣自知是族灭之罪，不敢牵扯别人。"皇上说："为什么是族灭之罪？"寒朗说："臣查此案，已经一年，不能穷尽奸状，反而为犯人喊冤，所以知道要被族灭。但是臣之所以还是要说，是希望陛下觉悟。臣看到审案的官吏们都高喊妖恶大

案，每个人都应该嫉恶如仇，与其给他免罪，不如让他入罪，这样自己可以没有责任。所以，拷问一个人，就牵进去十个人，拷问十个人，就牵进去一百个人。而公卿朝会之时，陛下问案子查得怎么样，都长跪说：‘旧制，大罪祸及九族，陛下大恩，只诛杀罪犯一人，天下幸甚!’而散朝回家之后，口虽不言，而仰望着屋顶叹息，莫不知其多冤，但是没有一个人敢跟陛下说。臣今天坦陈其言，死而无悔。”皇帝怒气稍解，命寒朗退下。

后来又过了两天，皇上车驾亲自到洛阳监狱，审察案犯是否有冤情，一时间释放了一千多人。当时天旱，即刻降下大雨。马皇后也认为楚王一案滥杀无辜太多，找机会向皇上进言，皇帝恻然感悟，夜起彷徨，这之后对囚犯们才多有赦免。

任城县令、汝南人袁安升任楚郡太守，到了楚郡，也不到郡府，直接先去监狱，审察楚王刘英一案牵连的囚犯，理出其中没有确凿证据的，条列上报，要将他们释放。府丞、掾史都叩头力争，说：“阿附反贼，按法律，与谋反者同罪，不可!”袁安说：“如果有不当之处，我一人承担，和你们无关!”于是分别具奏。皇帝感悟，即刻批准，得以释放的有四百余家人。

【华杉讲透】

寒朗所论，说出了本质。在当时，对于审案官员来说，制造冤狱，本身是一种“政治正确”。即使错杀一千，他们也不用承担任何责任，但是如果放过一个，他们就要与谋反者同罪。楚郡官吏们面对的就是这种形势。

3　夏，五月，封已故广陵王刘荆的儿子刘元寿为广陵侯，享食邑六个县。又封窦融的孙子窦嘉为安丰侯。

4　开始为皇帝预建陵墓，皇帝下诏说：“只要把排水系统修好就可以了，不要堆山起坟。我死之后，扫地而祭，只要清水、干肉、干饭就可以，过了百日，每年祭奠四次，设置守墓吏卒数人，供给洒扫

即可。胆敢扩建陵园的，以擅议宗庙法论罪!”

永平十五年(壬申，公元72年)

1 春，二月初四，皇上东巡。二月二十七日，皇上在下邳亲自耕田。三月，到鲁县，行幸孔子故居，在孔府讲堂亲自主持学习会，令皇太子与诸王讲说经书，又行幸东平、大梁。夏，四月初五，车驾还宫。

2 封皇子刘恭为巨鹿王，刘党为乐成王，刘衍为下邳王，刘畅为汝南王，刘昞为常山王，刘长为淮阴王。皇上亲自为他们划定封国疆域，让各封国面积只有之前楚王、淮阳王的一半。马皇后说：“孩子们的采邑才几个县而已，和之前的制度不符，太少了吧？”皇帝说：“我的儿子怎能和先帝的儿子相比？一年有两千万钱收入就足够了!”

3 四月初十，赦天下。

4 谒者仆射耿秉数次上言请击北匈奴，皇上因为显亲侯窦固曾经跟从他的伯父窦融在河西，明习边境事务，于是让耿秉、窦固与太仆祭肜、虎贲中郎将马廖、下博侯刘张、好畤侯耿忠等一起商议。耿秉说：“之前匈奴得到各蛮夷部落的臣服和援助，所以不能制伏。孝武皇帝得到河西四郡和居延、朔方之后，匈奴失去了肥饶养兵之地，羌族和匈奴的联系也被切断，势力范围唯有西域，而之后西域也归附中原，所以呼韩邪单于叩塞门而请求归附，乃是大势所趋。如今有南单于，和当年形势相似。但是，西域还没有归附，北匈奴也还没有可乘之机。臣愚以为，应该先攻击白山，夺取伊吾，然后击破车师，通使乌孙诸国以断其右臂，伊吾有匈奴南呼衍一部，击破南呼衍，等于折断匈奴左角，然后匈奴可击也。”皇上对他的建议表示赞许。商议的大臣中有人认为：“如今进攻白山，匈奴必定集合部队救援，我们还应当在东方分散匈奴的兵力。”皇上听从。十二月，以耿秉为驸马都尉，窦固为奉车都尉，以骑都尉秦彭为耿秉副将，耿忠为窦固副将，都设置从事、司马，出兵屯驻凉州。耿秉，是耿国之子。耿忠，是耿弇之子。马廖，是马援之子。

永平十六年(癸酉，公元73年)

1　春，二月，派祭肜与度辽将军吴棠率领河东、西河羌族、胡人及南单于的部队共一万一千骑兵出高阙塞；窦固、耿忠率领酒泉、敦煌、张掖甲卒及卢水羌族、胡人骑兵共一万二千出酒泉塞；耿秉、秦彭率领武威、陇西、天水三郡招募的兵士和羌族、胡人共一万骑兵出张掖居延塞；骑都尉来笛、护乌桓校尉文穆率领太原、雁门、代郡、上谷、渔阳、右北平、定襄郡士兵以及乌桓、鲜卑一共一万一千骑兵出平城塞，讨伐北匈奴。

窦固、耿忠到达天山，击呼衍王，斩首一千余级，追击到蒲类海，攻取伊吾卢，设置宜禾都尉，留吏士屯田伊吾卢城。耿秉、秦彭进攻匈林王，横越瀚海沙漠六百余里，抵达三木楼山而还。来笛、文穆挺进到匈河水畔，北匈奴部众全都溃散逃跑，没有斩获。祭肜与南匈奴左贤王信不和，出高阙塞九百余里，到了一座小山，信妄言说这是涿邪山，没有看见敌人，无功而返。祭肜与吴棠因此被控逗留畏懦，被捕下狱，免职。祭肜自恨无功，出狱数日之后，吐血而死。临终对儿子说："我蒙受国家厚恩，奉使出征，却不能称职，身死之后，仍然惭愧含恨，义不当无功受赏。我死之后，你将过去皇上赏赐给我的东西，列上清单，全部上缴，自己到前线军营去，效死前行，以了却我的心愿!"祭肜死后，其子祭逢上书，汇报父亲的遗言。皇帝一向敬重祭肜，正想再次任用，听到消息，大惊，嗟叹良久。乌桓、鲜卑每次朝贺京师，时常到祭肜坟前拜谒，仰天号泣。辽东吏民为他建筑祭庙，四时奉祭。唯独窦固有功，加位特进(朝会在三公之下，侯爵之上)。

窦固派假司马(官职前加"假"，为副职，假司马即副司马)班超与从事郭恂一起出使西域。班超一行抵达鄯善，鄯善王广，开始时对班超礼敬非常周到，后来突然疏远懈怠了。班超对他的官属说："你们是不是觉得广的礼数变薄了？"官属们说："胡人行事无常性，没有其他什么原因。"班超说："一定是北匈奴也有使团来，他犹疑不定，不知道该跟谁交好。明智的人能够洞察还没有萌发的事，更何况这已经如此明显呢!"于是把负责接待服务的鄯善侍者叫来，诈他说："北匈奴使者来

了几天了？现在住在哪里呢？”侍者惶恐说：“已经到三天了，驻地距此三十里。”班超于是将那位侍者关起来，集合使团全体吏士三十六人，一起饮酒，酒至半酣，激怒他们说：“卿等与我俱在绝域，如今北匈奴使团才到了几天，鄯善王广对我们就不讲究礼节了。假如鄯善王将我们抓捕送给北匈奴，我们的骸骨就只能喂狼了。我们该怎么办？”官属们都说：“如今身处危亡之地，死生都听司马的!”班超说：“不入虎穴，焉得虎子。当今之计，唯有乘夜火攻北匈奴使团，他不知道我们有多少人，一定大为震怖，可以将他们一网打尽。灭了北匈奴使团，鄯善王就吓破了胆，我们可以功成事立。”大家都说：“这事要和从事商议。”班超怒道：“吉凶决于今日!如果和文官商议，他一定害怕，计划也泄露了，我们将死得不明不白，这不是壮士所为!”于是大家说：“好!”

夜幕刚刚降下，班超率领吏士奔向北匈奴使团驻地，正赶上大风天气，班超令十个人持鼓在匈奴人营帐后面，约定说：“见到火起，即擂鼓大呼。”其他人手持兵器，在营门两旁埋伏。班超于是顺风纵火，前后鼓噪，匈奴人惊乱，班超亲手格杀三人，吏兵斩其使者及随从三十余人，剩下一百余人全部烧死。第二天回来，才告诉郭恂。郭恂大惊，继而神情异样，班超知道他的意思，举手说：“从事虽然没有参加行动，但是班超怎能单独居功!”郭恂这才高兴了。

班超于是将鄯善王广召来，将北匈奴使者头颅展示给他，鄯善全国震怖。班超晓谕汉朝威德，说：“从今往后，不得再与北匈奴通使!”广叩头说：“愿属汉，无二心。”于是纳子为质。班超回去，向窦固汇报。窦固大喜，向朝廷汇报班超功绩，并请求另选使节出使西域。皇帝说：“有班超这样的使节，不派他出使，还选别人吗？现任命班超为军司马，让他继续完成他前面的功业。”

窦固再派班超出使于阗，要给他增加兵马。班超还是只要他当初的三十六人，说：“于阗国大而道远，如今我如果带几百人去，无益于显示强大，如果有什么事变，反而是拖累。”当时，于阗王广德，正是南道霸主，顾盼自雄，而北匈奴也派出使者监护于阗。班超到了于阗，广德非常冷淡。而且于阗风俗，迷信巫师。巫师说：“神怒，

问何故要归附汉朝。汉使有一匹黑嘴黄马，把马要来祭祀我!”广德派国相私来比来找班超要马。班超已经知道是什么缘故，一口答应，但是要求巫师自己来取。过了一会儿，巫师到，班超当场将他斩首，又逮捕私来比，鞭笞数百，将巫师首级送给广德，斥责他。广德之前就听说班超在鄯善诛灭北匈奴使团，大为惶恐，即刻杀北匈奴使者而降。班超重重赏赐于阗王及以下大臣，就在于阗驻扎，镇抚西域诸国。于是诸国都遣子入侍，西域与汉朝隔绝六十五年，至此才恢复藩属关系。

班超，是班彪之子。

【华杉讲透】

班超所为，是标准的“杀使伐交”战术。《孙子兵法》说“上兵伐谋，其次伐交”，在之前寇恂征讨高峻一战，我们已经解读过“上兵伐谋”的战例。“其次伐交”，是伐掉他的外交。而杀使伐交，就是对方在投靠我还是投靠敌人之间犹疑不定的时候，杀掉敌方的使者，让他不得不与我们的敌方绝交，与我结盟。

2 淮阳王刘延，性格骄奢，对属下严酷。有人上书举报说：“刘延与他姬妾的哥哥谢弇及姐夫韩光招揽狡猾之徒，做图谶，诅咒皇上。”事情被查实。五月二十五日，谢弇、韩光及司徒邢穆都被处死，被牵连而死或流放的人很多。

3 五月三十日，日食。

4 六月初八，任命大司农、西河人王敏为司徒。

5 有司奏请诛淮阳王刘延。皇上认为刘延的罪行比刘英轻，秋，七月，改封刘延为阜陵王，食邑两个县。

6 这一年，北匈奴大举入侵云中郡。云中太守廉范率军抵御。

官吏们认为本郡兵少，想送信给邻郡求救，廉范不许。到了晚上，廉范令军士们将两支火把交叉捆绑成十字形，一端手持，另外三端燃火，在营中星罗棋布。匈奴人看见，以为汉军援兵到了，大惊，准备明早退兵。廉范令军中早起，就在原地就餐(不集合吃饭)，清晨奔赴敌营，斩首数百级，匈奴人惊乱，互相踩踏又死了一千多。从此，北匈奴再也不敢来云中了。

廉范，是廉丹(王莽手下将领)的孙子。

永平十七年(甲戌，公元74年)

1 春，正月，皇上准备拜祭原陵，一天晚上，梦见和先帝、太后一起，就像生前一样欢乐，夜里梦醒，悲伤不能复眠，一查日历，第二天就是吉日，于是率百官到原陵上坟。这一天，甘露降于原陵树上。皇帝令百官收集甘露，作为祭品。祭礼完毕，皇帝在席前俯视御床，看着太后身前的梳妆用具，感动悲涕，命补充更换脂泽用品。左右都埋头哭泣，不能仰视。

2 北海王刘睦薨逝。刘睦少时好学，光武帝和明帝都喜爱他。刘睦曾经派中大夫到京师朝贺，临行前召见他，问：“假如朝廷问寡人情况，大夫您怎么说？”使者说：“大王忠孝慈仁，敬贤乐士，臣敢不实话实说!”刘睦说：“吁!你这就是害我了!这是少年时代的我!你就说，我自从继承王位以来，意志懈怠，沉迷于声色犬马，这才是爱护我!”

刘睦的智虑畏慎，大抵如此。

3 二月乙巳日(二月无此日)，司徒王敏薨逝。

4 三月二十九日，任命汝南太守鲍昱为司徒。鲍昱，是鲍永之子。

5 益州刺史、梁国人朱辅，宣示汉德，威怀远夷。自汶山以西，汉代人从来没有去过的，也没有实行汉代历法的地方，白狼、槃木等一百余国，都举国称臣奉贡。白狼王唐菆作诗三章，歌颂汉德。

朱辅派犍为郡掾由恭翻译成汉文，献给朝廷。

6　当初，龟兹王建是匈奴所立，倚仗匈奴的国威，占据北道，攻杀疏勒王，立自己的臣下兜题为疏勒王。班超从小路到疏勒，在离兜题所居住的槃橐城九十里处扎营。班超派属吏田虑先去招降，并嘱咐田虑说："兜题本来不是疏勒人，国人一定不听他的。如果他不投降，可以当场逮捕他。"田虑到了槃橐城，兜题见田虑只有寥寥数人，毫无降意。田虑乘其不备，上前劫持捆缚兜题。兜题左右官员毫无准备，都惊惧地逃跑了。田虑派人飞驰向班超汇报，班超即刻赶到，召集疏勒全体将士官吏，陈说龟兹无道之状，然后立疏勒王哥哥的儿子忠为王。疏勒人大悦。班超问忠及其官属："应该杀了兜题呢，还是把他遣返龟兹？"众人都说："该杀!"班超说："杀之无益于事，不如让龟兹知道大汉的威德。"于是将兜题遣返龟兹。

7　夏，五月初五，公卿百官认为皇帝威德怀远，祥瑞显应，全体集聚在朝堂上，敬酒祝贺。皇帝下诏说："天生神物，以应王者。远方的百姓向慕归化，确实也是因为贤君有德。但是，这跟我没什么关系，都是高祖、光武的圣德所至。请太常选择吉日，策告宗庙。"于是推广皇恩，赐给人民爵位和粟米，各有等差。

8　冬，十一月，派遣奉车都尉窦固、驸马都尉耿秉和骑都尉刘张出敦煌昆仑塞，进攻西域。命耿秉、刘张都交出调兵符，归窦固使用。汉军合计骑兵一万四千人，在蒲类海击破匈奴屯驻白山的呼衍王兵团，于是进击车师。车师前王，是后王的儿子，两个王庭相距五百里。窦固认为后王道远，山谷深，士卒寒苦，想先攻前王。耿秉认为后王才是根本，攻下后王，前王自然降服。窦固计议未决，耿秉奋身而起，说："请让我打先锋!"于是上马引兵向北。众军不得已，跟着他北进，斩首数千级。后王安得惊慌，跑出城门迎接耿秉，脱下帽子，抱着耿秉的马足请降。耿秉把安得解送给窦固。车师前王也主动投降了，于是平定车师而还。窦固上奏朝廷，重新设置西域都护及戊、己校尉。任命陈睦为都护，司马耿恭为戊校尉，屯驻后王部金蒲城；谒者关宠为己校尉，屯驻前王部柳中城，两处各有官兵数百人。耿恭，是耿况的孙子。

永平十八年(乙亥，公元75年)

1 春，二月，皇上下诏命窦固等撤军回京师。

2 北单于派遣左鹿蠡王率两万骑兵袭击车师。耿恭遣司马率兵三百人救援，全军覆没。匈奴于是攻破车师军，杀后王安得，又进攻金蒲城。耿恭用毒药涂在箭头上，告诉匈奴说：“汉家神箭，中箭者必有怪事发生!”匈奴人中箭的，伤口都溃烂发烫，大为惊慌。又赶上暴风雨，耿秉冒雨出击，杀伤甚众，匈奴人十分震惊恐慌，相互说：“汉兵如神，真可怕!”于是解围而去。

3 夏，六月十二日，太微星座旁出现孛星。

4 耿恭因为疏勒城旁有一条溪水，可以固守，于是引兵占据。秋，七月，匈奴又来攻打，在上游堵塞溪水。耿恭在城中打井，挖了十五丈深，还是没水。官吏士兵口渴困乏，以致从马粪中榨水来喝。耿恭率领士卒继续挖井，亲自拖挽盛土的筐笼，过了不久，泉水奔涌而出，众人都高呼万岁。于是命官吏士兵泼水给匈奴人看，匈奴人大为意外，认为有神明相助，于是解围撤退。

5 八月初六，明帝崩逝于东宫前殿，享年四十八岁。遗诏说：“不要修建寝殿，把我的牌位放在光烈皇后寝殿的更衣别室。”

明帝一切遵奉建武年间的制度，无所变更，后妃家族不得封侯参政。馆陶公主(刘秀的女儿)为儿子请求郎官职位，明帝不许，只给赏钱一千万，对群臣说：“郎官上应天上星宿，放出去就是治理百里之地的县令，如果不得其人，则百姓遭殃，所以不能答应。”

公车(负责接待臣民上书和征召)有个规矩是，反支日不接受奏章(术数星命之说，以反支日为禁忌之日)。明帝知道后，奇怪地说：“百姓废弃农桑，远来宫门上访，却用这些禁忌来给他们添麻烦，这是为政的本意吗？”于是取消了反支日不接待的规矩。

尚书阎章的两个妹妹为贵人，阎章精通旧典，早就该升任要职，但是明帝因为他是后宫亲属，竟然不用。所以明帝一朝，吏得其人，

民乐其业，远近畏服，人口增长。

6　太子(刘炟)即位，年十八岁。尊皇后为皇太后。

明帝初崩，马氏兄弟争欲入宫。北宫卫士令杨仁披甲持戟，严勒门卫，没人敢进去。诸马于是向皇帝说杨仁坏话，说他严酷苛刻。皇帝知道杨仁忠心，更加善待他，拜为什邡县令。

7　八月十六日，葬孝明皇帝于显节陵。

8　冬，十月初二，赦天下。

9　章帝下诏任命代理太尉、节乡侯赵熹为太傅，司空牟融为太尉，并主管尚书事务。

10　十一月二十四日，任命蜀郡太守第五伦为司空。第五伦在郡守任上，公正清廉，所举荐的官吏大都能胜任，所以皇帝把他从那么远的边郡召回朝廷任用。

11　焉耆、龟兹联军攻击西域都护陈睦，陈睦全军覆没，北匈奴又将关宠包围于柳中城。正赶上明帝去世，没有派出救兵，车师于是再度叛变，与匈奴联合，攻击耿恭。耿恭率厉士众，抵御数月，食尽穷困，煮食盔甲和弓弩上的皮筋皮革。耿恭与士卒推诚置腹，同生共死，所以众人皆无二心，而战斗不断减员，只剩数十人。单于知道耿恭已经穷困，一心要招降他。派使者招耿恭说：“如果投降，封你为白屋王，把女儿嫁给你。”耿恭将匈奴使者引诱上城，亲手将他格杀，在城上火烤使者尸体。单于大怒，更加增兵包围耿恭，但仍不能攻下。

关宠上书求救。皇上下诏让公卿们商议。司空第五伦认为不宜救。司徒鲍昱说：“如今使人于危难之地，军情紧急，却将他抛弃，外则纵容蛮夷之暴虐，内则伤死难忠臣之心。如果真要采取权宜之计，以后边界太平无事则可，若是匈奴再度进犯边塞，皇上又将如何派遣将领!而且，耿恭、关宠二部都只剩不过数十士兵，匈奴围攻十几天都攻不下，这可以看出匈奴也是寡弱力尽了。可以下令敦煌、酒泉

太守各将精骑两千，多张幡旗(虚张声势以示人多　)，日夜兼程，加速行军，以赴其急。匈奴疲乏之兵，必不敢当，四十天时间，足以将他们救回塞内。”

皇帝同意鲍昱的意见。于是派征西将军耿秉屯驻酒泉，代理太守职务。派酒泉太守段彭与谒者王蒙、皇甫援，征发张掖、酒泉、敦煌三郡及鄯善兵合共七千余人前往救援。

12　十一月三十日，日食。

13　太后兄弟、虎贲中郎将马廖，以及黄门郎马防、马光，在明帝时期，始终没有得到升迁。皇帝任命马廖为卫尉，马防为中郎将，马光为越骑都尉。马廖等人热衷于结交宾朋，官吏士人争相趋赴他们。第五伦上书说：“臣读到《尚书》上说：‘臣无作威作福，其害于而家，凶于而国(做臣子的，不要作威作福，否则害了自己家，也给国家带来凶灾　)。’近世光烈皇后虽然天性友爱，但一直抑制自己娘家人，不让他们掌握权势。其后梁氏、窦氏两家，都有人犯罪，明帝即位之后，多有诛杀。从此洛阳城中，不再有专权的外戚，请托说项之事，也都断绝。明帝又晓谕诸外戚说：‘辛苦自己去结交宾朋，不如为国家多做点事。头戴着脸盆望天，既戴不稳脸盆，也看不见天。’如今，舆论焦点集中在马家。我听说卫尉马廖以布三千匹，城门校尉马防以钱三百万，私自资助三辅衣冠之士，不管认识不认识，都有赠送。又听说他们在腊日(阴历十二月初八　)给洛阳地区的士子每人五千钱。越骑校尉马光，腊日一天的开支，就用去羊三百头，米四百斛，肉五千斤。臣愚以为，他们的做派不符合儒经大义，我感到惶恐，不敢不汇报上来。陛下如果从感情上希望厚待他们，但也必须考虑到他们的平安。臣今天说这番话，对上是忠心于陛下，对下是希望保全太后家族。”

【华杉讲透】

“臣无作威作福，其害于而家，凶于而国。”这一段很重要，是历史重要的经验教训。作威作福，就是执赏罚大权，可以给人祸害，也可以给人福禄。这个大权，是

皇上的，如果你有了这个权力，就是分了皇上的权，发展下去，就会给自己家族带来祸害，也给国家带来灾难。

所以，历代君子忠臣，都有一个原则，叫作“不市恩”，什么意思呢？比如我向皇上举荐一个人才，让他得到重用，我不是为他好，是为国家好，为皇上好。让他得到提拔的恩情，是皇恩国恩，不是我的恩，我不要他知道是我举荐的，也不会到处去说，如果给他知道了，就是我把皇恩国恩卖了，我得了好处，这就叫“市恩”。市恩，就是不忠。

但是，中国也有人身依附的文化，总是说“谁是谁的人”，因为皇上离得太远，在下位的人要攀附权贵，或者为官得到权力，或者经商得到利益。在上位的人，对下面的人也有需求，或者建立派别势力，或者有白手套来敛财。这样的利益集团，权势熏天的时候，顾盼自雄，简直觉得国库民财都可以由他们任意瓜分，但是一朝覆亡，特别是在换了新君，重新洗牌的时候，就家破人亡。这就是第五伦讲的道理。

大臣作威作福有多大危险？最典型的案例就是春秋时的齐国，由于权臣田氏掌握了全部威福大权，最终取姜氏而代之，把姜太公的齐国，变成了田氏的齐国。王莽篡汉，也是这种情况。

不市恩，掌握国家大权，则大公无私，没有私交朋友，家里不接待宾客，一切公务在办公室谈，所有来往谈话全部留有记录，这就是纯臣。

不市恩，也是在任何一个企业里，我们都需要遵

循的原则。因为你举荐提拔他，并不是为了他回报你，而是认为他能为公司效力。否则，公司里也会生出派别来。

14 这一年，京师及兖州、豫州、徐州大旱。

卷第四十六 汉纪三十八

(公元76年—公元84年，共9年)

主要历史事件

汉章帝采纳谏言，断事宽厚

班超即将应召回国，但被疏勒强留

马太后阻止皇帝加封马氏家族

班超主动上书朝廷，要求平定西域

窦皇后因嫉妒构陷谋害官员

汉章帝发觉窦宪欺君罔上，不予重用

李邑诋毁班超，受皇帝痛斥

汉章帝明文禁止残忍的拷问手段

孔僖上书自辩诽谤先帝罪

班超攻打莎车，皇帝派兵增援

主要学习点

模仿定律：模仿是基本的社会现象

要想管住下属，关键是管住自己

君子有“三戒”

错误越早暴露，损失越小

该用哪些人，该退哪些人，动作都要快

君子内省不疚

肃宗孝章皇帝上

建初元年(丙子，公元76年)

1　春，正月，下诏兖州、豫州、徐州官府开仓赈济饥民。皇上问司徒鲍昱："怎么才能消除旱灾？"鲍昱说："陛下刚刚登基，就算有什么做得不到位的地方，也不至于引起天变。臣之前任汝南太守，典治楚王谋反案，关在监狱里的还有一千多人，恐怕他们当中，好多人未必有罪。大狱一起，冤者过半。另外，被流放的人，骨肉分离，孤魂野鬼，得不到祭祀，建议让流放的人回到故乡，解除禁止他们再做官的禁令，让死者生者各得其所，则天地可恢复和气。"皇帝采纳了他的建议。

校书郎杨终上书说："之前北征匈奴，西开三十六国，百姓频年服役，转输烦费，愁困之民足以感动天地，陛下应该留意省察!"第五伦也和杨终有同样意见。牟融、鲍昱则认为："孝子不应改变父亲的政策，征伐匈奴，屯戍西域，是先帝所建，不宜改变。"杨终再次上书说："秦筑长城，功役繁兴，胡亥不改变秦始皇的政策，所以失去天下。孝元皇帝放弃珠厓郡，光武帝拒绝西域归附，不会用那远方的夷人来交换我中原的百姓。鲁文公拆毁泉台，《春秋》讥讽他说：'先祖建设的，你不去住就是了，为什么要拆毁它呢？'那泉台留在那里，对人民也没有什么妨碍。鲁襄公建立三军，鲁昭公裁军，君子赞许他能恢复古制，因为不裁军则有害于人民。如今伊吾、楼兰两处驻军，久久不能回国，这不是天意啊!"皇帝听从了他的意见。

2　正月二十三日，皇帝下诏说："二千石官员应该劝勉农桑，犯罪的只要不是死罪，一律到秋后再审理(不要耽误农时　)。有司应该谨慎地选拔人才，进用温柔善良的人，黜退贪污奸猾之徒，顺应天时，平反冤狱。"

当时，继承前朝遗风，吏治崇尚严厉苛刻，尚书所做裁决，一律从严从重。尚书、沛国人陈宠认为，皇帝新即位，应该改变前朝苛刻的风俗，于是上书说："臣听说，上古先王的政治，赏赐不会僭越，

刑罚不会滥施，如果不得已，宁愿滥赏，也不要滥罚。前朝断狱严明，威严之下，奸恶销声匿迹。奸恶既平，就要济之以宽。陛下即位以来，一向掌握这个原则，数次下诏给百官，提倡温和。但是，有司还没有领会落实，仍然崇尚严苛，断狱者急于刑讯逼供，执法者泛滥于诋毁欺骗，罗织罪名的条文，以公行私，作威作福。为政如同弹琴，大弦拉得太紧，小弦就断了。陛下应该复兴上古先王之道，废除繁苛的法律条文，减轻苦刑以济众生，全面推行德政以顺奉天心!”

皇帝采纳了陈宠的全部谏言，在处理政事时总是遵循宽厚的原则。

【华杉讲透】

宽严相济，明帝太严苛，章帝就转而宽柔。曹丕评论说：“明帝察察，章帝长者。”

3 酒泉太守段彭等在柳中集结军队，击车师，攻交河城，斩首三千八百级，俘虏三千余人。北匈奴惊慌而逃，车师再次投降。当时关宠已死，谒者王蒙等想带兵撤退。耿恭的军吏范羌，当时在军中，坚决要求援救耿恭。诸将都不敢去，于是分兵两千人给范羌，让他自己从山北去援救耿恭。途中遇上大雪，积雪一丈多深，军队勉强抵达。城中听到兵马声音，以为匈奴军来，大惊。范羌远远地大声呼喊说：“我是范羌，汉军前来迎接校尉!”城中皆呼万岁。于是打开城门，互相拥抱哭泣。第二天，一起撤退。匈奴追击，汉军且战且行。耿恭所部又饥又困，从疏勒出发时，还有二十六人，一路死亡，三月到达玉门关，还剩十三人。这十三人衣服鞋子都破烂不堪，形容枯槁。中郎将郑众为耿恭及其部下安排洗浴，换上衣冠，上书说：“耿恭以单兵守空城，抵挡匈奴数万之众，从去年到今年，一连几个月，心力困尽，凿山为井，煮弩为粮，前后杀伤敌人数百上千，保全了忠勇的气节，不让大汉蒙羞，应该赏赐给他显赫的爵位，以激励将帅们!”耿恭到了洛阳，被拜为骑都尉。皇上下诏撤销戊、己校尉及西域都护，征召班超还朝。

班超将要应召回国，疏勒举国忧虑恐惧，都尉黎弇说：“汉使抛弃我们，我国一定会被龟兹灭亡，我不忍看见汉使离去。”于是引刀自刎。班超回程到了于阗，王侯以下都号哭，说：“我们依靠汉使，就像依靠父母，您不能走啊!”上前抱着班超的马脚，不让走。班超也想完成自己的志向，于是转头回到疏勒。疏勒国此时已经有两座城投降龟兹，并与尉头国连兵。班超捕斩反者，击破尉头，杀六百余人，于是疏勒又安定下来。

4 三月十二日，山阳郡及东平国地震。

5 东平王刘苍上书陈述三项意见。皇帝回书说：“之前吏民上奏，也说到这三件事情，但是智虑短浅，有人说是，有人说非，都说不到点子上，不知道该怎么定，收到大王深谋远虑的策文，让我豁然开朗，就按照大王的嘉谋，依次奉行。特此赐给大王五百万钱。”

后来，皇帝想在原陵、显节陵设置县城。刘苍上书进谏说：“之前光武皇帝躬身践行俭约，洞察开始和终了的分际，恳切地指示葬仪的细节。孝明皇帝奉行大孝，不违背父皇的意志，承奉遵行，谦让之美，于斯为盛!臣愚以为，在帝王陵墓及在陵墓设置县邑的风气，始于强秦(秦始皇葬于骊山，迁徙三万家，设置骊邑)。而在上古时代，连一座丘陇，都不要它凸出地面，不要彰明(《礼记》：‘古者墓而不坟。’下葬棺木的墓穴，称为墓；推土凸出地面，称为坟)，更何况要筑起城墙，修建城池呢？上违先帝圣心，下造无益之功，虚费国用，动摇百姓，不是致和气、祈丰年之道。陛下与舜一样，有至孝的天性，更应当追念先祖的深思熟虑，不要伤害了两位先帝纯德之美，使他们的美德不能万古流芳。”

皇帝于是停止。从此，朝廷每有疑难不决的政事，都派使者前往找刘苍咨询。刘苍也尽心答复，他的意见都被皇帝采纳。

6 秋，八月二十日，天市星座旁出现孛星。

7 当初，益州西部都尉、广汉人郑纯，为政清廉，教化夷貊，夷貊君长感化向慕，都奉上珍宝，请求归附。明帝为之设置永昌郡，

任命郑纯为太守。郑纯任职十年而卒，后面的官员不能抚慰治理夷人，九月，哀牢王类牢杀死太守、县令，造反，攻打博南。

8　　阜陵王刘延屡屡心怀不满，有人告发刘延与儿子刘鲂谋反。皇上不忍诛杀，冬，十一月，贬刘延为阜陵侯，食邑一个县，不得与吏民来往。

9　　北匈奴皋林温禺犊王，率领部众返回涿邪山居住。南单于与汉朝边郡及乌桓联军将他击破。

这一年，南匈奴饥荒，皇上下诏给粮食救济他们。

建初二年(丁丑，公元77年)

1　　春，三月初八，撤销伊吾卢的屯兵，北匈奴派军再次占领伊吾卢。

2　　永昌、越嶲、益州三郡兵以及昆明夷人卤承等击哀牢王类牢于博南，大破之，斩杀类牢。

3　　夏，四月二十二日，皇上下诏：因楚王案、淮阳王案被牵连而判流放的四百余家，允许返回故乡。

4　　皇上想给他的诸位舅舅加封，太后不听。正赶上大旱，有人上言说都是因为不封外戚之故，有司请求依照旧典。太后下诏说："凡是说这些话的，都是为了谄媚我而为得到回报罢了。当初王氏五侯同日俱封，黄雾四塞，没听说有下雨的吉兆。外戚过于贵盛，很少有不覆亡的，所以先帝慎防舅氏，不让他们在枢机之位，又说过：'我的儿子不能跟先帝的儿子比。'如今又是为什么拿马氏来和阴氏比呢!况且阴卫尉，天下人都称颂他，宫中宦官到他家门口，他都来不及穿鞋，就飞奔出去迎接，这是蘧伯玉一样的礼敬(蘧伯玉，春秋时卫国贤大夫，孔子的好朋友，《论语》里有他的事迹）；新阳侯阴就，虽然性格刚强，有时候礼数不那么周全，但是有方略，据地谈论，满朝无双；原鹿贞侯阴识，勇猛诚信。这三个人，都是天下优选之臣，我那些兄弟赶得上吗？马氏和阴氏差得太远了!我虽然没有才干，但是日夜警醒，

常恐违背了先太后立身处世的法则，家属有一丝一毫的错误，我也不肯原谅，日夜不停地跟他们叮嘱，但他们还是不停地犯错，治丧起坟，都不能及时发觉不合礼的地方。这是我说的话没有用，又被蒙蔽听不到消息。

“我身为天下之母，只穿着粗丝织成的素色大帛，食不求甘，左右都只穿帛布，不饰香薰，就是为了做出表率，让家里亲戚看见了，自己惭愧检讨。但他们只是笑言：‘太后一向喜欢俭朴。’前些日子，经过濯龙园，看见到外戚家问候起居的人，车如流水，马如游龙，仆人们穿着绿色单衣，袖子领子，一片雪白，再看看我自己的左右，排场比他们差远了。我也不怒斥谴责他们，只是停止给他们年金而已。希望他们自己知道羞愧，但是，他们仍然懈怠，没有忧国忘家之虑。知臣莫如君，更何况是自己的亲属!我怎么能上负先帝之旨，下亏先人之德，重蹈西京败亡之祸呢(指吕后家族)!”

太后态度坚决，不许给她的家族封侯。皇帝读了太后诏书，为之悲叹，再次请求说：“汉兴以来，舅氏封侯，就和皇子封王一样。太后诚然谦虚，但怎能让儿臣不能加恩于三位舅舅呢？况且，马廖年老，马防、马光又有大病，如果有什么不幸，那就让我抱憾终生了。应该早择吉日，不能再拖了。”

太后回复说：“我反复考虑，是希望能两全其美(国家没有滥施恩德，外戚也能平安落地)，我岂能为了自己求谦让之名，而让皇帝承担不施恩于外戚的嫌疑呢？当初窦太后要封王皇后的哥哥，丞相周亚夫说：‘高祖有约，无军功不封侯。’如今马氏无功于国，岂能与阴氏、郭氏这样中兴之后相比呢!你看那富贵之家，禄位重叠，就像一年中两次结果的树木，一定会伤及它的根本。况且，人们之所以想封侯，不就是为了上奉祭祀，下求温饱而已。如今祭祀有太官赏赐，衣食有宫中供应，这还不够吗？一定要再加上一个县的采邑吗？我计议已定，不要再怀疑了!

“至孝之行，安亲为上，如今数遭变异，谷价上涨数倍，我忧惶昼夜，坐卧不安，我一向刚急，胸中有气，不可不顺。儿子没有成

年，一切由父母做主。成年之后，可以按自己意志行事。皇帝你是天下之君，因为你还没有过三年服丧期限，又涉及我的娘家，所以我才专断此事。如果阴阳调和，边境清静，那时候再按你的意思去办不迟。我也就抱着孙儿享福，不再过问政事了。”

皇上于是停止了这一打算。

马太后曾经下诏三辅：马家及马家亲戚，如果有请托郡县办事，扰乱吏治的，先绳之以法，然后奏闻。太夫人起坟稍高了一点，太后表示不满，太后兄马廖即刻减削。亲戚中有谦素义行的，则温言鼓励，赏以财位；如果有过失，则先加之以严厉之色，然后加以谴责。那些衣服车马特别豪华，不守法度的，就在外族宗籍里开除他们的名字，遣归田里。

广平王刘羡、巨鹿王刘恭、乐成王刘党(三位都是明帝的儿子)，车骑朴素，没有金银之饰。皇帝向太后汇报了此事，太后立即赏赐他们每人五百万钱。于是内外从化，被服如一。诸家惶恐谨慎，比永平年间更甚。又在濯龙园养蚕，设置织室，太后多次前往观视，以为娱乐。太后经常与皇帝一起，从早到晚，谈论政事，并教导小皇子们《论语》等经书，叙述平生往事，终日雍和融洽。

马廖也始终忧虑美好的事情不能善始善终，上书给太后，劝勉德政，说：“当初元帝撤销三服官(皇家制衣厂)，成帝穿着洗过的衣服，哀帝撤销乐府，但是，奢侈靡费，还是不能停息，以致衰乱。为什么呢？因为百姓从行不从言，不是你说什么，他们就做什么，而是你怎么做，他们就跟着怎么做。要改政移风，一定要抓住根本。古书上说：‘吴王好剑客，百姓多剑伤。楚王好细腰，宫中皆饿死。’长安谚语说：‘城里喜爱高发髻，四方发髻都高一尺。城中喜欢粗眉毛，四方眉毛占半个额头。城中喜欢大袖子，四方衣袖用掉整匹布。’这些话，听起来像是戏言，实际上却有事实依据。前些时候颁行制度没多久，就开始有人违背，虽然或许有官吏执法不严的原因，实际上还是因为京师自己先懈怠了。如今陛下一向安于俭朴，发自您圣明的天性，假如能坚持到底，贯彻始终，则四海诵德，声熏天地，神明可通，更何

况是执行法令呢？”太后全部采纳了马廖的意见。

【华杉讲透】

“百姓从行不从言。”马廖的一句话，说的正是儒家思想率先垂范的原理。上行下效，在社会学里也有类似理论。法国社会学家塔尔德（G. Tarde）最早对模仿进行研究，1890年出版了《模仿律》一书。他认为模仿是“基本的社会现象”，并提出了三个模仿律：

（1）下降律：社会下层人士具有模仿社会上层人士的倾向。

(2)几何级数率：在没有干扰的情况下，模仿一旦开始，便以几何级数增长，迅速蔓延。

(3)先内后外律：个体对本土文化及其行为方式的模仿与选择，总是优先于外域文化及其行为方式。

马廖所论，就是模仿第一定律和模仿第二定律。作为领导者，你要想管住下属，关键是管住自己。自己做不到的事，就不要去要求下属。要求下属的事，自己先做到。不能说：“你们不能跟我比!”他们全都跟你比，你说话没有用，百姓从行不从言，你率先垂范才有用。

我的公司“华与华”，每周一上午8:30—9:15都要全公司一起大扫除。有朋友问我：“有的人不愿意来怎么办？”我说：“我真不担心有人不愿意来怎么办，我需要担心的是，有一天我自己不愿意来怎么办。”只要我还能准时来，大家都会来；只要我不来了，就都不来了。

用在管理上，是率先垂范；用在营销上，就是找

意见领袖，找代言人，都是“模仿率”。模仿是基本的社会现象，一切社会行为都是人与人之间的相互模仿。学者当仔细体会这个有广阔应用的社会学原理。

5 当初，安夷县有官吏抢夺羌族卑湳部落的妇女为妻，那个妇女的丈夫将夺妻的官吏杀死后逃亡。安夷县令宗延追捕到塞外。卑湳部落担心被诛杀，于是一起杀死宗延，并与勒姐部落、吾良部落联合叛变。于是烧当羌酋长滇吾的儿子迷吾率领各羌族部落全部造反，打败了金城太守郝崇。皇上下诏，以武威太守、北地人傅育为护羌校尉，从安夷进驻临羌。迷吾又与封养部落酋长布桥等五万余人一起进攻陇西、汉阳。

秋，八月，皇上派遣车骑将军马防、长水校尉耿恭率北军五校兵马，以及诸郡弓箭手共三万人征讨。第五伦上书说：“臣愚以为贵戚可以封侯，让他们富贵，不能让他们承担职责。为什么呢？如果他们失职，将他们绳之以法，就伤害亲恩；因为亲情不制裁他们，又违背国法。臣听说马防率军西征，以太后的亲仁，陛下的至孝，臣担心万一有什么差错，恐怕难以处理。”

皇帝不听。

马防等军到了冀县。布桥等包围南部都尉于临洮，马防进攻，打败了布桥，斩首及俘虏四千余人，于是临洮解围，西羌其他部落全部投降，唯有布桥等两万余人屯驻望曲谷，不能攻克。

6 十二月十六日，紫宫星旁出现孛星。

7 皇帝娶窦勋女儿为贵人，十分宠爱她。窦贵人的母亲，就是东海王刘恭的女儿沘阳公主(为窦氏窃权埋下伏笔)。

8 第五伦上书说：“光武帝在王莽之后，颇以严猛为政，后代因循，就成了风气。郡国所举荐的人才，大多是办事的俗吏，少有宽厚博学之人。陈留县令刘豫、冠军县令驷协都是刻薄之人，以严酷为务，吏民愁怨，无不痛恨他们。而朝廷议论，反而认为他们能干。这

是上违天心，下失经义。不仅应该将刘豫、驷协逮捕问罪，而且还要谴责举荐他们的人。国家应该进用仁厚贤德的人来主持时政，只需区区数人，就可以让风俗自化。臣曾经读历史记载，知道秦朝因为残酷暴虐而亡国，又看见王莽因为法令苛刻而自灭，所以我勤勤恳恳地上书劝谏，就是担心这个。又听说诸王、公主、贵戚，骄纵奢侈，违背制度，京师如此，何以示范远方!所以说'其身不正，虽令不行'(《论语》里孔子的话)。率先垂范，以身教人者，别人能听从；光是说话去教导别人的，只是惹来一堆争论。”

皇上很赞赏他的话。第五伦虽然天性峻直，却常常痛恨俗吏的苛刻，朝廷议论，总是呼吁要宽厚。

建初三年(戊寅，公元78年)

1　春，正月十七日，祭祀明堂，登灵台，赦天下。

2　马防进攻布桥，大破之。布桥率领本部落一万余人投降。皇上下诏，征召马防回京。留耿恭继续征讨那些尚未归顺的部落，又斩首俘虏了一千余人。勒姐、烧何等十三个部落数万人，全部向耿恭投降。耿恭曾因上书奏事顶撞过马防。监营谒者迎合马防的意思，上奏耿恭不以军事为忧。耿恭因罪被召回，逮捕下狱，免职。

3　三月初二，立贵人窦氏为皇后。

4　当初，明帝时期，治理滹沱河、石臼河，计划打通从都虑到羊肠仓的航道，作为粮食漕运的水道。太原官吏人民苦于差役，数年不能完成，死者不可胜算。(前面斩首杀敌，都有人数，此处自己人死了，却以“不可胜算”四个字一笔带过，不知道死了多少人。因为斩首杀敌的数字，要用于论功行赏，而苛政猛于虎害死多少人，则没有人去计算责任。)皇帝任命郎中邓训为谒者，前往主持这项工程。邓训到任，仔细考察测量地形，知道这工程难以建成，将实情向上汇报。

夏，四月初九，皇帝下诏，停止该项工程，改用驴车运输。每年节省的费用以亿万计，还保全了民夫差役数千人的性命。

邓训，是邓禹之子。

5　闰八月，西域假司马班超率疏勒、康居、于阗、拘弥等国士兵一万人攻打姑墨石城，破之，斩首七百级。

6　冬，十二月十一日，任命马防为车骑将军。

7　武陵溇中蛮夷造反。

8　这一年，有司奏请，遣送广平王刘羡、巨鹿王刘恭、乐成王刘党回到自己封国。皇上天性友爱，不忍与兄弟们分离，于是将他们都留在京师。

建初四年(己卯，公元79年)

1　春，二月初五，太尉牟融薨逝。

2　夏，四月初四，立皇子刘庆为皇太子。

3　四月初五，改封巨鹿王刘恭为江陵王，汝南王刘畅为梁王，常山王刘昞为淮阳王。

4　四月初七，封皇子刘伉为千乘王，刘全为平春王。

5　有司接连依据旧典，上书请封诸舅。皇帝认为天下丰收，四方无事，四月十九日，封卫尉马廖为顺阳侯，车骑将军马防为颍阳侯，执金吾马光为许侯。太后听闻后说：“我年轻的时候，一心向慕古人能名垂青史，并不在意自己寿命的长短。如今虽然年老，仍然告诫自己要‘戒得’，所以日夜警醒，一心想降低减损自己，希望通过如此，能不辜负于先帝。也以此劝导我的兄弟们，让他们与我同怀此志，到了瞑目之日，能够无怨无悔。没想到啊!为什么到了年老，反而不能坚持自己的志向呢？我将长恨于九泉之下!”

马廖等都辞让，愿意就封一个关内侯(准侯爵，没有封地　)算了。皇帝不许。马廖等不得已，接受封爵，但是上书辞去官职，皇帝批准了。五月初二，马防、马廖、马光皆以“特进”身份(朝会时位居三公之下，

诸侯之上），返回家宅。

【华杉讲透】

马皇后说的“戒得”，出自《论语》：

孔子曰：“君子有三戒：少之时，血气未定，戒之在色；及其壮也，血气方刚，戒之在斗；及其老也，血气既衰，戒之在得。”

年轻时要戒色，因为年少之时，血气未定，容易动欲。不知节制，就容易有纵欲戕生之事，有因此生病害了自己性命的，也有因此败德而丧其国家的。壮年时要戒斗，因为这时身强力壮，很容易跟人斗。好勇斗狠之事，小则以一朝之忿而亡其身，大或以穷兵黩武而亡其国。

年老时要戒得，人少壮之时，要功名，要名誉，还能管住一下自己，到了老年，日暮途穷，前无希望，就以身家之念为重，为子孙多赚点钱，就弄成了晚节不保。

皇帝要给几位舅舅封侯，恰恰就是这种情况。他们功成名就，位极人臣，封不封侯倒也无所谓。但是，不封侯，他们一死，子孙们就没有封邑，没有富贵保障了。所以皇帝不顾太后反对，一定要把这件事办了，否则来不及了。

6 五月二十日，任命司徒鲍昱为太尉，南阳太守桓虞为司徒。

7 六月三十日，皇太后马氏崩逝。

皇帝被马太后抱养，就专心专意以马氏为母家，所以亲生母亲贾氏反而不能登上高位，贾氏亲族也没有得到荣宠的。等到太后崩逝，也不过是给贾贵人的印信绶带，由绿色进级为红色，赐给安车一辆，

宫女二百人，御府杂帛两万匹，大司农国库黄金一千斤，钱两千万而已。

8 秋，七月初九，葬马太后。

9 校书郎杨终谏言：“宣帝博征群儒，论定‘五经’于石渠阁。方今少事，学者得成其业，而寻章摘句、断章取义之徒，破坏学术体统。应该像当年在石渠阁一样，修订经义，永为后世法则。”皇帝听从。冬，十一月十一日，皇帝下诏给太常：“将、大夫、博士、郎官以及诸儒到白虎观集会，讨论‘五经’异同。”派五官中郎将魏应代表皇帝发问，侍中淳于恭奏报各位的回答，皇帝亲自裁决，整理成《白虎议奏》，名儒丁鸿、楼望、成封、桓郁、班固、贾逵及广平王刘羡都有参与。班固，是班超的哥哥。

建初五年(庚辰，公元**80**年)

1 春，二月初一，日食。皇上下诏，要求举荐直言极谏之士。

2 荆州、豫州诸郡兵马征讨溇中蛮夷，击破之。

3 夏，五月初三，皇上下诏说：“我思慕直言之士，侧着身子听他们说话。那些先来的，都已经抒发了他们胸中的愤懑，我也略为知晓他们的志向。我想把他们都留在身边，随时咨询。但是，建武(光武帝)诏书里说过：‘尧用具体职责来试用臣子，而不是光看他们的言语和奏折。’现在，地方官职有很多空缺，就派他们补任吧!”

4 五月二十日，太傅赵憙薨逝。

5 班超想平定西域，上书请求朝廷派兵，说：“臣窃见先帝欲开西域，所以北击匈奴，西使外国，鄯善、于阗即时向化。如今拘弥、莎车、疏勒、月氏、乌孙及康居都愿意归附，并且愿意联合起来，消灭龟兹，打通通往汉朝的道路。如果征服了龟兹，则西域还不服从我们的，就只有百分之一而已。前代议政者都说：‘取得西域三十六国，就如同断了匈奴右臂。’如今西域诸国，一直到西方日落之处，没有不向慕归化中原的。大国小国，尽皆欢欣鼓舞，贡奉不绝，唯有焉耆、

龟兹还不服从。臣之前与官属三十六人奉使绝域，备遭艰难困苦，从孤守疏勒城至今已经五年，西域各国国情，臣都很熟悉，无论大国小国，问他们心意，都说，依靠汉朝，就像依靠着天!由此可见，葱岭(帕米尔高原)可通，龟兹可伐。如今，可以拜龟兹国在汉朝为质的王子白霸为龟兹国王，以步骑兵数百送他回国即位，与诸国连兵，少则数月，多则一年，定能平定龟兹。以夷狄攻夷狄，这是最好的战略!臣见莎车、疏勒田地肥广，草木茂盛，牲畜成群，不比敦煌、鄯善差!不用劳动汉朝兵马，也不用费中原粮食。况且姑墨、温宿二国国王，是龟兹国派去的，不是当地人，又残暴不得人心，我们大军一到，当地人一定会起义投降。如果这二国来降，则龟兹自破。希望陛下将臣的奏章交给大臣们讨论，参考我的意见，做出决策，万一可以实施，臣死而无憾!臣班超，区区渺小之人，蒙神灵照顾，没有倒下死去，希望能亲眼见到西域平定，陛下举起祝福万年太平的酒杯，向祖庙祭祀献功，布大喜于天下!”

皇帝读到班超奏书，相信其功可成，朝议准备出兵。平陵人徐干上书，愿奋身辅佐班超。于是皇帝任命徐干为假司马，率领减刑囚犯和自告奋勇前行的人，一共一千人，前往协助班超。

之前莎车以为汉朝不会出兵，于是投降龟兹，而疏勒都尉番辰也叛变了。正赶上徐干兵到，班超于是与徐干攻击番辰，大破之，斩首千余级。班超想进攻龟兹，因为乌孙兵强，想和乌孙结盟，于是上书说：“乌孙是大国，控弦之士十万。所以汉武帝把公主嫁给了乌孙王。到了孝宣帝时期，收到成果。如今可以遣使招慰，和他们联合。”皇帝听从了他的建议。

建初六年(辛巳，公元**81**年)

1 春，二月十七日，琅琊孝王刘京薨逝。

2 夏，六月十五日，太尉鲍昱薨逝。

3 六月三十日，日食。

4　秋，七月二十二日，任命大司农邓彪为太尉。

5　武都太守廉范迁任蜀郡太守。成都人口繁多，物产丰盛，房屋街巷，挨得很紧。以前的制度，禁止市民夜间劳作，以防止火灾。但实际上，市民们只是互相隐蔽而已，火灾更加频繁。廉范于是撤销前令，只是严格规定消防水池的配置而已。于是百姓称便，歌颂他说："廉范廉范，来得太晚!夜不禁火，安心劳作!以前短裤都没有，现在长裤有五条!"

【华杉讲透】

廉范这样的官，现在都缺!所谓"一刀切"，就是野蛮粗暴不负责，不愿负火灾的责任，干脆不许百姓晚上点灯。是地方官那么颟顸吗，还是考核机制的必然？逼着人不许犯错，不能出事，地方官怕出事，就什么也不让干。

在现代企业管理里，新的理念是反过来的，允许犯错，允许出事，只要不是故意的恶意的，失误犯错让公司损失了，也不会受到任何处罚。这理念是什么呢？是鼓励暴露错误，越早暴露，越多暴露，损失越小。如果犯错要被罚，那人们要么不干事，要么拼命掩盖错误，等盖不住的时候，损害就已经放大一百倍了。

人性人心都差不多，是考核机制决定他变成什么样的人。

6　皇帝准备接待即将入朝的沛王刘辅(皇帝的叔父　)等人，派谒者赏赐貂裘以及御膳房食物、奇珍异果，又派大鸿胪持节郊迎。皇帝亲自到官邸视察接待准备工作，帷帐、床铺、钱帛、器物，无不齐备。

建初七年(壬午，公元82年)

1　春，正月，沛王刘辅、济南王刘康、东平王刘苍、中山王刘

焉、东海王刘政、琅琊王刘宇来朝。下诏沛王、济南王、东平王、中山王赞拜不名(进门时，礼宾官只通报爵位，不直呼其名，以示尊敬，这几位都是皇上叔父　)，升殿之后，再行君臣之礼，皇上亲自答礼，所以宠光荣显，规格超过了前代。他们每次入宫，都有辇车迎接，到了禁中阁门才下车步行。皇上站起身来迎接，容貌恳切，皇后在帐幕后面参拜。亲王们都鞠躬辞谢，心中不能自安。三月，大鸿胪上奏，诸王应该归国了。皇上将东平王刘苍挽留在京师。

2　当初，马太后为皇帝遴选了扶风人宋杨的两个女儿为贵人，大贵人生下太子刘庆。梁松的弟弟梁竦有两个女儿，也被纳入宫中为贵人，小贵人生下皇子刘肇。窦皇后无子，养刘肇为子。宋贵人有宠于马太后，太后崩逝之后，窦皇后受宠越来越盛，与母亲沘阳公主一起谋陷宋氏姐妹。她外令兄弟收集宋家鸡毛蒜皮的过失，内使宦官侦察她们的行动。宋贵人生病，想吃兔肉，让娘家人送来。窦皇后于是借此诬陷她是要送东西进宫行巫蛊厌胜之术。于是太子被逐出，送到承禄观居住。

夏，六月十八日，皇帝下诏：“皇太子精神惶惑，喜怒无常，不可以奉宗庙，大义灭亲都可以，更何况只是将他降退呢？现在，废刘庆太子位，贬为清河王。皇子刘肇，由皇后保育，在皇后怀抱中接受教诲，现在，任命刘肇为皇太子。”

于是将宋贵人姐妹逐出，送到丙舍(宫中房屋，以甲、乙、丙为次序，丙舍是最偏最差的房间　)关押，令小黄门蔡伦负责审查。两位贵人都饮药自杀。她们的父亲、议郎宋杨也被免官，遣返故乡。刘庆当时虽然年幼(五岁　)，但是也知道避嫌畏祸，绝口不敢提宋氏。皇帝更加怜悯他，下令皇后，给刘庆的衣服，要和太子齐等。刘肇也亲爱刘庆，入则同室，出则同车。

【华杉讲透】

皇帝知道宋贵人无罪，也知道刘庆聪明懂事，并非他诏书里说的那样，“有失惑无常之性”，只是不给她们

安个罪名，换太子之事就师出无名，所以就“不得不置之于死地”了。就算是宋贵人主动愿意叫刘庆让出太子位置，也做不到，因为太子不能无罪被废，所以必须有罪。所谓皇后陷害宋贵人，皇帝也是同谋。

悲哉!“名不正，则言不顺；言不顺，则事不成。”用在害人上，就要给人安罪名。宋贵人有什么罪呢？就是怀璧其罪，儿子占了太子位置。她想主动交出太子之位这块玉璧脱身，那也不行，必须是死罪。

3 六月二十三日，改封广平王刘羡为西平王。

4 秋，八月，饮宴之后，有司再奏请说东平王刘苍该回国了。皇帝于是批准，亲笔手诏给刘苍说：“骨肉天性，不应该以距离远近为亲疏，但是，数次和您相见之后，感情更加深厚了。大王在京师时间长了，也很劳累，希望回家休息。我想在大鸿胪奏请您回家的奏章上签批，不忍下笔。签完交给小黄门的时候，心中还恋恋不舍，恻然说不出话来。”

于是亲自车驾相送，祭祀路神，饮宴送行，流涕而别。又赏赐乘舆服饰、珍宝、马匹、钱布，价值以亿万计。

5 九月初十，皇帝行幸偃师县，一路向东，在卷县渡口渡过黄河，到达河内郡，下诏说：“车驾巡视秋稼，观看秋收，所过郡县，都是精骑轻行，没有其他辎重。地方官不要修路修桥，不要远离自己的岗位，不要派人来逢迎、侍奉起居，在我面前进进出出，惹人烦扰。出行要节约，我恨不得像晏子一样吃粗糙的米饭，像颜回那样拿瓢来饮凉水。”九月己酉日(九月无此日　)，皇上进幸邺城。九月二十七日，车驾还宫。

6 冬，十月十九日，皇帝行幸长安，封萧何后裔萧熊为酂侯。再进幸槐里、岐山，又巡幸长平，住在池阳宫，东至高陵。十二月丁亥日(十二月无此日)，车驾还宫。

7 东平献王刘苍生病，皇帝派名医、小黄门太监飞驰前往侍疾，使者来往，冠盖不绝于道路，又设置驿马，千里传问起居。

建初八年(癸未，公元83年)

1 春，正月二十九日，刘苍薨逝。皇帝下诏让中傅“将大王自建武年间以来的所有文章及奏章编成全集，供我阅读”。派大鸿胪持节前往主持治丧，命四姓小侯(光武帝母亲家族樊姓，皇后家族阴姓、郭姓，明帝皇后家族马姓)及各诸侯封国亲王、公主，全部到东平国出席葬礼。

2 夏，六月，北匈奴三木楼訾大人稽留斯等，率三万余人到五原塞投降。

3 冬，十二月初七，皇帝行幸陈留、梁国、淮阳、颍阳。二十一日，还宫。

4 刘肇得以立为太子，梁氏私下相互庆祝，诸窦氏听说后，非常厌恶。皇后想独占太子母家恩情，忌恨梁贵人姐妹(刘肇是梁贵人所生，给皇后为养子)，数次在皇帝面前诋毁，渐渐地皇帝对梁氏也疏远嫌弃了。这一年，窦氏又写飞书(就是匿名信)，构陷梁竦(梁贵人姐妹的父亲)，使他陷入谋反大罪。梁竦死在狱中，家属被流放到九真，梁贵人姐妹也忧郁而死。口供牵涉梁松的妻子舞阴公主，公主也被流放到新城。

5 顺阳侯马廖，谨笃自守，但性格宽缓，不能教育约束子弟，子弟们都骄奢不谨。校书郎杨终给马廖写信，告诫他说：“您地位尊重，四海之内，都仰望您。而您做黄门郎的兄弟子侄们，没有当年孝文窦皇后哥哥长君那样有退让的作风，反而喜欢结交一些轻狡无行的宾客。如果您继续放纵他们，不管束他们，他们将会越来越任性，想想从前种种历史教训，不能不为马氏家族的未来感到寒心!”马廖听不进去，或者说，听了也做不到。

马防、马光兄弟资产巨亿，大起楼宇，连绵相接，布满街道，家中食客，时常都有数百人。马防又大量放牧牛马，还向羌人、匈奴勒

索赋税。皇帝非常不高兴，数次谴责，对他各种禁止、遏制、防备，由此马家权势稍稍受损，宾客也少了。

马廖的儿子马豫为步兵校尉，在信件中表示不满，于是有司上奏，抨击马防、马光兄弟骄奢僭越，浊乱圣化，建议将他们全部免职，遣返封国。马廖等人即将上路时，皇帝下诏说：“舅舅一门都回到封国，四时陵庙没有在前后助祭的人了，我为之伤怀。现在，下令许侯马光留在京师，闭门思过。有司不要再提异议了，让我有见舅如见母的情意。”

马光比马防稍微谨密，所以皇帝特别留下他，后来又给他恢复“特进”地位。

马豫跟随马廖回到封国，被拷打致死。

后来，皇帝又下诏，召马廖回到京师。

马氏既然获罪，窦氏就更加贵盛。皇后的哥哥窦宪为侍中、虎贲中郎将，弟弟窦笃为黄门侍郎，都在宫禁中侍卫，赏赐累积，又喜欢交通宾客。司空第五伦上书说：“臣见虎贲中郎将窦宪，是皇后的至亲，掌管禁兵，出入宫廷，年盛志美，卑让乐善，这诚然是他亲贤好士，并喜欢和他们交结的原因。但是，在贵戚之门出入的，大多是自己就有问题，或者是受到政治禁锢之人，很少有安贫守法的节操。士大夫当中无志之徒，更是互相贩卖，云集其门，这正是骄奢淫逸之所生。三辅地区有议论说：‘因为贵戚的牵连而被剥夺政治权利的，还得靠贵戚恢复，就像喝醉了，还得用酒来醒酒。’那些阴险恶毒、趋炎附势之徒，绝对不可亲近。臣希望陛下、皇后能严厉申斥窦宪，让他闭门自守，不要胡乱结交士大夫，防患于未萌，思虑于无形，让窦宪能永保福禄，君臣交欢，没有一点嫌隙，这就是臣最大的心愿!”

窦宪自恃皇后的声势，从亲王、公主以及阴家、马家，都畏惧忌惮他。窦宪曾经以一个很低的价钱，强买沁水公主(明帝的女儿)的庄园，公主畏惧他，不敢计较。后来皇帝从庄园经过，指着问窦宪，窦宪暗中喝阻左右不能照实回答。后来被发觉，皇帝大怒，召窦宪切责

说："我仔细想来，当初经过被你强夺的公主庄园的时候，你的做派，不就是赵高的指鹿为马之术吗？这让人越想越惊惧恐怖!先帝在任时，常教阴党、阴博、邓叠三人互相纠察，所以诸豪门贵戚都没有敢犯法的。如今尊贵如公主，还要被你侵夺，何况小民!国家要抛弃你一个窦宪，不就像抛弃一只雏鸟、一只死老鼠一样吗!"

窦宪大惧，皇后也穿上降级的服装告罪求饶，过了很久，皇上的怒气才消解了，让窦宪把庄园还给公主。虽然没有治他的罪，但是也不再授之以重任。

【司马光曰】

人臣之罪，莫大于欺君罔上，所以明君最恨的就是这个。孝章皇帝说窦宪已经到了指鹿为马的地步，说得很对。但是，之后又不治他的罪，那奸臣还有什么顾忌？人主之于臣下，最怕的就是不知道他的奸恶。但是，如果明明知道了，却又赦免他的罪，那还不如不知道。为什么呢？因为他为奸为恶，而皇上不知，他还有所畏惧。如今皇上知道了，却没有任何后果，那就无所畏惧，更加放纵了!所以，知善而不能用，知恶而不能去，这是人主最需要戒惧的。

【华杉讲透】

"知善而不能用，知恶而不能去，人主之所深戒也"，这句话是这段的关键。用人黜人，都要快，不要拖。该用的人，拖着不提拔，凉了他的心；该黜退的人，拖着不能去，他更加腐烂不说，别的人也不知道组织的价值观和评价标准到底是什么。

6 下邳人周纡为洛阳县令，下车伊始，先问本地大姓的名字。

属吏将街闾中一些豪强的名字汇报上来，周纡严厉地呵斥说：“我问的是像马家、窦家那样的贵戚，我需要知道这些蔬菜贩子吗？”于是属吏们把握他的风向，争相以激烈的手段行事，贵戚们被打击得束手束脚，京师肃然清静。窦笃夜间出行，到了止奸亭，亭长霍延拔剑指着窦笃，肆意谩骂。窦笃汇报给皇上。皇上下诏，令司隶校尉、河南尹接受尚书的谴问；又派剑戟武士逮捕周纡，将他关进廷尉诏狱，数日之后，才赦免释放。

7 皇帝拜班超为将兵长史(大将军下设长史、司马，不设将军，直接由长史将兵，就是将兵长史)，以徐干为军司马，另外派遣卫侯李邑护送乌孙使者回国。李邑到了于阗，正赶上龟兹攻打疏勒，李邑恐惧，不敢继续前行，于是上书陈述西域之功不可成，还大肆诋毁班超，说他“拥爱妻，抱爱子，于外国享乐，无思念中原之心”。班超听说后叹息说：“我不是曾参，却有曾参遇到的三次谗言(与曾参同名的人杀人，有个人跑去跟他妈妈说曾参杀人了，他妈不信；第二个人又去说，他妈还是不信；第三个人去说，他妈翻墙逃跑了)，恐怕我也要被朝廷怀疑吧!”于是班超把妻子休了。皇帝知道班超的忠诚，痛斥李邑说：“纵然班超拥爱妻，抱爱子，那还有思归的将士一千余人呢？他们怎么又跟班超同心同德呢？”进而下令李邑到班超处报到，归班超节制，下诏给班超说：“如果李邑适合在外工作，就留他在你那里任职。”班超即刻派李邑护送乌孙侍子回京师。徐干对班超说：“李邑之前诋毁您，还试图败坏西域的事业，为什么不顺着皇上诏书的意思，把他留在西域，另外派人执行回国的任务呢？”班超说：“此言差矣!正因为李邑诋毁我，我才派他回去。只要自己无愧于心，何必在意别人说什么!如果我为了自己称心快意，就把他留在西域，那反而不是忠臣了。”

【华杉讲透】

班超说的“内省不疚”，出自《论语》。

司马牛问君子。子曰：“君子不忧不惧。”曰：“不忧不惧，斯谓之君子已乎？”子曰：“内省不疚，夫何忧何惧？”

司马牛问老师："什么是君子呢？"

孔子说："不忧不惧，就是君子。"

司马牛有点茫然："老师说不忧不惧就是君子，为什么呀？"

孔子说："自己问心无愧，省察一下自己，啥毛病没有，有什么忧惧呢？啥毛病没有，那不就是君子吗？"

张居正解释说：凡人涵养未纯，识见未定，祸福利害皆能动其心。所以还没遇到事的时候呢，就多疑虑；遇到事的时候呢，又多畏缩，这就是忧惧之所生。而君子平时为人，光明正大，无一事不可对人言，无一念不可与天知，内心省察自己，没有一丝一毫的内疚。所以其理足以胜私，气足以配道义。在这种情况下，如果还有什么意外灾祸，那也就安然接受命运，所以有什么忧惧呢？

班超虽然引用了这句话，但他并非不忧不惧。不忧不惧，他就不会以曾参自比，并且把自己爱妻都给休了。

但是，班超有一个难得的品质，就是没有报复心，皇帝就是把李邑交给他处置，让他可以报复出气。但是，报复李邑这种角色，又有什么意义呢？把他留在身边，也是一个祸害，反而增加他的怨毒，让他筹划下一次报复。不如顺了他的意，让他回去，大家都没话说了。

尽量不要报复人，特别是地位比你低、并没有对你造成实质性伤害的人。

8 皇帝任命侍中、会稽人郑弘为大司农。之前交趾七郡进贡的

物品，都从东冶县(属会稽郡)海运而来，风高浪急，经常发生沉船惨剧。郑弘上奏，开凿零陵、桂阳山道，从此，交趾与内地道路畅通，这条路便成为常用的道路。郑弘在职两年，为国家节省经费以亿万计。当时遭逢天下大旱，边境有紧急军情，人民粮食不足，而国库始终充实。郑弘又上奏建议减少地方上贡的物品，减轻徭役，以疏解民间饥饿。皇上都听从了他的建议。

元和元年(甲申，公元84年)

1 春，闰正月十五，济阴悼王刘长薨逝。

2 夏，四月二十四日，分割东平国，以前东平献王刘苍的儿子刘尚为任城王。

3 六月初七，沛国献王刘辅薨逝。

4 报告政事的人，大都说："各郡国举荐的人才，不是按照功劳大小，也不是按照资历班次，所以官员对自己的职务更加懈怠，政事也越来越松弛了，责任在于州郡官员。"皇上下诏，让公卿朝臣商议。大鸿胪韦彪上书说："国家以选拔贤能为务，贤德以孝行为首，所以，求忠臣必于孝子之门。人很少能够做到才德兼备的，所以，孟公绰为赵、魏家老则优，做滕、薛大夫就拿不下来。(出自《论语》，子曰："孟公绰为赵魏老则优，不可以为滕薛大夫。"孔子说："孟公绰，如果在晋国的赵魏两家做个家老，那是绰绰有余。但如果在滕、薛这样的小国做大夫，他能力还不够。"孟公绰，是鲁国大夫，孔子非常敬重的有德之人，为人清心寡欲，但才干不足。他若在大国大夫家做一个家老，只是以德服人，垂拱而治而已，具体事都有具体人办，他正好做个领导。但如果是在滕国、薛国这样的小国做大夫，那是任一国之政，事务繁多，时时要决策，事事要躬亲，那他的才干就不够了，非干砸了不可。)忠孝之人，心地敦厚；文法之吏，心地刻薄。选拔官吏，应该以才德为先，而不是只看资历。但是，究其关键，在于选拔二千石级别的官员，二千石级别的官员有贤能，他们的举荐，也能得到贤能的人。"

韦彪又上书说："天下的枢机，在于尚书。尚书的人选，岂可不重视!而之前的尚书，大多是从郎官的位置擢升而来，这些人虽然熟悉文法，长于应对，但都是小聪明，没有什么大能耐。请三思当年啬夫

应对敏捷(事见文帝三年),而绛侯周勃木讷的对比。”

韦彪的意见,皇上都采纳。韦彪,是韦贤的玄孙。

5 秋,七月二十三日,皇帝下诏:“法律明文规定:‘拷问疑犯,只能用榜、笞、立,三种方式。’《令丙》对刑杖的长短大小,都有规定。但是,自从大狱兴起以来(指楚王刘英谋反案),拷打极为残酷,又用铁钳、锥刺之类刑具,惨苦无极。我每每想到那种痛毒,恐惧而惊心。现在规定,应在秋冬的时候审问狱案,并明确规定禁止的事项。”

6 八月十一日,太尉邓彪免职。以大司农邓弘为太尉。

7 八月二十日,下诏改元(改年号为元和)。

八月丁酉日(八月无此日),车驾南巡。下诏说:“所经道上州县,不得预先准备接待。司空所属部门自带材料架设桥梁(司空掌水土,所以由司空负责)。地方官有擅自遣使奉迎、探视起居的,地方上二千石级别的主官负连带责任。”

8 九月十八日,皇上行幸章陵;十月初七,进幸江陵。在回程途中,到了宛县。召见之前的临淮太守、宛县人朱晖,拜为尚书仆射。朱晖在临淮任职时,有善政,百姓歌颂他说:“强直自遂,南阳朱季。吏畏其威,民怀其惠。”后来,朱晖因为犯法被免官,回家闲居。所以皇上又召见任用他。

十一月初七,车驾还宫。

尚书张林进言:“国家经费不足,应该由官府煮盐,以及恢复武帝时期的均输法。”朱晖固执地认为不可,说:“均输法,就是官府做买卖,和商贩没区别,至于食盐专卖,利益都归官府,则下民穷怨,这不是明主该施行的政策。”皇帝因此发怒,严厉斥责尚书台的官员。朱晖等人把自己捆了,到监狱报到。三日之后,皇上下诏将他们赦免出狱,说:“国家愿意听取不同意见,老先生并没有罪,我责备得有点过了而已,你们何故把自己捆了到监狱去!”朱晖就称病,不肯

在议案上签署名字。尚书令及下属官员惶怖，对朱晖说："如今正被皇上谴责，怎么还能称病，这祸可闯得不小!"朱晖说："我已经八十岁了，蒙恩得以参与机密，当以死相报，如果明明心里知道不可，却顺着皇上的意思说，那有负于臣子之义!现在我耳朵听不见，眼睛也看不见，就等着被处死!"于是闭口不再说话。

尚书台诸位官员不知道该怎么办，于是联名弹劾朱晖。这时皇帝怒气也消解了，把这事放在一边。又过了数日，下诏令直事郎(值班郎官)探问朱晖起居，派太医去给他看病，太官送去食物，朱晖这才恢复办公，并向皇上谢恩。之后，皇上又赏赐朱晖钱十万，布百匹，衣服十套。

【华杉讲透】

朱晖因为什么被免官呢？就是因为拷打长史致其死于狱中，被州官上奏免职。皇上刚刚下诏要求禁止严刑拷打，转头就将因刑讯逼供致死而被免职的朱晖提拔到朝廷工作。皇上所说的他对刑讯的"惨苦无极""念其痛毒，怵然动心"到什么程度，大家也就心中有数了。

"强直自遂"是他的性格，自遂，就是满足自己的心意。对皇上，也是强直自遂。

9 鲁国人孔僖、涿郡人崔骃，一起在太学(国立大学)读书，相互议论说："孝武皇帝，刚开始做天子的时候，还能崇信圣道，最初五六年间，号称胜过文、景。到了后来，就越来越恣意妄为，忘掉了他之前的善政。"隔壁房间的学生梁郁上书，举报："崔骃、孔僖诽谤先帝，刺讥当世。"事情交给有司调查。崔骃先被传唤讯问。孔僖上书自辩说："什么叫诽谤呢？就是实际上没有此事，而虚构污蔑。至于孝武皇帝，他的政治之美恶，汉史上写得很清楚，坦白如日月。我们的议论，也不过是直说史书上记载的实事，不是虚构诽谤。身为皇帝，为善为恶，天下莫不知，这都是自己造成的，不可以因此去诛杀

别人。况且陛下即位以来，政教并无过失，而德泽有加于天下，这是全国人民所共知的，臣等又怎么能讥刺得了呢!假使我们说的是事实，那陛下固然应该改正。即令我们说得不恰当，陛下也当包容，又何必治我们的罪呢？陛下不从根本上着眼，考虑百年大计，而是以自己的私心，快意恩仇，臣等受戮，死即死耳，恐怕天下之人，一定因此事提高警觉，改变思考方式，从这件事来推测陛下的用心，从今往后，看见什么认为不可以的事，也不会再说话了。齐桓公当年见管仲，亲口跟管仲谈论先君之恶，问管仲该怎么纠正政治，然后群臣都能尽心尽力。如今陛下要为十世以前的武帝掩盖他的错误，岂不是与齐桓公不同吗？臣担心有司仓促定案，让我衔恨蒙冤，没有机会再向陛下申诉，让后世再擅自将陛下有所比方(意思是拿这件事来比作昏君　)，然后陛下的子孙再来替陛下掩饰吗？我的话说完了，现在到宫门前等待诛杀!”

奏书递上去，皇帝立即下诏撤案，不再查问，拜孔僖为兰台令史(掌书奏及印工文书，兼校定宫廷藏书文字)。

【华杉讲透】

孔僖这封上书，看得人心惊肉跳，都为他捏一把汗。不过，皇上立即撤案，并且升了他的官。从朱晖和孔僖两案，可见汉章帝还是仁厚天子。

孔僖这么激烈的上书，一来大学生年轻气盛，二来他是孔子后裔，代表孔家，还是身份不一样吧!

10　十二月初一，皇上下诏：“以前因犯妖恶罪，三族(父族、母族、妻族　)被剥夺政治权利而不能做官的，全部解除禁令，只是不能担任宫廷宿卫。”

11　庐江人毛义、东平人郑钧，都以义行称道于乡里。南阳人张奉仰慕毛义的义名，前往拜访，坐定之后，正好来了朝廷公文，任命毛义为安阳县令。毛义捧着公文进到里屋去，喜形于色。张奉心中

对他就轻贱了，辞别而去。后来毛义母亲去世，朝廷再征召他出来做官，他都拒绝。张奉叹息说："对贤者真不能随意猜测，当初他的喜形于色，是因为可以让母亲高兴啊!"

郑钧的哥哥为县吏，经常收受贿赠。郑钧规劝他不要这么做，哥哥不听。郑钧就出门去打工，一年之后，将挣来的钱帛全部交给哥哥，说："钱财没了还可以再有，做官犯了贪赃枉法之罪，一辈子都完了。"哥哥被他的话所感动，此后成为一个廉洁的官员。郑钧做官一直做到尚书，后来免职回家。

皇帝下诏褒奖毛义、郑钧，各赐给谷子一千斛，每年八月，由地方官府官员问候起居，加赐羊、酒。

12 武威太守孟云上书说："北匈奴愿意恢复边境贸易市场。"皇上下诏允许。北匈奴大且渠伊莫訾王等人，驱赶牛马一万余头来与汉朝交易，南单于遣轻骑出上郡突击抢劫，大获而还。

13 皇帝又派遣假司马和恭等人率兵八百增援班超。班超于是征发疏勒、于阗兵攻打莎车。莎车贿赂疏勒王忠，忠于是叛变，跟从莎车王向西到乌即城。班超改立忠的府丞成大为疏勒王，征发全部还没叛变的疏勒兵攻打忠，派人游说康居王将忠抓捕，带回康居。乌即城于是投降。

卷第四十七 汉纪三十九

(公元85年—公元91年，共7年)

主要历史事件

烧当羌等羌人部落造反

莎车投降，班超从此威震西域

汉章帝崩，十岁太子刘肇即位，是为汉和帝

窦太后临朝

南单于借兵，窦宪为躲杀人罪请愿

窦宪大败北匈奴，燕然勒石

班超被任命为西域都护

汉朝承认北匈奴单于

主要学习点

领导者要懂得分解处理下属的意见

君子戒慎恐惧，小人无所忌惮

肃宗孝章皇帝下

元和二年(乙酉，公元85年)

1 春，正月初五，皇上下诏说：“之前有法令说：‘人民有生孩子的，免除算税三年。’现在，对怀孕的，赐给养胎谷三斛，她丈夫的算税，就免除一年，将此诏书定为法令!”

又下诏给三公说："那些踏实稳重的官吏，一片至诚，朴实无华，如果按天来考察他的工作，好像没什么业绩。但是，如果按月来计，则民安其生，家给人足，政绩绰绰有余。比如襄城县令刘方，官吏人民异口同声，都说他施政一点也不繁琐，虽然没有其他什么特别优异的政绩，但也比较接近我的要求了。那些以苛严为明察，以刻薄为智慧，以从轻为德，以从重为威的，这四种风气一旦兴起，下面的百姓就会有怨心。我多次下诏，传诏的使者冠盖相接于道路，但是官吏们并没有把国家治理得更好，人民也时常身陷法网。问题到底出在哪里？希望你们勉力深思我之前的政令，能够让我称心满意!"

2　北匈奴大人车利涿兵等人，逃亡入塞，前后有七十三批。当时北匈奴衰耗，各部落纷纷离散反叛，南匈奴攻其前，丁零寇其后，鲜卑击其左，西域侵其右，不能立足，于是更向北远遁而去。

3　南单于长死，单于汉之子宣即位，为伊屠于闾鞮单于。

4　《太初历》施行了一百多年，按历法推算的日月星辰运行，比实际稍晚数天(比如应该十五月圆，结果十七、十八月才圆)。皇上下令治历官员编?、李梵等重新综合校正，制作《四分历》。二月初四，开始施行。

5　皇帝做太子的时候，跟从东郡太守、汝南人张酺学习《尚书》。二月初六，皇帝东巡，行幸东郡，请张酺及其门生，以及郡县掾史在庭院中集会，皇帝先以弟子之礼，请张酺讲解《尚书》一篇，然后再行君臣之礼，赏赐殊待，与会者没有不满足的。又经过任城，行幸郑钧家中，赐给他终身享有尚书俸禄。时人称他为"白衣尚书"。

6　二月十五日，皇帝在定陶亲耕。

二月二十一日，皇帝巡幸泰山，烧柴祭天，以祭岱宗。之后进幸奉高。

二月二十二日，在汶上明堂祭祀五帝。进幸济南。

二月二十六日，赦天下。

三月初十，巡幸鲁国，三月十一日，在阙里祭祀孔子及其七十二弟子，演奏六代的音乐(黄帝之乐云门、尧之乐咸池、舜之乐大韶、禹之乐大夏、汤之乐大护、周之乐大武)，大会孔氏男子二十岁以上者六十二人。皇帝对孔僖说："今日之会，对你的宗族很有光荣吧？"孔僖说："臣听说，明王圣主，无不尊师贵道，如今陛下屈万乘之躯，光临我鄙陋乡里，这是崇礼先师，增辉圣德。至于光荣，不是我敢承担的!"皇帝大笑说："不是圣者子孙，能说出这番话吗!"于是拜孔僖为郎中。

7 三月十三日，皇帝行幸东平，追念献王刘苍，对他的儿子们说："思其人，至其乡，其处在，其人亡。"说着，泣下沾襟。于是行幸献王陵，用太牢(牛、羊、猪各一)祭祀，亲自到祠堂祭拜牌位，哭泣尽哀。

当初，献王回国的时候，骠骑将军府吏丁牧、周栩被献王爱贤下士感动，不忍离去，就留在献王家做大夫数十年，侍奉他祖孙三代。皇帝听说后，接见他们，既怜悯他们久居下位，又想弘扬献王的美德，当即将他们都擢升为议郎。

三月十六日，皇帝行幸东阿，北登太行山，至天井关。

夏，四月初六，还宫。

四月十一日，祭祀祖庙，向父祖汇报巡狩四方的经过。

8 五月，改封江陵王刘恭为六安王。

9 秋，七月二十三日，下诏说："《春秋》敬重'三正'，慎重'三微'(周朝以十一月为正月，商朝以十二月为正月，夏朝以一月为正月，这是'三正'；这时万物蛰伏在冰冻的大地之下，正处在微弱之时，所以又叫'三微')，从现在起，十一月、十二月不许处决囚犯，仅在十月处决。"

10 冬，南单于与北匈奴温禺犊王战于涿邪山，斩获而还。武威太守孟云上言："北匈奴之前既然已经和我们和解，而南匈奴又不断去抄掠他们，那北单于就会认为汉朝欺骗他，又要起兵犯塞了。应该把南匈奴所掳掠的他们的人民和牲畜，全部归还给他们，让他们安

心。”

皇帝下诏，让百官朝议此事。太尉郑弘、司空第五伦都认为不能归还。司徒桓虞、太仆袁安则认为应该归还。郑弘于是大声激烈地攻击桓虞说：“凡是说要归还的，都是不忠!”桓虞当廷呵斥郑弘。第五伦及大鸿胪韦彪都愤怒得变了脸色。司隶校尉弹劾郑弘等人。郑弘等人都上交印绶谢罪。皇帝下诏说：“久议不决，正是因为大家有不同意见，事情需要大家一起商议，集思广益以定策。忠正和乐，自然是得体有礼，但如果都不说话，也非朝廷之福。你们有什么罪，要辞职以谢？把你们帽子鞋子都戴好穿好吧!”

皇帝最后下诏决策说：“江海之所以为百川之王，是因为居于它们的下位。我们稍微委屈一下自己，又有什么关系!况且我们和匈奴，君臣名分已定，他们言辞温顺，誓约明确，每年都来进贡，我们怎么能违背信义，自己理屈呢？现在，命令度辽将军及领中郎将庞奋，用双倍价钱，向南匈奴购买他们所掳掠的北匈奴人民和牲畜，归还给北匈奴。而南匈奴斩首俘虏的战功，照样计功受赏，跟以前一样!”

元和三年(丙戌，公元**86**年)

1　　春，正月二十二日，皇帝北巡。二十七日，在怀县亲耕。二月二十一日，训令侍御史、司空说：“正是春天时节，我所经过的地方，不要有所杀伤，车可以避开的，就避开；驾车的四匹马，边上两匹可以解开的，就解开。”二十四日，进幸中山，出长城。二十九日，返程，进幸元氏。三月初六，进幸赵国。十八日，还宫。

2　　太尉郑弘数次痛陈侍中窦宪权势太盛，言辞苦切，窦宪对郑弘恨之入骨。正赶上郑弘上奏弹劾窦宪党羽尚书张林及洛阳县令杨光为官贪赃枉法，行为残暴。奏书递上去，经手的官吏与杨光是老交情，将消息告诉杨光，杨光告诉窦宪。窦宪先下手为强，上奏弹劾郑弘身为大臣，泄露省中机密。皇帝诘问郑弘。夏，四月二十三日，收缴郑弘印绶。郑弘自己到廷尉监狱报到。皇帝下诏将他释放。郑弘上书请求退休回家，皇帝不许。郑弘病重，上书陈谢说：“窦宪奸恶，贯天达地，海内疑惑，贤愚痛恨，都说：‘窦宪有什么妖术，能迷惑主

上!’像王莽那样的祸事，已经明显可见!陛下处天子之尊，保万世国祚，而信任此谗佞之臣，不计存亡之机，臣虽然命在旦夕，死不忘忠，愿陛下诛四凶之罪(将窦宪比作尧帝时期的四大奸臣)，以应人神共愤之望!”

皇帝看了奏章，派太医去给郑弘看病。太医到达，郑弘已经薨逝。

3 任命大司农宋由为太尉。

4 司空第五伦因年老多病请求退休。五月初三，皇帝批准，并赏赐他终身享受二千石待遇。第五伦奉公守节，表达意见从来没有模棱两可的话。性格质朴，少文采，在位以忠贞清白著称。有人问他：“您有私心吗？”他回答说：“之前有人送我千里马，我虽然没有接受。但是，每次要三公举荐人才的时候，我总是忘不了他，只是我并没有真的举荐他，但是像这样，怎么能说没有私心呢？”

任命太仆袁安为司空。

【华杉讲透】

第五伦这样，真的是做到慎独了。在别人看不见，听不见，也不知道的地方，在自己内心最深处，最细微处，戒慎恐惧，检点自己。能这样修养身心，也就得圣人真经了。

5 秋，八月二十四日，皇帝行幸安邑，观览盐池。九月，还宫。

6 烧当羌酋长迷吾又与他的弟弟号吾及诸部落造反。号吾先轻兵进入，入寇陇西界，督烽掾(掌管烽火台)李章追击，生擒号吾，要把他押送郡府。号吾说：“杀了我一个，也无损于羌，如果能放我回去，一定全部罢兵，不再侵犯边塞。”陇西太守张纡下令释放号吾。羌兵即刻解散，各归故地。迷吾退居河北归义城。

7 疏勒王忠向康居王借兵，返回盘踞损中，遣使向班超诈降。班超知道有诈，假装同意。忠带着轻骑前来见班超，班超将他斩杀，乘势击破他的部众，西域南道于是恢复畅通。

8 楚国许太后薨逝(当初楚王刘英被流放，楚太后获准仍在楚宫居住)。皇上下诏，改葬前楚王刘英，追封爵位，谥号为楚厉侯。

9 皇帝任命颍川人郭躬为廷尉，郭躬决狱断刑，多所哀矜宽恕，又条陈可以放宽的重刑条文四十一条，奏请减轻，都得到批准施行。

10 博士、鲁国人曹褒上书，认为：“应该制定文化制度，成为汉朝礼制。”太常巢堪认为：“这是一世之大典，不是曹褒这样一个人所能定的，不可应许。”皇帝知道诸儒被古书拘束，难以与他们一起开创新局面，而朝廷礼制，又亟待建立，于是拜曹褒为侍中。玄武司马班固认为：“应该广集诸儒，共议得失。”皇帝说：“谚语说：‘路边盖房，三年不成(因为指手画脚的人太多)。’如果把大家聚集在一起，争执不定，互生疑窦，这礼制怎么定，总也下不了笔!当初尧制定《大章》(音乐篇名)，就乐官夔一个人就够了。”

【华杉讲透】

汉章帝是一个非常好的领导者，从之前他化解郑弘、桓虞的会议争执，到这次支持曹褒主持制定礼制的工作，都可以看出来。

郑弘、桓虞的争执，是从不同的工作意见迅速升级为政治指控。这在今天的会议中也是极为普遍的，开始时只是不同的工作意见，但工作意见是否被老板采纳，直接涉及每个人的权位利禄，所以会迅速升级为政敌。再往后，就已经不是工作意见，而是各自捍卫自己的权位和利益了。如果领导者不能清醒地认识到这一点，他就会以为

还在讨论工作，不知道早已没人关心他的工作了。所以汉章帝说你们别扯皮了，两边意见我都晓得了，我自己作决策。

曹褒这件事呢，巢堪、班固自己没想到去做，不愿意曹褒这样一个低级别的官员干成了最大的国家大事。特别是巢堪，他是太常，掌礼乐、郊庙祭祀，这本来是他的本职工作，怎么能交给一个博士生主持呢？所以他们先是说曹褒没有资格，皇帝坚持要交给曹褒后，他们又要参与进来，一起商议。皇帝就知道他们的心思，不让他们来添乱。即便需要他们的意见，等曹褒拿出方案之后也还来得及。

每个人说的话，背后都包含了他的观点、情绪和利益三个方面，领导者要善于分辨，把他们的观点、情绪、利益分解开来，分别处理。既能有利于工作，也能照顾他们的情绪，平衡他们的利益。更重要的，是创造一个真正可以畅所欲言，不需要过分顾及权位利益的工作环境。但这也不是绝对的，因为谁的意见被采纳得多，谁就被提拔得快，这是一个根本的游戏规则。

要不咋说做领导累呢!

章和元年(丁亥，公元87年)

1 春，正月，皇帝召见曹褒，将叔孙通所指定的《汉仪》十二篇交给他，说：“这项礼仪流程，比较散略，很多地方不合经义，如今你根据礼仪逐条修正，让它可以施行。”

2 护羌校尉傅育想攻伐烧当羌，但是因为羌人新近投降，不便出兵，就招募人挑拨羌人和匈奴，希望他们内斗。羌人、匈奴都不

肯，于是又叛变出塞而去，依附迷吾。傅育奏请征发诸郡兵数万人共击羌人。大军还未集结，三月，傅育单独进兵。迷吾接到消息，烧毁庐舍撤退。傅育率三千精骑穷追，这一天夜里，追到三兜谷，傅育没有防备，迷吾突击，大破之，杀傅育及官吏士兵八百八十人。等诸郡兵马到，羌人远去。皇上下诏，以陇西太守张纡为校尉，率一万人屯驻临羌。

【华杉讲透】

唐代白居易有诗云：

君不闻开元宰相宋开府，不赏边功防黩武。

又不闻天宝宰相杨国忠，欲求恩幸立边功。

边功未立生人怨，请问新丰折臂翁。

不赏边功防黩武，防的就是傅育这种人，本来没有战争，他为了立功，硬给你搞出战争来。为了当灭火英雄，立功受奖，自己先做纵火犯，结果把自己烧死了。

3 夏，六月初二，司徒桓虞免职。癸卯日(六月无此日)，任命司空袁安为司徒，光禄勋任隗为司空。任隗，是任光之子。

4 齐王刘晃及弟弟、利侯刘刚，与母亲太姬互相诬告。秋，七月初八，皇帝下诏，贬刘晃为芜湖侯，刘刚削减封邑三千户，收缴太姬印绶。

5 七月十七日，淮阳顷王刘昞薨逝。

6 鲜卑深入北匈奴东部边界，发动攻击，大破之，斩杀优留单于而还。

7 羌族酋长迷吾又联合诸部落入寇金城塞，张纡遣从事、河内人司马防，与之战于木乘谷，迷吾兵败退走，派翻译官出使请降，张纡接受。迷吾率领队伍到临羌，张纡布兵严阵以待，在酒中放毒，伏

兵杀死羌族酋长八百余人，斩迷吾头，祭奠在傅育坟前，再纵兵击其余众，斩首俘虏数千人。然而迷吾的儿子迷唐，与各部落和解昔日怨仇，他们互相通婚，交还人质，盘踞在大、小榆谷反叛朝廷，兵众炽盛，张纡无法制伏。

8 七月二十七日，皇帝下诏，因为祥瑞不断出现，改元章和。当时，京师四方皆有嘉瑞，前后数百上千，言事者皆以为美，而太尉掾、平陵人何敞唯独感到厌恶，对宋由、袁安说："祥瑞是依德而至，而灾异由政事不当而生，如今异鸟集于殿屋，怪草生于庭际，不能不仔细考察!"宋由、袁安恐惧，不敢回答。

9 八月初八，皇帝南巡。二十三日，行幸梁国。三十日，抵达沛国。

10 发生日食。

11 九月初五，皇帝行幸彭城。十六日，行幸寿春，重新封之前被贬的阜陵侯刘延为阜陵王。二十四日，行幸汝阴。冬，十月十二日，还宫。

12 北匈奴大乱，屈兰储等五十八部，二十八万人到云中、五原、朔方、北地请降。

13 曹褒依据旧典为准，杂以五经、谶记之文，撰写天子以下，至于庶人的冠礼(成人加冠礼)、婚礼、吉事、凶事(葬礼)等礼仪制度，一共一百五十篇，上奏给皇上。皇上认为如果交给大家讨论，一定难以取得一致意见，于是全部接受采纳，不再交给有司讨论。

14 这一年，班超征发于阗诸国兵共两万五千人进攻莎车。龟兹王征发温宿、姑墨、尉头兵共五万人救援。班超召集将校及于阗王商议说："如今咱们兵少，敌不过，不如各自散去，于阗部队向东，我的部队向西。夜鼓之后出发。"然后故意放跑俘虏。龟兹王接到消息，大喜，自带一万骑兵在西边准备伏击班超，温宿王将兵八千在东边准备伏击于阗王。班超知道敌人已经上当，秘密集结各部军队，急

速奔袭莎车军营，莎车人惊乱奔走，班超等追斩五千余人，莎车投降。龟兹等各自退散。班超从此威震西域。

章和二年(戊子，公元88年)

1 春，正月，济南王刘康、阜陵王刘延、中山王刘焉来朝。皇上性格宽仁，笃爱亲人，所以叔父刘延、刘焉每次入朝，都特加恩宠。皇上还将各堂兄弟一起留在京师，不遣送他们回到自己的封国。又赏赐群臣，都超过制度规定，国库公帑，为之空虚。何敞向太尉宋由上书说："连年水灾旱灾，百姓没有收成，凉州边境，家家都受兵祸之害，中州内郡，公私都没有余财了，这正是皇上应该损膳节用之时。国家恩赏，如同天覆地载，赏赐过度，听说腊日之赐(相当于年终奖)，自郎官以上，公卿、王侯以下，就使得国库空竭，损耗国资。公家之用，都是百姓之力，明君赏赐，应有等级限制；忠臣受赏，也应该有个节度。所以夏禹赏赐黑玉，周公接受束帛。如今明公您位尊任重，责深任大，上当匡正纲纪，下当济安百姓，岂能空空无所作为，唯唯诺诺而已呢？应该先正己以率群下，退还君王的赏赐，并陈述得失，上奏请王侯归国，解除苑囿之禁，节省浮华浪费，赈济孤寡贫穷，则恩泽下畅，百姓喜悦矣!"宋由不敢接受他的建议。

尚书、南阳人宋意上书说："陛下至孝，恩爱隆深，礼宠诸王，如同民间家人，让他们的车可以直入殿门(按礼制应该在司马门下车步行)，在君王前即席就坐而不拜，自己的御膳分给他们吃，赏赐优渥。刘康、刘焉以支庶身份，享食大国，陛下的恩宠，超过了制度规定，礼敬过度。《春秋》之义，叔父、堂兄弟，都是臣子，这是尊尊卑卑，强干弱枝的道理。陛下德业隆盛，当为万世典法，不宜以私恩破坏了上下次序的规矩，失君臣之正。又，西平王刘羡等六王，都已经娶妻成家，官属具备，应该让他们早就藩国，为子孙开基立业，而不是室第相望，盘踞于京师，骄奢僭越，宠禄过度。应割舍不忍之情，以义断恩，发遣刘康、刘焉，各归藩国。让刘羡等择日速往封国就位，以满足人民的愿望。"

皇帝已来不及遣送他们。

【胡三省曰】

《汉官仪》，腊日之赐，赐大将军、三公钱各二十万，牛肉二百斤，粳米二百斛；特进、侯十五万；卿十万；校尉五万；尚书三万；侍中、将、大夫各二万；千石、六百石各七千；虎贲、羽林郎二人共三千；以供祭祀之用。

2 二月三十日，皇帝在章德前殿崩逝，享年三十一岁。遗诏：“不要在陵园修建寝殿，一切如先帝法制。”

【范晔曰】

魏文帝曹丕评论说：“明帝察察，章帝长者。”章帝一向知人，认为明帝对人太苛切，一切都从宽厚；奉承明德太后，尽心孝道；平徭减赋，人民都受到他的恩惠。又以忠恕之道待人，建立礼乐制度，称他为忠厚之人，实在是不为过。

【华杉讲透】

忠恕之道，出自《论语》：夫子之道，一以贯之，忠恕而已。忠者，己欲立而立人，己欲达而达人；恕者，己所不欲，勿施于人。忠，是中心；恕，是如心；忠恕之道，就是将心比心，始终能为对方着想。章帝做到了。

3 太子刘肇即位，年十岁，尊皇后为皇太后。

4 三月，以先帝遗诏，改封西平王刘羡为陈王，六安王刘恭为彭城王。

5　三月十一日，葬孝章皇帝于敬陵。

6　南匈奴单于宣死，前单于长的弟弟屯屠何立，为休兰尸逐侯鞮单于。

7　太后临朝(少帝即位，太后摄政，临前殿，朝群臣，太后东面，皇帝西面，群臣上书奏事，都一式两份，一份给太后，一份给皇帝)，窦宪以侍中身份内主机密，外宣诰命，弟弟窦笃为虎贲中郎将，窦笃的弟弟窦景、窦瑰并为中常侍，兄弟皆在亲要之地。窦宪门客崔骃，写信告诫窦宪说：“古人说：‘生而富者骄，生而贵者傲。’生于富贵而不骄傲的，还没有!如今宠禄隆升，百官都盯着您的行为，怎能不‘庶几夙夜，以永终誉’(出自《诗经》，意思是日夜小心，以求荣誉终身)!当初，冯野王也是以外戚身份居于高位(妹妹冯媛是汉元帝的昭仪)，人们称赞他为贤臣。近世卫尉阴兴，能克己复礼，得以福禄双全。外戚之所以被当世讥议，为后世谴责，主要原因都在于权势太满而不知收敛，位高有余而仁德不足。汉朝兴起之后，到哀帝、平帝时期，外戚家族有二十个，而能保全自己的，仅四人而已。《尚书》说：‘鉴于有殷’，殷朝的教训就在前面，能不谨慎吗？”

【胡三省曰】

二十家外戚：吕氏、张氏、薄氏、窦氏、王氏、陈氏、卫氏、李氏、赵氏、上官氏、史氏、许氏、霍氏、卬成王氏、元后王氏、赵氏、傅氏、丁氏、冯氏、卫氏。唯有文帝薄太后、窦后、景帝王后、卬成王后四人，保族全家。武帝夫人李氏虽然追配武帝，昌邑王即位没多久就被废，不算外戚，以史皇孙王夫人补足二十之数。

【柏杨曰】

皇后家族受到死亡或放逐灾难的，有十七家：

(1)吕氏，一任帝刘邦妻吕雉，灭族。

(2)张氏，二任帝刘盈妻张嫣，罢黜，家族败亡。

(3)薄氏，五任帝刘恒娘亲薄太后，老弟薄昭被杀，侄孙女薄皇后被废。

(4)窦氏，刘恒妻窦皇后，侄儿窦婴被杀。

(5)陈氏，七任帝刘彻妻陈娇，被罢黜。

(6)卫氏，刘彻妻卫子夫，母子祖孙自杀。

(7)赵氏，八任帝刘弗陵娘亲赵钩弋，被杀。

(8)上官氏，刘弗陵妻上官皇后，灭族。

(9)史氏，十任帝刘病已祖母史良娣，自杀。

(10)王氏，刘病已娘亲王翁须，侄孙王安，被杀。

(11)许氏，十任帝刘病已妻许平君，被杀，侄女许皇后(刘骜妻)，自杀。

(12)霍氏，刘病已妻霍成君，灭族。

(13)王氏，十一任帝刘奭妻王政君，灭族，侄孙女王皇后(刘箕子妻)自杀。

(14)赵氏，刘骜妻赵飞燕、赵合德，姐妹自杀。

(15)傅氏，十三任帝刘欣祖母傅太后，堂弟傅晏放逐蛮荒，堂侄女傅皇后(刘欣妻)自杀。

(16)冯氏，十四任帝刘箕子祖母冯媛，自杀。

(17)卫氏，刘箕子娘亲卫姬，灭族。

8　三月十八日，窦太后下诏："以前任太尉邓彪为太傅，赐爵关

内侯，录尚书事，百官都归他领导。”窦宪知道邓彪谦让，又是先帝所敬重的大臣，性格仁厚顺从，所以故意把他尊崇到高位。他想做的事情，就让邓彪上奏，自己再进宫跟太后说，没有一件事不按他的意思办的。邓彪在位，修身养性而已，对国事不能有所匡正。窦宪的性格，果断急躁，睚眦必报。永平年间，谒者韩纡主审窦宪父亲窦勋的案件，窦勋死在狱中。窦宪就命门客斩了韩纡的儿子，将人头祭奠在父亲墓前。

9 四月初二，陈王刘羡、彭城王刘恭、乐成王刘党、下邳王刘衍、梁王刘畅分别前往他们的封国。

10 夏，四月十七日，以先帝遗诏，撤销各地盐铁专卖，民间自由经营。

11 五月，京师大旱。

12 北匈奴因饥荒而发生内乱，每年都有数千人投降南匈奴。秋，七月，南单于上言：“应该乘着北匈奴内部纷争，出兵讨伐，消灭北匈奴，让南匈奴统一全境，令汉家没有北方之忧。臣等生长在汉地，开口仰食，岁时赏赐，动辄亿万，虽然垂拱安枕，惭愧无以报效。愿发国中及诸郡新投降来的匈奴精兵，分道并出，约期十二月同会虏地。臣兵众单小，不足以防内外，希望汉朝派遣执金吾耿秉、度辽将军邓鸿以及西河、云中、五原、朔方、上郡太守，合力北征，希望靠着圣帝之威神，一举平定!臣国家之成败，关键就在今年，我已下令诸部严勒兵马，请太后节哀，省察决定!”

太后将单于奏书给耿秉看，耿秉上言：“当年武帝一统天下，想征服匈奴，但未遇天时，没有成功。如今幸得天授，北虏内乱，以夷伐夷，国家之利，应该同意。”耿秉并自陈深受国恩，出命效用正是自己的本分。太后的意见也倾向于出兵。

尚书宋意上书说：“戎狄礼义简贱，没有上下尊卑，强者为雄，弱的就屈服。自从汉兴以来，多次征发，都是得不偿失。光武皇帝亲身经历战争的艰难困苦，英明如天地日月，借着南匈奴归降，顺势将

他们羁縻蓄养，于是边境人民得以生存、生产和生活，休养生息，已经四十余年了。如今鲜卑尊奉顺从汉朝，攻击北匈奴，斩获万数，中原坐享大功而百姓不知其劳，汉朝兴起以来的功勋，于斯为盛!为什么呢？因为夷虏相互攻击，不损耗汉朝一兵一卒。臣考察鲜卑为什么要侵伐匈奴，是他们自己想抢劫，而归功于圣朝，又是为了贪图朝廷重赏。如果我们今天支持南匈奴还都北庭，那我们就不得不禁制鲜卑，鲜卑外无抢掠北匈奴之利，内无向朝廷邀功请赏的理由，豺狼贪婪，他们必定会成为我们的边患。如今北虏西遁，请求和亲，不如利用他的归附，让他做我们北方屏障。巍巍之业，莫过于此。如果听南匈奴的，耗费军赋，劳动大军，则坐失上策，去安而就危，不可许!”

正在这时，齐殇王刘石的儿子，都乡侯刘畅来京出席国丧，太后数次召见他。窦宪害怕刘畅分了他的权，派刺客将刘畅刺杀于城门屯卫之中，又嫁祸于刘畅的弟弟、利侯刘刚，派侍御史与青州刺史逮捕拷问刘刚(凶案发生在京师，却要在青州办案，这是为了转移视线)。尚书、颍川人韩稜认为：“凶手就在京师，不宜舍近问远，恐为奸臣所笑。”太后怒，严厉地责备韩稜，韩稜坚持自己的意见。何敞对宋由说：“刘畅是皇室宗亲，封国藩臣，来吊国丧，上书等待差遣，而在武卫之中，遭此残酷谋杀。负责治安的官吏，漫无目标地讨捕，既找不到贼踪，也抓不到主犯。我深为国家股肱之臣，任职太尉府贼曹，主管捕盗，想亲自到案发地调查案情。但是，司徒府、司空府执事官员都认为，三公不应该干预地方刑事案件。(元帝时期，丙吉为宰相，一天，丙吉出巡，路上看见有人斗殴，横尸路旁，丙吉不闻不问，继续前行。又看见一个人赶着牛，牛气喘吁吁好像病了，丙吉马上停车问牛。随从问他为什么问牛不问人，他说：‘京师有人斗殴，那是京兆尹的事，牛生了病，是事关农业生产的天下大事，这才是宰相的事。’从此，宰相不管地方官的事，就成为惯例。)他们这样公然纵容奸慝，还不以为自己有错。所以，我打算独自上奏，请求调查!”宋由赞同。

司徒府、司空府听说何敞出马，也派遣相关官员陪同，联合调查之下，真相大白。太后怒，将窦宪紧闭在内宫。窦宪害怕被诛杀，请求出击匈奴，将功赎罪。

冬，十月十七日，任命窦宪为车骑将军，讨伐北匈奴，以执金吾

耿秉为副统帅，征发北军五校、黎阳、雍营、边疆十二郡的骑兵以及羌族、匈奴兵出塞。

【华杉讲透】

君子戒慎恐惧，小人无所忌惮。世间有窦宪这样无所忌惮的权贵，也有何敞这样有正义感的官员。窦宪指示到青州去调查，恐怕大家都明白怎么回事，但是没人敢主持正义。何敞带个头，司徒、司空二府就跟进了，因为窦宪这么肆无忌惮的话，他已经是大家共同的威胁，他杀的不是一般人，是宗室王侯，这样都可以掩饰，而且嫁祸于死者的弟弟，杀他全家，那还有谁是他不敢杀的？这案子也经不起查，一查就明。而真凶窦宪被查明之后，太后竟然将他紧闭在内宫，实际上是保护起来，然后还可以担任车骑将军，“将功赎罪”。他的罪，只有以后再清算了。

13 公卿们推举前任张掖太守邓训代替张纡为护羌校尉。迷唐率领一万骑兵，兵临塞下，不敢直接攻打邓训，先威胁小月氏胡。邓训保护小月氏胡，不让迷唐得逞。幕僚们都认为，让羌人和小月氏胡相互攻击，对汉朝有利，不应该保护他们。邓训说：“张纡失信，才让羌族地区动乱，凉州吏民，命悬一线。之前胡人之所以不满意，就是因为恩信不厚。如今在他们遭遇危难的时候，以恩德相待，或许能有用。”于是下令，打开城门及护羌校尉所居官衙后院，让小月氏胡的妻子儿女们进来避难，严兵守卫。羌人抢不到东西，又不敢直接攻打胡人，于是撤退而去。从此湟中胡人都说：“以前汉家都希望我们自相残杀，如今邓使君待我们以恩信，开门保护我们的妻子儿女，他真是我们的父母啊!”他们都欢喜叩头说：“一切听您的命令!”邓训抚慰教谕，大小莫不感悦。于是赏赐贿赂诸羌族部落，让他们相互招诱。迷唐的叔父号吾率领他的部落八百户来降。邓训又征发湟中胡人、汉人、羌兵四千人出塞，在写谷袭击迷唐，将他击破。迷唐于是撤除大、小榆谷，退居颇严谷。他的部众全部离散了。

孝和皇帝上

永元元年(己丑，公元89年)

1 春，迷唐想重归故地。邓训征发湟中六千士兵，令长史任尚为将，将皮革缝制成船，置于木筏上渡河，袭击迷唐，大破之，前后斩首一千八百余级，俘虏两千余人，马、牛、羊三万余头，迷唐部落几乎灭绝。迷唐收集残众向西迁徙一千余里，依附他的小部落都背叛了。烧当羌的首领东号，自己跑回来，叩头请死，其他的也都到边塞纳贡。于是邓训抚慰归附的人，威信大行，撤销屯兵，让士兵各自回到本郡，只留下减刑囚犯两千余人，分别屯田，修缮亭障坞堡。

2 窦宪将征匈奴，三公、九卿都在朝堂上上书谏止，说：“匈奴未犯边塞，而无故劳师远涉，损费国用，邀功于万里之外，非社稷之计。”奏书接连不断地递上去，都被太后留置不答。宋由害怕了，不敢再在奏章上签名，其他官员也都逐渐停止劝谏。唯有袁安、任隗守正不移，以至于脱下官帽在朝堂上坚决争执，前后上书十次，百官都为之感到危惧，而袁安、任隗神色自若。侍御史鲁恭上书说：“国家正在国丧期间，陛下正在守丧，百姓心怀不安，三个季度没有听到天子出巡的警跸之声了，莫不由衷想念，就像想要什么东西，却得不到。如今以盛春之月，兴发军役，扰动天下以事戎夷，这也不是对中原的恩德。我们改元为‘永元’，正是由内及外之意(孔子的政治思想：近者悦，远者来。内部的人民喜悦了，远方的人自然就来归附，不用出兵去征服他们)。天下万民，是天之所生；天爱其所生，就像父母爱其子，一物有不得其所，天气都为之变异，更何况是人呢？所以爱民的人，上天都会回报他。戎狄，是四方之异气(儒家思想：人秉气而生，出生时所秉守的气不同，秉气清者为圣贤，秉气浊者为小人。戎夷所秉之气，就和我们不一样了)，和鸟兽没有分别，如果让他们杂居中原，则错乱天气，污秽善人。所以圣王之制，就是羁縻笼络他们，不要让他们灭绝而已。如今匈奴新为鲜卑所破，远藏于史侯河以西，离边塞有数千里，而我们却想利用他的虚耗，趁他微弱的时候攻击，这不是仁义的行为。如今才刚刚开始征调，大司农就已经感到调度不足，上下之窘迫，民间之困急，已经到

了极点，群僚百姓都认为不可之事，陛下为什么会为了一个人(为了让窦宪立功赎罪)，抛弃千万人的性命，也不考虑大家说的话呢？上观天心，下察人志，足以知道事情之得失。臣担心汉朝国将不国，更何况匈奴!”

尚书令韩稜、骑都尉朱晖、议郎京兆人乐恢都上书进谏，太后不听。

太后又下诏，派使者为窦宪的弟弟窦笃、窦景修建宅邸，劳役百姓。侍御史何敞上书说：“臣听说，匈奴为逆已经很久了，当初平城之围(冒顿单于包围刘邦)、慢书之耻(刘邦死后，冒顿给吕后写了一封非常轻慢猥亵的信)，这两件事，都是臣子应该誓死捐躯以雪耻的。但是，高祖、吕后都忍怒含忿，舍而不诛。如今匈奴并无逆节之罪，汉朝并无必报之耻，而在盛春农忙时节，征调大军，百姓怨恨，都不高兴。又为卫尉窦笃、奉车都尉窦景修建馆第，整条街道里弄都是他家。窦笃、窦景是亲近贵臣，正该为百官表率，如今大军动员于道路，朝廷官员焦灼到嘴唇都干了，百姓愁苦不堪，国库没有钱用，却修建私人巨宅，崇饰珍奇玩好，这不是垂范恩德，以示后世的做派。应该将住宅立即停工，专心于北方军事，体恤人民的困苦。”奏书递上去，没有回音。

窦宪曾经派门生送信给尚书仆射郅寿，有所请托。郅寿直接把他的人抓起来关进诏狱，并屡次上书，痛陈窦宪骄恣，引用王莽故事以警戒国家，又在朝会的时候，讥刺窦宪伐匈奴，起宅邸的事，厉声正色，辞旨痛切。窦宪大怒，构陷郅寿以买公田、诽谤等罪，交给有司查办，其罪当诛。何敞上书说：“郅寿是机密近臣，匡救时政是他的职责，如果沉默不言，那倒是死罪。如今郅寿持正议以安宗庙，这怎么是他的私心呢？臣之所以冒死上言，不是为了郅寿。忠臣尽节，视死如归，臣虽然不了解郅寿，但相信他也是甘心于此。希望圣朝不要以诽谤的罪名诛杀忠臣，而伤害了宽容覆载的教化。堵塞忠臣直言之路，让后世讥刺耻笑。臣何敞也参与机密国事，如果说得不恰当，那也是罪恶昭彰，应当关进监狱，在郅寿之前，卧尸在地，死有余辜!”

何敞的奏书递上去，郅寿得以免除死罪，流放合浦。还未出发，郅寿自杀。郅寿，是郅恽的儿子。

夏，六月，窦宪、耿秉从朔方鸡鹿塞出发，南单于从满夷谷出发，度辽将军邓鸿从稒阳塞出发，到涿邪山会师。窦宪分别派副校尉阎盘、司马耿夔、耿谭率领南匈奴精骑一万余人，与北单于战于稽洛山，大破之，北单于逃跑，汉军追击诸部，一直追到私渠北鞮海，斩名王以下一万三千级，俘虏甚众，各种牲畜一百余万头，由副王、小王率众投降的，前后有八十一部二十余万人。窦宪、耿秉出塞三千余里，登上燕然山，命中护军班固刻石勒功，记录汉朝的国威和恩德，然后班师。派遣军司马吴汜、梁讽带着金币去找北单于。当初北单于内部动乱，吴汜、梁讽在西海上与北单于会面，宣示汉朝威信，以诏致赐，北单于叩头拜受。梁讽于是跟他讲呼韩邪单于的故事(要他臣服为汉朝北藩　)，北单于喜悦，立即率领部众和梁讽一起回来。到了私渠海，听说汉军已经入塞，于是派弟弟右温禺鞮王奉贡入侍，跟着梁讽到了宫门前。窦宪因为北单于没有亲自来，上奏遣送他的弟弟回去。

【华杉讲透】

这是历史上著名的“燕然勒石”，窦宪取得了空前的战果，班固留下了千古流传的《封燕然山铭》。但是，窦宪是个杀人犯，是个坏人，之前朝臣都反对这次出征，所以史书上对他的盖世功勋，也就寥寥几笔带过了。

3　秋，七月十一日，会稽发生山崩。

4　九月初七，擢升窦宪为大将军，中郎将刘尚为车骑将军。又封窦宪为武阳侯，食邑二万户。窦宪坚决推辞封爵，太后下诏允许。按旧制，大将军位在三公之下，至此，太后下诏，窦宪位在太傅之下，三公之上。大将军长史、司马俸禄为中二千石(旧制为一千石，如今和九卿相等了)，封耿秉为美阳侯。

窦氏兄弟骄纵，而执金吾窦景尤盛，他的家奴及随从卫队强夺人

财货，窝藏罪犯，欺男霸女，弄到商贩都把京师当成贼寇巢穴，不敢前来。窦景又擅自征发边境诸郡的精锐骑兵到京师，为己所用，有司不敢举报。袁安弹劾窦景说：“擅自征发边民，惊惑吏民。二千石的地方官员根本没有看到朝廷调兵的虎符，仅凭窦景的一纸文书，就调兵给他，应该被公开处斩!”又上奏说：“司隶校尉、河南尹阿附贵戚，不举报弹劾，应该免官治罪。”奏书递上去，石沉大海，没有回音。

窦氏兄弟，只有驸马都尉窦瑰，喜好经书，节约自修。

尚书何敞上亲启密奏说：“春秋时期，郑国太后武姜溺爱幼子叔段，卫国卫庄公宠爱庶子州吁，都是只有溺爱，没有教导，最终都发展成凶暴叛逆之徒。由此观之，这样爱自己的儿子，就好比他饿了，却拿毒药去喂他，这不是害他吗？大将军窦宪，在刚刚遭遇国丧之时，公卿们都奏请他主持国事，但是他严守谦恭退让的原则，坚决辞去高位，恳恳勤勤，言辞深切，天下闻之，莫不喜悦。如今才过了一年多，三年守丧时间还没到，就突然中途改变，兄弟专擅朝政，窦宪掌握三军大权，窦笃、窦景总揽宫廷警卫，而虐用百姓，奢侈僭越，诛戮无罪之人，肆无忌惮，随心所欲，只求自己快意。如今大家议论汹汹，都说叔段、州吁复生于汉。臣观察，公卿们都心怀两端，不肯直言的原因，是认为如果窦宪等能有忠贞不贰之志，他们就像周朝时尹吉甫作诗赞美申伯一样赞美他；如果窦宪等大逆不道，他们就效法当年陈平、周勃，先是顺着吕后的旨意加封吕禄、吕产，之后再将之诛灭。所以，他们并不担心窦宪等会怎么样。臣何敞，希望能有一个两全之计，避祸于未萌，上不欲令皇太后失去‘文母’(周文王之母　)的称号，也不欲令皇上留下‘黄泉相见’的话柄(因为武姜支持叔段发动政变，郑武公发誓与母亲不到黄泉不再相见。后来母子和解，郑武公掘地见泉，盖了一个地宫，和母亲相见　)，下能使窦宪等长保其福佑。驸马都尉窦瑰，比较能够谦退，愿意抑制自己家族的权势，太后可以请他参谋，听听他的意见，这才是宗庙至计，窦氏之福!”

当时济南王刘康尊贵骄傲，窦宪于是上奏太后，派何敞去做济南太傅。刘康有过失，何敞就谏争。刘康虽然不听何敞的意见，但是一向敬重何敞，两人相处得也还不错。

5　冬，十月十八日，阜陵质王刘延薨逝。

6　这一年，九个郡国发生大水。

永元二年(庚寅，公元90年)

1　春，正月二十六日，赦天下。

2　二月初二，日食。

3　夏，五月初七，封皇弟刘寿为济北王，刘开为河间王，刘淑为城阳王。封故淮南顷王刘昞的儿子刘侧为常山王。

4　窦宪派副校尉阎砻率骑兵两千余人袭击驻守伊吾的北匈奴军队。北匈奴败逃，汉朝再次占领伊吾。车师震惧，前、后王都派王子来朝为人质。

5　月氏王请求娶汉朝的公主，班超拒绝，并遣回了月氏王的使节。月氏王怨恨，派他的副王谢率军七万攻打班超。班超兵少，都大为恐惧，班超对军士们说："月氏兵虽然多，但他们越过葱岭，行军数千里而来，没有后勤补给，有什么好担心的呢？我们只须把粮食收割了，坚壁清野，固守城池，等他们粮草吃尽，自然就会投降，不过数十日，战争就结束了。"谢上前攻城，不能攻克，在城外又抢掠不到粮食补给。过了些日子，班超计算着月氏兵粮食快吃完了，一定会去找龟兹买粮。于是派数百兵在东边埋伏。谢果然派骑兵带着金银珠宝去龟兹，正好被班超所设的伏兵袭击，全部被杀。班超拿斩下的头颅展示给谢。谢大惊，当即遣使请罪，希望能放他生还，班超同意。月氏于是大为震恐，每年都遣使向汉朝进贡。

6　当初，北海哀王刘基无后，汉章帝认为，齐武王刘縯首创大业，而后嗣废绝，心中十分哀悯他，临死时，遗诏恢复齐国、北海国两国建制。五月十八日，封芜湖侯刘无忌为齐王、北海敬王庶子刘威为北海王。

7　六月十二日，中山简王刘焉薨逝。刘焉，是东海恭王刘强的

同母弟弟，而窦太后，是恭王的外孙女(窦太后的母亲沘阳公主是刘强女儿)，所以，赐给奠仪钱一亿，修建盛大的坟墓，为此推平了吏民祖坟数以千计，参加工程的有一万多人，征发役夫扰动了六州十八郡。

8 下诏封窦宪为冠军侯，窦笃为郾侯，窦瑰为夏阳侯。唯独窦宪推辞不受封。

9 秋，七月初七，窦宪出屯凉州，以侍中邓叠代理征西将军，作为副帅。

10 北匈奴单于因为汉朝遣返了他的弟弟，九月，又遣使到边塞称臣，想亲自入朝觐见。冬，十月，窦宪派班固、梁讽前往迎接。这时，南匈奴单于又上书请求消灭北匈奴王庭，于是派遣左谷蠡王师子等率左右两部八千骑兵出鸡鹿塞，中郎将耿谭遣从事将领监护他们，袭击北单于。夜晚抵达北单于王庭，将他包围，北单于受伤，仅只逃得性命，阏氏(单于王后)及子女五人被俘，斩首八千人，生擒数千人。班固追击到私渠海而还。此时，南匈奴党众日盛，有三万四千户人家，精兵五万。

永元三年(辛卯，公元**91**年)

1 春，正月十九日，皇帝用曹褒制定的新礼仪，行冠礼，加元服，擢升曹褒为监羽林左骑(主羽林左骑，职掌宿卫宫禁，护从皇帝)。

2 窦宪认为北匈奴微弱，想一举将之消灭。二月，他派遣左校尉耿夔、司马任尚出居延塞，在金微山将北单于包围，大破之，又抓获了北单于的母亲阏氏，斩首名王以下五千级，北单于逃走，不知所终。大军出塞五千里而还，自汉朝出师西域以来，还从来没有打到这么远。封耿夔为栗邑侯。

3 窦宪既立大功，威名益盛，以耿夔、任尚为爪牙，邓叠、郭璜为腹心，班固、傅毅之徒典文章，刺史、郡守、县令，大多出自他的门下，强征暴敛，交相贿赂。司徒袁安、司空任隗举奏弹劾诸二千石级别官员，以及牵连获罪被降级或免职的，有四十余人。窦氏兄弟

对此十分怨恨，但是袁安、任隗一向德高望重，也不敢加害他们。尚书仆射乐恢，讥刺举奏一向无所顾忌，窦宪等忌惮他。乐恢上书说：“陛下年纪正轻，诸舅不宜掌握中央权力，向天下显露私心。如今之计，皇上应该以大义割爱，诸舅也应该主动谦退，这样，四位舅舅才能长保爵土之荣，皇太后也没有愧负宗庙之忧，这才是上策!”奏书递上去，没有回音。乐恢称病退休，回到故乡长陵。窦宪指使州郡官吏，胁迫乐恢服毒自杀。于是朝臣震慑，都看着风向说话，没有一个敢违抗的。袁安因为天子幼弱，外戚擅权，每次朝会觐见，以及与公卿们商谈国事的时候，无不呜咽流涕，从天子到大臣，都依靠他。

4　冬，十月十二日，皇帝行幸长安，下诏访求萧何、曹参近亲适合为后嗣的，继承他们的封邑。

5　下诏命窦宪到长安与皇上会面。窦宪到达，尚书以下官员商议，打算叩拜迎接，并称“万岁”!尚书韩棱正色说：“‘上交不谄，下交不渎’(出自《易经》，意思是与在上位的人交往，不可谄媚；与地位比自己低的人交往，不可侮慢)，礼制没有对人臣称呼‘万岁’的!”提议的人都惭愧而止。尚书左丞王龙私自将公文交给窦宪，并呈献牛、酒。韩棱举报了王龙，将王龙判罚做苦役四年。

6　龟兹、姑墨、温宿等诸国皆降。十二月，重新设置西域都护、骑都尉、戊己校尉。任命班超为西域都护，徐干为长史。拜龟兹派来汉朝做人质的侍子白霸为龟兹王，派遣司马姚光送他回国即位。班超与姚光一起胁迫龟兹，废其王尤利多而立白霸，派姚光将尤利多带回洛阳。班超住在龟兹它乾城，徐干屯驻疏勒，唯有焉耆、危须、尉犁以前没有都护，还怀有二心(为班超诛杀焉耆王、尉犁王埋下伏笔)，其余诸国全部平定。

7　当初，北匈奴单于出逃，不知所踪，其弟右谷蠡王于除鞬自立为单于，率领部众数千人驻扎在蒲类海，派遣使节到边塞。窦宪请求派使节立于除鞬为单于，设置中郎将领护，和南单于待遇一样。事情交给公卿们商议，宋由等人认为可以。袁安、任隗认为：“光武帝当初招降怀柔南单于，不是为了让他们一直在内地居住，而是当时的

权宜之计，也可以让他们抵御北匈奴。如今北方已经平定，应该命南单于返回北庭，让北匈奴剩下的人都归他统领，没道理再去立一个于除鞬，增加国费。”意见奏上去，皇上还未决定。袁安担心窦宪的意见得到采纳，于是又单独上亲启密奏说：“南单于屯屠何的父亲举众投降归德，自蒙恩以来，已经四十余年，经过三任皇帝，而今交到陛下手中。陛下应该深思追述先帝的遗志，成就先帝的事业。况且屯屠何首创大谋，荡除北匈奴，而我们却停止行动，又立一个北单于，那就是为了一时之计，违背了三代先帝的规划，失信于我们养了四十年的南匈奴，报答一个没有任何功劳的于除鞬。《论语》说：‘言忠信，行笃敬，虽蛮貊行焉。’到蛮貊之地，行的还是忠信笃敬，如果我们今天失信于屯屠何，那百蛮都不敢再相信我们的承诺了。再说，乌桓、鲜卑新近参与攻杀北单于，人之常情，都害怕仇家。如果我们今天立了他的弟弟，那乌桓、鲜卑也会心怀怨恨。况且汉朝廷每年供给南单于一亿九十余万，西域每年七千四百八十万，如今北庭弥远，费用还要加倍，这会空尽天下财富，不是正确的决策。”

皇上下诏，将袁安的意见交给大家讨论，袁安又与窦宪互相诘难。窦宪仗势欺人，言辞骄慢，极力诋毁袁安，又拿出光武帝诛杀韩歆、戴涉的故事。袁安始终坚定不移，然而皇上最终竟然还是听了窦宪的意见。

卷第四十八 汉纪四十

(公元92年—公元105年，共14年)

主要历史事件

窦宪父子等人谋逆，窦氏骨干被逼自杀

汉和帝开宦官用权之始

护羌校尉邓训去世，烧当羌再叛

班超征讨焉耆得胜

窦太后崩，皇帝得知宫廷冤案真相

班超终得征召还朝，返乡后去世

汉和帝崩，幼子刘隆即位，是为汉殇帝

主要学习点

为何你提出的建议总有人反对

学习就是要死记硬背、生搬硬套

孝和皇帝下

永元四年(壬辰，公元92年)

1　春，正月，派遣大将军左校尉耿夔授予北匈奴于除鞬单于印绶，派中郎将任尚持节护卫，屯驻伊吾，和南匈奴单于待遇一样。

当初，庐江人周荣在袁安的司徒府供职，袁安举奏窦景，以及为立北单于的事和窦宪争论，都是周荣起草文件。窦氏宾客、太尉掾徐齮，对他深为痛恨，威胁他说：“你作为袁公心腹谋士，排挤弹劾窦

氏，窦氏悍士、刺客满布城中，你小心点!”周荣说：“周荣我不过是江淮之间一个孤单的书生，有幸在司徒府服务，纵然被窦氏所害，我也甘心!”于是回家对妻子说：“我如果遭到飞来横祸，你不要给我收尸，希望以我腐烂的尸体，来让朝廷觉悟!”

2 三月十四日，司徒袁安薨逝。

3 闰三月初九，任命太常丁鸿为司徒。

4 夏，四月十八日，窦宪回到京师。

5 六月初一，日食。

丁鸿上书说：“当初诸吕擅权，皇室正统几乎转移，到了哀帝、平帝末年，皇家祭庙，香火断绝。所以，就算是有周公那样的亲属关系，但是没有品德，也不能让他掌握权势。如今大将军窦宪，虽然能自我约束，不敢僭越，但是天下远近，都惶怖逢迎，没有敢不听他话的。刺史、二千石官员得到任命之后，都到他那里拜谒辞行，通名报姓，等待指示。虽然奉着皇上给的符节印玺，拿着尚书台签发的委任状，却不敢直接去上任，要到窦宪府等待指示，时间长的甚至要等几十天。背着王室，投向私门，这是皇上的威严受损，而下臣的权力鼎盛。人道悖乱，就会发生天变，人间有阴谋，上天就会揭露，以日食天象，警告人君。一件事在它还很细微的时候，容易处理；到了末期，就不可收拾。但是，人们总是在细微的时候不去处理，一定要让它发展成大事变。恩情太重不忍教诲，仁义太深不肯割舍，到了大事发生，才发现这一切一直就昭然如明镜。天不可以不刚，不刚则日、月、星都不能明亮；王不可以不强，不强则大小官员都纵横不法。皇上应借着这天象大变之际，改变政治，匡正过失，以回报天意!”

6 六月十九日，十三个郡国发生地震。

7 发生旱灾、蝗灾。

8 窦宪父子兄弟并为九卿、校尉，充满朝廷，穰侯邓叠，邓叠的弟弟、步兵校尉邓磊，他们的母亲元氏，窦宪的女婿、射声校尉郭

举，郭举的父亲、长乐少府郭璜(长乐宫为太后寝宫)，相互交结，元氏、郭举都能出入禁中，郭举又得宠于太后，于是他们就一起密谋，要杀害皇上谋逆。皇帝也知道了他们的阴谋。当时，窦宪兄弟专权，皇帝与内外臣僚都没有直接联系，跟他在一起的只有宦官而已。皇帝认为，朝廷上下没有一个不依附窦宪的，只有中常侍、钩盾令(掌管京城附近皇家苑囿的宦官)郑众，谨敏有心机，不阿附豪党。皇上于是与郑众密谋定议，要诛杀窦宪。但是因为窦宪在外带兵，怕他叛乱，所以隐忍未发。正在这时，窦宪与邓叠都回到京师。

当时清河王刘庆，尤其得到皇上优厚的恩遇，经常在宫中留宿。皇上将要采取行动，想读一读《外戚传》，怕左右走漏消息，不敢使唤他们，就让刘庆私下里找千乘王刘伉(皇上的哥哥)要。一天夜里，刘庆把书带入宫中。皇上又让刘庆传话给郑众，问之前文帝诛杀薄昭，武帝诛杀窦婴等故事。

六月二十三日，皇帝行幸北宫，下诏命执金吾、五校尉勒兵屯卫南、北宫，关闭城门，收捕郭璜、郭举、邓叠、邓磊，全部下狱处死。又派谒者仆射收缴窦宪大将军印绶，改封为冠军侯，与窦笃、窦景、窦瑰都遣返自己的封国。皇帝因为太后的缘故，不想公开诛杀窦宪，只是选择严厉能干的人担任封国宰相，督察他们。而窦宪、窦笃、窦景等抵达自己封国之后，就全部迫令他们自杀。

河南尹张酺，当初数次以法律惩治窦景，等到窦氏败亡，张酺上书说：“窦氏宠贵之时，群臣都阿附唯恐不及，个个都说窦氏受先帝顾命之托，怀有伊尹、姜子牙那样的忠心，乃至于把邓叠的母亲也比作文母。如今严威既行，又都说窦氏当死，而不去仔细考察他们前后的表现，推究他们真正的思想，臣看见夏阳侯窦瑰，一向忠心善良，之前与臣谈话，也常有尽节之心，能约束自己的宾客，从未犯法。臣听说，王者对自己的骨肉亲人用刑，有赦免三次之义，宁可过分宽厚，不可过分刻薄。如今参与决策讨论的官员，都说要为窦瑰选择严厉能干的国相，恐怕也是要逼他自杀吧!应该加以宽免，以崇厚皇上的恩德。”皇帝被他的话感动，于是唯独窦瑰得以保全。

【柏杨曰】

皇帝的亲娘梁贵人被窦太后陷害致死，梁家放逐九真，即今天的越南清化市。窦宪既死，六年后，梁姓家族从九真召还，路过长沙，仍逼窦瑰自杀。

窦氏宗族宾客，凡是因为走窦宪的门路做官的，全部免职回乡。

当初，班固的奴仆曾经醉骂洛阳县令种兢。种兢于是逮捕拷问窦氏宾客，收捕班固，班固最终死在狱中。班固曾经著《汉书》，当时还未写完，皇上下诏，让班固的妹妹、曹寿的妻子班昭将《汉书》完成。

【华峤曰】

班固叙事，不偏激，不诋毁，不虚誉，丰富而不杂乱，翔实而又能把握主题，让读者手不释卷，久读不厌，这是他能成名的原因。不过，班固讥刺司马迁，说司马迁的是非观念与圣人不同(意思是说司马迁走黄、老路线，不是儒家正统思想，轻仁义而贱守节)，但是班固自己呢，他的议论，常常排斥死节之士(如惋惜龚胜不能终其天年)，轻视正直之人(如讥刺王陵、汲黯不识时务)，对杀身成仁之士，不加以表彰(不立《忠义传》)。所以啊，班固比司马迁更加轻仁义，贱守节。

【王夫之曰】

中国历史上“朋党”这个概念，大概就从窦宪一案开始。当初霍氏败亡，只是诛杀他的家族和同案犯，并不涉及其他人。王莽篡而伏诛，王闳及其家族都没事，更不用说其他人。到了窦宪一案，窦笃、窦景、郭璜、邓叠等

同案犯，诛杀他们是可以的。宋由以大臣身份与他们勾结，罢免就可以了。班固仗势横行，流放就行，都没有死罪。但是，将他们的宗族和宾客全都命名为一党，收捕拷问，这朋党之名一立，则党祸就延之于后世，君子以之穷治小人，小人也以之反咬君子，一党废，则一党兴，法律就听任人情之报复，而君王也无法控制了。汉、唐之后，国家危亡而不能救，都是朋党之祸，岂不悲哀!

孔子曰："唯上智与下愚不移。"只有智慧最高的和最愚蠢的，这两种人，不会改变自己的立场和观点，而一般人，都是会移动改变的。什么也不向慕，就向慕为善；什么也不厌恶，就厌恶不善，全部身心，就安居于仁义，不动如山，这样的圣人，天下或许就只有一个吧!大多数人呢，出来想要做官，做官想要升官升得快，他并不能看出谁是恶人要远离他，或者专门去找谁是善人再跟着他。皇上不能正身于上，大臣不能持守于下，把奔走天下的权柄授于奸邪之手，让他越来越恶，这是谁的责任？难道皇上和大臣们就没有一点内疚吗？那些投靠窦宪的官员，忘记廉耻，看不见祸败，为了一时的利禄，陷身于水火之中，仁人君子看见他们，就没有一点同情吗？把他们全部打成一党，流放远方，永世不得翻身，他们呢，就聚集一族，伸长脖子，盼望国事反复，他们再能翻身吧!到了后来，愤毒越积越深，好人的生死也掌握在得胜当权者手中，任人宰割。国要亡人，人要亡国，臣子之间生死恶斗，而国君也无可奈何，这真是让人痛哭!

孔子曰："举直错诸枉，能使枉者直(错是把一个东西放到另一个东西上面；诸就是之于。举直错诸枉，就

是把正直的君子地位置之于奸邪的小人之上；能使枉者直，就是能让小人也变好了)。”那么，把正直的人提拔到领导岗位就是了，还会有什么朋党呢？让那些中等人才，不用断绝他追求利禄的路径，又洗刷了他的奸党之名，他还不改过自新，努力工作吗？

君失道于上，大臣失制于前，让人心摇动不定，行不顾言，言不顾心，就像你把狂药喂给他，又斥责他的疯狂，他的疯狂，确实可恶。但是，药是你下的呢!下药的人能没有责任吗？君子应该好好想想这个道理，一人定国，能安邦定国的，就是国君一个人，天下人自己是定不了天下的。如果君上因为奸邪横行而愤激，快意于诛戮满朝，以搏流俗之踊跃称快，反过来，也是自戕以戕国。打铁的人最忌讳反复，治国的人，难道爱国还不如那铁匠爱铁，要反复摧折吗？

【华杉讲透】

王夫之是明朝人，又赶上亡国之痛，深感明朝朋党之祸，所以发了这篇议论，把窦宪一案，称为中国历史上“朋党之兴”第一案。

窦宪一案，确实是开了两个不好的先例，一是朋党，二是宦官专权。小皇帝和大臣没有联系，就靠宦官发动政变。东汉的宦官时代，也从此时拉开序幕。

9 当初，窦宪娶妻，天下郡国都有送礼致贺。汉中郡也要派官吏去送礼。户曹李郃进谏说：“窦宪是皇亲国戚，不修德礼，而专权骄恣，他的危亡之祸，很快就要到了，希望明公您一心一意侍奉王室，不要和外戚交通。”太守坚持要派人去，李郃劝阻不了，就请求

派自己去。

李郃一路磨蹭，走走停停，拖延时间，以观其变，到了扶风(陕西，还不到一半路程)，窦宪就被遣返封国。所有和窦宪交通往来的官员都被免职，唯独汉中太守没事。

皇帝赐给清河王刘庆奴婢、车马、钱帛、珍宝，把他家里房间都塞满了。刘庆身体偶有不适，而皇帝朝夕问候，送饮食，送医药，周到备至。刘庆知道自己是被废的太子，尤其畏事慎法，小心恭孝，所以能保全他的宠禄。

【华杉讲透】

中国历史，有一种智慧，叫“免于祸患”。有一种对人生常态的描述，叫“暂时免祸”，不管你现在多么飞黄腾达，或者明哲保身，都是一个状态，叫“待罪之身暂时免祸”。因为可加之罪，人人都有，随时可能祸从天降。出事儿是必然，一生平安是偶然。你看《资治通鉴》的记载，就是这些事，眼看他起高楼，眼看他楼塌了，那楼塌的时候，宾客奴仆也都压死了。这时候，就要点检一下，看在这一场大祸里面，有没有人能免于祸患的，把他的免祸经验记下来，这就有了李郃的故事。

兵法追求不败，人生追求免祸，这是很独特的思维方式和文化。

《论语》里有这样一段话：

子谓南容：“邦有道，不废；邦无道，免于刑戮。”以其兄之子妻之。

南容是孔子的弟子，非常有才干，又非常谨慎。孔子很欣赏他，说如果国家有道，南容一定能出人头地，

得到重用。国家无道呢，他也能明哲保身，进退自如，不会招祸被杀。所以孔子把自己哥哥的女儿嫁给了南容。

孔子对侄女说，南容这人不错!以后不会被判死刑，你就嫁了吧!

10 皇帝赏赐袁安的儿子袁赏为郎，任隗的儿子任屯为步兵校尉。郑众擢升为大长秋(皇后近侍，职掌宣达皇后旨意，管理宫中事宜)。皇帝每次论功行赏，郑众总是推辞的多，接受的少，所以皇帝认为他贤德，经常和他商议政事，宦官用权，就从这时开始了。

11 秋，七月二十三日，太尉宋由因为是窦氏一党，被免职，自杀。

12 八月十五日，司空任隗薨逝。

13 八月十七日，任命大司农尹睦为太尉。太傅邓彪以年老多病为由请求交还掌管枢机的录尚书事兼职，皇帝同意，命尹睦代替邓彪兼任录尚书事。

14 冬，十月，任命宗正刘方为司空。

15 武陵、零陵、澧中蛮夷叛乱。

16 护羌校尉邓训去世，官吏、百姓、羌人、胡人早晚前来哭灵的每天都有数千人，羌人和胡人有的用刀来割自己，又刺杀自己的犬马牛羊，说：“邓使君死了，我们也都要死了!”之前邓训任乌桓校尉时手下的将士，也奔走于道路，前往奔丧，以至于城池为之一空。官吏抓捕他们，他们也不听，官吏把情形汇报给校尉徐傿，徐傿叹息说：“这是为了义啊!”下令把他们都释放了。于是家家户户都为邓训设立神位，每有疾病，就请祷求福。

蜀郡太守聂尚接替邓训为护羌校尉，聂尚希望以恩义怀柔诸羌族部落，于是派翻译官招抚迷唐，让他居住在大、小榆谷。迷唐回来

后，派他的祖母卑缺来见聂尚。聂尚亲自送到塞下，并且摆设送行酒宴，然后令翻译官田汜等五人护送她回到羌人驻地。迷唐最终还是造反了，与其他部落一起，将田汜等人残忍杀害，以鲜血盟誓，再次起兵，攻打金城寨。

聂尚因此被免职。

【华杉讲透】

聂尚有点冒失，他从蜀郡远来，新官上任，到这样复杂的地方，应该萧规曹随，继续邓训的政策，因为邓训过去的政策本来是成功的。但是他下车伊始，就想比邓训做得更好，马上做出更大政绩!

邓训怀柔，是拉一批，打一批，迷唐就是打击对象，是汉朝的敌人，也是周围大小月氏等部落的敌人。当年正是迷唐攻打大小月氏，邓训保护了他们，打跑了迷唐，才和周围各部落建立了信任和同盟关系。聂尚把迷唐请回来，不仅其他部落心里不踏实，迷唐也不知道你葫芦里卖的是什么药。你可能确实一片真心，但是他不敢相信，还是选择先下手为强，再说过去那么多血海深仇，哪里是这样轻易就能解开的呢？

聂尚犯了一厢情愿的幼稚病。一厢情愿的原因，一是不服气，他对邓训不服，不仅不顶礼膜拜，还想马上就超过他，俗话说“不服高人有罪”，这就是聂尚的罪；二是贪功，人一贪巧求速，就容易轻信，或轻信他人，或轻信自己这事儿能成。人性的轻信是没有限度的，只要符合他的期望，他啥都敢信。

永元五年(癸巳，公元93年)

1　春，正月十一日，皇帝在明堂祭祀，登上灵台，大赦天下。

2　正月二十四日，千乘贞王刘伉薨逝。

3　正月二十七日，封皇弟刘万岁为广宗王。

4　二月二十一日，太傅邓彪薨逝。

5　二月二十五日，陇西地震。

6　夏，四月二十日，封已故阜陵殇王刘冲的哥哥刘鲂为阜陵王。

7　九月初一，广宗殇王刘万岁薨逝，无子，封国撤除。

8　当初，窦宪立于除鞬为北匈奴单于，准备护送他回到北匈奴王庭，结果窦宪被诛，这事也就停止了。于除鞬自己叛变北归。皇上下诏，派将兵长史王辅率骑兵一千余人，与任尚一起追讨，斩于除鞬，消灭他的部众。

9　耿夔破灭北匈奴之后，鲜卑人就转而填补了匈奴人留下的土地。匈奴人留在故地的还有十余万人，也自称鲜卑人。鲜卑由此就强盛起来。

10　冬，十月辛未日(十月无此日)，太尉尹睦薨逝。

11　十一月初六，擢升太仆张酺为太尉。张酺与尚书张敏等上奏说："射声校尉曹褒，擅制汉礼，破乱圣术，宜加刑诛。"前后上书五次，皇帝知道张酺墨守家学，不知变通，对他的奏书不予理会。但是，曹褒所制定的汉礼，从此也不再实行。

【王夫之曰】

汉章帝命曹褒制定汉礼，不要大家参与讨论，而由皇上独自裁决。曹褒杂引五经，旁及谶纬以成之。和帝

加元服的成人礼，就是采用了曹褒所定的礼仪。因张酺的反对而被废除，实在是可惜了!曹褒之礼，虽然也有瑕疵，但是，也必有可取之处，如果能传下来，辨其失，存其得，考其异，验其同，后人还有个参考啊!张酺自以为他是专家，就把曹褒的成果埋没，这真是古今之大缺陷啊!

【华杉讲透】

这是一个管理学的基本现象，就是无论你提出任何新的建议，都会遭到强烈反对。反对的原因很多，一是没判断，绝大多数人都没有辨别能力。但是，没判断不等于没意见，他要说出自己的意见。而意见一旦说出来，就需要捍卫，最终就发展成强烈的反对。实际上他的意见看法一点意义都没有，但是领导者又不一定能判断和辨别这一点。二是人性本能的惰性，不愿意走出舒适区，不愿意做任何改变。三是新的建议必然给大家带来新的工作任务，你给他增加了工作，他不想干，他就从“专业角度”来反对你，或者找到任何角度来反对你。四是嫉妒，这建议不是他提的，是你提的，他不能让你成功。

领导者如果不知道这些戏码，他就干不成任何事。

“帝知酺守学不通，虽寝其奏，而汉礼虽不行。”皇帝知道张酺守学不通，守学，是守着他的家学，不通，是不能变通。实际上，他不是不能变通，而是没交给他，你交给他办，他比谁都能变通。王夫之说他是“屈公义以逞私说”，一语中的。

和帝的领导力，远远不如他的父亲章帝。当初章帝让曹褒制定汉礼，连“力排众议”都不需要，他不搭理那些吵嚷就行，根本不需要用力去排他们的众议。和帝呢，他明明知道张酺是守学不通，真正其心可诛的不是曹褒而是张酺，所以上书五次他都不回复。但是，他也让父皇留下的礼制，在他自己成年礼时已经实施过的礼制，不了了之地废除了。

和帝明明知道张酺是假公济私，张酺也知道和帝知道他是假公济私，和帝也知道张酺知道自己知道他是假公济私，但和帝还是被张酺阻拦住了，张酺掩耳盗铃，和帝也假装没听见，没看见，这就是和帝意志力的薄弱。意志力薄弱的人，就算掌握着最高权力，他也会被下属欺负和胁迫，性格弱点是没得救的，别说干不成事，已经干成的事儿也会被人废掉。

这也是我们今天企业里每天都在发生的事。

哈佛商学院David A. Shore教授说：

如果你想制造一个敌人，就做出一点改变，任何一点小改变都行，马上就会有一大堆人，像快闪族一样冒出来，用各种理由反对你的建议。

一个方案通不过，往往和方案的好坏没有任何关系，反对的人各有理由或情绪，大都是“屈公义以逞私说”。方案能够通过并推行，完全在于领导者的判断和意志力。领导没有判断力，或者有判断，但是意志力不够，那任何方案都不会得到通过执行，组织只靠惯性前进，随着摩擦系数的增加，也就走不动了。

12　这一年，武陵郡军队击破澧中蛮夷，澧中蛮夷投降。

13　梁王刘畅(和帝叔父　)与从官卞忌祭祀求福。卞忌等人谄媚说："神说大王当为天子。"刘畅就此和他们有所问答，被有司举报，要求将刘畅逮捕到京师诏狱。皇帝不许，只是削减了他的封地成武、单父两个县。刘畅惭愧恐惧，上书深刻检讨说："臣天性狂愚，不知防禁，自陷死罪，应当诛杀示众。陛下圣德，违背法律，赦免微臣，为臣所污。臣自知，如此大恩，不可再得，自愿立誓，约束自己和妻子儿女，不敢再有过失。臣的租赋收入有余，请求再将睢阳、谷熟、虞、蒙、宁陵五个县交回朝廷。所余的四个县足够我的开支。臣的姬妾三十七人，其中还没有生孩子的，愿意放她们回自己娘家。臣自己选择留下奴婢二百人，其余所受朝廷赏赐的虎贲卫士、骑兵仪仗以及诸工匠、吹鼓手、奴仆、婢女、兵器、马匹，全部送回他们原来所属单位。臣刘畅以皇上骨肉近亲，扰乱圣化，污秽清流，既然得以保留性命，实在也没有心情和脸面居于巨大的宫室，拥有广大的封国，设置官属，享用财物。恳请陛下加恩批准!"

皇上优诏抚慰，没有批准他的请求。

14　护羌校尉贯友派翻译官到各羌族部落挑拨离间，以财货引诱，让他们分崩离析，然后再遣兵出塞，攻打迷唐于大、小榆谷，斩首及俘虏八百余人，缴获麦子数万斛。于是，在黄河逢留段两岸修筑城坞，又建造浮桥，准备大军渡河，攻击迷唐。迷唐率领部落向远方迁徙，到达赐支河曲。

15　单于屯屠何死，单于宣的弟弟安国即位。安国当初是左贤王，没有什么称誉，做了单于之后，单于适的儿子右谷蠡王师子按次序转为左贤王。师子一向勇黠多智，前单于宣和屯屠何都喜爱他的气度和果决，数次派他带兵出塞，掩击北匈奴，回来则接受赏赐，皇上也对他特别厚待。因此，匈奴人都敬重师子，人心不归附安国。安国想杀掉师子。那些新近归降的北匈奴人，在北部时经常被师子所驱逐抢掠，都怨恨他。安国就和这些人同谋商议，想利用他们杀掉师子。师子察觉了安国的阴谋，于是离开，居住在五原界，每次龙庭会议，

师子就称病不来。度辽将军皇甫棱知道这件事，也保护他，不让他去。单于对此越来越怀恨在心。

永元六年(甲午，公元94年)

1 春，正月，皇甫棱被免职，任命执金吾朱徽代理度辽将军。当时单于与中郎将杜崇有矛盾，上书告杜崇的状。杜崇指使西河太守，将单于的奏章在中途扣留，单于于是失去了向上沟通的渠道。杜崇则与朱徽联合上书，控告说：“南匈奴单于安国，疏远南匈奴人，亲近新降的北匈奴人，想杀死左贤王师子以及左台且渠刘利等人。而右部投降过来的人，又密谋胁迫安国起兵背叛。请下令西河、上郡、安定等地，动员戒备!”

皇帝将奏章交给公卿们商议，众人都认为：“蛮夷反复无常，虽然不知道他们到底想怎样，但是，只要我们大兵压境，他们也不敢有什么动作。如今应该派遣有方略的使者到单于王庭，与杜崇、朱徽及西河太守并力，观其动静。如果没有其他变故，可以下令杜崇等人督促安国单于集会其左右大臣，看谁的部众横暴为害边境，共同审判，该诛杀的就诛杀。如果安国单于不接受这个安排，再授权使臣随机应变。事情结束之后，再论功行赏，这也可以威示百蛮了。”

于是，朱徽、杜崇发兵直指匈奴王庭。单于夜里听说汉军到了，大惊，抛弃营帐逃去，于是举兵要去诛杀师子。师子事先接到消息，卷起营帐进入曼柏城。安国追到城下，城门已经关闭，进不去。朱徽派手下前往调解，安国不听，又进不了城，于是屯兵在五原郡。杜崇、朱徽征发诸郡骑兵紧急向五原集结。匈奴人大为震恐，安国的舅舅骨都侯喜为等人，担心被连累诛杀，于是格杀安国，立师子为亭独尸逐侯鞮单于。

2 正月二十一日，司徒丁鸿薨逝。

3 二月二十日，任命司空刘方为司徒，太常张奋为司空。

4 夏，五月，城阳怀王刘淑薨逝，无子，封国撤除。

5　秋，七月，京师旱灾。

6　西域都护班超，征发龟兹、鄯善等八国兵一共七万余人，征讨焉耆，到了焉耆城下，将焉耆王广、尉犁王汎等引诱到陈睦故城，斩杀，首级送到京师，然后纵兵进击抢掠，斩首五千余级，俘虏一万五千人，改立焉耆左侯元孟为焉耆王。班超在焉耆逗留半年，抚慰人民。于是西域五十余国全部送人质到洛阳，归附中原，一直到西海(里海)之滨，四万里以外的国家，都经过几重翻译，前来进贡。

7　南匈奴单于师子即位，新投降归附的五六百人夜袭师子，安集掾王恬率领护卫士兵与之作战，将他们击破。于是新投降的人互相惊动，十五部二十余万人全部造反，胁迫前单于屯屠何的儿子薁鞬日逐王逢侯为单于，于是杀掠吏民，焚烧邮亭、庐帐，带着辎重向朔方前进，想重新渡过沙漠向北。

九月癸丑日(九月无此日)派光禄勋邓鸿代理车骑将军，与越骑校尉冯柱、代理度辽将军朱徽率领左右羽林、北军五校士以及郡国弓箭兵、边境民兵，乌桓校尉任尚率领乌桓、鲜卑的士兵，合共四万人征讨。当时南单于师子和中郎将杜崇屯驻牧师城。逢侯率领一万余骑兵围攻。冬，十一月，邓鸿等人抵达美稷，逢侯于是解围而去，向满夷谷方向撤退。南单于派儿子率领一万骑兵与杜崇所领四千骑兵，加上邓鸿所部，在大城塞追上逢侯，斩首四千余级。任尚率鲜卑、乌桓的部队拦击逢侯于满夷谷，再次大破逢侯部，前后斩首一万七千余级。逢侯于是率众出塞，汉兵因无法追击而返回。

8　任命大司农陈宠为廷尉(掌刑狱)，陈宠的性格，慎重而有同情心，多次审理疑案，每每引用经典和案例，务从宽恕，从他之后，司法界的苛刻风气，有所改变。

9　皇帝任命尚书令、江夏人黄香为东郡太守，黄香推辞说："主掌一方政事，我没有这种才干，希望能够留任闲散的官职，给我一个督察的小职位，从事一些宫中和尚书台的琐碎事务。"皇帝就让黄香仍旧留任尚书令，增加俸禄到二千石(尚书令俸禄是一千石，黄香在这个位置已经做了很久，又推辞不到地方做太守，所以让他以太守的俸禄，留任尚书令)，对

黄香十分亲近看重，黄香也勤勤恳恳，忧虑国事，就如自己的家事。

永元七年(乙未，公元95年)

1　春，正月，邓鸿等军队还朝，冯柱率领虎牙营留驻五原。邓鸿被控逗留不进，延误军机，下狱处死。后来，皇帝知道朱徽、杜崇因为和单于有矛盾，截留单于的上书，以致匈奴造反，将二人都征召回洛阳，下狱处死。

2　夏，四月初一，日食。

3　秋，七月二十六日，易阳地裂。

4　九月二十五日，京师地震。

5　乐成王刘党被控买凶杀人，皇上削减了他封国的东光、鄡县两个县。(法律规定，皇宫宫女出宫可以嫁人，但不得嫁给诸侯。宫廷歌舞艺人哀置出宫，嫁给男子章初。刘党将哀置召入王府，与她私通。章初想要告状，刘党买通哀置的姐姐，杀死章初，又一连绞死三个内侍灭口。)

永元八年(丙申，公元96年)

1　春，二月，立贵人阴氏为皇后。皇后是阴识的曾孙女。

2　夏，四月，乐成靖王刘党薨逝。子哀王刘崇立，很快也死了，因为没有子嗣，封国被撤除。

3　五月，河内(河南武陟县)、陈留发生蝗灾。

4　南匈奴右温禺犊王乌居战叛变出塞。秋，七月，度辽将军庞奋、越骑校尉冯柱追击破之，将他的残部及投降的胡人一共两万余人迁徙安置到安定、北地。

5　车师后部王涿鞮造反，攻击前王尉毕大，俘获了尉毕大的妻子儿女。

6　九月，京师发生蝗灾。

7　冬，十月二十三日，北海王刘威因为不是敬王的儿子，又被控诽谤，所以自杀。

【柏杨曰】

刘威是刘縯的曾孙，是敬王刘睦的庶子，原封斟乡侯，公元90年继承王爵，于今突然被指控不是刘睦的儿子，内幕不详。

8　十二月初十，陈敬王刘羡薨逝。

9　十二月十六日，南宫宣室发生火灾。

10　护羌校尉贯友去世，以汉阳太守史充接任。史充到任之后，征发湟中羌族、胡人出塞攻打迷唐。迷唐迎击，击败史充，杀数百人。史充因罪被召回，任命代郡太守吴祉接任。

永元九年(丁酉，公元97年)

1　春，三月初十，陇西地震。

2　三月二十三日，济南安王刘康薨逝。

3　西域长史王林攻打车师后王，将他斩首。

4　夏，四月二十八日，封乐成王刘党的儿子刘巡为乐成王。

5　五月，封皇后父亲、屯骑校尉阴纲为吴房侯，以特进身份返回家宅。

6　六月，旱灾、蝗灾并发。

7　秋，八月，鲜卑进攻肥如，辽东太守祭参因怯懦无能，作战失利，被下狱处死。

8　闰八月十四日，皇太后窦氏崩逝。当初，梁贵人死后，宫廷事情机密，没有人知道皇帝是梁贵人生的。舞阴公主的儿子梁扈，派他的堂兄梁?(舞阴公主嫁给梁松，梁贵人是梁松的弟弟梁竦的女儿。梁贵人小时候母亲去世，由伯母舞阴公主抚养长大。窦太后在世，他们不敢揭露真相，窦太后一死，就没有禁忌了　)，分别向三府(司徒府、司空府、太尉府　)奏报说：“汉家旧典，崇贵母氏，而梁贵人亲育圣躬，不蒙尊号，请求申议!”太尉张酺把事情告诉皇帝，皇帝感怀伤恸良久，说：“您的意思是怎么办？”张酺请求为梁贵人追上尊号，并尊崇在世的诸位舅舅。皇帝听从。这时，梁贵人的姐姐，嫁给南阳人樊调的梁嫕上书说：“我的父亲梁竦冤死牢狱，骨骸至今不能掩埋。母亲年逾七十，与弟弟梁棠等被流放，远在绝域，不知死生。请求能将父亲朽骨收葬，并让母亲、弟弟能够回到故乡。”皇帝引见梁嫕，才知道了梁贵人当年冤死的真相。三公上奏，说：“请依照光武帝罢黜吕太后的先例，贬黜窦太后尊号，并且，不宜让她与先帝合葬。”百官也多有上言附议的。皇帝手诏说：“窦氏虽然不尊法度，但太后却时常自己克制减损，我侍奉太后十年，深知大义，按礼制，臣子没有贬黜尊上的规矩，于恩不忍分离，于义不忍亏待。按前世案例，上官太后也没有被降黜，你们不要再说了!”闰八月二十九日，安葬窦太后，谥号章德皇后。

9　烧当羌迷唐率众八千人进攻陇西，胁迫塞内诸羌族部落合步骑兵三万人击破陇西兵，杀死大夏县县令。皇帝下诏，派征西将军刘尚为将，越骑校尉赵世为副将，率领汉兵和羌、胡兵共三万人征讨。刘尚屯驻狄道，赵世屯驻枹罕。刘尚派司马寇盱征调各郡部队，四面向战区集结。迷唐恐惧，抛弃老弱，逃窜进入临洮南山。刘尚等人追击到高山，大破迷唐军，斩首俘虏一千余人。迷唐逃走，汉兵死伤也很多，不能再追，于是回师。

10　九月二十四日，司徒刘方被免职，自杀。

11　九月二十八日，追尊梁贵人为皇太后，谥号恭怀皇后，为她补行丧事。冬，十月十九日，改葬梁太后和她的姐姐梁大贵人于西陵。擢升樊调为羽林左监。追封梁太后父亲梁竦为褒亲愍侯，派使者迎接他的尸骨，葬于恭怀皇后陵墓旁。征召梁竦妻子儿女回来，封他

的儿子梁棠为乐平侯，梁棠的弟弟梁雍为乘氏侯，梁雍的弟弟梁翟为单父侯，都加位特进，赏赐以巨万计，宠遇光于当世，梁氏家族，自此兴盛。

清河王刘庆，这时候才敢上书请求到母亲宋贵人的陵墓祭奠，皇帝允许，下诏太官供给四季祭祀的祭具。刘庆流泪说："母亲在世的时候，虽然不能供养，死后终于能够供奉祭祀，我的心愿也足矣!"又想为母亲修建祠堂，但是担心有自比梁太后的嫌疑，于是不敢再说，时常向左右哭泣，认为这是终身之憾。后来他上书说："外祖母王氏年老，请求能回到洛阳治病。"于是皇帝下诏，允许宋氏家族全部回到京师，任命刘庆的舅舅们，宋衍、宋俊、宋盖、宋暹，都做郎官(宫廷禁卫)。

【华杉讲透】

皇帝不知道他的身世，养母死后，才知道自己生母是谁，以及生母家族遭遇的家破人亡的迫害。皇帝给梁贵人平反，梁氏家族兴起，以后又成为国家一大祸害。借着平反昭雪的春风，废太子刘庆才敢请求去给与他有同样遭遇的母亲宋贵人扫墓，宋氏家族重新回到统治阶层的政治生活中。刘庆的儿子后来做了皇帝，宋贵人也追封为皇后。这些人遭遇人生的悲剧，虽然处于最高统治阶层，也都是可怜人。

中国历史上的权力斗争，总是零和博弈，一家兴，必有一家亡，始终没有建立起一个和平共处的安全机制。所以，免祸就成了人生智慧，平安落地就是成功人士。基于免祸的需求，克制就成了最重要的美德，自己克制减损，克己复礼。窦太后不是皇帝的生母，她夺了梁贵人的儿子，又害死梁贵人，养育了皇帝。皇帝不过是她谋求自己权势的工具。但是，她能克制自己，没有其他什么

恶行，皇帝被他养育长大，这种恩遇，也形成了一种斯德哥尔摩综合征，杀母之仇，反而恨不起来了。

12 十一月初八，任命光禄勋、河南人吕盖为司徒。

13 十二月初一，司空张奋被免职。初七，任命太仆韩稜为司空。

14 西域都护、定远侯班超派他的掾(副官)甘英出使大秦、条支，抵达西海，都是前代之人所没有到达过的地方。甘英考察他们的风土人情，取得他们的奇珍异物。到了安息西边边界，遇到大海，他想渡海继续前行。船夫对甘英说：“海水广大，遇到顺风，也要三个月才能渡过去。如果遇到逆风，也有耗时两年的。所以，要渡海的，须准备三年粮食。在大海里，容易让人犯思乡病，经常有人死亡。”甘英这才作罢。

【柏杨曰】

大秦，是罗马帝国；条支，是叙利亚；安息，在伊朗。有人认为“西海”是波斯湾，但波斯湾即令有强大的顺风，三个月也到不了罗马，因为那时还没有苏伊士运河，要绕道好望角，而好望角当时还没有发现。西海应该是地中海较为合理，而西海之滨就是巴勒斯坦。如果这个判断正确，那甘英的报告并不可靠，巴勒斯坦和罗马之间，交通频繁，甘英绝不会躲在旅馆里，只听船夫一面之词，自己到码头去看一看，看见繁忙的码头，就会知道去大秦并不困难。班超似乎是选错了人。

永元十年(戊戌，公元**98**年)

1 夏，五月，京师大水。

2 秋，七月己巳日(七月无此日)，司空韩稜薨逝。八月十五日，任命太常、太山人巢堪为司空。

3 冬，十月，五个州雨水不止。

4 代理征西将军刘尚、越骑校尉赵世被控畏敌懦弱，被召回，下狱免职。谒者王信接管刘尚的部队，屯驻在枹罕，谒者耿谭接管赵世的部队，屯驻在白石。耿谭悬赏招降，诸羌族部落很多都来归附。迷唐恐惧，于是请降。王信、耿谭接受投降，撤军。十二月，迷唐等率领族人到洛阳朝见进贡。

5 十二月十九日，梁节王刘畅薨逝。

6 当初，居巢侯刘般薨逝，儿子刘恺应当嗣位。但刘恺自称父亲的遗愿是让他的弟弟刘宪嗣位，于是自己遁逃。有司奏请撤销刘恺的封国。汉章帝赞赏这种义行，特别优待宽限日期，但刘恺还是不出面。过了十几年，有司再次上奏此事。侍中贾逵上书说："孔子说：'能以礼让为国乎？何有？'(能以礼让精神来治国吗？如果能以礼让精神来治国，那还有什么困难呢？)有司不能推究刘恺为善之心，反而要绳之以循常之法，这样做，不能鼓励礼让的风气，形成恢宏宽厚的教化。"皇帝采纳他的意见，下诏说："王法崇善，成人之美，就让刘宪嗣爵吧!事属特殊，下不为例!"于是征召刘恺，任命为郎官。

7 南匈奴单于师子死，前单于长的儿子檀即位，为万氏尸逐鞮单于。

永元十一年(己亥，公元99年)

1 夏，四月初九，赦天下。

2 皇帝在朝会的时候，召见诸儒，让中大夫鲁丕和侍中大夫贾逵、尚书令黄香等相互辩论经义，皇帝赞赏鲁丕的学说，罢朝之后，特别赏赐给他衣冠。鲁丕上书说："臣听说，讲说经义，不过都是转述自己老师教的道理，不是自己的发明，所以不能相让。如果相互谦让，那道理就不能辨明，就像方矩、圆规、秤锤、尺子的标准，不能

随意改变。提出疑问的人，必须说明其依据；答复疑问的，也要说明他的立场，浮华无用的话，就不要说，所以不会越说越糊涂，而道理越来越彰明。观点不一致的人，不过是各自阐述他的老师教给他的东西(汉儒重视学术门第，各自执守自己老师的学问)，陛下能遍览各方观点就行了，如果唯独让我这个乡野村夫说的话得到陛下的重视，那反而是我的罪了，因为这会让其他人幽远深刻的道理被遗漏啊。”

永元十二年(庚子，公元100年)

1 夏，四月十六日，秭归发生山崩。

2 秋，七月初一，日食。

3 九月初九，太尉张酺被免职。九月十七日，任命大司农张禹为太尉。

4 烧当羌酋长迷唐入朝之后，他的部落人数已不满两千，饥饿窘迫，生存不下去，入塞居住在金城郡。皇帝命令迷唐率领他的部落回到大、小榆谷居住。但是，迷唐认为，现在黄河上已经有汉军修建的河桥，军队可以随时往来，大、小榆谷已经不再安全，不能再居住，于是推辞说族人饥荒，不肯远出。护羌校尉吴祉等赐给迷唐金帛，让他用于购买粮食牲畜，促使他出塞，迷唐族人更加猜疑惊惧。这一年，迷唐再次叛变，胁迫湟中诸胡人部落，大肆抢掠而去。王信、耿谭、吴祉等都因罪全部被征召回洛阳。

永元十三年(辛丑，公元101年)

1 秋，八月二十五日，洛阳北宫盛馔门(御厨房阁门)失火。

2 迷唐又回到赐支河曲，率兵接近汉朝边塞。护羌校尉周鲔与金城太守侯霸，率领诸郡兵和属国羌、胡士兵合共三万人，出塞攻击，挺进到允川。侯霸击破迷唐，迷唐部落瓦解，投降者六千余口，分别迁徙安置在汉阳、安定、陇西。迷唐势力从此衰弱，远遁赐支河上游，依附发羌部落。多年以后，迷唐病死，他的儿子率领部众来投降，已经只有数十户了。

3　荆州雨水不停。

4　冬，十一月十四日，皇帝下诏说："幽州、并州、凉州户口稀少(幽州的大郡有十余万户，小郡如玄菟只一千五百二十四户；并州大郡三万余户，小郡不满两千户；凉州大郡不满三万户，敦煌郡只有七百四十八户)，可是差役繁重，束发自修的良吏上升通道狭窄。抚慰外族和接待夷人，人才最重要。现在下令：边疆郡户口十万以上的，每年举荐孝廉一人，不满十万的，每两年举荐一人，五万人以下的，每三年举荐一人。"

5　鲜卑人进攻右北平，进而进攻渔阳，渔阳太守打败了鲜卑军。

6　十一月二十六日，司徒吕盖因年老多病退休。

7　巫蛮(重庆巫山县)酋长许圣因为郡官府税收不公平，心怀怨恨，于是起兵造反。十一月辛卯日(本月无此日)，进攻南郡。

永元十四年(壬寅，公元102年)

1　春，安定原已归降的羌人烧何部落造反，当地郡兵将他们击灭。

这时，西海以及大、小榆谷地区，再也没有羌寇。隃麋国相曹凤上书说："自从建武年间以来，西羌犯法的，总是从烧当羌开始，究其原因，是因为他们居住在大、小榆谷，土地肥美，又有西海鱼盐之利，有黄河天险作为屏障。同时，又接近居住在边塞的诸部落，容易为非作乱，难以攻伐，所以能强大，雄冠诸部落，仗恃他们的拳脚勇敢，招诱其他羌人、胡人。如今，烧当羌衰困，党援断绝，逃亡鼠窜，远远地依附发羌部落。臣愚以为，应该抓住这个时机，恢复西海郡县，控制大、小榆谷，广设屯田，断绝羌族和匈奴之间的联系，遏制他们狂妄窥视的源头。同时，发展农业生产，让边疆富足，即可省运输徭役之费，国家又可以无西方之忧。"

皇上听从他的意见，恢复建立西海郡，迁徙金城都尉前往镇守，拜曹凤为金城西部都尉，屯驻龙耆，后来又扩大屯田面积，在黄河两

岸，合共三十四部之多，即将大功告成，想不到永初年间(汉安帝时期)，西羌叛乱，以至功败垂成。

2 三月二十七日，皇帝亲自到辟雍(国立大学)出席宴会和射礼(射箭比赛)，赦天下。

3 夏，四月，遣使者督领荆州兵一万余人，分道讨伐巫蛮许圣等人，大破之。许圣等人乞降，朝廷将他们全部迁徙安置在江夏。

4 阴皇后多妒忌，慢慢失宠，心中常怀怨恨。皇后的外祖母邓朱，出入内宫，有人举报，皇后与邓朱设巫蛊诅咒。皇帝派中常侍张慎与尚书陈褒调查，查实后以大逆之罪弹劾他们。邓朱的两个儿子邓奉、邓毅，皇后的弟弟阴辅都被拷打致死。六月二十二日，皇后因罪被废，迁居桐宫，忧郁而死。皇后父亲、特进阴纲自杀。皇后的弟弟阴轶、阴敞及邓朱家属全部流放到日南郡比景县(日南郡，正午时分太阳当在头顶当空正中，而此地太阳已经偏南，所以叫日南，在越南东和县)。

5 秋，七月十三日，常山殇王刘侧薨逝，无子，立其兄防子侯刘章为常山王。

6 三个州发大水。

7 班超久在遥远的边域，年老思乡，上书乞求回到中原，说："臣不敢指望能到酒泉郡，但愿能活着回到玉门关。谨派我的儿子班勇跟着安息国进贡的使团入塞，在我死之前，让班勇能亲眼看到中原的风土。"朝廷久久没有回复。班超的妹妹曹大家(班昭，因为嫁给曹寿，又博学高才，有节行法度，皇帝数次召她进宫，给皇后和贵人们做老师，所以尊称为曹大家)上书说："蛮夷之性，背逆而轻侮老人，而班超随时都会死亡，如果不派人接替他，恐怕会打开奸邪的源头，生出逆乱之心，而卿大夫们，把班超的职位当成普通职位处理，没有长远的眼光和考虑，如果突然发生事变，则班超气力不能从心，上损国家累世之功，下弃忠臣竭力之用，实在是令人痛心!班超在万里之外，归心似箭，自陈苦急，伸长脖子盼望，至今已经三年，没有任何回复。妾听说古人十五岁参军，六十岁也让他退役回家了，休息养老，不再担任职务。

所以妾冒死为班超哀求，趁着他的余年，能让他活着回来，能再次看到皇家宫阙。让国家没有劳远之虑，西域没有仓猝之忧，班超也能够得到文王葬骨之恩(胡三省注：文王修建灵台，挖出一副枯骨。左右的人说：‘这是无主枯骨。’文王说：‘怎么无主，我是天下之主，就是他的主。’于是将枯骨安葬。天下人都说文王之仁，及于枯骨，何况对人呢　)、田子方哀老之惠(田子方是魏文侯的国师，见魏文侯的老马将被抛弃，说：‘少尽其力，老而弃之，非仁也。’于是把老马收养)。”

皇帝被班昭的话感动，于是征召班超还朝。八月，班超抵达洛阳，拜为射声校尉，九月，班超去世。

班超即将回国，以戊己校尉任尚代为西域都护，任尚对班超说：“君侯在外国三十余年，而我接替您的工作，任务很重，而我思虑浅薄，希望君侯教我!”班超说：“我年纪老了，智慧也没了，您当然应该身当大任，哪里是我赶得上的呢!非要我说，我就斗胆说几句蠢话：塞外的将士，都不是孝子贤孙，全是因为犯罪被流放来边疆屯驻抵罪的。而蛮夷呢，又常怀鸟兽之心，很难凝聚在一起，稍不注意就一哄而散。如今您性格比较严苛急切，要注意水清无大鱼，明察秋毫，什么都看得一清二楚，就会失去下属人心。最好是简单随意，宽容小的过失，只要总揽大纲就够了。”

班超走后，任尚私下对自己亲近的人说：“我以为班君有什么奇策，听他说的话，也不过平平。”任尚后来果然把西域带入混乱，正如班超所言。

【华杉讲透】

不服高人有罪，任尚又是一例。

什么叫服？就是放弃自己的判断，对高人所说的话，不作判断，坚决执行。理解的就执行，不理解的，就在执行中学习，加深理解，绝不按自己的想法来办!为什么呢？因为高人已经机关算尽，你也想算一算，但是，你

还不知道机关在哪儿，别人告诉你了，你也听不懂，你就不要算!

任尚的态度，是典型的有“胜心”，他虽然表面请教班超，实际上一心想胜过班超，不知道自己面前的，是五百年才出一个的高人!

跟师父学习，口诀是“守、破、离”。你先萧规曹随，一切按师父说的做，不要活学活用，而是要死记硬背，生搬硬套，把师父教的全都能不走样地做到了，知行合一，烂熟于心了，你再去看自己能不能突破，最终才能离开师父的章程，有自己的风格。

镇守西域这样的重任，重要的不是创新，而是不出事儿!

任尚轻佻，他以为会有什么“奇策”，不懂得兵法不是战法，是不战之法；不是战胜之法，是不败之法。从来就没有什么奇策，而是在复杂的博弈中寻找均衡。

8 当初，太傅邓禹曾经对人说：“我率领百万之众，未尝妄杀一人，我的后世，一定有子孙兴起。”他的儿子、护羌校尉邓训，有一个女儿叫邓绥，性格孝敬友爱，喜欢读书，经常白天从事女红，晚上就诵读经典，家人都叫她“诸生”。叔父邓陔说：“我听说，救活一千人的，子孙必有封爵。我哥邓训做谒者的时候，负责整修石臼河，每年都救活数千人，如果天道可信，家族一定有福报。”(当初，明帝时期，治理滹沱河、石臼河，计划打通从都虑到羊肠仓，作为粮食漕运的水道。太原官吏人民苦于差役，数年不能完成，死者不可胜算。章帝时期，邓训被皇帝委派负责此项工程，他调查后汇报说工程不可行。皇帝下诏，停止 该项工程，改用驴车运输。每年节省的费用以亿万计，还保全了民夫差役数千人的性命。)邓绥后来被选入宫为贵人，恭敬、严肃、小心，一举一动都有法度，侍奉阴皇后，以及与其他嫔妃相处，总是克制自己，居于人下，就算对宫女奴仆，也和颜悦色，加倍厚待，皇帝对她非常嘉许。有一次她生病，皇帝特令她的母

亲、兄弟都可以入宫侍奉医药，不限日数，邓贵人推辞说：“宫禁至重，而让外面的人久在宫内，上令陛下有偏心的讥议，下令贱妾遭到不知足的批评，上下都受到损害，这是我不希望看到的。”皇帝说：“别人都以家人可以经常进宫为荣，邓贵人反以为忧吗？”

每次有宴会，诸姬都竞相修饰，唯有邓贵人素面朝天，衣服有和阴皇后同色的，马上换掉。如果一起觐见，从不敢与皇后并肩站立，也不敢并肩而坐，走路总是微屈上身，放低身段。皇帝每次问什么问题，常常逡巡后对，不敢抢在皇后前面回答。

阴后身材短小，举止偶尔有失礼仪，左右随从都掩口而笑，唯独邓贵人怆然不乐，为皇后隐讳，就好像那是自己的过失。皇帝知道邓贵人劳心曲体，叹息说：“修德之劳，乃如是乎!”

后来，阴皇后不被宠幸，邓贵人每次轮到皇帝要临幸她的时候，就以生病推辞。当时皇帝好几个皇子夭折，邓贵人忧心继嗣不广，数次遴选才人进献给皇上。

阴皇后见邓贵人声誉日隆，非常痛恨。有一次，皇帝生病，病情危急，阴皇后密言：“我若掌权，让邓氏断子绝孙!”邓贵人听说后，流涕说：“我竭诚尽心以事皇后，竟然得不到保佑。我将跟随皇帝而死，上以报皇帝厚恩，中以解宗族之祸，下不令阴氏受到再造‘人彘’的讥议(人彘指当年吕后对戚夫人的迫害)。”当即准备服毒自杀。宫人赵玉坚决制止，又哄骗她说：“刚才有使者来，说皇帝的病已经好了。”邓贵人这才停止。第二天，皇帝的病果然好了。

后来阴皇后被废，邓贵人反而为她求情，皇帝不准。皇帝想要册封邓贵人为皇后，邓贵人更是称病，深自闭绝。冬，十月二十四日，皇帝下诏，立贵人邓氏为皇后。皇后辞让，不得已，然后即位。各郡国的进贡，旧例是单独有一份直接给皇后，邓皇后下令禁绝，只要纸墨而已。皇帝每次要给邓氏加官进爵，皇后都哀请谦让，所以哥哥邓骘终皇帝之世也不过虎贲中郎将。

9 十月三十日，司空巢堪被免职。

10　　十一月初六，任命大司农沛国人徐防为司空。徐防上书说：

“汉朝立博士有十四家(光武中兴，恢宏稽古，核定儒家五经标准，《易经》以施雠、孟喜、梁丘贺、京房的解读为准，《尚书》以欧阳高、夏侯胜、夏侯建的解读为准，《诗经》以申培、辕固、韩婴的解读为准，《春秋》以严彭祖、颜安乐的解读为准，《礼记》以戴德、戴胜的解读为准，一共十四家)，然后设定考试，评定甲乙等级，以勉劝学者(博士弟子，每年考核录用甲科四十人为郎中，一科二十人为太子舍人，丙科四十人为文学掌故)。现在，我看太学里的学生，不认真学习自己老师的学问，不尊重标准解释，相互包庇，各自发挥，开辟学术邪路，每次有策问考试，则相互争论，议论纷纷，互相指斥是非。孔子都说自己是‘述而不作’，只是记述往圣先贤的话，并不敢自己发明创作，又说‘吾犹及史之阙文’，读史或记述时碰见有掉了一个字或一段话的，就把那空缺保留在那里，不敢妄自猜测添补，以待后人考据。而今天这些学生呢，不依章句，妄自穿凿附会，以照搬老师的话为耻，以创立自己的学说为荣，轻侮道术，浸以成俗，这不是陛下遴选人才的本意。改变浅薄的习俗，莫过于提倡忠心，这也是夏商周三代以来的大道(《史记》中司马迁说：夏朝提倡‘忠’，但‘忠’使小人变得粗野；商朝提倡‘敬’，但敬又让小人崇尚鬼神；周朝提倡‘礼’，但礼又让小人变得虚伪，要救‘礼’的弊病，就要用‘忠’，三代之道，就是循环使用)。专精务本，是儒学的关键。臣以为，博士及甲乙策试，应该各自遵从各自标准文本，每次考五十道题，解释得最多的为上等，引用原文最明确的为高级。如果不依从先师的学说，表达的意思与标准答案不同的，全部要求更正。”

皇上听从了徐防的意见。

【柏杨曰】

汉武帝采纳董仲舒意见，罢黜百家，独尊儒术，结束了当时的学术自由。经过两百年漫长培养，前有鲁丕、后有徐防，竟然要求学者，不仅不可跳出儒家的大圈圈，更不可跳出“师承”的小圈圈。眼中只有师承，没有真理。

【华杉讲透】

这个问题很复杂，在鲁丕的言论那一段，笔者已有评述，这里再作一补充。

一个社会，必会诞生一种理论。孔子的《论语》是一种理论，所谓“半部论语治天下”，那是一种治天下的理论；商鞅的《商君书》也是一种理论；柏拉图的《理想国》是一种城邦国家的理论；英国的《大宪章》是一种君主立宪的理论；卢梭的《社会契约论》、孟德斯鸠的《论法的精神》则开辟了现代国家的理论。

在古代，各个文明，各个理论，各自统治各自的国家，国家和国家的战争，主要是国王战争、贵族战争、民族战争，或者历史上循环的改朝换代的战争，不涉及理论之争。即使有宗教战争，也从属于国王贵族之间的战争或民族之间的战争。

从法国大革命开始，欧洲从贵族战争，走向思想和思想的战争，理论和理论的战争，一步步形成今日之世界，人类从利益的冲突，走向思想理论的冲突，再走向亨廷顿所说的“文明的冲突”。

所以，思想和理论实为维系一个社会的根本，汉武帝和汉和帝的考虑，也在于此。

在本系列第一册的序言里，我说我不是要写一部《资治通鉴》，而是要写成一部《资“自”通鉴》，主要是看我们自己要怎么做。因为在政治上，自然要依从自己本国的理论。没有一个国家是凭空而来，都是带着祖先传下的一切政治文化遗产，我们必浸泡在这遗产里面，个人之

于社会，不在其位，不谋其政，用之则行，舍之则藏，无可无不可，这是孔孟的思想。

从自己治学来说，要点在“知行合一”，学习往圣先贤的东西，关键是去实践，学以润身，切实笃行，这才是学习的意义。一个人选择一种哲学，一定因为他自己本身就是那样的人。是那样的人，照那样去做，就有那样的学问。如果自己没有去做，只是讲说，而且一定要讲出一点“不同的东西”“自己的东西”，不是为了学问，而是为了表现自己，那就是哗众取宠，就是玩物丧志，就没有诚意正心。

太学的学生们不照老师教的学，各自发挥，不是真有真知灼见，只不过是表现自己的浅薄罢了。所以徐防有意见，皇帝也同意。

至于柏杨老师所论，又是一大话题，不是本书的任务了。如果对社会有不同看法，孔子的观念是明哲保身。明哲保身，不是苟且偷生，明于事，哲于理，所保之身，不只是保护自己的人身安全，而首先是保证自己不同流合污，所谓君子和而不同，道理也在于此。

学习的意义有两条：一是知行合一，学以致用；二是也有知而不能行的，不归你说了算的，也要学，学了，是为了免于愚蠢。

笔者看自己，一是缺德，好多事做得不对，处理得不好；二是太蠢，好多事不明白，所以要学习啊!

11 这一年，封大长秋郑众为鄛乡侯。（郑众因为诛窦宪的功劳封侯，宦官封侯，从此开始。）

永元十五年(癸卯，公元103年)

1　　夏，四月三十日，发生日食。当时皇帝按照汉章帝时代惯例，兄弟们都留在京师，有司上奏说：日食是因为阴气太盛，奏请将诸王遣返各自封国。皇帝下诏说："三十日的天变异像，责任在我一个人。诸王都还年幼，如果早早离开'顾复'(引用《诗经》：'父兮生我，母兮鞠我，拊我畜我，长我育我，顾我复我，出入腹我。'父亲生了我，母亲养育我，抚慰我，喂养我，让我生长发育，照看着我，始终不让我离开父母的视线，进进出出都怀抱着我)，不能将他们抚育到成年，就会有《蓼莪》《凯风》之哀(《蓼莪》是《诗经·小雅》的篇名。此诗表达了子女追慕双亲抚养之德的情思。后因以"蓼莪"指对亡亲的悼念。《凯风》出自《诗经·邶风·凯风》，感恩父母把子女抚养成人)。我硬不下心肠将他们送走，即便知道不符合国家法度，但还是让他们留在京师吧!"

2　秋，九月二十日，车驾南巡，清河王、济北王、河间王三位亲王跟从。

3　四个州下雨不止。

4　　冬，十月十七日，皇帝抵达章陵。十月二十七日，进幸云梦。当时太尉张禹留守京师，听说车驾要去江陵，认为皇帝不宜冒险远游，驿马送来谏书。皇帝回复诏书说："祭祀了章陵，本来想向南观礼长江，正好接到您的奏书，就在汉水，回舆而返了。"十一月二十三日，车驾还宫。

5　之前，岭南进贡鲜龙眼、荔枝，十里设置一个驿站，五里一个瞭望台，昼夜传送。临武县令、汝南人唐羌上书说："臣听说，上不以能吃到美食滋味为德，下不以贡献膳食为功。现在看到交趾七郡，进献鲜龙眼等物，风驰电掣，把鸟都惊飞起来。南方土地炎热，恶虫猛兽，不绝于路。传送贡品的人一旦碰上，就有生命危险。死者不可复生，趁他们活着的时候，还可以拯救。这荔枝、龙眼送到金銮宝殿，也未必能延年益寿。"

皇帝下诏说："远方珍馐，本来是用来祭献宗庙，但如果因此让

人受到伤害，就不是先帝爱民的本意了。现在，下令太官，不再接受此类贡品!”

6 这一年，首次下令各郡国可以从夏至日开始审理判决一些罪行轻微的案件。

永元十六年(甲辰，公元104年)

1 秋，七月，旱灾。

2 七月初四，司徒鲁恭被免职。

3 七月十三日，擢升光禄勋张酺为司徒。八月二十二日，张酺薨逝。冬，十月初五，任命司空徐防为司徒，大鸿胪陈宠为司空。

4 十一月己丑日(十月无此日，柏杨查证为十一月初十)，皇帝行幸缑氏，登百岯山。

5 北匈奴遣使称臣进贡，愿意和亲，重修呼韩邪单于旧约。皇帝因为他没有遵照过去的礼数，不同意，但是厚加赏赐，不派使节回访。

元兴元年(乙巳，公元105年)

1 春，高句丽王宫侵入辽东郡边塞，抢掠六县。

2 夏，四月庚午日(四月无此日)，赦天下，改元。

3 秋，七月，辽东太守耿夔进攻高句丽，破之。

4 冬，十二月二十二日，皇帝崩逝于章德前殿(享年二十七岁)。当初，皇帝的儿子们总是夭折，前后有十几个之多。后来，再生下皇子，就隐秘地养育在民间，群臣都不知道。等到皇帝驾崩，邓皇后才将养在民间的皇子抱回。长子刘胜，患了顽固不治之病。幼子刘隆，才生下来一百多天，就被迎立为皇太子，当天晚上，即皇帝位。邓皇后被尊为皇太后，临朝称制。这时候刚刚发生国丧，宫中禁卫还不严

密，丢失了一箱珠宝。太后心想，如果拷问，一定会有无辜受难的，于是亲自调查涉嫌宫人，察言观色，结果偷珠宝的人当场承认服罪。再有，和帝所宠幸的宫人吉成，她的侍者联合起来控告她行巫蛊事，被下掖庭拷问，证据确凿，吉成也亲口承认。但是，太后认为，吉成在先帝左右，先帝待她有恩，平时也没有什么恶言，如今反而行巫蛊要害死皇上，不合情理。于是亲自召见吉成，询问考察，果然是侍者们干的。大家莫不叹服皇太后的圣明。

5　北匈奴再次遣使到敦煌进贡，解释说因为国家贫穷，未能备齐礼物，请求汉朝能派出使节到北匈奴，单于将派儿子入朝为质。太后也不派使节回访，只是加以赏赐而已。

6　洛阳县令、广汉人王焕，居身平正，能以明察秋毫，揭发奸状，外行猛政，内怀慈仁。凡是他所断的案，无不悦服，京师人都认为他是神一般的存在。这一年，王焕死在任上，街市上的百姓，无不哀叹流涕。王焕的灵车向西运回故乡安葬，经过弘农，百姓都在道路上摆设祭案。官吏问什么缘故。百姓们说："以前我们到洛阳缴粮，总要被下面的吏卒抢去一半。自从王先生做洛阳县令，再也没有吏卒抢我们的米，所以我们来报恩。"洛阳百姓为王焕修建祠堂，创作颂歌，每当祭祀的时候，就奏乐歌唱这些诗篇。

太后下诏说："忠良之吏，是国家治理的关键。国家不断访求这样的好官，但是得到的却很少!现在，任命王焕的儿子王石为郎中，以勉励那些好官!"

卷第四十九 汉纪四十一

(公元106年—公元115年，共10年)

主要历史事件

太后下诏裁减后宫日常用度

汉殇帝崩，刘祜即位，是为汉安帝

西域诸国造反

朝廷撤销西域都护

羌人因征召屯田而叛逃

邓太后听从建议赈济灾民

汉军与滇零开战

东汉王朝卖官鬻爵

主要学习点

凡是打比方讲出来的道理，都要谨慎看待

孝殇皇帝

延平元年(丙午，公元106年)

1　春，正月十三日，任命太尉张禹为太傅，司徒徐防为太尉，参录尚书事(东汉尚书权重于太傅、司徒、司空、太尉和大将军。此五官中无论哪官执政，都必须加“录”或“参录”。“录”即“掌管”“总领”，“参录”即“参与掌管”　)。太后因为皇帝尚在襁褓之中，想让重臣住在皇宫中。于是下诏让张禹住在宫中，每五天回家一次。每次朝见，司仪先通报张禹姓名，单独设

座，不与三公同席。

2 封皇兄刘胜为平原王。

3 正月二十五日，任命光禄勋梁鲔为司徒。

4 三月初七，葬孝和皇帝于慎陵，庙号穆宗。

5 三月初九，清河王刘庆、济北王刘寿、河间王刘开、常山王刘章开始前往各自封国。太后对刘庆加以特殊礼遇。刘庆的儿子刘祜，时年十三岁，太后因为皇帝幼弱，深谋远虑，以防不测，将刘祜与他的嫡母耿姬留在京师清河王府(为皇帝崩逝，刘祜即位埋下伏笔)。耿姬，是耿况的曾孙女。刘祜的生母，是犍为人左姬。

6 夏，四月，鲜卑进攻渔阳，渔阳太守张显率数百人出塞追击。兵马掾严授进谏说：“前路险阻，贼势难测，应该暂且结营，派轻骑侦察。”张显锐气正盛，听后大怒，几乎要斩他，于是执意进兵，遇上鲜卑埋伏，士卒逃散，唯有严授力战，身上受伤十处，手杀数人而死。主簿卫福、功曹徐咸自己赶来救援张显，都死在战场上。

7 四月十九日，任命虎贲中郎将邓骘为车骑将军、仪同三司(三司即三公，仪同三司，就是权力仪制同于三公，仪同三司之名自此始)，邓骘的弟弟、黄门侍郎邓悝为虎贲中郎将，邓弘、邓阊皆为侍中。

8 司空陈宠薨逝。

9 五月十五日，赦天下。

10 五月十六日，河东郡垣县发生山崩。

11 六月初一，任命太常尹勤为司空。

12 三十七个郡国雨水不止。

13 六月十三日，太后下诏：裁减太官(御膳房)、导官(掌选择供奉皇室所用粮食)、尚方(制办和掌管宫廷刀剑和诸器物)、内署(掌内府衣物)的服

装、用具、珍馐以及精密华丽难以制成的物件，除非供应陵庙祭祀，稻粱米不得挑选，早晚只许吃一次肉。之前太官、汤官一年费用要两亿，自此裁减了数千万。郡国进贡也裁减一大半。所有上林苑购买鹰犬预算全部取消，行宫储备的粮食、柴炭，全都裁减。

【华杉讲透】

中华书局胡三省注本《资治通鉴》此处原文为："旧太官、汤官经用岁且二万万。"胡三省注："《百官志》：汤官丞，主酒，属太官令。"那么，"太官、汤官"之间不应该有顿号，不是太官和汤官，而是"太官令下属汤官丞"，所以柏杨译为："过去御膳房仅酒类开支，每年费用达二万万钱。"到底是御膳房一年吃掉两个亿，还是光喝酒就喝掉两个亿，此处阙疑。

14　六月二十一日，太后下诏，遣散宫女，宗室犯罪而被没入宫中为奴婢的，全部释放为平民。

15　秋，七月十五日，下诏给司隶校尉和诸州部刺史(司隶校尉是监督京师和地方的监察官，部刺史是朝廷派到地方的监察官)：

目前各郡国发生水灾，妨碍秋收，朝廷思虑自己的过失，忧虑惶惧。但是，有的郡国却想获得丰收的虚誉，于是隐瞒灾害，虚报开垦田地的数目，不管逃荒百姓，反而竞相比赛户口的增加。又隐瞒盗贼不报，则不加征讨，让奸恶不能受到国法惩治。擢升官员，不依次序；选拔人才，乖张离谱；而官吏的贪苛惨毒，祸及平民。刺史们低着头不看，塞着耳朵不听，徇私舞弊，上不畏天，下不畏人。朝廷宽厚之恩，不可能一直这样持续下去，从今往后，将要纠察处罚!二千石以上官员(郡守级别)，都应实际考察人民所受的伤害，免除他们的田租赋税。

16　八月辛卯日(八月无此日，柏杨据《后汉书》考证为初六)，皇帝崩

逝(年仅二岁)。八月初八，灵柩停在崇德前殿。太后与哥哥、车骑将军邓骘、虎贲中郎将邓悝等定策禁中，当天晚上，派邓骘持节，用亲王乘坐的青盖车迎接清河王子刘祜入宫，在殿中斋戒。皇太后登崇德殿，百官都穿吉服出席，先拜刘祜为长安侯，然后下诏，以刘祜为孝和皇帝继嗣，又作策命，让有司宣读，太尉奉上玺绶，刘祜即皇帝位。太后仍然临朝听政。

17 太后下诏给司隶校尉、河南尹、南阳太守说："每每观览前代历史，外戚宾客仗势恣横，奉公之吏为之浊乱，为百姓患苦，咎在之法懈怠，不能马上惩罚。如今，车骑将军邓骘等，虽然心怀敬顺之志，但是宗族广大，姻亲不少，宾客奸猾，多有犯法。要对他们明加约束，不要包庇!"从此邓氏家族有人犯罪，毫不宽贷。

18 九月，六个州发大水。

19 九月丙寅日(疑误)，葬孝殇皇帝于康陵。因为国家连遭大水，百姓苦于徭役，陪葬品和其他工程，全部厉行节约，只剩十分之一。

20 九月初一，陈留县落下陨石。

21 下诏任命北地人梁慬为西域副校尉。梁慬到了河西，正遇上西域诸国造反，向在疏勒的西域都护任尚发动进攻。任尚上书求救。朝廷下诏，命梁慬率领河西四郡(敦煌、酒泉、张掖、武威)羌、胡骑兵五千人飞驰救援。梁慬还没有到，任尚已经解围了。朝廷下诏，征召任尚回京，任命骑都尉段禧为西域都护，西域长史赵博为骑都尉。段禧、赵博驻守在它乾城(龟兹国它乾城是当初班超任西域都护时的驻地)，城小，梁慬认为不够坚固，于是欺诈游说龟兹王白霸，想入驻龟兹城，和白霸共同镇守。白霸同意，龟兹官吏与人民坚决反对，白霸不听。梁慬入城，遣将紧急迎接段禧、赵博，军队一共有八九千人。龟兹官吏人民全部背叛龟兹王，联合温宿、姑墨数万士兵造反，一起包围龟兹城。梁慬等出战，大破之。战争持续数月，叛军败走，梁慬乘胜追击，前后斩首一万余级，俘虏数千人，龟兹于是平定。(胡三省注：梁慬并非不能作战，但是终究不能平定西域，是因为他有勇无谋。)

22 冬，十月，四个州发大水，降冰雹。

23 清河王刘庆病重，上书请求葬在樊濯宋贵人墓旁(刘庆生母)。十二月二十一日，清河王薨逝。

24 十二月乙酉日(十二月无此日)，废除鱼龙曼延游戏。(鱼龙曼延是一种魔术杂技表演。)

25 尚书郎、南阳人樊准认为学习儒家思想的风气日渐衰微，上书说：“臣听说，人君不可以不学习。光武皇帝受命中兴，东征西战，没法安定下来有闲暇日子，但是，随时下马，放下武器，就讲学论道。孝明皇帝日理万机，每件事情都要仔细考虑，也够忙的了，但是，仍垂情于古典，游意于经义，每次举行射礼完毕，一定亲自端坐，讲经论学，诸儒一起听讲，四方欣然。又多多地征召名儒，布满廊庙，每次宴会，则讨论诘难，一片和乐。君臣共求政治教化，期门、羽林武士，也全都通晓《孝经》。教化从皇帝开始，流及蛮荒。所以议论的人每当说到盛世，都称颂永平年间。如今学者越来越少，远方郡国，情况更加严重。博士们占着位子，却不讲学。儒者争做轻浮华丽的空谈，而忘记了虔诚的忠心。臣愚以为，陛下应下明诏，广博地访求隐居的大儒，加以宠进，等到皇帝上学时，加以讲习。”

太后深以为然，下诏说：“公、卿、中二千石各自举荐隐士、大儒，一定要找到行为高洁的，以劝勉后进；从中精选博士，必得其人。”

孝安皇帝上

永初元年(丁未，公元107年)

1 春，正月初一，赦天下。

2 蜀郡边界外的羌族部落归附汉朝。

3 二月二十五日，分割清河国部分土地，封皇帝的弟弟刘常保

为广川王。

4 二月二十八日，司徒梁鲔薨逝。

5 三月初二，日食。

6 三月初八，永昌郡边界外僬侥族(传说中的矮人国)陆类等部落全部归附汉朝。

7 三月十三日，葬清河孝王于广丘，由司空、宗正主持丧事，礼仪比照东海恭王。(看来没有批准他葬在母亲墓旁的请求。东海恭王刘强，和刘庆一样，都是被废的皇太子。)

8 自从和帝国丧之后，邓骘兄弟时常居住在宫禁中。邓骘不想久居宫中，连连请求回家住，太后允许。夏，四月，封太傅张禹、太尉徐防、司空尹勤、车骑将军邓骘、城门校尉邓悝、虎贲中郎将邓弘、黄门郎邓阊皆为列侯，食邑各万户，邓骘以决定皇帝人选的定策之功，再加封三千户。邓骘及诸弟辞让，不被批准，就逃避使者，绕道前往皇宫大门，上书自陈，前后五六次，太后才批准。

9 五月初三，擢升长乐卫尉鲁恭为司徒。鲁恭上言说："以前的制度，立秋之后，才开始审理轻刑罪犯，从永元十五年以来，提前到孟夏(夏季第一个月，即四月，事见上卷)，于是刺史、太守据此在盛夏时节征召农民，拘留审问，拖延时日，对上冒犯天时，对下伤害农业。按照《月令》，'孟夏断薄刑'，意思是说，轻罪已经改正，不要长期羁押，赶紧判决。臣愚以为，如今孟夏之制，可以仍然执行这个法令。其他审案决狱，都放在立秋之后。"

又上奏说："孝章皇帝为了三正之微(孝章皇帝诏书：《春秋》敬重'三正'，慎重'三微'，从现在起，十一月、十二月不许处决囚犯，仅在十月处决。周朝以十一月为正月，商朝以十二月为正月，夏朝以一月为正月，这是'三正'；这时万物蛰伏在冰冻的大地之下，正处在微弱之时，所以又叫'三微'。)，定律著令，判决都在冬至之前，而如今小吏不能与国同心，十一月抓捕的死刑罪犯，不问曲直，直接处决，就算是有冤案，也无法更正。可以下令，凡是要判死刑的，延期到十一月底再判。"

朝廷全部听从。

10　　五月初六，下诏封北海王刘睦的孙子、寿光侯刘普为北海王。

11　　九真郡边界外夜郎蛮夷，率全部人员和土地，皆归附汉朝。

12　　西域都护段禧等虽然保住了龟兹，但是道路阻塞，檄书都无法送到朝廷。公卿们商议认为："西域阻远，又经常背叛，吏士屯田，费用之大，没有尽头。"六月二十二日，朝廷撤销西域都护，派骑都尉王弘征调关中兵前往，迎接段禧及梁慬、赵博，与伊吾卢、柳中两地屯田士兵回来。

【柏杨曰】

自公元73年东汉朝廷收回西域，历时仅三十五年，就再次全部丧失。五百年后的公元7世纪，中国再返西域时，西域已是另一个面目。

【华杉讲透】

这三十五年的西域，差不多就是"班超的西域"，因为有班超，东汉收回了西域。也因为班超的离去，东汉失去了西域。孟子说："五百年必有王者兴，其间必有名世者。"班超这样的人，如果遇上天下大乱、群雄逐鹿的时代，就是"王者"的人选。没有王天下的时代机会，他在西域也做出了"名世者"的事业。名世者，就是可以用他来命名一个时代的人，公元73年到107年，就是西域的"班超时代"吧!下一次中国重返西域是五百年后，班超不就是五百年才出一个的英雄吗？

13　烧当羌酋长东号之子麻奴，当初跟随他的父亲来投降归附汉朝，居住在安定。投降归附的各个羌族部落，分布在各郡县，都被当地官吏和豪强役使，愁怨累积。后来王弘西迎段禧，要征调金城、陇西、汉阳的羌族骑兵数百上千人，郡县官员紧急征调派遣。羌人害怕是派他们去屯田，回不来了，行军到酒泉，不断有叛逃的。诸郡官府则发兵追捕，甚至推倒他们居住的庐帐房舍。于是勒姐部落、当煎部落的大酋长东岸等人更加惊恐，遂同时奔逃溃散，麻奴兄弟于是与族人一起向西出塞。滇零和钟羌等部落大肆寇掠，阻断了陇坻道路。当时羌族归附已经很久，没有兵器盔甲，就拿着竹竿木枝来替代长矛，背着案板作为盾牌，举着铜镜，反射阳光，远看假装是兵器刀锋。但是，郡县官员懦弱，也不敢制伏他们。六月二十七日，皇上下诏赦免羌族各部落联结谋叛的罪名。

14　秋，九月初一，太尉徐防因为灾异和寇贼被免职。三公为天灾负责而被免职，徐防是首例。九月初二，司空尹勤又因为大雨水灾被免职。

【仲长统《昌言》曰】

光武皇帝对于数次发生皇帝失去权柄的情况深为愠怒，愤恨强臣窃取国君的权力，所以矫枉过正，不把权柄授给下属，虽然设置三公，但三公没有实权，政事都由尚书负责。自此之后，三公之职，也就是个摆设而已。但是，政事如果搞不好，又谴责三公。而权力呢，都渐渐转移到外戚家族去了。受到宠爱信任的，只剩皇帝的左右近侍宦官，这些人再引进他们的私党，内充京师，外布州郡，颠倒贤愚，买卖选举，奴役地方，贪残欺民，骚扰百姓，激怒蛮夷，招致叛乱，离心离德，怨气并作，阴阳失和，三光(日、月、星)亏缺，怪异数至，害虫食稼，水旱为灾，这都是贵戚宦官的胡作非为所致，却反而指责三

公，以致到了处死、免职的地步，这真是足以让人叫呼苍天，号啕泣血!

再者，从汉朝中期开始，选择三公，务求清廉谨慎、循规蹈矩、熟悉典故的人，这些人，不过是像妇女守妇道一样，都是平平之辈，哪里有能力居于这样的高位呢!

形势既然如此，选的人又没有能力，却指望三公为国家建立功勋，为人民做出政绩，那不是距离太远了吗？

当初文帝对邓通，可以说是至爱!但是宰相申屠嘉仍然可以传唤邓通，威胁要诛杀他。对宰相的尊崇信任到了这个高度，其他左右小臣哪有敢乱来的？而到了近世，外戚、宦官，如果找大臣办事，没给他办，他心怀不满，就立即可以陷大臣于不测之祸，大臣还敢规正他们吗？

从前的三公，得到的授权很大，而出了问题，对他们的责备却很轻微。如今反过来，没有权力，责任却很大。光武帝把三公的权力剥夺，而现在夺得更干净。光武帝不给皇后家族威权，而数代之后，这规矩却没了，到底是亲疏不同吧!

如今的国君，如果能授权给三公，让他们负起责任，如果他们在高位上，却做了危害人民的害人精，他们举荐任用的官员，也没有贤德，让百姓不安，争讼不息，天地多变，人物多妖，然后才可以让他们分担罪责吧!

15 九月十三日，下诏：太仆、少府裁减黄门鼓吹(皇家乐队，编制一百四十五人)人数，将名额转给羽林军(编制羽林左监八百人，右监九百人

)。马厩中的马，不是天子乘舆所经常驾驭的，都减少一半饲料。其他各种工程，除非宗庙园陵用途的，全部停止。

16 任命太傅张禹为太尉，太常周章为司空。

大长秋(皇后近侍宦官)郑众、中常侍蔡伦都掌握权势，干预朝政。周章数次进谏直言，太后不听。当初，太后因为平原王刘胜长期卧病，又贪图殇帝尚在襁褓之中，就抱养殇帝为自己儿子，立为皇帝(皇帝越小，太后越能长期掌权，可见邓皇后之德，也仅表现在皇帝在世的时候，皇帝一死，她做了太后，就恢复“正常”了)。等到殇帝驾崩，群臣认为刘胜的病并不是绝症，都心向刘胜。太后因为之前没有立刘胜，怕他怨恨自己，于是迎立刘祜。周章认为人心并未归附，密谋关闭宫门，诛杀邓骘兄弟以及郑众、蔡伦，劫持尚书，废太后于南宫，封皇帝为偏远封国国王，而立刘胜为帝。事情被察觉，冬，十一月十九日，周章自杀。

17 十一月二十日，下诏给司隶校尉、冀州、并州刺史，说：“百姓因为谣言，相互惊扰，抛弃原住地，老弱相携，穷困于道路。你们各自派出各部官吏，到现场晓谕民众，如果愿意回归本郡的，由官府发给公文；不愿意回去的，也不强迫。”

18 十二月十八日，擢升颍川太守张敏为司空。

19 下诏命车骑将军邓骘、征西校尉任尚率领北军五校营及诸郡兵五万人，屯驻汉阳，以防备诸羌。

20 这一年，十八个郡国地震，四十一个郡国发大水，二十八个郡国发生大风、雨雹。

21 鲜卑酋长燕荔阳到宫门朝贺。太后赐给燕荔阳王爵印绶、三匹马拉的红色马车，命他居住在乌桓校尉所驻扎的宁城附近，开设边塞贸易市场。又在洛阳修筑南、北两座质馆(接受投降的蛮夷部落送来的人质)，鲜卑一百二十个部落，都各自派酋长的儿子来做人质。

永初二年(戊申，公元**108**年)

1 春，正月，邓骘抵达汉阳。诸郡兵马还未集结完成，钟羌部落数千人在冀西击败邓骘军，杀数千人。梁慬从西域回来，这时正好到敦煌。朝廷下诏，命梁慬就地留下，救援诸军。梁慬到张掖，击破诸羌族部落一万多人，能逃脱的不过十分之二三，再进军到姑臧，羌族酋长三百余人都到梁慬处投降。梁慬抚慰他们，并遣送他们回各自故地。

2 御史中丞樊准因为各郡国连年发生水灾、旱灾，人民饥饿困苦，上书说："请下令太官、尚方、考工(掌制作器械)、上林池籞(籞指帝王禁苑，上林苑有十池监)等各官员，根据实际需要，尽量裁减不必要的东西。五府(太傅、太尉、司徒、司空、大将军)要尽量减少官员编制和在京师营造各建筑工程的工匠。再者，受灾的郡，百姓凋残，恐怕不是赈济所能解决的，虽有赈济之名，实际上没有什么用。可以依照武帝征和元年的先例，派遣使者，持节慰安，将特别困乏的人，迁徙到荆州、扬州等粮食丰收的郡。现在虽然西方有战事，但还是应该优先处理东方人民之急。"

太后听从了樊准的意见，将公田分给贫民，即刻擢升樊准与议郎吕仓为守光禄大夫(即试用光禄大夫，掌顾问应对，无常事，唯诏令所使)。二月二十九日，樊准前往冀州，吕仓前往兖州，赈济灾民，流民才得以死里逃生。

3 夏，天旱，五月初一，皇太后巡察洛阳各官衙，到达若卢狱(若卢是少府的属官，以其储藏和冶铸兵器的职能而得名，内设有监狱)，亲自审问犯人。洛阳有一个犯人，实际上没有杀人，但是被屈打成招，身残体弱，用竹床抬来见太后，畏惧旁边的官吏，不敢说话，将要抬走的时候，举头好像又想说什么的样子。太后察觉，喊他回来，亲自询问，得到全部真相。即刻逮捕洛阳县令下狱抵罪。太后回宫，还走在半路上，一场及时雨从天而降。

4 六月，京师及四十个郡国发大水，并有大风、冰雹。

5 秋，七月，太白星进入北斗星。

6　闰七月，广川王刘常保薨逝，无子，封国被撤除。

7　癸未日(闰七月无此日)，蜀郡边界外的羌族举土内附。

8　冬，邓骘派任尚及从事中郎(车骑将军帐下参谋)、河内人司马钧率诸郡兵马与滇零等数万人战于平襄，任尚大败，死者八千余人，羌人于是声势大振，朝廷无法制伏。湟中诸郡县，粮价涨到一万钱一石，百姓死亡不可胜数，而运输艰难。

前任左校令(将作大匠下属官员，领本署工徒修造宫室、宗庙、陵园、道路等工程)、河南人庞参，之前因为犯法，被关进若卢监狱，教他的儿子庞俊上书说："目前西州流民扰动，而征发不绝，又水灾不止，地力难以恢复，再加之以大军，疲之以远戍，农业劳动力消耗于运输，资财耗竭于征发，田地得不到开垦，庄稼无人收割，让人焦急得搓手擦掌，一筹莫展。今年如此，明年又有什么希望呢？百姓力尽，不能再多承受了。臣愚以为，万里运粮，远攻羌戎，不如休兵养士，等敌人自己疲敝。车骑将军邓骘，应该振旅还师，留征西校尉任尚，督促凉州士民，迁徙到三辅地区居住(庞参放弃凉州的提议，就从这封奏书开始)，停止徭役，让他们能够从事农业生产；停止繁多的赋税，让他们能够积累资财。这样，男人耕种，女人纺织。然后养精蓄锐，等待羌人疲敝松懈的时候，出其不意，攻其不备，则边民之仇得报，败军之耻得雪矣!"

奏书递上去，正赶上樊准上书推荐庞参，太后于是从监狱中将庞参直接擢升，拜为谒者，派他去督导三辅各军屯。

十一月二十九日，太后下诏，邓骘还师，留任尚屯驻汉阳，负责各军的调度。又遣使召拜邓骘为大将军。邓骘抵达洛阳，派大鸿胪亲自迎接，中常侍到郊外慰劳，亲王、公主以下，都在道旁迎候，荣宠显赫，震动京师内外。

【胡三省曰】

邓骘西征，无功而返，当引罪求自贬以谢天下。

反而据势持权，冒受荣宠，他自己于心能安吗？君子以此知道他不能善终了。

9　滇零自称天子，在北地招集武都参狼部落，以及上郡、西河诸羌族部落，阻断陇西道路，寇掠三辅，南入益州，杀死汉中太守董炳。梁慬受诏，本该屯驻金城，听说羌人入寇三辅，即刻引兵前往攻击，转战于武功、美阳之间，连战连捷，羌人这才稍稍退散。

10　十二月，广汉边界外的羌族参狼部落投降(与武都参狼同种，只是居住地不一样)。

11　这一年，十二个郡国发生地震。

永初三年(己酉，公元**109**年)

1　春，正月初九，皇帝加元服，赦天下。(刘祜本年十六岁，行加冠成人礼。)

2　派骑都尉任仁率领诸郡屯兵救援三辅，任仁数战不利。当煎、勒姐诸部落攻陷破羌县，钟羌部落攻陷临洮县，生擒陇西南部都尉。

3　三月，京师洛阳发生大饥荒，出现人吃人的现象。

三月初二，公卿们到宫门前谢罪。诏书回答说：“大家务必要想着改过向善，弥补我没有做好的地方。”

4　三月十二日，司徒鲁恭被免职。

鲁恭两次高居三公之位，下属擢升到卿、郡太守位置上的，有数十人之多。但是，跟他学习的学生，老了也得不到举荐，以致有人产生了怨恨。鲁恭知道后，说：“学问得不到讲习，那是我该担忧的。至于你们想要得到举荐，你们自己家乡官员，不也有举荐之权吗？”鲁恭始终不肯有所表示，但是也不借题发挥。学生跟着他学习，他一定反复考核审问，对理义精粗，一定刨根问底，学成之后，

向他们道歉，把他们送走。学生们都说："鲁公的道歉和议论，不可虚得。"

5 夏，四月初七，擢升大鸿胪、九江人夏勤为司徒。

6 三公认为，国用不足，上奏建议官吏人民如果缴纳钱财粮食的，可以根据缴纳数量的多少，得封为关内侯、虎贲、羽林郎、五官(也是郎官)、大夫(光禄大夫、太中大夫、中散大夫、谏议大夫)、官府吏(各部门官吏)、缇骑(执金吾下属缇骑二百人)、营士(五校营士官)等各个级别的官员。

【柏杨曰】

这是东汉王朝第一次开始卖官。

7 四月二十五日，清河愍王刘虎威(皇帝刘祜的弟弟)薨逝，无子。五月初七，封乐安王刘宠的儿子刘延平为清河王，作为清河孝王刘庆的后裔。

8 六月，渔阳乌桓部落与右北平胡人部落进攻代郡、上谷。

9 汉人韩琮跟随南匈奴单于入朝，回去之后，游说南单于说："关东(函谷关以东)水灾，人民因饥饿几乎死尽，我们正好可以发动攻击。"单于信了他的话，于是造反。

10 秋，七月，海岛张伯路等入寇滨海九郡，杀死郡守级二千石官员以及县令。朝廷派御史、巴郡人庞雄督导州郡地方部队出击，张伯路等人乞降，不久又叛逃集结。

11 九月，雁门乌桓部落率众王无何允与鲜卑酋长丘伦等人，以及南匈奴骨都侯一共七千骑兵进攻五原郡，与太守战于高渠谷，汉兵大败。

12 南匈奴单于在美稷包围中郎将耿种。冬，十一月，任命大司农、陈国人何熙为代理车骑将军，中郎将庞雄为副手，率领五营(野

战部队，北军五营：屯骑、步兵、越骑、长水、射声)及边郡兵合共两万余人，又下诏命辽东太守耿夔率鲜卑部落及诸郡兵一起出击，任命梁慬为代理度辽将军。庞雄、耿夔攻击南匈奴薁鞬日逐王，将他击破。

13 十二月初五，九个郡国地震。

14 十二月十九日，天苑星旁出现孛星。

15 这一年，京师及四十一个郡国大雨成灾，并州、凉州发生大饥荒，出现人吃人的现象。

16 太后认为天地阴阳不和，兵祸数起，于是下诏：年终宫廷卫士移交换班时，废除游戏作乐。宫廷驱鬼逐疫或求雨祭祀的逐疫童子，编制减少一半(从一百二十人减到六十人)。

永初四年(庚戌，公元110年)

1 春，正月，在举行元旦朝会时，撤除乐队，取消充庭车(每逢大朝会，在庭院陈列乘舆、法器、车辇，称为“充庭车”，因为大饥荒，不再陈列)。

2 邓骘在担任大将军时，颇能推举贤能之士，举荐何熙、李郃等进入朝廷任职，又聘请弘农人杨震、巴郡人陈禅等在大将军幕府任职，天下人都称道他。杨震早年父亲去世，家境贫苦，勤奋好学，熟悉欧阳高所注解的《尚书》，又能博览群书，通达其意，诸儒称他为“关西孔子杨伯起”。杨震开馆收徒，教书二十余年，不接受州郡官员礼聘。周围的人都说他，年纪大了，再不出来做官就迟了，而杨震意志更加坚定。

邓骘听说后，马上提拔他。这时杨震已经五十多岁，先后担任荆州刺史、东莱太守。去东莱上任的路上，经过昌邑，之前他所举荐的荆州茂才王密正好做昌邑县令，夜里怀揣着黄金十斤去送给他。杨震说：“老朋友了解你，你却不了解老朋友，这是为什么呢？”王密说：“夜里也没人知道。”杨震说：“天知、地知，我知，你知，怎么说没人知道呢？”王密惭愧退出。

杨震后来又转任涿郡太守，他为官公正廉洁，自己的子孙经常以蔬菜为食；行不乘车，都是步行。有的老朋友劝他开置一些产业，杨震不肯，说："把清官子孙的名声传给子孙，不是已经很丰厚了吗？"

【华杉讲透】

儒家修为，讲究"慎独"，就是在别人看不见，也听不见，只有自己一个人的隐微之处，也保持戒慎恐惧，不要犯错，这就是"戒慎不睹，恐惧不闻"。杨震和王密，此时已经不是"慎独"，而是有两个人在，这就留下了"天知、地知、我知、你知"的千古名句。

3 张伯路再次攻打郡县，杀死郡守、县令，党众越来越多。朝廷下诏，派御史中丞王宗，持节征发幽州、冀州诸郡军队，合共数万人；又征召宛陵县令、扶风人法雄为青州刺史，与王宗一起征讨。

4 南单于包围耿种数月，梁慬、耿夔在属国(移民区)故城斩杀了他的部将。南单于亲自迎战，又被梁慬打败。南单于于是撤退到虎泽。

5 正月二十一日，朝廷下诏，朝廷官员及州、郡、县官员全部按等级降薪。

6 二月，南匈奴进攻常山。

7 滇零派兵进攻褒中，汉中太守郑勤率军进驻褒中。

任尚部队久出无功，而民间田土抛荒，于是朝廷下诏，命任尚率领官民撤退到长安，遣送南阳、颍川、汝南籍士兵复员回乡。

二月初十，首次在长安设置京兆虎牙都尉，在雍县设置扶风都尉，和西汉时期三辅都尉编制一样。

谒者庞参向邓骘建议："边郡居民中因贫困无法生存的，建议迁

徙到三辅地区。”邓骘赞同他的意见，想放弃凉州，全力应付北边，于是集会公卿商议，邓骘说：“比如两件衣服都烂了，用一件去补另一件，总还有一件好的。否则，两件都保不住。”

郎中、陈国人虞诩对太尉张禹说：“大将军的策略，有三个不可：先帝开疆拓土，万般劳苦，才平定这片土地。如今为了小小劳费，全部放弃，这是第一个不可。放弃了凉州，三辅地区就成了边塞，先帝园陵孤单在外，没有安全保障，这是第二个不可。谚语说：‘关西出将，关东出相。’烈士武臣，多出凉州，民风壮猛，熟悉兵事。如今羌、胡不敢入据三辅而成为我们心腹之患，就是因为有凉州在后。凉州士民之所以推锋执锐，冒着箭雨巨石，冲锋陷阵，父死于前，子战于后，没有反顾之心，就是因为他们都是大汉忠臣。如果国家抛弃他们的土地，人民安于故土，不愿迁徙，必定伸长脖子抱怨说：‘中国弃我于夷狄!’就算赴义从善之人，也不能没有怨恨。假设他们卒然起谋，趁着天下之饥敝，海内之虚弱，豪雄相聚，量才立帅，揭竿而起，驱氐、羌为先锋，席卷而东，朝廷就算有孟贲、夏育为卒，姜太公为将，恐怕也不能抵御。如此，则函谷关以西，园陵旧都，都不再为汉朝所有，这是第三个不可。商议的人，还说什么破衣服可以保留一件，我看这是一个恶疮，不断溃烂，没有止境。”

张禹说：“我没想到这一层!如果不是你的话，差点败坏国事!”

虞诩接着对张禹说：“收罗凉州豪杰，命州牧、郡守将他们的子弟送到朝廷，各府衙分别任用数人，对外是重用他们的子弟，酬答他们的功勋，对内也是扣为人质，防止他们叛变。”

张禹非常赞赏虞诩的策略，重新召集四府高级会议，大家全都听从虞诩的提议。于是擢升西州豪杰为各地方官府掾属，又拜各州牧、郡守子弟为郎官，以安慰他们。

邓骘由此厌恶虞诩，想用法律陷害他。这时，朝歌县盗贼宁季等数千人攻杀县令等以下官员造反，聚众作乱多年，州郡都不能镇压，于是任命虞诩为朝歌县令。朋友们都替他忧心，虞诩笑着说：“事不避难，这是臣子的职责。不遇上盘根错节，怎么能显出刀刃的锋利

呢？这正是我立功之时!”虞诩刚刚到任，就去拜谒河内太守马稜(朝歌县属河内郡)。马稜说：“你一个儒生，应该在朝廷参谋，现在去朝歌，我很为你担忧!”虞诩说：“这些盗贼，就像狗群、羊群一样聚在一起，只不过求温饱而已，您不用担心!”马稜说：“此话怎讲？”虞诩说：“朝歌在韩、魏交接的地方，背靠太行山，前临黄河，离敖仓(天下第一粮仓)不过百里，而青州、冀州流民以万计，贼众不懂得占领敖仓，开仓招募流民，再攻占军械库，据守成皋，截断天下右臂，可见他们没什么见识谋略，不足为忧。只不过他们气势正盛，暂时难以争锋。兵不厌诈，我只请求您放宽对我的授权，不要以常法拘束我的行动就行!”

虞诩到任，先设三等标准，招募壮士，自掾吏以下，各自举荐自己知道的人才：从事过抢劫的，为上等；伤人偷盗的，为中等；不务正业的，为下等；一共招募了一百多人。虞诩摆设酒宴招待，全部赦免他们的罪，然后派他们混入盗贼当中，引诱盗贼抢劫，再埋伏军队，伏兵杀了数百人。又派会缝衣服的穷人加入盗贼队伍，为贼众缝制衣服，将彩线缝在衣服上。当盗贼出入市镇时，就会被官吏识别逮捕。贼众由此惊惶鸟散，都说神明和他们作对，朝歌县全部平定。

【华杉讲透】

如果你想讲一个歪理，就打一个比方。邓骘打了一个比方，说两件衣服都破了，放弃一件，才能补好一件，否则损失两件。这两件破衣服，好有道理!但是他和国家西部边境、北部边境的形势，到底有什么关系呢？什么关系也没有!但是满朝君臣，都被他说服了。

虞诩才真正讲出了形势分析和应对策略，结束之时，他也没忘了还一个比方回去，说那是一个脓疮，烂起来没完。

词语就是召唤。当说两件破衣服的时候，就把两件破衣服的场景召唤到大家眼前，大家就都去想那两件破

衣服的事儿。当说那是一个脓疮的时候，大家就看见了脓疮，必须及时治疗了。

世间的道理或理论，凡是打比方的，都要谨慎!

道理是人讲的，讲得对，就是人优秀；讲得不对，就是人不行。虞诩只是为国家建言献策，但是因为他的建议推翻了领导的意见，反而得罪了领导，领导就要置他于死地。这是一件很苦恼的事情，在平时的工作中，我们也经常遇到。开会时意见不一致的，很快就成了敌人，因为意见被否决的一方，不仅面子被伤害了，他的实际影响力、威信，他在更上一级领导心目中的估值，都会下降，他的损失也是很明确的，是不是对公司有利，他也顾不上了，总之是对他不利。

8 三月，代理车骑将军何熙率军到达五原郡曼柏县，突然得了急病，不能前进，派庞雄与梁慬、耿种率领步骑兵一万六千人攻打虎泽，各部队徐徐向前推进。单于看见诸军并进，大为恐怖，回头质问韩琮："你不是说汉人死光了吗？这些是什么人？"于是遣使乞降，庞雄接受。单于脱了帽子，光着脚，对着庞雄等跪拜，自称死罪。朝廷于是赦免了他，仍像过去一样对待他。单于归还所抢掠的男女，以及被羌族人掳掠并转卖入匈奴的汉人一共一万余人。这时，何熙去世，朝廷即刻拜梁慬为度辽将军。庞雄回京，被任命为大鸿胪。

9 先零羌部落又进攻褒中，郑勤想要出击，主簿段崇进谏说："羌虏乘胜而来，锐不可当，应该坚守，等待时机。"郑勤不听，坚持出战，结果大败，死者三千余人，段崇及属下官吏王宗、原展，与敌人格斗，跟郑勤一起阵亡。

金城郡府迁移到襄武县。

10 三月初四，杜陵(宣帝陵园)起火。

11 三月初九，九个郡国地震。

12 夏，四月，六个州发生蝗灾。

13 四月二十三日，赦天下。

14 王宗、法雄与张伯路连续作战，连战连捷。正赶上赦书颁到，张伯路认为官军并未解除盔甲，不敢归降。王宗召集刺史及诸郡太守一起商议，都认为应该出击。法雄说：“不对，兵凶战危，勇不可恃，没有必胜之人。贼众如果乘船入海，深入海岛，就很难攻打他们了。既然有赦令，可以罢兵以慰诱其心，他们一定会解散，然后再想办法，可以不战而定。”王宗赞同他的意见，于是罢兵。贼众听说后，大喜，于是归还之前所掳掠的人。这时，又发现还有东莱太守所部士兵还未解甲，贼众又惊慌起来，远遁辽东，逃到一个海岛上。

15 秋，七月初三，三个郡水灾。

16 骑都尉任仁与羌族交战，屡战屡败，而且军纪败坏，士兵放纵不法。朝廷下令将任仁用囚车押送到京师，交廷尉审理后，下狱处死。

护羌校尉段禧去世，朝廷任命之前的校尉侯霸接任，移居张掖。

17 九月初三，益州郡发生地震。

18 皇太后的母亲新野君生病，太后到母亲家里，接连住了几天，三公上表力争，太后才回宫。

冬，十月二十三日，新野君薨逝，太后派司空主持葬礼，礼仪规格与东海恭王相同。邓骘等人请求辞职为母亲服丧，太后不想批准，问曹大家(班昭)意见。曹大家上书说：“妾听说谦让之风，德莫大焉。如今四位舅舅深执忠孝，引身自退，如果以边境有战事的缘故，拒而不许，那么，如果以后稍有差错而被指责，则今日谦让之名不可再得了。”太后于是批准。

服丧期满后，太后下诏，让邓骘重新入朝辅政，并加封之前他们推辞掉的爵位，邓骘等叩头，坚决不接受，太后才作罢。于是下令邓骘等四人参加御前会议时，位次在三公之下，特进及列侯之上，当国家有大事需要商议时，就到朝堂与公卿们参谋。

19 太后下诏：被流放到日南郡的阴皇后家族，全部返回故乡南阳，并发还其资财五百万。

永初五年(辛亥，公元**111**年)

1 春，正月初一，日食。

2 正月初七，十个郡国发生地震。

3 正月初十，太尉张禹免职。

正月甲申日(柏杨注：甲申日是初五，而事件在初十之后，应有误)，擢升光禄勋、颍川人李修为太尉。

4 先零羌进攻河东，一路挺进到河内，百姓惊恐，很多人南奔渡过黄河。朝廷下诏，派北军中候朱宠率领五营士兵屯驻孟津(黄河渡口)，又下诏命魏郡、赵国、常山、中山等地修缮坞堡侦察所六百一十六所。羌军声势转盛，而边疆各郡郡守及县令大多是内地人，没有守土战斗的意志，争相将郡县衙门转移到安全地带以避寇难。三月，朝廷下诏，将陇西郡迁移到襄武，安定郡迁移到美阳，北地郡迁移到池阳，上郡迁移到衙县。百姓眷恋故土，不愿意跟着迁移，于是官府下令割掉他们的庄稼，拆毁他们的房屋，夷平他们的营垒、围墙，毁坏他们的存粮。当时连续旱灾，又遇上蝗灾、饥荒，百姓再被驱逐抢夺，流离分散，一路死亡，有的抛弃老弱，有的沦落为人仆妾，死亡超过三分之二。

朝廷再次任命任尚为侍御史，在上党郡羊头山击破羌军，然后朝廷撤销了孟津屯军。

【华杉讲透】

地方官不是本地人，和本地人民没有血肉联系，人民眷恋乡土，他们却想逃跑。人民不愿逃跑，愿意作战，他们就没有理由逃跑，没法向朝廷交代了。所以他们就干出毁庄稼，毁房屋，毁百姓存粮，逼着百姓逃跑的事。

5 夫余王进攻乐浪。高句丽王宫和濊貊入侵玄菟。

6 夏，闰四月十九日，在凉州、河西四郡实行大赦。

7 海贼张伯路再次进攻东莱，青州刺史法雄击破之。贼众逃回辽东，辽东人李久等一同将张伯路斩杀，于是州界平静。

8 秋，九月，汉阳人杜琦与弟弟杜季贡、同郡人王信等与羌族通谋，聚众占据上邽城。冬，十二月，汉阳太守赵博派刺客杜习将杜琦刺杀。朝廷封杜习为讨奸侯。杜季贡、王信等率领部众据守樗泉营。

9 这一年，九个州发生蝗灾，八个郡国大雨。

永初六年(壬子，公元**112**年)

1 春，正月十一日，下诏说：“凡所供应的新鲜蔬菜，大多不是本季节所产，或者是覆以屋棚，昼夜烧火，强迫它生长；或者是刚刚发芽，就从土中掘出，并没有什么味道，却让它夭折；这难道是顺应时气，化育万物之道？古书上说：‘不是那个季节的东西，就不要吃。’(《论语》：‘不时不食。’)从今天开始，供应宗庙祭祀及宫廷食用的菜蔬，都要到了季节时令才上。”由此减少蔬菜供应二十三种。

2 三月，十个州发生蝗灾。

3 夏，四月乙丑日(四月无此日)，司空张敏被罢免。四月初七，任命太常刘恺为司空。

4 下诏：建武元功二十八将(云台二十八将，东汉开国功臣)的子孙，有封国撤销的，全部恢复继承。

5 五月，旱灾。

6 五月二十五日，下诏，中二千石以下，一直到黄绶(二百石、三百石、四百石)各级别官员，两年前全体减薪的，如今全部恢复原来的俸禄。

7 六月二十一日，豫章郡员溪原山崩塌。

8 六月初十，赦天下。

9 侍御史唐喜征讨汉阳贼王信，将其斩杀。杜季贡逃亡，投奔滇零。这一年，滇零死亡，儿子零昌即位，零昌年纪尚小，同族人狼莫为他出谋划策，任命杜季贡为将军，率军屯驻丁奚城。

永初七年(癸丑，公元**113**年)

1 春，二月丙午日(本月无此日)，十八个郡国发生地震。

2 夏，四月二十九日，平原怀王刘胜薨逝，无子，太后立乐安夷王刘宠的儿子刘得为平原王。

3 四月三十日，日食。

4 秋，护羌校尉侯霸、骑都尉马贤在安定打击先零部落的分支牢羌，斩首俘虏一千人。

5 蝗灾。

元初元年(甲寅，公元**114**年)

1 春，正月初二，改元。

2 二月二十四日，日南郡(越南东河县)地裂，长一百余里。

3　三月初二，日食。

4　朝廷下诏，派军队屯驻河内郡的三十六处山谷要冲，各处全都修筑坞堡及防御工事，设置鸣鼓，以备羌寇。

5　夏，四月初七，赦天下。

6　京师及五个郡国发生旱灾、蝗灾。

7　五月，先零羌进攻雍城。

8　蜀郡夷人进攻蚕陵，杀死县令。

9　九月十三日，太尉李脩被罢免。

10　羌族酋长号多，与其他部落联军抄掠武都、汉中，巴郡蛮夷板楯部落协助朝廷军救援。汉中五官掾(郡太守自署属吏之一，掌春秋祭祀，若功曹史缺，或其他各曹员缺，则署理或代行其事，无固定职务。为太守的左右手，地位与功曹史相上下　)程信率领郡兵与板楯联合将羌军击破。号多远逃，截断陇西道路，与零昌联合。侯霸、马贤与号多战于枹罕，再次将他击破。

11　九月十三日，任命大司农山阳人司马苞为太尉。

12　冬，十月初一，日食。

13　凉州刺史皮杨在狄道攻击羌军，皮杨大败，八百余人战死。

14　这一年，十五个郡国发生地震。

元初二年(乙卯，公元115年)

1　春，护羌校尉庞参以恩信招诱诸羌，号多等率众投降。庞参送他到京城朝见。朝廷赐给号多侯爵印绶，再遣送他回去。庞参将治所从张掖迁回令居，河西道路再次畅通。

2 零昌分兵进攻益州，朝廷派中郎将尹就征讨。

3 夏，四月二十一日，立贵人荥阳人阎氏为皇后。皇后性格妒忌，后宫李氏生皇子刘保。皇后毒杀了李氏。

4 五月，京师旱灾，河南及十九个郡国发生蝗灾。

5 六月初二，太尉司马苞薨逝。

6 秋，七月二十八日，任命太仆、泰山人马英为太尉。

7 八月，辽东鲜卑人包围无虑县，九月，又攻打夫犁营，杀死县令。

8 九月三十日，日食。

9 尹就攻打羌党吕叔都等，蜀人陈省、罗横响应招募，刺杀了吕叔都，二人皆封侯，并赏赐金钱。

10 朝廷下诏，令屯骑校尉班雄屯驻三辅。班雄，是班超之子。任命左冯翊司马钧代理征西将军，督导关中诸郡兵八千余人。庞参率领羌、胡兵七千余人，与司马钧分道并进，攻打零昌。庞参军抵达勇士县东，被杜季贡击败，庞参撤退。司马钧独自挺进，攻克丁奚城。杜季贡率部假装逃跑。司马钧令扶风人仲光等收割羌人庄稼。仲光等违背司马钧命令，散兵深入，中了羌人埋伏。司马钧在城中，怒而不救。冬，十月十三日，仲光等兵败，全军覆没，死者三千余人。司马钧撤退。庞参未能按军令抵达，称病回师。两人都被朝廷召回，下狱，司马钧自杀。

当时，度辽将军梁慬也因其他事被控下狱。校书郎中、扶风人马融上书，说庞参、梁慬有智谋，有能力，应该让他们戴罪立功。朝廷下诏，赦免庞参等人。任命马贤替代庞参，任护羌校尉。重新任命任尚为中郎将，替代班雄，屯驻三辅。

怀县县令虞诩对任尚说：“兵法云：‘弱的不去攻打强的，地上跑

的不去追那天上飞的。’这是自然之势。如今羌虏都是骑兵，日行数百里，来如风雨，去如绝弦，用步兵去追，自然是追不上。所以虽然屯兵二十余万，旷日无功。我为使君想了一个计策，不如撤销诸郡兵，让他们每人出钱数千，每二十人购买一匹马，这样可得一万骑兵。以万骑之众，逐数千之虏，追尾掩截，其道自穷，便民利事，大功可立!”任尚即刻向朝廷汇报，用虞诩的计策，派轻骑击杜季贡于丁奚城，破之。

太后听说虞诩有将帅之略，任命他为武都太守。虞诩前往赴任，羌众数千在陈仓崤谷设伏准备拦击。虞诩得知后随即停军不进，扬言：“上书请兵，援兵到了再走!”羌人听闻，就分兵去旁边县邑抢掠。虞诩见羌兵分散，日夜兼程，每日急行军一百余里，煮饭时让士兵们每人做两个灶；第二天，做四个，每天加一倍，羌兵不敢进逼。有人问道：“当初孙膑减灶，而您增灶。兵法要求日行军三十里，以防不测，而您日行二百里，这是为何？”虞诩说：“敌人兵多，我们兵少，如果我们走得慢，就被他们追上；我们急速前进，他们就不知道我们到了哪里。敌人看见我们每天煮饭的灶都在增加，必定认为援军不断在加入，兵多行速，他就不敢来追。孙膑减灶，是示弱，我是示强，形势不同的缘故。”

到了武都郡，兵不满三千，而羌兵有一万多。围攻赤亭数日。虞诩下令军中，强弩不要射击，只用小箭。羌兵以为汉军箭力弱，射不到他们，于是集中兵力猛烈进攻。虞诩等他们攻上来，下令每二十张强弩集中射敌人一个，发无不中。羌人大为震骇，纷纷撤退。虞诩即刻出城奋击，多所杀伤。

第二天，虞诩集合全部士兵，从东门出城，绕一圈又从北门进来，换了衣服再从东门出去，北门进来，如此回转数圈，羌人不知道来了多少兵，更加恐惧。虞诩算计着敌人要撤退了，又秘密派遣五百人在羌人将要渡河的浅水处设伏，羌虏果然大举撤退过河，汉军趁机进攻，大破之，斩获甚众，羌众由此散败。虞诩于是考察地势，修筑营壁一百八十所，召还流亡的人民，赈济贫民，开通水运。虞诩刚到任时，谷价一石要一千钱，盐一石八千，户口一万三千。虞诩在任三

年，米价一石八十钱，盐一石四百，户口增加到四万户，家家富足，一郡平安。

【华杉讲透】

《孙子兵法》，虞诩运用得炉火纯青。“能而示之不能”，实强而示之弱，实弱而示之强。孙膑减灶，是引诱庞涓轻兵来追；虞诩加灶，是吓唬羌兵不敢来追。兵法要求日行军三十里，不能行军百里，是辎重跟不上，交通线维护不了，而虞诩的大本营在前面，辎重也在前面，他不需要后面的交通线。到了守城的时候，故意用小箭，不用强弓，这是“用而示之不用”，等敌人以为箭射不到他们，靠近了，再用强弓，二十张弓射一个人，压倒性投入，更是天才!这也是形成局部优势，集中优势箭力，打出威力恐怖的狙击!

绕城进出游行的戏法，又是兵不厌诈。等到最后，算计着羌人要撤退了，再来一个“击其惰归”，他用两千多兵，就平定了羌人的叛乱。

虞诩用兵真如神!

11 十一月初九，十个郡国发生地震。

12 十二月，武陵澧中蛮夷造反，州郡将之讨平。

13 十二月二十八日，司徒夏勤被罢免。

14 十二月二十九日，任命司空刘恺为司徒，光禄勋袁敞为司空。袁敞是袁安三子。

15 前虎贲中郎将邓弘去世。邓弘为人俭朴，研究欧阳高注解的《尚书》，在皇宫中教授皇帝。有司奏请追授邓弘为骠骑将军，位

特进，封西平侯。太后追思邓弘的心愿，不加赠位、衣服，只是赐钱一千万，布一万匹。邓弘的哥哥邓骘还是坚辞不受。朝廷下诏，封邓弘的儿子邓广德为西平侯。将要下葬，有司又上奏，征调五营轻车骑士护灵，礼仪和当年霍光相同。太后不准，仅以白盖双骑，门生挽送(白盖双骑，两匹马拉的灵车，是平民葬礼。千石以上官员用黑绸覆盖，三百石以上官员用黑布，二百石以下及平民用白布)。后来，因为邓弘是帝师，地位重要，朝廷下诏把西平的都乡划出来，封邓广德的弟弟邓甫德为都乡侯。

卷第五十 汉纪四十二

(公元116年—公元124年，共9年)

主要历史事件

鲜卑进攻边塞，朝廷征兵屯驻

北匈奴进犯，邓太后问班勇对策

邓太后崩，谥号和熹皇后

外戚宦官乱朝，杨震上书进谏

张珰反对抛弃西域，班勇受任西域长史

名臣杨震被罢官，遣返途中服毒自杀

主要学习点

警惕会议流氓

把方案“打折执行”，属于“伪决策”

人生本来就不是由道理决定的

孝安皇帝中

元初三年(丙辰，公元116年)

1 春季，正月，苍梧、郁林、合浦三郡蛮夷造反。二月，朝廷派侍御史任逴指挥州郡部队征讨。

2 十个郡国发生地震。

3 三月初二，日食。

4　夏，四月，京师发生旱灾。

5　五月，武陵蛮夷造反，州郡地方部队将之讨平。

6　五月二十五日，度辽将军邓遵率领南匈奴单于，在灵州攻打零昌，斩首八百余级。

7　越嶲边界外的蛮夷，整个部落归附汉朝。

8　六月，中郎将任尚派兵在丁奚城打败先零羌。

9　秋，七月，武陵蛮夷再次造反，州郡地方部队将之讨平。

10　九月，在冯翊北部边界修筑坞堡、侦察亭障五百所，以防备羌人。

11　冬，十一月，苍梧、郁林、合浦三郡蛮夷投降。

12　旧制：公卿、二千石、刺史不得为父母守丧三年，司徒刘恺认为："这不是为百姓师表，宣美风俗的做法。"十一月十一日开始，同意大臣守丧三年。（当初文帝遗诏，以日易月，三年之丧，三十六个月，就用三十六天替代。后来大臣们都照这个规矩，至此，复古为三年。）

13　十一月二十八日，九个郡和封国发生地震。

14　十二月十二日，任尚派兵在北地攻打零昌，杀死了他的妻子和儿女，烧掉了他的房屋，斩首七百余级。

元初四年(丁巳，公元117年)

1　春，二月初一，日食。

2　二月十一日，赦天下。

3　二月十八日，皇家军械库失火。

4　任尚派遣西羌当阗部落的榆鬼等人刺杀了杜季贡。朝廷封榆

鬼为破羌侯。

5 司空袁敞，廉洁耿直，不阿附权贵，得罪了邓氏家族。尚书郎张俊有一封私人书信给袁敞的儿子袁俊，被仇家得到，举报上交给朝廷。夏，四月初五，袁敞被免职，自杀。张俊等人下狱，将被处死。张俊上书为自己辩护，临刑之前，太后下诏免其死罪，判处轻于死刑一等的刑罚。

6 四月二十六日，辽西鲜卑部落酋长连休等人进攻边塞，当地地方部队和乌桓酋长于秩居等共同出击，大破之，斩首一千三百级。

7 六月二十六日，三个郡大雨冰雹成灾。

8 尹就被控不能平定益州，被征召回京定罪。朝廷任命益州刺史张乔接管他的军队，招抚引诱羌人投降，羌人纷纷投降瓦解。

9 秋，七月，京师及十个郡国雨水不止。

10 九月，护羌校尉任尚再次招募羌族效功部落的号封刺杀了零昌。朝廷封号封为羌王。

11 冬，十一月初九，彭城靖王刘恭薨逝。

12 越巂郡蛮夷认为郡县赋税繁重，横征暴敛，十二月，大牛部落封离等人造反，杀死遂久县令。

13 十二月二十五日，任尚与骑都尉马贤联合攻打先零部落狼莫，追击到北地，双方相持六十多天，在富平河岸交战，大败羌军，斩首五千余级，狼莫逃走。于是西河羌族虔人部落一万人到邓遵处投降，陇右地区平定。

14 这一年，十三个郡国发生地震。

元初五年(戊午，公元118年)

1 春，三月，京师及五个郡国发生旱灾。

2　夏，六月，高句丽与濊貊联合入侵玄菟。

3　永昌、益州、蜀郡蛮夷全都叛变，响应封离，叛军发展到十余万，破坏二十余县，杀死县府官吏，焚烧抢掠百姓，白骨累累，千里无人。

4　秋，八月初一，日食。

5　代郡鲜卑进攻边塞，杀死官吏。朝廷征发边疆士兵和黎阳军营部队，屯驻上谷以防备。冬，十月，鲜卑进攻上谷，攻打居庸关。朝廷再征调边疆诸郡以及黎阳大营部队，步兵、弓箭手及骑兵共两万人，分别屯驻各交通要冲。

6　邓遵招募上郡羌族全无部落的雕何刺杀狼莫。朝廷封雕何为羌侯。自从羌族叛乱，十余年间，军费达到二百四十多亿，国家财政枯竭，边民及内郡死者不可胜数，并州、凉州虚耗破产。等到零昌、狼莫死亡，羌族瓦解，三辅、益州不再有紧急军情。朝廷下诏，封邓遵为武阳侯，食邑三千户。邓遵因为是太后的堂弟，所以封爵封土都特别优厚。任尚和邓遵争功，结果被控虚报斩首人数，贪赃枉法，受贿一千万以上，十二月，任尚被囚车押回洛阳，在街市斩首示众，财产全部没收。邓骘的儿子，侍中邓凤，曾经接受任尚赠送的马匹。邓骘将妻子和儿子都剃光头发谢罪。

7　这一年，十四个郡国地震。

8　太后的弟弟邓悝、邓阊先后去世，封邓悝的儿子邓广宗为叶侯，邓阊的儿子邓忠为西华侯。

元初六年(己未，公元119年)

1　春，二月十二日，京师及四十二个郡国发生地震。

2　夏，四月，沛国、勃海郡刮大风、下冰雹。

3　五月，京师发生旱灾。

4　六月二十六日，平原哀王刘得薨逝，无子。

5　秋，七月，鲜卑进攻马城县要塞，杀死了地位较高的县级官吏。度辽将军邓遵及中郎将马续率南匈奴单于部队追击，大破之。

6　九月初四，陈怀王刘竦薨逝，因无子，封国被撤除。

7　冬，十二月初一，日全食。

8　八个郡国发生地震。

9　这一年，太后征召汉和帝的弟弟济北王刘寿、河间王刘开所生的五岁以上子女四十余人，以及邓氏家族近亲子孙三十余人，为他们开设府邸，教学经书，太后亲自监督考试。下诏给堂兄、河南尹邓豹、越骑校尉邓康等说："末世贵戚食禄之家，衣着华丽，食物精美，乘坐豪车，驾着良马，而对着书本，就像对着一面墙一样，完全不知是非善恶，这就是祸败的根源!"(引用《尚书》："弗学墙面。"不学习，就像面墙而立，什么也看不见。)

10　豫章郡发现灵芝草，太守刘祗想把它作为祥瑞进献上去，问郡人唐檀的意见。唐檀说："如今外戚豪盛，君道微弱，这是祥瑞吗？"刘祗于是打消了进献的想法。

11　益州刺史张乔派遣从事杨竦率兵抵达楪榆，攻打封离等，大破之，斩首三万余级，俘虏一千五百人，封离等惶怖，斩其同谋酋长，到杨竦处乞降。杨竦厚加慰纳，其余三十六个部落都来降附。杨竦于是上奏弹劾地方官员奸猾，欺凌压迫蛮夷者九十人，全部处以仅次于死刑的刑罚。

12　当初，西域诸国与汉朝断绝关系以后，北匈奴再次以兵威役使他们，让他们臣属于匈奴，共同侵犯汉朝边境。敦煌太守曹宗深为忧虑，于是上书，派属下代理长史索班率领一千余人屯驻伊吾，招抚西域，于是车师前王及鄯善王再次前来，投降汉朝。

13　当初，疏勒王安国死后无子，国人立他舅舅的儿子遗腹为

王。遗腹的叔父臣磐在月氏，月氏派兵护送臣磐回国，立为疏勒王。(臣磐之前有罪，被安国撵走，流亡月氏，月氏王很喜爱他。遗腹即位后，月氏派兵送臣磐回国夺位。疏勒人也一向敬爱臣磐，又畏惮月氏，于是一起夺了遗腹王印，迎立臣磐为王。)之后，莎车背叛于阗，臣属于疏勒，疏勒于是强大，与龟兹、于阗为敌国。

永宁元年(庚申，公元120年)

1 春，三月十一日，济北惠王刘寿薨逝。

2 北匈奴率车师后王军就，一起攻击杀死了镇守车师后部的戊己校尉下属司马，以及敦煌长史索班等，之后赶跑车师前王，占领了西域北道。鄯善危急，求救于曹宗。曹宗上奏请求出兵五千击匈奴，以雪索班之耻，并收复西域。公卿们召开会议，大多认为应该紧闭玉门关，断绝和西域的联系。太后听说军司马班勇，有其父班超的风范，召班勇上朝，问他意见。班勇说：

“当初汉武帝因为忧虑匈奴强盛，所以开通西域，议论的人都认为，这就相当去夺取了匈奴的宝藏，截断了匈奴的右臂。到了光武帝时期，来不及处理外事，所以匈奴转而强大，驱使西域诸国，到永平年间，再次攻击敦煌，以至于河西诸郡，白天都要关闭城门。汉明帝深谋远虑，遣虎将(指其父班超)出征西域，所以匈奴远遁，边境得以安定，到了永元年间，全部归属汉朝。如今，赶上羌族叛乱，西域再次断绝，于是北匈奴谴责西域诸国，要他们补缴当初归附汉朝而没有上缴给匈奴的租税，并且将牛马折算成现金，还加高估价，限期缴纳。鄯善、车师等国都心怀怨愤，希望归附汉朝，但是，却找不到门路。之前西域诸国不是没有叛变的，都是因为汉朝官吏牧养失宜，不仅不能保护他们，反而祸害他们。如今曹宗一心想着失败的羞辱，要找匈奴报仇雪耻，但是，却没有研究过去为什么出兵，在什么形势下出兵，对照一下，今天的形势下又该怎么办。

“要建功于边远地区，万一不能成功，则兵祸连接，悔之不及。如今国家财政困难，出兵之后，如果一战而不能定，也无法持续派出援军，这是示弱于远夷，又自曝其短于天下，我认为，不可取!

“之前，敦煌有屯兵三百人，如今应该恢复敦煌军营。并重新设置西域副校尉，驻守敦煌，和永元年间一样。还有，应派遣西域长史率领五百人屯驻楼兰，向西控制焉耆、龟兹交通要道；向南为鄯善、于阗强心壮胆；向北抵御匈奴，向东和敦煌驻军策应。这是上策。”

尚书再问班勇：“你把这样安排的利害关系再仔细讲讲!”

班勇说：“当初永平末年，刚开始恢复西域交通，首先是派中郎将(郑众　)驻守敦煌，然后在车师设置副校尉(耿恭、关宠　)，一方面是调解胡人之间的冲突，另一方面也是防止汉人侵扰他们，所以外夷归心，匈奴畏威。如今鄯善王尤还，还是汉朝外孙，如果匈奴得志，尤还必死。这些蛮夷，虽然就像鸟兽一样，但也知道避免祸害。如果我们出兵屯驻楼兰，足以招附其心，我认为，这样做是有利的。”

长乐卫尉镡显、廷尉綦毋参(綦毋，姓　　　)、司隶校尉崔据，诘难说：“朝廷之前之所以放弃西域，是因为他们无益于中原，而维护的费用庞大。如今车师已经归附匈奴，而鄯善并不足以信任，一旦有反复，班将军能保证北虏不为边害吗？”

班勇说：“如今朝廷设置州牧，是为了禁绝郡县的奸猾盗贼。(但是，有了州牧，就能保证没有盗贼吗？　)如果州牧都能保证盗贼不起，那我也愿意以腰斩之罪来保证匈奴不为边害。如今只要我们能通西域，则北匈奴的势力必然转弱，他势力弱了，危害就小了。比起把西域都丢给他，让他得到西域的资源和赋税，把他已经被我们截断的右臂再给他接上，哪个选择更好呢？我们设置校尉，就能威慑西域，设置长史，就能招怀诸国，如果我们无所作为，那西域诸国就对朝廷绝望了，绝望之后，只能屈就于匈奴。那我们边疆诸郡将深受其害，河西城池的城门又要白天紧闭了。如今我们不推广朝廷的恩德，却舍不得屯戍部队的小小费用，如此，北匈奴气焰越来越嚣张，岂是安定边疆的长久之策？”

太尉属官毛轸诘难说：“如果我们设置校尉，则西域各国络绎不绝地派遣使节来，求索无度，给他吧，费用无度，不给他吧，又失了他的欢心。一旦他们被匈奴逼迫，又向我们求救，那麻烦就更大

了。”

班勇回答说：“如果我们把西域全交给匈奴，匈奴能因此对我们感恩戴德，不为边患，那么将西域交给他也行。如果并非如此，则西域租税之丰饶，兵马之众，这些资源全都为匈奴所支配，用以攻打汉朝，那就是我们为匈奴增加财富，壮大国力了。设置校尉，是宣布威德，以维系西域诸国内向汉朝之心，阻吓匈奴觊觎之情，并没有废财耗国的问题。况且西域来使，又对我们有多大求索无度呢？他来人，我们不过是供给饮食而已。如果我们拒绝，他们势必归附匈奴，一起连兵入寇并州、凉州，那汉朝的耗费可不止十亿了。所以，设置西域副校尉屯驻敦煌，派遣西域长史屯驻楼兰，就是上策!”

于是朝廷听从班勇建议，恢复敦煌营兵三百人，设置西域副校尉驻守敦煌。虽然重新羁縻西域，但未能出屯楼兰，其后匈奴果然数次与车师连兵进攻，河西地区大受其害。

【华杉讲透】

班勇的策略是否上策，我们不敢评判，但是，从这个会议记录中看到的各个人的嘴脸，历历在目，是我们在各种会议中经常见到的。

太后问班勇有什么意见，班勇陈述了他的策略。尚书要他详细陈述利害关系，这尚书的提问，是有益的，属于给朝廷帮忙的。镡显、綦毋参、崔据的诘难，就属于只添乱、不帮忙，我把这种人称为“会议流氓”，他们不是来贡献思想的，而是来耍流氓的。

为什么说他们是会议流氓呢？首先，他们质问班勇：“你能保证北虏不为边害吗？”这就是流氓!满朝都解决不了、想不出办法的事，班勇想了一个办法，你质问他的办法能不能保证成功，这不是流氓吗？你说一个策略试

试？班勇的回答很恰当，他说如果地方官都能保证地方上不出盗贼，我就保证匈奴不会出兵攻打中原。

第二个流氓，是他们提出的放弃西域的理由，是西域对中原无用，而且维系的费用庞大。现在朝廷讨论的不是他对中原有没有用，而是他对中原有害，通西域不是为了趋利，而是为了避害，这根本就不是一个议程。而所谓维系费用，并不是不干这事就可以省下来，而是不干这事，就要花数百倍、数千倍的费用去应付战争。

所以，他们的意见，毫无价值，只有添乱，没有帮忙，还义正词严地“诘难”，谁提案，就跟成了犯人似的，供他们审判。

会议的关键在于“议程”，到底我们在讨论什么事，而很多人的发言，都是在重新设置议程，而会议主持者、决策者，往往看不清这一点，于是会议不仅冗长无效率，而且得不出结论，或得出错误结论。

毛轸又是一个会议流氓，他又设了一个议程，说：万一西域都归附我们了，他们的使者就会经常来，经常来，就找我们要东西，我们给不给？这都什么事儿!这是咱们讨论的问题吗？

提不出方案的人，总是靠诘难别人的方案来“实现自我价值”。

千百年来，各种会议，坐满高官高管，你以为他们都有智商？其实他们开会就是这么开的。读者可以想一想，在你们单位的各种会议里，有没有这样的会议流氓？还有，你自己有没有做过会议流氓？

最后的决策很有意思，说是按班勇的意见办，实际上根本没有按他的意见办，班勇的策略是西域副校尉率三百人屯驻敦煌，西域长史率五百人屯驻楼兰。实际只恢复了敦煌的三百人，没有安排楼兰的五百人。朝廷还是捉襟见肘，舍不得花钱。于是今天省下五百万，明天就要花五十亿补锅。

这种把方案“打折执行”的决策，属于“伪决策”，决策者没什么头脑，也没什么主见，就在不同意见中摇摆。听上去，他觉得班勇比其他人靠谱，但反对的声音呢，他也辨别不了其本质。于是听班勇的，但打五折。反对的人也发挥了“作用”，实现了“自我价值”，有了“面子”，班勇也没法再争，事情就稀里糊涂“推进”了。

我们今天的好多会议，也是这种情况。

3 羌族沈氏部落进攻张掖。

4 夏，四月十一日，立皇子刘保为太子，改元，赦天下。

5 四月十四日，封陈敬王刘羡的儿子刘崇为陈王，济北惠王刘寿的儿子刘苌为乐成王，河间孝王刘开的儿子刘翼为平原王。

6 六月，护羌校尉马贤率一万人出兵张掖讨伐沈氏羌，斩首一千八百级，俘虏一千余人，其余的叛军全部投降。当时羌族当煎部落酋长饥五等人，认为马贤的军队在张掖，于是乘虚进攻金城，马贤回师出塞，斩首数千级而还。烧当羌、烧何羌听说马贤的军队回去了，再次进攻张掖，杀死地方长官。

7 秋，七月初一，日食。

8 冬，十月十六日，司空李郃被免职。十月二十日，任命卫尉、庐江人陈褒为司空。

9　京师及三十三个郡国发大水。

10　　十二月，永昌边界外的掸国国王雍由，派使者进献乐队和幻人(幻人即魔术师，能变化、吐火、肢解自己、变牛头为马头，自称来自海西，即罗马帝国)。

11　　十二月十六日，司徒刘恺请求退休，朝廷同意，终身支取每年一千石的退休金，回乡养老。

12　　辽西鲜卑酋长乌伦、其至鞬各自带着部众到度辽将军邓遵处投降。

13　十二月二十一日，任命太常杨震为司徒。

14　这一年，二十三个郡国发生地震。

15　　太后的堂弟、越骑校尉邓康，认为太后久临朝政，家族盛满，数次上书太后，认为应该尊崇刘氏宗室，减损自己的权力，言辞恳切，太后不听。邓康称病不去朝见，太后派内侍去探望。所派去的使者，恰巧之前是邓康家的婢女，而通报自己是“中大人”。邓康听说后，把她骂了一顿。婢女怀恨在心，回宫后向太后说邓康装病，言辞不逊。太后大怒，将邓康免官，遣回封国，并在族谱中将他除名。

16　　当初，羌族当煎部落与饥五同种的酋长卢忽、忍良等一千余户，独自留在允街，首鼠两端，伺机而动。

建光元年(辛酉，公元**121**年)

1　　春，护羌校尉马贤征召卢忽，将他斩首，然后放兵攻击他的部落，斩首及俘虏两千余人，忍良等逃亡出塞。

2　　幽州刺史巴郡人冯焕、玄菟太守姚光、辽东太守蔡讽等率兵攻打高句丽，高句丽王宫派他的儿子遂成诈降，攻击玄菟、辽东，杀死杀伤两千余人。

3　　二月，皇太后重病，二月十二日，赦天下。三月十三日，皇

太后邓氏崩(享年四十一岁　)，还未入殓，皇帝重新发布之前的命令，封邓骘为上蔡侯，位特进。

三月二十六日，葬太后，谥号和熹皇后。

太后自临朝以来，水灾旱灾，一连十年，四夷自外入侵，盗贼从内纷起，每次听说人民饥饿，太后常常通宵不能入眠，自己减膳撤乐，以赈济灾民，所以天下重新平静，每年还能丰收。

皇上开始亲政(本年二十八岁　)，尚书陈忠推荐隐居正直之士颍川人杜根、平原人成翊世等人，皇上都任用他们。陈忠，是陈宠之子。

当初，邓太后临朝，杜根为郎中，与当时另一位郎官同时上奏说："皇帝年长，应该亲政。"太后大怒，下令将他们装进绢布口袋中，就在殿上扑杀，然后将尸体扔出城外。杜根苏醒过来，太后派人来检查死了没有，杜根于是装死三天，眼睛中都长出蛆来也一动不动，于是得以逃亡，在宜城山里一个酒家做酒保，躲了十五年。成翊世当时是地方官吏，也因为进谏太后归政于皇上而获罪。皇帝征召他们到公车报到，拜杜根为侍御史，成翊世为尚书郎。

有人问杜根："当时你遭祸，天下人都同情你，你的老朋友也不少，为什么不去投奔他们，把自己搞得这么苦呢？"杜根说："我如果在民间周旋，而不是去荒野僻远之处，万一碰见熟人，行迹败露，那不是给人家招祸吗？所以不能去找他们。"

【王夫之曰】

母后临朝，没有不乱的。邓太后有贤德吧!她厚待清河王刘庆而立其子为帝，下诏有司严管邓氏家族犯法者，将邓骘兄弟遣返回家，似乎都是她贤德的事实。但是，她听政十年，国家财政空虚，以致朝廷要卖官鬻爵，张伯路起事于内，羌族叛乱于外，三辅流亡，天下大困，这不都是太后造成的吗？

邓太后的所谓贤德，不过是小物之节约，小节之退让而已，这就是街巷妇人炫耀她的妇德，她的见识，也超出不了她的闺阁。要她选择贤与不肖，审察是非，衡量利害，她什么也不知道，一切以她的家族亲戚为标准。所以任尚屡战屡败，还是照样升官，而一朝得罪邓氏(与邓遵争功)，马上就死无葬身之地。放弃土地，迁徙人民，全凭邓骘一句话，谁也不能争辩。她尤其祸国殃民的，是杜根、成翊世进谏要她归政于皇上，竟然当廷扑杀。如此擅权谋私，糜烂国家，因政治愚暗带来国家为之一空的无名之费，人们都不知道的，多了去了，减膳撤乐之类算什么呢？

张禹、尹勤、梁鲔、徐防、张敏、李脩、司马苞、马英都是庸劣之才，就因为巴结邓氏，得以位列三公，而如袁敞等铮铮铁骨，却不能包容。如此尊崇佞人，清除忠臣，上下相互蒙蔽而自己还不知道的事情，太多了!

呜呼!当初她被立为皇后，就是因为她的贤德之名。而她临朝总揽大政，死后还以其贤德，为愚昧之人所称誉，虫子已经把国家的梁柱蛀空，还不知不觉呢!

4 三月二十八日，追尊清河孝王刘庆(皇上生父)为孝德皇，生母左氏为孝德后，祖母宋贵人为敬隐后。

当初，长乐太仆蔡伦(就是发明纸张的蔡伦)受窦皇后指使，诬陷宋贵人。皇帝下诏，命蔡伦自己到廷尉监狱报到。蔡伦服毒自杀。

5 夏，四月，高句丽再次与鲜卑人一起进攻辽东，蔡讽追击于新昌，战死。功曹掾龙端、兵马掾公孙酺挺身保护蔡讽，一起死在战

场上。

6 四月初七，皇帝尊封嫡母耿姬为甘陵大贵人。

7 四月十四日，乐成王刘苌被控骄淫不法，贬为芜湖侯。

8 四月十九日，皇帝命公卿以下，以及各郡守、封国宰相各自举荐有道之士一人。尚书陈忠认为，诏书既然号召大家进谏，一定会有一些人言辞激切，皇帝恐怕又包容不了，于是上书，先给皇帝“打预防针”，说：

“臣听说，仁君的胸怀，像山一样广大，能接纳急切直率的批评；忠臣能直言争辩，而不畏忠言逆耳之祸。所以，当初周昌说高祖是桀纣之君，高祖只是哈哈大笑；袁盎用人彘之祸来讥刺孝文帝，文帝则嘉勉他；东方朔拦阻公主刘嫖的情夫董偃登上宣室殿，武帝也能接纳；薛广德以自杀相威胁拦阻元帝冒险乘船，元帝也能包容。如今皇帝下明诏，要尊崇殷商高宗那样的品德，推广宋景公那样的至诚(景公在位时，天象显示国君将要发生灾祸，太史建议用祭祀、祷告手段将灾祸转移到大臣身上，景公拒绝)，要公卿百官上亲启密奏，指出自己的错误，克正自己。而百官见到杜根、成翊世等新近提拔，在御史台、尚书台得到显荣，一定承风响应，争为切直之言。如果他们有什么嘉谋异策，皇上当然采用。如果有以管窥天、以蠡视文的浅陋之见或讥刺妄议，虽然苦口逆耳，但既非良药，也非忠言，而且毫无事实根据，对这些人，也希望陛下优游宽容，以示圣朝无避讳之美。如果有道之士在问对中有高见，则应该详细批阅，破格提拔，以广直言之路。”

陈忠的奏书递上去，皇帝下诏，拜举止有道，策问考试为上等的“有道高第”士人、沛国人施延为侍中。

当初，汝南人薛包，少年时代就有美好的德行。父亲娶了继母之后，憎恶薛包，要他分家出去住。薛包日夜号泣，不愿离开家，以至于被殴打。不得已，在家门口盖一间房子居住，每天早上就进来打扫庭院。父亲怒，又驱逐他，于是他又在里弄口盖一间房子住，每天早晚回家给父母请安问候。这样过了一年多，父母都觉得羞愧，终于让

他回家。父母去世之后，弟弟和子侄们要求分家。薛包不能制止，于是分割财产，分奴婢的时候，他只要最年老的，说："他们和我一起共事时间长了，你们使唤不了。"田地房舍，他则挑选荒芜的，说："我年轻时耕耘过这里，有感情啊!"家具器物，专挑那朽坏的，说："我一直用的东西，用起来顺手!"分家之后，弟弟子侄们呢，数次有人破产，薛包又重新资助他们。

皇帝听说了他的名声，当时还没到举孝廉的时候，下令公车单独征召他。薛包到了朝廷，拜他为侍中，薛包以死相辞，坚决不愿意。于是皇帝下诏，赐他回家，依照当年毛义的先例，优待他(毛义的事迹，见公元84年记载)。

【王夫之曰】

隐士拒绝出仕的，历史上也很多了，有的是太清高，不识时务；有的是名不副实，自己心里明白，不要出来露丑；有的是心气太高，要做帝师，官小了不愿意接受。但是，我对薛包特别赞赏!他是尽自己的孝悌之道，关注自己家族，求仁得仁，没有教训别人、教化天下的心思。朝廷征召他做侍中，不是他的志向，就像他自己说的："我只是尽自己在家族的责任罢了，天子知道我，征召我，则已经风示天下，起到示范作用了，也算是我的品德并不孤单，能得到认同和共鸣，这就够了。我并没有匡济天下之心，何必要做官呢？"

9 皇帝少时有聪明之名，所以邓太后立他为帝。到了年长之后，多有不德之行，稍稍有点让太后不满意，皇帝的乳母王圣知道了太后的想法。太后征召济北王刘寿的儿子刘懿、河间王刘开的儿子刘翼来京师。刘翼仪表堂堂，太后暗暗称奇，命他为平原怀王刘隆的继承人(参考上一年的记载)，留在京师。王圣见太后久久不能归政于皇上，担心太后有废立的打算，时常与中黄门李闰、江京围绕在皇帝左

右，一起诋毁太后。皇帝每每心怀愤怒忧惧。

到了太后崩逝，宫女中有之前被太后处罚过的，心怀怨恨，诬告太后兄弟邓悝、邓弘、邓阊(三人均已去世，死无对证)之前曾经向尚书郎邓访咨询历史上的废黜皇帝的案例，谋立平原王。皇帝听说后，大怒，令有司上奏邓悝等大逆不道，于是废西平侯邓广宗、叶侯邓广德、西华侯邓忠、阳安侯邓珍、都乡侯邓甫德为庶人。邓骘因为没有参与这个阴谋，免除特进身份，遣返封国。邓氏宗族，全部免官归故乡。没收邓骘等人财产田宅。将邓访及家属流放到边远郡县。

之后，当地郡县官员开始逼迫邓家，邓广宗及邓忠都自杀。又改封邓骘为罗侯。五月，邓骘与儿子邓凤一起绝食而死。邓骘的堂弟，河南尹邓豹，度辽将军、舞阳侯邓遵，将作大匠邓畅等皆自杀。唯有邓广德兄弟俩，因为母亲与阎皇后是同胞姐妹，得以留在京师。

皇上任命耿夔为度辽将军，征召乐安侯邓康为太仆。(邓康当初因为进谏太后削减邓氏家族权势，触怒太后，被邓太后在族谱中除名，反而保全了自己。)

五月十七日，贬平原王刘翼为都乡侯，遣归河间。刘翼谢绝宾客，闭门自守，得以免除更大祸患。

当初，邓氏被封为皇后时，太尉张禹、司徒徐防想和司空陈宠联名上奏，追封邓氏的父亲邓训。陈宠以历史上没有先例为由，坚决反对，连续多日，也不肯署名。等到追封邓训之后，张禹、徐防又约陈宠一起派儿子去向虎贲中郎将邓骘送贺礼，陈宠再次拒绝。所以陈宠的儿子陈忠，也不得志于邓氏。邓氏家族败亡之时，正是陈忠担任尚书职务，数次上书诬陷，罗织罪名。(胡三省注：陈宠做得对，陈忠的做法就不对了。)

大司农、京兆尹朱宠痛心于邓骘无罪遭祸，于是光着膀子，抬着棺材，上书说：“和熹皇后有圣善之德，为汉之文母(周文王的母亲太任)，兄弟忠孝，同心忧国，为社稷之所依赖。其功成身退，让国逊位，历世贵戚，没有能和他们相比的。他们本来应该享受到积善积德和谦让的福报，却为宫人一面之词所诬陷，她们利口倾险，反乱国

家，指控罪名，却没有证据，也没有审判，就让邓骘等遭受如此残酷的迫害，一门七人，死于非命，尸骸流离失所，冤魂不能返土归乡，上逆天命，下违人和，率土之滨，为之丧气。应该收葬他们的遗骨，尊宠他们的遗孤，让他们得以祭祀香火，以安抚死去的亡灵。”

朱宠知道自己言词痛切，递上奏书，自己到廷尉监狱报到。陈忠于是弹劾朱宠，皇帝下诏，朱宠被免职回家。

为邓骘喊冤的人很多，皇帝渐渐醒悟，责备州郡不该迫害，允许邓骘等人遗体运回北邙安葬。在世的堂兄弟们也得以回到京师。

【华杉讲透】

都不冤。

邓氏家族的谦让都是表象，本质上权势全在他们手里，国势也在邓太后撤乐减膳的“德行”中，一天天败坏下去。邓太后不是文母，文母是相夫教子，邓太后是实际统治者，闺门之德，如何能治理国家？邓骘等人确实无罪，所以诬陷之罪，既无证据，又无审判，只是把他们撵到地方上去，让地方官把他们逼死，这也是皇上安排的了。人死了，再平衡一下舆论，这一幕就结束了。

10 皇帝任命耿贵人的哥哥、牟平侯耿宝为监羽林左军车骑(羽林军分左右监，各自主管左右骑)，封宋杨(皇帝的祖母宋贵人的父亲)的四个儿子为列侯，宋氏为卿、校、侍中大夫、谒者、郎吏的有十几个人。阎皇后的兄弟阎显、阎景、阎耀，并为卿、校，掌管禁兵。于是皇后家族又开始鼎盛了。

皇帝因为宦官江京当初在清河王邸迎接他入宫即位，认为江京有功，将他封为都乡侯。又封李闰为雍乡侯。李闰、江京并为中常侍。江京还兼任大长秋(皇后宫总管)，与中常侍樊丰、黄门令(宦官总管)刘安、钩盾令(主管皇家园囿的宦官)陈达，以及皇帝的乳母王圣、王圣的女

儿伯荣等煽动内外，竞相奢侈暴虐。伯荣出入宫禁，传递奸谋贿赂。

司徒杨震上书说："臣听闻，政事以得贤为本，治理以去秽为务，所以尧舜之时，俊杰在位，四凶流放，天下咸服，以致和谐。方今至德之人，无一人用事；嬖幸之徒，满布朝廷。乳母王圣，出身微贱，得到千年一遇的机会，奉养皇帝，虽有抚养之勤，前后赏赐，已远超她的付出，而贪得无厌，不知纲纪，受托干政，扰乱天下，损辱朝廷清白，玷污日月光明。女子与小人，近之则不逊，远之则怨，实在难养，应该立即驱逐乳母，让她住到宫外去，断绝伯荣，不让她进宫。这样，皇上的恩德永在，上下两全其美!"

奏书递上去，皇帝把它拿给乳母等人看，于是他们都仇恨杨震。

伯荣越来越骄淫，与故朝阳侯刘护的堂兄刘瑰私通，刘瑰娶她为妻。刘瑰后来官至侍中，并继承刘护的爵位。杨震上书说："按照制度，父死子继，兄终弟及，正是为了防止篡夺。之前我看到诏书，封已故朝阳侯刘护的堂兄刘瑰继承刘护的侯爵之位。而刘护一母同胞的弟弟刘威还健在。臣听说，天子有封爵的权力，封给有功之人；诸侯可以继承爵位，传给有德之人。如今刘瑰既无功劳，也无德行，只是因为娶了乳母的女儿，一时之间，既位列侍中，又至于封侯，不符制度，也不合经义，行人喧哗，百姓不安，陛下应该以历史为镜鉴，坚守君王的立场。"

尚书、广陵人翟酺上书说："当初窦氏、邓氏之宠，倾动四方，官职全归他们家族，财货堆积在他们的府邸，以致他们玩弄政权，更改社稷，难道不是因为他们势尊威广，才造成这样大的祸患吗？而一朝败亡，人头落地，想当一头猪崽，也不可得。富贵如果不是积累得来，就会突然失去；爵位如果不是正常渠道取得，就会遭致祸殃。如今外戚所得到的宠幸，从开国以来，从未到过如此程度。陛下诚然是希望仁恩周洽，以亲九族。但是禄去公室，政出私门，重蹈覆辙，岂有不翻车之理？这正是安危之极戒、社稷之深计。当初文帝不舍得花一百金去建一个露台，又收集臣下装奏书的布袋，缝制成帷帐，有人说他太节俭，他说：'我为天下守财，怎么可以浪费!'如今陛下刚刚亲

政，时间不长，而费用赏赐，已经不可胜算。敛财于天下，而赏赐给无功之家族，国库耗尽，民生凋敝，如果国事需要额外支出，又必然加重赋税，百姓怨叛既生，危乱可待也!愿陛下求忠贞之臣，诛远奸妄谄媚之党，割情欲之欢，罢宴私之好，心里时刻想着那些亡国之原因过失，鉴览兴起之道，则灾害可息，丰年可至矣!”

奏书递上去，皇帝不搭理。

【华杉讲透】

皇帝对乳母之好，好到祸乱朝纲，对大臣的忠言，置之不理，这是个心理学问题。他少年进宫，在邓太后淫威之下，危若累卵，那时候，这些大臣在哪里呢？他们哪一个帮助过他呢？只有乳母、宦官近侍们和他相依为命。他们之间的感情，已经超越了一般家庭。所以一朝得势，就共享富贵，纵情欢乐罢了。这是一种报复性反弹，和对自己童年的补偿，历史上多次重复。大臣们说得再正确，皇帝都轻视他们，乳母和宦官，才是皇上的“原生家庭”。每个人都走不出自己的童年，皇帝也是活在他的童年而已。

宦官江京的封侯，也值得分析。江京的“功劳”是，太后宣诏皇帝进宫即位时，是江京带车去接的。又不是他建言献策拥立的，他只是被太后派去接车而已，这怎么是封侯的功劳呢？皇帝封他，只不过因为他是“报喜鸟”，给皇帝带去了幸福和愉悦，他代表了皇帝一生中最重大的时刻，是那一天的“超级符号”。皇帝为了纪念那一天，就给他封侯了。所以啊，很多的决策，没有道理，全是心理；没有逻辑，都是情绪。而心理和情绪，往往超过道理和逻辑。学习《资“自”通鉴》，就要学会观看自己

的心理和情绪，也要注意接纳他人的心理和情绪。如果光是学道理和逻辑，没有用。为什么明白很多道理，却依然过不好这一生？因为人生本来就不是由道理所决定的，而是被心理和情绪所控制和牵引的。《中庸》之道，“喜怒哀乐之未发谓之中，发而皆中节谓之和”，讲的就是情绪管理。

11 秋，七月初一，改元，赦天下。

12 七月二十四日，太尉马英薨逝。

13 烧当羌的忍良等人，认为麻奴兄弟本是烧当羌酋长东号的嫡子，而护羌校尉马贤的抚恤却没有照顾到他们，所以时常有怨心，相互勾结，一起胁迫各部落进攻湟中，攻打金城郡所属各县。八月，马贤率领先零部落攻打他们，在养马场交战，马贤作战不利。麻奴等人又在令居击败武威、张掖的地方部队，于是裹挟先零、沈氏诸部落四千余户沿着祁连山向西，进攻武威。马贤追击到鸾鸟县，招降他们，诸部落投降者数千人，麻奴向南，回到湟中。

14 八月十六日，任命前司徒刘恺为太尉。

当初，清河国相叔孙光被控贪污，被剥夺两代人的政治权利。这年，居延都尉范邠也犯贪污罪，朝廷准备按叔孙光先例判决，唯独刘恺认为：“《春秋》之义，善善及子孙，恶恶止其身(奖励善的，延伸到他的子孙；惩罚恶的，止于他一人)，这样才能劝勉人向善，如今对贪官的处罚，竟剥夺他儿子一代的终身政治权利，从重处罚，恐怕误伤善人，不是先王立法的本意。”

陈忠也同意刘恺的看法。皇上下诏说：“太尉说得对!”

15 鲜卑部落酋长其至鞬进攻居庸关。九月，云中太守成严出击，兵败，功曹杨穆挺身保护成严，一起阵亡。鲜卑于是包围乌桓校尉徐常于马城。度辽将军耿夔与幽州刺史庞参征发广阳、渔阳、涿郡

士兵前往救援。鲜卑解围而去。

16 九月初十，皇帝到卫尉冯石府邸，留下饮宴十余日，赏赐甚厚，拜其子冯世为黄门侍郎，冯世的两个弟弟皆为郎中。冯石，是阳邑侯冯鲂的孙子，父亲冯柱，娶了汉明帝的女儿获嘉公主为妻。冯石继承了公主的爵位，为获嘉侯，善于取悦于人，所以为皇帝所宠爱。

17 京师及二十七个郡国下雨不止。

18 冬，十一月十二日，三十五个郡国发生地震。

19 鲜卑进攻玄菟。

20 尚书令祋讽等上奏说：“孝文皇帝定下了丧仪从简的制度(文帝临终遗诏，规定三十六日即可脱下丧服，以日代月，将服丧三年，改为三十六天)，光武皇帝取消了大臣的休假制度，这都是应该万世遵循的，不可更改。建议撤销大臣守丧三年的规定。”

尚书陈忠上奏说：“高祖受命，萧何创制，大臣有守丧三年的规定，也符合父母去世、悲伤不能自已的大义。光武帝时期，国家刚刚遭受大乱，国政一切从简，大臣们不能请假，官吏们为了利禄，很少有人能守丧三年，回报父母养育之恩的，于礼于义，都有亏损。陛下让大臣们能够完成三年守丧，正是圣功美业，无以复加。孟子说：‘老吾老以及人之老，幼吾幼以及人之幼，天下可运于掌。’愿陛下登高北望，远眺甘陵(皇帝父母的陵墓)，以思度臣子之心，则海内各得其所。”

当时，宦官们都不愿意为父母守丧三年，认为对自己不利，陈忠的建议被搁置。

十一月二十三日，皇帝下诏：二千石以上官员，不再守三年之丧。

【袁宏论曰】

古之帝王之所以敦化美俗，率民为善，就是因其自然，而不夺其情，而就算是这样，有的人仍然不能感化。更何况毁弃礼教，不准哀悼，灭其天性呢!

【华杉讲透】

三年之丧，是中国古老的丧葬制度，《论语》里孔子说：

子生三年，然后免于父母之怀。夫三年之丧，天下之通丧也。

人生下来，父母抱在怀中养育，三岁才不要爸爸妈妈抱了。所以，父母死后，要为父母守丧三年。那做官的，父母亲有一方去世，就要马上辞官回家，守丧三年，如此则每个人都至少有六年不能工作，很多人当然不愿意，但是守丧三年又被树成一个至高无上的道德标准，历代也引出不少政治风波。比如明代张居正，他的父亲去世后，由于他在宰相位置上，国家离不开他，太后和皇上都下诏“夺情”，要他留下工作，就引来了其他人的道德攻击。清代曾国藩，父亲去世时他正在军营中，但也马上离开军营，回家守丧，第三年才被咸丰皇帝下诏“夺情”，重新回到战场。

21 十二月，高句丽王宫率马韩部落、濊貊部落数千奇兵围攻玄菟，夫余王派儿子尉仇台率领两万余人与州郡兵力一起将他击破。这一年，宫死，其子遂成即位。玄菟太守姚光上书，想趁宫国丧期间，发兵攻击，参加讨论的人都认为可以批准。陈忠说：“宫之前狡黠，而姚光不能讨伐他。如今宫死了，却去攻打，这是不义之行。应该派遣使节，前往吊丧，因而责备他们之前的罪过，并赦免他们，这样或许还能得到他们善意的回报。”

皇帝听从了陈忠的意见。

延光元年(壬戌，公元122年)

1 春，三月初二，改元，赦天下。

2 护羌校尉马贤追击麻奴，到湟中，将其击败，羌人散遁。

3 夏，四月，京师及四十一个郡国下冰雹，河西郡降下的冰雹大的有斗那么大!

4 幽州刺史冯焕、玄菟太守姚光数次纠察揭发奸恶，怨恨他们的人伪造玺书，谴责冯焕、姚光，赐下刑刀，又下矫诏给辽东郡尉庞奋，命他即刻行刑。庞奋斩杀姚光，逮捕冯焕。冯焕要自杀，他的儿子冯绲怀疑诏书的真实性，制止冯焕说：“大人在州，一心想铲除奸恶，实在是没有其他什么事。必定是凶人妄诈，下此毒手。希望您自己上书皇帝，如果真是皇帝的意思，再死不迟。”冯焕听从他的话，上书自辩，果然是奸人所为。朝廷征召庞奋回京抵罪。

5 四月十九日，司空陈褒被免职。五月初七，擢升宗正、彭城人刘授为司空。

6 五月二十六日，封河间孝王的儿子刘德为安平王，作为乐成靖王的后嗣。

7 六月。各郡国发生蝗灾。

8 秋，七月初一，京师及十三个郡国发生地震。

9 高句丽王遂成归还俘虏的汉人，到玄菟投降，其后濊貊也归服，东部边境平安无事。

10 羌族虔人部落与上郡胡人造反，被度辽将军耿夔击败。

11 八月，景帝陵园阳陵发生火灾。

12 九月初七，二十七个郡国发生地震。

13 鲜卑部落因为数次杀死郡守，胆气又壮盛起来，拥有控弦之士数万骑兵，冬，十月，再次进攻雁门、定襄；十一月，进攻太原。

14 烧当羌麻奴饥困，率领自己的部落到汉阳太守耿种处投降。

15 这一年，京师及二十七个郡国大雨不止。

16 皇帝多次派遣黄门常侍及宫中使者伯荣往来甘陵，尚书仆射陈忠上书说："如今天心未得，水旱频繁，青州、冀州，淫雨绵绵，河堤决漏；徐州、岱州，海水倒灌；兖州、豫州，蝗虫滋生；荆州、扬州，稻米减产；并州、凉州，羌戎叛乱；加之以百姓不足，国库空虚。陛下不能亲自到父母坟前祭祀，而派遣宫中使者到甘陵，他们朱红的车驾，并行的骏马，来往不绝，相望于道路，这可以说是陛下的至孝了。但是臣听说使者所过之处，威权显赫，郡县震动，王、侯以及二千石级别官员，都跪拜于伯荣车下。征发民夫修理道路，修缮驿站亭阁，征役无度，老弱相随，动不动就数以万计。仆从所收的贿赂，每人都有数百匹绢帛，而人民呼号颠仆，倒毙于道路，痛彻心扉。河间王是陛下叔父，清河郡是甘陵所在，可是，他们的高级官员，都在伯荣车前跪拜，陛下不闻不问，那大家都认为这是陛下的意思了。伯荣的权威，超过了陛下；陛下的权柄，授予臣妾。水灾频发的原因，就在于此。当初汉武帝时期，韩嫣乘坐皇帝副车外出公干，江都王刘非误以为是皇帝驾到，急忙跪拜，最后韩嫣因此被诛杀。臣听说，明主严天元之尊，正乾刚之位，不宜让女使干预政治。陛下应考察左右，有没有石显那样的奸臣？尚书纳言之中，有没有赵昌陷害郑崇那种欺诈行为？公卿大臣中，有没有像朱博依靠傅皇后家族那样的人？外属贵戚，有没有王凤谋害王商那样的阴谋？一国之政，如果都由皇帝一人决断，则在下位的人不能威胁在上位的人，臣子不能干预君王，大雨大水就会停止，四方灾异也不会发展成祸害。"

奏书递上去，皇帝不予理会，没有回复。

当时三公虽然居于高位，但是实权全在尚书，而一旦有什么天灾人祸，又归咎于三公，甚至将三公免职。陈忠上书说："汉朝兴起以来，有一项惯例，就是丞相所请示的事情，没有不批准的。而如今的三公，有名无实，无论是选拔官吏，还是诛杀赏赐，尚书所受的委任，都大于三公，这种局面已经很久了，臣心中不安。最近因为地震，将司空陈褒免职，现在有灾变，又要三公负责。当初汉成帝因为天象变异，火星接近心宿星，归咎于丞相(汉成帝逼丞相翟方进自杀为天变负责，事见公元前7年记载)，但还是得不到上天的赐福，相比之下，宋景公一片至诚，不愿把灾变嫁祸于臣下的美德，孰是孰非，就十分明白了。而且尚书裁决国事，经常违背旧典，随意定罪判刑；不依先例，只是一味诋毁欺骗，文辞尖刻丑恶，有违宪章。陛下应该追究原意，不要听他们添枝加叶，这样对上顺应国家典章，对下也防止他们作威作福，凡事都有规矩，轻重都依国法，这才是国家之典，万世之法。"

【华杉讲透】

陈忠的上书，是要找皇帝分权，可以说是"与虎谋皮"。因为尚书是皇帝的秘书处，权力归尚书，就是归皇帝，这是中国历史上的皇权和相权之争。司徒就是宰相，司空掌监察，太尉掌军权，这都是国家大权，所以皇帝将他们全部收归自己的秘书处，三公就成了摆设，没有权力决定任何事，但是出了问题，又要他们负责。

17 汝南太守、山阳人王龚，政崇宽和，好才爱士。以袁阆为功曹，引见郡中人才黄宪、陈蕃等。黄宪推辞，陈蕃则接受推荐，出任官职。袁阆并没有什么特立独行的情操，却显名于当时。陈蕃性格气质高明。王龚对他们都很礼敬，于是士子们无不归心。

黄宪出身贫贱，父亲是一个牛医。颍川人荀淑到慎阳，在迎宾馆遇到黄宪。黄宪当时才十四岁，荀淑悚然惊异，和他揖让谈论。谈到太阳偏西，对黄宪说："您就是我的老师啊!"既而前往袁阆处，还没来

得及寒暄，张口就说："您郡里有个颜回，您认识吗？"袁阆说："见到我们黄宪了？"当时同郡还有一位叫戴良的，才高倨傲，而每次去见黄宪的时候，无不整顿仪容，见完面回来，总是惘然若失的样子。他母亲问他："你从牛医的儿子那里回来吗？"戴良说："我不见黄宪时，觉得我也没有什么地方赶不上他了，等到一见了他呢，就是那种'瞻之在前、忽焉在后'的感觉，高深莫测啊!"

【华杉讲透】

"瞻之在前，忽焉在后"，语出《论语》：

颜渊喟然叹曰："仰之弥高，钻之弥坚；瞻之在前，忽焉在后。"

颜回赞美孔子："我仰望老师的学问，越望，他越高，进得一级，后面又有一级；我钻研老师的学问，越钻研，它越坚实，钻透一层，里面又有一层!一会儿看它就在前面，我勇猛地赶上去，恍惚又没赶上；一会儿看它好像在身后，我又转身去赶。"

如此流动不居，变化莫测，这是大道无形，不可为象，无穷无尽，其修远兮!

陈蕃及同郡人周举曾经相互说："三个月不见黄宪，卑鄙羞耻的念头，就在心中重新萌芽了。"太原人郭泰，少年时游历到汝南，先经过袁阆处，没有留宿，就离开了。进而到了黄宪家，住了好几天才走。有人问他怎么样，郭泰说："袁阆的器局，就像一眼泉水，虽然清澈，但也容易掬取。黄宪则像一片汪洋，你无法将它澄清，也不能让它浑浊，不可测量。"

黄宪当初被举孝廉，又被征召到三公府。友人们都劝他出仕做官，黄宪也不拒绝，但是，到了京师，稍作停留，就转头回家，竟然没有接受任何官职。黄宪四十八岁时逝世。

【范晔论曰】

黄宪言论风旨，无所传闻，但是士人君子，见了他的，无不钦佩他的深远，而打消自己卑鄙不善的念头。难道他就是那种“道周性全，无德而称”(道德周备，性情全一，没有一点毛病，德大而无能名)的人吗？我的曾祖父范汪评价黄宪说：“黄宪啊，柔和顺处于世，渊博如万物之宗，深不可测，他的深浅清浊，都没有人能够衡量，即令是孔子门下的学生，也不过如此吧!”

延光二年(癸亥，公元123年)

1 春，正月，旄牛县夷人造反，被益州刺史张乔率军击败。

2 夏，四月二十日，封乳母王圣为野王君(男封侯，女封君，爵位相等)。

3 北匈奴联合车师进攻河西，朝廷会议上有人提议关闭玉门关、阳关，以绝其患。敦煌太守张珰上书说：“臣在京师的时候，也觉得西域可以抛弃，如今亲自到了西域，才知道一旦抛弃西域，则河西不能独存。请让我陈述西域三策：北匈奴呼衍王，经常辗转于蒲类、秦海之间，控制西域各国，一起进攻劫掠我边境地区。如今，我们以酒泉移民区外籍兵团吏士两千余人，集结于昆仑塞，先击呼衍王，绝其根本，然后征发鄯善兵五千人，威胁车师后部，这是上策。如果不能出兵，可以设置车司马，率领将士五百人，由河西四郡供应耕牛和谷物，屯驻柳中，这是中策。如果这也不行，那就放弃交河城，将鄯善国全体人民迁徙到塞内，这是下策。”

朝廷让群臣讨论张珰的建议。陈忠上书说：“西域内附日久，各国派出使节到边关叩问的很多了，这正是他们思慕汉朝，不愿意跟从匈奴。如今北匈奴已经击破车师，势必将南攻鄯善，如果我们弃而不救，那西域诸国都归附匈奴了。这样，北匈奴的财势越来越大，胆气

越来越壮，威临南羌，与之交通，如此，河西四郡就危险了。河西有危险，不可能不救，则百姓之徭役又要兴起，不可计量的花费又要开始了。议论的人，只看见西域绝远，认为保护西域的费用太高，却看不见孝武皇帝当年苦心经营的本意。方今敦煌孤危，远来告急，如果朝廷不救，则内无以慰劳吏民，外无以威示百蛮，伤害自己的国家，缩减自己的国土，这不是什么好计策。臣以为，应该在敦煌设置校尉，按旧制，增编四郡屯兵，以镇抚西域诸国。”

皇帝采纳了陈忠的意见，于是任命班勇为西域长史，率兵五百人出塞，驻扎柳中。

4 秋，七月，丹阳发生山崩。

5 九月，五个郡国大雨成灾。

6 冬，十月初六，太尉刘恺被免职。

十月初九，任命司徒杨震为太尉，光禄勋、东莱人刘熹为司徒。大鸿胪耿宝去见杨震，向杨震推荐中常侍李闰的哥哥，说：“李常侍是皇上所倚重的人物，想请您给他的哥哥任命官职，我只不过是传达上面的意思罢了。”杨震说：“如果朝廷需要三府征召某人做官，应该有尚书直接发过来的文件。”耿宝大恨而去。执金吾阎显也向杨震推荐自己的亲友，杨震又不从。司空刘授听说了，即刻提拔这二人为自己的属官。由此杨震更加遭人怨恨。

当时皇上下诏，派出使者，为乳母王圣大肆修建府第，中常侍樊丰、侍中周广、谢恽等人更是相互煽动，倾摇朝廷。杨震上书说：“臣认为如今灾害滋甚，百姓空虚，三边震扰，国库匮乏，绝非社稷安宁之时，而诏书为乳母起住宅，合两坊为一宅。整条街道都纳入府中，雕梁画栋，穷极巧技，攻山采石，转运迫促，花费巨亿。周广、谢恽兄弟，与皇室没有一枝一叶的亲戚关系，只是投靠近幸奸妄之人，与之分威共权，就能嘱托州郡替他们办事，倾动大臣支持他们的主张，干预三公征召天下人才，百官大臣，都要看他们的脸色行事，于是找来海内贪污之人，收受他们的贿赂，以致有因犯罪被剥夺

政治权利，永不录用的人，也重新得到显赫的官职。黑白混淆，清浊不分，天下哗然，讥刺朝廷。我听我的老师说过，在上位的人一味向百姓榨取赋税徭役，财富被榨尽之后，人民一定会怨恨；精力被榨尽之后，人民一定会叛变，怨叛之人，就不再能为国家所驱使了。”

皇上不听。

7 鲜卑部落酋长其至鞬亲自率领骑兵一万余人攻打南匈奴于曼柏，南匈奴薁鞬日逐王战死，一千余人被杀。

8 十二月初四，京师及三个郡国发生地震。

9 陈忠推荐汝南人周燮、南阳人冯良，称他们学行深纯，隐居不仕，名重于世。皇帝用黑色绸缎和小羊羔为礼物去礼聘他们。周燮的族人都劝他说：“修德立行，本来就是为了国家，你为什么非要守着这东山上的先人草房和坡田不可呢？”周燮说：“修道者度其时而动，如果时机不对，却出仕为官，能行得通吗？”周燮与冯良都自己驾车到县衙，称病而还。

【胡三省曰】

董仲舒《春秋繁露》说，征召卿大夫用羔羊做礼物，羔羊有角而不用，抓它它也不鸣叫，杀它它也不嚎叫，就像死义的大臣。羔羊饮母乳的时候，一定跪下来，又好比知礼者。

【华杉讲透】

朝廷需要沉默的羔羊。周燮、冯良看当时的朝政，就算要做一只沉默的羔羊，恐怕也不可得，于是都明哲保身，不去参与了。

延光三年(甲子，公元**124**年)

1　春，正月，班勇到达楼兰。因为鄯善王归附，朝廷特别颁发给鄯善王印绶。而龟兹王白英仍然犹豫不决。班勇待之以恩信，于是白英率姑墨、温宿两国国王，把自己捆了，到班勇处请罪归附，接着征调步骑兵一万余人到车师前王庭，在伊和谷赶走匈奴伊蠡王，收容车师前部五千多人，于是车师前国门户再次打通。班勇回师，在柳中屯田。

2　二月十三日，车驾东巡，二月十八日，抵达泰山；回程抵达东平，到东郡，经魏郡、河内还宫。

3　当初，樊丰、周广、谢恽等人见杨震接连进谏而未被采纳，于是假造诏书，调发国库钱粮，征调国家工匠和木材，各自修建墓园房屋、花园水池、亭台楼阁，役费无数。杨震又上书说："臣身为宰辅大臣，不能调节阴阳，以致去年十二月初四，京师地震，那一天是'戊辰'日，戊是土，辰是土，地震也是土，这三者都是土，而位置接近中宫，这是中臣、近官持权用事之象。臣看到，陛下因为边境未宁，对自己十分节俭，宫殿垣屋倾斜，只是拿一根柱子支撑一下而已。而皇上的亲近幸臣，并不跟皇上一条心，而是骄奢犯法，多请工匠，盛修第舍，卖弄威福，以至于道路喧哗，地震之变，就是由此而来。还有，冬天没有下雪，春天没有下雨，百官都很焦心，而修缮不止，这正是带来天旱的征兆。希望陛下奋乾刚之德，抛弃骄奢之臣，以响应上天的警戒!"

杨震前后言辞急切，皇上心中已经有点不满，而樊丰等人更是侧目而视，十分愤怒。只是因为他是名儒，不敢加害。这时，正赶上河间人赵腾上书指陈得失，皇帝发怒，将赵腾逮捕并关进诏狱，判以罔上不道之罪。杨震上书救援，说："臣听说殷朝、周朝的圣君，小人抱怨诟骂，只是自己身上敬德加谨。如今赵腾被指控的罪行，无非是激烈的诽谤，与持刀杀人的罪行还有差异，请求能赦免他的死罪，保全他的性命，来鼓励百姓对朝政的关心。"

皇上不听。赵腾竟然被在街头公开执行死刑。

趁皇帝东巡之际，樊丰等人趁机攀比，大兴土木，修建宅第。太

尉部掾高舒约谈大匠令史(相当于建设部司长　)，调查得实，知道樊丰等人假造诏书，高舒写好奏折，等到皇上回京，上奏。樊丰等人惶怖，正好太史说星变逆行，于是一起诬陷杨震说：“自从赵腾死后，杨震深怀怨怼，况且他是邓氏故人，一直就怀恨在心。”

三月二十九日，皇帝车驾还京师，在太学休息，等待吉时还宫。这天夜里，皇上派使者到杨震家里收缴太尉印绶。杨震于是闭门不再会见宾客。樊丰等人更加厌恶他，令大鸿胪耿宝上奏：“杨震身为大臣，不服罪，心怀怨望。”皇上下诏，将杨震遣回原籍。杨震走到城西夕阳亭，慷慨激昂，对儿子们和门人说：“死，是士人的本分。我蒙圣恩得以居于高位，面对奸臣狡猾，却不能诛杀他们，憎恨嬖女倾乱，也不能禁绝她们，有什么面目再见日月!我死之后，用杂木为棺材，布单被只要能盖住尸体就行了，不要运回祖宗坟墓，不要祭祀。”于是服毒自杀。

弘农太守移良，遵从樊丰等人的旨意，派官吏在陕县截停杨震的丧车，将棺材打开暴露在路旁，贬杨震的儿子们为驿吏，传递文书。道路上的行人都为他们流涕。

太仆、征羌侯来历说：“耿宝是皇上舅父，荣宠过厚，不念报国恩，而投身于奸妄之臣，陷害忠良，上天也将要降祸给他了吧!”来历，是来歙的曾孙。

4　夏，四月初二，车驾还宫。

5　四月初五，朝廷任命光禄勋冯石为太尉。

6　南匈奴单于檀去世，他的弟弟拔即位，为乌稽侯尸逐鞮单于。当时鲜卑数次进攻边塞，度辽将军耿夔与温禺犊王呼尤徽率领新降者连年出塞攻击，还派他们在要冲地带屯驻。耿夔征发繁剧，新降者皆怨恨，酋长阿族等人于是造反。胁迫呼尤徽，要他一起走。呼尤徽说：“我老了，受汉家恩，宁死，不能相随。”众人要杀他，有人劝阻，得以免死。阿族等人于是率众逃亡。中郎将马翼与胡骑追击，将他们打败，斩获殆尽。

7　日南郡(越南东和县)境外的蛮夷归附汉朝。

8　六月，鲜卑进攻玄菟。

9　六月初八，阆中发生山崩。

10　秋，七月辛巳日(七月无此日)，任命大鸿胪耿宝为大将军。

11　王圣、江京、樊丰等人诬陷太子乳母王男、厨监邴吉等人，王男等人被杀，家属流放到比景(越南筝河口)。太子思念王男、邴吉，数为叹息。江京、樊丰担心会有后患，于是与阎皇后妄造虚无，构陷太子及东宫官属。皇帝怒，召集公卿及以下群臣，商议废黜太子。耿宝等人顺着皇上的意思，都认为应该废黜。太仆来历与太常桓焉、廷尉犍为人张皓议论说：“经义上说，年纪未满十五，有过错也不在他身上，再说王男、邴吉有什么阴谋，太子也不知道。应该给太子选拔忠良师父，辅之以礼义。废置之事，至关重大，皇上应该慎重考虑!”

皇上不听。

桓焉，是桓郁的儿子。张皓退下后，再次上书说：“当初贼臣江充构陷太子刘据，以至于刘据灭亡，孝武皇帝过了很久才醒悟，追思之前的过失，悔之莫及!如今太子年方十岁，没有师父教导，怎么能谴责他呢？”

奏书递上去，没有回复。九月初七，废皇太子刘保为济阴王，移居德阳殿西侧钟楼下。来历联合光禄勋祋讽、宗正刘玮、将作大匠薛皓、侍中闾丘弘、陈光、赵代、施延、太中大夫九江人朱伥等十余人，一起到鸿都门证明太子无过。皇帝与左右近臣觉得烦躁不安，于是派中常侍奉诏威胁群臣说：“父子一体，天性使然，以国家大义，割舍私人恩情，是为了天下的福祉。来历、祋讽等不识大典，而与群小喧哗，表面上是忠心正直，实际上是希望以后得到福报。这样饰邪违义，岂是侍奉君王的体统!朝廷广开言路，所以原谅你们，如果继续执迷不悟，当明正典刑!”谏者无不失色。薛皓先叩头说：“遵从皇上吩

咐!”来历满面悲愤，当众诘问薛皓说：“大家说好一起进谏，你为什么背叛？大臣乘坐朝车，处理国事，能够这样出尔反尔吗？”但其他人也都起身退出。来历一个人守着宫门，一连几日，不肯罢休。皇帝大怒，尚书令陈忠与诸位尚书于是一起弹劾来历等人。皇帝于是将来历兄弟罢官，削减其采邑征羌国租赋，又禁止来历的母亲、武安公主刘惠进宫会见。

12 陇西郡治开始迁回狄道。

13 烧当羌酋长麻奴死，其弟犀苦即位。

14 九月三十日，日食。

15 冬，十月，皇帝行幸长安。十一月初六，回洛阳。

16 这一年，京师及三十三个郡国发生地震，三十六个郡国发大水，下冰雹。

华杉讲透

资治通鉴 7

通篇大白话，拿起来你就放不下；
古人真智慧，说不定你一看就会。

华杉 著

江苏凤凰文艺出版社
JIANGSU PHOENIX LITERATURE AND
ART PUBLISHING

图书在版编目（CIP）数据

华杉讲透《资治通鉴》. 7 / 华杉著. -- 南京 : 江苏凤凰文艺出版社, 2020.8
ISBN 978-7-5594-4987-0

Ⅰ. ①华… Ⅱ. ①华… Ⅲ. ①中国历史 - 古代史 - 编年体②《资治通鉴》- 研究 Ⅳ. ①K204.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2020)第110512号

华杉讲透《资治通鉴》. 7

华杉 著

责任编辑	丁小卉
特约编辑	王彬彬　顾晨芸
封面设计	温海英
责任印制	刘　巍
出版发行	江苏凤凰文艺出版社
	南京市中央路165号，邮编：210009
网　址	http://www.jswenyi.com
印　刷	北京中科印刷有限公司
开　本	710 毫米 × 1000 毫米 1/16
印　张	16
字　数	219 千字
版　次	2020 年 8 月第 1 版
印　次	2020 年 8 月第 1 次印刷
书　号	ISBN 978-7-5594-4987-0
定　价	48.80 元

江苏凤凰文艺版图书凡印刷、装订错误，可向出版社调换，联系电话：010-87681002。

目录

卷第五十一 汉纪四十三(公元125年—133年，共9年)
卷第五十二 汉纪四十四(公元134年—145年，共12年)
卷第五十三 汉纪四十五(公元146年—156年，共11年)
卷第五十四 汉纪四十六(公元157年—163年，共7年)
卷第五十五 汉纪四十七(公元164年—166年，共3年)
卷第五十六 汉纪四十八(公元167年—171年，共5年)
卷第五十七 汉纪四十九(公元172年—180年，共9年)
卷第五十八 汉纪五十(公元181年—187年，共7年)

卷第五十一 汉纪四十三

(公元125年—133年，共9年)

主要历史事件

汉孝安皇帝病逝，阎氏外戚掌权

孙程等宦官诛灭阎氏外戚，拥立顺帝

立功宦官受封列侯，史称“十九侯”

忠臣虞诩受诬陷下狱

班勇率兵北击匈奴

名士樊英屡次谢绝入仕为官

驸马班始怒斩阴城公主，全家下狱处决

尚书左雄上书求选举贤能，于是全国举孝廉

顺帝加封乳母、外戚梁商，左雄反对

鲜卑进犯马城

主要学习点

真正看透人情的人不会在意闲言碎语

一生平安是一种偶然人才不愿为我所用，应从自身找原因

孝安皇帝下

延光四年(乙丑，公元125年)

1 春，二月乙亥日(二月无此日，疑误)，下邳惠王刘衍薨逝。

2 二月十七日，车驾南巡。

3 三月初一，日食。

4 三月初三，皇帝抵达宛县，身体不适。三月初八，皇帝从宛县出发，初十，到了叶县，皇上在乘舆中崩逝，享年三十二岁。

皇后与阎显兄弟、江京、樊丰等密谋说：“如今皇帝崩逝在路上，济阴王在京师，如果公卿立他为帝，将造成大害。”于是谎称“皇帝病重”，将皇帝的尸体搬到卧车上，继续奉上饮食，问候起居，和往常一样。驱驰四日，三月十三日，车队还宫。

三月十四日，派司徒刘熹到郊庙、社稷，告天请命，当天晚上，发丧。尊皇后为皇太后。太后临朝。任命阎显为车骑将军，仪同三司。太后为了久专国政，想找一个幼儿来继皇帝位，于是与阎显在禁宫中定策，迎立济北惠王的儿子北乡侯刘懿为继嗣。济阴王因为已经被废，不得上殿亲自为父皇守丧，悲号绝食，内外臣僚无不哀怜他。

5 三月十七日，济南孝王刘香薨逝，无子，封国撤除。

6 三月二十八日，北乡侯即皇帝位。

7 夏，四月十一日，任命太尉冯石为太傅，司徒刘熹为太尉，参录尚书事，前司空李郃为司徒。

8 阎显忌惮大将军耿宝位高权重，威行前朝，于是指使有关官吏上奏弹劾说：“耿宝及其党羽中常侍樊丰、虎贲中郎将谢恽、侍中周广、野王君王圣、王圣之女永等人结成一党，作威作福，皆为大不道之罪!”四月辛卯日(四月疑无此日)，樊丰、谢恽、周广皆下狱处死，家属流放比景(越南筝河口)。耿宝及其弟弟的儿子林虑侯耿承皆被贬为亭侯，遣返封国。耿宝在路上自杀。王圣母子被流放雁门。于是以阎景为卫尉，阎耀为城门校尉，阎晏为执金吾，阎氏兄弟并处机要，威福自由。

9 四月二十三日，葬孝安皇帝于恭陵，庙号恭宗。

10 六月二十日，赦天下。

11 秋，七月，西域长史班勇征发敦煌、张掖、酒泉六千骑兵及鄯善、疏勒、车师前部兵攻击后部王军就，大破之，斩首俘虏八千余人，生擒军就及匈奴持节使者，带到索班(班超属下)牺牲的地方斩首，将首级送到京师。

12 冬，十月二十二日，越巂山山崩。

13 刚刚即皇帝位的北乡侯病重，中常侍孙程对济阴王谒者长兴渠说："济阴王是嫡子，本来没有过错，先帝被进谗言，以至于将其废黜。如果北乡侯去世，我们联手除掉江京、阎显，事情不会不成功。"长兴渠同意。又，中黄门、南阳人王康，之前为太子府史(掌东宫府藏)，以及长乐太官丞(掌太后膳食)、京兆人王国等人，都赞成孙程的计划。

江京对阎显说："皇上病重，如果没有起色，继位人选应该赶紧确定，何不征召诸王子，准备遴选？"阎显认同了这件事。

十月二十七日，北乡侯薨逝。阎显向太后禀报，秘不发丧，征召诸王子，紧闭宫门，屯兵自守。

十一月初二，孙程、王康、王国与中黄门黄龙、彭恺、孟叔、李建、王成、张贤、史泛、马国、王道、李元、杨佗、陈予、赵封、李刚、魏猛、苗光等在西钟楼下聚集密谋，每人撕下一块衣襟，以此盟誓。

十一月初四，京师及十六个郡国地震。当夜，孙程等人在崇德殿集合，入章台门，江京、刘安以及李闰、陈达等正坐在禁门下，孙程与王康当场将江京、刘安、陈达斩杀。因为李闰在宫中有权势，他们想要他来领头，便举刀胁迫李闰说："如今应该立济阴王，不得动摇!"李闰说："诺。"于是扶起李闰，一起到西钟楼下迎接济阴王即皇帝位，时年十一岁。召尚书令、仆射以下官吏跟随皇帝辇车之后，进

入南宫。孙程等留守禁门，隔绝内外。皇帝登云台，召公卿百官，派虎贲、羽林士兵屯驻南、北诸宫门。

阎显当时在禁中(深宫)，忧迫不知所为，小黄门(汉代低于黄门侍郎一级的宦官)樊登劝阎显以太后诏书召越骑校尉冯诗、虎贲中郎将阎崇将兵屯驻平朔门以抵御孙程等。阎显将冯诗诱入宫中，对他说：“济阴王即位，不是太后的意思，皇帝玺绶在太后这里，如果你尽力效功，封侯可得。”太后将侯爵印信授给他，说：“能得济阴王者，封万户侯；得李闰者，封五千户侯。”冯诗等人纷纷许诺，但推辞说：“临时被召，带的兵太少。”阎显派他和樊登一起到左掖门外迎接增援部队。到了左掖门，冯诗格杀樊登，回到军营，按兵不动。

阎显的弟弟、卫尉阎景仓促从宫中回到卫尉府，调兵到盛德门。孙程传召诸尚书，要他们逮捕阎景。尚书郭镇当时卧病在床，接到命令，即刻率领值班羽林士兵出南止车门，正碰上阎景带着官兵拔刀大呼：“不要挡路!”郭镇下车，持节向他宣告诏书。阎景说：“什么诏书!”说罢举刀劈向郭镇，没有砍中。郭镇拔剑，将阎景击落车下，左右卫士用戟叉住他的胸膛，将他逮捕，送到廷尉监狱，当夜处死。

十一月初五，派使者入北宫，夺得玺绶。皇帝于是登嘉德殿，派御史持节逮捕阎显及其弟弟城门校尉阎耀、执金吾阎晏，全部下狱、诛杀，家属全部流放比景。将太后迁居离宫。

十一月初六，重开城门，撤除驻兵。

十一月初九，下诏司隶校尉：“阎显、江京近亲，应当伏诛，其他人一律从宽处理。”

封孙程等人为列侯：孙程食邑一万户，王康、王国食邑九千户，黄龙食邑五千户，彭恺、孟叔、李建食邑四千二百户，王成、张贤、史泛、马国、王道、李元、杨佗、陈予、赵封、李刚食邑四千户，魏猛食邑二千户，苗光食邑一千户，这就是“十九侯”，又加赐车马、金银、钱帛各有等差。李闰因为之前没有参与谋划，不予加封。擢升孙程为骑都尉。

当初，孙程等进入章台门，唯独苗光没有进去。皇上下诏，令王康呈报功臣名单，王康把苗光也写进攻入章台门的名单里。苗光没有接受封侯符册，心中不能自安，自己到黄门令说明真相。有司上奏弹劾王康、苗光欺君罔上。皇上下诏，不予追究。

任命将作大匠(官名。秦始置，称将作少府。西汉景帝时，改称将作大匠，职掌宫室、宗庙、陵寝及其他土木营建)来历为卫尉。祋讽、闾丘弘等都已去世，拜他们的儿子为郎。朱伥、施延、陈光、赵代等都得到提拔，后来升到公卿之位。征召被流放的王男、邴吉家属回到京师，厚加赏赐。

皇帝当初被废的时候，监太子家小黄门籍建、傅高梵、长秋长(皇后宫主管)赵熹、丞(长秋长的副官)良贺、药长(中宫药长，也是皇后宫官员)夏珍，都被流放朔方。皇帝即位，全部擢升为中常侍。

当初，阎显延聘崔骃之子崔瑗为官，崔瑗认为北乡侯得位不正，阎显必败，因此想要说服阎显。但是阎显日夜沉醉，不能得见，于是崔瑗对长史陈禅说：“中常侍江京等蛊惑先帝，废黜正统，扶立旁支。而少帝即位之后，又发病于宫中，当年吕后立少帝而周勃废之的形势，如今又出现了。如今，我想与你一起求见将军，请示太后，逮捕江京等人，废黜少帝，引立济阴王，一定上当天心，下合人望，伊、霍之功(伊尹、霍光之事)，可不下席而立，而阎将军兄弟家族，也将传福祚于无穷。如果违背天意，久旷神器，则将无罪而与元凶同遭诛灭，这就是所谓祸福交会之处，分别功罪之时。”陈禅十分犹豫，不敢听从。

之后阎显败亡，崔瑗也被牵连罢斥。门生苏祇想要上书说明情况，崔瑗制止了他。当时陈禅为司隶校尉，召见崔瑗说：“你让苏祇上书吧，我为你做证。”崔瑗说：“这不过是当初一些私下里的谈话罢了，就跟妇孺闲聊一样，希望您不要再提此事!”于是辞官回乡，不再接受州郡征聘。

【华杉讲透】

政变之难，难在没法保密，你不知道找谁商量，因为别人不需要参与政变，只靠出卖你就可以封侯，就像袁世凯出卖谭嗣同那样。而孙程等以十九人之众同谋，竟然没有走漏风声，或是人心所向，或是本身就是一场“拨乱反正”，没有人认为政变会失败。另一方面，太后、江京、阎显等人毫无准备，十月二十七日皇帝崩逝，到十一月四日，七天过去了，他们还在“密谋”，没有推出新君人选，大臣们要站队，也只有济阴王一个人可选。太后召见冯诗，也只是让他逮捕济阴王，没说谁做皇帝。北乡侯重病之时，形势就已明朗，阎显仍然“日夜沉醉”，只知享乐，不知大祸将至。他没有谋国之才德，却要玩弄神器，最后只能是死无葬身之地了。

崔瑗高士，如《论语》孔子言：“人不知而不愠，不亦君子乎。”看透政事人情，不屑辩白妾妇屏语之功，回家治学，成为一代名宿大儒。

14 十一月二十六日，以诸王礼仪葬北乡侯。

15 司空刘授被控阿附恶逆，所征召的官员，又不是恰当人选(提拔李闰的哥哥和阎显的亲戚)，被免职。

十二月初一，任命少府、河南郡人陶敦为司空。

16 杨震门生虞放、陈翼到宫门前为杨震喊冤，皇上下诏，任命杨震两个儿子为郎官，赠钱百万，以三公礼仪，改葬杨震于华阴潼亭，远近的人，都来吊丧。有一只高一丈多的大鸟，降落在灵堂之前，郡里官员将此情况汇报给皇上，皇上感叹杨震的忠诚，下诏再以中牢(一猪一羊)祭祀。

17 议郎陈禅认为：“阎太后与皇帝并无母子关系和恩情，应当将

她迁居别宫，不再朝见。”群臣都同意他的看法。司徒掾、汝南郡人周举对李郃说：“当初瞽瞍(舜的父亲)几次要杀舜，而舜侍奉他更加谨慎、孝顺。郑武姜要谋杀庄公，庄公立下黄泉之誓(武姜是庄公的母亲，为了支持庄公的弟弟叔段继位，试图杀死庄公，庄公知道后，发誓与母亲不到黄泉，永不相见，后来母子和解，掘地见泉，在地下室相见)。秦始皇怨恨母亲赵姬淫乱，久而隔绝。后来他们分别被颍考叔、茅焦的话感动，重修为人子之道。这些事情，史书上都十分称道。如今阎氏家族诸人，刚刚被诛杀，太后幽居别宫，如果悲愁生病，一旦出现意外，皇上将如何号令天下!如果听陈禅的，后世将归咎于明公。您应该秘密上表朝廷，尊奉太后，令群臣照旧朝觐，以符合天心人望!”

李郃即刻上疏。

孝顺皇帝上

永建元年(丙寅，公元126年)

1 春，正月，皇帝在东宫朝见太后，太后这才心安。

2 正月初二，赦天下。

3 正月十九日，皇太后阎氏去世。

4 正月二十九日，太傅冯石、太尉刘熹被控阿附结党于权贵，免职。司徒李郃也被罢官。

5 二月初二，葬皇太后，谥号安思。

6 二月初四，任命太常桓焉为太傅，大鸿胪朱宠为太尉，参录尚书事，长乐少府朱伥为司徒。

7 封尚书郭镇为定颍侯。

8 陇西钟羌造反，校尉马贤击之，战于临洮，斩首一千余级，羌众皆降，于是凉州重新安定。

9 六月十九日，封济南简王刘错之子刘显为济南王。

10 秋，七月二十一日，任命卫尉来历为车骑将军。

11 八月，鲜卑入侵代郡，太守李超战死。

12 司隶校尉虞诩上任数月，上奏弹劾冯石、刘熹，将他们免职。又弹劾中常侍程璜、陈秉、孟生、李闰等，百官都感到不满，认为他太苛刻。三公联合弹劾他说：“虞诩在盛夏时节，逮捕大量无辜之人，他已经成为官吏人民的祸患。”虞诩上书自辩说：“法律是社会秩序的堤防，刑罚是驾驭百姓的缰绳，如今州里说这事归郡里管，郡里说这事归县里管，相互推诿，百姓怨愤，诉状无门。而官场风气，又以苟且宽容为贤，以执法尽节为愚。臣所举发的人，罪名各有不同。三公担心自己被臣举发，所以诬陷于我。臣将追随史鱼而死，就算是尸谏吧!”皇上于是没有降罪于虞诩。（史鱼，春秋时卫国大夫，老病将死之时，对他的儿子说：“我数次对国君说蘧伯玉贤德，但国君并不任用蘧伯玉；我说弥子瑕是不肖之人，国君也不将他撵走。身为人臣，不能进贤、退不肖，死后不应该在正堂治丧，你就把我的灵堂放在旁边小屋好了。”史鱼死后，国君问灵堂为什么不在正堂，他儿子就把父亲的话告诉国君。国君于是马上召见蘧伯玉，任以官职，斥退弥子瑕，将史鱼灵堂改设正堂，行礼完毕之后才离去。 ）

中常侍张防卖弄权势，帮人办事，收受贿赂。虞诩将他立案，多次请示法办，但奏书总是被压下，没有回音。虞诩不胜其忿，把自己捆了，到廷尉监狱报到，上奏说：“当初孝安皇帝任用樊丰，陷害皇室嫡统，几乎倾覆社稷。如今又有张防，玩弄权柄，国家之祸又将重至。臣不忍与张防同在朝堂，所以自己逮捕自己，向陛下汇报，请陛下不要让我再重蹈杨震覆辙!”

奏书递上去，张防向皇上哭述，虞诩被控诬陷，送去将作大匠左校属下做苦役。张防必欲置之于死地，两天之中，四次拷打，狱吏劝虞诩自杀。虞诩说：“我宁愿被公开处斩!如果自杀，谁知道是非曲直呢？”

浮阳侯孙程、祝阿侯张贤相继求见皇上，孙程说：“陛下当初与臣等一起发动大事之时，非常痛恨奸臣，知道他们会倾覆国家。如今

即位之后，自己也听信奸臣，那有什么资格非议先帝呢？司隶校尉虞诩为陛下尽忠，却被拘禁。中常侍张防贪赃枉法，证据确凿，反而陷害忠良。如今羽林星旁边出现客星，天象显示，宫中有奸臣，应该立即将张防逮捕下狱，以应天心。”

当时张防就站在皇帝身后，孙程呵斥说：“奸臣张防，何不下殿!”张防不得已，退到东厢。孙程说：“请陛下立即逮捕张防，不要让他去找阿母求情!”(阿母，是皇帝的奶娘宋娥。)皇帝问尚书们的意见。尚书贾朗一向与张防关系好，力证虞诩有罪。皇帝犹疑，对孙程说：“你们先出去，我考虑考虑。”

于是虞诩的儿子虞顗，带着门生一百多人，举着丧旗，在街上候着中常侍高梵的座车，叩头流血，陈述冤屈。高梵入宫向皇帝汇报。张防终于被控有罪，流放边疆。贾朗等六人或死或黜，即日赦免释放虞诩。孙程等又上书陈述虞诩有大功，语气激切，皇帝感悟，又征召虞诩，拜为议郎，又过了数日，擢升为尚书仆射。

虞诩上书举荐议郎南阳左雄说：“臣见方今公卿以下官员，大多是拱手沉默，什么也不说，什么也不干，以包庇树恩为贤，以执法尽节为愚，以至于相互诫勉说：‘白壁不可为，包容多后福。’议郎左雄，有国家重臣的严谨操守，应该擢升到喉舌之官(比喻掌握机要，负责传达国君命令的重要官员），必有匡正辅佐之益。”

皇上于是拜左雄为尚书。

【华杉讲透】

虞诩的遭遇，像坐过山车一样，生死只在偶然之间。可以说，大祸临头是必然的，一生平安是偶然的。所以，这回无事，无非是暂时免祸，等待下一次祸事降临罢了。一生平安，也无非是这一代平安，等待下一代倒霉而已。

虞诩是忠臣，铁面无私，但是，他那种让官僚们因他的存在而人人自危的风格，手下又有多少冤魂呢？虞诩临终时，也有悔悟愧疚，对儿子虞恭说：“我为朝廷办事，正直无私，自己做的所有事情无愧于心。后悔的是做朝歌县长的时候杀贼数百人，里面哪能没有冤枉的。到现在二十多年了，我们家里再没有增加一口人，这是因为我获罪于天的缘故啊!”

看起来他似乎有悔悟，他肯定杀的那几百人里一定有冤枉的，但是他绝对没有要儿子去给他们申冤平反的意识。

芸芸众生的生死祸福，都在于掌握生死祸福之人的一念之间。活下来是幸运，冤死了也得不到一声道歉。

13 浮阳侯孙程等带着奏章上殿争功，皇帝发怒，有司弹劾说：“孙程等干乱悖逆，王国等皆与孙程同党，久留此等人于京都，更是增加他们的骄恣。”皇帝于是将孙程等免官，全部改封到边远郡县，接着下令十九侯返回自己封国，下令洛阳令督促他们在期限内离开。

司徒掾周举对朱伥说：“皇帝在西钟楼下之时，如果没有孙程等人，如何得立!如今忘其大德，录其小过，假如他们死在路上，皇帝就有杀功臣之讥。现在趁着他们还未离开，请您赶快上表谏止!”朱伥说：“陛下正在气头上，我这时候上表，必遭罪谴!”周举说：“明公年过八十，位为台辅(职官名，三公宰辅之位)，不在此时尽忠报国，反而爱惜自己，安于恩宠，还想要得到什么呢？就算保全了自己的禄位，也必陷于佞邪之讥。如果因为进谏而获罪，至少也有忠贞之名。如果我的话不值得您采纳，那我现在就辞职!”朱伥于是上表，陛下果然听从。

孙程改封为宜城侯，到了封国，怨恨恚怼，将印绶、符策归还朝

廷，逃回京师，在周围山上来回躲藏。陛下下诏，把他找回来，恢复他之前的爵位和封地，赐车马、衣物，遣送他回封国。

14 冬，十月初九，司空陶敦被免职。

15 朔方郡以西，亭障要塞很多都已毁坏，鲜卑因此数次侵入南匈奴界内。单于忧恐，上书乞求修复亭障要塞。十月十二日，皇上下诏："黎阳营士兵屯驻中山北界，令沿边各郡增置步兵，列屯塞下，教习战射。"

16 任命廷尉张皓为司空。

17 班勇改立车师后部前王子加特奴为王。班勇又派别校诛斩东且弥王，改立其族人为王。于是车师六国全部平定。

班勇接着征发诸国兵击北部匈奴，呼衍王败走，其众两万人皆降。北单于堂兄被生擒，班勇让加特奴亲手将他斩杀，以埋下车师、匈奴之间的仇恨种子。北单于亲自率领一万余骑兵入侵车师后部，到了金且谷，班勇派假司马曹俊救援，单于撤退，曹俊追击，斩杀其贵人骨都侯。于是呼衍王迁居枯梧河上，从此车师再无匈奴踪迹。

永建二年(丁卯，公元127年)

1 春，正月，中郎将张国率领南单于部队，攻击鲜卑酋长其至鞬，将他击破。

2 二月，辽东鲜卑入侵辽东玄菟，护乌桓校尉耿晔征发边疆诸郡部队及乌桓兵出塞攻击，斩获甚众，鲜卑三万人到辽东投降。

3 三月，旱灾。

4 当初，皇帝的生母李氏埋葬在洛阳北郊(被阎皇后毒死)，皇帝不知道。这时候，左右告诉他真相，皇帝于是重新为娘亲发丧，亲自到埋葬的地方，将李氏礼葬。六月十一日，追谥为恭愍皇后，葬于恭陵之北。

5 西域诸城邦国家皆臣服于汉朝，唯有焉耆王元孟没有投降。班勇奏请攻打焉耆。于是朝廷派敦煌太守张朗率领河西四郡兵三千人配合班勇。班勇征发诸国兵四万余人，分兵两路出击。班勇走南道，张朗走北道。张朗有罪在身，想要将功赎罪，于是先期抵达爵离关，派帐下司马将兵前战，斩首俘虏两千余人。元孟惧诛，遣使乞降。张朗直接进入焉耆城，受降而还。张朗得以免诛。班勇则因为在约定日期之后才抵达，被召回，下狱免职。

【胡三省曰】

夏朝的时候，就有法律，约定会师日期，早于约定日期抵达的杀无赦，晚于约定日期抵达的也杀无赦。张朗提前抵达以邀功，应该诛杀。汉朝用刑，不审查实际情况，班勇被免之后，西域之事，就大势已去了。

6 秋，七月初一，日食。

7 七月初九，太尉朱宠、司徒朱伥被免职。

七月二十七日，任命太常刘光为太尉、录尚书事，光禄勋、汝南人许敬为司徒。刘光是刘矩的弟弟。许敬在和帝、安帝时期都做官，当窦氏、邓氏、阎氏鼎盛之时，无所屈从。三家败亡之后，士大夫多少都有牵连，唯有许敬，没有遭受非议，所以当世的人都很崇敬他。

8 当初，南阳人樊英，少有学行，名著海内，隐居于壶山之南。州郡前后礼聘，他都不答应。公卿举荐他为贤良、方正、有道之士，他也不来。皇帝亲自赐下策书，征召他入朝做官，他还是无动于衷。这一年，皇帝再赐下策书，以及黑色和红色绸缎，非常礼敬，征召他入朝。樊英仍然称病推辞。皇帝下诏，切责郡县官员，要他们派车把樊英送来。樊英不得已，到了京城，又称病不肯进宫。于是他被架到轿子里，抬进皇宫，他还是不肯屈从。皇帝下令将他抬到太医处养病，每月送上羊肉和酒食。其后，皇帝为樊英设立讲坛，命公车令为引导，尚书陪同，赐几案、手杖，待之以师父之礼，向他请教政事得

失，拜为五官中郎将。数月之后，樊英又自称病重。皇帝下诏，任命他为光禄大夫，准许他回家养病，并下令地方官为其提供粮食，每年按时送上牛肉和美酒。樊英辞位不受，皇帝下诏不许。

樊英刚刚被诏命的时候，大家都以为他一定不会改变自己的原则。南郡人王逸一向和樊英友善，引用古书典故，劝他接受招聘。樊英听从了王逸的建议，到了京师。而其后和皇上应对，又没有什么奇谋深策，舆论非常失望。河南人张楷与樊英同时应征，对樊英说："天下之道，无非两条，一是出仕做官，二是隐居自处。我之前以为你出山之后，能辅佐君王，匡济百姓。而你以贵重无比之身，坚辞不出，以至于触怒万乘之主。等到你接受君王爵禄之后呢，又没见你有什么匡救天下之术。可见你其实是既不知进，也不知退!"

【胡三省注】

樊英被强抬进殿，还是不肯屈从。皇帝怒，对他说："朕可以让你生，也可以让你死；能让你贵，也能让你贱；能让你富，也能让你贫，你为何怠慢我？"樊英说："臣受命于天，如果生命该结束了，那是天意；如果死于非命，那也是天意。陛下怎么能让我生，又怎么能让我死呢？臣见到暴君，就像见到仇敌，站在他的朝堂上都不肯，怎么会接受他的富贵呢？我虽在布衣之列，陋室之中，但我晏然自得，也无异于万乘之尊，这有什么贱不贱的呢？陛下怎么能让我贵，又怎么能让我贱？非礼之禄，虽有万钟之多，也不接受；能伸展自己的志向，就算箪食瓢饮，也不厌倦，陛下怎么能让我富，又怎么能让我贫呢？"皇帝无法让他屈服，又敬重他的名声，便送他去太医处养病，每月赏赐羊肉、酒食。

【司马光曰】

古之君子，国家有道，就出仕做官；国家无道，就隐居深山。隐居，并非君子之所欲也。别人不了解自己，出来做事，也不能行道于天下。和奸臣共处，反而祸及自身，所以深藏不露，以回避之。王者举用征召隐士逸民，是为了让他们能有利于国家，不是为了迎合世俗的潮流，哗众取宠。所以，如果君子有道有德，足以尊奉主上，有智有能，足以庇护万民，就像穿着破烂衣服，身怀美玉，深藏而不出售而王者当尽礼而征之，屈己以访求之，克己以听从之，然后能利泽施于天下，功烈千古不朽。这都是取其道而不取其人，务其实而不务其名。

对于那隐士君子，如果君王礼仪已备，他还是不来；诚意殷勤，他还是不至，君王就需要反省自己，而不能强迫对方。是不是我的德行太薄，不足以让他仰慕呢？是不是我的政治太乱，他认为我不值得辅佐呢？是不是朝堂上奸佞小人太多，他不敢来呢？是不是我的诚心还不够，他担心我不采纳他的计策呢？为什么贤德之人，都不跟随我呢？如果说君王德行已厚，政治已治，群小已远，诚心已至，那贤者当叩门应聘，哪有求他他都不来的呢!荀子说：“捕蝉，无非是点亮火把，摇动树枝而已。如果火光不明，光摇动树枝，有什么用呢？人主能明其德，则天下归之，就像点亮火把一样啊!”人主耻于招贤而贤不至，就以高官厚禄去引诱他，以严刑惩罚去威逼他，如果他真的是君子，你的高官厚禄他不贪求，你的严刑惩罚他不畏惧，最后他还是不来。能为威逼利诱而来的，都是贪位畏刑之人，又怎么值得人主去请他呢!

如果他的孝悌著于家庭，德行隆于乡里，利不苟

取，仕不苟进，洁己安分，悠游度日，虽不足以尊主庇民，那也是清修之吉士。王者就应该褒优安养，让他自得其所罢了，就像孝昭帝之待韩福，光武帝之遇周党，也算是劝勉廉耻，和美风俗，这也就行了，固然不应当像范升那样去诋毁周党(光武帝征召隐士周党。周党入见，仅仅是伏在地上，但不禀告姓名，不行君臣之礼，只说自己的心愿，是回乡继续隐居，奉守自己的志向。博士范升上奏弹劾周党大不敬之罪!光武帝下诏说：“人各有志。赏给他丝绸四十匹，让他回家吧。”)，也不该像 张楷那样责备樊英。

至于华士、少正卯之流，他们虚伪以邀取名誉，故作惊世骇俗之事，不食君之禄，却争市井之利，不接受小官，却争卿相之位，名与实不符，心与行相违，最后能免于圣王之诛，已经很幸运了，还谈什么征召聘请呢!

【华杉讲透】

司马光前面说得挺好，君子之道，用之则行，舍之则藏，用我，我就行道于天下；不用我，我明哲保身，藏之山野。王者之道，人尽其才，野无遗贤，如果人才不愿为我所用，我当行有不得，反求诸己，在自己身上找原因，不能迁怒于他。但是，最后话锋一转，像华士、少正卯那样的，就该杀。前面的就白说了。华士、少正卯又有什么罪呢？本质还是汉顺帝的话：我能让你生，也能让你死；能让你贵，也能让你贱；能让你富，也能让你贫，全看我的心情而已。

9 当时又征召广汉人杨厚、江夏人黄琼。黄琼，是黄香的儿子。

杨厚到了之后，预言汉朝在三百五十年左右，会有险恶的命运，

必须警戒，被拜为议郎。

黄琼将至，李固派人在中途送上一封信，说："君子认为，伯夷太狭隘，柳下惠不恭谨，不像伯夷那么清高，也不像柳下惠那么屈身自辱，无可无不可，就是圣贤立身处世的可贵之处。如果就想枕山栖谷，做巢父、许由那样的隐士，也就罢了。如果要辅政济民，今天就是时机。自有生民以来，善政少而乱俗多，如果一定要等到有尧舜之君才出仕，那就恐怕永远没有机会了。我曾经听说一句话：'山太高则容易残缺，玉太白则容易脏污'，盛名之下，其实难副。之前鲁阳人樊英被征初至，朝廷为他设立讲坛，把他当神明一般对待，他虽然没有特别杰出的表现，但是一言一行，也没有什么毛病。但是毁谤流布，让他的名誉大打折扣。究其原因，就是他的声名太盛，大家对他的期望值太高。所以俗论都说：'隐士都是欺世盗名。'希望先生您来之后，能提出宏图大略，让众人叹服，改变这种看法!"

黄琼到京，被拜为议郎，稍后擢升为尚书仆射。黄琼之前跟随父亲在台阁(黄香在和帝时为尚书令)，习染于政事，各种案例见了很多，自己任尚书仆射之后，对各部门的工作，都熟悉练达，每当有争议于朝堂，谁也驳不倒他的意见。数次上书言事，皇上大多采纳。

李固，是李郃的儿子。少年时就十分好学，经常改换姓名，拿着木杖，骑着驴，背着书，不远千里，到处拜师求学，于是博览群书，成为一代大儒。每次到太学，都秘密到三公府(李郃历任司空和司徒)去探望父母，不让同学们知道他是李郃的儿子。

【华杉讲透】

李固关于伯夷和柳下惠之论，是孟子所论的四种圣人。

孟子曰："伯夷，圣之清者也。伊尹，圣之任者也。柳下惠，圣之和者也。孔子，圣之时者也。"

伯夷是清高的圣人，一定要有尧舜之君，他才出

来做官。他是眼睛里一点点沙子都容不下的人，武王伐纣，他认为以下犯上，以臣伐君，竟然不食周粟，饿死在首阳山，成了中国历史上清高圣洁、不愿妥协的原型人物。

伊尹是以天下为己任的圣人，他是治世也进取，乱世也进取。他说：“上天生养这些百姓，就是要让先知来启蒙后知，先觉来觉悟后觉。我，就是先知先觉之人，我就要用这天道，来知觉天下之民!”在伊尹的心目中，如果天下还有一个男子，或者一个女子，流离失所，没有沾润上尧舜之德之政的好处，那他就觉得是自己把人家推进沟里去的。他就是这样以天下为己任的。

柳下惠是和光同尘的圣人，遇到卑污的君王，他委身侍奉，也不以为耻。不管给他多么小的官位，他也不觉得委屈自己，有点官职，他就干事。他不在乎谁是领导，也不在乎官位有多小，他不愿意隐藏自己的才能。跟谁在一起混，他无所谓，不怕近朱者赤近墨者黑。他说：“你是你，我是我，你就算赤身裸体站我旁边，又怎么能沾染我呢？”相较之下，伯夷则完全是另一个极端，人家跟他站在一起说话，如果帽子没戴正，他都斜着眼睛看，觉得耻于跟人家站在一起。

孔子是顺应时势的圣人，可以退而自处，也可以进而出仕，无可无不可。

我们比较一下，伯夷是条件不具备，就绝不干事，绝不参与，所以在周武王治下他都不参与，不食周粟，饿死在首阳山。伊尹是一定要参与，而且一定要主

导，所以他能把国君软禁三年，等国君悔过改正了，再奉还大政于他。柳下惠也是一定要参与，一定要干事，到了死乞白赖的地步，能干多少就干多少，就算当一个村主任，至少我也可以保护一个村的村民。孔子是可进可退，可以干，也可以不干，一切看情况而定。

李固的态度，是要居于伯夷和柳下惠之间。

永建三年(戊辰，公元**128**年)

1 春，正月初六，京师地震。

2 夏，六月，旱灾。

3 秋，七月，茂陵寝殿失火。

4 九月，鲜卑入侵渔阳。

5 冬，十二月初四，太傅桓焉被免职。

6 车骑将军来历被免职。

7 南单于拔死，弟弟休继位，为去特若尸逐就单于。

8 皇帝将孙程等全部召还京师。

永建四年(己巳，公元**129**年)

1 春，正月初一，赦天下。

2 正月十一日，皇帝加元服，行成人礼。(本年十五岁。)

3 夏，五月二十九日，皇帝下诏："全国多有灾变，朝廷励精图治，御厨房减少膳食，珍宝玩器，一概摒弃。而桂阳太守文砻，不能竭忠尽力，宣扬本朝遇灾年而节省之意，反而远献大珠以求幸媚，如今将大珠缄封退还，送回去给他!"

4 五个州下雨不止。

5 秋，八月二十五日，太尉刘光、司空张皓被免职。

6 尚书仆射虞诩上书说："安定、北地、上郡，山川险要，沃野千里，土地适宜发展畜牧业，河川适合灌溉和漕运，之前遭受战乱，羌众内溃，郡县兵荒，持续二十余年。抛弃沃野之富饶，自然之财富，不是对国家有利之道；远离山河险阻，而退守到无险可守之处，又难以将其坚固。如今，三郡未能恢复，长安的先帝陵寝没有屏障保护，而公卿胆小懦弱，缩头缩脑，得过且过，夸大困难，只算消耗，不管国家安全。希望陛下广开圣德，采取行动!"

九月，皇帝下诏，安定、北地、上郡三郡政府迁回原地。(安帝永初五年，三郡内迁。)

7 九月十二日，任命大鸿胪庞参为太尉、录尚书事。太常王龚为司空。

8 冬，十一月二十日，司徒许敬被免职。

9 鲜卑入侵朔方。

10 十二月二十五日，任命宗正、弘农人刘崎为司徒。

11 这一年，于阗王放前杀拘弥王兴，立其子为拘弥王，而遣使者向朝廷进贡。敦煌太守徐由上书请求征讨。皇帝赦免于阗王之罪，但下令使其撤出拘弥国，放前不肯。

永建五年(庚午，公元**130**年)

1 夏，四月，京师旱灾。

2 京师及十二个郡国发生蝗灾。

3 定远侯班超之孙班始娶了皇帝的姑姑阴城公主，公主骄淫无道，班始积愤难忍，挥刀杀了公主。冬，十月二十日，班始被处以腰

斩，一母同胞的兄弟姐妹全部公开处决。(阴城公主淫乱骄纵，与男宠居于帷帐之中，还召班始进来，命他跪伏在床下。奇耻大辱，班始无法忍受。)

永建六年(辛未，公元131年)

1 春，二月十七日，河间孝王刘开薨逝，儿子刘政嗣位。刘政骄纵凶狠，不守国法。皇帝认为侍御史、吴郡人沈景有能力又能干，擢升他为河间国相。沈景到了河间国，谒见刘政。刘政不穿正服，在殿上箕坐着，侍郎通报沈景姓名觐见，沈景站着不动，也不行礼，只是问："大王在哪儿？"虎贲卫士说："这不是大王吗？"沈景说："大王不穿大王正服，和普通人有什么区别!现在是国相要谒见大王，怎么能谒见一个无礼之人呢!"刘政惭愧，换了衣服出来，沈景这才参拜。沈景进谏出来，就住在宫门外，把刘政的王傅(大王师父)叫来责备说："我从京师出发之前，陛下接见，下诏于我，说河间王行为不端，命我检查监督。诸君拿着爵禄，没有尽一点教导的责任吗？"于是上奏朝廷，请示要治王傅的罪。皇帝下诏，责备刘政，谴责王傅。沈景就此逮捕诸奸人，上奏陈述其罪，杀了其中罪行严重的数十人，又从狱中放出被冤枉的一百余人。刘政于是改变节操，悔过自修。

2 皇帝认为伊吾是膏腴之地，靠近西域，北匈奴一直以之为资源，对汉朝进行劫掠骚扰。三月二十九日，下令遵照永元年间故事，重新开设屯田，设置伊吾司马一人。

3 当初，汉安帝刘祜不重视学术活动，博士们也不再讲习，门徒学生逐渐怠惰离散。太当校舍也年久失修，荒废了，破败为菜园，又有牧童放牧，樵夫砍柴割草。将作大匠翟酺上疏请求修缮，以鼓励后学。皇帝听从。秋，九月，修缮太学，共兴筑房屋二百四十座，房间一千八百五十间。

4 护乌桓校尉耿晔遣兵击鲜卑，破之。

5 护羌校尉韩皓将湟中屯田转移到赐支河和逢留大河两河之间，以压逼羌族。后来，韩皓因故被征召回京，任命张掖太守马续代为校尉。两河之间的羌族人认为，屯田如此逼近，是要攻击他们，于是解

除相互之间的仇恨，结盟戒备。马续上书，请求将屯田再撤回湟中，羌族人这才安心。

6 皇帝要立皇后，而贵人中受宠的有四人，不知道该立谁。有人建议抽签，让神来选。尚书仆射、南郡人胡广，与尚书、冯翊人郭虔、史敞上书说：“之前看到陛下诏书，说立皇后是大事，谦卑不敢自专，要用抽签的方法，决疑于神灵。这种办法，史书上没有，祖宗典故也无。靠神灵来卜筮，所得人选，既未必贤，也未必有德。有贤德者，外表自然会表露出来；大德大贤之人，一定外表不凡。可以在四位贵人之外，再增加良家女儿人选，在其中选拔最有德的，如果德相同，再选择年龄稍长的；年龄相同，再选择相貌更美的。如此按典册办事，由圣意决策。”皇帝听从。

恭怀皇后(和帝母亲梁贵人)弟弟的儿子、乘氏侯梁商的女儿，选入宫中为贵人，经常在被召幸的时候，都从容推辞说：“阳以博施为德，阴以不专为义(帝王要像温暖的阳光广泛地施舍才是德，后妃要不妒忌不专宠独占才是义)，这样才能像螽斯(一种昆虫)一样，子孙众多，百福得兴。愿陛下思云雨之均泽，小妾也得以免除专宠之罪。”皇帝由此认为她最贤德。

阳嘉元年(壬申，公元**132**年)

1 春，正月二十八日，立贵人梁氏为皇后。

2 京师旱灾。

3 三月，扬州六郡(九江、丹杨、庐江、会稽、吴、豫章)妖贼章河等入寇四十九县，打死打伤官员。

4 三月十三日，赦天下，改元。

5 夏，四月，皇后的父亲梁商加位特进。不久，又被拜为执金吾。

6 冬，护乌桓校尉耿晔派乌桓酋长戎末魔等攻击鲜卑，大获而

还。鲜卑接着入侵辽东属国，耿晔移兵辽东无虑城防御。

7 尚书令左雄上书说：“当初，宣帝认为，官吏经常变动，百姓就不得安乐；官吏在职时间久，百姓才能服从于他的教化。所以，对有政绩的地方官员，就以玺书勉励，增加俸禄，赏赐金钱，公卿出缺，再依次提拔任用。所以官吏们都能称职，人民也能安居乐业。汉朝的良吏，在那个时代是最兴盛的了。

“而如今的地方官员，变动无常，各怀鬼胎，不做长远打算。以杀害无辜为威风，以聚敛财富为才能；以治己安民为劣弱，以奉法循理为无能。睚眦之间，就铁钳锁人，动用髡刑；喜怒无常，动辄造成伏尸惨祸。视人民如仇敌，征税赋如豺虎。

“朝廷派去监察的官员，络绎不绝，后面的人都能望见前面人的后背。但是，他们也是同类，见到做得不对的事情，并不会举报，听到邪恶的事情，也不去调查。观察政治，只是住在驿馆，不能亲临现场；要求地方政府做出成绩，却要求一年之内就要见效。他们表彰的好官，并没有什么德行；他们举荐的功劳，也没有事实依据。浮夸虚报的人，就获得赞誉；不善言辞的人，就遭到诋毁。

“官员们一旦看到自己的罪行将要败露，就弃官而去，表示清高；一旦看到上司脸色不对，就立即辞职，以示洞察先机。其他地方的州郡官员，不了解内情，认为他们是贤人、名士，还竞相延聘。他们反而换一个地方升一次官，超越常等。如果是被定罪，他们则逃亡不归案，等待下一次大赦，再贿赂买官，洗得一干二净，朱紫同色，清浊不分。所以，奸猾之辈，到处充斥，他们轻于去就，拜官罢官像流水一样，官职缺额数以百计。

“乡官也好，地方大员也罢，无论多么低的职务，多么微薄的薪俸，他们的车马衣服，都出自人民的税赋。廉洁的人，只要自己够用就满足了，而贪婪的人，还要充实他的家族。特选、横调等正规税赋之外的加税，纷纷不绝；而相互之间来往送迎的费用，损害政治，伤害人民。天地和气不能建立，灾变不能消失，原因就在于此。

“臣愚以为，对郡守、封国宰相、地方高级官员，能造福一方人民，有显著政绩的，可以给他们增加俸禄，不要非调任升迁不可。除非父母去世，不得辞职。对那些不遵纪守法、不听从王命的人，应该将其禁锢终身，即使发布大赦令，也不赦免他们。如果被弹劾，却逃走不归案的，则将他全家流放边疆，以警告后来的官员。

“直接和百姓打交道的乡官，都用有能力从政的清白儒生，减免他们家里的赋税，增加他们的俸禄，任职期满之后，宰府州郡才能推荐保举。如此，才能堵塞不法官吏作威作福的道路，断绝他们虚伪造假的途径，切断他们迎来送往的损耗和横征暴敛的源头。循规蹈矩的良吏才能成就其教化，全国各地人民才能得到安宁。”

皇帝被左雄的奏书所感动，重申不可无故辞职的禁令，又下令有司考察吏治真伪，制定详细规则予以施行。但是，宦官们认为这样对他们不利，终究没有能够执行。

左雄再次上书说：

“孔子说：‘四十不惑。’《礼记》说：‘四十曰强，而仕。’建议从现在开始，孝廉不满四十，不得察举。所举荐的孝廉，都先到公府报到，如果是儒生，就询问他们师从何人，用考试来检查他们有没有学到老师的学问；如果是地方官吏，就考查他们写公文程式的能力。答卷的副本，送到尚书处，检查他的虚实，观察他有哪些突出的能力，以改善政治风气。有不遵守规定的，依法定罪。当然，如果有茂才异行，特别突出的，也可以不拘年龄，破格提拔。”

皇帝听从。

胡广、郭虔、史敞等人上书反驳说：“选举看的是才能，而不能拘束于定制。陈平六出奇计，都不是出自儒经之学。子产在郑国为相，晏子任职东阿县令，并非因为他们精通公文程式；甘罗十二岁为上卿，子奇十八岁任东阿县令，他们的年龄距四十岁可是差一大截；终军十八岁被汉武帝擢升为谏大夫，出使说降南越王，贾谊十八岁就扬名天下。前世以来，推荐保举的制度，从未改变，如今因为一个人

的话，就改变旧章，并没有什么特别的好处，反而让人心不满。改正错误或者变更常规，是政治上很重要的事，现在既不到有关部门调查研究，也不征询公卿谋士的意见。如果诏书颁布之后，不准异议，则执行有困难；允许异议，则朝廷威信受损。臣愚以为，应该将建议先传达给百官，让大家讨论讨论，听取正反两方面意见，然后看是否可行，再做决定。”

皇帝不听。

闰十二月二十九日，下令：“郡国举孝廉，限四十岁以上。儒生要通晓儒经章句，文吏要熟悉公文程式，才能应选。如果有茂才异行，像颜渊、子奇那样有才的，不拘年龄!”

后来，广陵郡所举孝廉徐淑，年龄不满四十。尚书郎诘问，回答说：“诏书说：‘如果有颜回、子奇之才，不拘年龄。’所以本郡选了我。”尚书郎不能反驳。左雄诘问说：“颜回闻一知十，听到一件事就能举一反十，你能闻一知几？”徐淑答不上来，于是被罢退，郡守也被免职。

【袁宏论曰】

谋划政事，建立制度，是用以管理国家，并将其作为准绳。古人说四十而仕，但并不是硬性规定非年满四十岁不可，只不过说做官需在壮年，说一个大概示例而已。而颜渊、子奇，那是旷世奇才，以他们为比，岂不是偏颇吗？

但是，左雄正直精明，能洞察人情真伪，意志坚决地推行其提出的改革方式。过了不久，胡广出任济阴太守，与其他郡守共十一人被控举荐不实，被罢黜。唯有汝南人陈蕃、颍川人李膺、下邳人陈球等三十余人得拜为郎中。从此，州牧、郡守都畏惧战栗，不敢轻率举荐孝廉，

一直到永嘉年间，察选工作清廉公正，大多都能得到称职的人。

【柏杨曰】

孝廉是孝顺和廉洁的综合称谓。政府选拔人才，以孝廉为标准。但是，孝廉缺乏严密的考核机制，极易营私舞弊，所以流弊丛生。左雄改革要点，地方政府保举之后，中央还要考试。于是，考试在文官制度中，开始显示功能，逐渐形成制度，终于演变为科举，作为小民步入仕途的唯一渠道，影响深远。

8 闰十二月二十八日，恭陵百丈庑发生火灾。

9 皇帝听说北海人朗精通阴阳学。

阳嘉二年(癸酉，公元**133**年)

1 春，正月，下诏让公车征召朗顗，问他灾变的事。朗顗上书说：

“三公上应天上的三个台阶，政治失道，则天象也失去正常秩序。如今在三公之位者，只知道博取虚名和高官厚禄，却不顾天下之忧。游玩、休憩、仰卧，想休息就休息，想生病就生病，而一旦接到诏命，陛下有赏赐，马上就起来了。他们的病怎么好得那么快呢!以他们这样的表现，要想消除灾变，得到升平，可能吗？如今选拔州牧、郡守，都由三公负责，地方官吏不称职，自然是归咎于州牧、郡守；那州牧、郡守不称职呢？难道不应该归咎于举荐他们的三公吗？但是，陛下对三公却更加优宠，他们自然也就更加怠慢了。这正是所谓‘大网疏，小网密’，对三公宽缓，对州郡峻急。三公不是我的仇人，我也不是丧心病狂，如此发愤忘食，恳切陈述的原因，是知道朝廷想要天下升平的苦心，所以冒死直言，死而无恨!”

于是条奏七件事：

一、园陵火灾，应该顾及百姓的辛劳，罢除修缮的劳役。

二、立春以后，气候反常，应该采纳良臣，以助圣化。

三、今年是少阳之年，春天会有旱灾，夏天会有水灾，应该遵行旧典，厉行节约。

四、去年八月，荧惑星出入轩辕星座，应该让合乎条件的宫女出宫，准许她们嫁人。

五、去年闰十月，有白气从西方天苑，穿过左足星，进入玉井星座，恐怕立秋之后，将有羌寇入侵之患，应该预先警告诸郡，严为备御。

六、本月十四日是乙卯日，白虹贯日(白气直冲太阳　)，应该下令全国所有司法官员，立秋之后再审理犯人。

七、汉朝兴起以来，已经三百三十九年，已经过了三个阶段，应该对法令进行大幅删除和改变。王者顺应天心，就像从春天到了夏天，就脱下青色衣服，改穿红色衣服。自从文帝废除肉刑以来，已经三百年了，轻微小过，已经又累积成大罪。王者之法，应该像长江、黄河一样，让人民容易避开，不易犯法。

二月，朗顗又上书举荐黄琼、李固，认为应该擢升任用他们。又说："从去年冬天到今年春天，一直没有下雨，春天应该吹东风，现在却刮西风，时节反常。朝廷忧虑，广为祈祷，祭祀山川，又在街市之中，舞龙祈雨。臣听说，皇天感物，不为这些虚情假意所动。灾变之生，都是因为人的行为不当，关键在于责备自己。如果祈雨就能得雨，祭祀就能消除水灾，那岂不是年年丰收，太平盛世？可见灾害不止，原因不在这儿。"

奏书递上去，皇帝拜朗顗为郎中。朗顗称病推辞。

2 三月，使匈奴中郎将赵稠派从事率领南匈奴兵出塞击鲜卑，破之。

3 当初，皇帝得以登基，乳母宋娥也参与了政变密谋，皇帝封宋娥为山阳君，又封执金吾梁商的儿子梁冀为襄邑侯。尚书令左雄上亲启密奏说："高皇帝有约法，非刘氏不封王，非有功不封侯。孝安皇帝封江京、王圣等，以至于造成地震灾变。永建二年封阴谋之功(可能是指封孙程等十九侯　　)，又有日食之变。天文术士，都认为不恰当的封爵，会带来灾变。如今青州饥荒，盗贼未平，实在是不应该追封这些小恩小惠，而有失大典。"

皇帝下诏，不听左雄的意见。

左雄又进谏说："臣听说，人君无不好忠正而恶谗谀，但是，历世之患，都是忠正得罪，谗谀蒙幸，因为听取忠言太难，而顺从谗言太易。获罪受刑，是人情之所厌恶；尊贵受宠，是人情之所欲求，所以忠正者少，而谗谀者多，让君王总是听到对他的赞美，而很少知道自己的过失，迷而不悟，以至于危亡。

"臣之前看到诏书，说是乳母之前的恩德，要加以显赏。按尚书故事，没有乳母获封爵邑的先例。唯有先帝时期，封乳母王圣为野王君，结果王圣却造谣陷害，造成太子被废的大祸，生为天下所诅咒，死为海内所欢快。

"桀、纣贵为天子，但是连奴仆都耻于与他们为伍，是因为他们无义；伯夷、叔齐贱为匹夫，而王侯都争相效仿，是因为他们有德。如果乳母躬行俭约，以身率下，则百官百姓，无不向风感化；而如果跟王圣一样，获封爵号，却违背自己的本分，超出应有的愿望，则易招致大祸。我想凡人之心，大概也都相差不远，乳母自己，也不能心安吧!大家对当年王圣倾覆之祸，印象还很深，人民的性命危如累卵，一直恐惧历史重演，警惕之念从未消失，恐惧之言未绝于口。如果像之前决议的那样，每年给乳母赏钱一千万，则内足以尽恩爱之欢，外可不为吏民所怪。同样，梁冀之封侯，也不是什么紧急的事，应该等过了这灾年，再由群臣商议，是否恰当。"

于是梁冀的父亲梁商坚决辞让儿子的封爵，上书十余次，皇帝才同意。

夏，四月二十九日，京师地震。

五月一日，皇帝下诏，命各公、卿、士直言政治过失，并各举荐“敦朴”之士一人。左雄再次上书说：“先帝封野王君，汉阳地震。如今封山阳君，而京城再震。阴气专断政事，灾祸尤其大。臣前后愚昧的言辞，都是说封爵是至为重大的事，王者可以给人钱财，不可以随意给官爵。应该让乳母归还爵邑，以应对灾变。如今梁冀已经辞让，乳母也应该坚守她的本分。”

左雄言辞激切，乳母宋娥也有所畏惧，提出辞让。但皇帝眷恋不已，终于还是赐封于她。

这时，大司农刘据因为职事之过被谴责，应召到尚书台，传讯者大声吆喝他快点走，又加以捶打。左雄上书说：“九卿之位，仅次于三公，班列于大臣之中，行有佩玉之节，动则有学者之风仪，孝明皇帝之后，才有捶打九卿之罚，并不是古典惯例。”皇帝采纳，之后九卿才不被捶打。

【华杉讲透】

因拥立皇帝而立功的功臣，只是皇帝私人的功臣，不是国家的功臣。皇帝登基后，要做天下人的皇帝，而不能做功臣的皇帝。刘保因为同年被废的阴影，总是感激宦官和乳母的恩情，宦官、乳母也把自己当成了“开国功臣”，先是“闹情绪”，又是求封爵。显然，刘保君臣都没能摆正自己的位置。与之相比，汉文帝登基的时候，命宋昌拒绝周勃的私下沟通，以天下为公，不领任何人的恩情，这才是天下人的君主。

4　五月十九日，司空王龚被免职。六月初二，任命太常、鲁国人

孔扶为司空。

5 六月初八，洛阳宣德亭地裂，长八十五丈，皇帝召集公卿举荐的敦朴之士，让他们答复这个问题，并且问他们当世之弊病，以及为政所应该注意的地方。李固回答说：

“之前孝安皇帝变乱旧典，封爵乳母，结果乳母造孽，改乱嫡庶，以至于让陛下狼狈不堪，亲身经历了那段艰难岁月。如今，既然从困苦中拔起，龙兴即位，天下人都仰首盼望，希望政风能为之一新，因为积弊之后，是容易开创中兴的局面，诚当沛然而兴，开辟宽阔的善道。而结果呢，人们都说：‘方今之事，又跟从前一样。’臣在民间，听到这些议论，痛心疾首!汉朝兴起以来，已经三百余年，前后十八任皇帝，哪一个没有乳母之恩？谁不想回报她以封爵之宠呢？但是，上畏天威，翻查经典，知道没有先例，所以不敢封爵。如今宋阿母虽有大功，有勤谨之德，但加以赏赐，已经足以酬报其劳苦，何至于裂土开国，实在是违背旧典。我听说乳母体性谦虚，一定会谦逊辞让，陛下应该赞许她辞国的高节，成就她万世平安之福。皇后和贵妃家族，之所以很少有能保全的，不是因为她们天性当然，而是爵位尊显，总揽权柄，天道厌恶满盈，而她们又不懂得自己减损克制，所以一个个都走向颠扑覆亡之祸。先帝宠遇皇后阎氏，她的家属擢升得太快，所以遭祸也在转眼之间。

“老子说：‘其进锐者，其退速也。’来得快的，去得也快。如今梁氏为皇后，按礼制，不以妻子父母为臣，所以给他的父亲封以国邑，这也是可以的。但是，对梁氏家族子弟，荣显兼加，这在明帝、章帝时期，可没有这种现象。应该令步兵校尉梁冀以及诸位梁氏子弟中担任侍中的人，全部退居黄门位置。让权去贵戚，政归国家，岂不美哉!

“又，诏书禁止侍中、尚书以及其他在宫中服务的官员子弟不得当官，不得参与察举孝廉，就是因为如果再给他们威权，他们就容易以权谋私。而如今中常侍在皇帝身边，声势威震天下，对他们的子弟能否当官，却没有限制。就算他们自称谦逊，沉默不语，不干涉州郡事务，又哪里拦得住那些谄媚之徒，望风而动，纷纷举荐他们的子弟

呢？如今，也应设置禁令，和宫中大臣一样，不让他们的子弟做官。

“当初馆陶公主为自己的儿子求一个郎官的职务，汉明帝不许，只是赐钱一千万。之所以不吝惜赏赐，但不给官职，是因为任官如果不得其人，就会伤害百姓。我听说长水司马武宣、开阳城门侯羊迪等，没有什么功德，但是一拜官就是实任，没有经过一年的试用期。这虽然是小事，但是已经破坏了制度。先帝立下的法度，应该严格遵守，因为政治教化一旦受到损伤，一百年也难以恢复。《诗经》说：‘上帝板板，下民卒瘅。’上天昏乱离常道，下民苦病多辛劳，讽刺周厉王变乱祖宗法度，让天下人民病苦。如今陛下有尚书，就像上天有北斗。北斗为天之喉舌，尚书也是陛下的喉舌。北斗斟酌元气，运行四季；尚书出纳王命，施政四海，权尊势重，责任重大，如果他们不能一心公平，灾变必至。应该审慎地选择尚书人选，以辅佐圣政。

“如今与陛下共治天下的，外则公、卿、尚书，内则常侍、黄门，就好比一门之内，一家之事，安则共其福庆，危则通其祸败。刺史、二千石级别官员，对外代表朝廷施政，对内受朝廷法令节制，标杆弯曲，影子一定不正；源头清澈，水流必然洁净；就像叩击树干，树枝全都摇动；由此言之，朝廷号令，岂能有差错!天下之纲纪，正是当今之急务，君王治理国家，就像河水有堤防，如果堤防完全，就算大雨连绵，也不会成灾，政治教化一旦建立，就算遭遇凶年，亦不足为忧；如果堤防穿漏，万夫同力，不能复救，政治教化一旦败坏，贤能智慧的人奔驰效力，也不能复原。如今朝廷堤防虽然还算坚实，但是已经渐渐有了洞穴。就好像一个人的身体，朝廷是心腹，州郡是四肢，心腹疼痛，则四肢不能举动。所以臣之所忧，在腹心之疾，不在四肢之患。如果能坚堤防，务政教，先安心腹，整顿朝纲，就算有寇贼、水旱之变，也不足介意。如果堤防坏漏，心腹有疾，就算没有水旱之灾，天下也可忧也。

“应该罢退宦官，裁减他们的权力，仅保留常侍二人，选拔方正有德者侍奉于左右；小黄门五人，选拔有才智风度的服务于殿中，如此，则批评自然平息，天下升平可致。”

扶风郡功曹马融对策说："现在，法令规章，制度禁令，所有承天顺民的，都已完备，不能再增加了。但是，天下仍有不平之事，百姓仍有嗟叹之怨，为什么呢？因为人民总是听到朝廷恩泽的声音，却从来没有得到什么实惠。古代之所以让人民富足者，并不是家家丰足，人人富有，而是量财为用，给大家加以规定。所以婚礼要节俭，则人人都负担得起；丧礼要俭约，则人人都能及时安葬；不在农忙时节征调民夫，则农业生产得到保障；有妻子儿女的牵挂，又有积财产干事业的志向，还抛家舍业去为非作歹的人，就不会多了。"

太史令、南阳人张衡对策说："自从有举孝廉的制度以来，已经两百年了(汉武帝元光元年开始举孝廉　)，都是先看他有没有孝行，行有余力，才学习文法。去年的诏书，以能通晓儒经章句，能写政府公文为标准，就算他有至孝之行，也不能应征，这是舍本求末。曾子是大孝子，但是鲁钝朴实，文学不如子游、子夏，政事不如冉有、仲由。如今要让一个人兼有孝行和学问，就算表面上看起来不错，内在必有欠缺，而且违背了选举孝廉的初衷。况且郡守和封国宰相这样的重要大臣，有着保一方平安的职责，一旦罢黜十余人(指去年罢黜济阴太守胡广等)，官吏人民疲于送旧迎新，公私浪费。或者他的施政，本来很受人民欢迎，却因为其他一些小过被罢免，这是夺走了人民的父母，让他们嗟叹呼号。《易经》说，不要走得太远才回头，《论语》说，有过错，就不要怕改正。朋友之间，都没有隔夜不忘的过错，更何况君王承天理物，以天下为公呢!今年以来，妖星见于天上，地震裂于地下，这是上天的警告，让人寒心啊!明智之人，能消除祸患于未萌，如今已经明眼看见祸患，自当心怀畏惧。修正政治，才能转祸为福。"

皇上审阅了众人的答卷，以李固为第一名。即刻送乳母宋娥出宫，令其回到自己家中。诸常侍叩头谢罪，朝廷肃然。任命李固为议郎，而宦官、乳母都痛恨他，写匿名信构陷其罪，皇帝要求严查，案子没有经过尚书台，就直接下到有司。大司农、南郡人黄尚等找梁商营救，仆射黄琼等又上书说明真相。过了很长时间，李固才得以释放，出放外官，为洛阳县令。李固弃官回家，居住在汉中。

马融博学，通晓经典古籍，文辞甚美，对奏，拜为议郎。

张衡擅长文学，通晓六艺，虽然才高于世，但从不以才傲人。他善于机巧，尤其通晓天文、阴阳、历法、算术，做浑天仪，著有《灵宪》(天文学)，性情恬适，淡泊名利，不羡慕别人。他担任官职，多少年都不见升迁。

6 太尉庞参，在三公中声名最为忠直，数次被左右诋毁。庞参所举荐的人违背了皇帝的旨意，司隶校尉看准风向，立案查办。这时，正赶上召开茂才、孝廉大会，庞参因为被弹劾，称病不参加，广汉上计掾(郡国派赴京师呈递计簿的属吏)段恭上疏说：“我看见道路行人、农夫、织妇都说：‘太尉庞参竭忠尽节，只是性格忠直，不能委曲求全，孤立于群邪之间，自处于中伤之地。’谗佞伤毁忠正，是天地之大禁，人臣之至诫!当初白起被赐死，其他诸侯王酌酒相贺，季子归国，鲁国人因其拯救危难而高兴。国以贤治，君以忠安，如今天下都欣喜陛下能有庞参这样的忠贤，希望他能始终得到陛下宠任，以安社稷。”

奏书递上去，皇上下诏，派小黄门到庞参府探病，派太医为其诊治，并赏赐羊肉、酒食。

后来，因庞参夫人仇恨其前妻生的儿子，将他投入井中杀死。洛阳县令祝良弹劾庞参之罪。秋，七月二十日，庞参被以天变灾异为由免职。

7 八月初一，任命大鸿胪施延为太尉。

8 鲜卑进犯马城，代郡太守击之，不能取胜。不久，其至鞬去世，鲜卑进犯的情况就减少了。

卷第五十二 汉纪四十四

(公元134年—145年，共12年)

主要历史事件

顺帝屡屡加封宦官，招致群臣反对

顺帝提高蛮夷田税，数地爆发反抗，愈演愈烈

外戚梁氏见宦官曹节受宠，主动与其结交

南匈奴造反，入侵西河

顺帝命马贤征讨西羌，马贤不通军事，大败

梁商病逝，其子梁冀继任大将军

张纲弹劾梁冀，顺帝不纳

新增举孝悌标准，选拔贤能

顺帝崩逝，冲帝继位，年仅两岁

冲帝崩，梁冀扶立质帝

主要学习点

理性是判断是非的标准

对人过分的好就是害人害己

不要急于“就问题解决问题”

永远比自己“该”拿的少拿一点

只有和士兵们同甘共苦，才能得到他们真正的爱戴

孝顺皇帝下

阳嘉三年(甲戌，公元134年)

1 夏，四月，车师后部司马率领后王加特奴掩击北匈奴于阊吾陆谷，大破之，俘虏单于母亲。

2 五月初四，皇帝下诏，因为春夏连旱，赦天下。皇上亲自在德阳殿东厢露天而坐，祈求上天降雨。因为尚书周举才学优深，特别加以策问。周举对策说："臣听说阴阳隔绝，则二气闭塞。陛下废除文帝、光武帝的法令，而走向亡秦奢侈之欲，内积怨女，外有旷夫。自枯旱以来，已经过了一年，还没有听说陛下有什么改过的迹象，徒劳至尊之体，暴露于风尘之中，露坐祈雨，实在是没什么用处。陛下只是追求表面的姿态，而不做出实际的行动，就像缘木求鱼，又像倒着走，却指望能前进。陛下应当做的，是推行诚信，革新政治，崇尚正道，摒弃奸惑，后宫没有被皇上宠幸过的宫女，应该放她们出宫嫁人。太官制作丰富的御膳，花费高昂，应该减损。《易经》说：'阳感天不旋日。'(阳是天 子，天子行善一日，上天马上应之以善，为恶一日，上天马上应之以恶。)希望陛下留神裁察!"

皇帝又召见周举，当面问他政治得失。周举说："应该谨慎地选择官员，去贪污，远佞邪。"皇帝问："谁是贪污？谁是佞邪？"周举回答说："臣从州郡刚刚调任中央(从冀州刺史升任尚书)，还不足以辨别群臣。不过，公卿大臣中，数有直言的，就是忠贞；阿谀苟容的，就是佞邪。"

太史令张衡也上疏说："前年京师地震土裂，地裂，是威权被分割；地震，是人民被侵扰。臣担心陛下厌倦懒政，政治不能裁决，恩宠不忍割舍，于是与臣下共享威权。威不可分，德不可共，愿陛下思虑古人定下的规章制度，不要让刑德八柄脱离天子之手，则神明的意志充塞天下，灾变消失!"

【华杉讲透】

张衡所论，威不可分，德不可共，这是中国历史的“君主论”，权力不可分割，要全部集于君王一人之手。施恩于臣子，施德于天下的恩泽，也不可出自他人之手，全部要出自天子。因为人之常情，是感恩戴德，所有人都应当只对天子感恩戴德，而没有其他人的恩德。战国时期，田氏篡夺姜氏的齐国，就是因为田氏不仅掌握了生杀大权，而且在国内广施恩德。那齐国人既不怕姜氏国君，又个个得了田氏好处。田氏就兵不血刃，篡夺了政权。

刑德八柄，是《周礼》中君王驾驭群臣的八项大权：

一是“爵”，可以封爵，让人尊贵；二是“禄”，丰厚的俸禄，可以让人富有；三是“予”，给予额外的赏赐，可以让人欢喜；四是“置”，可以任用他，让他有作为；五是“生”，可以让他人身安全，安享幸福；六是“夺”，剥夺他的财产，让他贫穷；七是“废”，废黜他的官爵，让他不敢犯罪；八是“诛”，可以诛杀，让他不敢叛逆。

如果有一个圣明天子，操持刑德八柄，则天下太平。但是，要操持刑德八柄，除了需要君王圣明，还需要过人的精力，永不懈怠。这君王除了掌握权力，也就没有一分钟去享受人生了，想偷一点懒都不行!这就是张衡说的，担心陛下厌倦懒政。所谓“靡不有初，鲜克有终”，就算君王年轻时励精图治，到了晚年，也都会厌倦，后世的唐明皇就是这种情况。最终，不想分的权，也总得分出去。分给谁呢？周举说，要分给忠直君子，不要分给贪污佞邪的小人。那谁是君子，谁是小人呢？他们的脸上可没写着。周举给了一个简单的分辨办法：忠贞直言的，就是

君子；阿谀奉承的，就是小人。这是对君王的极大考验，因为人性的弱点是，时常被感情的好恶所左右，而不能以理性的是非为标准。

张衡又因为中兴之后，儒者争相学习图纬(图谶之类神秘预言书)，上书说："《春秋元命包》书中有公输班与墨翟，是战国时期的人物，又提到益州，益州是汉朝才设置的。又，刘向父子主持校订群书，勘定九流(儒家、道家、阴阳家、法家、名家、墨家、纵横家、杂家、农家)，其中也没有图谶家。所以，图谶之说，成于哀帝、平帝时期，都是虚伪之徒编造来沽名钓誉、欺世图利的，却没有被禁止。况且历法、八卦、九宫(星象)、风角(通过观测风来占卜吉凶)，用来预测未来，还略有应验，但是人们却不肯用心学习，反而去追逐那些没有用的书，这就好比画家不愿意画狗马，而好画鬼怪。因为具体的东西，很难绘画，而画谁也没见过的鬼怪，则可以信笔涂鸦。应该收缴图谶，一概禁绝，这样就不会混淆是非，玷污典籍了。"

3 秋，七月，钟羌部落酋长良封等又进犯陇西、汉阳。皇帝下诏，拜前校尉马贤为谒者，镇抚诸羌。冬，十月，护羌校尉马续遣兵击良封，破之。

4 十一月十一日，司徒刘崎、司空孔扶被免职，这是采纳了周举的建议。

十一月十四日，任命大司农黄尚为司徒，光禄勋、河东人王卓为司空。

5 耿贵人数次为娘家人求情，皇帝于是绍封耿宝之子耿箕为牟平侯。(绍封是指国绝之后子孙或亲族子弟袭爵，耿宝被贬而死之事见上卷安帝延光四年。)

阳嘉四年(乙亥，公元**135**年)

1 春，北匈奴呼衍王入侵车师后部。皇帝命敦煌太守发兵援救。汉军作战不利。

2 二月十六日，有史以来，第一次让宦官可以养子继承爵位。

当初，皇帝得以复位，是依靠宦官的力量，由此宦官受宠，参与政事。御史张纲上书说：“我研究文帝、明帝时期，德化最盛，而在寝殿侍奉的中常侍，不过两人。对近幸的赏赐，不过数金而已，不给百姓增加负担，所以家给人足。而最近几年，无功小人，都有官爵，这不是爱民重器，承天顺道的做法。”奏书递上去，皇帝不理。张纲，是张皓的儿子。

【华杉讲透】

宦官可以养子袭爵，影响深远。曹操就是以宦官养子身份得以上位，最终颠覆了汉室。

3 旱灾。

4 谒者马贤击钟羌，大破之。

5 夏，四月十九日，太尉施延被免职。十九日，任命执金吾梁商为大将军，前太尉庞参为太尉。

梁商称病不起差不多有一年了，皇帝派太常桓焉带着策书到梁商府邸，梁商于是到皇宫接受任命。梁商少年时就通晓经传，谦恭好士，延聘汉阳人巨览、上党人陈龟为掾属，李固为从事中郎，杨伦为长史。

李固认为梁商柔和自守，不能整顿纲纪，于是写一封信给梁商说：“数年以来，灾怪屡见，孔子说：‘智者见变思形，愚者睹怪讳名。’(智者见到灾变，就思考它形成的原因；愚者见到灾变，则回避不谈论。此话出处不明。)天道没有亲疏，惟善是与，可敬可畏，如果能令朝纲一振，道行忠立，明公您就能成就伯成(黄帝时期的一位诸侯国君，夏朝建立时，抛弃国君之位，去做农夫)那样的高名，建立不朽的声誉，那些沉湎于荣华富贵的外戚庸凡之辈，就不能与您同日而语了。”

梁商不采纳他的建议。

6 秋，闰八月初一，日食。

7 冬，十月，乌桓进犯云中。度辽将军耿晔追击，作战不利。十一月，乌桓兵在兰池城包围耿晔，朝廷发兵数千人增援，乌桓兵撤退。

8 十二月三十日，京师地震。

永和元年(丙子，公元**136**年)

1 春，正月十五日，改元，赦天下。

2 冬，十月七日，承福殿发生火灾。

3 十一月二十七日，太尉庞参被罢官。

4 十二月，象林县蛮夷造反。

5 十二月二十六日，任命司空王龚为太尉。

王龚厌恶宦官专权，上书极力反对。诸黄门宦官指使门客上奏诬陷王龚有罪。皇帝下令王龚自证清白。李固奏记于梁商说："王龚以坚贞的节操，被谗佞之人所构陷，众人闻之，无不叹息战栗。以三公的尊贵身份，他不能自己到廷尉去申冤，即使是最小的事，他也只能自杀了。如果王龚出了什么意外，那朝廷就有害贤之名，群臣也没有尽到救护的责任。俗话说：'善人在患，饥不及餐。'善良的人遇到患难，我们来不及吃饭也要赶快出手援救!这就是时候了!"梁商即刻向皇帝汇报，事情才得以平息。

6 这一年，任命执金吾梁冀为河南尹。梁冀一向嗜好喝酒，逸游自恣，任职多纵暴非法。他的父亲梁商所亲近的宾客、洛阳县令吕放把他的情况告诉梁商，梁商指责梁冀。梁冀于是派人在路上刺杀吕放，害怕梁商知道，嫁祸于吕放的仇家，又请示建议，任命吕放的弟弟吕禹为洛阳县令，让他抓捕所谓的仇家，尽灭其宗族、亲戚、宾

客，杀了一百多人。

7 武陵太守上书，说蛮夷都以相率来服，应该和汉人一样，增加他们的田租赋税。朝廷会议，大家都认为可行。尚书令虞诩反对说："自古圣王，不臣异俗，先帝旧典，贡赋多少，由来已久。如今突然增加，必有怨恨叛乱。这样算算，得到的远远抵不上镇压叛乱的费用，以后一定会后悔!"皇帝不听。

澧中、溇中等地蛮夷，都认为所征收的贡赋不是原来的数额，于是杀死乡吏，举族造反。

永和二年(丁丑，公元137年)

1 春，武陵蛮夷两万人包围充城，八千人进犯夷道。

2 二月，广汉属国都尉击破白马羌。

3 皇帝派武陵太守李进攻打蛮夷叛军，将他们击破。李进随后选拔良吏，抚慰蛮夷，武陵郡又安定下来。

4 三月，司空王卓薨逝。三月三十日，任命光禄勋郭虔为司空。

5 夏，四月十九日，京师地震。

6 五月初六，山阳君宋娥被控勾结奸佞诬陷他人，被撤除爵位，收缴印信，遣返乡里。黄龙、杨佗、孟叔、李建、张贤、史泛、王道、李元、李刚等九侯被控与宋娥互相贿赂，求升官及增加封邑，同时被遣返封国，并减少租赋收入四分之一。

【华杉讲透】

对人不能过分好，恩赏不能超过他的本分。当初左雄极谏，不要给乳母宋娥封爵，宋娥自己都畏惧辞让了，而皇帝"恋恋不能已"，还是封了她。这是皇帝的感情，我们时常会有这样的感情，想要让我们的亲朋好友过

得更好，但是，当这种感情和恩赏超出了他们的本分，也就改变了他们的预期和欲望，让他们变得欲壑难填了，就像“升米恩，斗米仇”的道理一样，最终害人害己。

7 象林郡蛮夷区怜等攻打县城，杀死地方官员。交趾刺史樊演征发交趾、九真郡兵一万余人救援，士兵们不愿意远征。秋，七月，二郡士兵哗变，攻打郡守府。郡守府击破叛兵，但是无力再征讨蛮夷，蛮夷叛乱愈演愈烈。

8 冬，十月初十，皇帝行幸长安。扶风人田弱举荐同郡人法真，称他博通七纬、六经之学，隐居不仕，应该给予三公之高位。皇帝虚心求聘，前后四次征召，法真始终不答应。友人郭正称颂他说：“法真名可得闻，身难得而见。逃名而名我随，避名而名我追，可谓百岁之师矣!”

法真，是法雄的儿子。

9 十一月二十三日，京师地震。

10 太尉王龚认为中常侍张昉等专弄国权，想要上奏诛杀。亲属中有人用安帝时期杨震弹劾中常侍樊丰等，反而自己被逼自杀的事来劝阻他，王龚于是打消了念头。

11 十二月初二，皇帝从长安回到洛阳。

永和三年(戊寅，公元**138**年)

1 春，二月初三，京师及金城、陇西地震，二郡又发生山崩。

2 夏，闰四月八日，京师又地震。

3 五月，吴郡丞羊珍造反，攻郡府，太守王衡将他击破、斩首。

4 侍御史贾昌与州郡兵力征讨区怜，不能取胜，反而被区怜包围了一年多，兵力粮草都难以为继。皇帝召集公卿百官以及四府(大将军

府、太尉府、司徒府、司空府)掾属幕僚，问以方略，众人都说，要派遣大将，征发荆州、扬州、兖州、豫州四万兵前往增援。

李固反驳说："如果荆州、扬州平安无事，征兵倒也无妨，而如今二州盗贼盘结不散，武陵、南郡蛮夷叛乱还未平定，长沙、桂阳已经数次征兵，如果再征，必生祸患，这是第一个不可!又，兖州、豫州的士卒如果突然被征发，远赴万里之外，没有给一个回来的期限，诏书催促，一定会激起哗变逃亡，这是第二个不可!南方水土暑湿，加上又有瘴气，士卒非战斗性死亡减员必至十分之四五，这是第三个不可!远涉万里，士卒疲劳，等到了岭南，已经失去了战斗力，这是第四个不可!大军日行军三十里，而到达日南郡要九千余里，三百天的路程，每位战士口粮五升，米就要六十万斛，还没有算将吏驴马之食，只是算士兵自己背着盔甲步行，就是这样大的费用，这是第五个不可!大军一旦投入战斗，死亡必众，不足以御敌，又要再征兵，就好比切割心腹之肉，去补充四肢，这是第六个不可!九真、日南相距千里，当初在九真征兵都引起了哗变，更何况要荆、扬、兖、豫四州之卒以赴万里之艰？这是第七个不可!

"之前中郎将尹就征讨益州叛羌，益州百姓民谣说：'虏来尚可，尹来杀我!'后来将尹就召回，把军权交给刺史张乔，张乔还是用那些兵，月余之间，就将叛军击破。这就说明，中央再派大军没有用，当地州郡有得力的官员，就可以任用。所以，应该选拔有勇略且仁惠的将帅，任命为刺史、太守，派他们一起去交趾。如今在日南的军队，孤军在外，又无粮草，守既不足，战又不能，唯一的办法是放弃日南，将官吏百姓都向北撤退，迁移到交趾，等事态平静之后，再回日南。另外，征用蛮夷，以金帛相资，让他们互相攻击，又悬赏以裂土封侯，施反间计，购求叛军首领人头。

"前任并州刺史、长沙人祝良，性多勇决，又，南阳人张乔，之前在益州有破虏之功，皆可任用。当初文帝任命魏尚为云中太守，哀帝拜龚舍为泰山太守，所以，现在也可立即拜祝良、张乔，让他们不必来京，直接从便道前往上任。"

四府官员，全部赞同李固的意见。于是，当即拜祝良为九真太守，张乔为交趾刺史。张乔到任之后，推诚相见，抚慰引诱，蛮夷投降的投降，解散的解散。祝良到了九真，单车直入贼营，设之以方略，召之以威信，蛮夷数万人投降，并且为祝良修筑官衙。

由此岭外地区全部平定。

【华杉讲透】

这里有两点我们需要学习：第一，不要急于“解决问题”，特别是不要急于就问题解决问题，因为解决问题的举措，往往会制造出新的问题、更大的问题，这制造出的问题，往往比原来的问题还大一百倍，那还不如不解决。公卿百官都马上提出了解决方案，而李固却看到了他们的解决方案将要制造出七个更大的问题，几乎是动摇天下，有亡国之祸。

第二，要解决问题，首先要找到问题发生的“真因”，真正的原因到底是什么，然后从真因入手，才能解决。叛乱的真因是什么呢？就是官逼民反，所以，真因不是民，而是官，真因一找到，原来从九千里之外派四万大军出征的解决方案，就改成换两个官员，而且问题马上就解决了，就这么简单。

这是一个管理学问题，相当于丰田生产方式的“五个为什么分析法”，一件事情的发生，一定有它的原因，要打破砂锅问到底，连问五个为什么，一直穿透到其真因——根本原因。

蛮夷为什么造反？因为赋税太重，而且他女儿被抢了。税率那么低，怎么会重？是因为地方官擅自加

税……通常用不着五个为什么，就真相大白了。但是，人往往会被主观的假设和逻辑陷阱所误，让皇帝看不到叛乱的不是蛮夷百姓，是地方官。

5　秋，八月二十日，司徒黄尚被免职。九月十六日，擢升光禄勋、长沙人刘寿为司徒。

6　九月十七日，皇帝命大将军、三公各自举荐刚毅、武猛，可担任将帅的人才各二人，特进、卿、校尉各举荐一人。

当初，尚书令左雄举荐冀州刺史周举为尚书。继而左雄为司隶校尉，举荐前任冀州刺史冯直任将帅。冯直之前曾经因为贪污获罪，周举因此弹劾左雄。左雄说："诏书要我举荐武猛，又不是要我举荐清高。"周举说："诏书要你举荐武猛，不是要你举荐贪污。"左雄说："我当初举荐你，就是为了让你今天弹劾我吗？"周举说："当初赵宣子任命韩厥为司马，韩厥以军法杀了宣子的奴仆，宣子对诸大夫说：'你们可以祝贺我了!你看我选的韩厥多么称职!'如今您并不认为我没有才能，所以把我举荐到中央，我也不敢阿附您，让您蒙羞。但是没想到您的态度和赵宣子不一样啊!"

左雄大悦，道歉说："我曾经做过冯直父亲的部属，又与冯直是好友。如今周举以此来批评我，这是我的过错啊!"

天下由此更加认为左雄有贤德。

当时，宦官们竞相竞卖恩势(指仗着皇帝恩宠，争相卖弄权势)，唯独大长秋(官名。汉置，为皇后近侍，多由宦官充任。其职掌为宣达皇后旨意，管理宫中事宜)良贺清廉俭约，谦退厚重。皇帝下诏要求举荐武猛，唯独良贺一个人也没举荐。皇帝问他缘故，良贺说："臣生于草茅，长于宫廷，既无知人之明，也没有和士人交往。当初卫鞅因宦官景监而得到进用，有识之士都认为他不得善终。如今我如果举荐什么人，恐怕也是不足为荣，反以为辱，所以不敢!"

皇帝听了这话，更加欣赏良贺。

7　冬，十月，烧当羌酋长那离等三千余骑兵入侵金城，护羌校尉马贤将其击破。

8 十二月初一，日食。

9　大将军梁商因为小黄门、南阳人曹节等在宫中掌握权势，派儿子梁冀、梁不疑和他交友，而其他宦官嫉妒曹节受宠，反而想要构陷他。中常侍张逵、蘧政、杨定等，与左右连谋，诬陷梁商及中常侍曹腾(就是曹操的祖父　)、孟贲，说他们计划征召诸王子，图谋废黜皇帝，另立新君，请求将梁商等逮捕定罪。皇帝说："大将军父子，是我所亲，曹腾、孟贲，是我所爱，必定没有这样的事，是你们嫉妒他们罢了。"张逵等人见诬陷失败，惧怕窘迫，仓促退下之后，矫诏逮捕曹腾、孟贲。皇帝接到消息，震怒，派宦官李歙立马释放曹腾、孟贲。将张逵等逮捕下狱。

永和四年(己卯，公元**139**年)

1　春，正月十三日，张逵等人伏诛。事情牵连到弘农太守张凤、安平宰相杨皓，都被处死。他们的口供，又牵连到在位的大臣。梁商担心很多冤枉，上疏说："春秋之义，功在元帅，罪止首恶。大狱一起，无辜者众，关押的时间长了，一点小过错，也会积累成大罪，这不是顺应天地和气，平和朝廷政治，养成天下教化之道，应该早日结案，不要再追究逮捕。"皇帝采纳他的意见，停止扩大罪责，只问罪于已经逮捕的人。

二月，皇帝任命梁商的小儿子梁不疑为步兵校尉。梁商上书推辞说："梁不疑还是一个小孩，不能做成年人才做的官。当初晏婴推辞邶殿的封邑，以保护他的财富；公仪休不接受别人馈赠的鱼，以保护他的地位。臣虽不才，也希望能在这圣世保住我的禄位!"

皇帝于是让梁不疑做侍中、奉车都尉。

【华杉讲透】

齐国讨伐权臣庆封，将邶殿六十个村庄封给晏婴。晏婴不接受。子尾问他：“人人都想要财富，你为什么不接受呢？”晏婴说：“庆封的封邑让他心满意足，所以他败亡了。我的封邑还不足以满足我的欲望，所以我还在。如果加上邶殿，我就满足了，那我也快灭亡了。我不接受邶殿，不是因为我不想要财富，而是因为我怕失去财富。”

公仪休为鲁相，有客人送鱼给他。公仪休不接受。客人说：“我听说您喜欢吃鱼，所以才送您鱼。您为什么不接受呢？”公仪休说：“就是因为喜欢吃鱼，所以才不接受。如今我为国相，吃得起鱼。如果因为收受了您的鱼而被免职，谁还会再送鱼给我呢？所以不接受。”

晏婴和公仪休的故事，还是那句老话：比自己“该”拿的少拿一点。

自我减损，在不懂得自我减损的人看来，是保护自己安全的“智慧”。而在懂得自我减损的人心里，不过是求自己心安而已。自我减损能提高自己的安全系数，是为自己的安全提前“买单”，但是，并不能保证你就安全。这是一种价值观，一种修养，只是求自己心安，不要占了国家的便宜，不要拿了别人的东西，不要让自己得到的回报，超出了自己的付出。

2 三月初九，京师地震。

3 烧当羌酋长那离等人再次造反。夏，四月初八，护羌校尉马贤征讨，斩杀那离，斩首俘虏一千二百余人。

4 四月二十三日，赦天下。

5 五月初三，封故济北王刘寿的儿子刘安为济北王。

6 秋，八月，太原旱灾。

永和五年(庚辰，公元**140**年)

1 春，二月十七日，京师地震。

2 南匈奴句龙王吾斯、车纽等造反，入侵西河，招诱右贤王合兵围攻美稷，杀死朔方、代郡地方官员。夏，五月，度辽将军马续与护匈奴中郎将梁并等人征发边兵及羌、胡合两万人掩击，破之。吾斯等人收拾败兵，又屯聚起来，攻没城邑。天子遣使责让单于，单于本来没有参与谋反，于是脱下官帽，离开营帐，到梁并处谢罪。梁并当时生病，五原太守陈龟代理中郎将。陈龟认为，单于不能制御下属，逼迫单于及其弟左贤王自杀。陈龟又想将单于近亲迁徙到内郡，使得已经投降的匈奴人更加狐疑不安。陈龟被控下狱，被免职。

大将军梁商上表说："匈奴寇畔，自知罪大恶极，穷鸟困兽，都知道要拼死一搏，何况匈奴种族繁盛，也不可能将他们全部灭绝。如今向前线运输物资的任务越来越重，三军疲苦，虚耗国内以供应边外，不符合国家的利益。度辽将军马续，素有谋略，而且长期在边疆典兵，深晓兵要，每次读到马续来信，都与我的策略相合。应该下令马续深沟高垒，以恩信招降，宣告悬赏，限期投降，如此，则匈奴臣服，国家无事矣!"

皇帝听从，于是下诏让马续招降。

梁商又移书马续等人说："国家安宁，忘战日久，良骑夜合，交锋接矢，决胜当时，是夷狄之所长而中国之所短。强弩乘城，坚营固守，以待其衰，这是中国之所长而夷狄之所短。我们应该扬长避短，坚城固守，以观其变，再宣告悬赏，显示招降之意，开其反悔之心。切勿贪小功而乱大谋。"

于是右贤王部抑鞮等一万三千人都到马续处投降。

3 五月三十日，日食。

4 当初，那离等叛乱被平定，朝廷任命来机为并州刺史，刘秉为凉州刺史。来机等天性暴虐刻薄，对羌人多所侵扰，于是且冻、傅难等羌人部落又造反，攻打金城，与杂种羌、胡大寇三辅地区，杀害地方官员。来机等被召回问责。于是拜马贤为征西将军，骑都尉耿叔为副将军，率领左右羽林、五校士兵及诸郡兵十万人屯驻汉阳。

5 九月，下令扶风、汉阳两郡沿着陇道修筑坞堡三百所，驻扎屯兵。

6 九月十四日，太尉王龚以老病被免职。

7 羌族且冻部落入侵武都，火烧陇关。

8 九月二十五日，任命太常桓焉为太尉。

9 南匈奴句龙王吾斯等立车纽为单于，东引乌桓，西收羌、胡等数万人攻破京兆虎牙营，杀死上郡都尉及军司马，寇掠并州、凉州、幽州、冀州。于是将西河治所迁到离石，上郡治所迁到夏阳，朔方治所迁到五原。十二月，派遣使匈奴中郎将张耽率领幽州、乌桓诸郡营兵击车纽等，战于马邑，斩首三千级，缴获牲口甚多。车纽乞降，而吾斯仍然率领他的部曲与乌桓四处劫掠。

10 当初，皇帝命马贤征讨西羌，大将军梁商认为马贤年老，不如太中大夫宋汉，皇帝不听。宋汉，是宋由之子。马贤到军，羁留不进。武都太守马融上疏说：“如今西羌诸种部众，四处劫掠，应该趁他们还未集结起来，迅速深入，击破其支党，而马贤等处处留滞。羌、胡能望见百里之外部队扬起的尘土，听见千里之外大军出动的声音，一定远远避开，绕到我军身后，入侵三辅地区，成为百姓之大害。臣愿请陛下批准我行动，给我马贤认为不可用的关东兵五千人，颁给一个正规部队番号，我率领他们，激励他们，屹立不退，勇往直前，身先士卒，三十天之内，一定大破敌人。臣听说吴起为将，暑热不打伞，寒冬不穿裘。如今马贤在野外驻扎，设立帐幕，山珍海味不

断，儿子侍妾左右侍奉，事事与古人相反。臣担心马贤等固守一城，说要向西攻击，而羌人却在东方，将士们将不堪忍受他的命令，必有高克那样的溃败。”

安定人皇甫规也看出马贤不懂军事，认为他必败，上书朝廷，但皇帝都不听。

【华杉讲透】

高克之败，是指春秋时期，高克好利而不顾其君，晋文公派高克将兵在外抵御狄人，而高克陈其师旅，自己则每天在黄河上游荡，结果军队溃散。

将领须与士卒同甘共苦，同吃同住同劳动，这样才能得到士兵们的爱戴，个个愿意为其效死力。吴起就是刻意保持自己的生活标准和待遇，同普通士兵一样。项羽打仗，不仅身先士卒，冲锋在前，而且在战前修筑工事的时候，他也拿着木板亲自参加，和士兵们一起挖战壕，夯实土壤。像马贤那样，在前线还住着“帐篷酒店”，还带着侍妾，非死不可。

永和六年(辛巳，公元**141**年)

1 春，正月二十一日，征西将军马贤与且冻羌战于射姑山，马贤军败，马贤及两个儿子都阵亡，东、西两羌大规模会合。闰正月，巩唐羌入侵陇西，于是战火烧到三辅地区，焚毁皇家园陵，杀掠官吏人民。

2 二月初三，营室星座旁出现孛星。

3 三月初三(上巳日，疑为初九)，大将军梁商大会宾客，在洛水之滨设大宴，宴会结束的时候，演唱《薤露歌》。从事中郎周举听到后，叹息说：“这正是所谓唱得不是时候的哀乐，难道将要有什么祸事发

生吗？”

【胡三省注】

三月三是大洁之日，宫人在河中洗涤。

薤露歌，是一曲挽歌，词曰：“薤上露，何易晞。露晞明朝更复落，人死一去何时归!”

【华杉讲透】

薤，是一种草。那薤草上的露珠啊，转眼就没了，但是明早又会再回来，但是人死了，就永不复还!

梁商唱《薤露歌》，就像曹操唱《短歌行》：“对酒当歌，人生几何!譬如朝露，去日苦多。”也是将人生比作朝露。日本战国英雄织田信长，一生最爱唱的歌就是《人生五十年》：“人间五十年，与天相比，不过渺小一物。看世事，梦幻似水。任人生一度，入灭随即当前。”

天下权势，天下英雄，在生命面前，也有一种无力感，虽然“我真的还想再活五百年”，但是往往上天就只给五十年。梁商唱这歌也没什么，只是周举结合时事，又有一番感慨了。

4　武都太守赵冲追击巩唐羌，斩首四百余级，接受投降两千余人。皇帝下诏，命赵冲总督节度河西四郡兵马。

安定上计掾皇甫规上疏说：“臣几年以来，数次上书陈述建议，羌人还没有动静的时候，我就说他们将要反叛；马贤刚刚出兵，我就知道他必败，这些侥幸说中的预测，都有记录。臣看到马贤拥兵四年，未有成功，大军消耗，数以百亿计，这些钱出自平民，却流入贪官污吏之手，所以江湖之人，群聚为盗贼，青州、徐州饥荒，百姓扶

老携幼，四散逃亡。

“羌戎叛乱，不能和平，都是因为边疆将领残暴，不知治理安抚，而以侵暴羌人为常态，为了贪图小利，以致造成大害。打一个小胜仗，就虚报首级人数，打败了，就隐藏不说。士兵们劳苦怨恨，被奸猾的官吏所困，进不能速战速决以立功受奖，退不能得温饱以保全性命，饿死于沟渠，暴骨于荒原，只见王师出征，不见胜利归来。羌族酋长们呢，泣血惊惧，唯恐什么时候又发生事变，所以安定的时间总是很短，叛乱成为常态，这是臣之所以扼腕捶胸、仰天长叹的原因!

“请求陛下给我两营(扶风雍营及京兆虎牙营)兵卒以及安定、陇西二郡屯驻士兵五千人，我将向羌人发动出其不意的进攻，与赵冲首尾策应。山谷地形，我都熟悉，用兵之道，我也有经验，不需要朝廷升官进爵，也不用金帛赏赐，上可以荡涤羌患，下可以招降纳叛。如果陛下认为臣年少官小，不足为用，那些败军之将，也并非官爵不够高，年纪不够大!臣不胜至诚，冒死自陈!”

皇帝不用。

【华杉讲透】

皇甫规的奏折，分为三段，第一段讲他之前的预测都说中了，显示他比别人都聪明，已经惹人不舒服。第二段讲的，人人都知道是积弊实情，但也是千年不能解的死结。第三段，只是拍胸脯，要给他五千兵去试一试，但没有提出有说服力的具体用兵策略。不要官爵金帛，又如何招降纳叛呢？而且皇帝以官爵金帛激励官吏，如果官吏不要官爵金帛，皇帝也不知道官吏要什么，不知道怎么驾驭官吏了。所以这封奏折上去，皇帝和朝中大臣只会记得“年少官小”四个字，将此当成年轻人的狂言乱语，不加理会了。

5 三月十六日，司空郭虔被免职。三月二十二日，任命太仆赵戒为司空。

6 夏，使匈奴中郎将张耽、度辽将军马续率领鲜卑兵到谷城，击乌桓于通天山，大破之。

7 巩唐羌入侵北地。北地太守贾复与赵冲击之，作战不利。

8 秋，八月，乘氏侯梁商病重，临终嘱咐儿子梁冀等说："我生无以辅益朝廷，死何能耗费公帑!装殓用的衣服、口中含的珠玉之类，对坟中朽骨有什么用!百官劳扰，纷华于道路，只是扬起尘土罢了，这些都不要!"

八月初四，梁商薨逝。皇帝亲自临丧祭奠。梁商的儿子们要遵从父亲的遗愿，朝廷不听，赐以御用陪葬秘器、银镂雕花的棺木、黄心柏木的外椁、玉匣。到了下葬的那天，又赐以兵车、甲士，皇后亲自送丧，皇帝也亲自到宣阳亭，遥望送葬车队。

八月初十，任命河南尹、乘氏侯梁冀为大将军，梁冀的弟弟、侍中梁不疑为河南尹。

【司马光曰】

成帝不能选任贤俊，委政于舅家，可谓昏庸!但是，他起码还知道王立不成才，弃而不用。(参见公元前12年记载。)顺帝将大权授予皇后家族，梁冀的顽固嚣张、凶残暴虐，平时就已经很明显了，还让他继承父亲的官职，终于导致悖逆，颠覆汉室。和成帝相比，顺帝又更加昏庸了!

9 当初，梁商病重时，皇帝亲临探视，问他遗言。梁商说："臣的从事中郎周举，清高忠正，可以重任!"于是拜周举为谏大夫。

10 九月，诸羌入侵武威。

11 九月三十日，日食。

12 冬，十月初二，因为到处都有羌寇，凉州震恐，又将安定郡治所迁到扶风，北地郡治所迁到冯翊。十一月二十日，任命执金吾张乔代理车骑将军，将兵一万五千人屯驻三辅地区。

13 荆州盗贼起，数年不定，任命大将军从事中郎李固为荆州刺史。李固到任，遣使到各地慰问，赦免盗贼前科，让他们重新做人。于是贼帅夏密等率其魁党六百余人，绑了自己，前来投降。李固都赦免他们，遣送他们回去，自相招集，宣示威信，半年之间，其他盗贼全部投降，州内清平。李固上奏，弹劾南阳太守高赐等贪赃枉法。高赐重重贿赂大将军梁冀，梁冀发出一日奔驰千里的紧急文书，要李固放过高赐，而李固拒绝，追查更急。梁冀于是将李固调任泰山太守。当时泰山盗贼屯聚多年，郡兵时常千人追讨，不能制服。李固到任，将郡兵全部解散归农，只留下能征惯战的一百余人，以恩信招降盗贼，不到一年，泰山盗贼全部顺服散去。

汉安元年(壬午，公元142年)

1 春，正月十四日，赦天下，改元。

2 秋，八月，南匈奴句龙王吾斯与薁鞬、台耆等再次造反，寇掠并州。

3 八月二十一日，朝廷派遣杜乔(侍中、河内人)、周举、周栩(代理光禄大夫)、冯羡、栾巴(魏郡人)、张纲、郭遵、刘班巡视州郡，表彰贤良、忠勤，对贪污有罪者，如果是刺史、二千石级别官员，用驿马送弹劾奏章到朝廷；如果是县令以下官员，可以直接逮捕治罪。杜乔等受命出发。唯独张纲将车轮卸下，埋在洛阳都亭(驿站)，说：“豺狼当道，安问狐狸!”于是上奏弹劾：“大将军梁冀、河南尹梁不疑，以外戚蒙恩，居执政之任，而肆意贪污，恣情纵欲，谨条奏其无君之心十五事，皆臣子所切齿痛恨者!”

奏书递上去，京师震竦。但皇后梁妠正受皇帝宠爱，满朝官员都

是梁氏亲族或姻亲，皇帝虽然知道张纲直言，也不能采纳。

杜乔到了兖州，表奏泰山太守李固政绩为天下第一，皇帝征召李固为将作大匠。八位钦差大臣所弹劾的，大多是梁冀以及宦官亲党；由于皇帝和宦官互相请托庇护，所有弹劾案都被搁置。侍御史、河南人种暠感到揪心，再做二次弹劾，廷尉吴雄、将作大匠李固也上言说："八位钦差所纠举之人，应该急行诛罚。"皇帝于是将八位钦差的奏章，交付有司，考正其罪。

梁冀痛恨张纲，想找机会陷害他，当时广陵盗贼张婴寇乱扬州、徐州之间，已经十几年，当地太守不能制服。梁冀于是任命张纲为广陵太守。之前的历任太守，都请求多派兵马，唯独张纲单车赴任，到了广陵，直接到张婴营垒大门。张婴大惊，紧闭营门。张纲遣散随从的官吏，只留下十几个亲信，写信给张婴，请与相见。张婴见张纲至诚，于是出门拜谒。张纲请张婴上坐，说："之前历任太守，大多肆虐贪暴，所以让公等怀忿相聚，这是地方官之罪，但是，你们的行为，也不符合大义。如今主上仁圣，希望以恩德招抚，所以派我来，让你们荣显爵禄，不愿以刑罚相加，这正是转祸为福之时。如果闻义不服，天子震怒，荆州、扬州、兖州、豫州大兵云合，身首横分，血嗣俱绝。这两条路之间的利害关系，希望你仔细思量!"

张婴听闻，流泪说："荒野愚民，不能自通朝廷，又不堪侵暴，所以相聚偷生，就像鱼游在锅中，知道不可长久，只是喘息于须臾之间而已!如今明府一言，才是我等重生之时啊!"于是告辞回营。第二天，张婴率所部一万余人，与妻子面对面相互捆绑，到张纲处归降。张纲单车入营，大会群众，置酒为乐，遣散部众，随各人去到自己愿意去的地方。张纲亲自为他们规划宅地、田土等。愿意到政府做一个小吏的，也量才为用。于是人情悦服，南州晏然。朝廷论功，当给张纲封爵，被梁冀阻遏。张纲在郡一年，死在任上。张婴等五百余人为他服丧，送葬到犍为，堆土成坟。皇帝下诏，拜张纲之子为郎中，赐钱一百万。

当时，有能力的二千石以上高级地方官中，还有洛阳县令任峻，

冀州刺史、京兆人苏章，胶东国相、陈留人吴祐等人。洛阳县令在王涣之后，皆不称职。任峻能选用文武吏，各尽其用，举发惩治犯罪行为，从不拖延，人民不再畏惧官吏，其威猛超过王涣，只是文理政教不如。

苏章为冀州刺史，有故人为清河太守。苏章到任之后，想要惩办他的贪赃罪行，于是摆下酒宴，请太守把酒言欢，叙旧情，陈平生之好。太守大喜，说："别人只有一个天，我有两个天(意思是苏章一定会庇护他)!"苏章说："今日苏章与故人饮酒，这是私恩；明日冀州刺史办案，那是公法!"于是纠举他的罪行，州境肃然。后来，苏章因为摧折权贵，冒犯圣旨，被免官。当时天下日敝，民多愁苦，舆论日夜称赞苏章，但朝廷始终不再起用他。

吴祐为胶东国相，施政仁爱简略，人民都不忍心欺骗他。啬夫(乡官)孙性，私自给百姓加税，用钱买衣服给自己的父亲。他父亲拿到衣服，骂他说："你有这么好的长官，怎么忍心欺骗他!"督促他自首请罪。孙性惭愧，拿着衣服到相府自首。吴祐屏退左右，问他缘故。孙性汇报了父亲的话。吴祐说："你因为孝敬父亲，而忍受污秽之名，这正如孔子的话：'观过斯知仁矣。'看你犯的过错，就知道你的仁心了。"于是遣送他回去，让他代自己向其父道谢，并把衣服赠送给他父亲。

4 冬，十月二十六日，太尉桓焉、司徒刘寿被免职。

5 罕羌部落五千余户到赵冲处投降，唯有烧何部落仍据守参□，不肯归附。

十月二十九日，撤销张乔军屯。

6 十一月初七，任命司隶校尉、下邳人赵峻为太尉，大司农胡广为司徒。

汉安二年(癸未，公元143年)

1 夏，四月初八，护羌校尉赵冲与汉阳太守张贡击烧当羌于参

，破之。

2 六月二十五日，东汉朝廷封南匈奴守义王兜楼储单于，号为呼兰若尸逐就单于。当时，兜楼储就在京师，皇帝亲自主持仪式，授予玺绶，引上金銮宝殿，赐车马、器服、金帛，十分丰厚。又下诏，命太常、大鸿胪与诸国在京为人质的王子，在广阳门外举行盛大的饯行宴会，其间，有歌舞音乐、摔跤比赛，还有各种杂耍娱乐节目。

3 冬，闰十月，赵冲击烧当羌于阿阳，破之。

4 十一月，使匈奴中郎将、扶风人马寔派刺客刺杀句龙王吾斯。

5 凉州自九月以来，地震一百八十次，山崩谷裂，城墙、官衙崩塌，人民被压死者甚众。

6 尚书令黄琼认为，以前左雄所制定的选举孝廉的制度，只选精通儒学的和熟悉公文程式的，范围太窄，于是上奏建议增加孝悌一项，以及考查从政能力，这样一共有儒学、文吏、孝悌、能从政者四项标准。皇帝采纳了他的建议。

建康元年(甲申，公元**144**年)

1 春，护羌从事马玄被诸羌引诱，率领塞内羌众逃亡出塞。领护羌校尉卫琚追击，斩首八百余级。赵冲又追击叛羌到建威鹯阴河，部队渡河之后，之前归降的匈奴六百余人叛逃，赵冲率领数百人追击，遇到羌人伏兵，赵冲战死。赵冲虽然死了，但是他前后斩获甚众，羌人也衰弱了。

皇帝下诏，封赵冲的儿子为义阳亭侯。

2 夏，四月，使匈奴中郎将马寔击南匈奴左部，破之，于是羌、匈奴、乌桓都向马寔投降。

3 四月十五日，立皇子刘炳为太子(虞贵人所生)，改元，赦天下。

太子住在承光宫，皇帝派侍御史种暠为太子家总管。中常侍高梵

从皇宫单独驾一辆马车去迎接太子。当时太傅杜乔等犹疑不定，不想让太子跟他走，但又不敢决断。种暠持剑挡在马车前说：“太子，是国家储君，人民生命的寄托。如今常侍来，没有陛下诏书，就要把太子接走，谁知道你有没有奸谋？今日有死而已!”高梵说不出话来，不敢回答，转身飞驰回宫，向皇帝汇报。皇帝颁下诏书，才把太子接走。杜乔退而叹息，惭愧自己不如种暠遇事不乱。皇帝也嘉许种暠的稳重，好长时间都不停地称赞。

4 扬州、徐州盗贼群起，持续数年。秋，八月，九江范容、周生等寇掠城邑，屯聚历阳，成为江淮巨患。朝廷派御史中丞冯绲督促地方部队讨伐。

5 八月初六，皇帝崩逝于玉堂前殿(时年三十岁)。太子即皇帝位，年仅两岁。尊皇后为皇太后。太后临朝听政。八月十三日，任命太尉赵峻为太傅，大司农李固为太尉，参录尚书事。

6 九月十二日，葬孝顺皇帝于宪陵，庙号敬宗。

7 这一天，京师及太原、雁门地震。

8 九月十六日，太后下诏，命百官举荐贤良方正之士，策问政事。皇甫规回答说：“先帝开始时，勤劳王政，纪纲四方，一心盼望太平。后来被奸伪所包围，威权落入近幸小人之手，他们收受贿赂，卖官鬻爵，宾客交错，扰乱天下，官民并竭，上下穷虚。陛下以太后之身，兼皇帝之职，聪哲纯茂，摄政之初，拔用忠贞，维护纲纪，多所改正，远近翕然，已经望见太平盛世的曙光。但是，灾异仍然没有平息，寇贼仍然纵横，究其原因，还是奸臣权势太重!对侍奉左右，行为尤其不端的，应该即刻罢黜，扫除凶党，没收他们受贿得来的财产，以安抚人民的痛苦和怨愤，回应上天的警诫。大将军梁冀、河南尹梁不疑，也应该修养谦退的节操，辅之以儒学，省去游娱不急之务，割减宅第无益之饰。国君是船，人民是水，群臣是乘船者，将军兄弟是掌舵划桨的，如果能坚定志向，尽心尽力，为人民谋利，那就是福。如果懈怠废弛，这船就会倾覆于波涛之中，能不谨慎对待吗？德不配位，就像挖墙脚来使墙增高，岂是量力审功、安固之道呢？对

那些奸猾、酒徒、戏客，都应该贬斥，惩办他们的不轨行为，令梁冀等深思得贤之福，以及结交损友的后果!”

梁冀对皇甫规深为愤恨，将皇甫规的答卷评为最下等，拜为郎中，又借口说皇甫规有病，将他免职回家，再指使地方官员迫害皇甫规，好几次几乎将其置于死地。于是皇甫规困顿于家，积十余年(从这一年到梁冀伏诛，一共十四年)。

9 扬州刺史尹耀、九江太守邓显征讨范容等于历阳，兵败被杀。

10 冬，十月，日南蛮夷再次造反，攻烧县邑，交趾刺史、九江人夏方招诱他们投降。

11 十一月，九江盗贼徐凤、马勉攻烧城邑。徐凤自称“无上将军”，马勉自称皇帝，在当涂山中建造营垒，建年号，置百官。

12 十二月，九江盗贼黄虎等攻合肥。

13 这一年，有一群盗挖掘宪陵。

【华杉讲透】

开始有变民称帝，刚刚下葬的皇帝陵墓竟然被盗贼挖掘，意味着天下大乱将至，局势失控了。

孝冲皇帝

永嘉元年(乙酉，公元**145**年)

1 春，正月初六，皇帝崩逝于玉堂前殿(年仅三岁)。梁太后认为扬州、徐州盗贼方盛，想要等征召的诸王侯到京后再发丧。太尉李固说：“皇帝虽然幼小，仍是天下之父，今日崩亡，人神感动，岂有臣子反而掩藏的呢!当初秦始皇死后的沙丘阴谋，以及本朝迎立北乡侯的事件，都是秘不发丧。这是天下大忌，绝对不可以这样做!”

太后听从，当晚发丧。

征召清河王刘蒜及渤海孝王刘鸿之子刘缵都到京师。刘蒜的父亲是清河恭王刘延平。刘延平和刘鸿都是乐安夷王刘宠的儿子，千乘贞王刘伉的孙子。清河王为人严肃厚重，举止有法度，公卿都归心于他。李固对大将军梁冀说："如今立皇帝，应该选择年纪较长，高明有德，能亲任政事的，愿将军详审大计，借鉴当初周勃立文帝，霍光立宣帝的先例，避免邓氏和阎氏立幼弱的教训。"梁冀不听，自己与太后在禁宫中定计。正月二十四日，梁冀持节，以亲王青盖车迎接刘缵入南宫。二十五日，封刘缵为建平侯，当天，即皇帝位，时年八岁。刘蒜被遣返回自己的封国。

2 朝廷准备为死去的皇帝选择陵园，李固说："如今处处都有寇贼，军事行动费用很大，又刚刚修建宪陵，增收了不少赋税，皇帝幼小，可以就在宪陵中安葬，就依照当年康陵的制式。"(康陵是殇帝刘隆陵墓。刘隆崩逝时，年仅三个月，就葬在父亲和帝刘肇慎陵内。)梁太后听从。二十七日，安葬冲帝，陵墓为怀陵。

3 太后委政于宰辅，李固所言，太后大多听从。为恶的宦官一律被罢免。天下人都盼望着大治太平，而梁冀对李固深为忌恨。

当初，顺帝时所任命的官员，很多都没有按正常程序选拔。如今李固当政，上奏免职了一百余人。这些人心怀怨愤，又迎合梁冀的意思，于是一起上奏紧急奏章，诬陷李固说："太尉李固，假公济私，依正行邪，离间皇亲国戚，建立自己的私党。大行皇帝出殡之时，路人都掩面流涕，李固却涂脂抹粉，盘旋偃仰，步履从容，毫无惨怛伤悴之心。大行皇帝山陵未成，李固就把持朝政，善则归功于己，过则委之于君，斥逐近臣，不得侍送，作威作福，再也没有像李固这么嚣张的了!儿子之罪，莫大于连累父亲；臣子之恶，莫过于诋毁君王。李固罪大恶极，理应诛杀!"

奏书递上去后，梁冀找太后，要她交付有关官吏调查。太后不听。

4 广陵盗贼张婴又聚众数千人造反，占据广陵。

5 二月二十四日，赦天下。

6 西羌叛乱多年，朝廷军费多达八十余亿。诸将大都吃空缺，克扣粮饷，私自贪污，又以珍宝贿赂左右，上下放纵，不忧虑军事。士卒死于非命者，白骨相望于野。左冯翊(官名，为拱卫都城长安的三辅之一)梁并以恩信招诱叛羌，离湳、狐奴等五万户向梁并投降，陇右再次平定。

7 太后因为徐州、扬州盗贼愈演愈烈，广求将帅。三公举荐涿县县令、北海人滕抚，称他有文武才能。下诏，拜滕抚为九江都尉，与中郎将赵序协助冯绲，集合州郡兵数万人征讨。又公开悬赏，赏钱及封邑依功劳大小标明。接着准备派太尉李固亲自前往指挥。李固还没出发，三月，滕抚等进击众贼，大破之，斩马勉、范容、周生等一千五百余人。徐凤率余众火烧东城县。夏，五月，下邳人谢安应募，率其宗亲伏击徐凤，斩之。封谢安为平乡侯。拜滕抚为中郎将，负责扬州、徐州军事。

8 五月二十六日，太后下诏说：“孝殇皇帝(东汉第五任皇帝刘隆)在位越过一个新年，君臣之礼已成。孝安皇帝(第六任皇帝刘祜)承袭统业，但是，之前却让孝安皇帝陵墓恭陵排在孝殇皇帝陵墓康陵之前，先后次序颠倒，现在加以改正。”

9 六月，鲜卑入侵代郡。

10 秋，庐江盗贼攻寻阳，又攻盱台。滕抚派遣司马王章击破之。

11 九月二十二日，太傅赵峻薨逝。

12 滕抚进击张婴，冬，十一月十九日，斩获一千余人。十一月二十日，中郎将赵序被控畏懦、虚报首级，斩首弃市。

13 历阳盗贼华孟自称黑帝，攻杀九江太守杨岑。滕抚率军进

攻，破之，斩华孟等三千八百余级，俘虏七百余人。于是东南全部平定，胜利归来。任命滕抚为左冯翊。

14 永昌太守刘君世，用黄金铸了一条蛇，献给大将军梁冀。益州刺史种暠纠举此事，将他逮捕，并用政府驿车送上弹劾奏书。梁冀由此痛恨种暠。这时巴郡人服直聚集同党数百人，自称天王，种暠与太守应承征讨，作战不利，官吏人民多被伤害。梁冀因此陷害，下令逮捕种暠、应承。李固上疏说："臣听说，因为征讨盗贼造成吏民死伤，并非种暠、应承本意，而是县吏惧法畏罪，强迫人民作战，以至于造成死伤。如今盗贼群起，处处不绝，如果种暠、应承因为征讨而获罪，恐怕打击州县官员征讨贼人的积极性，并且还会相互隐瞒，不再尽心尽力。"太后看到奏章，下令赦免种暠、应承之罪，免职而已。

金蛇上缴国库，交给大司农。梁冀找大司农杜乔，要借来看一看，杜乔不肯给。梁冀的小女儿死了，下令公卿前往吊丧，唯独杜乔不去。梁冀对杜乔怀恨在心(为梁冀杀杜乔埋下伏笔)。

卷第五十三 汉纪四十五

(公元146年—156年，共11年)

主要历史事件

全国举荐明经人士入太学，游学之风兴起

质帝聪慧，梁冀心怀忌惮，毒杀之

梁冀不顾群臣反对，扶立桓帝

桓帝继位后加封梁氏，杜乔进谏，帝不纳

梁冀忌恨杜桥，迫害致死

梁太后崩逝，梁冀依然无法无天、腐败奢靡

桓帝再次封赏梁冀，而梁冀并不满足

各地发生蝗灾，百姓受灾严重，朱穆奉旨调查贪污

冀州爆发饥荒，人相食

鲜卑入侵云中、辽东，东方盗贼猖獗

主要学习点

“笃信好学，死守善道”是学习的核心态度

人性让人“为了反对而反对”

没有坚定的领导，组织也无法成事

领导者要学习张居正的“宽严之道”

没有一劳永逸的事，一切都要不断获取

孝质皇帝

本初元年(丙戌，公元146年)

1 夏，四月二十五日，下令郡国举荐明经(明晓儒经)人士到太学，从大将军梁冀以下官员，都把儿子送到太学读书，一年后考试，按成绩拜受官职。又下令一千石、六百石、四府(大将军府和三公府)掾属、三属(五官属、左属、右属)郎官、四姓小侯(梁姓为其一，其他三姓是谁，如今不详)中能先通晓儒经的，都应修习他们各自师承的家学，其中成绩优异的报上名单，依照次序擢升。于是全国青年士子到京师游学之风兴起，以至于有三万多太学生。

2 五月初六，改封乐安王刘鸿为渤海王。

3 海水倒灌，淹没民居。

4 六月初三，赦天下。

5 皇帝年少而聪慧，曾经在朝会时，看着梁冀说："此跋扈将军也!"梁冀听到后，对皇帝深为痛恨。闰六月初一，梁冀派左右在汤饼中下毒，进给皇帝吃。皇帝吃后，烦苦不堪，派人速召太尉李固。李固上前，问皇帝生了什么病，这时皇帝还能说话，说："吃了汤饼，腹闷，喝点水或许还能活下来。"当时梁冀也在旁边，说："喝了恐怕会吐，不能喝水。"话音未落，皇帝已经崩逝(得年九岁)。李固伏尸号哭，弹劾侍医。梁冀担心事情败露，大为痛恨李固。

大臣们商议立嗣，李固与司徒胡广、司空赵戒事先联名写信给梁冀说："天下不幸，几年之间，连崩三帝。如今当立新君，帝位是天下之重。我们知道太后垂心，将军劳虑，一定会做出圣明的选择。但是，以我们愚昧眷眷之心，也有一些想法，远寻先世废立的制度，近观国家新君登基的先例，未尝不咨询公卿的意见，广求群议，以令上应天心，下合众望。古书上说：'把天下送给人容易，为天下选择一个合适的人却很难!'当初昌邑王即位，昏乱日滋，霍光为之忧虑愧疚，深自痛悔，锥心折骨，如果不是霍光忠勇，田延年奋发，果断废立，

大汉的社稷，可能在那个年代就倾覆了。悠悠万事，唯此为大，国家兴衰，在此一举!”

梁冀收到信，就召集三公、中二千石级别官员、列侯，召开大会，商议新君人选。李固、胡广、赵戒及大鸿胪杜乔都认为清河王刘蒜明德著闻，血缘关系又最近，应该由刘蒜继位。朝廷大臣们也都归心于刘蒜。但是，当初中常侍曹腾去谒见刘蒜，刘蒜对他不太礼敬，所以宦官们都厌恶刘蒜。

当初，平原王刘翼被贬归河间，他的父亲刘开请求把蠡吾县封给他，顺帝同意。刘翼去世后，儿子刘志继承。梁太后正想将自己的妹妹嫁给刘志，征召进京，刚到夏门亭。赶上皇帝驾崩，梁冀想立刘志。众臣意见不一致，梁冀愤愤然不得意，但是又没什么合适的理由反驳。曹腾等听说后，夜里前往游说梁冀：“将军家几代都是皇亲国戚，秉摄万机，宾客纵横，多有过错。清河王严明，如果他即位，将军大祸将至!不如立蠡吾侯，可以长保富贵!”

梁冀深以为然，第二天，重新大会公卿。梁冀气势汹汹，言辞激切，自胡广、赵戒以下，无不恐惧战栗，都说：“一切听大将军的!”唯独李固、杜乔坚守本议，要立清河王。梁冀厉声说：“散会!”李固仍然指望众心归于清河王，再次写信劝梁冀，梁冀更加激怒。闰六月初四，梁冀游说太后，先将李固免职。初五，任命司徒胡广为太尉，司空赵戒为司徒，与大将军梁冀参录尚书事，太仆袁汤为司空。袁汤，是袁安之孙。初七，太后派大将军梁冀持节，以亲王青盖车迎接蠡吾侯刘志入南宫，当天，即皇帝位，时年十五岁。太后仍然临朝听政。

6 秋，七月初二，葬孝质皇帝于静陵。

7 大将军掾朱穆奏记劝诫梁冀说：“明年是丁亥年，刑德合于乾位，《易经》说，龙战于野，阳道将胜，阴道将负。愿将军专心于公事，割除私欲，广求贤能，斥远佞恶，为皇帝选择师父，得小心忠笃敦礼之士，将军与他一同入宫，参与劝导讲授，师从贤德，效法古人，这正是背靠南山，稳坐平原之道，谁还能倾覆呢？议郎大夫之位，本来应该以次序选拔儒学及节操高明之士，如今大多得非其人，

九卿之中，也有很多并不胜任的，希望将军省察!”又推荐种暠、栾巴等人。梁冀不能接受。

朱穆，是朱晖的孙子。

8 九月戊戌日(九月疑无此日)，追尊皇帝的祖父河间孝王为孝穆皇，祖母赵氏为孝穆后，寝庙叫清庙，陵园叫乐成陵；追尊皇帝父亲蠡吾先侯为孝崇皇，寝庙叫烈庙，陵园叫博陵；寝庙和陵园都设置令、丞，派司徒持节封策书玺绶，并以太牢祭祀。

9 冬，十月十二日，尊皇帝母亲匽氏为博园贵人。

10 滕抚性格方直，不结交权势，宦官们都厌恶他，本来以他讨贼之功，应该封侯。太尉胡广奉承上意，上奏弹劾，将他罢黜，后来滕抚死在家中。

孝桓皇帝上之上

建和元年(丁亥，公元147年)

1 春，正月初一，日食。

2 正月初八，赦天下。

3 三月，龙在谯县出现。

4 夏，四月十一日，京师地震。

5 立阜陵王刘代的哥哥、勃遒侯刘便为阜陵王。

6 六月，太尉胡广被免职，任命光禄勋杜乔为太尉。自从李固被罢官之后，朝廷上下都垂头丧气，群臣侧身立于朝堂，各自危惧，只有杜乔一身正气，一脸正色，不屈不挠，于是大家都依靠和寄希望于他。

7 秋，七月，渤海孝王刘鸿薨逝，无子，太后立皇帝的弟弟、蠡吾侯刘悝为渤海王，奉祀刘鸿。

8 皇帝下诏，以定策拥立之功，加封梁冀一万三千户，封梁冀的弟弟梁不疑为颍阳侯，梁蒙为西平侯，梁冀的儿子梁胤为襄邑侯，胡广为安乐侯，赵戒为厨亭侯，袁汤为安国侯。又封中常侍刘广等皆为列侯。

杜乔进谏说："古之明君，皆以用贤、赏罚为要务，那些亡国之君，朝堂上又何尝没有忠贞之臣，何尝没有治国理民的法令规章呢？问题是，虽有贤才，却不能用其谋略；虽有法令规章，却不能施其教化；听到善言却不能相信；听到谗言又不能辨别。陛下自藩臣即位，天人归心，不急于忠贤之礼，却先封赏左右近臣。梁氏一门，以及宦官卑微之辈，都佩戴上不是因为功劳而得到的印信绶带，拥有不是因为为国操劳而得到的封地；乖谬而无节制，不可胜言!有功的人得不到封赏，就让为善的人失望；奸恶的人得不到惩罚，就让为恶者更加肆意凶残。所以，砍头的刀斧放在面前，人们却不畏惧；封赐爵位，却没有劝勉任何善行。这样下去，岂止是伤政为乱而已，恐怕要丧身亡国!能不谨慎吗？"

奏书递上去，没有回音。

9 八月十八日，立皇后梁氏。梁冀想要以厚礼迎亲，杜乔根据旧制，不听。梁冀嘱托杜乔举荐汜宫为尚书，杜乔因为汜宫有贪赃罪，不用。于是杜乔越来越为梁冀忌恨。九月二十一日，京师地震，杜乔因此次灾异被免职。冬，十月，任命司徒赵戒为太尉，司空袁汤为司徒，前太尉胡广为司空。

10 宦官唐衡、左倌一起在皇帝面前诋毁杜乔说："陛下当初即位前，杜乔和李固抗议，认为陛下不配奉祀汉室。"于是皇帝也怨恨杜乔。

十一月，清河人刘文与南郡妖贼刘鲔勾结，妄言"清河王当统御天下"。想要拥立刘蒜。事情被发觉，刘文等人于是劫持清河国相谢

暠说："当立王为天子，您为三公。"谢暠大骂，刘文刺杀谢暠。刘文、刘鲔被逮捕诛杀。有司弹劾刘蒜，被贬为尉氏侯，迁徙到桂阳。刘蒜自杀。

梁冀于是诬陷李固、杜乔，说他们与刘文、刘鲔等勾结，请逮捕治罪。太后一向知道杜乔忠贞，不许。梁冀于是将李固逮捕下狱。李固的门生、渤海人王调自戴刑具上书，力证李固冤枉，河内人赵承等数十人，也带着刀斧砧板，到宫门前诉冤。太后下诏，赦免李固。李固出狱，京师市里都高呼万岁。梁冀听到，大惊，畏惧李固的名德，认为对自己而言终究是个祸害，于是再次用刘文、刘鲔之事诬陷告发李固。大将军长史吴祐对李固的冤枉，深为感伤，与梁冀争执，梁冀怒，不听。从事中郎马融负责为梁冀写奏章，马融当时也在座。吴祐对马融说："李公之罪，成于卿手。李公若诛，卿有何面目见天下人!"梁冀怒，起身进到里屋，吴祐也扬长而去。

于是李固死在狱中，临死前写信给胡广、赵戒说："李固深受国恩，所以竭尽股肱之力，不惧死亡，立志扶持王室，做出当年群臣拥立文帝、宣帝的事业。没想到梁氏执迷妄行，公等阿附曲从，以吉为凶，以成事为败事!汉家衰微，就从现在开始了!公等受主厚禄，国家将要颠覆，却不出手相扶。这样的倾覆大事，后世的史官岂能为你们偏私吗？我今天死去，就义而已，还有什么话说!"

胡广、赵戒拿到书信，悲痛惭愧，也不过长叹流涕而已。

梁冀派人威胁杜乔说："早点自己了断，妻子儿女可以给你保全。"杜乔不肯。第二天，梁冀派人骑马到杜家门口，没有听到哭声，于是上奏太后，将杜乔逮捕下狱。杜乔也死在狱中。

梁冀将李固、杜乔暴尸于城北夏门亭十字路口，说："有敢来哭丧的，加罪!"李固的弟子、汝南人郭亮，当时还未成年，左手提着奏章和刀斧，右手拿着砧板，到宫门前上书，乞求为李固收尸，无人理会。于是郭亮与南阳人董班前往李固暴尸处哭泣，守丧不去。夏门亭长呵斥说："你们是何等腐儒!公然冒犯诏书，想要挑战官府吗？"郭亮说："义之所动，不知性命，你何必用死来威胁我们呢？"太后听说

后，赦免他们，不予诛杀。杜乔之前的部下、陈留人杨匡，一路号泣，日夜兼行，到了洛阳，戴着以前为吏时的赤色头巾，冒充夏门亭吏，守丧十二天。都官从事(司隶校尉的属官　)将他逮捕，汇报上来。太后赦免了他。杨匡于是到宫门前上书，乞求为李固、杜乔收尸归葬，太后允许。杨匡送杜乔遗体回到家乡，安葬完毕，守丧之后，与郭亮、董班都隐居，终身不仕。

梁冀将吴祐外放为河间国相。吴祐自己辞官回家，后来死在家里。

梁冀因为刘鲔之乱，想起当初朱穆的话，于是聘请种暠为从事中郎，又举荐栾巴为议郎，因朱穆在大将军府官吏考核优等，进用为侍御史。

11　这一年，南单于兜楼储死，车儿继位，号为伊陵尸逐就单于。

建和二年(戊子，公元148年)

1 春，正月十九日，皇帝加元服，举行成人礼(本年十七岁　)。二十五日，赦天下。

2 三月二十四日，皇帝与皇太后一起到大将军府。

3　白马羌入侵广汉移民区，杀死地方官。益州刺史率板蛮人征讨，将他们击破。

4 夏，四月初三，封皇帝的弟弟刘顾为平原王，奉祀孝崇皇。尊孝崇皇夫人为孝崇园贵人。

5 五月初十，北宫掖庭中德阳殿及左掖门发生火灾，车驾移幸南宫。

6 六月，改清河国为甘陵国(柏杨注：刘蒜是清河王，梁冀对“清河”二字敏感，以孝德皇陵的名字为国名　)。立安平孝王刘得之子、经侯刘理为甘陵

王，奉祀孝德皇。

7 秋，七月，京师大水。

建和三年(己丑，公元149年)

1 夏，四月三十日，日食。

2 秋，八月三十日，天市星座旁出现孛星。

3 京师大水。

4 九月十四日，地震。二十五日，又地震。

5 五个郡及封国发生山崩。

6 冬，十月，太尉赵戒被免职，任命司徒袁汤为太尉，大司农、河内人张歆为司徒。

7 这一年，郎陵侯国前国相荀淑逝世。

荀淑少年时代就博学而有高洁的节操，当时名儒李固、李膺都以他为宗师。荀淑在郎陵任职，治事洞明，被称为“神君”，他有八个儿子：荀俭、荀绲、荀靖、荀寿、荀汪、荀爽、荀肃、荀专，都有声名，时人谓之“八龙”。他家所居住的里弄，之前名叫西豪，颍阴县令、渤海人苑康因为黄帝时期颛顼帝高阳氏也有八个杰出的儿子，将里弄名字改为高阳里。

李膺性格朴实亢直，没有什么朋友，唯独以荀淑为师，以同郡人陈寔为友。荀爽曾经去拜谒李膺，为他驾车，回家后，喜滋滋地说：“今天得以为李君驾车!”他对李膺仰慕如此。

陈寔出身低微，在郡里做西门亭长。同郡人钟皓以笃行著称，前后九次被征召到公府就职，资历远在陈寔之上，却跟陈寔是好友。钟皓在郡里做功曹(郡守的主要佐吏，主管考察记录业绩　)，被征召到司徒府，临行辞别，太守问：“谁能接替你的工作呢？”钟皓说：“明府必欲得其

人，西门亭长陈寔可以。”陈寔听到后说：“钟君好像不太了解人，怎么独独提到我？”太守于是任命陈寔为功曹。

当时，中常侍侯览委托太守嘱托郡太守高伦任用某人为吏，高伦便安排他做文学掾。陈寔知道那人不行，拿着高伦发下来的任命书求见，说：“这人不宜用，但是侯常侍的意图又不能违背，不如由我签署任命，这样不用您承担污名。”高伦听从。于是乡里都议论说这个人任命不当，陈寔始终不发一言。后来高伦被征召为尚书，郡中士大夫送行到纶氏县，高伦对众人说：“我之前听侯常侍安排，任命某人为官。陈君秘密将我的手令缴还，由他签署任命，听说舆论因此批评他。这其实是我畏惮权贵，而陈君是真正‘善则称君，过则归己’的人啊(好事归功于上级，坏事自己背锅)!”陈寔仍坚持是自己的过失，闻者无不叹息，天下皆服其德。后来，陈寔升任太丘县令，修德清净，无为而治，百姓安居乐业。临县人民有迁移过来归附的，陈寔则训导发遣，让他们各回本乡。上级到太丘巡视，县里官吏们担心有人越级上访，向陈寔汇报，准备禁止。陈寔说：“上访就是为了求一个公平，如果禁止，百姓到何处讲理呢？不要禁!”巡视的司官听到后叹息说：“陈君有言如此，哪里还会有冤民呢？”果然没有一个上访的。后来陈寔为沛国国相，因为被控违法征收赋税，解印绶而去，吏民都追思他。

钟皓一向与荀淑齐名，李膺常常叹息说：“荀君的清高和见识，没法赶得上；钟君之德，可以学习!”钟皓哥哥的儿子叫钟瑾，钟瑾的母亲，是李膺的姑姑。钟瑾好学慕古，有退让之风，与李膺同岁，都有声名。李膺的祖父、太尉李脩时常说：“钟瑾的性格，好像是我们李家的人，‘邦有道，不废；邦无道，免于刑戮’。”于是将李膺的妹妹嫁给他。

李膺对钟瑾说：“孟子认为，‘人无是非之心，非人也’，你为什么对黑白似乎不太分明呢？”钟瑾将李膺的话告诉钟皓，钟皓说：“李膺祖父、父亲都在高位，宗族鼎盛，所以可以如此行事吧!从前国佐喜欢说别人的过错，以至于被怨恶。(春秋时期，齐国国佐见单子，说话很绝，单子说：‘立于淫乱之国，而说话毫无顾忌，指斥他人的过失，怨之本也。’其后国佐果然被杀。)现在是什么时代？要想保身全家，你的方式才是真正可贵!”

【华杉讲透】

李脩把李膺的妹妹嫁给钟瑾，是模仿孔子。孔子说南容“邦有道，不废；邦无道，免于刑戮”。南容，孔子的弟子，非常有才干，又非常谨慎。孔子很欣赏他，说如果国家有道，南容一定能出人头地，得到重用。国家无道呢，他也能明哲保身，进退自如，不会招祸被杀。所以孔子把自己哥哥的女儿嫁给了南容。

明哲保身，当然包含了苟且偷生，但并不能说是传统文化中“最卑劣的部分”(柏杨语)，不敢跟强大的坏人死磕的好人，不能说是最卑劣，因为坏人才是最卑劣的。明哲保身，可以说是卑微与无力的体现吧。明哲保身的“保身”，不仅是保护自己的人身安全，保护保全家族，而且包含了保持自己的节操，不同流合污之意。

子曰：“笃信好学，守死善道。危邦不入，乱邦不居。天下有道则见，无道则隐。邦有道，贫且贱焉，耻也；邦无道，富且贵焉，耻也。”

笃信好学，守死善道。不管你选择学什么，核心就是这八个字。

笃信，是深厚牢固，深厚、牢固、坚定地相信。比如学《论语》，你必是对孔子的思想，深厚牢固地坚信，那你才学。如果只是为了“提高国学素养”，那你最好不要浪费时间。提高素养，听起来跟增加谈资差不多，浅薄无聊。

守死善道，不守死，则不能以善其道。

你学了这道，就要践行，按这道去做，死而后

已。所以你不能根据形势变化而灵活调整，那就不是坚持原则了。我就行我的道，除非我死了，那才能停止，其他任何事，都不能动摇我。

儒家对政治黑暗三个态度，一是隐藏，二是远避，三是等待。其实核心就一个态度——等待。守死善道，政治好的时候，施展才能是善道；政治黑暗的时候，不参与，死也不参与，也是善道。等到我死了，政治还这么黑暗，我不参与，也算善始善终了。

至于孟子说，人没有是非之心，就不是人，那是另一个语境，说别的事，不是说政治上的事，不能单独抽出来在这里比对。李膺用这句话诘难钟瑾，那是他的性格和他爷爷不一样，前面已经说了他性格亢直。

这一段记叙和议论很重要，正所谓"笔下有财产万千，笔下有人命关天，笔下有是非曲直，笔下有毁誉忠奸"。一个人选择一种哲学，因为他本身是那样的人。

和平元年(庚寅，公元150年)

1 春，正月初一，赦天下，改元。

2 正月初二，太后下诏，归政于皇帝(时年十九岁)，取消称制。二月二十二日，太后梁氏崩逝(享年四十五岁)。

3 三月，皇帝车驾迁到北宫。

4 三月甲午日(三月疑无此日)，葬顺烈皇后。增封大将军梁冀一万户，与之前的封邑加起来一共三万户。封梁冀的妻子孙寿为襄成君，兼收取阳翟县租税(襄城县、阳翟县均属颍川郡)，岁入五千万，加赐赤色印信绶带，仪服与长公主相同。(汉制：公主仪服同公侯，紫色印信绶带；长公主衣服同诸王，红色印信绶带。)孙寿妖艳狐媚，梁冀被她迷得神魂颠

倒，对她既宠爱，又害怕。

梁冀宠爱的监奴(奴仆总管　)秦宫，官至太仓令(大司农属官，主管接收郡国漕运来的粮食　)，得以出入孙寿住所，威权大震，刺史、二千石之吏赴任之前，都要到他那儿谒见辞行。

梁冀与孙寿分别在街道两侧相对兴建住宅(孙寿封君，也要开府　)，大兴土木，互相竞相夸耀，金玉珍奇，充积藏室，又广开园圃，采土堆山，堆成崤山模样，十里大道，九里都挨着池塘，其中深林绝涧，宛若自然，奇禽驯兽飞走其间。梁冀、孙寿并坐在辇车上，游观其间，多从歌伎乐队，一路饮酒，一路欢歌，连日继夜，驰骋欢娱。客人到了大门，没人通报，都贿赂门房，门房奴仆，都累积千金财富。

又多拓林苑，遍布洛阳周边近县。在河南城西建立“兔苑”，绵延数十里，又下令地方官调发活兔，烙毛为记，人有犯者，罪至死刑。曾经有一位西域来的商人，不知禁忌，误杀苑兔，百姓恐惧之下，互相指控，被处死者十余人。

又在城西别起宅第，收纳奸民或逃亡罪犯。或者夺取良家子女，充为奴婢，达数千人，名曰“自卖人”。

梁冀采纳孙寿的建议，罢免了许多梁氏家族成员的官职，表面上是表示谦让，而实际上是尊崇孙氏。孙氏宗亲冒名为侍中、卿、校、郡守、长吏者十余人，个个贪婪凶淫，派自己的门客将各自家乡的富人逮捕，诬以罪名，严刑拷打，让他们出钱赎身，交出钱财不够的，就被打死。

扶风人士孙奋，富有而吝啬，梁冀送他一匹马，要求借贷五千万，孙奋只肯借三千万。梁冀大怒，向郡县官衙报案，说士孙奋的母亲是他家仓库的奴婢，偷盗白珠十斛、紫金千斤逃跑。于是逮捕士孙奋兄弟，让他们受折磨死在狱中，将士孙奋的财产全部没收。

梁冀又派遣宾客，周游四方，远至塞外，广求异物。而派出去的人呢，又乘势横暴，夺人妻女，殴打吏卒，所到之处，吏民无不怨

恨。

侍御史朱穆，自以为是梁冀的老部下，写信进谏说："将军有申伯之尊(申国之伯，是周宣王的舅舅　)，位于三公之上，一日行善，天下归仁；一日为恶，四海倾覆。如今官民困顿，水灾蝗灾交加，京师诸官费用增多，诏书向全国征调，已达平时的十倍，而各地方官都说没有现钱，全部让老百姓出，拷打割剥，强令充足，对待百姓，就像对待仇敌一样。百姓或者毙命于拷打之下，或者走投无路，只能自杀。而这些对百姓的掠夺，都以大将军之名进行，让将军结怨于天下。吏民酸毒，道路嗟叹。

"当初永和末年，纲纪稍微松弛，颇让天下人失望，而四五年间，民间财富一空，户口离散，百姓离心，马勉之徒乘机起兵，在荆州、扬州之间，几乎酿成大患。幸而顺烈皇后初政清净，内外同力，才勉强征讨平定。如今百姓戚戚，困顿甚于永和年间，如果对内没有仁爱容忍之心，对外没有安邦守国之计，国家怎能长治久安？将相大臣，都与国家元首一体，同车共驰，同舟共济，如果车翻了，船沉了，大家不是都完了吗？怎能去明投暗，走在危亡之路上，还以为自己能平安？主上孤立，时局危困，还毫不在意呢？应该及时调换担任郡守县宰中不称职的官员，减省宅第园林的费用，拒绝郡国进献，内以自明，外解人惑，让挟奸之吏无所依托，司察之臣得尽耳目。法度得到恢复，远近清净升平，则将军身尊事显，德耀无穷!"

梁冀不予理睬。

梁冀虽然专擅朝政，恣意纵横，但还是很注意结交皇帝左右宦官的，任用宦官子弟为州郡要职，希望以此来巩固自己的恩宠。朱穆又奏记极谏，梁冀始终不能醒悟，回信说："照你这么说，我就那么一无是处吗？"但是他一向敬重朱穆，也不怪罪。

梁冀派人送信给乐安太守陈蕃，有所请托，陈蕃拒绝接见。使者又冒充其他客人求见，陈蕃怒，将使者打死。于是陈蕃被贬为修武县令。

当时皇子有病，要求郡县进献珍贵药材，梁冀也派使者拿着信到京兆(地名，指长安)，要求购买牛黄。京兆尹(职官名)、南阳人延笃读了信，将来使逮捕，说："大将军是皇后家人，皇子有病，必应推荐名医，岂有此理，派门客来千里求利？"于是将来使斩杀。梁冀羞惭，又不好公开发作。有司观察风向，按他的意思，追查这件事，以生病为由，将延笃免职。

【华杉讲透】

腐败到了梁冀这个地步，可以说是登峰造极了。他本身是外戚，居然又搞出孙氏这个外戚的外戚。他被孙寿迷得神魂颠倒，以至于乖乖地听孙寿的话，把当官的梁家人全部干掉，换成孙家的亲戚；孙寿本是大将军夫人，却能单独封爵为君，与长公主同级别，和梁冀一条街面对面建府邸。

孙寿的妖艳狐媚，可以说超过中国历史所有美人，因为别人比如西施，只是貌美，或者如赵飞燕，能歌善舞，才艺出众，而孙寿却能创新。史书记载孙寿的妆容创新，眉毛画"愁眉"，化妆有"啼妆"，大概像是今天的"泪痕妆"。孙寿还把头发梳成"堕马髻"；走路还有"折腰步"，成语有"东施效颦"，孙寿是把西施之颦发展成艺术了；笑容则有"龋齿笑"，这个怎么笑，还真想象不出来。总之，她能让梁冀惊喜意外，神魂颠倒，愿意为她做任何事。

梁冀派出奴才，向全天下巧取豪夺，在外戚的外戚之外，又搞出奴才的奴才，他能抢夺士孙奋巨额财产，让士孙奋家破人亡。他派出去的破家奴才，不知道又要害死多少人。

梁冀贪婪凶暴，却毫无政治头脑，只知道穷奢极

侈，所谓德薄而位尊，他就是典型。他并没有像王莽那样精心布局以夺取江山的追求，只是娱乐至死。但从他不怪罪朱穆这一点来看，他也不是政治上的坏人，只是一个玩弄神器的坏小孩。太后在世时，还能对他稍加约束。太后一死，他就只能把自己玩死为止了。

5 夏，五月十九日，尊皇帝母亲、博园贵人为孝崇后，住永乐宫，设置太仆、少府以下官员，一切都与长乐宫一样，又分巨鹿九个县为孝崇后汤沐邑(指国君、皇后、公子等收取赋税的私邑)。

6 秋，七月，梓潼山崩。

元嘉元年(辛卯，公元**151**年)

1 春，正月一日，群臣朝会，大将军梁冀带剑入禁中。尚书、蜀郡人张陵呵斥他出去，下令虎贲武士及羽林军夺剑。梁冀跪下谢罪，张陵不理睬，即刻上奏弹劾梁冀。皇帝下诏，罚梁冀一年薪俸，百官肃然。河南尹梁不疑曾经举荐张陵为孝廉，对张陵说：“当初我举荐你，如今自己遭殃!”张陵说：“您不认为我没有才干，举荐了我，才让我今天能伸张公义，以报答您的私恩!”梁不疑面有愧色。

2 正月十六日，赦天下，改元。

3 梁不疑好读经书，喜欢礼贤下士。梁冀讨厌他，将梁不疑调任光禄勋，任命自己的儿子梁胤为河南尹，梁胤时年只有十六岁，容貌丑陋，穿上官服显得不伦不类，路上见到的人都嗤笑他。梁不疑认为兄弟相争，对自己是一种耻辱，于是辞官回家，与弟弟梁蒙闭门自守。梁冀不希望他与宾客交通，秘密派便衣在梁不疑家门口监视，记录来往的人。南郡太守马融、江夏太守田明，前往上任之时，经过梁不疑家门口，进门谒见。梁冀指使有司，上奏弹劾马融在郡内贪污，又以其他事诬陷田明。两人都被处以髡刑(剃光头发)、遭受鞭打，并流放至朔方。马融自杀未遂。田明则死在路上。

4 夏，四月初三，皇帝微服出游，到河南尹梁胤家中。这一天，大风拔起树木，白天一片昏暗。尚书杨秉上书说："臣听说，上天并不言语，但是以灾异谴告。王者至尊，出入有常，道路戒严之后才能出行，派人彻底清查房舍后才能进入。除非郊庙之事，銮驾和天子旌旗不会离开皇宫。所以，像诸侯王到大臣家里这种事，《春秋》都列为警诫，何况陛下穿着皇帝服装私自出宫游逛，降乱尊卑，等级威严无序。侍卫守着空宫，御玺交给女妾!假如有非常之变，出现任章之谋(宣帝时，任宣被控谋反。任宣的儿子任章逃亡到渭城，夜里穿着黑衣潜入祭庙，假装卫士，执戟立于庙门，准备等皇帝到来时行刺，被发觉后伏诛)，则上负先帝，悔之莫及!"

皇帝不理睬。杨秉，是杨震的儿子。

5 京师旱灾，任城、梁国发生饥荒，出现人吃人的惨剧。

6 司徒张歆被罢免，任命光禄勋吴雄为司徒。

7 北匈奴呼衍王入侵伊吾，击败伊吾司马毛恺，攻打伊吾屯城。皇帝下诏，命敦煌太守马达将兵救援，马达到了蒲类海，呼衍王撤退。

8 秋，七月，武陵蛮夷造反。

9 冬，十月，司空胡广辞职。

10 十一月二十八日，京师地震，皇帝下诏，命百官举荐独行之士(特立独行，有高尚节操，不随波逐流的人)。涿郡举荐了崔寔。崔寔到了公车(负责接待臣民上书和征召的官署)，称病，不参加对策，回去之后，写了一篇文章，议论政事，名叫《政论》，文章说：

"天下之所以不治，常常是因为人主承平日久，风气逐渐败坏而不能察觉，政治日渐衰微而不改进，对危乱习以为常，疏忽怠惰而不自知。要么是荒淫嗜欲，不理国事；要么是不听谏言，喜爱假话，厌恶真话；徘徊歧路，不知所从；亲信的近臣，什么事也不做，只求保住禄位；疏远的官员，说一点真话，又因为人微言轻，不被重视。于

是王纲废弛于上，智士抑郁于下。悲夫!

“自汉兴以来，已经三百五十余年，政令垢污，积习难改，上下懈怠，百姓怨声载道，都希望能恢复中兴气象!济世救国之术，在于将决坏之处补好，将倾斜之柱扶正，根据具体情况，采取针对性的措施，以求恢复天下安宁。所以圣人会用权变之道，根据当时的需要来制定法制，采取的具体步骤，各有差别，总之是不强人所不能，也不放弃急切之事，去追求自己向慕的理想状态。

“当初叶公问政，孔子说：‘近者悦，远者来。’近处的百姓喜悦了，远方的人民自然就来归附。鲁哀公问的时候呢，他又说政治就是任用贤才。齐景公问他，则答以节俭财用，尊崇礼制。这并不是孔子有不同的主张，而是每一个问话的人，他的实际情况，和当时所亟须解决的事情不一样。俗人拘泥于文字，一心稽古，不懂得权变。奇伟所闻，简忽所见，听到的古代的故事，他觉得珍奇伟大，眼前明摆着的事实，却视而不见，这样的人，怎么能跟他谈论国家大事呢？

“所以，臣上书谏言，虽然说的话皇帝愿意听，还是会遭到阻碍，不能施行。因为那些顽劣之辈，不懂通达权变，只是习惯于日常所见。你和他一起干成一件事他都找不到快乐，更何况要他一起来谋划未来!他们的愿望，就是一切按旧章惯性往前挪步罢了。顽劣之人如此，那些有能力的大臣呢，又嫉贤妒能，只认为自己高明，办法再好，只要不是他提出来的，他就要奋笔疾书加以反对，一定要搞到你弄不成!

“于是，谏言者寡不敌众，终于被君王抛弃，就算是稷、契这样的圣贤复生，也是有志难伸，这就是贤智之论总是抑郁而不能伸展的原因。”

【华杉讲透】

如果你想制造出你的敌人，你就给工作提建议，任何一点小小的建议都行，反对者就会像快闪族一样，从

地底下冒出来，以各种各样你意想不到的理由反对你的建议。

为什么呢？他们反对的原因，都不是他们嘴里所说的理由，而是人性。

首先，他们对你的建议能否成功，并不感兴趣。或者说，并不希望你获得成功，因为任何一个比他们成功的人，都是他们的敌人。任何一件不是因为他的功劳而可能获得成功的事，都是他要极力反对的。

其次，为刷存在感而习惯性反对。因为赞同你的意见，就是他没有“自己的思想”了，唯有反对，才是他存在的价值。越是反对，越是体现自己忧国忧民的忠诚。

最后，你的建议要求做出改变，而他也在被改变的范围内，他不愿意改变。或者说，采纳你的建议，就要制订行动计划，其中一些行动任务，必然会分配给他，而他懒惰，不愿意增加新的工作。

崔寔说那些人“不知乐成，况可虑始”。就算这事能干成，他也不会乐见其成，你还能指望他一起谋划吗？这样的情况，在任何组织里都比比皆是，如果没有一个坚定的领导，就会形成一种什么事也干不成的组织文化，那这就是一坛酱缸。崔寔看到了这种情况，所以他虽然应征到了公车，但是并不愿提出对策，请病假又回去了。回去之后，心里还是有话要说，就自己发表了一篇文章。

“治理天下的人，并非以至高无上的品德来教化，从严则治，从宽则乱。何以见得呢？近世孝宣皇帝明于君临天下之道，审于为政之理，所以严刑峻法，奸恶不轨之人为之破胆，海内清净肃然，天下人

心安定。算下来宣帝的政绩，优于文帝。到了元帝继位，多行宽政，以致堕损，威权旁落，汉室衰落，就是从他开始。政道得失，由此可鉴。

“当初孔子作《春秋》，褒扬齐桓公、晋文公，赞叹管仲之功。孔子岂不以周文王、周武王之道为美呢？那是他通达权变救世之理。圣人能够与时俱进，而俗人不知时变，还以为古代结绳记事的方法，可以治理秦朝乱世；以为当初大禹在宫中举行‘干戚之舞’就让有苗部落闻而归降的方法，可以解得了高帝平城之围。

“像熊一样不断伸展筋骨，像鸟一样不断展翅跳跃，虽然可以延年益寿，但是治不了伤寒病。呼吸吐纳，确实有利于身体健康，但是不能把断了的骨头接起来。治国之法，就像养生，平时当然是修养生之法，但是如果生了病，还得靠吃药。刑罚，就是治乱世的猛药；道德教化，那是太平时期的营养。以道德教化来治理乱世，就像吃营养品来治病；以严刑峻法来治理太平盛世，就像给健康的身体吃药。如今在历代先王弊政之后，厄运交会，数世以来，政令松弛，犯法之人，都得到宽恕。就像车夫扔掉了缰绳，马儿甩掉了口勒，这时，驾车的四匹马，只会横冲直撞，就算是平坦大路，也要翻车!这正是收紧缰绳，救亡之时，哪里顾得上车上铃铛响的节奏和不和谐呢？当初文帝废除肉刑，结果是该砍脚趾的改为弃市，鞭刑的直接处死，所以文帝治下的太平，也是靠严刑峻法得来的，而非源自宽厚。”

崔寔，是崔瑗之子。山阳人仲长统看了他这篇文章，叹息说：“凡为人主者，都应该把这篇文章抄写一遍，作为座右铭!”

【司马光曰】

汉朝的法令，已经够严了，而崔寔还嫌太宽!为什么呢？大概衰世之君，性格都柔懦，而那些辅佐的官员，又是凡愚之辈，只知道姑息养奸。于是，权幸之臣有罪不坐，豪猾之民犯法不诛。天子仁恩所施行的范围，就是他眼前那几个人；奸恶不轨的小人得志，朝廷纲纪败坏不

堪。所以崔寔之论，只是一时的矫枉过正，并非百世之通义。孔子说："政令宽缓，则百姓怠慢；百姓怠慢，再用严猛纠正。政令严猛，则百姓受残害，百姓受残，再施之以宽，宽以济猛，猛以济宽，政以此和。"这才是万世不易之常道。

【张居正说】

什么是宽？什么是严？后世之论治者，对宽严二字的意思，并没有搞清楚，所以说得都不对。所谓宽，并不就是放纵松弛，也包含了敦厚宽大，赦免失误，去除烦苛的法令，这个叫作宽。严呢，也不是刚猛暴戾，而是励精图治，整顿纲纪，齐明法度，这个叫作严。宽中有严，严中有宽，就像春生秋杀，相代而成一岁之功，雨露雪霜，并效而行天地之化育。二者缺一不可。所以《中庸》论圣德，以发强刚毅，宽裕温柔并言，这才是尧舜以来相传的治体。世儒不知此义，一说要宽，变因循姑息而流于放纵松弛；一说要严，又严刑峻法，伤于暴戾。而人之常情，总是乐于放纵，不愿约束，于是又创造出宁可过宽，不可过严之说。那不就像是说天道可以让阳多过阴，白天长于夜晚，春夏长于秋冬，这能成就一年的天地化育，万物生长吗？当初周公告诫成王说："敦大成裕，明作有功。"这才是正理，一定要理解到这一层，才能没有弊病，为治者要仔细考虑!

【华杉讲透】

宽严本身并没有明确的界限。司马光说宽的时候，"仁恩所施，止于目前"。皇帝宽，对谁宽呢？就是对

他的大臣宽，他的仁恩所施，就是眼前那几个人。皇帝对大臣宽，大臣就要违法乱纪，为非作歹，残害百姓，那百姓遭受的就比严还惨，完全是被巧取豪夺。皇帝对梁冀宽，士孙奋就要家破人亡。皇帝对大臣严刑峻法，百姓的生存空间就宽了。

宽严包含的辩证法，以及这其中的事理，太深了，读书是读不明白，讲解也讲不明白，唯有自己知行合一。成都武侯祠有郭沫若题的对联：

能攻心则反侧自消，从古知兵非好战；

不审势即宽严皆误，后来治蜀要深思。

是宽还是严，确实需要审时度势，一般来说，治道都是宽严交替，在“治人者”从宽转向严的时候，“治于人者”还“不收手”的，就要倒霉。所以，中国人都被历史训练得对宽严的形势十分敏感。

另一方面，如果我们自己是一个小领导，对待自己团队的宽严之道，还是学习张居正所论，那是儒家正道。

11 闰十二月十八日，任城节王刘崇薨逝，没有儿子，封国撤除。

12 任命太常黄琼为司空。

13 皇帝想要尊崇梁冀，让朝中二千石以上大臣商议礼制规格，特进胡广、太常羊浦、司隶校尉祝恬、太中大夫边韶等都说梁冀的勋德堪比周公，应该赏赐给他山川、河流以及直接归他管辖的附庸小封国。唯独黄琼说：“梁冀因为之前亲自迎接皇帝登基的功劳，已经增加封邑一万三千户，而且给他的儿子梁胤也增加了封赏。如今诸侯的

封地都是以户数或县数为单位，不论面积大小，梁冀可以比照开国元勋邓禹，同时享受四个县的食邑。”朝廷采纳了黄琼的意见。

于是有司又上奏：“梁冀入朝不趋，剑履上殿，谒赞不名，礼仪比照萧何；将定陶县、阳成县还未划归梁冀的其余户口人数，全部封给梁冀，补足封地为四个县，比照邓禹；再赏赐金钱、奴婢、绸缎、车马、衣服、住宅，比照霍光，以彰显他与其他元勋的不同!每次朝会，不与三公同席，另设专座。每隔十天入朝一次，处理尚书台事务。将这些殊荣，宣布天下，为万世表率!”

但是，梁冀仍然认为这些礼遇对他太薄，很不高兴。

【华杉讲透】

入朝不趋，剑履上殿，谒赞不名，我们在提及萧何一段时讲解过，不过，萧何只有入朝不趋，剑履上殿的待遇，并没有谒赞不名的待遇。入朝不趋，是不用小步快走，像我们见到尊长小跑上前一样；剑履上殿，是可以带着剑、穿着鞋上殿；谒赞不名，是礼宾官不用通报姓名，直接就进。

梁冀获得的待遇，已经是萧何、邓禹、霍光三人的总和，他何德何功，能配得上这么大的尊崇呢？但是，他还发自内心地觉得朝廷待他太薄，很不高兴。这是人性的弱点，人总会过高地估计自己，过高地评估自己做出的贡献。

梁冀所获得的地位和待遇，只有两个结果，要么将皇帝取而代之，要么满门灭亡，这是所有人都知道的常识，只有他不知道。这也是人性的弱点，总认为自己所得到的一切都是该得的，而且还得少了；总觉得别人都应该

对自己感恩戴德，不知道别人早已忍无可忍。

世上最远的距离，莫过于我们对自己的评价和别人对我们的评价之间的距离。我们还是重复那两句老话："没有什么是理所应当，一切都是难能可贵；没有什么是一劳永逸，一切都需要不断获取。"梁冀已经是行尸走肉了。

元嘉二年(壬辰，公元**152**年)

1 春，正月，西域长史王敬为于阗所杀。

当初，西域长史赵评在于阗，生痈疮而死。赵评的儿子前往迎接灵柩，经过拘弥国。拘弥国王成国与于阗王建一向有矛盾，对赵评的儿子说："于阗王让胡医将毒药放在你父亲的疮口上，毒死了你父亲。"赵评之子信以为真，回来之后，告诉敦煌太守马达。正好王敬继任西域长史，马达下令王敬秘密调查。王敬经过拘弥国时，成国对他说："于阗人都希望立我为于阗王，如今以此事诛杀于阗王，于阗一定归附。"王敬贪立功名，到了于阗，摆设宴席，请建赴宴，准备诛杀建。有人将王敬的阴谋告诉建。建不信，说："我无罪，王长史为什么要杀我呢？"第二天，建与官属数十人前来拜谒王敬，坐定，建起身敬酒，王敬呵斥左右将他拿下。吏士们并无意要杀建，建的官属都得以逃走。当时成国的主簿秦牧跟着王敬在会场上，持刀而出，说："大事已定，还犹豫什么!"即刻上前将建斩杀。

于阗侯、大将输僰等集结军队，攻打王敬。王敬拿着建的人头，上楼高呼说："天子派我诛杀建!"输僰等不予理睬，上楼将王敬斩杀，悬首于市。

输僰自立为王，于阗人又杀了他，立建的儿子安国为王。

马达听说王敬死了，想要将诸郡兵出塞攻打于阗。皇帝不许，征召马达回朝，另外派宋亮代为敦煌太守。宋亮到任，给于阗王指了一

条悔过自新之路，就是斩了输僰的头送来。当时输僰已经死了几个月，他们就开棺砍下他的人头送来，也不说明诛杀过程。宋亮后来知道实情，但也无力征讨。

2 正月丙辰日(正月疑无此日)，京师地震。

3 夏，四月初四，孝崇皇后匽氏(皇帝生母)去世，以皇帝的弟弟、平原王刘石为丧主，葬礼规格与恭怀皇后(和帝母亲)相同。五月十二日，葬于博陵。

4 秋，七月初二，日食。

5 冬，十月二十八日，京师地震。

6 十一月，司空黄琼被免职。十二月，以特进赵戒为司空。

永兴元年(癸巳，公元**153**年)

1 春，三月十二日，皇帝行幸鸿池。

2 夏，四月丙申日(疑误)，赦天下，改元。

3 四月丁酉日(疑误)，济南悼王刘广薨逝。没有儿子，封国撤除。

4 秋，七月，三十二个郡及封国发生蝗灾，百姓逃荒的有数十万户，冀州尤其严重。皇帝下诏，任命侍御史朱穆为冀州刺史。冀州所属各县县令，听说朱穆渡过黄河，解下印绶，弃官而去的有四十多人。朱穆到任后，弹劾诸郡贪官污吏，有的自杀，有的死在狱中。宦官赵忠父亲去世，归葬安平，葬礼规格越制，使用玉匣。朱穆下令调查，官吏畏惧他的威严，开棺验尸。皇帝听闻，大怒，征召朱穆到廷尉，罚做苦工。

太学书生、颍川人刘陶等数千人到宫门前上书，为朱穆申冤说：“我们看到，苦役犯朱穆，处公忧国，拜官州牧之日，就立志肃清奸恶。而常侍宦官仗恃皇上恩宠，父子兄弟满布州郡，竞相为虎狼

之凶，噬食小民。所以朱穆张理天网，罗取祸国殃民之徒，以合天意。由此宦官们都痛恨他，中伤诽谤，不停地诬陷攻击，终于将他陷于刑罚，被罚做苦工。天下有识之士，都认为朱穆如同禹、稷一样尽心保国，而遭受到共工、鲧那样的处罚。如果死者有知，那尧帝将怒于崇山，舜帝将忿于苍墓了!如今，宦官和陛下左右亲信窃持国柄，手握王爵，口衔天宪，他们要赏赐谁，就能让一个快要饿死的人，转眼间变得比季孙氏还富有；他们要污蔑谁，就能把伊尹、颜渊说得比桀、盗跖还十恶不赦。而朱穆亢然不顾身害，并不是他不愿意尊荣，就想要受辱，也不是他不愿意生存，一心要求死，而是他痛感王纲不振，担心天纲倾覆，所以竭心怀忧，为皇上尽心尽力!臣等愿意接受黥刑，在脸上刺字，戴上脚镣，代替朱穆去做苦工!”

皇帝看了奏章，赦免朱穆。

5 冬，十月，太尉袁汤被免职。任命太常胡广为太尉。司徒吴雄、司空赵戒被免职，任命太仆黄琼为司徒，光禄勋房植为司空。

6 武陵蛮詹山等造反，武陵太守、汝南人应奉将他们招降。

7 车师后部王阿罗多与戊部候(职官名)严皓相互有矛盾，阿罗多忿戾而反，攻围屯田，杀伤吏士。而他的部下，后部候炭遮带着其余的民众投降汉朝。阿罗多迫急，带着一百余骑兵逃亡入北匈奴。敦煌太守宋亮上书，立后部故王军就送到汉朝做人质的儿子卑君为王。后来，阿罗多从匈奴回国，与卑君争国，赢得不少国人归附。戊校尉严详担心阿罗多招引北匈奴为外援，给西域带来战乱，于是与阿罗多谈判，承诺恢复他的国王地位。阿罗多于是向严详投降。于是汉政府重新立阿罗多为王，将卑君迁回敦煌，拨后部人三百户供他统治。

永兴二年(甲午，公元154年)

1 春，正月二十四日，赦天下。

2 二月初二，恢复刺史、二千石以上官员为父母守丧三年的规定。

3 二月初四，京师地震。

4 夏，蝗灾。

5 东海郡朐山崩塌。

6 二月十六日，皇帝封乳母马惠的儿子初为列侯。

7 秋，九月初一，日食。

8 太尉胡广被免职。任命司徒黄琼为太尉。闰九月，任命光禄勋尹颂为司徒。

9 冬，十一月初九，皇帝在上林苑打猎，随后前往函谷关。

10 泰山郡、琅玡国盗贼公孙举、东郭窦等人造反，杀死地方官。

永寿元年(乙未，公元155年)

1 正月十四日，赦天下，改元。

2 二月，司隶(京畿地区)、冀州饥荒，人相食。

3 太学生刘陶上书说："上天与皇帝的关系，皇帝与百姓的关系，就像头与脚的关系一样。陛下眼睛看不见鸣条之事(商攻击夏，在鸣条决战，夏朝灭亡)，耳朵听不见檀车之声(檀车，武王伐纣的战车)，天灾并没有伤害到陛下的肌肤，地震、日食也无损于陛下的圣体，所以陛下轻视日月星辰的变异，也不在乎上天的愤怒。

"想当年高祖初起之时，不过是一个布衣百姓，集结逃亡，扶持伤残，一步步成就帝业，都是千辛万苦，辛勤所至。其福祚流传，到了陛下手里。陛下既不能为先祖增光，也不能像高祖一样勤劳国事，而是将国家权柄，授予他人，让一群丑恶的小人，掌握这生杀大权，随意诛杀人民，就像虎豹在幼鹿园中安了家，豺狼在花园里产了崽。富人死于苦行拷打，穷人死于饥寒交迫。死者悲哭于地下，生者愁苦

于朝野，这就是愚臣长吁短叹的缘故啊!

“秦之将亡，进谏者被诛，阿谀者受赏。规劝的忠言，堵在了忠臣的口中；国家的政令，出于谗佞之口。纵容阎乐横行咸阳，授权赵高掌管宫门。大权已去而不自知，威权离身而不顾，成败的道理，古今都是一样。愿陛下远览强秦倾覆的原因，近察哀帝、平帝时期的事变，则得失祸福的道理，昭然可见。

“臣又听说，危急之时，非仁者不能扶持朝纲；祸乱之日，非智者不能救国救民。前任冀州刺史、南阳人朱穆，前任乌桓校尉、我的同郡人李膺，都是履正清平，贞高绝俗之士，他们就是中兴之良佐，国家之柱石，应该召回中央，辅佐王室。臣斗胆在这禁忌百端的朝堂，说这些不合时宜的话，就像冰霜遇到太阳，一定会被消灭。臣只是悲天下之可悲，而如今天下也悲臣之愚惑吧!”

奏章递上去，皇帝没有反应。

4 夏，南阳大水。

5 司空房植被免职。任命太常韩縯为司空。

6 巴郡、益州山崩。

7 秋，南匈奴左薁鞬台耆、且渠伯德等造反，入侵美稷；东羌诸种全体起来响应。安定属国都尉、敦煌人张奂初到职，军营中只有两百人左右，收到消息，即刻勒兵而出。军吏们都认为寡不敌众，叩头劝阻。张奂不听，于是进军，屯驻长城，收集兵士，派将领王卫招诱东羌，于是进驻龟兹县，切断南匈奴与东羌之间的交通。东羌诸部落酋长陆续与张奂联合，攻击薁鞬等，破之。伯德惶恐，率众投降，郡界由此平定。羌族酋长送给张奂马二十匹，金器八个。张奂在诸羌面前，以酒洒地，发誓说：“即使马像羊一样多，也不牵进马厩；即使金子像粟米一样贱，也不揣进怀里。”所有礼物一概不收，全部归还。之前八任都尉，都贪财好货，成为羌族患苦。而张奂，正身洁己，羌人无不悦服，威信教化，大行无阻。

永寿二年(丙申，公元156年)

1 春，三月，蜀郡属国蛮夷造反。

2 当初，鲜卑人檀石槐，勇健有智略，部落畏服，于是檀石槐制定法令，审理诉讼，没有人再敢犯法，他被推举为部落首领。檀石槐在弹汙山、歠仇水之间设立王庭，在高柳之北三百余里，兵强马壮，东、西各部酋长都来归附他，于是南掠汉边，北据丁零，东却夫馀，西击乌孙，将匈奴故地全部征服，东西横贯一万四千余里。

秋，七月，檀石槐入侵云中。朝廷任命前乌桓校尉李膺为度辽将军。李膺到边，羌人、胡人都望风畏服，将之前所掳掠的男女，全部送到塞下归还。

3 公孙举、东郭窦等聚众至三万人，入侵青州、兖州、徐州，破坏郡县。朝廷连年征讨，不能攻克。尚书选拔能治乱的人才，任命司徒掾、颍川人韩韶为嬴县县长。贼众听闻韩韶贤德，相互告诫，不进入嬴县境内。于是周边各县流民一万余户进入嬴县。韩韶打开粮仓，赈济流民。粮库主管力争不可。韩韶说：“我如果因为救活了饥民而获罪伏诛，也当含笑九泉!”太守一向知道韩韶的名声和贤德，竟然没有怪罪。韩韶的同郡人荀淑、钟皓、陈寔都曾经当过县长，所任职之处，也都以德政著称，时人称他们为“颍川四长”。

4 当初，鲜卑入寇辽东，属国都尉段颎率领所部兵马奔驰趋赴。段颎担心鲜卑人惊慌逃走，先派驿骑诈称持玺书召还段颎。段颎假装奉诏撤退，在道路旁埋伏。鲜卑人信以为真，入境追击段颎。段颎伏兵大起，将他们全部斩获。段颎被控诈为玺书，按律当处死刑，但因为有功，减为处两年徒刑。刑满释放之后，拜为议郎。

这时，皇帝下诏，因为东方盗贼猖獗，下令公卿选拔文武双全的将帅。司徒尹颂举荐段颎，拜为中郎将，攻击公孙举、东郭窦等，大破之，斩公孙举、东郭窦，斩首一万余级，余党或降或散。皇帝封段颎为列侯。

5 冬，十二月，地震。

6 封梁不疑的儿子梁马为颍阴侯，梁胤的儿子梁桃为城父侯。

卷第五十四 汉纪四十六

(公元157年—163年，共7年)

主要历史事件

蝗灾频发，百姓困顿

南匈奴叛变，进犯边境

梁冀把持朝政，肆意诛杀政敌

桓帝不满梁冀，借宦官势力铲除，有功宦官受封为侯，世称“五侯”

宦官势力坐大，倾动朝野内外

皇甫规出任泰山太守，平寇降羌

冯绲率军平寇，要求宦官监军，桓帝不纳

尚书朱穆数次弹劾宦官，桓帝不纳

主要学习点

只提出反对意见，不提出解决办法，是无用的

做人不能有利必趋，有害必避

孝桓皇帝上之下

永寿三年(丁酉，公元157年)

1 春，正月初一(疑误)，赦天下。

2 居风(今越南清化市北，属九真郡)县令贪暴无度，县人朱达等与蛮

夷同反，攻杀县令，聚众至四五千人。夏，四月，进攻九真。九真太守兒式战死。皇帝下诏，命九真都尉魏朗征讨，将他们击破。

3 闰五月三十日，日食。

4 京师蝗灾。

5 有人上言："人民贫困，是因为钱币重量太轻，应该改铸大钱。"事情交给四府(大将军府加上三公府)讨论，让百官及太学能言之士都发表意见。太学生刘陶上书说："当今之忧，不在于钱币，而在于饥馑。连年以来，地里的庄稼被蝗虫吃光，政府的税收和贪官污吏的掠夺，让民间的织布机上空无一丝一缕。人民患苦的，岂是钱币之厚薄轻重呢？就算是砂砾化作黄金，瓦石变成美玉，而人民渴无所饮，饥无所食，那就是有天皇、伏羲之纯德，唐尧、虞舜之文明，也保证不了不祸起萧墙!人民可以一百年没有钱币，但不可以一天没有饭吃。所以，食物才是最急的急问题。议者不能达农殖之本，却奢谈铸钱之便。就算是一万人铸钱，假如有一人前来抢夺，也不够供给；更何况一人铸钱，万人抢夺呢？就算以阴阳为炭，万物为铜，驱使不需要吃饭的人做工，也满足不了贪得无厌之人的需求。要让人民富裕，关键在于停止徭役重税，禁止官吏掠夺。没有重税和贪污，百姓自然富足。

"陛下怜悯海内之忧戚，想要铸造钱货，整顿币制来拯救时弊，就像在沸水中养鱼，柴火上养鸟。水、木，本是鱼、鸟所生存的环境，但是用得不恰当，就会让鱼、鸟焦烂。希望陛下放宽一些刻薄的禁令，暂缓铸钱之议，听听民谣吟唱的疾苦，问问路边老人的忧虑，考察日月星辰的变数，看看山崩川竭的警告，则天下之心，国家大事，一目了然，没有遗漏疑惑了。如今土地广阔，却无人耕种；人口众多，却没有食物。群小竞进，秉持国政，像兀鹰一样残食，像乌鸦一样求饱，吞肌及骨，贪得无厌。我担心一旦有匹夫或工匠起于劳役的工场，抛下斧头，振臂高呼，而愁怨之民响应于山谷，那就算是钱币有一尺那么大，又如何能救天下之危!"

于是朝廷放弃改铸新钱的动议。

6 冬，十一月，司徒尹颂薨逝。

7 长沙蛮夷造反，入侵益阳。

8 任命司空韩縯为司徒，任命太常、北海人孙朗为司空。

延熹元年(戊戌，公元158年)

1 夏，五月二十九日，日食。太史令(掌管天文历算)陈授通过小黄门徐璜上奏说："日食之变，咎在大将军梁冀。"梁冀听闻，指使洛阳令逮捕拷打陈授，陈授死在狱中。皇帝由此对梁冀心怀愤怒。

2 京师发生蝗灾。

3 六月初四，赦天下，改元。

4 举行大雩(指求雨祭祀大典)。

5 秋，七月二十日，太尉黄琼被免职，任命太常胡广为太尉。

6 冬，十月，皇帝在广成苑打猎，随即前往上林苑。

7 十二月，南匈奴诸部全部叛变，与乌桓、鲜卑联合，入侵边境九个郡。皇帝任命京兆尹陈龟为度辽将军。陈龟临行前，上书说："臣听说，如果日月星辰运行不合常轨，则在士人中选拔宰相；如果蛮夷不恭顺，则在士卒中提拔将领。臣并无文武之才，却被委以军事统帅的大任，即令身死，也无济于事。如今，西边边区州郡，土地贫瘠，又屡遭寇虏，室家残破，虽然还有一口生气，实际上已经和枯朽之骨没什么区别。往年并州大雨成灾，螟虫为害，庄稼全部荒废，无力负担田赋和服役代金(当时，人民有服役的义务，不愿意服役的，可以交钱由政府雇人前往)。陛下爱民如子，怎能不施以抚恤之恩呢？当初，古公亶父(周文王的祖父)和周文王，天下人都归心于他们，他们尚且带着金银财宝，向人民施恩。陛下继承光武中兴的事业，临朝听政，却没有留意于人民的疾苦，选拔的州牧郡守，多是无良之辈，或者是出于宦官的推荐，唯恐冒犯上意，只求得过且过。人民哀呼嗟叹，招致

灾害。胡虏凶悍残暴，趁着国力衰弱，起兵作乱。致使满仓粮秣，被豺狼吃光；军事行动，没有分毫收效。这都是因为将校不忠，贪官聚敛之故。

“前凉州刺史祝良，初到任时，多所纠察处罚，郡太守和县令，贬黜近半，不到一年，功效卓然，应该对他有特别的奖赏，以勉励有功和有能力的人士。同时，改换州牧郡守，淘汰那些奸恶残暴之人。护匈奴中郎将、乌桓校尉、护羌校尉，也应重新选拔文武全才，授以全权。免除并州、凉州今年租税徭役，宽赦罪犯，给他们重新做人的机会。如此，则良善官吏知道奉公守法之福，坏人知道徇私枉法之祸，胡马不敢窥视长城，塞下没有侯望之兵患。”

皇帝于是重新选拔幽州、并州刺史，从兵营指挥官、郡太守、都尉以下，多所更换。又下诏，因陈龟的缘故，免除并州、凉州一年的租赋，以赐吏民。陈龟到职，州郡无不震动，节省下来的经费，一年就以亿计。

皇帝下诏，拜安定属国都尉张奂为北中郎将，讨伐匈奴、乌桓等。匈奴、乌桓烧毁度辽将军府大门，屯兵于赤坑，烟火相望，汉兵大恐，都想逃跑。张奂安坐帐中，与弟子讲诵自若，军士稍微安定下来。张奂秘密引诱乌桓，和他们订立密约，乌桓斩杀匈奴各部落酋长，袭破匈奴部众，匈奴投降。张奂认为南单于车儿不能统理国事，将他软禁，奏请立左谷蠡王为单于。皇帝下诏说：“《春秋》主张安于正道，车儿一心向化，何罪之有，为什么要罢黜？送他返回王庭!”

8 大将军梁冀一向与陈龟有矛盾。梁冀弹劾陈龟损毁国威，专求自己的功名虚誉，在匈奴没有威信。于是陈龟被免职，召回京师，任命种暠为度辽将军。陈龟请求退休还乡，后来又被征召入朝为尚书。梁冀暴虐日甚，陈龟上疏言梁冀之罪，请皇帝诛杀梁冀。皇帝不能省悟。陈龟知道自己一定会被梁冀所害，于是绝食七日而死。

种暠到任，先宣示恩信，诱降诸胡，对不服的，再加以征讨。羌人中有之前被俘获或在郡县做人质的，全部送回，诚心抚慰，信赏分明，于是羌人、匈奴都来归服。然后种暠撤除烽火台、瞭望哨，边疆

晏然无警，种暠入朝任大司农。

延熹二年(己亥，公元159年)

1 春，二月，鲜卑入侵雁门。

2 蜀郡蛮夷入侵蚕陵。

3 三月，又取消刺史、二千石级别官员为父母守丧三年的规定。

4 夏，京师水灾。

5 六月，鲜卑入侵辽东。

6 梁皇后倚仗姐姐、哥哥的权势，恣意奢靡，超过前世皇后数倍。而且独霸专宠，六宫其他嫔妃，都见不到皇帝。等到太后崩逝，皇帝对她的恩宠霎时衰退。梁皇后自己没有子嗣，而宫人一旦有怀孕的，都逃不脱她的毒手。皇帝虽然迫畏梁冀，不敢发作，但是逐渐对她疏远，很少临幸了。皇后益发忧愤。秋，七月初八，皇后崩逝。七月二十七日，葬梁皇后于懿陵，谥号懿献皇后。

梁冀一门，前后七人封侯，三位皇后，六位贵人，两位大将军，夫人和女儿享有食邑而封为君的有七人，娶公主为妻的有三人，其余任卿、将、尹、校的五十七人。梁冀专擅权柄，凶恶恣肆，日甚一日。宫廷宿卫近侍，都是他的亲党，皇帝起居一举一动，再细微的事，梁冀都了如指掌。全国各地征调的物资，时令贡品，都先挑上等的送到梁冀府上，次一等的才送给皇帝。官吏人民带着财货，到梁冀家贿买官职，或者求情脱罪的，络绎不绝，相望于道路。百官升迁或调职，都先到梁冀门前呈上谢恩书帖，然后才敢去尚书府报到。

下邳人吴树被任命为宛县县令，赴任前到梁冀府辞行。梁冀的宾客党羽，满布宛县，拜托吴树照顾他们。吴树说："奸邪小人，每一家都应该诛杀。明将军处于上将之位，应该尊崇贤善，弥补朝廷的缺失。而我进门以来，没听见您称颂一位长者，反而托付我照顾一些不三不四的人，我实在不敢听您的话!"

梁冀默然不悦。

吴树到了宛县，诛杀了为害乡里的梁冀宾客党羽数十人。吴树后来升任荆州刺史，又到梁冀家辞行。梁冀在酒中下毒。吴树出门后，死在车上。

辽东太守侯猛刚拜官时，不去拜谒梁冀。梁冀找到其他罪名，将侯猛腰斩。

郎中、汝南人袁著，年仅十九岁，到宫门前上书说："四时之运，功成则退；高官厚宠，很少有不给自己带来灾祸的。如今大将军地位已经尊崇至极，功勋已成，应该遵从悬车之礼(元帝时，御史大夫薛广德退休，将皇帝赏赐给他的安车，悬挂起来，作为一种荣耀)，高枕颐神。古书上说：'树的枝叶太多，就会伤害树心。'如果不及时抑损自己的威权，恐怕不能保全性命!"

梁冀收到消息，秘密派人搜捕袁著。袁著改名换姓逃亡，称病装死，家人用蒲草扎成人形，假装他的尸体，装在棺材里送殡下葬。梁冀知道他们使诈，继续搜捕，将袁著抓获，鞭打致死。

太原人郝絜、胡武，好危言高论，与袁著友善，郝絜、胡武曾经联名上书三府(司徒府、司空府、太尉府)，举荐海内高士，却不去拜谒梁冀。梁冀在鞭死袁著后，又追怒于二人，下令中都官传檄擒捕，于是诛灭胡武家族，死者六十余人。郝絜开始时逃亡，后来知道无法逃脱，于是自己带着棺材到梁冀家门口，送上奏书。奏书递进去后，他当场服毒自杀，如此，家族才得以保全。

汉安帝的嫡母耿贵人薨逝，梁冀找耿贵人的侄儿、林虑侯耿承索取耿贵人生前的珍宝玩器，耿承不肯给。梁冀怒，族灭耿承家族，杀了十余人。

涿郡人崔琦，因为文章写得好，梁冀很欣赏他。崔琦作《外戚箴》《白皓赋》，讽谏梁冀。梁冀怒。崔琦说："当初管仲相齐，乐意听取讥谏之言；萧何佐汉，专门设置记录自己过失的官吏。如今将

军两代(梁 商、梁冀)担任辅政高位，责任和伊尹、周公相当，却没有听到您有什么德政。百姓生灵涂炭，您不能接纳忠良之臣，拯救国家于祸败，反而钳制堵塞言论，蒙蔽皇帝耳目，您这是要让天地变色，指鹿为马吗？”梁冀无言以对，将崔琦遣返家乡。崔琦恐惧，离家逃亡，被梁冀抓获并诛杀。

梁冀秉政近二十年，威行内外，天子只能拱手而已，什么事都不能亲自参与。皇帝心里早就愤愤不平，等到陈授被杀，皇帝愈加愤怒。

和熹皇后邓绥的侄儿、郎中邓香的妻子宣，生了女儿邓猛。邓香死后，宣改嫁梁纪。梁纪是孙寿(梁冀妻子)的舅舅。孙寿见邓猛貌美，送入宫中，为贵人。梁冀想要把邓猛认作女儿，将她改姓为梁猛。梁冀担心邓猛的姐夫、议郎邴尊破坏他的意图，说服宣予以拒绝，不让邓猛改姓梁，于是派刺客杀死了邴尊。梁猛接着还想杀死宣。宣家与中常侍袁赦家相邻，梁冀的刺客已经登上袁赦家屋顶，准备进入宣家，被袁赦察觉。袁家鸣鼓，集合警卫，通知宣。宣驰入皇宫，向皇帝报告。皇帝大怒，上厕所时，只叫上小黄门史(掌管文书的宦官)唐衡，问：“左右与梁家关系不好的，还有谁？”唐衡回答说：“中常侍单超、小黄门史左悺与梁不疑有矛盾，中常侍徐璜、黄门令具瑗，时常愤恨梁家纵横霸道，口不敢言。”于是皇帝呼单超、左悺进屋，对他们说：“梁将军兄弟专擅朝廷，迫胁内外，公卿以下，都听他们的。如今朕想要诛杀他，你们意下如何？”单超等人回答：“梁冀乃国家奸贼，早就该诛，臣等弱劣，只是看陛下意下如何罢了。”皇帝说：“当然要诛!你们秘密进行!”单超等人回答说：“要诛也不难，只怕陛下自己犹豫。”皇帝说：“奸臣胁迫国家，应该伏诛，这有什么犹豫!”于是召集徐璜、具瑗等五人一起定计，皇帝将单超手臂咬出血，歃血为盟。单超等人说：“陛下如今计议已决，不要再提这件事!”

梁冀疑心单超等人，八月初十，梁冀派中黄门张恽入宫住宿值班，以防事变。具瑗派人将张恽逮捕，指控他：“突然从外入宫，欲图不轨。”皇帝登前殿，召诸尚书进殿，揭发了这件事。派尚书令尹勋，持节命尚书左丞、右丞及尚书郎以下官员，都武装起来，手持兵

器，守卫宫门，将所有印信符节，全部收入宫中。又派具瑗率领左右骑士、虎贲、羽林、都侯剑戟武士，合共一千余人，与司隶校尉张彪一起包围梁冀宅第，派光禄勋袁盱持节收缴梁冀大将军印绶，改封为比景都乡侯。梁冀及妻子孙寿即日自杀。梁不疑、梁蒙之前已经去世。将梁氏、孙氏散布宫中及全国的亲族全部逮捕，收入诏狱，无论长幼，全部斩首弃市。其他所牵连的公卿、列校、刺史、二千石级别官员，又死了数十人。太尉胡广、司徒韩縯、司空孙朗，都被控阿附梁冀，不保卫皇宫，而是滞留在长寿亭观望，免除死罪，废为庶人。梁冀一党官吏、宾客被免黜者三百余人，朝廷为之一空。当时，事情仓促从宫中发动，使者往来奔驰，公卿不知所措，官府市里沸腾，数日才平静下来。百姓无不称庆。没收梁冀财货，由官府变卖，得钱三十多亿，充入国库。减天下租税一半。解散梁冀的园囿，供穷人耕种。

7　八月十五日，立梁贵人为皇后，追废懿陵为贵人冢。皇帝厌恶梁氏，改皇后姓为薄氏。过了好久，才知道她原来是邓香的女儿，于是恢复姓邓。

8　下诏赏赐诛梁冀之功，封单超、徐璜、具瑗、左悺、唐衡皆为县侯。单超食二万户，徐璜等各一万余户，世人谓之“五侯”。仍以左悺、唐衡为中常侍，又封尚书令尹勋等七人为亭侯。

9　任命大司农黄琼为太尉，光禄大夫、中山人祝恬为司徒，大鸿胪、梁国人盛允为司空。

当初，刚刚诛杀梁冀，天下人都希望气象一新。黄琼居于三公首位，于是举劾州郡暴虐贪污的官吏，诛杀及流放者十余人，海内翕然称颂。

黄琼招聘汝南人范滂。范滂少年时代就厉行清廉的气节，为州里所服。曾经担任清诏使(汉三公府置清诏掾，掌奉命出使某地察举诏书指定的事。在府称清诏掾，出使时称清诏使　)，案察冀州。范滂登车揽辔，慨然有澄清天下之志。郡守、县令中有贪污的，都望风解下印绶而去。范滂所弹劾的，无不合乎众人的议论。皇帝下诏，让三府官员反映民间疾

苦，范滂上奏弹劾刺史、二千石权豪之党二十余人。尚书责备范滂举劾人数太多，怀疑他有私心，公报私仇。范滂说：“臣所举劾的，假如不是贪污奸暴，深为民害，我岂能让他们的名字污了我的奏章!只是时间紧急，先把最坏的呈报，其他还在调查的，下一步证实后再上报。臣听说，农夫除去杂草，庄稼就长得茂盛；忠臣除尽奸党，王道得以清澈。臣的弹劾如果有虚假之处，甘愿在街市被斩首!”

尚书无言以对。

10 尚书令陈蕃尚书举荐五位处士，豫章人徐稚、彭城人姜肱、汝南人袁闳、京兆人韦著、颍川人李昙。皇帝全都派安车(古代马车一般站着乘，安车是有座位的，一般供妇人、老人或德高望重的人)前往，并送上黑色和浅红色的布帛，用作延聘贤士的礼品。但是五个人都不应诏。

徐稚家贫，经常自己亲自耕种，只吃自己种出来的东西，恭俭义让，乡里都佩服他的品德。屡次被公府征召，他都拒绝。陈蕃为豫章太守，以礼请他出任功曹，徐稚不肯出山，只是来拜谒陈蕃，谒见之后，马上辞退。陈蕃性格方直严峻，从不接见宾客，唯有徐稚来，特意为他设一坐榻。徐稚走后，陈蕃把他坐过的坐榻悬挂起来。

后来，朝廷又要求举荐有道之士，使者到徐稚家，就在家里拜他为太原太守，徐稚仍然拒绝。徐稚虽然不接受公府征召，但是有地方官员死丧，他都背着书箱前往吊丧。他常常在家先烤好一只鸡，再用一两棉絮在酒中浸泡后晒干，用来包裹鸡。到了坟墓旁，他用水泡棉絮，让酒味溢出，再放上一斗米饭，铺上白茅草，把鸡放在前面又将酒洒在地上，随后留下名帖离去，也不见死者家属。

姜肱与两位弟弟姜仲海、姜季江都以孝友著称，兄弟三人经常同盖一床大被睡觉，不应征聘。姜肱曾经和弟弟姜季江一起到郡里去，夜里被强盗打劫，强盗要杀他们。姜肱说：“我弟弟年幼，父母怜爱他，又还没有结婚，你们杀我吧，放过我弟弟。”姜季江则说：“哥哥年德在前，是我们家中的珍宝，国家之英俊，乞愿你们杀我，我愿意代兄受死。”强盗于是把他二人都放过，只是抢了他们的钱财和衣服。到了郡里，朋友们看见姜肱没有衣服，怪问其故，姜肱就托以他

辞，始终不说被强盗抢劫的事。强盗听说后感动后悔，到姜肱被征召而所居的精舍，叩头谢罪，把抢得的东西全部还给他。姜肱不接受，给他酒食，送他回去。

皇帝征召姜肱，姜肱却拒绝上朝，于是下诏彭城县令，找画工给姜肱画像。姜肱躺在屋里黑暗的角落，说害了昏眩病，不能吹风，画工最终也没能见到他。

袁闳，是袁安的玄孙，苦身修节，不应辟召。

韦著隐居授课，不修世务。

李昙继母十分凶暴，而李昙侍奉她更加谨慎。得四时珍玩，他都先拜而后进献给继母。乡里人都以他为榜样。

皇帝又征召安阳人魏桓，同乡人都劝他应召。魏桓说：“获得禄位，追求进步，是为了能伸展自己的志向。如今后宫千数，能减损吗？厩马万匹，能裁撤吗？左右权豪，能清除吗？”伺乡人都说：“那做不到。”魏桓慨然叹息说：“那我就是活着进宫，强谏被诛，死了之后尸体被拖回来，对你们有什么好处呢？”于是隐居不出。

11　皇帝诛杀梁冀之后，故旧恩私，多受封爵。追赠皇后父亲邓香为车骑将军，封安阳侯；改封皇后的母亲宣为昆阳君，皇后哥哥的儿子邓康、邓秉皆为列侯，宗族皆为列校、郎将，赏赐以巨万计。中常侍侯览呈现绸缎五千匹，皇帝赐爵为关内侯，又说他曾经参与谋划诛杀梁冀，晋封为高乡侯。又封小黄门刘普、赵忠等八人为乡侯，从此权势就集中在宦官手里了。五侯贪纵，倾动内外。

当时灾异数见，白马县县令、甘陵人李云露布上书，奏书不封口，并以副本抄送三公，说：“梁冀虽然恃权专擅，虐流天下，但是以罪诛杀他的时候，不过就是主人扼杀一个家奴罢了。而竟然因此封参与的谋臣万户以上，高祖如果知道了，能赞同吗？西北列将知道了，岂不离心解体？孔子说：‘帝者，谛也。’(《康熙字典》：‘帝者，天之一名，　所以名帝。帝者，谛也。言天荡然无心，忘于物我，公平通远，举事审谛，故

谓之帝也。五帝道同于此，亦能审谛，故取其名。’帝就是谛，能详细审察的意思 ），如今官位错乱，小人谗进，财货公行，政化日损，诏策为小人拜用，不经过陛下省察，那是帝欲不谛了吗？”

皇帝得书震怒，下令有司逮捕李云，又下诏让尚书都护持剑戟将李云押送到黄门北寺狱，派中常侍管霸与御史、廷尉拷问他。当时弘农五官掾杜众，同情悲伤，认为李云因为忠谏而获罪，上书说：“愿与李云同日而死。”皇帝更加愤怒，将杜众一起下到廷尉监狱。大鸿胪陈蕃上书说：“李云所言，虽然不识禁忌，干上逆旨，但他的意图终归是忠于国家而已。当年周昌将高祖比作桀纣之君，高祖也忍了。成帝要斩朱云，朱云抱着栏杆赖着不走，把栏杆都拉断了，成帝还是赦免了他。今天如果杀了李云，臣恐怕这一行为要与商纣王对比干施行的剖心酷刑作比了。”太常杨秉、洛阳市长沐茂、郎中上官资也一并上书为李云求情。皇帝非常愤怒，有司奏以为大不敬，下诏切责陈蕃、杨秉等，罢官归田。沐茂、上官资贬官二级。

当时皇帝在濯龙池，管霸上奏李云等人的事，跪下说：“李云草泽愚儒，杜众郡中小吏，出于狂傻鲁莽，不足以加罪。”皇帝对管霸说：“‘帝欲不谛’，这是什么话？常侍你还准备原谅他们吗？”转头告诉小黄门宦官，批准死刑判决。李云、杜众都死在狱中。

于是皇帝身边的嬖宠之臣，更加骄横。黄琼自度力不能制，于是称病不起，上疏说：“陛下即位以来，没有什么胜过前朝的政事，梁氏家族一度秉持政权，然后又是宦官充满朝廷高位。李固、杜乔因为忠言被杀，李云、杜众又以直道受诛，海内伤惧，怨恨郁结，朝野之人，都以忠于国家为必须避免的危险之事。尚书周永，一向侍奉梁冀，狐假虎威，一朝看见梁氏将衰，马上摇身一变，诋毁梁氏来效忠，奸计得逞，竟然也得以封侯。又，黄门宦官，挟持邪心，群辈相党，在梁冀兴盛之时，和他腹背相亲，共构奸轨。等到梁冀被诛，又翻脸不认人，指控梁冀来要爵赏。皇上不能分辨清浊，审别真伪，让他们与忠臣一起获得显耀的封赏，粉墨杂糅，金玉混同于砂砾，珪璧涂上了污泥，四方闻之，无不愤慨叹息。臣世荷国恩，身轻位重，敢以生命垂绝之日，陈说不再避讳之言。”

奏书递上去，皇帝不理睬。

12 冬，十月初五，皇帝行幸长安。

13 中常侍单超疾病。十月壬寅日(十月疑无此日），任命单超为车骑将军。

【华杉讲透】

宦官做车骑将军，这是又开了先例了。在单超生病之后给他加封车骑将军，这是皇帝要赶在他死前再回报他。宦官专权自然不好，外戚专权不是对皇帝威胁更大吗？当初梁冀专擅，满朝都只认梁冀，不认皇帝，如果不是单超等提着脑袋跟皇帝干，皇帝如何能有今天？所以，李云的奏书中，把杀梁冀说得跟杀鸡一样容易，皇帝是无论如何都不能接受的。“帝者，谛也。”正是这些宦官冒险家，让皇帝能谛，李云则直指“帝欲不谛”，让皇帝想起那么多年“帝不能谛”的日子，不杀李云，真不能解恨!

有一种“忠臣”，从来不能为国家办事，也不能为皇帝分忧，他就是死谏求名，要在他和皇帝的故事里，让自己名垂青史，让皇帝遗臭万年。这种人啊，欺骗性很强，但于国于家无用。

14 十二月初三，皇帝从长安回到洛阳。

15 烧当、烧何、当煎、勒姐等八部羌人入侵陇西金城塞，护羌校尉段颎击破之，追击到罗亭，斩其酋长以下两千级，俘虏一万余人。

16 皇帝下诏，重新任命陈蕃为光禄勋，杨秉为河南尹。单超哥哥的儿子单匡为济阴太守，仗势贪污放纵。兖州刺史第五种派从事卫

羽调查，查出赃款五六千万。于是举报单匡，同时弹劾单超。单匡窘迫，收买刺客任方，准备刺杀卫羽。卫羽察觉，将任方逮捕，关在洛阳监狱。单匡担心卫羽查到幕后主使，密令任方等越狱逃走。尚书召杨秉诘责。杨秉回答说："任方等为非作歹，问题都在单匡身上。请用槛车收捕单匡，严厉审问，作奸犯科的内情，一定马上可真相大白。"杨秉竟因此被送到左校做苦役。

当时泰山盗贼叔孙无忌寇暴徐州、兖州，州郡官吏无力征讨。单超就以此罪陷害第五种，判处他流放朔方。而单超的外孙董援正是朔方太守，积怒以待第五种。第五种的老部下孙斌知道他此去朔方必死，集合宾客，一路追踪，在太原追上第五种，将他从押解中劫持解救出来，亡命天涯，数年后遇上大赦令，才得以平安。第五种，是第五伦的曾孙。

这时，封赏都超过常度，宫内受宠的人太多了。陈蕃上书说："诸侯各国，就像天上的二十八星宿，拱卫朝廷。当初高祖有约，非功臣不侯。如今我听说，因为邓皇后的缘故，追录河南尹邓万世的父亲邓遵当年击破羌叛的微功，封邓万世为南乡侯，又准备恢复尚书令黄隽祖先已经断绝的封爵。最近，大家都习惯于以非正常的手段和途径来获得封邑，而左右以无功而得到赏赐，以至于一门之内，竟有数人封侯!所以天象失去常度，阴阳次序颠倒。臣知道，那些封土封爵的事已经办了，现在再说也晚了，只是希望陛下能到此为止。

"又，陛下后宫才女数千，吃的是肉，穿的是绫罗绸缎，脂油粉黛，不可胜计，俗话说：'盗不过五女门。'意思是说，家有五女，一定贫穷，盗贼都懒得进来偷东西。如今后宫这么多女人，那不就把国家都搞穷了吗？"

皇帝采纳了他的部分建议，放了五百名宫女出宫。但是，仍封黄隽为关内侯，邓万世为南乡侯。

皇帝从容问侍中、陈留人爰延："你看朕是什么样的君主？"爰延回答说："陛下为汉朝中等的君主。"皇帝问："为什么这么讲？"爰延回答说："尚书令陈蕃主政，则天下得到治理；中常侍黄门参政，则

国家混乱。所以陛下是可以一起为善，也可以一起为非。”皇帝说：“当年朱云折断栏杆，如今侍中你当面批评朕，我知道我的毛病了。”拜爰延为中郎将，后来一路升迁到大鸿胪。

后来天象又出现变异，客星侵入帝星星座，皇帝秘密问爰延。爰延递上亲启密奏说：“陛下因为河南尹邓万世，是您登基前的老友，封他为侯，对他的恩惠，超过了公卿和宗室，又时常召见，和他一起游戏赌博，上下喧闹，有损尊严。臣听说，在皇帝左右的，应该都是咨询政德的人。与善人同处，则每天听到的都是良言嘉训；与恶人从游，则日生邪情。希望陛下远离谗谀之人，接纳正直之士，则灾变自然消除。”

皇帝不听。爰延称病，被免职回家。

延熹三年(庚子，公元160年)

1 春，正月初一，赦天下，下诏找寻李固后嗣。

当初，李固被罢官，知道不能免祸，于是将三个儿子李基、李兹、李燮都送回乡下。李燮当年只有十三岁，他的姐姐文姬是同郡人赵伯英的妻子。她看到两个哥哥回来，知道事情本末，默然悲伤，说：“李氏要灭门了!自从祖父李郃以来，一直积德累仁，为什么会这样!”秘密与两个哥哥商议，预备将李燮藏匿起来，假称说已经回到京师了，邻居们都信以为真。过了一阵，事变发作，州郡逮捕李基、李兹，后两人都死在狱中。文姬于是告诉李固的门生王成说：“您执守节义于先父，有古人之节，如今将六尺之孤，委付于您，李氏的存灭，就全在您身上了!”王成于是带着李燮，顺长江东下，进入徐州界内。李燮变姓埋名，在一个酒家做佣人。王成则在街上卜卦为生。两人假装不认识，背地里才偷摸互相往来。这样过了十几年，梁冀被诛，李燮才将自己的身世身份告诉酒家。酒家老板备好车辆，备下重礼，送他回乡，李燮都不接受。李燮回到家乡，为父亲举办葬礼，姐弟相见，十分悲伤，感动了旁人。姐姐告诫弟弟说：“我们家差一点灭门绝后，幸而弟弟你活了下来。应该杜绝和众人的往来，更不要说梁氏一句坏话，因为说梁氏，就会牵连到陛下，灾祸又会重新降临。

我们只怪自己有错罢了。”李燮严谨地遵从姐姐的教诲。后来，王成逝世，李燮礼葬王成，一年四季，都设立上宾之位以祭祀他。

【华杉讲透】

汉桓帝问爰延他是什么样的君主，他自己心里是没数啊。李文姬则心里有数，梁冀倒台了，她也没有意愿去为父亲平反，或者为弟弟再求一个前途，能苟且偷生就行了。之前的徐稚、姜肱、袁闳、韦著、李昙、魏桓，心里也都有数，这是一种彻底的看透，绝对不抱任何幻想，坚决不参与政治。正如魏桓所说：“获得禄位，追求进步，是为了能伸展自己的志向。如今后宫千数，能减损吗？厩马万匹，能裁撤吗？左右权豪，能清除吗？”“那我就是活着进宫，强谏被诛，死了之后尸体被拖回来……”更何况，还要祸延子孙呢!

王夫之说，梁冀骄横之时，人们都以为天下之病在梁冀。梁冀伏诛之后，以为天下犹如沉疴去体。却不知天下之病，病在桓帝膏肓!太监们诛灭梁冀，不过是毒酒打败了砒霜而已。东汉之亡，祸始于桓帝、灵帝，而溃烂于献帝。国家一天天败坏下去，要想再有王莽时期那种人心思汉的民心，那是不可能了。

2 正月十一日，新丰侯单超去世，皇帝赐棺材葬具，以及棺木中的玉匣。下葬的时候，又发动五营骑士、将作大匠为他修建坟墓。单超死后，另外四侯越来越专横。天下流传着关于他们的民谣：“左回天，具独坐，徐卧虎，唐雨堕。”(左悺权力能回天；具瑗唯我独尊，不跟第二人并坐；徐璜如同卧虎，无人敢惹；唐衡流毒遍于天下，就像下雨一样无孔不入。)四人竞相修建豪宅，攀比奢侈华丽，仆从都乘坐牛车，跟在骑兵队伍后面，兄弟姻亲，都担任州牧郡守，搜刮百姓，和盗贼没有两样。他

们的暴虐、迫害遍于天下，人民不堪忍受，也都成为盗贼了。

中常侍侯览、小黄门段珪，在接近济北国的边界都有田产。其仆从宾客，打劫过路旅客。济北国相滕延，将这些劫匪全部抓捕，杀了数十人，陈尸在路口示众。侯览、段珪向皇帝告状。滕延被征召到廷尉接受调查，被免职。

左悺的哥哥左胜为河东太守，皮氏县(属于河东郡)县长、京兆人赵岐以在他手下做官为耻，即日弃官西归。唐衡的哥哥唐玹为京兆尹，一向与赵岐有矛盾，将赵岐家属宗亲收捕，陷以重罪，全部杀死。赵岐逃难四方，走遍天下，藏匿姓名，在北海市中卖烧饼。安丘人孙嵩见他气质不凡，载他回家，藏在复壁中，等到唐氏兄弟都死了，又遇上赦令，才敢出来。

3 闰正月，西羌余众又与烧何羌酋长入侵张掖，清晨，进逼校尉段颎部队。段颎下马大战，到了中午时分，刀砍断了，箭也射光了，羌人也撤退了。段颎追击，且战且行，昼夜相攻，割肉食雪，一路追杀四十余天，抵达积石山，出塞两千余里，斩烧何羌大帅，接受羌族余众投降，然后还师。

4 夏，五月十一日，汉中郡发生山崩。

5 六月初九，司徒祝恬薨逝。

6 秋，七月，任命司空盛允为司徒，太常虞放为司空。

7 长沙蛮夷造反，屯驻益阳。零陵蛮夷入侵长沙。

8 九真余贼屯聚日南，又逐渐强盛起来。皇帝下诏，拜桂阳太守夏方为交趾刺史。夏方一向以有威信和恩惠闻名。冬，十一月，日南贼两万余人相率向夏方投降。

9 羌族勒姐、零吾部落围攻允街。段颎将他们击破。

10 泰山贼叔孙无忌攻杀都尉侯章。朝廷派中郎将宗资征讨击破

之。皇帝下诏，征召皇甫规，拜为泰山太守。皇甫规到任，广设方略，寇虏全部平定。

延熹四年(辛丑，公元161年)

1 春，正月初二，南宫嘉德殿火灾。二十九日，丙署(宦官官署，掌中宫别处)发生火灾。

2 发生大瘟疫。

3 二月初三，军械库发生火灾。

4 司徒盛允被免职。任命大司农种暠为司徒。

5 三月，太尉黄琼被免职。夏，四月，任命太常、沛国人刘矩为太尉。

当初，刘矩为雍丘县令，以礼义教化人民。有来诉讼的，刘矩时常把他们叫到跟前，提耳训告，认为有什么愤愤不平的事，都可以忍耐，而绝不能到官府去争讼，让他们自己回去再想想。诉讼者往往被他感动，各自归去。

6 三月二十六日，封河间孝王的儿子、参户亭侯刘博为任城王，奉继为孝王的后嗣。

7 五月初四，有孛星出现在心三星(中星为明堂，天子位；前星为太子；后星为庶子)。

8 五月初十，光武帝的原陵长寿门发生火灾。

9 五月二十二日，京师大雨冰雹。

10 六月，京兆、扶风及凉州地震。

11 六月十三日，岱山和博友来山一起崩裂。

12 六月二十二日，赦天下。

13 司空虞放被免职，任命前太尉黄琼为司空。

14 犍为属国(少数民族安置区)蛮夷寇掠百姓，益州刺史山昱击破之。

15 羌族零吾部落与先零部落造反，入侵三辅地区。

16 秋，七月，京师举行祈雨大典。

17 削减公卿以下俸禄，向王侯们借贷一半的租税，准备卖官，对关内侯、虎贲、羽林缇骑、营士、五大夫等职位做出估价。

18 九月，司空黄琼被免职，任命大鸿胪、东莱人刘宠为司空。

刘宠曾经为会稽太守，简除繁复苛刻的政令，禁察违法乱纪的行为，郡中大治。后来，被征召进京为将作大匠。山阴县有五六个老叟，从若邪山谷中出来，一人带了一百钱来送给刘宠，说：“我们山谷鄙生，从来也不知道郡府里的事。但是，其他太守在任时，派出来到民间征发索求的官吏，昼夜不绝，以至于狗从晚上一直叫到天亮，人民不得安生。自从明府下车以来，晚上听不到狗叫，人民见不到官吏。我们到了老年，遇上了您这样一位圣明的郡守。今天看见您要离去了，所以相互搀扶着来给您送行!”

刘宠说：“我的治理哪里赶得上几位老先生说的呢!父老们辛苦了!”于是，他在每个人的手中选了一枚大钱，作为礼物接受了。

19 冬，羌族先零、沈氏部落与诸羌入侵并州、凉州。校尉段颎率领湟中自愿跟随的小月氏胡人部队征讨。凉州刺史郭闳贪图独占功劳，羁留段颎部队，不让他们上前线。那些自愿跟随的胡人部队，时间长了没仗打，思念故乡，全都叛逃回家了。郭闳归罪于段颎，段颎被捕下狱，送到左校做苦役。任命济南国相胡闳代为校尉。胡闳既无威信，也无韬略，羌人于是猖狂起来，攻破汉军各处营垒坞堡。他们连成一片，冲突诸郡，寇患转盛。

泰山太守皇甫规上疏说：“如今猾贼就灭，泰山地区基本平定

了，又听到羌族反叛的消息。臣生长在邠岐地区，今年五十九岁了，之前也在郡里做过官吏，几次亲历羌族叛乱，预先筹划，也出过一些侥幸说中的计策。臣一向有久治不愈之病，担心哪天突然死了，还没来得及报答陛下大恩。希望陛下给我一个闲散的官职，一辆马车，派我为使者，来往于三辅地区，宣示国家的威信和恩泽，并以我对当地地形和军事的熟悉来佐助当地官兵。臣穷居于孤危之中，坐观郡将的军事行动已经数十年，从西边羌族叛乱到东边泰山叛乱，毛病都是一样的，就是只知道讨伐，不知道招抚。力求猛攻胜敌，不如清平政治；天天研究孙子、吴起的兵法，不如郡守自己遵纪守法。以前的灾变并不遥远，臣实在为之担忧，所以越职上报，尽自己一分责任罢了。”

皇帝下诏，任命皇甫规为中郎将，持节监督关西兵征讨零吾羌等。

十一月，皇甫规出击，击破羌人，斩首八百级。先零诸种羌敬慕皇甫规的威信，相互劝勉着来投降的有十余万人。

延熹五年(壬寅，公元162年)

1 春，正月二十九日，南宫丙署发生火灾。

2 三月，沈氐羌入侵张掖、酒泉。皇甫规征发先零诸种羌，一起到陇右讨伐，而道路隔绝，军中发生瘟疫，死者十分之三四。皇甫规亲自到现场探视，又巡视军容，三军感悦。东羌于是遣使求降，凉州道路再次打通。

之前安定太守孙隽收受贿赂，声名狼藉，属国都尉李翕、督军御史张禀又经常杀害已经投降的羌人，凉州刺史郭闳、汉阳太守赵熹等老弱不能胜任，而且依仗朝中权贵，不遵守法度。皇甫规到任后，将他们一一弹劾，条奏其罪，有的免职，有的诛杀。羌人听说后，翕然返善，沈氐羌大酋长滇昌、饥恬等十余万人，都到皇甫规处投降。

3 夏，四月，长沙贼起，入侵桂阳、苍梧。

4 四月乙丑日(四月疑无此日)，恭陵东门失火。戊辰日(四月疑无此日)，虎贲掖门失火。五月，康陵(殇帝刘隆陵墓)寝殿失火。

5 长沙、零陵盗贼进入桂阳、苍梧、南海，交趾刺史及苍梧太守望风逃奔。朝廷派御史中丞盛修督导州郡招募兵马征讨，不能取胜。

6 四月二十三日，京师地震。

7 甲申日(五月疑无此日)，中藏府(掌钱、帛、金、银等货藏)丞禄署发生火灾。

秋，七月初八，南宫承善闼(意思为小门)发生火灾。

8 羌族鸟吾部落入侵汉阳。陇西、金城诸郡兵讨破之。

9 艾县贼军攻打长沙郡县，杀死益阳县令，聚众一万多人。谒者马睦监督荆州刺史刘度出击，官军战败，马睦、刘度败逃。零陵蛮夷也造反。冬，十月，武陵蛮夷造反，寇掠江陵，南郡太守李肃慌忙逃走，主簿胡爽拉着马缰进谏说：“蛮夷看见郡里没有警备，所以敢乘虚而入。明府为国家大臣，管辖的地区和城市，有千里之广，如果您举起旗帜，擂响战鼓，应声而来的士兵也不下十万，为什么要抛弃国家委托的重任，做一个逃亡之人呢？”李肃拔刀对着胡爽说：“你走开!事态紧急，哪里来得及说这些!”胡爽抱着马头坚决劝阻，李肃于是杀死胡爽逃走。皇帝听闻，征召李肃，斩首弃市。马睦、刘度减免死刑一等。胡爽全家免除赋税徭役，拜家中一人为郎。

尚书朱穆举荐右校令、山阳人度尚为荆州刺史。二十二日，朝廷任命太常冯绲为车骑将军，领兵十余万征讨武陵蛮夷。之前所派遣的将帅，大多被宦官指控以折损军费及物资之名，往往抵罪。冯绲就请求给他派一名中常侍负责监管军费。尚书朱穆上奏说：“冯绲以财务监管为名来给自己免除嫌疑，有失大臣品节。”皇帝下诏，不要弹劾怪罪冯绲，但也不给他配宦官监管。冯绲又上奏请求让前武陵太守应奉和他一同出征，皇帝同意，拜应奉为从事中郎。十一月，冯绲军至长沙，长沙贼众听闻，纷纷到军营投降。冯绲进击武陵蛮夷，斩首四

千余级，受降十余万人，荆州平定。皇帝下诏，赐钱一亿。冯绲坚决推辞不受，胜利回京，把功劳推给应奉，举荐应奉为司隶校尉，自己则上书请求退休，朝廷不许。

【华杉讲透】

冯绲是名将，但是他出征坚持要派一个宦官来监督他。朝廷不许，他又要拉上应奉，总之不要功劳。之后大功告成，赏赐达到惊人的数额，他却一分钱不要，把功劳全部推给应奉，自己则请求退休。

为什么？

绝望。

这是因为他绝望了。桓帝昏庸，宦官凶残，凡是还抱有一丝幻想的人，想有一点作为的人，都会陷入不测之祸。冯绲如此千方百计地回避，最终还是因宦官陷害而回家。没有被害死，这是他的侥幸。

这里还有一个细节，之前出征的将帅，“大多被宦官指控以折损军费及物资之名，往往抵罪”。这“抵罪”是什么意思呢？当时连年征战讨叛，国库空虚，每次出兵打仗，常常削减公卿的俸禄，并且向王侯借租赋。也就是说朝廷借了将帅们的钱，他们带兵打仗，指控他们贪污军饷，两边说不清，就抵了算了，两清了。所以这是宦官的诬陷，还是皇帝的需要，说不清。在这种情况下，冯绲怎么敢接受那一个亿的赏赐？接受了这一个亿，宦官就要准备一个值一个亿的罪名，给他抵回来。

国事如此，相互都没有人品了。

【王夫之曰】

太监监军，就从冯绲的动议开始(虽然此次并未执行，但是冯绲提出了这个想法，之后就有了太监监军之事)。千里之堤 ，毁于蚁穴，冯绲不知道这个道理吗？他那幼稚的想法，是因为之前的将帅被控折耗军资，被诬陷抵罪，所以便让太监自己来监军。但是，冯绲还师之后，因为盗贼又起，最终获罪免官。所以，这祸躲得掉吗？太监监军之例一开，内竖得以掌外权，后世就有了鱼朝恩、童贯、卢受、张彝宪之流，这都是冯绲的建议，遗祸万年。

汉朝到了这个时候，已经没救了，无论到哪儿，都被宦官挟持，京师南北军也归他们指挥，唯有疆场上的野战军，军政还在将帅手里。皇甫规、张奂都几乎受害于宦官之手，但他们在自己军队中，至少还能说了算。冯绲却要把这军事利器也授给宦官，之后蹇硕以宦官掌军权，统领袁绍、曹操等八校尉，内外大权都在他手里，谁还拦得住他？他不就挟持人主而行威权于天下吗？顺着这发展轨迹看，大家就明白了!

汉朝没救了，作为大臣，应该怎么办呢？我竭尽忠贞，继之以死，我也不怕什么诽谤陷害!不然，隐身而退而已。你越是防备他诬陷你，就越是放纵他为所欲为。如果监军之权都归了他，那你的生死成败都全靠他的意旨，到那一天，你想退出都退不了!冯绲不想这些，反而恐惧招祸，自以为这是自保之道，不知道其实适得其反吗？我们要找这宦官之祸的源头，冯绲不能说他没罪!

10 羌族滇那部落入侵武威、张掖、酒泉。

11 太尉刘矩被免职。任命太常杨秉为太尉。

12 皇甫规持节为将，又是回到自己家乡为官。但是，他对任何人都没有私加恩惠，反而举发弹劾了很多人，对宦官呢，深恶痛绝，不和他们结交。所以所有人都恨他，一起诬告他用金钱贿赂羌族，让他们假装投降。于是，皇帝讥诮责让的玺书一封封接连而来。

皇甫规上书自辩说："延熹四年秋天，羌虏蠢戾，长安惊骇，朝廷西顾，臣振奋国威，羌虏稽首，所省下军费，在一亿以上。以忠臣之义，我不敢夸耀自己的功劳，所以耻于以只言片语来陈述自己的小小成绩。但是和之前那些败将比起来，我也可算是无罪无悔吧。到任之后，我举发了孙隽、李翕、张禀；转战南征，又弹劾郭闳、赵熹，陈述他们的过错罪恶，令其伏诛。这五个人的余党，满布半个中国，从县令以下到小吏，支党还有至少一百多人。官吏们要为他们的老领导报仇，儿子们要为他们的父亲雪耻，载着礼物，奔走四方，交结豪门，竞相散布流言谤语，说我私下贿赂叛羌。如果说我是用自己私财来贿赂，那我家无余粮，钱从哪儿来？如果说我用的是公款，那军费支出都有账簿，一查便知。以我的愚昧疑惑，也知道前朝还将宫廷姬妾赏赐给匈奴，甚至把公主嫁给乌孙。我只不过花了一千万去招抚叛羌，是良臣之才干韬略，是兵家所推崇的谋略，我又有何罪？又有什么负义违理之处吗？自从永初年间以来，率军出征的大将不少，其中打了大败仗的有五位，军事花费数以亿计。而这些败军之将，回师之日，多载珍宝，甚至把朝廷拨付的金币，连封印都没打开，就直接输入权贵之门，他们反倒名成功立，得到高官厚爵。如今臣回归本乡本土，却纠举州郡官员，和过去的亲友绝交，还戮辱故旧老友，大家对我诽谤陷害，也是应该的吧!"

皇帝于是征召皇甫规回京，拜为议郎，讨论他的功劳，应该封赏。但是，中常侍徐璜、左悺要向他索贿，几次派宾客去向他询问功劳的具体情况，皇甫规(假装不懂事)始终不回答。徐璜等愤怒，又将之前指控他的事拿来诬陷他，交给有司审查。皇甫规的部属想要筹款并去道歉，皇甫规誓死不许，于是被控以余寇不绝，关押到廷尉监狱，罚到左校做苦役。诸公及太学生张凤等三百余人到宫门前申冤，这时

候正赶上赦令，皇甫规得以释放回家。

【华杉讲透】

比较冯绲和皇甫规不同的态度和选择，再对照王夫之的评论，读者可以仔细体察。

人之常情，趋利避害，但是，不能有利必趋，有害必避。没有百分之百的安全，只凭着良知，凭着大是大非，朝着自己的志向，顺着自己的性格去做。

延熹六年(癸卯，公元163年)

1 春，二月十一日，司徒种暠薨逝。

2 三月二十二日，赦天下。

3 任命卫尉、颍川人许栩为司徒。

4 夏，四月初五，康陵东署发生火灾。

5 五月，鲜卑入侵辽东属国(属国是两汉为安置归附的匈奴、羌、夷等少数族而设的行政区划。在划定的属国中，本国之俗一般保持不变)。

6 秋，七月初十，平陵(昭帝刘弗陵陵墓)墓园发生火灾。

7 桂阳贼李研入侵武陵郡界，武陵蛮夷乘势再度造反，太守陈举讨平之。宦官们一向厌恶冯绲，八月，冯绲还师后，盗贼复发，被免职。

8 冬，十月十三日，皇帝在广成打猎，然后进幸函谷关、上林苑。光禄勋陈蕃上疏进谏说：“天下太平的时候，游猎尚且要有节制，更何况如今有三空之灾：田野空、朝廷空、仓库空。加上兵戎未息，四方离散，本该是陛下焦心毁颜，坐以待旦之时，岂能扬旗耀武，驰骋心神于舆马之观乎!又，前秋多雨，人民才开始下地种麦，怎

能剥夺他们的耕种时间，让他们去做驱赶禽兽，扫除道路的劳役呢？这不是圣贤体恤人民的本意啊!”

奏书递上去，皇帝不予理睬。

9 十一月，司空刘宠被免职。十二月，任命卫尉周景为司空。周景，是周荣的孙子。

当时宦官权势正是炽热之时，周景与太尉杨秉上言说：“内廷和外朝的官吏，很多都不是适当人选。按旧制，宦官家族子弟，不能身居高位，掌握权柄，而如今宦官的亲族宾客，满布官府，有的年纪轻轻，就担任郡守县宰的要职，上下忿患，四方愁毒。现在，正应该尊用旧章，斥退贪残之辈，以消除天变灾异和人民的讥谤。请下令司隶校尉(掌管三辅地区)、中二千石(列卿)、城门校尉(管十二城门司马、门侯)、五营校尉(屯骑、越骑、步兵、长水、射声，各有司马员吏)、北军中侯(掌监五营)，各自清查所部官吏，列出应当罢黜的人员名单，汇报给三公府。如果有遗漏的，可以继续补报。”

皇帝听从。于是杨秉条奏青州刺史羊亮等州牧、郡守五十余人，有的被处死，有的被免职，天下莫不肃然。

10 皇帝下诏，征召皇甫规为度辽将军。当初，张奂被控是梁冀旧部，被免职，并且剥夺公权，所有的故旧朋友，都不敢替他说话，唯有皇甫规荐举他，前后上书七次，由此张奂拜为武威太守。等到皇甫规任度辽将军，到营数月，又上书举荐张奂：“才略兼优，宜正位为元帅，以从众望。如果认为愚臣我还能做点事，我愿意做张奂的副将。”朝廷听从，任命张奂替换皇甫规为度辽将军，任命皇甫规为使匈奴中郎将。

11 西州官吏人民守在皇宫门前为前护羌校尉段颎鸣冤的人很多，正赶上羌族滇那等部落势力越来越炽热，凉州几乎全部陷落，朝廷于是重新征召段颎为护羌校尉。

12 尚书朱穆，对宦官的恣意纵横深恶痛绝，上疏说：“汉朝旧

制，中常侍是由士人担任，建武(光武帝)之后，才全部用宦官。延平(殇帝)以来，宦官越来越贵盛，头上戴着貂珰之饰(宦官官服以貂尾和“珰”为冠首饰物)，处于中常侍的重任，天朝政事，落入其手，权倾海内，宠贵无极，子弟亲戚，并荷荣任，放滥骄溢，莫能禁御，穷破天下，空竭小民。愚臣认为，可以将他们全部罢黜，回归原来的制度，重新选拔海内清廉淳厚，明达国体之士，填补到他们的位置，则天下百姓，都蒙被圣化矣!”

皇帝不予采纳。

后来，朱穆趁着觐见皇帝的机会，又当面口述说：“臣听说汉家旧典，设置侍中、中常侍各一人，负责传达尚书呈送给陛下的奏章；黄门侍郎一人，负责收受和传达百官的奏书。这些职位，都任用士人中的望族。自从和熹太后(邓绥)以女主称制，不接见公卿，才以宦官为常侍，小黄门奔走于皇帝宫和太后宫之间。自此以来，权倾人主，穷困天下，应该将他们全部罢黜遣散，博选耆儒宿德，参与政事。”

皇帝怒，不做回应。朱穆伏在地上，不肯起身，左右传话：“出去!”良久，才快步离开。从此之后，宦官们数次以皇帝诏命的名义诋毁他。朱穆性格一向刚烈，不得意，过了没多久，愤懑不已，长毒疮而死。

卷第五十五 汉纪四十七

(公元164年—166年，共3年)

主要历史事件

荆州刺史度尚率兵平定盗贼之祸

渤海王刘悝谋反，桓帝下诏贬为瘿陶侯

杨秉、韩縯数次上奏弹劾宦官，桓帝不得已降其爵位

南匈奴及乌桓反叛，桓帝命张央镇边

宦官贪虐，行凶乡里，刘瓆、黄浮等大臣缉拿宦官，却被桓帝定罪入狱

宦官诬陷大臣士人结党营私，桓帝怒抓大臣两百余人，史称“第一次党锢之祸”

主要学习点

越是有智慧，越懂得不露锋芒

树立原则并不难，难的是始终遵守原则

真正的君子对“小人”也有包容之心

君子不轻易显山露水，小人则喜欢卖弄

孝桓皇帝中

延熹七年(甲辰，公元164年)

1 春，二月丙戌日(二月疑无此日)，邟乡忠侯黄琼薨逝，葬礼时，四方远近名士前来吊丧的，有六七千人。

当初，黄琼在家设私塾，徐稚师从于他，论义问道，到了黄琼富贵之后，徐稚就不再和他来往。黄琼去世，徐稚前来吊丧，用酒洒地，哀哭而去。众人都不知道他是谁。诸名士推问丧宰(葬礼主持人)，丧宰说：“之前来了一个书生，穿得很朴素，哭得很哀痛，不记得他的名字了。”众人说：“一定是徐稚!”于是推选能言善道的陈留人茅容轻骑去追，茅容在半路上追到徐稚。茅容沽酒买肉，请徐稚吃饭，问他对国家大事有什么看法，徐稚默不作声；问到种庄稼的事，则从容作答。

茅容回来，把前后经过告知众人，有人说：“孔子曰：‘可与言而不与之言，失人。’徐稚这也是失人了吗？”太原人郭泰说：“不是的。徐稚为人，清洁高廉，饥饿时没人可以请他吃东西，寒冷时没人可以给他衣服穿，但他却接受茅容的宴请，喝酒吃肉，这是因为他知道茅容是贤德之人。而他之所以不谈国事，是他的智他人或可及，而他的故作愚笨人们不可及!”

【华杉讲透】

这里儒生们谈话，两处引用《论语》。

第一句，子曰：“可与言而不与之言，失人；不可与言而与之言，失言。知者不失人，亦不失言。”孔子是说：可以跟他交谈的，却没有与他交谈，这就错失了这人!不该跟他说话，或者不该跟他说的话，却跟他说了，这就是失言。君子既不错过一个该交谈的人，也不会说错一句话!

那位儒生引用这句，意思是说徐稚错失了茅容这个人，因为徐稚没有跟茅容说真心话。郭泰则说，徐稚并非不识茅容，而是“愚不可及”，这也出自《论语》：

子曰："宁武子邦有道则知，邦无道则愚。其知可及也，其愚不可及也。"

孔子说，宁武子这个人啊，国家政治清明，他就出来做官，发挥他的智慧，建功立业。国家政治黑暗，他就假装愚笨，什么也不干。他的智慧，别人赶得上；他的故作愚笨，别人赶不上。

所以，愚不可及，并不是说一个人愚蠢，而是能憋住自己的聪明，故作愚笨保护自己的安全。这个是非常难做到的，因为人性的弱点，都是"身怀利器，杀心自起"。他如果聪明睿智，众人皆醉唯我独醒，看得明明白白，那就要逞一语之快。满腹经纶，却能憋住不说，那就是"其知可及也，其愚不可及也"!

郭泰博学，善谈论，初到洛阳时，还默默无闻。陈留人符融和郭泰见了一次，大为赞叹，将他介绍给河南尹李膺。李膺与他相见之后，说："我见过的士人多了，没有一个赶得上郭泰的，他聪明智慧，见识通达，情趣高雅，周密博学，今日中国，还找不出第二个!"于是与他成为好友。郭泰顿时名震京师，后来回归家乡，衣冠之士送行到黄河岸边，有数千辆车之多。李膺与郭泰上船，送他过河，众宾在岸边目送，就跟看神仙远去一样。

郭泰性情明达，能知人，喜欢周游郡国，勉励士人进取。茅容当时四十余岁，在地里干农活时与农夫们一起在大树下避雨，其他人都蹲坐着，只有茅容正襟危坐，神色恭谨。郭泰看见，大为惊异，就上前请求能到他家借宿一晚。第二天，茅容杀鸡做饭，郭泰以为一定是招待自己的。结果，茅容将那只鸡一半给自己母亲，另一半储存起来。自己再做了蔬菜和郭泰一起吃。郭泰说："您真是贤德啊!远超常人!我尚且会减少对父母的供养，分一些给客人吃。而您却能做到如此地步，您就是我要交的朋友!"郭泰恭敬地起身，向茅容作揖行礼，劝他读书学习，茅容最终成为一位盛德之人。

【华杉讲透】

《大学》说：“知所先后，则近道矣。”知道先后次序，就接近大道了。这句话可以说是儒家所有思想的基本原理，就是先后次序。先后次序，就是选择的原则，决策的原则。但是，确立原则并不难，难的是始终按原则去做。要始终按原则去做，就要对事物运行的原理有深刻透彻的理解，这才能知行合一。

家人和朋友，谁先谁后？没有一个人会说朋友在先，但是，在实际选择的时候，人们往往就会去应酬一个莫名其妙的朋友，而不回家吃饭。你说是为了工作吗？也没什么工作，就是一些盲目的应酬，甚至自己也不想去，只不过是人家来约，就不好意思拒绝。就算是要拒绝，也是找一些其他理由借口，不能明明白白地说：“不好意思，今天我要回家吃饭。”

茅容明明白白地杀了鸡，却只给母亲吃，不给客人吃，而且没有任何一点不好意思，也不解释，这就是正大光明。所以，郭泰一定要和他交朋友，这样的人，没有一点虚假，没有一处不明白，是绝对靠谱的人啊!

这几段讲当时的名士逸闻，都是儒家价值观。

巨鹿人孟敏，客居太原，走在路上，手里拿的瓦罐不小心掉地上摔碎了。孟敏看都不看一眼，扬长而去。郭泰正好撞见，问他缘故，他说：“那瓦罐已经破了，看它有什么用呢？”郭泰认为他能决断，便与他交谈，了解了他的品德性格，劝勉他游学，于是孟敏成为一代名士。

陈留人申屠蟠，家贫，给人做漆工；鄢陵人庾乘，少年时在县衙

做门卫。郭泰发现了他们的才气，之后这两人都成了名士。其他由郭泰发掘的人，有的是屠夫出身，有的是酒贩出身，有的是士兵出身。因郭泰勉励提携而成名的人非常多。

陈国少年魏昭请求郭泰说：“教经书的老师容易找，教做人的老师则很难遇到，我希望能在您的左右，做一些洒扫服务的事!”郭泰表示允许。郭泰曾经身体不适，命魏昭煮粥。粥煮好了，魏昭送上来。郭泰呵斥他说：“为长者做粥，不加意敬，敷衍了事，煮成这样，怎么能吃!”连碗带粥，掷之于地。魏昭重新煮了粥，再送上来，郭泰还是不满意，呵斥他。这样搞了三回，魏昭神色不变。郭泰说：“我之前见了你的面，从今往后，我知道了你的心!”于是与他以朋友相交。

陈留人左原，是郡里学校的学生，因违反校规被开除。郭泰在路上遇见他，设酒食安慰他，说：“当初颜涿聚本是梁父山的大盗，后来，成为齐国的忠臣；段干木本是晋国市场上的大市侩，后来成为魏国的贤才。蘧伯玉、颜回(孔子的学生)尚且不能无过，更何况其他人呢？希望你不要记恨于学校，只是反躬自责而已!”左原接受他的劝告而去。有人因此讥刺郭泰不能与恶人绝交。郭泰说：“人而不仁，疾之已甚，乱也。(一个不仁之人，如果你过分地责备他，他就要制造变乱。)”左原后来还是心怀愤懑，越想越不能忍，结交党羽，准备报复学校里的同学。准备报复的那一天，正好郭泰在学校里，左原想起当初自己对郭泰的承诺，心中有愧，于是解散众人而去。后来事情泄露，大家都佩服和感谢郭泰。

【华杉讲透】

郭泰的话，出自《论语》：“子曰：‘人而不仁，疾之已甚，乱也。’”

好仁而恶不仁，是美德。但是，如果疾恶如仇，对不仁之人疾恶过甚，弄得他事穷势迫，无处容身，那他必要泄其愤恨，逞凶肆虐，无所不至矣。

疾恶如仇者，似乎是君子正理，理直气壮，但是处理不当，也会生出祸乱。

君子如何与小人相处？不可疾恶如仇!

要么他犯了罪，法律把他收治了。否则，你不要去侮辱他。就算他是个“脓包”，你也不要去把他捅破。你处处显得自己是光明正大的君子，他是卑鄙无耻的小人，他一定受不了，要搞出点事情来，找回自己的尊严!

所以对“小人”，也要有包容之心，体谅之心，主持治道，给他尊严，给他关爱，渐渐将其感化。他听不听在他，你做不做在你，这才是真君子。

君子小人，本来人人都有君子的一面，也有小人的一面。我们通常都假定自己是君子，别人是小人。就算如此，或许只是你君子的一面多些，他小人的一面多些。我们对自己，对任何人，首先是体现自己君子的一面，然后是激励对方君子的一面，不要把别人往坏处推。你当他是君子，他君子的一面就转向你。你当他是小人，他还要展现他的恶，要你好看!

有人问范滂：“郭泰是怎样的人？”范滂回答说：“隐不违亲，贞不绝俗，天子不得臣，诸侯不得友。大概就这些吧!我不知道其他还有什么别的。”

【华杉讲透】

隐不违亲，胡三省注解说，就像介子推一样，隐居不仕，但是不会不照顾父母。贞不绝俗，胡三省注解说，就像柳下惠，贞操严正，但是能和光同尘，跟大家打

成一片，不会脱离世俗。天子不得臣，诸侯不得友。天子不能得到他为臣子，诸侯不能结交他为朋友。这两句像谁，胡三省没注解，我看了倒是很刺眼，因为“不臣天子，不友诸侯”。在冯梦龙的《智囊》第一篇，讲周朝建立，姜子牙的封地在齐国。齐国有一位名士叫华士，就以“不臣天子，不友诸侯”闻名，只是行善，有崇高的声望。姜子牙到任，第一件事就是把华士抓来杀了。左右都说，这是大好人，为什么要杀呢？姜子牙说：“这是最大的恶人，但是只有圣人才知道他是恶人。”为什么呢？因为他不能为天子所用，还行善而有美名，不管他有意无意，他都是在“和组织争夺群众”。

郭泰曾经被地方政府举荐为“有道”之士，郭泰不肯接受。同郡人宋冲一向佩服他的德行，认为自从汉朝建立以来，还没有可以和他相比的人，所以劝他出仕做官。郭泰说：“我夜观天象，昼察人事，上天要废黜的，人力无法支撑，我将悠游度日，消磨人生而已。”但是，他还经常周游京师，诲人不倦，劝别人上进。徐稚写信告诫他说：“大木将倾，不是一根绳子拉得住的，你为何每天奔忙，不能安宁呢？”郭泰感悟说：“好!听您的话，以您为师!”

济阴人黄允，以隽才知名，郭泰见到他，对他说：“您的高才，超绝常人，足以成为天下伟器，如今年过四十，声名卓著。但是，你到了这个程度，应该深自匡持，否则，满盘皆输。”

后来，司徒袁隗想给自己的侄女物色一个丈夫，见到黄允，感叹说：“得婿如此，足矣!”黄允听闻，马上把自己妻子夏侯氏休了。夏侯氏请求与宗亲众人告别，在宗亲大会上，夏侯氏激愤地数落黄允十五件不可告人的事，之后扬长而去。黄允于是身败名裂。

当初，黄允和汉中人晋文经都恃其才智，耀名远近，朝廷征召，都不接受。但是，两人又托辞说到京师看病，住到京城来，闭门不与

宾客交通。公卿大夫派门生来探病，官小一点的郎吏坐在门口，都得不到他们接见。三公所征召的其他人才，还来征求他们的意见，作为任用或罢黜的决策参考。符融对李膺说：“这两人并没有什么特别的建树，却以豪杰自居，公卿大夫都要去探望他们所谓的病情，君王的臣子则坐在他们的门口等候。我担心他们有的不过是些小道，反而会破坏大义，不过是些空誉，有违真实，应该特别注意!”李膺同意。

黄允、晋文经二人，从此名论渐衰，宾客减少，勉强又支撑了十天半个月，灰溜溜走了。后来，两人都被控有罪而被弃。

【华杉讲透】

郭泰劝黄允“深自匡持”，就是要他把握住自己，不要犯错。而黄允本是趋炎附势之徒，所有的一切，都是装扮出来的，随时准备“高位套现”。他的才或者德，都经不起时间的考验。郭泰跟他说这话，算是高看了他。

《中庸》说，君子衣锦尚絅，穿着锦衣，却套一件麻衣在外面，不要显露出来。所以，君子之道，闇(同“暗”)然而日章，不显山露水，但是，时间越长，越会彰显，且为天下所尊，因为里面是锦衣嘛。而小人呢，如黄允，有十五件不可告人之事，就是里面有十五件破衣，而外面薄薄地套了一件锦衣，随时露馅。看黄允、晋文经那些表演，也是唬人得很!但是，很快他们就被他人所弃。

绝大多数人都没有辨别能力，而且人往往很容易轻信他人。所以，黄允、晋文经的失败，也并非必然，千百年来，傻子太多，骗子不够用，才是市场的主要矛盾。

陈留人仇香，德行纯正，沉默不语，乡里人都不太了解他的操守。年四十岁，为蒲亭亭长。乡民中有一个叫陈元的，与母亲同住。

他母亲到仇香处告状，说陈元不孝。仇香惊讶地说：“我近日从你家经过，见到房屋院落，都整整齐齐，田地也都按时耕耘。你儿子显然不是恶人，只是教化还不够罢了。你年轻时就守寡，养育这一个孩子，一生辛劳，奈何以一时气愤，就抛弃这么多年的苦心呢!况且你养育丈夫的遗孤，不能让他成器，如果死者有知，你百岁之后，又如何与丈夫相见于地下呢!”陈元母亲涕泣而起，不告官了。

仇香于是亲自到陈元家，向他陈述人伦孝行，又晓之以祸福之道。陈元感悟，终于变成一个孝子。

考城县令、河内人王奂任命仇香为主簿，对他说：“听说你在蒲亭的时候，没有处罚陈元，而是感化他，是不是少了一点苍鹰搏击的勇气呢？”仇香回答说：“我认为，苍鹰搏击，不如鸾凤和鸣，所以不愿意处罚他。”王奂说：“荆棘丛林，不是鸾凤聚集之处；我这一个县的区域，也不是大贤进步的大道。”于是将自己一个月的俸禄，拿来资助仇香，让他到京城上太学。郭泰、符融拿着名帖来求见仇香，遂留宿做彻夜长谈。第二天早上，郭泰起来，在榻前向仇香下拜说：“您是我的老师，不是我的朋友!”

仇香学成回家，就算在家闲暇无事之时，也衣着整齐，妻子儿女对他，就像侍奉严正的君王。如果妻子儿女有过错，他就免冠自责，等到妻子儿女到院子里承认错误，直到他重新戴上帽子，妻子儿女才敢进屋。整个过程，从头到尾，始终看不到他脸色的喜怒变化。

仇香不接受任何征召举荐，在家过世。

2 三月癸亥日(三月疑无此日），陨石落在鄠县。

3 夏，五月十九日，京师大雨冰雹。

4 荆州刺史度尚招募诸蛮夷士兵攻击艾县贼军，大破之，降者数万人。在桂阳长期盘踞的贼帅卜阳、潘鸿等逃入深山，度尚穷追数百里，一连攻破他三个贼窝，缴获大量珍宝。卜阳、潘鸿的余党，势力还很大，度尚想要继续攻击，但是士兵们骄纵，又每个人都抢了财宝

发了财，没有斗志。度尚心想，如果对他们宽缓，他们就会拒绝出战；如果逼他们出战呢，他们就会逃跑，于是宣言说："卜阳、潘鸿做贼十年，习于攻守，如今我们兵少，不宜进军，要等诸郡所新征的士兵前来会师，再并立攻击!"下令军中休假射猎，兵士喜悦，从将到兵，全都出去游猎取乐了。度尚于是秘密派亲信纵火，将军营全部烧毁，各人的珍宝都烧成了灰烬。游猎回来的士兵看到，无不涕泣。度尚挨个慰劳他们，对自己没有能防备火灾，深深自责，然后说："卜阳等手里的财货，足够你们富好几代!只是大家没有全力以赴罢了。今天烧掉这点算什么，何足介意!"于是人人奋勇。度尚下令，喂饱战马，让将士提前享用早餐，第二天天亮之后，直捣贼巢。卜阳、潘鸿自以为堡垒深固，不做防备。而度尚手下士卒乘着锐气，一举攻破。度尚出兵三年，所有盗贼全部平定，被封为右乡侯。

5 冬，十月初五，皇帝南巡，二十三日，到达章陵。十一月一日，到云梦，抵达汉水之滨。回程，驾临新野。当时，随行的公卿贵戚，以及车骑以万计，沿途征求费用劳役，不可胜计。护驾从事、桂阳人胡腾上言说："天子没有内外之分，乘舆所在的地方，就是京师。臣请求，以荆州刺史比照司隶校尉，臣就相当于都官从事。"(皇帝此刻在荆州，胡腾是荆州刺史所派的护驾从事，只能纠察郡县官员，无权纠察扈从之臣，如果比照司隶校尉属官，则可纠察所有人。)皇帝听从。于是公卿贵戚无人再敢干扰郡县。

皇帝在南阳，左右近臣狼狈为奸，交相图利，皇帝不停地满足他们的要求，一连任命多人为郎官。太尉杨秉上书说："太微星座五帝星背后，二十五颗星灿然聚集，象征郎官的位置。郎官入宫则宿卫君王，出宫则外放为地方官，牧养百姓，这是非常重要的官职，希望陛下放弃不忍拒绝的恩德，断绝奸邪求欲之路。"于是皇帝才停止颁发任命诏书。

6 护羌校尉段颎攻击羌族当煎部落，破之。

7 十二月初四，车驾还宫。

8 中常侍、汝阳侯唐衡，武原侯徐璜都去世。

9 当初，侍中寇荣，是寇恂的曾孙，生性矜持，不跟人来往，因此权贵们都讨厌他。寇荣堂兄的儿子，娶了皇帝的妹妹益阳长公主，皇帝又将他的侄孙女纳入后宫。左右近臣更加忌恨他，合谋诬陷，使其入罪。寇荣与宗族一起被贬归故乡。地方官观望上面的风向，对寇荣极力加以迫害。

寇荣恐怕死于地方官毒手，决定到皇宫门前上访。还在半途，刺史张敬追加弹劾寇荣擅自离开居所。皇帝下诏追捕。寇荣逃窜数年，遇上赦令，他也不在赦免之列，穷困不堪，在亡命天涯途中上书说：“陛下统理天地万物，为民之父母，天下众庶，无不蒙受德泽。唯独臣兄弟，无辜为专权之臣所排斥，为青蝇之辈所构陷，让陛下忘记了慈母之仁，发投杼之怒。而那些残谄之吏，张设机关罗网，争先恐后上前驱赶，就像奔赴仇敌一样，甚至将惩罚加之于已经死去的先祖，连祖坟上的树木都被砍光，为了显示朝廷的严明，滥施刑罚竟至于此!臣不敢触怒天威，所以自窜山林，期待陛下能发神圣之听，启独观之明，拯救可以救济的人，拉一把即将沉溺的小命。没想到陛下并不因为春生夏长而息怒，不因为时间推移而消解恨意，以至于驱使邮驿，布告贴满远近，苛刻的言辞，痛于霜雪。追捕臣的人，走遍了人迹可到、车辆可行的天涯海角，就算是当年楚国悬赏捉拿伍子胥、汉朝追捕季布，都没有到这种程度。

“臣遇罚以来，已经有过三次大赦，又有过两次可以以金钱粟米赎罪的诏书，我这本没有什么证据的所谓罪状，应该足以脱除了。但是，陛下对我的恨却越来越深，有司对我的追究也越来越急。我停下来，则被扫灭；继续走，则为逃犯；苟且偷生，就是穷人；立即死去，则为冤鬼。天之广大，却不能覆盖我；地之博厚，却不能承载我。走在陆地上，却有沉沦之忧；远离危墙，也会担心被压倒。假如臣真犯了什么元恶大罪，应该陈设刀锯，当众处决，弃尸荒野，那陛下就应该宣布臣的罪状，以解除大家的疑惑。

“臣也曾想回到京城，坐在肺石之上(上古时代，宫门前有一块大石，称为肺石。有冤情的嫌犯站在肺石上三天，陈述冤情，司法官记录下来，呈送上级)，让三公九卿、百官朝士来审理臣的冤情。但是，宫门九重，陷阱布

设，举手抬脚都是罗网，臣的冤情永远不能到达陛下跟前，永远不能取得陛下的信任。悲哀啊!这样活下去，又有什么意思呢!自古就有忠臣自杀，以让君王息怒；孝子殒命，以使父母息怨，所以大舜不躲避父母的陷害，申生不逃避骊姬的陷害。我又怎敢忘记这些大义，不赶紧自尽，以解君上之忿呢？只是臣请求一死以承担责任，愿陛下饶恕臣兄弟性命，让臣的家族，还能有传宗接代之人，以报答陛下宽宏大量之恩。生死陈情，临章泣血!”

皇帝看到奏章，更加愤怒，于是诛杀寇荣。寇氏一门的尊荣，也从此衰废。

【华杉讲透】

先以莫须有的罪名被贬归故乡，而后地方官想办法要他的性命，这是迫害的标准模式。寇荣的奏章，却救不了命，反而加速送命。为什么呢？他本没有罪，只是讨人嫌，皇帝也讨厌他。所以皇帝知道他没罪，他需要做的是求饶，而不是申冤。而他在奏书里，把自己比作大舜，那皇帝就是瞽叟了；把自己比作申生，那皇帝就是骊姬了。这是什么样的典故呢？瞽叟跟着后妻讨厌儿子舜，伙同幼子象，在舜修整屋顶的时候，撤去梯子，想要点火烧死舜，舜以斗笠为降落伞，跳下来逃生。他们又在舜下水井淘井的时候，用土填井，想要将舜活埋，舜从事先挖好的地道逃生。骊姬是晋献公的宠姬，为了让自己的儿子奚齐取代太子申生，骊姬在申生呈现给献公的祭肉中下毒，以此陷害申生。有人劝申生要求父亲晋献公彻查。申生说，如果彻查，一定会查出骊姬，父亲最爱的就是骊姬，我不能让父亲痛失所爱，于是自杀。

寇荣以这两个典故来比喻他和皇帝的关系，他不

仅无罪，而且是圣人，是至孝，皇帝则坏到不可理喻。皇帝读了这奏书，当然是火上浇油，非杀他不可。这可以看出寇荣有多么不会说话了。

延熹八年(乙巳，公元165年)

1 春，正月，皇帝派中常侍左悺到苦县祭祀老子。

2 渤海王刘悝(皇帝的弟弟)，行为一向荒唐邪恶，多有僭越和桀骜不法之事。北军中侯、陈留人史弼上亲启密奏说："臣听说，帝王对于亲戚，虽然非常爱他，但一定要让他知道君王的威严；虽然给他尊贵的高位，但一定要用法度来约束他的行为。如此，才能保障家庭的和睦，让骨肉亲恩得以善始善终。臣听说渤海王刘悝，在外面结交一些地痞流氓，在王宫中酗酒作乐，出入无常，成天混在一起的，都是家庭撵走不认的浪子，国家斥退不用的废臣，这样下去，一定会有羊胜、伍被之变。(羊胜，汉景帝时期梁孝王的宾客。吴楚七国之乱后，梁孝王怨恨袁盎等阻景帝立己为嗣，乃与羊胜及公孙诡合谋，刺杀袁盎等议臣十余人。后景帝遣使至梁搜捕，欲治其罪。孝王迫令羊胜自杀。伍被，汉武帝时期淮南王刘安的宾客，为刘安策划谋反，被诛。)州司不敢弹劾纠举，傅相不能匡正辅佐，陛下对他又手足情深，不忍遏绝，恐怕滋养蔓延，为害越来越大。臣请求陛下公开我这篇奏章，宣示百官，公平审理，定罪之后，陛下再下诏特赦，如果百官坚决要执行判决，陛下再稍做让步。这样，圣朝没有伤害亲人的讥议，也能及时挽救渤海王，使其得以长享封国。不然，我担心会酿成大案!"

皇帝不听。

后来，刘悝果然谋反。有司请示废黜他。皇帝下诏，将其贬为瘿陶王，食邑一个县。

3 正月三十日，日食。皇帝下诏，令公、卿、校尉举荐贤良方正之士。

4 千秋万岁殿发生火灾。

5 中常侍侯览的弟弟侯参为益州刺史，残暴贪婪，家财以亿计。太尉杨秉弹劾侯参，用囚车押解来京受审。侯参在路途上自杀。检查他所携带的车队，有三百余辆之多，车上全是金银锦帛。杨秉因此上奏说："臣查阅旧典，宦官只是在宫中当差服役，执勤守夜，如今却受到过分宠爱，执政掌权。攀附他们的人得到保举，忤逆他们的人受到中伤。他们家居豪宅，如同王公之府；财产之多，富可敌国；锦衣玉食，山珍海味，应有尽有；奴仆侍妾，都穿绫罗绸缎。中常侍侯览的弟弟侯参，贪残元恶，已经自取祸灭。侯览自知罪孽深重，心中一定不能自安，臣愚以为，不应该让侯览继续在陛下身边工作。当初，齐懿公将刑罚加之于邴歜的父亲，又强占了阎职的妻子，却还让这二人给自己驾车，结果，被二人杀死，埋尸于竹林。对侯览，应该即刻罢斥，'取彼谗人，投畀豺虎'。像这样的人，再大的恩典，都不可宽恕，请即刻将他免官，遣返故乡。"

奏书递上去，尚书召见杨秉部下掾属，诘问说："国家设立官职，各有各的职责，三公统外，御史察内。如今太尉越职弹劾内宫近官，还声称是经典汉制，有什么依据？请杨太尉公开答复!"

杨秉派人回答说："《春秋左传》说：'除君之恶，唯力是视。'邓通懈慢，申屠嘉召见邓通诘责他，汉文帝为他说情。汉家制度，三公之职，无所不统!"

尚书无法反驳，皇帝不得已，将侯览免官。

司隶校尉韩縯乘势上奏弹劾左悺罪恶，以及太仆、南乡侯左称(左悺的哥哥)请托州郡，聚敛为奸，宾客放纵，侵犯吏民，等等。左悺、左称皆自杀。

韩縯又上奏弹劾中常侍具瑗的哥哥、沛国国相具恭贪赃枉法，将其征召到廷尉问罪。具瑗自己到监狱报到，缴还东武侯印绶。皇帝下诏，将具瑗贬为都乡侯。单超、徐璜、唐衡等继承人的爵位，也被贬为乡侯。子弟中分封的，一律剥夺爵位和封地。刘普等被贬为关内侯，尹勋等人也被取消爵位。

6 皇帝多内宠，宫女有五六千人，而服侍她们的驱役、从使，人数更是两倍于此。而邓皇后恃尊骄忌，和皇帝所宠幸的郭贵人相互倾轧。二月二十七日，废皇后邓氏，送到暴室(暴室在掖庭内，是宫中妇人的病房，皇后、贵人有罪者，也送到这里)，邓皇后忧愤而死。河南尹邓万世、虎贲中郎将邓会也被下狱诛杀。

7 护羌校尉段颎攻打羌族罕姐部落，破之。

8 三月十六日，赦天下。

9 宛县大姓羊元群，在北海郡守任上被免职。羊元群贪赃枉法，声名狼藉，离任回家的时候，郡府厕所有奇巧装置，他也拆下来要运回老家。河南尹李膺上表弹劾其罪。羊元群行贿宦官，反告他诬陷，而诬陷就要反坐。单超的弟弟单迁任山阳太守，因罪下狱，被廷尉冯绲拷打致死，宦官们都是一党，共同以匿名信诬陷冯绲。中常侍苏康、管霸，垄断天下良田沃土，州郡不敢查问，大司农刘祐移书有关州郡，按品级将这些田地收归国有。

皇帝大怒，将李膺、冯绲全部罚去左校做苦役。

10 夏，四月十九日，安陵(惠帝刘盈陵园)失火。

11 四月二十二日，下诏撤除各郡国滥设的祭祀庙宇，仅保留洛阳王涣庙、密县卓茂庙。

12 五月二十二日，太尉杨秉薨逝。杨秉为人，清白寡欲，曾经自称说："我有三不惑：酒、色、财。"

杨秉死后，他当初所举荐的贤良、广陵人刘瑜到京师上书说："宦官不应该一个个分封土地，还竞相选立继嗣，继承爵位(顺帝阳嘉四年，下令宦官可以养子袭爵)。又，后宫美女充积，无事可做，只是消耗粮食，伤害民生，浪费国库。又，不断大兴土木，修建巨宅，穷极机巧，开山采石，以严刑峻法逼迫工人劳作。州郡官府，各审各的官司，奸猾之人，以贿赂诱使官吏贪赃枉法。人民愁苦郁结，起而加入贼党，官府则兴兵征讨其罪。贫困之民，怎么办呢？甚至有人卖出自

己的首级，让妻儿获得酬赏，以至于父子兄弟争着自杀，妻子儿女眼睁睁看着家破人亡。又，陛下喜欢微服私访，到近幸宦官家中，这些人的宾客和采买人员，到街市采购，暴虐放纵，弄得满街乌烟瘴气，无所不用其极。

“希望陛下广开言路，博观古今，远离佞邪之人，放弃郑卫之声(春秋时郑国、卫国的音乐，被认为是消磨人的意志，让人放纵的靡靡之音)，则政致和平，德感祥风矣。”

皇帝下诏，召刘瑜进宫，问之有哪些天象变异，责任到底在哪里。当权的官员打算让刘瑜含糊其词，再把话题引向其他事上。刘瑜不予理睬，悉心详细回答了八千多字，比之前的奏书更加激切。

皇帝下诏，拜刘瑜为议郎。

13 荆州士兵朱盖等叛变，与桂阳贼胡兰等再次攻打桂阳。桂阳太守任胤弃城逃走，贼众发展壮大到数万人，转攻零陵。零陵太守、下邳人陈球固守拒敌。零陵地势低洼潮湿，城堡又是木头筑成，城中百姓十分惶恐。掾史劝陈球先把家属送到安全地带避难。陈球怒道：“太守拿着国家一半虎符，受任一邦，岂能顾念妻子儿女，而损害国威!再说这话的人，斩首!”于是制造大弓，将木杆粘上羽毛为箭，用弩机发射，杀伤敌军甚众。贼军引水灌城，陈球则在城中利用地势，将水反灌贼营，双方相距十余日，不分胜负。当时度尚被调回京师。皇帝下诏，命度尚为中郎将，率步骑兵两万余人援救陈球，度尚征发诸郡兵马并立讨击，大破之，斩胡兰等首级三千余级。皇帝再任命度尚为荆州刺史。

苍梧太守张叙，被贼军俘虏，与任胤一起，都被召回京师，斩首弃市。

胡兰余党向南逃往苍梧，交趾刺史张磐击破之，贼军又回头进入荆州地界。度尚害怕自己因此被怪罪(之前有过贼军未能灭绝，或撤军后盗贼复起之罪)，于是上书假称是苍梧贼进入荆州界。张磐因此被召回京师，下到廷尉审理。正在审理过程中，遇到赦令，可以免罪。张磐拒

绝出狱，反而自己把刑具钉得更牢。狱吏对他说：“天恩旷然，而君不出狱，这样好吗？”张磐说：“我居于方伯之任，被度尚冤枉，受罪于牢狱。事有虚实，法有是非，我本来无罪，赦令与我有何干？如果我不忍受苦，苟且免罪，则永受侵辱之耻，生为恶吏，死为敝鬼。我只要求将度尚传召到廷尉，我要和他当面对质，证明真伪。如果度尚不来，我愿意埋骨于牢狱，也绝不受这冤枉!”

廷尉将张磐的话汇报上去，皇帝下诏召度尚到廷尉，与张磐对质。度尚词穷认罪，因为之前的功劳，免于处罚。

14 闰七月初一，南宫朔平署发生火灾。

15 段颎击破西羌，进兵穷追，转战于山谷之间，从春到秋，无日不战，羌虏于是败散，前后斩首两万三千级，俘虏数万人，投降一万多户。封段颎为都乡侯。

16 秋，七月，任命太中大夫陈蕃为太尉。陈蕃要推让给太常胡广、议郎王畅、弛刑徒李膺(之前李膺被罚在左校做苦役，所以是弛刑徒)，皇帝不许。

王畅，是王龚的儿子，曾经为南阳太守，对南阳众多贵戚豪族深恶痛绝，下车伊始，就奋厉威猛，对犯法的大姓豪族，他甚至派出官吏推倒他们的房屋，伐掉前后树木，填平水井，砸毁炉灶。功曹张敞奏记进谏说：“文翁(景帝时期蜀郡太守)、召公(周武王、周公同辈兄弟)、卓茂(光武帝时期任太傅)，都以温厚为政，流芳后世。您推屋伐树，严厉威猛，虽然是为了惩办恶人，但是终究难以让声名远播。光武帝起于南阳，称南阳为南都，对于京师洛阳来说，也属于侯甸之国(古代天子之制，京师周围一千里，为侯服；再往外五百里，为甸服)，皇帝祖先的陵墓，都在章陵，三任皇后出自新野，自从光武中兴以来，功臣将相，世代兴隆。我愚以为，与其用刑，不如行恩；与其捉奸，不如礼贤。舜举用皋陶，不仁之人，自然远离。教化一方，在于德，不在于用刑。”

王畅诚恳地接纳张敞的进言，改为推崇宽政，于是南阳教化大行。

17 八月初六，第一次下令，各郡国开始实施按亩计算纳税(汉制三十税一，按收成交纳三十分之一的税，如今不再按收成，而是固定每一亩地交多少税)。

【华杉讲透】

中国历史，关注的都是人事变化，权力转移，而不是政策制度。如此重大的税制变化，司马光只记了一句话，也难怪有人说中国历史都是帝王将相史。不过，中国也有专门的典章制度史，就是唐代宰相杜佑编撰的两百卷《通典》。《通典》专叙历代典章制度的沿革变迁，从远古时代的黄帝起，到唐玄宗天宝末年止(肃宗、代宗以后的变革，有时也附载于注中)，分为九类，以食货居首，次以选举、职官、礼、乐、兵、刑、州郡、边防，每类又各分子目。同时，详细地叙述了历代典章制度的源流，有时不但列入前人有关的议论，而且用说、议、评、论的方式，提出自己的见解和主张。

18 九月十五日，京师发生地震。

19 冬，十月，司空周景被免职，任命太常刘茂为司空。刘茂，是刘恺的儿子。

20 郎中窦武，是窦融的玄孙，有个女儿在宫中为贵人。皇帝真正宠幸的，是采女田圣(采女，后宫中排第四等级，地位较低)，想要立田圣为皇后。司隶校尉应奉上书说："母后之重，是天下兴废的重要因素，当初汉成帝立赵飞燕为皇后，以至于断绝后嗣。陛下应该想想《诗经》中的'关关雎鸠，在河之洲。窈窕淑女，君子好逑'，选择一位淑女为后，远离五种禁忌。"

太尉陈蕃也认为田圣出身卑微，窦氏才是良好家世，坚持争取。皇帝不得已，十月二十日，立窦贵人为皇后，拜窦武为特进、城门校

尉，封槐里侯。

【胡三省注】

五种禁忌，指《韩诗外传》里说的五种女人不能娶：母亲早死的长女不能娶，因为她从小没有受过管教；有家族遗传病的女子不能娶，因为她家为上天所抛弃；家里有人受到刑罚的女子不能娶，因为她家为社会所抛弃；叛乱家族的女子不能娶，因为她家不是正类；家里有悖逆淫乱之事的女子不能娶，因为她家没有人伦。

21 十一月二十一日，黄门北寺(设在宫禁之内的诏狱)发生火灾。

22 陈蕃屡次上言，说李膺、冯绲、刘祐受冤枉，请求皇帝原谅他们，恢复官职，言辞反复，诚辞恳切，以至流涕，皇帝不听。

应奉上书说：“忠贤武将，是国家的心脏和脊梁，我看见在左校做苦役的弛刑徒冯绲、刘祐、李膺等，当初诛举邪臣，都有法律依据。陛下不能明察真相，听信谗言，让忠臣反而成了元恶，从春天到冬天，也没有得到宽恕，远近人民，都为之叹息!立政之要，在于记住他们的功勋，忘记他们的过失，所以汉武帝在囚徒中选拔了韩安国(这是景帝的事，误记为武帝)，宣帝在逃犯中征召了张敞。冯绲之前征讨荆州蛮夷，功劳和周王朝尹吉甫相当；刘祐数次担任司隶校尉，不畏权贵豪强；李膺威震幽州、并州，边疆人民至今怀念他。如今，三边边陲都蠢蠢欲动，而军队不能振作起来。乞求陛下能原谅李膺等，以防形势恶化。”

奏书递上去，皇帝全部免除了三人的罪刑。

过了很久，再次拜李膺为司隶校尉。当时小黄门张让的弟弟张朔为野王县令，贪残无道，畏惧李膺威严，逃回京师，躲藏在哥哥家夹墙中。李膺探知情报，率领部属砸破夹墙，抓捕张朔，投入洛阳监狱，审讯得口供之后，即刻诛杀。张让诉冤于皇帝，皇帝召见李膺，

诘问他为何不加请示，即行诛杀。李膺说："当初孔子为鲁国司空，上任七日而诛杀少正茂。如今臣到任已经十天，心里还担心自己动作太慢，没想到还因为太快而获罪。我知道自己已经闯下大祸，将被诛杀，恳请陛下再给我留任五天，待我殄灭元恶，再从容就刑，死而无憾!"

皇帝无话可说，转头对张让说："这是你弟弟自己有罪，跟司隶校尉有何关系？"然后请李膺出去。从此，诸黄门、常侍宦官都鞠躬谨慎，大气不敢出，休息沐浴的日子都不敢出皇宫一步。皇帝觉得奇怪，问他们原因，都叩头流泪说："畏惧李校尉。"当时朝廷日乱，纲纪废弛，而唯独李膺维持秩序，所以声名日高，士人有被他接见或容纳的，都称为"登龙门"。

23 朝廷征召东海国相刘宽为尚书令。刘宽，是刘崎的儿子，先后在三个郡做过太守，性情温厚，仁爱宽恕，就算是发生紧急事变，也从不疾言厉色。下属官吏或人民有过错，刘宽都命人用草鞭鞭打，让他们知道羞耻而已，并不让他们受皮肉之苦。每次见到乡亲父老，则鼓励他们农耕之事。见到少年，则劝勉他们孝悌之行，人人都乐于接受他的教化。

延熹九年(丙午，公元**166**年)

1 春，正月初一，日食。皇帝下诏，让公卿和郡国举荐"至孝"。太常赵典所举荐的荀爽对策说："当初圣人建立天地之法则，称之为'礼'，在众礼之中，婚礼为首。阳性纯而能施，阴体顺而能化，用'礼'去节制逸乐，爱惜自己的身体，方能既有多子多孙之祥，又能享健康长寿之福。在夏商周三代的末期，都是淫乱没有节制，阳气枯竭于上，阴气隔绝于下，所以周公告诫说：'有时候，恐怕会减少寿命。'古书上说：'有人为了能够穿鞋，砍掉脚趾，谁不说他愚蠢呢？可是还有更蠢的，为了纵欲，不惜丧身。'这实在是令人痛心!臣听说，陛下后宫采女五六千人，从官和侍候她们的人还不在其中。收取人民的赋税，来供养这么多的女子，而百姓穷困于外，阴阳隔塞于内，所以影响了天地和气，以至于灾异屡屡发生。臣愚以为，将陛下

没有临幸过的采女，一律遣送出宫，让她们嫁人，这才是国家之大福!”

皇帝下诏，拜荀爽为郎中。

2 司隶辖区、豫州饥荒，人民饿死十分之四五，以至于有绝户的。

3 皇帝下诏，拜张奂为大司农。再次任命皇甫规为度辽将军。皇甫规自以为长期担任重要职位，想要退让避祸，数次上书称病。皇帝不听。正好有友人去世，灵柩运回家乡安葬，灵车从临郡经过，皇甫规故意越界迎接，然后密令自己的宾客到并州刺史胡芳处举报，说皇甫规擅离军营，应当紧急向朝廷举奏。胡芳说：“皇甫规想要脱离官场，故意来激我。我为国家爱才，不能中他的计!”不予过问。

4 夏，四月，济阴、东郡、济北、平原黄河河水变清。

5 司徒许栩被免职。五月，任命太常胡广为司徒。

6 五月庚午日(五月疑无此日)，皇帝在濯龙宫亲自祭祀老子，祭坛以西夷编织的毛毡为装饰，祭器为纯金镶边，座位上张设华盖，用祭祀上天的音乐(是说皇帝的行为“非礼”)。

7 鲜卑人听说张奂调职到中央了，招集南匈奴及乌桓一起反叛。六月，南匈奴、乌桓、鲜卑分道入塞，寇掠沿边九郡。秋，七月，鲜卑再度入塞，诱引东羌一起举事。于是上郡沈氐羌、安定先零羌等部落，一起入侵武威、张掖，沿边大受其害。皇帝下诏，再次任命张奂为护匈奴中郎将，享受九卿待遇(护匈奴中郎将级别为二千石，九卿为中二千石)，督导幽州、并州、凉州三州及度辽将军、护乌桓都尉的两大军营，并负责监察刺史和郡守政绩。

8 当初，皇帝还是蠡吾侯的时候，受教于甘陵人周福，即位之后，擢升周福为尚书。当时，与周福同郡人士、河南尹房植有名于当朝。他们家乡人编歌谣说：“天下规矩，房伯武；因师获印，周仲进。”房、周两家的宾客，互相看不起，于是各树朋徒，相互排斥，

甘陵的士人也分成南北两部，党人之争，自此开始。

汝南太守宗资以范滂为功曹，南阳太守成瑨以岑晊为功曹，都委心听任，让他们褒善纠违，肃清公门。范滂尤其刚劲，疾恶如仇。范滂的外甥李颂，一向没有德行，中常侍唐衡把他托付给宗资，宗资用他为吏，范滂把公文压下，不予召用。宗资怒，向范滂的书佐朱零发作，捶击朱零。朱零仰头说："范滂已经有裁定，今天宁愿被打死，也不敢违背范滂的意见。"宗资无奈放弃。郡政府中级以下官员，无不怨愤。于是二郡流传歌谣说："汝南太守是范滂，宗资只是画个圈。南阳太守是岑晊，成瑨只是坐位子。"

太学生三万余人，郭泰以及颍川人贾彪是他们的领袖，与李膺、陈蕃、王畅互相褒扬，相互看重。太学里流传歌谣说："天下楷模是李膺，不畏强暴是陈蕃，天下俊秀是王畅。"于是全国都兴起一种风气，臧否人物成为一种时尚，自公卿以下，都畏惧这种舆论评价，竞相登门和他们结交。

宛县有一个富商张汎，与后宫某嫔妃是亲戚关系，又善于雕刻好玩之物，常送给宫里的太监作为礼物，以此得到官位，用势纵横。岑晊与贼曹史(太尉府和郡县皆有贼曹，其正长官称贼曹掾，副长官称贼曹史，掌盗贼事)张牧劝成瑨收捕张汎等。既而遇到赦令，成瑨竟然不理，将张汎诛杀，并收捕其宗族宾客，杀了两百余人，然后才奏闻皇帝。

小黄门、晋阳人赵津，贪暴放恣，为一县巨患。太原太守、平原人刘瓆派郡吏王允讨捕，也是在赦令之后将他诛杀。

于是中常侍侯览指使张汎之妻上书讼冤，宦官们乘势谗诉成瑨、刘瓆。皇帝大怒，征召成瑨、刘瓆，将两人逮捕下狱。有司迎合上级的风向，上奏说成瑨、刘瓆之罪，应当判决斩首弃市。

山阳太守翟超，任命同郡人张俭为东部督邮(督邮，是督邮书掾、督邮曹掾的简称。汉代各郡的重要属吏。代表太守督察县乡，宣达政令兼司法等。每郡分若干部，每部设一督邮)，侯览家在防东县(属山阳郡)，残害百姓。侯览母亲去世，他回家大起坟墓。张俭上书奏报侯览罪状，而侯览拦截奏

章，始终递不上去。张俭于是径行摧毁侯览家宅，没收资财，再将详情上报。奏章还是被侯览拦截，到不了皇帝那里。

徐璜哥哥的儿子徐宣为下邳县令，尤为暴虐。曾经求娶前汝南太守李暠的女儿为妻，李家不同意。徐宣带着吏卒直接冲进李家，抢了他女儿回来，后举行射箭游戏，最终将她作为箭靶射死。东海国相、汝南人黄浮听闻，逮捕徐宣及其家属，无论少长，一律严刑拷打。掾史以下官员竭力劝阻。黄浮说："徐宣这样的国贼，今天我把他杀了，明天抵命，也足以瞑目了!"当即宣判徐宣死罪，斩首弃市，暴尸示众。

于是宦官们集体向皇帝诉冤，皇帝大怒，翟超、黄浮都被判髡钳(剃去头发，并用铁圈束颈），送去左校做苦役。

太尉陈蕃、司空刘茂一起进谏，请求为成瑨、刘瓆、翟超、黄浮免罪，皇帝不悦。有司上奏，弹劾陈蕃、刘茂。刘茂不敢再说话。陈蕃于是单独上书说："如今贼寇在外，这是四肢之疾；而内政不理，是心腹之患。臣夜不能寐，食不能饱，所忧虑的是，陛下的左右近臣越来越亲近，而逆耳忠言越来越疏远，内患累积，外难方深。陛下从列侯中超越而出，继承天位，那百万资产的小家小户，他们的子孙还耻于不能守住先祖传下的产业，何况陛下拥有全天下为产业，受之于先帝，却要自己轻忽懈怠吗？就算陛下不爱自己，能不惦念当初先帝得天下所付出的勤苦吗？之前梁氏五侯，毒遍海内，天启圣意，收而戮之。天下人议论说，这下总该有一段太平日子吧!没想到，明鉴不远，覆车之鉴，就在昨天，而近臣之权，又已经相互勾结起来了。

"小黄门赵津、大奸猾张汎等，肆行贪虐，奸媚左右。前太原太守刘瓆、南阳太守成瑨纠而戮之，虽然说不应该在赦令之后仍然诛杀，但是追究他们的本心，在于除恶。至于陛下，对此有什么好愤怒的呢？而小人自有他们的办法，迷惑圣听，遂使天威为之发怒，一定要对他们加以刑罚。这已经很过分了，更何况还提出从重处理，判以死刑!

"又，前山阳太守翟超、东海国相黄浮，奉公不桡，疾恶如仇，

翟超没收侯览财物，黄浮诛杀徐宣之罪，也都被处以刑罚，不被赦免。以侯览之纵横不法，只是没收资产，已经是他的幸运；而徐宣之罪，死有余辜。当年丞相申屠嘉召责邓通，洛阳县令董宣折辱公主，而文帝为邓通求情，武帝对董宣重赏，并没有听说因为这二人专擅而将他们诛杀。

“如今，陛下左右群小，怨恨他们的党羽受到伤害，相互勾结，陷害忠良，以至于有此刑罚。他们听到我跟陛下说这些话，一定还要向陛下哭诉。希望陛下能割断近侍小臣参政的源头，任用接纳尚书和朝臣，简练清高，斥黜妄邪。如此则天和于上，地洽于下，祥瑞呈献，还会远吗？”

皇帝不采纳。宦官们于是更加痛恨陈蕃。凡是陈蕃举荐的人，或者建议的奏章，都以皇帝诏书名义谴责退回。长史以下官员，很多都被判处罪刑。只因陈蕃是名臣，还不敢加害。

平原人襄楷到宫门上书说：“臣听说上天不说话，只是以天象变异来显示其旨意和教化。臣夜观天象，太微、五帝星座，有金、火罚星扬光于其中，占卜下来，这是天子凶兆，罚星又侵入房四星、心三星，这是没有继嗣的凶兆。前年冬天大寒，鸟兽鱼鳖被冻死，洛阳城旁的竹林柏树，都有冻伤枯死的。臣的老师告诉过我：‘柏伤竹枯，不出两年，天子就要遭殃!’今年春夏以来，接连有霜冻冰雹，以及大雨雷电，这是臣下作威作福，刑罚急苛所引起的天变感应。太原太守刘瓆、南阳太守成瑨，立志清除奸邪，他们所诛杀剪除的人，都符合人民的愿望。而陛下受宦官谗言蒙蔽，把他们从远处逮捕到京都治罪。三公上书为他们求情，不见陛下采纳，反而被严加责备。如此，忧国之臣，都闭上嘴巴了。臣听说，杀无罪，诛贤者，祸及三世。自陛下即位以来，频频施行诛罚，梁氏、寇氏、孙氏、邓氏都被灭族(梁冀、寇荣、孙寿、邓万世四个家族)，被牵连的更是不可胜数。李云上书，明主并不应当忌讳，杜众请求一同被处死，不过是希望以此感悟陛下，没想到两位竟然都一起被诛杀，天下人都知道他们死得冤枉!(参见公元159年记载)自从汉兴以来，还没有拒谏诛贤，刑罚苛刻，到今天这个地步的!

“当初文王一个妻子，就生了十个儿子。如今陛下宫女数千，却没有听说谁生育。陛下应该修养品德，减少刑罚，以广生子孙之福。

“从春秋以来，从来没有出现过黄河水变清的事。臣认为，黄河，是诸侯之位。清，属阳；浊，属阴。黄河本来应该浑浊，反而变清，这是阴要成为阳，诸侯想要称帝。京房《易传》说：‘河水清，天下平。’如今天有日食，地有地震，人有瘟疫，三灾并作，而黄河变清，就像春秋时代麒麟在不该出现的时候出现，孔子都记录说：‘孰为来哉!孰为来哉!’惊异它为什么会来。希望陛下能给我一点时间，让我当面向您详细陈述!”

奏书递上去，皇帝不予理睬。过了十几天，襄楷再次上书说：

“臣听说，殷朝的时候，纣王好色，于是就有了妲己。叶公好龙，真龙就到了他的家里。如今的黄门、常侍，都是上天谴责，受过阉割的宦官，而陛下对他们加倍宠爱。没有子嗣，这是不是原因呢？又听说宫中有黄帝、老子、佛陀等庙宇。黄老佛陀之道，崇尚清虚无为，好生恶杀，省欲去奢。如今陛下奢欲不去，杀罚过理，既然违背了他们的道，还能得到他们的福佑吗？佛教信徒，在一棵桑树下都不接连住宿三晚，担心日久而生爱恋之心，如此精诚守一，才能成其道。如今陛下拥有淫女艳妇，极尽天下之丽；享用美食佳酿，殚尽天下之味，奈何崇尚黄老呢？”

奏书递上去，襄楷被召入宫中，由尚书接见，问他意见。襄楷说：“古代并没有宦官，是武帝末年，常在后宫，才开始如此。”尚书顺着宦官们的指使，上奏说：“襄楷之辞，都不是正理，而违背经义，假借星宿，捏造符合他的心意，诬上罔事，请将襄楷定罪，收送洛阳监狱。”皇帝认为，襄楷言辞虽然激切，但都是谈论天文星象而已，所以不加诛杀，贬逐边疆服役两年。

自从永平年间以来，臣民虽然有信佛的，但是天子还没有。到了汉桓帝，才开始笃好佛教，经常亲自祭祀祈祷，由此佛法开始兴盛。所以襄楷提到佛教。

符节令(掌管玺及虎符、竹符及授节等事)、汝南人蔡衍，议郎刘瑜也上表救成瑨、刘瓆，言辞激切严厉，被免官。成瑨、刘瓆最终死在监狱里。成瑨、刘瓆一向刚直，有学问，知名当世，所以天下人都为他们惋惜。岑晊、张牧逃亡，得以免祸。

岑晊逃亡途中，亲友纷纷帮助他藏匿，唯独贾彪闭门不纳，大家对他都有看法。贾彪说：“《左传》说：‘相时而动，无累后人。’根据时机发动，不要连累别人，才是知礼。岑晊要挟他的上司，闯下大祸，是他自己害自己，我恨不得拿起刀枪来抓他，难道我反而要窝藏他吗？”于是大家都佩服他公正。

贾彪曾经为新息县长，当地小民穷困，生下儿女就杀掉，贾彪严厉禁止，认为杀婴与杀人同罪。有一次，城南发生强盗抢劫杀人，城北同时有妇人杀子。贾彪出动办案，掾吏要往南去，贾彪怒道：“贼寇害人，这是常理；母子相残，逆天违道!”于是驱车向北，将妇人抓捕治罪。城南盗贼听闻，也自己绑了自己，到官府自首。数年间，民间因此得活的孩子数以千计，都说：“这是贾父所生。”都用“贾”做名字。

【华杉讲透】

从汉朝到西晋都发生过百姓杀掉自己儿子的事。《汉书》记载：“武帝征伐四夷，重赋于民，民产子三岁则出口钱，故民重困，至于生子则杀，甚可悲痛!”如果你生了儿子，到他三岁就要交人头税。人民交不起税，就不敢养儿子，生下来看是儿子就杀掉。杜甫诗中说：“信知生男恶，反是生女好。生女犹得嫁比邻，生男埋没随百草。”人头税是按男丁征收的，劳役是按男丁分派的，你家有几个男孩，就交多少税，分担多少劳役。汉武帝的时候，穷兵黩武，没有钱了，把本来从十六岁开始征收的男丁的人头税，改到三岁开始征收，这就逼得百姓杀子。

到了西晋，西晋灭了蜀汉，王濬做巴郡太守，因为巴郡靠近吴国边境，要准备战事，兵士百姓苦于劳役，“生男多不举”，“不举”就是不养育，生了儿子就杀掉，或将其遗弃。

知道了这种情况，王濬怎么办呢？他一是严惩弃婴杀婴，二是只要有生孩子的，都给产假，免劳役，减赋税，就这样，救了几千个男婴!这样过了十几二十年，到了他奉命兴师伐吴的时候，这些男丁正好都到参军年龄。父母们都对孩子说：“你们不是爹妈生的，都是王府君生的，一定为府君效力，不要爱惜自己的生命!”结果王濬以七十多岁高龄，完成了灭吴大业，三国归晋。

贾彪的事迹，和王濬相当。我们知道有杀女婴弃女婴的，可能不知道历代都有因为兵役税负杀男婴的。而贾彪的时代，是生男生女都杀。不知道他除了严禁严办，有没有像王濬那样的政策。不过人民始终感激贾彪，活下来的孩子用他的姓来命名，比如姓张的，儿子就叫“张贾子”，女儿就叫“张贾女”。

9 河南人张成，擅长风角(占卜之法，以五音占四方之风而定吉凶)，算出政府将要颁布赦令，于是教他儿子杀人。司隶校尉李膺督促收捕，既而遇赦获免。李膺越想越气愤，还是将他处死。张成一向以他的风水法术交通宦官，皇帝也经常请他占卜，于是宦官教唆张成的弟子牢修上书，告状说：“李膺等养太学游士，交接诸郡学生，相互驱驰，结成一党，诽谤朝廷，疑乱风俗。”于是皇帝震怒，下令各郡国逮捕党人，布告天下，让全国人民同仇敌忾。案子交到三府，太尉陈蕃拒绝执行，说：“如今要抓的人，都是誉满天下，忧国忠公之臣，即令有什么过错，也值得宽恕十世，岂能没有明确罪名，就收捕拷打呢？”不肯联署签名。

皇帝更加愤怒，于是将李膺等关进黄门北寺狱(宫禁内宦官掌管的监狱)，李膺口供牵连出来的人，有太仆、颍川人杜密，御史中丞陈翔，以及陈寔、范滂等两百余人。其中有逃跑的，都悬赏捉拿，使者四处出动，相望于道路。陈寔说："我不投案，他们无法交代。"于是自己到监狱报到。范滂到了监狱，狱吏对他说："凡是进监狱的，都要先拜皋陶(黄帝时期法官，正直严明)。"范滂说："皋陶，古之直臣，他知道我无罪，自然会代我向上天申诉。如果我有罪，祭拜他又有何用？"众人于是停止祭拜皋陶。

陈蕃又上书极力谏止。皇帝厌恶他言辞激切，以陈蕃举荐的人不称职为借口，将他免职。

当时因党人案进监狱的，都是天下名士。度辽将军皇甫规，自以为是西州豪杰，却没有人来抓捕他。皇甫规深以为耻，于是上书说："臣之前举荐大司农张奂，也应该算是附党。又，臣当初被罚在左校做苦役时，太学生张凤等上书为臣申冤，这也说明我和他们是一党。所以，臣也应该去坐牢。"朝廷不搭理他。

杜密一向与李膺齐名，时人称他们为"李杜"，所以同时被抓。杜密曾经为北海国相，在一次春季巡视中，经过高密，见到郑玄做乡啬夫(乡官之一，主役赋等)，知道他不是凡人，即刻召他到郡府任职，又送他去上太学。郑玄终于成为一代大儒。

后来，杜密离职回家，每次去谒见郡守、县令，总是请托办一些事情。同郡人刘胜，也从蜀郡离职回乡，但是闭门不出，言绝人事，从不参与地方政事。太守王昱对杜密说："刘胜是清高名士，公卿很多都推举他。"杜密知道他这话是讥刺自己，说："刘胜位为大夫，郡守们都待他以上宾之礼，但是他知善不荐，闻恶无言，隐瞒实情，爱惜自己的羽毛，如同寒蝉一样不言不语，这是罪人。如今，有志义力行的贤人，我就举荐他；有违道失节之士，我就纠举他，让明府您能够赏罚恰当，令名远播，我这不是也尽到万分之一的力量吗？"王昱惭愧服气，对杜密更加厚待。

10 九月，任命光禄勋周景为太尉。

11 司空刘茂被免职。冬，十二月，任命光禄勋、汝南人宣酆为司空。

12 任命越骑校尉窦武为城门校尉。窦武在位，多辟名士，清身疾恶，礼赂不通，妻子儿女的衣服，勉强够穿而已，得到皇帝或皇后赏赐，都散给太学生或布施给贫民，所以大家都赞誉他。

13 匈奴、乌桓听说张奂到任，都相率投降，一共二十万人。张奂只是诛杀首恶，其他都慰抚接纳。唯有鲜卑人出塞而去。朝廷担心檀石槐不能控制，遣使持印绶封他为王，想要与他和亲。檀石槐不接受，对边境地区的侵犯抢掠，更加猖狂。檀石槐将鲜卑分为三部，从右北平以东到辽东，连接夫馀、濊貊二十余邑，为东部；从右北平以西至上谷十余邑，为中部；从上谷以西到敦煌、乌孙二十余邑，为西部；分别设置大人统领(至此，鲜卑人也有了城邑，檀石槐尽据匈奴故地)。

卷第五十六 汉纪四十八

(公元167年—171年，共5年)

主要历史事件

窦皇后之父、城门校尉窦武出面上书，“党人”得以释放，终身罢黜先零羌入侵，张奂派董卓等人迎击，董卓受封羽林郎

桓帝崩逝，窦太后临朝，窦武升为大将军，陈蕃为太傅，扶立灵帝

段颎平定西羌、东羌

陈蕃、窦武征天下贤明于朝，而宦官曹节、王甫却暗中勾结取悦太后干政

陈蕃、窦武欲除宦官，反遭迫害

张奂、谢弼等人向灵帝要求平反陈蕃、窦武

宦官忌惮“党人”的威望，欺瞒灵帝大肆抓捕，牵连百余人，史称“第二次党锢之祸”

主要学习点

不怕吃亏，就怕占了别人便宜

不结仇，就不怕被冤枉

不给他人添麻烦，是做人的起码道德

做人要居上不骄，居下不倍

能同甘共苦是领导力的体现，也是团队凝聚力、

战斗力的体现

孝桓皇帝下

永康元年(丁未，公元167年)

1 春，正月，东羌先零部落围攻祋栩、抢掠云阳，当煎等部落也再次造反，段颎在鸾鸟邀击。大破之，西羌于是平定。

2 夫馀王夫台入侵玄菟，玄菟太守公孙域击破之。

3 夏，四月，先零羌入侵三辅地区，攻陷汉军京兆虎牙营及扶风雍营，杀死一千余人。

4 五月三十日，日食。

5 陈蕃被免职之后，朝廷震栗，没有再敢为党人说话。贾彪说：“我不去一趟京城，这大祸就化解不了!”于是进入首都洛阳，说服城门校尉窦武，尚书、魏郡人霍谞等出面营救。

窦武上书说：“陛下即位以来，没有听说有什么善政，而常侍、黄门宦官，诡诈百出，把爵位官职授给一些不能称职的人。想当初长安时代，就是因为佞臣执政，最终丢失了天下。如今不吸取历史教训，又沿着当年翻车的轨迹走。臣担心秦二世那样的灾难，必将重返；赵高那样的事变，就在朝夕之间。最近奸臣牢修创造出‘党人’这个词，于是逮捕前司隶校尉李膺等人，严刑拷问，牵连出数百人，把人关押了一年，也没有什么实际证据。臣认为，李膺等人都是忠贞高洁，志在维护王室的贤臣，正是陛下的后稷、子契、伊尹、吕尚，却被奸臣贼子陷害，让天下寒心，海内失望。希望陛下留神审察，及时释放，以顺应天地鬼神的心愿。

“如今的台阁近臣，尚书朱寓、荀绲、刘祐、魏朗、刘矩、尹勋等人，都是国之忠贞，朝之良佐。尚书郎张陵、妫皓、苑康、杨乔、边韶、戴恢等，文质彬彬，明达国家典章制度，无论任职朝内朝外，

都是一等一的人才，而陛下却委任于近习宦官，让这些饕餮之徒，在朝外则担任州郡要职，在朝内则把持核心部门，应该将他们依次罢黜，调查他们的罪行，予以处罚。陛下能信任忠良，分辨善恶，让邪正毁誉，各得其所。那天命有德，一定是授予善人，如此，那些天灾变异可以消失，祥瑞回应可以期待。

“最近，听说偶尔也有嘉禾、灵芝、黄龙出现，祥瑞发生，一定有贤才；福分降临，一定有善人，有德就是瑞，无德就是灾。陛下的行为不合天意，不宜称庆。”

奏书递上去，窦武即刻称病，交还城门校尉及槐里侯印绶。

霍谞也为之奏请。

皇帝此时怒气稍消，派中常侍王甫到监狱审讯范滂等人，犯人的头、手、足都戴着刑具，头还被蒙着，暴露在台阶下面。王甫依次讯问说：“你们互相举荐，皆为唇齿之依，意欲何为？”范滂说：“孔子说：‘见善如不及，见恶如探汤。’看到善，立即学习都来不及；见到恶，就像手伸进沸水一样赶紧避开。我希望推举善人，让大家都认同善的清白；指斥恶人，让大家都看清恶的污秽。我这样的行为，本该是王政所愿意看到的，没想到被诬陷为所谓党人!古人修善，自求多福；今人修善，身陷大狱。当我身死之时，希望把我埋在首阳山侧，上不负皇天，下无愧于伯夷、叔齐。”

范滂一席话，触动王甫怜悯之心，为之改容变色，于是将他们全部解除刑具。

李膺的供词，又牵连出很多宦官子弟。宦官们也害怕事情闹大了，于是建议皇帝以天变为由发布赦令。六月初八，赦天下，改元。党人两百余人都释放回家，名单交给三府，终身不得任官。

范滂前往拜访霍谞，却不道谢。有人责备他，范滂说：“当初叔向不见祁奚，我又有什么好谢的呢!”(春秋时期，晋国叔向被诬陷入狱，祁奚营救，叔向被释放。祁奚不见叔向而去，叔向也不见祁奚，直接回朝上班了。范滂引

用这个典故，意思是说，大家都是为了国家，没有什么私恩好谢的。)范滂南归汝南，南阳士大夫前来迎接他的，车有数千辆之多。同乡殷陶、黄穆侍卫于道旁，应对宾客。范滂对殷陶等人说："你们这样跟着我，是给我招祸!"于是自己一个人独自隐归乡里。

当初，诏书要求全国举报党人，各郡国举奏牵连的，多至百数，唯独平原国相史弼一个都不报。诏书前后催逼州郡，甚至给州郡掾史施以髡刑、鞭打。从事坐在传舍，责备说："诏书疾恶党人，旨意恳切，青州六郡，五个都有党人，平原为何唯独一个都没有？"史弼说："先王给天下划下疆界，水土不同，风俗也不同，别的郡有党人，平原没有，这怎么能相比较呢？如果我承望上面的风向，诬陷良善，滥施刑罚，以逞非理，那平原家家都是党人。我作为平原国相，宁死也不诬陷好人!"从事大怒，即刻将郡府官员全部逮捕下狱，举奏弹劾史弼。这时候，正赶上大赦令下来，党锢之祸结束了，史弼于是得以罚俸赎罪。很多人因他的保护而免于这场灾难。

窦武所举荐的人：朱寓，沛人；苑康，渤海人；杨乔，会稽人；边韶，陈留人。

杨乔容貌伟丽，数次上言政事，皇帝爱他的才貌，想要把公主嫁给他。杨乔坚决推辞。皇帝不听。于是杨乔闭口不食，绝食七日而死。

6 秋，八月，巴郡上奏说发现黄龙。起初，郡里有人要下池塘洗浴，看见池水浑浊，相互戏言恐吓说："水里有黄龙!"这话就在民间传开了。太守想要以此为美事取悦于上，于是上奏。郡吏傅坚进谏说："这不过是些贩夫走卒的戏言而已。"太守不听。

【华杉讲透】

史书上经常记载某地出现黄龙，不知道到底是一种什么现象。这回知道了，黄龙就是这么回事。

7 六个州水灾。渤海郡海水倒灌。

8 冬，十月，先零羌入侵三辅地区，张奂派遣司马尹端、董卓拒击，大破之。斩其酋长、首领，加上俘虏一共一万余人，幽州、并州、凉州三州清定。按张奂的功劳，应该封侯，但是因他不攀附宦官，没有得到封爵，只是赏钱二十万，家里可以选拔一名子弟为郎官。张奂推辞不受，要求把家属迁居弘农。按旧制，张奂是敦煌人，边疆人民不得内迁。皇帝下诏，因张奂有功，特批可以。拜董卓为郎中。董卓，是陇西人，性格粗猛有谋，羌人和匈奴都畏惧他。

9 十二月二十三日，瘿陶王刘悝被恢复为渤海王。

10 十二月二十八日，皇帝崩逝于德阳前殿(享年三十六岁)。

十二月二十九日，尊皇后为皇太后，临朝称制。

当初，窦氏立为皇后，但皇帝很少临幸她，而采女田圣等有宠。皇后的性格，妒忌而且残忍。皇帝棺木还在前殿，就将田圣处死。

城门校尉窦武主持立嗣会议，召侍御史、河间人刘儵，问他皇室宗族中谁是贤才。刘儵推荐解渎亭侯刘宏。刘宏，是河间孝王刘开的曾孙，祖父刘淑，父亲刘苌，两世都封为解渎亭侯。窦武于是入宫向太后汇报，定策于禁中，任命刘儵为光禄大夫，与中常侍曹节一起持节，率领中黄门、虎贲、羽林一千人，前往奉迎刘宏，时年十二岁。

孝灵皇帝上之上

建宁元年(戊申，公元**168**年)

1 春，正月初三，任命城门校尉窦武为大将军，前太尉陈蕃为太傅，与窦武及司徒胡广三人一起参录尚书事。

当时正是国丧期间，而新君未立，诸尚书畏惧，大多托病不上朝。陈蕃移书责备说：“古人立节，事亡如存(引自《中庸》：‘事死如事生，事亡如事存，孝之至也。’先王虽死，仍然像他在世一般，为死去的人做事，就和他在世的时候为他做事一样)，如今帝祚未立，政事日迫，诸君奈何吞服苦

药，躺在床上装病，这合乎大义吗？”诸尚书惶怖，都起来工作。

2 正月二十日，解渎亭侯刘宏抵达夏门亭。皇太后派窦武持节，以亲王规格的青盖车迎接他入宫，正月二十一日，即皇帝位，改元。

3 二月十三日，葬孝桓皇帝于宣陵，庙号威宗。

4 二月二十三日，赦天下。

5 当初，护羌校尉段颎平定西羌，但是东羌先零等部落还没有屈服，度辽将军皇甫规、中郎将张奂等连年招降他们，他们总是降了又叛。桓帝下诏问段颎：“先零羌作恶反叛，而皇甫规、张奂各拥强兵，却不能及时剿平先零羌。我想要你移师东讨，不知道是否合适，请你拟定一个战略。”

段颎上书回复说：“臣认为，先零东羌虽然数次叛逆，但是已经投降皇甫规的，有两万多户。善恶已分，剩下没投降的已经不多了。如今张奂之所以踌躇不敢进兵，是担心大军一出，羌众惊疑，又里应外合起来。况且从冬到春，叛羌部落一直连营不止，人畜疲惫，有自亡之势，所以张奂又想招降他们，坐制强敌，不战而定。臣以为，羌人狼子野心，难以以恩义结纳，势穷之时，虽然暂时屈服，但咱们撤军之后，他们又蠢蠢欲动。对他们这些人，只有一个办法，就是将长矛抵在他胸口，将白刃架在他脖子上。计算下来，东羌人口一共三万余户，都居住在边塞之内，路途没有什么险要地形，并无燕、齐、秦、赵纵横之势，但是却能长期作乱于并州、凉州，累次侵入三辅地区，迫使西河与上郡郡府内迁，安定、北地也岌岌可危。从云中、五原，西至汉阳两千余里，土地全部被匈奴和诸羌占据，这就好像恶疮暗疾，隐伏于两肋之下，如果不加诛灭，将会迅速膨胀。如果以骑兵五千，步兵万人，战车三千辆，跨越三个冬天和两个夏天的时间，足以将他们击破平定，总计需要军费约五十四亿。如此，则可令群羌破尽，匈奴长服，内迁郡县，得返本土。永初年间，诸羌反叛，持续十四年，军费消耗二百四十亿。永和末年，又是历时七年的反叛，军费八十余亿。花了这么多钱，却不能诛尽，余孽复起，贻害至今。如果今天不让百姓再坚持承受一段短暂的痛苦，将永无宁日。臣愿竭尽驽

劣之力，听候差遣节度。”

皇帝听从，一切按段颎意见办。于是段颎将兵一万余人，带了十五天的军粮，从彭阳直指高平，与先零诸羌战于逢义山。羌虏兵势盛大，段颎部下士兵都很恐惧，段颎令军中长镞利刃，长矛三重，挟以强弩，列轻骑为左右翼，对将士们说：“此处离家数千里，进则事成，退则尽死，大家努力!共取功名!”于是大声呐喊，众人皆应声冲锋，两翼骑兵掩护，发动突击。羌虏大溃，斩首八千余级。

太后赐诏褒美说：“等到东羌全部平定之后，再合并论功，今天先赐段颎钱二十万，段家可以选一人为郎中。”又下令中藏府(皇家内库)调集金钱、绸缎等增助军费，拜段颎为破羌将军。

【华杉讲透】

这里有一段“长镞利刃，长矛三重，挟以强弩，列轻骑为左右翼”，为《资治通鉴》原文。长镞利刃，镞是箭镞、箭头，黄锦鋐版译为“士兵们拿着长镞利刃”，柏杨版译为“磨砺箭头刀锋”，胡三省注：“范书《段颎传》为‘张镞利刃’。”对“长矛三重”，柏杨版译为“将三支长矛，结成一支”，感觉不太可信。黄锦鋐版译为“持长矛的士兵列为三排”，比较合理。

总之，此处是描述段颎的阵形，但具体各兵种及武器是怎么组合的，还不清楚，阙疑。

另外，这一段很宝贵的是记录了平叛的军费开支之巨，也让我们了解到宦官为什么要干预军事，因为钱太多，利益太大了。

6 闰三月甲午日(三月疑无此日)，追尊皇帝的祖父刘淑为孝元皇，祖母夏氏为孝元后。追尊皇帝的父亲刘苌为孝仁皇。尊皇帝的母亲董氏为慎园贵人。

7 夏，四月戊辰日(四月疑无此日)。太尉周景薨逝，司空宣酆被免职。任命长乐卫尉王畅为司空。

8 五月初一，有日食。

9 任命太中大夫刘矩为太尉。

10 六月，京师水灾。

11 六月十七日，录定策之功，封窦武为闻喜侯，窦武之子窦机为渭阳侯，窦武哥哥的儿子窦绍为鄠侯，窦靖为西乡侯，中常侍曹节为长安乡侯。封侯的有十一人。

涿郡卢植上书窦武说："足下之于汉朝，就如同周公、召公之于周朝，建策拥立圣王，让四海有所维系，论者以为，您的功勋，最大就在这件事上了。但这不过是在宗族族谱之中，依照先后次序，物色人选而已，你有什么功勋呢？岂能贪天之功，以为自己之力!您应该推辞陛下给你的赏赐，以保全自己的身名!"

窦武不听。

卢植身高八尺二寸，声如洪钟，性格刚毅，有大节。少年时侍奉马融。马融性格豪侈，多列女倡歌舞于前，卢植侍读多年，从不转头顾盼，马融由此很敬重他。

太后因为陈蕃昔日恩德(窦氏当年被封为皇后，陈蕃的意见发挥了重要作用)，特封陈蕃为高阳乡侯。陈蕃上书辞谢说："臣听说，割地封侯，这是给有功劳或有品德的人。臣虽然没有素洁之行，也懂得'不以其道而得之，不居也'。如果我不推辞这爵位，掩住面子坐上这个位置，将使皇天震怒，灾变流向人民。微臣之身，又寄放在哪里呢？"

太后不许。陈蕃坚决推辞，前后十次上书，终究没有接受封赏。

【华杉讲透】

这里记录了窦武和陈蕃的不同态度。一个价值观，就是“不市恩”。

本来是公事公办，即便让人得了好处，也不能把这当私恩给卖了。窦武与太后定策，选立新君，这是他当时所处的位置必须担当的职责，不能因为选了某人，就当自己的私人恩情，换取封赏，这就是他把国家政权给卖了，这就是“市恩”了。

臣子对君王，不能说你是我拥立的，就应该感谢我，回报我。上级对下级，也不能说你是我提拔的，就是我的人。都是国家的事，都是国家的人，这就是不市恩。

陈蕃的态度，就是不市恩，如果接受了爵位，就是买卖了。他引用了《论语》里的话来表明心迹：“子曰：‘富与贵，是人之所欲也，不以其道得之，不处也。贫与贱，是人之所恶也；不以其道得之，不去也。’”

富贵是人人所想要的，但如果不是正道得来，那我不要。这不一定指捡来、偷来、骗来、抢来，而是说那不是我该得的，它自己来了，那我“不处也”。处，安住的意思，我不要，因为不能安处这富贵。陈蕃引用时把“处”记成了“居”，“居”“处”意思一样。比如是人家给的，但我觉得我不该得，是不是他搞错了呢？心中不安，不能安处。这就像我经常说的“吃亏论”，不怕吃了别人的亏，就怕不小心占了别人便宜。不怕没得到该得的，就怕拿了不该拿的。

反过来，贫贱是人人都不喜欢的，人人都想摆脱贫贱，但如果以不义之道脱贫，那我还是不要脱贫吧!总

之是安贫乐道，审富贵而安贫贱。

12 段颎将轻兵追击羌族，出桥门，昼夜兼行，在奢延泽、落川、令鲜水连战连捷，又战于灵武谷，羌族大败。秋，七月，段颎挺进泾阳，羌族余寇四千多户，全部散入汉阳山谷间。

护匈奴中郎将张奂上言："东羌虽破，残余的羌民很难被全部消灭，段颎性格轻率果敢，应该考虑到军事行动，胜败无常，抓住有利时机，以恩信招降，以后不会后悔。"

朝廷把张奂的奏书转给段颎，段颎上言说："臣原本就知道，东羌虽然人多，但军事力量柔弱，容易制服，所以我的意见是，希望制定一个永远和平的战略。而中郎将张奂说虏强难破，宜用招降。圣朝明鉴，采纳了我不成熟的意见，我的战略才得以施行，而张奂的计策被舍弃。如今事实的发展，和张奂的预测完全相反，他便对我猜疑忌恨，相信叛羌的申诉，故意修饰润词，说我的兵'累见挫败'，又说'羌族是一气所生，不可诛尽，山谷广大，不可成为无人区，血流污野，伤害天地和气，带来灾变'，等等。

"臣考察周朝、秦朝时期，戎狄为害；光武中兴以来，羌寇最盛，诛之不尽，虽降复叛。如今先零等诸部羌人，多次反复无常，攻没县邑，抢掠人口财物，又发掘坟墓，暴尸荒野，灾祸不仅加之于活人，连死人也不放过。以至于上天震怒，假臣之手以行诛。当初邢国无道，卫国伐之，师出之日，上天为之降雨祝福。臣动兵以来，经历夏日，连获甘雨，庄稼丰收，人无疾疫，可见上合天心，并无灾变。而且符合人民的愿望，军民团结，连战连捷。

"从桥门以西，落川以东，都是故有的宫殿和城邑，互相连接，并非深险绝域之地，车马可以安行，不会翻覆。张奂身为汉朝武将，驻军两年，不能平寇，却虚言修文偃武，要招降恶敌，我认为他言辞荒诞，都是空谈，夸大招降的效果，根据没有实证。为什么这么说呢？当年先零羌作乱，赵充国把他们迁居内地；当煎羌乱边，马援把他们迁居三辅地区，他们开始时顺服，但终究都反叛，一直到今天，

还是如鲠在喉之患。所以在边疆任职的有识之士，深以为忧。如今边郡户口稀少，数次为羌族所创毒，还要让羌族进来与汉人杂居，那不是在良田里种荆棘，在屋子里养蛇虫吗？所以，臣奉大汉之威，建长久之策，欲绝其本根，使其不能再生长。本来就规划了三年的预算，五十四亿，如今刚刚过了一年，花费不到一半，而余寇已经残尽，将要殄灭。臣每次接到诏书，都说将在外，君命绝不遥控指挥，希望陛下说到做到，一切由臣全权处置，临事应变，不失军机!”

13 八月，司空王畅被免职，任命宗正刘宠为司空。

14 当初，窦太后被立为皇后之时，陈蕃出了大力。等到窦太后临朝，政事无论大小，一律委任于陈蕃。陈蕃与窦武同心勠力，征天下明贤李膺、杜密、尹勋、刘瑜等，皆列于朝廷，与共参政事。于是天下之士，莫不伸长脖子盼望太平。而皇帝的乳母赵娆及诸女尚书，旦夕在太后身旁，中常侍曹节、王甫等相互朋结，谄事太后。太后信任他们，数次发出诏命，给他们的人封赏百官。陈蕃、窦武对此深恶痛绝，某次一起上朝的时候，陈蕃私下里对窦武说：“曹节、王甫等，从先帝时就操弄国权，浊乱海内，如今不把他们诛杀，以后更加不可收拾!”窦武深以为然。陈蕃大喜，以手推席而起。窦武于是开始接纳同志，如尚书令尹勋等，一起谋划定计。

正好赶上有日食之变，陈蕃对窦武说：“当初，萧望之被一个石显，就弄得焦头烂额，更何况如今有几十个石显。我已经八十岁了，想要替将军除害，今天可以以日食为由，斥罢宦官，消除天变。”

窦武于是上奏太后说：“按过去的制度，黄门、常侍只是官吏宫廷内门户，掌管宫廷财物而已，如今，他们参与政事，掌握重权，子弟布列，专为贪暴。天下汹汹不安，正是这个原因，应该将宦官全部诛废，以清洗朝廷。”

太后说：“汉元帝以来的惯例，世代都有宦官，如果当中有犯罪的，当然应该诛杀，岂能说是要杀尽宦官呢？”

当时中常侍管霸，颇有才略，在禁宫内独断专行，窦武先取得太

后同意，逮捕管霸及中常侍苏康等，都将其下狱处死。窦武又上奏要诛杀曹节等，太后心中不忍，犹豫不决，于是事情一直没有发动。

陈蕃上书说："如今京师人心不安，道路喧哗，说侯览、曹节、公乘昕、王甫、郑飒等，与赵夫人、诸尚书并乱天下，服从他们的，就升官加爵；忤逆他们的，就被中伤陷害。满朝群臣，就像河里的木头，一会儿漂到东，一会儿漂到西，只知道贪图俸禄，畏惧祸害。陛下如今不急诛此辈，必生变乱，倾危社稷，其祸难量。希望能将臣的奏章公开，宣示左右，并让天下的奸臣都知道我对他们的痛恨!"

太后不听。

这个月，太白金星侵犯房宿四星中的上将星，侵入太微星座。侍中刘瑜一向擅长天象，感到厌恶，上书皇太后说："根据占书，天象显示：宫门将要关闭，将有对将相不利之事，奸人就在主上身旁，希望紧急预防!"又写信给窦武、陈蕃，陈述星辰错谬，不利大臣，请速定大计。于是窦武、陈蕃以朱寓为司隶校尉，刘祐为河南尹，虞祁为洛阳县令。窦武上奏，将黄门令魏彪免职，任命自己所亲信的小黄门山冰替代他。下令山冰收捕长乐尚书(太后临朝所置太后宫尚书，掌奏下外朝的文　书　)郑飒，关押在北寺狱。陈蕃对窦武说："这些人抓到不马上处死，还留着审问吗？"窦武不听，让山冰、尹勋与侍御史祝瑨拷问郑飒，郑飒供词牵连到曹节、王甫。尹勋、山冰即刻上奏收捕曹节等，由刘瑜负责向太后汇报。

九月初七，窦武出宫回家。负责主管奏章文件的宦官先将消息告诉长乐五官史(太后宫侍卫官，属五官中郎将，掌五官郎宿卫长乐宫门户　)朱瑀，朱瑀将窦武的奏书私自拆开读了，骂道："中官放纵不法的，自然可以诛杀。我等有什么罪？要斩尽杀绝，还要灭族？"于是大呼说："陈蕃、窦武奏白太后，要废黜皇帝，为大逆!"于是连夜召集与自己亲信且壮健的长乐宫从官共普、张亮等十七人，歃血为盟，谋划诛杀窦武等。曹节向皇帝汇报说："外面形势迫急，请出御德阳前殿。"又让皇帝拔剑踊跃，使乳母赵娆等拥卫左右，收取所有印信，紧闭各宫门，召尚书官属进宫，用刀架着脖子，胁迫他们撰写诏书，拜王甫为黄门

令，持节到北寺狱，收捕尹勋、山冰。山冰怀疑，不受诏，王甫将他格杀，接着杀了尹勋，放出郑飒，还挟持太后，夺了太后玺绶。令中谒者把守南宫，关闭宫门，封锁复道，派郑飒等持节与侍御史谒者一起去收捕窦武等人。窦武不受诏，驰入步兵营，与其哥哥的儿子、步兵校尉窦绍一起杀了使者，召会北军五校士数千人屯驻都亭，下令军士们说："黄门、常侍造反，尽力者封侯重赏!"陈蕃听到事变消息，率领官属及学生八十余人，都拔刀突入承明门，到达尚书门，振臂高呼："大将军忠以卫国，黄门反逆，为什么说窦氏不道呢？"王甫当时出来，正和陈蕃相遇，听到他的话，斥责说："先帝新弃天下，坟墓山陵，还未完成，窦武有何功劳，兄弟父子，并封三侯!又设乐饮宴，多取掖庭宫人，旬日之间，财产巨万，大臣如此，这是有道吗？公为宰辅之臣，与他阿附一党，还说什么别人是贼!"下令剑士逮捕陈蕃。陈蕃拔剑呵斥王甫，辞色更加严厉。王甫将陈蕃拿下，送进北寺监狱。

黄门从官猛踢陈蕃，骂道："老怪!还能裁我们的员，减少我们的薪俸不？"即日，将陈蕃诛杀。

当时护匈奴中郎将张奂被征召回京师，曹节等人认为张奂新来，不知道事件本末，矫诏命少府周靖代理车骑将军、加节，与张奂一起率领五营士兵讨伐窦武。此时，天已微明，王甫率领虎贲、羽林等军合计一千余人，出屯朱雀掖门，与张奂合兵一处，在宫门下集结，与窦武对阵。王甫兵势渐盛，派手下士兵向窦武军队大喊说："窦武造反!你们都是禁兵，应该宿卫宫省，为什么要跟随反贼呢？先投降的人有赏!"营府兵一向畏惧宦官，于是窦武阵营中士兵先是稍稍奔降王甫，从清晨到早饭时分，几乎全部投降。窦武、窦绍逃走，诸郡追击包围，二人皆自杀，枭首于洛阳都亭，又收捕窦氏宗亲姻亲家属，全部诛灭。侍中刘瑜、屯骑校尉冯述等，也被灭族。宦官们又诬陷虎贲中郎将刘淑，前尚书、会稽人魏朗，说他们与窦武通谋，皆自杀。

迁皇太后于南宫，流放窦武家族于日南郡，自公卿以下，曾经被陈蕃、窦武所举荐的，以及门生、故吏，全部免官，终身不得参政。议郎、渤海人巴肃，开始时与窦武等同谋，曹节等不知道，只是坐罪

禁锢，不许他做官，后来才知道真相，于是将他逮捕。巴肃自己乘车到县衙自首。县令见了他，解下印绶，要和他一起逃亡。巴肃说："为人臣者，有谋不敢隐，有罪不逃刑，既然不隐其谋，何必逃其刑罚呢？"于是被诛杀。

曹节升任长乐卫尉，封育阳侯。王甫升任中常侍，仍兼任黄门令。朱瑀、共普、张亮等六人都封列侯。十一人为关内侯。于是群小得志，士大夫皆垂头丧气。

陈蕃友人、陈留人朱震收葬陈蕃尸体，藏匿陈蕃的儿子陈逸，事情败露，被抓进监狱，全家都被戴上刑具。朱震被严刑拷打，誓死不言，陈逸于是得以逃亡。

窦武府掾、桂阳人胡腾收殓窦武的尸体，为其举行葬礼，被处以禁锢刑。窦武的孙子窦辅，时年两岁，胡腾诈称是自己的儿子，与令史、南阳人张敞一起，将他藏匿在零陵界中。窦辅也活了下来。

张奂升任大司农，以功封侯，他知道自己是被曹节等人骗了，深为懊恼，拒不接受。

【华杉讲透】

窦武要诛灭所有宦官，这么大的事，他不一气呵成，一战而定，还不紧不慢，中间还离开皇宫，回家休假。政变的关键，在于掌握政权的合法性，因为参与政变的对垒双方是很少一部分人，决定胜败的取决于其他人怎么站队。而其他人不知道谁强谁弱，只要服从现有合法权力，就算败了也没罪。而站错了队，就是反贼，就有灭族的风险。

太后、皇帝的玺绶、符节、诏书，就是合法权力。窦武离开皇宫，就让宦官们掌控皇宫，挟持太后和皇帝，掌握全部印绶符节，取得全部合法权力，之后将他们

一举诛灭。窦武之愚笨轻率，实在不该参与这种你死我活的斗争。

俗话说：“一不做，二不休。”宦官们就是这样，不干则已，一干就干到底。窦武呢，他相反，一不做，二还要休，就休了一个万事皆休。

15 任命司徒胡广为太傅，录尚书事，司空刘宠为司徒，大鸿胪许栩为司空。

16 冬，十月三十日，日食。

17 十一月，太尉刘矩被免职，任命太仆、沛国人闻人袭(复姓“闻人”)为太尉。

18 十二月，鲜卑及濊貊入侵幽州、并州。

19 这一年，疏勒王的叔父杀了疏勒王，自立为王。

20 乌桓上谷部落酋长难楼有部众九千余户，辽西丘力居有部众五千余户，都自称为王。辽东苏仆延有部众一千余户，自称峭王。右北平乌延有部众八百余户，自称汗鲁王。

建宁二年(乙酉，公元169年)

1 春，正月初四，赦天下。

2 皇帝(本年十四岁)迎接董贵人(亲生母亲)于河间。三月初三，尊皇帝的生母为孝仁皇后，居永乐宫，拜其兄董宠为执金吾，兄长的儿子董重为五官中郎将。

3 夏，四月二十一日，皇帝御座上发现一条青蛇。四月二十二日，大风、雨雹、霹雳，拔起大树一百余棵。皇帝下诏，让公卿以下各自上亲启密奏。大司农张奂上疏说：“当初周公葬礼不合礼制，以至于上天动威。(周公薨逝，周成王想把他葬在成周，上天以雷电大风，庄稼倒

伏，大树被连根拔起，周国人大为惊恐。周成王将周公改葬于毕邑，以示不敢以周公为臣子。上天才平静下来。)如今窦武、陈蕃忠贞，却没有得到平反昭雪，妖蛇天变，都为此而来。应该立即将窦武、陈蕃收葬，请回被流放的家属，让所有免官回家的人，全部得到平反。又，皇太后离居南宫，而陛下对她恩礼不接，对此，群臣不言，远近失望。应该饮水思源，回报亲恩。”

皇帝对张奂的话深为嘉赏，问之于诸常侍宦官，左右都很反感，皇帝自己做不了主。张奂又与尚书刘猛等一起举荐王畅、李膺等作为三公人选。曹节等更加厌恶，于是下诏严厉责备他们。张奂等人都自己穿上囚服到廷尉监狱报到，过了好几天才被释放，并罚三个月薪俸赎罪。

郎中、东郡人谢弼上亲启密奏说：“臣听说：‘惟虺惟蛇，女子之祥。’(《诗经·小雅·斯干》：‘惟熊惟罴，男子之祥；惟虺惟蛇，女子之祥。’说的是梦。梦到熊罴是生男孩的征兆，梦见虺蛇是生女孩的征兆。)当初皇太后定策于宫闱，援立圣明，让陛下即位为君。《尚书》说：‘父子兄弟，罪不相及。’窦氏被诛，怎么能把罪过牵连到太后呢!将太后幽隔于空宫，愁感天心，如果生了令人措手不及的疾病，陛下有何面目以见天下!当初孝和皇帝不否定窦氏养育之恩，前世以为美谈。《礼经》有规定：‘为人后者为人子’，陛下既然继承桓帝，以桓帝为父，岂能不以太后为母呢!愿陛下仰慕虞舜当年的孝顺，想想《诗经·凯风》歌颂思念母亲的诗篇(凯风自南，吹彼棘心。棘心夭夭，母氏劬劳。南风轻吹，吹拂树苗。树苗茁壮，母亲辛劳)。

“臣又听《周易》上说：‘开国承家，小人勿用。’如今功臣在外，没有爵秩。而乳母私宠，却得到高官贵爵。大风雨雹，都是由此而来。

“又，故太傅陈蕃，勤身王室，而被群邪陷害，一旦诛灭，刑罚之严酷幡滥，骇动天下。陈蕃的门生、故吏或被流放，或不允许他们再做官。陈蕃已经死去，即使有一百条生命，也不能让他生还，应该释放他的家属，解除禁令。

“宰相级官员，是国家重器，如今在位的四公，只有司空刘宠还能持守善政立场，其他几位都是尸位素餐，招贼引寇之辈，必有折足覆鼎之祸。可以借此次灾异为由，将他们全部罢黜，征召故司空王畅、长乐少府李膺主持国政，则灾异可消，国祚永存。”

皇帝左右厌恶谢弼这些话，将他外放广陵郡府丞。谢弼后来辞职回家。曹节侄子曹绍为东郡太守，找其他罪名逮捕谢弼，将他在狱中拷打致死。

皇帝又以蛇妖的事问光禄勋杨赐，杨赐上亲启密奏说：“善不会无缘无故地到来，灾也不会平白无故地发生，王者心中有所想法，虽然没有表露出来，但是五星已经开始推移，阴阳开始发生变化。君王的权威不能建立，就会发生龙蛇怪事。《诗经》说：‘惟虺惟蛇，女子之祥。’希望陛下多想想乾刚之道，分别内宫外朝，抑制皇后家族的权力，割舍艳姬美妾的情爱，则蛇变可消，祯祥立应。”

杨赐，是杨秉的儿子。

4　五月，太尉闻人袭、司空许栩被免职。六月，任命司徒刘宠为太尉，太常、汝南人许训为司徒，太仆、长沙人刘嚣为司空。刘嚣一向阿附诸常侍宦官，得以登上三公高位。

5　皇帝下诏，派谒者冯禅前往说降汉阳残余的叛羌。段颎认为，现在正是春天，满地都是正在耕种的农民，羌族人就算是暂时投降，官府也没有能力供养他们，终究还会再次叛乱为贼。不如乘虚进兵，势必殄灭。段颎于是亲自出动，挺进到距羌族所屯驻的凡亭山四五十里的地方，派骑司马田晏、假司马夏育率领五千人先进，击破羌人。羌众崩溃东奔，又聚集在射虎谷，分兵封锁山谷上下两个谷口。段颎计划在这里将他们一举歼灭，不让一个人逃走。

秋，七月，段颎派一千人在西县以木栅构筑阻截工事，纵深二十步，长达四十里。分别派田晏、夏育等率领七千人衔枚夜上西山，在距离羌族大营一里左右的地方，安营扎寨，挖掘壕沟。又派司马张恺等将三千人上东山，羌虏这才察觉。

段颎与张恺等从东西两山乘势而下，纵兵奋击，大破羌虏，一路追击到上下两个谷口，穷山深谷之中，一路追杀，斩其酋长以下一万九千余首级。冯禅等招降四千人，分别安置在安定、汉阳、陇西三郡。于是东羌全部平定。

段颎前后参与一百八十次战役，斩首三万八千余级，缴获牲畜四十二万七千余头，费用四十四亿，军士死亡四百余人。皇帝改封段颎为新丰县侯，食邑一万户。

【司马光曰】

《尚书》说，“惟天地，万物父母；惟人，万物之灵”。其中特别聪明的做君王，君王做人民的父母。其中蛮夷戎狄，虽然和我们种族不一样，但其趋利避害，乐生恶死，却与我们相同。驾驭得道，就阿附服从，治理不得法，就离叛侵扰，这也是题中之义。所以先王之政，叛则讨之，服则怀之，把他们安置在四方边境，不让他们扰乱我礼仪之邦而已。如果把他们视为草木禽兽，不区分好与坏，不辨别顺服还是叛逆，像割草一样，全部杀死，那岂是为民父母的本意？

况且羌族之所以叛乱，完全是被郡县官员侵扰迫害所致。叛乱的没有及时被诛杀，又是因为所选拔的将帅不称职。如果有良将将他们驱赶到塞外，又有良吏牧养治理他们，那他们也是疆场之臣子，岂能让将领以多杀为快事？如果统治不得其道，就算是华夏之民，也会蜂起而为寇，难道也能将他们全部杀死吗？

所以，段颎为将，虽然杀敌有功，但君子并不赞许他。

6 九月，江夏蛮夷造反，州郡讨平之。

7 丹杨郡山越族包围太守陈夤，陈夤将他们击破。

8 当初，李膺等虽然遭废黜和禁锢，天下士大夫都以他们为高尚，以朝廷为污秽，追捧他们的人争先恐后，唯恐不被接纳，更互相标榜，给他们取一些称号，以窦武、陈蕃、刘淑为“三君”，“君”的意思是一代宗师。李膺、荀翌、杜密、王畅、刘祐、魏朗、赵典、朱寓为“八俊”，“俊”是一代精英。郭泰、范滂、尹勋、巴肃，以及南阳人宗慈、陈留人夏馥、汝南人蔡衍、泰山人羊陟为“八顾”，“顾”的意思是德行表率。张俭、翟超、岑晊、苑康，以及山阳人刘表、汝南人陈翔、鲁国人孔昱、山阳人檀敷为“八及”，“及”是一代导师。度尚以及东平人张邈、王孝、东郡人刘儒、泰山人胡母班、陈留人秦周、鲁国人蕃向、东莱人王章为“八厨”，“厨”的意思是轻财好义，以财救人。后来，陈蕃、窦武掌权，举拔李膺等。陈、窦二人被诛杀，李膺等又被废黜。

宦官们对李膺等人深恶痛绝，每次下诏书，都重申不允许他们再做官的禁令。侯览尤其怨恨张俭。侯览家乡人朱并一向佞邪，曾被张俭斥逐，于是迎合侯览的指使，上书告发张俭与同乡二十四人相互起称号，结成一党，图谋危害国家，而张俭是他们的首领。皇帝下诏，把奏书下到地方，要求按名单抓捕张俭等人。

冬，十月，大长秋曹节暗示有司奏报：“互相勾结为一党还有前任司空虞放，以及李膺、杜密、朱寓、荀翌、翟超、刘儒、范滂等，请州郡逮捕审讯。”当时，皇帝十四岁，问曹节等人：“什么是钩党？”曹节说：“钩党，就是党人。”皇帝问：“党人做了什么坏事，要诛杀他们呢？”曹节说：“他们互相勾结举荐，欲为不轨。”皇帝问：“不轨是要做什么？”曹节说：“要颠覆社稷。”皇帝于是准奏。

有人对李膺说：“可以逃走了!”李膺说：“有事不推辞艰难，有罪不逃避刑罚，这是臣子之节。我已经六十岁了，死生有命，要逃，又逃去哪里呢？”于是自己到诏狱报到，被拷打致死。李膺的门生、故吏全部不允许做官。侍御史、蜀郡人景毅的儿子景顾为李膺门徒，但

是名单上没有他。景毅慨然说：“本来就认为李膺贤德，才把儿子送去拜他为师，我岂能不在名单上，苟且偷安呢？”于是上表检举自己，被免职回家。

【华杉讲透】

汉灵帝时期的贤达榜，和今天的富豪榜一样，也成了“杀猪榜”。因为它惹人注目，又招人嫉恨。贤达榜比富豪榜更恶劣。富豪榜的人只是不小心赚多了钱，而上了榜。贤达榜却是一群被政权清理出去的人，他们以朝廷为污秽，以自己为高洁，相互起称号，拉榜单，自然就成了自己给自己拉清单，最后，全部覆灭了。朝廷与士人阶层的相互不齿，已经到了宁死也不能忍的地步，政权的基础也崩塌了。

汝南郡督邮吴导接到诏书，要他抓捕范滂。吴导抱着诏书，到了范滂所居的征羌县，在驿站招待所紧闭屋门，伏床而泣，全县都不知道他干什么来了。范滂听到后，说：“一定是为我而来!”于是自己到监狱报到。县令郭揖大惊，把他从牢里接出来，解下自己的印绶，要和他一起逃亡。范滂说：“我死了，则祸事也就到此为止了，岂敢再连累您得罪，又让老母亲颠沛流离呢？”范滂的母亲来与他诀别。范滂对母亲说：“仲博孝敬，足以供养母亲。我跟随龙舒君到黄泉之下，存亡各得其所，请娘亲能割断母子不可忍之恩，不要再增加悲伤!”仲博，是范滂的弟弟。龙舒君，是范滂已故的父亲，即已故龙舒侯宰相范显。范滂的母亲回答说：“你如今能与李膺、杜密齐名，死亦何恨!既有令名，复求寿考，岂能兼得!”范滂跪拜受教，再拜而辞，转头对他的儿子说：“吾欲使汝为恶，恶不可为；使汝为善，则我不为恶。”行路人闻之，莫不流涕。

【华杉讲透】

这一段，字里行间皆浩然正气，翻开书卷，则浩

气喷薄，直贯九天，范家家风，让人肃然起敬。范滂视死如归，真正体现了“仁者不忧，智者不惑，勇者不惧，求仁得仁，夭寿不二”的精神。他知道这社会是怎么回事，也不为自己的遭遇觉得冤屈，坦然接受，不连累别人。范滂的母亲呢，她说你既然有了美名，又想要求长寿，那怎么可以兼得呢？这就是勇往直前，夭寿不二，不苟且偷生，不有利必趋，不有害必避，求仁得仁，何所怨？可见范滂就是她教育出来的儿子了。

《论语》记载孔子和冉有的对话：“伯夷、叔齐何人也？”曰：“古之贤人也。”曰：“怨乎？”曰：“求仁而得仁，又何怨？”

冉有问孔子：“老师认为伯夷、叔齐是怎样的人呢？”孔子说：“是古代的贤人啊!”子贡又问：“那他们有怨言吗？”孔子说：“他们追求仁德，也实现了仁德，何怨之有？”

所谓无怨无悔，是价值观，跟结果没关系。我一直是按我的价值观做的，也实现了我的价值观，当然无怨无悔。

范滂给儿子的遗言：“我要教你做坏事呢，坏事不能做。我要教你做好事呢，那我自己就不要做坏事。”他所指的不做坏事，一是总结自己过去一生的行为，二是指不负罪逃亡，不管自己是否冤屈，尊重国家的法律，尊重法律的判决，要申冤，也留给后人吧!这和苏格拉底拒绝逃亡，饮下毒酒，是同一种精神。

凡党人死者百余人，妻子儿女都被流放边疆，天下豪杰及儒学有

义行者，都被宦官指为党人，有矛盾的人，就相互陷害，连瞪了一眼的小忿小怨，也乘机报复，指为钩党。州郡承旨抓人，有的人没在名单里，和这事根本没关系，也被祸毒，如此被处死、流放、废黜或不能再出仕做官的，又有六七百人。

郭泰听说党人之死，私下里为之恸哭说：“《诗经》说：‘人之云亡，邦国殄瘁。’贤人死亡，国家破碎，汉室将要灭亡了!只是不知道将亡于谁人之手，正如《诗经》说‘瞻乌爰止，于谁之屋’，看那乌鸦停在谁家屋顶而已!”

郭泰虽然好发议论，臧否人伦，但是从来不做危言覆论，不危言耸听，也不探讨深层次问题，所以能处于浊世而不遭怨祸。

【华杉讲透】

这又是一个潜规则，只要兴起大狱，朝廷根本不在意有没有冤枉的，而只关心“除恶务尽”，所以为具体执行的官吏乘机报私仇，铲除异己，大开方便之门。为什么“不得罪人”成为历史上那么重要的生存之道，就是不要结怨，不要留下把柄，因为一旦遇到这种清洗运动，就容易被报私仇，被举报告密而卷进大祸。

像郭泰那样，名满天下，还什么祸事也不遭的，历史上是异数，一来他没有任职做官，没有触动过谁的利益；二来是因为他的为人，没什么人讨厌他；三来也是他的运气，因为名气本身就招人嫉妒，招人嫉妒就是最大的罪，他凭什么免祸呢？《资治通鉴》说他从来不做危言覆论，但是记载下来的这段他私下恸哭的话，已经是最大的危言覆论了。

张俭逃亡，困迫不堪，漫无目标，“望门投止”，看见有人家户，就上门请求收容，而主人在知道来者是张俭后，无不敬重他的名声和

德行，冒着家破人亡的危险，也要窝藏他。后来，张俭辗转到了东莱郡，躲在李笃家。外黄县县令毛钦带着兵丁来到门口。李笃请毛钦入座，说：“张俭负罪亡命，我怎么会窝藏他呢!如果他真在这里，此人是名士，您难道非要捉拿他不可吗？”毛钦起身，拍着李笃肩膀说：“蘧伯玉耻于独自为君子，足下为何要垄断仁义呢？”李笃说：“今天就是要分给你，你已经分得一半了。”(意思是说，你如果不抓张俭，就分得一半仁义了。)毛钦叹息而去。

李笃引导张俭逃到北海郡戏子然家，然后从渔阳出塞，亡命天涯。凡是张俭所经过的地方，因为窝藏他而被诛杀的有十几人，其他被牵连而逮捕拷打的遍布天下，这些人的宗族亲戚也被殄灭，以至于郡县为之残破。

张俭与鲁国孔褒有老交情，逃亡投奔孔褒，孔褒不在家。他的弟弟孔融(就是著名的故事《孔融让梨》中的孔融)，只有十六岁，把张俭藏匿起来。后来事情泄露，张俭逃走，鲁国国相将孔褒、孔融逮捕入狱，不知道该判谁的罪。孔融说：“窝藏张俭的是我，应该判我的罪。”孔褒说：“他是来投奔我的，跟我弟弟没关系。”官吏问他们的母亲，母亲说：“家里的事是长辈说了算，应该由我承担。”一家人争着赴死(这就是“一门争死”的典故)。郡县决定不了，向上级汇报，朝廷下诏，诛杀孔褒。

到了党禁解除，张俭才回到乡里，后来任卫尉，活到八十四岁。

当初，夏馥听说张俭亡命，叹息说：“自己造的孽，却要去连累那么多良善之人。一人逃死，祸及万家，还活着干什么呢？”于是自己剪去胡须，改变面容，进入林虑山中，隐姓埋名，在一家铁匠铺做奴仆，身受烟熏火烤，待了两三年，形貌毁悴，没有人知道他是谁。夏馥的弟弟夏静载着绸缎找到他，要给他钱花。夏馥说：“弟弟，你拉着一车祸水来资助我吗？”

夏馥没有活到党禁解除，先死了。

【华杉讲透】

张俭真是害人不浅!大丈夫一人做事一人当，他却把自己这祸水冲向自己的亲朋好友，害死了多少人!史书说被诛杀的有十几人，这些人以及被牵连的人，宗族被“殄灭”，不知道一共死了多少人，但结果是“郡县为之残破”，像经历过战争一样，郡县都没人了。可见其残酷程度。张俭一个人的懦弱，让无数人为他家破人亡。

不给他人添麻烦，这是一个人最起码的道德。要么像范滂一样从容赴死，要么像夏馥一样隐姓埋名。还有之前和帝时代的杜根，躲在山里做酒保。平反之后，有人问杜根：“你当时遭遇灾祸，天下人也都和您一样坚持道义，而且您的知己故交也不少，怎么至于活得那么艰辛啊？”杜根说：“在民间躲藏，也不是与世隔绝。万一身份暴露的话，会祸及自己的至亲好友，所以不能这么做啊。”

清末戊戌变法失败之后，谭嗣同慷慨赴死，写诗明志，比较了张俭和杜根二人：

望门投止思张俭，忍死须臾待杜根。

我自横刀向天笑，去留肝胆两昆仑。

当初，中常侍张让的父亲去世，归葬颍川，虽然一郡之人都来送葬，但是名士一个也没来，张让觉得十分耻辱。而只有陈寔一个人前往吊丧。等到诛杀党人，张让因为陈寔的缘故，出面保护了很多人。南阳人何颙，一向与陈蕃、李膺友善，也被追捕，于是改变姓名，藏匿在汝南。他曾经为袁绍奔走办事，有交情，所以时常偷偷进入洛阳城，和袁绍商议，为被党禁牵连的名士想办法，让他们逃跑隐藏，如此救了很多人。

当初，太尉袁汤有三个儿子：袁成、袁逢、袁隗。袁成生袁绍，

袁逢生袁术。袁逢、袁隗都有名气，年轻时就担任显要的官职。当时中常侍袁赦，因为袁逢、袁隗是宰相世家，又与他同姓，推崇以为自己的外援，所以袁氏贵宠于世，富裕豪奢，与其他公族不同。袁绍壮健有威仪，爱结交天下名士，很注意培养自己的美名，宾客都像车辐归向车轴一样归附于他，豪车、破车塞满他家门前的街巷。

袁术也以侠气闻名。袁逢的堂侄袁闳，少年时有节操，以读书耕田为业，袁逢、袁隗数次资助，他都不接受。袁闳见世事险乱，而自己家门富盛，常常对兄弟叹息说："我们先祖的福祚，后代不能以德守之，而竟为骄奢，与乱世争权，如今的三袁，就是当年的三郤啊!"(三郤，指春秋时晋国郤氏家族，郤氏三兄弟把持晋国政权，后来被诛杀。)等到党禁祸起，袁闳想要隐藏于山林，因为母亲年老，不宜远遁，于是在院子里筑了一个土坯房，只有窗，没有门，家人从窗户递东西进去给他吃。母亲想念袁闳时，就到窗前探视。母亲离开，他就关上窗户，兄弟妻子都见不到他。袁闳在土室里隐居十八年，后死在土室中。

当初，范滂等人非议朝政，自公卿以下，都对他们恭敬备至，太学生争相仰慕学习他们的风格，以为文学将兴，处士(没有做过官的，平民出身的知识分子)将要得到任用。唯独申屠蟠叹息说："当初战国之世，处士横议，列国君王争相延聘，甚至亲自在他们前面打扫引导，卑身以师礼相待，到后来，就有了焚书坑儒之祸。今天的事情，也和当年类似吧!"于是隐迹于梁、砀之间，靠着大树搭一个屋子，亲自操持佣工贱役之事。两年后，范滂等人果然遭到党锢之祸，唯有申屠蟠超然免于评论。

【司马光说】

天下有道之时，君子扬于王庭以正小人之罪，而小人不敢不服。天下无道之时，君子闭口不言以避小人之祸，还是躲不过。党人生于昏乱之世，不在其位，四海横流，而欲以口舌救天下，臧否人物，激浊扬清，撩毒蛇之

头，虎狼之尾，祸及朋友，士类殄灭，而国家随之而灭亡，不亦悲夫!只有郭泰既明且哲，以保其身；申屠蟠见机而作，不俟终日。这二人之超凡卓越，实在是赶不上啊!

【华杉讲透】

不在其位，不谋其政。司马光说，党人们不在官位上，却形成一种舆论，想用口舌来救天下，又臧否人物，说这个，说那个，刺激当权者的自尊，就是撩毒蛇之头、虎狼之尾，最后同归于尽。

郭泰和申屠蟠的选择，属于《中庸》所论君子处世的四条原则。哪四条呢？就是居上位之道，居下位之道，处治世之道，处乱世之道：

是故居上不骄，为下不倍，国有道其言足以兴，国无道其默足以容。《诗经》曰："既明且哲，以保其身。"其此之谓与!

居上位之道，是居上不骄。居上位，便兢兢业业，尽那为上的道理，不可恃其富贵，而至于骄矜。

居下位之道，是居下不倍。倍，是违背。居于下位，便要安分守己，尽那为下的道理，不要自干法纪，违背上级。

居上不骄和居下不倍是配套的。在下级面前不骄肆的人，在他的上级面前也必然本分。相反，对下级骄肆的人，对上级也必然违背，因为他的理念就是上一定欺压下，下一定期瞒上。

处治世之道。国有道，其言足以兴。国家有道之时，他说的话，便都是经世济国的事业，足以感动于人，让他兴起而在位。

处乱世之道。国无道，其默足以容。国家无道，能隐然自守，不做危激的议论，足以远避灾祸而容其身。

申屠蟠还多了一条：“见几而作，不俟终日。”几，是事情变化的开始，看到“事情正在起变化”，马上就行动，不会患得患失，等到最后，那就来不及了。

这是儒家的处世哲学，如果国家政治清明，你不在高位，那是你的耻辱，因为你没本事。反过来，如果国家政治黑暗，你还在高位，那是你的耻辱，因为你同流合污。

《诗经》说：“既明且哲，以保其身。”这是明哲保身的成语出处。明哲，明是明于理，哲是察于事，就是既明白理，又明白事。人们往往只明白理，不明白事，这在国有道的时候可以，在国无道的时候，就很危险。

明哲保身，这保身，不光是苟且偷安，有三层含义：第一层，是不同流合污，不跟着做坏事，保持自己的清白，这是底线，你要做坏事，那我是宁死不屈。第二层，才是保护自己和家人的人身安全。第三层，是以待天时，是为国家保存忠良，到新君即位，国家有道的时候，还得靠人干活呢！

我们反过来看党人们的做派，就是居下而倍，违逆上级；不仅是居下而倍，而且是居下而骄，让人受不了，而那受不了的人，又是毒蛇虎狼，是本来就自卑的宦

官，自卑的人掌握了生杀大权，他就要把这些自以为有文化，自以为是精英的人斩尽杀绝。

党锢之祸，都是自取，祸国殃民的，难道只是宦官吗？儒家价值观：“行有不得，反求诸己。”自己的国家搞成这样，又是谁的罪？

9 十月三十日，日食。

10 十一月，太尉刘宠被免职。太仆、扶沟人郭禧任太尉。

11 鲜卑入侵并州。

12 长乐太仆(掌太后车马)曹节病重，皇帝下诏，拜其为车骑将军。不久，病愈，缴回印绶，重新任中常侍，位特进，级别为中二千石。

13 高句丽王伯固入侵辽东，玄菟太守耿临征讨，伯固投降。

建宁三年(庚戌，公元170年)

1 春，三月三十日，日食。

2 征召段颎回京师，拜为侍中。段颎在边疆十余年，没有一天是安安心心在床上睡的，他与将士同甘共苦，所以所有人都愿意为他死战，他的大军所到之处，都能建立功勋。

【华杉讲透】

这一段很重要，讲的是很重要的将道，是段颎成功的关键，就是与将士同甘共苦，这是将领的领导力，也是团队的凝聚力和战斗力。如果领导者和团队距离太远，吃苦的都是下属，享受的都是领导，那这团队百分之百没有战斗力。项羽能打仗，不光是他冲锋在前，在战斗打响

之前，修筑工事的劳动中，他也是拿着木板亲自参加夯土。

领导不是发号施令和决定奖惩就行，如果是那样，就太容易了。领导是带头人，万事都要率先垂范，如果有劳苦，就要与大家共苦；如果要享受，就带着大家一起享受享受。这就是同甘共苦。同甘共苦，是人人都熟悉的词，但是要知行合一，就没有那么多人知道了。

3 夏，四月，太尉郭禧被罢免，任命太中大夫闻人袭为太尉。

4 秋，七月，司空刘嚣被罢免。八月，任命大鸿胪、梁国人桥玄为司空。

5 九月，执金吾董宠被控假传妹妹董太后懿旨，为自己办私事，下狱死。

6 冬，郁林太守谷永以恩信招降乌浒人十余万，归化中国，接受冠带，开置了七个县。

7 凉州刺史、扶风人孟佗，派遣从事任涉率敦煌兵五百人，与戊己校尉曹宽、西域长史张宴率领的焉耆、龟兹、车师前、后部，合共三万余人讨伐疏勒，攻打桢中城，四十余日，不能攻下，退兵。其后疏勒内乱不息，国王接连被杀害，朝廷也无力干预。

当初，中常侍张让有一个家奴，此人任管家，声势煊赫。孟佗家财丰厚，与这个管家结交为好友，倾尽所有馈赠他，对其他奴仆，也无所不至，没有一个遗漏的。奴仆们都受了他的恩德，问需要他们做什么。孟佗说：“我只求你们拜我一拜!”

当时，求见张让的宾客，时常排着数百上千的车辆。孟佗去求见张让，到得晚，进不去，这时，管家带着众奴仆迎上前来，就在路上行跪拜大礼，然后一起带着孟佗的车进入大门。所有人都惊了，认为

张让跟孟佗关系不一般，于是争相用珍宝贿赂孟佗，请他在张让跟前替自己说话。孟佗把收到的贿赂分了一部分给张让，张让大喜，由此孟佗被任命为凉州刺史。

【华杉讲透】

孟佗的“谋划”让我想起《战国策》中“伯乐一顾”的故事：有人去求伯乐，说自己在市场上卖一匹骏马，但是三天了都无人问津，希望伯乐能够到市场上去，经过这匹骏马时看一眼。伯乐答应了，他到了市场上，绕着骏马走了一圈，一言不发地离开了。当天，这匹马就以十倍的价钱卖出去了。古有伯乐一顾，今有管家一拜，孟佗就身价倍增，当上了凉州刺史。这可以说是一个营销传播的案例，伯乐、管家就是媒体，以“一顾”“一拜”为刺激信号，赢得了受众的行为反射。

建宁四年(辛亥，公元171年)

1 春，正月初三，皇帝加元服，行成人礼(本年十六岁)。赦天下，但是党人不在赦免之列。

2 二月十三日，地震。

3 三月初一，地震。

4 太尉闻人袭被免职，任命太仆、汝南人李咸为太尉。

5 发生瘟疫。司徒许训被免职，任命司空桥玄为司徒。夏，四月，任命太常、南阳人来艳为司空。

6 七月，司空来艳被免职。

7 七月癸丑日(七月疑无此日)，立宋贵人为皇后。皇后是执金吾宋

酆之女。

8 司徒桥玄被免职，任命太常、南阳人宗俱为司空，前司空许栩为司徒。

9 皇帝感念窦太后援立之功，冬，十月初一，率领群臣到南宫朝见太后，亲自奉上饮食为太后上寿。黄门令董萌乘机为太后诉冤。皇帝深深为采纳，于是对太后的供养资奉，比之前更丰富了。曹节、王甫深为厌恶，诬陷说董萌诽谤皇帝生母董太后，将董萌下狱处死。

10 鲜卑入侵并州。

卷第五十七 汉纪四十九

(公元172年—180年，共9年)

主要历史事件

窦太后崩逝，宦官曹节、王甫谋划不以太后规格安葬，招致朝野反对

蔡邕主持校正五经文字，刻于石上，是最早的官修儒家经本，史称“一字石经”

永昌太守曹鸾上书为“党人”鸣冤，灵帝大怒，捕杀之，党锢范围扩大

灵帝屡屡提拔趋炎附势的小人，蔡邕进言劝诫，招来小人嫉恨

宦官、灵帝设“鸿都门学”培养知识分子

蔡邕被诬陷入狱

鲜卑入侵酒泉，百姓不堪其扰

灵帝开始“西邸卖官”，明码实价公开卖官

主要学习点

仪式没有了，那么文化精神也会消失

“好好先生”并非真好人

读书而不去体会其中的思想，就是一种玩物丧志

不怕坏人有坏心，就怕坏人有文化

孝灵皇帝上之下

熹平元年(壬子，公元172年)

1 春，正月，车驾上原陵，皇帝祭祀光武帝刘秀陵墓。司徒掾、陈留人蔡邕说：“我听说，古代君王从不到墓前祭祀，本朝有到陵墓祭祀之礼，我开始时还觉得可以减损。如今见到祭祀的威仪，考察其初心本意，才体会到孝明皇帝的至孝和恻隐之心，不容废除。礼有烦而不可省者，此之谓也。”

【华杉讲透】

古人只在家中对着祖宗牌位祭祀，秦始皇开始才在陵墓旁修建寝殿，寝殿和生前寝殿一模一样。墓祭后来废止，恢复为家祭。孝明皇帝，东汉第二任皇帝刘庄，思念先父刘秀，恢复墓祭。

司马光记载这件事，意义在于强调最后蔡邕感慨的“礼有烦而不可省者，此之谓也”。有些礼仪，虽然烦琐，但是不可图省事去掉，就是这种情况了。

这个问题，对我们今天有很大现实意义，因为我们是越来越没有礼节仪式了，大家都图省事。而礼节仪式没了，慢慢地精神也就没了，文化也就没了，本质也就没了。

《论语》记载：子贡欲去告朔之饩羊。子曰：“赐也，尔爱其羊，我爱其礼。”

告朔，告，告庙，祭告祖庙，每月初一在祖庙祭告。周礼，每年岁末，周天子向诸侯颁布明年的历书，有没有闰月，每月初一是哪一天，这叫颁告朔。诸侯接回这

一历书，供在祖庙，每月初一的时候，便杀一只活羊，祭于庙，这是告朔的仪式，也是向国内人民宣布，今天是初一。饩羊，饩，就是指祭祀用的活牲畜。

行完告朔之礼，国君回到朝廷，朝会听政，开月例会，叫听朔，或视朔。

到孔子生活的年代，鲁国国君已经懒得去祭庙告朔了，月例会也不开了。但鲁国祖庙里每月初一照样杀一只羊。子贡觉得仪式也没了，朝会也不开了，白白可惜一只羊，就想不杀羊了。

孔子反对，说："赐也，尔爱其羊，我爱其礼。"子贡啊!你可惜那只羊，我可惜那礼呀!

礼虽然废了，朝会也废了，但若这羊还在，则精神符号还在。或许下一任新君继位，励精图治，他若问这每月为什么要杀一只羊啊？还能引出这礼来，恢复告朔，恢复朝会听政。若你因为国君懈怠，就把这羊也省了，那这老礼儿，这规矩，就失传了。

2 三月初八，太傅胡广薨逝，享年八十二岁。胡广周流四公，先后担任过太傅、太尉、司徒、司空，前后三十余年，历事六个皇帝，受到极高的礼遇，每次被罢免，不到一年，就重新升进。他所聘用的，大多是天下名士。他与故吏陈蕃、李咸并为三公。对于政事前例和朝政规章，胡广熟悉练达，所以京师有谚语说："万事不理，问胡广；天下中庸，有胡公。"但是，他温柔敦厚，谨小慎微，常常逊言恭色以取媚于时，没有忠直之风，天下人也因此轻视他。

【华杉讲透】

胡广这样的人，孔子称之为"乡愿"。《论语》里

有一句，“子曰：‘乡愿，德之贼也。’”

什么叫乡愿？如果所有人都说他好，所有人都喜欢他，那就是孔子最痛恨的人——乡愿。乡愿，就是好好先生，到什么山头唱什么歌，见人说人话，见鬼说鬼话，不人不鬼说神话，跟谁都亲热，跟谁的立场观点都一致。因为人们的立场观点是不一致的，如果他跟谁都一致，那他一定是欺骗了其中一些人，或者欺骗了所有人。

君子见什么人都说一样的话。一个正常人，他总是要表达自己的主张，顺着自己的心意，找到自己的同类，物以类聚，人以群分嘛!而如果一个人，他对谁都附和，跟谁都一致，他图什么呢？他肯定有所图，无非是欺世盗名，想要谋利。胡广图的，就是荣华富贵，安全降落，对谁都取悦，所以虽然他有工作能力，又是老资格，大家还是轻视他。他呢，内心本来卑微，也无所谓。

《论语》里还有一段：

“子贡问曰：‘乡人皆好之，何如？’子曰：‘未可也。”‘乡人皆恶之，何如？’子曰：‘未可也。不如乡人之善者好之，其不善者恶之。’”

乡里人都喜欢他，如何？未必好!

乡里人都厌恶他，如何？未必好!

不如乡里的好人都喜欢他，乡里的坏人都厌恶他。

一个人，他应该立场坚定，形象鲜明，表里如一，一以贯之，始终不变，这样，与我志同道合者，我们

一起来!与我道不同者，我们敬而远之，这才叫个人。见谁都想取悦，或者色厉内荏，只要有利益他就能妥协，孔子说，德之贼也，那是贼。

3 五月十六日，赦天下，改元。

4 长乐太仆侯览被控专权骄奢，被收缴印绶，自杀。

5 六月，京师发大水。

6 窦太后的母亲在比景去世，太后忧思感疾，六月初十，在云台崩逝。宦官们仇恨窦氏，用行李车载着太后尸体，停放在城南市场房舍中，过了几天，曹节、王甫想要用贵人之礼将窦太后下葬。皇帝说："太后立我为帝，统承大业，难道就给一个贵人待遇吗？"然后才得以以皇太后身份发丧。

曹节等人计划将窦太后葬在别处，而以冯贵人配附，与桓帝合葬。皇帝下诏，命公卿大会朝堂讨论，令中常侍赵忠主持会议。太尉李咸当时正生病在家，挣扎着爬上车子，带上毒药，对妻子说："如果皇太后不能配食桓帝，我绝不生还!"

会议开始，参会的有数百人，各自相互观望，谁也不肯先发言，赵忠说："今天的会议必须有决议!"廷尉陈球说："皇太后以盛德良家，母临天下，应该配食先帝，这是毫无疑问的!"赵忠笑着说："陈廷尉，可以把你的意见写下来吗？"陈球当场执笔书写："皇太后自在椒房之时，就有聪明母仪之德。后来遭遇国家不幸，援立圣明新君，承继宗庙，功烈至重。先帝晏驾之后，遭遇大狱，迁居空宫，不幸早逝。她的家族虽然获罪，但是与太后无关，现在如果将她葬在别处，将让天下人失望!况且冯贵人的墓曾经被人发掘，骸骨暴露，和贼尸混在一起，魂灵已经被污染，而且她本人又无功于国家，怎么能与先帝至尊一起配祀!"

赵忠仔细读了陈球写的理由，嗤之以鼻，冷笑说："陈廷尉这个意见，理由很好啊!"陈球说："陈蕃、窦武本来就是冤枉，皇太后则无

故被幽闭，臣时常感到痛心!天下愤叹!今日言之，退而受罪，也是我的夙愿!”

李咸说：“臣的原意也是如此，和陈廷尉意见相同。”

于是公卿以下，都附和陈球的意见。

曹节、王甫还要争辩，说：“当年梁太后家族犯了恶逆之罪，别葬懿陵(梁太后比桓帝先死，葬在懿陵。梁冀被诛后，废懿陵为贵人冢)；武帝废黜卫皇后，而以李夫人配食。如今窦家罪深，岂能合葬先帝!”

李咸再次上书说：“臣仔细查考，当初，章帝时期窦皇后陷害梁贵人，安帝时期阎皇后家族身犯恶逆，而和帝并没有把窦皇后改葬别处的想法，顺帝也没有贬降阎皇后的意思。至于卫皇后，那是武帝生前自己废黜的，不可以拿来相比。如今长乐太后尊号在身，曾亲身临朝称制，又援立圣明新君，光隆皇祚。太后以陛下为子，陛下岂能不以太后为母!儿子不能废黜母亲，臣子不能贬降君王，应该合葬宣陵，一如旧制。”

皇帝仔细看了奏书，同意。

秋，七月，葬桓思皇后于宣陵。

7 有人在朱雀门大书：“天下大乱，曹节、王甫幽杀太后，公卿皆尸位素餐，无忠言者。”朝廷下诏，命司隶校尉刘猛收捕，每十天做一次汇报。刘猛认为这诽谤之书，也是直话直说，不肯积极查捕。过了一个多月，还没查出是谁写的。刘猛因此被问责，迁任谏议大夫。任命御史中丞段颎任司隶校尉。段颎于是四处逐捕，抓了一千多名太学生。曹节等又指使段颎以其他事弹劾刘猛，将他送到左校做苦役。

当初，司隶校尉王寓依附宦官，求荐于太常张奂，张奂拒绝，王寓于是陷害张奂为党人，不允许他再出仕做官。张奂曾经和段颎因为攻打羌族的事争执，有矛盾。这回段颎做了司隶校尉，就想把张奂逐回敦煌，再想办法把他害死。张奂写信向段颎服软哀求原谅，段颎这才放过他。

当初，魏郡人李暠为司隶校尉，因为以前的矛盾，公报私仇杀了扶风人苏谦。苏谦的儿子苏不韦，将父亲的棺木停在地面，不肯下葬。自己改变姓名，结交江湖朋友，准备报仇。李暠升任大司农，苏不韦隐藏在他家柴房，从柴房挖地道抵达李暠卧室，杀了他的小妾和小儿子。李暠大惧，用木板铺在地上，一夜搬了九次睡觉的地方。苏不韦又挖开李暠父亲坟墓，砍下尸体的头颅，拿到街市示众。李暠追捕苏不韦，始终抓不到，愤怒抑郁，呕血而死。

后来，遇上大赦，苏不韦才回家，为父亲发丧下葬。张奂一向与苏家是朋友，而段颎和李暠交好。段颎聘请苏不韦为司隶从事，苏不韦害怕，称病不去。段颎怒，派从事张贤到苏家去杀掉他。行事之前，段颎先把毒酒送给张贤的父亲，说："如果张贤抓不到苏不韦，你就把这酒喝下去!"

张贤于是抓捕苏不韦，将他全家六十人全部诛杀。

8 当初，渤海王刘悝被贬到瘿陶，托中常侍王甫帮他复国，许诺酬谢五千万。后来桓帝遗诏，允许刘悝复国。刘悝知道不是王甫的功劳，就不肯给钱。中常侍郑飒、中黄门董腾经常与刘悝交通往来。王甫秘密调查，告诉段颎。冬，十月，收捕郑飒入北寺狱，指使尚书令廉忠诬奏"郑飒等阴谋迎立刘悝为帝，大逆不道"。于是皇帝下诏，命冀州刺史收捕刘悝拷打，证实确有此事。皇帝严厉斥责刘悝，命他自杀。妃妾十一人，子女七十人，歌舞伎二十四人，全部死在狱中。傅、相以下封国官员，全部诛杀。王甫等十二人因此立功，被封为列侯。

9 十一月，会稽妖贼在句章起兵，自称阳明皇帝，部众以万数。朝廷派扬州刺史臧旻、丹阳太守陈寅讨伐。

10 十二月，司徒许栩被罢免，任命大鸿胪袁隗为司徒。

11 鲜卑入侵并州。

12 这一年，匈奴单于车儿死，儿子屠特若尸逐就单于继位。

熹平二年(癸丑，公元173年)

1 春，正月，发生大瘟疫。

2 正月二十七日，司空宗俱薨逝。

3 二月初三，赦天下。

4 任命光禄勋杨赐为司空。

5 三月，太尉李咸被免职。

6 夏，五月，以司隶校尉段颎为太尉。

7 六月，北海地震。

8 秋，七月，司空杨赐被免职，任命太常、颍川人唐珍为司空。唐珍，是唐衡的弟弟。

9 冬，十二月，太尉段颎被免职。

10 鲜卑入侵幽州、并州。

11 十二月二十九日，日食。

熹平三年(甲寅，公元174年)

1 春，二月二十六日，赦天下。

2 任命太常、东海人陈耽为太尉。

3 三月，中山穆王刘畅薨逝，无子，封国撤除。

4 夏，六月，封河间王刘利的儿子刘康为济南王，奉祀孝仁皇。(孝仁皇刘苌是皇帝刘宏的生父。刘宏入继大宗，刘康是刘宏的堂侄，以他来奉祀刘苌的香火。)

5 吴郡司马、富春人孙坚招募精勇，得千余人，助州郡征讨许

生。冬，十一月，臧旻、陈寅大破许生于会稽，斩之。

【华杉讲透】

这一年，公元174年，可以算是“三国元年”了，孙坚出场，而且他建立了自己的私人武装。

6 任城王刘博薨逝，无子，封国撤除。

7 十二月，鲜卑入侵北地，太守夏育率领屠各部落追击，破之。擢升夏育为护乌桓校尉。鲜卑又入侵并州。

8 司空唐珍被罢免，任命永乐少府许训为司空。

熹平四年(乙卯，公元175年)

1 春，三月，下诏诸儒校正五经文字，命议郎蔡邕以古文、篆书、隶书三种字体书写，刻石，立于太学门外，让后儒晚学以此为标准。石碑刚刚立起来的时候，每天来观看临摹的车有一千多辆，街道都被挤满了。

【华杉讲透】

这就是著名的“一字石经”，校订正伪，平息学术纷争。汉代虽然发明了造纸，但是还没有印刷术，书籍传抄解读，各家版本不一样，由政府主持校订，并刻石为标准版本，这是一大壮举，也开创了石经的先河。刻石之后，人们就来抄写，或者拓印，而拓印，又启发了后来的雕版印刷术。

2 当初，朝议认为州郡官员相互勾结，以人情结党营私，于是制定法律，规定有婚姻关系的家族，以及两州人士，不得交互监察。这时，更制定“三互法”(比如李、张两家联姻，则李不能到张家所居郡县为官，张不能到李家所居郡县为官。黄是冀州人，孙是幽州人，则不可交互为官，黄如果在幽州

任职，则孙不能在冀州任职）。禁忌越来越严密，选任官员都变得困难了。幽州、冀州的缺额好长时间都补不上。

蔡邕上书说：“幽州、冀州故土，是铠甲和马匹的出产地，连年兵灾和饥荒，已经空耗了。如今官员长期缺额，吏民伸长脖子盼望，而三府选举，一个多月都定不下来。臣觉得奇怪，问他们原因，都说是为了回避‘三互’。十一个州虽然都有禁令，但是这两个州最严厉。又，对两州官员，又限制任职时间。如此种种狐疑拖延，凉州悬空，万里萧条，无人治理。臣愚以为，三互之禁，尤其不合理。如今只要以朝廷权威，神明宪令，让他们相互监督(冀州人做幽州刺史，幽州人做冀州刺史），就足以令他们畏惧而不敢营私，何必再加上‘三互’那么苛刻!当初韩安国直接从囚徒中被擢升，朱买臣从卑微中被提拔，都因为他们才能卓著。回自己家乡做官，岂能受‘三互’这样的制度限制？臣希望陛下效法先帝，取消这样的禁令，对各州郡刺史，凡是有才能可堪任用的，不拘泥于他的年资或有没有‘三互’关系，这才是中庸之道。”

朝廷不听。

【司马光曰】

叔向(春秋时晋国名臣)曾经说过：“国将亡，必多制。”明王之政，谨择忠贤而任之，凡中外之臣，有功则赏，有罪则诛，无所包庇，则法制不必繁苛，而天下大治。为什么呢？因为这才是抓住了根本。到了衰世，百官之任，都不能选拔到合适的人，于是禁令越来越多，防线罗网越来越密，有功的人受条文牵连，得不到赏赐；有罪的人又能巧妙地利用法律条文来脱罪，上下劳扰，天下大乱。为什么会这样呢？因为这是舍本逐末。灵帝时期，刺史、二千石级别官员贪如豺虎，暴殄烝民，而朝廷还坚守着所谓“三互法”，在我们今天看来，岂不是笑话，也正该引以为戒。

3 封河间王刘建的孙子刘佗为任城王。

4 夏，四月，七个郡及封国发大水。

5 五月初一，赦天下。

6 延陵(成帝刘骜墓园)发生火灾。

7 鲜卑入侵幽州。

8 六月，弘农、三辅地区螟虫成灾。

9 于阗王安国攻打拘弥，大破之，杀死拘弥王。戊己校尉、西域长史各自发兵辅立拘弥王在汉朝做人质的王子定兴为王，全国人口仅剩一千人。

熹平五年(丙辰，公元176年)

1 夏，四月癸亥日(四月疑无此日)，赦天下。

2 益州郡蛮夷造反，太守李颙讨平之。

3 举行大雩祈雨祭祀大典。

4 五月，太尉陈耽被罢免，任命司空许训为太尉。

5 闰四月，永昌太守曹鸾上书说：“所谓党人，有的是年高德渊，有的是衣冠英贤，都应该为王室之股肱，左右国家大政方针!但是，他们却长期不得出仕做官，被驱逐到泥泞之地。谋反大逆的案子，尚且还能赦免，党人何罪，为什么每次大赦都要将党人除外呢？之所以灾异屡现，水旱不断，都是因为这个原因。应该沛然施恩，以副天心!”

皇帝看了奏书，大怒，即刻诏令司隶校尉，命益州将曹鸾逮捕，用槛车押送到扶风槐里县监狱，拷打至死。接着又下诏各州郡进一步追查党人门生、故吏、父子、兄弟在位者，全部被免职，永远不得出仕做官，一直追查到五服以内的亲戚。

【华杉讲透】

五服就是指从高祖、曾祖、祖父、父亲到自己，一共五代人。党人五服以内的亲属全部不能做官，就是剥夺了五代人的政治权利。如此疯狂，就引来之后士人报复、屠灭宦官，以至于酿成了没胡须的都被杀的惨剧。

6 六月初三，任命太常、南阳人刘逸为司空。

7 秋，七月，太尉许训被罢免，任命光禄勋刘宽为太尉。

8 冬，十月，司徒袁隗被罢免，十一月丙戌日(十一月疑无此日)，任命光禄大夫杨赐为司徒。

9 这一年，鲜卑入侵幽州。

熹平六年(丁巳，公元177年)

1 春，正月十五日，赦天下。

2 夏，四月，大旱，七个州发生蝗灾。

皇帝下令三公条奏高级官员中苛酷贪污者，平原国相、渔阳人阳球被控严酷，命他到廷尉报到。皇帝因为阳球之前任九江太守时讨贼有功，特别赦免他，拜为议郎。

3 鲜卑入侵三边(鲜卑强盛，汉朝东、西、北三边同时被攻击，整个北部边疆都承受鲜卑压力)。

4 市贾小民相聚自称“宣陵孝子”的有数十人(宣陵是前任皇帝桓帝陵墓)。皇帝下诏，让他们都做太子舍人(太子宫宿卫)。

5 秋，七月，司空刘逸被免职，擢升卫尉陈球为司空。

6 当初，皇帝喜好文学，自己写了《皇羲篇》五十章，选拔诸生

能写文赋的，一起在鸿都门下听候差遣。后来，对一些能写公文书信，以及擅长写鸟篆书(一种装饰字体，藻饰秀丽，笔画多作成鸟形)的人，也加以引召，逐渐积累数十人。侍中祭酒乐松、贾护，更援引一些德行低下、趋炎附势之徒掺杂其间，给皇帝讲一些街巷趣事。皇帝非常开心，并因此将他们破格提拔，又长期不亲自去主持郊庙之礼。

在皇帝下诏让群臣各自陈述政事要点的时候，蔡邕上书说：

“节气转换时，迎气于五郊(立春之日，在东郊迎春；立夏之日，在南郊迎夏；立秋前十八日，在祭坛迎黄灵；立秋之日，在西郊迎秋；立冬之日，在北郊迎冬，各有祭祀歌舞)，皇家祖庙的祭祀，养老之礼，大学教育，都是皇帝的大事，一直为祖宗所恭敬奉行。而有司数次以各种借口，比如藩国远亲的丧事，宫内妇女的生产，甚至小吏的生病死亡，就声称不宜举行，将祭祀大礼废弃不举行，忘掉了礼敬之大，而迷信一些禁忌之书，拘泥相信一些小事，毁损大典。如今应该恢复正常祭祀制度，以回应风霆、灾妖的天变震怒。

“又，古代取士，一定要让各诸侯国定期举荐。孝武皇帝年间，又有贤良、文学等选拔项目，于是名臣辈出，文武并兴。汉朝之得人，就这几个渠道而已。至于书画辞赋，都是小才小技，无用于匡国治政。陛下即位之初，应该首先学习儒经，在处理政事之余，观览辞赋，不过是用以替代博弈游戏的休闲而已，并非取士教化的依据。而诸生竞相图利，踊跃地写作文章，其中高明一点的，还能够引经据典，讽喻教化；低下的呢，就轻佻粗俗，跟戏子一样；又或者剽窃抄袭，冒名顶替。

“臣每次受诏于盛化门，看他们一一被录用，其中达不到标准的，也混杂其中，一起得到拜官擢升。已经加恩于他们，就难以再改变收回了，能让他们继续领取俸禄，就已经是仁至义尽了，不可让他们任实际职务去治理人民，也不可派他们到州郡为官。

“当年孝宣皇帝大会诸儒于石渠，章帝集会学士于白虎，通经释义，统一经典解释，贡献极大，这正是周文王、周武王的治国之道，应该依从。那些小能小善，虽然也有可观之处，孔子认为，走远了就

行不通，君子应该立志走大道。

“又，之前所有‘宣陵孝子’都被任命为太子舍人。臣听说，当年孝文皇帝制定服丧三十六日的制度，即令是父子至亲，公卿列臣受恩之重，也屈情遵守，不敢逾越。这些虚伪小人，本来又不是骨肉之亲，又无私受宠幸之恩，无当官受禄之实，他们的恻隐之心，从哪里来的呢？奸邪不轨之人，更是乘机混在里面。

“当年桓思皇后(窦太后窦妙)出殡，祖祭于庭，将灵柩抬上灵车之时，东郡有一个犯通奸罪的逃犯，竟然逃亡混在孝子群中，原籍县府官吏追捕，才把他抓出来。虚伪诈秽，不可胜言。太子官属，应该选拔令德之人，岂能用这些混到先帝陵墓前表演的恶棍!再也没有比这更不祥之事了!应该将他们遣归田里，以明其诈伪。”

奏书递上去，皇帝于是亲自到北郊举行迎气典礼，并且在辟雍行养老之礼。又下诏，“宣陵孝子”为太子舍人者，全部贬到县里做县丞、县尉。

【华杉讲透】

这一段有两个重点：

第一个，读书也可能是一种玩物丧志!为什么呢，看你怎么读书，以及读什么书。

宋代大儒谢良佐拜师程颢，程颢问他最近读什么书，谢良佐说：“史书。”程颢顺手拿出一本，翻开一段，他诵读如流，把程颢提到的一大段整个背诵了下来，一字不差。程颢再抽出一本书，从中翻开一页，谢良佐仍然一字不差地背了下来。之后，谢良佐恭敬地站立着，本以为自己的博闻强识能得到程颢的称许，不料程颢只说了四个字：“玩物丧志!”谢良佐登时面红耳赤，汗如雨下。

为什么呢？读书求背诵，还要“倒背如流”，那是为了表演，不是真正去做到知行合一。

王阳明也说过这个问题，他说：“哪个要你背得？是要你晓得。你若背得，未必晓得。你若晓得，未必背得。”

这是讲怎么读书，不是徒事讲说，而是学以润身，学到自己身上去。

那么，读什么书呢？读圣贤书。因为读书是因为自己有志向，一旦胸中有志向，王阳明说，“持志如心痛”，一心只在那痛上，根本顾不上别的。王阳明说他年轻时也喜好诗文，能作诗，后来要修圣人学问，忍痛把诗文放弃了。王阳明都放弃诗文，这也是蔡邕说汉灵帝不要搞那些文学爱好的原因，身为君王，以治理天下为重，根本没有资格有爱好，他搞文学，还一写就写五十篇，那就是玩物丧志了。又找一堆有“共同爱好”的人，提拔他们做官，更是不务正业。

第二个，要学习体会的思想，是“小能小善，虽有可观，孔子以为致远则泥，君子固当志其大者”。这段话出自《论语》，子夏曰：“虽小道，必有可观者焉。致远恐泥，是以君子不为也。”泥，是陷进泥潭里。这小道，就是一些小的技艺，或者旁门左道，你说它没有用吧，它也有可观之处，也有用。但是，正是这些可观和有用之处，引诱人进入小道，而一路走下去，就是断蹊僻径，通向泥潭，因为开始的那一点点小用处，而耽误了走大道的时间。

7 护乌桓校尉夏育上言："鲜卑寇边，自春季以来，已经三十多次，请征召幽州诸郡兵出塞击之，经过一个冬天，两个春天，一定擒灭。"

之前，护羌校尉田晏因故被判刑，被赦免，想要将功抵罪，于是请中常侍王甫帮忙，任他为将。王甫于是主张出兵，与夏育并立讨贼。皇帝于是拜田晏为破鲜卑中郎将。大臣们大多反对兴兵，于是召集百官，在朝堂会议。蔡邕发言说：

"征讨异类，由来已久，但是时机不同，形势不一样，则谋有得失，事有成败，结果不同，不能等量齐观。以武帝之神武，将帅良猛，财赋充实，开辟了辽远的疆土，但是，数十年间，官府与民间，都陷入困顿，结果还是后悔。更何况如今人财并乏，国事远不如当年！自从匈奴遁逃，鲜卑强盛，据有匈奴故地，号称十万大军，才力劲健，意志智慧都增长不少，加之关塞不严，禁网漏洞很多，精良的铜铁，也被他们获取。更有逃亡的汉人加入他们，为他们做谋士，其兵利马疾，已超过当年的匈奴。

"当年段颎可谓良将，习兵善战，对付西羌，还花了十几年。如今夏育、田晏，才策未必超过段颎，鲜卑人却比当年更强大，他们却虚计空谈，自以为两年就能成功。战端一开，中间可不能喊暂停，一定会连年征发劳役，转运粮草物资到前线，这又是为了蛮夷而耗竭中国！

"边陲之患，不过是手足长癣发痒而已，而国内之困，才是前胸后背的恶疮。如今郡县这么多盗贼不能讨平，难道反而可以扫灭鲜卑吗？当初高祖隐忍平城被围之耻，吕后不理睬冒顿的书信侮辱，拿当时和今天相比，国力什么时候更强呢？上天设立山河，秦朝修建长城，汉朝筑起塞垣，都是为了区别内外，把不同风俗的人隔开。如果我们自己没有倾危国家的内乱，也就罢了，岂能跟这些像蚂蚁虫子一样的蛮夷，计较往来输赢呢？就算把他们打败了，又岂能把他们都杀光，难道这样才能让朝廷安心吗？

"当初淮南王刘安劝谏征伐南夷时说：'如果越人拼死反抗，我们

的伙夫也好，马车夫也好，有一个受到伤害，即使砍下闽越王的人头，也是大汉的羞耻。’如今要用我们的人民去和蛮夷拼命，用大汉的皇威去羞辱外夷，就算像他们说的那样能成功，也会有很大危机，更何况得失根本不可预料呢!”

皇帝不听。

八月，派遣夏育出高柳，田晏出云中，匈奴中郎将臧旻率领南单于出雁门，各自率领一万骑兵，三路出塞两千余里。檀石槐命三部大人各自率众迎战，夏育等大败，符节辎重全部丧失，各自带了数十骑逃奔而还，士兵死亡十分之七八。三位将军被槛车押解回京下狱，各自出钱赎身，贬为平民。

8 冬，十月一日，日食。

9 太尉刘宽被免职。

10 十月辛丑日(十月疑无此日)，京师地震。

11 十一月，司空陈球被免职。

12 十二月初三，任命太常、河南人孟彧为太尉。

13 十二月二十九日，司徒杨赐被免职。

14 任命太常陈耽为司空。

15 辽西太守、甘陵人赵苞到任，派人到家乡把母亲及妻子接来。家属刚刚抵达郡内，经过柳城时，遇上鲜卑一万余人入塞劫掠，赵苞母亲及妻子被劫为人质，鲜卑人载着她们，攻打郡府。赵苞率骑兵两万人与贼军对阵。贼军出示赵苞母亲。赵苞悲号，对母亲说：“儿子不孝!本想以微薄的俸禄，能够朝夕奉养母亲，没想到给母亲招来如此大祸。昔为母子，今为王臣，义不得顾私恩、毁忠节，我死一万次也抵不了我的罪啊!”母亲远远地对着他喊道：“威豪(赵苞，字威豪)!人各有命，不要为了我的缘故而不顾忠义，你要勉励自己!”赵

苞即时进战，大破贼军，他的母亲和妻子也都被杀害。赵苞上书，乞求回乡归葬母亲和妻子。皇帝遣使吊唁，封赵苞为鄃侯。赵苞将亲人安葬完毕，对家乡人说：“食禄而避难，是不忠；杀母以全义，是不孝。如此，我有何面目立于天下!”于是吐血而死!

光和元年(戊午，公元178年)

1 春，正月，合浦、交趾乌浒蛮造反，招引九真、日南变民，攻没郡县。

2 太尉孟?被罢免。

3 二月初一，日食。

4 二月初三，任命光禄勋、陈国人袁滂为司徒。

5 二月初九，地震。

6 设立“鸿都门学”，学生由州郡、三公推荐，有些往往被任命到地方上为刺史、太守，或者入朝为尚书、侍中，甚至有封侯、赐爵的。士人君子都耻于与这些人并列。

7 三月二十一日，赦天下，改元。

8 任命太常、常山人张颢为太尉。张颢，是中常侍张奉的弟弟。

9 夏，四月初七，地震。

10 侍中官署发生一件怪事，一只母鸡变成了公鸡。

11 司空陈耽被免职。任命太常来艳为司空。

12 六月二十九日，一道黑气从天而降，坠入皇帝所居温德殿东庭，长十余丈，像一条黑龙。

13 秋，七月壬子日(七月疑无此日)，一条青虹出现在南宫玉堂殿后庭，皇帝下诏，召光禄大夫杨赐等到金商门，问他们灾异原因，以及

如何应对，以恢复正常。杨赐回答说：“《春秋谶》上讲：‘天投霓(副虹，又称雌虹，在虹的外圈　)，天下怨，海内乱。’加上谶言说汉朝有四百年期限，也快要到了。如今妃妾、宦官之徒共专朝政，欺罔日月；又，鸿都门下招会群小，靠着写文作赋，被陛下恩宠，他们之间，又相互推荐，十天半月之间，全都得到擢升。乐松做了侍中，任芝当上尚书，郤俭、梁鹄各自得到封爵等特别的恩宠。而正直的绅士们却在乡村田野，他们口诵尧舜之言，身蹈绝俗之行，却被弃之于沟壑，不能把他们的才能贡献给国家。帽子和鞋子颠倒，山峰和山谷异位，就是这种情况。幸而皇天以天变警告，《周书》说：‘天子见怪则修德，诸侯见怪则修政，卿大夫见怪则修职，士庶人见怪则修身。’希望陛下斥远佞巧之臣，速征鹤鸣之士，断绝假传圣旨的渠道，停止没有节制的游乐，这样才有希望让上天收回威怒，消弭灾变。”

议郎蔡邕上书说：“臣仔细思考各种天象变异，都是亡国之兆。上天殷勤眷顾大汉，所以才屡出妖变以谴责，希望人君感悟，转危为安。如今霓虹坠地，雌鸡化雄，都是妇人干政所致。之前乳母赵娆，贵重天下，谄媚阿谀，骄奢淫逸；接着又是永乐门史(董太后宫官员　)霍玉，倚仗太后权势，作奸犯科。如今道路上谣言纷纷，说有一位‘程大人’(指宫中老宦官，称‘中大人’　)，察其风声，将为国患。陛下应高筑堤防，明设禁令，把防备赵娆、霍玉，作为最高警戒。如今，太尉张颢，是霍玉推荐；光禄勋伟璋，是有名的贪浊之人。又，长水校尉赵玹、屯骑校尉盖升，都备受宠幸，荣富优足，宜念小人在位之咎，退思引身避贤之福，自愿辞职，给贤者让位。

“廷尉郭禧，纯厚老成；光禄大夫桥玄，聪达方直；前任太尉刘宠，忠实守正。这三个人，陛下都应该把他们当成主要智囊，时常访问征求他们的意见。宰相大臣，就是国君的四肢，交给他们任务，责成他们成功。孰优孰劣，早已分明，不应该再听那些小吏谗言，不应该让他们为难大臣，给大臣套上一些罪名。

“又，刀剑以及诸般玩好器物的制作，鸿都门的文学歌赋，都应该停止，以示专心专意于国家的急难。

“出任地方政府首长的孝廉，是士人中遴选出来的最优者。如今因为遴选不当，切责三公，又以辞赋小文的特长，超越选举，给请托之人打开后门，违背明王之典，也让众心不服，还不敢说出来。臣希望陛下忍痛割舍，集中心思于国家大事，以符合上天的愿望。陛下自己约束奋厉，左右近臣自然被陛下感化，人人都抑制减损自己，回应灾变的警告，如此，则天道由亏而转盈，鬼神也降福而谦和了。

“臣所言，陛下一定要保密!君不密则失臣，臣不密则失身。如果国君不能对臣子的话保密，臣子就有杀身之祸。希望陛下把我的奏章收藏好，不要让忠臣被怨恨报复!”

奏章递上去，皇上览章而叹息。之后起身去厕所，曹节在后偷看，把蔡邕的话告诉左右，这事情就泄密了。凡是被蔡邕提到要求裁黜的人，都侧目而视，找机会报复。

当初，蔡邕与大鸿胪刘郃一向不和。蔡邕的叔父、卫尉蔡质又与将作大匠阳球有矛盾。阳球，就是中常侍程璜的女婿。程璜于是指使人写匿名信说：“蔡邕、蔡质请托刘郃办私事，刘郃不听。蔡邕怀恨在心，就中伤刘郃。”

于是皇帝下诏，让尚书召蔡邕来问话。

蔡邕上书说：“臣实在愚憨，不顾后害，向陛下进言。而陛下不珍惜忠臣直言，加以掩蔽保密，反而泄露出去，以至于对我的诽谤马上就到!而诽谤一到，陛下就怀疑我。臣年已四十六岁，孤身一人，能得到忠臣的令名，死有余荣。只是陛下从此就听不到真话了。”

于是蔡邕、蔡质被抓进洛阳监狱，弹劾他们因请托不听，怀恨在心，仇怨中伤奉公之臣，上书皇帝以图陷害，大不敬，斩首弃市。判决意见奏报上来，中常侍、河南人吕强同情蔡邕无罪，极力为他求情。皇帝也想着他之前奏章里的话，于是下诏：“减死一等，与家属一起施髡刑，铁链束颈，流放朔方，遇上赦令，也不得赦免。”

阳球派刺客在半途追杀蔡邕，刺客感叹蔡邕之义，都不接这个活

儿。阳球又贿赂当地州牧、郡守，托他们毒害蔡邕。收下贿赂的人反而把实情告诉蔡邕，蔡邕这才得以逃生。

14 八月，天市星座旁出现彗星。

15 九月，太尉张颢被罢免，任命太常陈球为太尉。

16 司空来艳薨逝。冬，十月，任命屯骑校尉袁逢为司空。

17 宋皇后无宠，后宫嫔妃们都说她坏话，诋毁她。渤海王刘悝的王妃宋氏，正是宋皇后的姑姑。中常侍王甫担心宋皇后怨恨报复，于是诬告皇后搞旁门左道，诅咒皇帝。皇帝听信，于是收缴皇后玺绶，皇后自己到暴室，忧郁而死。皇后的父亲、不其乡侯宋酆及其兄弟，全部被诛杀。

18 十月三十日，日食。

尚书卢植上言："那些被禁锢不得出仕做官的人，大多并没有犯罪，可以赦免宽恕，平反昭雪。又，宋皇后家属都无辜受害，尸首纵横，不得收殓下葬。应该允许他们收尸，以安游魂。又，郡守、刺史，往往一个月就调任几次，他们的罢黜或升迁，应该体现出他们的能力可否，即便不能在一个岗位上做九年，至少也要做满三年。(尧帝之法，'三年考绩'，对地方官的政绩，三年考核一次。三考考功，就是三次考核，九年后，能鉴定他的智慧和能力，有智慧能力的提升，没有的则黜退。)又，对私人请托，应该全部禁止，选举人才，由主管官员负责。又，以天子的身份，不应该有私人财产，应该集中精力抓国家大事，不要盯着那些细枝末节。"

皇帝不予理睬。

19 十一月，太尉陈球被免职。十二月十二日，任命光禄大夫桥玄为太尉。

20 鲜卑入侵酒泉，人数越来越多，沿边各郡无不受到荼毒。

21 皇帝下诏，命尚方(制办和掌管宫廷器物的官属)为鸿都门文学家乐松、江览等三十二人制作画像，书写赞词，以劝勉学者以他们为榜样。尚书令阳球进谏说："据我了解，乐松、江览等都是出身微贱的市井小人，靠着亲戚关系，投靠权豪之门，以看人眼色行事的功夫，侥幸得以上进。或者是献赋一篇，或者是善写鸟篆，就得以升到郎中的高位，还要用丹青画像。其中更有一些人，笔都没碰过木简，写的话也不是他所想的，完全是请人代笔，诈伪妖孽，怪诞百出，也蒙受陛下特别的恩典，就像蝉一样，蜕变脱壳而出。于是有识之士，掩口耻笑，天下之人，无不嗟叹。

"臣听说，设立图像，是为了昭示天下，劝诫人民，让人君能看到政治得失。没听说过竖子小人写几篇歌颂文章，就可以得到官位，还留下画像的。如今国家有太学，有东观(皇家图书馆)，足以宣明圣化，希望陛下停止从鸿都门学选拔官员，以消除天下人的非议。"

奏书递上去，皇帝不予理睬。

22 这一年，开始了"西邸卖官"，公开明码实价卖官：二千石郡守官职，卖两千万；四百石官职，卖四百万；那些因为德行或论资排辈应该正常升迁的官员，也要出钱，或者半价，或者三分之一。就在西园设立金库，储存卖官收的钱。有人到宫门上书，指定要买某县县长，以各县的大小和贫富差别定价。富人买官，一次性付清。穷人也可以到任后付款，但价格翻倍。皇帝又私下让左右把公卿之职也拿来出卖，三公一千万，卿五百万。

当初，皇帝还是侯爵时，总是苦于自己的贫穷，等到即位为帝，经常嗟叹桓帝不能经营家产，没有私财，所以卖官以充实自己的私房钱。

皇帝曾经问侍中杨奇："朕与桓帝相比如何？"杨奇回答说："陛下和桓帝相比，就像舜帝要和尧帝比德一样。"皇帝不悦，说："你颈子硬，真是杨震的子孙，死后一定也能引来大鸟。"杨奇，是杨震的曾孙。杨震冤死，葬礼时，有一只高达一丈多的大鸟，降落在灵堂之前。

【华杉讲透】

国家有太学，教授儒经，以培养未来官员。皇帝自己开了一个文学院——鸿都门学，然后从鸿都门学选拔官员，把体制都改变了。本来宦官的权力已经超过官僚阶层，以至于把官僚打入党锢，永世不得翻身。如今在未来官僚的培养和选拔上，皇帝又抛开太学，另外办一个“私塾”。皇帝对整个官僚阶层的不信任和厌恶，已经毫无掩饰。

鸿都门学之外，再开“西邸卖官”，皇帝成了全国官职总经销，收入也不归国库，为皇帝私财。汉灵帝就这么成了中国历史上的昏君代表。

23 南匈奴屠特若尸逐就单于死，儿子呼徵继位为单于。

光和二年(己未，公元179年)

1 春，发生大瘟疫。

2 三月，司徒袁滂被免职，任命大鸿胪刘郃为司徒。

3 三月二十二日，太尉桥玄被罢免，拜为太中大夫。任命太中大夫段颎为太尉。桥玄的小儿子在大门口玩耍，被人劫持，劫匪当场索取赎金，桥玄拒绝。司隶校尉、河南尹带人包围桥家，不敢进逼，与劫匪僵持。桥玄瞋目怒吼说：“奸人无法无天，我难道会因为一个儿子的性命而让国贼放纵吗？”催促下令强攻，桥玄的儿子也死了。桥玄由此上言：“天下凡是有劫持人质的，应该同时诛杀，不许缴纳赎金，为奸邪开路。”从此劫持人质案件就绝迹了。

【华杉讲透】

凡是劫持人质，当场格杀勿论，不用顾忌人质性

命，就是从桥玄幼子一案定下的原则。其后曹操还专门重申过这一法令。

4 京兆地震。

5 司空袁逢被罢免，任命太常张济为司空。

6 夏，四月初一，日食。

7 王甫、曹节等奸虐弄权，煽动内外，太尉段颎阿附他们。曹节、王甫父子兄弟为卿、校、州牧、郡守、县令的人，布满天下，所在之处，尽皆贪婪暴虐。王甫的养子王吉为沛国国相，尤其残酷，每逢杀人，都分尸碎尸，放在车上，标上罪名，到下属各县游街展示。夏天尸体腐烂，则用绳子将骨头串联起来，一定走遍全郡才停止。看到的人，无不惊骇恐惧。王吉在任五年，杀了一万多人。尚书令阳球常常拍着大腿愤恨说："如果我做了司隶校尉，这些宦官子弟还能让他们横行吗？"既而阳球果然迁任司隶校尉。

王甫派他的门生在京兆侵吞官府财物七千多万，京兆尹杨彪向司隶校尉举报。杨彪，是杨赐的儿子。当时王甫正在家休假，段颎因为日食的缘故，在家反省。阳球到宫中谢恩就职，乘机上奏王甫、段颎及中常侍淳于登、袁赦、封 䝱 等罪恶。

四月初八，将王甫、段颎等人全部逮捕，送入洛阳监狱，一起被捕的还有王甫的儿子，永乐少府王萌、沛国相王吉。阳球亲自主持拷打王甫等，五毒全部上阵(五毒：鞭打、棍打、火烧、绳捆、悬吊)。王萌之前也做过司隶校尉，对阳球说："我们父子既然应当伏诛，也请您看在我们先后做同一个官职的分上，让我父亲少受一点痛苦。"阳球说："你们罪大恶极，死有余辜，还跟我说什么先后为官来求饶吗？"王萌于是痛骂："当初你巴结我们父子，就跟一个奴才一样，如今奴才竟然反叛主子!你乘人之危，落井下石，你自己会遭报应!"阳球命人用泥土塞住王萌嘴巴，鞭棍齐下，王甫父子都死于杖下，段颎也自杀了。

于是将王甫尸体磔碎，堆在夏城门示众，旁边写着大字：“贼臣王甫。”王甫的财产全部被没收，妻子儿女都流放到比景。

阳球杀了王甫，打算依次举发曹节等人，于是对中都官从事(负责察举百官犯法者，特别是监察贵戚)说：“先除掉权贵巨奸大猾，再收拾其他的。公卿豪门，像袁家这些小儿辈(与袁赦同宗的袁氏宗族，贵宠一时)，你自己就把他们办了，哪需要我出手呢？”权贵们听到这话，无不屏住呼吸。曹节等人都不敢休假回家，在宫里躲着。

正赶上顺帝的虞贵人下葬，百官送葬回来，曹节看见城门路边堆着王甫的尸块，慨然抹泪说：“我们可以自相残杀，但怎么能让狗来舔我们的血呢!”对其他常侍说：“今天一起进宫，不要回家。”曹节径直入宫，对皇帝说：“阳球是酷暴之吏，之前三府奏报他应该免职，只是因为他在九江微不足道的一点小功劳，又被提拔任用。犯过罪的人，往往胡作非为，不宜做司隶校尉，纵容他的暴行。”皇帝于是下令将阳球调任卫尉。当时阳球正在巡视皇家陵墓，曹节派尚书前往召他回来接任新职，不得有一刻羁留。阳球见到被召急迫，直接求见皇帝，说：“臣没有什么清高的德行，只是为陛下承担鹰犬之任，之前虽然诛杀王甫、段颎，但都是狐狸小丑，不足以宣示天下。再给臣一个月的时间，一定让豺狼鹰鹫，各伏其罪。”阳球叩头流血，殿上呵斥说：“卫尉想要违抗圣旨吗!”一连三次，阳球只好接受。

于是曹节、朱瑀等权势复盛，曹节兼任尚书令。郎中、梁国人审忠上书说：“陛下即位之初，未能亲自执政，皇太后念及陛下还在抚育之中，暂时摄政。当时中常侍苏康、管霸等，同时伏诛。太傅陈蕃、大将军窦武追查清洗他们的党羽，志在让朝政一新。华容侯朱瑀，知道事情败露，祸及其身，于是发动逆谋，作乱王室，冲击宫廷，抢夺玺绶，胁迫陛下，聚会群臣，离间母子之恩，于是诛杀陈蕃、窦武及尹勋等。然后裂土封侯，自己相互封赏，父子兄弟，全都登上尊荣之位，而他们的故旧亲朋，满布在州郡要职，甚至登上九卿、三公之位。他们禄重位尊，却不能为国效力担责，而是苟且营私，多蓄财货，修建住宅，霸占整条街以作为他们的花园，引皇家御水来养鱼钓鱼，而车马、服装、珍玩，都和皇家相当。群公卿士，一

个个闭口吞声，没有一个敢说话的；而州牧郡守，只顺着他们的意旨，选举官吏，都是淘汰贤德，举拔愚坏。所以蝗虫为之而生，夷寇因此而起，天怒人怨，已经十有余年。所以上天频频有日食，大地时时有地震，都是在谴责警诫人主，希望陛下觉悟，诛灭那些坏人。商朝高宗时期，因为有野鸡飞到鼎耳上啼叫，高宗认为是上天对他的警告，于是检讨过失，造成一代中兴。如今神祇启悟陛下，天怒发作，所以王甫父子应时殄灭，路人及闺房妇女都无不称善，就像除去了他们的父母之仇。只抱怨陛下怎么还能容忍那些孽臣贼子，不把他们全部殄灭。当年秦二世信任赵高，以致灭国；春秋时吴王相信刑余之人，以至于被刺死(吴伐越，在俘虏中挑了一个壮汉，让他看守御船。后来，吴王馀祭登船，被他刺杀)。如今，陛下因为心中不忍，赦免那些奸臣灭族之罪，一旦他们奸谋一成，悔之莫及!臣为郎官十五年，耳闻目见，朱瑀的所作所为，皇天也不能赦免他。希望陛下给我片刻时间，听听我的陈述，察看我的奏章，扫灭丑类，以答天怒。也可以让我和朱瑀当面对质，如果我说得不对，愿意接受身被烹杀，以及妻子和儿女流放的惩罚，作为妄言的警诫!”

奏章递上去，皇帝没有答复。

中常侍吕强清忠奉公，皇帝依照大家的标准，封他为都乡侯。吕强坚辞不受，上疏说：“臣听说，当年高祖定了规矩，非功臣不封侯，以此重天爵，明劝诫。中常侍曹节等人，身为宦官，品卑人贱，谗谄媚主，佞邪邀宠，有赵高之祸，未被车裂之诛。陛下不醒悟，还给他们封土，让他们开立封国，建立家族，小人得志，以至于他们的家人，都戴上金印紫绶，登上高位，交结邪党，上下为奸。于是阴阳颠倒，农田荒芜，人事败坏，起因都在这里。臣知道，给他们封侯，已成事实，也不能收回，之所以冒死进言，实在是希望陛下能改正错误，到此为止。

“后宫采女数千人，衣食之费日数百金。如今，谷贱伤农，粮食价格极低，农民却饿着肚子。为什么呢？就是因为官府征发赋敛频繁，粮价应该上涨的，却强制压低，让农民冷了不敢买衣服穿，饿了不敢煮饭吃。人民的痛苦如此，却没人体恤。而宫女无用，却填积于

后宫。天下人虽然尽力耕田种桑，也供应不上她们的需求。

“又，之前召议郎蔡邕对问于金商门，蔡邕不敢隐瞒真情，实话实说，切言极对，毁刺贵臣，讥呵宦官。陛下却不能对他的话保密，泄露出去，群邪于是伸长脖子，舔着嘴唇，伸出舌头，竞相要把蔡邕咬死!于是制造匿名信，陷害蔡邕。陛下呢，反而接受他们的诽谤，以至于让蔡邕获罪受刑，全家流放，老幼流离，这岂不是有负于忠臣吗？如今群臣都以蔡邕为戒，上畏不测之难，下畏刺客之害，臣知道，朝廷再也听不到忠言了!

“故太尉段颎，武勇冠世，习于边事，垂发服戎，功成皓首，历事二帝，勋烈独昭。陛下既然已经记了他的功，让他登上三公之位，而司隶校尉阳球一次诬陷，就让他自行了断，妻子儿女都被流放。天下惆怅，功臣失望!

“现在，应该征召蔡邕，再次授以大任，让段颎的家属能够回来。如此，则忠贞路开，众怨消弭。”

皇帝知道吕强忠诚，但是不能采纳他的意见。

8 四月二十四日，赦天下。

9 上禄县长和海上言：“按照礼制，同一曾祖父的兄弟，已经不在一起居住，相互财产也没有关系，恩义已经很轻，丧服也属于最末等。而如今党人家族终身不得出仕做官，一直扩展到‘五族’，既不符合古制，也不符合习俗。”

皇帝看了奏章，有所醒悟。于是党锢之禁，其亲属关系超出伯叔祖父的都得以解除。

10 五月，任命卫尉刘宽为太尉。

11 护匈奴中郎将张脩与南单于呼徵有矛盾，张脩擅自将呼徵斩首，另立右贤王羌渠为单于。秋，七月，张脩被控未经请示，擅自诛杀呼徵，被槛车押送到廷尉，死在狱中。

12　当初，司徒刘郃的哥哥、侍中刘儵与窦武通谋，都被处死。永乐少府陈球对刘郃说："您出身皇族，位列三公，天下瞻望，社稷镇卫，岂能唯唯诺诺，随波逐流？如今曹节等放纵为害，而久在皇帝左右，您的兄长也被他们谋害。如今，您可以上表，保举阳球为司隶校尉，依次将曹节等人收捕诛杀。如此，则政出圣主，天下太平，可以翘足而待!"

刘郃说："宦官们耳目众多，恐怕事情还没发动，先受其祸。"尚书刘纳说："身为国家栋梁，社稷倾危而不扶持，还要您这样的宰相做什么呢？"

刘郃许诺，也与阳球结谋。阳球的小妾，是程璜的女儿，于是曹节等逐渐收到消息，他们用厚重的礼物贿赂程璜，并且威胁他。程璜惧怕，于是将阳球的谋划告诉曹节。曹节等向皇帝汇报说："刘郃与刘纳、陈球、阳球等交通书疏，谋议不轨。"皇帝大怒。

冬，十月十四日，刘郃、陈球、刘纳、阳球皆下狱，死。

13　巴郡板楯蛮夷造反，朝廷派御史中丞萧瑗督导益州刺史讨伐，未能攻克。

14 十二月，任命光禄勋杨赐为司徒。

15 鲜卑入侵幽州、并州。

光和三年(庚申，公元180年)

1 春，正月癸酉日(正月疑无此日），赦天下。

2 夏，四月，江夏蛮夷造反。

3 秋，酒泉地震。

4 冬，孛星出现在狼星、弧星之间。

5 鲜卑入侵幽州、并州。

6 十二月初五，立贵人何氏为皇后。征召皇后的哥哥、颍川太守何进为侍中。皇后家族本来是南阳屠户，因为选入宫中，生下皇子刘辩，所以立为皇后。

7 这一年，开始修筑毕圭苑、灵昆苑。司徒杨赐上书说："先帝之制，左开鸿池，右作上林，不奢不俭，正好适中。如今将城外近郊之地，辟为园囿，牺牲肥沃的土地，废弃丰收的田园，驱赶住家的居民，这不是爱民如子的大义。城外的园囿已经有五六处了，足够陛下逞情欢乐，也适应春夏秋冬的变换。应该学习夏禹宫殿低矮、汉文帝为省钱而取消修建高台的事迹，不要让人民辛劳。"

奏书递上去，皇帝想要停止计划，问任芝、乐松意见。两人回答说："当初周文王的园囿方圆一百里，老百姓还觉得太小，而齐宣王的园囿只有五里，人们还嫌他太大。陛下只要与百姓共享，就无害于政治。"皇帝大喜，于是动工修建。

【华杉讲透】

不怕奸臣有坏心，就怕奸臣有文化。任芝、乐松此处，是引用《孟子》的话：

齐宣王问曰："文王之囿，方七十里，有诸？"孟子对曰："于传有之。"

曰："若是其大乎!"

曰："民犹以为小也。"

曰："寡人之囿，方四十里，民犹以为大，何也？"

曰："文王之囿，方七十里，刍荛者往焉，雉兔者往焉，与民同之。民以为小，不亦宜乎？臣始至于境，问国之大禁，然后敢入。臣闻郊关之内有囿方四十里，杀其

麋鹿者如杀人之罪，则是方四十里，为阱于国中。民以为大，不亦宜乎？”

齐宣王问孟子：“我听说周文王的狩猎场，纵横各长七十里，有这回事吗？”

孟子说：“古书上是这样记载的。”

齐宣王说：“他的猎场好大呀!”

齐宣王一问这事，孟子就知道他心里想啥，马上给他打个埋伏：“老百姓还都嫌小呢!”

齐宣王顺着孟子设计的谈话路线就进了包围圈了：“我的猎场，纵横只有四十里，老百姓还嫌我搞得太大!这是为什么呢？”

孟子说：“文王的猎场呢，虽然很大，纵横七十里，但是，他并不禁止百姓出入，割草砍柴的可以进去，打野鸡抓野兔的可以进去。猎场是全民共享的，大家当然嫌小。您这儿可不一样。我刚进入齐国境内，就要问清楚哪些地方是禁区，然后才敢入境。我听说您都城郊外有一处猎场，纵横四十里。但是，老百姓如果在里面打了一只麋鹿，都与杀人同罪。这就是您挖了一个纵横四十里的超级陷阱在国中，随时陷人民于死地。老百姓嫌它太大，不是很自然的吗？”

孟子一下子说到本质，周文王和齐宣王的猎场，不是一回事。周文王的猎场，是国土规划，是国家公园，是讲武练兵之地，志不在游猎之乐，更不在禽兽之利。所以猎场中的草木禽兽呢，也与民同享。齐宣王的猎场呢，是供他自己游猎享乐之用。为了防止他来了猎场打不到猎

物，禁止别人打猎，打一只鹿都是死罪。那方圆四十里，又没围墙，要是村民在旁边抓了一只野鸡，还说不清在哪儿抓的，保不准就犯了死刑。麋鹿为重，民命为轻，如此暴政，老百姓怎能不痛恨呢？齐宣王觉得委屈，他不知道，同样是君王的猎场，本质却不是一回事。

任芝、乐松引用的，就是这一段故事，虽然他们所列举的数字有误。他们的意思是，只要按周文王的方式来管理，就是与民同乐。不过，他们没有提到，周文王是一开始就规划保留土地，而汉灵帝要毁良田，拆房子，赶走居民来建猎场。

对任芝、乐松这样的奸臣，也可实用孟子的奸臣分类法："长君之恶其罪小，逢君之恶其罪大。"

长君之恶，是助长国君的恶性，所谓助纣为虐。不过，孟子说，长君之恶，那还算是小罪，因为他只是不敢违抗君主，或不舍得因违拗而失去权位，听命行事嘛。逢君之恶，那才是大罪。什么是逢君之恶呢？朱熹说："君之恶未萌，而先意导之者，逢君之恶也。"那国君本来没想到要去干的坏事，他引诱国君去干。或者国君想干，但是还不敢干，不好意思干，因为毕竟良知未泯，知道那样不应该。而这时候，有奸恶之臣加以逢迎，给国君找出理论依据，帮助他自欺欺人，让他无所忌惮理直气壮地干。这才是最坏的家伙。

任芝、乐松，就是逢君之恶了。

8 巴郡板楯蛮夷造反。

9 苍梧、桂阳贼军攻没郡县，零陵太守杨琁制造马车数十乘，上

面装满盛石灰的袋子。在马尾巴系上布条。又制作兵车，上面张满弓弩。到了开战的时候，先让装石灰的马车在前面，顺风抛撒石灰，贼军都睁不开眼。然后用火点燃马尾巴上的布条，马惊，冲入敌阵，后面的战车万箭齐发，战鼓震天，群盗惊骇破散，斩死斩伤无数，并将贼军渠帅枭首，郡境平定。

荆州刺史赵凯诬告杨琁并非亲身上阵，而是冒领功劳。杨琁上书自辩。赵凯有同党相助，于是槛车押送杨琁，防禁严密，杨琁无法上诉，于是咬臂出血，用衣服写下血书，详细讲述战事经过，以及赵凯的诬告，秘密令亲属拿到宫门前告状。皇帝下诏，给杨琁平反，拜为议郎。赵凯被控诬告之罪，反坐。

杨琁，是杨乔的弟弟。

卷第五十八 汉纪五十

(公元181年—187年，共7年)

主要历史事件

灵帝在宫中设“商业街”，游玩取乐

张角传播“太平道”

朝廷逐捕张角，张角以黄巾为标志，发动起义，史称“黄巾起义”

灵帝大赦“党人”，征讨黄巾军，“党锢之祸”结束

向栩检举“十常侍”，反遭抓捕拷打

皇甫嵩、曹操击退黄巾军

随着张角起义，天下大乱，拜董卓为破虏将军

董卓行事轻慢无礼，孙坚欲杀董卓，未果

孙坚任长沙太守，平定长沙动乱，受封乌程侯

主要学习点

一切问题首先应在自己身上找原因

评判是非时，要避免以好恶为标准

领导可以平易近人，但不能骄纵下属

孝灵皇帝中

光和四年(辛酉，公元181年)

1 春，正月，设置騄骥厩丞(騄，古代一种速度极快的骏马)，负责征集及接受郡国骏马，豪门权势人物从中操纵渔利，马价暴涨至两百万一匹。

2 夏，四月庚子日(四月疑无此日)，赦天下。

3 交趾乌浒蛮夷长期作乱，当地州牧郡守都不能讨平。交趾人梁龙等再次造反，攻破郡县。朝廷下诏，拜兰陵县令、会稽人朱儁为交趾刺史，击斩梁龙，降者数万人，不到一个月时间，全部平定。朱儁以功被封为都亭侯，征召入朝，为谏议大夫。

4 六月十九日，下冰雹，有鸡蛋那么大。

5 秋，九月初一，日食。

6 太尉刘宽被免职，卫尉许馘为太尉。

7 闰九月初二，北宫东掖庭永巷署发生火灾。

8 司徒杨赐被罢免。冬，十月，任命太常陈耽为司徒。

9 鲜卑入侵幽州、并州。檀石槐死，儿子和连继位。和连才能不及父亲，又贪婪淫乱，后来出军攻击北地，被北地人射杀。他的儿子骞曼年纪尚幼，于是哥哥的儿子魁头继位。骞曼长大之后，与魁头争国，人民就分裂离散了。魁头死后，弟弟步度根继位。

10 这一年，皇帝在后宫修筑一条商业街，让宫女们在其中开铺子经营买卖，宫女们互相偷窃争斗。皇帝穿着商人服装，跟她们一起饮酒作乐。又在西园弄狗，给狗戴上文官戴的进贤冠，还披挂上绶带。又亲自驾驶四头驴拉的车，在宫中驱驰周旋。京师转向效仿，驴价暴涨到和马价一样了。

皇帝喜好蓄积私财，收集天下珍宝奇货，每有郡国进贡，还得先要疏通宫中官署，称为“导行费”。中常侍吕强上疏进谏说：

“天下之财，无不生之于阴阳二气，归之于陛下，哪里有公私之

分呢!如今中尚方敛尽诸郡珍宝，中御府聚集天下绸缎(中尚方、中御府，都是天子私库　)，而西园引取大司农的府藏，中厩聚集太仆的骏马。各郡国把这些东西交到皇宫，还要给有关部门导行费!征调广布天下，让人民穷困，费用极大，而实际贡献到宫中的东西很少，都被贪官污吏从中盘剥，而百姓深受其害。

“又，阿谀谄媚之臣，又好贡献他们的私财，陛下接受他们的谄媚，姑息他们的行为，他们也因此加官晋爵。按照之前的制度，选举官员，是由三府负责，尚书只是负责接受他们选出的人员名单，呈给皇帝批准而已。经过考试，给他们任职，责成他们取得政绩，如果考核不合格，再由尚书负责举报弹劾，请下廷尉复查虚实，加以惩办治罪。于是三公每有所选，都要承担责任，参议掾属，咨问其道德品质，度量其器度才能。就算是这样严格的程序，还是有一些官员不能胜任，荒秽无能。如今不经三公，全部交给尚书，或者连尚书也不经过，由陛下直接下诏任命。如此，三公对官员选举不负推荐责任，尚书也没有连带之责，大家都没有责任，得人无赏，失察无罚，谁还去空忙一场呢？”

奏书递上去，皇帝不予理睬。

11　何皇后嫉妒心非常重，后宫王美人生下皇子刘协。皇后毒杀王美人。皇帝大怒，要废黜皇后。宦官们竭力求情，才使皇帝打消此意。

12 大长秋、华容侯曹节去世，中常侍赵忠代领大长秋。

光和五年(壬戌，公元**182**年)

1 春，正月十四日，赦天下。

2　皇帝下诏，让公卿根据舆论传言，举报危害百姓的刺史、二千石级别官员。太尉许馘、司空张济察看宦官们的脸色风向，又收取贿赂，对宦官子弟、宾客中贪污秽浊、为非作歹的，都不敢问，反而纠举了边远小郡的清官好官二十六人。官吏人民到宫门前投诉，司徒陈

耽上言说："公卿所纠举的，都是在掩护他们自己的私党，这是典型的放过鸱枭、囚禁凤凰的行为!"

皇帝用这话去责让许馘、张济，于是二十六位征召回京的被罢官员，又全部拜为议郎。

3 二月，发生大瘟疫。

4 三月，司空陈耽被免职。

5 夏，四月，旱灾。

6 任命太常袁隗为司徒。

7 五月初五，永乐宫署发生火灾。

8 秋，太微星座旁出现孛星。

9 板楯蛮夷寇乱巴郡，连年征讨，不能平定。皇帝想要发动大军，询问益州计吏(前来呈报计簿的地方官)、汉中人程包的意见。程包说："板楯七个姓氏，自从秦朝时为政府建立功勋，免除他们的租税。其人勇猛善战。安帝时期，羌人进入汉川，郡县被破坏，幸得板楯援救，羌人死亡殆尽，称板楯为神兵，相互告诫，不要再向南行。到了桓帝建和二年，羌人又大举而入，仍然是靠板楯人，将他们连战连破。之前车骑将军冯绲南征武陵，还是靠板楯人的力量。近年益州郡叛乱，太守李颙也是靠板楯讨而平之。板楯忠功如此，本无恶心。但是，地方长吏乡亭，对他们横征暴敛，赋税越来越重，更有役使拷打，比对奴隶和罪犯还要残忍，以至于让板楯人嫁妻卖子，或者割颈自杀。就算是到官府鸣冤，州牧郡守都不予理睬。宫廷遥远，也无法到京师上访，含冤呼天，无处诉说。所以各部落相聚叛变，并不是有主谋要僭越尊号以图不轨。如今，只要是能选任正直而有能力的人当州牧、郡守，自然就安定下来，根本不需要征伐。"

皇帝听从他的意见，选用曹谦为太守，宣诏赦免，板楯即时全部投降。

10 八月，在阿亭道兴建四百尺高的楼台。

11 冬，十月，太尉许馘被罢免，任命太常杨赐为太尉。

12 皇帝在上林苑打猎，经过函谷关，随后进到广成苑。十二月，返回京师，巡行太学。

13 桓典为侍御史，宦官们都害怕他。桓典经常骑一匹骢马，京师给他编了一句歌谣说："走走停停，避开骢马御史!"桓典，是桓焉的孙子。

光和六年(癸亥，公元183年)

1 春，三月二十一日，赦天下。

2 夏，大旱。

3 封皇后的母亲为舞阳君。

4 秋，金城郡黄河河水暴涨，溢出河岸，泛滥二十余里。

5 五原郡山崩。

6 当初，巨鹿郡张角，侍奉黄帝、老子，以法术教授徒弟，号称"太平道"，念咒语用符水替人治病，让病人跪拜在地上，自己陈述自己的罪过，有时候也能治好病，于是众人都像信神一样相信他。张角分遣弟子周行四方，转相诳诱，发展信徒，十余年间，徒众数十万，青州、徐州、幽州、冀州、荆州、扬州、兖州、豫州，八州之人，无不响应。有的甚至弃卖财产，流离奔赴，去追随张角，以至于填塞道路，在半途中病死的就有上万人。郡县官吏不了解情况，反而说张角以善道教化，受到人民敬爱。

太尉杨赐当时任司徒，上书说："张角诳骗百姓，遇到赦免，却不知悔过，反而不断扩张势力。如果还不下令州郡捕讨，恐怕更加骚扰天下，速成其患。应该切实督促刺史、二千石官员，将信众中流民分别遣返原籍本郡，以削弱他的党羽，然后再诛杀他的头目，可以不

劳而定。”正巧杨赐调职了，奏章就留中，搁置下来。

司徒掾刘陶又上书重申杨赐之前的建议，说：“张角等人的阴谋，愈演愈烈，四方流言，说张角等秘密潜入京师，窥视朝政，鸟声兽心，相互呼应；州郡忌讳，装着不知道，相互都口头交换消息，不愿形成公文。朝廷宜下明诏，悬赏捉拿张角，以裂土封侯为奖励，有敢回避不负责任的，与之同罪。”

皇帝毫不在意，反而下诏让刘陶重新注解修订《春秋》。

张角于是设置三十六“方”，方，就是将军，大方一万余人，小方六七千，各自任命渠帅，讹言：“苍天已死，黄天当立，岁在甲子，天下大吉。”在京城各官衙大门及州郡官府，都用白土刷上“甲子”两个大字。

大方马元义等，先集结荆州、扬州数万人，准备在邺县会师举事。马元义经常往来京师，以中常侍封谞、徐奉等为内应，约定三月初五，里应外合，一起发动。

中平元年(甲子，公元184年)

1　春，张角的门徒、济南人唐周上书告密。于是逮捕马元义，以车裂酷刑将其处死于洛阳。下诏让三公、司隶校尉按验宫廷及政府官员、禁军将士和百姓中有信奉太平道的，诛杀一千多人。又下诏命冀州逐捕张角等人。张角知道事情已经败露，于是派出使者，昼夜飞驰，号令四方，一时俱起，皆以黄头巾为标志，所以时人称之为“黄巾贼”。

二月，张角自称“天公将军”，弟弟张宝称“地公将军”，张梁称“人公将军”，所到之处，焚烧官府，劫掠城邑。州郡官员手足无措，大多弃官逃亡。不到一个月时间，天下响应，京师震动。安平国亲王刘续、甘陵国亲王刘忠，都被当地变民生擒，响应黄巾贼。

三月初三，任命河南尹何进为大将军，封慎侯，率左右羽林、五营士兵屯驻都亭，修理器械，镇守京师，又设置函谷关、太谷关、广

成关、伊阙关、轩辕关、旋门关、孟津关、小平津关八关都尉。

皇帝召集群臣会议，北地太守皇甫嵩认为应该解除党禁，拿出中藏钱(皇帝的私房钱)和西园厩马(皇帝私人的马)来赏赐和装备军士。皇甫嵩，是皇甫规哥哥的儿子。

皇帝问计于中常侍吕强，吕强说：“党锢久积，人情怨愤，如果不赦免，很容易与张角合谋，使叛乱扩大，到时候悔之莫及。如今可以先诛杀左右贪浊官吏，大赦党人，然后再考核刺史、二千石官员贤能与否，则盗匪自然平息。”皇帝害怕了，于是听从吕强意见。三月初七，赦免天下党人，所有流放的家属都可以回来，唯独张角不在赦免之列。征发天下精兵，派北中郎将卢植征讨张角，左中郎将皇甫嵩、右中郎将朱儁征讨颍川黄巾。

当时中常侍赵忠、张让、夏恽、郭胜、段珪、宋典等都封侯贵宠，皇帝经常说：“张常侍是我爸，赵常侍是我妈!”于是宦官们无所忌惮，个个修建宅第，如同皇宫宫室。皇帝曾经想登上永安宫的候台(瞭望台)，宦官们怕皇帝看见他们的房子，于是让中大人尚但进谏说：“天子不当登高，登高则百姓虚散。”皇帝从此不敢再登上高台。(尚但歪曲引用《春秋潜潭巴》，原文是：“天子毋高台榭，高台榭则天下叛之。”意思是不要劳民伤财修建高台，不是不能登上高台。)

等到封谞、徐奉事发后，皇帝诘问诸常侍说：“你们总是说党人欲为不轨，把他们全部禁锢，终身不得出仕做官，还诛杀了其中一些人。如今党人在为国效力，宦官反而和张角通谋，该不该斩首？”常侍们都叩头说：“这是王甫、侯览所为!”于是诸常侍人人收敛退避，开始召还各自在州郡当官的宗亲、子弟。

赵忠、夏恽等一起说吕强坏话，说他经常与党人一起议论朝廷，又经常读《霍光传》(意思是准备废立皇帝)。吕强的兄弟当官任职的，都贪污受贿。皇帝派中黄门带兵去召吕强。吕强听说皇帝召见，怒道：“我死之后，大乱将起。大丈夫欲尽忠国家，岂能面对狱吏!”于是自杀。赵忠、夏恽又诽谤说：“吕强听说皇帝召见他，还不知道要问他什么话，就马上自杀，这明显是他自知有罪。”于是收捕吕强宗

亲，没收财产。

侍中、河内人向栩上书皇帝，讥刺皇帝左右宦官。张让诬陷向栩与张角一条心，欲为内应，将向栩收捕，送进黄门北寺监狱，杀之。郎中、中山人张钧上书说："张角之所以能兴兵作乱，天下万民之所以乐于归附他们，源头就是因为十常侍多放父兄、子弟、姻亲、宾客到州郡为官，聚敛财利，侵掠百姓，百姓之冤，无处投诉，所以谋议不轨，聚为盗贼。应该斩杀十常侍，悬挂头颅于南郊，向百姓谢罪。再派出使者，布告天下，则不动刀兵，而大寇自然消除。"

皇帝把向栩的奏章拿给诸常侍看，常侍们都慌忙脱下帽子鞋子，伏地叩头，乞求自己到洛阳诏狱报到，并且拿出家财，资助军队。皇帝下诏，令诸常侍都穿上鞋子，戴上帽子，照旧任职。皇帝怒斥向栩说："真是狂徒!十常侍难道一个好人都没有吗!"御史接到皇帝旨意，御史诬奏向栩学黄巾道，收捕拷打，死在狱中。

2 三月庚子日(三月疑无此日)，南阳黄巾张曼成攻杀太守褚贡。

3 皇帝向太尉杨赐询问黄巾之事，杨赐恳切直言，皇帝不悦。夏，四月，杨赐被指未能平息盗贼，被免官。任命太仆、弘农人邓盛为太尉。不久皇帝翻阅从前的档案，看到杨赐与刘陶当初有关张角的奏章，于是封杨赐为临晋侯，刘陶为中陵乡侯。

4 司空张济被罢免，任命大司农张温为司空。

5 皇甫嵩、朱儁合共率领四万余人，征讨颍川。两人各自统领一军。朱儁与黄巾军将领波才作战，战败。皇甫嵩退守长社县。

6 汝南黄巾军击败太守赵谦于邵陵。广阳黄巾军杀死幽州刺史郭勋及太守刘卫。

7 波才率黄巾军在长社包围皇甫嵩。皇甫嵩兵少，军心恐慌。黄巾军在草丛中结营，正赶上刮大风。皇甫嵩命士兵们用苇草扎成火把，登上城墙，然后派锐卒突出包围圈外，纵火大呼，城上齐举火把，呐喊呼应，皇甫嵩从城中鼓噪而出，奔袭贼阵。贼军惊乱而逃。

这时，骑都尉、沛国人曹操恰好率兵赶到。五月，皇甫嵩、曹操与朱儁合军，再与贼战，大破之，斩首数万级。皇帝封皇甫嵩为都乡侯。

曹操的父亲曹嵩，是中常侍曹腾的养子，不能确定他的祖先家世，有人说他是夏侯氏之子。曹操年少时就非常机警，有权谋，又任侠放荡，不经营家产事业，大家也看不出他有什么与众不同之处，唯独太尉桥玄和南阳人何颙觉得他异于常人。桥玄对曹操说："天下将乱，没有命世之才(顺应天命而降生于世的杰出人才)，是不能拯救了。能安定天下的，就是你吗？"何颙见到曹操，叹息说："汉家将亡，安天下者，必此人也!"桥玄对曹操说："你现在还没有什么名气，可以去和许子将结交。"许子将，就是许训的侄子许劭，好谈人伦，善于识人，与他的堂兄许靖都有高名，喜欢一起议论乡党人物，还每月更新榜单和评语，所以汝南人称之为"月旦评"。许劭曾经在郡府做功曹，他一上任，府中官吏立即改正操守，注意自己的言行。曹操前往造访许劭，问他："我是怎样的人？"许劭鄙视他的为人，不回答。曹操胁迫他，许劭于是说："你，治世之能臣，乱世之奸雄。"曹操大喜而去。

【华杉讲透】

月旦评，就是媒体榜单的原型。许劭与其堂兄许靖喜欢品评当代人物，也品评诗词字画，常在每月的初一发表，所以称为"月旦评"，这算是"强势媒体"了。桥玄说曹操没名气，要他找许劭搞媒体炒作。曹操也想上榜，许劭却鄙视他为人，不愿意帮他，胁迫之下，说了一句"治世之能臣，乱世之奸雄"，这就是曹操荣登"人物榜"的评语了。曹操炒作成功，所以"大喜而去"，这句评论一直传到今天。

朱儁讨伐黄巾，其护军司马、北地人傅燮上书说："臣听说，天下之祸不是来自外部，而是从内部兴起。所以舜帝先除四凶，然后任用十六位贤能之人辅佐。这说明，恶人不去，则善人没有进身之路。如今张角起于赵、魏，黄巾乱于九州，这都是祸起萧墙，而流毒四

海。臣接受军事重任，奉旨伐罪，始到颍川，战无不克，黄巾虽盛，不足以为庙堂之忧也。臣所忧惧的，在于治水不从源头着手，而泛滥的支流就越来越广。陛下仁德宽容，多有不忍之心，所以宦官弄权，忠臣不能得到重用。假如张角覆灭，黄巾归顺，臣反而有更大的担忧!为什么呢？因为邪正之人不能同在朝堂，就像冰和炭不能放在同一个容器里。如果奸佞们知道正直之人将要成功上位，而自己的地位岌岌可危，他们就会巧辞饰说，挑拨离间。当年曾参是圣人，但是有同名同姓的人杀人，一个人跑去告诉他母亲曾参杀人，母亲不信；第二个人去说，还是不信；第三个人再去说的时候，母亲扔下织布的杼翻墙跑了。所谓三人言市井有虎，不得不信。如果陛下不能详察真伪，忠臣恐怕就像白起当年一样，被秦王派来的使者逼着自杀了!陛下应该想想当年舜帝处置四凶之事，迅速诛杀谗佞之人，则善人思进，奸人自息。”

赵忠看到了奏书，非常厌恶。傅燮击黄巾，功劳多，应该封侯。赵忠便进谗言破坏。皇帝记得傅燮的话，没有加罪，但也没有封他。

8 张曼成屯兵于宛下百余日。六月，南阳太守秦颉攻击张曼成，将他斩首。

9 交趾生产珍珠宝货，前后刺史大多没有清廉的，财富搜刮得差不多了，就要求调职，所以吏民怨愤，终于发动叛乱，俘虏刺史及合浦太守来达，自称“柱天将军”。三公选拔京县县令、东郡人贾琮为交趾刺史。贾琮到任，调查叛乱原因，都说：“赋敛过重，百姓全都被搜刮一空，只剩孑然一身，京师遥远，告冤无门，民不聊生，所以聚集为盗贼。”贾琮即刻移书告示，让他们各自安心劳作，治理自己的产业，招抚流亡在外的饥民，免除徭役，只诛杀了几个为害最大的首领，再拣选良吏为各县县令，一年之间，交趾平定，百姓安居乐业。街巷道路上的人们，唱诵歌谣说：“贾父来得晚，害得我造反!如今清平世界，官吏不敢白吃我家饭!”

10 皇甫嵩、朱儁乘胜进讨汝南、陈国黄巾，追波才于阳翟，击彭脱于西华，都将他们击破，剩余的贼军，降的降，散的散，颍川、

汝南、陈国三个郡全部平定。皇甫嵩于是上书汇报，将功劳归之于朱儁。于是皇帝进封朱儁为西乡侯，升任镇贼中郎将。再下诏，命皇甫嵩征讨东郡，朱儁征讨南阳。

北中郎将卢植攻打张角，连战连捷，斩获一万余人。张角等退守广宗县。卢植筑起长墙，挖掘壕沟，制作攻城云梯，破城只在朝夕之间。皇帝派小黄门左丰前来视察军队，有人劝卢植贿赂左丰，卢植不肯。左丰回到朝廷，对皇帝说："广宗贼军很容易攻破，卢中郎却固守堡垒，休息军队，他大概是在等上天惩罚张角吧!"皇帝大怒，下令将卢植逮捕，用槛车押解回京，判处减死一等(比死刑减刑一等)，派东中郎将董卓替代卢植职务。

【华杉讲透】

傅燮的奏章，说到了本质，而卢植却没有明白一个道理——再怎么精忠报国，也要有做"贼"心虚的觉悟，别动不动就"义愤填膺"。你不是贼，但朝廷正是像防贼一样防着你，知人知面不知心，坏心别人不知，好心人家也不知啊。你不能因为自己问心无愧，就理直气壮，无所顾忌。

再说，精忠报国只是自我鉴定，问心无愧也是选择性的，每个人都有自欺欺人的一面，要时刻注意克己复礼。

左丰说卢植养寇自重，皇帝一秒钟就信，因为皇帝本来就是信他，才派他来视察。卢植却把左丰变成了自己的敌人。不行贿，这原则是可以坚持的，但这要从很多年前开始坚持。而不是人家带着期望而来，却失望而去。另一方面，你要有别的办法平衡，绝不能伤人自尊。卢植显然是伤了左丰的自尊。

也有人认为，是左丰这样的奸臣把国家搞垮了。这样指责他们是没有用的，他们并不认为自己在祸国殃民，更不认为你打赢几个蟊贼是多大难事，他们会发自内心地认为，如果让他们上的话，比你还干得好!所以，如果你忠心为国，能在昏君奸臣当道的环境下，还能让自己生存下来，报效国家，那才是你的智慧。行有不得，反求诸己，一切都在自己身上。

11 巴郡人张脩以妖术为人治病，情形与张角大略相同，但是他让来看病的人出五斗米，号称“五斗米师”。秋，七月，张脩聚众造反，寇掠郡县，时人谓之“米贼”。

12 八月，皇甫嵩与黄巾战于苍亭，俘虏黄巾将领卜巳。董卓攻张角无功，抵罪。八月初三，皇帝下诏，命皇甫嵩征讨张角。

13 九月，安平王刘续被控大逆不道，被诛杀，封国撤除。

当初，刘续被黄巾俘虏，国人给他赎身而回。朝廷会议讨论给他复国。议郎李燮说：“刘续守藩，不能称职，损辱圣朝，不宜复国。”朝廷不听。李燮被控诽谤宗室亲王，发配到左校做苦役。过了不到一年，刘续被诛，于是重新拜李燮为议郎。京师的人都说：“父不肯立帝，子不肯立王。”(当年李燮的父亲李固反对立质帝和桓帝。)

14 冬，十月，皇甫嵩与张角的弟弟张梁战于广宗，张梁部众精勇，皇甫嵩不能取胜。第二天，关闭营门，让士兵们休息，以观其变，知道张梁军队稍有懈怠，于是潜夜勒兵，鸡鸣之时，驰赴敌阵，大战至下午，大破之，斩张梁，斩下首级三万，被撵进河里淹死的黄巾军大约五万人。张角之前已经病死，开棺戮尸，将首级砍下送到京师。

十一月，皇甫嵩在下曲阳攻打张角的弟弟张宝，斩张宝，斩首及俘虏十余万人。

皇帝拜皇甫嵩为左车骑将军，领冀州牧，封槐里侯。

皇甫嵩能体恤士卒，每次行军停止，一定要等大家的营帐都扎好了，他才进自己营帐休息；军士们都吃上饭了，他才开始吃，所以他军锋所向，都能建立功勋。

15 北地郡先零羌及枹罕县、河关县群盗造反，拥立湟中县的义从胡(指自愿归附的匈奴人)北宫伯玉、李文侯为将军，杀死护羌校尉泠徵。金城人边章、韩遂一向闻名于西州，群盗将他们引诱劫持，让他们主持军政，又杀死金城太守陈懿，攻烧州郡。

当初，武威太守倚恃权贵，恣行贪暴，凉州从事、武都人苏正和调查他，罪名成立。刺史梁鹄恐惧，想要杀死苏正和，以推卸自己的责任，于是征求汉阳长史、敦煌人盖勋意见。盖勋一向与苏正和有仇，有人劝盖勋借机报复。盖勋说：“为国家办事，却杀掉忠良，这是不忠；乘人之危，这是不仁。”于是向梁鹄进谏说：“豢养鹰隼，就是为了让它凶猛。它凶猛了，又杀掉它，那养来干什么呢？”梁鹄于是打消念头。苏正和后来找盖勋道谢，盖勋不见，说：“我是为梁使君考虑，不是为你好!”仇恨如故。

后来，刺史左昌盗取军粮数万，盖勋进谏。左昌怒，派盖勋与从事辛曾、孔常出城，屯驻阿阳以拒贼，想要找碴儿以军法惩治盖勋，但是盖勋数有战功。等到北宫伯玉攻打金城，盖勋劝左昌救援，左昌不听。陈懿死后，边章等进军将左昌包围在冀县，左昌召盖勋救援，辛曾等迟疑不肯进兵，盖勋怒道：“当初庄贾延误军期，司马穰苴将他斩首，如今一个小小从事，难道比古代的监军还贵重吗？”(春秋时，齐景公拜司马穰苴为将，命自己的宠臣庄贾为监军。出军之日，庄贾迟到，司马穰苴将他按军法斩首。)辛曾等恐惧，于是听命出军。盖勋到了冀县，指斥边章等背叛之罪，边章等都说：“左使君如果早听您的话，进军金城，那时候我们还可以投降。如今罪已深重，不能回头了。”于是解围而去。

羌族叛军将校尉夏育包围在畜牧场，盖勋与州郡合兵前往救援，到了狐槃，被羌军击败。盖勋余众不足百人，身上三处受伤，指着旁

边的木表说："就在这儿给我收尸!"句就部落酋长滇吾拿着兵器，拦在前面保护盖勋说："盖长史是贤人，你们杀他就是有负于上天!"盖勋仰头大骂："死反贼!你知道什么!快来杀我!"羌众相视而惊。滇吾下马，把马让给盖勋，盖勋不肯上马，于是被羌人俘虏。羌人佩服他的义勇，不敢加害，把他送还汉阳。后来，刺史杨雍上表，保举盖勋任汉阳太守。

【华杉讲透】

盖勋就是儒家价值观"正心"的典型，《大学》"八条目"：格物、致知、诚意、正心、修身、齐家、治国、平天下，其中讲到修身在于正心："所谓修身在正其心者，身有所忿懥，则不得其正，有所恐惧，则不得其正，有所好乐，则不得其正，有所忧患，则不得其正。"

修身之道，首先在于正心，心不正，情绪有偏倚，行为就不正。心中有所忿懥，有所恐惧，有所喜好，有所忧虑，都是心不正。我们看盖勋，对和自己有仇怨的苏正和，他并没有借机除掉他，而是保持正心，不落井下石。左昌要害他，他还是去救左昌。

无论什么"具体情况"，盖勋始终坚持大是大非的原则，这就是超越了忿懥，超越了恐惧，超越了好恶，超越了忧患，保持诚意正心。不管他喜欢谁，讨厌谁，不管面对什么后果，哪怕是死亡，都毫不影响他对待任何人的方式，他是真正的对事不对人，不像我们大多数人，嘴上说："我是对事不对人哈!"就准备开始针对人了。我们评判是非，往往都是被自己的好恶所左右，就是心不正。

最后的故事很有符号性，盖勋指着旁边的木表说："尸我于此!"木表，是木制的标杆，可能是路标，也可

能是告示牌，或者是测日影计时的木杆，总之那是一个标杆。盖勋，就是正心的标杆，他的心一正，天地都为之而正，仇人也为之而正，敌人也为之而正，这就是正心的力量了。

16　张曼成余党拥戴赵弘为帅，部众又壮大起来，有十余万之多，占据宛城。朱儁与荆州刺史徐璆等合兵包围宛城，从六月战至八月，不能攻拔，有司上奏，要求召回朱儁问罪。司空张温上疏说：“当初秦国用白起，燕国用乐毅，都旷年历载，才能克敌。朱儁之前征讨颍川已有功效，引师南征，也已制定方略，临阵换将，是兵家大忌，应该再给他时间，责其成功。”皇帝这才打消念头。朱儁进击赵弘，将他斩杀。

贼帅韩忠再次据守宛城，朱儁鸣鼓攻其西南，贼众都集中到西南。朱儁自将精兵掩击东北，登城而入。韩忠退保城中小城，惶惧乞降，诸将都想接受投降，朱儁说：“军事行动，往往表面现象相同，而实际形势不同。秦末楚汉相争，人民没有确定的君主，所以用赏赐来劝勉归附的人，如今海内一统，唯有黄巾造逆。纳降无以劝善，讨之足以惩恶。今天我们如果受降，那更是鼓励叛乱，他们形势有利就进战，形势不利就乞降，那正是放纵和助长敌寇，不是好计策!”于是急攻，连战不克。朱儁登上土山瞭望，转头对司马张超说：“我知道了，如今敌人外面被紧紧包围，内部又紧急逼迫，乞降不受，欲出不得，所以死战。万人一心，尤不可当，何况是十万人呢？不如撤围，率领所有军队入城，韩忠看到包围解除了，一定自己会出来。敌人一出来，战斗意志就散了，这就是将他们击破之道!”于是解围，韩忠果然出战，朱儁进击，大破敌军，斩首一万余级。

南阳太守秦颉杀死韩忠，余众又拥戴孙夏为帅，还兵屯守宛城。朱儁急攻，司马孙坚率先登城，二十二日，攻下宛城。孙夏逃走，朱儁追击到西鄂县精山，再次将之击破，斩首一万余级。于是黄巾破散，其他州郡所诛杀的，每个郡有数千人。

17 十二月二十九日，赦天下，改元。

18 豫州刺史、太原人王允击破黄巾军，缴获张让的门客与黄巾往来的书信，呈给皇帝。皇帝怒斥责问张让，张让叩头谢罪解释，皇帝竟然也就不怪罪他了。张让找其他事中伤王允，王允立即被逮捕下狱。刚好赶上赦令，出狱仍任刺史。过了十来天，王允又以其他罪名被捕。杨赐不想让他受苦刑的痛楚和侮辱，派门客传话说："您因为张让的事，一个月之内，两次被捕，凶多吉少，希望您仔细考虑!"(暗示他自杀。)王允手下那些年轻气盛的从事，一起流涕呈上毒药。王允厉声说："我身为人臣，获罪于君，应该伏诛斩首以谢天下，岂能服毒而死!"将毒酒杯扔在地上，出门上了槛车。到案之后，大将军何进与杨赐、袁隗一起上疏为他求情，得以判为减死一等。

中平二年(乙丑，公元185年)

1 春，正月，大瘟疫。

2 二月初十，南宫云台发生火灾。十一日，乐城门发生火灾。

张让、赵忠游说皇帝，将全国田赋每亩增加十钱，用于修建宫室，铸造铜人。乐安太守陆康上书进谏说："当初鲁宣公向私田征税(之前是井田制，私田收成归自己，公田收成归公家，鲁宣公改为所有田都交税)，然后蝗灾发生。鲁哀公要增加赋税，孔子反对他。岂能聚敛夺取人民财物，用来铸造无用之铜人呢？这是抛弃圣人的告诫，自蹈亡国之君的覆辙啊!"宦官们诋毁说，陆康援引亡国的例证，来攻击圣明的君主，是大不敬之罪，以槛车将他押送到廷尉。侍御史刘岱上表陈情解释，得以免刑，罢官还乡。陆康，是陆续的孙子。

皇帝又下诏，向各州郡征发代购木材、奇石，部送京师。木材送来之后，黄门常侍则斥责说不合格，强行折价贱买，往往仅得原价的十分之一。州郡交不上木材，宦官就把低价强买的木材再卖给他们，他们再交上来，交上来之后，宦官们又不即刻接收。如此循环，木材都腐烂了，一连数年，宫室也无法建成。而刺史、太守们也乘机私自增加征调数量，百姓呼号嗟叹。

又下令西园养马的士卒分道去督促采购工作，引起州郡恐怖骚动，这些人大肆收受贿赂。刺史、二千石官员以及茂才、孝廉的升迁和调动，都责令缴纳“助军”和“修宫”之钱。大一点的郡，缴费多达二三千万，其他郡各有等差。要当官的，到任之前，先到西园估价交钱，然后才能上任。其中有清廉的，请求不去当官，要辞职，也强迫他们上任、交钱。当时巨鹿太守、河内人司马直刚刚就任，因为他一向有清廉之名，减收三百万。司马直接到诏书，怅然说：“为人民之父母官，反而割剥百姓以适应当前这种弊政，我不忍心!”称病辞职，皇帝不许。司马直被迫上任，走到孟津，上书极力陈述当时政治过失，然后服毒自杀。奏书送上去，皇帝暂时停止收取修宫钱。

3 任命朱儁为右车骑将军。

4 自张角之乱，所在之处，盗贼并起，博陵张牛角、常山褚飞燕，以及黄龙、左校、于氐根、张白骑、刘石、左髭丈八、平汉大计、司隶缘城、雷公、浮云、白雀、杨凤、于毒、五鹿、李大目、白绕、眭固、苦蝤之徒，不可胜数，这些队伍大的有两三万人，小的也六七千人。

张牛角、褚飞燕合军攻打瘿陶。张牛角被流箭射中，将死之时，令其部众奉褚飞燕为帅，改姓张。飞燕本名“燕”，轻勇矫捷，所以军中称他为“飞燕”，山谷寇贼都跑去归附他，部众越来越大，最后甚至到一百万之多，号称黑山贼。河北诸郡县深受其害，朝廷无法征讨。飞燕于是遣使到京师，奏书乞降。朝廷拜飞燕为平难中郎将，统领河北山区，每年还可以保举孝廉，并派出计吏到京师汇报工作。

5 司徒袁隗被免职。三月，任命廷尉崔烈为司徒。崔烈，是崔寔的堂兄。

这一时期，三公往往都是通过常侍宦官或皇帝的乳母交钱入西园买官，段颎、张温等虽然有功劳名誉，也得先交钱，才能登上三公之位。崔烈通过乳母交钱五百万，所以得任司徒。拜官之日，天子主持典礼，百官集会，皇帝对左右亲信说：“后悔没有坚持一下，否则这官可以卖到一千万!”乳母程夫人在旁边说：“崔公是冀州名士，岂肯买

官!看我的面子才给了五百万，你还不满意吗!”崔烈的声誉由此顿衰。

【华杉讲透】

岂止是崔烈衰，皇帝也衰了。乳母也敢用这种口气跟皇帝说话，说明大家都不要脸，皇帝也没脸了。

6 北宫伯玉等入侵三辅地区，皇帝下诏，派左车骑将军皇甫嵩坐镇长安征讨。

当时凉州兵乱不止，征发天下徭役赋税，成了一个无底洞。崔烈认为，应该放弃凉州。皇帝下诏，命公卿百官会议。议郎傅燮厉声说：“斩了司徒!天下才能安定!”尚书奏傅燮当廷折辱大臣。皇帝问傅燮，傅燮说：“当年樊哙因为冒顿单于悖逆，侮辱吕后，愤激思奋，说要出兵匈奴，并未有失人臣之节，季布尚且呵斥他说‘樊哙可斩也’。如今凉州是天下要冲，国家藩卫。高祖初兴之时，派郦商平定陇西。武帝开疆拓土，列置四郡(酒泉、张掖、武威、敦煌)，当时的人，都说这是斩了匈奴右臂。如今州牧统御失和，以至于一州叛逆，崔烈身为宰相，不为国家思虑平定之策，反而要割弃一方万里之土，臣深感困惑!如果让蛮夷得居此地，士劲甲坚，据此为乱，那才是天下之至虑，社稷之深忧。这个道理如果崔烈不懂，那是他愚昧；如果他懂，还这么说，那是他不忠!”

皇帝认为傅燮说得好!听从他的意见。

7 夏，四月十二日，大雨冰雹。

8 五月，太尉邓盛被免职，任命太仆、河南人张延为太尉。

9 六月，以讨张角有功的名义，封中常侍张让等十二人为列侯。

10 秋，七月，三辅地区发生螟虫灾害。

11 皇甫嵩讨张角，经过邺县，见中常侍赵忠家房屋超过法定的规格，上奏将之罚没。又，中常侍张让私下向皇甫嵩索贿五千万，皇

甫嵩不给。二人于是联合上奏，说皇甫嵩连战无功，所费甚多，将皇甫嵩召回，收缴左车骑将军印绶，削减封邑六千户。

八月，任命司空张温为车骑将军，执金吾袁滂为副将军，征讨北宫伯玉；拜中郎将董卓为破虏将军，与荡寇将军周慎一起，都归张温统御。

12 九月，任命特进杨赐为司空。冬，十月，临晋文烈侯杨赐薨逝。任命光禄大夫许相为司空。许相，是许训之子。

13 谏议大夫刘陶上言说："天下先遇张角之乱，后遭边章之寇，如今，西羌逆类已攻到河东，恐怕将要转而壮盛，狼奔豕突，直上京师(河东距洛阳仅五百里)。人民有一百个退走逃生的念头，却没有一点前进战斗之志。西寇再往前挺进，车骑将军张温大军孤悬于外，一旦作战失利，大局就不可收拾。臣自知说话太多，早被厌恶，但还是要说，是因为国安则臣蒙其庆，国危则臣亦先亡。谨此再次陈述当今急要之八件事。"

奏书大概是说，天下大乱，都是宦官引起的。于是宦官们一起诋毁刘陶说："之前张角事发，诏书示之以威恩，于是各自改悔，四方安静。而刘陶见不得陛下圣明，专门挑社会阴暗面来说。这些事州郡官员都没有汇报上来，刘陶怎么会知道呢？我们怀疑刘陶和反贼有勾结!"

于是逮捕刘陶，关进黄门北寺监狱，日夜酷刑拷打。刘陶对皇帝派来的使者说："臣恨不能与伊尹、姜子牙并肩，反而与三仁为伍(三仁，是商纣王的大臣微子、箕子、比干)。如今，在上位的君王诛杀忠良，在下位的百姓憔悴不堪，这国家也不可能支撑太久，到时候后悔莫及!"于是闭气而死。

前司徒陈耽为人忠正，宦官们怨恨他，也被诬陷，死在狱中。

张温率领诸郡步骑兵十余万屯驻在美阳。边章、韩遂也进兵美阳。张温作战不利。十一月，董卓与右扶风鲍鸿等并兵攻击边章、韩

遂，大破之。边章、韩遂退走榆中。张温派周慎率三万人追击。参军事(参谋)孙坚对周慎说：“贼城中无粮，一定要从外转运粮食，如果拨给我一万人，截断他的粮道，将军您再率大军在其后追击，贼军一定困乏而不敢战，走入羌中，再并力征讨，凉州即可平定!”周慎不听，带兵包围榆中城，而边章、韩遂分别屯驻葵园峡，反而截断周慎粮道。周慎恐惧，抛弃辎重撤退。

张温又派董卓将兵三万征讨先零羌。羌人及匈奴人联军将董卓包围在望垣县北部，粮食乏绝，董卓于是在河中筑起堤坝捕鱼，而大军从堤坝下渡河而去。等到贼军追来，决开堤坝，河水已深，贼军无法渡河。董卓于是还军屯驻扶风。

张温用诏书召见董卓，董卓过了很久才去见张温。张温责问董卓，董卓应对态度很不恭顺。孙坚上前，对张温耳语说：“董卓不怕得罪，还大言不惭，应该以‘应召不及时赶到’的罪名，以军法将他斩首!”张温说：“董卓一向有威名于黄河及陇山之间，今天我们杀掉他，大军西行，没有依靠。”孙坚说：“明公亲率王师，威震天下，哪里需要依赖董卓!我看董卓说话态度，对您毫不在意，轻上无礼，大罪之一；边章、韩遂跋扈多年，应该及时进讨，董卓却总说时机不到，让军心沮丧犹疑，大罪之二；董卓接受重任，却不能建功，收到召见命令，却羁留延误，还气焰嚣张，自命不凡，大罪之三。古代名将，拿着皇帝所赐的斧钺，统率大军，没有不靠诛杀而成功的。如今明公您希望依靠董卓，不立即加以诛杀，损害您自己和军法的威严，就在这个事情上了。”张温不忍心发动，对孙坚说：“您先下去，时间长了董卓生疑心。”孙坚只好出去了。

【华杉讲透】

孙坚关于杀董卓的谈话，正是兵法驾驭军队之道。黄石公说：“士卒可下，而不可骄。”你可以平易近人，礼贤下士，但不可骄纵下属。恩以养士，谦和待人，这叫“可下”；制之以法，这叫“不可骄”。又，唐代大将李

靖说："畏我者不畏敌，畏敌者不畏我。"怕将领的，不怕敌人；怕敌人的，不怕将领。所以将领一定要比敌人更可怕。董卓本来已经骄纵，张温不敢处罚他，他就更骄纵了。张温却还想依靠他，怎么靠得住呢？

14 这一年，皇帝在西园建造万金堂，把国库里的金钱、绸缎都搬到万金堂中。又在各小黄门、常侍宦官家里分别寄存几千万钱。又在河间买田买地，兴建住宅。

【华杉讲透】

汉灵帝的荒唐如此，自古有"不爱江山爱美人"之说，他却开创了"不爱江山爱钱财"的"传奇"。做皇帝，要私房钱有什么用呢？他在登基之前是河间解渎亭侯，他就去河间盖房子，是准备退休回老家吗？他似乎从来没有适应"皇帝"这个身份，一心想的都是发财的快乐。

中平三年(丙寅，公元**186**年)

1 春，二月，江夏士兵赵慈造反，杀死南阳太守秦颉。

2 二月十六日，赦天下。

3 太尉张延被罢官。皇帝派使者持节到长安，拜张温为太尉。身为三公，而在京城朝廷之外，就从张温开始。

4 任命中常侍宦官赵忠为车骑将军。皇帝让赵忠评定各将帅和百官征讨黄巾的功劳，执金吾甄举对赵忠说："傅燮之前在东军有战功，没有封侯，天下失望。如今将军亲当重任，应该进举贤人，申诉冤屈，以副众心!"赵忠采纳他的意见，派自己的弟弟、城门校尉赵延到傅燮那里献殷勤。赵延对傅燮说："您稍微答谢我家常侍，封万户侯也不难!"傅燮正色拒绝说："有功不封，那是我的命。我不求这种私下里的赏赐!"赵忠由此更加怀恨，但是忌惮傅燮的名气，不敢加害，

只是把他外放为汉阳太守。

5 皇帝派钩盾令(掌管京城附近皇家苑囿的宦官)宋典修建南宫玉堂，又派掖庭令(掌后宫宫女及供御杂务，以及管理宫中诏狱的宦官)毕岚铸造四个铜人，四个大钟，容量都为二千斛。又铸造天禄(一种神兽)、蛤蟆，立在平门外桥东，口中向外吐水，水流入宫中。又作翻车、渴乌(胡三省注：翻车“设机车以引水”，渴乌“为曲筒，以气引水上也”)，用来给南北郊道路洒水，认为这样可以为百姓节省洒水的费用。

6 五月三十日，日食。

7 六月，荆州刺史王敏讨伐赵慈，斩之。

8 车骑将军赵忠被罢免。

9 冬，十月，武陵蛮夷造反，郡兵讨伐，将叛军击破。

10 前太尉张延被宦官诬陷，下狱而死。

11 十二月，鲜卑入侵幽州、并州。

12 皇帝征召张温回京师。

中平四年(丁卯，公元**187**年)

1 春，正月二十一日，赦天下。

2 二月，荥阳贼杀死中牟县令。三月，河南尹何苗讨伐荥阳贼，将之击破。朝廷拜何苗为车骑将军。

3 韩遂杀死边章及北宫伯玉、李文侯，拥兵十余万，进围陇西。陇西太守李相如叛变，与韩遂联合。

凉州刺史耿鄙率领六郡兵马讨伐韩遂。耿鄙信任治中从事(刺史佐官)程球，而程球奸猾贪利，官吏人民都怨愤他。汉阳太守傅燮对耿鄙说：“使君到任时间不长，人民还没有受到您的教化。贼人听说大

军将至，一定万人一心，边疆人民多勇猛，势不可挡，而官军是新近集合起来的，上下都还不熟悉团结，万一发生内变，后悔莫及。不如息军养德，修明赏罚。贼军得到宽缓，一定以为我们胆怯，而他们内部争雄，反而分崩离析。然后我们率领已经得到训练和教化的人民，讨伐人心离散的贼军，成功指日可待!”耿鄙不听。

夏，四月，耿鄙行军到狄道，州别驾从事(刺史佐官，地位较高，出巡不与刺史同车，别乘一车，故名别驾)叛变响应贼军，先杀程球，再杀耿鄙，贼军于是进围汉阳。城中兵少粮尽，傅燮固守。

当时北地匈奴骑兵数千人在贼军中，都怀念傅燮当年恩德，一起在城外叩头，说愿意护送傅燮回家乡北地。傅燮的儿子傅幹，时年十三岁，对傅燮说：“国家昏乱，让父亲大人不能为朝廷所容。如今兵力不足以自守，应该听这些羌人和匈奴人的意见，回归乡里。等到有道之君继位，在出山辅佐他不迟。”话还没说完，傅燮慨然叹息说：“我知道自己必死，圣达节，次守节(出自《左传》：‘圣达节，次守节，下失节。’完成使命为圣，其次是守节而死，最下是失节)。殷纣如此暴虐，还有伯夷不食周粟而死，我遭遇此乱世，不能养浩然之志，难道食君之禄，还想躲避国难吗？我还能到哪里去？我必死于此!你有才智，好好努力，主簿杨会，就是我的程婴(赵氏孤儿的故事)!”

狄道人王国派故酒泉太守黄衍游说傅燮：“天下已经不再是为汉家所有，府君您有意为我帐下将帅吗？”傅燮按剑呵斥黄衍说：“你是国家剖符之臣，反而做贼人的说客吗？”于是指挥左右进兵，战死。

耿鄙手下司马马腾也拥兵造反，与韩遂合兵，一起推举王国为首领，寇掠三辅地区。

4 太尉张温以寇贼未平，被免职。任命司徒崔烈为太尉。五月，任命司空许相为司徒，光禄勋、沛国人丁宫为司空。

5 当初，张温征发幽州乌桓突骑三千人讨凉州，故中山国相、渔阳人张纯请求担任主将，张温不听，而任命涿县县令、辽西人公孙瓒为将，行军到了蓟中，乌桓骑兵因为粮草军饷得不到及时供应，纷纷

叛逃回本国。张纯求将不得，心怀愤恨，于是与同郡人、前泰山太守张举，以及乌桓酋长丘力居等人联盟，劫略蓟中，杀死护乌桓校尉綦稠、右北平太守刘政、辽东太守阳终等，部众发展到十余万，屯驻肥如县。张举称天子，张纯称弥天将军、安定王，移书州郡，说张举将取代汉朝，命皇帝自动逊位，公卿前来奉迎张举登基。

6 冬，十月，长沙贼区星自称将军，部众一万余人。朝廷下诏，任命议郎孙坚为长沙太守，讨击平定。封孙坚为乌程侯(为孙坚以长沙兵讨董卓埋下伏笔)。

7 十一月，太尉崔烈被罢免，任命大司农曹嵩为太尉。

8 十二月，匈奴屠各部落造反。

9 这一年，皇帝卖爵，关内侯标价五百万。

10 前太丘县长陈寔去世，全国前来吊丧的有三万余人。陈寔在乡里，公平正直，乡民有争讼之事，都来找他仲裁。陈寔裁决，是非曲直，十分清楚明白，无人抱怨，乃至感叹说："宁愿接受刑罚，也不要被陈君责备。"杨赐、陈耽每当被拜为公卿，百官祝贺之时，都感叹陈寔没能登上高位，为自己位在陈寔之上而惭愧。

华杉讲透

资治通鉴 8

通篇大白话，拿起来你就放不下；
古人真智慧，说不定你一看就会。

华杉 著

江苏凤凰文艺出版社
JIANGSU PHOENIX LITERATURE AND ART PUBLISHING

图书在版编目（CIP）数据

华杉讲透《资治通鉴》. 8 / 华杉著. -- 南京 : 江苏凤凰文艺出版社, 2021.3
ISBN 978-7-5594-5326-6

Ⅰ. ①华… Ⅱ. ①华… Ⅲ. ①中国历史 – 古代史 – 编年体②《资治通鉴》– 研究 Ⅳ. ①K204.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2020)第207003号

华杉讲透《资治通鉴》. 8

华杉 著

责任编辑	丁小卉
特约编辑	王　珺
封面设计	陈　晨
封面插画	朱嘉伟
责任印制	刘　巍
出版发行	江苏凤凰文艺出版社
	南京市中央路165号，邮编：210009
网　址	http://www.jswenyi.com
印　刷	北京中科印刷有限公司
开　本	710 毫米 × 1000 毫米 1/16
印　张	18
字　数	246 千字
版　次	2021 年 3 月第 1 版
印　次	2021 年 3 月第 1 次印刷
书　号	ISBN 978-7-5594-5326-6
定　价	48.80 元

江苏凤凰文艺版图书凡印刷、装订错误，可向出版社调换，联系电话：010-87681002。

目录

卷第五十九 汉纪五十一(公元188年—190年，共3年)
卷第六十 汉纪五十二(公元191年—193年，共3年)
卷第六十一 汉纪五十三(公元194年—195年，共2年)
卷第六十二 汉纪五十四(公元196年—198年，共3年)
卷第六十三 汉纪五十五(公元199年—200年，共2年)
卷第六十四 汉纪五十六(公元201年—205年，共5年)
卷第六十五 汉纪五十七(公元206年—208年，共3年)
卷第六十六 汉纪五十八(公元209年—213年，共4年)
卷第六十七 汉纪五十九(公元214年—216年，共3年)
卷第六十八 汉纪六十(公元217年—219年，共3年)

卷第五十九 汉纪五十一

(公元188年—190年，共3年)

主要历史事件

刺史改作州牧，地方势力坐大　003

王芬谋废灵帝，无人支持，最终失败自杀　005

董卓不认同皇甫嵩的战略，

结果皇甫嵩连战连捷，董卓怀恨在心　007

灵帝驾崩，刘辩继位，外戚何进秉持朝政　009

何进被杀，袁绍关闭宫门大杀宦官　014

董卓废少帝改立刘协，得以掌控朝政　016

董卓专政，欲望日益膨胀，京师人心崩恐　020

关东联兵讨伐董卓，推举袁绍为盟主　021

董卓欲迁都改制，反对者或贬或斩　022

曹操率先起兵讨伐董卓，战败　027

主要学习点

打包围战，也要给敌人留一个缺口逃跑　007

创业要有自信　011

事业也有年轮，年轮越细密，事业越坚实　019

管理者要过程导向，而不是结果导向　024

孝灵皇帝下

中平五年(戊辰，公元188年)

1 春，正月十五日，赦天下。

2 二月，紫宫星座旁出现孛星。

3 黄巾余贼郭大等起兵于河西白波谷，寇掠太原、河东。

4 三月，匈奴屠各部落攻杀并州刺史张懿。

5 太常、江夏人刘焉见国家多事，建议说："四方兵寇，都是因为刺史威权太轻，既不能禁止，又所用非人，以致离叛，应该改置牧伯，选清名重臣以居其任。"刘焉本来想做交趾牧(因为交趾远，可以避祸)，侍中、广汉人董扶私下里跟他说："京师将乱，益州一带有天子气!"刘焉于是改求益州。正赶上益州刺史郤俭横征暴敛，谣言远扬，而耿鄙、张懿又都被贼军所杀，朝廷于是听从刘焉建议，选列卿、尚书为州牧，各自俸禄不变，前往各州就任。任命刘焉为益州牧，太仆黄琬为豫州牧，宗正、东海人刘虞为幽州牧。州牧掌握重权，就从这时开始。

刘焉，是鲁恭王之后；刘虞，是东海恭王五世孙。刘虞曾任幽州刺史，当地人民都怀念他的恩信，所以朝廷用他。董扶及太仓令(大司农属官，负责接收郡国漕运的粮食)赵韪，都弃官跟随刘焉入蜀。

【华杉讲透】

这是重大的变化，刺史本来是代表皇帝的监察官。刺，是检核问事的意思；史，是御史，是中央的派出机构。而如今改为州牧，牧，是牧养人民，州牧就是地方军事行政的全权长官，实际上比诸侯王还大了。州牧一

起，中央权力衰微，地方势力坐大，“三国演义”时代就要开始了。刘焉给皇帝出了这一阴招，为自己谋得益州地盘，益州又经他的儿子刘璋，落入刘备之手。所以刘焉是蜀汉帝国的真正奠基人了。

6 皇帝下诏，征发南匈奴兵，协助刘虞，讨伐张纯。单于羌渠派左贤王率领骑兵到幽州报到。匈奴人担心征兵无休无止，于是右部醓落部落造反，与匈奴屠各部落联合，共十余万人，攻杀羌渠。国人立其子、右贤王于扶罗为持至尸逐侯单于。(于扶罗，就是五胡乱华十六国时代前赵帝国刘渊的祖先。)

7 夏，四月，罢免太尉曹嵩。

8 五月，任命永乐少府、南阳樊陵为太尉。六月，罢免。

9 益州贼马相、赵祇等在绵竹起兵，自称黄巾，杀死刺史郤俭，进击巴郡、犍为，不到一个月，破坏三郡，有部众数万，自称天子。益州从事贾龙率吏民进攻马相等，数日之内，将他们击破赶走，州界清净，贾龙于是选拔吏卒，迎接新任州牧刘焉。

刘焉将州府迁到绵竹，抚纳离叛，务行宽惠，以收人心。

10 七个郡国出现水灾。

11 已故太尉陈蕃之子陈逸与术士襄楷在冀州刺史王芬处见面，襄楷说：“天象不利于宦官，黄门、常侍等将要被灭族。”陈逸闻言甚喜。王芬说：“如果是这样，我愿意去驱除他们!”于是与豪杰转相招集联合，上书皇帝，说黑山贼攻劫郡县，想以此为借口起兵。正赶上皇帝要巡行河间老家旧宅，王芬等人想以兵劫持皇上，诛杀诸常侍、黄门宦官，然后废黜皇帝，立合肥侯为帝。

王芬将他们的密谋告诉议郎曹操，曹操说：“废立皇帝为天下最为不祥之事，古人有权衡成败，计量轻重之后而行之的，比如伊尹、

霍光，都是怀着至忠之诚，据有宰辅之势，手握大权，又顺应众人的愿望，所以大家能听从他们，而完成废立大计。如今你们只看到当年的容易，没有看见今天的困难，而行此非常之事，指望能成功，这不是太危险了吗？”王芬又去找平原人华歆、陶丘洪一起定计，陶丘洪想参加，华歆阻止他说：“废立大事，就是伊尹、霍光也没有把握。王芬性格疏阔，又不够果断，这事一定干不成。”于是陶丘洪没有去。

正赶上北方天空夜半时分有赤气出现，从东到西，横贯整个夜空，太史上言：“北方有阴谋，不宜北行。”皇帝于是取消了到河间的计划，并且下诏让王芬撤销之前集结的军队，接着又征召他入朝。王芬恐惧，解下印绶，弃官逃走，走到平原县，自杀。

12 秋，七月，任命射声校尉马日□为太尉。马日□，是马融的族孙。

13 八月，开始设置西园八校尉，任命小黄门蹇硕为上军校尉，虎贲中郎将袁绍为中军校尉，屯骑校尉鲍鸿为下军校尉，议郎曹操为典军校尉，赵融为助军左校尉，冯芳为助军右校尉，谏议大夫夏牟为左校尉，淳于琼为右校尉，都归蹇硕统领。皇帝自从黄巾起事之后，留心军事，蹇硕壮健有武略，皇帝亲自任命他，就是大将军也归他统辖。

14 九月，罢免司徒许相，任命司空丁宫为司徒，光禄勋、南阳人刘弘为司空。

15 任命卫尉、条侯董重为骠骑将军。董重，是永乐太后(皇帝的生母董太后)哥哥的儿子。

16 冬，十月，青州、徐州黄巾军再次兴起，寇掠郡县。

17 望气的术士认为京师将受到大军攻击，两宫流血。皇帝想用法术化解，于是大发四方军队，在平乐观讲武阅兵，筑起大坛，上面建十二重华盖，盖高十丈。在坛东北又筑有小坛，上面建九重华盖，

高九丈。列步骑兵数万人，结营为阵。

十月十六日，皇帝亲自阅兵，立于大华盖下，大将军何进立于小华盖下。皇帝全身披挂，自称“无上将军”，马也披甲，皇帝骑上战马阅兵，绕营三遍而还，将兵权授给何进。

皇帝问讨虏校尉盖勋：“我讲武如此，怎么样？”盖勋说：“臣听说先王只讲德，不讲武。如今寇贼在远方，而陛下在京师阅兵，不足以昭示陛下的果敢坚毅，只是显示黩武好战而已。”皇帝说：“说得好!只恨认识您时间太晚!群臣中还没人跟我说过这样的话。”盖勋对袁绍说：“皇帝很聪明，只是被左右蒙蔽。”于是和袁绍密谋诛杀宦官。蹇硕恐惧，将盖勋外放为京兆尹。

18 十一月，王国包围陈仓。皇帝下诏，再次拜皇甫嵩为左将军，督促前将军董卓，合兵四万人征讨。

19 张纯与丘力居寇掠青州、徐州、幽州、冀州四个州。皇帝下诏，命骑都尉公孙瓒征讨。公孙瓒在辽东属国(移民区)石门山与之会战，张纯大败，抛弃妻子儿女，向塞外逃走。叛军所掳掠的男女俘虏，全部获得解救。公孙瓒深入追击，却没有后援和交通线，反而被丘力居等在辽西管子城包围，坚守二百余日，粮食吃尽，军队崩溃，士卒死者十之五六。

20 董卓对皇甫嵩说：“陈仓危急，请速救援。”皇甫嵩说：“不对。百战百胜，不如不战而屈人之兵。陈仓虽小，城守坚固完备，不易攻下。王国兵力虽强，他攻不下陈仓，士卒一定疲敝，等他疲敝，我们再攻击，可获全胜。现在不需要去救援。”王国攻陈仓八十余日，不能攻下。

中平六年(己巳，公元189年)

1 春，二月，王国部众疲敝，解围而去，皇甫嵩进兵追击。董卓说：“不可，兵法，穷寇勿迫，归众勿追。”皇甫嵩说：“不对。之前我们不打他，是避开他的锐气。如今追击，正是乘其衰而击之。我们所

攻击的，是疲惫之师，不是归心似箭之众。王国部队正在撤退，没有斗志，我们是以整击乱，他们也不是什么穷寇。”于是皇甫嵩单独进兵追击，命董卓为后卫。皇甫嵩连战连捷，大破敌军，斩首一万余级。董卓大为羞惭怀恨，从此跟皇甫嵩结下仇恨。

韩遂等共同废黜王国，劫持前任信都县令、汉阳人阎忠，奉他为首领。阎忠接着又病死，韩遂等争权夺利，相互杀害，势力于是衰退。

【华杉讲透】

这段议论，显示董卓兵法读得有问题，“穷寇勿迫”，是《孙子兵法》原话。“归众勿追”，兵法没这句话，《孙子兵法》有“击其惰归”，他想回去，必须猛追，归众必追！

穷寇勿迫，不是穷寇莫追，方向不同。迫，是挡在他前面；追，是跟在他后面。敌军穷极逃亡，你跟在后面追杀，他们人人只想快逃，越快越好，越远越好，所以没有斗志，没人停下来跟你战斗，你一路砍后脑勺就是。如果是“迫”呢，你拦住他求生的退路，他人人都要跟你拼命，这样你就占不到便宜，反而有胜败反转的危险。

所以“围师必阙”，即便是打包围战，我们包围了敌人，也一定要留一个缺口给他逃跑，等他跑，再跟在后面追杀。如果把他全部围死，不要跑掉一个，他就视死如归，置之死地而后生，即便最后你把他们全部杀光了，恐怕自己兵员损失比他还大。

皇甫嵩说得非常对，之前是避其锐气，之后是击其惰归，兵法教科书式的打法。而董卓读书不精，一知半

解，理解和判断全是错的。

宜将剩勇追穷寇，不可误判学董卓。

2 幽州牧刘虞到任，遣使到鲜卑，告之以利害，又以巨额悬赏，责成他们送上张举、张纯人头。丘力居等听说刘虞到了，非常欢喜，各自派翻译来晋见，自行归降。张举、张纯逃走出塞，余众都投降或解散。刘虞上书，撤销诸屯兵，只留下降虏校尉公孙瓒，将步骑兵一万人屯驻右北平。

三月，张纯的门客王政杀死张纯，将首级送给刘虞。

公孙瓒志欲扫灭乌桓，而刘虞却想以恩信招降，于是两人之间有了矛盾。(为公孙瓒杀刘虞埋下伏笔。)

3 夏，四月初一，日食。

4 太尉马日□免职。皇帝遣使，拜幽州牧刘虞为太尉，封容丘侯。

5 蹇硕忌恨大将军何进，与诸常侍一起游说皇帝，派何进西击韩遂，皇帝听从。何进知道这是他们的阴谋，奏报派袁绍去徐州、兖州招集军队，等袁绍招兵回来，再挥师西进，如此以拖延时间。

6 当初，皇帝的儿子数次夭折。何皇后生下皇子刘辩，送到道人史子眇家养育，号称“史侯”。王美人生下皇子刘协，董太后自己抚养，号称“董侯”。群臣请立太子，皇帝认为刘辩轻佻无威仪，想立刘协，犹豫未决。后来，皇帝病重，将刘协托付给蹇硕。

四月十一日，皇帝在嘉德殿崩逝(得年三十四岁)。蹇硕当时在内，想先诛杀何进，然后立刘协，派人迎接何进，让他进宫议事。何进即刻前往。蹇硕的司马潘隐与何进是好朋友，出宫迎接，向何进递眼色示意。何进惊觉，拔马飞驰回营，带兵屯驻百郡邸，然后称病，拒绝入宫。

四月十三日，皇子刘辩即皇帝位，时年十四岁。尊皇后为皇太后。太后临朝听政，赦天下，改元为光熹。封皇弟刘协为勃海王。刘协时年九岁。任命后将军袁隗为太傅，与大将军何进一起，参录尚书事(主掌宫廷机要)。

何进已秉持朝政，对蹇硕图谋杀害自己非常愤恨，秘密计划诛杀蹇硕。袁绍通过何进的亲信门客张津，劝何进一举诛杀全部宦官。何进认为袁家累世贵宠(袁安曾任司空、司徒，袁安的儿子袁敞任司空，孙子袁汤任司空、司徒太尉，袁汤的儿子袁逢任司空，小儿子袁隗官至太傅)，而袁绍与他的堂弟、虎贲中郎将袁术也都得到豪杰们拥戴，所以信任袁绍，接受他的建议。何进又广招智谋之士，何颙、荀攸以及河南人郑泰等二十余人，任命何颙为北军中侯，荀攸为黄门侍郎，郑泰为尚书，把他们当作自己的心腹。

荀攸，是荀爽的孙子。

蹇硕心中狐疑，不能自安，写信给中常侍赵忠、宋典等说："大将军兄弟秉国专朝，如今又与天下党人密谋要诛杀先帝左右近臣，扫灭我等，只是因为我掌管禁兵，暂时还没敢发动。如今，我们应该关闭宫门，紧急将他们捕杀!"

中常侍郭胜，是何进同郡老乡，太后及何进有当前的地位，郭胜都出过大力，所以亲信何氏。郭胜与赵忠等商议，不听蹇硕的，将蹇硕的书信送给何进。

四月二十五日，何进派黄门令将蹇硕逮捕诛杀，兼并了他的部队。

骠骑将军董重，与何进权势相冲突。宦官们于是依靠董重为党助。董太后每欲干预政事，都被何太后挡回去。董太后愤怒，骂道："你今天嚣张，都是靠你哥哥罢了!我让骠骑将军斩下何进头颅，易如反掌!"何太后把这话告诉何进。

五月，何进与三公一起上奏："董太后派前任中常侍夏恽等与州郡地方官勾结，图财谋利，全都收入永乐宫。按先例，藩国王后不可逗留京师，请将董太后迁回本国。"何太后准奏。

五月初六，何进举兵包围骠骑将军府，逮捕董重并免职，董重自杀。

六月初七，董太后忧怖，暴崩。何进因此失了民心。

7 六月十七日，葬孝灵皇帝于文陵。何进担心再有类似蹇硕的阴谋，称病，不参加葬礼，也不送葬上山陵。

8 水灾。

9 秋，七月，将勃海王刘协改封为陈留王。

10 罢免司徒丁宫。

11 袁绍等又游说何进说："之前窦武欲诛宦官，而反为宦官所害，是因为他言语泄露。五营士兵都畏服宦官，窦武却想任用他们，自取祸灭。如今将军兄弟并领劲兵，部曲将吏皆英俊名士，乐尽力命，事在掌握，此天赐时机，将军应该一举为天下除害，以垂名后世，机不可失!"

何进于是向太后汇报，请将中常侍以下宦官全部罢免，以三署郎(光禄勋所辖左、右、五官中郎将署所掌郎官的合称)替补他们的职位。太后不听，说："宦官统领禁中，这是从古到今的汉家制度，不可废除。况且先帝刚刚崩逝，我怎么能公开地跟士人一起相对议事呢？"何进说不过太后，退而求其次，想先诛杀宦官中放纵不法的。袁绍认为，宦官亲近皇帝，向上转达奏章，向下传达诏令，如果不一举全部废除，必为后患。而何太后的母亲舞阳君，以及何进的弟弟何苗，又收受宦官贿赂，知道何进要杀宦官，多次向何太后进言保护宦官，又说："大将军就想杀尽皇上左右，削弱皇权，让他自己专擅政事。"太后也认为这分析有道理，对何进起了疑心。何进是新

贵暴发户，不自信，过去对宦官的敬畏心还在，虽然外表上想垂名后世，实际上内心并不能决断。事情就这么拖延下来。

袁绍等又为何进出谋划策，多招四方猛将及诸豪杰，让他们带兵入京，胁迫太后。何进同意。主簿、广陵人陈琳进谏说："谚语说'掩目捕雀'，对微小的事物，尚且不能用欺骗手段，更何况国家大事，可以以诈术去做吗？如今将军总领皇威，手握兵要，龙行虎步，想做什么就做什么，诛杀宦官，就如同以炉火燎毛发一样容易，只须速发雷霆，行权立断，则天顺人从。难道反而放下自己手中利器，去征求外人协助？如果地方势力大兵聚会，则强者为雄，谁兵多谁说了算。那不是将军倒持干戈，把刀把子递给别人吗？这样做，一定不会成功，只会带来大乱!"何进不听。

典军校尉曹操听到后，笑道："宦官这个东西，自古就有，只是人主不该给他们权势恩宠，以至于发展到这个地步。既然要治他们的罪，应该诛杀首恶，一个狱吏就够了。何至于要纷纷攘攘召天下大军呢？想将他们全部杀光，事情一定会泄露，我将亲眼看到此事的失败!"

【华杉讲透】

何进的表现，是典型的不自信。自己能办成的事，非要借助别人的力量，跟别人合伙干，最终引狼入室，天下大乱。

这种情况很多，现在很多朋友创业，本来是自己的事，但是不自信，要找人合伙，创业成功之后，发现合伙人没有贡献，却占了很大股份，心理不平衡，于是又造成了利益纠纷。

当初，灵帝征召董卓进京任少府，董卓上书说："臣所辖部队，都是湟中地区的义从(志愿兵　)和羌人、匈奴人，他们都对臣说：'军饷未发，粮食断绝，妻儿饥冻。'拖住我的车，不让我走。羌人、匈奴

人心肠险恶，情态像狗一样，臣不能禁止，只能顺着他们，安抚他们，如果事态进一步发展，我再向上奏报。”朝廷也管不了董卓，又赶上皇帝病重，就以玺书拜董卓为并州牧，命他将兵权交给皇甫嵩。董卓又上书说：“臣误蒙天恩，掌兵十年，士卒大小，相狎日久，恋臣畜养之恩，为臣效命，乞请允许我率领他们于北部州郡，效力于边陲。”

皇甫嵩的侄子皇甫郦对皇甫嵩说：“天下兵柄，在大人与董卓之手。如今怨隙已结，势不两立。董卓接到诏书，让他交出兵权，他却上书请留，这是违逆诏命。他度量着京师政事混乱，所以敢于踌躇不进，这是心怀奸谋。这两条都够死刑。况且他凶残暴戾，没有亲信，将士们也不依附他。大人如今身为元帅，仗国威以讨之，上显忠义，下除凶害，无往不利!”皇甫嵩说：“董卓违命，虽然有罪。我如果擅自征讨诛杀，也有责任。不如公开上奏弹劾，让朝廷裁决。”于是上书。皇帝责让董卓，董卓还是不奉诏，驻兵于河东，以观时变。

何进召董卓将兵进京。侍御史郑泰进谏说：“董卓残忍寡义，贪得无厌，如果将朝政借助于他，授之以大事，必将恣其凶欲，危及朝廷。明公以皇亲国戚，德高望重，掌握国家大权，完全可以乾纲独断，诛除有罪之人。完全不应该也不需要引董卓为外援啊!况且事情越拖延，就越容易生变乱，窦武殷鉴不远，明公应该速决!”尚书卢植也上言不宜召董卓。何进都不听。郑泰于是弃官而去，对荀攸说：“何公不容易辅佐啊!”

何进府掾王匡，骑都尉鲍信，都是泰山人，何进派他们回家乡招兵，并召东郡太守桥瑁屯驻成皋，派武猛都尉丁原将数千人入侵河内，火烧黄河孟津渡口，洛阳城中都能看见火光。这些行动，都以诛杀宦官为名。

董卓接到何进征召，即刻出发，并上书说：“中常侍张让等，窃幸承宠，浊乱海内，臣听说，扬汤止沸，不如抽柴去火；割疮虽痛，胜过侵入脏腑。当初晋国赵鞅以晋阳之兵，驱逐君王身旁的恶人，如今臣鸣钟鼓向洛阳进发，为您逮捕张让等人，以清除奸秽!”

太后还是不听。何苗对何进说：“我们当年从南阳来京，都是靠着宦官才得以富贵。国家之事，谈何容易!覆水难收，事情一旦发动，就不可收拾，请您深思!我们还是应该和宦官和平共处!”

董卓军队到了渑池，何进还在狐疑不定，派谏议大夫种邵宣诏让他停止。董卓不受诏，又进军到河南。种邵迎接慰劳，并传令让他回师。董卓怀疑有变，派军士上前持兵器胁迫种邵。种邵怒，以诏书名义斥责，军士们散开。种邵于是上前，质问董卓。董卓理屈词穷，于是退军到夕阳亭。

种邵，是种暠的孙子。

袁绍害怕何进改变主意，威胁他说：“仇怨已经形成，形势已经显露，将军您还在等什么？为何不早做决断呢？事久变生，您也就跟窦武一个命运了!”何进于是任命袁绍为司隶校尉，持节，有权独断专行(汉朝司隶校尉本来就持节，到汉元帝时期诸葛丰任司隶校尉时收回，如今再次授符节给袁绍)。又任命从事中郎王允为河南尹。袁绍派洛阳方略武吏(州县佐官)司察宦官动静，又催促董卓赶快上奏章，说要进兵平乐观。

何太后这时候害怕了，将中常侍、小黄门等全部罢黜，让他们回家，只留下何进的亲信在宫中守卫。诸常侍、小黄门都到何进府上谢罪，愿意任由何进处置。何进说：“天下汹汹，都是因为你们这些人罢了。如今董卓军队马上就到，你们何不早点回到自己封国？”袁绍劝何进就在此时将宦官们全部诛杀，再三陈请，何进不许。袁绍又发公文通知各州郡，诈称何进的命令，让他们逮捕宦官家属。

何进计划了很多天，消息泄露，宦官们惧而思变。张让的儿媳妇，是太后的妹妹。张让向儿媳妇叩头说：“老臣我获罪，将与您一起回到老家。只是受恩累世，如今要远离宫殿，情怀恋恋，希望能再进宫值一天班，能再看一眼太后和陛下，然后退就沟壑，死而无怨!”儿媳妇把张让的话告诉娘亲舞阳君，舞阳君又告诉太后。太后于是下诏，让诸常侍重新进宫当班。

八月二十五日，何进入长乐宫，请太后尽诛诸常侍宦官。中常侍张让、段珪商议说：“大将军称病，不临丧，不送葬，如今却能进到宫中来，意欲何为？难道是窦武的事又要重演了？”派人偷听，听到了何进和太后的谈话。于是率领党羽数十人，手持兵器，从侧门进入，在殿门埋伏。何进出门之后，张让又诈称太后诏书，召何进回来。何进进门坐定之后，张让等诘问何进说：“天下大乱，并非我等之罪。先帝曾经与太后不愉快，太后几乎要被罢黜，全靠我等涕泣解救，各出家财千万为礼物，和悦皇帝心意。我们图什么呢？不就是为了把自己托付给你何家吗？如今你反而要将我们灭族，这不是太过分了吗？”于是尚方监渠穆拔剑将何进斩于嘉德殿前。

张让、段珪等写下诏书，任命故太尉樊陵为司隶校尉，少府许相为河南尹。尚书接到诏书，心中怀疑，说：“请大将军出来一起商议。”中黄门将何进头颅扔给尚书说：“何进谋反，已经伏诛。”

何进部将吴匡、张璋在外，听说何进被害，想引兵入宫，宫门紧闭。虎贲中郎将袁术与王匡一起劈门进攻，中黄门手持兵器守卫。到了日暮时分，袁术火烧南宫青琐门，想以此逼出张让等人。张让等向太后汇报，说大将军的士兵造反，火烧皇宫，攻打尚书门，于是带着太后、皇帝、陈留王，劫持宫廷其他官属，从双层复道前往北宫。尚书卢植执戈在阁道窗下，仰头斥责段珪。段珪恐惧，于是释放太后，太后从阁楼跳下，得以逃生。

袁绍与叔父袁隗矫诏召樊陵、许相，将他们斩首。袁绍及何苗引兵屯驻朱雀门下，捕得赵忠等人，斩首。吴匡等一向怨恨何苗不与何进一条心，又怀疑他与宦官通谋，于是下令军中说：“杀死大将军的，就是何苗!吏士们能为大将军报仇吗？”大家都流涕说：“誓死报仇!”吴匡于是带兵与董卓的弟弟、奉车都尉董旻攻杀何苗，弃尸于苑中。袁绍于是紧闭北宫门，勒兵抓捕宦官，无论老幼，全部斩杀，一共杀了两千余人，甚至有不是宦官，只是没长胡须而被诬杀的。袁绍进兵清剿，派兵士登上端门，进攻寝殿。

八月二十七日，张让、段珪等困迫，于是带着皇帝和陈留王等数

十人步出谷门，夜里到了小平津，六颗御玺，一颗也没带，公卿没有一个跟随的，唯有尚书卢植、河南中部掾闵贡夜里追到黄河边。闵贡厉声斥责张让等人，并且说：“你们还不快死!我要杀了你们!”亲手剑斩数人。张让等惶怖，叉手再拜，叩头对皇帝辞别说：“臣等死，陛下自爱!”于是投河而死。

【华杉讲透】

何进是典型的决策困难症，这种性格很普遍，一旦需要做出决策，面临A、B两个选择，如果你建议他选A，他就会跟你谈A的坏处，以及选B的理由，一定要B。你说，好吧，我同意你，选B吧!他马上问你：为什么不是A呢？然后跟你谈B的坏处，以及选A的理由，一定要A。如此反复循环，把你逼疯了，他也做不出决策，就任由事态发展，最终不可收拾。

决策困难症，现在有个词叫“选择困难症”，通常指购物时难以做出选择。这可以说是一种精神障碍，从价值观上讲呢，是不愿意主动承担任何责任，不愿意主动接受任何损失。宁愿被动接受死亡，也不愿主动担当一丁点风险。没有任何意志力，但是有坚定的绝不找死、坚决等死的态度。

闵贡扶着皇帝与陈留王夜里借着萤火虫的亮光向南而行，想回到皇宫，走了数里，才得到一辆民家的板车，于是一起坐上板车，抵达洛舍。

八月二十八日，皇帝骑一匹马，陈留王与闵贡共骑一匹马，从洛舍南行，逐渐有一些公卿赶来护驾的。董卓到了显阳苑，远远见到洛阳火起，知道有变，引兵急进，天亮之前到了城西，听说皇帝在城北，与公卿们一起前往逢迎，在北邙阪接到皇帝。皇帝看见董卓带着

军队突然到来，恐怖流涕。公卿们对董卓说："有诏退兵。"董卓说："你们身为国家大臣，不能匡正王室，让君王流离失所，还叫我退什么兵!"董卓和皇帝说话，皇帝啥也说不清楚，于是转头问陈留王，问祸乱怎么发生的。陈留王回答，从头到尾，无所遗漏。董卓大喜，认为陈留王贤明，而且又是董太后养育长大的，董卓自以为与董太后同族，于是有了废立之意。

当日，皇帝还宫，赦天下，改年号光熹为昭宁。六颗御玺，五颗找到，但最重要的传国玺丢了。任命丁原为执金吾，骑都尉鲍信从泰山招兵刚回来，对袁绍说："董卓拥强兵，将有异志，今天不先下手，一定被他所制。现在他刚到，士卒疲劳，突袭他，可以把他擒了!"袁绍畏惧董卓，不敢发动。鲍信于是带着他招来的兵回到泰山。

董卓进京，步骑兵不过三千人，自己觉得兵少，不能威服远近。于是每隔四五天，就夜里悄悄调动军队出城到附近军营，第二天一早，再大张旗鼓进城，大家都以为董卓的军队在陆续到来，全洛阳城没有一个人知道真相。不久，何进及何苗的部属都归附董卓。董卓又秘密指使丁原手下司马、五原人吕布刺杀丁原，兼并了他的部众，董卓势力大盛。于是董卓劝说朝廷，以天雨不止为由，将司空刘弘免职，由自己取而代之。

当初，蔡邕被流放朔方，后来遇上赦令，得以回来。五原太守王智，是王甫的弟弟，上奏弹劾蔡邕诽谤朝廷，蔡邕于是又亡命天涯，流浪了十二年。董卓听到蔡邕的名气，召他进京。蔡邕称病不来。董卓怒，咆哮说："我能灭他全族!"蔡邕恐惧，应召而至，到了之后，任命为祭酒。董卓对他非常敬重，以考绩优等为由，三日之间，周历三台，先是补侍御史，然后转治书御史，再升迁为尚书。(柏杨注：三台，是中台，尚书台；宪台，御史台；外台，谒者台。蔡邕只经历了御史台和尚书台二台，没有经历外台。)最后，升为侍中。

12 董卓对袁绍说："天下之主，宜得贤明，每次想到灵帝，都令人愤恨!董侯看上去似乎可以，我打算改立他为帝，看看是不是比史侯

强。当然，人也有小时候聪明，长大又糊涂的情况，谁知道他以后会怎么样。如果他能胜任也就罢了，如果董侯也不行，那刘氏就不该再留下遗种!”

袁绍说：“汉家君临天下四百余年，恩泽深渥，兆民戴之。今上正是少年，并无不善之行宣于天下。您想废嫡立庶，恐怕众人不能听从您的意见啊!”

董卓手按剑柄呵斥袁绍说：“竖子敢这么跟我说话吗!天下之事，岂不在我!我要这么办，谁敢不从!你是说董卓的刀剑不锋利吗？”

袁绍勃然说：“天下豪杰岂止董公您一个人吗!”拔出佩刀，横着作一个揖，扬长而去。董卓因为新到，见袁绍也是大户世家，所以也不敢加害。袁绍于是将当初何进授给他的司隶校尉符节悬挂于洛阳城东门，逃奔冀州。

九月癸酉日(柏杨注：应为八月三十日)，董卓大会百官，奋首而言：“皇帝暗弱，不可以奉宗庙，为天下之主。如今，我想依伊尹、霍光故事，改立陈留王，如何？”公卿以下皆惶恐，不敢说话。董卓又高声说：“当初霍光定策，田延年按剑。有人敢反对大义的，军法从事!”满座震动。唯独尚书卢植说：“当初太甲即位，却昏暗不明；昌邑王刘贺，也是罪状超过一千条；所以才有伊、霍废立之事。今上年纪尚轻，并无失德之行，不能用之前的事来相提并论。”董卓大怒，起身要杀卢植。蔡邕为卢植求情，议郎彭伯也进谏说：“卢尚书海内大儒，人望所归，如果今天杀了他，天下震怖。”董卓这才罢休，但仍将卢植免官。卢植逃走，隐居于上谷。董卓将废立之议展示给太傅袁隗。袁隗表示同意。

九月初一，董卓在崇德前殿再次大会百官，胁迫太后策废少帝，说：“皇帝在居丧期间，无人子之心，威仪不似人君，如今废为弘农王，立陈留王为帝。”袁隗解下皇帝玺绶，呈奉给陈留王，扶弘农王下殿，北面称臣。太后哽咽流涕，群臣含悲，无人敢言。

董卓又议：“何太后曾逼迫董太后，致令董太后忧死，违逆身为

儿媳妇之礼。”于是将何太后迁居永安宫。赦天下，改年号昭宁为永汉。九月初三，董卓毒杀何太后，公卿以下不穿丧服，下葬时，仅穿素色衣服而已。董卓又将何苗开棺戮尸，肢解节断，弃于路边。杀何苗母亲舞阳君，弃尸于园囿枳树丛中。

13 朝廷下诏，任命公卿以下官员子弟进宫为郎官，以替补宦官职责，侍奉于殿上。

14 九月十二日，任命太尉刘虞为大司马，封襄贲侯。董卓自任太尉，领前将军事，加节传(代表皇帝行使权力的符节及传达诏令的文书)、斧钺、虎贲卫队，改封为郿侯。

15 九月十三日，任命太中大夫杨彪为司空。

16 九月二十一日，任命豫州牧黄琬为司徒。

17 董卓率诸公上书，为陈蕃、窦武等党人平反，全部恢复他们的爵位，派遣使臣分别前往祭悼，擢升他们的子孙为官。

18 从六月开始下的雨，到九月停止。

19 冬，十月初三，葬何太后。

20 白波贼入寇河东，董卓派部将牛辅讨伐。

当初，南单于於扶罗即位后，谋杀他父亲的人就叛变，共同拥立须卜骨都侯为单于。於扶罗到京师控告，正赶上灵帝崩逝，天下大乱，於扶罗于是率领数千骑兵，与白波贼军合兵一处，寇掠郡县。当时各地人民都筑坞堡自保，於扶罗抢不到东西，反而损兵折将，于是又想归国。这时，匈奴国内也不接纳他了。於扶罗只好停留于河东平阳。须卜骨都侯单于即位一年而死，南匈奴于是虚置王位，以老王行国事。

21 十一月，任命董卓为相国，允许他赞拜不名，入朝不趋，剑履上殿。

【华杉讲透】

划重点，“赞拜不名，入朝不趋，剑履上殿”，这不祥之词又出现了。在萧何获得这个特权时我们分析过。在汉朝获得这个特权的，先后有萧何、董卓、曹操、曹真、司马懿，除了萧何后来以“君子自污”的智慧，自谦、自退得以保命外，其他的，要不就是篡位，要不就是被杀。所以，有了这个特权，下一步必须是篡位。董卓任相国，也是一个重点，从萧何之后，汉朝已经四百年没有相国，而是以三公为最高官位。董卓任相国，就已经超越三公，逼近皇帝。

董卓在与袁绍讨论废立之事时，说如果陈留王也不中用，则“刘氏种不足复遗”!刘氏该绝种，这已经赤裸裸有灭汉自立之心了。

不过，董卓的问题，是没有“年轮”，一个事业，就像一棵大树，须有生长的年轮，年轮越细密，大树越坚实。我们的一生，都在经营自己的年轮，年轮越细密，就越坚实。如果没有年轮，骤然膨胀，那长得越快的树，要么树龄很短，活不长；要么树干太空，容易折断。董卓并不是像王莽那样收买天下人心多年，而是突然来了一个机会，以军队控制了京师而已，膨胀得太快，实际上毫无根基。出了洛阳城，就根本没有他的地盘。

相反，袁绍是有“年轮”的人，《三国演义》里反复说他家“四世三公”，这就是百年大树的年轮，树大根深，年轮细密，是时间积累得来。所以袁绍敢于勃然顶撞董卓：“天下健者岂惟董公!”

天下健者多了去了，董卓只不过控制了一个名存实亡的空壳小朝廷，根本没有控制天下，他却误以为“天下之事，岂不在我”。谬哉!

22 十二月戊戌日(十二月无此日)。任命司徒黄琬为太尉，司空杨彪为司徒，光禄勋荀爽为司空。

当初，尚书、武威人周毖，城门校尉、汝南人伍琼，建议董卓，擢升任用天下名士以收众望。董卓听从，命周毖、伍琼与尚书郑泰、长史何颙等淘汰秽恶，选拔一直被压制的人才。于是征名士荀爽、陈纪、韩融、申屠蟠。拜荀爽为平原国相，荀爽前往上任，走到宛陵，被擢升为光禄勋，到光禄勋府上了三天班，又拜为司空。从接到征召，到高居三公之位，不过九十三天。又任命陈纪为五官中郎将，韩融为大鸿胪。陈纪，是陈寔的儿子；韩融，是韩韶的儿子。荀爽等都畏惧董卓凶暴，不敢不来。唯独申屠蟠拿到征召的文书，别人都劝他起行，申屠蟠笑而不答。董卓最终也无法让他屈服。申屠蟠在家活到七十多岁，得以善终。董卓又任命尚书韩馥为冀州牧，侍中刘岱为兖州刺史，陈留人孔伷为豫州刺史，东平人张邈为陈留太守，颍川人张咨为南阳太守。董卓自己的亲信，并不在显要官职，只是在军中任将校而已。

23 朝廷下诏，撤销光熹、昭宁、永汉三个年号。(仍称中平六年。)

24 董卓生性残忍，一旦专政，据有国家甲兵、珍宝，威震天下，欲望膨胀，对宾客们说：“我的面相，尊贵无上!”侍御史扰龙宗找董卓汇报工作，没有解下佩剑，董卓当场将他用铁锤击杀。当时，洛阳城中贵戚邸宅相望，金银财产，家家充积，董卓放纵兵士，突入抢劫，先搜刮财物，再抢掠妇女，不管多么高贵的皇亲贵戚家庭，也毫不避忌。京师人心崩溃恐惧，家家朝不保夕。

董卓急于捉拿袁绍。周毖、伍琼对董卓说：“废立君王这样的大

事，不是常人所能理解的。袁绍不识大体，恐惧逃亡，并不是他有其他什么异志。如今抓捕他太急，反而激起事变。袁氏树恩四世，门生故吏遍于天下，如果他收豪杰，聚徒众，恐怕英雄从中而起，山东就不是董公您之所有了。不如赦免他，拜为一郡郡守，袁绍喜于免罪，必然不再为患。”董卓认为有道理，于是拜袁绍为勃海太守，封邟乡侯。又任命袁术为后将军，曹操为骁骑校尉。

袁术畏惧董卓，出奔南阳。曹操改名换姓，从小路向东逃归，经过中牟，被亭长怀疑，抓到县衙。当时县令已经接到董卓的通缉令。唯有功曹心知抓来的人确是曹操，认为世道混乱，不宜拘押天下英雄，于是建议县令，将曹操释放。曹操回到陈留，散尽家财，招募得士兵五千人。

当时，天下豪杰大多想要起兵征讨董卓，袁绍在勃海，冀州牧韩馥派出几位从事，对袁绍严密监视，不让他有所动作。东郡太守桥瑁，诈作京师三公书信，移书各州郡，陈述董卓罪恶，说：“被董卓逼迫，无以自救，企望起兵，解除国家患难。”韩馥接到书信，与几位从事商议说：“我们应该帮袁氏呢，还是帮董氏呢？”治中从事刘子惠说：“如今兴兵为国，有什么袁氏、董氏!”韩馥面有愧色，刘子惠又说：“兵者凶事，不可为首。如今我们不如等一等，看看别的州，有人发动，咱们再响应。冀州比其他州不弱，要建立功勋，还没人能超过冀州。”韩馥认为有理，于是写信给袁绍，陈述董卓之恶，鼓动袁绍起兵。

孝献皇帝甲

初平元年(庚午，公元190年)

1 春，正月，函谷关以东的州郡都起兵讨董卓，推举勃海太守袁绍为盟主。袁绍自号车骑将军，诸将皆板授官号。(当时董卓挟持天子，袁绍等无法取得正式诏书，所以称“板授”，就是没有诏书的任命。)袁绍与河内太守王匡屯驻河内，冀州牧韩馥留在邺城，供应军粮。豫州刺史孔伷屯驻颍川，兖州刺史刘岱、陈留太守

张邈、张邈的弟弟广陵太守张超、东郡太守桥瑁、山阳太守袁遗、济北国相鲍信和曹操都屯驻在酸枣，后将军袁术屯驻鲁阳，部众各有数万。豪杰们大多归心于袁绍，唯有鲍信对曹操说："才略超过当世之人，有能力拨乱反正的，就是您!如果才德不配，就算是今天看上去很强大，最终也必然毙命。您恐怕是天降之英才吧!"

2 正月初十，赦天下。

3 正月癸酉日(正月无此日），董卓派郎中令李儒毒杀弘农王刘辩(得年十五岁)。

4 董卓准备大规模征兵以讨伐山东。尚书郑泰说："为政在德，不在于兵多。"董卓不悦，说："按你的话，兵没有用啰？"郑泰说："不是这个意思，只是山东用不着加之以大兵罢了。明公您出自西州，少年时期就担任将帅，熟悉军事。袁绍不过是一个公卿子弟，生长在京师；张邈是东平国长者，只会端坐堂中，目不斜视；孔伷只会高谈阔论，把死的说活，活的说死；这些人都没有军旅之才，临阵决敌，都不是您的对手。况且他们并不能得到封王封侯，尊卑没有次序，各自仗恃掂量自己的兵力，观望成败，不肯同心同德，同进同退。况且山东承平日久，人民不熟悉战争。而关西一直遭受寇乱，妇女都能弯弓搭箭而射杀敌人。天下人所畏惧的，就是并州、凉州之人，以及羌族及匈奴自愿军，而您正好拥之以为爪牙，这就像驱虎豹以赴犬羊，鼓烈风以扫枯叶，谁敢抵挡!相反，如果此时向全国征兵，使天下惊慌，那些不愿意服役的民众聚集起来发生变乱，那才是自损威重啊!"董卓听了这话，这才高兴了。

5 董卓认为山东兵盛，想迁都以避之，公卿们都不想搬，但是又不敢说。董卓上表，举荐河南尹朱儁为太仆，做自己的副相国。使者召拜，朱儁推辞不肯接受，说："国家西迁，必然让天下人失望，反而成就山东的祸端，我认为不可以。"使者说："召您接受拜官，您拒绝；没问您迁都的事，您却回答。这是为何？"朱儁说："副相国，不是我能胜任的。迁都是不可行的，而且是急迫之事。辞让我所不能胜任的，陈述国家紧急事务，这是我应该做的。"董卓于是不再选拔副

相国。

董卓大会公卿，说：“当初高祖定都关中，经历了十一代。光武帝迁都到洛阳，也有十一代了。按《石包谶》的预言，应该迁都长安，以应天人之意。”百官都默不作声。司徒杨彪说：“迁都改制，天下大事，所以盘庚迁都亳州，殷朝人民都有怨气。当初关中被王莽之乱破坏，所以光武帝迁都洛阳，历年已久，百姓安乐。如今无故抛弃宗庙、园陵，恐怕百姓惊动，必有糜沸之乱。所谓《石包谶》，那是妖邪之书，怎么能信!”

董卓说：“关中肥沃富饶，所以秦得之而以全力吞并六国，况且陇西盛产木材，杜陵又留有烧制陶器的窑灶，集中力量营建新都，可以一朝而成。百姓何足议哉!如果有反抗的，我以大兵驱赶，可以把他们全赶进海里去!”

杨彪说：“天下动之甚易，安之甚难，希望明公您仔细考虑!”董卓变色说：“你要阻挡国家大计吗？”太尉黄琬说：“这就是国家大计，杨公之言，值得深思!”董卓不回答。司空荀爽见董卓义气雄壮，怕他杀害杨彪等，于是从容说：“相国怎么会愿意这么做呢，只是山东兵起，不是一天两天就能平定的，所以迁都以图之，这也是和秦汉当年的形势一样。”

董卓的怒气稍微消减。黄琬退下之后，又上书反对。二月初五，董卓以灾异为名，罢免黄琬、杨彪等，任命光禄勋赵谦为太尉，太仆王允为司徒。城门校尉伍琼、督军校尉周毖坚决谏止迁都，董卓大怒说：“我初入朝之时，您二位劝我任用善士，我听了你们的，让这些人在地方上做官。而这些人到任之后，就举兵来反对我!这是您二位出卖我!我有什么对不起你们的吗？”二月初五，逮捕伍琼、周毖，斩之。杨彪、黄琬恐惧，找董卓谢罪。董卓也后悔杀了伍琼、周毖，于是又上表，保荐杨彪、黄琬为光禄大夫。

【华杉讲透】

董卓出身豪强地主家族，掌握了国家最高权力

后，对世家门阀还是有一定的谦卑和敬畏，希望他们能团结在自己的周围，共治天下，所以也真心实意平反党人，擢升他们的子孙。但是，董卓的欲望无极限，而世家门阀又从内心鄙视他，最终还是要决裂。非我族类，其心必异，人跟人底层逻辑不一样，永远无法相互理解，很多事无解。

6 董卓征召京兆尹盖勋为议郎，当时左将军皇甫嵩将兵三万屯驻扶风，盖勋找皇甫嵩密谋讨伐董卓，正赶上董卓也征召皇甫嵩进京为城门校尉。皇甫嵩帐下长史梁衍游说皇甫嵩说："董卓寇掠京邑，随意废立皇帝，如今又征召您。您去了，大则有危亡之祸，小则受困顿之辱。如今董卓在洛阳，而皇帝将要西行，如您率众迎奉皇帝，奉令讨逆，征兵群帅，袁绍在东，您在西，则董卓可擒也。"皇甫嵩不听，应征到京。盖勋孤掌难鸣，也只好回京师。董卓任命盖勋为越骑校尉。

河南尹朱儁向董卓陈述军事意见，董卓斥责说："我百战百胜，了然于心，你不要胡说八道，惹得我杀你，还污了我的刀!"盖勋说："以当初商朝高宗武丁之圣明，还征求大家的谏劝，何况董公您，难道要堵人之口吗？"董卓于是道歉。

7 董卓派军队到阳城，正赶上乡民祭祀集会，于是军队当场屠杀乡民，男人全部杀光，霸占他们的车辆财物，装载他们的妇女，人头系在车辕上，一路高歌回洛阳，报告说破贼大捷。董卓下令将人头火化，妇女赏赐给士兵们为婢妾。

【华杉讲透】

官军屠灭一个无辜村庄，男的杀光，女人和财物全部抢走，回去汇报说是剿匪大捷，邀功请赏，再次升官发财。这听起来不可思议，令人发指，但事实上，这也算是一个旧社会的"历史惯例"，经常发生的"潜规则事件"，

人性之恶的标本式案例。这是灭绝人性，但这本身也是人性。明代王阳明剿匪，第一条就是严禁将领私自下乡剿匪，因为王阳明知道会发生这样的事，而且是几乎必然会发生。

这是什么道理呢？我把它称为“KPI屠杀”。KPI，Key Performance Indicator，关键绩效指标，军队的绩效指标，就是敌人的首级，但是他打不过敌人，甚至根本找不到敌人，怎么办呢？他就进山“剿匪”，包围一个村庄，如此这般。

KPI考核，会带来制定考核指标者意想不到的毁灭性结果，这本来是个管理学常识。比如发生了杀人案，你考核捕快，说必须破案，破案就升官，破不了就处罚他。人类历史上还没有哪个国家哪个时期能做到杀人案一定能破的。但是只要你考核，就一定能破，怎么破呢？就是制造冤案，找个人说是他杀的，判他死刑，办案的人升官了，鸣冤的还得汇报到他那儿，他压着，永远也翻不了案。还有曾经奶粉的三聚氰胺事件，就是因为检测氮含量，你要考核氮含量，他就给你加三聚氰胺。所以，我也把“KPI屠杀”称为“管理的三聚氰胺现象”。屠杀无辜村庄是灭绝人性，这本身也是人性。在我们的企业里面，与之性质相同、程度不同的事情，比比皆是。

如何避免发生这样的事呢，就是管理要过程导向，而不要结果导向。王阳明剿匪，就是取消结果导向，建立过程导向，在匪患严重的村庄建立保甲制度。

管理过程，接受结果，只问耕耘，不问收获，这

就是正道。如果老板一心要结果，下属就会以你意想不到的路径和根本无法承受的代价，把结果给老板交上来。比如一个公司，如果考核销售额，经理人就会放政策、做促销、给账期，完成销售额指标拿奖金，结果就是全公司上下都赚了钱，老板亏了。如果你考核利润，经理人就会不做任何投入，砍掉一切可以砍掉的费用，竭泽而渔，牺牲公司未来换取今天的利润。总之，无论什么结果导向的考核指标，都不可能“科学”。只有你自己制定方略，这事儿应该怎么干，然后考核过程。

至于董卓，他当然知道士兵们干了什么事，因为他自己就是这么干的。也不要以为只有董卓的兵会这么干，当时很多部队都会这么干，因为诱惑太大了。

8　二月十七日，车驾西迁，董卓逮捕洛阳富人，套上罪名诛杀，没收财产，死者不可胜计。然后驱赶全部洛阳居民前往长安，有数百万人之多。步骑兵前后驱驰，又相互踩踏，群众饥饿，又沿途被抢劫，路上堆满了尸体。董卓自己留驻在洛阳毕圭苑，指挥烧毁宫殿、官衙、民宅，二百里之内，房屋全部毁尽，鸡犬不留。又派吕布发掘诸皇帝陵墓及公卿百官坟墓，收其珍宝。董卓用猪油涂布十余匹，将俘虏的山东士兵缠裹起来，先从足底开始烧，然后活活烧死。

9　三月初五，车驾入长安，皇帝住在京兆府舍，之后才稍稍修葺宫室。这时董卓还没到，朝政无论大小，都委任给司徒王允。王允协调内外，保护王室，有大臣之度，从皇帝到群臣，都倚靠王允。王允能屈意事奉董卓，董卓也信任他。

10　董卓因为袁绍的缘故，三月十八日，杀太傅袁隗、太仆袁基，以及袁家婴孩以上五十余人。

11　当初，荆州刺史王叡与长沙太守孙坚一起攻打零陵、桂阳盗

贼。王叡认为孙坚不过是一介武夫，言语间对他颇为轻视。等到州郡举兵讨董卓，王叡与孙坚也起兵。王叡与武陵太守曹寅不和，扬言要先杀曹寅。曹寅恐惧，伪造按行使者公文给孙坚，陈述王叡罪过，下令孙坚将他逮捕诛杀，再行上报。孙坚接到公文，即刻勒兵袭击王叡。王叡听说孙坚兵到，登城瞭望，派人前去询问：“来做什么？”孙坚先锋官说：“士兵久战劳顿，找使君您求粮饷而已。”王叡见到孙坚，惊问：“士兵来求赏，孙府君为何也在军中？”孙坚说：“奉使者檄文，诛杀阁下!”王叡问：“我犯了什么罪？”孙坚说：“你犯了‘无所知’罪!”王叡束手无策，将金屑刮下，喝下去自杀。

孙坚进军到南阳，部众已达数万人。南阳太守张咨不肯供应军粮，孙坚诱而斩之，军中震栗，孙坚要什么就给什么。孙坚前行到鲁阳，与袁术合兵。袁术因此占据南阳。表孙坚为破虏将军，领豫州刺史。(表，上表向朝廷请示。朝廷是董卓把持着，当然不可能同意。所以此处的“表”，只是个说法，实际上就是袁术直接任命。进入三国时代，以后这样的“表”会越来越多。)

朝廷下诏，任命北军中侯刘表为荆州刺史。当时寇贼纵横，道路不通。刘表单枪匹马入宜城，邀请南郡名士蒯良、蒯越，和他们商议说：“如今江南各宗党为贼，各自拥众不附，如果被袁术利用，大祸必至。我想征兵，又怕征不到，你们有什么办法？”蒯良说：“民众不归附，是因为仁政不足；归附之后又不能治理，是因为道义不足。如果能行仁义之道，则人民自然会来归附，就像水往低处流一样，还担心什么征不到兵呢!”蒯越说：“袁术骄傲无谋。宗党贼帅则贪暴而不被部下拥戴，如果派人诱之以利，他们一定来投降，使君诛杀贼帅，再抚慰其他人，让他们能为我所用。一州之人，都有求生之心，听到您的威德，一定扶老携幼，前来归附。如此，军队建立，民众依附，南据江陵，北守襄阳，荆州八郡，皆可传檄而定。这时候，即使袁术南下，他也无能为力了。”刘表说：“很好!”于是派蒯越去引诱宗党贼帅，来了五十五人，刘表将他们全部斩首，兼并了他们的部众。刘表把州府移到襄阳镇抚郡县，荆州属下长江以南地区全部平定。

12　董卓在洛阳，袁绍等诸郡皆畏其强，无人敢率先进兵，曹操说："举义兵以诛暴乱，大众已合，你们还犹豫什么呢!假如董卓倚仗王室，占据洛阳，东向以临天下，就算他无道，也还可惧。如今，他焚烧宫室，劫持天子西迁，海内震动，不知所归，这正是上天要他灭亡之时，可以一战而定!"于是引兵向西，准备占据成皋。张邈分出一部分军队，由手下将领成兹率领，跟随曹操挺进。曹操到了荥阳汴水，与董卓部将、玄菟人徐荣遭遇，两军交战，曹操兵败，曹操被流箭射中，胯下战马也受伤。堂弟曹洪将自己的马让给曹操，曹操不接受。曹洪说："天下可以没有曹洪，不能没有曹操!"于是曹操上马，曹洪步行跟从，乘夜逃去。徐荣见曹操所带的兵那么少，还力战一整天，觉得酸枣不易攻打，于是也带兵撤退。

曹操回到酸枣，见各路大军一共十余万，每日置酒高会，不图进取，曹操责备大家，谋划说："诸位听听我的计策，请袁绍率河内部队进逼孟津；酸枣诸将据守成皋、敖仓，封锁轘、太谷，占据险要地形；袁术率领南阳部队进军丹水、析县，入武关，以震三辅。然后，三路大军，皆深沟高垒，不与董卓作战，多张疑兵，示之以天下形势，以顺诛逆，可以立即平定。如今兵以义动，迟疑不进，让天下人失望，我为诸君感到羞耻!"

张邈等不采纳曹操的建议，曹操于是与司马、沛国人夏侯惇等到扬州招兵，得一千余人后返回，屯驻在河内。

不久，酸枣诸军粮食吃尽，各军拔营而散。兖州刺史刘岱与东郡太守桥瑁有矛盾，刘岱杀死桥瑁，任命王肱为东郡太守。

青州刺史焦和也起兵讨董卓，一心要西行与酸枣诸军会师，不顾后方保障。结果，他的兵刚刚渡过黄河，黄巾军已经进入青州境内。青州一向殷实富裕，甲兵鼎盛，但是，焦和每次看见敌人就跑，从来不敢交战，又喜好卜筮，信鬼神，你如果当面见他，他谈吐不凡，但是你看他的政事，则赏罚混淆。青州由此萧条，城邑都成了一片废墟。不久，焦和病死，袁绍派广陵人臧洪任青州牧，以慰抚百姓。

【华杉讲透】

曹操的计策，确实也无法施行。首先，他的战略，也不是直捣董卓，而是将董卓包围在关中，等待他内部生变。可见曹操败了一仗，差点做了“先烈”之后，也不敢和董卓硬碰硬。而十几二十万大军围困关中，后勤保障能供应多久呢？就像后面所发生的，董卓内部没有生变，义军内部先生变了。其次，曹操要调动的，是袁绍、袁术、张邈三路大军，但只是跟张邈一个人说，张邈就算想听，也没法听从。而天下英雄，除了二袁、张邈这三路，还有刘表、刘焉等等，多着呢，谁来取代董卓呢？曹操的计策，是为谁而设呢？既不是为张邈而设，也不是为袁绍、袁术而设，只是说如何打败董卓，却没有一个利益所归的主公。

此时，谁能进军诛灭董卓，谁就能挟天子以令诸侯，但是，有胆量的没力量，有力量的没胆量，谁也不敢去打董卓。董卓呢，也没有力量打出来，割据之势已成，讨伐董卓已经既不重要，也不紧急，不在各路诸侯决策的优先级上了，积蓄自己的势力才是首位的，曹操也一样。

13 夏，四月，朝廷征召幽州牧刘虞为太傅，但是，道路断绝，诏书竟不能送达。之前，幽州远在边陲，费用庞大，每年都从青州、冀州调赋税二亿补助给幽州。如今，处处断绝，道路运输不通，刘虞身为州长，也穷得身穿破衣草鞋，吃饭没有两种以上的肉类。于是刘虞务求行政宽厚，劝勉农桑，又开通上谷市场与匈奴贸易，加上渔阳的盐产和铁矿，竟然做到百姓人人喜悦，年年五谷丰登，谷米每石只卖到三十钱。青州、徐州士人和百姓避难归附刘虞的达一百多万人，刘虞全都收容安置，为他们安生立业，流民都安居幽州，忘了自己是流亡他乡。

14 五月，司空荀爽薨逝。六月辛丑日(六月无此日)，任命光

禄大夫种拂为司空。种拂，是种邵的父亲。

15 董卓派大鸿胪韩融、少府阴脩、执金吾胡毋班、将作大匠吴脩、越骑校尉王瓌到关东，晓谕袁绍等，劝说他们服从朝廷。胡毋班、吴脩、王瓌到了河内，袁绍派王匡将他们逮捕诛杀。袁术也杀死阴脩。唯有韩融，因为德高望重，得以免死。

16 董卓取缔五铢钱，重新铸小钱。收取洛阳及长安铜人、铜兽、铜鸟、铜马等铸钱，从此钱贱物贵，谷米每石卖到数万钱。(和幽州每石三十钱对比，董卓通货膨胀，金融崩溃了。)

17 冬，孙坚与官属在鲁阳城东设宴饮酒，董卓部队步骑兵数万突然来到，孙坚正在行酒令，谈笑自若，整顿部曲，不准妄动。后来骑兵集结渐渐增多，孙坚才徐徐起身，导引部队进城，说：“之前我安坐不起，是怕士兵们互相踩踏，恐怕各位就无法入城了。”董卓部队看见孙坚军容齐整，也不敢进攻，自己撤退了。

18 王匡屯驻黄河孟津渡口，董卓军袭击，王匡大败。

19 左中郎将蔡邕建议：“孝和皇帝(穆宗刘肇)以下庙号称‘宗’的，应该都省去，以符合旧典。”皇帝同意。(称“祖”，是有功；称“宗”，是有德。和帝以下，无德可宗，所以去掉。)

20 中郎将徐荣向董卓举荐同郡故友、冀州刺史公孙度，董卓任命公孙度为辽东太守。公孙度到任，依据法律诛灭郡中名豪大姓一百余家，郡中震栗，于是他东伐高句丽，西击乌桓，对所亲信的属吏柳毅、阳仪等人说：“汉室将亡，我与诸君图谋正事而已。”于是将辽东分为辽西郡、中辽郡，分别设置太守。又渡过渤海，收服东莱诸县，设置营州刺史。公孙度自立为辽东侯、平州牧，立汉高祖刘邦及光武帝刘秀的祭庙，承制(代表皇帝发号施令)，郊祀天地，籍田(举行天子亲耕仪式)，乘坐鸾辂，设旄头、羽骑。

卷第六十 汉纪五十二

(公元191年—193年，共3年)

主要历史事件

诸将商议立刘虞为帝，刘虞坚辞不受 033

孙坚大败董卓，在修整洛阳时发现传国玉玺 035

公孙瓒击破青州黄巾，声名大振 040

刘备、赵云投奔公孙瓒 041

袁绍率军击退公孙瓒 045

王允请吕布做内应，成功刺杀董卓 046

曹操大败黄巾军，领兖州牧，实力大增 050

李傕、郭汜等攻破长安，王允被杀 052

曹操迎战袁术军，连战连捷 056

袁绍刺杀吕布失败，因害怕而闭城 057

主要学习点

坚持不贪心的价值观 036

做出选择后就要贯彻到底 043

正确的财务自由是可持续地挣钱，

而不是不劳而获 046

只问耕耘，不问收获，才能顺势而为 048

孝献皇帝乙

初平二年(辛未，公元191年)

1 春，正月初六，赦天下。

2　关东讨伐董卓的诸将商议说：皇帝幼小，被董卓胁迫，又远隔关塞，不知死活，而幽州牧刘虞，是宗室贤俊，不如立刘虞为皇帝。曹操说：“我等举兵，之所以远近无不响应，是因为正义在我们一方。如今幼主微弱，为奸臣所制，并非有昌邑王刘贺那样的亡国之过。如果一旦改易，天下谁能安心？诸郡北面以奉刘虞，我自西向以忠幼主。”

韩馥、袁绍写信给袁术说：“当今皇帝不是孝灵皇帝的儿子，我们想依照周勃、灌婴诛杀少主，迎立代王的先例，立大司马刘虞为皇帝。”(当初周勃、灌婴一口咬定少帝不是惠帝的儿子，如今韩馥、袁绍也准备依葫芦画瓢，用“一口咬定法”。)

袁术内心自己想当皇帝，不愿意国家有成年君主，于是借口公道正义，拒绝韩、袁二人的提议。袁绍又写信给袁术说：“如今西边虽然名义上有皇帝，实际上不是灵帝血脉，公卿以下都媚事董卓，怎么还能信任他们!我们应当进兵屯驻关隘，将他们封锁逼死。东立圣君，则太平可期。何况我们家族被屠戮，难道不能像伍子胥那样报仇雪恨，反而还要做他的臣子吗？”(意思是把袁氏家族被屠的账算在献帝身上了。)袁术回答说：“圣主聪明睿智，有周成王之资，奸贼董卓，乘着危乱之际，暂时威服百官，这不过是汉家的一点小挫折，怎么能说今上不是皇家血脉呢？这岂不是诬蔑吗？又所谓家族被戮，不能再北面为臣，这是董卓干的事，怎么能算在皇帝头上呢？我一片赤诚之心，志在消灭董卓，其他事我不懂!”

韩馥、袁绍直接派前乐浪太守张岐等，带着大家的拥戴书，去找

刘虞，奉上皇帝尊号。刘虞见到张岐等人，叱责说：“如今天下崩乱，主上蒙尘，我们深受国家重恩，却不能清国雪耻，诸君各据州郡，正应当勠力尽心于王室，反而造逆谋来玷污我吗？”坚决拒绝。张岐等又请求刘虞领尚书事，承制，以皇帝名义封爵任官。刘虞仍然不听，威胁说如果你们再逼我，我就逃奔匈奴，让你们死了心!袁绍等人只好停止。

【华杉讲透】

孔子说：“名不正，则言不顺，言不顺，则事不成。”讨董卓，救国家，这是名正言顺的。但是，之前在酸枣，十几万大军逗留不进，是因为没有一个领袖可以号令所有人，这是另一方面的言不顺，事不成。所以韩馥、袁绍想到另一个办法，就是下断言，“一口咬定法”，一口咬定献帝不是灵帝儿子，立刘虞为君，大家都听刘虞号令。

下断言，是常用的宣传手法，不需要事实依据，也不需要逻辑推理，就是下断言，一口咬定，然后不断重复，让谎言千遍成真理。就像周勃、灌婴一口咬定少帝不是惠帝儿子，他们成功了，史书上也只能照抄，让读者自己去判断。所以韩馥、袁绍认为，我们也可以这么干。

但是，刘虞没有那么大野心，袁术、曹操则野心很大，所以搞不成。刘虞不接受皇帝称号，张岐退而求其次，让他像公孙度一样“承制封拜”，勉强“言顺”，刘虞仍然不接受。这名正言顺的事，就始终没有解决。

3 二月十二日，任命董卓为太师，位在诸侯王之上。

4 孙坚率军移屯梁县以东，被董卓将领徐荣所败，又收拾残卒进

屯阳人。董卓派东郡太守胡轸率领步骑兵五千人攻击，以吕布为骑督。胡轸与吕布不和，孙坚出击，大破胡轸，斩其都督华雄。

有人对袁术说：“孙坚如果攻下洛阳，就难以控制他，这是除掉豺狼(董卓)，生出猛虎(孙坚)。”袁术起了疑心，不再给孙坚运送军粮。孙坚连夜飞驰去见袁术，在地上写写画画，给袁术分析形势，说：“我之所以奋不顾身，是上为国家讨贼，下为将军报仇!我与董卓并无血仇，而将军您反而听人谗言，怀疑我，这是为什么呢？”袁术惭愧不安，即刻调发军粮。

孙坚回到军营，董卓派将军李傕游说孙坚，要和他结为姻亲，并请孙坚上疏，把他的子弟想做刺史、郡太守的，开列名单，由董卓保举任用。孙坚说：“董卓逆天无道，我如果不能夷灭他三族，宣示四海，则死不瞑目!我难道还要和他联姻吗？”孙坚挥师进军大谷口，距洛阳仅九十里。董卓亲自出兵，与孙坚在诸皇陵之间大战，董卓败走，撤退到渑池，在陕县集结部队。孙坚进军洛阳，攻打吕布，吕布败走。孙坚于是扫除宗庙，以太牢祭祀，并在城南甄官(掌琢石、陶土之事)署井中找到了传国玉玺。孙坚分兵出新安、渑池，准备邀击董卓。

董卓对长史刘艾说：“关东军屡战屡败，都畏惧我，做不成什么事。唯有这个孙坚，小有愚勇，还颇能用人。我们应该提醒诸将，对孙坚小心提防。我曾经和周慎一起西征边章、韩遂。我向张温建议，由我引兵做周慎后援部队，张温不听。张温又派我征讨先零叛羌，我知道无法攻克，但又不得不行动，于是前进，留别部司马刘靖将步骑兵四千人屯驻安定，以壮声势。叛羌欲截断我的退路，我稍做攻击，就打开了阻截，这都是他们畏惧安定驻军的缘故。羌虏以为安定有数万人，却不知道只有刘靖一支孤军。孙坚当时跟随周慎，向周慎请求先率领一万兵进驻金城，由周慎率军二万为后援，那么边章、韩遂畏惧周慎大军，不敢轻易与孙坚决战，而孙坚的军队，足以截断他们的粮道。周慎如果能听孙坚的，那凉州可能已经平定了。张温不听我的，周慎不听孙坚的，结果官军败走。那时候，孙坚任佐军司马，而

与我所见略同，可见他也是可用之才，只可惜无缘无故跟了袁家这些公子哥儿，终究是死路一条!”

董卓派东中郎将董越屯驻渑池，中郎将段煨屯驻华阴，中郎将牛辅屯驻安邑，其余诸将分布各县，以抵御山东兵马。牛辅，是董卓的女婿。董卓引军回长安。孙坚修缮诸皇陵，引军回鲁阳。

5 夏，四月，董卓到长安，公卿皆跪拜于车下迎接，董卓用手拍拍皇甫嵩说：“义真，你怕不怕？”(皇甫嵩字义真，参见之前公元189年两人结下怨仇。)皇甫嵩说：“明公以仁德辅佐朝廷，大庆方至，何怖之有!如果滥施刑罚以逞凶，将使天下皆惧，也不是我一个人怕了。”

董卓党羽想按姜太公先例，尊称董卓为尚父。董卓问蔡邕意见，蔡邕说：“明公威德，诚然巍巍，但是要和姜太公相提并论，我觉得还不可以。等关东平定，车驾返回洛阳，再行商议。”董卓于是打消了这个念头。

董卓下令司隶校尉刘嚣调查吏民中有为子不孝，为臣不忠，为官不清廉，为弟不顺从兄长的，全部诛杀，财物充公。于是吏民相互诬告，冤死者数以千计。百姓愁怨，路上相遇，只是互望一眼，都不敢说话。

【华杉讲透】

为子不孝，为弟不顺都要杀，重点在后一句，财物没官，董卓缺钱了。之前随意捏造罪名，杀尽洛阳富户，取了他们的财产。如今在长安，富人没了，手就伸向普通人了。你如果觉得自己忠孝两全，到不了你头上，那就错了，因为还有一个节目叫“诬告”，而董卓要的是钱，就等着将错就错。你如果认为自己从来没有得罪过人，没有人会害你，那又错了，因为还有一招叫“举报有奖”。总

之，局势一到这个地步，有钱就是罪，在劫难逃。

君子见机而作，看见苗头迹象，就必须决断，抛弃一切，这是历代那些明哲保身的隐居者的生存之道。能做到这一步，不是因为智慧，是“不贪心”的价值观，高官厚禄，万贯家财，弃之若敝屣，不要了就不要了。

6 六月二十三日，地震。

7 秋，七月，司空种拂免职，任命光禄大夫、济南人淳于嘉为司空。太尉赵谦免职，任命太常马日□为太尉。

8 当初，何进派云中人张杨回并州招兵，结果何进败亡，张杨就留在上党，有部众数千人。袁绍在河内，张杨前去投奔袁绍，与南单于於扶罗一起屯驻在漳水。韩馥见豪杰们都归心于袁绍，心中妒忌，暗中减少袁绍的粮秣供应，想让他部众离散。正赶上韩馥部将麹义叛变，韩馥与麹义交战，韩馥战败，袁绍就与麹义联合。

袁绍的宾客逢纪对袁绍说：“将军举大事，粮秣却靠他人供应，如果不能据有一州，连自己都无法保全。”袁绍说：“冀州兵强，而我们的士兵又饥又乏，如果一击不能取胜，就没有立足之所。”逢纪说：“韩馥庸才，可以秘密联络公孙瓒，约他攻取冀州。韩馥一定惊骇恐惧，这时候，再派一个辩士，向他陈述祸福，韩馥仓促之间，一定愿意逊让，把冀州让给将军。”袁绍同意，即刻写信给公孙瓒。

公孙瓒引兵而至，表面上说是讨董卓，实际上阴谋袭击韩馥。韩馥与公孙瓒作战不利。正赶上董卓入函谷关西去，袁绍还军延津，派外甥、陈留人高干，以及韩馥所亲信的颍川人辛评、荀谌、郭图等游说韩馥：“公孙瓒率燕、代两地之卒乘胜南下，而诸郡都响应他，其锋不可挡。而袁将军引军东向，他的意图也难以预料，我们为将军您感到危险!”韩馥恐惧，问：“那我该怎么办？”

荀谌说：“您自以为在宽仁容众方面，比袁氏如何？”

韩馥说：“我不如他。”

“临危决策，智勇过人方面呢？”

“也不如他。”

“世代施布恩德，让天下人皆受其恩惠方面呢？”

“还是不如他。”

荀谌说：“袁氏一时之杰，将军与他，有三个不如，却久居于他的上位，他一定不甘心居于将军之下。冀州是天下之重资，他如果与公孙瓒并力来取，危亡即刻来临。袁氏本是将军故旧，又是讨董卓的同盟，当今之计，不如举冀州以让袁氏，他一定感恩将军的厚德，公孙瓒也不敢来争了。如此，则将军有让贤之名，而身安于泰山了。”

韩馥的性格一向懦弱胆怯，就接受了他们的计策。韩馥长史耿武、别驾闵纯、治中李历听说后进谏说：“冀州带甲百万，粮食够吃十年。袁绍孤客穷军，完全是仰我鼻息，如同婴儿在股掌之间，我们只要不给他喂奶，立刻饿毙，为什么要把冀州让给他呢？”韩馥说：“我本来就是袁氏旧吏，况且才能不如袁绍，度德而让贤，这古人也是推崇的，诸君为什么不赞同呢？”

之前，韩馥从事赵浮、程涣率领强弩部队一万人屯驻孟津，听到消息，率兵驰还。当时袁绍在朝歌清水，赵浮大军从后而来，船数百艘，士众一万余人，整军击鼓，夜里经过袁绍军营，袁绍非常厌恶。赵浮抵达邺城，对韩馥说：“袁本初军无斗粮，各已离散，虽有张杨、於扶罗新附，并不肯为他所用，不足为敌。我们请带兵出击，十天之内，一定让他土崩瓦解，将军只管大开房门，高枕而卧，有什么忧虑，又有什么恐惧呢？”

韩馥又不听，于是宣布辞职，从官府中迁出，居中常侍赵忠旧居，派儿子把印绶送给袁绍。袁绍将至，从事士人皆弃韩馥而去，唯独耿武、闵纯仗刀挡拒，实在拦不住才停止。袁绍诛杀二人。

袁绍领冀州牧，承制，以皇帝名义任命韩馥为奋威将军，但是没有一兵一卒，也没有官属。袁绍任命广平人沮授为奋武将军，由他监护诸将，对他宠遇甚厚。魏郡人审配、巨鹿人田丰都因为正直而不得志于韩馥，袁绍任命田丰为别驾，审配为治中，南阳人许攸、逢纪，颍川人荀谌等皆为谋士。

袁绍任命河内人朱汉为都官从事。朱汉之前受过韩馥羞辱，又想讨好迎合袁绍，于是擅自发兵包围韩馥宅第，拔刀登屋。韩馥逃走上楼，朱汉抓到韩馥长子，用铁锤打断其双腿。袁绍即刻逮捕朱汉，诛杀。韩馥仍然忧怖，逃去投奔张邈。后来，袁绍遣使去见张邈，商议其他事情。韩馥在座，认为是来图谋他的，过了一会儿，起身如厕，在厕所用刻书简的刀自杀。

【华杉讲透】

明哲保身，不是韩馥这个保法。韩馥既不懂明哲，也不懂保身。明，是明于事；哲，是哲于理。保身呢，也不只是保自己的人身安全，而首先是保自己的原则，在乱世不同流合污。韩馥在明哲方面，是既不明，也不哲，既不明白事，也不懂道理，对形势完全没判断。保身方面呢，他也没有什么原则性的价值观，得志便猖狂，见到危险又想离开战场，一厢情愿想保平安，这样不仅保不了平安，而且害人害己，家破人亡，还没人同情，只是一个不敢承担责任的可怜虫。

鲍信对曹操说："袁绍为盟主，专权夺利，将要自生变乱，这又是一个董卓。如果我们要压制他，又没有这个实力，反而结成怨仇，不如转移到黄河以南，以待其变。"曹操觉得有理。正赶上黑山、于毒、白绕、眭固等十余万众寇略东郡，王肱不能抵御。曹操引兵入东郡，击白绕于濮阳，打了胜仗。袁绍于是任命曹操为东郡太守，郡府设在东武阳。

9 南单于劫持张杨，反叛袁绍，屯驻于黎阳。董卓任命张杨为建义将军，河内太守。

10 太史望气，说将有大臣被戮死，董卓派人诬告卫尉张温与袁术秘密联络，冬，十月初一，将张温在闹市笞杀，以应天象。(张温当初不能斩董卓，如今反而为董卓所杀，可悲可叹!)

11 青州黄巾寇掠勃海郡，有众三十万，想与黑山贼会合。公孙瓒率步骑兵二万人迎击于东光县南，大破之，斩首三万余级。贼军抛弃辎重，奔走渡河，公孙瓒乘他们渡过一半，发动突击(兵法：军半渡可击)，贼军再次大败，死者数万，俘虏七万余人，车马、盔甲、财物不可胜算，公孙瓒威名大震。

12 刘虞的儿子刘和在朝廷任侍中，皇帝想东归洛阳，派刘和假装逃亡，潜出武关找刘虞，令他将兵来迎。刘和到了南阳，袁术希望以刘虞为外援，扣留刘和，许诺他说等刘虞兵到了，一起西进，让刘和写信给刘虞。刘虞收到书信，派数千骑兵去迎接刘和。公孙瓒知道袁术有异志，劝阻他，刘虞不听。公孙瓒担心袁术知道了，怨恨自己，于是也派自己的堂弟公孙越带数千骑兵去协助袁术，而私底下建议袁术扣留刘和，兼并他的部队。于是公孙瓒和刘虞有了矛盾。刘和从袁术处逃走向北，又被袁绍扣留。

当时关东各州、郡势力，都互相兼并以求自强，袁绍、袁术也离心离德。袁术派孙坚出击董卓，还未回来，袁绍就趁机任命会稽人周昂为豫州刺史，袭夺孙坚的阳城。孙坚悲叹说：“大家同举义兵，以救社稷，眼看逆贼将要破灭，却各自争斗如此，我将与谁同心协力呢!”孙坚引兵攻击周昂，将他撵走。袁术派公孙越协助孙坚攻打周昂，公孙越为流箭所中而死。公孙瓒怒道：“我弟弟的死，账要算在袁绍头上!”于是出军屯驻磐河，上书数袁绍罪恶，进兵攻打袁绍。冀州诸城都反叛袁绍，跟随公孙瓒。袁绍恐惧，将所佩戴的勃海太守印绶给公孙瓒的堂弟公孙范，派他到勃海郡就任。而公孙范到任之后，也背叛袁绍，领勃海部队以协助公孙瓒。公孙瓒于是任命自己帐下将

帅严纲为冀州刺史，田楷为青州刺史，单经为兖州刺史，又将各郡守、县令全部撤换。

当初，涿郡人刘备，是中山靖王之后，少年丧父，家境贫寒，与母亲一起卖草鞋为生。刘备身高七尺五寸，双手下垂过膝，眼睛能看见自己的耳朵，有大志，寡言少语，喜怒不形于色。刘备曾经与公孙瓒一起在卢植门下学习，所以前往投奔公孙瓒。公孙瓒派刘备跟随田楷夺取青州，有功劳，于是任命为平原国相。刘备少年时与河东人关羽、涿郡人张飞相友善，任命关羽、张飞为别部司马，分统部曲。刘备与二人寝则同床，恩若兄弟。而在大庭广众之下，关、张二人总是终日侍立在刘备左右，跟随刘备周旋，不畏艰险。常山人赵云早先率本郡士兵投奔公孙瓒，公孙瓒说："听说你们冀州人都愿意归附袁氏，为什么你能迷途知返呢？"赵云说："天下汹汹，不知道谁是谁非，人民有倒悬之苦，本州的舆论，只希望有谁能施仁政，也不是就非议袁氏，而私心趋赴将军您。"刘备见到赵云，认为他是奇才，于是深加结交。赵云跟随刘备到平原，为刘备主持骑兵。

13 当初，袁术得了南阳，户口数百万，而袁术骄奢淫逸，征敛无度，百姓痛苦，人心开始离散。后来，袁术和袁绍有了矛盾，各立党援以相图谋，袁术联合公孙瓒，袁绍联合刘表，而豪杰们大多归附袁绍。袁术怒道："群小不归附我，反而归附我家家奴吗？"(袁术是嫡子，袁绍是庶子，故有此言。)又写信给公孙瓒说："袁绍不是袁氏儿子。"袁绍大怒。

袁术派孙坚击刘表，刘表派部将黄祖迎战于樊城、邓县之间，孙坚击破黄祖，进军包围襄阳。刘表派黄祖乘夜出城，调兵增援，黄祖将兵回城时，孙坚截击，黄祖败走，逃窜入岘山中。孙坚乘胜，连夜追击，黄祖部下士兵从竹林中射出暗箭，射杀孙坚。孙坚所举荐的孝廉、长沙人桓阶向刘表请求为孙坚发丧，刘表义而许之。孙坚哥哥的儿子孙贲率其士众投奔袁术，袁术任命他为豫州刺史。从此以后，袁术再也没有力量战胜刘表。

14 当初，董卓入关，留朱儁守洛阳。朱儁秘密与山东诸将通

谋，担心被董卓袭击，出奔荆州。董卓任命弘农人杨懿为河南尹。朱儁又引兵回洛阳，将杨懿击走。朱儁认为河南残破，没有资源，于是向东，屯驻中牟，移书州郡，请求各地派兵给他征讨董卓。徐州刺史陶谦，尊奉朱儁为代理车骑将军，派精兵三千给他，其他各州郡也都各自有所支援。陶谦，是丹阳人，当初，朝廷因为黄巾军寇乱徐州，任命他为徐州刺史。陶谦到任之后，攻击黄巾军，大破之，黄巾军撤走，徐州全州晏然平定。

15 刘焉在益州，密谋独立。沛国人张鲁，从祖父张陵以来，世代都信奉五斗米教，客居于蜀。张鲁的母亲因会鬼神之道，经常进出刘焉家，刘焉于是任命张鲁为督义司马，张脩为别部司马，二人合兵掩杀汉中太守苏固，切断斜谷栈阁，杀害汉使。刘焉上书说："米贼截断道路，无法再与朝廷交通。"又以其他借口杀死州中豪强王咸、李权等十余人，以立威刑。犍为太守任岐及校尉贾龙因此起兵攻打刘焉，刘焉击杀任岐、贾龙。刘焉于是意气风发，制作乘舆马车一千余辆，刘表上书弹劾说："刘焉有子夏在西河假装圣人之行。"(子夏是孔子弟子，孔子去世后，子夏在西河设教。曾子批评他说："你在西河假装圣人，让百姓都知道你，不知道孔夫子了，这是你的罪!"刘表的意思，刘焉僭越天子仪仗，让益州百姓都以为他是天子，不知道真正的天子了。)当时刘焉的儿子刘范为左中郎将，刘诞为治书刺史，刘璋为奉车都尉，都在长安跟随皇帝左右，唯有小儿子、别部司马刘瑁一直跟着刘焉。皇帝派刘璋去晓谕刘焉。刘焉把刘璋留下来，不让他回长安了。

16 公孙度威行海外，中国人士躲避战乱的，大多去归附他，北海人管宁、邴原、王烈也在其中。管宁少年时与华歆为友，曾经和华歆一起在菜地劳作，看见地里有一块金子，管宁挥动锄头，只当瓦石一样，华歆则把金子捡起来扔到一边，人们从此时看出他们两位的优劣。邴原远行游学，过了八九年，准备回乡，老师同学们为他设宴饯行，都知道他不喝酒，仅准备了米和肉。邴原说："我本来是能喝的，只是担心荒废学业，所以戒酒，如今要远别，可以喝一次!"于是共坐饮酒，终日不醉。

管宁、邴原都以操守闻名，公孙度听说他们要来，安排好馆舍准备接待。管宁晋见公孙度之后，在山谷中结庐而居。当时避难者都在郡南居住，唯有管宁独自向北，以示没有南归之意，后来来的人渐渐挨着他，一个月工夫，就形成了一个村庄。管宁每次见公孙度，只谈学问经典，不谈世事，回到山里，专讲《诗》《书》和古代祭祀礼仪，不是学者，就不见面。于是公孙度对他的贤德感到很安心，民间也受他感化。

邴原性情刚直，喜欢清议，格正是非，公孙度以下，对他都深感不安。管宁对邴原说："潜龙以不见成德(潜龙勿用)，不该说话的时候说话，这是招祸之道。"秘密助邴原逃回南方。公孙度知道消息，也不追赶。

王烈学识过人，少年时名声就在管宁、邴原之上，特别善于循循善诱，引人向善。乡里有一个人偷牛被抓到，说："要杀要剐，都行，只是不要让王先生知道。"王烈听说后，派人送去一匹布给他。有人问为什么，王烈说："盗贼害怕我知道他的过失，这说明他有羞耻之心，既然知道羞耻，则善心将生，所以我送他一匹布，以劝其善。"后来有一位老人在路上丢了一把剑，一个过路人看见地上的剑，就守在那里，一直到日暮时分，老人回来找剑，把剑交给老人。老人觉得这人好怪，告诉王烈这件事，王烈派人调查是谁，结果就是当初那个偷牛的人。乡里有争讼的，都去找王烈评理，结果呢，有的半道就自己回去了，有的走到看见王烈家房子，也掉头了，都谦让对方，不让王烈知道他们有过纷争。公孙度任命王烈为长史，王烈推辞，自己从事商业以自污(在当时做商人是很低贱的事　)，于是公孙度作罢。

【华杉讲透】

公孙度对管宁觉得很心安，"度安其贤，民化其德"。邴原呢，"度以下心不安之"。因为他们二人都是名士，都是有舆论影响力的人物，管宁原则清晰，只谈学

问，不谈政治。邴原则“性刚直，清议以格物”，清议是议论政治，格物是拿个善恶是非的格子去评价时政和人物，所以不仅公孙度，所有官员都心中不安，因为邴原有公信力，他如果说什么事不对，或者什么人不好，对大家都是麻烦。那本来是到人家这里来避乱的，怎么能反而给人家添乱呢？天下已经大乱，就这里还起码能保障人身安全，你也是来避乱求保护的，为什么要拿圣贤标准去要求别人呢？

王烈的做法，叫“君子自污”，不要做圣人，不要搞得自己一身洁白无瑕，自己给自己身上泼点污水，也省得被别人泼。

《资治通鉴》讲政治之道，讲两条道：参与之道和不参与之道。之前韩馥是参与了，却不懂得参与之道，所以败亡。而邴原呢，本来是不参与，又不懂得不参与之道，所以逃亡出来，又逃亡回去，狼狈不堪。管宁和王烈，就深谙不参与之道。参与还是不参与，是人各有志，但是做出选择之后，就要凡事彻底，一以贯之。

初平三年(壬申，公元192年)

1 春，正月丁丑日(正月无此日)，赦天下。

2 董卓派部将牛辅将兵屯驻陕县，牛辅分别派遣校尉，北地人李傕、张掖人郭汜将步骑兵数万击破朱儁于中牟，乘胜掳掠陈留、颍川诸县，所过之处，杀光抢光，人民几乎死尽。

当初，荀淑有一个孙子叫荀彧，少年时就有才名，何颙见了，大为惊异，说：“这是辅佐君王之才!”等到天下大乱，荀彧对父老们说：“颍川是四战之地，应该早日迁徙。”乡人大多依恋故土，不愿离

开，荀彧独自率宗族去投奔韩馥。到的时候，正好袁绍已经夺了韩馥的位置。袁绍待荀彧以上宾之礼，但荀彧觉得袁绍终究成不了大事，听说曹操有雄才大略，就离开袁绍，去投奔曹操。曹操与荀彧一席谈话，大悦说："你就是我的张子房啊!"任命荀彧为奋武司马。荀彧同乡留下没走的，大多被李傕、郭汜所杀。

3 袁绍亲自率军迎击公孙瓒，与公孙瓒战于界桥之南二十里。公孙瓒兵三万，兵锋甚锐。袁绍令麹义率精兵八百先出战，两翼埋伏强弩一千。公孙瓒轻视麹义兵少，纵骑兵突击。麹义士兵伏在盾牌下不动，待公孙瓒骑兵相距仅十几步时，同时发动，呐喊声惊天动地，公孙瓒军大败，他所任命的冀州刺史严纲被杀，斩首一千余级。追击到界桥，公孙瓒收集军队，回身再战，再次被麹义击败。麹义一直追杀到公孙瓒大营，拔了他的牙门大旗。公孙瓒撤退。

当初，兖州刺史刘岱与袁绍、公孙瓒联合，袁绍令妻子儿女居住在刘岱处，公孙瓒也派从事范方率骑兵协助刘岱。等到公孙瓒击败袁绍军，传话给刘岱，要求他交出袁绍家属，又传令给范方："如果刘岱不交出袁绍家属，你就带骑兵回来。我平定袁绍之后，将移师讨伐刘岱。"刘岱与官属会议，连日不决，听说东郡人程昱有智谋，召他来问计。程昱说："如果抛弃袁绍近援，而求公孙瓒之远助，就好比认为越国人水性好，儿子溺水了，去越国找人来救，来得及吗？况且公孙瓒不是袁绍的对手，如今暂时赢了一仗，终将为袁绍所擒。"刘岱听从程昱的意见。范方于是带骑兵离开，还没到，公孙瓒已经败了。

4 曹操驻军在顿丘，于毒等攻打东武阳。曹操引兵向西，进山攻打于毒大本营。诸将都请求救援武阳。曹操说："假使贼军听说我向西，回师来救，武阳之围自然解除。如果他不回来，我能打败他的本部，他也必定不能攻下武阳。"于是西进。于毒接到情报，果然弃武阳而还。曹操于是攻打眭固及匈奴於扶罗于内黄，都大获全胜。

5 董卓任命他的弟弟董旻为左将军，哥哥的儿子董璜为中军校尉，都掌军权，宗族内外并列朝廷，董卓侍妾怀抱中的婴儿都封侯，

把金色和紫色的绶带当玩具。董卓的车马服装都僭越天子的规格，召呼三台(尚书为中台，御史为宪台，谒者为外台　)、尚书以下都到董卓府奏事。又在郿县筑坞堡，墙高七丈，厚七丈，储备三十年粮食，自己说：“事成，雄踞天下；事不成，守此足以终老。”

【华杉讲透】

筑郿坞这一天，董卓已经败了。这世上最害人的词，叫“财务自由”，财务自由是一种什么心态呢，就是钱够了，不工作也有的吃。《三国演义》里说得更形象，郿坞里不仅有三十年粮食，还有金玉、彩帛、珍珠不计其数，少年美女八百人云云。这虽是小说家言，倒也可信，因为这符合“财务自由者”的幻想标准——不仅不干活也有的吃，而且保持现有的生活水平不要下降。

从小父亲就告诉我：“家有斗金不如日进分文。”这是奶奶传给他的财务观念，不在于有钱没钱，而在于可持续地挣钱、生钱，永远不要想不劳而食的事。

董卓却不明白这个道理，他认为守三十年足以让自己终老，没想过那少年美女八百人，也愿意陪他终老吗？郿坞不会被从内部攻破吗？

人的幼稚可笑是没有底线的，因为人性的弱点，就是“一厢情愿”，一厢情愿能让人失去一切智商，轻信任何事情。

究其根本，还是没有志向，董卓干着雄踞天下的事，却没有雄踞天下的志向，随时准备退守郿坞。什么叫志向呢？王阳明说：“持志如心痛，一心在痛上。”如果董卓有王天下之志，他就会勇往直前，完全不会有给自己安

排退路的想法。没有志向，就是力小而任大，德薄而位尊，死路一条了。

董卓性格残忍，轻于诛杀，诸将言语稍微有点差错，就在眼前戮杀，致使人人自危。司徒王允与司隶校尉黄琬、仆射士孙瑞、尚书杨瓒密谋诛杀董卓。中郎将吕布，习于弓马，膂(脊梁骨　)力过人。董卓知道自己对人刻薄，走到哪儿都用吕布做保镖，非常喜爱信任他，誓为父子。但是董卓性格刚愎偏激，吕布有一次稍微惹董卓不高兴，董卓操起手戟(一种便于刺击的小戟　　)就扔向吕布，吕布拳脚迅捷，闪躲避开，改容向董卓谢罪，董卓也消气了。但吕布由此私下怨恨董卓。董卓又派吕布守卫中阁，吕布借机与一位侍婢私通，心中更加不能自安。王允一向对吕布很好，吕布去见王允，说起几乎被董卓杀死的情况，王允借此将密谋诛杀董卓的事告诉吕布，请他为内应。吕布说："我和他毕竟是父子之情啊!"王允说："他姓董，你姓吕，本来就不是骨肉至亲。如今随时都担心自己会死在他手里，还叫什么父子，掷戟之时，有父子之情吗？"吕布于是同意做内应。

夏，四月二十三日(柏杨注：原文为丁巳日，根据《后汉书》改)，皇帝有病新愈，在未央殿大会群臣。董卓朝服乘车而入，陈兵夹道，从大营到皇宫，左边步兵，右边骑兵，保卫严密，命吕布等前后护卫。王允派士孙瑞亲自写好诏书，交给吕布。吕布命同郡同乡、骑都尉李肃与勇士秦谊、陈卫等十余人伪装穿着卫士服，守在北掖门内等待董卓。董卓入门，李肃举戟刺击。董卓穿着盔甲，刺不进去，刺伤了手臂，堕下车来，回头大喊："吕布何在？"吕布说："奉诏讨贼臣!"董卓大骂："庸狗!岂敢如此!"吕布应声以矛刺杀董卓，又命士兵砍下他的头颅。主簿田仪及董卓的奴仆扑向董卓尸体，吕布又将他们格杀。吕布拿出怀中诏书对吏士们说："皇帝下诏仅讨董卓一人，其他人都不问罪。"吏士们都正立不动，大呼万岁。百姓歌舞于道路，长安城中士女卖珠玉衣装买酒肉庆祝的，填满街肆。董卓的弟弟董旻、侄儿董璜以及宗族老弱在郿县的，都被其群下砍杀或射死。将董卓暴尸于市，当时天气刚刚开始转热，董卓一向肥胖，油脂流在

地上。守尸的小吏做了一根大灯芯，插在董卓肚脐上点燃，从晚上一直燃到天亮，就这样一直燃了几天。袁氏诸门生聚集到董卓尸体旁，把董尸烧成灰烬，扬之于路。郿坞中有黄金二三万斤，银八九万斤，锦绣珍玩堆积如山。

朝廷任命王允录尚书事，任命吕布为奋威将军、假节，仪比三司(级别待遇与三公相同)，封温侯，与王允共同主持朝政。

【王夫之曰】

有诡谲鸷悍之才，在下位而觊觎帝位的，其灭亡也必速，所以王莽、董卓都亡了。而那些能霸天下数十年之久，甚至传之子孙，到后来因为无道而后灭亡的，必定是他在最开始的时候，并无窥窃神器之心，而是奋志勠力以天下为己任，到了后来，功立威震，上无驾驭之主，然后才萌生不轨之心，以不终臣节而获大宝。

关东之起兵诛董卓，自袁绍始。袁绍最开始顶撞董卓说："天下健者，岂唯董公？"其志可知也。袁绍集山东之兵，声震天下，董卓西迁以避之。此时董卓有崩溃之势，如果袁绍速进扑击，董卓还能抵挡吗？但袁绍等逗留不进，懦弱无略只是一方面，袁术、袁绍兄弟自怀觊觎之志，他们比董卓还盼望汉朝灭亡，才是真心。

当此之时，真正崛起而与董卓死战的，只有两人，就是曹操和孙坚，可以说，此时曹操和孙坚，都没有非分之想，一心要救国救民的，孙坚算第一个，曹操算第二。结果呢，三分天下，曹操得其一，孙坚得其一。

所以，天下不是你一厢情愿，想得就得的，刘邦入关中，也就是想称关中王而已，项羽杀了义帝，他才有

王天下之心。董卓死了，李、郭叛乱，袁绍专擅河北，把帝室丢在脑后，袁术、刘表相继僭越，献帝不能制御，曹操才生出篡夺之志。曹操挟天子，灭袁绍，降刘琮，孙权才确立割据大业。所以，曹操篡夺，是袁绍造成的，孙权割据，又是曹操促使的了。如果说在起兵讨董卓的时候，曹操、孙坚就有篡汉之心，那既不符人情，也不合天理，更不是兴废成败之定数。

【华杉讲透】

王夫之所论，天下不可智取，也不可力争，唯有德者居之。万事不可志在必得，志在必得者死。曹操和孙坚，都是只问耕耘，不问收获，开始时也是赤胆忠心，干的都是正事儿，后来也是顺势而为，实至名归。

董卓死时，左中郎将、高阳侯蔡邕正在王允家中做客，听到消息，为之惊叹。王允勃然大怒，叱责说："董卓是国之大贼，几乎倾覆汉室，你身为国家大臣，本应同仇敌忾，却反而因为他对你的私恩，为他感到伤痛，岂不是与他同为逆贼吗？"当即将蔡邕逮捕，关进廷尉监狱。蔡邕谢罪说："我虽然有不忠的行为，但是古今大义，耳所常听，口所常言，怎么会背叛国家而倾向董卓呢？希望能免我一死，处以黥面砍足的肉刑，让我能完成《汉史》。"(当初，蔡邕被流放朔方时，就上书请求让他续写《汉书》各志，蔡邕的学问和志向，都在著史。)士大夫们也都出面营救蔡邕，太尉马日□对王允说："蔡邕旷世奇才，熟悉汉事，应该续成后史，成就一代大典。而他所犯的罪甚为轻微，如果诛杀他，岂不让天下人失望？"王允说："当初武帝不杀司马迁，让他写作谤书，流于后世。方今国运中衰，城外就是战区，不可让佞臣执笔于圣主左右，既无益于圣德，又让我辈受他的讪笑讥议。"马日□退下，跟人说："王允莫非也要绝后吗？善人，是国家的纲纪；史著，是国家的典籍；灭纪废

典，能长久吗？”

蔡邕终究死在狱中。

【华杉讲透】

王允非杀蔡邕不可，原因恐怕在他那一句话：“复使吾党蒙其讪议。”他和蔡邕都是小心侍奉董卓而深受董卓信任和倚重，当然也没少替董卓干坏事，而蔡邕知道得太多。蔡邕不说写史还好，蔡邕要写史，王允就非杀他不可。

政治是个人的，蔡邕只想到国家利益，觉得自己对国家还有用，却不知道正犯了王允的忌。

当初，黄门侍郎荀攸与尚书郑泰、侍中种辑等密谋说：“董卓骄忍无亲，虽然坐拥强兵，实际上只是一个匹夫而已，可以直接刺杀。”事情几乎要成功之时，消息走漏，荀攸被捕入狱，郑泰逃奔袁术。荀攸在狱中，言语饮食自若，正赶上董卓被杀，荀攸得以免祸。

6 青州黄巾军入寇兖州，刘岱想出击，济北国相鲍信进谏说：“如今贼众百万，百姓震恐，士卒没有斗志，不可出战。而贼军没有辎重，全靠抢掠维持，我们不如固守，积蓄力量。贼军欲战不得，攻又不能，一定离散，那时候我们再选拔精锐，据守要害，可以将他们一举击破。”刘岱不听，于是出战，结果为贼军所杀。

曹操部将、东郡人陈宫对曹操说：“如今兖州无主，而王命不能通达，我可以出面游说州中主要官员，请您去主持州牧，以兖州为资以取天下，这是霸王之业!”

陈宫于是去游说兖州别驾、治中等官员：“如今天下分裂，而兖州无主，曹操乃命世之才，如果我们迎接他来做州牧，一定能让百姓安宁。”鲍信等也深以为然，于是与州吏万潜等到东郡，迎曹操领兖

州刺史。曹操于是进兵与黄巾军战于寿张东，作战不利。贼众精悍，而曹操兵弱将寡。曹操抚慰激励，明设赏罚，不断以奇谋巧计，昼夜会战，每战都有擒获，贼军于是退走。鲍信战死，曹操悬赏寻找他的遗体，没有找到，于是用木头刻成鲍信雕像，祭吊哀哭。

朝廷下诏，任命京兆人金尚为兖州刺史，金尚前来就任，曹操逆击，金尚逃奔袁术。

7 五月，任命征西将军皇甫嵩为车骑将军。

8 当初，吕布劝王允杀尽董卓部曲，王允说："此辈无罪，不可。"吕布想将董卓的财物分赐给公卿、将校，王允又不同意。王允一向只把吕布当一个剑客看待，吕布自负自己的功劳，自夸自大，得不到王允承认和尊重，渐渐心中不平。王允性格刚烈，疾恶如仇，当初因为畏惧董卓，折节下之，董卓死后，自以为没有对手，非常骄傲，所以下属臣僚对他都开始离心离德。

王允开始时与士孙瑞商议，想下诏赦免董卓部曲，后来又疑心说："部曲只是听上级命令行事，本身没有罪，如今先给他们恶逆的罪名，然后再赦免，恐怕反而让他们起疑心，不是让他们心安的办法。"于是停止。

王允又考虑将董卓军队解散，有人对他说："凉州人一向忌惮袁氏，畏惧关东大军，如今一旦解散部队，打开函谷关，一定人人自危。可以任命皇甫嵩为将军，前往统领他们，然后把他们留在陕县安抚。"王允说："不对，关东举义兵者，都是和我们同一阵线，如今我们据守险要，屯兵陕县，虽然凉州人心安了，关东对我们又起疑心，不可以。"

当时百姓都传言要诛杀所有凉州人，董卓部下将校们相互转告，恐惧骚动，都拥兵自守，并说："蔡邕只是受董公亲厚，就被连坐，如今既不给我们赦免，又想解散我们的部队。今日部队解散，明日就是别人砧板上的鱼肉了。"

吕布派李肃到陕县，以诏命诛杀牛辅，牛辅等率军迎战，李肃败走弘农，被吕布诛杀。牛辅惶怖，手足无措，又赶上军营中无故自惊(惊营：由于士兵过分焦虑紧张，夜里有风吹草动，就以为有敌人袭营，惊起相互砍杀），牛辅想逃走，被左右所杀。李傕等回来，牛辅已死，李傕等无所依靠，派使者到长安请求赦免。王允说："一年之内，不能有两次赦令。"拒绝了他们的请求。李傕等更加恐惧，不知所为，想各自解散，回归乡里。讨虏校尉、武威人贾诩说："诸郡如果弃军单行，一个亭长就可以把你们擒了，不如率军西向，以攻长安，为董公报仇，事成，则奉国家以济天下；事不成，再走不晚。"李傕等同意，于是相率结盟，率军数千，昼夜西行。王允认为胡文才、杨整脩都是凉州有威望的人，召他们来，派他们为使者，去跟李傕解释，但是，又不能和颜悦色，反而说："关东鼠辈，意欲何为？你们去把他们给我喊来!"于是二人前往，不是劝降，而是召他们快快进兵。

李傕等沿途招集兵士，到了长安，部众已达十余万，与董卓旧部樊稠、李蒙等合围长安。长安城墙高大，攻不进去，围了八天，吕布部下有蜀兵造反，六月初一，叛军打开城门，引李傕兵入城，放兵掳掠。吕布在城中与叛军交战，不能取胜，率领数百骑兵，将董卓头颅挂在马鞍上出走，驻马于青琐门外，招王允同去。王允说："如果能蒙社稷之灵，上安国家，那是我的心愿；如果不能，愿以身死之。皇上幼少，依靠于我，我不忍心抛下他。努力谢关东诸公，勤以国家为念!"太常种拂说："身为国家大臣，不能禁暴御侮，让白刃向着皇宫，走了能安心吗？"于是战死。

李傕、郭汜屯兵南宫掖门，杀太仆鲁馗、大鸿胪周奂、城门校尉周烈、越骑校尉王颀，吏民死者万余人，尸体狼藉，满布街道。王允扶着皇帝，登上宣平门避兵。李傕等在门下伏地叩头，皇帝对李傕说："卿等放兵纵横，意欲何为？"李傕等回答："董卓忠于陛下，而无故为吕布所杀，臣等为董卓报仇，不敢为逆，事毕之后，到廷尉受罪。"李傕等包围门楼，一起上表要求司徒出来，问："太师何罪？"王允穷途无奈，下楼和叛军见面。

六月初二，赦天下，任命李傕为扬武将军，郭汜为扬烈将军，樊稠等皆为中郎将。李傕等逮捕司隶校尉黄琬等，杀之。

当初，王允任命同郡人宋翼为左冯翊，王宏为右扶风，李傕等想杀死王允，又担心二郡为患，于是征召宋翼、王宏。王宏遣使对宋翼说："郭汜、李傕因为我二人在外，不敢动王公，我们今日应征而去，明日就全家族灭，怎么办？"宋翼说："虽然祸福难料，但王命不可回避!"王宏说："关东义兵鼎沸，欲诛董卓，如今董卓已死，他的党羽容易制服。如果我们举兵共讨李傕等，与山东相应，才是转祸为福之计。"宋翼不听，王宏一个人也不敢发动，于是都应召进京。

六月初七，李傕逮捕王允、宋翼、王宏，一起诛杀，王允妻子儿女也都处死。王宏临死怒骂说："宋翼竖儒，不足以议大计!"李傕将王允暴尸街市，没人敢去收尸。王允老部下、平陵县令、京兆人赵戬弃官将尸体收葬。

当初，王允独占诛董卓功劳，士孙瑞把功劳也都归于王允，没有封侯，所以得免于难。

【司马光曰】

《易经》说："劳谦君子有终吉。"士孙瑞有功劳，但是谦让不居功，得以保住自己的身家性命，能不佩服他的智慧吗？

【华杉讲透】

王允之败，和董卓一样，都败在只知道有自己，不知道有别人，不能为他人着想，不能站在别人的立场去看问题。这也是一个管理心理学问题，叫"成功人士的过分自信"。

宋翼、王宏之败也是一个管理心理学问题，叫"懦

弱者的过分侥幸”，懦弱必侥幸，不敢冒险，把命运交给别人，不懂得凡事做最坏的打算，不抱任何幻想。

士孙瑞是智者，他懂得在这城头变幻大王旗的乱世，不要赏赐，不要功劳，特别是不要杀人的功劳。因为今日之功，即是明日之罪，尘埃尚未落定，成败尚未可知，不要轻易站队。下文的贾诩也是一样，都是随波逐流，不乱抓稻草。

9 李傕等任命贾诩为左冯翊，想给他封侯，贾诩说：“这不过是救命之计，何功之有!”坚决推辞不受。李傕又要任命他为尚书仆射，贾诩说：“尚书仆射，是百官之长，天下所望，我的名望不够，不能服人。”于是任命贾诩为尚书。

10 吕布出武关，奔南阳，袁术待他十分亲厚。吕布自恃有功于袁氏，纵兵抢掠，成了袁术的祸患，吕布自己心中也不安，又去河内投奔张杨。李傕等悬赏捉拿吕布，十分紧急，吕布又逃归袁绍。

11 六月十九日，任命前将军赵谦为司徒。

12 秋，七月十三日，任命太尉马日□为太傅，录尚书事(录：总管，总管尚书台，这是实权)。

八月，任命车骑将军皇甫嵩为太尉。

13 下诏，命太傅马日□、太仆赵岐持节镇抚关东。

14 九月，任命李傕为车骑将军、领司隶校尉、假节；郭汜为后将军，樊稠为右将军，张济为骠骑将军，皆封侯。李傕、郭汜、樊稠共同管理朝政，张济领兵屯驻弘农。

15 罢免司徒赵谦。

16 九月二十九日，任命司空淳于嘉为司徒，光禄大夫杨彪为司

空，录尚书事。

17 当初，董卓入关，游说韩遂、马腾一起图谋关东，马腾、韩遂于是率领部众到了长安。结果董卓身死，李傕等任命韩遂为镇西将军，遣还金城；马腾为征西将军，遣屯郿县。

18 冬，十月，荆州刺史刘表遣使贡献，任命刘表为镇南将军、荆州牧，封成武侯。

19 十二月，太傅皇甫嵩免职，任命光禄大夫周忠为太尉，参录尚书事(参录：参与总管)。

20 曹操追击黄巾军到济北，黄巾军全部投降。曹操得武装士卒三十余万，男女百余万口。曹操选拔其中的精锐士卒，号称青州兵(因为投降的是青州黄巾，所以叫青州兵)。

曹操聘请陈留人毛玠为治中从事，毛玠对曹操说："如今天下分崩，皇帝流离，生民废业，饿馑流亡，官府没有一年的存粮，百姓没有安固的心思，难以持久。军队唯有奉行大义，才能取得最后胜利；有丰厚的财源，才能巩固自己的地位，我们应该尊奉天子，以号令其他不臣之徒；推行农耕，以积蓄军资；如此，则霸王之业可成。"

曹操采纳毛玠的意见，派使者找河内太守张杨，要借道去西安。张杨不听。

定陶人董昭对张杨说："袁绍、曹操虽然是一伙，实际上不是一条心，长不了。曹操现在虽然弱小，但实为天下之英雄，我们应该和他结交。如今正好有这个缘分，应该帮助他通报朝廷，并且上表举荐他，如果事情有成，就结下了终生的友谊。"张杨于是上表为曹操通报，并且举荐曹操。董昭又替曹操给李傕、郭汜等写信，根据每个人的身份和分量，殷勤致意。

李傕、郭汜见了曹操的使者，认为关东诸将，都是想自立天子，如今曹操虽然派使者来，也并没有诚意，商议说要扣留曹操的使者。

黄门侍郎钟繇对李傕、郭汜说："方今英雄并起，各自矫命专制，唯有兖州曹操还能心向王室，如果我们拒绝了他的效忠，恐怕不是给将来的人好的示范。"李傕、郭汜于是款待来使，厚加报答。

钟繇，是钟皓的曾孙。

【胡三省曰】

董昭在河内，钟繇在长安，曹操是没法指使他们的，而他们都主动为曹操办事，大概是听闻曹操的雄略之名，先主动为他效命立功，以相结纳。

21 徐州刺史陶谦与诸郡守联名推举朱儁为太师，移檄各州，要共讨李傕等人，奉迎天子。结果李傕用太尉周忠、尚书贾诩的计策，征召朱儁入朝，朱儁于是拒绝了陶谦的推举而就征，重新出任太仆。

22 公孙瓒遣兵击袁绍，到了龙凑，被袁绍击破。公孙瓒于是回到幽州，再也不敢出来了。

23 扬州刺史、汝南人陈温去世，袁绍派袁遗去兼任扬州刺史，被袁术击破。袁遗逃到沛国，被乱兵所杀。袁术任命下邳人陈瑀为扬州刺史。

初平四年(癸酉，公元193年)

1 春，正月初一，日食。

2 正月十四日，赦天下。

3 曹操驻军在鄄城。袁术为刘表所逼，引兵屯驻封丘，黑山变民的一支及南匈奴於扶罗都归附袁术。曹操击破袁术军，包围封丘，袁术逃往襄邑，又逃到宁陵。曹操追击，连战连捷。袁术逃往九江，扬州刺史陈瑀却拒绝接纳他。袁术于是退保阴陵，集结部队于淮河以北，然后又进兵寿春(扬州刺史治所)。陈瑀恐惧，逃往下邳。袁术

于是占了他的扬州，又兼称徐州伯。李傕想拉拢袁术为援军，任命袁术为左将军，封阳翟侯，假节。

4 袁绍与公孙瓒所置的青州刺史田楷连战两年，士卒疲困，粮食并尽，双方都抢掠百姓，田野里连草都不剩一棵。袁绍任命他的儿子袁谭为青州刺史，田楷与袁谭作战，不能取胜。正好赵岐来山东主持和解，公孙瓒于是与袁绍结为亲家，各自引兵而去。

5 三月，袁绍在薄落津。魏郡士兵造反，与黑山贼于毒等数万人一起攻下邺城，杀死太守。袁绍回军屯驻斥丘。

6 夏，曹操还军定陶。

7 徐州治中、东海人王朗及别驾、琅邪人赵昱对刺史陶谦说："要想得到诸侯的拥护，不如勤王。如今天子在西京，应该遣使奉献进贡。"陶谦于是派赵昱奉奏章到长安。朝廷下诏，拜陶谦为徐州牧，加安东将军，封溧阳侯，任命赵昱为广陵太守，王朗为会稽太守。

当时，徐州百姓殷实，谷物丰收，流民都归附徐州。但是，陶谦信用谗邪小人，疏远忠直君子，司法、行政都一片混乱，于是徐州也慢慢乱了。许劭(之前搞月旦评的名士)避祸在广陵，陶谦对他礼遇优厚。许劭对他的随从们说："陶谦外慕声名，内心其实并非真正的正直之人，今天对我虽然优厚，以后一定有刻薄之时。"于是离开。后来，陶谦果然大肆抓捕前来投奔的士人，大家这才佩服许劭的先见之明。

8 六月，扶风大雨冰雹。

9 华山崩裂。

10 太尉周忠被免职，任命太仆朱儁为太尉，录尚书事。

11 下邳人阙宣聚众数千人，自称天子，陶谦击杀之。

12 大雨，日夜不止二十余日，淹没民居。

13 袁绍出军，进入朝歌县鹿肠山，征讨于毒，围攻五日，破之，斩于毒及其部众一万余人。袁绍于是顺着山北而行，进击诸贼军左髭丈八等，皆斩之。又击刘石、青牛角、黄龙左校、郭大贤、李大目、于氏根等，再斩首万余级，将他们的壁垒屯寨，全部屠平。接着与黑山贼张燕及四营的匈奴屠各部落、雁门的乌桓部落战于常山。张燕精兵数万，骑兵数千。袁绍与吕布联合攻打张燕，连战十余日，张燕兵马死伤虽多，袁绍军也疲敝了，于是双方都退兵。

吕布将士多暴横，袁绍觉得他们是祸患，吕布于是请求回师洛阳。袁绍承制，以天子名义任命吕布领司隶校尉，派壮士给吕布送行，实际上密谋刺杀他。吕布派人在营帐中鼓筝，自己秘密逃走。送行的人夜晚起来，冲进去砍杀，帐子被子都砍烂了。第二天，袁绍听说吕布还活着，很害怕，闭城自守。吕布引军，再度投奔张杨。

14 前太尉曹嵩在琅邪避难，他的儿子曹操下令泰山太守应劭前往迎接。曹嵩辎重车一百余辆。陶谦手下将领镇守阴平县，士卒们看着曹嵩的财宝眼红，在华县、费县交界处掩击曹嵩，杀死曹嵩及其幼子曹德。秋，曹操引兵攻打陶谦，攻拔十余座城池，到达彭城，大战，陶谦兵败，退保郯县。

当初，京县、洛阳遭董卓之乱，人民向东流亡，大多停留在徐州，遇到曹操复仇大军，坑杀男女数十万口于泗水，河水为之堵塞，不能流动。

曹操攻打郯县，不能攻克，于是撤退，攻取虑城、睢陵、夏丘，全部屠城，鸡犬不留，城邑一片废墟，看不到一个行人。

15 冬，十月二十二日，长安地震。

16 天市星旁出现孛星。

17 司空杨彪被免职。十月二十七日，任命太常赵温为司空，录尚书事。

18 刘虞与公孙瓒矛盾越来越深，公孙瓒数次与袁绍相互攻打，

刘虞禁止，公孙瓒不听，刘虞于是稍稍减少给公孙瓒的粮饷供应。公孙瓒怒，屡次违抗刘虞命令，又侵犯百姓，刘虞也管不了他，于是派使者到长安向皇上上奏章，控告公孙瓒暴掠之罪。公孙瓒也上表告刘虞克扣粮饷。两人的奏章交替呈上，互相诋毁，朝廷也只能和稀泥。

公孙瓒于是在蓟城东南筑一座小城做自己的居城，刘虞数次请他前来相见，公孙瓒则称病不应。刘虞担心他终将是个祸乱，于是率所部兵合十万人讨伐公孙瓒。当时公孙瓒部曲放散在外，仓促之间准备从东城逃走。刘虞的士兵没有编制纪律，又不习战事，刘虞又心疼人民和他们的房屋，下令不许焚烧，又传令说："只杀公孙瓒一个，不要伤害其他人。"

公孙瓒于是招募锐士数百人，顺风纵火，直冲突围，刘虞部众大溃。刘虞与官属向北逃奔居庸，公孙瓒追击，三日，城池攻陷，生擒刘虞及其妻子儿女，回到蓟城，还是让刘虞在州府公文上署名。

正在这时，朝廷派来的使臣段训传诏增加刘虞封邑，督六州事，并拜公孙瓒为前将军，封易侯。公孙瓒于是诬告刘虞之前与袁绍密谋称帝，胁迫段训斩刘虞及其妻子于蓟城街市。前任常山国相孙瑾，掾张逸、张瓒等一起上前保护刘虞，破口大骂公孙瓒，然后与刘虞同死。

公孙瓒将刘虞人头传送京师，刘虞旧部下尾敦在半途将人头截获，送回安葬。刘虞以恩厚得众心，北州百姓无不痛惜。

【华杉讲透】

刘虞十万大军，竟然被公孙瓒数百人击溃，究其原因，因为刘虞在军事上完全外行，而公孙瓒是专业人士。刘虞之败，败在两条：一是"虞兵无部伍"，无部伍，就是没有编制，没有指挥系统。没有指挥系统，十万人也好，百万人也好，都是乌合之众，不成其为军队。二是刘虞"爱民庐舍，敕不听焚烧，戒军士曰：'无伤余人，杀一

伯珪而已’”。(公孙瓒字伯珪。)如此，直接违反《孙子兵法》“将有五危”，危军杀将的五条禁忌之一：“爱民，可烦也。”慈不掌兵，投鼠忌器，要保护百姓，就打不了仗。

当初，刘虞欲遣使去长安，却找不到合适人选，手下众人都说：“右北平人田畴，今年二十二岁，年虽少，但是有奇才。”刘虞于是备好礼物，请田畴到州府做掾，并为他准备车骑出行。田畴说：“如今道路阻绝，寇虏纵横，如果公开以官使身份出行，目标太大。我愿意以私人身份出发，只要能到达，完成使命就行!”刘虞同意。田畴于是自选家里庄客二十骑，从西关出塞，顺着北山，直奔朔方，再从小道到长安。

朝廷下诏，任命田畴为骑都尉。田畴认为，天子在长安，蒙尘未安，自己不可佩戴印绶，享受荣宠，坚辞不受。拿到朝廷回书，即刻驰回。到了蓟城，刘虞已死。田畴谒祭刘虞坟墓，汇报朝廷回书，哭泣而去。公孙瓒怒，悬赏捉拿田畴，质问：“你不把朝廷批示送给我，为何？”田畴说：“汉室衰微，人怀异心，唯有刘公不失忠节。朝廷的批示，对将军您也没什么好话，恐怕您也不爱听，所以不呈报给您。如今将军杀了无罪之君，又仇视守节之臣，我恐怕燕赵之士，都宁愿蹈东海而死，也不愿意跟从将军了。”公孙瓒于是将他释放。

田畴北归无终县，率宗族及其他跟从他的数百人，扫地盟誓说：“君仇不报，我不可以立于世。”于是进入徐无山中，找到山深路险之中的平敞盆地，筑庐而居，躬耕以养父母。百姓们跟着去投奔他，数年之间，至五千余家。田畴对父老们说：“如今百姓众多，已经成为一个城邑了，却没有统一治理，谁也管不了谁，恐怕不是长治久安之道。我有愚计，愿与诸君一起施行，可否？”都说：“可!”田畴于是与父老们约法，互相杀伤、偷盗、争讼的，依情节轻重治罪，最重的是死刑，一共十几条。又制定婚丧嫁娶的礼仪，开设学校办教育，颁行于众，大家都乐于遵循，道不拾遗。北边翕然服从田畴的威信，乌桓、鲜卑都遣使馈赠，田畴一律抚慰接纳，与他们和平共处。

【柏杨曰】

田畴制定的法条中，诉讼告状竟然也成为一种罪行。田畴反对诉讼告状的观念，不是突然冒出来的，而是腐败的官场产物。任何事情，不公平则一定有反弹，国家设立法庭，就是要消除这种不公平。不消除这种不公平，却只禁止反弹；不消除痛苦，却只塞住嘴巴不许哭叫；不要法律解除人民所受的迫害，却只不准人民诉讼，结果必然产生下列后果：一是奴性被培养得更深，国民品质低落。二是血腥抗暴，用斗争代替诉讼。

【华杉讲透】

对争讼的厌恶，是儒家思想的传统。百姓之间出现纠纷，最好让他们自己解决，一来统治阶层对百姓相互之间的纷争不感兴趣，天生觉得是因为他们不能讲“礼”，没有礼让，双方都有罪；二来觉得他们给自己添麻烦。《论语》里记载：

子曰：“片言可以折狱者，其由也与？”

子曰：“听讼，吾犹人也。必也使无讼乎!”

片言，又叫单辞，就是只有单方面的言辞。古代审案的程序，原告说了，被告还要说，这叫“两造”。周礼有具体规定，先取两券，把原告被告的陈述分别写在上面，开庭之后，再用一个书契，将判决写在上面，这就是前券后契，两券两契，少了一个，就不合程序，可以说判决本身就不合法，不能生效。

审案毕，原告被告各拿到一片竹片或者木片，上

面有自己的陈述，也有法官的判决。

子路怎么判案呢，他不守程序，“片言可以折狱者，其由也与”？原告说完，他只拿到一片，被告的陈述他根本都不听，他就判决了。孔子说：“能这么干的，恐怕只有子路吧？”

孔子这是夸子路呢，还是批评子路呢？不清楚，但历代解读都是夸。我比较奇怪的是连张居正都夸!张居正说：

“人之争讼者，各怀求胜之心，情伪多端，变诈百出……盖仲由忠信明决，惟其有忠信之心，故人不忍欺；惟其有明决之才，故人不能欺，此其所以言出而人信服之，不待其辞之毕也。”

张居正也知道，那争讼之人，情伪多端，变诈百出。但是一见到子路，他们都讲实话了。因为子路忠信，人们都不忍心骗他，而且知道他明察秋毫，也骗不了他。他只听一面之词，就已经明白是怎么回事，马上就能做出判决。

大概大家都觉得子路了不起，剖决如流，才干非凡，还一身正气，有强大的道德软实力。不过我们现在知道，他这是没有基本的程序正义，他的老师天天教他要恢复周礼，他连最重要的司法程序都不遵守。

孔子怎么审案呢？他做过大司寇，最高法官啊。他审案是不是比子路还厉害？

子曰：“听讼，吾犹人也。必也使无讼乎!”

审案啊，我可没子路那么大的本事，我和一般人差不多!我的本事，我的追求，在于使天下无讼!

怎么样才能使天下无讼呢？应该是施行教化，道之以德，齐之以礼，使民知耻向化，兴于礼让，然后让天下无讼吧!

但是，这只能是个理想，后世官僚做不到呢，就干脆不受理诉讼，甚至直接将来告状的人治罪处罚，来做到天下无讼。

提供一个讲理的地方，提供司法服务，是一个政府最起码的职责。但是，《论语》对司法都这个态度，中国的传统统治里面，官府就都不愿意管了，只要你不谋反，不杀人放火，不偷盗抢劫，其他那些鸡毛蒜皮的矛盾，你们最好自己消化，自生自灭。结果那些鸡毛蒜皮的小矛盾，往往最终就发展到用杀人放火来解决。

19 十二月二十三日，地震。

20 司空赵温被免职。十二月二十七日，任命卫尉张喜为司空。

卷第六十一 汉纪五十三

(公元194年—195年，共2年)

主要历史事件

曹操一路攻打陶谦，并击破刘备　066

张邈背叛曹操，迎立吕布为兖州牧　067

曹操与吕布争夺兖州，战败单骑逃跑　071

陶谦去世，刘备领徐州　072

郭汜与李傕互相猜忌，最终决裂　076

吕布兵败曹操，投奔刘备　079

献帝一路逃亡，得以东归洛阳　081

袁绍谋士沮授力劝迎献帝，袁绍不听　083

孙策击破刘繇，威镇江东　085

公孙瓒屡战屡败，筑高楼疏远众人　091

主要学习点

自信的自我和自我的自信　068

人要想成功，有时运气比努力更重要　071

居仁行义，支持者自然会自己来　072

我命由天不由我才是英雄气概　084

既不嫉妒他人，也不要夸耀自己的功劳　087

和人打交道，要注意识别“顶级坏人”　089

人性的弱点，在于追求一劳永逸　092

孝献皇帝丙

兴平元年(甲戌，公元194年)

1 春，正月十三日，赦天下。

2 正月十六日，皇帝加元服。(举行加冠礼，本年十四岁。)

3 二月初一，有司奏请立皇后。皇帝下诏说："我死去的娘亲墓地都还没选好，我怎么有心思去做遴选后宫之事!"二月初五，三公奏请改葬王夫人，追上尊号为灵怀皇后。(当初，王夫人生下刘协后，就被何皇后毒死，在洛阳郊外草草落葬。)

4 陶谦向田楷告急求救，田楷与平原国相刘备前往救援。刘备此时已经有兵数千人，陶谦又拨给他丹阳兵四千，刘备于是离开田楷，归附陶谦，陶谦表刘备为豫州刺史，屯军小沛。曹操军粮耗尽，自己退兵了。

【胡三省注】

沛县属于沛国，但是沛国治所在相县，所以时人称沛县县城为小沛。刘备此时被称为刘豫州，领豫州刺史而屯驻小沛。豫州治所在谯县，豫州刺史是郭贡。朝廷的命令没人执行，陶谦"表"一下，自己私自任命刘备为豫州刺史。

5 马腾私下有求于李傕，但是李傕不给面子，马腾怒，欲举兵相攻。皇帝派使者调解，马腾不听。韩遂也率众来帮马腾、李傕讲和，结果竟然与马腾联合。谏议大夫种邵、侍中马宇、左中郎将刘范，谋使马腾攻打长安，自己做内应，以诛杀李傕等人。

二月壬申日(二月无此日)，马腾、韩遂屯兵长平观。种邵等密谋泄露，出奔槐里。李傕派樊稠、郭汜及哥哥的儿子李利出击，马腾、韩遂败走，回凉州。樊稠等接着攻打槐里，种邵等都被杀死。

三月十三日，朝廷下诏赦免马腾等人。(李傕无力制服马腾，又担心他卷土重来。)

夏，四月，任命马腾为安狄将军，韩遂为安降将军。

6 曹操派司马荀彧、寿张县令程昱守鄄城，自己率军再次攻打陶谦，一路攻城略地，到达琅邪、东海，所过之处，都做彻底破坏。曹操回师，又击破刘备于郯县以东。陶谦恐惧，想撤退到丹阳。(陶谦是丹阳人。)这时，陈留太守张邈反叛曹操，迎接吕布。曹操于是回军。

当初，张邈年少时，喜好行侠仗义，袁绍、曹操都和他是好友。后来袁绍为讨董卓的盟主，面有骄傲之色，张邈正义斥责袁绍，袁绍怒，要求曹操诛杀张邈，曹操不听，说：“张邈是咱们亲近的朋友，无论他对错，总该宽容。如今天下未定，就开始自相残杀吗!”曹操之前进攻陶谦，抱定必死之心，临行对家人说：“我如果回不来了，你们就去依靠张邈。”后来回来见到张邈，相对流涕。

陈留人高柔对乡人说：“曹将军虽然占据兖州，但他有图谋天下之大志，不可能安坐而守。而张邈自恃有陈留的地盘资源，也将乘机而动。我想与诸君一起远离避祸，如何？”众人都认为曹操、张邈相亲，而高柔又年少，不重视他的话。高柔的堂兄高干从河北召唤他，高柔于是举族前往投奔。

去年，吕布离开袁绍，投奔张杨时，路途中经过张邈处，临别时，两人握手立誓。袁绍听说后，大恨。张邈也担心曹操终将会听袁绍的，杀死自己，心中不能自安。前九江太守、陈留人边让曾经讥议曹操，曹操听到后，将边让及其妻子儿女全部诛杀。边让一向有才名，由此兖州士大夫都觉得恐惧。陈宫性格刚直壮烈，也担心自己的

人身安全，于是与从事中郎许汜、王楷以及张邈的弟弟张超一起，密谋背叛曹操。陈宫对张邈说：“如今天下分崩，雄杰并起，君以千里之众，当四战之地，抚剑顾盼，亦足以为人中豪杰，而反而受制于人，不觉得羞耻吗？如今曹操东征，内部空虚，吕布壮士，善战前无古人，如果权且迎接吕布，共同统治兖州，观天下形势，以待时事之变，这也是纵横天下之时!”张邈听从。

当时曹操派陈宫将兵留屯东郡，陈宫就用这些兵秘密迎接吕布为兖州牧。吕布抵达，张邈就派他的党羽刘翊告诉荀彧说：“吕将军来协助曹使君攻打陶谦，应该赶紧供应军粮。”众人疑惑，荀彧知道张邈要作乱，勒兵戒备，急召在濮阳的东郡太守夏侯惇。夏侯惇带兵赶来，吕布就占了濮阳。当时曹操全军出动攻打陶谦，留守兵少，而将领和高级官吏很多都与张邈、陈宫通谋，夏侯惇抵达当晚，诛杀了谋叛者数十人，众心才安定下来。

豫州刺史郭贡率军数万来到城下(这位郭贡是朝廷任命的豫州刺史，刘备那个只是陶谦任命的　)，有人说他与吕布同谋，众人都很害怕。郭贡要求见荀彧，荀彧准备前往，夏侯惇等人说：“您是全州人的依靠，去太危险了，不可!”荀彧说：“郭贡与张邈等人之前并没有交情，如今进兵如此迅速，是计议未定，趁他还没拿定主意之时，前往游说，就算不能为我们所用，至少也可让他保持中立。如果我们先让他起疑心，反而激怒他成为我们的敌人。”郭贡见荀彧毫无惧意，认为鄄城已有准备，不易攻下，于是引兵而去。

当时，兖州各郡县都响应吕布，唯有鄄城、范县、东阿不动。吕布军中有投降过来的人说：“陈宫准备自己带兵攻取东阿，又派氾嶷攻取范县。”吏民都很恐惧。程昱本是东阿人，荀彧对程昱说：“如今举州皆叛，唯有这三座城池，如果陈宫以重兵攻打，没有坚定的意志，一定会动摇。您是民望所归，应该前去抚慰!”程昱于是启程回东阿，经过范县，对县令靳允说：“听说吕布扣押了您的母亲、弟弟、妻子、儿女，作为一个孝子，诚然不能不焦心。如今天下大乱，英雄并起，必将有命世之人，能平息天下之乱，这就是智者所需要仔细选

择的。得主者昌，失主者亡。陈宫叛迎吕布，而百城皆应，看起来似乎会有所作为。但是，您自己看一看，吕布他是什么人？吕布粗暴少亲，刚愎无礼，不过是匹夫之雄而已。陈宫等人，也不过是与他暂时相和，并不是真心要拥戴他为君。所以，他们眼下虽然人多，终将一事无成。曹操的智略，当世罕见，是上天所授。您一定要固守范县，我去守住东阿，则我们可以立下当年田单之功。何必违忠从恶而母子俱亡呢？希望您仔细考虑!”

靳允流涕说：“不敢有二心!”当时氾嶷已经在范县，靳允于是去见氾嶷，伏兵将他刺杀，然后回城，勒兵自守。

【徐众评论】

靳允与曹操并无君臣关系，母亲则是至亲，从大义上来讲，他应该弃官而去。春秋时卫公子开方在齐国做官，数年不归，管仲认为他不怀念自己的父母，怎么可能爱君王呢!所以求忠臣必于孝子之门，靳允首先应该考虑的，是如何拯救自己的至亲家人!徐庶的母亲被曹操绑架，刘备就送徐庶回北方投奔曹操，即令志在天下之人，也要体恤身为人子之情。曹操也应该允许靳允离去。

【华杉讲透】

曹操觉得如果自己死了，妻子儿女都可以托付给张邈，而张邈却背叛了他。这并不矛盾，如果曹操真的死了，我相信张邈也绝对会照顾他的家人终身。有的朋友就是这样，你如果吃不上饭，他一碗饭可以分给你一半。但是，如果你比他强，就成了他的仇人。这是人性。人有两种情绪很难控制：一是嫉妒，二是不服。张邈可以和曹操是生死之交，但如果说曹操是张邈的命世之人的话，那不是的。曹操认为张邈应该死心塌地跟随于他，然而张邈绝

对不同意。并且，曹操又没那个自信认为自己是命世之人，要找来一个吕布和他“共牧兖州”，一起统治，这就是幼稚可笑了。再看看张邈的简历——“张邈少时，好游侠”，这游侠之人，没有什么格局，就是任性。

曹操的问题，在于自信的自我和自我的自信，英雄人物容易犯这个毛病，自己知天命，知道自己将要成大器，一定会给兄弟们带来荣华富贵，就以为兄弟们都这么想。却不知道，不是每个兄弟都有这个判断，有的兄弟，他一不认为你一定能成大事，二不认为自己不能独自成大事。结果呢，你为他付出最多的人，就成了第一个背叛你的人。

7 程昱又派别将带骑兵断绝仓亭津黄河渡口，陈宫到了渡口，无法渡河。程昱到了东阿，东阿县令、颍川人枣祗已经率厉吏民据城坚守，于是，得以保全三座县城，等待曹操回来。曹操回师，拉着程昱的手说：“如果不是你，我几乎无家可归了。”表程昱为东平国相，屯驻在范县。

吕布攻鄄城，不能攻下，还军屯驻濮阳。曹操说：“吕布一日之间，得到整整一个州的地盘，他不据守东平，截断亢父及泰山之间的道路，占据险要，然后来邀击我军，却屯驻在濮阳!我就知道他成不了事了。”于是进攻濮阳。

8 五月，朝廷任命扬武将军郭汜为后将军，安集将军樊稠为右将军，都和三公一个级别，开府设官属，合称为“六府”，都有提名选拔官吏的权力。李傕等各自都要用自己的人，如果一个没能任用，就暴跳如雷，主管官员无可奈何，只能依次任用他们的人，先用李傕的，然后郭汜，再后樊稠。至于三公举荐的人，一个也用不上了。

9 河西四郡(武威、张掖、酒泉、敦煌)认为离凉州治所太

远，中间又有寇盗阻绝黄河交通，上书要求单独设立一州。六月初一，下诏成立雍州，任命陈留人邯郸商(邯郸为复姓)为雍州刺史，组建州府，治理人民。

10 六月初二，京师地震。初三，再震。

11 六月三十日，日食。

12 秋，七月初七，太尉朱儁免职。

13 七月十三日，任命太常杨彪为太尉，录尚书事。

14 七月十九日，任命镇南将军杨定为安西将军，允许他开府置僚属，待遇如同三公。

【华杉讲透】

李傕先开府，仪同三公，然后郭汜、樊稠也要平起平坐，三公成了六公。这下子，杨定也要仪同三公，有七公了。国家名器乱了，不仅皇上没有权威，连一个压得住场的权臣都没有，就是一盘散沙。

15 从四月到七月，一直没有降雨，谷米一斛卖到五十万钱!长安城中人相食。皇帝令御史侯汶拿出太仓(皇家粮库)的米豆为穷人煮粥赈济，仍然饿死如故。皇帝怀疑有人作弊，派人送来米、豆各五升，就在御前煮粥，得两盆。于是将侯汶杖打五十大板，饥民这才得到赈济。

16 八月，冯翊羌族寇掠属县，郭汜、樊稠等带兵将他们击破。

17 吕布有军营在濮阳以西，被曹操夜袭击破。曹操回师，走到半途，吕布赶到，亲自上阵搏战，从早上到黄昏，血战数十回合，战况激烈。曹操招募敢死队冲锋陷阵，司马、陈留人典韦率领自愿应募的士兵挺进前线，吕布军弓弩乱发，箭如雨下，典韦看都不看一眼，

对部下说："敌人距我们十步时，告诉我。"部下说："已经十步了。"典韦又说："五步再告诉我!"大家恐惧，喊道："敌人已经到跟前了!"典韦持戟，大呼而起，所到之处，敌兵无不应声而倒，吕布兵这才开始退却。这时，天也开始黑了，曹操才得以脱离战场，回营之后，拜典韦为都尉，令其将亲兵数百人，守卫大帐左右。

濮阳大姓田氏为曹操内应，曹操得以入城，入城之后，烧掉东门，以示绝不退出。到了与吕布作战的时候，曹操军败，吕布手下一个骑将抓住了曹操，却不认识，问道："曹操何在？"曹操说："乘黄马的那个就是。"那骑将于是释放曹操去追那个骑黄马的。曹操突火而出，回到大营，亲自劳军，令军中准备进攻器具，即刻出战，再次进攻濮阳。他与吕布反复交战一百余日。蝗虫起，百姓大饥，吕布粮食也吃尽，于是各自引兵而去。九月，曹操还军鄄城，吕布到乘氏，被当地人李进击破，于是向东屯驻山阳。

【华杉讲透】

人生都是命运，成功都是运气，努力是主要的，运气是更重要的。曹操兵败之后，即刻亲自劳军，马上投入进攻，这是他的努力，也是他的领导力，不要让士卒们在兵败之后士气受到影响，要以进攻为这一天战斗的结束。曹操一生血战这么多场都没死，若被敌人抓住，多拉一刀就死了，却碰见一个缺心眼的敌将。这就是他的运气。

冬，十月，曹操到了东阿。袁绍派人游说曹操，要他把家眷放在邺城。曹操刚刚丢了兖州，军中粮食也吃尽了，想同意。程昱说："我一向认为将军您面临大事，从来没有畏惧的时候，这次怎么这么欠考虑呢!袁绍有吞并天下之心，但他的智慧不够，将军您衡量一下自己，能居于他的下位吗？将军以龙虎之威，能做韩信、彭越那样的人吗？如今兖州虽然残破，至少还有三座城池，能战之士，不下万人，以将军之神武，还有荀彧和我辅佐，霸王之业必可成功，希望将

军您重新考虑!”曹操于是打消了念头。

18 十二月，司徒淳于嘉被罢免，任命卫尉赵温为司徒，录尚书事。

19 马腾攻打李傕的时候，刘焉的两个儿子刘范、刘诞都死了(二子为马腾内应)，议郎、河南人庞羲，一向与刘焉友善，于是带着刘焉的孙子们入蜀。正赶上原州府所在地的绵竹城被雷电击中引起火灾，刘焉于是将益州治所迁往成都。但紧接着刘焉就背上生疮，去世了。益州高级官员赵韪等认为刘焉的儿子刘璋性格温仁，就一起推举刘璋为益州刺史。朝廷下诏，拜颍川人扈瑁为益州刺史。刘璋的部将沈弥、娄发、甘宁反叛，攻击刘璋，不能取胜，逃入荆州。朝廷于是下诏任命刘璋为益州牧。刘璋任命赵韪为征东中郎将，率军攻打刘表，屯驻在朐□。

20 徐州牧陶谦病重，对别驾、东海人麋竺说：“非刘备不能安此州也。”陶谦去世，麋竺率领州人去奉迎刘备。刘备不敢当，说：“袁术近在寿春，您可以把徐州交给他啊。”典农校尉、下邳人陈登说：“袁术骄豪，不是治乱之主，如今我们想交给您步骑兵合共十万人，上可以匡主济民，下可以割地守境，如果您不听我们的意见，我们也不敢听您的建议。”北海国相孔融对刘备说：“袁术岂是忧国忘家之人!他不过是冢中枯骨，何足介意!今日之事，是百姓选择贤能，天予不取，悔不可追!”刘备于是领徐州。

【华杉讲透】

如孙坚、曹操、刘备等，一开始并没有夺天下之心，虽然理论上都有那个可能，但是他们的起点太低，那目标跟中彩票一样，太遥不可及了。而袁术、袁绍，因为自以为有那个资本和实力，一开始就想取代汉室。袁绍要拥立刘虞为帝，跟当初王莽立更始帝的想法差不多，立一个招牌，以他的名义夺取天下，然后再取而代之。刘虞从

大义上没有这个想法，从智力上也不会上这个当。袁术呢，他后来干脆自己称帝了，是天下英雄中第一个称帝的。

刘备得徐州，不是他打下来的，是人家送来的。这说明什么呢？首先，你想得到什么，不是非要自己去取，而是可以让它自己“来”!你去取，还取不到；你没有去取，它自己来了。但是，如果你的目的就是要它“来”，它又不会“来”了。这背后的道理，就是一个“诚”字，是一个人的心和他的修养。你内心一片赤诚，诚于中而形于外，你的修养就表现出来。诚意和修养，是一点也作不得假的，别人看你，如见肝肺然，里里外外都看得一清二楚。因为别人判断你，并不看你怎么对待他，而是从你的所有行为来综合判断。因为当你对待他的时候，你可能是刻意的，有目的的，在调研中属于应该排除的无效信息。你是什么人，是骗不了人的，原因就在这里。你以为跟你八竿子都打不着的人，他却一直很仔细关注、观察你，有一天，他就来了，而且已经做好一切准备。

曹操和刘备得到的支持，都是这样“来”的。

第二个道理，前面的话听起来，似乎就是俗话说的“做事先做人”，或者说某某“会做人”。“做人”这个词，我不太赞同，因为是什么人，就是什么人，不是“做”出来的。这在儒家思想里，有两个词：一个叫“居仁行义”，一个叫“求仁得仁”。居仁行义，先把仁比喻为一间屋子，仁者，天下之广居，是一间大屋子，就是我的家，我住在里面，里里外外都是仁，那我的所有行为，自然都是符合“义”的，没有一件不义的事，因为“不义”这个东西，我

家里没有。如果不小心做了一件不义之事，就心中不安，难受，要赶紧调整过来，这叫“生知安行”，生而知之，安而行之，不义自己先不安。至于自己的结果是什么，我要的只是“仁”而已，如果成功了，那当然很好；如果没成功，“求仁得仁，何所怨”，也无怨无悔。

居仁行义，求仁得仁的人，不需要“做人”，因为他本来就是那样的人。“做人”是什么情况呢，就是他没有“居仁”，不住在“仁”这间屋子里面，至少不全在，那他就需要注意，需要去“做”，让自己的行为符合“仁”，符合“义”。这叫“学之利行”，学而知之，利而行之，通过学习懂得了，仁义才是最大的利益，于是行仁义；或者“困知勉行”，困而知之，勉而行之，吃了亏，懂得了，于是勉力去做，去行仁义。

孔子说，不管你是生知安行、困知勉行、学知利行，只要去行了，结果都是一样的。

刘备和曹操，刘备比较接近居仁行义，生知安行；曹操比较接近学知利行吧!刘备是真正的仁厚长者，曹操干了那么多屠城的事，刘备是一件也不会干的。刘备就是诚意正心地去做，等着天上掉馅饼。天上没掉馅饼，就接着做，掉下来，就接着。徐州掉下来了，后来，益州也掉下来了。

等待，本身就是一个重要的战略行动。

21 当初，太傅马日□与赵岐一起出使寿春，赵岐坚守气节，不屈不挠，袁术也忌惮他。马日□呢，却有时求袁术办事，袁术就轻视侵侮他，要马日□把符节借来看看，然后就夺走不归还了，拿出军中十几人的名单，要马日□任命他们官职。马日□要求离去，袁术又把他

扣留不放，还逼他给自己做军师。马日□丢了符节，痛悔成病，吐血而死。

22 当初，孙坚娶钱唐人吴氏，生下四个儿子：孙策、孙权、孙翊、孙匡，以及一个女儿。孙坚从军在外，家属留在寿春。孙策年十几岁，已经结交知名人士。舒县人周瑜与孙策同岁，也是英姿飒爽，听到孙策的名声，从舒县来拜访。二人推心置腹，结为好友，周瑜劝孙策移居舒县，孙策同意。周瑜于是将道旁一座大宅给孙策，并到孙策家拜见孙策母亲(升堂拜母，以示结为兄弟之好)，两家共通有无。孙坚战死之时，孙策年十七岁，将父亲归葬曲阿县，于是渡过长江，居住在江都，结纳豪俊，有复仇之志。

丹阳太守、会稽人周昕与袁术有矛盾，袁术表孙策的舅舅吴景领丹阳太守，攻打周昕，夺了他的丹阳郡，任命孙策的堂兄孙贲为丹阳都尉。孙策将母亲和弟弟们托付给广陵人张纮，自己到寿春见袁术，涕泣说："亡父当年从长沙入讨董卓，与您会于南阳，同盟结好，不幸遇难，勋业不终。我感怀先人旧恩，想自荐听候差遣，请您审察我的诚心!"袁术对他很惊奇赞赏，但是并不肯把他父亲当年旧部还给他，对他说："我已经任用你的舅舅为丹阳太守，堂兄为丹阳都尉，丹阳是天下盛产精兵之处，你可以前往招兵。"孙策于是与汝南人吕范及族人孙河一起把母亲接到曲阿，依靠舅舅，开始招兵，得数百人，结果刚刚开始，就被泾县地方武装势力祖郎袭击，孙策几乎丧命，于是又去见袁术。袁术这才将孙坚旧部一千余人还给孙策，表拜孙策为怀义校尉。

孙策部下的一位骑兵犯罪，逃入袁术大营，藏在马厩。孙策派人抓捕，就地斩首，然后才去找袁术谢罪。袁术说："士兵喜好叛变，我们都一样痛恨，谢什么罪!"于是军中都畏惮孙策。

袁术当初许诺孙策为九江太守，后来又改用丹阳人陈纪。之后，袁术要攻打徐州，向庐江太守陆康要米三万斛，陆康不给。袁术大怒，派孙策攻打陆康，说："之前错用陈纪，总是悔恨，用他不是我的本意，如今你若拿下陆康，庐江就是你的。"孙策攻打陆康，果然

拿下城池。但袁术又任用自己的老部下刘勋为庐江太守。孙策更加失望。

侍御史刘繇，是刘岱的弟弟，一向有盛名，朝廷下诏任命他为扬州刺史，扬州的治所就是寿春，已经被袁术占据。刘繇想南渡长江，吴景、孙贲迎接他，把治所放在曲阿。等到孙策攻打庐江，刘繇听说后，认为吴景、孙贲本来也是袁术任命的，担心自己被袁、孙兼并，于是制造矛盾，迫逐吴景、孙贲。吴景、孙贲退守历阳。刘繇派遣将领樊能、于麋屯驻横江，张英屯驻当利口以据御。袁术于是任命自己的旧部惠衢为扬州刺史，任命吴景为督军中郎将，与孙贲一起将兵攻打张英等。

兴平二年(乙亥，公元195年)

1 春，正月十一日，赦天下。

2 曹操在定陶打败吕布。

3 朝廷下诏，拜袁绍为右将军。

4 董卓刚死的时候，三辅地区还有人民数十万户，李傕等放兵劫掠，加上饥荒，又发生人相食的惨剧，两年之间，民相食略尽(人吃人，相互吃光了)。李傕、郭汜、樊稠等相互矜功争权，多次要打起来，贾诩每每以要顾大局、识大体来责备他们，他们虽然内部不能相互友善，对外还算团结。

樊稠击马腾、韩遂，李利作战不怎么得力，樊稠斥责他说：“别人都恨不得砍了你父亲的头!你竟敢如此!我不能斩你吗？”(李利是李傕哥哥的儿子。)后来马腾、韩遂败走，樊稠追击到陈仓，韩遂对樊稠说：“你我之争，并无私仇，都是王室之事。我们都是凉州人，希望好好说几句话，和平告别。”于是都令骑兵退却，两人向前，马头相接，手臂相加，说了好一阵子话才告别。回师之后，李利把他所看到的情况告诉李傕，说：“韩、樊交错马头，说了半天话，不知道

他们说什么，但看起来十分亲密。”李傕也因为樊稠勇猛，又得到众人拥戴，对他非常忌惮。樊稠要将兵向东出关，找李傕要求增兵，李傕请樊稠会议，派人就在座位上将他斩杀。于是诸将相互猜疑，相互都有了二心。

李傕多次设酒宴请郭汜，或者留郭汜住在家里。郭汜的妻子担心郭汜勾搭上李傕家的婢女，想办法离间他们。正赶上李傕馈赠食物，郭汜的妻子用豆豉假充毒药，挑出来给郭汜看，说：“一个枝丫上不能栖息两只雄鸡，我真不明白，将军您怎么这么信任李傕!”又一天，李傕再一次宴请郭汜，郭汜喝得大醉，怀疑其中有毒，于是喝下粪汁催吐。两人正式决裂，各自带兵，相互攻打。

皇帝派侍中、尚书去给李傕、郭汜说和，两人都不听。郭汜密谋劫持皇帝到他的军营，夜里有逃兵跑去告诉李傕。三月二十五日，李傕派哥哥的儿子李暹将数千兵包围皇宫，以三辆车迎接皇帝。太尉杨彪说：“自古帝王没有住到臣子家里去的，诸将军举事，奈何如此!”李暹说：“将军已经决定了。”于是群臣徒步跟从乘舆而出。士兵们即刻冲入皇宫中，抢夺宫女和御用物品。皇帝再派公卿去找李傕、郭汜说和。郭汜扣留杨彪及司空张喜、尚书王隆、光禄勋刘渊、卫尉士孙瑞、太仆韩融、廷尉宣璠、大鸿胪荣部、大司农朱儁、将作大匠梁邵、屯骑校尉姜宣等在他的军营中为人质。朱儁愤懑，发病而死。

【华杉讲透】

兄弟和不和，关键在老婆，郭汜的老婆因为吃醋而挑唆，甚至做手脚诬陷，这就造成了兄弟反目，国家倾覆。这是醋坛子打翻，淹没了国家。种错庄稼误一季，娶错老婆误一生，家事国事要分开，不可乱吹枕边风。

每天都面临生死存亡，方方面面都要关注到，李傕不应该留郭汜在家里住宿，他应该想到，弟妹在家里等着呢!如果一到李府喝酒就不回家，准出事儿!

5 夏，四月二十三日(柏杨注：原文“甲子”，根据《后汉书·献帝纪》改)，立贵人琅邪伏氏为皇后，任命皇后的父亲、侍中伏完为执金吾。

6 郭汜设宴款待公卿们，商议攻打李傕。杨彪说：“群臣相斗，您二位一个劫持天子，一人扣留公卿，可行吗？”郭汜怒，要当场手刃杨彪。杨彪说：“身为卿大夫，不能事奉君王，我难道还贪生怕死吗？”中郎将杨密竭力劝谏，郭汜才停止。

李傕召集羌族、匈奴数千人，先将御用绸缎给他们，又许诺给他们宫女、妇人，想让他们攻打郭汜。郭汜与李傕党羽中的中郎将赵苞等密谋攻击李傕。四月二十五日，郭汜将兵夜攻李傕营门，箭都射到皇帝帷帐中，李傕左耳也被流箭贯穿。张苞等放火烧屋，火不燃。杨奉在营外抵御郭汜，郭汜退兵，张苞等率领所部士兵投奔郭汜。

这一天，李傕将皇帝乘舆移到北坞，派校尉把守坞门，内外隔绝，侍臣们都面有饥色。皇帝要米五斗，牛骨五具以赐左右。李傕说：“早晚两顿送饭，要米做什么!”于是给他一些臭牛骨。皇帝大怒，要诘责他。侍中杨琦进谏说：“李傕知道自己犯了悖逆大罪，想把车驾转移到池阳县黄白城，陛下暂且忍耐。”皇帝这才停止。

司徒赵温给李傕写信说：“您之前屠陷王城，杀戮大臣，如今跟郭汜不过是睚眦之隙，却弄成千钧之仇，朝廷让你们和解，你们却不听诏命，又想把皇帝转移到黄白城，老夫实在不解!《易经》上说，一次已经是过错，再次就是落水，三次还不改，就有没顶之灾，凶兆啊!不如早日和解!”李傕大怒，要杀赵温。他的弟弟李应劝谏，过了几天，李傕才消气。

李傕相信巫觋厌胜之术，经常以牛羊猪各一祭祀董卓于天子所居的禁门外，每次跟皇帝说话，都称皇帝为“明陛下”，或“明帝”，向皇上数落郭汜的不是，皇帝也顺着他的意思应答。李傕喜，自以为得天子欢心。

闰五月初九，皇帝派谒者仆射皇甫郦给李傕、郭汜讲和。皇甫郦先到郭汜营中，郭汜从命。又到李傕营中，李傕却不肯，说：“郭汜不过是一个盗马贼，岂能与我平起平坐!必须将他诛杀!您看我的方略士众，能不能把他办了？郭汜劫持公卿，其所作所为如此，您难道还要帮助他吗？”皇甫郦说：“之前董卓之强，您也看到了。吕布受他厚恩，却反而杀死了他，须臾之间，身首异处，这就是他有勇无谋的缘故。如今将军身为上将，得到国家宠荣，郭汜挟持公卿，但将军您是挟持皇帝，谁轻谁重？张济已经与郭汜通谋。杨奉、白波是贼帅而已，他们都知道是将军您不对，将军就算是宠信他们，他们也不会为您所用。”李傕呵斥皇甫郦出去。皇甫郦出来，到了禁门，汇报说：“李傕不肯奉诏，而且言语不顺服。”皇帝害怕被李傕听见，急令皇甫郦出去。李傕派虎贲王昌去杀皇甫郦。王昌知道皇甫郦忠直，放他逃跑，回去汇报说：“追不上了。”

闰五月十一日，任命车骑将军李傕为大司马，位在三公之上。

7　吕布部将薛兰、李封屯驻巨野，曹操攻击，吕布救援，被曹操击退，曹操于是斩杀薛兰、李封。

曹操驻军在乘氏县，认为陶谦已死，准备先攻取徐州，回来再平定吕布。荀彧说：“当初高祖保有关中，光武帝以河内为根据地，都是深根固本以制天下，进足以胜敌，退足以坚守，所以，虽然过程中有困难和失败，而终究成就大业。将军本来是以兖州起事，平定山东黄巾之难，百姓无不归心悦服，况且黄河与济水之间，正是天下要地，如今虽然残坏，仍然容易自保，这也就是将军的关中、河内，不可以不先定。现在我们已经击破李封、薛兰，如果分兵东击陈宫，陈宫必定不敢西顾，我们利用这个时间收割已经成熟的庄稼，节衣缩食，储蓄粮草，可以一举而击破吕布。击破吕布之后，向南与扬州刘繇联合，共讨袁术，可以控制淮河、泗水一带。如果舍弃吕布，东击徐州，留守的兵多了，则进攻的兵不足；留守的兵少了，则老百姓都要负责守城，砍柴的人都没有，吕布乘虚而入，民心更加危殆，恐怕到时候除了鄄城、范县、濮阳还能保住，其他都非将军所有了，将军的兖州就没了，如果又不能拿下徐州，将军去哪儿呢？况且陶谦虽

死，徐州也未必就能拿下。他们吸取往年战败的教训，将恐惧而团结，互为表里，况且现在他们庄稼都已经完成秋收了，一定坚壁清野以待将军，到时候，攻城不能攻下，抢掠又没有东西，不出十天，将军十万之众，未战而先受其困。之前征讨徐州，屠杀残酷，他们的子弟念及父兄之耻，必定人人意志坚定，没有投降之心，就算能打败他们，也无法统治他们。凡事总有弃此而取彼的时候，或者取大舍小，或者取安舍危。或者权衡当前的形势，不需要担心根本不牢固也行，如今这三条都不利，将军再仔细考虑考虑!”

曹操于是打消了攻打徐州的念头。

吕布从东缗出发，与陈宫率一万余人来战，曹操的兵都出去收麦子去了，留守部队不过一千人，而营寨并不牢固。营寨西侧有大堤，南面林木幽深，曹操将兵埋伏在堤里，堤外列阵一半的兵力。吕布挺进，出轻兵挑战，双方刚一交手，曹操伏兵全部登堤，步骑兵一起冲击，大破吕布，一直追杀到他军营才撤回。吕布当夜撤退，曹操于是攻下定陶，再分兵平定诸县。吕布向东投奔刘备，张邈随吕布同往，派他的弟弟张超带着家属退保雍丘。

吕布初见刘备，非常恭敬，对刘备说：“我们都是边疆人，当初我见关东起兵，欲诛董卓。我杀了董卓，向东而来，而关东诸将没有一个收留我的，都要杀我!”吕布邀请刘备进帐，坐在他妻子床上，让妻子上前叩拜，又设酒宴招待，呼刘备为“弟”。刘备见吕布语无伦次，表面附和他，内心不悦。

8 李傕和郭汜相互攻打，接连数月，死者以万计。六月，李傕部将杨奉密谋杀死李傕，阴谋泄露，杨奉于是将兵叛变，李傕的势力稍稍衰微了。庚午日(六月无此日)，镇东将军张济从陕县来，想说和李傕、郭汜，把皇帝迁居弘农。皇帝也思念旧都洛阳，派使者宣谕。往返十次，郭汜、李傕终于同意讲和，准备交换儿子为人质。李傕的妻子疼爱儿子，不愿交出，于是和议始终定不下来。而羌人、匈奴人多次来皇帝所居的北坞大门外喊叫：“天子在里面吗？李将军答应给我们的宫女呢？在哪里？”皇帝很不安，派侍中刘艾对宣义将军贾诩

说："你之前奉职公忠，所以升官荣宠，如今满路都是羌人、胡人，应该想想办法!"贾诩于是设宴款待羌人和匈奴人的酋长，许之以封赏，羌人、匈奴人这才撤走，李傕于是更加单弱了。这时候再提出和解，李傕听从，和郭汜改为互换女儿为人质。

秋，七月甲子日(七月无此日)，皇帝车驾出宣平门，正要过桥，郭汜手下士兵数百人拦在桥上问："车里是天子吗？"车驾无法前进。李傕手下士兵数百人，都手持大戟站在车前，双方准备交战，侍中刘艾大呼："这是天子!"又派侍中杨琦高举车前帷帐，皇帝在车里说："诸君怎敢迫近至尊？"郭汜的兵这才退下。车驾过了桥，士兵们都高呼万岁。当晚到了霸陵，跟从的人都饿了，张济按官职大小分别致送饮食。李傕率军屯驻池阳。

丙寅日(七月无此日)，任命张济为骠骑将军，开府如同三公，郭汜为车骑将军，杨定为后将军，杨奉为兴义将军，皆封列侯。又任命牛辅旧部董承为安集将军。

郭汜想要皇帝去高陵，公卿们及张济都认为应该去弘农，开大会商议，不能决定。皇帝派使者对郭汜说："弘农靠近郊庙，你不要多疑!"郭汜不听。皇帝于是绝食一天。郭汜听到后说："可以先到一个附近的县城。"八月初六，车驾到新丰。八月丙子日(八月无此日)，郭汜又密谋胁迫皇帝还都郿县。侍中种辑得到消息，秘密通知杨定、董承、杨奉到新丰集结。郭汜知道阴谋泄露，于是抛弃军队，逃入终南山。

9 曹操围攻雍丘，张邈到袁术处求救，走到半途，被部下所杀。

10 冬，十月，任命曹操为兖州牧。

11 十月初一，郭汜的党羽夏育、高硕等密谋挟持皇帝西行，侍中刘艾见火起不止，请皇帝出去，投奔另一军营。杨定、董承将兵迎接天子到杨奉军营，夏育等勒兵阻止，杨定、杨奉力战，击败夏育，皇帝才得以逃出。十月初五，皇帝行幸华阴。

宁辑将军段煨准备好皇帝及公卿百官所需的服装、器具以及粮食物资，想把皇上迎进他的军营。但是段煨和杨定有矛盾，和杨定一党的种辑、左灵说段煨要造反，太尉杨彪、司徒赵温、侍中刘艾、尚书梁绍都说：“段煨不反，臣等敢以死相保!”董承、杨定胁迫弘农督邮，逼他说郭汜来了，就在段煨营中，皇帝心中起疑，于是路边露宿。

十月初十，杨奉、董承、杨定准备攻打段煨，让种辑、左灵找皇帝下诏书。皇帝说：“段煨并没有显露出有什么罪状，杨奉等人要攻打他，难道要我下诏吗!”种辑坚持要求，磨到半夜，皇帝还是不听。杨奉等则已经开始攻打段煨军营，十余日不能攻下。段煨供给皇帝御膳以及百官食物，毫无二心。皇帝下诏，派侍中、尚书晓谕杨定等，令他们与段煨和解，杨定等奉诏还营。

李傕、郭汜后悔放皇帝东行，听说杨定攻打段煨，相互召唤一起去救援，想借机劫持皇帝向西。杨定听说李傕、郭汜兵到，想还师蓝田，被郭汜阻击，单骑亡走荆州。张济与杨奉、董承不和，于是再度与李傕、郭汜联合。

十二月，皇帝抵达弘农，张济、李傕、郭汜一起追赶乘舆，大战于弘农东涧，董承、杨奉军败，百官士卒死伤不可胜数，抛弃御用物品，符策、典籍等丢失殆尽。射声校尉沮儁受伤堕马，李傕问左右：“还能救活吗？”沮儁大骂道：“你等凶逆，逼劫天子，使公卿被害，宫人流离，乱臣贼子，还没有到你们这么坏的!”李傕于是将他杀死。

十一月初五，皇帝在曹阳路宿，董承、杨奉等假装与李傕等和解联合，而秘密派间谍出使河东，招请之前的白波变民集团首领李乐、韩暹、胡才，以及南匈奴左贤王去卑，一起率领他们的部众数千人来，与董承、杨奉联军攻打李傕等，大破之，斩首数千级。

于是董承等认为击破了李傕，可以继续东行。十一月二十三日(柏杨注：原文“庚申”，时间不合，据《后汉书》改)，车驾出发东行，董承、李乐保卫乘舆，胡才、杨奉、韩暹、匈奴右贤王作

为后卫。李傕等又追击来战，杨奉等大败，死者比东涧一战还多。光禄勋邓渊、廷尉宣播、少府田芬、大司农张义都被杀死。司徒赵温、太常王绛、卫尉周忠、司隶校尉管郃被李傕俘获，李傕要杀他们，贾诩说：“他们都是国家大臣，你为什么要害他们!”李傕于是停止。

李乐说：“事态紧急，陛下快上马!”皇帝说：“我不能抛弃百官自己逃走，他们有什么错呢!”军队断断续续，连绵四十里，终于抵达陕县，各自结营自守。

当时残破之余，虎贲、羽林不满百人，李傕、郭汜的士兵绕营呼叫，吏士们都惊惶失色，有分散逃跑之意。李乐忧惧，想让皇帝乘船东下，经过砥柱(河中间的石头山，中流砥柱这个词就是这么来的)，再从孟津渡口登岸。杨彪认为河道险难，不应该让皇帝去冒险。于是决定直接渡河，派李乐夜里先渡，秘密准备船只，再举火为号。皇上与公卿步行出营，皇后的哥哥伏德一手扶着皇后，一手夹着绢布十匹。董承派符节令孙徽在人群中砍杀，杀死了旁边的侍者，血都溅在皇后衣服上。河岸高十余丈，下不去，于是用绢布结成布辇，派人在前面背负皇帝，其他人跟着匍匐而下，也有从上面直接跳下去的，帽子冠带都摔坏了。到了河边，士卒们都争抢着要上船，董承、李乐用戈砍击，手指头掉在船里，多到可以一把一把地捞起来。皇帝如此才得以登船，同船而渡的，有皇后及杨彪以下数十人。其他宫女及吏民未能渡河的，都被追兵掠夺，衣服被扒光，头发也被截掉，冻死者不可胜计。卫尉士孙瑞为李傕所杀。

李傕看到黄河北岸有火光，派侦察骑兵察看，骑兵到了岸边，正看见皇帝渡河，呼问：“你们把天子带走吗？”董承等担心他射箭，用被子做遮挡。皇帝渡过黄河，到了大阳县，进入李乐营地。河内太守张杨派数千人背着米来进贡。十二月乙亥日(本月无此日)，皇帝坐着牛车，抵达安邑。河东太守王邑献上丝帛和绸缎，皇帝全部赏给大臣及随行官员。封王邑为列侯，拜胡才为征东将军，张杨为安国将军，都持符节开府。营中诸将都争相要求拜职，皇帝全部答应，刻印也来不及，就用铁锥画一个。

皇帝住在篱笆围着的屋子里，门户洞开，没有遮挡，天子与群臣会议，士兵们就伏在篱笆上围观，互相拥挤喧笑。

皇帝又派太仆韩融到弘农与李傕、郭汜等联合，李傕于是释放他所扣留的公卿百官，也归还了不少宫女和皇家器物衣服。但是粮食很快就吃光了，宫女们都只能吃蔬菜野果。

十二月十九日，张杨从野王县来朝，建议带皇帝回洛阳，诸将不听，张杨于是回到野王县。

当时，长安城空四十余日，强者四散而去，弱者相互杀人为食，两三年间，关中不见人烟。

沮授对袁绍说："将军一家，几代都是国家重臣，忠义相传。如今朝廷流离失所，宗庙残破毁坏，我看诸州郡虽然表面上自称义兵，实际上相互图谋，没有忧国忧民，体恤百姓的真心。如今冀州初定，兵强士附，如果我们西迎大驾，定都于邺城，挟天子以令诸侯，畜士马以讨伐不听命的叛贼，谁还能抵御我们呢？"

颍川人郭图、淳于琼说："汉室衰微，已经很长时间了，如今要想复兴，恐怕也太难了吧!况且英雄并起，各据州郡，连徒聚众，动辄数以万计，正所谓秦失其鹿，先得者为王，如果我们迎接天子过来，那一举一动都要向他请示，听他的吧，我们的权力就小了；不听他的吧，又自找违命之罪，这不是什么好计策!"

沮授说："如今迎接朝廷，从大义来说，是义所应当；从形势来看，是正当其时。如果不早做决定，必有比我们先下手的。"

袁绍不听。

【华杉讲透】

这一段有三处值得补充，一是"手指于舟中可掬"，士兵们争抢着要上船，手攀在船上，船上的人就砍

断他们的手指，手指掉进船里，多到都可以一把一把地抓。这有个典故，出自《左传》，晋国荀林父战败撤退，中军和下军抢船，也是先上船的人砍后面人的手指，舟中之指可掬也。

二是长安城的惨状，“强者四散，羸者相食”，有能力的人都跑掉了，没能力的人只能留下来，互相伤害，以至于格斗，赢的人将输的人煮食。

三是沮授给袁绍的建议，说迎接皇帝，“于义为得，于时为宜”，中国价值观，仁义礼智信，袁绍都没有。如果说义利之辨，他是既不义，也看不到利。挟天子以令诸侯的战略机遇，就让给曹操了。

“名不正，则言不顺，言不顺，则事不成”，这是《论语》里孔子古老的教诲，所以，搞政治，争天下，都要先正名，曹操迎献帝之后，维持了汉室名义二十余年，到曹丕才禅让。袁绍一是真不懂，书肯定读过，但是没有真正理解，没有知行合一；二是太狂妄，自视太高，他都不想惹这个麻烦，认为凭自己的力量就能征服天下。

从这里我们学到什么呢？是不是说要学到智慧，要能看到诸如像“挟天子以令诸侯”这样的利益呢？我觉得也不是，如果后来献帝衣带诏的事情弄成了，曹操的脑袋也给伏完取走了，那是不是又证明淳于琼对了？

我学到的，是利益难以分辨，而义与不义，是与非，则是良知自然会知，自己心知肚明。皇帝流离失所，赶紧去把他接到我们这里来照顾，这就是义。而最后有没有利，是看每个人的命运。俗话说：“谋事在人，成事在

天。”我觉得，改一下：“守义在己，成事在天。”不管什么形势，我只凭着自己的良知，凭着大是大非，去勇往直前。利益的盘算，往往是机关算尽，反误了卿卿性命。我命由天不由我，但是我怎么做，这个由我。

最近电影《哪吒之魔童降世》的台词，“我命由我不由天”，很有感染力。但这个要反过来看，如果我命由我，我能有多大点力量呢？如果我命由天，天命在我，听天所命，那就是命世之人。“我命由我不由天”，是无知的口号；我命由天不由我，才是英雄气概。

12 当初，丹阳人朱治曾经是孙坚部下校尉，见袁术政德不立，劝孙策归取江东。当时吴景攻打樊能、张英等，一年多还不能取胜。孙策对袁术说：“孙家在江东，对人民旧恩还在，我愿助舅父讨伐横江，横江攻拔之后，回江东招募，可得三万兵，以辅佐您平定天下。”袁术知道孙策对自己有意见(之前两次许诺地盘，九江、庐江，都没有兑现)，但是，认为刘繇占据曲阿，王朗在会稽，孙策未必能成功，于是同意他的计划，表孙策为折冲校尉，率领步兵一千余人，骑兵数十人出发。孙策一路招兵，到了历阳，已经有五六千人。当时周瑜的伯父周尚为丹阳太守，周瑜带兵迎接孙策，并带来粮草物资，孙策大喜，说：“吾得卿，谐也!”(一个“谐”字，尽得风流。一是英雄惜英雄，能臣投英主，情好事谐；二是雪中送炭，正当其时，完成从0到1的关键一步，宏图就此大展，天时、地利、人和，三谐。)于是孙策进攻横江、当利，全部攻取，樊能、张英败走。

孙策渡江转战，所向披靡，无人敢挡他的兵锋。百姓听说孙郎来了，都失魂落魄，地方长官纷纷抛弃城郭，逃入深山。等到孙策军到，军纪严明，军士不敢掳掠，鸡犬菜蔬，一无所犯，于是民心大悦，竞相以牛肉和美酒劳军。孙策为人，英姿飒爽，笑语亲切，很能

听人意见，又善于用人，所以吏民见者无不尽心，乐意为他效劳。

孙策进攻刘繇设在牛渚的军营，尽得营中粮谷、武器。当时彭城国相薛礼，下邳国相、丹阳人笮融，共同拥戴刘繇为盟主，薛礼据守秣陵城，笮融屯驻在县城南，孙策将他们都击破，又击破刘繇别将于梅陵，接着攻打湖孰、江乘，全部攻取，进击刘繇于曲阿。

刘繇同郡人太史慈从东莱来探望刘繇，正赶上孙策兵到。有人建议刘繇，可以任命太史慈为大将。刘繇说："我如果用太史慈做大将，许劭不会笑话我吧!"(许劭，前面介绍过以月旦评臧否人物的名士。)只让太史慈做一个侦察兵。太史慈与一个骑兵一起出行侦察，仓促间与孙策遭遇于神亭，而孙策随从有十三个骑将，都是孙坚旧将，辽西将军韩当、零陵人黄盖等。太史慈冲上去就打，正与孙策相对，孙策刺中太史慈坐骑，一伸手夺了太史慈脖子上挂的手戟，太史慈也抢了孙策头盔。这时双方骑兵部队都赶到，于是各自解散而去。

刘繇与孙策战，兵败，退走丹徒。孙策进入曲阿城，劳军，赏赐将士，发布宽大命令，告谕诸县："凡是刘繇、笮融旧部来降的，一概不问罪。乐意来从军的，一人参军，全家免税。不愿从军的，也不强求。"十天之间，四面云集，招兵二万余人，马一千余匹，威震江东。

十二月二十日，袁术表孙策为殄寇将军。孙策部将吕范对孙策说："如今将军事业日大，士众日盛，而纲纪还有所不整，我愿意暂领都督之职，协助将军整顿军纪。"孙策说："您是士大夫，手下已经有很多士兵，又在战场上立功，怎么屈尊去做那小官，管那些小事呢？"吕范说："不对!我离开家乡，投奔将军，不是为了妻子儿女的富贵，而是以济天下为己任。这就好像同舟共济，那船一个地方不牢靠，就全盘皆输。我这也是为了自己，不只是为了将军您。"孙策笑笑，没有答话。吕范出来，脱下单衣，穿上骑兵的裤装，手持皮鞭再到将军府报到，自称领都督，孙策于是授给他都督符传，委之以纠察军纪之任。从此军中肃穆，威禁大行。

孙策任命张纮为正议校尉，彭城人张昭为长史(相当于幕僚长)，经常让他们一人跟从自己出征，一人留守大营。后来，广陵人秦松、陈端等也参与谋划。孙策待张昭以师友之礼，文武之事，一概委任给张昭。张昭经常收到北方士大夫的书信，都美言夸赞，归功于张昭。孙策听到后，说："当初管仲相齐，齐桓公一口一个'仲父'，一口一个'仲父'，而最终齐桓公成为春秋五霸之首。如今张昭贤明，我能用他，他的功名不也归我吗!"

【华杉讲透】

孙策所论管仲的典故，是讲当初有司请示选派官员，齐桓公说："跟仲父说。"有司再请示，齐桓公又重复一遍："跟仲父说。"旁边人说："一则告仲父，二则告仲父，当国君岂不是太容易!"齐桓公说："我没得到仲父的时候，当国君很难，得了仲父，怎么会不容易？"北方士大夫都认为江东是张昭说了算，张昭治理得好，孙策却没有一点点"不爽"，这就是他的胸襟气度。

嫉贤妒能是人性的常见病，看见别人比自己有本事，他心里就不舒服，甚至生出莫名的仇恨，你根本不认识他，也从来没打过交道，但是，他就能在千里之外，以你为最大的仇敌，病因只有一个——他嫉妒你，嫉妒之后，就把你所拥有的，都假想成了从他手里夺去的，因为他认为那是他该有的。

不仅同行之间会嫉贤妒能，同僚之间会嫉贤妒能，朋友之间会嫉贤妒能，亲兄弟之间也会嫉贤妒能，兄弟比我强，我也受不了!曾国藩讲兄弟之道，就专门说，跟别人谈话的时候，不要说一些话，让别人觉得是我对，我兄弟不对，是我好，我兄弟不好。这都是知行合一的切

身体会和很难的修行，修身齐家治国平天下的修行。

同僚、朋友、兄弟之间的嫉妒，都好理解。特别要注意的是，老板嫉妒下属才能的，也不在少数!你可别以为你给他立了大功，做了大贡献，他就一定会很高兴，喜欢你，赏赐你，相反，有的老板会嫉妒你，会炒掉你。因为他觉得自己是最英明睿智的，不能容忍别人比他更英明，更睿智。后面袁绍杀田丰，就是这样的毛病。

四书中《大学》有一段：

《秦誓》曰：“若有一介臣，断断兮，无他技，其心休休焉，其如有容。人之有技，若己有之；人之彦圣，其心好之；不啻若自其口出，是能容之，以保我子孙黎民，尚亦有利哉。人之有技，媢疾以恶之；人之彦圣而违之，俾不达是不能容，以不能保我子孙黎民，亦曰殆哉。”

《秦誓》，是秦穆公告诫群臣的语录。秦穆公说：

“如果有这样一位大臣，真诚纯一，他不逞一己之能，而是平易正直，宽宏大量，能容受天下之善，别人有才能，他真心喜爱，就如同他自己有一样；别人德才兼备，他心悦诚服，不只是在口头上表示，而是打心眼里赞赏。这等的人，着实能容受天下之贤才，没有虚假，若用他做大臣，将使君子在位，展布施用，把天下的事，件件都做得好，必能保我子孙，使长享富贵，保我百姓，使长享太平!

“相反，若是个不良之臣，总要逞自己的本事。别

人有本领，他就嫉妒、厌恶；别人德才兼备，他便想方设法压制、排挤，无论如何容忍不得，就怕别人强过他!用这种人，不仅不能保护我的子孙和百姓，乱亡之祸，可能就由他而起!”

这是讲为人臣者不要嫉贤妒能。人臣最大的功劳是什么呢？是荐贤，向主君推荐贤才，荐贤者受上赏。人臣最大的罪恶呢，就是嫉贤妒能，别人干活儿，他使绊子。

《论语》里孔子问弟子们每个人的志向，颜渊说：“愿无伐善，无施劳。”伐，是矜夸；施，是夸大。我希望不要张扬我做了什么好事，也不要夸大我有多少功劳和辛苦。

这是另一个角度，我不嫉贤妒能，但是呢，我也不要夸耀自己的功劳去惹别人不舒服。自己不嫉妒，理解别人的嫉妒，提前预防嫉妒。

不嫉妒，就是圣人。

袁术任命堂弟袁胤为丹阳太守。周尚、周瑜都回到寿春。刘繇从丹徒准备逃往会稽，许劭说：“会稽的富贵，是孙策所贪图的，他还会跟着打过来，况且远在海边一角，不能去。不如去豫章，豫章北边与豫州接壤，西边挨着荆州，如果能收服、安顿他们的官吏人民，派出使节向皇上贡献，与曹操相通，虽然有袁绍隔在中间，但他是豺狼之辈，不能长久。您接受王命，曹操、刘表一定会帮你。”

刘繇听从。

13 当初，陶谦任命笮融为下邳国相，派他督办广陵、下邳、彭城粮食运输。笮融到任，即刻将三郡粮食物资全部收入己有，大起佛

寺，让人诵读佛经，招致旁郡好佛者至五千余户。每年释迦牟尼生日，举行浴佛会，就在路边张设布席，供应饮食，连绵数十里，费用以亿亿计。后来，曹操击破陶谦，徐州不安，笮融于是率男女一万人南下广陵。广陵太守赵昱待之以宾礼，笮融贪图广陵物资财货，乘酒酣之际突袭杀死赵昱，放兵大掠，既而渡过长江，投靠薛礼。薛礼之前是被陶谦所逼，屯驻秣陵。笮融到了秣陵，又杀了薛礼。

刘繇派豫章太守朱皓攻打袁术所用的太守诸葛玄，诸葛玄退保西城。后来刘繇溯江西上，驻扎在彭泽，令笮融协助朱皓攻打诸葛玄。许劭对刘繇说："笮融出军，一向不顾名义。朱皓的性格，则一向推诚以信人，要派人告诉朱皓，提防笮融。"笮融到了豫章，果然使诈杀了朱皓，接管了郡政。刘繇讨伐笮融，笮融败走，逃进山中，被山民所杀。

朝廷下诏，任命前太傅掾华歆为豫章太守。

丹阳都尉朱治驱逐吴郡太守许贡，占了吴郡。许贡向南逃走，投靠山贼严白虎。

【华杉讲透】

笮融是一种原型人物，我称之为"顶级坏人"，顶级在哪里呢？一般的坏人，他是损人利己，用尽阴谋诡计。而顶级坏人呢，他看不到自己干坏事的后果，不用什么计谋，而是完全无所顾忌，最不可能干的坏事，他也会干，一路坏到毁灭自己为止。遇到这样的人，是非常危险的，因为通常我们都以常理去判断他人，而笮融型顶级坏人则不懂得遵循任何常理，他的逻辑和正常人完全不同。

看不到后果，或者轻视后果，这种思维实际上非常普遍，每天街上乱穿马路，乱开车的，都是这种性格。所谓君子戒慎恐惧，小人无所忌惮，他不知道害怕。最离

奇的，在高速公路上逆行的，这就属于顶级坏人，随时准备跟任何人同归于尽。在人生道路上，也颇有这些乱穿马路，乱开车的。所以，我们和人打交道，也要注意识别这种不守社会交通规则的人。

14 张超在雍丘，曹操围攻甚急，张超说：“只有等臧洪来救我!”众人说：“袁绍、曹操关系亲睦，臧洪又是袁绍表举任用的，必定不会破坏他和袁绍的关系，给自己招祸。”张超说：“臧洪是天下义士，不会忘本。只是怕被强力所制，一时来不了罢了。”臧洪当时任东郡太守，光着脚号泣，向袁绍请兵去救张超。袁绍不给。臧洪请求就率自己手下士兵去救，袁绍也不许。雍丘于是被攻陷，张超自杀，曹操灭了他三族。

臧洪由此怨恨袁绍，断绝往来。袁绍举兵围攻东郡，一年多还不能攻下。袁绍命臧洪同乡陈琳写信给他，臧洪回信说：“我本是一个渺小人物，没有大志，仕途之中，蒙主公照顾，恩深分厚，能在冀州立足，我岂愿意出现今日兵刃相接的局面吗？但当初受任之时，我以为是一起举大事，尊王室。没想到本州被入侵，自己的将领陷入危急之中，我请兵去救，竟然被拒绝；我就带自己的兵去，又被拘留，以至于让我的老上司被屠杀三族。我连这一点区区微节，都不能伸展，还能全交友之道，忠孝之名吗？所以我忍悲挥戈，收泪告绝。再见了，老友!你去谋取你的利禄，我自效命于君亲。你投身于袁绍，我传名于长安(此时皇帝已东迁，臧洪不知道)，你认为我将身死而名灭，我也笑你虽然活着，却默默无闻呢!”

袁绍见了臧洪的信，知道他没有降意，增兵急攻。城中粮谷已尽，而外面并无援兵，臧洪知道结局无可避免，招呼吏士人民，说：“袁氏无道，图谋不轨，况且拒绝救援我的上司，我出于大义，不得不死，这些事跟诸位并没有关系，白白遭此大祸。你们可以带着妻子儿女先出城。”大家都垂泪说：“明府与袁氏并无怨隙，如今为张超的缘故，自致残困，我们如何忍心舍明府而去!”

开始时，大家还能挖老鼠来吃，又煮食所有皮革，到后来，所有食物都没了，主簿拿出内厨最后三升米，要煮成稠粥。臧洪叹息说：“我怎能独享!”于是煮成稀粥，所有的士众一起分食，又把他的爱妾杀了，煮给将士们吃。(呜呼!女人地位如此!)将士们都流涕，没有人能抬头仰视。男女七八千人，相枕而死，没有一个离叛的。

城陷之后，臧洪被生擒。袁绍大会诸将，召见臧洪，说：“臧洪，为何负我!到今天，服不服？”臧洪瞋目说：“袁氏事奉汉室，四世五公，可谓深受汉恩。如今王室衰弱，没有扶翼之意，反而妄图因缘际会，有非分之想，杀忠良以立奸威。我亲眼见你呼张邈为兄，那张超也就是你的弟弟(张邈是张超哥哥)。本应该勠力同心，为国除害，奈何坐观他被屠灭!臧洪只恨自己力量不够，不能举刀为天下报仇!还说什么服不服!”袁绍本来喜爱臧洪，想让他屈服，原谅他，听了臧洪言辞决绝，知道他终究不能为己所用，于是杀了他。

臧洪同乡陈容，年少时就钦慕臧洪，当时在座，起身对袁绍说：“将军举大事，欲为天下除暴，而先诛忠义，岂合天意!臧洪发举，也是为了本郡将领，为什么要杀他!”袁绍羞愧，派人把陈容牵出去，说：“你不是臧洪同类，何必如此。”陈容看着袁绍说：“仁义并无一定模式，践行就是君子，违背就是小人，今天宁与臧洪同日而死，不与将军同日而生!”于是也被杀死。在座者无不叹息，私下相互说：“如何一日杀二烈士!”

15 公孙瓒杀了刘虞之后，占有幽州之地，志气益盛，恃其才力，不体恤百姓。谁对他好，他全不记得；谁得罪了他，睚眦必报。名望超过他的衣冠善士，必定设法陷害，有才能的人，一定压抑在穷困之地。有人问他原因，公孙瓒说：“这些人自以为本来就应该富贵，不会感激人。”所以他所宠爱的，都是贩夫走卒之辈，与他们称兄道弟，结成儿女亲家，而这些人所在之处，侵暴百姓，弄得天怒人怨。

刘虞帐下从事、渔阳人鲜于辅等人，率州兵欲报仇，认为燕国人阎柔一向有恩信，推举他为乌桓司马。阎柔招诱匈奴及汉人数万人，

与公孙瓒所任命的渔阳太守邹丹战于潞北，斩邹丹等四千余人。乌桓峭王也率本部落及鲜卑骑兵七千余人，跟随阎柔南下，迎接刘虞儿子刘和，与袁绍部将麴义合兵十万，一起攻打公孙瓒，在鲍丘将公孙瓒军击破，斩首二万余级。于是代郡、广阳、上谷、右北平各地杀死公孙瓒所任命的长官，重新与鲜于辅、刘和连兵，公孙瓒军屡战屡败。

之前就有童谣说："燕国南疆，赵国北界，中央不合，大如磨刀石，唯有此中，可以避乱世。"公孙瓒认为，这童谣唱的是易县，于是转移大本营到易县，挖掘壕沟十重，在里面修筑高大土丘，高五六丈，上面再建起高楼。中间一座最高的，高十丈，就是公孙瓒自己的居处，称为易京。易京安装铁门，左右都不能入内，男人七岁以上就不许进门，公孙瓒只与姬妾住在楼上，文件都用绳索吊上去。又让女人练习大嗓门，数百步之外都能听见，如此来传达他的命令。疏远宾客，没有亲信，谋臣猛将，也都渐渐离散了，自此之后，也很少攻战。有人问他缘故，公孙瓒说："当初我在塞外驱逐叛变的匈奴人，以为天下指日可定。到今天看来，兵革才刚刚开始，也不是我能决定的，不如休兵力耕，以拯救灾荒凶年。兵法云'百楼不攻'，如今我营高楼数十重，存粮三百万斛，吃完这些粮食，也就能等到天下大定了。"

【华杉讲透】

董卓的郿坞，公孙瓒的易京，就是东汉末年的两座墓碑。都是凶暴之人，又同样幼稚怕死，可见人性都是平衡的，一人残暴如饿虎，必有一面是柔弱如婴儿，总想回到子宫。董卓和公孙瓒，都是给自己再造一个子宫，想钻进去躲起来，等天下大定，再重新出生。

公孙瓒不明白一个道理，安全不是一劳永逸的，而是需要不断获取的。人性的弱点，就是追求一劳永逸。在评述董卓的郿坞时，我们谈到了"财务自由"的误区。公孙瓒身处乱世，而让他安心的也是"这辈子够吃了"，真是

可悲可笑。

英雄不要安全，甚至要主动不安全，因为生于忧患，死于安乐。不安全，就是安全的常态。彻底安全了，就惰怠了。别说惰怠就会死亡，惰怠本身，就等于死亡，活着干什么呢？有饭吃？吃饭是为了活着，活着又不是为了吃饭。

16 南单于於扶罗死，其弟呼厨泉继位，居于平阳。

卷第六十二 汉纪五十四

(公元196年—198年，共3年)

主要历史事件

刘备不敌袁术，向吕布请降　098

曹操谋划迎接献帝，挟天子以令诸侯　100

袁绍不服在曹操之下而不受太尉之职，

曹操将大将军之位让给袁绍　103

郭嘉弃袁绍投奔曹操　104

祢衡心高气傲，被曹操借他人之手杀掉　107

曹操进击张绣，被张绣突袭，长子曹昂被杀 108

郭嘉的十胜十败论　109

袁术称帝，吕布转而协助曹操　111

曹操东征袁术，袁术弃军而走　114

曹操攻打吕布，吕布战败被杀　118

主要学习点

得不到的东西，就不要强求　100

立志是立身之本　107

每一次选择，都要深思熟虑　113

身怀才学，也要在该表现的地方表现　116

孝献皇帝丁

建安元年(丙子，公元196年)

1 春，正月初七，大赦天下，改元为建安。

2 董承、张杨想护送天子还都洛阳，杨奉、李乐不同意，于是诸将互相猜疑。二月，韩暹攻打董承，董承逃往野王，投奔张杨。韩暹屯驻在闻喜，胡才、杨奉进驻坞乡。胡才准备攻打韩暹，皇上派人劝谕制止了他。

3 汝南、颍川黄巾军何仪等拥众归附袁术，被曹操击破。

4 张杨派董承先行修缮洛阳宫殿。太仆赵岐替董承去说服刘表，让他派兵到洛阳，助修宫室，刘表派来士兵和物资运输北上，沿途络绎不绝。

夏，五月初二，皇帝派使臣到杨奉、李乐、韩暹军营，要求他们护送皇帝车驾去洛阳。杨奉等奉诏。

六月初一，皇帝车驾抵达闻喜。

5 袁术攻打刘备，以争徐州。刘备派司马张飞守下邳，自己率军在盱眙、淮阴一带抵御袁术，相持月余，互有胜负。

下邳国相曹豹，是陶谦旧部，与张飞发生冲突，被张飞所杀，下邳城中大乱。袁术写信给吕布，劝他攻打下邳，许诺供给军粮。吕布大喜，率军水陆并进。刘备中郎将许耽开门迎接。张飞败走，吕布俘虏了刘备妻子儿女及其他将吏的家属。刘备接到消息，率军回来，还没到下邳，部队溃散。刘备收拾残兵，东取广陵，与袁术交战，又败，退守海西，饥饿困顿，吏士们互相格杀煮食。从事、东海人麋竺以家财助军。刘备向吕布请降，吕布也正愤恨袁术承诺的军粮没有兑现，于是召刘备，重新任命刘备为豫州刺史，和他联合攻打袁术，让刘备屯驻在小沛。吕布自称徐州牧。

吕布部将、河内人郝萌夜袭吕布，吕布披头散发，袒衣露体，逃到都督高顺军营。高顺即刻率军攻入州府。郝萌败走，第二天天明，郝萌部将曹性击斩郝萌。

6 六月初六，杨奉、韩暹等护送皇帝东还，张杨带粮食迎接于道路。秋，七月初一，车驾到洛阳，住在前任常侍赵忠家。

七月十四日，大赦天下。

八月初八，皇帝抵达南宫杨安殿。张杨认为皇帝能够返回旧都是自己的功劳，所以把那座宫殿命名为杨安殿。张杨对诸将说："天子应是天下人共尊的，朝廷自有公卿大臣，我应该离开京师，为朝廷抵御外难。"于是还军野王，杨奉也出屯梁县，韩暹、董承留下宿卫。

八月初十，任命安国将军张杨为大司马，杨奉为车骑将军，韩暹为大将军，领司隶校尉，都被授以节钺。

此时，宫室烧尽，百官都披开荆棘，靠着墙壁居住，州郡各拥强兵，却没有人来进贡粮食物资。群僚饥饿困乏，尚书郎以下都自己出去挖野菜，或者饿死在墙壁间，或者为士兵所杀。

7 袁术因为谶言说"代汉者当涂高"，认为是应在自己身上，"途"与他的名"术"和字"公路"相应，又认为袁氏祖先姓陈，而陈是舜的后裔，舜是土德，黄色；汉是火德，红色，而黄色替代赤色，正是德运的次序。(陈国大夫辕涛涂，是袁氏先祖。五行火生土，所以说以黄代赤。)于是有了僭逆之谋。又听说孙坚得了传国玉玺，就把孙坚妻子抓起来，夺了玉玺。听说皇帝败于晋阳，就想篡汉自己当皇帝，召从僚会议商量，没人敢说话。主簿阎象进谏说："当初周朝从后稷到文王，积德累功，三分天下有其二，仍然服事殷朝。明公您虽然累世显荣，但并没有当年周国那样的强盛；汉室虽然衰微，但并没有殷纣王当年的残暴!"袁术默然。

袁术征召隐士张范，张范不去，派他的弟弟张承代表他去致谢道歉。袁术对张承说："我以土地之广，士民之众，想效仿齐桓公、汉

高祖，如何？”张承说：“在德不在强。以德同天下之欲，即使以一介匹夫的起点，要兴霸王之功，那也不难。如果是自己想僭越，逆天而行，那就会被众人所抛弃，谁能让他兴盛呢？”袁术不悦。

孙策听到消息，给袁术写信说：“成汤讨伐桀的时候，说：‘夏朝罪恶太多!’武王伐纣时，说：‘殷有重罚，不可不伐。’汤、武二人，虽有圣德，但假使桀、纣并无失道之过，也不能逼而取之。当今主上，并非有恶于天下，只是因为年龄幼小，为强臣所胁迫，与汤、武之时情况不同。况且以董卓之贪淫骄陵，毫无纲纪，以至于废黜皇帝，另立新君，但是，他也没有自己取而代之，而天下人还是对他同仇敌忾，更何况对比他还过分的人呢？我听说幼主明智聪敏，有早成之德，天下人虽然还没有得到他的恩泽，但已经归心于他。您五世相承，为汉朝宰辅，荣宠之盛，无人能比，正该效忠守节，以报王室，则周公、召公的美誉，就是众望所归。时人多被图谶之言所蛊惑，牵强附会地解释，只图让主公听了高兴，不顾事情能不能成功，这正是最需要谨慎的，怎能不深思熟虑!我这是忠言逆耳，发出异议，可能也遭您憎恨。只是希望能有益于您的思考，所以不敢不言。”袁术开始时，自以为有淮南之众，孙策一定拥护他，收到孙策书信，愁闷沮丧，遂生疾病。袁术不接受孙策的意见，孙策于是与他决裂。

【华杉讲透】

张承五个字“在德不在强”，说尽了世间的道理。就是那句俗话，给你的，自然会给你；不给你的，你不能自己去拿。《论语》中叶公问政。孔子说：“近者悦，远者来。”近者悦，就是你的德，德泽所施之近处，人民都喜悦。那远方的人，自然闻风而来。一直扩展到全天下的百姓都想要你来统治，又恰好赶上当权者有滔天大罪，那就吊民伐罪，王天下。周文王把前面的都做到了，但是殷商并未罪大恶极，还没有恶贯满盈，所以他三分天下有其二，还是服事殷朝。他急什么呢？他已经有三分之二的天

下，殷朝也夺不去，再等等。到了武王，纣王越来越众叛亲离，这才有武王伐纣，周朝取代了殷商。

袁术着急，着急的人，都是急着找死。他也不看看他自己占了天下几分之一，就自以为有“土地之广，士民之盛”。这是人性的弱点，贪心一起，智商为零，就会一厢情愿地认为自己一定能行。

8 曹操在许县(皇帝迁都之后改名为许昌），谋划迎接天子。众人认为：“山东还未平定，韩暹、杨奉自负有功，恣意暴虐，短时间内难以制服。”荀彧说：“当初晋文公迎还周襄王，而诸侯景从，汉高祖为义帝缟素发丧，而天下归心。自从天子蒙尘，将军首倡义兵，只是山东扰乱，一直未能远赴京师。如今銮驾东还，而洛阳荒芜，义士希望根本稳固，百姓感念怀旧之哀。如果能在此时，尊奉主上，以从人望，正是大顺!秉持至公，以服天下，这是大略；扶持政府，招揽人才，这是大德。四方之人，就算有反对的，也成不了气候。至于韩暹、杨奉，何足为虑!如果不及时决断，让其他豪杰抢了先，我们再想做什么就来不及了。”曹操于是派扬武中郎将曹洪将兵西迎天子。董承等据险抵御，曹洪无法前进。

议郎董昭，认为杨奉兵马最强而少党援，于是以曹操的名义，写信给杨奉说：“我听闻将军的英名，仰慕将军的忠义，愿与将军推心置腹。将军从艰难之中，救出圣驾，还都洛阳，翼佐之功，盖世无比，这是多么了不起啊!方今群凶乱国，四海未宁，神器至重，关键在于辅政大臣，必须众贤毕集，以扫清王轨，这不是一个人所能完成的。心腹四肢，相互依赖，一物不备，就有残缺。将军当为内主，我为外援。如今，我有粮，将军有兵，有无相通，足以相济，死生契阔，愿与将军相共!”

杨奉得书喜悦，对诸将说：“兖州诸军近在许县，有兵有粮，正是国家所当依靠的。”于是共同进表曹操为镇东将军，继承父亲的爵位为费亭侯。

韩暹自命有功，恣意专断，董承深以为患，于是秘密召曹操来。曹操于是将兵到洛阳。到了之后，上奏弹劾韩暹、张杨之罪。韩暹担心被诛，单骑逃奔杨奉。皇帝认为韩暹、张杨有保护车驾之功，下诏一切勿问。

八月十八日，任命曹操为司隶校尉、录尚书事。曹操于是诛杀尚书冯硕等三人，这是诛罚有罪；封卫将军董承等十三人为列侯，这是赏赐有功；追赠射声校尉沮儁为弘农太守，这是表彰死节。

曹操请董昭并排而坐，问道："如今我来此，当施何计？"董昭说："将军兴义兵以诛暴乱，入朝天子，辅翼王室，这是五霸之功。下面的诸位将领，每个人意见都不一样，未必服从。如今您留下来匡弼君上，事有不便，唯有移圣驾到许县。但是朝廷颠沛流离，刚刚回到旧都，远近之人，踮着脚张望，就盼着能安定下来。如今又要迁都，众心不安。但是，行非常之事，须有非常之功，将军衡量轻重，做一决断!"

曹操说："这本来也是我的想法。不过，杨奉近在梁县，听说他手下都是精兵，他会不会反对我？"

董昭说："杨奉没有支援，本心也想和将军结交。之前封您为镇东将军、费亭侯的事，就是杨奉所定。应该派使者送上厚礼答谢，让他安心，就说：'京师无粮，想把车驾暂时移居鲁阳。鲁阳靠近许县，粮食转运方便，可以没有困乏之累。'杨奉为人，有勇无谋，一定不会起疑心。在使节往来之间，事情已经办成了。他阻挡不了将军。"

曹操说："善!"即刻遣使去见杨奉。

八月二十七日，皇帝车驾出辕向东，迁都许县。

己巳日(八月无此日)，皇帝到曹操军营，任命曹操为大将军，封武平侯。开始在许都建立宗庙社稷。

【华杉讲透】

荀彧所论，大顺、大略、大德三条，精彩至极，这就是在德不在强。安天下人心为大顺，挟天子以令诸侯为大略，建立政府，让天下人才有投奔处，这是大德。三条缺一不可。

曹操的天下，不是巧取豪夺，也不是自己掉下来的。那董昭以曹操名义写信给杨奉，安排好一切，不就是他自己来的吗？

9 孙策计划攻取会稽。吴郡人严白虎等各自拥众一万余人，处处屯聚。诸将想攻打严白虎等，孙策说：“白虎等群盗，没有大志，很容易制服。”于是引兵渡过浙江(富春江)。会稽功曹虞翻对太守王朗说：“孙策善用兵，不如避之。”王朗不从，发兵在固陵布防，抵御孙策。

孙策数次渡江作战，不能取胜。孙策叔父孙静说：“王朗据守坚城，一时难以攻拔。南边数十里，有一座查渎城，拿下查渎，就绕到了敌人后方。这正是攻其无备，出其不意之计。”

孙策听从，夜里多燃火把为疑兵，分军直扑查渎，突袭高迁屯。王朗大惊，派前任丹阳太守周昕等率兵逆战，孙策击破周昕等，斩之。王朗遁走，虞翻追随保护王朗，从海路逃到东冶。孙策追击，再次大破王朗军。王朗于是投降。

孙策自领会稽太守，仍然命虞翻为功曹，待之以朋友之礼。孙策喜好打猎，虞翻进谏说：“您喜欢轻服微行，随从官员来不及保卫戒严，吏卒们都深为苦恼。身为人君，不厚重，就没有威严，所以白龙鱼服，困于豫且；白蛇自放，刘季害之。希望您注意!”孙策说：“您说得对!”但是并不能改正。

【华杉讲透】

“白龙鱼服，困于豫且。”典故出自《说苑》，吴

王要去民间饮酒，伍子胥进谏说：“当初白龙在水中化作一条鱼，被渔夫豫且射中眼睛。白龙向天帝投诉。天帝问：‘他射你的时候，你是什么形状？’白龙说：‘我化作鱼。’天帝说：‘鱼本来就是要被人射的，豫且有什么罪呢？’白龙是天帝的贵畜，豫且是宋国的贱臣，白龙不化作鱼，豫且也不会射它。如今您放弃万乘之尊而与布衣之士饮酒，臣担心您也有白龙之患!”

白蛇自放，刘季害之。是刘邦斩白蛇的故事。

身为人君，就必须放弃普通人的快乐，你不能两头都占。孙策知道这个道理，但不是知行合一地真明白。等他知行合一的时候，已经断送了自己性命。

10 九月，司徒淳于嘉、太尉杨彪、司空张喜等都被罢免。

11 当初，车驾东迁时，杨奉从梁县出兵拦截，没有赶上。冬，十月，曹操征讨杨奉，杨奉南逃，投奔袁术。曹操于是攻拔杨奉梁县大营。

12 皇帝下诏给袁绍，斥责他“地广兵多，而专自树党，没听到你有勤王之师，只看到你(与公孙瓒)擅自相互征伐”。袁绍上书，做出深刻检讨。

十月戊辰日(十月无此日)，任命袁绍为太尉，封邺侯。袁绍耻于班次在曹操之下，怒道：“曹操都该死了几回，每次都是我救了他，如今难道挟天子来给我下命令吗？”上表推辞不接受。曹操害怕了，请求将大将军的位置让给袁绍。

十月二十五日，任命曹操为司空，行车骑将军事。

曹操任命荀彧为侍中，守尚书令。曹操要荀彧推荐策谋之士，荀彧推荐了自己的侄子，蜀郡太守荀攸，以及颍川人郭嘉。曹操征召荀

攸为尚书，与他谈话，大悦，说：“公达(荀攸字公达　　)，非常人也。我能够与他计事，天下何足为忧!”任命荀攸为军师。

当初，郭嘉前去见袁绍，袁绍对他非常礼敬。郭嘉住了数十天，对袁绍谋臣辛评、郭图说：“智者要懂得评估主公，才能保全自己，成就功名。袁公只是表面仿效周公的礼贤下士，但不是真正懂得如何用人。日理万机，却抓不住要领；喜好谋略，却不能决断。要想和他一起济天下之大难，定霸王之业，太难了!我将离去，另寻英主，你们走不走？”二人说：“袁氏有恩德于天下，人们大多归附他，况且如今实力最强，走，走到哪里去？”郭嘉知道他们不能醒悟，不再说话，自己离去。曹操召见他，和他议论天下之事，大喜，说：“让我成就大业的，必定就是此人!”郭嘉谈话出来，也喜悦说：“这真是我的主公!”曹操表郭嘉为司空祭酒。

曹操任命山阳人满宠为许县县令。曹操的堂弟曹洪，有宾客在许县犯法，被满宠逮捕。曹洪写信给满宠，满宠不听。曹洪向曹操报告，曹操召见满宠，满宠知道是要他放人，立即先把犯人杀了。曹操喜悦说：“为官任事，难道不应该如此吗？”

13　北海太守孔融，自负才大名高，志在救国救民。但是，他心意广阔，而能力平平，什么事也干不成，官署里都是他的高谈阔论，辞气清雅，说出来的话，都深可玩味和吟诵，但是落不了地，考察他的行为，都对不上他说的话。也能网罗人才，但是标准并不严格，开始时也能得人心，时间一长人们就都不依附他了。他用人喜欢标新立异，用的大多是一些轻浮小才。他尊事名儒郑玄，执子孙礼，将郑玄所居的乡改名为郑公乡。对其他清隽之士如左承祖、刘义逊等，都只是作为贵宾延揽在座而已，并不和他们讨论政事，说：“这些人是民望所归，不可失去。”

黄巾军来寇，孔融战败，退守都昌。当时袁绍、曹操、公孙瓒首尾相连，孔融兵弱粮寡，孤立一隅，不和他们联系。左承祖劝孔融应该投靠一个强国，孔融不听，还把他杀了。刘义逊于是弃孔融而去。青州刺史袁谭攻打孔融，战事从春天持续到夏天，孔融士兵只剩数百

人，流箭乱飞，孔融还靠着几案读书，谈笑自若。夜里城池陷落，孔融逃奔东山，妻子儿女都被袁谭俘虏。曹操与孔融有旧交，征召他为将作大匠(相当于建设部长)。

袁谭初到青州之时，他的疆土从黄河往西，到不了平原。袁谭北面驱逐田楷(公孙瓒所任命的青州刺史)，东面击破孔融，威望和对百姓的恩惠，著于四方。其后信任群小，肆意妄为，骄奢淫逸，声望又衰微了。

【华杉讲透】

孔融，就是孔融让梨的孔融，从小就有才名，中国历史著名神童，在文学史上也有重要地位，建安七子之一。可惜身在乱世，治理州郡，带兵打仗，都远远不是他所能胜任的。读书太多，又不能真懂得书中的道理，反弄得心高气傲，锋芒毕露，最终成为悲剧。

孔融执子孙礼的郑玄，是真正的大人物，一代巨儒，代表了东汉儒学的最高成就。

14 中平以来(中平元年为公元184年，黄巾起事)，天下离乱，百姓抛弃农耕，诸军并起，都缺乏粮秣，没有超过一年储备的，粮食没了就抢掠，吃饱了就把剩下的抛弃，如此流离，自己瓦解，无敌自破的，不可胜数。袁绍在河北，军人靠采食桑葚；袁术在江淮，士兵们就吃蚌蛤。民间则到处是人相食的惨剧，州县乡里萧条。羽林监枣祗建议屯田，曹操听从，任命枣祗为屯田都尉，任命骑都尉任峻为典农中郎将，招募百姓在许县屯田，得谷百万斛。于是下属州郡，都设置田官，所在之处，储存粮食，仓廪皆满。所以，曹操征伐四方，没有转运粮食之劳，于是能兼并群雄。军国富饶，由枣祗建策，而成事于任峻。

15 袁术担心吕布成为自己的祸害，于是为自己的儿子求娶吕布

女儿，吕布同意。袁术派将领纪灵等率步骑兵三万攻打刘备，刘备求救于吕布。诸将对吕布说："将军常欲杀刘备，如今正好假手于袁术。"吕布说："不对，袁术如果击破刘备，就会北连泰山诸将(臧霸、孙观、吴敦、尹礼等)，那我们就陷入袁术包围之中了。刘备，我是不得不救。"于是率步骑兵一千余人前往。纪灵等听说吕布来了，都停军等待。吕布屯军在沛城西南，派士卒去请纪灵等人。纪灵等人也请吕布过去，吕布于是前往纪灵军营，把刘备也请来，一起饮宴。吕布对纪灵说："刘备，是我老弟，为诸军所困，所以我来救他。我的性格，不喜欢让人战斗，喜欢给人解斗。"于是让军侯树立一支戟在营门，吕布弯弓搭箭，回头看着众人说："诸位看我射那戟上的小枝，如果射中，你们各自罢兵；如果射不中，随便你们决斗。"吕布射出一箭，正中戟枝。纪灵等惊骇，说："将军真是天威!"第二天再次欢宴，然后各自罢兵。

刘备此时已经有士兵一万余人，吕布非常厌恶，自己出兵攻打刘备。刘备败走，投奔曹操。曹操厚遇刘备，任命他为豫州牧。有人对曹操说："刘备有英雄之志，今不早图，后必为患。"曹操问郭嘉意见，郭嘉说："刘备确实是英雄，但是明公起义兵，为百姓除暴，推诚杖信以招俊杰，还担心人家不来。如今刘备有英雄之名，穷途末路，前来投奔，如果您把他杀了，那就有害贤之名。如此，天下智士都将生疑，转投他处，明公将与谁定天下呢？铲除一个人的祸患，而让天下人失望，这正是安危之机，不可不仔细考虑!"曹操笑道："你说到了本质!"于是给刘备增派兵士，供应粮草，让他向东到沛县，收集散卒，再图吕布。

当初，刘备在豫州，举荐陈郡人袁涣为茂才。袁涣被吕布留用。吕布让袁涣写信辱骂刘备，袁涣不肯，再三强迫，还是不屈服。吕布大怒，用兵器胁迫袁涣威胁道："写之则生，不写则死!"袁涣面不改色，笑着回答："我听说唯有德可以辱人，没听说骂能侮辱别人的。刘备如果是君子，你骂他，他也不以为耻；刘备如果是小人，他还不是一样写一封信给您骂回来，那受辱的是您而不是他。我当初事奉刘将军，就和今天事奉您一样。莫非哪天我离开您之后，又替别人写信

来骂您吗？”吕布羞惭而止。

16 张济从关中引兵入荆州界，攻穰城，被流箭射中而死。荆州官属都向刘表道贺，刘表说：“张济困穷而来，我却没有尽到主人之礼，没有出城迎接，没有安排住处，反而交锋作战，这并非我的本意，我可以接受你们的吊唁，但不接受祝贺。”派人接收张济的部众，部众听到他的话，都很欢喜，归心于他。张济同族堂侄、建忠将军张绣代领其众，屯驻在宛县。

当初，皇帝离开长安，宣威将军贾诩上还印绶，到华阴投靠段煨。贾诩一向知名，在段煨军中很有声望，段煨对他也非常礼敬。贾诩秘密准备离开，投奔张绣。有人对他说：“段煨对你这么好，你怎么要走呢？”贾诩说：“段煨性格多疑，对我有所顾忌，不能在这儿待得太久，时间长了他就会图谋我。我离开，他一定高兴，又指望我结交大的外援，一定会厚待我的妻子儿女。张绣没有谋士，也愿意得到我，如此我自身和家属都能保全了。”贾诩于是去投奔张绣，张绣对他执子孙礼，段煨也果然将他的家属照顾得很好。贾诩建议张绣依附刘表，张绣听从。贾诩前去见了刘表，刘表以客礼相待。贾诩说：“刘表，在和平年代倒是三公之才，但看不到事变，性格多疑，不能决断，做不成事。”

刘表爱民养士，从容自保，境内无事，关西、兖州、豫州学士归附他的数以千计。刘表于是建起学校，讲明经术，命前雅乐郎、河南人杜夔制定雅乐，排练完成之后，刘表想在庭中观赏。杜夔说：“将军并非天子，却在庭中公开演奏观赏雅乐，不太合适吧？”刘表于是停止。

平原人祢衡，少有才辩，但尚气高傲，孔融把他推荐给曹操。祢衡辱骂曹操，曹操怒，对孔融说：“祢衡竖子!我杀他就像杀一只老鼠，一只麻雀，只是看此人还有点虚名，如果被我杀了，都说我不能容人。”于是把祢衡送给刘表，刘表待之以上宾。祢衡满口都称颂刘表，但是又喜欢讥贬刘表左右，于是左右进谗言说：“祢衡称颂将军之仁德，所比周文王也不差，但是又说将军不能决断，终究成不了

事。”这话正说中刘表短处，但其实并不是祢衡说的。刘表由此发怒，认为江夏太守黄祖性格急躁，就把祢衡送到他那里去。黄祖也很善待祢衡。后来，祢衡当众侮辱黄祖，被黄祖所杀。

【华杉讲透】

祢衡这种人，就是好逞血气之快。我们每个人，一定要注意自己的血气。《论语》中写道：

子曰：“君子有三戒：少之时，血气未定，戒之在色；及其壮也，血气方刚，戒之在斗；及其老也，血气既衰，戒之在得。”

人随着年龄的增长，血气未定时容易贪色纵欲，血气方刚时容易好勇斗狠，血气衰老时容易贪财好货，那靠什么来节制自己呢？靠志气。人有两口气：生理上有血气，心理上有志气。是血气在驱使你，还是志气在驱使你，就是修养的区别。有志气，你的关注点就在志气上，其他的就排第二位了，所以立志是立身之本。

祢衡的弱点，是血气始终定不下来，控制不了自己。曹操容不下他，把他送给刘表，还算好心，因为刘表是仁厚长者；结果刘表也容不下，而刘表却没有找一个比自己脾气更好的人，而是把他送给脾气最差的黄祖。黄祖也是“血气型”，两个血气相碰，一个动气，另一个就要流血了。

建安二年(丁丑，公元197年)

1 春，正月，曹操征讨张绣，驻军在淯水，张绣举众投降。曹操把张济的遗孀(张绣的婶母)纳为小妾，张绣怀恨。曹操又送金钱给张绣手下骁将胡车儿，张绣听说后，更加疑惧，于是突袭曹操军，杀

死曹操长子曹昂。曹操也被流箭射中，败走。校尉典韦与张绣力战，左右死伤殆尽，典韦身上受伤数十处，张绣的士兵一拥而上，典韦两个膀子一边挟一个，杀死两人，瞋目大骂而死。曹操收拾散兵，还驻舞阴县。张绣率骑兵来追，被曹操击退。张绣回师穰城，再次与刘表联合。

当时，曹操诸军大乱，唯独平虏校尉、泰山人于禁整众而还，路上遇见青州兵劫掠，于禁痛斥他们的罪行，攻击他们。青州兵逃走，向曹操报告。于禁回到大营，并不立即去见曹操，而是先筑立营垒。有人对于禁说：“青州兵已经告你的状了，应该赶紧去找主公解释。”于禁说：“如今贼军在后，随时可能追来，不先做战备，敌人突袭怎么办？况且主公聪明，他们的诬告怎么会得逞!”从容挖掘壕沟，安营扎寨，才谒见曹操，说明前后经过。曹操喜悦，对于禁说：“淯水之难，我都狼狈不堪，唯有将军您在混乱中能整齐自己的部队，在路途中惩罚不守军纪的劫掠暴行，回师后从容安营扎寨，这说明您有不可动之节，就是古代名将，也不过如此!”于是记录于禁前后功劳，封益寿亭侯。

曹操引军回到许县。

【华杉讲透】

于禁不可动摇，《孙子兵法》云：“不动如山。”《论语》说：“非礼勿动。”曹操见到张济遗孀，先动了心，然后动了人，没有考虑张绣的感受，结果造成事变，死了长子和猛将典韦。在混战中，唯独于禁的部队齐整，这是他平时对部队训练的结果。败退路上还能执行军纪，管其他部队抢掠的“闲事”，说明他一不认为这是什么特殊时期，二不认为那不是自己的管辖范围，而是站在老板的立场，以组织的纪律为己任。回营之后光明正大，该干什么干什么，不急着去辩解，这又是他的坦荡和对曹操

的信任。

能得到这样的部下，是主君的福气!

2 袁绍写信给曹操，言语骄慢。曹操对荀彧、郭嘉说：“如今我想讨伐袁绍，但是力量不如他，怎么办？”二人回答说：“刘邦实力不如项羽，这是主公知道的，高祖唯有以智慧来战胜项羽，项羽虽然强大，最终还是被高祖所擒。如今，袁绍有十败，主公有十胜，袁绍虽强，最终还是成不了事。袁绍礼仪繁复，主公随和自然，这是道胜。袁绍与主公作战，就是叛逆；主公则是奉天子以率天下，这是义胜。从桓帝、灵帝以来，政治之失，在于太宽，袁绍以宽济宽，所以更是一盘散沙；主公纠之以猛，上上下下都知道制度规矩，这是治胜。袁绍外表宽厚而内心猜忌，用人而疑人，任用的都是亲戚子弟；主公外表简易而内心机明，用人不疑，唯才是用，不问远近，这是度量之胜。袁绍多谋少决，一个计策接着一个计策，但就是不能决断，总是错过时机；主公得到计策，马上就执行，执行过程中，又应变无穷，这是谋略之胜。袁绍高谈阔论，揖让以收名誉，士人当中那些喜好空谈、装饰外表的人，都跑去归附他；主公以至诚之心待人，不搞虚美之事，士人中忠正远见而有真本事的人，都愿意为主公所用，这是德胜。袁绍见人饥寒，体恤挂念，满脸都是恻隐同情，但是，对看不见的事，他就考虑不到；主公对于眼前的小事，时常有所疏忽，但是对于大事以及全国各个角落，虽然看不见，但是考虑无不周全，对人施与的恩惠，都超过他们的盼望，这是仁胜。袁绍手下大臣，相互争权夺利，以谗言惑乱君心；主公善于统御下属，小人的谗言媚语没有立足之地，这是明胜。袁绍是非混淆，对错不分，主公对正确的进之以礼，错误的正之以法，这是文胜。袁绍喜欢大张声势，不懂得兵法的真正要领；主公能以少克众，将士们依靠主公打胜仗，而敌人深为畏惧，这是武胜。”

曹操笑道：“都像你们说的，我如何敢当!”

郭嘉又说：“袁绍正北击公孙瓒，可以趁他远征，东取吕布。如果袁绍攻打我们，吕布为他援军，那就是大祸害了。”荀彧也说：“不

先取吕布，就不能拿下河北。”

曹操说：“说得对!但我还有一个疑虑，担心袁绍袭扰关中，向西与羌人、匈奴联合，向南引诱蜀郡和汉中，那他就占了天下六分之五，我以兖州、豫州六分之一的土地，如何能与他抗衡呢？”

荀彧说：“关中的将帅，数以十计，各自独立，其中以韩遂、马腾最强，他们见山东各方争战，一定各自拥众自保，如今我们派出使臣，抚慰以恩德，与他们联合，就算做不到长治久安，维持到主公平定山东，问题不大。侍中、尚书仆射钟繇有智谋，把西边的事交给他去办，主公无忧矣!”曹操于是表钟繇以侍中代理司隶校尉，持节督关中诸军，授以全权。钟繇到了长安，写信给马腾、韩遂等，陈述祸福之道，马腾、韩遂于是都送来儿子为人质。

【华杉讲透】

荀彧、郭嘉为曹操所陈的曹、袁十胜十败，太深刻、太形象了，值得反复诵读，切己体察，看是有曹操的优点，还是有袁绍的缺点。

3 袁术称帝于寿春，自称仲家，任命九江太守为淮南尹，设置公卿百官，郊祀天地。沛国丞相陈珪，是陈球弟弟的儿子，和袁术是少年时代的朋友，袁术写信召陈珪，又劫持他的儿子为人质，期待他一定会来。陈珪回信说：“曹将军正重整国家制度和刑法，将扫平叛逆。本以为足下当勠力同心，匡翼汉室，没想到你阴谋不轨，以身试祸，还想要我营私阿附，我就是死也不来!”袁术又想任命前兖州刺史金尚为太尉，金尚拒绝并逃走，被袁术抓住杀死。

4 三月，朝廷下诏，命将作大匠孔融持节拜袁绍为大将军，兼督冀州、青州、幽州、并州四州。

5 夏，五月，蝗灾。

6 袁术派韩胤为使者，将称帝的事通告吕布，并要求他履行婚

约，送女儿来做儿媳妇。吕布派女儿跟韩胤回去。陈珪担心袁术和吕布联合，祸患无穷，于是前去对吕布说："曹公奉迎天子，辅赞国政，将军应该与他协同策谋，共存大计。如今与袁术联姻，必受不义之名，将有累卵之危矣!"吕布对袁术之前不接受自己也有怨恨(参考公元192年记载，吕布刚从长安逃出的时候，曾投奔袁术)，女儿已经在路上，又去把她追回来，与袁术断绝婚约，并将韩胤戴上刑具，送到许都，斩首于街市。

陈珪想派儿子陈登去见曹操，吕布不肯。正巧朝廷下诏，任命吕布为左将军，曹操也给吕布送来亲笔书信，深加慰纳。吕布大喜，即刻派陈登奉章谢恩，并给曹操送去回信。陈登见到曹操，向他陈述吕布有勇无谋，轻于去就，应该早做处置。曹操说："吕布狼子野心，诚难久养，不是您还不能看清他的真伪。"即刻将陈珪俸禄增加到中二千石(汉制，封国丞相俸禄为二千石，中二千石就和九卿待遇一样了)，拜陈登为广陵太守。临别，曹操拉着陈登的手说："东方之事，就托付给您了!"令他秘密集合部众以为内应。

当初，吕布要陈登请求朝廷正式任命自己为徐州牧，没有办成。陈登回来，吕布怒，拔戟砍向几案，说："你父子二人要我协同曹操，和袁术断绝婚姻，如今我想要的一无所获，而你父子二人都升官发财，你们是把我卖了吧!"陈登面不改色，从容回答："我对曹公说：'养吕将军就像养虎，不喂饱他，就要吃人!'曹公说：'你说得不对，应该是像养鹰，饿着他，他就为我所用。吃饱了，他就飞跑了。'这是他的话。"吕布接受了陈登的解释。

袁术派他的大将张勋、桥蕤等与韩暹、杨奉联合，率步骑兵数万，向下邳推进，兵分七路，进攻吕布。吕布当时只有士兵三千，马四百匹，恐惧不能抵挡，对陈珪说："袁术大军，就是你给我招来的，如今怎么办？"陈珪说："韩暹、杨奉与袁术，这是仓促联合，没有确定的战略，不能维持。让我儿子陈登去离间他们，他们就像一群公鸡，不可能栖在一个枝头。"吕布用陈珪的计策，给韩暹、杨奉写信说："二位将军亲自保护皇上，而我也曾手杀董卓，都为国家立下

功劳，如今怎么加入袁术贼营呢？不如我们并力攻破袁术，为国除害!”并且许诺缴获袁术军资，全部都归韩、杨。韩、杨二人大喜，即刻回复按吕布计策行事。吕布进军，离张勋军营还有数百步，韩暹、杨奉两军士兵同时大呼，一起攻向张勋大营，张勋等散走，吕布追击，斩杀其将领十人，其他士兵或者被杀死，或者堕水淹死，张勋几乎全军覆没。吕布于是与韩暹、杨奉联军攻向寿春，水陆并进，抵达钟离县(距寿春二百里），所过之处，一路掳掠，还军渡过淮河，留下一封书信辱骂袁术。袁术自将步骑兵五千人，在淮河南岸列阵，吕布骑兵在北岸大肆耻笑袁术而还。

泰山贼帅臧霸在莒县袭击琅邪国相萧建，将萧建军击破。臧霸得了萧建的军资，许诺要分给吕布的没有兑现。吕布亲自去要，手下督将高顺进谏说：“将军威名宣播，远近所畏，何求不得!还要自己去要账!万一对方不给，岂不是大失颜面吗？”吕布不听，到了莒县，臧霸不知道他来意，固守抵御，吕布一无所获，空手回来。

高顺为人清白有威严，沉默寡言，他所带的七百余兵，号令齐整，每战必克，号称“陷阵营”。吕布后来疏远高顺，认为魏续跟自己是亲戚，夺了高顺的兵给魏续。但是，一到攻战的时候，又让高顺为将。高顺也无怨无悔。吕布的性格，总是轻易就做决定，反复无常，高顺每每谏劝他说：“将军举动，不肯详细思考，得失无常，动辄就犯错误，这错误怎能一犯再犯呢？”吕布知道他是忠言，但并不能听他的话。

【华杉讲透】

吕布，是一个典型人物，“轻于去就，诚难久养”这八个字，就是对这种人的鉴定。我们身边就有这样的人，动不动就换工作，有一点小问题他就要走，见到一点小利益他就要换地方，无法跟人建立长久的信任和合作关系，这就是“轻于去就”，很随意就可以投靠或离开。

他轻于去就，别人也就看得明白——诚难久养，就是俗话说的“养不家”，你怎么对他好，他也不跟你一条心，随时会抛弃你，甚至会背叛你，反戈一击，而且他的逻辑和算法还跟你不一样，你认为他不应该、不值得、不可能背叛你，他的算法结论却认为应该、值得、马上就干!所以，吕布这种人，对于用他的人来说，不能用，也不能放他走，只能杀。最后曹操就是这么处理的。

对于跟他的人来说呢？他因为从来不以真心待人，他就不知道真心为何物，也就不适应有人会真心待他。所以高顺对他忠心耿耿，也是一颗忠心喂了狗吃。吕布不信任高顺，信任魏续，而最后发动叛乱逮捕高顺的，正是魏续。吕布和高顺都被曹操斩首。

吕布是轻于去就，他做不了老板，又不肯为人所用，谁也养不了他。高顺是不知去就，跟错了人，还死心塌地。

去就，是人生成败的关键，跟对了人，就飞黄腾达；轻于去就，就毁掉整个人生。我们的幸福是从哪里来的？都是自己奋斗出来的吗？也不尽然，有时运气也很重要。运气，就是你所生活的国家和时代，是国运，然后是你遇到的人和事，因为遇到一些人和事，就改变了人生的轨迹，改变你成长的环境，你就变了一个人。一些几十年不见的老朋友，为什么差别那么大？不是他们的智力和努力的不同，是环境的不同，学习的不同。所以，人的命运来自两个地方：一是天上掉下来的，天命，那是主公、老板；二是从主公、老板那里来的，你如果当初因为找不到工作，跟马云创业了，你就一定是超级富豪。良禽择木而

栖，就是这个道理。

我们不是说要扼住命运的咽喉吗？去就，就是命运的咽喉。每一次去就，一定要深思熟虑，不可轻于去就。

7 曹操派议郎王，以诏书拜孙策为骑都尉，继承父亲的爵位为乌程侯，领会稽太守，命他与吕布及吴郡太守陈瑀一起讨伐袁术。孙策希望得到将军称号以自重，王就以皇帝名义，任命孙策为明汉将军。

孙策整军出发，行到钱塘，陈瑀阴谋突袭孙策，秘密与祖郎、严白虎等联合，让他们做内应。孙策察觉，派手下将领吕范、徐逸在海西攻打陈瑀。陈瑀兵败，单骑逃奔袁绍。

8 当初，陈王刘宠有勇，善弩射，黄巾贼起，刘宠治兵自守，国人都畏惧他，不敢离叛。陈国国相、会稽人骆俊也一向有威信和恩德。那时候，各封国王侯都收不到租税，也领不到俸禄，反而经常被强盗抢夺，有的两天才能吃上一顿饭，甚至转死于沟壑，而唯独陈国富强，邻郡的人都跑去投奔，有十余万人。等到州郡兵起，刘宠率众屯驻于阳夏，自称辅汉大将军。袁术向陈国征求粮草，骆俊拒绝。袁术愤恨，派刺客使诈术杀掉骆俊及刘宠，陈国从此破败了。

9 秋，九月，司空曹操东征袁术，袁术听说曹操来，弃军而走，留下将领桥蕤等在蕲阳抵御曹操，曹操击破桥蕤等，皆斩首。袁术大军渡过淮河，天寒岁饥，士民冻绥，由此逐渐衰败。

曹操延聘陈国人何夔为掾，问他袁术这个人怎么样，何夔说：“天所帮助的人恭顺，人所帮助的人信义，袁术既不恭顺，也无信义，而希望得到天人之助，怎么能行呢？”曹操说：“为国者，失去贤才则亡，君不为袁术所用，这不就是他该灭亡吗？”曹操性格严酷，掾属公事没办好的，经常被杖打。何夔随身带着毒药，发誓宁死也不受辱，所以始终没有打过他。

沛国人许褚，勇力过人，聚集少年及宗族数千家，坚壁以御外

寇，淮河、汝水、陈国、梁国一带，都畏惧忌惮他。曹操征讨淮、汝之时，许褚率众归附曹操，曹操说：“这就是我的樊哙啊!”即日拜为都尉，引入宿卫，跟随许褚的侠客，全部用为虎贲勇士。

10 前任太尉杨彪与袁术是姻亲，曹操厌恶，诬陷杨彪图谋废立，逮捕下狱，弹劾以大逆之罪。将作大匠孔融听闻，来不及穿朝服，就跑去见曹操，说：“杨公四世清白有德，海内人所共瞻。《周书》说，父子兄弟，罪不相及，何况把袁术的罪归到杨公身上呢!”曹操说：“这是朝廷的意思。”孔融说：“假如周成王要杀召公，周公能说他不知道吗!”曹操派许县县令满宠负责杨彪案，孔融与尚书荀彧都叮嘱满宠说：“只能询问，不可拷打。”满宠毫不理会，照样拷打。过了几天，求见曹操，说：“杨彪经过刑讯，没有什么口供。此人名扬海内，如果不明不白治罪，必定大失民望，我为明公您感到可惜!”曹操即日赦免杨彪，释放出狱。当初，荀彧、孔融听说满宠拷打杨彪，都很愤怒，等到杨彪因此而得出狱，更加善待满宠。杨彪见汉室衰微，政权都在曹氏，于是自称足部肌肉萎缩，十几年都不出门，由此得以免祸。

11 马日□的灵柩运到京师(马日□被袁术逼死，参见公元194年记载)，朝廷商议特别增加葬仪荣誉，孔融说：“马日□以上公之尊，持节出使，却曲媚奸臣，被人牵制，身为王室大臣，岂能以被胁迫为理由呢？圣上哀矜旧臣，不忍心追讨他的罪便是了，不宜加礼。”朝廷听从孔融意见。金尚的灵柩也运到京师，下诏让百官吊祭，拜其子金玮为郎中。

12 冬，十一月，曹操再次攻打张绣，攻陷湖阳，生擒刘表部将邓济，接着又攻克舞阴。

13 韩暹、杨奉在下邳，寇掠于徐州、扬州之间，军士饥饿，向吕布告辞，想去荆州，吕布不听。杨奉知道刘备与吕布有旧怨，私下与刘备联系，商议一起攻打吕布，刘备假装许诺。杨奉引军到沛县，刘备请杨奉入城，饮食还没到一半，就在座上将杨奉绑了，斩首。韩暹失去杨奉，势力孤单，带着十余骑兵归奔并州，被杼秋县令张宣所

杀。胡才、李乐留在河东，胡才被仇家所杀，李乐病死。郭汜被他的部将伍习所杀。

14　　颍川人杜袭、赵俨、繁钦避乱于荆州，刘表都待以宾客之礼。繁钦数次得到刘表的赞赏，杜袭告诫他说：“我之所以和你一起来这里，是为了保全自身，以待天时，那刘表岂是能拨乱反正之主？能委身于他吗？你如果不能按捺住自己的才能，就不是我的朋友!我跟你绝交!”繁钦慨然说：“我敬听您的教诲!”等到曹操迎天子于许都，赵俨对繁钦说：“曹操一定能匡济华夏，我知道我的归处了!”于是回去拜见曹操，曹操任命赵俨为朗陵县长。

阳安都尉、江夏人李通妻子的伯父犯法，赵俨将他逮捕治罪，判处死刑。当时生杀大权，都在州牧郡守，李通的妻子号泣，请求李通干预。李通说：“我正与曹公勠力救国，义不以私废公。”嘉许赵俨执法不阿，和他结交为亲近的朋友。

【华杉讲透】

繁钦“数见奇于表”，数次被刘表赞赏称奇，杜袭批评繁钦“见能不已”，不断地表现自己的才能。繁钦这毛病，就好比“身怀利器，杀心自起”，身怀才学，也是按捺不住要表现出来。但是，表现在不该表现的地方，表现给了不该给的人，就有代价。千般学问，万般智慧，不该拿出来的时候，憋回去，藏在肚里。这个难度很大，才华越高越难憋，但是必须憋!

建安三年(戊寅，公元**198**年)

1　　春，正月，曹操回到许县，三月，准备再次攻打张绣。荀攸说：“张绣与刘表互相依靠，互助互强。但是，张绣是外来部队，依靠刘表供应粮草，刘表不能长期支持，两人的关系一定会破裂，不如暂缓行动，等待变化，可以引诱他来。如果急攻，他们势必互相救

援。”曹操不听，出军将张绣包围在穰城。

2 夏，四月，朝廷派谒者仆射裴茂，宣诏给关中诸将段煨等征讨李傕，夷灭其三族。封段煨为安南将军，乡侯。

3 当初，袁绍每次接到诏书，讨厌其中一些对自己不利的命令，就想把天子移到自己身边，派使者跟曹操说，许县地势低洼潮湿，洛阳残破，应该迁都到鄄城，更加安全稳固，曹操拒绝。田丰对袁绍说：“迁都之计，既然曹操不听，我们应该早日袭击许县，奉迎天子，取得发布诏书的权力，号令海内，这是上计。否则，终将为人所擒，悔之晚矣。”袁绍不听。

正好袁绍手下一个逃兵投奔曹操，说田丰劝袁绍袭击许县，曹操于是解穰城之围还师。张绣率众追击。五月，刘表救援张绣，屯兵于安众，据守险要地形，截断曹操后路。曹操写信给荀彧说：“我到了安众，一定击破张绣。”到了安众，曹操前后受敌，曹操于是乘夜另行开凿险道，假装逃遁，刘表、张绣全军来追，曹操纵奇兵步骑夹攻，大破之。后来，荀彧问曹操：“之前您怎么知道一定能击破他们呢？”曹操说：“敌人阻遏我归师，将我军置于死地，所以我知道必胜。”(《孙子兵法》说“归师勿遏”，因为要回到大本营的士兵，一心要回去，你挡在他前面，他战斗意志坚定，跟你拼命。兵法又说：“置之死地而后生。”)

张绣追击曹操，贾诩制止他说：“不可追，追必败。”张绣不听，进兵交战，大败而还。贾诩登上城墙，对张绣说：“现在重新追击，一定取胜。”张绣说：“之前不听您的，以至于此。如今已经战败，为什么要再追呢？”贾诩说：“兵势已变，快追!”张绣一向信服贾诩，于是收集散兵再追，合战，果然取胜而还。张绣问贾诩：“我以精兵追击退军，您说必败；以败兵追击胜兵，您说必胜。都给您说中了，为什么呢？”贾诩说：“这个容易知道，将军虽然善于用兵，但还不是曹操对手。曹操军队刚开始撤退，一定亲自断后，所以知道您必败。曹操来攻打我们，并没有什么失策失败之处，力量也还未用尽，突然自己退兵，一定是他国内有变故。击破将军追兵之后，必定轻军速进，

留诸将断后。第二次断后的将领，虽然勇猛，也不是将军对手，所以虽然是用败兵追击，也必定取胜。”张绣服气。

4 吕布再次与袁术联合，派手下中郎将高顺以及北地太守、雁门人张辽攻打刘备。曹操派将军夏侯惇救援，被高顺等击败。秋，九月，高顺等攻破沛城，俘虏刘备妻子儿女，刘备单身逃走。

曹操准备亲自攻打吕布，诸将都说：“刘表、张绣在后，再远袭吕布，必有危机。”荀攸说：“刘表、张绣新败，势必不敢乱动。吕布骁勇，又仗着袁术支持，如果纵横于淮河、泗水之间，豪杰们一定响应他。如今趁他刚刚叛离朝廷，众心还不稳固，正可一举击破。”曹操说：“善!”

到了曹操大军出动的时候，屯驻泰山的将领臧霸、孙观、吴敦、尹礼、昌豨等都归附吕布。曹操在梁国遇上刘备，一起进兵到彭城。陈宫对吕布说：“应该即刻迎击，我们以逸待劳，一定取胜。”吕布说：“不如等他来，把他们挤迫到泗水河里去!”

冬，十月，曹操屠彭城。广陵太守陈登率郡兵为曹操先驱，进至下邳。吕布亲自上阵，屡次与曹操交战，每次都大败，退回坚守城池，不敢再出。

曹操写信给吕布，陈述祸福，吕布恐惧，想投降。陈宫说：“曹操远来，支持不了多久。将军如果率步骑兵出屯于外，我率领剩余部队闭守于内。曹操如果攻打将军，我引兵击其后；曹操如果攻城，则将军救援于外。如此坚持十天半月，曹军粮食吃尽，那时候攻击他，就可取胜!”吕布同意，准备让陈宫与高顺守城，自己将骑兵截断曹操粮道。吕布的妻子对吕布说：“陈宫、高顺素来不和，将军一走，陈、高二人必定不能同心守城，如果有什么差错，将军到哪里立足？何况曹操待陈宫，就像父亲对婴儿一样好，他还叛离曹操，到我们这儿来。如今将军待陈宫还不如曹操，却要将全城以及妻子儿女都托付给他，自己孤军远出，一旦有变，妾身还能做将军的妻子吗？”吕布于是停止了这一计划。

吕布秘密派许汜、王楷求救于袁术，袁术说："吕布之前不把女儿送来，理当自作自受，为什么又来找我？"许汜、王楷说："明上今天不救吕布，也是自取败亡。如果吕布被击破，明上也要破亡了。"(袁术僭号称帝，所以许、王称呼他为"明上"。　)袁术于是动员部队，声援吕布。吕布担心袁术因为女儿的缘故不出兵，以锦缎将女儿绑在马上，夜里亲自送女儿出城，与曹操守兵遭遇，格斗一番，曹兵乱箭齐发，吕布无法通过，又折回城去。

河内太守张杨一向与吕布友善，想援救，但力量不足，于是出兵东市，遥相声援。十一月，张杨部将杨丑杀张杨，响应曹操；另一将领眭固又杀杨丑，率领其部众向北投奔袁绍。张杨性格仁和，没有威严，不讲法治，下面的人谋反被发觉，他也只是对着谋反的人流泪，并不问罪，所以遇难。

曹操挖掘壕沟，包围下邳，士卒疲惫，都想还师。荀攸、郭嘉说："吕布勇而无谋，如今屡战屡败，锐气已衰。三军以将为主，主衰则军无斗志。陈宫有智谋，但是行动迟缓，如今吕布的志气没有恢复，而陈宫的智谋未定，急攻他，则可成功!"于是引沂水、泗水灌城，过了一个多月，吕布越来越困迫，登城对曹操军士们喊叫："你们不要困我，我去找明公自首!"陈宫说："逆贼曹操是什么明公!你去投降他，就如以卵投石，还能保全吗？"

吕布部将侯成丢了他的名马，后来又找到了，诸将一起送礼祝贺，侯成分一部分酒肉先送来献给吕布。吕布怒道："我禁酒，你们却要喝酒，是要借酒图谋我吗？"侯成既气愤，又害怕，十二月二十四日，侯成与宋宪、魏续等将领一起逮捕陈宫、高顺，率其众投降曹操。吕布与麾下登上白门楼，曹兵围攻甚急，吕布令左右斩下他首级献给曹操，左右不忍心。吕布于是下城投降。

吕布见到曹操，说："从今天开始，天下已定。"曹操说："此话怎讲？"吕布说："明公之所患不过吕布一人，如今吕布已经降服，如果令吕布率骑兵，明公将步兵，天下不足为虑!"吕布又转头对刘备说："玄德，卿为座上客，我为降虏，绳子捆得太紧，你就不能替我

说一句话吗？”曹操笑道：“缚虎不能不紧。”于是下令给吕布松一松绑。刘备说：“不可!明公不见吕布如何侍奉丁原、董卓吗？”曹操点头。吕布瞪着刘备说：“大耳儿，最不可信!”(刘备耳朵大，目能自视其耳。)

曹操对陈宫说：“公台平生自谓智谋有余，今天如何？”陈宫指着吕布说：“此人不用我言，以至于此，如果他听我的，也不一定被你擒了。”曹操说：“你的老母亲怎么办？”陈宫说：“我听说，以孝治天下者不害人之亲，我的老母亲怎么样，在你不在我。”曹操说：“妻子儿女呢？”陈宫说：“我听说施仁政者不绝人祭祀，妻子儿女怎么样，也在你不在我。”曹操不再说话。陈宫要求出去就刑，于是转身出去，头也不回，曹操为之泣涕。陈宫、吕布、高顺一起被缢杀，首级送到许都街市示众。曹操召陈宫老母，为她养老送终，给陈宫的女儿找了婆家，对陈宫家属的照顾，都一如既往。

前尚书陈纪与他的儿子陈群，都在吕布军中，曹操都礼用他们。张辽率其部众投降，拜为中郎将。臧霸逃亡藏匿，被曹操悬赏抓获，曹操命臧霸召吴敦、尹礼、孙观等，都前来投降曹操。曹操于是分割琅邪郡、东海郡，设置城阳郡、利城郡、昌虑郡，全部任命臧霸等人为郡守或封国宰相。

当初，曹操在兖州，以徐翕、毛晖为将。后来兖州乱，徐翕、毛晖都叛变。兖州平定后，徐翕、毛晖亡命，投奔臧霸。曹操告诉刘备，让臧霸将二人首级送来，臧霸对刘备说：“臧霸之所以能站立于天地之间，就是因为不做这样的事。我受主公生全之恩，不敢违命。但王霸之君，也可以跟他讲大义的道理，希望将军替我说话。”刘备转告曹操，曹操叹息对臧霸说：“这是古人之事，而你能做到，也符合我的愿望。”于是任命徐翕、毛晖为郡守。

陈登以功劳加拜为伏波将军。

5 刘表与袁绍深相结盟，治中邓羲进谏劝阻，刘表说：“我对内不缺进贡，对外不背叛盟主，这是天下最大的义，为什么就唯独你认为

不妥呢？”邓羲于是称病辞职。

长沙太守张羡，性格倔强，刘表不礼遇他，郡人桓階游说张羡以长沙、零陵、桂阳三郡反叛刘表，派使者归附曹操。张羡听从。

6 孙策派他手下正议校尉张纮向朝廷进贡地方特产，曹操想拉拢他，表孙策为讨逆将军，封吴侯；把自己弟弟的女儿嫁给孙策的弟弟孙匡，又为儿子曹彰娶了孙贲的女儿(孙策堂侄女)；延聘孙策的弟弟孙权、孙翊到朝廷为官。(实际是要他们来做人质。)任命张纮为侍御史。

袁术任命周瑜为居巢县长，任命临淮人鲁肃为东城县长。周瑜、鲁肃知道袁术必败，都弃官渡江跟随孙策，孙策任命周瑜为建威中郎将。鲁肃全家在曲阿定居。

曹操征召王朗，孙策送王朗回许县，曹操任命王朗为谏议大夫，参司空军事。

袁术秘密派出使者，带着印绶给丹阳郡地方宗族首领祖郎等，要他们策动山越土著，一起图谋孙策。

当初刘繇逃奔豫章，太史慈遁入芜湖山中，自称丹阳太守。孙策已经平定宣城以东地区，唯有泾县以西还有六个县没有征服，太史慈于是前往泾县，山越土著都归附他。于是孙策亲自率军讨伐祖郎于陵阳，将祖郎生擒。孙策对祖郎说：“你曾经袭击我，砍中我的马鞍，如今我创军立事，不记旧仇，唯才是用，不仅是对你，对天下人都一样，你不要害怕。”祖郎叩头谢罪，当即解除械具，任命为门下贼曹。

孙策又征讨太史慈于勇里，将他生擒，解开绑缚，握着他的手说：“还记得在神亭的时候吗？如果当时你把我擒了，会怎么样？”太史慈说：“那可不好说!”孙策大笑，说：“今天开创大事，要和你一起担当。听说你有烈义，是天下智士，只是之前没跟对人而已。我就是你的知己，不要担心会有什么不如意。”当即任命为门下督。

孙策大军班师，祖郎、太史慈都在前开道，士兵们都深感荣耀。

这时刘繇在豫章去世，留下士众一万余人，大家想推举豫章太守华歆为主公，华歆说：“抓住机会就专擅命令，不是人臣所为。”众人守了他几个月，他都谢绝，把他们遣走。于是这一万多人没有主帅。孙策命太史慈前往招抚，对太史慈说：“刘州牧当初责备我为袁术攻打庐江，我先父数千人的部队，都在袁术之手。我志在立大事，怎能不有求于袁术并屈意于他呢？其后袁术不遵守臣子的节操，我谏劝他，他也不听。大丈夫以义相交，出了这么大变故，我才不得不和他断绝关系。我当初依靠袁术，以及之后又和他绝交的事情经过，就是这样，只恨不能在刘州牧在世的时候，和他分辩清楚!如今他的儿子在豫章，你去探视他，并且把我的意思宣告给他的部曲，部曲中有愿意来投奔我的，就带他们来，不愿意来的，也安慰安慰他们。同时，观察一下华歆的能力如何。你需要带多少兵，由你自己决定。”

太史慈说：“我有不赦之罪，而将军待我，就像齐桓公、晋文公一样不计旧恶，我当以死报德。如今并不是去交战，兵不宜多，有数十人就够了。”

孙策左右都说：“太史慈此去，一定就不回来了。”孙策说：“他不跟我，还能跟谁!”设宴为太史慈饯行，送到昌门，把着他的手腕说：“何时能回来？”太史慈说：“不过六十日。”

太史慈走了，人们纷纷议论说孙策不该派他去。孙策说：“诸君不要再说了，我看得明明白白。太史慈虽然气勇胆烈，但不是纵横天下，要自己做主君的人，他的内心，秉持道义，看重承诺，一心一意相许于知己，死亡也不相负，诸君不必担忧!”太史慈果然如期而返，对孙策说：“华歆品德优良，但是能力平庸，只能自守而已。又，丹阳人僮芝，自己专擅于庐陵；番阳地方首领另立宗部，自称：‘我们已经在海昏县上缭另立郡府，不接受征召。’华歆也是干看着而已。”孙策拊掌大笑，于是有兼并之意。

7　袁绍连年攻打公孙瓒，不能攻克，写信劝说他，建议化解旧怨，相互联合，公孙瓒也不答复，而是增修守备，对长史、太原人关

请说："现在四方虎争，显然不可能有人能在我城下长年围攻，袁绍能奈我何呢!"袁绍于是再大举增兵，攻打公孙瓒。之前公孙瓒有别将为敌军所围，公孙瓒一概不救，说："今天救他一个，那以后谁被围都等着援救，不肯力战。"等到袁绍来攻，公孙瓒南部边界各营的将领，知道自己守不住，也不会有人来救，有的投降，有的溃散，袁绍大军竟然径直就到了公孙瓒易京大门。公孙瓒派儿子公孙续向黑山诸贼帅求救，又打算自己将突骑出西山，收编黑山部众，侵掠冀州，截断袁绍后路。关靖进谏说："如今将军的部众，无不怀瓦解之心，之所以还没瓦解，都是因为还挂记着他们的妻儿老小在城里，指望将军为他们做主。我们只要旷日坚守，或许袁绍自己就退兵了。如果舍城而出，后面没有够分量的人压阵，易京之危，立即就到!"公孙瓒这才打消念头。袁绍攻城越来越紧急，而公孙瓒越来越窘迫。

卷第六十三 汉纪五十五

(公元199年—200年，共2年)

主要历史事件

袁绍伏击公孙瓒，公孙瓒兵败身死 127
曹操唯才是用，遭到魏种背叛仍重用 128
袁术欲投奔袁绍，中途兵败病死 128
袁绍谋攻曹操，无视沮授的反对之声 129
张绣率众归降曹操 131
董承等密谋诛杀曹操，泄露后被杀 136
曹操击破刘备，刘备投奔袁绍 137
孙策中箭而死，孙权继立 139
曹操与袁绍对决，史称“官渡之战” 142
袁绍不听田丰而败，羞愧之下杀了他 145

主要学习点

兵法不是战法，而是不战之法 130
读史要切己体察，评论要代入自己 135
等待也是一种军事行动 142
做个听话的领导者 146

孝献皇帝戊

建安四年(己卯，公元199年)

1　春，黑山贼帅张燕与公孙续率兵十万，分三道救援公孙瓒，大军还未到，公孙瓒秘密派人送信给公孙续，让他带五千铁骑于北边地势低湿之处，起火为应，公孙瓒准备亲自出战。袁绍截获密信，如期举火，公孙瓒以为救兵到了，于是出城作战，袁绍伏击，公孙瓒大败，又回城自守。袁绍挖掘地道，穿到城中楼下，用木柱支撑，估计已经达到城楼一半，就放火烧毁木柱，楼则倾倒，如此渐渐抵达易京城中心。公孙瓒自知无望，于是将他的姊妹、妻子儿女全部缢杀，自己引火自焚。袁绍士兵冒火登上高台，斩公孙瓒。田楷战死。关靖叹息说：“当初我如果不阻止将军出城作战，未必不可行。我听说，君子陷人于危，必同其难，我怎么独自偷生呢？”于是策马奔赴袁绍军而死。公孙续为屠各部落所杀。

渔阳人田豫对太守鲜于辅说：“曹氏奉天子以令诸侯，终能定天下，应该早日跟从他。”鲜于辅于是率领他的部众以奉王命。朝廷下诏，任命鲜于辅为建忠将军，都督幽州六郡。

当初，乌桓王丘力居死后，儿子楼班年少，侄子蹋顿有武略，代立为王，总领上谷部落酋长难楼、辽东部落酋长苏仆延、右北平部落酋长乌延等。袁绍攻公孙瓒，蹋顿率乌桓兵相助。公孙瓒灭亡之后，袁绍承制赐蹋顿、难楼、苏仆延、乌延等单于印绶，又因为阎柔颇得乌桓人心，对他特别宠慰，让他安定北边。其后难楼、苏仆延奉楼班为单于，以蹋顿为王，但还是蹋顿负责决策。

2　眭固屯驻在射犬，夏，四月，曹操进军临河，派将军史涣、曹仁渡河攻击。曹仁，是曹操的堂弟。眭固自己带兵向北，向袁绍求救，在犬城与史涣、曹仁遭遇，曹仁击斩眭固。曹操于是渡河，包围射犬，射犬投降，曹操还军敖仓。

当初，曹操在兖州举魏种为孝廉。兖州叛，曹操说：“唯有魏种不会背叛我。”后来听说魏种逃走，曹操说：“我看魏种能跑多远!除非他南走南越，北逃匈奴，否则我饶不了他。”攻下射犬之后，生擒魏种，曹操说：“唯才是用!”给他松绑，仍旧任用，命他为河内太守，将

黄河以北托付给他。

3 任命卫将军董承为车骑将军。

4 袁术既称帝，荒淫奢侈，媵妾数百人，无不身穿绫罗绸缎，顿顿美食佳肴，而下属饥困，毫不体恤，很快就坐吃山空，不能自立，于是烧毁宫室，投奔屯驻潜山的部将陈简、雷薄。陈简等拒绝接纳，袁术大为穷困，士卒散走，忧愤不知所为，遣使将帝号送给堂兄袁绍，说："汉室福禄已尽，袁氏受命当王，符瑞都显示得很明确。如今您拥有四州，户口百万，我将大命归献于您，请您振兴大业!"

袁谭从青州前往迎接袁术，想从下邳北部通过。曹操派刘备及将军、清河人朱灵邀击，袁术过不去，又折回寿春。六月，袁术到了江亭，坐在连草席都没有的光秃秃的坐榻上，悲叹说："袁术到了这个地步了吗？"愤慨成疾，呕血而死。

袁术的堂弟袁胤畏惧曹操，不敢住在寿春，率领部曲，带着袁术灵柩及妻子儿女，到皖城投奔庐江太守刘勋。故广陵太守徐璆得到传国玺，献给朝廷。

5 袁绍既攻克公孙瓒，愈加骄傲，给朝廷的贡献越来越稀少。主簿耿苞秘密建议袁绍，应该顺天应人，称皇帝尊号。袁绍将耿苞的建议传达给将军府众人，僚属们都说耿苞妖妄，应该诛杀。袁绍不得已，杀耿苞以澄清自己立场。

袁绍集结精兵十万，马一万匹，准备攻打许都。沮授进谏说："近来征讨公孙瓒，师出历年，百姓疲敝，仓库没有存粮，不能再动兵了。应该休养士民，勤务农耕，先遣使向天子报捷献礼，如果曹操不允许我们的使节进京，就弹劾曹操阻隔我勤王之路，然后进军屯驻黎阳，逐渐经营河南地区，建造舟船，缮修军械，分遣精骑骚扰他的边境地区，让他不得安生，而我们以逸待劳，如此，许都可以坐而平定。"

郭图、审配说："以明公之神武，引河北之强众，以伐曹操，易

如反掌，何必这么麻烦!”

沮授说：“救乱诛暴，叫作义兵；恃众凭强，叫作骄兵。义者无敌，骄者先灭。曹操奉天子以令天下。如果我们举兵南向，就违背了大义。况且庙胜之策，不在于强弱。曹操法令严明，士卒精练，不是公孙瓒那种坐以待毙的人。如果我们放弃万全之策，而兴无名之师，我为主公感到恐惧!”

郭图、审配说：“武王伐纣，算不上是不义，况且我们加兵于曹操，怎么说是无名呢？以主公今日之强，将士们都想奋勇建功，不及时以定大业，正所谓‘天与不取，反受其咎’，这正是当年越国之所以称霸，吴国之所以灭亡的原因。沮监军的计策，长处是持重保把稳，但不是能把握时机的真知洞见。”

袁绍采纳了郭图的意见。

郭图等于是乘机构陷沮授，说：“沮授为监军，监统内外，威震三军，如果他的势力越来越大，如何能控制!黄石公说‘臣与主同者亡’，如果臣子掌握了主上权力，那国家就要灭亡。况且统兵在外的人，不宜再参与内务。”

袁绍于是将沮授统领的部队分为三部分，让沮授、郭图、淳于琼各统一军。骑都尉、清河人崔琰进谏说：“天子在许都，民望所归，不可进攻!”袁绍不听。

许都诸将听说袁绍将要攻来，都很惧怕，曹操说：“我知道袁绍的为人，志大而智小，色厉而胆薄，怀疑猜忌，不能建立威信，兵虽然多，但是分划不明确，难以有效指挥；将领骄纵，政令不能统一。他的土地虽广，粮食虽多，那都是给咱们准备的。”

孔融对荀彧说：“袁绍地广兵强，有田丰、许攸这样的智士为他谋划；有审配、逢纪这样的忠臣为他办事；有颜良、文丑这样的勇将统领士兵。我们很难办吧!”

荀彧说：“袁绍兵虽然多，但是法令不整齐；田丰性格刚强，容

易犯上；许攸贪婪，不能克制自己；审配只想专权，并无谋略；逢纪果决，但只想用自己的计策，容不得别人表现。这些人，势不能相容，不能团结，一定会生内变。至于颜良、文丑，不过是匹夫之勇，可以一战而擒。”

【华杉讲透】

沮授所言，至为精当。首先是不可战的判断，兵法首先不是战法，而是不战之法，知道什么时候不能战。袁绍此时的状态，正是“数胜必亡”的教科书式标准状态。袁绍数战数胜，数胜，则袁绍骄傲；数战，则百姓疲敝，资源枯竭。以骄傲的主帅，率领疲敝的百姓，以枯竭的资源，再打一仗，就灭亡了。而沮授的战略，是务农息民，重新积蓄力量，同时，“佚而劳之”，不断地骚扰、调动、折腾曹军，让他不得安生，疲于奔命，不知道我们的大军什么时候会打过来，但每次都是小股骑兵来去如飞。最后，突然大军出动，一战而定。如果袁绍能听懂沮授的计策，以当时的实力对比，曹操就危险了。

千里马常有，伯乐不常有；好战略常有，识货的主公不常有，就是这情况。谁说得对，他就不听，谁的计策能把他引向火坑，他就深信不疑。这是普遍现象。

那袁绍为什么会听郭图、审配的呢？因为他们的话好听，袁绍爱听，第一句话就听进去了：“以明公之神武，引河北之强众，以伐曹操，易如反掌。”袁绍心想：可不就是这样吗!

至于曹操、荀彧对袁绍及其部下的评论，句句切中要害，都是当今的企业组织里也常有的毛病，读者宜反

复诵读，切己体察，一个个对号入座。

秋，八月，曹操进军黎阳，派臧霸等将精兵入青州，保卫东部边境，留于禁屯守黄河之上。九月，曹操还师许县，分兵守官渡。

袁绍派人召张绣，并写信给贾诩，希望结为盟好。张绣准备答应，贾诩就在座上，当众对袁绍使者说：“你回去谢谢袁本初的好意吧!他兄弟都不能相容，还能容天下国士吗？”张绣惊惧说：“何至于此!”私下问贾诩：“这么搞，我们跟谁呢？”贾诩说：“不如跟曹公。”张绣说：“袁强曹弱，之前又与曹操结仇，怎么跟他？”贾诩说：“这正是可以跟他的原因。曹公奉天子以令天下，这是应该归附他的第一点；袁绍强盛，我们人少，归附他，他也不重视我们，曹公弱小，得到我们，一定高兴，这是应该归曹的第二点；有霸王之志者，必将放下私怨，以彰明自己的德行于四海，这是应该归曹的第三点。希望将军不要再犹疑!”

冬，十一月，张绣率众归降曹操，曹操拉着张绣的手，与他欢宴，为自己的儿子曹均娶张绣的女儿为妻，拜张绣为扬武将军，表贾诩为执金吾，封都亭侯。

关中诸将认为袁、曹正在争斗，皆中立观望。凉州牧韦端派从事、天水人杨阜到许都，杨阜回来，关西诸将问：“袁、曹谁胜谁败？”杨阜说：“袁公宽而不断，好谋少决，不果断，就没有威信；不能决策，就事事被动，现在虽然强，终究不能成大业。曹公有雄才远略，临机决断，无所犹疑，法令统一，兵士精锐，关系很远的人他也能用，而被任用的人，都能各尽其力，一定能成大事!”

曹操派治书侍御史、河东人卫觊镇抚关中，当时从四面八方来的流民很多，关中诸将就招募他们为部曲。卫觊写信给荀彧说：“关中膏腴之地，之前遭遇荒乱，人民流亡荆州的有十几万家，如今听说本土安宁，都想回来。但是回来的人没有办法生产立业，诸将就竞相把他们招为部曲，郡县政府贫弱，不能跟他们争，军阀就越来越强，一旦变动，必有后忧。盐，是国之大宝，天下乱了之后，买卖都自由放

散了，应该恢复旧制，派使者监督，由官府专卖，挣来的钱就买牛买犁，流民回来，就提供给他们，勤耕积粟，以丰殖关中，远方的流民听说了，一定日夜兼程，竞相回来。又派司隶校尉留治关中以为之主。这样，诸将势力越来越弱，而官府和人民越来越强，这是强本弱敌之利。”荀彧将卫觊的计划向曹操汇报，曹操听从。派谒者仆射监盐官，司隶校尉治弘农，关中就此服从朝廷。

袁绍派人求助于刘表，刘表同意，但并不出兵相助，也不助曹操。从事中郎、南阳人韩嵩，别驾、零陵人刘先对刘表说：“如今两雄相持，天下之重在于将军。如果将军自己想争天下，则乘其弊而起；如果没有这个想法，就应该选择一方站队。岂有拥甲十万，坐观成败，求援而不能助，见贤而不肯归!如此两方的怨恨都集中于将军，恐怕也不能中立!曹操善于用兵，贤俊都归附于他，他一定会打败袁绍，然后移兵江、汉，恐怕将军也无法抵御。为今之计，莫若举荆州以归附曹操，曹操一定感激将军。长享福祚，垂之后世，这才是万全之策!”蒯越也劝他，刘表狐疑不断，于是派韩嵩去许县观察局势，说：“如今天下未知所定，而曹操拥天子建都于许县，你去替我看看他有没有什么缺失。”韩嵩说：“圣达节，次守节。我就算是一个守节者。君臣名分一定，就以死相守，如今我是您的臣子，当年听您的命令，赴汤蹈火，在所不辞。在我看来，曹公一定能得志于天下。将军能上顺天子，下归曹公，派我出使，那没问题。如果您还在犹豫，我到了京师之后，如果天子委任我一个官职，而并没有给我回复您的辞命，那我就成了天子之臣，将军之故吏了。在君为君，我就遵守天子之命，义不得为将军尽忠了。希望将军仔细思量，不要辜负我的意思。”刘表以为韩嵩惧怕出使，强迫他去。韩嵩到了许都，朝廷下诏，拜为侍中、零陵太守。韩嵩回来，盛赞朝廷、曹公之德，劝刘表送儿子去做人质。刘表大怒，认为他怀有二心，大会僚属，陈列兵士，准备将他斩首，数落他说：“韩嵩你敢怀有二心吗？”众人皆恐惧，催韩嵩谢罪。韩嵩面不改色，从容对刘表说：“是将军辜负了韩嵩，不是韩嵩辜负将军。”把之前的话又说了一遍。刘表妻子蔡氏进谏说：“韩嵩，是楚国有名望的名士，况且他说话耿直，诛杀他没有理由。”刘表仍然暴怒，拷打打死了韩嵩的从行人员，也知道韩嵩没

有别的意思，于是不杀他，囚禁起来。

【华杉讲透】

韩嵩所说“圣达节，次守节”，出自《左传》：“圣达节，次守节，下失节。”圣人生知安行，一举一动都自然而然，通达节义；次一等的呢，能执守之；再下一等，就失节了。韩嵩跟刘表已经说得非常明白了。但是，一个人选择一种哲学，因为他本身就是那样的人，而不是那样的人，就听不懂那样的话。韩嵩也谦虚了，他显然不是守节者，而是达节者。

贾诩劝张绣归降曹操，怕是有私心了。他说得都对，但是张绣情况不一样，他杀了曹操的儿子，这是有血债了。当初曹操父亲被杀，他都会屠城报复，杀了他的儿子，他能原谅吗？有的仇能解，有的仇解不了。如今正是天下相争之时，曹操什么都能放下，天下大定之后，就算曹操能放下，其他人放不下，他也不会拦着。

6 扬州贼帅郑宝，想裹挟人民向长江以南发展，认为淮南人刘晔是汉室宗族，又是当地名士，想劫持他为首领，刘晔很担忧。正好曹操的使者到扬州，调查处理某些事情，刘晔就把使者请到家中。郑宝来晋见使者，刘晔留他宴饮，就在宴席上将他刺杀，斩下首级，号令郑宝部众说：“曹公有令，敢有动者，与郑宝同罪!”郑宝部众数千人都丧气慑服，推举刘晔为主君。刘晔将部众全部交给庐江太守刘勋，刘勋觉得奇怪，问他缘故，刘晔说：“郑宝军中没有纪律，部众一向以抢劫为利，我之前并没有带兵的资历，要统御他们，一定会使他们心怀怨愤，难以持久，所以送给您罢了。”

刘勋接收了太多袁术部曲，粮草供应不上，派堂弟刘楷向上缭诸地方宗族首领求米，但各首领缴纳的数量都不足，刘楷建议刘勋袭击

上缭。

孙策忌惮刘勋兵强，假意卑辞劝刘勋说："上缭宗族势力数次欺压鄙部，我想攻打他们，但是道路不便。上缭非常富实，希望您讨伐他，我出兵为外援。"并且送上珠宝、葛越(用葛草纤维织成的布，质地细薄)为礼物。刘勋大喜，内外臣僚宾客也都道贺，只有刘晔不赞成。刘勋问他缘故，刘晔说："上缭虽小，城坚池深，攻难守易，不是十天半月所能攻得下来的。如果军队疲惫于外，而国内空虚，孙策乘虚击我，则后方不能独守，那将军进屈于敌，退无所归。如果要出兵，大祸马上就到!"刘勋不听，于是讨伐上缭。

刘勋军队到了海昏，上缭宗帅收到情报，都空壁而逃，刘勋一无所获。当时孙策正带兵西击黄祖，行军到了石城，听说刘勋在海昏，即刻分遣堂兄孙贲、孙辅率领八千人屯驻彭泽，自己与江夏太守周瑜将二万人突袭宛城，将宛城攻克，俘虏袁术、刘勋的妻子儿女及部曲三千人，表汝南人李术为庐江太守，给兵三千人镇守宛城，将俘虏的民众迁徙到吴郡。

刘勋回师到了彭泽，孙贲、孙辅拦击，将刘勋击破，刘勋退守流沂，求救于黄祖，黄祖派他的儿子黄射率水军五千人援救刘勋。孙策再次发动攻击，大破刘勋。刘勋向北投奔曹操，黄射也逃走。

孙策收得刘勋兵两千余人，船一千艘，于是进击黄祖。十二月初八，孙策进军到沙羡，刘表派侄子刘虎以及南阳人韩晞，率领长矛兵五千人来救黄祖。十二月十一日，双方合战，孙策大破刘表军，斩韩晞。黄祖脱身逃走，孙策俘虏黄祖妻子儿女，缴获船六千艘，士卒被杀死淹死的有数万人。

孙策兵势鼎盛，将要攻打豫章，屯军于椒丘，对功曹虞翻说："华歆有名气，但不是我的对手，如果他不能开门让城，战事一起，不能不有所杀伤。你去一趟，向他说明我的意思。"虞翻于是去见华歆，说："我听说您与我家乡会稽郡的郡守王朗一样，在中原享有盛名，海内一致尊崇，我虽然在偏远的东方，也常怀景仰之

情。”华歆说：“我不如王朗。”虞翻接着说：“那么，豫章郡的粮食物资，武器装备，以及士民的勇敢，与会稽郡相比又如何呢？”华歆说：“大不如会稽。”虞翻说：“您说自己不如王朗，那是谦虚之言。不过，豫章的军事实力不如会稽，倒是实情。讨逆将军孙策，智略超世，用兵如神，之前击走刘勋，是你亲眼看到的；南定会稽，也是您亲耳听闻的。如今你守着这孤城，看看自己的资源和实力，已经知道不足为恃，不早下决断，悔之无及!如今孙将军大军已到椒丘，我马上就要回去报告消息，如果明天中午之前，您迎接孙将军的檄书还没有送到，咱俩就要永别了。”华歆说：“我久在江南，常常想回到北方故乡，孙将军来，我就让城而走。”于是连夜写作檄书，第二天一早，遣使送到孙策军前。孙策即刻进军，华歆穿着平民服装出城迎接，孙策对华歆说：“府君年德名望，远近所归，孙策年轻幼稚，应修弟子之礼。”于是孙策按照弟子的礼节拜见华歆，将华歆尊为上宾。

【孙盛曰】

华歆既无伯夷、商山四皓那样的高风亮节，又失去了身为王臣的节操，迷惑于邪儒虞翻之说，结交肆虐江湖之暴徒孙策，官位被夺，节操堕地，还有比这更大的罪吗？

【华杉讲透】

孙盛，是东晋史学家。司马光选录他这段话给华歆定论，也是太苛刻了。读史要切己体察，评论要代入自己，不能站着说话不腰疼。如果你是华歆，你怎么做呢？

华歆保全了一城百姓生命财产安全，他做出的是最好的选择。

7 孙策将豫章郡分割出一部分，成立庐陵郡，任命孙贲为豫章太守，孙辅为庐陵太守。正好盘踞庐陵的变民首领僮芝生病，孙辅于是

进取庐陵，留周瑜镇守巴丘。

孙策攻克皖城之后，对袁术的妻小十分照顾。等到进入豫章，又为刘繇治丧，善待他的家属。士大夫们由此称道孙策。

会稽功曹魏腾曾经忤逆孙策，孙策将要杀他，众人忧虑恐惧，不知道该怎么办。孙策的母亲吴夫人靠在井边说："你刚刚征服江南，人心还未安定，正应该优贤礼士，舍过录功。魏功曹在公事上并无过错，你今天杀他，明天大家就都背叛你，我不忍心看到大祸来临，现在就投井先死!"孙策大惊，于是释放魏腾。

当初，吴郡太守、会稽人盛宪举荐高岱为孝廉，许贡来接收吴郡任郡守，高岱领着盛宪避难于郡地方部队将领许昭家里。乌程邹佗、钱铜，以及嘉兴王晟，各自聚众一万余或数千人，不服孙策。孙策派兵讨伐，都将他们击破。又进攻严白虎，严白虎兵败，逃到余杭，投奔许昭。程普请击许昭，孙策说："许昭有义于旧君，有诚于故友，这是大丈夫之志!"于是放过他。

8　曹操再次屯驻官渡，曹操身边的侍卫士徐他等人试图刺杀曹操，进入曹操军帐，看见校尉许褚在里面，脸色大变。许褚察觉，杀死徐他等人。

9　当初，车骑将军董承自称收到皇帝藏在衣带中的密诏，与刘备密谋诛杀曹操。曹操有一次从容对刘备说："如今天下英雄，就你我二人而已，袁绍之徒，不足为论。"当时两人正在吃饭，刘备以为阴谋泄露，大惊，吓得筷子都掉在地上，恰好天上打雷，刘备说："圣人说：'迅雷风烈，必变脸色。'看来是这么回事。"于是与董承及长水校尉种缉，将军吴子兰、王服等同谋。当时曹操派刘备与朱灵邀击袁术，程昱、郭嘉、董昭等都进谏说："刘备不能放出去!"曹操后悔，派人追，已经追不上了。袁术南逃，朱灵等回师。刘备于是杀死徐州刺史车胄，留关羽守下邳，行使太守职权，自己还驻小沛。东海贼帅昌狶以及各郡县多背叛曹操，归附刘备，刘备有部众数万人，于是遣使与袁绍联合。曹操派司空长史、沛国人刘岱，中郎将、扶风人王忠攻打刘备，不能取胜。刘备对刘岱说："像你这样的将领，来一百个也

没用。就是曹公自己来，胜负也未可知!”

建安五年(庚辰，公元200年)

1 春，正月，董承阴谋泄露，曹操杀董承及王服、种缉，都夷灭三族。

曹操准备亲自征讨刘备，诸将都说：“与明公争天下的，是袁绍。如今袁绍刚来，却弃而不顾，东征刘备，如果袁绍击我后方，怎么办？”曹操说：“刘备是人中之杰，今天不打，必为后患。”郭嘉说：“袁绍生性多疑，行动迟缓，他一定是慢慢地来。刘备新起，众心未附，迅速突袭，他必败无疑。”曹操于是引军东征。冀州别驾田丰对袁绍说：“曹操与刘备交战，一时难定胜负，明公全军攻击其后，可以一战而定。”袁绍推辞说儿子正在生病，不能走。田丰举杖击地说：“嗟乎!千载难逢的机会，却以一个婴儿生病的缘故放弃，可惜啊!大势已去!”

曹操击破刘备，俘虏了他的妻子儿女，进而攻陷下邳，生擒关羽，又击破昌豨。刘备奔青州，通过袁谭，归附袁绍。袁绍听说刘备来了，出邺城二百里，亲自迎接。刘备停驻一个多月，所散失的士卒稍稍集结过来。

曹操还军官渡，袁绍于是商议攻打许都，田丰说：“曹操既破刘备，则许县不再空虚，况且曹操善用兵，变化多端，军队虽然人少，也不可轻视，今天我们不如和他持久对峙。将军据山河之固，拥四州之众，外结英雄，内修农战，然后简选精锐，分为奇兵，乘虚反复出击，骚然河南，救右则击其左，救左则击其右，让敌人疲于奔命，人民不得安业，则我未劳而彼先困，不出三年，可坐而克之。如果放弃这庙胜之策，而决胜于一战，如果不能如愿，悔之晚矣!”

袁绍不听。田丰强谏，顶撞袁绍，袁绍认为他扰乱军心，给他锁上械具，关进监狱。于是移檄州郡，数落曹操罪状。二月，袁绍进军黎阳。

沮授临行，会其宗族，将资财都散给他们，说："此去一战，成功则威无不加，失败则不保一身，哀哉!"弟弟沮宗说："曹操实力不如我们，您惧怕什么呢？"沮授说："以曹操之明略，又挟天子以令诸侯，我们虽然消灭了公孙瓒，但士兵们实际上已经非常疲敝，而主公骄傲，将领们放肆，军队的破败，就在这一战。扬雄说：'六国愚蠢，不断削弱周天子，都是有利于秦国。'就是今天这种情况吧!"

振威将军程昱以七百兵守鄄城，曹操想给他增兵两千，程昱不要，说："袁绍拥十万之众，自以为所向无敌，见我兵少，一定不重视我，不会来攻。如果给我增兵，那他从这儿过，就不能不攻，攻则必克，那主公和我都受损失，希望主公不要犹豫。"袁绍听说程昱兵少，果然不来攻。曹操对贾诩说："程昱之胆，超过孟贲、夏育(古代勇士)!"

袁绍派部将颜良攻打东郡太守刘延于白马。沮授说："颜良性格狭隘，虽然骁勇，不可独当一面。"袁绍不听。夏，四月，曹操北救刘延。荀攸说："如今我们兵少，打不过他们，一定要分散他们的兵势才行。(《孙子兵法》："倍则分之。"如果我们的兵力是敌人两倍，调动敌人，让他分兵，分割他，形成我方更大优势再打。而官渡之战曹操兵力少于袁绍，所以更需要调动分割敌人，类似毛泽东的运动战，通过运动穿插，调动敌人分散，然后集中优势兵力打歼灭战。)主公到了延津，如果假装将要渡河攻打袁绍后方，袁绍一定分兵向西，这时我们轻兵奔袭白马，掩其不备，则颜良可擒。"曹操听从。袁绍听说曹军在渡河，即刻分兵向西，准备邀击。曹操于是引军昼夜兼行，急行军到白马，还差十几里就到了，颜良才接到消息，大惊，率军前来迎击。曹操派张辽、关羽先出战。关羽望见颜良麾盖，策马直冲，刺颜良于万众之中，斩其首而还，袁绍军无人能抵挡他。于是解了白马之围，曹操将全城百姓顺着黄河向西迁徙。

袁绍渡河追击，沮授进谏说："胜负变化，不能不仔细考虑。如

今我们最好是留在延津，分兵攻打官渡，如果获胜，回来迎接大军也不晚。如果全军进击，假如有难，大家全无退路。”袁绍不听。临渡河时，沮授叹息说：“上盈其志，下务其功，悠悠黄河，我还能渡吗？”(上面的人狂妄自大，下面的人一心贪功，这是常见的情况。　)于是称病辞职。袁绍不许，而且心生恨意，将沮授军权解除，部众交给郭图。

袁绍大军到了延津南，曹操勒兵驻营在南阪下，派人登上高垒瞭望，说：“有五六百骑兵。”过一会儿，又报告：“骑兵稍多，步兵不可胜数。”曹操说：“不用再汇报了。”下令骑兵解下马鞍，放开马匹。当时，从白马西迁的辎重车辆正在路上。诸将认为敌骑太多，不如退保还营。荀攸说：“这正是引诱敌人的饵兵，怎么能撤走？”曹操看着荀攸微笑。袁绍骑将文丑与刘备带着五六千骑兵前后抵达，诸将又催促说：“可以上马了!”曹操说：“还不到时候。”过了一阵，骑兵更多，有的开始分别扑向曹军辎重车队。曹操说：“可以了!”于是全体上马，当时骑兵不满六百，纵兵攻击，大破之，斩文丑。文丑与颜良，都是袁绍名将，两次战斗，就都被斩杀，袁军士气大为受挫。(袁军兵多而败，因为缺乏统一指挥。曹操看见敌兵开始去抢辎重才发动攻击，就是知道他们是一盘散沙。　)

当初，曹操喜爱关羽的为人，但是察觉他的心思，没有久留之意，派张辽去找他谈心，关羽叹息说：“我非常明白，曹公厚待我，但是我受刘将军恩，不能背叛他。我终究不能留在这里，只是要报答了曹公的恩情再走罢了。”张辽把关羽的话告诉曹操，曹操敬重他的义气。等到关羽斩了颜良，曹操知道他一定会走，于是重重地赏赐他。关羽将所得到的赏赐全部封存，留下一封信告辞，奔向袁军，回归刘备。左右要去追赶，曹操说：“他也是各为其主，不要追了。”

曹操还军官渡，阎柔遣使拜见曹操，曹操任命阎柔为乌桓校尉。鲜于辅亲自到官渡谒见曹操，曹操任命他为右度辽将军，仍回幽州镇守。

2 广陵太守陈登把郡府设在射阳县，孙策西击黄祖，陈登引诱严白虎余党，准备在后方作乱。孙策回师攻打陈登，行军到了丹徒，需要停下等待运粮。当初，孙策杀了吴郡太守许贡，许贡的奴仆宾客潜伏在民间，要为许贡报仇。孙策喜好打猎，数次出营驱驰，所乘的马精骏，随从卫士都追不上，突然遭遇许贡的门客三人，一箭射中孙策面颊，后面的骑兵随即跟上来，杀死了刺客。孙策重伤，召张昭等人说："中原正在战乱，以吴、越之众，三江(吴松江、钱塘江、浦阳江)之固，足以观成败，你们善待我的弟弟!"呼孙权来，把印绶佩戴在他身上，说："举江东之众，决机于两阵之间，与天下争衡，你不如我；举贤任能，各尽其心以保江东，我不如你。"

四月初四，孙策去世，时年二十六岁。

孙权悲号，不能视事，张昭说："孝廉!这是哭的时候吗!"于是给孙权穿上官服，扶他上马，出去巡视军队。张昭率领僚属，上表朝廷，又移书给属下城池及内外将领，令他们各自奉职。周瑜从巴丘将兵赴丧，于是就留在吴郡，任中护军，与张昭共掌众事。当时孙权虽然拥有会稽、吴郡、丹阳、豫章、庐江、庐陵，但是偏远险要的地区，还没有全部服从。从中原避乱而来，寓居江东的士人们，都以自己的安危考虑去就，和孙权并无稳固的君臣关系，但张昭、周瑜等坚信孙权能成大事，尽心尽力地辅佐他。

3 秋，七月，立皇子刘冯为南阳王。七月十二日，刘冯薨逝。

4 汝南黄巾刘辟等背叛曹操，响应袁绍，袁绍派刘备将兵援助刘辟，各郡县也大多响应。袁绍派使者拜阳安都尉李通为征南将军，刘表也秘密招募他，李通全都拒绝。有人劝李通跟袁绍，李通按剑呵斥说："曹公明哲，必定天下，袁绍虽然强盛，终将为曹公所擒，我至死也不会有二心!"即刻斩杀袁绍使节，将袁绍送来的印绶送去给曹操。

李通急于征收各户捐税绸缎，朗陵县长赵俨见李通说："如今诸郡并叛，唯独阳安怀附，这么急着要他们缴纳绸缎，恐怕激起小人乘

机作乱，这样妥当吗？”李通说：“曹公与袁绍相持甚急，左右郡县都背叛，如果我们的绸缎不及时调送，有些人恐怕会说我们也在观望，坐观成败。”赵俨说：“如果你担心的是这个，那也应该权衡一下轻重，你稍微缓一缓，我帮你解决这个问题。”于是写信给荀彧说：“如今阳安郡百姓穷困，周边的城池都叛变了，阳安的人心也不稳定，这正是一方安危的关键时刻。况且这一郡民众，在艰险之时，一心不贰，执守忠节，以为国家应该会抚慰他们，结果却催收绸缎更加紧急，这怎么能劝人向善呢？”荀彧即刻向曹操报告，将已经征收上去的绸缎全部发还给百姓，上下欢喜，人心安定下来。李通攻击群贼瞿恭等，将他们击破，于是平定淮河、汝水一带。

当时，曹操制定新的法令，颁布给各州郡执行，比过去的法令要严峻得多，尤其是要求每户缴纳的绸缎，征收正急。长广太守何夔对曹操说：“先王制定九服，远近赋税等级不同。(王畿以外的九等地区。《周礼·夏官·职方氏》：“乃辨九服之邦国，方千里曰王畿，其外方五百里曰侯服，又其外方五百里曰甸服，又其外方五百里曰男服，又其外方五百里曰采服，又其外方五百里曰卫服，又其外方五百里曰蛮服，又其外方五百里曰夷服，又其外方五百里曰镇服，又其外方五百里曰藩服。”)又制定三典以应对治乱不同的情况。(治理新建立的国家用轻典，治理正常国家用中典，治理乱世用重典。)我认为阳安郡应该以远方新国家之典，对民间小事，让当地长官临时随宜，上不违背正法，下能顺应民心，三年之后，人民安居乐业，再全面执行国家法令。”曹操听从。

刘备攻略于汝水、颍水之间，自许县以南，官吏人民，都不安定，曹操很担忧。曹仁说：“南方各郡县，知道朝廷大军目前有紧急军情，无法援救他们，而刘备以强兵压境，所以暂时背叛。但刘备带的是袁绍的兵，并不能为他所用，我们现在攻打他，可以击破。”曹操于是派曹仁将兵攻打刘备，果然击破，刘备遁走，曹仁收复了所有背叛的郡县，还师。

刘备回到袁绍军中，谋划离开袁绍，于是游说袁绍向南联合刘表。袁绍派刘备带本部兵回到汝南，与贼帅龚都等联合，有众数千人。曹操派部将蔡杨前往攻击，被刘备斩杀。

袁绍驻军在阳武，沮授对袁绍说："北兵虽然人多，但是劲勇不如南兵，南兵粮食少，物资储备不如北兵，所以，南兵利在速战速决，而北兵利在缓师以待。我们应该跟他们打持久战，耗他们时间。"袁绍不听。

八月，袁绍拔营向前，依着沙堆筑营，东西连绵数十里。曹操也分兵列营，和他相对。

【华杉讲透】

胜利往往不是"夺取"的，而是它自己"来"的，这就需要"等待"。等待，本身就是军事行动。自己"修道保法"，立于不败之地，等待对方露出败象。《孙子兵法》说，所谓战胜，就是战胜"已败之敌"，等他自己败，不战而屈人之兵，就是靠等待。沮授要袁绍等待，但是袁绍不愿意等。

5 九月初一，日食。

6 曹操出兵与袁绍战，不胜，退回坚壁自守。袁绍堆起土山，山上搭起高楼，从上面往曹操营中射箭，曹军士兵在营中都要用盾牌盖住头通行。曹操制造霹雳车(抛石机)，抛石击毁袁军土山上高楼。袁绍又挖地道攻击曹操，曹军则挖长长的壕沟抵御。曹操兵少，粮食也将吃尽，士卒疲乏，百姓困于征赋，很多都叛变归降袁绍。曹操非常担忧，给荀彧写信，想撤退回许都，引袁绍深入。荀彧回复说："袁绍倾巢出动，全师屯聚于官渡，要与主公决战。主公以至弱挡至强，如果不能把他制服，形势就会逆转，这正是决胜天下的时机。况且袁绍，只是布衣之雄而已，能聚人，却不能用人。以主公的

神武明哲，又名正言顺，谁能阻挡？如今粮食虽少，还没到楚汉相争时在荥阳、成皋对峙的那种程度，当时刘邦、项羽谁也不肯先退，就是因为谁一退，他的气势就被压倒了。主公以袁绍十分之一的兵力，画地而守，就扼住袁绍的咽喉，使他不能前进一步，已经半年了。情势已经到了极限，一定会有变化，这正是出奇制胜之时，机不可失!”曹操听从，于是继续坚壁对峙。

曹操看见运粮的士兵，安抚他们说：“再过十五天，我击破袁绍，就不用你们辛苦了!”

袁绍的运粮车数千辆到官渡，荀攸对曹操说：“袁绍的运输车辆马上就到，辎重部队将领韩猛锐勇轻敌，袭击他，可以击破。”曹操问：“派谁去？”荀攸说：“徐晃可以。”于是曹操派偏将军、河东人徐晃与史涣前往邀击韩猛，韩猛败走，曹军烧毁袁军辎重。

冬，十月，袁绍再派车运粮，命淳于琼将兵万余人护送，宿营在袁绍大营以北四十里。沮授对袁绍说：“可以派蒋奇再领一军在外围戒备，防止曹操劫粮。”袁绍不听。

许攸说：“曹操兵少而全军来与我战，许都的防守必定空虚，如果分遣轻军，星夜掩袭，则许都可拔。拿下许都，则奉迎天子以讨曹操，曹操就被我们擒了。就算许都没有攻下，也可以让曹操首尾奔命，照样可以击破他。”袁绍不听，说：“我要先拿下曹操。”正赶上许攸家人犯法，被审配逮捕入狱，许攸怒，于是逃奔曹操。

曹操听说许攸来，光着脚就跑出去迎接，拊掌笑道：“子卿远来，我大事成了!”许攸入座，问道：“袁氏军力强盛，你有什么办法？现在还有多少粮？”曹操说：“还能顶一年。”许攸说：“没这回事，再说一次!”曹操说：“还能顶半年。”许攸说：“你不想击破袁绍吗？为什么不跟我说实话？”曹操说：“刚才是跟你开玩笑，其实就剩一个月的粮了，怎么办？”许攸说：“您孤军独守，外无救援，而粮食已尽，这正是危急之时。袁绍辎重车万余乘，在故市、乌巢，屯军没有严密的戒备，可以轻兵突袭，出其不意，烧掉他的粮食，不出三天，袁绍自己就败了。”曹操大喜，于是留曹洪、荀攸守营，自将步骑兵五千

人，都用袁军旗帜，绑上马口，夜里从小道衔枚急进，每人抱一捆干柴，路上碰见人问，就说：“袁公担心曹操抄掠后军，所以派我们去增加守备。”听到的人都信以为真，一切如常。曹操到了乌巢，包围屯营，大放火，营中惊乱。这时正好天亮了，淳于琼等看见曹操兵少，出营列阵，曹操即刻攻击，淳于琼退回营中，曹操继续猛攻。

袁绍听说曹操攻打淳于琼，对儿子袁谭说：“就算曹操击破淳于琼，我拿下他的大营，他也无家可归了。”于是派部将高览、张郃等攻打曹操大营。张郃说：“曹公精兵前往，一定会击破淳于琼，淳于琼战败，则大势已去，我们应该先去救淳于琼。”郭图则坚持要攻打曹操大营。张郃说：“曹营坚固，攻不下来，如果淳于琼被擒，我们都要成俘虏了。”袁绍最后只派小股轻骑去救淳于琼，而以重兵攻曹操大营，不能攻下。

袁军骑兵到了乌巢，曹操左右对他说：“敌人有骑兵来，请分兵抵御。”曹操怒道：“敌人到了我身后，再来汇报!”士卒皆殊死作战，于是大破乌巢军，斩淳于琼等，将袁军粮草辎重全部烧毁。俘虏一千余人，全部割下鼻子，牛马割下嘴唇和舌头，放他们回去，袁军将士看见了，都惊怖不已。郭图看见自己的计策失败，十分羞惭，但反而向袁绍说张郃坏话：“张郃见我军失败，幸灾乐祸。”张郃既愤怒又恐惧，于是与高览焚烧攻城装备，一起到曹营投降。曹洪惊疑，不敢接受，荀攸说：“张郃的计策不被接受，怒而来投，你不要犹疑!”于是受降。

袁绍军队惊扰，大溃。袁绍及袁谭等戴着幅巾(以全幅丝绢裹头的头巾，汉末，王公贵族都以幅巾为雅，袁绍虽然在军营中为将帅，还是不忘讲究生活。曹操则以天下凶荒，一切从简)，乘马与八百骑兵渡河。曹操追之不及，缴获了他的全部辎重、图书、珍宝。对投降的袁军士兵，曹操全部坑杀，前后杀了七万多人。

沮授没跟上袁绍渡河，被曹军俘虏，大声喊叫：“沮授决不投

降，是被俘虏了!”曹操跟他之前就认识，迎上去说：“我们所处地区不同，所以隔绝了，想不到今天把你抓住。”沮授说：“袁绍失策，自取其败，我的才智不能施展，应该被擒。”曹操说：“袁绍无谋，不用您的计策，如今天下未定，我正想与您共事。”沮授说：“我的叔父和弟弟，都在袁绍手中，如果蒙您看重，赶紧把我杀了，就是我的福气。”曹操叹息说：“我如果早得到您，天下不足为虑!”于是赦免沮授，厚待他。后来，沮授想北逃，回归袁绍，曹操于是杀了他。

曹操缴获袁绍的全部文件，得到很多朝廷官员和军中将领与袁绍的往来书信，曹操下令全部烧毁，说：“当初以袁绍之强，我都不能自保，何况大家呢!”

冀州城邑，大多投降曹操，袁绍逃到黎阳北岸，进入手下将领蒋义渠军营，握着他的手说：“我今天把脑袋交给你了!”蒋义渠即刻让出主将军帐，交出军权给袁绍。被打散的部队听说袁绍在黎阳，逐渐集结过来。

有人对田丰说：“您要被重用了!”田丰说：“袁公表面宽厚，实际上忌恨心很强，他不明白我的忠心，而我又数次顶撞他。他如果战胜，还可能一高兴，放了我。如今他战败，羞于见人，忌恨心即将发作，我不指望还能活命了。”

袁绍的军士们都捶胸流泪说：“如果田丰在此，一定不至于失败。”袁绍对逢纪说：“冀州诸人听说我兵败，应该都会同情我，唯独田丰，之前曾经谏止我，他的态度一定跟其他人不一样，我也很惭愧如何面对他。”逢纪说：“田丰听说将军退兵，拊掌大笑，欢喜被他说中了。”袁绍对僚属们说：“我不用田丰之言，果然被他耻笑。”于是杀了田丰。

当初，曹操听说田丰没有随军出征，喜悦道：“袁绍必败!”等到袁绍兵败奔遁，又说：“如果他当初用了田丰的计策，谁胜谁败还不一定啊!”

审配的两个儿子被曹操俘虏，袁绍手下将领孟岱对袁绍说：“审

配在位专权，家族势力庞大，手下兵众又强，况且他的两个儿子在曹操那边，他一定会造反!”郭图、辛评也这么说。袁绍于是任命孟岱为监军，替换审配，驻守邺城。护军逢纪一向与审配不和，袁绍问他意见，逢纪说：“审配天性刚烈，一向仰慕古人的气节，一定不会因为两个儿子在曹营，就做出不义之事，希望明公不要怀疑他。”袁绍说：“你不是和他有矛盾吗？”逢纪说：“矛盾，那是私人恩怨；现在您问我的，是国家大事。”袁绍说：“善!”于是不废审配，审配从此与逢纪亲近。冀州城邑背叛袁绍的，袁绍又稍稍整兵攻击，重新平定。

袁绍为人宽雅，有气度，喜怒不形于色，但是刚愎自用，总是觉得自己高明，不善于听从别人的意见，所以失败。

【胡三省曰】

逢纪救审配，他说是国事，那他不救田丰，也是国事吗？

【华杉讲透】

袁绍对田丰，正确的处理方式是什么呢？之前刘邦有先例。刘邦要伐匈奴冒顿单于，派了几拨人去探察虚实，个个回来都说可伐，只有娄敬劝谏，说必败。刘邦大怒，也是说娄敬“乱我军心”，把他关押起来，说等我得胜回来再收拾你!结果被冒顿包围，差点就回不来了。靠陈平行贿冒顿的阏氏，才讲和回来。刘邦回来，第一件事，就是将娄敬从监狱里放出来，当面道歉，封为建信侯，食邑两千户。

《孙子兵法》说：“善战者，无智名，无勇功。”因为真正智慧超绝的人，总是能防患于未然，不战而屈人之兵，他没有什么轰轰烈烈的事情。刘邦却能去赏

赐这样的功劳，而且是虚拟的，没有成为事实的功劳，这就是他超凡之处。

司马光说袁绍的性格，“矜愎自高，短于从善”，刚愎自用，自以为高明，这是领导者最大的性格缺陷，因为领导就是用人，而不是自用。如果自用自高，就会嫉贤妒能，谁能帮他，他就恨谁，因为你一帮了他，说中了他没看出来的，就显出你比他高明了，他就受不了。袁绍自己就嫉贤妒能，他手下的没本事的人也嫉贤妒能，贤能之人在他阵营中都混不下去，这就形成一种逆淘汰的环境，贤能的人被杀的被杀，逃走的逃走，他就没人了。

《孟子》说：“大舜有大焉，善与人同，舍己从人，乐取于人以为善。自耕稼、陶、渔以至为帝，无非取于人者。取诸人以为善，是与人为善者也。故君子莫大乎与人为善。”

大舜从种庄稼、制陶器、打鱼，到成为天子；做农民，做陶工，做渔夫，做天子，没有一件事不是跟别人学的。取人之善，为之于己，这就是“与人为善”。与人为善，不是对人好。与，是善与人同的与，看见别人有好的思想，好的做法，我马上向他看齐，和他一样。

注意孟子的几个词：

善与人同，善于跟别人相同，不追求“与众不同”，而是“有样学样”，这是真正的没有私心，不追求自己的表现和虚荣，只追求真理和实效。

舍己从人，放弃自己的想法，听别人的。

乐取于人为善，乐意直接拿别人的思想来用，不

表现自己的思想。

君子莫大乎与人为善，就是乐取于人为善。君子，就是领导者，对于领导者来说，没有比这更重要的品质了。简单地说，就是要听话，做个听话的领导者，就像刘邦那样。

7 冬，十月十二日，大梁星座旁出现孛星。

8 庐江太守李术攻杀扬州刺史严象，庐江梅乾、雷绪、陈兰等各聚众数万在江淮之间，曹操表沛国人刘馥为扬州刺史。当时扬州治下只剩九江郡(庐江、丹阳、会稽、吴郡、豫章都为孙权所有)，刘馥单马进入合肥空城，建立州府，招抚梅乾、雷绪等，这些人都相继向他贡献。数年之内，恩化大行，流民回来的以万计。于是广屯田，兴水利，官民都有积蓄，再聚集诸生，修建学校，又高筑城垒，多积木石，以修战守之备。

9 曹操听说孙策死，准备乘丧发兵。侍御史张纮进谏说："乘人之丧，既非古义，如果不能攻克，反而化友为仇，不如抚慰厚待他。"曹操即刻表孙权为讨虏将军，领会稽太守。

曹操想让张纮辅佐孙权，归附朝廷，于是任命张纮为会稽东部都尉。张纮到了吴郡，太夫人认为孙权年少，委托张纮与张昭共同辅佐他，张纮尽心尽力，查遗补缺，凡是自己能知道的，都不遗余力地做到。太夫人问扬武都尉、会稽人董袭："江东可保不？"董袭说："江东有山川之固，而孙将军恩德在民，孙将军继承先父、先兄的基业，大小群臣用命，张昭总揽众事，我等为爪牙，这正是地利人和之时，太夫人万无所忧!"孙权派张纮前往会稽就职，有人认为张纮是曹操任命的官员，恐怕志趣不止于此，孙权却并不介意。

鲁肃将要北归，周瑜拦住他，向孙权推荐鲁肃说："鲁肃之才，正能佐助当今之时，你应该多延聘这样的人才，以成功业。"孙权即刻接见鲁肃，和他交谈，非常喜悦。其他客人走后，留下鲁肃继续合

榻对饮，说："如今汉室倾危，我希望能成就齐桓公、晋文公那样的功业，您如何辅佐我呢？"鲁肃说："当初高祖要尊事义帝，却不能如愿，因为项羽从中为害。当今的曹操，就是项羽，将军怎么做得了齐桓、晋文呢？我判断，汉室不可复兴，曹操也不能清除，为将军计，唯有保江东以观天下之变。如今乘北方多事，剿除黄祖，进伐刘表，据有整个长江流域，这是王业。"孙权说："如今我尽力于一方，只是希望能辅佐汉室罢了，你说的事，不是我所能做的。"张昭诋毁鲁肃年少粗疏，孙权却对他益发贵重，赏赐给他财物积储，让他恢复了过去的富裕程度。(鲁肃所论，正是孙权的心思，孙权表面拒绝，实际内心击节赞叹，所以更加亲厚鲁肃。)

孙权审查诸小将兵少力薄的，都加以合并。别部司马、汝南人吕蒙，军容鲜整，士卒精练，孙权大悦，给他增兵，宠爱任用他。

功曹骆统劝孙权尊贤接士，多多求教政事得失，饮宴赏赐的时候，个别接见，问候生活起居有没有什么困难，加以关心，鼓励他说话，观察他的志向趣味。孙权都采纳照办。骆统，是骆俊之子。

庐陵太守孙辅(孙权堂兄)，恐怕孙权不能保有江东，派密使送信给曹操，请曹操带兵来接收。密使将信送给孙权。孙权斩杀孙辅全部左右近臣，将他的部队分割，将孙辅软禁在吴郡东部。

曹操表征华歆为议郎、参司空军事。庐江太守李术不肯服从孙权(李术本是孙策任命的)，还收容很多从孙权处叛逃的人，孙权向曹操报告说："扬州刺史严象，是朝廷所任命的，为李术所斩，李术肆行无道，宜速诛灭。我去讨伐他，他一定诡言向您求救。您居于国家辅弼之位，海内瞻仰，请您告诉负责具体事务的官员，一定不要听他的。"于是举兵攻打李术于皖城。李术求救于曹操，曹操不救。于是孙权屠城，将李术斩首，将他的部曲二万余人全部南迁。

10 刘表攻打张羡，连年不下。曹操正与袁绍交战，也不能去救援。张羡病死，长沙人立其子张怿。刘表攻打张怿以及零陵、桂阳，全部击破。于是刘表地方数千里，带甲十余万，不再继续向朝廷进

贡，自己郊祀天地，宫室、服装、车马、用具，都僭越天子规制。

11 张鲁认为刘璋暗弱，不再承顺，袭击别部司马张修，杀死张修，兼并了他的部众。刘璋怒，杀张鲁的母亲及弟弟，张鲁于是据有汉中，与刘璋为敌。刘璋遣中郎将庞羲攻打张鲁，不能攻克。刘璋任命庞羲为巴郡太守，屯驻阆中以抵御张鲁。庞羲招汉昌人为兵，有人向刘璋构陷庞羲，刘璋起了疑心。赵韪数次向刘璋进谏，刘璋不听，赵韪也怀恨于心。

当初，南阳及三辅地区流民进入益州的有数万家，刘焉全部收容，让他们当兵，称为东州兵。刘璋性格宽柔，没有威信和武略，东州人侵暴本地人，刘璋也无法禁止。赵韪一向得人心(赵韪跟从刘焉入蜀，刘璋又是赵韪拥立的，所以赵韪是益州大官），借着益州士民的怨气，兴兵作乱，引兵数万攻打刘璋，又厚厚地贿赂荆州刘表，与之联合。蜀郡、广汉、犍为等郡都响应赵韪。

卷第六十四 汉纪五十六

(公元201年—205年，共5年)

主要历史事件

曹操攻打刘备，刘备逃奔刘表　153
袁绍兵败后，羞愤病死　155
袁绍之子袁谭、袁尚兄弟相残，曹操按兵不动　158
刘表写信劝袁氏兄弟停止内乱，无人听从　160
袁尚被曹操包围，大败后逃奔中山　162
曹操攻占邺城，平定冀州　163
曹操祭拜袁绍，放声大哭　164
袁谭反曹操，失败被杀　167
曹操宽恕了写檄文痛骂自己的陈琳　168
荀悦撰写《申鉴》五篇，上奏献帝　170

主要学习点

《资治通鉴》是一部博弈通鉴　157
一个团队只能有一个声音　159
和领导的亲密关系仅可表现在
只有两个人的时候　164

孝献皇帝己

建安六年(辛巳，公元201年)

1 春，三月初一，日食。

2 曹操移军到粮食较多的安民亭，认为袁绍才被击败，准备利用这个间隙攻打刘表。荀彧说："袁绍新败，其众离心，应该乘其困穷，一举平定。如果远征江汉，袁绍收集余众，乘虚而入，那您的大事就不成了。"曹操于是打消念头。夏，四月，曹操扬兵于黄河之上，击破袁绍仓亭驻军。秋，九月，曹操回到许县。

3 曹操亲自攻打刘备于汝南，刘备逃奔刘表，龚都等人都失散了。刘表听说刘备来，亲自出城迎接，以上宾之礼相待，增加他的兵马，让他屯驻在新野。刘备在荆州数年，曾经在刘表座上起身如厕，慨然流涕。刘表觉得奇怪，问他。刘备说："平常身不离鞍，腿上都没有赘肉。如今不再骑马，赘肉都长起来了。日月如流，人都老了，还没有建立什么功业，所以悲伤。"

4 曹操派夏侯渊、张辽包围昌豨于东海。(昌豨之前背叛曹操，归附吕布，吕布死后，昌豨继续抵抗。)数月，曹军粮尽，商议撤退。张辽对夏侯渊说："数日以来，我每次巡视阵地，昌豨都远远地看着我，射过来的箭也很稀少，这一定是昌豨在犹豫，所以没有全力作战。我想试探他一下，跟他说话，或许可以诱降。"于是派人对昌豨说："曹公有命，派张辽传达。"昌豨果然下来和张辽说话。张辽谈起曹操的神武，正以德怀四方，先归附的人受大赏。昌豨于是承诺投降。张辽于是单身上三公山，进到昌豨家，拜见昌豨妻子。昌豨欢喜，跟着张辽去晋见曹操。曹操派昌豨仍回原地驻防。

5 赵韪包围刘璋于成都。东州人担心被诛灭，拼命死战，赵韪败退，东州兵追至江州，斩赵韪。庞羲恐惧，派部下程祁去找他的父亲、汉昌县令程畿，要求征调当地少数民族人部队。程畿说："郡府训练部队，不是为了犯上作乱，就算是有人进谗言，我们也唯有尽心尽诚而已，如果心怀异志，我不敢从命。"庞羲再派程祁去游说，程畿说："我受刘州牧之恩，应当为他尽节，你是庞郡守的人，自然为

他效力。我们各事其主，不义之事，有死不为。”庞羲怒，派人对程畿说：“不听太守的话，全家将遭大祸!”程畿说：“乐羊吃下他儿子的肉(参考公元前403年），不是没有父子之恩，是大义使然。如今就是把程祁杀了煮成肉羹给我送来，我也会吃下去!”庞羲于是向刘璋谢罪。刘璋擢升程畿为江阳太守。

朝廷听说益州乱，任命五官中郎将牛亶为益州刺史，征召刘璋到京师任九卿，刘璋不去。

6 张鲁以鬼道教民，让生病的人自己坦白自己的错误，然后为他祈祷，虽然无益于治病，但是小人昏愚，竞相事奉他。对犯法的人，原谅三次，然后行刑。不设置官员，头目一律称为“祭酒”，汉人、夷人都乐意这样的治理，而其他外地来的流民，在他的地盘上，也不敢不守他的规矩。张鲁于是袭取巴郡，朝廷力不能征，于是就任命张鲁为镇民中郎将，领汉宁太守。张鲁也就向朝廷通使进贡。

有百姓在地里拾得一枚玉印，群下欲借此尊张鲁为汉宁王。功曹、巴西郡人阎圃进谏说：“汉川之民，户口有十多万，财富土沃，四面险固，对上尊奉天子，则可成就齐桓、晋文的事业；次一等，也可效法窦融，不失富贵(东汉统一前，窦融控制河西，一直保持对朝廷表面上的臣服）。如今以朝廷的名义设置官属，形势上已经是独立全权，不需要称王，反而招来祸患。”张鲁听从。

建安七年(壬午，公元**202**年)

1 春，正月，曹操驻军在谯县，进而前进到浚仪，修建睢阳渠，遣使以太牢祭祀桥玄(桥玄在曹操发迹前就预言他是能定天下的人，所以曹操祭祀他，这正是所谓“识英雄于微时”），进军官渡。

2 袁绍自从兵败，羞愤发病，呕血，夏，五月，袁绍薨逝。

当初，袁绍有三个儿子：袁谭、袁熙、袁尚。袁绍的后妻刘氏喜

爱袁尚，数次向袁绍称赞。袁绍也想让袁尚做继承人，但是没有明说，先将袁谭过继给哥哥为嗣子，外放为青州刺史。沮授进谏说：“世人说，一只兔在街上跑，一万人都去追逐抓兔，因为人人都贪心，等到一个人抓到了，其他人的贪心都放下了，因为兔子归谁，已经定了。袁谭是长子，应该是继承人，如果把他放逐在外，大祸就从这一刻开始了。”袁绍说：“我要让几个儿子一人领一个州，以观察他们的才能。”于是又任命二儿子袁熙为幽州刺史，外甥高干为并州刺史。

袁谭一向不喜欢逢纪、审配，辛评、郭图则都依附袁谭，而与逢纪、审配有矛盾。等到袁绍薨逝，众人认为袁谭为长子，要立他，而审配等人担心一旦袁谭掌权，辛评等人就要谋害他们，于是伪造袁绍遗命，立袁尚为继嗣。袁谭赶回来，不能继承，于是自称车骑将军，屯驻黎阳。袁尚只给他很少的士兵，并且派逢纪去跟着他。袁谭要求增兵，审配等又不给。袁谭怒，杀逢纪。秋，九月，曹操渡河攻打袁谭，袁谭告急于袁尚，袁尚留审配守邺城，亲自将兵援救袁谭，与曹操相拒。袁谭、袁尚连战连败，退而固守。

袁尚所任命的河东太守郭援，与高干、南匈奴单于一起攻打河东，派出使节，与关中诸将马腾等连兵，马腾等秘密许诺，郭援所过城邑，全部攻下。河东郡吏贾逵坚守绛县，郭援猛烈围攻，绛县陷落在即，城内士绅父老约定，不杀害贾逵，就投降。郭援许诺。郭援以武力威逼贾逵担任手下将领，贾逵不为所动。左右拉着贾逵要他叩头，贾逵呵斥说：“岂有国家官员向贼人叩头之理!”郭援怒，要斩贾逵，有人伏在贾逵身上救他。绛县吏民听说要杀贾逵，都登城高呼：“如果背约杀我贤君，我们宁愿一起死!”于是郭援将贾逵囚禁于壶关，关在一个土窖中，上面盖上车轮。贾逵对守卫说：“这里没有英雄豪杰吗？难道让义士死在这窖里？”有一位叫祝公道的，正好听到这话，于是夜里潜往，偷偷将贾逵救出土窖，拆下他身上的械具，放他逃走。贾逵问他姓名，他也不回答。

曹操派司隶校尉钟繇在平阳包围了南单于，还未攻拔，袁军救兵赶到。钟繇派新丰令、冯翊人张既劝说马腾，马腾犹疑不决。傅干

说：“古人云：‘顺德者昌，逆德者亡。’曹公奉天子诛暴乱，法明政治，上下用命，可以说是顺道。袁氏恃其强大，背弃王命，驱胡虏以陵中国，这可以说是逆德。如今将军既然尊奉朝廷，却又阴怀两端，想坐观成败，我担心成败既定之后，奉辞责罪，第一个要斩的就是将军您!”马腾恐惧。傅干接着说：“智者转祸为福，如今曹公与袁氏相持，而高干、郭援合攻河东，曹公虽有万全之计，而无法保护河东。将军如果能挥师讨袁，与河东之兵内外夹击，一定取胜。将军一举斩断袁氏一臂，解一方之急，曹公一定重德将军，将军功名无比矣!”马腾于是派儿子马超将兵万余人与钟繇会合。

当初，诸将认为郭援兵多，想放弃平阳撤退。钟繇说：“袁氏势力正强，郭援军来，关中又私下和他通谋，之所以还没有叛变，不过是忌惮我的威名。如果我弃之而去，示之以弱，则所在之民皆叛而为寇仇，就算我们想回去，还回得去吗？这就是未战而先自败。况且郭援刚愎好胜，一定轻视我军，大大咧咧渡过汾水来扎营。等他渡河渡了一半，我们举兵攻击，一定大胜。”郭援兵到，果然径直渡河，手下人阻止，郭援不听。渡了一半，钟繇攻击，大破郭援军。战斗结束，众人都说郭援死了，但是又找不到他的尸首。郭援，是钟繇的外甥。稍后，马超手下校尉、南安人庞德从弓箭袋中拿出一颗人头，正是郭援，钟繇见之而哭，庞德谢罪，钟繇说：“郭援虽然是我的外甥，但他是国贼，你不需要谢罪!”南单于于是投降。

【华杉讲透】

《孙子兵法》云：“上兵伐谋，其次伐交。”这一战，就是伐交之战，有外交，还有“内交”，争取马腾，这是外交；而洞察自己阵营里可能叛变而还没有叛变的人的心理，这是“内交”，如果撤退，内交就变成外交，变成敌人了。这是一个博弈论课题，先有博弈，后有战斗，所谓博弈，是把局中人、行动、信息、策略、收益、均衡和结果等进行推理演算，算计各种结果，进行比较，通过博弈

策略重组敌我关系，让我们的朋友更多，敌人更少，以压倒敌人。中国没有形成博弈的科学理论，更没有将之发展成应用数学，但是，中国有世界上最早的博弈思想，《孙子兵法》就是博弈论，所谓“不战而屈人之兵”，就是靠博弈取得不流血的胜利，而不是靠战斗取胜。《资治通鉴》也可以说是一部“博弈通鉴”，因为他的“资治”，并不关注治国方略，不关注立法和政策，而是所谓“帝王将相史”，就是帝王将相和各方势力之间的博弈。

3　刘表派刘备北侵，抵达叶县。曹操派夏侯惇、于禁阻截。刘备烧毁军营撤退，夏侯惇等追击。裨将军、巨鹿人李典说：“贼无故自退，恐怕有埋伏，南边道路狭窄，草高林深，不能追啊!”夏侯惇等不听，让李典留守，自己追击，果然中了埋伏，兵大败。李典前往救援，刘备才退去。

4　曹操下书给孙权，督责他送儿子来做人质。孙权召群僚会议，张昭、秦松等犹豫不决。孙权带着周瑜去找吴太夫人商议决策。周瑜说：“当初楚国初封，不满百里之地，但继嗣贤能，广土开境，于是据有荆州、扬州，世代相传，九百余年。如今将军承父兄余资，兼六郡之众，兵精粮多，将士用命，铸山为铜，煮海为盐，境内富饶，人不思乱，有何逼迫而非要给他送去人质呢？人质一入，就不得不与曹氏相首尾，一相首尾，他有命召，我们就不得不去，如此，则受制于人。最多不过是得一个封侯，有仆从十余人，车数乘，马数匹，岂能与南面称孤相比!不如不派人质，静观其变，如果曹操能率义以正天下，将军再事奉他也不晚，如果他图谋暴乱，则自顾不暇，哪里还能害人!”吴太夫人说：“周瑜说得对!周瑜和孙策同岁，小一个月而已，我把他当儿子看，希望你也把他当兄长对待。”于是决定不送人质。

建安八年(癸未，公元**203**年)

1　春，二月，曹操攻黎阳，与袁谭、袁尚战于城下，袁谭、袁尚败走，回到邺城。夏，四月，曹操追到邺城，先收割了田间的小麦。

诸将准备乘胜攻城，郭嘉说："袁绍爱此二子，不知道该立谁为后嗣。如今他们权力相争，各有党羽，如果逼得急，他们就团结一致；如果我们缓一缓，他们就生争斗之心。不如向南先打荆州，以待其变，等他们内部乱了，再回师攻击，可以一战而定。"曹操说："善!"五月，曹操回到许县，留其将贾信屯驻黎阳。

袁谭对袁尚说："我铠甲不精，所以之前败给曹操。如今曹操撤退，军心思归，趁他们还未渡过黄河，出兵掩击，可以击溃他们，此策机不可失!"袁尚怀疑，既不给他增兵，也不给他盔甲。袁谭大怒，郭图、辛评借机对袁谭说："是审配给先公出的主意，把您过继给您伯父。"袁谭于是引兵攻打袁尚，战于城门外，袁谭兵败，引兵回南皮。

别驾、北海人王修，率吏民从青州前往救援袁谭，袁谭要回师再攻打袁尚，王修说："兄弟，就是左手和右手的关系，比如说有人砍断他的右手，说：'我必胜!'这能行吗？连自己的兄弟都不亲，天下人谁还会跟他亲呢？那些进谗言的人，离间骨肉，为自己图利，希望您塞上耳朵不要听!如果斩杀这些佞臣数人，兄弟和睦，以御四方，可以横行于天下。"袁谭不听。袁谭手下将领刘询在漯阴起兵反叛袁谭，诸城都响应。袁谭叹息说："如今举州皆叛，是我无德吗？"王修说："东莱太守管统，虽然远在海滨，此人绝不会反，一定会来。"后来过了十几天，管统果然抛弃妻子前来奔赴袁谭，妻子儿女都被叛军所杀。袁谭任命管统为乐安太守。

【华杉讲透】

王修的兄弟亲睦之论，就孝悌价值观和道德标准，没有说到位；论图谋大事呢，听他的就要坏事。

所谓孝悌，以孝为先，孝者，孔子说"善继人之志，为孝"，那就是继承父亲的遗志；又说"三年无改父之道，为孝"，父亲的政策和做法，至少三年不做改变。袁绍将袁谭过继给哥哥做嗣子，他不想传位给袁谭，这已经

很明显了，只是碍于袁谭毕竟是他的长子，没有说出来。不管是谁出的主意，都是父亲的决策，袁谭如果是孝子，就不应该跟弟弟争。吴太伯以及伯夷叔齐的让国，就是这个道理，古人都有先例。袁谭可以退出政坛，或者远走他乡，都是选择。

如果不想守这孝悌，要权力，那就不要犹豫，先下手为强，像后世李世民的作为。王修的左右臂之说是错误的比方，只有一人领导，才能强大，哪有两人共治，能争天下的呢？

2 秋，八月，曹操攻打刘表，屯军于西平。

3 袁尚亲自带兵，攻打袁谭，大破之。袁谭逃奔平原县，据城固守，袁尚围攻紧急，袁谭派辛评的弟弟辛毗去向曹操求救。

刘表写信劝袁谭说："君子逃难，不去仇国；与人绝交，不出恶言。何况你忘记先父之仇，抛弃亲情，做出万世都可引以为戒的错事，让我这个盟友也感到羞耻呢？如果袁尚傲慢，有不尊重兄长的举动，你也当降志辱身，以大局为重，事定之后，让天下人来评定是非曲直，那不才是高义吗？"又写信给袁尚说："金木水火，以刚柔相济，才能配合运转，为人所用(金能胜木，但是斧子要装上木柄，才能砍柴。水能胜火，但是水在火上，没有火，就无法用水煮饭　)，你哥哥天性峻急，迷于是非。而你度量宽宏，绰然有余，就应该以大包小，以优容劣，先除去曹操，以报先父之恨，事定之后，再来议定兄弟之间的是非曲直，这样不好吗？如果不能迷途知返，那就是匈奴人也会讥笑你，何况我这个同盟，还能全力以赴为你所驱使吗？这就是韩卢、东郭自困于前，而被田里的农人擒获的缘故了。"(韩卢，是天下之俊犬；东郭逡是天下之狡兔。韩卢追东郭逡，翻过五座山，绕山追了三圈，犬、兔都筋疲力尽，被田里的农人看见，伸手就擒了。　)

袁谭、袁尚都不听。

辛毗到西平见了曹操，说明袁谭的请求。群下都认为刘表强，应该先平定刘表，袁谭、袁尚不足为虑。荀攸说：“天下方有事，而刘表坐保江、汉之间，他没有争天下的志向，这是很显然的了。袁氏据有四州之地，带甲数十万，袁绍又以宽厚得民心。如果他的两个儿子和睦以守成业，则天下之灾难，不能平息(意思是还有能力伤害曹操)。如今兄弟构恶，其势不能两全，如果一人把另一人吞并，力量集中，事情又难办了。乘乱而取之，则天下定矣!现在就是机不可失之时!”曹操听从。

又过了数日，曹操又想先平定荆州，让袁谭、袁尚相互消耗。辛毗看见曹操脸色，知道他变卦了，就去问郭嘉。郭嘉告诉曹操，曹操问辛毗：“袁谭可以信任吗？一定能攻克袁尚吗？”辛毗回答说：“明公不必问信还是诈，应当论形势。袁氏本来是兄弟相伐，并没有想到其他人会介入，只是自己要先内部统一，才能争夺天下。如今袁谭向明公求救，可见他已势穷。袁尚看见袁谭穷困，但是仍不能攻取，这是他也力竭了。兵革败于外，谋臣诛于内(指诛杀田丰、逢纪)，兄弟翻脸，国分为二，连年战伐，盔甲穿在身上不能脱下，都长了虱子，再加上旱灾、蝗灾，饥馑并至，天灾应于上，人事困于下，民众无论智愚，都知道即将土崩瓦解，这正是天亡袁尚之时。如今明公前往攻打邺城，袁尚如果不回师救援，则邺城陷落；如果回救，则袁谭追击其后。以明公之威，应困穷之敌，击疲敝之寇，无异于迅风之振秋叶。上天把袁尚送给明公，明公不取，而伐荆州，荆州人民安居乐业，内部并无矛盾，无机可乘。仲虺说‘取乱侮亡’(出自《尚书》，敌国有内乱则攻取，敌国有覆亡迹象即侵略)，方今二袁不一致对外，而互相攻伐，这就是乱；居者无食，行者无粮，这就是亡，在这乱亡之时，人民朝不保夕，生命安全都没有保障，你不去救他们，却要等到以后!改年或者粮食丰收，他兄弟也自知错误而痛改前非，您就失去制胜的条件了。如今因应袁谭求救而赴援，这正是最有利的。况且四方之寇，莫大于河北，河北平定，则军力盛大，天下震动!”

曹操说：“善!”于是同意救援袁谭。

冬，十月，曹操进军到黎阳。袁尚听说曹操渡河，于是解平原之围，回师邺城。袁尚部将吕旷、高翔背叛袁尚，投降曹操。袁谭偷偷刻了将军印，送给吕旷、高翔。曹操于是知道袁谭并非真心归降，但还是为自己的儿子曹整聘袁谭的女儿为妻，然后班师。

4 孙权西伐黄祖，击破黄祖水师，唯有城池未能攻克，而后方山越再次叛乱。孙权班师，经过豫章，派征虏中郎将吕范负责平定鄱阳、会稽，荡寇中郎将程普征讨乐安，建昌都尉太史慈负责海昏，任命别部司马黄盖、韩当、周泰、吕蒙等分别担任和山越接壤的前线各县县长，征讨山越，全部平定。建安、汉兴、南平百姓作乱，聚众各万余人，孙权派南部都尉、会稽人贺齐进讨，全部平定，重新设立县邑，从中挑选出精兵一万人，拜贺齐为平东校尉。

建安九年(甲申，公元204年)

1 春，正月，曹操渡过黄河，阻遏淇水，将河水引入白沟，作为运输粮草的河道。

二月，袁尚再次攻打袁谭于平原，留其将审配、苏由守邺城。曹操进军至洹水，苏由欲为内应，阴谋泄露，苏由出奔曹操。曹操进军到邺城，堆土山，挖地道，围城进攻。袁尚的武安县长尹楷屯驻毛城，保护通往上党的粮道。夏，四月，曹操留曹洪攻邺城，亲自将兵攻打尹楷，击破尹楷而还。又攻打袁尚部将沮鹄于邯郸，将邯郸攻陷。

易阳县令韩范、涉县县长梁岐都举县投降，徐晃对曹操说：“二袁未破，还没有被攻陷的城池都竖着耳朵听消息，应该封赏这两位投降的县令，给他们做个示范。”曹操听从，韩范、梁岐都赐爵关内侯。黑山贼帅张燕遣使求助，曹操拜张燕为平北将军。

五月，曹操毁掉土山、地道，挖壕沟围城。(土山、地道是急攻，挖壕沟是准备慢慢来了。)壕沟周长四十里，刚开始挖得很

浅，看起来很容易通过，审配在城墙上看见，笑了，没有出兵破坏。曹操突然在一夜之间，深挖至宽二丈，深二丈的河渠，引漳水注入，邺城与外界遂完全隔绝，城中饿死者过半。

秋，七月，袁尚将兵一万余人还师救邺城，还在半途，要传递消息给审配，于是先派主簿、巨鹿人李孚入城。李孚自己制作一根曹军的“问事杖”，系在马边，头戴武官头巾，带着三个骑兵，傍晚时分抵达邺城城下，自称都督，从包围圈北边开始，顺着围城立的标表，一路向东，沿城巡察，步步呵斥守围将士，随轻重施行处罚。于是通过大营，到了包围圈南面，正对着邺城南门章门。李孚又责骂守围士兵，抓起来捆绑，然后打开营门，飞驰到章门下，呼喊城上人放绳子下来，将他们拉上城去。审配等见到李孚，悲喜交集，高声呼喊万岁。曹军守围士兵将事情经过汇报给曹操，曹操笑道：“他不仅能进去，他还要出来呢!”李孚知道外面包围更加严密，不可能再冒充曹军将领混出来了，于是请审配将城中老弱全部放出城去，以节省粮食。夜里，选出数千人，都举着白旗，从三个城门一起出城投降。李孚和他的三个骑兵也穿着平民服装，混在人群中，突围而去。

袁尚兵到，曹操诸将都认为，这是归师，不如避开他们。(《孙子兵法》，归师勿遏，因为他们要回家，归心似箭，战斗意志坚强，人人死战，势不可挡。)曹操说：“如果袁尚从大路来，我们就避开他。如果他顺着西山来，那就要被我们擒了。”(《孙子兵法》：“无邀正正之旗，勿击堂堂之阵。”如果袁尚从大路而来，旗帜整齐，阵容堂皇，那他是铁了心要救邺城，不顾胜败，没有退路，有必死之志。如果他顺着山根悄悄地来，那是靠着地形掩护，可进可退，随时准备撤退，没有战斗意志。所以战斗，本身是意志力的战斗，观察对方的战斗意志，就可以预测胜败。)

袁尚果然顺着西山来，东至阳平亭，离邺城十七里，在滏水边扎营，夜里，举起火把，通知城内守军，城中也举火相应。审配出兵城

北，准备与袁尚内外夹击，突破包围。曹操逆击，审配败退回城，袁尚也败走，在漳水弯曲处扎营，曹操于是将他包围。包围圈还未合围完成，袁尚恐惧，遣使求降，曹操不听，围攻更加紧急。袁尚夜遁，退保祁山。曹操继续挺进，包围祁山。袁尚部将马延、张顗等临阵投降，袁军大溃，袁尚逃奔中山。

曹操缴获袁尚全部辎重，得到袁尚印绶、节钺及衣物，展示给城中守军，城中士气崩溃。审配对士卒们说："坚守死战!曹军已经疲敝，袁熙救兵将到，我们还担心没有主公吗!"曹操出巡包围圈，审配埋伏劲弩射击，几乎被他射中。

审配哥哥的儿子审荣为东门校尉，八月初二夜，审荣打开城门，放进曹军。审配在城中拒战，被曹军生擒。辛评家属被关在邺城监狱，辛毗飞驰而往，想解救他们，但全家都已被审配诛杀。士兵将审配捆缚到帐下，辛毗以马鞭打他的头，骂道："奴才!你今天死定了!"审配看着他说："狗辈!正是因为你们这些东西，才让冀州破碎!我恨不得杀了你!再说，今天我是死是活，你说了算吗？"过了一会儿，曹操引见，对审配说："前天我视察前线，你的箭可真多啊!"审配说："只恨太少!"曹操说："你忠于袁氏，也是不得不如此。"有意宽恕他。审配意气壮烈，始终没有一句软话，而辛毗等又在旁边号哭不已，要报仇。于是斩了审配。冀州人张子谦先降，一向和审配有矛盾，嘲笑审配说："审配，你比我如何？"审配厉声说："汝为降虏，审配为忠臣，我虽死，难道羡慕你的生吗？"临行刑，呵斥刽子手让他面向北方，说："我的主君在北方!"

曹操亲临袁绍墓祭祀，痛苦流涕，慰劳袁绍妻子，归还袁家的财宝，赐给绸缎布匹，由官府供应粮食和生活费用。

当初，袁绍与曹操共同起兵，袁绍问曹操说："如果大事不成，什么地方可以据守？"曹操反问："您看呢？"袁绍说："我南据黄河，北阻燕、代，兼夷狄之众，南向以争天下，能成功不？"曹操说："我任用天下之智力，以道驾驭，到什么地方都可以。"

九月，朝廷下诏，任命曹操领冀州牧，曹操于是辞去兖州牧职

务。(胡三省注："诏书"都是曹操自己在下，他领冀州牧是真领，辞去兖州牧是假辞。)

当初，袁尚派从事、安平人牵招到上党督调军粮，还没回来，袁尚已经逃奔中山。牵招劝说并州刺史高干迎接袁尚，并力以观天下变化。高干不听。牵招于是东行，投降曹操。曹操仍任命他为冀州从事，又聘任崔琰为别驾，曹操问崔琰："从户籍来计算，可以征得三十万兵，冀州真是大州啊!"崔琰说："如今九州辐裂，二袁兄弟交兵，冀州人民在水深火热之中，暴尸于原野，王师来了，没听说存问风俗，拯救生灵于涂炭，而是计算能征多少兵，以征兵为优先，这岂是鄙州人民对明公的期望吗？"曹操正色道歉。

许攸自恃有功，骄纵傲慢(乌巢之计是许攸所出)，曾经当众在座席上呼曹操小名："阿瞒，不是我，你能得冀州吗？"曹操笑道："你说得对!"但是内心十分不爽，后来竟诛杀许攸。

【华杉讲透】

许攸这种人，也是典型人物，就是孔子说的，"小人难养，近之则不逊，远之则怨"。近之则不逊，是很普遍的毛病，和领导关系亲近，就想向其他人炫耀，显示自己跟别人不一样，拍领导肩膀，喊领导小名，喊绰号，或者故意开领导玩笑——别的人都不敢开的玩笑。这样一来呢，领导表面也得应付着，但内心已经十分不自在。而其他人呢，你对领导的轻慢，就是对他们的侮辱，因为领导是他们心目中的神，也是他们命运的主宰，你对他们的神和主宰轻慢，就是侮辱了所有人，于是从上到下都恨不得你死。许攸自以为聪明，却不懂得这个道理——如果你和领导有亲密的私人关系，让这种亲密仅表现在只有你们两个人的时候，只要有第三人在，就只有君臣关系。

2 冬，十月，东井星座旁出现孛星。

3 高干以并州投降曹操。曹操仍任命高干为并州刺史。

4 曹操包围邺城的时候，袁谭背叛，出兵略取甘陵、安平、勃海、河间，又攻袁尚于中山，袁尚兵败，逃到故安，投奔袁熙。袁谭兼并了袁尚的全部部队，还师屯驻龙凑。曹操写信给袁谭，责备他违背盟约，与他断绝婚姻，将袁谭女儿送回，然后进军讨伐。十二月，曹操进军到其门，袁谭撤出平原，退守南皮，沿清河河岸布防。曹操进入平原，派军镇守邻近各县。

5 曹操表公孙度为武威将军，封永宁乡侯。公孙度说："我是辽东之王，封什么永宁乡侯!"把曹操送来的印绶放在兵器库里面。这一年，公孙度去世，儿子公孙康嗣位，曹操把永宁乡侯封给他的弟弟公孙恭。

曹操因为袁绍曾经任命牵招领乌桓突骑，派牵招到柳城，抚慰乌桓。牵招到了柳城，正赶上峭王动员五千骑兵准备去援助袁谭，同时，公孙康的使者韩忠也到了，授给峭王单于印绶。峭王大会各部酋长，韩忠也在座。峭王问牵招："当初袁公说受天子之命，封我为单于；如今曹公又说要奏明天子，封我为真单于；辽东也派使者来，还带着单于印绶。如此，你们到底谁是真的？"牵招答："当初袁公承制，有权以天子名义封爵任官，后来，他违背天子命令，被曹公取代，所以曹公说要奏明天子，重新授予您真单于。至于辽东一个低级郡府，怎么有资格拜爵任官呢？"韩忠说："我辽东在沧海之东，拥兵百余万，又有扶余、貊为助，当今之世，强者为王，曹操凭什么唯我独尊!"牵招呵斥说："曹公恭信明哲，拥戴天子，伐叛柔服，宁静四海，你辽东君臣，顽劣嚣张，仗恃险远，违背王命，还擅自拜爵任官，侮弄神器，正是该屠戮的死罪，何敢轻慢诋毁大人!"说着上前抓住韩忠的头往下捣，拔刀就要砍头。峭王惊怖，光脚冲上去抱住牵招，请求赦免韩忠，左右都大惊失色。牵招于是还坐，为峭王等分析成败祸福，峭王等都下席跪伏，敬受教戒，于是辞退辽东使者，撤去准备出发助袁的骑兵。

【华杉讲透】

牵招的表现，也是孙子兵法“其次伐交”，折冲樽俎之计，和楚汉相争时刘邦使者随何在英布座上斩项羽使者差不多。他如果真把韩忠斩了，也没问题，让峭王死心塌地和辽东绝交。具体能不能砍，砍不砍得了，就看他自己在现场判断了。

6 丹阳大都督妫览、郡丞戴员杀死太守孙翊。将军孙河屯驻在京城县，驰赴宛陵，又被妫览、戴员斩杀。妫览派人迎接扬州刺史刘馥，请刘馥入驻历阳，与丹阳隔江相应。

妫览入住郡府，想逼娶孙翊的妻子徐氏。徐氏骗他说：“等过了本月月底，祭祀先夫完毕，除下丧服，然后听命。”妫览同意。徐氏秘密派亲信统治孙翊旧将孙高、傅婴等人，准备刺杀妫览。孙高、傅婴都涕泣许诺，又秘密招呼孙翊生前侍从二十余人盟誓合盟。到了月底最后一天，设祭，徐氏哭泣尽哀完毕，脱下丧服，熏香沐浴，言笑欢悦，家中大小都觉得凄凉悲怅，奇怪她怎么这样。妫览秘密观察，不再有怀疑。徐氏又安排孙高、傅婴藏在卧室内，派人召妫览来。徐氏出门拜迎妫览，刚刚拜下去，徐氏大呼：“二位将军动手!”孙高、傅婴一起冲出来，杀死妫览。其他人就在外面杀了戴员。徐氏于是再换上丧服，以妫览、戴员的头颅祭奠在孙翊墓前，举军震骇。

孙权接到动乱消息，从椒丘回来，到了丹阳，将妫览、戴员余党全部诛杀，擢升孙高、傅婴为牙门(将领），其他人各有赏赐。

孙河的儿子孙韶，年十七岁，收集孙河余众屯驻京城县。孙权引军回吴郡，夜里在京城城下宿营，试探孙韶，假装攻城，孙韶士兵全都登城，传檄警备，呼喊声惊天动地，不断射箭。孙权派人说明真相，才停止。第二天，孙权接见孙韶，拜其为承烈校尉，统领孙河部曲。

【华杉讲透】

妫览荒唐，也是一个管理心理学问题——成功人士的过分自信，既有工作上的过分自信，也有生活上的过分自信，他以为女人都愿意跟他，他的垂青是别人的福气，就算他杀了别人丈夫，也是帮她换一个更好的丈夫。结果呢，就被别人报了杀夫之仇。

建安十年(乙酉，公元205年)

1 春，正月，曹操进攻南皮，袁谭出战，曹军伤亡惨重，曹操想缓一缓。议郎曹纯进谏说："如今孤军深入，难以持久，如果不能攻克而撤退，一定丧失军威。"曹操于是亲自擂鼓，鼓舞军队进攻，一举攻克南皮。袁谭出逃，曹军追赶，击斩袁谭。

李孚自称冀州主簿，求见曹操，说："如今城中强的欺凌弱的，人心扰乱，我认为，应该任命新投降过来的，大家都熟悉的人为官，以宣传朝廷的政策。"曹操即刻派李孚入城，告谕吏民，让他们各安旧业，不得相互侵扰，城中于是安定下来。

曹操斩郭图等人及其妻子。

袁谭派王修到乐安运粮，王修听闻袁谭军情紧急，率领所部兵马赶回救援，到了高密，接到袁谭战死的消息，下马号哭说："没有主君，我去哪里啊!"于是前去找曹操，请求收葬袁谭尸体，曹操同意，再派王修去乐安，督运军粮。袁谭所部诸城都降服，唯有乐安太守管统拒绝。曹操命王修将管统斩首，王修认为，管统是亡国之忠臣，解下他的捆绑，送他去晋见曹操。曹操喜悦，赦免管统，聘请王修为司空掾。

郭嘉建议曹操多选拔青州、冀州、幽州、并州名士为掾属，使人心归附，曹操听从。官渡之战，袁绍让陈琳写檄书，数落曹操罪恶，连带贬低他的家世，极尽丑化诋毁之能事。等到袁绍败亡，陈琳归附曹操，曹操说："你为袁绍写檄书，数落我的罪状也就罢了，为什么连着我的父祖一起辱骂呢？"陈琳谢罪，曹操原谅了他，让他与陈留

人阮瑀一起主管记室(秘书处)。

之前渔阳人王松占据涿郡，郡人刘放游说王松以涿郡归附曹操。曹操聘请刘放参议司空军事。(刘放由此参与魏国机密，为他后来祸乱魏国埋下伏笔。)

袁熙被他的部将焦触、张南攻击，与袁尚一起逃奔辽西乌桓。焦触自号为幽州刺史，胁迫幽州诸郡太守及县令，一起叛袁投曹，陈兵数万，杀白马盟誓，下令说："敢违者斩!"众人都不敢抬头仰视，各自依次将马血涂在嘴唇盟誓。别驾、代郡人韩珩说："我受袁公父子厚恩，如今袁氏破亡，智不能救，勇不能死，对于大义来说，已经亏缺了，如果再投降曹氏，我做不出来。"满座都为之失色。焦触说："举大事，应该立大义，事情能不能成功，也不在于多一个人、少一个人，可以成全韩珩的志愿，以激励忠贞之士!"于是让韩珩自由离开。焦触等投降曹操，都被封为列侯。

2 夏，四月，黑山贼帅张燕率其众十余万人投降，封安国亭侯。

3 故安人赵犊、霍奴等杀死幽州刺史及涿郡太守。三郡乌桓酋长(辽西郡蹋顿、辽东郡苏仆延、右北平郡乌延)攻打右度辽将军鲜于辅于犷平。秋，八月，曹操征讨赵犊等，斩赵犊，接着渡河救援犷平。乌桓等撤走出塞。

4 冬，十月，高干听说曹操征讨乌桓，再次以并州反叛，生擒上党太守，举兵守壶关口。曹操派部将乐进、李典进击。

河北人张晟，有部众一万余人，在崤山、渑池一带寇掠，弘农人张琰也起兵响应。

河东太守王邑被征召进京，郡掾卫固以及中郎将范先等一起去找司隶校尉钟繇，请求让王邑留任，钟繇不许。卫固等表面上以要求留任王邑为名，实际上秘密与高干通谋。曹操对荀彧说："关西诸将，表面服从，但是都有二心，张晟寇乱于崤、渑之间，向南联络刘表，

卫固又和他相呼应，将为深害。当今，河东是天下之要地，你为我选一个贤才来镇守。”荀彧说：“西平太守、京兆人杜畿，勇足以抵挡危难，智足以应变。”曹操于是任命杜畿为河东太守。钟繇催促王邑交接，王邑于是带着印绶，直接从河北到许县报到。

卫固等派兵数千人阻绝陕津黄河渡口，杜畿到了，数月都无法渡河。曹操派夏侯惇带兵征讨卫固，兵还没到，杜畿说：“河东有三万户人家，并不是都要作乱。如今我们以大军相逼，那些想为善的，也没有谋主，反而因为惧怕而跟从卫固。卫固力量凝聚，如果征讨不能取胜，那么战乱不已；如果征讨取胜，又杀伤一郡人民。况且卫固等并没有公开反叛朝廷，只是以要留任前任太守为名，所以他们一定不会杀害新太守。我单车直往，出其不意，卫固为人，计谋很多，决断很少，一定会接受我，我能在郡府待上一个月，用计策来羁縻他，足以成功!”于是绕道从郖津渡口渡河。

范先想杀杜畿以威服群众，先试探杜畿的态度，就在郡府门前斩杀主簿以下三十余人，杜畿举动自若，于是卫固说：“杀他也没有用，徒有恶名，况且他已经在我们控制之下。”于是卫固等奉他为太守。杜畿对卫固、范先说：“卫、范两家，是河东望族，我只是照你们的决定办事而已，但是，君臣有大义，我们成败都是一体，大事应该一起商议。”杜畿任命卫固为都督，并兼领郡丞和功曹之事。(都督掌兵权，郡丞相当于副太守，功曹掌人事选拔，相当于把郡府权力全部给卫固了。)全郡的将校吏兵有三千余人，全部交给范先统领。卫固等人大喜，虽然表面上事奉杜畿，但完全不把他当回事。卫固想大举征兵，杜畿忧心他壮大军队，对卫固说：“如今大举征兵，必然扰乱民心，不如用钱招募志愿兵。”卫固同意，改为募兵，结果得兵很少。杜畿又对卫固等人说：“人之常情，都顾恋家庭，诸将掾史，可以让他们轮班回家休息，有急事再召他们，也不难。”卫固等人不愿因拒绝这个建议而招致众人怨恨，又听从了。于是善人在外，暗中相助。恶人分散，各回各家。

不久，白骑变民军队攻打东垣，高干进入濩泽，杜畿知道诸县归

附自己，于是单独率领数十骑兵出城，找到一个最坚固的壁垒为据点，驻扎下来。好几个县城的官吏人民，都举城响应杜畿，过了数十日，得四千余人。卫固等人与高干、张晟一起攻打杜畿，不能攻下，在诸县抢掠，又一无所获。曹操派议郎张既征召关中诸将马腾等，都带兵来攻打张晟等，将之击破，斩卫固、张琰等人首级，赦免了其余党羽。

于是杜畿治理河东，一切政事务从宽惠。民间有诉讼之事，杜畿就陈述义理，让他们自己回去再想想，父老们有纠纷都自己责怪自己，不敢去诉讼。杜畿劝勉农桑，鼓励畜牧，百姓家家丰实，然后兴建学校，褒扬孝悌，修筑工事，训练武装，河东安定下来。杜畿在河东十六年，政绩考核常居全国第一。

5 秘书监、侍中荀悦，写作《申鉴》五篇，上奏给皇帝。荀悦，是荀爽哥哥的儿子。当时政权都在曹氏，天子只是拱手而已。荀悦志在有所作为，但是他的见解无处可用，所以写了这本书。书中大意是说："为政之术，先除去'四患'，再推崇'五政'。四患，是虚伪败坏风俗，私心败坏法制，放荡进而越轨，奢侈僭越制度，这四患不除，政治就无法推行。五政，是振兴农桑以养生活，分辨善恶以正风俗，宣扬文教以彰教化，建立武备以秉威信，严明赏罚以统法令。人不畏死，就不能惧之以罪；人不乐生，就不能劝之以善。所以在上位的人，要先让人民丰衣足食，家有财产，以定其心志，这叫养生。善恶合于功罪，毁誉合于准则。听其言，还要观其行；举其名，还要察其实，没有诈伪以动荡民心，俗无奸怪，民无淫风，这叫正俗。荣辱，是赏罚之精华，以礼教荣辱加之于君子，教化他的情操；刑械鞭打加之于小人，改正他的行为。如果教化废绝，就是把中等人也推入小人行列；如果教化大行，则中等人也踏入君子之道，这叫彰化。在上位者一定要有武备以防不虞，平时用来安定内部，战时则可用之于军旅，这叫秉威。赏罚，是政治的重要权柄，人主不随意赏罚，并不是爱财，而是赏赐随意，就不能发挥劝善的作用。人主也不随意处罚，并不是怜惜某人，而是处罚随意，就不能惩恶。赏赐不能发挥劝勉作用，就是遏阻善行；处罚不能发挥惩戒作用，就是纵容恶行。在上位的人能不阻止下位的人为善，不纵容下面的人作恶，国法就立起来

了，这叫统法。

“伪乱俗，私坏法，放越轨，奢败制，这四患去除了；养生、正俗、彰化、秉威、统法，这五政立起来了。又能够诚心推行，固直坚守，简易而不懈怠，疏阔而不漏失，则君王垂拱而治，天下太平。”

卷第六十五 汉纪五十七

(公元206年—208年，共3年)

主要历史事件

仲长统写《昌言》讲透历史循环往复的规律 176

曹操杀袁绍之子袁尚、袁熙 179

刘备三顾茅庐请诸葛亮出山 181

朝廷撤除三公，任命曹操为丞相，权力更突出 184

孔融被曹操处死，许县无人敢收尸 187

以人为本的刘备，不肯抛下跟随的民众 189

诸葛亮劝孙权一同抗击曹操，以成鼎足之势 192

面对众人劝降，孙权决心抵抗曹操 194

周瑜赤壁大败曹操 195

曹操后悔不听田畴建议，想事后赏赐田畴 198

主要学习点

失败是必然的，成功是偶然的 180

高管不能把咨询顾问当作竞争对手 182

面对问题还是要多读书 186

上级对下级要有“礼”，不要自我膨胀　197

封赏的原则是先分钱后赚钱　199

孝献皇帝庚

建安十一年(丙戌，公元206年)

1 春，正月，北斗星旁出现孛星。

2　曹操亲自带兵攻打高干，留世子曹丕守邺城，派别驾从事崔琰辅佐他。曹操包围壶关，三月，壶关投降。高干自己逃入匈奴求救，单于不接受他，高干单独与数骑逃亡，想南奔荆州，被上洛都尉王琰捕获，斩首。并州全部平定。

曹操派陈郡人梁习以别部司马的身份代理并州刺史。当时在兵荒马乱之后，匈奴、狄人势力雄张，官吏人民逃亡或背叛的，都投奔他们的部落，地方豪强则各拥部众，自保乡境。梁习到任后，诱喻招纳，礼召那些豪杰之士，荐举任用他们到幕府做事。豪杰收集完了，再征发壮丁为义从士兵(以义从军的志愿兵　　)，每次曹操大军出征，就把这些士兵分派给诸将做战斗部队。军队出征之后，再把他们的家属迁移进邺城，前后迁移了数万人。对其中不听命的，就兴兵讨伐，斩首数千人，降附者以万计。于是单于恭顺，匈奴诸部落王低头，服事供职，就跟汉人一样。从此边境肃清，百姓遍布原野，勤劝农桑，令行禁止。老人们都称颂说，自从记事以来，还没有见过像梁习这样的刺史。梁习又将寓居在并州的名士，如河内人常林、杨俊、王象、荀纬及太原人王凌等，举荐给朝廷，曹操将他们全部任命为各县县长，后来，这些人都显名于世。

当初，山阳人仲长统游学到并州，遇到高干，高干善待他，向他咨询世事。仲长统对高干说：“您有雄志而无雄才，喜好士人但并不能选择人才，这是你应该深深警戒的!”高干自以为多才，听了仲长统的话，不高兴，仲长统于是离他而去。高干死，荀彧举荐仲长统为尚书郎。仲长统写了《昌言》一文，言治乱之道，文章大意说：

“豪杰应和于天命，但不一定最终能得到天命，正因为天命归谁还没有定，所以竞争者竞相而起，等到斗智的智短计穷，角力的气馁力竭，形势既不允许他维持现状，也不允许他较量长短，才低下头颅，自己系着脖子来投降。于是天下大定，新朝建立，豪杰们野心都死了，士人百姓坚定了忠于新君之志，贵有常家，尊在一人。这个时候，就算坐在君位上的人是下愚之才，也能使恩同天地，威同鬼神，就算有几千个像周公、孔子这样的圣人，也不能跟他比谁更圣明；有一百万个像孟贲、夏育这样的勇士，也不敢跟他比谁更勇猛。然后，他后世的那些愚主，看见全天下都不敢违抗他，就以为自己和天地一样不会灭亡，于是奔放其私欲，驰骋其淫邪，君臣宣淫，上下同恶，荒芜政事，弃忘人才。信任亲爱的，都是佞谄容悦之人；宠幸贵显的，都是后妃姬妾之家。于是熬尽天下之脂膏，吸取生民之骨髓，怨毒无聊，祸乱并起，中国扰攘，四夷侵叛，土崩瓦解，一朝而去。昔日为我哺乳之子孙者，今日尽是我饮血之寇仇!天命没了，大势已去，还是不能觉悟，这不就是富贵生不仁，沉溺以至于愚邪吗？存亡迭代，治乱周而复始，这是天道常然的规律。”

【华杉讲透】

仲长统一段话，把中国历史循环往复的故事说完了。今日都知道的“黄宗羲定律”，也可以说是“仲长统定律”。

3 秋，七月，武威太守张猛杀雍州刺史邯郸商，州兵讨伐，诛杀张猛。张猛，是张奂的儿子。

4 八月，曹操东征讨伐海贼管承，抵达淳于县，派部将乐进、李典击破之，管承逃入海岛。

5 昌豨再次叛变，曹操派于禁征讨，斩昌豨。

6 这一年，立前琅邪王刘容的儿子刘熙为琅邪王，齐、北海、阜陵、下邳、常山、甘陵、济阴、平原八个封国撤除。

7　乌桓乘天下大乱，裹挟汉民十余万户，当初袁绍立他们的酋长都做单于，选择良家妇女为自己的女儿，嫁给他们为妻。辽西乌桓蹋顿势力尤其强大，袁绍对他也很亲厚。所以袁尚兄弟投奔他，数次入塞为寇，想帮助袁尚恢复故地。曹操准备攻打，开凿平虏渠、泉州渠，以打通运输线。

8 孙权攻击山贼盘踞的麻屯、保屯，都平定。

建安十二年(丁亥，公元207年)

1　春，二月，曹操从淳于回到邺城。二月初五，曹操奏准皇帝，封大功臣二十余人，全部封侯，又上表陈述万岁亭侯荀彧功劳，三月，增封荀彧一千户，又想擢升他为三公，荀彧命荀攸恳切辞让，前后十次，才取消原意。

2 曹操将要攻打乌桓。诸将都说："袁尚不过是一个逃亡的罪犯，夷狄贪婪，跟谁都不亲，岂能为袁尚所用。如今深入征讨，刘备一定游说刘表袭击许县，万一生变，不可追悔。"郭嘉说："明公虽然威震天下，胡人仗恃他们离得远，一定不做防备，乘其不备，发动突袭，可以一战而破。况且袁绍对汉人和胡人都有恩德，而袁尚兄弟还在世。如今四州(冀州、青州、幽州、并州)人民，只是因为害怕才归附我们，我们并没有什么恩德加之于他们，如果放弃北边，而南征刘表，袁尚依靠乌桓的支持，召集死忠的旧臣，胡人一动，汉人胡人都响应，那蹋顿也动了非分之心，生出觊觎之计，恐怕冀州、青州就不归我们所有了。刘表，不过是一个只会坐着空谈的人，他知道自己的才能不足以驾驭刘备，如果重用刘备，则无法驾驭；如果轻用刘备，则刘备不会为他所用。所以，就算我们空国远征，也不用担心刘表会打过来。"

曹操听从，大军出征，到了易县，郭嘉说："兵贵神速，如今千里奔袭，辎重多，容易延误战机。况且敌人接到消息，一定会做防备，不如留下辎重，轻兵急进，急行军一天走两天的路程，出其不意。"

当初，袁绍几次遣使到无终召田畴，又授给他将军印信，让他统率他的部曲，田畴都拒不接受。到了曹操平定冀州，河间人邢颙对田畴说：“黄巾以来，二十余年，海内鼎沸，百姓流离。如今听说曹公法令严明。人民厌倦战乱已经很久了，乱到极点，就会平定，请让我先去看看。”于是整理行装，返回故乡。田畴说：“邢颙，是先知先觉的人啊。”

曹操任命邢颙为冀州从事。田畴愤恨乌桓杀死了很多本郡冠盖之士，一直想讨伐乌桓，却没有能力。曹操遣使召田畴，田畴催促门人为他准备行装，门人说：“当年袁公仰慕您，五次礼聘，您都不屈从。如今曹公使者一来，您就跟生怕去晚了似的，这是为什么呢？”田畴笑道：“这就不是你所能懂得的了。”于是跟着使者一起到军中，拜为蓨县县令，随军抵达无终。

当时正是夏天，雨水很多，滨海地区积水不退，道路不通，敌军也据守要害，大军无法前进，曹操很忧虑，问田畴。田畴说：“这条道，秋夏总是有水，说它浅吧，车马都过不去；说它深呢，又不能通舟船，这是长久不能解决的困难。旧北平郡治所在平冈，从卢龙走有一条道，可以通往柳城，从建武年间以来，陷塌断绝，已经二百年了，但是还有残迹可寻。如今敌人认为我们大军将从无终来，前进不了，自然撤退，所以懈怠，没有防备。如果我们假装沮丧，宣称班师，然后从卢龙口越过白檀险阻，穿过他们空虚的地区，道路既近，又方便，攻其不备，蹋顿可以不战而擒。”曹操说：“善!”于是引军还师，在水边路旁树立木表，说：“方今夏暑，道路不通，等到秋冬，再次进军!”敌军斥候骑兵看见，相信大军已经撤退了。

曹操令田畴将其部众为向导，上徐无山，开山填谷，凡五百余里，穿过白檀、平冈，经过鲜卑王庭，东指柳城。距柳城不到二百里，敌军才知道。袁尚、袁熙与蹋顿及辽西单于楼班、右北平单于能臣抵之等人将数万骑兵前来迎击。八月，曹操登白狼山，与敌军遭遇。乌桓联军军力强大，而曹操车马辎重都还在后面，身穿盔甲的士兵很少，左右都很恐惧。曹操登高，看见敌军阵形不整齐，于是纵兵攻击，派张辽为先锋，敌军大溃，斩蹋顿及其他酋长，胡人、汉人投

降者二十余万人。

辽东单于速仆丸，与袁尚、袁熙逃奔辽东太守公孙康，部众还有数千骑兵。有人劝曹操进击，曹操说：“我等公孙康斩送袁尚、袁熙人头来，不用动兵了。”九月，曹操带兵从柳城回师。公孙康想取袁尚、袁熙人头以立功，于是先在马厩中埋伏精兵，然后请袁尚、袁熙进来，还未落座，公孙康呵斥伏兵擒之，斩下袁尚、袁熙头颅，和速仆丸的人头一起送给曹操。诸将有人问曹操：“明公回师，而公孙康斩二袁首级送来，这是为什么呢？”曹操说：“他一向畏惧袁尚、袁熙，如果我攻打，他们就团结起来。如果我撤退，他们就起内争，这是形势使然。”

曹操悬挂袁尚人头示众，下令三军：“有敢哭一声的，斩!”唯独牵招设祭悲哭，曹操赞赏他的义行，举荐为茂才。

当时天寒且旱，一路二百里都没有水，大军没有粮食，杀马数千匹为粮，掘地三十丈才得到水。回到许县，曹操查问当初谁进谏不要攻打乌桓的，众人不知道他的意图，人人皆惧。后来，曹操厚赏所有进谏者，说：“我这次进军，乘危侥幸!虽然成功，纯属天助，不可以为是常态。诸君之谏，才是万安之计，所以赏赐。以后有话就要说啊!”

【柏杨曰】

袁绍杀田丰，刘邦封娄敬，曹操在大胜之后，反而赏赐反对他出军的谏士。狗熊和英雄，在此分界。狗熊最大的特点是“智从己出”“恩从己出”，要处处显示他比别人英明；而英雄处处不如人，处处需要别人意见，而且唯恐别人不提出跟他相异的，甚至相反的意见。田丰临刑时，叹息说：“给愚人策划，应该一死。”这是睿智之士的悲哀。

【华杉讲透】

失败是必然的，成功是偶然的，这是所有成大事者的深刻体会。曹操把该做的都做到了，最后的成功，还是靠运气。大胜之后，他也是一身冷汗，感叹："我太难了!"面对这样的艰难凶险，他更加谦卑，嘱咐左右下属，你们一定要多提出不同意见啊!

所有的成功，不管你多么优秀，多么睿智，多么谦虚，拥有人间的一切美德，付出世间的一切努力，最后也只不过是拥有中彩票的资格而已，能不能成功，还得等老天爷开奖。

3 冬，十月三日，鹑尾星座旁出现孛星。

4 十月十七日，黄巾军杀济南王刘赟。

5 十一月，曹操抵达易水，代郡乌桓单于普富卢、上郡乌桓单于那楼都来祝贺。

大军还师，论功行赏，以五百户封田畴为亭侯。田畴说："我只是为了给刘公报仇，才率众遁逃(参见公元193年记载)，如今志义未立，反而成为图利的资本，这不是我的本意。"坚决推辞。曹操知道他出自至诚，也就不再勉强。

曹操北伐之时，刘备建议刘表攻打许县，刘表不听。等到听说曹操还师，刘表对刘备说："我不听你的，错失了这大好机会!"刘备说："如今天下分裂，每天都在找仗打，还愁没有机会吗？如果下一次能抓住，也不在乎这一回。"

6 这一年，孙权西击黄祖，俘虏其人民而还。

7 孙权母亲吴太夫人病重，引见张昭等，嘱咐后事，然后去世。

8 当初琅邪人诸葛亮寓居襄阳隆中，每每自比为管仲、乐毅，但当时的人，对他并不看重，唯独颍川人徐庶与崔州平认为真是如此。崔州平，是崔烈的儿子。

刘备在荆州，向襄阳人司马徽寻访人才，司马徽说：“儒生俗士，都不识时务，识时务者为俊杰，此间俊杰，有伏龙、凤雏二人。”刘备问是谁，司马徽说：“诸葛亮、庞统。”徐庶在新野晋见刘备，刘备很器重他。徐庶对刘备说：“诸葛亮是一条卧龙，将军愿意见他吗？”刘备说：“你带他来!”徐庶说：“此人只能你去见他，不能召他来。将军最好亲自登门求见。”(《礼记·曲礼上》：“礼闻来学，不闻往教。”有来学，无往教，你来我就教你，但不能让老师跑你家里去教你，这是师道尊严。)

刘备于是去拜访诸葛亮，前后去了三次，才见到。刘备屏退左右，说：“汉室倾危，奸臣窃命，我不度德量力，欲伸大义于天下，但智术短浅，接连挫败，以至于今日。但是，我的志向并未改变，请问您认为我应该怎么办呢？”

诸葛亮说：“如今曹操已拥百万之众，挟天子以令诸侯，您不可与之争锋。孙权据有江东，已历三代，地势险固，民心归附，贤能效力，这只能做朋友，而不能图谋他。荆州北据汉水、沔水为屏障，地利一直向南，延伸到南海，向东连接吴郡，向西通往巴蜀，这正是用武之国，但是其主人却不懂得运用，这正是上天送给将军的资源。益州险塞，沃野千里，天府之土，而刘璋暗弱，北边又受到张鲁威胁，民殷国富，而刘璋既不珍惜，也不知如何运用，智能之士，思得明君。将军既然是帝室之胄，信义著于四海，如果能跨有荆州、益州，保其险阻，抚慰戎人、越人，结好孙权，内修政治，外观时变，则霸业可成，汉室可兴矣!”

刘备说：“善!”于是与诸葛亮情好日密，关羽、张飞不悦，刘备对他们说：“我有孔明，就像鱼儿有了水，你们不要再说了。”关羽、张飞于是停止。

司马徽为人清雅而有知人之明，同县人庞德公一向有名望，司马徽以兄长之礼事奉他。诸葛亮每次到庞德公家，都拜于床下，庞德公初时也不阻止。庞德公的侄儿庞统，少年时就非常朴实，没有人知道他的才能，唯有庞德公和司马徽非常器重他。庞德公说诸葛亮是卧龙，庞统是凤雏，司马徽是水镜。所以司马徽向刘备推荐诸葛亮和庞统二人。

【华杉讲透】

狭隘的高管如果不是对咨询顾问彻底服气，他就会把咨询顾问当竞争对手，三方面的竞争：一是在老板面前争宠，二是阻碍他显自己的智慧和本事，三是他的权力和江湖地位。关、张对诸葛亮就是这种态度。如果征询他们意见要不要请诸葛亮，他们肯定反对。不过，他们虽然不服诸葛亮，但他们百分之百服从刘备，所以暂时无事。但是他们始终有私心，还是会坏事。关羽最后还是逞自己的能，丢了荆州，毁掉了诸葛亮隆中对的大战略。

不服高人有罪，就是这个道理。

建安十三年(戊子，公元**208**年)

1 春，正月，司徒赵温延聘曹操的儿子曹丕。曹操上表说：“赵温延聘我不成才的儿子，选拔不实。”将赵温免职。

2 曹操回到邺城，挖掘人工湖玄武池，操练水师。

3 当初，巴郡人甘宁率领家丁八百人归附刘表，刘表是个儒生，不懂军事。甘宁认为刘表终将一事无成，恐怕一朝树倒猢狲散，自己也遭祸，就想投奔东吴，但是黄祖在夏口拦着，部众无法通过。于是先去投奔黄祖，在黄祖帐下干了三年，黄祖也只把他当一般人看待。孙权攻击黄祖，黄祖败走，孙权校尉凌操将兵追击，甘宁善射，将兵殿后，一箭射杀凌操，黄祖得以逃生。但是黄祖回营之后，待甘宁还

是跟过去一样。黄祖的都督苏飞数次向黄祖推荐甘宁，黄祖不用。甘宁想离开，但是无法脱身，苏飞于是向黄祖汇报，任命甘宁为邾县县长。甘宁于是趁机逃奔孙权。周瑜、吕蒙共同举荐他，孙权对他特别礼遇，当成旧臣看待。

甘宁献策于孙权说：“如今汉室日益衰微，曹操终将篡夺。南方荆州之地，山川形势便利，又在我国西方，掌握长江上游的形势。我观察刘表，没有长远的考虑，他的儿子则比他更劣弱，不是能承业传基之人。您应该先下手为强，不要落在曹操后面。夺取荆州的战略，应该先取黄祖。黄祖如今年纪衰老，钱粮都缺，左右贪婪放纵，吏士心怀怨愤，舟船战具都缺乏修缮，农耕懈怠，军法松弛，您如今进军，一定可以击破。击破黄祖之后，鼓行而西，占领楚关，大势就为之广阔，即可图谋巴蜀了。”

孙权深以为然，当时张昭在座，说：“如今东吴尚在危惧之中，如果大军西行，恐生内乱。”甘宁对张昭说：“国家把萧何的责任交给您，您负责留守，却说担心内乱，怎能效法古人!”孙权举酒对甘宁说：“兴霸(甘宁字兴霸)，今年就进军!如同此酒，都交给你了!你只管制定方略，确保攻克黄祖，那以你的功劳，何必在意张长史几句话呢？”

孙权于是西击黄祖，黄祖用两艘蒙冲战舰(外狭而长曰蒙冲，以冲撞敌船。以生牛皮蒙船覆背，两侧下部开孔划桨，上部有弩窗、矛穴，可以射箭或刺出长矛)，横在江中，封锁沔口，又用棕榈搓成绳索，下面系着巨石为船锚固定。船上有士兵千人，交替发射弩机，箭如雨下，孙权军无法靠近。偏将军董袭与别部司马凌统为前锋，各将敢死队一百人，每人身穿两层盔甲，乘大船直冲而上，董袭抽刀砍断两根大绳，蒙冲舰失去固定，横流而去，大军于是挺进。黄祖令都督陈就以水军迎战，平北都尉吕蒙为前锋，亲自将陈就枭首。于是将士们乘胜水陆并进，抵达黄祖城池，尽锐登城进攻，于是屠城。黄祖抽身逃走，被追兵斩杀。俘虏男女数万口。

孙权预先做了两个木匣，准备用来装黄祖和苏飞的头，孙权为诸将设酒宴庆功，甘宁下席叩头，鲜血和眼泪都混在一起，向孙权说苏飞对他有旧恩："我如果没有苏飞，恐怕已经死于沟壑，不能效命于将军麾下了。如今苏飞罪当夷戮，我向将军请求饶他一命!"孙权被他的话感动，说："我今天因为你，放了他，但是他如果逃走，怎么办？"甘宁说："苏飞能免除身首分裂的大祸，受将军再生之恩，就是撵他，他也不会走，怎么会逃亡呢？如果他真的跑了，我愿意斩下我的头放那匣子里。"孙权于是赦免苏飞。

凌统怨恨甘宁杀死了他的父亲凌操，总是想杀甘宁报仇。孙权命令凌统不得仇恨甘宁，又命甘宁驻军在其他地区，远离凌统。

4 夏，六月，撤销三公官职，重新设置丞相、御史大夫。六月初九，任命曹操为丞相。(汉初，以丞相、御史大夫、太尉为三公，哀帝时期，以大司马、大司徒、大司空为三公，东汉中兴以来，以太尉、司徒、司空为三公。如今取消三公，设置丞相，是突出曹操权力。)

曹操任命冀州别驾从事崔琰为丞相西曹掾，司空东曹掾、陈留人毛玠为丞相东曹掾，元城县令、河内人司马朗为主簿，其弟司马懿为文学掾，冀州主簿卢毓为法曹议令史(丞相府属吏，掌议论罪法事，相当于司法助理官)。卢毓，是卢植之子。

崔琰、毛玠负责选拔官员，他们所举用的，都是清廉之士，而那些名气很大，但是行为不本分的，始终得不到任用。他们选拔敦厚老实的人，排斥浮华虚伪之辈；进用谦逊和睦之人，抑制阿谀党附之辈。由此天下之士无不以廉节自励，就算是贵宠之臣，车马衣服也不敢过度，以至于有地方官吏回京的，蓬头垢面，破衣烂衫，独自坐一辆柴车回来。军官进入丞相府，都穿着朝服步行。在上位的人如此廉洁，下面的风俗也就跟着转变了。曹操听说后，叹息说："用人如此，使天下人自治，我还用操心什么呢!"

司马懿，少时聪明睿达，多有战略思维。崔琰对他的哥哥司马朗说：“你弟弟聪明信实，刚断英明，你真赶不上他。”曹操听说后，征召司马懿，司马懿以风湿病推辞，曹操怒，要斩他，司马懿惧怕，于是就职。

【华杉讲透】

曹操的节俭风，有时代背景，就是门阀和寒士之争。汉代是门阀政治，所谓举孝廉，贤良方正，都是门阀大族，相互举荐子弟，阶层固化。到了东汉末年，曹操要“任天下之智力”，不拘一格用人才，不问门第出身，甚至也不问道德品质，只问有没有本事，这就是出身低微的寒士出人头地的时代，他们就要把门阀那些高贵的品位和修养，都踩在脚底。

不过，发展到地方官回京办事，都“垢面羸衣”，脸都不洗的地步，这就成了表演赛了，上有所好，下必甚焉，表演给曹操看。

我有一个开物流公司的朋友，跟我讲过一个故事。有一天，他的客户，一个全球连锁超市的当地公司总经理，突然找他借车。借什么车呢？对方要求借他最破的货车，越破越好!他很奇怪，问他要做什么，他说总部大老板要来，他要亲自开去机场接机。为什么呢？因为他们公司的价值观是省钱，把所有成本节省下来，让利给消费者。所以呢，他就把自己的奔驰车藏起来，借一辆最破的货车去接老板。后来呢？后来老板龙颜大悦，他就升官了。

所以，那些不洗脸的官员，有很多都是装。这一

节，司马懿出场了。他怎么出场的呢？装病，如果说司马懿有什么独门绝技，就是装病，他的一生，是装病的一生。以后我们会再看到他怎么装病取天下。

5 曹操派张辽屯驻长社，临近出发的时候，军中有谋反的，夜里，惊乱起火，全军都扰动起来。张辽对左右说：“不要动!不会是全营皆反，是有人要制造混乱，要我们惊慌失措。”于是下令军中：“没有参加造反的，全部安坐不动!”张辽带着数十个亲兵在阵中肃立。过了一会儿，营中安静下来，抓到谋反者，诛杀。

张辽在长社，于禁屯驻颍阴，乐进屯阳翟，三位将领都意气用事，不能合作。曹操派司空赵俨兼任三支部队的参军，从中调解训谕，于是相互亲睦。

【华杉讲透】

这是《孙子兵法》，“夜呼者，恐也”。夜里惊营，士兵们恐惧，敌我不分，如果作乱者开始砍杀，大家都可能敌我不分相互乱砍一气。怎么办呢？“以静待哗”，他要喧哗，我要安静。下令全都不动，还在动的就是敌人。我们要处理的问题，前人都有经验，书上都有办法，关键是要读书!

6 当初，前将军马腾与镇西将军韩遂结为异姓兄弟，后来，因为下面的人相互侵夺，遂为仇敌。朝廷派司隶校尉钟繇、凉州刺史韦端为他们和解，征召马腾屯驻槐里。曹操即将出征荆州，派张既去游说马腾，让他离开部队，到朝廷任职。马腾开始时同意了，后来又犹豫，张既担心他生变，于是通知沿途各县准备接待物资，二千石官员都必须出城郊迎，马腾不得已，出发。曹操表马腾为卫尉，任命他的儿子马超为偏将军，统领其部众，把他的家族全部迁到邺城。(为后来马超反曹，马腾被族灭埋下伏笔。)

7 秋，七月，曹操南击刘表。

8 八月二十四日，任命光禄勋、山阳郡人郗虑为御史大夫。

9 八月二十九日，太中大夫孔融被斩首弃市。孔融恃其才望，数次戏侮曹操，言辞偏激，以至于忤逆。曹操因为孔融名重天下，表面上容忍，内心十分厌恶。孔融又上书，说："应该遵照古代王畿的制度，千里之内不能有诸侯封国。"曹操觉得孔融的言论涉及范围越来越大，对他更加忌惮。(如果千里之内不能有封国，那曹操就不能住在邺城了。)孔融和郗虑有矛盾，郗虑看出曹操心思，于是给孔融构陷罪状，令丞相军谋祭酒路粹上奏弹劾说："孔融在北海为国相时，见王室不安，就招合部众，欲图不轨。后来，又与孙权的使节谈话，讥讽诽谤朝廷。另外，之前他与平民祢衡一起形骸放浪，互相赞扬，祢衡说孔融是'仲尼不死'，孔融夸祢衡是'颜回复生'，大逆不道，应该处以极刑。"曹操于是逮捕孔融，连他的妻子儿女一起诛杀。

当初，京兆人脂习与孔融友善，经常警告孔融刚直太过，一定招来灾祸。孔融被处死后，许县无人敢替他收尸。脂习前往刑场，抚着孔融尸体说："文举(孔融字文举)离我而死，我还活着干什么呀!"曹操逮捕脂习，要杀他，后来又将他赦免。

【华杉讲透】

孔融与祢衡互相以孔子、颜回自比，真是荒唐。孔子对士人最基本的标准，是"邦有道，不废；邦无道，免于刑戮"。国家有道，则能做官任事；国家无道，也能保护自己免于刑戮。曹操的朝廷，不算是无道，算相当有道了，孔融却一路逼着曹操杀他。怎能自比为孔子呢？他和祢衡，倒真是一对，两人都是恃才傲物，傲视权贵，在中国古代社会，就是找死的性格。

为什么读了很多书，似乎懂得很多道理，却依然过不好一生，因为没有知行合一，对书，对道理，都不是真懂。

还有一个细节，曹操并没有下决心杀孔融，是郗虑主动替曹操解决问题，这和祢衡之死相似。祢衡当众羞辱黄祖，黄祖气得下令杀他，不过是一时激愤，但是黄祖的主簿一向痛恨祢衡，马上就执行了死刑。等黄祖后悔，黄祖的儿子黄射也赶来挽救时，祢衡人头已经落地了。别人被主公处死，都有其他同僚说情，至少拖延行刑，等主公回心转意，但是祢衡不仅没人替他说情，还恨不得他早死。这也是恃才傲物的人没有考虑到的，他们只挑战大人物的度量，没考虑其他人的感受。

《孟子》说："长君之恶其罪小，逢君之恶其罪大。"长君之恶，那还算是小罪，因为他只是不敢违抗君主，或不舍得因违拗而失去权位，听命行事嘛。逢君之恶，那才是大罪。什么是逢君之恶呢，朱熹说："君之恶未萌，而先意导之者，逢君之恶也。"那国君本来没想到要去干的坏事，他引诱国君去干。或者国君想干，但是还不敢干，不好意思干，因为良知未泯，知道那样不应该。而这时候，有奸恶之臣加以逢迎，给国君找出理论依据，帮助他自欺欺人，让他无所忌惮地干。这才是最坏的家伙。

所以，孔融、祢衡不能认为自己没罪，因为有很多长君之恶、逢君之恶的人，会帮主公干出最恶的事。

10 当初，刘表有两个儿子：刘琦、刘琮。刘表给刘琮娶了他后

妻蔡氏的侄女，蔡氏于是爱刘琮而厌恶刘琦。刘表的妻弟蔡瑁、外甥张允都得到刘表宠幸，每天在刘表跟前诋毁刘琦，赞誉刘琮。刘琦心中不安，向诸葛亮请教如何保障自己的安全，诸葛亮不回答。后来，刘琦就带诸葛亮登上高楼，又让人拆去楼梯，对诸葛亮说："现在上不接天，下不接地，话出于您的口，进入我的耳，可以说不？"诸葛亮回答说："您没见申生在内而危，重耳居外而安吗？"(春秋时，晋献公的继妻要立她生的儿子奚齐为君，诬陷太子申生要毒死父亲，申生自杀。重耳出奔逃亡，二十一年后回国即位为晋文公。)刘琦感悟，开始暗中设计离开，正赶上黄祖战死，刘琦请求接替黄祖职务，刘表任命刘琦为江夏太守。刘表病危，刘琦回来探视。蔡瑁、张允担心他们父子相见，感动之下，刘表会让刘琦为继承人，于是对刘琦说："将军命你为江夏太守，责任重大，如今抛下部众，擅自回来，一定遭致将军震怒谴责，伤害亲情，加重病情，这不是孝敬之道。"于是将刘琦挡在门外，不让他见父亲。刘琦流涕而去。

刘表去世，蔡瑁、张允拥戴刘琮为继嗣。刘琮给刘琦送去侯爵印信，刘琦怒，将印信掷之于地，将要以奔丧为名发兵。这时曹操大军压境，刘琦奔往江南。

章陵太守蒯越，以及东曹掾傅巽等劝刘琮投降曹操，说："逆顺有大体，强弱有定势，以人臣的地位而拒朝廷的军队，这是逆道；以新接收的楚地来抵御中国，这是危险；以刘备来抵御曹公，这是挡不住。三条都输，何以待敌？况且将军您认为自己比刘备如何？如果刘备都挡不住曹公，那全楚将不能自存。如果刘备能挡住曹公，那刘备也不能居于您之下了。"刘琮听从。

九月，曹操到了新野，刘琮于是举州投降，将刘表当年接受的朝廷符节送去，迎接曹操。诸将疑其有诈，娄圭说："天下攘攘，都用朝廷符节来显示自己的所作所为都是有天子授权，如今他把符节送来，一定是出于至诚。"曹操于是进兵。

当时刘备屯驻在樊城，刘琮不敢告诉刘备他已经投降。刘备过了很久才察觉，派亲信去问刘琮，刘琮令官属宋忠到刘备处宣旨。这时曹操大军已经抵达宛城。刘备大为惊骇，对宋忠说：“你们是这么做事的吗？不早告诉我，等到大祸已至，才给我消息，这不是太过分了吗!”刘备抽出佩刀，指着宋忠说：“如今我斩下你的头，也不能解恨，大丈夫临别之际，杀你这种人也是我的耻辱!”放宋忠回去。于是刘备招呼部曲一起商议，有人劝刘备攻打刘琮，可以取得荆州。刘备说：“刘表去世前给我以托孤之重，背弃信义，只图自己利益，这不是我做的事，否则我死后怎么和刘表见面呢？”于是率众撤离，从襄阳经过的时候，停下马高呼刘琮，刘琮恐惧，不能起身。刘琮左右及荆州人很多都归附刘备。刘备到刘表墓前告辞，涕泣而去。到了当阳，跟随的部众有十几万人，辎重车数千辆，一天只能走十几里。刘备命关羽乘船数百艘，约定到江陵会合。有人对刘备说：“应该急速进军，保卫江陵，现在虽然带着这么多人，但是有盔甲的士兵很少，如果曹公兵到，如何抵御？”刘备说：“济大事者必以人为本，如今大家跟着我，我怎么能抛弃他们自己走？”

【习凿齿(东晋史学家)曰】

刘玄德虽然在颠沛流离于险难之中，而他的信义更加分明；虽然形势危急，而说的话不违背道德。追忆刘表的嘱托，则情感三军；眷恋赴义之士，则甘与同败。他最终成就大业，难道不是应该的吗？

【华杉讲透】

刘备带着十几万人，还有那么多老百姓，一天只走十几里，这一定会被曹操追上，追上就会崩溃，这是军事常识，《孙子兵法》讲将领的性格缺陷，“覆军杀将”的五个危险性格——其中一危就是“爱民，可烦也”。刘备就正好对上这一条，他不愿意主动抛弃大家，最终也得被动

抛弃，反而丢掉了本来可以获取的江陵。刘备并非不懂得这个道理，他要这样做，是政治考虑，不是军事考虑了。

11 刘琮部将王威对刘琮说：“曹操听说将军投降，刘备已走，一定懈弛无备，轻车单进。如果给我数千士兵，在险要处伏击他，一定可以擒获曹操。擒了曹操，则将军威震四海，不是仅仅保有今天这个局面了。”刘琮不听。

曹操认为江陵有军粮及武器仓储，担心被刘备占据，于是放下辎重，轻军到襄阳。听说刘备已经过去了，曹操率精骑五千急追，一日一夜行军三百余里，在当阳长坂追上刘备。刘备抛妻弃子，与诸葛亮、张飞、赵云等数十骑逃走。曹操缴获了刘备的人马辎重。

徐庶母亲被曹操俘虏，徐庶辞别刘备，指着自己的心说：“我本来想与将军共图王霸之业，就靠这方寸之地，如今我方寸已乱，无益于事，请求就此与您告别。”徐庶于是去投奔曹操。

张飞率二十骑断后，据守河岸，拆除桥梁，瞋目横矛，大喝：“我是张翼德(张飞字翼德)!可以来决一死战!”曹操士兵都不敢上前。

有人对刘备说：“赵云已经向北去了。”刘备把手戟向他掷过去，说：“子龙(赵云字子龙)绝不会抛弃我!”过了一会儿，赵云抱着刘备的儿子刘禅从乱军中杀出。刘备率残部与关羽的船相遇，得以渡过沔河，又遇到刘琦部众万余人，一起同行到夏口。

曹操进军江陵，以刘琮为青州刺史，封列侯，加上蒯越等，封侯的有十五人。释放韩嵩(韩嵩被刘表囚禁，事见建安四年记载)，待之以交友之礼，请他点评荆州人才优劣，都擢升任用。任命韩嵩为大鸿胪，蒯越为光禄勋，刘先为尚书，邓羲为侍中。

荆州大将、南阳人文聘屯兵在外，刘琮投降之时，召他来，一起投降。文聘说：“文聘不能保全荆州，应当在此待罪而已!”曹操渡过汉

水，文聘才去进见曹操。曹操问："为什么来迟了？"文聘说："我之前不能辅弼刘荆州(刘表　　)以奉国家，刘荆州去世了，我只愿据守汉川，保全州境，生不负于孤弱(指刘琮)，死无愧于地下(刘表)，并没有考虑自己的前途，以至于来迟，实在是心中悲痛羞惭，也没有脸面早来见您!"说完唏嘘流涕。曹操也为之怆然，呼他的字号说："仲业(文聘字仲业)，你真是忠臣!"厚礼相待，让他仍旧统率本部兵马，为江夏太守。

当初，袁绍在冀州，遣使迎聘汝南士大夫。西平人和洽认为冀州地势平易，人民强悍，是英雄逐利的四战之地，不如荆州地势险要，人民柔弱，更容易安身，于是南投刘表。刘表以上宾待他。和洽说："我之所以不跟随袁绍，是为了避开那兵家必争之地。乱世之主，都不可离得太近，久而不去，进谗言的小人就要兴起。"于是向南到武陵。

刘表延聘南阳人刘望之为从事，而他的两个朋友都因为被人诋毁而被刘表诛杀，刘望之也因为所进谏的意见不被刘表接受，辞职回乡。刘望之的弟弟刘廙对他说："当初赵鞅杀了窦鸣犊，孔子正在去见他的路上，马上折返不去了。如今哥哥你既然不能效法柳下惠的和光同尘，就应该学范蠡，走得远远的。你自绝于时势，又待在这里不走，恐怕有危险!"刘望之不听，后来果然被害。刘廙逃奔扬州。

南阳人韩暨逃避袁绍召命，徙居山都山。刘表又来征聘他，于是再避居孱陵。刘表深为痛恨，韩暨害怕，于是应命，出任宜城县长。

河东人裴潜，也为刘表所礼重，裴潜私底下对王畅之子王粲及河内人司马芝说："刘表不是霸王之才，但是以西伯(周文王)自居，他的败亡随时会出现。"于是南迁到长沙。

曹操任命韩暨为丞相士曹掾(丞相府有户曹、贼曹、兵曹、铠曹、士曹掾　　)，裴潜为参丞相军事，和洽、刘廙、王粲都做掾属，以顺应人心。

12 冬，十月初一，日食。

13 当初，鲁肃听说刘表去世，对孙权说：“荆州与我国邻接，江山险固，沃野千里，士民殷富，如果能据而有之，这就是成就帝王大业的资源。如今刘表新亡，二子不和，诸将有的依附刘琦，有的依附刘琮。刘备是天下英雄，和曹操有矛盾，寄寓于刘表，刘表嫉妒防备他的才能，不能用他。如果刘备能与刘氏兄弟齐心协力，我们就慰抚安好，与他们结盟；如果他们之间离心离德，我们就另做图谋，以济大事。请您派我去向刘氏兄弟吊丧，慰问其军中掌权的人，并说服刘备抚慰刘表部众，让大家同心一意，共抗曹操，刘备一定喜而从命。如果能达到目的，则天下可定。如果现在不赶紧去，恐怕被曹操抢了先。”

孙权当即派鲁肃出发。

鲁肃到了夏口，听说曹操进军荆州，于是昼夜兼程赶路，到了南郡，刘琮已经投降，刘备向南撤退，鲁肃径行迎接刘备，在当阳长坂与刘备相遇。鲁肃转达了孙权的好意，与刘备纵论天下形势，问刘备说：“如今豫州(刘豫州，刘备　)准备去哪里？”刘备说：“我与苍梧太守吴巨有交情，准备去投奔他。”鲁肃说：“讨虏将军孙权，聪明仁惠，敬贤礼士，江南英豪都归附于他，如今已据有六郡，兵精粮多，足以立事。如今我为您考虑，不如派心腹与他结盟，以共济大业，如果投奔吴巨，吴巨是个凡人，又在偏远之郡，很快就被人吞并，岂能托身于他呢？”刘备非常喜悦。鲁肃又对诸葛亮说：“我和诸葛瑾是好友!”诸葛瑾是诸葛亮的哥哥，避乱于江东，是孙权手下长史。刘备听从鲁肃计策，进往鄂县樊口。

曹操在江陵，即将顺江东下。诸葛亮对刘备说：“事态紧急!我请求奉命求救于孙将军!”于是与鲁肃一起去见孙权。诸葛亮在柴桑县见到孙权，对孙权说：“海内大乱，将军起兵于山东，刘豫州(刘备　)收集部众于汉南，与曹操共争天下。如今曹操已平定北方主要大敌，又击破荆州，威震四海。英雄无用武之地，所以刘豫州遁逃至此，愿将军量力而行!如果能以吴、越之众与中国抗衡，不如早早与曹操绝交；

如果不能，何不按兵不动，收起盔甲，北面而事奉曹操!如今将军表面服从朝廷，而内怀犹豫之计，事态已经如此紧急，却不做决断，恐怕大祸将至!”孙权说：“如果像您说的那样，刘豫州怎么不事奉曹操呢？”诸葛亮说：“田横，是齐国壮士，还守义不辱，何况刘豫州是王室之胄，英才盖世，士人们仰慕他，就像水归于大海。如果不能成功，那也是天意罢了，岂能居于曹操之下呢!”孙权勃然说：“我不能以全吴之地，十万之众，受制于人!我计议已决!不过，除了刘豫州，没人能挡住曹操，可豫州新败之后，还能抵挡此难吗？”诸葛亮说：“豫州虽然兵败于长坂，但战士及关羽水军，还有精甲万人，刘琦合江夏战士也不下一万人。曹操之众，远来疲敝，听说他们追击豫州，轻骑一日一夜奔袭三百余里，这正是所谓‘强弩之末，势不能穿鲁缟’，也是兵法大忌，兵法说‘必蹶上将军’。(《孙子兵法》原文：‘倍道兼行，百里而争利，则擒三将军，劲者先，疲者后，其法十一而至；五十里而争利，则蹶上将军，其法半至。’如果全速前进，一日一夜走一百里，因为每个战士脚力不一样，有的走得快，有的走得慢，就像跑马拉松，出发时都是一起，跑到最后就拉成一条长线，越拉越长，越拉越远，如果敌人在前面候着，只十分之一的兵力，也可以一口一口地把上中下三军全吃掉了，因为你是每次只能到十分之一的人。如果速度稍慢，日行五十里呢，一半的人先到，前锋上将军也被人擒了。兵法上算的是步兵。曹操骑兵一日一夜行军三百里，诸葛亮大概给他算一下，说蹶上将军。)况且北方之人，不善于水战。又，荆州人归附曹操，不过是被他的兵势所逼，并非心服。如果孙将军能令猛将统兵数万，与刘豫州协规同力，必定能击破曹操。曹操兵败，必定北归，如此，则荆州、东吴势力大涨，鼎足之势就形成了。成败之机，在于今日!”

孙权大悦，与群僚商议。

当时，曹操写信给孙权说：“近来我奉旨伐罪，旌麾南指，刘琮

束手投降。今治水军八十万众，将与将军会猎于东吴。”孙权把信给群臣看，莫不震恐失色。长史张昭等说：“曹公，那是豺虎，挟天子以征四方，一切行动都以朝廷的名义，如今我们抵抗他，更是名不正，言不顺，事不成。况且将军的大军，能抵御曹操，就是靠长江而已。如今曹操得了荆州，占据了长江险要之地，刘表所治的水军，蒙冲战舰数以千计，全部落入曹操之手，沿江部署，再加上步兵，水陆并进，这长江之险，他已经和我们共有了。而双方兵力多少的对比更不用说了。以我的愚计，不如迎降。”

唯独鲁肃不说话。孙权起身如厕，鲁肃追到走廊上，孙权知道他的来意，拉着他的手说：“您有何话说？”鲁肃说：“我观察众人的意见，都是要误了将军呀!不能和他们图谋大事。如今我鲁肃可以迎接曹操，但是将军您不可以!为什么呢？我投降曹操，曹操把我送回家乡，凭着我的名声和地位，少不了也任命我做一个下等的从事，乘着牛车，带着随从，和四方贤士交游，再逐渐升迁，总也能做到郡守州牧。但是将军您如果投降了曹操，把您安排在哪儿呢？希望将军早定大计，不要听众人议论!”

孙权叹息说：“诸人议论，非常让我失望!如今您的远见大计，正合我意!”

当时周瑜有任务在番阳，鲁肃劝孙权召回周瑜。周瑜回来，对孙权说：“曹操虽然托名汉相，实为汉贼。将军以神武雄才，兼仗父兄之烈，割据江东，地方数千里，兵精足用，英雄乐业，当横行天下，为汉家除残去秽，更何况他曹操自己来送死，岂有迎降之理!我为将军分析：如今北方并未平定，马超、韩遂的势力还在关西，为曹操后患。而曹操舍弃鞍马，操持舟楫，与吴、越争衡，驱中国士众，远涉江湖之险，不习水土，必生疾病。这几条都是用兵大忌，但曹操全都冒险而行，将军擒获曹操，就在今日。周瑜愿得精兵数万人，进往夏口，保证为将军击破曹操!”孙权说：“老贼欲废汉自立已经很久了，不过是忌惮二袁、吕布、刘表和我罢了，如今数雄已灭，只有我还在，我与老贼势不两立!您说应该打，正合我意，这是上天把您授给我!”于是拔刀砍断桌案说：“诸将吏还有敢说应该迎降曹操的，就如此案!”于

是散会。

当天晚上，周瑜又去见孙权，说：“大家都看见曹操书信中说水军、步兵一共八十万人，都各自恐惧震慑，不再去想他的虚实，就吓得要投降，真是毫无意义。我们实际给他算一算，他从北方带来的士兵，不过十五六万，况且已经久战疲惫；新得刘表降众不过七八万，都还心怀狐疑。以疲病之卒，统御狐疑之众，人数虽多，不足为畏。我愿得精兵五万，就足以克敌制胜，将军不必忧虑。”孙权抚着他的背说：“公瑾(周瑜字公瑾)，你说到这一层，很合我意，张昭、秦松等人，各顾妻子，挟持私虑，让我深深地失望!唯独鲁肃和你，跟我想法一致。这是上天把你二人送给我。五万兵一时难以集结，我已精选三万人，船粮战具都已齐备。你与鲁肃、程普就带他们为先锋出发，我继续征发部队，为你做后援。你能把曹操办了，就直接和他决战；如果战斗不利，你就掉头回来，我亲自和曹操对决!”于是任命周瑜、程普为左右都督，将兵与刘备并立，近战曹操。任命鲁肃为赞军校尉，参谋军事。

刘备在樊口，每天派人在江边巡逻瞭望，终于看见周瑜的船来了。巡逻官飞驰前往向刘备汇报，刘备派人慰劳，周瑜说：“军务在身，不能擅离职守，如果刘将军能屈尊到我这儿来，那正是我所盼望的。”刘备于是乘一艘小船去见周瑜，说：“如今决定与曹操一战，这是正确的决策，不知将军带了多少兵？”周瑜说：“三万人。”刘备说：“可惜太少!”周瑜说：“足够用了，豫州只管看我怎么破敌。”刘备想请鲁肃过来一起商议，周瑜说：“我和他都是身负军令，不能擅离职守，您如果要见鲁肃，还得请您自己单独去见，我也陪不了您。”刘备听了，既惭愧，又高兴。

周瑜进兵，与曹操大军在赤壁相遇。

当时曹军人多，已经发生瘟疫。初一交战，曹军不利，退守江北，周瑜在南岸。周瑜部将黄盖说：“如今敌众我寡，难以持久。曹军如今船舰都用锁链连接，首尾相接，可以火攻。”于是取蒙冲战舰十艘，载着干草、干柴，中间灌上油，外面裹上帷幕，插上旌旗，船

尾再系一条快艇。先派人送信给曹操，诈称要投降。当时东南风吹得正急，黄盖把十艘蒙冲船放在最前面，在江中心升起船帆，其他的船跟在后面依次俱进。曹军吏士都出营，站着观看，指着船说黄盖来投降了。到了离曹军二里多的时候，黄盖将十艘船同时点火，火烈风猛，船行如箭，烧光了曹军船舰，并延及岸上的军营。很快，烟炎张天，曹军人马烧死溺死者甚众，周瑜等率轻锐继其后，雷鼓大震，曹军崩溃。曹操带兵从华容道步行撤退，道路泥泞不通，天又大风，曹操命老弱残兵背负草木铺路，骑兵才得以通过，而铺路的士兵很多都被人马践踏，死在泥泞之中。刘备、周瑜水陆并进，追击曹操到南郡，当时曹操兵败加上瘟疫，死亡超过三分之二。曹操于是留征南将军曹仁、横野将军徐晃守江陵，折冲将军乐进守襄阳，自己引军北还。

周瑜、程普将数万士兵，与曹仁隔江对峙，还未交战。甘陵自请先进取夷陵，率军前去，直接入城据守。

益州将领袭肃举军投降东吴，周瑜上表建议将袭肃的部队交给横野中郎将吕蒙。吕蒙坚持说："袭肃有胆略，而且向慕我们的教化，远来归顺，从大义上来说，我们应该给他增兵才对，不应该夺去他的兵权。"孙权觉得吕蒙说得对，让袭肃仍然统领自己的旧部。

曹仁出兵包围甘宁，甘宁困急，求救于周瑜。诸将都认为现在兵少，不宜再分兵去救。吕蒙对周瑜、程普说："留凌统守江陵，我跟二位去解夷陵之围，估计也费不了多少时间，我保证凌统自己还能坚持十天。"周瑜听从，于是出兵，在夷陵城下大破曹仁，缴获马三百匹而还。于是将士们更加信心百倍，士气高昂。周瑜渡过长江，屯驻北岸，与曹仁对峙。

十二月，孙权亲自将兵攻打合肥，又派张昭攻打九江郡当涂县，都未能攻克。

刘备表刘琦为荆州刺史，引兵南征四郡，武陵太守金旋、长沙太守韩玄、桂阳太守赵范、零陵太守刘度皆降。庐江营帅雷绪率部曲数万人归附刘备。刘备任命诸葛亮为军师中郎将，督察零陵、桂阳、长

沙三郡，调其赋税以充军用。任命偏将军赵云领桂阳太守。

14 益州牧刘璋听说曹操攻克荆州，派遣别驾张松向曹操表示敬意。张松身材短小，为人放荡，但很有真知灼见。曹操当时已经平定荆州，赶走刘备，对张松很不重视。主簿杨修建议曹操给张松授以朝廷官职，曹操不接受。张松由此心怀怨恨，回去劝刘璋和曹操绝交，与刘备联盟。刘璋听从。

【习凿齿曰】

当年齐桓公一次骄矜，就有九国背叛。如今曹操也是一次倨傲自负，就造成了天下三分的形势。几十年辛勤的成果，在低头抬头的俯仰之间，就被毁弃，岂不是太可惜了吗？

【华杉讲透】

人性的弱点，就是太容易膨胀；而天意人心，就是对膨胀的人打击来得特别快。

励精图治的时候，都能礼贤下士，也能与群众同吃同住同劳动；一旦觉得自己有了了不起的成就，就膨胀了，放松自己了，要欺压别人，突出自己。这是人性，要么是像电影《泰坦尼克号》一样，站在船头大喊：“I'm the king of the world.”要么学孙悟空，做不了玉皇大帝，至少我也是“齐天大圣”!

每个人心目中都有一个齐天大圣，如果自己能做宇宙宙长，认为就算是实至名归了。

齐桓公葵丘之会，是他人生的巅峰，也是他由盛而衰的转折点。说是巅峰，是因为他功成名就，在这次大

会上得到王室的认可和天下诸侯的拥戴，大家都接受他建立的秩序。说他由盛转衰呢，就是他在这次大会上太骄矜了，太志得意满了，太让别人受不了了。散会之后，诸侯国回去就纷纷背叛他了。

曹操也是一样，来得太容易的胜利，是麻痹自己的毒药。刘琮束手，他认为孙权也该投降，如果孙权不投降，唯一的原因是孙权太傻!所以对黄盖来降，曹操居然毫不怀疑防备，完全错判了东吴的抵抗意志。对张松呢，他可能从人品上不喜欢他，但如果放在以前，不管喜欢不喜欢，他都会拉拢他。现在他膨胀了，就放松了。一放松，大祸也就来了。

君子戒慎恐惧，随时都要保持戒慎恐惧，更何况战争还没结束呢!

从这里我们应该学到什么呢？首先要给自己做“手术”，切除自己心中的那个齐天大圣，保持谦卑，保持戒慎恐惧，不要追求那种爽快，特别是不要追求“我手持钢鞭将你打”那种欺压别人的爽快。

其次呢，始终记住一个字：礼!礼不是下级对上级，晚辈对长辈，越是上级对下级，越要有礼!孔子说：“君待臣以礼，臣事君以忠。”你认为自己是齐天大圣，对他无礼，他心中不服，就要让你看看他这个齐天大圣的厉害!曹操无礼，张松就成了齐天大圣，三分天下，张松发挥了很关键的作用。可以说是孔明谋事在前，张松成事于后。

曹操在这里，还犯了一个兵法上的巨大错误，

《孙子兵法》用间篇：“凡军之所欲击，城之所欲攻，人之所欲杀，必先知其守将、左右、谒者、门者、舍人之姓名，令吾间必索知之。必索敌人之间来间我者，因而利之，导而舍之，故反间可得而用也。”张松代表刘璋，是刘璋派来的间谍，正是把他发展成反间的机会。曹操不仅弃而不用，还把他推到敌对面，这实在是无法解释。猜测只有两个原因：一是他从人格上厌恶张松，二是他自己膨胀放松了。

15 曹操追念田畴的功劳，后悔之前接受了田畴对封侯的辞让，说：“这是成全一个人的志向，而亏损了王法的大制!”于是又将以前决定的爵位封给田畴。田畴上书陈诚，誓死不接受。曹操不听，召他来拜爵，使者来回四次，田畴始终不接受。有司弹劾田畴，说：“自命清高，特立独行，要立自己的小小名节，应该免官加刑。”曹操命世子曹丕与大臣们商议。曹丕说：“田畴的做派，就像子文辞禄，申胥逃赏，最好不要勉强他，应该褒扬他的节操。”尚书荀彧、司隶校尉钟繇也认为可以尊重他的决定，但曹操还是非要给田畴封侯不可。田畴一向和夏侯惇关系好，曹操命夏侯惇去，现身说法，劝谕田畴。夏侯惇到了，住在田畴家，田畴知道他的来意，一言不发。夏侯惇临走，仍然劝田畴接受。田畴说：“我，是一个负义逃窜之人而已，蒙受厚恩，得以活命，已经非常幸运了，岂能出卖卢龙塞换取赏禄呢!就算国家爱护我，我自己能无愧于心吗？将军您是最知道我的，还要坚持逼我，如果您是不得不如此，我愿意现在就自刎在您面前!”话未说完，涕泪交流。夏侯惇回去把田畴的话复述给曹操，曹操喟然长叹，知道田畴的气节不可屈服，于是拜田畴为议郎。

【华杉讲透】

这一段大有可学，不可轻易错过。

曹操兵败赤壁，为什么想到要封田畴？这是我们

已经学过三次的大课题，在刘邦封娄敬时学过，在袁绍杀田丰时学过，在曹操赏赐劝谏他讨乌桓的人时也学过。

上一节我们总结赤壁之战，说曹操败在自己心态膨胀了。这一点，曹操自己也总结到了，赤壁之战后，他认识到，之前能讨平乌桓和袁氏兄弟，是因为有了田畴，否则，凭他自己，是根本做不到的。你看，挥师南指，刘琮投降，就得了荆州；孙权不投降，就把自己杀了个“死亡太半”，大半是超过一半，太半是超过三分之二，三分之二的人没了，没有“江东田畴”帮忙啊!

于是，他从感情上，要封赏田畴；从道义上，要封赏田畴；从战略上，更是非封赏田畴不可!这就是他总结赤壁失败的原因，找到田畴身上，说这是“成一人之志而亏王法大制也”!为什么呢，前面我们说过，资治通鉴是“博弈通鉴”，通篇都是博弈论，这也是一个博弈，博弈的是心理，所以也可以说，这是一个行为主义的心理学课题，理论基础是巴甫洛夫：“人的一切行为都是刺激反射行为，刺激信号的能量越强，则反射越大。”封赏的本质，是一个对后来者的刺激信号，刺激信号越强，行为反射越大。田畴如果得到封赏，这个信号说不定就刺激出一个“江东田畴”来。田畴拒绝了，曹操的信号就没释放出去。不管什么原因，你说是因为他自己不接受，那只能说你说得有理，但是没用，因为信号没发射。

中国著名的餐饮企业西贝莜面村，董事长贾国龙有一句名言，叫作：“先分钱，后赚钱。”你不能跟兄弟们说，等打下江山，我分给大家!而是先分好，然后才去打。乌桓之战之后的封赏，就是赤壁之战的“先分钱”，让

天下人都看明白，这样说不定什么地方就有英雄冒出来。

这是封赏的“算法”，这个道理曹操懂，袁绍不懂，袁绍没得天下，因为他的算法根本就不对。这个道理田畴当然也懂，对于内行来说，这都属于常识。但他还是坚决不接受，死也不接受。为什么呢？这又不是算法了，是性格，是感情，士为知己者死，他的心里只有刘虞，刘虞的幽州没了，他只是借曹操之手为刘虞报仇，如果因此封了侯，就违背自己的初心，破坏了自己做这件事的意义，破坏了自己人生的意义，人生的意义没了，还活着干什么呢？所以他涕泣横流，跟夏侯惇说：“若必不得已，请愿效死，刎首于前!”

人生在世，求自己心安而已!

田畴的心，曹操也懂了，英雄惜英雄，他怎么会不懂呢？“操喟然，知不可屈。”只能放弃了。

读书的魅力也在于此，人只能读懂自己本来就懂的东西，你如果不懂，就是知其然，而不知其所以然，有人跟你讲解，你懂了，如果愿意落实去做，知行合一，这不仅是工作上进步了，甚至性情上也改变了。所以，曾国藩说：读书能改变人的性情，甚至能改变人的骨相，改变骨相，就改变命运了。

曹丕引用的两个典故，子文辞禄，是春秋时候的故事。子文是楚国令尹(宰相)，但是，楚成王每次派人去给他发俸禄，他都跑掉，等人走了，他再回来，始终不领工资。有人问他说：“人生求富，而你却逃避富裕，为什么呢？”子文说：“从政，是庇护人民，人民都很贫穷，我

却偏偏富有，那不是找死吗？我逃走，是逃避死亡，不是逃避富裕。”

申胥逃赏，也是春秋时的故事，吴国攻陷楚国国都郢都，楚国大臣申包胥前往秦国求救，身靠宫墙，日夜号哭，不进饮食，前后七天，秦国出兵，大败吴国军队，郢都得以光复。楚王要奖赏申包胥，申包胥说：“我是为了国君，不是为了自己，如今国君已定，我又有何求呢？”于是逃赏不受。

曹丕的例子并不恰当，这两个例子，真有点像有司弹劾田畴的罪名“狷介违道，苟立小节”了，和田畴不是一回事。这种不领工资，不接受赏赐的人，对组织破坏很大，因为他不领工资，别人领工资就难受了；他不接受赏赐，别人立功受奖也不光荣了。那大家都懒得干了，一起完蛋!这样的人就该弹劾：“宜免官加刑!”

春秋时鲁国有一条法律，如果在外邦旅行，看见有鲁国人被卖为奴隶的，你就掏钱为他赎身，回来政府给你报销。子贡有钱，他为人赎身，就不找政府报销。孔子指着鼻子骂他：“子贡!鲁国人都给你害死了!以后都回不来了!”为什么呢？你不报销，别人也不好意思报销，因为本来是光荣的事，给你一搞，报销就可耻了。既然不报销，干脆看见奴隶也不搭救了。那你子贡一个人能把天下为奴的鲁国人都找回来吗？这就是“成一人之志而亏王法大制也”，对子贡也应该骂他“狷介违道，苟立小节，宜免官加刑”!

16　曹操的幼子仓舒夭折，曹操非常悲痛。正好司空掾邴原的幼

女也早夭，曹操想要两个孩子合葬。邴原拒绝说：“未成年，也未婚配，合葬在一起，不合礼制。我之所以有一点长处能事奉明公，明公之所以能用我，正是因为我们都能遵守典礼而不改变，如果我听了明公的，那就成了庸俗之辈，明公认为呢？”曹操于是打消了念头。

17 孙权派武威中郎将贺齐征讨丹阳郡黟县、歙县山贼。黟县贼帅陈仆、祖山等带着二万户人家屯驻在林历山，四面都是绝壁，无法攻打。大军停驻一个多月，无可奈何。贺齐秘密招募轻捷士兵，隐藏于险绝之处，晚上以铁戈开山，秘密攀登而上，再放下布条拉上去一百多人，让他们分布四周，擂大鼓，吹号角。贼众大惊，把守路口的人都惊走回营，大军于是一拥而上，大破之。孙权于是以黟县、歙县成立新都郡，任命贺齐为太守。

卷第六十六 汉纪五十八

(公元209年—213年，共4年)

主要历史事件

孙权与曹操以合肥为目标展开争夺，

史称“合肥之战”205

曹操下令唯才是举　207

周瑜生重病而死　209

士别三日，当刮目相看　210

曹操迎战马超，史称“渭南之战”　212

刘璋麾下张松、法正密谋请刘备入蜀　214

曹操享受特权待遇，公开宣布和皇帝平起平坐　216

荀彧反对曹操东击孙权，服毒自杀　218

献帝下诏合并十四州为九州，封曹操为魏公，

曹操直属地盘得以扩大　221

曹操开始建立魏国社稷、宗庙　223

主要学习点

要有学习观和学习学　210

人只能在自己的理解范围内写作　219

孝献皇帝辛

建安十四年(己丑，公元209年)

1 春，三月，曹操大军抵达谯县。(从赤壁回师。)

2 孙权包围合肥，久攻不下。孙权率轻骑想亲自突击敌人，长史张纮进谏说：“兵凶战危，如今您仗恃着自己盛壮之气，冲突强暴之虏，三军之众，无不寒心，就算您斩将夺旗，威震敌场，这也不过是一个偏将军的职责，不是主将应该去做的。希望您能抑制自己孟贲、夏育那样的勇猛，心怀霸王之计。”孙权于是停止。

曹操派将军张喜解围，很长时间援军都没有到。扬州别将、楚国人蒋济，秘密向刺史建议，假称得到张喜书信，说步骑兵四万已到雩娄，派主簿去迎接援军。主簿出城后，分派三个信差，将援军抵达的消息送给城中守将。孙权兵士截获两路信差，一路得以入城。孙权相信了这个假情报，焚烧围城战具，撤退。

3 秋，七月，曹操率领水军，从涡水进入淮河，在肥水登岸，驻军在合肥，开芍陂屯田。

4 冬，十月，荆州地震。

5 十二月，曹操大军回到谯县。

6 庐江人陈兰、梅成，占据灊县、六县叛乱，曹操派荡寇将军张辽征讨，将二人斩首。于是派张辽与乐进、李典等将七千余人屯驻合肥。

7 周瑜攻曹仁一年多，所杀伤甚众，曹仁弃城逃走。孙权任命周瑜为南郡太守，屯据江陵；程普领江夏太守，治所设在沙羡；吕范领彭泽太守，吕蒙领寻阳县令。刘备表孙权为代理车骑将军，领徐州牧。这时，正赶上刘琦去世，孙权表刘备为荆州牧，周瑜分长江南岸地盘给刘备，刘备立营于油口，并将之改名为公安。

孙权把妹妹嫁给刘备。孙权妹妹才捷刚猛，有诸兄风范，侍婢一百余人，都执刀侍立，刘备每次进家，都忐忑不安。

曹操秘密派九江人蒋干去游说周瑜。蒋干以才辩独步于江淮之间，布衣葛巾，自称私人访问，来见周瑜。周瑜出营迎接，站着对蒋干说："子翼用心良苦，远涉江湖，来为曹氏做说客吗？"于是带着他，一起观览军营，行视仓库、军资、器仗，都看了一遍，回到帐中饮宴，又展示给他侍婢美女、服饰珍玩等物，对蒋干说："大丈夫处世，遇到知己之主，外托君臣之义，内结骨肉之恩，言听计从，祸福与共，就算是苏秦、张仪复生，又能说得动我吗？"蒋干只是笑，始终没有说一句游说的话。回来对曹操说，周瑜雅量高致，不是言辞所能离间的。

8 丞相掾和洽对曹操说："天下之人，才德都不一样，不能以一个标准去衡量。过分俭朴，用来要求自己则可，但如果用来作为判断人才的标准，那错失的就多了。如今按朝廷的评议，官吏有穿好衣服，坐新车的，就说人家不清廉。而那些蓬头垢面，破衣烂衫的，就说他廉洁，以至于士大夫们都故意把衣服搞得脏兮兮的，把好车、好衣服都藏起来。朝廷大臣，还自己携带饮食来上班。我们要建立教化，影响风俗，但贵在处之以中庸之道，才可持续。如果像今天这样，提倡一种难以忍受的刻苦行为，勉强大家去做，一定会有疲敝的时候。古人的教化，务在通人情而已，不近人情的激诡之行，也不过是逼着大家去假装罢了。"曹操同意他的看法。

建安十五年(庚寅，公元210年)

1 春，曹操下令说："孟公绰为赵、魏两家的家臣首领是能力有余的，但不能胜任滕、薛小国的大夫。如果一定是要清廉之士才能任用，那齐桓公怎么能够称霸呢!请各位佐助我，在穷乡僻壤，也要发掘人才，唯才是举，我一定任用!"

【华杉讲透】

曹操所引用的话，出自《论语》，子曰："孟公绰为赵、魏老则优，不可以为滕、薛大夫。"孔子说，孟公绰，如果在晋国的赵、魏两家做个家臣首领，那是绰绰有

余。但如果在滕、薛这样的小国做大夫，他能力还不够。孟公绰，是鲁国大夫，是孔子非常敬重的有德之人，为人清净寡欲，但才干不足。他若在大国大夫家做一个家臣首领，只是以德服人，垂拱而治而已，具体事都有具体人办，他正好做个领导。但如果是在滕国、薛国这样的小国做大夫，那是任一国之政，事务繁多，时时要决策，事事要躬亲，那他的才干就不够了，非干砸了不可。曹操的意思，他现在不要孟公绰，要具体能办事的人，不管他出身高低，也不管他品行好坏。比如管仲，不仅穷奢极侈，而且排场比国君还大，但是，他真正能让国家富强，如果齐桓公不用管仲，他怎么能称霸天下呢？

2 二月初一，日食。

3 冬，曹操在邺城修筑铜爵台。

4 十二月己亥(本月无此日)，曹操下令说：“我刚举孝廉的时候(时年二十岁)，认为自己并非知名之士，担心士人认为我也不过是一个愚蠢的凡夫俗子，于是想建立政绩教化，为自己争得名誉。所以，在济南为国相时，铲除贪官，清扫污秽，公平正直地选拔人才，结果得罪了当地强豪，担心给自己家族招来灾祸，于是以生病为由，辞职回乡。当时年纪尚轻，于是在谯县东五十里修筑精舍，想秋夏读书，冬春射猎，做了二十年的计划，准备等天下太平之后，再出来做官。但是未能如愿，被征召为典军校尉，于是我转而一心一意要为国家讨贼立功，死后墓碑上能刻上‘汉故征西将军曹侯之墓’，这就是我的志向了。结果，遭逢董卓之难，兴举义兵，后来又领兖州牧，击破黄巾军三十万众，又讨击袁氏，让人穷沮而死；摧破袁绍，枭其二子之首；再定刘表，于是平定天下。身为丞相，人臣之贵已极，早已超过了我的期望。假如国家没有我，不知几人称帝，几人称王!有人见我势力强盛，又一向声称不信天命，恐怕就妄加猜测，认为我有不逊之

志。每当想到这些，我都耿耿于怀，所以给诸位把话说清楚!都是我肺腑之言!但是，如果我交出兵权，回到我的武平侯国，那实在是不行!为什么呢？恐怕我一离开军队，就会被人所害!所以，既是为子孙考虑，也是为国家考虑，我如果败了，国家也将倾危，我不能慕虚名而取实祸!但是，我如今封地有四个县，食户三万，我有何德何能，受得起这么大的封赏呢？天下未定，我还不能让出我的权位，但是封地可以辞让。今天，上交阳夏、柘、苦县三个县，二万户，我只保留武平县一万户。如此也能减少诽谤议论，减轻我所承受的压力吧!”

【华杉讲透】

曹操的自白书，也可以说是发自肺腑，都是真话，不过是话没说完。所谓“圣之时者”，无可无不可，可进可退，可上可下，可取可舍，用之则行，舍之则藏，都无所谓，没有什么是志在必得，也没有什么限制觉得自己不该得，能随遇而安，也能应运而起，听天所命，勇往直前。

5　刘表旧部吏士大多归附了刘备，刘备因为周瑜给的地少，不足以容下他的部众，于是亲自去京口见孙权，请求都督荆州。(荆州八郡，周瑜给了刘备江南四郡，刘备还想得到长江和汉水之间的另外四个郡。　)周瑜上书给孙权说：“刘备以枭雄之姿，又有关羽、张飞熊虎之将，必非久屈人下之人，以我的愚计，不如将刘备扣留，多给他美女玩好，以娱乐其耳目；再将关羽、张飞分别调任一方，让我能挟持他们参与攻战，则大事可定。如果割土地以资助他，让他们三人聚集在疆场，恐怕他们是蛟龙得云雨，终非池中之物!”吕范也劝孙权扣留刘备。孙权认为北方有曹操的威胁，正是广结天下英雄的时候，没有听从。刘备回到公安，过了很久才知道这些消息，感叹说：“天下智谋之士，所见略同，当时孔明劝谏我不要去，也是担心被他们扣留。我那时事态危急，不得不去，这真是险途，差一点就逃不出周瑜毒手!”

周瑜到京口见孙权，说：“如今曹操新败，威望受损，内部人心不稳，不敢再来与将军连兵相争了。我希望能抓住这个时机，和奋威将军一起出兵西征，攻取蜀地，吞并张鲁，然后，留奋威将军驻守汉中，与马超结援。我回来，与将军您一起进军襄阳，压迫曹操，则北方可图也。”孙权同意。奋威将军，是孙权弟弟的儿子、丹阳太守孙瑜。

周瑜回江陵准备行装，在路上生了重病，上书给孙权说：“命有长短，诚然不足为惜，只恨我微小的志向，还未能伸展，也不能再听奉您的教命了。方今曹操在北，疆场未静，刘备寄寓于我，又好比养虎为患，天下之事，还不知道结局，这正是朝士废寝忘食之时，至尊殚精竭虑之日。鲁肃忠烈，临事一丝不苟，可以替代我的位置。假如我的建议有可以采纳之处，周瑜就死而不朽了!”

孙权接到周瑜遗书，闻之哀恸，说：“公瑾有王佐之才，如今却忽然短命，我将要依靠谁啊!”亲自出发去迎丧，在芜湖接到周瑜灵柩。周瑜有一个女儿，两个儿子。孙权为长子孙登娶了周瑜的女儿，又任命他的儿子周循为骑都尉，把自己的女儿嫁给他；周胤为兴业都尉，把宗室女儿嫁给他。

当初，周瑜是孙策的朋友，太夫人又让孙权以哥哥的礼节事奉周瑜。当时孙权的地位仅仅是将军，宾客们在礼节上都很简易，只有周瑜始终毕恭毕敬，执臣子之礼。程普年长，经常凌侮周瑜，周瑜折节下之，始终不跟他计较。程普后来自己敬服而亲重周瑜，对人说：“与周公瑾交往，如饮美酒，不觉自醉。”

孙权任命鲁肃为奋武校尉，代领周瑜所部兵马。令程普领南郡太守。鲁肃劝孙权把荆州借给刘备，共同抵御曹操，孙权同意。于是分豫章设番阳郡，分长沙设汉昌郡。程普仍任江夏太守，鲁肃为汉昌太守，屯驻陆口。

当初，孙权对吕蒙说：“你如今当官任事，不能不学习!”吕蒙推辞说军务繁忙。孙权说：“我是要你治儒经当博士吗？我只是要你有所涉猎，了解历史而已。你说你忙，还比我更忙吗？我都经常读书，觉

得大有裨益!”吕蒙于是开始学习。后来鲁肃从寻阳经过，与吕蒙论议，大惊说：“你今天的才华韬略，已经不是当年的吴下阿蒙!”吕蒙说：“士别三日，当刮目相待。大哥您才发现啊!”

刘备任命从事庞统为耒阳县令，庞统到任后，政事荒废，被免官。鲁肃写信给刘备说：“庞士元不是治百里小县的小才，你让他做治中、别驾(都相当于副州长)，才能施展他的才干。”诸葛亮也这么说。刘备召见庞统，与他谈话，大为器重，于是任命庞统为治中，对他的待遇亲密仅次于诸葛亮，与诸葛亮并为军师中郎将。

【华杉讲透】

坚持学习，则士隔三日，当刮目相看。工作忙，并不是不学习的理由。因为学习首先并不是为了做好工作，而是为了让自己免于愚蠢。我们经常看一个人，觉得他蠢，没头脑，没法跟他讨论问题。其实我们自己也一样，只是蠢的领域和程度不同而已。

学习也并不仅仅是一种进步的手段，而本身就是人生的目的。一生是一段经历和体验，你学习，有智慧，才有体验，否则，都是视而不见，听而不闻，无知无觉，白走一趟。

吕蒙一读书，鲁肃就觉得他换了一个人，不再是当年的吴下阿蒙了。我们如何知道自己的进步呢，就是经常回想一下半年前的自己，复盘一下自己半年前做的事，如果还觉得很得意，就是没进步。如果觉得很羞愧，都不愿意再提起，那就是进步了，当刮目相看了。

中国人是学习的民族，中国是学习的国度。学习，是中国人的人生观。也可以说，中国人的人生观，就

是学习观。书中自有黄金屋，书中自有颜如玉，学而优则仕，洞房花烛夜，金榜题名时；一等人忠臣孝子，两件事读书耕田；无论是权力、财富、美女、生活品位、休闲养生，都来自学习。

有学习观，又有学习学，就是学习方法。博学、慎思、审问、明辨、笃行；读万卷书，行万里路，知行合一，就是我们的学习学。

有学习观和学习学，你就是一个中国士人了。士人在家乡，必为乡贤领袖，能修身齐家，保境安民，就是土豪。胸怀天下，游走四方，修得屠龙术，货与帝王家，甚至认为彼可取而代之，就是游士。既不是土豪，也不做游士，独守其身，这是隐士。读中国历史，注意这三种读书人的博弈。下一节讲的士燮，就和孙权取得默契和平衡，做了一个成功的土豪。在之前的田畴，他坚决要做隐士，并取得了曹操的谅解。曹操、孙权则都是游士，要夺天下的，也带着一帮跟他们的游士。刘备更是游士了，但是，他要夺天下，得先成为土豪，找到根据地，否则就是流民，那是最惨的了。

各方士人纷纷登场，比实力，比智力，也是比学习的速度。

6 当初，苍梧人士燮为交趾太守，交趾刺史朱符为夷贼所杀，州郡扰乱，士燮上表任命他的弟弟士壹领合浦太守，士□领九真太守，士武领南海太守。士燮器局宽厚，中原士人很多都去归附他。雄长一州，偏在万里，威尊无上。出入仪仗盛大，震服百蛮。

朝廷派南阳人张津为交州刺史。张津喜好鬼神，经常用一个红头巾包在头上，鼓琴、烧香、读道家的书，说可以帮助他升天，结果被

他的部将区景所杀。刘表派零陵人赖恭替代张津为刺史。当时苍梧太守史璜死，刘表又派吴巨去接替。朝廷赐给士燮玺书，任命士燮为绥南中郎将，总督七郡，并兼任交趾太守如故。吴巨和赖恭发生冲突，吴巨举兵攻打赖恭，赖恭退回零陵。

孙权任命番阳太守临淮人步骘为交州刺史，士燮兄弟归附孙权。吴巨表面归附，内心另有想法，步骘将他引诱出来斩杀，于是威声大震。孙权加士燮为左将军，士燮派儿子到京口为人质。从此岭南臣服于孙权。

建安十六年(辛卯，公元**211**年)

1　春，正月，任命曹操世子曹丕为五官中郎将，设置官属，为副丞相。

2　三月，曹操派司隶校尉钟繇征讨张鲁，派征西将军夏侯渊等将兵出河东，与钟繇会师，仓曹属高柔进谏说：“大兵西出，韩遂、马超以为是来袭击自己，一定相互煽动。应该先招集三辅，三辅地区平定了，汉中即可传檄而定。”曹操不听。

关中诸将果然起疑心，马超、韩遂、侯选、程银、杨秋、李堪、张横、梁兴、成宜、马玩等十部皆反，其众十万，屯据潼关。曹操派征西将军曹仁督诸将拒之，但严令他们坚壁不出，不与交战，命五官中郎将曹丕留守邺城，统率诸军，以奋武将军程昱参谋曹丕军事，门下督、广陵人徐宣为左护军，统率留守部队，乐安人国渊为居府长史，总管全局。

秋，七月，曹操亲自将兵征发马超等。议者多认为：关西兵习练长矛，没有精选前锋，不可抵挡，曹操说：“怎么战，主动权在我，不在敌。敌人虽然有长矛，但是最后捞不到地方刺。诸君只管等着瞧。”

八月，曹操抵达潼关，与马超等隔着关隘扎营。曹操一边对马超军保持压力，一边秘密派遣徐晃、朱灵以步骑兵四千人在蒲坂津渡过

黄河，在黄河西岸扎营。

闰八月，曹操从潼关北渡黄河，兵众先渡，曹操率虎士百余人在南岸断后，马超将步骑兵一万余人攻击，箭如雨下，曹操仍坐在胡床(折叠凳)上不动。许褚扶曹操上船，船工中流箭而死，许褚左手举着马鞍，为曹操挡住流箭，右手执篙刺岸。校尉丁斐放出牛马为饵，马超士兵乱了，都去抢牛马，曹操于是得以渡河。曹操从蒲坂再渡黄河向西，然后沿着河岸修筑夹道，向南推进。马超等退守渭口(渭水入黄河处，就是潼关)，曹操于是多设疑兵，秘密派船载兵入渭河，修建浮桥，夜里分兵结营于渭河南岸。马超等乘夜来袭营，被伏兵击破。马超等屯驻渭南，遣使提议割让黄河以西土地求和，曹操不许。

九月，曹操进军，全军渡过渭河。马超等数次挑战，曹操又不出战。马超坚持要求割地，并送儿子到京为人质。贾诩认为可以假装接受，曹操问他什么计策，贾诩说：“离间计。”曹操说：“明白了!”

韩遂请求与曹操相见，曹操与韩遂有旧交情，于是两马相交，在两军阵前聊了半天，没有一句话说到军事，只是说些京都故旧，拊掌欢笑。当时军中汉人、胡人，围观的前后重叠，曹操笑着对大家说：“你们想看看曹公是什么样子吗？我也是人而已，不是有四只眼睛，两张嘴巴，只是智慧多一些罢了。”

会面结束，马超问韩遂：“说了些啥？”韩遂说：“什么也没说。”马超于是起了疑心。过了几天，曹操给韩遂送去一封书信，故意涂抹修改，好像是韩遂自己改的一样。马超于是更加怀疑韩遂。

曹操于是与之约期会战，先以轻兵挑战，大战良久，纵虎骑兵夹击，大破之，斩成宜、李堪等。马超、韩遂逃亡凉州，杨秋逃亡安定。

诸将问曹操：“当初，敌人守潼关，渭水北岸防备空虚，将军为什么不从河东直接攻击冯翊郡，反而驻守潼关，然后再北渡黄河？”

曹操说：“敌军守潼关，如果我进军河东，敌军一定把守诸渡口，我军就没法渡河向西了。所以我大军驻扎潼关，与敌军对峙，吸引敌军主力，然后徐晃、朱灵二位将军才能取得西河。当我引军北渡的时候，敌人不能和我争西河，就是因为有二位将军在。我们连接车辆，竖起栅栏，修建甬道向南，一方面是让自己立于不败之地，另一方面也是向敌人示弱，以为我们很胆小。渡过渭河之后，坚守不出，拒绝交战，也是为了让敌人骄傲。所以他们都不修筑营垒，不准备长期作战，而是要求割地求和。我顺着他们的意思，假装同意，是让他们安心放松，不做战备，然后积蓄士卒之力，一举将他们击破，这正是迅雷不及掩耳之势。兵法变化，不是固守一个方法。”

当初，关西诸将每一部到，曹操就面有喜色，诸将问他缘故，曹操说：“关中广阔，道路遥远，如果贼军各依险阻，我们要去征发，不是一年两年能平定的。如今他们全都来报到，人数虽然多，相互不服，军队没有统帅，一举就可消灭他们，省了多少工夫!所以我很喜悦。”

冬，十月，曹操从长安北征杨秋，包围安定。杨秋投降，曹操恢复他的爵位，让他招抚流民。

十二月，曹操从安定回师，留夏侯渊屯驻长安。任命议郎张既为京兆尹。张既招怀流民，兴复县邑，百姓都爱戴他。

韩遂、马超之叛，弘农、冯翊等县邑都响应，唯独河东之民没有二心。曹操与马超隔着渭河对峙，军粮一概依赖河东。等到击破马超，储备的军粮还剩二十万斛。曹操于是给河东太守杜畿增加俸禄到中二千石。

3 扶风人法正为刘璋手下军议校尉，但是刘璋并不用他，又被同乡流寓益州的人所鄙视，法正郁郁不得志。别驾张松与法正关系亲善，张松自负其才，认为刘璋干不成事，经常私底下叹息。张松劝刘璋结交刘备，刘璋问：“谁能出使？”张松于是举荐法正。刘璋派法正去，法正假意推辞，最后假装是不得已才动身。回来之后，跟张松说刘备有雄略，密谋奉戴刘备为益州之主。

这时曹操派钟繇向汉中，刘璋听闻，内怀恐惧。张松于是对刘璋说：“曹公兵无敌于天下，如果再得到张鲁的资源，进军蜀地，谁能阻挡他!刘豫州，是您的宗室，又是曹操深仇，善于用兵，如果让他征讨张鲁，一定可以将张鲁击破。张鲁破，则益州强，曹操就是来，也无能为力。如今本州诸将庞羲、李异等，都恃功骄豪，有意向外勾结。如果我们没有刘备相助，则外有劲敌，内有家贼，这是必败无疑啊!”

刘璋同意，派法正将四千人去迎刘备。主簿、巴西人黄权进谏说：“刘将军有骁勇之名，把他请来，如果把他当部属，他不会满足；如果把他当宾客，这一国不容二君，如果客人安如泰山，那主人就危如累卵，不如关闭边境，等待天下形势变化。”刘璋不听。把黄权放出去做广汉县长。从事、广汉人王累，把自己倒悬于州府大门来劝谏，刘璋一概不听。

法正到了荆州，秘密献策给刘备说：“以明将军之英才，趁着刘璋之懦弱；张松是州中股肱之人，他做内应，将军取益州，易如反掌。”刘备犹疑未决。庞统对刘备说：“荆州战后荒残，人口物资都耗尽了，东有孙权，北有曹操，难以得志。如今益州户口百万，土沃财富，如果能得到这一资源，大业可成!”

刘备说：“如今与我势同水火的，就是曹操。曹操峻急，我则宽和；曹操暴虐，我则仁爱；曹操诡诈，我则忠厚；我只有和曹操相反，事情才能成。如果因为小利而失信义于天下，怎么行呢？”

庞统说：“乱离之时，不能固守一道。况且兼并弱小，攻打愚昧，逆取顺守，也是古人所尊重的行为。在事定之后，给刘璋分封一个大国，对他又有什么失信呢？今日不去，终将落入别人之手。”

刘备同意。于是留诸葛亮、关羽等守荆州，任命赵云为留营司马，刘备亲自率领步兵数万人入益州。

孙权听说刘备西上，派舟船来接他的妹妹。孙夫人想把刘备的儿子刘禅带回东吴，张飞、赵云带兵在江上拦截，把刘禅截回。

刘璋下令沿途各县供奉刘备，刘备入境，就像回家一样，前后馈赠数以亿计。刘备到了巴郡，巴郡太守严颜抚着自己的心叹息说：“这就是‘独坐穷山，放虎自卫’啊!”刘备从江州北上，经过垫江，抵达涪县。刘璋率步骑兵三万余人前往与刘备相会，车骑帐幔，精光曜日。张松让法正告诉刘备，就在会面时袭击刘璋。刘备说：“此事不可仓促。”庞统说：“在会面时逮捕他，则将军不动一兵一卒就平定一州。”刘备说：“初入他国，恩信未立，不可如此。”刘璋推举刘备为大司马，领司隶校尉；刘备也推荐刘璋为镇西大将军，领益州牧。双方将士，互相交往，欢宴一百余日。刘璋给刘备增兵，厚加资给，派他去攻打张鲁，又命他统率白水关驻军。刘备并军三万余人，车甲、器械、物资、财货非常丰盛。刘璋回成都，刘备北到葭萌，并未出击征讨张鲁，而是厚树恩德，收买人心。

建安十七年(壬辰，公元212年)

1　春，正月，曹操回到邺城，皇帝下诏，给予曹操赞拜不名、入朝不趋、剑履上殿的特权待遇，和萧何当年一样。(萧何只有后两项，赞拜不名是董卓加上去的，曹操给自己加上这个待遇，相当于是公开宣布他和皇帝平起平坐，甚至可能取而代之了。)

2　曹操西征的时候，河间平民田银、苏伯造反，煽动幽州、冀州的百姓。五官中郎将曹丕准备亲自去征讨，功曹常林说：“北方吏民，乐安厌乱，服从教化已经很久了，守善的人多。田银、苏伯犬羊相聚，掀不起什么大浪。方今大军在远方，外有强敌，将军为天下之镇，不宜轻动远举，去了，就算打胜，也算不上什么武功。”于是派将军贾信前往，去了直接就把变民灭了，剩余一千多人请降，参与讨论的人都说：“主公有旧法，战败之后再投降的不赦免。”程昱说：“这是天下大乱之时的权宜之计，现在天下初定，不宜再大肆诛杀。就算要诛杀，也要向主公请示。”其他人都说：“将在外，军事可以专断，无须请示。”程昱说：“所谓可以专断，是有临时紧急之事，如今这一千多人都在贾信手里，没什么紧急，所以我不愿意将军自己专

断。”曹丕说：“善。”于是向曹操请示，曹操果然下令赦免。后来听说是程昱之谋，非常高兴，说：“你不仅明达于军事计策，而且善于在主君父子之间处事。”

按过去的惯例，击破贼军的捷报文书，以一为十，而负责留守的长史国渊呈报首级，都以实数。曹操问他缘故，国渊说：“征讨外敌，多报杀敌人数，那是为了夸大武功，耸人听闻。河间在我们境内，田银等叛逆，虽然克捷有功，我私下里仍以之为耻。”曹操大悦。

【华杉讲透】

这一段，常林、程昱、国渊三个小故事，真是体现了宋神宗在《资治通鉴》序言里说的“明君贤臣，切摩治道，议论之精语，德刑之善制，良将之方略，循吏之条教”，“君子多识前言往行以畜其德，故能刚健笃实，辉光日新”。读者宜熟玩焉!

3 夏，五月癸未日(五月无此日)，诛杀卫尉马腾，夷灭三族。(报复马超造反。)

4 六月二十九日，日食。

5 秋，七月，螟虫灾害。

6 马超等余众屯驻蓝田，夏侯渊击平之。

鄜县变民集团首领梁兴，寇掠冯翊郡，诸县恐惧，各县长都把县府迁到郡府所在地办公，议事者认为应该迁到险阻的地方，左冯翊郑浑说：“梁兴部众破散，藏窜山谷，虽然还有人跟随，不过是被胁迫而已。如今应该广开降路，宣谕威信。如果保险自守，那反而是示弱了。”于是聚集吏民，修治城郭，加强守备，招募百姓抓贼，得到其财物妇女，十分之三交公，十分之七归自己。于是百姓大悦，踊跃捕

贼，那些贼人妻子被夺的，都来投降。郑浑责成他们送回所抢夺的别人家妇女，再把他们的妻子还给他们。于是变民相互寇盗，党羽离散。又派遣在各地有恩信的官吏人民，分布山谷，告谕变民，又让各县长各回本县，安集百姓。梁兴等恐惧，将余众聚集在鄜城。曹操派夏侯渊协助郑浑进讨，斩梁兴，余党全部平定。

郑浑，是郑泰的弟弟。

7 九月二十一日，立皇子刘熙为济阴王，刘懿为山阳王，刘邈为济北王，刘敦为东海王。

8 当初，张纮认为秣陵山川形胜，劝孙权以秣陵为治所。后来，刘备东行，经过秣陵，也建议孙权以之为首府。孙权于是修建石头城，将治所迁到秣陵，改秣陵为建业。

9 吕蒙听说曹操将再度东征，建议孙权在濡须水口两岸建立城寨。诸将都说："上岸就杀敌，洗脚就上船，要城寨来干什么!"吕蒙说："兵有利钝，没有百战百胜之事，如果突然和敌人遭遇，敌人步骑兵一起冲上来，下水都来不及，还上得了船吗？"孙权说："善!"于是修筑濡须坞。

10 冬，十月，曹操东击孙权。董昭对曹操说："自古以来，人臣匡扶国家，没有达到您今天这样的功勋的。而有今天这样大的功勋，没有能久处人臣之位的。明公对于德行赶不上古人，感到羞耻，想保守自己的名节，但是，处于大臣的地位，让人以大事来猜疑自己，也不能不考虑。"于是与列侯诸将提议，认为丞相应该进爵为国公，加九锡，以表彰他特殊的功勋。荀彧认为："曹公本来是兴义兵以匡朝宁国，秉持忠贞之诚，坚守退让之实，君子爱人以德，不宜如此。"曹操由此不悦。到了东击孙权，曹操上表，请荀彧劳军于谯县，然后留下荀彧，以侍中、光禄大夫的身份持节、参丞相军事。曹操出兵濡须，荀彧因病留在寿春，服毒自杀。荀彧坚持大义，行为端正而有智谋，好推贤进士，时人都为他惋惜。

【司马光曰】

孔子轻易不把“仁”的评价给予他人，从子路、冉求、公西赤等门人高足，到令尹子文、陈文子等诸侯之贤大夫，都够不上他的“仁”的标准。但是，他唯独称管仲为“仁”，岂不是因为管仲辅佐齐桓公，有恩德于人民吗？齐桓公的行为，就跟猪狗一般，但管仲不以给他做相国为耻，他的志向，大概是因为要济天下百姓，非齐桓公不可吧!汉末大乱，生灵涂炭，自然是非高世之才，不能救天下，荀彧舍弃曹操，他又去事奉谁呢？

齐桓公之时，天下虽衰，还没有建安时期那么严重。建安之初，四海荡覆，尺土一民，皆非汉有。荀彧佐曹操而兴之，举贤用能，训卒厉兵，决机发策，征伐四克，于是能以弱胜强，化乱为治，十分天下而有其八，其功岂在管仲之下!管仲不为公子纠而死，而荀彧为汉室而死，他的仁，又在管仲之上了!

而杜牧说：“荀彧劝曹操取兖州的时候，把他比作高祖、光武，官渡之战的时候劝阻他回许县，又以楚汉相争为比喻，等到事就功毕了，又要邀名誉于汉室。这就好像强盗教小偷凿墙撬柜，又说他没有参加偷盗行动吗？”我认为，孔子的话：“文胜质则史。”夸夸其谈，脱离了本质，但凡著史之人，总是要加以修饰。把曹操比作高祖、光武，把官渡之战比作楚汉相争，都是史家之文饰，一定是荀彧说过的话吗？用这个来贬荀彧，是说错了。假使曹操称帝，荀彧就是佐命元功，与萧何同赏。荀彧不追求这样的名利，却杀身以邀名誉，岂不是太不合人情了吗？

【华杉讲透】

荀彧的选择，确实不可理解，以他的智慧，当初不知道曹操要干什么吗？他不知道自己在干什么吗？如果要我猜测一个合理解释，就是他内心的骄傲，造王者心态，他并不服曹操，只是以曹操为工具，实现他匡扶汉室的抱负。他的心中另有计划，而被逼着提前摊牌，就不得不死了。

历代史家对此评述很多，不过，人只能在自己的理解范围内写作，并且有把历史写成自己的理解的倾向。所以，每个人写的历史都不一样，换一个人写，历史就会改变。这也是一个史学理论——历史会变。或者说是量子力学的“测不准原理”，观测结果由观测者决定。

11 十二月，五诸侯星旁出现孛星。

12 刘备在葭萌，庞统对刘备说：“如今秘密派出精兵，昼夜兼道，直取成都，刘璋既不懂军事，又一向没有防备，突然兵临城下，可以一举而定，这是上策。杨怀、高沛，是刘璋手下名将，各仗强兵，据守白水关头，听说他们数次上书刘璋，建议将将军遣返荆州。将军送信给他们，就说荆州有急，我们要回去救援，同时下令部队准备行装，假装要开拔的样子，这两个人既服将军英明，又喜将军之去，一定轻骑来见将军，这时将他们生擒，兼并他们的部队，再向成都进军，这是中策。退军回到白帝城，与荆州相连，慢慢图谋益州，这是下策。如果沉吟不去，在此拖延，将致大困，不可久矣。”刘备同意中策。

等到曹操攻孙权，孙权呼刘备救援。刘备写信给刘璋说：“孙权与我本是唇齿相依，而关羽兵弱，如今我不去救，曹操必取荆州，转而侵犯益州，这比张鲁更糟。张鲁只是一个自保的小贼，不足为虑。”接着要求增兵一万及相应粮草，但刘璋只给四千兵，其余粮草物资也只拨付刘备要求的一半。刘备借此激怒部众说：“我为益州出

征强敌，将士们勤苦病困，刘璋却堆着财物，吝啬赏赐，难道就这样让士大夫死战吗？”张松不知真相，写信给刘备及法正说：“如今大事就要成功，怎么能放弃而离去呢？”张松的哥哥，广汉太守张肃，担心大祸殃及自己，告发张松，于是刘璋收斩张松，并给戍守各关的诸将下令，不得与刘备往来。刘备大怒，召见刘璋白水关守将杨怀、高沛，责以无礼，斩首。勒兵径直到白水关，兼并他们的部队，进据涪城。

建安十八年(癸巳，公元213年)

1 春，正月，曹操进军濡须口，号称步骑兵四十万，攻破孙权江西大营(历阳到濡须口为江西，建业为江东)，生擒都督公孙阳。孙权率众七万抵御，相持一个多月。曹操见孙权舟船器仗，军武整齐，叹息说：“生子当如孙仲谋(孙权，字仲谋)，如果像刘表的儿子，猪狗一样!”孙权写信给曹操，说：“春天来了，要涨水了，你应该早点撤退。”又令附一张字条：“足下不死，我不得安。”曹操对诸将说：“孙权倒是不跟我说假话。”于是撤退回去。

2 正月初三，皇帝下诏，合并十四州为九州。

【胡三省注】

十四州，是司州、豫州、冀州、兖州、徐州、青州、荆州、扬州、益州、梁州、雍州、并州、幽州、交州，合并方案是割司州之河东、河内、冯翊、扶风及幽州、并州皆入冀州，凉州全境及司州之京兆并入雍州，司州之弘农、河南并入豫州，交州并入荆州。则司州、凉州、幽州、并州撤销，和上古时期九州差不多了。不过，主要目的是曹操自领冀州牧，扩大他的直属地盘以制天下而已。

3 夏，四月，曹操抵达邺城。

4 当初，曹操在谯县，担心临近长江的郡县被孙权侵略，想把当地百姓迁往北方，征询扬州别驾蒋济的意见，说："当初我与袁绍在官渡对峙，迁徙燕县、白马居民，百姓没有逃散，敌人也不敢来追。如今我想迁徙淮南居民，如何？"蒋济回答："当初我们兵弱，敌人兵强，如果不把百姓迁走，就归附敌人了。自从破袁绍以来，明公威震天下，人民没有二心。人之常情，都怀念乡土，不愿意迁徙。他们一定会恐惧不安。"曹操不听。结果百姓接到迁徙消息，互相转告，非常恐慌，庐江、九江、蕲春、广陵，十余万户人家皆东渡长江，归附孙权，江西为之一空，合肥以南，只有皖城百姓还在。蒋济后来奉使到邺城，曹操迎见，大笑说："我本来想别让百姓落入敌人之手，结果反而把他们全驱赶到敌人阵营去了!"拜蒋济为丹阳太守。(注意：这是曹操再一次赏赐给了他正确意见，但是他自己没听的人。)

5 五月初十，皇帝以冀州十郡封曹操为魏公。曹操以丞相身份兼领冀州牧如故。(先合并十四州为九州，扩大冀州地盘，再将冀州全部变成曹操封地。)又加九锡(非御赐不能用)：大辂(大车)、戎辂(兵车)各一辆，玄牡二驷(黑色雄马八匹)，衮冕之服(皇帝和上公的礼服)，配赤舄(红色木底的鞋子)，又有诸侯国君专用的轩悬之乐(三面悬挂，缺南面，意思是南面为王)，六佾之舞(天子八佾，八八六十四人；诸侯六佾，六六三十六人)，朱户以居(红色大门)，纳陛以登(凿殿基为登升的台阶，上有屋檐)，虎贲卫士三百人，斧、钺各一，红色弓一把，红色箭一百支，黑色弓十把，黑色箭一千支，美酒一坛，配玉勺。

6 天降大雨。

7 益州从事、广汉人郑度听说刘备举兵，对刘璋说："刘备孤军袭我，兵力不满一万，军心并未归附，没有粮草辎重，全靠沿途抢掠，我们的计策，莫过于将巴西、梓潼的百姓，全部迁移到内水、涪水以西，粮仓及田野庄稼，全部烧毁，深沟高垒，静以待之。他来请战，

我们坚守不出，他没有粮草，不过一百天，自己就走了，他撤退，我们再追击，一定可以将他生擒。”

刘备听到这个计策，非常担心，问法正。法正说：“不用担心，刘璋不会用这个计策。”刘璋果然对群下说：“我只听说过拒敌以安民，没听说过赶走人民避开敌人的。”

刘璋派他的部将刘、冷苞、张任、邓贤、吴懿等抵御刘备，都战败，退保绵竹。吴懿到刘备军前投降。刘璋再派护军、南阳人李严，江夏人费观到绵竹督军，李严、费观也率其众投降刘备。刘备军力越来越强，分遣诸将平定附近各县。张任勒兵出战于雁桥，军败，张任战死。

【华杉讲透】

郑度向刘璋所献之计，是教科书式的标准答案，叫“坚壁清野”。坚壁，就是深沟高垒，坚守不出；清野，就是把城外百姓全部迁走，粮草物资房屋全部烧光，让敌人得不到任何给养。这样敌人撑不住就只能撤，他一撤，就追击。刘璋说他没听说过，他真的是军事文盲。

8 秋，七月，魏国开始建立社稷、宗庙。

9 曹操将三个女儿献给皇帝，都被封为贵人。

10 当初，曹操追击马超到安定，听说田银、苏伯造反，撤军回去。参凉州军事杨阜对曹操说：“马超有韩信、吕布之勇，又得羌、胡人心，如果大军撤退，不设守备，则陇上诸郡不再是国家所有了。”曹操撤军，马超果然率领羌、胡军队攻打陇上诸郡县，郡县都响应他，唯有冀城是雍州州府及汉阳郡府所在地，固城自守。

马超吞并了陇上所有部队，张鲁又派出大将杨昂前来相助，一共一万多人，攻冀城，从正月到八月，没有救兵。刺史韦康派别驾阎温出城，告急于夏侯渊。外面重重包围，阎温夜里从水中潜出。第二

天，马超士兵见到水迹，派人追击搜索，将阎温擒获。马超将阎温带到城下，让他告诉城中："没有救兵。"阎温向城上大喊："大军三天就到!大家坚持!"城中皆哭，高呼万岁。马超虽怒，但因为城池久攻不下，还是耐心劝诱阎温，希望他改变心意。阎温说："事奉君王，有死无二，你要让长者口出不义之言吗？"马超于是杀死阎温。

既而救兵不至，韦康及太守欲降，杨阜号哭进谏说："杨阜率父兄子弟以义相励，有死无二，以为使君守此城，如今奈何放弃垂成之功，陷于不义之名!"刺史、太守不听，开城门迎接马超。马超入城，杀刺史、太守，自称征西将军、领并州牧、督凉州军事。

曹操派夏侯渊领兵救援冀城。军未到，冀城已经陷落。夏侯渊距冀城还有二百里，马超迎战，夏侯渊失利。氐王千万造反响应马超，屯驻兴国。夏侯渊撤退回师。

这时杨阜妻子去世，向马超请假回家葬妻。杨阜妻兄、天水人姜叙为抚夷将军，拥兵屯驻历城。杨阜见到姜叙及其母亲，唏嘘悲痛。姜叙说："何至于此？"杨阜说："守城不能完，君亡不能死，如今有何面目活在世间!马超背父叛君，虐杀州将，难道只是杨阜一人之担忧和责任吗？一州大夫皆蒙其耻。你拥有兵权，却无讨贼之心，这不是跟赵盾杀君一样吗？(春秋时期，赵穿杀死晋灵公。当时，主持国政的赵盾在外。史官记录说："赵盾杀君。"赵盾说："怎么是我杀的呢？"太史说："你是正卿，出去又没出国境，回来也没追究凶手，不是你杀的，是谁杀的呢？")马超强而无义，毛病很多，容易对付。"

姜叙之母慨然说："咄!伯奕!韦使君遇难，也是你的责任!难道只有义山(姜叙字伯奕，杨阜字义山)吗？人谁不死!死于忠义，死得其所!你们应当即刻发兵，不要管我，我自会为你小心，不以我的余年来牵累你!"

姜叙于是与同郡人赵昂、尹奉，武都人李俊等合谋征讨马超，又

派人到冀城，结交安定人梁宽、南安人赵衢为内应。马超取赵昂儿子赵月为人质，赵昂对妻子士异说：“我参与这样的密谋，事情一定可以成功，但是赵月怎么办？”士异厉声回答说：“雪君父之大耻，断头也不足为重，何况一个儿子呢？”(这话，儿子的命，跟自己的命比起来是无足轻重了。)

九月，杨阜与姜叙进兵，入卤城。赵昂、尹奉占据祁山，以讨马超。马超听闻，大怒，赵衢于是假意劝说马超，让他亲自带兵出城攻击。马超出城，赵衢即刻与梁宽关闭冀城城门，杀尽马超妻子儿女。马超进退失据，于是进袭历城，抓获姜叙母亲。姜叙母亲骂他说：“你这背父之逆子，杀君之桀贼，天地岂能容你，你还不早死!敢以面目见人吗？”马超杀死她，又杀死赵昂的儿子赵月。杨阜与马超战，身上五处受伤。马超兵败，于是南奔张鲁。张鲁任命马超为都讲祭酒(张鲁设五斗米道，自号为师君。来学的人，初进为鬼卒，然后叫祭酒，各领部众。门徒都要学习老子《道德经》，设都讲祭酒，地位仅次于师君)。张鲁想把女儿嫁给马超，有人对他说：“马超这人，自己父母都不爱，岂能爱别人!”张鲁于是打消念头。

曹操封讨马超之功，封侯的有十一个人，赐杨阜为关内侯。

11 冬，十一月，魏国开始设置尚书、侍中、六卿，任命荀攸为尚书令、凉茂为仆射，毛玠、崔琰、常林、徐奕、何夔为尚书，王粲、杜袭、卫觊、和洽为侍中，钟繇为大理(相当于汉之廷尉，司法部长)，王修为大司农，袁涣为郎中令，兼代理御史大夫，陈群为御史中丞。

袁涣得赏赐，都分给他人，家里没有储蓄，没有了再找别人要，并不做出很坚守原则或秋毫不犯的做派，但是，时人都佩服他的清廉。当时有传言说刘备已死，群臣皆贺，唯有袁涣认为是谣言。

曹操想恢复肉刑，下令说：“当初陈鸿胪认为死刑还可以再加以

仁恩，御史中丞能再阐述一下你父亲的议论吗？”陈群回答说：“家父陈纪认为，汉朝废除肉刑而增加笞刑，本意是为了仁慈，而很多人都被鞭笞而死，死者反而更多，这就是名轻而实重，名轻，犯的人就多；实重，就伤害人民。况且杀人偿命，符合古制，至于伤人，或伤人致残，只是剪掉他的头发送去服苦役，就不合理。如果用古代的刑法，把奸淫的人阉割，偷盗的人砍足，就永远没有奸淫和入室盗窃的人了。周朝的刑法三千条，虽然不能全部恢复，但是以上几条，是当今社会的严重问题，应该可以施行。按汉律，对罪大恶极的死罪，应该斩首，不能施以仁恩；其余可杀可不杀的，就可以用肉刑替代。如此，所诛杀的和所救活的，可以平衡。如今以鞭笞致死之法，来替代不杀之肉刑，是看重人的肢体，而轻视人的性命了。”当时议论的人，只有钟繇和陈群看法相同，其他人都认为不可行。曹操觉得战争还未结束，顾及大多数人意见，于是作罢。

卷第六十七 汉纪五十九

(公元214年—216年，共3年)

主要历史事件

夏侯渊攻烧羌屯，大破韩遂　229

刘璋不愿吏民受苦而投降刘备　231

刘备自领益州牧，重用当初痛恨的刘巴　232

伏皇后密谋除曹操，事泄，曹操诛杀众人　235

曹操立其女为皇后　236

刘备向孙权提出和议，平分荆州　238

孙权围攻合肥，史称第二次合肥之战　240

张鲁投降曹操，曹操占领汉中，统一北方　242

曹操进封为魏王　244

中尉崔琰被曹操以“怨谤不逊”之罪赐死　244

主要学习点

要发挥出团队每个人的最大动能　241

真正善战的人都是防患于未然　242

明哲保身，关键在于不抢先说话　245

孝献皇帝壬

建安十九年(甲午，公元214年)

1 春，马超从张鲁求得军队，北取凉州，张鲁派马超回师包围祁山。姜叙向夏侯渊告急，诸将都说要等魏公曹操节度。夏侯渊说："魏公在邺城，往返四千里，等报告回来，姜叙已经败了，这不是救急之议。"于是进军，派张郃率步骑兵五千为前军。马超败走。

韩遂在显亲县，夏侯渊想袭取之，韩遂撤退，夏侯渊追到略阳城，离韩遂还有三十里，诸将想攻城，也有人说应该攻兴国氐人。夏侯渊说："韩遂兵精，兴国城池坚固，短时间攻不下来，不如攻击长离羌族。长离羌族很多人都在韩遂部队当兵，一定要回来救援他们的家乡。如果韩遂不救，他就不得人心而孤立了。如果他来救，我们就可以和他野战。"

夏侯渊于是留督将守辎重，自将轻兵到长离，攻烧羌屯，韩遂果然来救长离。诸将见韩遂兵多，想扎下大营，修筑工事，再与他作战。夏侯渊说："我军转战千里，如果再修筑营垒，则士众疲惫，不可复用。贼军人数虽多，容易对付。"于是击鼓进攻，大破韩遂军，再进军包围兴国。氐王千万逃奔马超，余众皆降。夏侯渊再转战高平、屠各，都攻陷。

【华杉讲透】

夏侯渊之计，也是《孙子兵法》标准战术，围点打援，攻其所必救之计，"敌虽高垒深沟，不得不与我战者，攻其所必救也"。兴国城池坚固，攻不下来，怎么办呢？找一个他非救不可的地方去攻，他就不得不从那坚城中出来，和我野战。

2 三月，皇帝下诏，魏公曹操的地位在诸侯王之上，改授金玺、赤绂(绶带)、远游冠。

3 夏，四月，旱灾。五月，大雨。

4 当初，曹操派庐江太守朱光屯驻皖城，朱光大举垦田种稻。吕

蒙对孙权说：“皖城土地肥美，如果等他稻谷成熟，有了收成，部众一定会增加，应该早点把他除掉。”闰五月，孙权亲自带兵攻打皖城。诸将想堆筑土山，增添攻城战具，吕蒙说：“制造攻城战具及堆筑土山，需要时间，等我们准备好了，他的救兵也到了，攻不了了。况且咱们是趁着下雨涨水进军，如果停留时间太长，水退了，船都回不去，这样太危险。我观察这城池，也不怎么坚固，以三军锐气，四面一起进攻，几个时辰，便可攻破，然后趁着水势回去，这才是全胜之道。”孙权听从。吕蒙推荐甘宁为升城督(攻城指挥官　)，甘宁手持绳索，攀城而上，身先士卒。吕蒙以精锐随其后，手擂战鼓，士卒皆奋勇腾跃。拂晓时分发动攻击，早饭时就攻破城池，俘虏朱光及男女数万口。既而张辽援军抵达夹石，听说城池已经陷落，撤退回去了。孙权拜吕蒙为庐江太守，回师屯驻寻阳。

5　诸葛亮留关羽守荆州，与张飞、赵云将兵逆流而上，攻克巴东，抵达江州，生擒巴郡太守严颜。张飞呵斥说：“大军既至，为何不降，而敢拒战!”严颜说：“是你们无礼，侵夺我州。我州只有断头将军，没有投降将军!”张飞怒，命左右牵出去砍头。严颜神色不变，说：“砍头便砍头，生那么大气干什么!”张飞大为敬佩，将他松绑，引为宾客。于是，赵云从外水进军，平定江阳、犍为；张飞平定巴西、德阳。

刘备包围雒城将近一年，庞统为流箭所中而逝。法正写信给刘璋，为他分析形势强弱，说：“刘备从举兵以来，仍顾念旧情，没有负心之意，我认为可以有所改变，来保护您的家族。”刘璋不答。雒城陷落，刘备进军包围成都。诸葛亮、张飞、赵云带部队来会师。

马超知道张鲁不足与计事，而张鲁部将杨昂等都妒忌他的才能，马超心怀抑郁。刘备派建宁督邮李恢前往游说，马超于是从武都逃入氐中，密信给刘备，请求投降。刘备派人劝阻马超，但是又秘密给他一支军队。马超带兵抵达成都，屯驻在城北，城中震怖。

刘备围城数十日，派从事中郎、涿郡人简雍入城游说刘璋。当时城中尚有精兵三万人，粮食布帛，足够支持一年，吏民都愿死战。刘

璋说："我父子在益州二十余年，没有恩德于百姓。如果再让百姓因为我个人的缘故，攻战三年，横尸荒野，为草木肥料，我如何能够心安!"于是打开城门，与简雍同乘一车，出城投降，群下无不流涕。刘备将刘璋迁居公安，归还他的全部财产，让他仍佩戴朝廷所授的振威将军印绶。

刘备入成都，置酒，大宴士卒。取成都城中金银，分赐将士，而粮食布帛则还给原主。刘备领益州牧，任命军师中郎将诸葛亮为军师将军、益州太守，南郡人董和为掌军中郎将，并兼左将军府总管(左将军是朝廷任命刘备的最高官衔)，偏将军马超为平西将军，军议校尉法正为蜀郡太守，扬武将军、裨将军、南阳人黄忠为讨虏将军，从事中郎麋竺为安汉将军，简雍为昭德将军，北海人孙乾为秉忠将军，广汉县长黄权为偏将军，汝南人许靖为左将军长史，庞羲为司马，李严为犍为太守，费观为巴郡太守，山阳人伊籍为从事中郎，零陵人刘巴为巴西曹掾，广汉人彭羕为益州治中从事。

当初，董和在益州郡太守任上，清廉公正，为百姓和夷人所爱戴信任，蜀中之人都推崇他是好官，所以刘备擢升任用他。

刘备从新野逃奔江南之时，荆楚士人从之如云，唯独刘巴向北，投奔曹操。曹操聘任他为掾，派他去招纳长沙、零陵、桂阳三郡，恰巧这三郡被刘备夺取，刘巴事情没办成，准备从交州绕道回京师。当时诸葛亮在临蒸，写信劝刘巴投奔刘备，刘巴不从，刘备深以为恨。刘巴从交趾入蜀，依附刘璋。等到刘璋迎接刘备，刘巴进谏说："刘备是奸雄，入蜀必然为害。"刘备入蜀之后，刘巴又向刘璋进谏："如果派刘备讨张鲁，那是放虎归山!"刘璋不听，刘巴称病回家，闭门不出。刘备攻成都，下令军中说："有伤害刘巴的，诛灭三族。"等得到刘巴，刘备非常高兴。

当时益州郡县都望风归附，唯有黄权闭城坚守，得知刘璋降了，他才投降。

董和、黄权、李严等，都是刘璋任用的人；吴懿、费观等，是刘

璋的姻亲；彭羕，是刘璋所摒弃的；刘巴，是刘备当初痛恨的。刘备把这些人都提拔在显要的高位，尽其才能，于是有志之士，无不踊跃，益州百姓，一团和睦。

当初，刘璋任命许靖为蜀郡太守。成都即将崩溃，许靖密谋逃出城来投降刘备，刘备由此看不起他，不用。法正说："世间确实有一种只有虚名，没有实际用处的人，许靖就是。但是主公如今始创大业，不可能挨家挨户去给天下人解释为什么不用许靖，还是应该对他敬重，让远近之人都能安心。"刘备于是礼敬任用许靖。

包围成都的时候，刘备就与将士们约定："入城之后，府库中的财物，全部分给大家，我一件不留。"等到攻下成都，士兵们都扔下武器，直奔各仓库，竞相搬取财物。军用不足，刘备忧虑。刘巴说："这好办，可以铸造直百钱(一钱值旧币一百钱)，平抑物价，并且建立官市专卖。"刘备听从，数月之间，府库充实。

当时议事的人想将成都的良田美宅分赐诸将。赵云说："霍去病当年说，匈奴未灭，何以家为。如今的国贼，不只是匈奴，我们不能追求安定的生活。等到天下皆定，各自返回故乡，归耕本土，才是买田置宅的时候。益州人民刚刚遭受兵祸，田宅都应该物归原主，让他们安居复业，然后才能向他们征调赋税徭役，得其欢心，不可以夺取他们的田产，来分给自己私心相爱的人。"刘备听从。

刘备当初袭击刘璋的时候，留中郎将、南郡人霍峻守葭萌城。张鲁派杨昂诱骗霍峻，要求入城协防。霍峻说："小人头可得，城不可得。"杨昂于是退军。后来，刘璋部将扶禁、向存等率万余人由阆水逆流而上，围攻霍峻，将近一年。霍峻城中士兵只有数百人，趁着攻城部队懈怠的间隙，选精锐出击，大破之，斩向存。刘备平定蜀地之后，从广汉分割出梓潼郡，任命霍峻为梓潼太守。

法正在外任蜀郡太守，在内为刘备谋士，位高权重，那些对他有一餐饭的恩德的，他都要报答；而睚眦之怨，也必报复；公权私用，擅自诛杀了好几位之前伤害过他的人。有人对诸葛亮说："法正太肆

无忌惮，应该启奏主公，不能再让他这样作威作福。”诸葛亮说：“主公在公安的时候，北畏曹操之强，东惮孙权之逼，近则惧孙夫人变于肘腋。法正为主公谋划，迎接入蜀，让主公幡然翱翔，不再受制于人。为什么要禁止法正，不能让他快意恩仇，舒展一下心意呢？”

诸葛亮辅佐刘备治蜀，严刑峻法，时人颇有怨叹。法正对诸葛亮说：“当初高祖入关，约法三章，秦民知其德。如今你凭借威力，跨据一州，初有其国，尚未有恩惠抚慰人民。况且咱们是外来政权，作为客人，姿态应该稍微放低一点，缓刑宽禁，以合民望。”诸葛亮说：“你只知其一，不知其二。秦朝无道，政苛民怨，匹夫大呼，天下土崩，高祖顺应这个形势，所以宽缓。如今刘璋暗弱，从刘焉以来，有累世之恩，典章礼仪繁复，互相奉承，德政不举，威刑不肃。而蜀土本地人，专权自恣，君臣之道，都已废弛。给他们高位，高到极点，那位置就贱了。施之以恩德，恩情太多，他反而怠慢。蜀地的弊病，病根全在这里。所以，如今我威之以法，有严刑峻法，他们就知道恩情的可贵；对官爵严格限制，那他得到官爵，就知道荣耀。荣恩并济，上下有节，为治之要，就在这里了。”

刘备任命零陵人蒋琬为广都县长。刘备某次巡游，到了广都，见蒋琬什么事都不管，还喝得醉醺醺的，刘备大怒，要杀蒋琬。诸葛亮求情说：“蒋琬是社稷之器，不是治理一个县的小才。他的为政，也是以安民为本，不是假装很忙追求自己的表现，希望主公重新审察!”刘备一向敬重诸葛亮，于是不再加罪，只是免了蒋琬的官职。

【华杉讲透】

诸葛亮对法正所论，是宽猛相济之道。《左传》：“政宽则民慢，慢则纠之以猛，猛则民残，残则施之以宽，宽以济猛，猛以济宽，政是以和。”成都武侯祠有对联：“能攻心则反侧自消，自古知兵非好战；不审势则宽严皆误，后来治蜀应深思。”下联就是讲诸葛亮和法正这场对话。

6 秋，七月，曹操出兵攻打孙权，留少子、临淄侯曹植守邺城。曹操为儿子们选官属，以邢颙为曹植家丞，邢颙处处以礼制限制曹植，毫不妥协，所以二人不和。庶子(此处庶子为官职，汉制：列侯设家丞、庶子各一人，负责侍候、理家事)刘桢文辞优美，曹植喜欢他。刘桢写信谏劝曹植说："君侯采庶子之春华，忘家丞之秋实，将替君上(曹操)招来毁谤，其罪不小，我其实很惧怕啊!"

7 魏尚书令荀攸去世。荀攸智虑深密，并能设防以保身，自从跟随曹操南攻北讨，常常谋划于帷幄之中，时人及子弟都不知道他说了什么。曹操曾经说："荀彧举荐善人，得不到任用绝不罢休；荀攸排斥恶人，不看到免职绝不停止。"又说："两位荀先生评论人物，时间越长，越让人信服，我没世不忘。"

8 当初，枹罕人宋建因为凉州乱，自号为河首平汉王，改年号，置百官，维持了三十多年。冬，十月，曹操派夏侯渊从兴国出发，包围枹罕，攻陷，斩宋建。夏侯渊另派张郃等渡过黄河，进入小湟中，河西诸羌皆降，陇右平定。

9 皇帝自迁都许县以来，只是坐着帝位而已，左右侍卫都是曹操的人。议郎赵彦时常向皇帝陈言时事及对策，曹操厌恶，把他杀了。曹操有事入见皇帝，皇帝非常恐惧，说："先生如果能辅佐我，恩德至厚；如果不能，希望能开恩放我一条生路。"曹操脸色大变，频频行礼告辞。按照旧制：因为三公掌有兵权，朝见的时候，有虎贲卫士持刀左右挟持(因为三公领兵，怕他发动事变，所以防备)，曹操出宫之后，环顾左右，汗流浃背，从此再也不入宫朝见。

董承的女儿为贵人，曹操诛杀董承，又找皇帝要人，杀了董承的女儿。皇帝说她有身孕，屡次求情，曹操不许。伏皇后于是感到恐惧，写信给父亲伏完，述说曹操残酷相逼之状，令伏完秘密图谋曹操。伏完不敢发动。事情最终泄露，曹操大怒，十一月，派御史大夫郗虑持符节及策书，收缴皇后印绶，以尚书令华歆为郗虑副手，勒兵入宫，逮捕皇后。皇后关闭门窗，躲在夹墙中。华歆破门而入，挖开

墙壁，将皇后牵出。当时皇帝在外殿，请郗虑就座，皇后披头散发，光着脚，一路走一路哭，经过皇帝时诀别说：“能不能救我一命？”皇帝说：“我的命也不知道能活到什么时候!”转头对郗虑说：“郗公，天下竟有这样的事吗？”于是将皇后关押在暴室，幽闭而死。皇后所生的两个皇子，都被毒死，兄弟及宗族死者一百余人。

10 十二月，曹操到孟津。

11 曹操任命尚书郎高柔为理曹掾，旧法：大军出征，如果有士兵逃亡，就逮捕拷问他的妻子。但是，逃兵还是止不住。曹操想加重刑罚，将逃兵父母、兄弟全部逮捕拷打。高柔进言说：“逃兵确实可恶，但是听说其中也有后悔的。我认为应该宽恕他们的妻子，可以诱使他们回心转意。像之前那样，已经让他们绝望，如果再加重处罚，我担心军中士兵，见一人逃亡，自己也要被牵连，恐怕相随而走，要杀也找不到人杀了。这样的重刑，不仅不能制止逃亡，反而促使逃亡。”曹操说：“善!”于是停止不杀。

建安二十年(乙未，公元**215**年)

1 春，正月十八日，立贵人曹氏为皇后，是魏公曹操的女儿。

2 三月，魏公曹操亲自将兵攻打张鲁，将从武都进入氐族地区。氐人堵塞道路，曹操派张郃、朱灵等攻破氐人。夏，四月，曹操从陈仓出散关至河池，氐王窦茂有部众一万余人，仗恃地势险要，拒绝投降，五月，曹操攻陷河池，屠城。

西平、金城诸将麹演、蒋石等，一起斩杀韩遂，将人头送给曹操。(这也是不断重复的故事，叛军面临穷途末路，首领最大的危险，就是被自己的部下刺杀求荣。)

3 当初，刘备在荆州，周瑜、甘宁等劝孙权攻取蜀地。孙权遣使对刘备说：“刘璋没有军事才能，不能自守，如果让曹操得了蜀地，那荆州就危险了。如今，我计划先取刘璋，再取张鲁，一统南方。那时候，就是有十个曹操，也不怕了。”刘备回复说：“益州民富地险，

刘璋虽弱，足以自守。如果用兵于蜀、汉中，粮草物资运输，交通线长达万里，想战必克，攻必取，没有失利，这就是孙子、吴起，也做不到。议论的人只看到曹操失利于赤壁，认为他力量已尽，不再有远略。如今曹操三分天下有其二，将要饮马于沧海，观兵于吴郡、会稽，他岂肯安守现状，等着养老呢!如果我们同盟之间，自相攻伐，给曹操创造机会，让他乘虚而入，这不是长久的计策。我与刘璋同为宗室宗亲，还指望着凭借祖先威灵，匡扶汉朝。如今刘璋得罪于您，我也感到悚然畏惧，实在是不敢听到您的计划，希望您能够宽恕。”

孙权不听，派孙瑜率水军前往夏口。刘备不让军队过去，对孙瑜说：“你如果要攻取蜀地，我当披发入山，也不失信于天下。”派关羽屯驻江陵，张飞驻守秭归，诸葛亮守南郡，刘备亲自把守孱陵。孙权不得已，召孙瑜撤回军队。

等到刘备攻取刘璋，孙权说：“老滑头!竟敢奸诈至此!”

刘备留关羽守江陵，鲁肃与关羽临界，关羽不断挑起是非，鲁肃总是以欢好抚慰。

等到刘备已得益州，孙权令中司马诸葛瑾找刘备要求归还荆州诸郡。刘备不许，说：“我正图谋凉州，凉州平定之后，就将荆州归还。”孙权说：“这是借了不想还，说空话拖延时间罢了。”于是任命长沙、零陵、桂阳三郡长官，关羽将他们全部驱逐。孙权大怒，派吕蒙督兵二万，以取三郡。

吕蒙写信送到长沙、桂阳，二郡都望风归降，唯有零陵太守郝普守城不降。刘备接到消息，从蜀地亲自将兵到公安，派关羽争夺三郡。孙权也进驻陆口，亲自指挥军队，派鲁肃率一万人屯驻益阳以拒关羽，飞书召吕蒙，让他放弃零陵，火速回师协助鲁肃。吕蒙收到信，将消息保密，当夜，召集诸将会议，授以方略，说第二天清晨就攻打零陵，转头对郝普的老朋友、南阳人邓玄之说：“郝普听说世间有忠义之事，也想做一个忠义之人，却不识时务。如今刘备在汉中，被夏侯渊包围，关羽在南郡，我主公孙权亲自攻打他，他自己首尾倒悬，救自己命都来不及，岂有余力来救援零陵？如今我估计双方实力

对比，一天之内就能攻破零陵，城破之后，郝普必死，又何益于事？反而让百岁老母亲，在白发之时受到诛杀，岂不痛哉!我估计郝普听不到外面的消息，以为还有救兵来，所以如此吧。你可以去见一见他，为他陈述祸福。”

邓玄之于是去见郝普，把吕蒙的话一五一十告诉他。郝普惧而出降。吕蒙迎接，拉着他的手一起下船，谈话毕，将孙权的信给他看，拊掌大笑。郝普读了信，才知道刘备已到公安，而关羽也在益阳，羞惭得恨不得找个地缝钻进去。吕蒙留部将孙河留守零陵，即日率军赴益阳。

鲁肃想与关羽会面，诸将担心发生变故，商议说不能去。鲁肃说：“今日之事，最好还是当面把话说开，刘备虽然忘恩负义，但是是非还没有定论，关羽岂敢以他个人私欲，害我性命？”于是邀关羽相见，双方兵马停驻在百步之外，诸将单刀赴会。鲁肃责问关羽为何不返还三郡，关羽说：“乌林之战(赤壁之战)，左将军(刘备)亲自上阵，勠力破敌，岂能徒劳，得不到一块土地吗？足下还来收地？”鲁肃说：“不对，当初我与刘豫州在长坂坡相见之时，你们的部队不堪一战，无计可施，志气低落，想远投吴巨，根本指望不了还有今天。主公(孙权)怜悯刘豫州无处栖身，不爱自己的土地，不惜自己的民力，让刘豫州有所庇荫，度过患难。而刘豫州自私自利，虚饰矫情，辜负恩德，毁坏盟好，如今已经得手益州，又想兼并荆州，这样的事，就是凡夫俗子也做不出来，更何况是领袖人物呢？”关羽无言以对。

这时传来消息，说曹操将攻汉中，刘备担心失去益州，遣使向孙权求和。孙权令诸葛瑾主持谈判，重新确定盟好和约。于是分割荆州，以湘水为界：长沙、江夏、桂阳以东属孙权，南郡、零陵、武陵以西归刘备。

诸葛瑾每次出使入蜀，和弟弟诸葛亮只在公开场合会晤，散会之后，从不私下见面。(避嫌。)

4 秋，七月，魏公曹操抵达阳平。张鲁想率领整个汉中投降，但是他的弟弟张卫不肯，率领数万人据关坚守，顺着山势修筑城墙，绵延十余里。当初，曹操听信凉州从事及武都投降过来的人的说辞，说：“张鲁容易攻取，阳平城下南北两山相距甚远，他们守不住。”等到自己亲自到了现场，才发现不是那么回事，于是叹息说：“听他人意见，很少让人满意。”

曹操攻阳平山上诸屯，山势险峻，难以攀登，既不能攻拔，士卒死伤很多，军粮又将吃尽，曹操消沉沮丧，准备班师撤退，派大将军夏侯惇、将军许褚去把山上的士兵喊回来。结果前军夜里迷路，误打误撞，进到张卫另一个军营，营中大惊，霎时溃散。侍中辛毗、主簿刘晔等在士兵们后面，对夏侯惇、许褚说：“官军已经占据贼军要屯，贼军散走。”两人还不相信。夏侯惇亲自上前，察看情况，然后向曹操汇报，再进兵攻打张卫，张卫等乘夜逃遁。

张鲁听说阳平陷落，又要投降，阎圃说：“如今我们窘迫之下投降，没有谈判筹码，不如依靠杜濩，投奔朴胡，与曹军相拒对峙，然后再谈判投降，可以得到比较好的条件。”于是逃向南山，进入巴中。左右要烧毁宝货仓库，张鲁说：“我本来要归顺国家，却没有实现我的愿望，如今走避兵锋，并无恶意，宝货仓库，都是国家财产。”于是封藏而去。曹操进入南郑，非常嘉许，又因为张鲁本有善意，派人慰问。

丞相主簿司马懿对曹操说：“刘备以诈力夺取刘璋，蜀人并未归附，却远征江陵，这正是机不可失。如今我们攻克汉中，益州震动，进兵攻打，势必瓦解，圣人不能违背天时，但也不能错失良机。”曹操说：“人啊，就是贪心不足，既得陇，复望蜀吗!”刘晔说：“刘备是人中之杰，有谋略，但是反应比较慢，他得到蜀地的时间还很短，人民并不支持他。如今我们击破汉中，蜀人震恐，他们自己都会崩溃，以主公之神明，顺势推倒他，一定是攻无不克。如果错过这个时机，诸葛亮为丞相，明于治国；关羽、张飞为将，勇冠三军；蜀民人心既定，据险守要，则不可侵犯了。今日不取，必为后忧。”曹操不听。

过了七天，蜀中投降过来的人说：“蜀中一日数十次惊扰，守将就是将作乱的人斩首，也不能安定下来。”曹操问刘晔：“现在还能攻击吗？”刘晔说：“如今已经小定，不能再攻击了。”曹操于是班师，任命夏侯渊为都护将军，节制张郃、徐晃等守汉中，任命丞相长史杜袭为驸马都尉，留下掌管汉中事务。杜袭抚慰开导百姓，令他们自愿迁居洛阳、邺城的有八万多人。

【柏杨曰】

时间仅隔七天，就从可击变成不可击，判断的正确性，使人怀疑。曹操已兴致索然，再次询问刘晔，不过是要封评论者之口，刘晔揣摩主人意愿，提供一个下台阶的工具。他如果坚持认为可击，曹操岂会改变主意。

【华杉讲透】

柏杨也是揣测，对很多历史事件，我们也只能根据著史者的字里行间来揣测。著史者自己也是揣测，但是他不明说，留给读者去揣测。我的揣测，也是感觉曹操这回情绪不高，要得陇望蜀，也准备不足。

5 八月，孙权率众十万包围合肥。当时张辽、李典、乐进将七千余人屯驻合肥。曹操征张鲁之时，给合肥护军薛悌送去一封教令，在信封边上写着：“敌人到了，再打开。”等到孙权兵到，薛悌打开信封，教令上写着：“如果孙权兵到，张、李将军出战，乐将军守城，护军不得参战。”诸将都认为众寡不敌，心有疑虑。张辽说：“主公远征在外，如果等他来救，救兵未到，我们已经被击破了，所以留下教令，乘敌人还未集结完毕，即刻出击，打下敌人的气势，安定我们的军心，然后才能守城。”乐进等人都不说话。张辽愤怒说：“成败之机，在此一战。诸君如果犹疑不定，我自己单独出战!”李典一向与张辽不和，慨然说：“这是国家大事，我们只是在考虑你的计策到底如何而已，我岂能因为私怨而忘记公义吗？我跟你一起去!”

于是张辽当夜招募敢死队，得八百人，杀牛设宴，第二天早上，张辽披甲持戟，冲锋陷阵，斩杀两员大将，一路大喊自己的名字，冲进军营，杀到孙权大旗之下。孙权大惊，不知所措，急忙奔上一座土丘，左右长戟环绕自守。张辽呵斥孙权下来决战，孙权不敢动，望见张辽兵少，吴军将张辽重重包围。张辽冲击，带领麾下数十人突围而出，还在包围圈里的部众大呼：“将军抛弃我们了吗？”张辽又杀回来，救出余众。孙权人马都望风披靡，无人敢挡。从早上战至中午，吴军气势全无。于是魏军回城，修治守备，军心安定下来。

孙权围城十余日，无法攻破，撤军而回。军队都上路了，孙权与诸将还在逍遥津北，张辽远远望见，即刻将步骑兵追击。甘宁与吕蒙等力战，凌统率亲近侍从扶孙权突围，再反身与张辽大战，左右全部战死，凌统也受伤，估摸着孙权已经走远，才撤退回来。

孙权乘骏马上桥，桥南端已经毁坏，一丈多宽的桥面没有桥板，亲近监(官名　)谷利在马后，让孙权抱紧马鞍，放松缰绳，谷利鞭马以助其冲势，才一跃跃上南岸。贺齐率三千人在南岸迎接孙权，孙权才得以逃生。

孙权进入大船宴饮，贺齐下席涕泣说：“至尊人主，应当持重，今日之事，几乎祸败，群下震怖，好像失去了天地一样。希望主公以此为终身之戒。”孙权亲自上前，给他擦干眼泪，说：“非常惭愧，已经铭心刻骨，不仅仅是书在衣带上而已。”

【华杉讲透】

曹操深通兵法，张辽也了然，对曹操留下的教令，做出了正确解读。这是《孙子兵法·军争篇》：“故三军可夺气，将军可以夺心。”《司马法》说：“战以力久，以气胜。”《尉缭子》说：“气实则斗，气夺则走。”这就是气势决胜，打仗就要懂得“治气”，能治自己的气，也能治敌人的气。孙权大军来攻，他的气势壮，魏军看见敌人

兵多势大，害怕了，气势弱。这时候，就要治气，马上打一个胜仗，敌人的气焰就被打下去了，而我军的士气鼓舞起来了。这一仗一定要马上打，第一时间打。为什么呢？因为敌人十万大军，他不是同时抵达，是陆陆续续地来，先到的只是先头部队，人数并不多，不能等他集结完成，十万人都到齐，就不好打了。所以张辽说："是以教指及其未合逆击之，折其盛势，以安众心，然后可守也。"这一句话就说完了，趁他兵势未合，马上出击，他的气势折了，我们的士兵心安了，然后可守，目的还是守城。但是不先治气，就守不住。

战事的发展超出了张辽的预期，"吴人夺气"，吴军的战斗意志被彻底打垮了，应该加一句"孙权夺心"，孙权的心气儿也没了，他要撤退。这形势又变了，兵法叫"击其惰归"，他气势萎惰，要回家，那就在后面追击。这一战，孙权几乎丧命。

上一节，我们说到曹操情绪不高，这一仗，孙权也没心气了，都是人，都有弱点。两件事有一个共同点，就是曹操要得陇望蜀，孙权要攻陷合肥，都不是非办不可的事，而另一方呢，则是拼死相争，双方的战斗意志不一样，胜负就以意志力决定了。孙权还犯了第二个错误，就是他撤退，没有自己先撤，这是他再次低估了张辽。败了还轻敌，这太不应该，教训太大了，所以有贺齐和他的对话。

治气是战场上的决胜力，到了唐朝，我们还会遇到另一位治气大师——李世民，这里不展开了。在我们的日常工作中，治气也是领导力的关键，决定了你能不能发

挥出团队每一个人的最大动能。读者宜切己体察，掩卷深思。

6　九月，巴郡族酋长朴胡、杜濩、任约，各自举众归附朝廷，于是分割巴郡，以朴胡为巴东太守，杜濩为巴西太守，任约为巴郡太守，都封为列侯。

7　冬，十月，设置“名号侯”以赏军功。(有金印、紫绶，但是没有食邑，不食租。)

8　十一月，张鲁率家属出降。魏公曹操拜张鲁为镇南将军，待之以客礼，封阆中侯，食邑一万户。封张鲁的五个儿子及阎圃皆为列侯。

【习凿齿曰】

阎圃当初谏止张鲁不要称王，而曹操因此追封他为列侯，那将来之人，谁能不思归顺呢？塞住本源，而水流自止，就是说这样的事啊!如果不明白这个道理，而只看重焦烂之功(武力征伐的作用)，丰爵厚赏只给死战之士，那么人民就知道越乱越有机会，以杀伐相竞，个个倚仗武力，干戈无法停息了。曹公这一封赏，可以说是知赏罚之本矣!

【华杉讲透】

习凿齿所论“焦烂之功”，有一个典故：汉宣帝重用霍光，不听徐福限制霍光的劝谏。后来，霍光的子孙因为谋反被宣帝镇压，宣帝奖赏有功人员，唯独不赏徐福。于是有人上书讲曲突徙薪的故事：有一个过路人，看见主人家房子烟囱是直的，旁边堆着干柴，就建议主人把烟囱

改成“曲突”，弯曲的，并且“徙薪”，把柴搬走，否则有祸患。主人不听，后来果然失火。邻里一起救火，幸而没有烧掉房子。主人设宴答谢邻居们，那位救火烧得焦头烂额的人坐在上席，却根本没有请那位建议他曲突徙薪的人。有人提醒他，说你当初如果听了他的话，根本就不会有火灾，你怎么不请他呢？主人醒悟，才把那人请来。

宣帝听了这个故事，也醒悟，重赏徐福，拜为郎中。

《孙子兵法》说：“不战而屈人之兵，善之善者也。”怎么不战而屈人之兵呢？曹操这赏罚之道，就是不战而屈人之兵。《孙子兵法》又说：“善战者，无智名，无勇功。”真正善战的人，没有诸葛亮那样的智名，也没有飞将军那样的勇功，因为他从不把自己搞得焦头烂额，都是防患于未然，事情没发生，一般人也就看不出来他有什么本事了。

9 程银、侯选、庞德都跟随张鲁投降。(程银、侯选是关中部将，庞德是马超部将，渭水和冀县战败后，都归附张鲁。)魏公曹操恢复程银、侯选官爵，拜庞德为立义将军。

10 张鲁逃亡巴中时，黄权向刘备建议：“如果失去汉中，则三巴(巴东、巴西、巴郡)全被压制，这相当于是割去了蜀的股臂。”刘备于是任命黄权为护军，率诸将迎接张鲁。结果张鲁已经投降曹操，黄权于是移师攻打朴胡、杜濩、任约，全被击破。魏公曹操派张郃率诸军争夺三巴，想将当地人民全部迁徙到汉中，进军宕渠。刘备派巴西太守张飞与张郃相拒，五十余日，张飞袭击张郃，张郃大败，退还南郑，刘备也回师成都。

曹操将从前韩遂、马超的士兵五千余人分出来，命平难将军殷署

等督领，任命扶风太守赵俨为关中护军。曹操派赵俨征发一千两百士兵协防汉中，由殷署负责督送，被选派的人都不高兴。赵俨护送到斜谷口，转身回去，还没到军营，殷署那边士兵已经发生叛乱。赵俨自己带领的步骑兵一百五十人，都是哗变士兵的亲属，听到消息，非常惊慌，穿上盔甲，手持兵器，十分不安。赵俨徐徐向他们晓谕成败的道理，恳切地慰抚勉励，士兵们都慷慨说："生死都跟着护军，不敢有二心!"赵俨就命他们分别前往各军营，召唤他们所认识的参与哗变的士兵，共八百余人，散布在原野。赵俨下令：只惩治带头闹事的，其余一概不问，其他逃亡被郡县逮捕的也全部释放。于是哗变士兵全部投降。赵俨秘密向曹操报告说："应该将这批人送回大营，派朝廷旧兵来守关中。"曹操于是派将军刘柱率两千人前来，准备到了之后，再遣返这些关中部队。很快消息走漏，诸营士兵大为惊骇，怎么做思想工作也没法安心了。赵俨于是宣称："将选出新兵中温和敦厚的一千人，镇守关中，其余的派往东方。"于是召见各营主管军籍的官员，送来名册，加以区别。那些被选中留下的，心意安定下来，与赵俨同心。而被选中派往东方的，也不敢闹事了。赵俨一日之内，把他们全部发遣上路。刘柱兵到之后，赵俨劝谕胁迫并用，将剩下的一千人也全部发遣，跟在前军之后东行。前后安全送抵邺城的，有两万余人。

建安二十一年(丙申，公元216年)

1 春，二月，魏公曹操回到邺城。

2 夏，五月，进封魏公曹操为魏王。

当初，中尉(就是汉朝的执金吾，相当于邺城警备司令　)崔琰向曹操举荐巨鹿人杨训，曹操礼聘杨训。等到曹操进爵为王，杨训上书称颂功德。有人讥笑杨训阿谀浮夸，说崔琰举荐失当。崔琰从杨训处把奏章草稿取来观看，给杨训写信说："看了奏章，事情是好事，但是，要看时机!时机，会有变化的时候。"崔琰的本意，是说那些讥议的人，喜欢谴责别人，而不近情理。当时有跟崔琰平时有矛盾的人，告发说崔琰"态度傲慢，怨恨诽谤，心怀不逊之意"。曹操怒，

将崔琰逮捕下狱，剃光头发，罚做奴隶苦役。之前告发崔琰的人又举报说："崔琰做奴工，直视宾客，胡须卷曲，好像怒目而视的样子。"于是曹操将崔琰赐死。

尚书仆射毛玠感伤于崔琰无辜，心中不悦。于是又有人告发毛玠口出怨言，诽谤魏王。曹操再逮捕毛玠下狱，侍中桓階、和洽都替他讲理说情，曹操不听。桓階请求调查事实。曹操说："举报的人说，毛玠不仅诽谤我，而且因崔琰的事而心怀怨恨，这是捐弃君臣恩义，妄为死友怨叹，实在是让人忍无可忍!"和洽说："如果真像举报者说的那样，那毛玠罪过深重，天地不容，臣也不敢为他辩护，而罔顾君臣大伦。但是，毛玠多年蒙受大王恩宠，刚直忠公，为众人所忌惮，他不至于做出这种事情。当然，人心人情，也很难说，关键在于调查事实，对毛玠和告发他的人都要调查，才能得到真相。大王圣恩，不忍将他交司法部门审理，反而使是非曲直不能分明。"曹操说："之所以不予拷问，是让毛玠和举报的人双方都能保全。"和洽说："如果毛玠真有诽谤主上之言，就应该在街市斩首示众；但如果是举报的人诬告大臣，误导主上，却不加以调查，臣心中不安。"曹操仍然拒绝调查，毛玠于是被免职，终老于家。

当时西曹掾、沛国人丁仪当权，毛玠获罪，丁仪起了大作用，群臣畏惧他，路上遇见都不敢正眼直视。唯独尚书仆射何夔及东曹属、东莞人徐奕不事奉丁仪。丁仪诋毁徐奕，外放为魏郡太守，幸而靠桓階帮助，免于被害。尚书傅选对何夔说："丁仪已经陷害了毛玠，您也稍微低一下头。"何夔说："行为不义，那只能害自己，哪能害别人!况且他心怀奸妄之心，立于明主之朝，他能长久吗？"(为丁仪被诛埋下伏笔。)

崔琰的堂弟崔林，曾经与陈群议论冀州人士，称赞说以崔琰为首。陈群认为，崔琰的智慧都不足以保全自己，贬低崔琰。崔林说："大丈夫也有偶然遭遇之事罢了。如果都像你们这样，又有什么可贵呢？"

【华杉讲透】

崔林原话："大丈夫为有邂逅耳!"崔琰遭遇的事，是不是偶然呢？曹操为什么拒绝调查呢？曹操是不是明主呢？

可以说，曹操"明"，"明"得很!他心里明镜一般地明白，他根本不关心崔琰和毛玠冤不冤，只是他刚刚封了魏王，进一步逼近皇帝，这时候，任何一点不同的声音都要即刻压制下去，谁送上来，就收拾谁。处理崔琰和毛玠，是释放政治信号，这两个人越是位高权重，越是有刚直忠公的名声，信号就越强，其他人就越不敢说话。崔琰、毛玠都要处理，你算什么呢？

曹操拒绝调查，因为调查就要拷打，他说是为了保全原告被告双方，这是真心话，对于他来说，这就是仁至义尽了，到此为止，也保护了后面的人，不要乱讲话，就都没事了嘛。但是，和洽不懂得他这番"苦心"，都是屁股指挥脑袋，不在那个位置上，就不太能理解那个位置的逻辑。

陈群说崔琰智不足以保全自身，这是孔子的标准："邦有道，不废；邦无道，免于刑戮。"国家有道，能当官任事；国家无道，能保全自己免于刑戮。崔琰没做到后一条。曹操算是有道明君，但是在加九锡的时候，死了荀彧，封魏王的时候，又死了崔琰，这不是在重复一样的事吗？崔琰怎么不吸取教训呢？他写信给杨训，意思含糊，不管他的"本意"是什么，不以为然是无疑了，文字被人发挥解读，自己也有责任。曹操杀他，没杀毛玠，曹操是分得很清的。

君子明哲保身，保身，一是不同流合污，二是保全自己。不说话，不抢先赞美，就达到不同流合污的标准了；说话，而说的话不是赞颂，好像很“客观”似的，“客观”就是不逊，因为你是臣，不是“客”，就会招来杀身之祸。

大丈夫处事，唯义而已，什么是义？义者，宜也，该怎样就怎样。在这个时候，坚决支持曹操是义呢，还是匡扶汉室是义呢？君臣大伦，是和曹操的君臣大伦呢，还是和献帝的君臣大伦呢？他们当然都是曹操的臣，但是，在当时的历史文化和环境下，总是有精神的迷雾，让人不能明哲保身。明哲者，明于事，哲于理，事和理，都不明白。

3 五月初一，日食。

4 代郡乌桓三个酋长都称单于，仗恃自己的势力，恣意骄纵，太守不能治。魏王曹操任命丞相仓曹属(掌管仓储的助理)裴潜为太守，打算给他精锐部队。裴潜说：“单于知道自己行为放横，如果我带的兵多，他们一定惧怕，不让我入境；带的兵少呢，对他们又没有威慑力。应该以计谋图之。”于是单车赴任，单于惊喜，裴潜恩威并施，单于们全都慑服。

5 当初，南匈奴久居塞内，与编入户籍的汉族居民相同，但是不缴纳赋税。议事的人担心他们人口繁衍，难以控制，应该早做防范。秋，七月，南单于呼厨泉入朝于魏，魏王曹操于是将他留在邺城，派右贤王去卑监国。每年给单于供应棉布、丝绸、钱、粮，就如列侯一样，子孙传袭其号。又将他的部众分为五部，分别遴选贵族担任统帅，选汉人为司马监督他们。

6 八月，魏国任命大理钟繇为相国。

7 冬，十月，魏王曹操出兵攻打孙权；十一月，大军抵达谯县。

卷第六十八 汉纪六十

(公元217年—219年，共3年)

主要历史事件

曹操率军抵达居巢，开始攻击孙权　251

曹丕被立为太子，曹植失宠　252

刘备发兵进攻汉中　254

代郡、上谷乌桓无臣氏等造反，

曹操派其子曹彰前往征讨　256

夏侯渊战败，被刘备斩首　258

赵云使出空城计，大胜曹操　259

刘备攻占汉中，自称汉中王　260

关羽水淹七军，威震华夏　262

孙权大将吕蒙偷袭荆州，袭杀关羽　266

曹操表孙权为骠骑将军，领荆州牧　272

主要学习点

权力越大，责任越大　254

要始终站在领导的立场思考　255

不是每一个优秀的人都需要提升　256

领导者的三个职责　257

不怕死是大将的大忌　259

惟贤知贤，惟圣知圣　264

永远保持谦卑，保持敬畏　270

孝献皇帝癸

建安二十二年(丁酉，公元**217**年)

1　春，正月，曹操率军抵达居巢，孙权驻防濡须；二月，曹操开始攻击。

当初，右护军蒋钦屯驻宣城，芜湖县令徐盛逮捕蒋钦属官，上奏斩首。等到孙权在濡须，蒋钦与吕蒙负责诸军节度，蒋钦每每称赞徐盛。孙权问他，蒋钦说：“徐盛忠诚勤强，有胆略器度，有领导一万人以上的才能。如今大事未定，臣当助国求才，岂敢挟私愤而遮蔽贤才呢？”孙权很称许他。

三月，曹操带兵撤退，留伏波将军夏侯惇、都督曹仁、张辽等二十六军屯驻居巢。孙权令都尉徐详晋见曹操请降，曹操遣使回报，双方修好，立下盟誓，结为婚姻。

孙权留平虏将军周泰留守濡须。朱然、徐盛等都在周泰部下，因为周泰出身寒门，不服。孙权大会诸将，设宴欢乐，命周泰解下衣裳，孙权亲手指着他身上的伤痕，询问哪一仗受的伤，周泰则回忆当时战斗的地方来回答。一一问毕，让他穿上衣服，孙权抓着他的手臂流涕说：“幼平(周泰字幼平　　)，你为我兄弟，战如熊虎，不惜躯命，受伤数十处，整个皮肤都像刻了画一样，我又怎么能忍心不以骨肉之恩待你，委托给你以兵权大任呢!”宴会结束，孙权暂时留步，派周泰率兵马为先导，在盛大的鼓吹军乐中，昂扬而出，于是徐盛等人服气。

2　夏，四月，皇帝下诏，魏王曹操设天子旌旗，出入戒严，清除街道。

3 六月，魏国任命军师华歆为御史大夫。

4 冬，十月，皇帝命魏王曹操冠冕挂十二条旒穗，乘六匹马拉的金根车，另有五种颜色的五辆副车。(都是天子规格。)

5 魏国立五官中郎将曹丕为太子。

当初，曹操娶丁夫人，无子；妾刘氏，生子曹昂；卞氏生四子：曹丕、曹彰、曹植、曹熊。曹操命丁夫人养育曹昂，曹昂死于穰城，丁夫人悲伤哭泣，没有节制，曹操怒，休了她。(曹昂之死，是因为曹操纳了张绣的婶娘，张绣恼羞成怒，降而复叛，曹昂战死。所以曹昂之死，曹操有直接责任，而且是风流债，丁夫人的悲号，是悲伤，也是控诉，夫妻俩就闹翻了。)

曹操以卞氏为正妻。曹植性格机警，多才多艺，文辞华丽，反应敏捷，曹操很喜爱他。曹操曾经想把女儿嫁给丁仪，曹丕认为丁仪一只眼睛大，一只眼睛小，劝谏曹操停止。丁仪由此怨恨曹丕，与弟弟、黄门侍郎丁廙，以及丞相主簿杨修，数次称颂临淄侯曹植之才，劝曹操立曹植为嗣。杨修，是杨彪之子。曹操以密函征求大臣们意见，尚书崔琰偏偏要公开回答，说："春秋之义，立长子，再加上五官中郎将仁孝聪明，应该继承正统，崔琰以死坚持这个意见。"曹植，是崔琰哥哥的女婿。尚书仆射毛玠说："近年袁绍因为嫡庶不分，覆宗灭国。废立大事，不应该发生。"东曹掾邢颙说："以庶子替代正宗，这是先世所戒，希望殿下深思!"曹丕派人问太中大夫贾诩，如何能巩固自己的地位。贾诩说："希望将军修养德行，躬身学习，朝夕孜孜不倦，不要违背人子之道，如此而已。"曹丕听从，严格要求自己，砥砺修行。有一天，曹操屏退左右，问贾诩意见，贾诩默然不应。曹操说："问你意见，你不作声，为何？"贾诩说："我在想一件事，所以没回答。"曹操问："想什么事？"贾诩说："我在想袁绍、刘表父子的事。"曹操大笑。

曹操有一次出征，曹丕、曹植都送到路旁，曹植称述功德，发言出口成章，左右为之瞩目，曹操也非常高兴。曹丕怅然若失，济阴人吴质在一旁耳语说："大王将要远行，你只需要流泪就可以了。"到了

辞别的时候，曹丕涕泣而拜，曹操及左右都唏嘘不已，于是大家都认为曹植多华丽之辞，而诚心不如曹丕。曹植一向任性而行，不知道雕饰自己，而曹丕施用权术，矫情自饰，宫人左右都说他好话，于是终于定曹丕为太子。

卞夫人左右长御(宫廷女官)道贺说："曹丕将军被立为太子，天下无不喜悦，夫人应当倾府藏以赏赐。"夫人说："大王因为曹丕年长，所以立他为嗣。我不过是幸而免于教导之过而已，有什么值得赏赐的呢？"长御回来，将卞夫人的话告诉曹操，曹操很高兴，说："愤怒而脸色不变，喜悦而不失节度，这是最难的!"

太子抱住议郎辛毗的脖子，说："辛先生知道我的喜事不？"辛毗回去把这事告诉女儿宪英，宪英叹息说："太子的责任，替代君主主持宗庙、社稷。替代先君，不可以不悲戚；主持国家，不可不惧怕；这应该悲戚惧怕的事，反以为喜，魏国的国运，还能昌盛吗？"

过了很久，临淄侯曹植乘车飞驰在驰道中，且开司马门而出，曹操大怒，斩公车令。从此对各诸侯国君开始严厉限制，曹植也失宠了。曹植的妻子身穿锦绣，恰巧被曹操登上高台时看见，以违反节俭禁令，休妻遣返回家，并赐死。

6 法正对刘备说："曹操一举而降伏张鲁，平定汉中，却没有乘势以图巴、蜀，而留夏侯渊、张郃屯守，自己班师北还，这不是他才智不足，而是力量不足，必定是有内忧之故。如今我估量夏侯渊、张郃的才略，比不过我国将帅，我们兴师进讨，必可攻克。攻克之后，广开农田，积蓄军粮，再等待机会，上可以倾覆寇敌，尊奉王室；中可以蚕食雍州、凉州，广拓疆土；下可以固守要害，为持久之计。这是上天给予的机会，机不可失。"刘备很赞同他的计划，于是率诸将进兵汉中，派张飞、马超、吴兰等屯驻下辨。曹操派都护将军曹洪抵御。

7 鲁肃去世，孙权以从事中郎、彭城人严畯接替鲁肃，督兵一万人，屯驻陆口。众人都为严畯感到高兴，严畯则坚决推辞，说："朴

素书生，不懂军事。”发言恳切怛恻，至于流涕。孙权于是任命左护军、虎威将军吕蒙兼任汉昌太守，以替代他。众人都嘉许严畯能据实相让。

【华杉讲透】

这一节，讲了宪英论曹丕，又记述了严畯坚辞兵权之事，都是权力和责任的道理，权力越大，责任越大。关注点在权力背后的利益，就喜不自胜；关注点在权力背后的责任，就戒慎恐惧。在我们的生活中，面对权力的态度，也是这两种人，有的人享受权力，有的人如履薄冰。

8 定威校尉、吴郡人陆逊对孙权说：“如今要克敌制胜，平定动乱，没有充分的人力不行，而山越一向作恶，又仗恃深山险阻。腹心未平，难以图谋远方，平定了他们，可以扩大我们的兵源，从中得到精锐。”孙权听从，任命他为帐下右部督。

这时丹阳贼帅费栈作乱，煽动山越。孙权命陆逊讨伐，将他击破。于是在东三郡征兵，强者入伍，弱者编入户籍，得精兵数万人；一路清剿，盘踞多年的盗匪和变民，尽皆荡除，所过之处，全部肃清，回师屯驻芜湖。

会稽太守淳于式上书弹劾说：“陆逊随意抓壮丁，所在之处，人民愁扰。”陆逊后来到了首府见孙权，谈完工作，补充称赞淳于式是个好官。孙权说：“淳于式告你的状，你反而推荐他，为什么呢？”陆逊回答说：“淳于式想养民，让人民休养生息，所以告发我。如果我反过来诋毁淳于式，那就是扰乱圣德，此风不可长。”孙权说：“你这是忠厚长者做的事，一般人做不到。”

【华杉讲透】

陆逊所做的，不是忠厚，而是智慧和格局，是始终站在主君的立场，这是我们每个人需要学习和养成的素

质。大家都是为主君工作，那就要站在主君的角度思考和作为。能站到这个角度，就超越了个人恩怨，与国家同频共振，与主君共进退。

再说，淳于式告他抓壮丁，他跟孙权本来就是商量去抓壮丁的，他知道淳于式告不倒他。

从内心来说，他也理解赞同淳于式，这又是“自古知兵非好战”的器局了。

陆逊真英雄，一出场就器度不凡。

9 魏王曹操派丞相长史王必统御军队，镇守许县。(曹操居城在邺城，派王必控制许县。)当时关羽强盛，京兆人金炜眼见曹操即将篡夺汉朝，于是与少府耿纪、司直韦晃、太医令吉本、吉本的儿子吉邈、吉邈的弟弟吉穆等，密谋杀死王必，挟天子以攻魏，南引关羽为援军。

建安二十三年(戊戌，公元**218**年)

1 春，正月，吉邈等率其党一千余人，夜攻王必，烧其大门，射中王必肩膀，帐下督扶王必奔南城。这时天亮了，吉邈等部众溃散，王必与颍川人、典农中郎将严匡一起平定叛乱，将吉邈斩首。

2 三月，有孛星出现在东方。

3 曹洪准备攻打吴兰，张飞屯驻在固山，声言要截断曹洪军后路，众人紧张狐疑。骑都尉曹休说：“敌人如果真要断我后路，那应该秘密埋伏，岂有先张声势之理？很明显是他们根本没有这个能力。我军应该趁他们还未集结完成，迅速出击，击破吴兰，张飞自然就撤走了。”曹洪听从，进兵，击破吴兰军，斩吴兰。三月，张飞、马超撤退。

曹休，是曹操的族侄。

4 夏，四月，代郡、上谷乌桓无臣氏等造反。

之前，曹操召代郡太守裴潜，升任丞相理曹掾，曹操非常欣赏裴潜治理代郡的功劳。裴潜说："我对汉人百姓虽然宽厚，对胡人却很严峻。如今，继任的人，一定认为我过去对胡人太严，而加之以宽惠。胡人一贯骄纵恣肆，对他们过宽，他们一定就放纵。放纵之后，又不得不施之以法制，他们的怨恨叛乱之心又滋生了。我估计，代郡一定再发生叛乱。"

于是曹操非常后悔太快召回裴潜。

后来过了数十天，三位单于反叛的消息果然送到。曹操派他的儿子、鄢陵侯曹彰代理骁骑将军，前往征讨。曹彰从小就擅长骑马射箭，膂(脊梁骨)力过人。曹操叮嘱曹彰说："居家为父子，受事为君臣，一举一动都要按王法从事，你要切记!"

【华杉讲透】

裴潜提拔而代郡叛乱，这是一个管理学难题。一个人因为表现优秀而得到提升，往往是从一个他最擅长的岗位，被提拔到一个他不擅长的岗位。或者说从一个最需要他的岗位，提拔到一个并不是非他不可的岗位。所以，不是每个人都需要提升，而是需要在较低的职位。如果较低的职位重要且在其位的人杰出，那么如果老板格局大，眼光长远，那这个人也能有较高的、甚至超过更高职位的收入。

裴潜当然能胜任丞相府的工作，但是，接替他的安排没有做好，就像曹操后悔的那样，提拔早了。

5 刘备屯驻阳平关，夏侯渊、张郃、徐晃等与之相拒。刘备派部将陈式等去阻绝马鸣阁道路，被徐晃击破。张郃屯驻广石，刘备攻不

下来，迅即征调益州兵。诸葛亮征求从事、犍为人杨洪意见，杨洪说：“汉中，是益州咽喉，存亡的关键，如果不占据汉中，也就没有蜀了。这是家门之祸，有什么疑问呢？当然要发兵!”当时法正正跟从刘备北征，诸葛亮于是表奏杨洪代理蜀郡太守。杨洪一切安排妥当，于是去掉“代理”二字。

当初，犍为太守李严延聘杨洪为功曹，李严还没离开犍为，杨洪已经任蜀郡太守。杨洪举荐说门下书佐何祗有才干策略，杨洪还在蜀郡任上，而何祗已经升任广汉太守。于是益州人士都佩服诸葛亮能识拔人才，人尽其用。

秋，七月，魏王曹操亲自率兵进攻刘备。九月，到达长安。

【华杉讲透】

领导者的三个职责：一是自己有本事，能带领大家打胜仗；二是不光显自己本事，而是让团队每个人都得到充分的发挥，人尽其用；三是成就他人，培养新的领导者。诸葛亮可谓是有领导力了。

6 曹彰攻打代郡乌桓，亲自上阵搏战，身上铠甲被射中数箭，而斗志更加激昂，乘胜追击，一直打到桑干之北，大破乌桓，斩首、俘虏数以千计。当时鲜卑酋长轲比能将数万骑兵观望强弱，见曹彰力战，所向披靡，于是请求投降。北方全部平定。

7 南阳吏民苦于徭役，冬，十月，宛县守将侯音反叛。南阳太守东里衮与功曹应余逃出城外，侯音派骑兵追捕，流箭四射，应余用身体遮蔽东里衮，身中七箭而死，侯音将东里衮抓回。当时征南将军曹仁屯驻樊城以镇荆州，曹操命曹仁回师征讨侯音。功曹宗子卿对侯音说：“足下顺民心，举大事，远近无不望风归顺，但是你囚禁太守，这是违逆之事，又没有什么益处，何不把他释放？”侯音听从。宗子卿于是夜里翻墙而出，跟随太守，招募余众，包围侯音。正赶上曹仁军到，一起攻打宛县。

建安二十四年(己亥，公元219年)

1 春，正月，宛县陷落，曹仁屠城，斩侯音，再回师屯驻樊县。

2 当初，夏侯渊虽然数战数胜，但是曹操经常告诫他说：“身为大将，应该有胆怯的时候，不能一味仗恃勇敢。将领当然应该以勇敢为本，但是也要辅之以智谋，如果一味逞勇，那就只是能敌过一个普通人罢了。”等到夏侯渊与刘备相拒超过一年，刘备从阳平南渡沔水，顺着山势，稍稍向前，在定军山扎营。夏侯渊带兵来攻。法正说：“可以出击了。”刘备派讨虏将军黄忠乘高鼓噪攻击，夏侯渊军大败，斩夏侯渊及益州刺史赵颙(曹操所任命的益州刺史，实际并不能到任)。

张郃带兵退回阳平，当时军中新失元帅，军心不安，不知所为。督军杜袭与夏侯渊的司马、太原人郭淮收集散卒，号令诸军说：“张将军是国家名将，也是刘备所忌惮的，今日事态紧急，非张将军不可!”于是临时权宜推荐张郃为元帅。张郃出营，勒兵按阵，诸将都受张郃节度，众心乃定。

第二天，刘备想渡过汉水来攻，诸将都认为寡不敌众，想在水边列阵抵御。郭淮说：“这反而让刘备看见我们兵少，并不足以挫敌，没有胜算。不如远离河水列阵，引他渡河，等他渡过一半，再出击攻打，则可击破刘备。”

如此列阵之后，刘备犹疑，不敢渡河。郭淮于是坚守，以示没有撤退之意，并将军情向曹操汇报。曹操赞许，遣使授以张郃符节，仍旧任命郭淮为司马。

【华杉讲透】

此处大有兵法可讲：

曹操说大将应该有胆怯的时候，《孙子兵法》讲大将的性格缺陷，“将有五危”，第一条就是“必死可杀”，

你如果不怕死，怀有必死之心，就真被人杀了。用现代经营的话说，叫“风险偏好太高”。

《论语》里也有这样的故事，子路问孔子：“老师如果带兵出征，带谁跟你去？”子路的意思，他会武功，又不怕死，老师当然带他去。孔子知道他心思，冷冷地说：“不怕死的人我不带，一定带那临事而惧、好谋而成的人。”有勇无谋，还不怕死，就会给军队带来灾难。

郭淮远离河岸列阵，也是《孙子兵法》里的标准战术，两军之间隔着一条河，或者隔着一道山谷，各据一山，这种地形，兵法上叫“支形”：“我出而不利，彼出而不利，曰支。支形者，敌虽利我，我无出也，引而去之，令敌半出而击之利。”

支形，就是谁先进攻，就对谁不利；隔着河，你出动得先渡河，兵半渡可击，渡一半的时候，就是你最脆弱的时候；隔着山谷，你出动得先下到谷底，再往上仰攻，也是吃亏。所以，这种情况，敌人引诱我，我也不出动。怎么办呢？引而去之，往后撤，引诱他出动，他出一半，我再反扑回来。

郭淮就是按教科书办事，刘备一看，会发生什么书上都有，所以他不渡河，这一仗就到此为止了。

3 二月三十日，日食。

4 三月，魏王曹操从长安出斜谷(斜谷道险)，先派兵控制要害之处，然后大军挺进到汉中。刘备说：“曹公虽来，也干不成事，汉川一定是我的了。”于是集中兵力，据守险要，拒绝出战。曹操的军粮运到北山下，黄忠带兵出去抢粮，过了约定时间，还没有回来，翊

军将军赵云率数十骑兵出营探望，正赶上曹操大军出动，仓促间与赵云遭遇，赵云即刻发动攻击，且战且退。魏兵被打散，又集合起来，追到赵云军营。赵云入营，大开营门，偃旗息鼓。魏兵担心赵云有埋伏，撤退。赵云擂鼓震天，以劲弩在后面射击魏军。魏兵惊骇，自相踩踏，坠入汉水淹死的很多。刘备第二天过来，到赵云军营，视察昨日战场，说："子龙一身都是胆!"

曹操与刘备对峙一个多月，魏军逃兵很多。夏，五月，曹操将汉中诸军全部撤回长安，汉中于是归刘备所有。

曹操担心刘备北取武都氐人，逼近关中，问雍州刺史张既，张既说："可以劝告氐人向北迁徙以避刘备，先到的有厚赏，那先到的得了好处，后来的羡慕了也跟着来。"曹操听从，派张既到武都，迁徙氐人五万余落到扶风、天水居住。(胡三省注：曹操放弃武都，氐人散居秦川，苻氏乱华的种子就此埋下了。)

5 武威人颜俊、张掖人和鸾、酒泉人黄华、西平人麴演等，各据其郡，自号将军，互相攻击。颜俊派使者把母亲和儿子送到魏王曹操处为人质，请求援助。曹操问张既意见，张既说："颜俊等人外假国威，内生傲悖，计定势足之后，他们又要再反叛罢了。如今我们的重心是平定蜀地，应该让他们自己相互斗去。就像《战国策》里的卞庄刺虎，让两只老虎自己斗，最后出手，两只老虎都到手了。"曹操说："善!"

过了一年多，和鸾杀死颜俊，武威人王祕又杀死和鸾。

6 刘备派宜都太守、扶风人孟达从秭归北攻房陵，杀房陵太守蒯祺，又派养子、副军中郎将刘封从汉中顺沔水而下，统率孟达军。刘封与孟达攻打上庸，上庸太守申耽举郡投降。刘备任命申耽为征北将军，领上庸太守，任命申耽的弟弟申仪为建信将军、西城太守。

7 秋，七月，刘备自称汉中王，设坛场于沔阳，陈兵列众，群臣陪位，宣读奏章(奏章实际无法上达，只是表示对皇帝尊重

)，然后拜受玺绶，戴上王冠。将奏章派人乘驿车送到首都，并交还之前朝廷所授的左将军、宜城亭侯印绶。立刘禅为王太子。擢升牙门将军、义阳人魏延为镇远将军，领汉中太守，镇守汉川。

刘备回到成都，任命许靖为太傅，法正为尚书令，关羽为前将军，张飞为右将军，马超为左将军，黄忠为后将军。其余臣僚都各有提升。

刘备派益州前部司马、犍为人费诗给关羽送去印绶，关羽听说黄忠地位与自己并列，怒道："大丈夫不与老兵同列!"不肯受拜。费诗对关羽说："开创王业者，各种类型的人都要用。当年萧何、曹参是高祖少年时代的朋友，而陈平、韩信是后来从楚国逃亡投靠过来的，但是排座次的时候，韩信最高，从来没听说萧何、曹参有什么怨言。如今汉中王因为一时之功尊崇黄忠，但是他内心有亲疏轻重，难道黄忠能跟您一样吗？汉中王与您仍是一体，同悲喜，共祸福。我认为，您不应该计较官号之高下，爵禄之多少。我只是一个使者，奉命行事，您不受拜，我回去复命汇报就是了。我只是替您惋惜，恐怕您之后会后悔。"

关羽大受感悟，即刻受拜。

【王夫之曰】

关羽是可用之才，但是没能用好而以至于败亡，是刘备骄纵他，这不是驾驭将领之道啊!韩信说刘邦："陛下能将将。"能将将，则能取天下。刘备就不善于将将了，刘备入蜀，带诸葛亮、张飞、赵云同行，而留关羽守江陵，因为他认为关羽可信而且有用。吴、蜀两国在可离可合之间，却留一个自己绝对信任但是好逞勇自傲的人来和吴国相处，他能处理好吗？为吴、蜀定下联盟大计的是诸葛亮，如果我为刘备设计，应该留诸葛亮率赵云、张飞守江陵，而自己带关羽入蜀。留下关羽，却不知关羽恨吴

国，激怒吴国，最后发展到孙权投降曹操，而鲁肃一番苦心得不到实现。

刘备岂止是没有用好关羽呢，他对诸葛亮也不够信任，他担心诸葛亮和吴国关系太深，不能完全按他的意志行事罢了。刘邦能信任张良，曹参是他的故旧，又有百战之功，但是，运筹帷幄的大事，还是只有张良能参与，并不以私心而偏爱故旧。而刘备信任关羽超过信任诸葛亮，这是很明显的了。诸葛瑾出使蜀国而不敢和诸葛亮有兄弟亲情的来往，这就是刘备有诸葛亮而不能用，一味信任骄纵关羽。

吴、蜀的结盟不能善终，关羽最终因此而死，荆州丢失，关羽能逃避他的责任吗？关羽守江陵，数次与鲁肃生疑心，而诸葛亮的战略得不到贯彻，鲁肃的苦心也得不到回报。鲁肃以欢好抚慰关羽，难道他是偏爱关羽，畏惧刘备吗？他只是希望吴蜀并力，对抗曹操而已。而关羽毫不谅解。

关羽争夺三郡，这是贪忿之兵而已，但是鲁肃仍然和他坦诚相见，以义理正告，关羽无言以对。刘备当初败于长坂坡，而关羽的兵却毫发无损。是诸葛亮出使东吴，鲁肃西向迎接刘备，这两人定下双方盟约。赤壁之战，功劳在诸葛亮，而不在关羽。关羽由此嫉妒诸葛亮，也忌恨鲁肃。那诸葛亮和鲁肃结成的盟约，终究就要被他破坏了。

但是鲁肃始终没有因为关羽无礼而改变心意和战略，一方面以义理折服关羽，另一方面又平息孙权的愤

怒，仍然希望吴蜀联合，共同抗曹。鲁肃死后，吕蒙继任，吴国没有人再能去和关羽周旋，而诸葛亮也有难言之隐，当初的战略就毁掉了。鲁肃之死，就是关羽之败、曹操之幸，而刘备就孤立了。

8 皇帝下诏，册封魏王曹操夫人卞氏为王后。

9 孙权攻合肥。当时曹操各州部队都屯驻在淮南，扬州刺史温恢对兖州刺史裴潜说："这里虽然也有敌人，但是不足为忧。如今水势开始上涨，曹仁孤军在外，又没有长远防备，关羽骁勇狡猾，恐怕曹仁会遇到变故。"果然，关羽很快派南郡太守糜芳守江陵，将军傅士仁守公安，自己亲自率军攻打樊城。曹仁命左将军于禁、立义将军庞德屯驻樊城北。八月，连绵大雨，汉水溢出河岸，平地水深数丈，于禁等七军军营都被淹没。于禁与诸将登高避水，关羽乘大船攻击，于禁等穷迫，于是投降。庞德在河堤上，披甲持弓，箭不虚发，从清晨开始奋战，过了中午，关羽越攻越急，庞德箭矢用尽，短兵相接，庞德越战越勇，意气越壮，而水势越来越高，所有官兵都投降了。庞德登上小船，想回到曹仁大营，结果小船倾覆，弓箭也丢失了，庞德抱着船身漂浮在水中，被关羽生擒。庞德站立，拒绝下跪。关羽对他说："你的哥哥在汉中，我希望任用你为将，何不早降？"庞德骂道："竖子!魏王带甲百万，威震天下，你家刘备一个庸才，岂能匹敌？我宁为国家之鬼，不为贼将!"关羽于是处死庞德。魏王曹操听到消息，说："我认识于禁三十年，想不到他临危处难，反而不如庞德!"封庞德的两个儿子为列侯。(曹操收兵于兖州时，于禁就跟随他为将，而庞德是后来随张鲁归降曹操的。)

关羽急攻樊城，城中被大水侵蚀，到处崩塌，众人都很恐惧。有人对曹仁说："今日之危，不是人力可以支持的，可以趁关羽的包围圈还未合拢，夜里乘轻船撤走。"汝南太守满宠说："山洪暴发，水来得快，去得也快。我听说关羽遣别将已经到郏县，许县以南，百姓惊扰。但是关羽之所以不敢继续北进，就是因为担心我军断他后路。如果我们撤了，黄河以南，都不再为国家所有了，我们应该坚守在这

里。”曹仁说：“善!”于是沉白马与军人盟誓，同心固守。城中人马只有数千，而城垣还没被淹没的，也只有数尺而已。关羽乘船临城，重重包围，内外断绝。关羽又遣别将将吕常包围在襄阳。荆州刺史胡修、南乡太守傅方都投降关羽。

10 当初，沛国人魏讽有能迷惑众人之才，倾动邺城，魏相国钟繇延聘他为西曹掾。荥阳人任览与魏讽是朋友，同郡人郑袤，是郑泰之子，郑袤对任览说：“魏讽是个奸雄，终将会作乱。”九月，魏讽秘密联结党徒，与长乐卫尉陈祎密谋袭击邺城，还未到举事日期，陈祎惧怕，告发魏讽。太子曹丕诛杀魏讽，连坐死者数千人。钟繇被免职。

11 当初，丞相主簿杨修与丁仪兄弟谋立曹植为嗣，曹丕十分忧虑，把朝歌县长吴质藏在竹筐里，用车拉进府中商议。杨修向曹操告发，曹操还没来得及查验。曹丕惧怕，告诉吴质，吴质说：“没关系。”第二天，用车拉着竹筐，筐里装着绢布进府，杨修告发，查验，筐里并没有人。曹操于是怀疑杨修。之后曹植也因为骄纵，被曹操疏远。曹植一直主动联系杨修，杨修也不敢拒绝。每次去曹植那里，因为曹植思虑不够周密，杨修就揣摩曹操心思，估计他会问曹植什么话，预先写了数十条回答，告诉曹植左右说：“教令如果送来，根据他问的问题，选择作答。”于是，每每曹操的教令刚出，曹植的答卷就交上来了。曹操奇怪怎么这么快，追问调查，真相大白。曹操本来就因为杨修是袁术外甥而厌恶他，就以泄露言教、交通诸侯的罪名，将杨修逮捕诛杀。

12 魏王曹操任命杜袭为留府长史，驻地在关中。(在关中设留府，防备蜀。)关中地方军阀许攸(不是袁绍那里投降过来的许攸，是另一个同名的人)，坐拥部众，拒绝归附，又满口大话，侮慢曹操，曹操大怒，准备先讨伐他。群臣大多进谏说：“应该招怀许攸，共讨强敌。”曹操把大刀横放在膝盖上，满面怒色，不听。杜袭进来想进谏，曹操先给他顶回去：“我主意已定，你不要再说话了!”杜袭说：“如果殿下的计策是对的，我就帮助殿下去完成。如

果殿下的计策是错的，就算是定了，也应该改正。殿下不让我说话，岂不是太不开明了吗？”曹操说：“许攸侮辱我，怎么能饶了他!”杜袭说：“殿下认为许攸是什么人呢？”曹操说：“凡人一个。”杜袭说：“只有贤德的人才能认识理解何为贤德，只有圣人才知道谁是圣人，凡人怎么能知道非凡之人是怎么回事呢？方今豺狼当道，却要先讨伐狐狸。别人会说殿下避强攻弱，进不为勇，退不为仁。我听说，千钧之弩，不会用来射老鼠；万石之钟，不会因为一根小草撞它就发出声音。如今区区一个许攸，何足以劳殿下之神武呢？”曹操说：“善!”于是厚厚地抚慰许攸，许攸归服。

【华杉讲透】

那时候如果有网络，许攸就是每天恶语侮辱曹操，自吹自擂的，曹操怎么办呢？“惟贤知贤，惟圣知圣”，像许攸这样的人，他不知道曹操怎么回事，那完全在他的认知和想象范围之外。他自己有一支小队伍，高喊“曹操算个屁”的时候，也只能在部下面前麻醉自己。曹操如果回击他，就耽误正事了。杜袭的谏言，可以供今天被网络暴民攻击的成功人士学习。

13 冬，十月，魏王曹操到洛阳。

14 陆浑县变民首领孙狼等作乱，杀死县主簿，向南归附关羽。关羽授给孙狼将印，并给他补充兵员，让他回去继续作战。自许县以南，往往都响应关羽，关羽威震华夏。魏王曹操甚至商议要迁都以避关羽，丞相军司马司马懿、西曹属蒋济对曹操说：“于禁之败，是因为洪水，不是战斗之失，对国家大计，也没有造成很大损害。孙权和刘备，表面亲密，实际上疏远，关羽得志，是孙权不愿意看到的。可以派人劝孙权袭击关羽后方，将江南封给孙权，则樊城之围自然解除。”曹操听从。

当初，鲁肃曾经劝孙权，因为曹操的存在，应该拉拢关羽，和他

同仇敌忾，不能失了双方和气。等到吕蒙接替鲁肃，屯驻陆口，认为关羽是个枭雄，对东吴有兼并之心，又居于长江上游，目前的和平形势难以长久，对孙权密言说：“如今令征虏将军孙皎驻守南郡，潘璋驻守白帝，蒋钦率机动部队一万人在长江上下游弋，哪儿有敌人就去哪儿，我再前据襄阳，如此，何须担忧曹操!何须依靠关羽!况且关羽君臣，仗恃他们的诈术和武力，所在之处，都是反复无常，不能把他们当心腹对待。如今关羽之所以没有向东攻击，不过是因为至尊您的圣明，还有我吕蒙这样的大将在。如果我们不在现在攻打他，等我们死了，谁还治得了他呢？”孙权说：“我们先取徐州，再图关羽，如何？”吕蒙回答：“如今曹操远在河北，镇抚幽州、冀州，还顾不上东方，徐州守兵，自然不足为虑，去了就能攻下来。但是，徐州地势平坦，四通八达，骑兵可以往来驰骋，我们今日取徐州，曹操大军十天就到，我们就是留七八万人来守，也未必守得住。不如攻取关羽，全据长江，国力更强，也更容易防守。”孙权同意。

孙权曾经为自己的儿子求娶关羽的女儿，关羽不同意，还辱骂来使，孙权怒。等到关羽攻打樊城，吕蒙上书说：“关羽征讨樊城，却留了很多兵守备，一定是担心我从背后袭击他。我本来多病，就以治病为名，让我带一部分兵回建业。关羽听说后，一定撤走留守的军队，全部投入襄阳战场。这时候，我们大军昼夜兼程而上，袭其空虚，则可攻下江陵，生擒关羽。”于是吕蒙声称病重，孙权发布公开文告，召吕蒙回建业，商量大计。吕蒙经过芜湖，定威校尉陆逊对吕蒙说：“关羽与您接境，将军为何远离南下，以后难道不会担忧吗？”吕蒙说：“就像我来之前说的，确实是因为生病。”陆逊说：“关羽自负骁勇，气势凌人，现在有了大功，更加意骄志逸，一心要北进，并不在乎我们，如今他听说你生病，更加不设防备。如果我们出其不意，一定可以把他制服。您南下见到主公，可以和他好好商议。”吕蒙说：“关羽一向勇猛，我们难以匹敌，如今他已占据荆州，施行恩信，再加上他立了大功，胆势更壮，并不容易对付。”

吕蒙到了建业，孙权问：“谁能接替你的位置？”吕蒙说：“陆逊谋虑深长，有才能担当重任，我观察他的格局和谋略，终将得到大用，而且他现在还没有什么名气，也不会引起关羽忌惮，没有比他更合适

的了。如果用他，可以让他对外韬光养晦，实际秘密窥视机会，可以一举攻克关羽!”孙权于是召见陆逊，拜为偏将军、右都督，替代吕蒙。

陆逊到了陆口，给关羽写了一封信，赞美他的功勋，深深地谦逊，把自己的位置放得很低，表达出一种效忠关羽，希望跟随他的意思。关羽大为安心，于是毫不防备，又调了一部分军队去樊城前线。陆逊将情况详细汇报给孙权，陈述擒服关羽的要略。

关羽得了于禁数万人马，粮食不足，于是擅自夺取孙权所属湘关储粮。孙权听说，便发兵攻击关羽。孙权令征虏将军孙皎与吕蒙为左右大都督，吕蒙说：“主公如果觉得孙皎有能力，就用他；如果认为我有能力，就用我。当初周瑜、程普为左右都督，督兵攻打江陵，虽然决策权归周瑜，但是程普自恃老将，况且两人都是都督，并不与周瑜和睦，几乎败坏国事，这正是前车之鉴。”孙权醒悟，向吕蒙道歉说：“就以卿为大都督，命孙皎为后备军。”

魏王曹操出师汉中，命平寇将军徐晃屯驻宛城以助曹仁。等到于禁陷没，徐晃向前挺进到阳陵坡，关羽派兵屯驻偃城，徐晃兵到，在侧翼小道挖掘壕沟，显示出要截断他后路的样子，关羽部将烧毁军营撤退。徐晃于是得了偃城，连营向前稍稍推进。曹操派赵俨以议郎身份担任曹仁的军事参谋，和徐晃一起前往就任。其他的救兵还没到，徐晃的兵力不足以解围，而诸将都呼吁责备徐晃，催促他出击救援曹仁。赵俨对诸将说：“如今敌军包围圈很坚固，洪水也还未退去，我军兵少，而且与曹仁隔绝，并不能里应外合，贸然出战，只不过是自己损失罢了。不如前军进逼敌军，派间谍向城中通告消息，让他们知道救兵已到，激励士气。估计北军不过十天就到，他们还能坚持，到时候内外齐发，一定可以击破敌人。如果因为我们拖延救援而要军法从事，由我负责!”诸将皆喜悦。徐晃军营一直进抵到关羽包围圈三丈之遥，挖掘地道，又用箭将飞书射进城中给曹仁，于是内外可以互通消息。

孙权写信给曹操，说自愿征讨关羽，为国效力，并请曹操不要泄

露消息，让关羽有了防备。曹操问群臣意见，群臣都说应该保密。董昭说：“军事崇尚权变，关键是合乎利益。应该答应孙权保密，但实际又把消息泄露出去。关羽听说孙权打过来，如果回师自护，那樊城之围就解除了，对我们有利。而且可以让他们两家相争，我们坐待其敝。如果我们保守秘密，让孙权得手，不是上计。而且，现在在包围圈里的将士不知道外面有救兵，每天算着粮食快吃完了，心怀恐惧，如果生出别的心思来，那祸患不小!从这方面讲，也是泄露消息为好。再说关羽为人强悍，自以为城池守备坚固，他一定不会马上退兵。”曹操说：“善!”即刻让徐晃把孙权的书信分别射进城里以及关羽营中。城中士兵得到消息，士气百倍。而关羽果然犹豫不去。

魏王曹操从洛阳南救曹仁，群下都说：“大王还不赶紧去，恐怕他们就要失败了。”唯独侍中桓阶说：“大王认为曹仁等人的智慧，能不能正确评估形势？”曹操说：“能。”又问：“大王认为曹仁、吕常二人会不尽力吗？”曹操说：“不会。”桓阶问：“那大王为什么要亲自去呢？”曹操说：“我怕敌人兵多，徐晃等人力量不够。”桓阶说：“如今曹仁等身处重围之中，而死守无二，是因为大王在外有强大的声援。他们居于万死之地，必有死争之心。内怀死争，外有强救，大王按兵不动，以示还有余力，何须担忧他们失败而亲征呢？”曹操赞赏他的意见，于是驻军于摩陂，前后派出殷署、朱盖等十二个营区支援徐晃。(桓階这番宏论，为什么曹操用兵需要保留余力，什么道理，搞不懂!）

关羽的围城部队指挥大营设在一座山丘上，又另有四个山丘上扎有军营。徐晃声称要攻打关羽主营，而实际秘密集结，攻打另外四座山丘的军营。关羽见四营不能支持，亲自带步骑兵五千出战，徐晃迎击，关羽退走。关羽在包围圈布下十层鹿角障碍，徐晃追击关羽，与关羽一起冲入营中，击破关羽军，傅方、胡修都战死。关羽于是撤围而退，但是舟船仍然据守沔水，襄阳隔绝不通。

吕蒙到了寻阳，在船中埋伏精兵，派穿平民服装的人摇橹，其他人穿着商人服装，昼夜兼行。关羽所设置的江边瞭望哨兵，全部被抓

获捆绑，所以关羽不知消息。麋芳、士仁一向不满关羽轻视自己。关羽出征的时候，麋芳、士仁供应军资不力，关羽扬言：“等我回来治你们!”麋芳、士仁恐惧。于是吕蒙令故骑都尉虞翻写信给士仁，陈说成败，士仁收到书信，即刻投降。虞翻对吕蒙说：“我们这是幽灵部队，应该带士仁跟我们一起走，另外留兵守城。”于是带着士仁到南郡，麋芳守城，吕蒙带士仁和他相见，麋芳于是开城出降。吕蒙进入江陵城，从监狱放出于禁，并俘虏了关羽及将士家属。

吕蒙抚慰俘虏们，并下令军中：“不得侵犯民家，求取财物。”吕蒙麾下一个士兵，和吕蒙是同郡老乡，拿了老百姓一个斗笠，盖在公家的铠甲上，铠甲虽然是公家的，吕蒙仍然认为他违反军令，不能因为他是自己同乡就破坏军令，一边流泪一边下令将他斩首。于是军中震栗，道不拾遗。吕蒙早晚派人问候地方长老，问他们缺什么东西，有病的就给以医药，饥寒的赐以衣服粮食。关羽府藏的财宝，都封存等孙权来处理。

关羽听说南郡陷落，即刻撤退向南。曹仁与诸将会议，都说：“如今关羽危惧，可以追击擒获。”赵俨说：“孙权侥幸利用关羽出击、内部空虚的机会，偷袭其后。他担心关羽回师去救，被我们利用他们两败俱伤的机会，所以假意送信来，说是为朝廷效命，不过是希望坐看我们战斗，等待胜败结果，再做他的打算罢了。如今关羽已失其根本，孤军奔进，我们应该留着他，让他去祸害孙权。如果我们深入追击，那孙权就不需要防关羽，改为防我们，那就是我们的祸患了。大王一定也会这么考虑。”

曹仁于是解除军事戒备，放弃追击。魏王曹操听说关羽撤退，担心诸将追击，果然紧急送来命令，和赵俨所考虑的一模一样。

关羽数次给吕蒙派去使者，吕蒙则厚待来使，带他周游城中，家家户户都平安，有的还写信托使者带回去。使者回到军中，将士们私底下打听情况，都知道家人平安，而且待遇比平时还要好!于是关羽手下将士，都没有斗志了。

孙权到了江陵，荆州将吏全部归附，唯独治中从事、武陵人潘濬

称病不见，孙权派人用床把他抬来，潘濬伏面趴在床上不起来，涕泣交横，哀号哽咽，不能自已。孙权呼叫他的字“承明”，恳切慰谕，又让亲近左右用手帕给他擦干眼泪。潘濬起身，下地拜谢。孙权即刻任命潘濬为治中，荆州军事一律向他咨询意见。

武陵部从事樊伷煽动诸夷人，想以武陵郡归附汉中王刘备。官员向孙权汇报，要求派一万人前往征讨，孙权不听，召潘濬问计，潘濬回答说：“派五千兵去，足以擒获樊伷。”孙权问：“你为何如此轻视他呢？”潘濬说：“樊伷是南阳旧姓(南阳樊姓，是光武帝的母亲一族)，有口才，但是没有实际才略。我之所以知道他，是因为一件小事。樊伷曾经设宴招待州里人物，到了中午，菜还上不来，有十几个人自己起身走了。这就好比看侏儒演滑稽戏，看一节就知道他手段如何了。”孙权大笑，即刻就派潘濬将五千人前往，果然将樊伷斩首，平定武陵。

孙权任命吕蒙为南郡太守，封孱陵侯，赏钱一亿，黄金五百斤；任命陆逊为宜都太守。

十一月，汉中王刘备所任命的宜都太守樊友弃郡而走，诸城官吏及蛮夷酋长皆投降陆逊。陆逊请孙权颁发金、银、铜印给新归附过来的将领，派他们攻打蜀将詹晏等，以及秭归当地土豪武装。全部击破或招降，前后斩首、招降数以万计。孙权任命陆逊为右护军、镇西将军，进封娄侯，屯驻夷陵，把守西陵峡口。

关羽自知势孤力穷，于是向西，坐保麦城。孙权派人招降，关羽假意投降，在城上插满幡旗，树立假人，而秘密逃走，军队解散，只有十几个骑兵跟着。孙权早已派朱然、潘璋截断他的逃亡归路。十二月，潘璋帐下司马马忠在章乡捕获关羽及其子关平，斩首，荆州平定。

【华杉讲透】

《孙子兵法》：“不战而屈人之兵者，善之善者

也。”又说：“上兵伐谋，其次伐交。”吕蒙平定荆州，就是这一法则的完美演绎。他和关羽，实际上没有打仗，像抓逃犯一样把关羽父子给擒了。一开始是“伐交”，外交战，关羽根本就没外交，他骄傲自大，盛气凌人，得罪了所有人，包括敌人、盟友和自己内部人，诸葛亮定下的联吴抗曹大计，给他搞成欺吴打曹，结果是曹吴联手，把他办了。然后是伐谋，伐谋是什么意思呢，就是伐掉他的谋，伐掉他心头的念想，伐掉他的战斗意志。吕蒙俘虏了关羽将士家属，又照顾他们家家平安，就伐掉了关羽全军的战斗意志，谁都不想打仗了。这就是不战而屈人之兵，关羽的部队自己就瓦解了。

骄兵必败，关羽“威震华夏”，但是他的每一个念头，每一步举措，都被人算得死死的还不知道，从威震华夏到束手就擒的转换，就这么快!所以，永远要保持谦卑，保持敬畏，保持戒慎恐惧，每个人都是脆弱的，自以为强大，只是不知道自己有多脆弱而已!

当初，偏将军、吴郡人全琮上书陈述关羽可取之计，孙权担心事情泄露，没有回答。等到擒获关羽，孙权在公安设宴庆祝，转头对全琮说：“你之前向我陈述过这计策，我虽然当时没有回答，而今天的胜利，也是你的功劳!”于是封全琮为阳华亭侯。孙权又任命刘璋为益州牧，驻地在秭归。没多久，刘璋去世。

吕蒙还没来得及受封，旧病复发。孙权把他接到自己行馆旁边，想尽一切办法医治照护。吕蒙时常要针灸医治，孙权为之忧戚。一天几次想去看看他怎么样，又怕打搅他，就在墙壁上穿个孔偷看。看见他稍微能吃点东西，就喜滋滋地看着左右，不然的话，就叹息不止，夜不能寐。稍后，吕蒙病情稍轻，孙权为之下令赦免罪犯庆祝，群臣毕贺。但是，吕蒙还是病逝了，得年四十二岁。孙权哀痛不已，为他

设置三百户人家负责守墓。

孙权与陆逊讨论周瑜、鲁肃及吕蒙说：“公瑾(周瑜)雄烈，胆略过人，于是能击破曹操，开拓荆州，很少有人能够和他相比。子敬(鲁肃)由公瑾推荐给我，第一次和他谈话，他就谈到帝王大业，这是一大快事。后来曹操收服了刘琮，放言要率数十万大军水陆并进，我与诸将会议，个个都不敢先发言，而张昭、秦松则说应该遣使迎降，只有子敬说不可!让我急呼公瑾，将大任交给他，逆击曹操，这是第二大快事。后来虽然他劝我借地给刘备，这是他的短处，但不足以损伤他之前的两大长处。周公对人不求全责备，我也只记鲁肃的长处，不计较他的短处，我拿他和邓禹相比。(邓禹建策以开光武中兴之业，但是邓禹未能平定赤眉，都是打败仗，最后是冯异给他收拾烂摊子。)子明(吕蒙)少年时，我就认为他做事不避艰难，果敢有胆，等他成年之后，学问越来越开阔，谋略非同寻常，仅次于周瑜，只是没有周瑜那样的雄姿英发、谈笑风生罢了。图取关羽，子明超过子敬。子敬曾经写信回复我说：‘帝王之起，总有人在前面替他驱除，关羽不足为忌。’这是子敬他自己办不到，对外说大话而已，我也原谅他，不予苛责。但是子敬作军屯营，一向令行禁止，部界之内，没有一个人不尽忠职守，做到了路不拾遗。他治理军民之法，也是尽善尽美了。”

孙权与于禁并马而行，虞翻呵斥于禁说：“你一个降将，还敢与主公并肩骑马吗？”拿起鞭子就要打于禁。孙权将他喝止。

【华杉讲透】

孙权封全琮，他的奖赏之道，和曹操相当。

刘备夺取益州，将刘璋迁居公安，孙权占了公安，得了刘璋，马上任命他为益州牧，利用他的政治价值，打击刘备，这是他的战略思维。

对鲁肃，只记优点，不记缺点，这是用人的关

键。每个人都有短处。我们要用的是他的长处，不是短处，看他短处干吗呢，心里明白，不要把他往短处用就是了。

这里还有一个重点，就是吕蒙的进步，我们重抄一下之前的记载：

孙权对吕蒙说："你如今当官任事，不能不学习!"吕蒙推辞说军务繁忙。孙权说："我是要你治儒经当博士吗？我只是要你有所涉猎，了解历史而已。你说你忙，还比我更忙吗？我都经常读书，觉得大有裨益!"吕蒙于是开始学习。后来鲁肃从寻阳经过，与吕蒙论议，大惊说："你今天的才华韬略，已经不是当年的吴下阿蒙!"吕蒙说："士别三日，当刮目相待。大哥您才发现啊!"

吕蒙是真读书，而且学以润身，知行合一。相比关羽呢，在《三国演义》里他是一副秉烛夜读《春秋》的形象，他的读书，是假读书，只是晓得些说法，没有真正懂得那些道理。

15 孙权表示臣服之后，魏王曹操召张辽等诸军(在合肥驻防，防备孙权)全部还师救援樊城，还没走到，樊城之围就已经解除。徐晃整顿部队，回师摩陂，曹操亲自到七里外迎接。曹操置酒大会，举酒对徐晃说："保全樊城、襄阳，是将军您的功劳啊!"也厚赐桓階，任命为尚书。曹操认为荆州残破，想将当地人民及在汉川屯田的士兵迁走。司马懿说："荆楚人心脆弱，关羽新败，那些作恶的人，正像老鼠一样藏着观望，如果把好人都迁走了，既违背他们的意愿，又让那些逃亡的人都不敢回来。"曹操说："你说得对!"于是逃亡的人都回来了。

16 魏王曹操表孙权为骠骑将军，假节，领荆州牧，封南昌侯。

孙权派校尉梁寓入朝进贡，又将朱光释放送回。(朱光，曹操的庐江太守，被孙权俘虏，见公元214年记载。)孙权上书向曹操称臣，陈说天命，曹操把孙权的信给大家看，说：“这是要把我架在炉火上烤吗？”侍中陈群等都说：“汉祚已终，这也不是今天才发生的事了。殿下功德巍巍，万民瞩望，所以孙权在远方称臣，这也是天人感应，异气齐声。殿下宜正大位，这有何怀疑呢？”曹操说：“如果天命在我，我愿意做周文王。”

【华杉讲透】

曹操说的，也是真心话，周文王三分天下有其二，但还是服事于殷商，建国大业，留给他的儿子周武王去完成。曹操做了文王，曹丕就要做武王了。

【司马光曰】

教化，是国家的急务，而俗吏轻慢；风俗，是天下之大事，而庸君忽略。只有明智君子，深识长虑，才能懂得教化风俗为益之大，功效之远。

光武帝遭遇中衰，群雄鼎沸，奋起于布衣之身，光复汉室，征伐四方，日理万机，但仍然崇尚儒经，延聘宿儒，广开学校，修明礼乐。武功既成，文德也到位。明帝、章帝继承光武遗志，经常到学校拜会老师，递上经书，请老师讲道。从公卿大夫到郡县官吏，全部选用明经修身之人，而虎贲卫士，也学习《孝经》，匈奴弟子，也游学于大学。于是教化立于上，而风俗成于下。忠厚清修之士，既被公卿大夫所尊重，也为平民百姓所仰慕。而愚鄙污秽之人，不仅不容于朝廷，也见弃于乡里。从三代以来，风俗教化之美，没有能赶上东汉的。

和帝之后，贵戚擅权，嬖幸用事，赏罚无章，贿赂公行，贤愚混淆，是非颠倒，可以说是太乱了!但还不至于覆亡，因为上有公卿、大夫袁安、杨震、李固、杜乔、陈蕃、李膺等人在朝堂上谏争，用公义扶持危局；下有布衣之士符融、郭泰、范滂、许劭之流，立舆论以救其败政；以至于触冒斧钺，僵仆于前，忠义奋发，继起于后，随踵就戮，视死如归。这些前仆后继之士，只是因为他们贤德吗？这也是光武、明帝、章帝传下来的教化!在那个时候，如果能出现一位明君，振作起来，则汉室之祚还不可限量!不幸的是，在这伤害颓废之余，又遇上桓帝、灵帝这样的昏虐之君，他们对奸邪小人的爱，超过骨肉至亲；他们殄灭忠良，甚于铲除寇仇!搞到天下积愤，四海怨怒，于是何进征召外兵，董卓乘势而起，袁绍之徒从而起兵，祸患连接，以至皇帝四处流亡，宗庙废为丘墟，生灵涂炭，天命已绝，不可复救。

但是，州郡拥兵割据者，虽然互相吞噬，表面上还都打着尊崇汉室的名义。以曹操之暴戾强横，加之有大功于天下，心中早就没有什么君上了，但是到死都不敢废汉自立。是他没这个想法吗？是他仍然敬畏名义，抑制自己罢了。由此观之，教化岂能轻慢，风俗怎可忽视呢!

华杉讲透

资治通鉴 9

通篇大白话，拿起来你就放不下；
古人真智慧，说不定你一看就会。

华杉 著

江苏凤凰文艺出版社
JIANGSU PHOENIX LITERATURE AND ART PUBLISHING

图书在版编目（CIP）数据

华杉讲透《资治通鉴》. 9 / 华杉著. — 南京 : 江苏凤凰文艺出版社, 2021.5
ISBN 978-7-5594-5648-9

Ⅰ. ①华… Ⅱ. ①华… Ⅲ. ①中国历史－古代史－编年体②《资治通鉴》－研究 Ⅳ. ①K204.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2021)第020411号

华杉讲透《资治通鉴》. 9

华　杉　著

责任编辑　丁小卉
特约编辑　徐贤珉
封面设计　陈　晨
责任印制　刘　巍
出版发行　江苏凤凰文艺出版社
　　　　　南京市中央路165号，邮编：210009
网　　址　http://www.jswenyi.com
印　　刷　三河市龙大印装有限公司
开　　本　710 毫米 × 1000 毫米 1/16
印　　张　18
字　　数　248 千字
版　　次　2021 年 5 月第 1 版
印　　次　2021 年 5 月第 1 次印刷
书　　号　ISBN 978-7-5594-5648-9
定　　价　49.80 元

江苏凤凰文艺版图书凡印刷、装订错误，可向出版社调换，联系电话：010-87681002。

目录

卷第六十九 魏纪一(公元220年—222年，共3年)

卷第七十 魏纪二(公元223年—227年，共5年)

卷第七十一 魏纪三(公元228年—230年，共3年)

卷第七十二 魏纪四(公元231年—234年，共4年)

卷第七十三 魏纪五(公元235年—237年，共3年)

卷第七十四 魏纪六(公元238年—245年，共8年)

卷第七十五 魏纪七(公元246年—252年，共7年)

卷第七十六 魏纪八(公元253—255年，共3年)

卷第七十七 魏纪九(公元256年—261年，共6年)

卷第六十九 魏纪一

(公元220年—222年，共3年)

主要历史事件

曹操逝世，曹丕称帝　003

孟达与刘封不和，率部曲投降曹丕　007

魏恢复使用五铢钱　012

刘备称帝，任命诸葛亮为丞相　012

刘备以关羽为由率军攻吴，史称“夷陵之战”　016

张达、范强杀张飞，带着张飞的首级投降孙权　016

孙权向魏称臣　018

魏举荐上计吏及孝廉不拘老幼　024

刘备欲攻吴，陆逊按兵不动，以观其变　024

陆逊火烧连营，刘备大败，史称“猇亭之战”　025

曹丕第一次攻吴　028

吴蜀互相遣使访问，恢复往来　030

主要学习点

所有的决策都是决策者的情绪偏好在做最后的抉择　016

读什么书，交什么朋友，都要谨慎选择　022

如果试图解决所有问题，必然分散资源，满盘皆输　027
高层要有使命感，中层要有危机感，基层要有饥饿感　030

世祖文皇帝上

黄初元年(公元220年，本年十月受禅，改元)

1　春，正月，曹操到洛阳，正月二十三日，曹操薨逝。

曹操知人善察，很难受人欺骗。识拔奇才，不拘微贱，按才施用，能让手下所有人充分发挥他们的能力。与敌人对阵，意态安闲，好像不想作战的样子，但是到了决胜的时候，突然发动，气势如虹。对于该奖赏的功劳，赏赐千金也不吝啬；而如果没有功劳，指望他施舍，他是一毛不拔。他执法峻急，有犯必戮，受刑者就是流泪哀哭，他也决不赦免。他又天性节俭，不好华丽，所以能削平群雄，几乎统一中国。

当时太子曹丕在邺城，军中骚动。群僚想秘不发丧。谏议大夫贾逵认为这事不可保密，于是发丧。又有人建议说应该撤换各郡守将，全部用谯县和沛国人(曹氏是沛国谯县人　)，魏郡太守、广陵人徐宣厉声说："如今远近一统，人人心怀效忠之志，为什么要专用谯县、沛国人，伤守卫城池的将士之心呢？"于是停止。

青州兵(青州兵，当初曹操破黄巾所降者　)擅自击鼓，相约离去，众人认为应该禁止，不服从命令者就讨伐。贾逵说："不可!"于是给离开者发放公文，令沿途官府供应饮食。鄢陵侯曹彰从长安来奔丧，问贾逵先王玺绶在哪儿。贾逵正色说："国家有储君，先王玺绶所在，不是你该问的。"

凶讯到了邺城，太子曹丕号哭不已。中庶子司马孚进谏说："君

王晏驾，天下都依靠殿下，殿下应该上为宗庙、下为万国，为什么要效仿匹夫之孝呢!”曹丕又哭了很久才停止，说：“您说得对。”当时群臣听说魏王薨逝，相聚而哭，班次行列都乱了。司马孚在朝堂上厉声说：“如今君王去世，天下震动，应当早拜嗣君，以镇万国，难道你们只知道在这儿哭吗？”于是命群臣退出朝堂，动员禁卫，准备丧事。

司马孚，是司马懿的弟弟。

群臣认为，曹丕即魏王位，应该有汉献帝的诏命。尚书陈矫说：“大王薨逝在外，天下惶惧，太子应该割哀继位，以系远近之望。况且曹彰在洛阳，如果那边生变，则社稷危矣!”即刻准备即位大典，一天之内，全部齐备。第二天一早，以王后令，策太子即王位，大赦。汉献帝派御史大夫华歆奉策诏，授曹丕丞相印、绶，魏王玺、绶，领冀州牧。于是尊王后为王太后。

2 改年号为延康。

3 二月一日，日食。

4 二月十六日，任命太中大夫贾诩为太尉，御史大夫华歆为相国，大理王朗为御史大夫。

5 二月二十一日，葬曹操于邺城以西的高陵。

6 曹丕的弟弟曹彰等都回到自己封国。临淄国监国谒者灌均，迎合曹丕意思，上奏：“临淄侯曹植醉酒悖慢，劫持胁迫使者。”曹丕贬曹植为安乡侯，诛杀右刺奸掾(王莽时代设置左右刺奸以督奸猾，光武中兴，也设置刺奸将军)丁仪，以及丁仪的弟弟、黄门侍郎丁廙，并诛杀丁家所有男子(要他们绝后)。丁家兄弟都是曹植党羽。

【鱼豢(三国时期魏国郎中、史学家)论曰】

谚语说：“贫不学俭，卑不学恭。”贫穷的人，不

用学习，自然就节俭；卑微的人，不用学习，自然就恭敬。不是人的性格不一样，而是形势使然。假如曹操能早日遏制曹植等人的野心，有这样贤明的用心，曹植他们怎么会有非分之想。曹彰心中怀恨，尚且无能为力，至于曹植，他能掀得起什么大浪呢？而让杨修因为他的器重而遇害，丁仪因为有人迎合曹丕之意而灭族，悲哀啊!

7 首次设置散骑常侍、侍郎各四人，所有宦官，官职不得超过诸署令，把这个规矩写成金策，藏在石室之中。（散骑、常侍，都是秦朝开始就设置的官职。散骑，是骑马跟在皇帝乘舆后面，中常侍则可以进入禁中，都属于加官。东汉也有散骑，但是中常侍用宦官。现在两个职位合并为散骑常侍，出宫则骑马跟在乘舆之后，入宫又能进入禁中，于是成为非常显要的职位。宦官官职不得超过诸署令，是指宫中左、中、右尚方、中黄、左藏、右藏、掖庭、御府等管理部门。把这诏书写在竹简上，字涂上金粉，是让子子孙孙戒备不让宦官专权。）

当时要选拔侍中、常侍，曹丕环顾左右能跟他说得上话的旧人，就想在其中指派，不想用外人。司马孚说：“如今大王刚刚即位，应该进用海内英贤，怎么能因为一时际遇，举荐自己身边的人呢？这样选拔出来的官不能胜任称职，得到官职的人也不以为贵。”于是改选其他人。

8 尚书陈群，认为汉朝选用官员，不能网尽天下人才，于是设置九品评价体系，州郡都设置中正，负责考选，遴选州郡有贤德有识见的人物，评估德行高下等级。（这就是九品中正制的开始，九品分为上上、上中、上下，中上、中中、中下，下上、下中、下下，相当于现在老师给作业打分：A＋、A、A-， B＋、B、B-， C＋、C、C-。在发明科举考试之前，就由各地官员负责选拔，官员们相互举荐家族子弟，这就形成门阀。）

9 夏，五月三日，皇帝追尊王祖太尉曹嵩为太王，夫人丁氏为太王后。

10 魏王曹丕任命安定太守邹岐为凉州刺史。西平人麹演勾结旁郡人作乱以拒绝邹岐入境，张掖人张进生擒太守杜通，酒泉人黄华也不接纳太守辛机，都自称太守，响应麹演，武威郡的三个胡人部落

也重新反叛。武威太守毋丘兴向金城太守、护羌校尉、扶风人苏则告急，苏则准备救援，但是郡里其他人都认为贼军势力正盛，需要朝廷大军才能平定。当时将军郝昭、魏平屯驻在金城，但是有诏命不得西渡黄河。苏则与郡中高级官员以及郝昭等商议说："如今贼人虽然声势浩大，但是他们是刚刚拼凑的乌合之众，有些人可能只是被胁迫跟从而已，未必同心，如果我们迅速出击，善恶之人一定分离，善的人归附我们，则我增而彼损。这样，既能增强我们的兵力，又能加倍提升士气，再向前进讨，一定可以击破他们。如果在这里等待朝廷大军，旷日弥久，善人不能归附，必定与恶人合流，善恶既合，就难以让他们分开了。所以，虽然我们有诏命不得渡河，但是如今违背诏命，也符合权变的原则，这是我们将在外君命可以不受的专权之时。"郝昭等听从，于是发兵救武威，三个胡人部落投降，与毋丘兴一起进击张掖郡的张进。麹演接到消息，将步骑兵三千前来迎接苏则，假意说来协助，实际上想发动突袭。苏则将计就计，将他引诱进来斩首，尸体拖出去展示，麹演部众都崩溃散走。苏则与诸军包围张掖，攻陷张掖，斩张进。黄华恐惧，乞降。河西平定。

当初，敦煌太守马艾死在任上，郡人推举功曹张恭为代理长官。张恭派他的儿子张就到朝廷汇报消息，并请任命新的太守，正赶上黄华、张进叛变，想与敦煌叛军联合，劫持张就，刀架在脖子上，要求结盟。张就拒绝，私下写信给父亲说："大人率厉敦煌，忠义显然，岂能因为我在困厄之中而改变呢!如今朝廷大军将至，您当举兵响应朝廷而已，希望大人不要因为对儿子的爱，而做出让我有恨于黄泉的事。"张恭即刻发兵攻打酒泉，又另遣铁骑二百及官属，绕道酒泉北部边塞，东迎太守尹奉。黄华想救援张进，又担心西边张恭军队，担心被他袭击后路，所以不敢去，投降。张就也得以平安无事，尹奉安全到郡上任。朝廷下诏，封张恭为关内侯。

11 六月二十六日，魏王曹丕率军南巡。

12 秋，七月，孙权遣使奉献贡品。

13 蜀将军孟达屯驻上庸，与副军中郎将刘封不和，刘封欺负

他，孟达率部曲及家属四千余家投降。孟达仪表堂堂，举止有风度，曹丕非常器重喜爱他，出行让他与自己同车，任命他为散骑常侍、建武将军，封平阳亭侯。将房陵、上庸、西城三郡合并为新城郡，任命孟达为新城太守，将西南方面的事务交给他。行军长史刘晔说：“孟达有侥幸心理，又仗恃才干，喜欢耍弄权谋，一定不能感恩怀义。新城与孙、刘接壤，如果有变故，为国生患。”魏王不听。(为孟达叛魏埋下伏笔。)

魏王派征南将军夏侯尚、右将军徐晃与孟达一起攻打刘封。上庸太守申耽背叛刘封，投降魏国。刘封被击破，败走成都。

当初，刘封本是罗侯寇氏之子，刘备初至荆州，因为自己没有儿子，收刘封为养子。诸葛亮担心刘封刚猛，刘备死后，恐怕难以控制，劝刘备借这次机会除掉他。于是刘备将刘封赐死。

14　武都氐王杨仆率部众归附朝廷。

15　七月二十日，魏王曹丕抵达谯县，在东郊大宴六军及家乡父老，设置杂耍、音乐及各种节目助兴，吏民都来祝贺，到日落才散。

【孙盛(东晋史学家)曰】

为父母守丧三年，从天子到庶人，都是这个规矩，所以到了三代之末，战国七雄争战的年代，也没有人在父母刚去世十天半月，在“反哭”(送葬后返回祭庙做最后一次哀哭)之后，就脱下丧服、丢掉丧杖的。到了汉文帝，变易古制，人道纲纪，一朝被废，道德轻薄，风气颓废。魏王既然继承汉制，接替其大礼，却在人生最大的哀痛中，设宴享乐；作为继承大业的第一代，就堕落了王化之基。等到他受禅之日，又公开收纳汉献帝的两个女儿。从他这些做派，就已经知道魏国的气运也不会太久，政权

一定短促。

【华杉讲透】

曹丕并没有资格回家乡大肆庆祝，但是他喜不自胜，一定要抒发一下，“引军南巡”，既无战事，带着部队溜达什么呢？就是体验一下权力的快乐。他在父亲去世半年，就衣锦还乡，大肆宴乐，也在这一年，逼汉献帝禅位。汉朝灭亡，吴、蜀尊奉朝廷的名义也就没了，大家平起平坐争夺，那么司马氏也就可以篡魏了。

《孟子》里讲义利之辨的道理，孟子见梁惠王，梁惠王问：“老人家!不远千里而来，您一定能给我的国家带来很大利益吧？”

孟子一句话就顶回去了：“大王何必说利益，我这里只有仁义而已!您也只需要仁义，不需要利益。如果大王说‘怎样才对我的国家有利’，大夫也会说‘怎样才对我的家族有利’，一般士子老百姓也会说‘怎样对我自身有利’，上上下下，你想从我这儿取利，我想从你那儿取利，那国家就危险了。

“在拥有一万辆兵车的大国，杀掉国君的，必然是有一千辆兵车的大夫。在拥有一千辆兵车的小国，杀掉国君的，必然是有一百辆兵车的大夫。

“一万辆兵车的国家，那大夫就有一千辆；一千辆兵车的国家，那大夫就有一百辆；这都不算少了吧!但如果先利后义，那大夫不把国君的产业全夺去，他是不会满足的!

“从来没有仁者遗弃他的父母的，也从来没有讲‘义’的人却对他的君主怠慢的。大王只讲仁义就行了，为什么要讲利益呢？”

孟子讲的道理，其实非常简单、非常清楚。克己复礼，如果你克制自己，那手下人也克制，如果你放纵，那他们也要放纵。曹丕放纵在前，司马氏就要放纵在后了。

16 魏王曹丕任命丞相祭酒贾逵为豫州刺史。当时天下初定，刺史对所属郡县，大多不能有效管辖，贾逵说：“根据六条诏书(汉武帝创建的刺史六条监察制度)，刺史的任务是监察二千石以下的官员，所以选拔刺史，特别强调他要严厉干练，有督察之才；而不看重要他有安静宽仁、和气之德。如今地方长官怠慢法律，盗贼公行，州刺史即使知道，也不纠举，天下风气还怎么能正呢？”于是将其境内二千石以下、放纵不法的，全部举奏罢免。外修军旅，内治民事，修陂田，通水渠，吏民一致称道。曹丕说：“贾逵才是真正的刺史!”于是布告天下，向豫州学习，赐贾逵关内侯之爵。

17 左中郎将李伏、太史丞许芝上表说：“魏当代汉，图谶预言已经非常多了。”群臣于是纷纷上表劝魏王顺应天人之望。魏王不许。

冬，十月十三日，汉献帝告祠高庙，派行御史大夫张音持节奉玺绶诏册，禅位于魏。魏王三次上书辞让，才设坛于繁阳。十月二十九日，曹丕升坛受玺绶，即皇帝位，祭祀天地、名山、大川，改元，大赦。

十一月一日，封汉献帝为山阳公，在封国境内，仍使用汉朝历法，用天子礼乐；封献帝四个儿子为列侯。追尊太王曹嵩为太皇帝，曹操为武皇帝，庙号太祖。尊王太后为皇太后。汉朝诸侯王，一律改封崇德侯，列侯为关中侯。群臣封爵、升官各有等差。改相国为司

徒，御史大夫为司空。

山阳公将两个女儿献给曹丕为嫔妃。

魏文帝要改正朔，侍中辛毗说：“魏氏遵舜、禹之正统，上应天时，下顺万民。至于商汤、周武王，都是以战伐定天下，才改正朔。孔子说：‘应该用夏朝历法。’《左传》说：‘夏历得天正。’我们何必跟他反着来呢？”曹丕称赞并采纳了他的建议。(夏历正朔，以正月初一为元旦，商朝改到十二月初一，周朝改到十一月初一，秦朝改到十月初一。孔子当年就说应该用夏历，因为夏历才符合春夏秋冬和农时。汉武帝改回用夏历，这次曹丕沿袭，就一直用到二十世纪。)

当时群臣并颂魏德，多贬损汉朝，唯独散骑常侍卫臻阐明禅授之义，称扬汉德之美。魏文帝多次目视卫臻说：“天下珍宝，我当与山阳公共享!”

魏文帝想追封太后父、母，尚书陈群上奏说：“陛下以盛德应运受命，创业革制，应当为后世建立制度典范。按典籍，没有妇人分土封爵的制度。《礼记》规定：‘妇人无爵，从夫之爵。’秦朝违背古法，汉朝又因袭秦朝，但这并不是先王的制度。”魏文帝说：“说得对，不要再追封太后父、母了。”于是以此为定制，藏之台阁。

18 十二月，开始营建洛阳宫殿。十二月二十七日，魏文帝迁都洛阳。

19 魏文帝对侍中苏则说：“之前击破酒泉、张掖，西域通使至敦煌，献上一颗一寸大的珍珠，现在还能不能再买到？”苏则回答说：“如果陛下以教化润泽中国，德流沙漠，不用求取珍珠，珍珠自己也会跑来。现在求取得来，不足为贵。”魏文帝沉默不语。

20 魏文帝召东中郎将蒋济为散骑常侍。当时有诏赐征南将军夏侯尚说：“你是朕的心腹重将，有特别任务，可以作威作福，有杀人和赦免之权。”夏侯尚把诏书给蒋济看。蒋济回到京师，魏文帝问他有什么见闻。蒋济回答说：“没有什么好事，只是见到一些亡国之语罢了。”魏文帝愤然作色，问他缘故，蒋济讲了诏书的事，并

说："'作威作福'四个字，《尚书》里有明确的警告，天子无戏言，这是古人非常慎重的地方，望陛下明察!"魏文帝即刻追回诏书。

【华杉讲透】

这几段，描绘出曹丕的不成器，但是毕竟跟从父亲多年，臣下一点醒，他马上就能收敛改正。"作威作福"这一段，《尚书·洪范》里有记载："臣无有作威作福，臣而有作威作福，其害于而家，凶于而国。"作威，是皇上的权力，所谓生杀大权，如果臣子有了生杀大权，他实际上就是皇帝了，最终一定会与皇帝起冲突，只有害家、凶国两个结果，要么他家破人亡，要么皇帝亡国。作福呢，皇帝也不希望你去让天下人民幸福，所谓"利出一孔"，只有皇上一个孔，如果你那个孔也能施人恩惠，官都是你升的，钱都是你赏的，慈善事业都是你开办的，人人都感激你，也没皇上什么事了。曹丕本身都是父子两代作威作福，篡夺了汉朝。战国时田氏篡齐，就是多年作福，差不多收买了全国人民。

21 魏文帝想迁徙冀州士卒家属十万家充实河南。(建都洛阳，却没有人口，所以想到这个办法。)当时旱灾、蝗灾交集，正在闹饥荒，各部门都认为不可行，而皇帝意志更加坚决。侍中辛毗与朝臣一起求见，魏文帝知道他们是来进谏的，板着脸等着，朝臣都不敢说话。辛毗说："陛下要迁徙士卒家属，是为了什么呢？"皇帝说："你意思是说我不对吗？"辛毗说："臣认为不对。"魏文帝说："我不跟你讨论。"辛毗说："陛下不认为我不肖，把我置于左右，命我为谋议之官，怎么能不跟我讨论呢？我要说的不是私事，是社稷之虑，怎么能向我发怒呢？"皇帝不回答，起身就往里屋走。辛毗跟上前，拉住魏文帝衣襟，魏文帝挣脱，不顾而去。过了很久才出来，说："辛佐治(辛毗字佐治)，你逼得我这么急吗!"辛毗说："迁徙这么多人，既失民心，又无

法解决粮食供应，臣不敢不力争。”魏文帝妥协，迁徙五万家。

魏文帝曾经外出猎射野鸡，回头对群臣说：“射野鸡真快活啊!”辛毗回答说：“陛下甚乐，群臣甚苦。”皇帝默然，之后减少了射猎次数。

二年(公元221年)

1　春，正月，封议郎孔羡为宗圣侯，负责祭祀孔子。

2　三月，擢升辽东太守公孙恭为车骑将军。

3　恢复使用五铢钱。（董卓废除，如今恢复。）

4　蜀中传言汉献帝已经遇害，于是汉中王刘备为献帝发丧，穿孝服，尊谥汉献帝为孝愍皇帝。群下竞相谈说符瑞，劝汉中王称帝。前部司马费诗上书说：“殿下因为曹操父子胁迫皇上，篡夺汉室，所以才羁旅万里，纠合士众，将以讨贼。如今大敌未克，而先自立为帝，恐怕人心疑惑。当初汉高祖与楚王有约，先入关者封王。等到屠灭咸阳，俘获子婴，尚且推辞谦让。如今殿下还没出自家大门，难道就要自立为帝吗？愚臣实在不建议殿下这样做。”刘备不悦，将费诗贬为永昌从事。

夏，四月六日，汉中王即皇帝位于武担山之南，大赦，改年号章武，任命诸葛亮为丞相，许靖为司徒。

【司马光曰】

天生万民，但是他们不能治理自己，所以一定要拥戴一个君主来治理他们。君主如果能禁暴除害以保全人民，能赏善罚恶以使社会不至于混乱，那就可以算是合格的君主了。所以在夏、商、周三代之前，海内诸侯国，数以万计，有人民、社稷者，都称之为“君”。统一万国，立

法度，班号令，而天下不敢违背的，就称之为“王”。王德既衰，强大的诸侯能率天下而尊奉天子的，称之为“霸”。所以，自古以来，天下混乱的时候，诸侯依靠武力互相争夺，而没有“王”的时候，固然也很多。

秦焚书坑儒，汉朝兴起，学者提出一种五德相生相克的学说，君王宝座轮替，犹如金、木、水、火、土之相生相克，说秦朝不在五德相生的正位，而是“闰位”，在木、火之间，只能算是“霸”，不算是“王”。这就有了所谓正闰之论。

汉朝倾覆，三国鼎峙。之后晋朝失控，五胡乱华。刘宋、北魏之后，又有南北朝分治。各国各有各的历史，互相排斥贬低，南方的称北方为“索虏”，北方的称南方为“岛夷”。朱温代唐之时，中国四分五裂，李存勖进入汴京，以自己为唐朝正统，将朱温比作篡夏的有穷氏和篡汉的王莽。对后梁的年代年号，全部抹杀。这都是一己之私心，不是大公之通论。

臣愚昧，也无法识别前代前朝哪个是“正”、哪个是“闰”。我只是认为，不能合九州为一统的，都是有天子之名，而无天子之实。不管他是汉人还是蛮夷，是仁爱还是暴虐，是大是小，是强是弱，不管是在哪个时代，都和古代列国没有分别，岂能独尊哪一国是正统，而其他国家是僭越呢？如果上下交替就是正统，那陈国是继承了谁？拓跋氏又继承了谁呢？如果以居于中原者为正统，那刘渊、石勒、慕容廆、符洪、姚苌、赫连勃勃的国土，都是五帝三王的旧都。如果以有道德者为正统，则蕞尔之国，也有明君，三代君王，又岂无昏君呢？

所以正闰之论，从古到今，也没有一个能令人信服的标准。我所叙述的历史，也只是讲国家之兴衰、人民的悲欢，让读者自己去辨别其善恶得失，以为劝诫而已，并无意于像《春秋》那样去立褒贬之法则，处处拨乱反正。谁正谁闰，不是我敢去判定的，只是根据他们的功业，陈述事实而已。

周、秦、汉、晋、隋、唐都曾经统一中国，传祚于后，虽然子孙微弱播迁，但还能继承祖宗基业，有复兴之望，四方与之争衡者，都是他们的旧臣，所以他们还能用天子名义去压制群雄。而如果和其他国家的土地大小、政治德行都差不多，本来也没有什么君臣关系，各有各的国号，那我就以平等的列国来书写，彼此均等，不抬高谁，也不贬低谁，只要记叙符合事实、大家公平。

然而，在天下分崩离析之际，也总得有个年号来记叙哪年、哪月、哪日，才能说清事情的先后次序，我就根据汉传魏，魏传晋，晋之后依次是宋、齐、梁、陈，然后隋、唐、后梁、后唐、后周，然后我们大宋从后周继承。所以，我就不得不取魏、宋、齐、梁、陈、后梁、后唐、后晋、后汉、后周的年号作为时间线，来记叙诸国之事，但并没有尊此卑彼，判定谁是正统的意思。

刘备之于汉朝，虽然他自称是中山靖王之后，但血缘关系疏远，也说不清他是哪一支哪一代，这就像刘裕自称他是楚元王的后代，南唐李昪自称是唐朝吴王李恪的后代，是非难辨，所以我也不敢拿他和汉光武帝或者晋元帝相比，认为他是汉室遗统。

【王夫之曰】

刘备继承汉室正统，他有高祖诛暴秦的功勋吗？他有光武讨王莽之功德吗？他当得起吗？光武帝起兵，以讨王莽为义，誓死以挫王邑、王寻百万之师于昆阳，到了更始帝已经不可能为君了，他才自立为帝，正大光明，无愧于先祖。但刘备可不是这么回事，他初起的时候，先依靠公孙瓒，又依靠陶谦，与人争战，既没有参与诛董卓之谋，也没有念记着曹操、袁绍要篡汉，要扑灭他们来兴复汉室。后来奉衣带诏起兵，但是分了荆州，得了益州，就把讨贼兴汉的大业忘了。曹操做魏王的时候，他也称汉中王了；曹丕称帝，他也称帝了。献帝还没死，他就发丧，他也是觉得曹丕如果杀了献帝，那就对他有利吧!费诗进谏，就被他贬官，这是与贼不共戴天，要誓死捍卫高祖宗庙的态度吗？

即皇帝位之后，既然号称是汉室子孙，那亡我汉室的人，不就是不共戴天的仇敌吗？但是刘备没有向曹丕射出一支箭，反而在即位三个月之后，就急举伐吴之师。孙权当时在名义上还是汉朝的骠骑将军、荆州牧，他还没敢代汉以王。而刘备为了关羽之怨，淫兵以逞，岂不是祖宗百世之仇，还不如他一将之私怨吗？刘备的志向由此可见，不过是乘时自王而已，他称得上是汉室的子孙吗？

5 孙权从公安迁都鄂，更名为武昌。

6 五月，汉主刘备立夫人吴氏为皇后。皇后是偏将军吴懿的妹妹，曾经嫁给刘璋的哥哥刘瑁。立儿子刘禅为皇太子，娶车骑将军张飞的女儿为皇太子妃。

7 太祖曹操当初进入邺城的时候，魏文帝曹丕是五官中郎将，看见袁熙的妻子、中山甄氏貌美，非常喜欢她。曹操于是聘甄氏为曹丕之妻，生下儿子曹叡。后来，曹丕即皇帝位，安平郭贵妃有宠，甄夫人留在邺城，不能与曹丕相见，她失意，有怨言。郭贵妃趁机向曹丕谗言陷害甄夫人，曹丕大怒。六月二十八日，曹丕遣使将甄夫人赐死。

8 魏文帝曹丕因为宗庙在邺城(当初曹操封魏王，宗庙建在邺城)，在洛阳建始殿祭祀太祖曹操，用的是家人的礼节。

9 六月二十九日，日食。有司上奏，请罢免太尉。魏文帝下诏说："天变灾异，主要是谴责元首，把过错推给股肱大臣，不符合夏禹、商汤罪己之义。文武百官应该各尽其职，以后再有天变警告，不要再弹劾三公。"

10 汉主刘备立其子刘永为鲁王，刘理为梁王。

11 汉主刘备耻于关羽之没，准备攻打孙权。翊军将军赵云说："国贼是曹操，不是孙权。如果先灭魏，孙权自然臣服。如今曹操虽死，其子曹丕篡国，我们应该在民心对魏不满之时，早图关中，居黄河、渭水上游以讨伐凶逆，关东义士必然带着粮食，策马以迎王师。不应该放下魏国而先与吴国交战。兵势一交，短期不能决出胜负，不是上策。"群臣进谏的很多，刘备都不听。广汉平民秦宓上书陈述天时，说出师必定无利，被投进监狱，后来才释放。

当初，车骑将军张飞，雄壮威猛仅次于关羽。关羽是善待士卒，对士大夫倨傲；张飞相反，礼爱君子，但是不体恤军人。刘备经常告诫他说："你刑杀太过，又经常鞭笞士卒，然后又照常让他们在左右服侍，这都是取祸之道。"张飞仍然不能改正。刘备将伐孙权，张飞按计划应当率兵一万人从阆中到江州与大军会合。临出发前，其帐下将领张达、范强杀张飞，带着他的首级顺江而下，投降孙权。刘备听说张飞军营都督有报告送来，说："噫!张飞死矣!"

【陈寿评曰】

关羽、张飞都号称万人敌，为当世虎臣，关羽报效曹公，张飞义释严颜，并有国士之风。但是，关羽刚而自矜，张飞暴而无恩，都败在自己的短处上，这也是合乎常理的。

【华杉讲透】

“孙子曰：兵者，国之大事。死生之地，存亡之道，不可不察也。”又说：“主不可怒而兴师，将不可愠而致战；合于利则动，不合于利则止。怒可以复喜，愠可以复悦，亡国不可以复存，死者不可以复生。故明君慎之，良将警之，此安国全军之道也。”刘备该不该伐吴，书上写得很明确，不该，蜀中从官员到百姓都明白，于义于利，都不该伐吴，而且完全没有胜算。但刘备就违背了这安国全军之道，走向取祸之道了。荀悦说：“夫立策决胜之术，其要有三：一曰形，二曰势，三曰情。”刘备伐吴，于形于势，都是万万不可。但是，从感情上说，他和关羽是结义兄弟，当初的誓言，又非伐不可，那就只能明知不可为而为之了。

所有的决策都是感性的，所有的决策都有情绪的参与，所有的决策都是决策者的情绪偏好在做最后的抉择。

12 秋，七月，汉主刘备亲自率军击孙权，孙权遣使向刘备求和。南郡太守诸葛瑾写信给刘备说：“陛下认为与关羽之亲，比得上与先帝之亲吗(当时南方传言汉献帝已死，所以称先帝)？荆州的大小，又能与全国相比吗？如果两边都是仇人，应该谁先谁后呢？如果想清楚这个道理，那该怎么决定，就易如反掌了。”刘备不听。

当时有人传言诸葛瑾已经另外派亲人与刘备秘密来往，孙权说：“我与子瑜(诸葛瑾，字子瑜　)，有生死不变的誓言，子瑜不负我，正如我不负子瑜。”但是，谣言满天飞，陆逊上表说，诸葛瑾绝对不会有此事，孙权应该公开表态。孙权回复说：“子瑜与我共事多年，恩同骨肉，相互了解很深。他的为人，不符合道义的事不会做，不符合道义的话不会说。当年刘备派诸葛亮来东吴，我曾经对子瑜说：‘你和孔明，是一母同胞的兄弟，况且弟弟跟着哥哥，从道义来说也顺，何不把孔明留下呢？’子瑜回答我说：‘我弟弟已失身于人，君臣名分已定，从道义来说，必无二心，他不会留下来，正如我不会跟他去。’他的话，足以上贯神明，怎么可能有那些谣言的事呢？之前我收到那些胡言妄语的文书，都即刻封起来送给子瑜，并且亲笔写信给他。我与子瑜，可谓神交，不是外面的人所能想象的。收到你的信，我也把它送给子瑜，让他知道你的心意吧!”

刘备派将军吴班、冯习攻破孙权部将李异、刘阿等于巫县，进兵秭归，大军有四万余人。武陵蛮夷都遣使前往请求加入作战。孙权任命镇西将军陆逊为大都督，假节，统帅将军朱然、潘璋、宋谦、韩当、徐盛、鲜于丹、孙桓等五万人，抵御蜀汉之军。

13　皇弟鄢陵侯曹彰、宛侯曹据、鲁阳侯曹宇、谯侯曹林、赞侯曹衮、襄侯曹峻、弘农侯曹干、寿春侯曹彪、历城侯曹徽、平舆侯曹茂，一律进封公爵。安乡侯曹植改封为甄城侯。

14　筑凌云台。

15　当初，皇帝曹丕下诏让群臣判断刘备会不会为了关羽出兵报复孙权，众人都说：“蜀不过是一个小国，名将就一个关羽，关羽一死，国内忧惧，不会出兵。”唯独侍中刘晔说：“蜀虽然地小国弱，但是刘备要以威武自强，势必出动大军，以示力量绰绰有余。况且关羽与刘备，义为君臣，恩同父子，关羽死了，刘备如果不能兴兵报仇，对于情义的有始有终，就有亏欠了。”

八月，孙权遣使向曹魏称臣，卑辞奉上奏章，并将于禁等送还。群臣皆贺，唯独刘晔说：“孙权无故求降，一定是内部紧急。孙权之

前袭杀关羽，刘备一定会兴大兵报复。外有强敌，众心不安，又担心我们乘他之危，所以献地求降，一来阻止我们出兵，而来假借我们之援，让自己人安心，让刘备怀疑罢了。如今天下三分，我们十有其八。吴、蜀各保一州，靠着山高水险，有事则相互救援，这才是小国之利。如今他们自相攻伐，这是天要亡他们。我们应该大举兴师，径直渡江攻击。蜀攻其外，我袭其内，不过十天半月，吴国就亡了。吴国一亡，蜀国势孤，就算分吴国一半给蜀，他也不能久存，更何况他得到的只是边沿，我们得到东吴本土呢？”

曹丕说：“人家来称臣投降，我们反倒兴兵去讨伐他，这样让天下想来投降的人都心生疑惧了。不如接受吴国投降，袭击蜀国身后。”

刘晔说：“蜀远而吴近，又听说我们讨伐其后，必定回师，缠斗不止。如今刘备盛怒，兴兵击吴，如果听说我们也伐吴，知道吴国必亡，他一定高兴，定会进兵与我们争相割取吴地，而不会改变主意，抑制愤怒，与吴国联合。”曹丕不听，于是接受吴国投降。

于禁须发皆白，形容憔悴，见皇帝曹丕，涕泣顿首。曹丕用荀林父、孟明视的故事来慰谕他(晋国大夫荀林父与楚军交战，战败。晋景公后来用他攻取赤狄。秦国大夫孟明视在崤山被晋国生擒，秦穆公后来用他，称霸西戎　)，拜为安远将军，令他北上邺城，拜谒曹操陵墓。曹丕派人预先在墓园房舍中画上关羽战胜、庞德愤怒、于禁降服等画面，于禁见了，羞惭发病而死。

【司马光曰】

于禁将众数万，败不能死，生降于敌，既而回国。文帝废掉他也行，杀了他也可，但在陵园画画来侮辱他，这就不像君王了。

16　　八月十九日遣太常邢贞奉策拜孙权为吴王，加九锡。刘晔说：“不可!先帝征伐天下，十分天下有其八，威震海内；陛下受禅即

位，德合天地，声誉四方。孙权虽有雄才，但不过是汉朝的骠骑将军、南昌侯而已，官位轻卑，士民都有敬畏中原朝廷之心，不可被他强迫而图谋中原。朝廷不得已而接受他的投降，可以擢升他的将军称号，封十万户侯，但不可将他封王。王位离天子就一个层级而已，礼仪服御会和天子的混淆。他如果只是侯爵，那和江南士民就无君臣名分。朝廷相信了他的伪装投降，加封他为藩国，尊崇他的位号，那他和江南士民的君臣名分就确立了，这是为虎添翼。孙权得了王位，击退蜀兵之后，如果表面上尽礼以事中国，做给国内人看，而内部却做出无礼行动，以激怒陛下。若陛下赫然发怒，兴兵征讨，他就告示他的人民说：‘我委身以事中原，不爱珍货重宝，随时贡献，不失臣礼，而无故伐我，必欲残破我国家，俘虏我人民，让我们做他的奴隶。’那吴国人民没有理由不相信，相信他的话，和他同感愤怒，上下同心，战力又增强十倍了。”曹丕不听。

曹魏诸将认为吴国已经投降，大家都松懈了，唯独征南大将军夏侯尚更加积极备战。

山阳人曹伟，一向有才名，听说吴国称藩，便以平民身份写信给吴王，索求贿赂，说帮他交结京师权贵。曹丕听说后，将曹伟诛杀。

17 吴国又在武昌筑城。

18 当初，皇帝要任命杨彪为太尉，杨彪推辞说：“我在汉朝曾居三公之位，赶上世道衰乱，不能有尺寸之功，如果又做魏国大臣，对于国家选官来说，也不光荣。”皇帝于是放弃。冬，十月二日，公卿早朝时，请杨彪入朝，待之以客礼，赐给延年杖、凭几(席地而坐时凭靠的几)，请他穿布衣、戴皮帽入见，拜为光禄大夫、级别中二千石，朝见之时，位次于三公，又特准在家门口放行马(木制路障，相当于现在的铁马)，设置警卫，以尊崇他的身份地位。杨彪活到八十四岁逝世。

19 因为粮价昂贵，取消五铢钱。

20 凉州卢水胡人治元多等人造反，河西大受扰乱。皇帝召回邹岐，任命京兆尹张既为凉州刺史，遣护军夏侯儒、将军费曜等继其

后。胡人骑兵七千余人逆拒张既于鹯阴口，张既声称军出鹯阴，实际上秘密从且次出武威。张既已经占领武威，费曜才赶到，而夏侯儒部队还未抵达。张既慰劳赏赐将士，准备进军攻击，诸将都说：“士卒疲倦，敌人士气正锐，难以争锋。”张既说：“如今军队没有粮食，正应该夺取敌人的物资。如果敌人见我们大军会合，就会退入深山。我们若是追击，则道路险远，士卒饥饿；如果我们退兵，敌人又出来寇掠抄击。如此，战事难以结束，正所谓一日纵敌，遗患数世。”于是进军到显美。

十一月，胡人骑兵数千，准备乘大风烧官军军营，将士皆恐惧。张既夜藏精兵三千人埋伏，再派参军成公英率骑兵一千余人挑战，佯败撤退，胡人果然争相追击，于是发伏兵击其后，首尾进击，大破敌军，斩首及俘虏以万数，河西全部平定。

后来，西平郡麹光造反，杀死太守。诸将要进击，张既说：“只有麹光等人造反，郡人未必跟从，如果我们大军进击，吏民及羌人、胡人一定认为国家不辨是非，反而让他们互相依靠，为虎添翼。麹光想以羌、胡为援军，而我们正要让羌、胡去攻击他，重重悬赏，所有战利品都归他们所有。如此既能在外阻挡他势力扩大，又能从内部离间他，一定可以不战而定。”

张既移檄告示诸羌，被麹光等哄骗胁迫的，一概免罪；能斩送贼帅首级的，加以封赏。于是麹光部下斩送麹光首级，其余人民平安如故。

21 邢贞到了吴国，吴国人认为孙权应该称上将军、九州伯，不应该接受魏国封王。(天下分为九州，天子居一州，其余八州，一州一伯，称“九州伯”，还是霸天下的意思。)孙权说：“九州伯，从古到今就没有这个称号。当初沛公刘邦，也曾接受项羽封他为汉王，这不过是一时权宜之计，对我有什么损害呢？”于是接受。

吴王出都亭迎候邢贞，邢贞入门，不下车，张昭对邢贞说：“礼无不敬，然后才能法无不行，你敢于如此妄自尊大，是欺负我江南寡弱，没有刀兵吗？”于是邢贞下车。中郎将、琅邪人徐盛忿愤，回头

对同列之人说：“我等不能奋身出命，为国家夺取许县、洛阳，吞并巴、蜀，让我们的国君与邢贞盟誓，这不是奇耻大辱吗!”于是涕泣横流。邢贞听见了，对随从说：“江东将相如此，恐怕不是久居人下者。”

吴王遣中大夫、南阳人赵咨入朝谢恩。皇帝问他：“吴王是何等之主呢？”赵咨回答说：“聪明、仁智、雄略之主。”皇帝问他怎讲，赵咨说：“从凡人中擢升鲁肃，这是聪；于行阵中提拔吕蒙，这是明；俘虏于禁而不杀害，这是仁；取荆州兵不血刃，这是智；占据三州，虎视天下，这是雄；屈身于陛下，这是略。”皇帝问：“吴王有学问吗？”赵咨说：“吴王战船万艘，带甲百万，任贤使能，志在经略四方，而每有余闲，则博览群书，在历史典籍中，汲取智慧，只是不像平凡书生寻章摘句而已。”皇帝问：“我可以征伐吴国吗？”赵咨说：“大国有征伐之兵，小国有备御之固。”皇帝问：“吴国能攻击魏吗？”赵咨说：“带甲百万，长江、汉水，就像我们的池塘，这有何难？”皇帝问：“吴国像你这样的官员有几人？”赵咨说：“聪明通达的，有八九十人；像我这水平的，车载斗量，不可胜数!”

皇帝遣使向吴国求取雀头香、大贝、明珠、象牙、犀牛角、玳瑁、孔雀、翡翠、斗鸭、长鸣鸡。吴国群臣说：“荆州、扬州该向朝廷进贡什么，自古就有规定，魏国所求珍玩之物，不合礼制，不给!”吴王说：“我们正与蜀国作战，江东百姓，都依靠我们，相依为命。他所要的东西，对我来说，不过是些瓦片石块而已。况且他在父丧期间，要这些东西，还跟他谈什么礼制!”于是照单进献。

22　吴王立其子孙登为太子，精心为他选择师父和朋友，任命南郡太守诸葛瑾之子诸葛恪、绥远将军张昭之子张休、大理(掌司法　)吴郡人顾雍之子顾谭、偏将军庐江人陈武之子陈表皆为中庶子，入讲诗书，出同骑射，称之为“四友”。孙登接待僚属，大体上都用平民礼节。

【华杉讲透】

学习进步有两条大道：读书与交友。读书不仅是学习知识，也能改变人的性情，如曾国藩言，还能改变人的骨相，那就是改变命运了。所以曹丕问孙权有没有学问、读不读书。

除了读书之外，就是交友，因为我们每个人都受别人影响，我们无法做到不受人影响，但是可以做到选择自己受什么人影响。所以为太子选择师友，是立储的大事，孙权为孙登“妙选师友”，以诸葛恪、张休、顾谭、陈表为“四友”，“入讲诗书，出从骑射”，这就是国家最大的事了。

读什么书，交什么朋友，这是人生两件大事，都要谨慎选择。读者可以摸排点检一下自己的书单和朋友圈，是不是都是“良书益友”。

于书，时间有限，只读经典。于友，想想你到一个陌生的地方，如果一个人都不认识，则这地方一切都与你无关，你也什么都干不成。所以，朋友即世界，有什么样的朋友，就有什么样的世界，能不精心选择吗？

23 十二月，皇帝曹丕东巡。

24 皇帝曹丕要封吴王孙权的儿子孙登为万户侯，孙权认为孙登年幼，上书推辞不受，又派西曹掾吴兴人沈珩入朝叩谢，并贡献地方特产。曹丕问：“吴国担心魏国东下吗？”沈珩回答说：“不担心。”问：“为什么呢？”答：“相信我们的盟誓，言归于好，所以不担心。如果魏国撕毁盟约，我们也自有预备。”又问：“吴国太子要来做人质，是吗？”沈珩说：“臣在吴国，没有资格上朝，也不能参加饮宴，这样的消息，我听不到。”曹丕觉得他的应对很好。

吴王孙权和臣下在武昌，登上钓台，饮酒，大醉，派人用冷水浇

醒群臣，说：“今日畅饮，喝倒了才停止!”张昭正色不言，走出去，坐在车里。孙权派人喊他进来，说：“一起作乐罢了，你生什么气呢？”张昭说：“纣王酒池肉林，做长夜之饮，当时也以为乐，不以为恶。”孙权默然羞愧，于是停止酒宴。

孙权曾经与群臣一起喝酒，自己起身行酒令，虞翻趴在地上，假装喝醉，不接酒杯。孙权走开，他又坐起来。孙权大怒，手持剑要杀虞翻，满座惶惧。大司农刘基起身抱住孙权，进谏说：“大王三杯酒下肚，就手杀善士，就算虞翻有罪，天下人谁知道呢？(按古礼，臣侍奉君王饮酒，不能超过三杯，因为担心喝醉失礼。　)况且大王因为能容贤蓄众，所以海内归心，如果今天一朝坏了名声，值得吗？”孙权说：“曹操尚且能杀孔融，我怎么就不能杀一个虞翻呢？”刘基说：“曹操轻害士人，天下以之为非，大王躬行德义，欲与尧、舜比隆，怎么能拿自己跟曹操比呢？”虞翻由此得以免死。孙权对左右下令说：“自今之后，只要我酒后说杀人，都不能杀。”

刘基，是刘繇之子。

25　当初，曹操攻克蹋顿，而乌桓逐渐衰微，鲜卑部落酋长步度根、轲比能、素利、弥加、厥机等，通过阎柔，向朝廷上贡，请求通市。太祖曹操上表，将他们都封王，加以笼络。轲比能本是鲜卑一个小部落酋长，因为勇健廉洁、处事公平，为众所服，于是能威制诸部，势力最为强盛。从云中、五原，一直向东到辽水，都是鲜卑地盘。轲比能与素利、弥加割地统御，各有分界。轲比能的地盘靠近边塞，中原人亡叛的多归附他。素利等在辽西、右北平、渔阳塞外，道路遥远，所以不构成边患。皇帝曹丕任命平虏校尉牵招为护鲜卑校尉，南阳太守田豫为护乌桓校尉，镇抚他们。

三年(公元222年)

1　春，正月一日，日食。

2　正月五日，皇帝曹丕抵达许昌。(汉献帝定都于许县，魏受禅之后，

迁都洛阳。许县宫室、武库都还保留，改名为许昌。）

3 皇帝下诏：“如今的上计吏(地方郡国到中央上交计簿的官员)和孝廉，就是古代的贡士(古代诸侯推荐给天子的士)，如果规定年龄然后取士，那姜子牙、姬晋(一个年老，一个年少)就不能在前世显扬了。现在，下令各郡国所选拔的人，不拘老幼，儒者只要是通晓经术的，官吏只要是文法练达的，送来就给以试用。有司只纠察那些故意造假的。”

4 二月，鄯善、龟兹、于阗王都遣使贡献。此后西域又打通了，设置戊己校尉。

5 汉主刘备从秭归出发，将要攻击吴国，治中从事黄权进谏说：“吴人强悍善战，而水军顺江而下，易进难退，臣请为先驱以当寇，陛下宜为后镇。”刘备不听，任命黄权为镇北将军，派他督领江北诸军，自己亲率诸将，沿着长江南岸，翻山越岭，抵达夷道县猇亭。吴国将领纷纷请战，要迎击蜀军。陆逊说：“刘备举军东下，锐气始盛，况且乘高守险，难以攻打，而且就算打胜，也不能一战而定。而如果作战不利，就损我大势，不是小败。我们如今只须激励将士，广施方略，以观其变。如果此间是平原旷野，我们倒要担心他和我们冲杀交逐。他自己沿山行军，兵势施展不开，不过是将自己困在树木乱石之间，自己消耗自己罢了。”诸将不理解，都认为陆逊胆怯，各怀愤恨。

蜀人从佷山县打通武陵道路，派侍中、襄阳人马良以金银锦缎赏赐五溪谷诸蛮夷，授以官爵。

6 三月一日，封皇子、齐公曹叡为平原王，皇弟、鄢陵公曹彰等都进爵为王。三月十日，封皇子曹霖为河东王。

7 皇帝曹丕前往襄邑。

8 夏，四月十四日，立鄄城侯曹植为鄄城王。当时，诸侯王都只有一个空名，住在封国，却没有实权。各王国各有老兵百余人以为守卫，隔绝于千里之外，不能入朝，还设置防辅(防其为非，辅其为正)、

监国谒者等官职来监视他们。虽然有王侯称号，实际上和平民差不多，甚至想当一个平民还不可得。法令严峻，诸侯王的过错恶行成天汇报上去，唯有北海王曹衮谨慎好学，未尝有过失。文学(诸侯王国设置师友、文学各一人　)、防辅两人商量说："我们受诏监察大王的举措，有善行也应该汇报吧!"于是联名上表称赞曹衮美德。曹衮听说，大为惊惧，责备文学说："修身自守，这不过是平常人的品行，而你们要向皇上汇报，这是增加我的负累。况且如果有善行，皇上自然会知道。你们联名上表，没什么益处。"

9　四月二十九日，曹丕返回许昌。

10　五月，将江南八郡划为荆州、江北诸郡划为郢州。

11　　蜀军从巫峡建平连营一直到夷陵界，设立数十个军营，以冯习为大督、张南为前部督，从正月与吴军对峙，到六月还没有决战。汉主刘备派吴班将数千人在平地立营，吴军将帅都想攻击，陆逊说："此必有诈，再看看。"刘备知道陆逊不上当，于是带伏兵八千人从山谷中出来。陆逊说："我之所以不听诸位意见发动攻击，就是揣测他有诈。"陆逊上书孙权说："夷陵要害，国之门户，虽然容易攻下，但也容易失守。一旦失手，就不是损失一个郡而已，整个荆州都堪忧。今日之战，一定要一战而定。刘备违背天道，不守住自己巢穴，竟敢前来送死，臣虽不才，凭奉威灵，以顺讨逆，胜利就在眼前，没有什么好忧虑的。臣当初担心他们水陆并进，现在看他舍船就陆，处处结营，观察他的布置，一定没有其他什么变化。希望至尊(孙权)高枕无忧，不必挂念。"

闰六月，陆逊将要进攻，诸将都说："要进攻刘备，应该在当初他刚来就打。如今让他入境五六百里，对峙七八个月，蜀军各个要害都已固守，进攻必然不能获利。"陆逊说："刘备狡猾，经验丰富，大军刚来的时候，思虑精专，不能跟他硬拼。如今他驻扎的时间久了，又占不到我们什么便宜，士兵疲惫，意气沮丧，束手无策，进击此寇，正在今日!"于是先攻一营，作战不利，诸将又说："白白牺牲士兵!"陆逊说："我已经有了破虏之术。"下令士兵各持一把茅草，以火

攻，拔下一营。一战得胜，兵势大振，通率诸军，同时进攻，斩张南、冯习以及蛮夷首领沙摩柯等，连破四十余营。蜀军将领杜路、刘宁等走投无路请降。

汉主刘备登上马鞍山，集结部队，四面环绕，陆逊督促诸军，四面攻击，蜀军土崩瓦解，死者以万计。刘备夜遁，驿站管理员将铠甲堆在路上焚烧，阻绝道路，刘备得以逃入白帝城。蜀军舟船、器械、水军、陆军物资，全部损失，尸骸塞江而下。刘备大为羞惭，说："我被陆逊折辱，岂非天意!"将军、义阳人傅彤殿后，兵众尽死，傅彤意气更加壮烈。吴军要他投降，傅彤骂道："吴狗!汉朝将军有投降的吗？"于是战死。从事祭酒程畿逆流而退，众人说："追兵将至，应该换小船先行。"程畿说："我从军以来，没有练习过敌前逃走。"也战死。

当初，吴国安东中郎将孙桓另率一军，击蜀军前锋于夷道，被蜀军包围，求救于陆逊，陆逊说："不可。"诸将说："孙桓是主公族侄，被敌人包围，为何不救？"陆逊说："孙桓深得军心，城牢粮足，不需要担心。待我军得手，不用去救，包围自然解除。"等到陆逊方略施展，蜀军果然奔溃。孙桓后来见到陆逊，说："之前我也埋怨您不来相救，到了今天，才知道您调度自有方略。"

当初，陆逊为大都督，诸将要么是孙策旧部，要么是公室贵戚，各自矜持，谁也不听谁的。陆逊按剑说："刘备天下知名，曹操都忌惮他，如今疆场相对，这是强敌。诸君并荷国恩，应该同心协力，一起剪除此虏，上报君恩。但是你们反而不能团结，这是什么原因？我虽是一介书生，受命于主上。国家之所以委屈你们，让你们接受我的统御，也是因为我还有可以称道之处，能够忍辱负重。你们各司其职，岂能推辞!军令在此，不可违犯!"等到击破刘备，战胜之策，都出自陆逊，诸将才服气。孙权听闻后说："你当初怎么不把不听令的汇报给我呢？"陆逊说："我受恩深重，诸将要么是主公腹心之人，要么是国家爪牙之将，或有功之臣，都是堪当共同克敌定大事之人，臣仰慕蔺相如、寇恂能放低自己团结大家的风范，以成就国事。"孙权大笑称善，加封陆逊为辅国将军，领荆州牧，改封江陵侯。

当初，诸葛亮与尚书令法正喜好不同，但是公义上相互称许。诸葛亮总是很敬佩法正的智术。到刘备伐吴兵败的时候，法正已经去世，诸葛亮叹息说：“孝直(法正字孝直　)若在，一定能阻止主上东行。就算东行，也不至于倾危啊!”刘备在白帝城，徐盛、潘璋、宋谦等竞相上表说：“刘备可擒，请继续进攻!”孙权问陆逊，陆逊与朱然、骆统上言说：“曹丕大合士众，表面上说帮助我们征讨刘备，实际上内怀奸心，我们已经取胜，应该还师。”

当初，皇帝曹丕听说蜀军连营七百余里，对群臣说：“刘备真是不懂军事，岂有七百里连营还能克敌的吗？‘在杂草丛生、地势平坦、潮湿低洼、地险阻塞的地方扎营，一定会被人所擒’，这是兵家大忌啊。孙权的捷报就要到了。”七天之后，吴军击破刘备的捷报果然就到了。

【华杉讲透】

一个复杂的战局，总有其重心，要把所有问题合并为一个战略重心，找到决胜点，把所有力量投入决胜点，重心解决了，其他问题自己就消失了。如果试图解决所有问题，必然分散资源，满盘皆输。陆逊不救孙桓，就是这个道理。我们在自己的日常工作中，也要遵循这一“战略重心原则”。

12　秋，七月，冀州发生大蝗灾，饥荒。

13　汉主刘备败走，黄权在江北，道路阻绝，不能回蜀，八月，率其众降魏。蜀汉有司请示逮捕黄权妻子儿女，刘备说：“是我辜负了黄权，黄权没有辜负我。”刘备还和之前一样对待他们。皇帝曹丕对黄权说：“君舍逆效顺，是学习陈平、韩信去楚归汉吗？”黄权说：“臣受刘主殊遇，降吴不可，还蜀无路，所以归命于魏。况且败军之将，免死已经是万幸，哪有资格去自比古人!”曹丕很欣赏他的回答，拜他为镇南将军，封育阳侯，加侍中，并且让他同车陪乘。蜀汉

投降过来的人中，有人说刘备诛杀了黄权妻子儿女，皇帝下诏，为黄权妻子发丧。黄权说：“臣与刘备、诸葛亮推诚相信，他们深知我的心志。我怀疑这消息不实，再等等看吧。”后来调查，果然没事。

马良也死在五谿。

14 九月三日，皇帝下诏：“妇人干政，是祸乱之本。自今以后，群臣不得向太后奏事。太后家族也不得担任辅政大臣，也不得加封有封地的爵位。此诏传之后世，若有违背，天下共诛之。”卞太后每次见自家亲戚，都没有特别亲热的神色，常说：“居家过日子，应当节俭，不应该指望着得到赏赐，有这个念头，就会放荡。家里人可能怪我对自己家太薄，我自有常度。我侍奉武帝四五十年，过惯了节俭日子，我自己不会一下子变得奢侈。家里人有违犯法禁的，我只会对他们罪加一等而已，不要指望我这儿有什么钱米恩赏。”

15 皇帝曹丕将要立郭贵嫔为皇后，中郎栈潜上书说：“后妃之德，正是盛衰治乱之所由生。所以圣哲对选立皇后十分慎重，一定取之于先代世族之家，选择有美德的淑女，以统御六宫，奉祀宗庙。《易经》说：‘家道正而天下定。’由内及外，从家庭延伸到国家，是先王之令典。《春秋》记载宗人釁夏的话：‘没有以妾为正妻之礼。’齐桓公与诸侯会盟于葵丘，立约也有一条：‘无以妾为妻。’让宫中受到宠爱的妇女的地位低于皇后。如果她们因受宠而封后，会让贱人暴贵，臣担心后世，居于下位的人将要欺凌上位的人，甚至还要取而代之，为不法之行打开大门，变乱自上而起了。”

皇帝不听。九月九日，立皇后郭氏。

16 当初，吴王孙权派于禁的护军浩周、军司马东里衮前往进谏曹丕，传达他的诚意归降，言辞十分谦卑恭顺。曹丕问浩周等：“孙权可信吗？”浩周认为孙权一定臣服，而东里衮认为不一定。曹丕喜悦浩周的话，认为他比较清楚，所以立孙权为吴王，并且又派浩周出使吴国。浩周对孙权说：“陛下不信您会送儿子进京为人质，我以满门百口人的性命担保!”孙权为之流涕沾襟，指天为誓。浩周回去之后，孙权的儿子始终没有送来，只是不断说一些虚话。曹丕打算

派侍中辛毗、尚书桓阶前往东吴，与孙权盟誓，并催促人质，孙权辞让不接受。曹丕怒，要讨伐孙权，刘晔说："他们刚刚得志，上下齐心，况且有江湖阻隔，不可仓促制伏。"曹丕不听。

九月，命征东大将军曹休、前将军张辽、镇东将军臧霸出击洞口，大将军曹仁出击濡须，上军大将军曹真、征南大将军夏侯尚、左将军张郃、右将军徐晃包围南郡。吴国建威将军吕范督五军，以水军抵御曹休等，左将军诸葛瑾、平北将军潘璋、将军杨粲救南郡，裨将军朱桓据守濡须，抵御曹仁。

17 冬，十月三日，魏文帝选定首阳山东为寿陵，开始准备后事，下令务从节俭薄葬，不藏金玉，一律用瓦器。并将此诏书藏之宗庙，在尚书、秘书、三府都有副本。

18 吴王孙权因为扬越蛮夷很多还未平定，于是卑辞上书，请求给机会改过，说："如果我的罪难以赦免，一定不允许我存在，我当奉还土地人民，移居交州，以终余年。"又给浩周写信说："想替儿子孙登向宗室公主求婚。"又说："因为孙登年幼，想派孙邵、张昭陪孙登一起来。"曹丕回复说："朕与你之间，君臣大义已定，我岂是乐意劳师远临江汉吗？如果孙登早上到，到晚上便召回大军。"于是孙权改年号为黄武，临江拒守(改年号，就是不用魏国年号，相当于宣布独立了。)。

皇帝曹丕从许昌南征，将郢州恢复为荆州。(之前分割荆州，本来是用来封给孙权，如今孙权已叛，没有必要了。)

十一月十一日，曹丕进入宛县。曹休在洞口，上书说："我愿将锐卒，虎步江南，就靠夺取敌人物资供应军队，一定可以取胜。如果我战死，不必挂念!"曹丕担心曹休自己渡江，派驿马去制止他。侍中董昭在文帝身边侍奉，说："我看陛下面有忧色，是担心曹休冒险渡江吗？如今要渡江作战，大家都不会愿意，就算曹休有此壮志，诸将都不同意，他一个人也去不了。臧霸等人，都已经大富大贵，没有什么其他期望，只想终其天年，保守他们的禄位福祚而已，怎么肯去乘危冒死作战，求取侥幸胜利呢!臧霸他们不动弹，曹休自然就沮丧了。

我想，就算是陛下下诏命令他们渡江，他们还要找理由，未必听命呢!”

没过多久，暴风吹散吴军吕范等战船，缆绳全部被吹断，船被吹到曹休军营，斩首及俘虏数以千计，吴兵溃散。曹丕接到消息，催促诸军渡江。魏军还未出发，吴军救船已到，收拾败兵回江南。曹休派臧霸追击，作战不利，将军尹卢战死。

【华杉讲透】

董昭一席话，道尽人性本质，拿破仑后期也做过同样的哀叹：“我的将军们都没法打仗了，因为他们都太有钱了。”曹丕手下将领，都已经功成名就，大丈夫南征北战，出生入死，求功名，取富贵，封妻荫子，这些人生目标他们已经全都完成了。这时候再出来打仗，他们只有一个想法，就是活着回去，这怎么能打仗呢？

他们已经不能打仗了，但是他们还占着位置，想出生入死，求取功名富贵的年轻人上不来。这就是问题。

企业也是一样，高管都太有钱了，就不愿意拼命了。所以华为说：“高层要有使命感，中层要有危机感，基层要有饥饿感。”乔布斯说“求知若饥，虚心若愚”(Stay hungry, stay foolish.)，这两句话都是针对这个问题的。

19 十一月三十日，日食。

20 吴王派太中大夫郑泉访问蜀汉，蜀汉太中大夫宗玮回访。吴、蜀又恢复往来。

21 汉主刘备听说魏军大举攻吴，写信给陆逊说：“贼军已到江汉，我将再度东征，将军认为如何？”陆逊回信说：“但恐贵军新破，创伤尚未恢复，所以才与我国通使交亲。您应当自己补过，恐怕没有

余暇穷兵黩武吧!如果不计后果，还要在倾覆之余，远送而来，恐怕无处逃命!”

【华杉讲透】

刘备真是自讨没趣、自取其辱，还是一方面心中不服，一方面幸灾乐祸想看笑话吧。陆逊本是晚辈，他这一封信，也是道尽英雄迟暮，将刘备打回原形了。

22 蜀汉汉嘉太守黄元反叛。

23 吴将孙盛督一万人据守江陵中洲，以为南郡外援。

卷第七十 魏纪二

(公元223年—227年，共5年)

主要历史事件

刘备白帝城托孤 039

刘备逝世于永安，刘禅即位 041

诸葛亮全力抓农业生产，让人民休养生息 043

邓芝出使吴国，吴蜀再次结成同盟 044

曹丕第二次攻吴 045

诸葛亮南征，讨伐雍闿 048

曹丕第三次攻吴 048

诸葛亮七擒孟获 050

孙权带兵攻打江夏 055

诸葛亮作《出师表》准备北伐 058

主要学习点

敌人不是你打败的，而是他自己败了 038

等待本身就是行动 038

经营事业万万不可“抓大放小” 039

该放弃时就要放弃 041

不骗人，不贪心，不夸大 050

只有不败兵法，没有必胜兵法 060

世祖文皇帝下

黄初四年(公元223年)

1 春，正月，曹真派张郃击破吴兵，夺取江陵中洲(江中沙洲小岛)。

2 二月，诸葛亮到永安(白帝城，刘备败退后居此，改名永安)。

3 曹仁以步骑兵数万向濡须进攻，之前扬言向东攻打羡溪，朱桓分兵救援羡溪。朱桓的军队派出去了，但曹仁大军直扑濡须。朱桓接到消息，赶紧派人去把羡溪军队追回来。援兵未回，曹仁已经先到。当时朱桓手下士兵只有五千人，诸将各有惧心，朱桓晓谕他们说：“两军相对，胜负取决于将领，并不在于兵多兵少。你们觉得曹仁用兵打仗，比我如何？兵法说‘客军须是主军的两倍’，那是讲在没有城垣的平原野战，而且士卒的勇敢程度相当的情况。如今曹仁并非智勇之将，他的士兵们又十分胆怯，而且千里跋涉而来，人疲马困。我们则据守高城，南临大江，北靠山陵，以逸待劳，主场作战，这是百战百胜之势，就算是曹丕自己来，也不足为忧，何况是曹仁呢!”

朱桓于是偃旗息鼓，外示虚弱以引诱曹仁。曹仁派儿子曹泰攻濡须城，另派将军常雕、王双等乘油船(牛皮船，牛皮上再涂油防水)袭击中洲(江心小岛)。朱桓部曲妻子儿女都在中洲。蒋济说：“敌人盘踞西岸，船舰都在上游，我军进入中洲，这是自投地狱，危亡之道。”曹仁不听，自将万人留在橐皋，为曹泰等做后援。朱桓派别将击常雕等，自己亲自迎战曹泰，曹泰烧营撤退，朱桓斩常雕，生擒王双，魏军阵亡及溺死者一千余人。

当初，吕蒙病重，吴王孙权问他：“卿若不起，谁可代替？”吕蒙回答说：“朱然的胆量和操守，都绰绰有余，我认为他可以胜任。”朱然，是九真太守朱治姐姐的儿子，本姓施，朱治收其为养子，当时是昭武将军。吕蒙死后，孙权命朱然假节，镇守江陵。等到曹真等包围江陵，击破孙盛，孙权派诸葛瑾等将兵前往解围，被夏侯尚击退。江

陵内外断绝，城中士兵很多患上肿病，能作战的只有五千人。曹真在城外堆筑土山，挖掘地道，建起高台，又向城内射箭，箭如雨下，将士皆失色，朱然晏然，毫无惧意，他激励将士，抓住机会出击，攻破魏军两个据点。魏兵包围朱然六个月，江陵县令姚泰领兵守北门，见外面兵多，城中人少，粮食将尽，担心不保，阴谋为魏军内应，被朱然察觉，处死。

当时江水浅狭，夏侯尚想乘船率步骑兵进入江中小岛扎营，再建立浮桥，南北往来，参与会议的人都认为江陵城可以攻陷。董昭上疏说："武皇帝智勇过人，但用兵之时，仍然对敌人保持敬畏，不敢轻视如此。用兵打仗，前进容易，后退困难，这是常情。但是，就算没有险要的平地，作战尚且艰难，如果深入，就要保护好退路。用兵总是有进有退，不可能万事如意。如今屯兵在江中小岛，那是深入之至了；靠浮桥做交通线，又是危险之极；进出就一条道，则是狭窄之最。这三条，都是兵家大忌，如今却都占全了。敌军如果攻破我浮桥，则江中小岛上的军队，就不是魏国所有，都转化为吴兵了。臣为此深感忧虑，寝食不安，而会议之人，都怡然不以为忧，岂不是让人疑惑？况且江水一旦暴涨，又如何防御？就算不能击破敌人，至少也应该保全自己，为什么要乘危而进，不以为惧呢？"

曹丕即刻下诏，命夏侯尚等撤出。这时吴军已经两道并进，准备夹击。魏军只有一条道撤退，挤在一起，一时难以撤完，但总算全师得退。吴将潘璋已经制作草船，准备烧浮桥，正赶上夏侯尚撤退，没有烧成。过了十天，江水大涨，曹丕对董昭说："你的判断如此准确!"

这时军中又发生瘟疫，曹丕下令全军撤回。

三月八日，车驾还洛阳。

当初，曹丕问贾诩："我要讨伐不听命的人，一统天下。吴、蜀，应该先讨伐哪一个？"贾诩说："靠攻取的人，应先考虑军事权衡；而建立根本的人，则崇尚仁德教化。陛下应命受禅，君临天下，如果绥之以文德，以待其变，则平天下也不难。吴、蜀虽然都是蕞尔小国，但是依山阻水，刘备有雄才，诸葛亮善治国；孙权懂得虚实之

道，陆逊善用兵势。用兵之道，先胜后战，量敌论将，才能算无遗策。我看群臣中没有谁是刘备、孙权的对手。就算是陛下亲征，也不见得有必胜把握。当初舜做干戚之舞，而苗族归服。臣认为，当今天下，也应该先文后武。”

曹丕不听，军事行动最终也无功而返。

【华杉讲透】

贾诩所论，都是《孙子兵法》的思想。《孙子兵法》第一篇《计篇》就是说在发动战争之前，要计算敌我双方实力对比，称为“五事七计”，五事，是道、天、地、将、法；七计，是主孰有道、将孰有能、天地孰得、法令孰行、兵众孰强、士卒孰练、赏罚孰明。道，是“道者，令民与上同意者也”。就是上下同欲，上下齐心，这一点，魏国不如吴、蜀二国，因为吴、蜀是保家卫国，个个拼命，而魏军大将，如前面所说，都太有钱了，战斗意志不如吴、蜀；天时地利呢，魏军为客，吴、蜀是主场作战占地利。量敌论将呢，吴、蜀创始人都还在，魏军中没有人能力比刘备、孙权强。所以没有胜算。

没有胜算，就不要打，这就是“先胜后战”的道理。敌人不是你打败的，是他自己败了，你不要错过打他的机会。就像官渡之战，是袁绍自己败了，曹操推了他一把而已。

《孙子兵法》说：“昔之善战者，先为不可胜，以待敌之可胜。不可胜在己，可胜在敌。故善战者，能为不可胜，不能使敌之可胜。故曰：胜可知，而不可为。”善战者只能让自己“不可胜”——立于不败之地，做不到让敌

人可以被战胜。不可胜靠自己，敌人什么时候能被战胜，那得看他的情况。等他犯错误，等他自己败了，才能出兵。

所以，所谓善战者，是战胜那些自己已经失败的敌人，叫“胜已败者也”。“善战者，立于不败之地，而不失敌之败也。是故胜兵先胜而后求战，败兵先战而后求胜。”善战者自己先立于不败之地，观察等待，不错过敌人露出败象的时机，要胜中求战，不要战中求胜。

曹丕，就是典型地违背了这些原则，犯了“战中求胜”的错误。

敌不可胜，怎么办呢？等!等待本身就是行动。怎么等呢？《孙子兵法》说：“善用兵者，修道而保法，故能为胜败之政。”就是修养自己，像贾诩说的，“绥之以文德而俟其变”。

董昭的上疏，又是一番道理，就是凡事先考虑失败的后果，不要只想好事，心存侥幸，对敌人要保持敬畏，任何灾难都可能发生，先考虑失败，考虑最坏的情况，才能用兵打仗。

4 三月十九日，陈忠侯曹仁去世。

5 当初，蜀汉汉嘉太守黄元因为诸葛亮不喜欢他，听说刘备病重，所以担心刘备死后，诸葛亮会对他不利，于是举郡造反，烧临邛城。当时诸葛亮正东行去探望刘备，成都空虚，黄元更加无所忌惮。益州治中从事杨洪，向太子刘禅报告，派将军陈曶、郑绰讨伐黄元。众人会议认为，黄元如果不能包围成都，就会从越嶲南下，占据南中。杨洪说：“黄元一向性情凶暴，对人没有恩信，他哪有这个见识!不过是顺水东下，寄望主上平安，把自己捆了，交给主上处理而已。

如果再有变化，就奔东吴逃命。我们只需要指示陈留、郑绰在南安峡口阻截，就把他擒了。”黄元军败，果然顺江东下，被陈留、郑绰生擒，斩首。

6 汉主刘备病重，命丞相诸葛亮辅佐太子，以尚书李严为副。刘备对诸葛亮说：“君才干十倍于曹丕，一定能安邦定国，终定大事。如果嗣子可辅，就辅佐他；如果他不成器，君可取而代之。”(胡三省注：自古托孤之主，没有刘备这样明白洞达的。)诸葛亮涕泣说：“臣怎敢不竭尽股肱之力，效忠贞之节，死而后已!”刘备又下诏给太子说：“人生五十岁就不算夭折了，我已经六十有余，死而无恨，只是挂念你们兄弟罢了，勉之!勉之!勿以恶小而为之，勿以善小而不为!惟贤惟德，可以服人。你的父亲我德行太薄，不足效法。你与丞相从事，要像侍奉父亲一样侍奉他。”

夏，四月癸巳日(四月无此日)，刘备逝世于永安，谥号昭烈。(享年六十三岁。)

诸葛亮奉丧还成都，以李严为中都护，留镇永安。

【华杉讲透】

刘备去世，留下一句名言：“勿以恶小而为之，勿以善小而不为!”这背后的道理，是“扩充放大”，恶会扩充放大，所谓“小时偷针，长大偷金”。善也会扩充放大，就是孟子的“四端论”：“恻隐之心，仁之端也；羞恶之心，义之端也；辞让之心，礼之端也；是非之心，智之端也。”抓住自己的善端，扩充放大，润之四体，就能由内而外，充塞天地，成就仁义礼智。

修养品德如此，经营事业也是如此，万万不可“抓大放小”，事情是大是小，只是在于你看待它的时间长度，大事放在更长的时间长度去看，未必是什么大事，可

能还是饮鸩止渴的坏事；小事坚持的时间长了，反而能成就人生。

【王夫之曰】

谈论君臣之交者，都首推刘备与诸葛亮。但是，刘备伐吴之时，诸葛亮说："法正若在，必能阻止主上东行。"可见诸葛亮的意见刘备都能听从吗？悲哉!诸葛亮的大节苦心，不被当时之人理解，而徒以志绝身，遗恨终古，不也是悲惋以死吗？

诸葛亮之心，必欲存汉，必欲灭曹。不和东吴联合，则内制于吴而北伐不振。这心情，只有鲁肃了解而已，孙权也知道，但是，刘备的志向反而不同。刘备一开始就想自强，然后自己称王，他的雄心，和关羽相得罢了。所以，他对诸葛亮的信任，不如对关羽的信任；也比不上孙权对周瑜的信任。他怀疑诸葛亮和吴国交结太深，并怀疑他和诸葛瑾联合。假如诸葛亮与诸葛瑾联合有利于汉朝社稷，又有什么值得怀疑的呢？况且诸葛亮用吴之深心，岂能妄加揣测!

刘备不死，吴祸不息，祁山之军也就不得而出了。猇亭之败，刘备死了，国之精锐也尽毁于夷陵，老将如赵云等与诸葛亮志同道合的人也死了，诸葛亮收集疲敝之余兵，承奉愚暗之幼主，以向北方，已经事不可为了。所以他说："鞠躬尽瘁，死而后已。"唯有忘身以遂志，而成败已不放在心上了。

假如刘备能像信任关羽一样信任诸葛亮，听赵云之言，停止东征之师，乘曹丕初篡，人心未固之时，联合

吴国，北伐中原，则军力尚全，士气尚锐，就算不能成功，那英雄之血，至少是洒在许昌、洛阳，何至于流在猇亭呢？诸葛亮说：“汉、贼不两立。”悲哉其言也!而刘备，恐怕没有这样宗社存亡的心痛吧!

【陈寿(蜀汉及西晋大臣，史学家)曰】

先主刘备弘毅宽厚，知人待士，有汉高祖之风，英雄之器。及其举国托孤于诸葛亮，而心神无二，诚君臣之至公，古今之盛轨也。其机权干略，不及曹操，所以基宇亦狭。但他百折不挠，终不居于曹操之下，也是揣度曹操之气量，必定容不下自己，所以并非只是为了争利，也是为了避害而已。

【华杉讲透】

王夫之和陈寿，对刘备的评价不尽相同。我比较认同王夫之的评价。不过，陈寿把刘备想得太好，王夫之又太美化诸葛亮。诸葛亮是要匡扶汉室，还是要辅佐刘备成就“光武中兴”，建立“第三汉朝”？我想当然是后者。

刘备如果能让诸葛亮守荆州，必然不会犯关羽的错误，吴蜀联盟，曹丕也未必敢称帝，历史就要改写了。

刘备死后，诸葛亮确实如王夫之所说，忘身以遂志，执意北伐，不在乎结果了。从这一点来说，明知不可为而为之，也是诸葛亮犯的错误。为什么呢？一个人，一件事，绝不能“永不言弃”，该放弃时就要放弃，“永不言弃”，是没有为下一代着想。诸葛亮应该“修道保法”，全力培养下一代，培养新的领导者，把问题交给下一代解

决。

所以啊，诸葛亮的“死而后已”，也跟马援的“马革裹尸”一样，要有人殉葬，也没为后代考虑。领导者责任之大，不仅在当代，也在后世，不可任性。

五月，太子刘禅即位，时年十七岁，尊皇后为皇太后，大赦，改元建兴。封丞相诸葛亮为武乡侯，领益州牧，政事无论大小，全部由诸葛亮决策。诸葛亮于是建立官职制度，修订法令，教导僚属说：“参署(官职)的工作，就是集思广益，如果不愿意做小事，不能反复审核，就会粗疏遗漏而造成损害。如果反复审核而得到最佳解决方案，那就像翻找破草鞋而获得珠玉。但是，人性的弱点，就是不肯尽心，只有徐庶，对这些事，从不懈怠。又，董和任参署十年，事情没搞清楚的，反复审核十次，才来汇报。诸位如果能学到徐庶的十分之一，能有董和那样的勤勉，忠心为国，那我也可以少犯错误了。”

又说：“当年我跟崔州平初交，经常都能听到他指出我的得失；后来又结交徐庶，经常得到启发和教诲。之前和董和共事，他对我知无不言、言无不尽；再后来是伟度，他多次进谏阻止我。虽然我资性鄙暗，对他们的话不能全部采纳，但是和他们的关系始终很好，这至少可以证明我并不会不喜欢直言吧!”伟度，是诸葛亮的主簿，义阳人胡济。

诸葛亮曾经亲自校阅账目，主簿杨颙直接走进来，进谏说：“治国有制度，官员各有职权，不可上下相侵，我为明公以治家为比喻：如今有一个主人，让奴仆耕田，婢女煮饭，雄鸡负责打鸣叫醒，狗负责吠咬盗贼，牛负责载重拉车，马负责走远路。如此，财产没有浪费，所求的东西也都能满足，一切从容，高枕无忧，饮食而已。如果有一天自己突然想把这些事都一个人干了，不再交给别人，而是操劳自己的体力，从事这些琐碎的事，搞得自己形疲神困，那恐怕也一事无成。这是因为他的智力不如奴婢鸡狗吗？不是，是因为他丢失了做一家之主的常法。古人说：‘坐而论道，谓之王公；作而行之，谓之士大夫。’所以丙吉(汉宣帝的丞相)上街，看见死人他不问，看见牛发喘他

却忧虑。(斗殴死人那是京兆尹管的事，牛生病则事关农耕，是宰相的事。)陈平也不肯去了解钱谷数量，他说‘自有管那事的人’。这两位，算是通晓职位分工的道理了。如今明公治国，还亲自审校账目，终日汗流浃背，不觉得太劳累了吗？”

诸葛亮表示感谢。后来，杨颙去世，诸葛亮为之流泪三日。

【华杉讲透】

一个好的领导者，当有三条标准：一是他有本事，能带领大家取得成功；二是他能让团队里每个人的能力都得到充分发挥，做到人尽其才、物尽其用；三是他能始终关注培养新的领导者。

这第二、三条尤其重要，就第二条而言，又有两个方面：一方面让每个人能发挥，让每个人有成就；另一方面是你能让多少人发挥，让多少人有成就，这叫“人才杠杆率”。你是一个人才、一个领导，你能给自己加多大杠杆、用多少人，就能成就多大的事业。像诸葛亮这样，凡事亲力亲为，杠杆率太低，别人不仅对他的事插不上手，自己职权范围内的事也被他抢去干了。我们很多领导者，哪怕是一个小组长，对下属都有这样的体会和抱怨：“跟你讲半天，还不如我自己把活儿干了来得快!”这样说来似乎也有道理，但是，不能容忍下属今天没你干得好，就不能让下属成长，也不能发挥更多人的智慧和力量，不能群策群力。

第三条，培养新的领导者，则是着眼于未来。组织需要不断裂变，不仅大领导要培养新的大领导，每一个小领导都要培养新的小领导，这样的组织，才是能基业长

青、不断扩张的组织。

诸葛亮是智慧的化身吗？他也是“任其私智”而已，苦口婆心让大家直言给他建议，却不能放手让人去干，“鞠躬尽瘁，死而后已”，也是一种罪过。

7 六月十七日，任城威王曹彰去世。

8 六月二十七日，魏寿肃侯贾诩去世。

9 魏国水灾。

10 吴国将领贺齐袭击蕲春，俘虏魏国蕲春太守晋宗而回。（晋宗本是吴将，降魏，为蕲春太守。）

11 当初，益州郡地方土豪雍闿杀死太守正昂，通过吴国交州太守士燮请求归附吴国。后来，雍闿又生擒新任太守、成都人张裔，并将张裔送到吴国。吴国任命雍闿为永昌太守。永昌功曹吕凯、府丞王伉，率吏士闭境据守，雍闿无法进入，派同郡人孟获引诱煽动诸夷人，诸夷都归附他。牂柯太守朱褒、越嶲夷王高定都叛变而响应雍闿。诸葛亮因为国家新遭大丧，都只抚不讨，全力抓农业生产，积蓄粮食，关闭越嶲关门，让人民休养生息。等到民安食足之后，再图用兵。

12 秋，八月十一日，魏国任命廷尉钟繇为太尉，治书执法高柔代理为廷尉。当时三公没有具体职责，又很少参与朝政。高柔上书说：“三公辅政之臣，都是国家栋梁，万民瞻仰，但是朝廷任命他们为三公，却不让他们参与政事，他们自己呢，也高卧安养，很少贡献意见，这恐怕也不是朝廷尊崇任用大臣的本意吧!大臣是做什么的呢？就是‘献可替否’，贡献正确的意见，替代错误的计划，古代对刑罚或政治有疑难的，就在槐、棘之下与三公、大臣商议讨论。（周礼，议事在槐棘堂，左边槐树三棵，设三公座位，右边棘树九棵，设九卿座位。槐，就是“怀”，心怀参政大臣；棘，赤心而外刺，象征忠心耿直。）从此以后，朝廷有异议及刑狱大事，应该咨询三公意见。三公在每月一日、十五日朝见时，又可

以特别邀请他们讲论政治得失，让陛下可以广博地了解各种事情，补益天听，光益教化。”

曹丕嘉许、采纳。

13 八月十五日，皇帝曹丕校猎于荥阳，于是东巡，九月十九日，抵达许昌。

14 蜀汉尚书、义阳人邓芝对诸葛亮说：“如今主上幼弱，初即尊位，应该派出使臣，和吴国重新修好。”诸葛亮说：“我考虑这件事已经很久了，就是没有找到合适的人选，今天才找到!”邓芝问：“谁呀？”诸葛亮说：“就是你呀!”于是派邓芝为中郎将修好于吴。

冬，十月，邓芝抵达吴国。当时吴王孙权还没有和魏国绝交，所以犹豫不决，没有立即接见邓芝。邓芝于是自己上表求见，说：“臣今天来，也是为了吴国的利益，不仅是为蜀。”孙权接见他，说：“我也希望与蜀国和亲，只是担心蜀主幼弱，国小势弱，为魏国所逼，不能自保而已。”邓芝回答说：“吴、蜀二国，有四州之地，大王您是命世英才，诸葛亮也是一时之杰。蜀有重险之固，吴有三江之阻。合此二长，互为唇齿，进可并兼天下，退可鼎足而立，这是理之自然。大王今天如果委质于魏，魏国必定上望大王入京朝见，下求太子入朝为质，如不从命，则奉辞伐叛，蜀军也可顺流东下，见可而进，如此，江南之地就非大王所有了。”

孙权默然良久，说：“你的话说得很对!”于是吴国与魏国绝交，专心与蜀汉联合。

15 这年，汉主刘禅立妃子张氏为皇后。(张飞之女。)

五年(公元224年)

1 春，二月，皇帝曹丕从许昌回到洛阳。

2 献帝初平年以来，学道废弛。夏，四月，初立太学，设置博

士，依照汉朝制度设五经考试之法。

3 吴王孙权派辅义中郎将、吴郡人张温报聘于蜀汉，于是吴、蜀两国信使不绝。和时事相关的事情，孙权经常让陆逊直接写信给诸葛亮，又刻印放在陆逊那儿，孙权每次给刘禅或诸葛亮写信，都给陆逊过目。陆逊若是觉得信中的言语轻重或是措辞不妥就直接修改，重新誊抄，再加盖孙权印信发出。

蜀汉再派邓芝出使吴国，孙权对他说："如果天下太平，二主分治，不亦乐乎？"邓芝回答说："天无二日，土无二王，如果消灭魏国之后，大王未能深刻理解天命，君王各茂其德，臣子各尽其忠，恐怕战鼓又将擂起，战争才刚刚开始罢了。"孙权大笑说："你说的是实话，真是这样!"

4 秋，七月，皇帝曹丕东巡，进入许昌。曹丕想兴兵伐吴，侍中辛毗进谏说："方今天下新定，土广民稀，现在用兵，我看不到有什么好处。先帝屡起锐师，都是到了长江边就回来。如今兵力并不比当年有所增加，而要重修旧怨，这不是容易的事。今日之计，不如养民屯田，十年之后，再行用兵，可以一战而定。"

曹丕说："按你的意见，不是将此事留给子孙解决了吗？"

辛毗说："当初周文王把纣留给武王解决，就是识时务之举。"

曹丕不听，留尚书仆射司马懿镇守许昌。八月，集结水军，亲御龙船，顺着蔡河、颍水，进入淮河，抵达寿春。九月，到广陵。

吴国安东将军徐盛建议，用木架、芦苇，沿长江南岸制作假城楼，从石头城一直到江乘，连绵数百里，一夜之间，全部建成。又在长江集结战船。

这时江水正涨，曹丕临江瞭望，叹息说："魏国虽有铁骑千群，却没有用武之地，没法攻击啊!"曹丕在龙船上，正赶上暴风，龙船漂荡，几乎倾覆。曹丕问群臣："孙权会不会亲自来？"都说："陛下亲征，孙权恐惧，一定举国而应，他又不敢把大军交给臣下，一定亲自

来。”刘晔说：“他一定认为陛下会以自己的至尊之体为重，不会亲征，他也会把超越江湖之事交给别的将领，而自己勒兵待事，不会亲自出动。”

曹丕大驾停驻多日，孙权不来，曹丕于是班师回朝。当时，曹休汇报说得到投降过来的人口供：“孙权已在濡须口。”中领军卫臻说：“孙权仗恃长江而已，他哪里敢渡江来战，这一定是释放的假情报，吓唬我们罢了。”再审问降者，果然是吴军守将派出的间谍。

5 吴国张温少年时代就以俊才而有盛名，顾雍认为当世无人能与他相比，诸葛亮也很器重他。张温引荐同郡人暨艳为选部尚书(就是吏部尚书，负责考选官员)。暨艳喜欢清议，弹劾百官，对三署(五官署、左署、右署)官员考核非常严格，大多贬高就下，降级数等，能维持原有考评和级别的，十个也没有一个；对其中居位贪鄙、志节污卑的，都用作军吏，安置在营府。又喜欢张扬他人隐私过失，显示他处罚的公正严明。同郡人陆逊、陆逊的弟弟陆瑁以及侍御史朱据都劝阻他不要这样。陆瑁给暨艳写信说：“圣人对善的，就嘉奖；对愚笨的，就鼓励；别人有过失，就忘记不提；有功劳，则铭记在心。如此，才能成就教化。方今王业初建，将要统一天下，这正像当年汉高祖不记人缺点，而用其优点之时。如果善恶好坏划得那么清楚，像汉末汝南许劭那样搞月旦评，或许也能砥砺风俗、彰明教化，但是恐怕不易推行吧!远则应该模仿孔子的泛爱，近则学习郭泰的包容，才能有益于大道。”朱据对暨艳说：“天下未定，只用清廉而排斥污浊，恐怕不利于劝勉人改过向善。如果一概罢黜，恐怕有后患。”暨艳都不听。于是怨愤盈路，争相说暨艳及选曹郎徐彪专用自己的私党，爱憎不由公理。暨艳、徐彪都被孙权赐死。张温一向与暨艳、徐彪意见一致，也被逐回本郡，为低级贱役，死在家中。

当初，张温正得志用事的时候，余姚人虞俊就叹息说：“张温才多智少，华而不实，聚集怨恨在自己身上，有覆家之祸，我已经看见兆头了。”没过多久，张温果然倒台了。

6 冬，十月，皇帝曹丕回到许昌。

7　十一月二十九日，日食。

8　鲜卑轲比能诱杀步度根的哥哥扶罗韩，步度根由此怨恨轲比能，二人率部众相互攻击。步度根部众稍弱，将其部众一万余家退保太原、雁门；这一年，步度根到京城进贡，而轲比能更加强盛，出击东部酋长素利，护乌桓校尉田豫乘虚击其后，轲比能另派将帅琐奴抵御，被田豫击破。轲比能由此不满，数为边寇，幽州、并州深受其害。

六年(公元225年)

1　春，二月，文帝下诏，任命陈群为镇东大将军，随车驾统领众军，录行尚书事；司马懿为抚军大将军，留守许昌，督后台文书。三月，皇帝抵达召陵，打通讨虏渠(用以伐吴　)。三月二十八日，皇帝回到许昌。

2　并州刺史梁习讨伐轲比能，大破之。

3　蜀汉诸葛亮率众征讨雍闿，参军马谡送行，送出数十里。诸葛亮说："虽然我们一起谋划多年，但今天还要请您指教良策。"马谡说："南中仗恃道路险远，不服已经很久了，今天击破他，明天他又再叛变罢了。如今明公要倾国以北伐，他知道我们内部空虚，叛变的速度就更快。如果要把他们全部屠杀，以绝后患，既非仁者所为，也不是仓促之间就可以办到的。用兵之道，攻心为上，攻城为下，心战为上，兵战为下，希望明公能让他心服而已。"诸葛亮采纳了他的建议。马谡，是马良的弟弟。

4　闰三月二十四日，皇帝曹丕以水师再次出征东吴，群臣大议，宫正鲍勋进谏说："王师屡次出征，而无所攻克，是因为吴、蜀唇齿相依，凭山阻水，有难以攻拔的地势。去年御舟在江中漂荡，几乎阻绝在南岸，圣躬亲赴险境，群臣心胆俱裂，当时宗庙几至于倾覆，正应为百世之戒。如今又劳师袭远，日费千金，国力虚耗，狡猾的敌人仍耀武扬威，臣认为不可!"曹丕怒，将鲍勋贬为治书执法。鲍

勋，是鲍信之子。

夏，五月二日，曹丕抵达谯县。

5 吴国丞相、北海人孙劭去世。当初，吴国要设置丞相，众议都推举张昭，孙权说："如今国家多事，职位高者，责任重，不是优待长者之道。"等到孙劭去世，百官又推举张昭。孙权说："是我爱惜张昭吗？只是丞相事务繁多，而张昭性格刚烈，如果他的话我不听，我和他之间就容易生怨气，对他没有什么好处。"

六月，任命太常顾雍为丞相、平尚书事。顾雍为人，寡言少语，举止恰当，孙权曾经叹息说："顾雍不爱说话，但出言一定一语中的。"在饮宴欢乐之际，左右担心酒后失态，而顾雍此时一定要求见，所以大家都不敢放开喝。孙权也说："顾先生在座，让人快乐不起来。"吴王与大臣对他的敬畏就是如此。顾雍刚刚领尚书事，封阳遂乡侯，拜侯之后回家，家人都不知道，后来听说，才大吃一惊。等到他做了丞相，所选用的文武将吏，都能各胜其任，没有一个是因他个人私心喜欢或厌恶的。顾雍经常访求民间及政事所宜，都秘密汇报给孙权，如果孙权采用，就归功于孙权，不说是自己建议的；如果孙权不用，就秘而不宣。孙权由此更加敬重他。但是，在朝堂上会议的时候，顾雍辞色虽然恭顺，意见却很坚定。对军国大事，除非和孙权当面相见，否则他必定一言不发。孙权经常派中书郎到顾雍家中就一些事情征询意见，如果顾雍赞同，认为可以施行，他就和使者反复研究论证，还摆上酒食招待。如果他不赞成，就正色改容，默然不言，也不招待。中书郎回去向孙权汇报，孙权就说："顾公欢悦的，就是合适的；他不说话，就是事情还没理顺，我再重新思考。"江边镇守的诸将，各欲立功自效，经常汇报军情，出击掩袭。孙权问顾雍的看法，顾雍说："臣听说，兵法戒于小利，他们所汇报的这些战果，只是为了自己邀取功名，不是为了国家利益，陛下应该禁止他们，这些所谓的胜仗，不足以耀我国威，也不足以损害敌人，不值一听。"孙权听从顾雍的意见。

【华杉讲透】

顾雍先生这等人，是一种中国文化原型人物，就是那种最有修养的人，而修养在中国社会是最令人尊重、最宝贵的品格，也是保护自己的护身符。在中国，没有修养，就可能有“覆家之祸”，暨艳就是例子。司马光在此处先写暨艳，后写顾雍，两相对照，或许也有案例教学的深意吧!读史读到顾雍这样修养高洁的人，总是汗颜，感到自己“缺德”，缺什么德呢？就是缺修养!

顾雍经常访求民间及政事所宜，都秘密汇报给孙权，如果孙权采用，就归功于孙权，不说是自己建议的；如果孙权不用，就秘而不宣。这也是有原型的，《中庸》说舜，子曰：“舜其大知也与!舜好问而好察迩言，隐恶而扬善，执其两端，用其中于民，其斯以为舜乎!”舜是大智慧!他事事喜欢询问他人意见，考察那些听起来很浅近的话，不好的，就隐秘不宣，好的，就采纳宣扬，考察两个极端的相反意见，折中以施行。隐恶扬善，扬善好理解，为什么要隐恶呢？一方面，人家说得不对，你不用就是了，不要指出他不对，指出他不对，就打击了他贡献意见的积极性，下次你有事问他，他怕被批评，就不说话了；另一方面，不对的东西不要宣传，以免让人学坏，就像现在讲新闻报道不渲染犯罪细节，因为会鼓动人效仿。

顾雍不是舜，不是君王，他不仅隐恶扬善，而且把善的功劳归于孙权，而不让人知道是自己的贡献，这原型是《论语》里颜回的话，孔子让弟子们各言其志，颜回说他的志向是：“愿无伐善，无施劳。”伐，是夸耀；施，是表白。颜回的志向，就是自己做了什么好事，不要夸耀自己的善，不要突出自己的功劳。

“不骗人，不贪心，不夸大”，是我给华与华制定的核心价值观，对照顾雍，我们做得还远远不够。顾雍的修养，也强有力地支持了他的工作，因为有这样的善行，他可以对吴王坚持原则，才能得到最大的发挥，一方面的克制，带来了另一方面的伸展，可以行道于天下，这不就是为人臣者最大的志向吗？

最后一条，对边境守将所谓“战功”的处理，又留下了一条智慧，后世总结为“不赏边功防黩武”，是白居易诗里的：

君不闻开元宰相宋开府，不赏边功防黩武。

又不闻天宝宰相杨国忠，欲求恩幸立边功。

边功未立生人怨，请问新丰折臂翁。

6 利成郡士兵蔡方等造反，杀太守徐质，推举同郡人唐咨为主。文帝下诏，命屯骑校尉任福等将他们讨平。唐咨从海路逃入吴国，吴国任命他为将军。

7 秋，七月，立皇子曹鉴为东武阳王。

8 诸葛亮到南中，所战皆捷。诸葛亮从越嶲进入，斩雍闿及高定。派庲降(地名，距蜀三千里)督、益州人李恢从益州南进；门下督(郡国守相的属吏，主兵卫，任巡察导从等事)、巴西人马忠由牂柯进兵，击破诸县，和诸葛亮会师。孟获收集雍闿余众抵御。孟获一向为当地夷、汉百姓所敬服，诸葛亮下令不许杀害，必须生擒。活捉之后，让他观看蜀军营阵，问道：“此军如何？”孟获说：“之前不知虚实，所以战败。如今你让我看了营阵，不过如此，如果再战，就容易取胜了。”诸葛亮笑了笑，放他回去，再整兵来战。如此七次放回去，七次生擒，孟获便不走了，说：“您是天威，南人再也不造反了。”诸葛亮于是抵达滇池。

益州、永昌、牂柯、越巂四郡皆平定，诸葛亮就任命当地原来的首领为官员。有人谏止他，诸葛亮说："如果用外地人，就要留下军队保护，军队没有粮食，这是一方面困难。夷人刚刚战败，各家各户，多有父兄战死的，如果用外地人统治他们，又不留下军队，必定再生祸患，这是二方面的困难。夷人累次有杀死官吏的罪行，自知罪恶深重，如果又留外地人做官，他们始终也无法信任心安，这是三方面的困难。如今我不留军队，也就不需要运粮，让纲纪粗定，夷、汉初安而已。"诸葛亮于是将孟获等当地俊杰全都任命为官，只让他们缴纳金、银、丹砂、漆、耕牛、战马等以供军国之用。在诸葛亮有生之年，夷人再也没有反叛。

9 八月，皇帝曹丕命水师从谯县顺着涡水进入淮河，尚书蒋济上表说水道难通，曹丕不听。冬，十月，水师进入广陵故城，曹丕临江检阅部队，士卒十余万，旌旗数百里，有渡江之志。吴国严兵固守。当时天寒，江水结冰，战船无法进入长江。曹丕看见波涛汹涌，叹息说："嗟乎!这长江是上天用来分隔南北的吧!"于是班师。孙韶派部将高寿等率敢死队五百人，从小路乘夜邀袭曹丕。曹丕大惊。高寿等缴获曹丕副车、羽盖而还。魏军战船数千艘拥挤堵塞，无法前行，参与决策的人想就地留兵屯田，蒋济认为："此处东边靠近湖泊，北边紧临淮河，涨水的时候，贼军很容易攻上来，不可安屯。"曹丕听从，车驾即刻出发。到了精湖，河水变浅，曹丕就把船全部留给蒋济。船舰相连，绵延数百里，蒋济挖掘四五条运河，把船舰集中起来，并预先修筑水坝，遏断湖水，将所有船拖进去后，打开闸门，船舰才进入淮河，得以返回。

10 十一月，东武阳王曹鉴薨逝。

11 十二月，吴国鄱阳贼帅彭绮攻占郡县，部众数万人。

七年(公元226年)

1 春，正月十日，皇帝曹丕回到洛阳，对蒋济说："对任何事情，都不能不研究啊!之前在山阳湖搁浅，我都想把船烧掉一半，幸亏

您想出办法，救出全部船舰，而且几乎和我同时到达谯县。你之前每次陈述的建议，都符合我的心意。以后的讨贼计划，还请您多费心!”

2 蜀汉丞相诸葛亮准备出军汉中，任命前将军李严为知后事(官职，负责后方)，移驻江州，护军陈到驻扎在永安，归李严节制。

3 吴国陆逊因为驻扎的地方粮食短缺，上表令诸将开荒种田。吴王孙权回复说：“很好!我们父子也领一份耕田任务，我们要八头牛，两人一组，分四组耕作，虽然赶不上古人，但是也可以与大家一起劳动!”

4 曹丕为太子的时候，郭夫人的弟弟犯法，魏郡西部都尉鲍勋负责办案，曹丕为他求情，鲍勋不许，曹丕由此恨鲍勋。等到曹丕即位，鲍勋数次直谏，曹丕更加愤怒。曹丕伐吴回来，屯驻在陈留。鲍勋任治书执法，太守孙邕晋见皇帝后出来，顺道去看鲍勋，当时营垒还未修筑完成，只是立了标杆，孙邕没有走正道，斜穿小路而入。军营令史刘曜要纠举他，鲍勋认为营垒还未建成，不算违规，不予纠举。曹丕听说后，下诏说：“鲍勋指鹿为马，逮捕，交给廷尉审理。”廷尉判决：“依法当判五年苦役。”三官(廷尉正、廷尉监、廷尉平)复核，认为判得太重，说：“依法，罚金二斤。”曹丕大怒，说：“鲍勋非死不可!你们还想放过他!将三官逮捕，交给刺奸(负责督察奸吏的官员)处理，我让你们十鼠同穴!”钟繇、华歆、陈群、辛毗、高柔、卫臻等一起上表，说鲍勋的父亲鲍信有功于太祖，为他求情。曹丕不许。高柔坚决不从诏命，曹丕怒，召高柔到尚书台，派使者直接到廷尉诛杀鲍勋。鲍勋死后，才放高柔回去。

骠骑将军、都阳侯曹洪，富有而吝啬，曹丕做太子时，曾经找曹洪借绢一百匹，曹洪不借，曹丕于是心中忌恨，后来，以他的门客犯法为由，将他逮捕下狱，要治以死罪。群臣一起援救，曹丕也不听。卞太后怒斥曹丕说：“当初梁、沛之战，没有曹洪，哪有今天!”(公元190年，曹洪将战马让给曹操，救了曹操一命。)又对郭皇后说：“曹洪今天死，明天我就让皇帝废了你这个皇后!”于是郭皇后涕泣求情，曹洪才得以免死，被免去官职，减削爵位和封地。

5　当初，郭皇后没有儿子，曹丕让她养育平原王曹叡，因为曹叡的生母甄夫人被诛杀，所以没有立他为嗣子。曹叡侍奉郭皇后非常谨慎，郭皇后也喜爱他。曹丕与曹叡一起打猎，看见一对母鹿和小鹿，曹丕亲自射杀了母鹿，要曹叡射杀小鹿。曹叡流泪说："陛下已杀其母，臣不忍再杀其子。"曹丕闻言，放下弓矢，为之恻然。夏，五月，曹丕病重，于是立曹叡为太子。五月十六日，曹丕召中军大将军曹真、镇军大将军陈群、抚军大将军司马懿，并发布遗诏，令他们为辅政大臣。

五月十七日，曹丕去世。(得年四十岁。)

陈寿评论说：文帝天资文藻，下笔成章，博闻强识，才艺兼备。如果能加之以旷大之气度，励之以公平之诚，坚定志向，立身正道，克制私念，广大德心，即使和古代先王相比，也不会差得太远吧!

【华杉讲透】

差得远，差得太远了!为帝王者，修身齐家治国平天下，必须有天下第一之修养，曹丕临死，留下两个公报私仇的故事，其心不正，哪有一点帝王体统!

《大学》说，修身之道，首先在于正心："所谓修身在正其心者，身有所忿懥，则不得其正；有所恐惧，则不得其正；有所好乐，则不得其正；有所忧患，则不得其正。"

心是身的主宰，心体至虚，本来不着一物，一有所着，则心为之所累，而不得其正。着在怒的一边，而有所忿懥，则心为忿懥所累，不得其正。着在恐惧的一边，则心为恐惧所累，不得其正。着在喜的一边，而有所好乐，则心为好乐所累，不得其正。着在忧的一边，而有所忧患，则心为忧患所累，不得其正。

我们的决定，总是被自己的情绪和好恶所左右，而不能坚守大是大非的道义，这就是心不正。

6　太子曹叡即皇帝位，尊太后为太皇太后，皇后为皇太后。

当初，皇帝在东宫为太子时，不与群臣来往，也不问政事，一心一意读书，即位之后，群臣都想一睹他的风采。过了数日，皇帝单独接见了侍中刘晔，谈话持续了一整天，众人侧立等待，刘晔一出来，就问他：“皇帝是怎样人？”刘晔说：“秦始皇、汉武帝之类，才具略有不及而已。”

皇帝刚刚执政，陈群上疏说：“臣下如果意见看法都一样，不辨是非，相互包庇，那是国家之大患。但是，如果大臣不和，则有仇党，有仇党，则毁誉无端，没有是非标准，真伪失实。这些都需要深察!”

【华杉讲透】

同僚共事，工作上往往有不同意见，而工作意见上的不同，往往联系着禄位的升降和权力的大小，因为谁的意见对，谁的权力就有机会扩张，禄位就有机会升迁。所以，工作意见的不同，很容易就发展成权位争夺战，在不同意见的斗争中，各自援引自己的同类，就结成了朋党。胡三省引用了《左传》记载晋国郤芮的一句话：“有党必有仇。”不同的朋党之间，就成了仇党。在一个会议中，一旦两人发表了相反的意见，很快就结了仇，就是这种情况。还有一种情况，在会议中，有的人发表意见，并非为国家解决问题，而是为了表现自己，给自己加分；或者为了打击对手，让他的意见得不到采纳。这就是陈群说的，毁誉武断，真伪失实，明君忠臣，都深受其困。

为人君者，要注意区辨每个人的发言，思考他发言的意图，不能轻易受影响。

为人臣者，要始终站在国家的立场、国君的立场，要无我、无私，随时能够舍己从人，从善如流，放弃自己的意见。

7 五月癸未日(五月无此日），追谥甄夫人为文昭皇后。

8 八月十二日，立皇弟曹蕤为阳平王。

9 六月九日，葬文帝曹丕于首阳陵。

10 吴王孙权听说魏国有大丧，秋，八月，亲自将兵攻打江夏郡。太守文聘坚守，朝议欲发兵援救，皇帝说：“孙权的强项是水军，如今他敢下船陆战，是寄希望于我们没有防备。如今已经和文聘对峙，守易攻难，进攻方需要有数倍于守方的兵力，他终究不敢长时间作战。”

之前，朝廷派治书侍御史荀禹慰劳边防将士，荀禹到了江夏，征发所经郡县的地方部队和自己的随从步骑兵一千人，登山放火。孙权遁走。

11 八月十二日，立皇子曹冏为清河王。

12 吴国左将军诸葛瑾等入寇襄阳，司马懿将其击破，并斩其部将张霸；曹真又击破其别将于寻阳。

13 吴国丹阳、吴郡、会稽三郡山民又反叛为寇，攻没郡县。孙权将三郡险要地区分割出来，合并成立东安郡，以绥南将军全琮领太守。全琮到任，明赏罚，招诱降附，数年，得一万余人。孙权召全琮回牛渚，撤销东安郡。

14 冬，十月，清河王曹冏去世。

15 吴国陆逊上书陈述政见，劝孙权施德政、缓刑罚、宽赋税、减差役，又说："忠心直言，不能尽述，希望能宽容小臣，陈述这些对国家有利的事。"孙权回信说："《尚书》说：'予违汝弼。'我的错误，您帮我改正，您却说不能尽述，这怎么能说是忠心直言呢？"于是让有司详细草拟有关措施，派郎中褚逢送去给陆逊和诸葛瑾审阅，如果有不妥的，就请他们删除或增添。

16 十二月，任命钟繇为太傅，曹休为大司马，仍兼任扬州都督，曹真为大将军，华歆为太尉，王郎为司徒，陈群为司空，司马懿为骠骑大将军。华歆要让位给管宁，皇帝不许。征召管宁为光禄大夫，下令青州衙门派出安车和吏从，前往迎接，管宁仍然拒绝应召。

17 这一年，吴国交趾太守士燮去世，孙权任命士燮的儿子士徽为安远将军，领九真太守，以校尉陈时接替士燮。交州刺史吕岱认为交趾绝远，上书建议分海南三郡为交州，以将军戴良为刺史；海东四郡为广州，吕岱自己为刺史。孙权派戴良与陈时南下。但是士徽自封为交趾太守，发动宗族武装拒绝戴良进入。戴良滞留在合浦。交趾人桓邻，是士徽任用的官吏，叩头进谏，要他迎接戴良。士徽怒，笞杀桓邻。桓邻的哥哥桓治率领自己的宗族武装攻打士徽，不能取胜。吕岱上书请求讨伐士徽，督兵三千人，从海路昼夜前进。有人对吕岱说："士徽世代盘踞交趾，对当地人民有恩，民心依附他，不能轻易取胜!"吕岱说："士徽虽然心怀逆计，但是他想不到我们会突然杀到，如果我们潜军轻举，掩其无备，必定能将他击破。如果羁留不进，时间一长，他婴城固守，七郡百蛮，再云合响应，我们再有天大智慧，也拿不下他了。"吕岱于是进兵，经过合浦，和戴良同行并进。吕岱以士徽的侄子士辅为从事，待其以师友之礼，派他去说降。士徽率其兄弟六人出降，吕岱将他们全部斩杀。

【孙盛曰】

怀柔远方，安定本土，最重要的是信义。吕岱以士辅为师友，让他去与士徽通信盟誓，士徽兄弟肉袒出降，推心委命，吕岱却灭之以邀功利。君子由此知道吕岱

的福祚，也不会绵长。

18 士徽大将甘醴及栢治率吏民一起攻打吕岱，吕岱奋击，将他们击破。于是撤销广州，四郡仍为交趾郡。吕岱进讨九真，斩获以万数；又派从事向南方深入，宣传吴王威命，境外扶南、林邑、堂明诸王，都遣使入贡于吴国。

烈祖明皇帝上之上

太和元年(公元227年)

1 吴国解烦督(刘备从白帝东征吴国，孙权见兵力短缺，派胡综在诸县征兵，得六千人，组建了一支新的部队，番号“解烦”，大概是解除烦恼的意思)胡综、鄱阳太守周鲂进击彭绮，将他生擒。

当初，彭绮自称举义兵，为魏讨吴，朝廷会议，都认为应该借此伐吴，必有所克。皇帝问中书令、太原人孙资意见。孙资说：“鄱阳地方势力前后数次起义，但是人数不多、谋略浅陋，很快就败散了。之前文皇帝(曹丕)曾经密论东吴形势，说起我们在洞浦杀敌万人，缴获船舰千艘，但是数日之间，他们的人和船又冒出来了；我们围困江陵数月，孙权只剩数百上千士兵守东门，但是他并没有土崩瓦解。这说明他们的法令制度已上正轨，上下能够维系。以此推想彭绮，恐怕他也成不了孙权的腹心大患。”到这时候，彭绮果然败亡。

2 二月，立文昭皇后(明帝生母甄夫人)陵寝于邺城。王朗前往视察园陵，见百姓多贫困，而皇帝却营修宫室，上疏进谏说：“当初大禹想拯救天下之大患，所以先卑其宫室，俭其衣食；勾践想开疆拓土，也节俭自己和家属，以供国用；汉朝的文帝、景帝，想扩大祖业，所以一百金的高台也舍不得花钱建，衣服只穿黑色丝绸；霍去病只是一个中等才干的将领，也知道匈奴未灭，就不置第宅。如果志存高远，就要放弃眼前的享受；如果有事于外，就要节俭于内。如今建始殿之前，足以用于朝会；崇华殿之后，足以容纳后宫姬妾；华林园、天渊池，足以展开游宴。我建议可以先修筑高台观阙，建起城

垣，其他工程等丰年再开工，现在专心勤耕务农，讲武练兵，等人民富庶，兵力强大，敌人自然臣服。”

3 三月，蜀汉丞相诸葛亮率诸军北驻汉中，派长史张裔、参军蒋琬留在丞相府主事。临出发前，上疏说：

“先帝创业未半，而中道崩殂，如今天下三分，益州疲敝，这正是危急存亡之际。但是，侍卫之臣，不懈于内，忠志之士，忘身于外，都是追思先帝的恩遇，希望报恩于陛下啊!陛下正应当开张圣听，以光大先帝之遗德，恢弘志士之气，而不宜妄自菲薄，引用跟事实不符的比喻，来阻塞忠良的谏劝。

“宫廷和丞相府，俱为一体，赏罚、奖惩、升迁、罢黜，应该是一个标准，如果有作奸犯科，或者忠诚向善的，都应该交给有司，论定对他的刑罚或赏赐，以昭明陛下公平洞明之理，而不应该有所偏私，让宫内和外府标准不一。

“侍中郭攸之、费祎、侍郎董允等，都是善良忠实之人，考虑问题，忠贞纯一，所以先帝选拔他们出来，留给陛下任用。我认为，宫中之事，无论大小，陛下都可以咨询他们的意见，然后施行，一定能弥补缺漏，有所广益。将军向宠，品行端正，通晓军事，当年试用，先帝也称赞他的才能，所以大家一致推举向宠为都督。我认为，军中之事，都咨询他的意见，一定能使将士团结和睦，优劣各得其所。

“亲贤臣，远小人，这是先汉之所以兴隆；亲小人，远贤臣，则是后汉之所以倾覆。先帝在世时，每每与臣论及此事，无不叹息痛恨桓帝、灵帝。侍中、尚书、长史、参军，都是端正忠良、能死节之臣，愿陛下能亲近他们，信任他们，则汉室之隆，可以计日而待。

“我本是布衣百姓，躬耕于南阳，只是苟全性命于乱世，并没有想要结交诸侯，闻名天下。先帝不认为我出身卑贱，他委屈自己，三顾茅庐，向我咨询天下大势。我由此感激，于是许诺先帝，为他驱驰。后来遭逢兵败，受任于败军之际，奉命于危难之间，至今已经二十一年。先帝知道我行事谨慎，所以临终之前，又把大事托付给我。

“受命以来，夙夜忧叹，就担心先帝托付的事没有办好，伤害了先帝识人之明。所以五月渡过泸水，深入不毛之地。如今南方已经平定，甲兵也已充足，正当奖率三军，北定中原，竭我所能，攘除奸凶，兴复汉室，回归旧都，这是我报效先帝、忠于陛下的职责本分。至于斟酌损益，进尽忠言，那是郭攸之、费祎、董允的责任。希望陛下将讨贼兴复的责任交给我，如果不能成功，就治我的罪以告先帝之灵；如果郭攸之、费祎、董允等疏忽失职，就问责他们，显明他们的罪过。陛下自己也应该为自己考虑，咨访善道，察纳善言，多想想先帝的遗诏，能够如此，则我已受恩，不胜感激!如今我将远离，面对奏章，涕泣流泪，不知所言!”

诸葛亮于是率大军出发，进驻沔水北岸阳平关石马城。

诸葛亮延聘广汉太守姚伷为掾，姚伷推荐了一批文武官员。诸葛亮称赞他说：“最大的忠诚，就是能为国家举荐人才。通常举荐人才的人，都受自己的擅长和偏好所局限，而姚掾举荐的人，刚柔文武都有，可以说是博雅了。希望各位掾官，都能以姚掾为榜样，以符合我的期望。”

皇帝曹叡听说诸葛亮在汉中，想发兵攻击，咨询散骑常侍孙资意见，孙资说：“当年武皇帝(曹操)征南郑，取张鲁，阳平之役，陷入危境，后来侥幸成功，还亲自前往救出夏侯渊部队。武皇帝数次说：‘南郑简直是天狱!而中间的斜谷道简直就是五百里石穴!’这是说地形之险，对能救出夏侯渊喜出望外。又，武皇帝圣于用兵，但是，对蜀贼栖于山崖，吴虏窜于江湖，他都能容忍，避开他们，不责将士之力，不争一朝之忿，这正是所谓见到胜机才出战、没有机会就知难而退的道理。今天我们如果进军南郑讨伐诸葛亮，道路险阻，计算一下所需兵力巨大，及粮食转运、镇守南方四州，遏制吴军水贼的十五六万人，也要调往南郑前线，除此之外，恐怕还需要征调新兵和物资，天下骚动，费力广大，这是陛下要深思的。战争这件事，进攻方需要投入的力量，至少是防守方的三倍，我们不如就以现有的部队，分别命大将据守险要地形，足以让敌人打不进来，疆场清净无事，将士们高卧帐中，百姓平安无事。数年之间，中原越来越强盛，吴、蜀二虏自

己就垮台了。”

曹叡于是停止。

【华杉讲透】

孙资一番话，其远见卓识，绝不亚于诸葛亮的隆中对，但却默默无闻于世，这正是《孙子兵法》所说：“善战者，无智名，无勇功。”他是大智慧、真智慧，和他比起来，诸葛亮反而是小智慧、假智慧了。诸葛亮北伐，胜算为零，但是他一定要打，只是让百姓无端受苦，士兵白白送命。

《孙子兵法》说：“昔之善战者，先为不可胜，以待敌之可胜。不可胜在己，可胜在敌。故善战者，能为不可胜，不能使敌之可胜。故曰：胜可知，而不可为。”

善战者先让自己修炼成不可被战胜，然后等待敌人可以被战胜的时机。不可被战胜，这全在于自己；可以战胜，那得看敌人的情况。不管你是多么善于作战的人，你最多只能让自己立于不败之地，而做不到一定可以打败敌人。所以，胜利可以预知，但是不可强求。

这世上只有不败兵法，没有必胜兵法。

这些道理，孙资一清二楚，诸葛亮则是明知不可为而为之，只要魏国不犯错误，他是完全束手无策，最后的局面，就是按孙资的计划来发展的。

《孙子兵法》说：“古之所谓善战者，胜于易胜者也。故善战者之胜也，无智名，无勇功。故其战胜不忒，不忒者，其所措必胜，胜已败者也。故善战者，立于不败

之地，而不失敌之败也。是故胜兵先胜而后求战，败兵先战而后求胜。善用兵者，修道而保法，故能为胜败之政。”善战者都是只打容易的仗，看见难打的仗，他就避开不打，所以他没有什么智勇的名声。他的仗也没有什么精彩可观之处，没什么特别。因为他所战胜的，都是自己已经败掉的敌人。善战者，只管自己立于不败之地，然后就是等待，等敌人自己败。但是，当敌人露出败象的时候，他不会错过机会。所以，胜兵先胜而后求战，是胜中求战；败兵先战而后求胜，是战中求胜。

诸葛亮就是典型的战中求胜，在兵法上就属于“败兵”。

善用兵者，修道而保法，把自己国家搞好，军队训练好，什么时候完成统一大业呢？等不费力气就可以完成的时候再做。

以上内容，都出自《孙子兵法》第四篇——《军形》篇。所以，诸葛亮六出祁山，九伐中原，都是在重复《军形》篇告诫绝对不要做的事，为什么要明知不可为而为之呢？还是人性的弱点——一厢情愿的侥幸心理——人们相信一些事情，只是因为他们自己希望那是真的而已。

4　当初，文帝曹丕废除五铢钱，让大家以谷物和布帛来交易，民间造假的越来越多，在谷物里洒水，布帛越织越薄，虽然处以严刑，还是不能禁止。司马芝等举朝大议，认为：“用钱不仅可以让国家富足，而且可以减少刑罚，不如还是恢复五铢钱。”夏，四月，恢复使用五铢钱。

【华杉讲透】

这一段司马光写得简单，实际上背后是非常重大的社会事件。人们说中国历史是帝王将相史，就是因为其不重视制度变革和人民生活，只写战争和权斗。关心制度演化的读者，可以读杜佑的《通典》，200卷详细的典章制度史，其中对五铢钱的取消和恢复的朝议，都有会议记录。说起来很搞笑，取消的时候，大臣们说，只有穿衣吃饭是重要的，金银珠宝没有任何实际用处，只是激发欲望，祸国殃民，钱币更是万恶之源，所以要取缔货币，用实物交换，则民心淳朴、天下太平。于是取缔货币，规定购物一律使用谷物和布帛，结果呢，谷物因为是按重量算价值，人们就往里面洒水，把它弄湿，那很快就发霉了；布帛因为是按长度算价值，人们就专门织一种拿去买东西的丝绸，非常疏薄，做不了衣服，估计只能做蚊帐。携带不便也就罢了，还造成大量破坏和浪费。搞了几年，搞不下去，这年又恢复五铢钱了。

很多政策就是这样，朝廷心血来潮，民间群魔乱舞。

5 四月十九日，开始在洛阳营建宗庙。

6 六月，任命司马懿都督荆州、豫州军事，率所部驻扎在宛县。

7 冬，十二月，立贵嫔、河内人毛氏为皇后。当初，皇帝为平原王的时候，娶河内人虞氏为妃，等到即位之后，虞氏却未能顺理成章为皇后，太皇太后卞氏安慰她，虞氏说：“曹氏历来就喜欢立地位低贱的，不能按规矩来。但是，皇后主理内事，皇帝听取外政，内外之道，是相辅相成，不能善始，就不能善终，恐怕就会因此亡国丧祀!”虞氏由此被逐回邺城王宫。

【华杉讲透】

这一段，大有深意，涉及寒门与门阀的斗争。曹操不拘一格用人才，代表寒门，本身就触动了门阀的尊严和利益。天下大乱之时，斯文扫地，门阀和曹氏还能合作。国家初定之后，他们就希望恢复社会的尊卑秩序。虞氏说：“曹氏自好立贱，未有能以义举者也。”立“贱人”，用“贱人”，不仅在后宫，也在朝廷，在政府，在军队，曹氏都不能“以义举”，不守以前的规矩。那么，司马氏就要恢复他们的“义举”了。

还有一个内情，卞氏好心安慰虞氏，虞氏一席话，却一竿子把卞氏也打了，因为卞氏是倡家出身，歌舞伎，被曹操纳为小妾，后来扶正；曹丕的皇后郭氏，也不是正室。虞氏实际上暴露了内心对卞氏、郭氏的鄙视，这种鄙视，不是一个女人对另一个女人的鄙视，而是一个社会集团对另一个社会集团的鄙视。她仅仅被逐回邺城，这是曹叡没有从政治根本的高度来看这件事，性格也没有曹丕那么凶狠。不够狠，就压不住这些门阀势力了。

8 当初，太祖曹操、世祖曹丕都曾经商议恢复肉刑，但是因为正在战争时期，没有实行。曹叡即位之后，太傅钟繇上言：“应该恢复孝景皇帝当年的法令，斩首的，如果要求以砍右脚代替，可以批准；其他黥刑、劓刑、砍左脚和宫刑等，可以像孝文皇帝时期一样改为鞭笞和苦役，这样一年可以让三千人得以活命。”

皇帝下诏，让公卿们商议，司徒王朗认为：“废除肉刑，已经一百年了，如今又恢复，恐怕人民对减刑的好处还没有看见，恢复肉刑的消息已经传到敌人耳朵，这不是怀柔吸引远方百姓的办法。如今可以将钟繇所说可以减刑的死罪，直接减为苦役，如果嫌苦役处罚太

轻，处五年的可以加倍为十年。这样，内有减刑活命之恩，外无以砍脚代替脚镣的骇人听闻之议。”

参加讨论的有上百人，大多同意王朗的意见。皇帝认为吴、蜀未平，再将此事搁置。

9 这一年，吴国昭武将军韩当去世，其子韩综淫乱不轨，惧怕被治罪，闰月，带领其家属、部曲来投奔魏国。

10 当初，孟达为文帝曹丕宠信，又与桓阶、夏侯尚亲善。等到曹丕去世，桓阶、夏侯尚也死了，孟达心中不能自安。诸葛亮听说，就联系引诱他。孟达和诸葛亮几次通信，秘密答应回归蜀汉。孟达与魏兴太守申仪有矛盾，申仪秘密上表告发。孟达收到消息，感到惶惧，准备举兵反叛，司马懿写信安慰他，孟达犹豫未决，而司马懿已经秘密出兵进讨。诸将都说：“孟达与吴、蜀交通，应观望而后动。”司马懿说：“孟达没有信义，他现在正是犹疑不定的时候，我们应该赶在他决断之前把他解决。”于是倍道兼行，八天就到孟达城下。吴、蜀各遣偏将，分别向西城安桥、木阑塞去援救孟达，司马懿也分派诸将挡住他们。当初，孟达给诸葛亮写信说：“宛城距洛阳八百里，距我一千二百里，司马懿听到我举事的消息，当上报天子，再奉旨出征，如此反复，一个月时间过去了，我城池已固，各军备战妥当。而且我所在之处，深远险要，司马懿一定不会亲自来。若其他将领来，我毫不担心。”等到司马懿兵到，孟达又写信给诸葛亮说：“我举事八天，就兵临城下，何其神速!”

【华杉讲透】

《孙子兵法》说：“无恃其不来，恃吾有以待也。”这句话其实是在说，不要指望敌人肯定不会来，而是他们来了我也有准备。孟达一句“司马公必不自来”，有什么依据呢？依据只是他不希望司马懿来而已。这是人性的弱点，对自己无法应对的最坏的情况，他总是一厢情愿

地认为“不至于”，冒着生命危险也要偷懒，不做准备。

卷第七十一 魏纪三

(公元228年—230年，共3年)

主要历史事件

诸葛亮北伐兵败，上疏请求自贬三等 069

陆逊大败曹休 070

诸葛亮第三次北伐 075

孙权派将军卫温、诸葛直渡海访求夷洲、亶洲 081

主要学习点

做人做事，一定要有不要“脸”的精神 072

与惰性斗争的关键，在于立志 080

永远不要让自己的名气超过自己的实力 083

烈祖明皇帝上之下

太和二年(公元228年)

1 春，正月，司马懿攻新城，用了十六天攻下新城，斩孟达。申仪久在魏兴，擅自承制刻印，自己任命了很多官员。司马懿召他来，将他扣押，一起带回洛阳。

2 当初，征西将军夏侯渊之子夏侯楙娶了太祖曹操的女儿清河公主，文帝曹丕从小就和他亲善，即位后，任命他为安西将军，都督关中，镇守长安，承继他父亲过去的职务。

诸葛亮将要发动进攻，和部下商议。丞相司马魏延说：“夏侯楙，是曹操的女婿，胆怯无谋。如今给我五千精兵，再用五千人运粮，直接从褒中出发，沿着秦岭向东，再由子午道向北，不过十天，即刻到达长安。夏侯楙听说我突然抵达，必然弃城逃走。长安城中只有御史、京兆太守而已，横门粮仓及百姓家中存粮，足够供应我军。敌人东方部队集结过来，还需要二十余天，而这段时间也足够丞相大军从斜谷抵达长安。如此一来，则一举平定咸阳以西。”诸葛亮认为这个计划风险太大，不如从平坦大道，安全进军，可以平取陇右，十全必克，没有风险。所以不用魏延的计策。

诸葛亮声称要从斜谷道取郿城，派镇东将军赵云、扬武将军邓芝为疑兵，占据箕谷。皇帝曹叡果然派曹真都督关右诸军于郿城。诸葛亮亲率大军攻祁山，军容整齐，号令明肃。

当初，魏国认为刘备既死，蜀汉数年寂然无声，所以毫无预备，突然听说诸葛亮出兵，朝野恐惧，于是天水、南安、安定都叛变，响应诸葛亮，关中震动，朝臣都无计可施。皇帝曹叡说：“诸葛亮本来依靠山川保护，如今自己出来，正符合兵书致人之术，我们一定可以击破他。”(致人之术，出自《孙子兵法》：“善战者致人而不致于人。”致人，就是引敌人过来，我们主场作战；致于人，就是跑别人那里去，客场作战。诸葛亮在蜀，有山川之固，魏军打不进去，要消灭他，就需要引他出来。而如今他自己来送死，倒好像兵书里写的我们用了什么计策引蛇出洞一样。)于是集结步骑兵五万，派右将军张郃率领，西进抵御诸葛亮。

丁未日(正月无此日)，皇帝曹叡抵达长安。

当初，越嶲太守马谡，才器过人，喜欢谈论军事计划，诸葛亮非常器重他。刘备临终时，对诸葛亮说：“马谡言过其实，不可大用，你要注意!”诸葛亮不以为然，任命马谡为参军，每每引见谈论，都从白天一直谈到晚上。等到军出祁山，诸葛亮不用旧将魏延、吴懿等为先锋，而用马谡督诸军在前，与张郃战于街亭。

马谡违背诸葛亮的指示，举动错乱，舍弃水源和城垒，上山扎营。张郃截断他的取水道路，发动进攻并大破马谡军。诸葛亮无法再

前进，只好裹挟西县一千余户人家回汉中，将马谡逮捕下狱，诛杀。诸葛亮亲自到灵堂祭奠，为之流涕，抚养他的遗孤，恩情和他生前一样。蒋琬对诸葛亮说："当初楚国杀成得臣，晋文公大喜。如今天下未定，而诛杀智计之士，岂不可惜!"诸葛亮流涕说："当初孙武之所以能制胜于天下，就是用法严明。所以扬干(晋悼公的弟弟)乱法，魏绛也诛杀他的仆人。如今四海分裂，战争刚刚开始，如果废弃军法，用什么来讨贼呢？"

马谡未败之时，裨将军、巴西人王平接连规谏马谡，马谡不听。等到马谡军败，士众星散，唯有王平所率一千人鸣鼓自守，张郃怀疑有伏兵，不敢前逼，于是王平徐徐收集诸营残兵，率将士而还。诸葛亮诛杀马谡及将军李盛，又收了将军黄袭兵权，而对王平尤其崇显，加拜参军，统领五部兵马，并兼管营屯之事，进位讨寇将军，封亭侯。

诸葛亮上书请自贬三等，汉主刘禅任命诸葛亮为右将军，仍行使丞相职权。

当时赵云、邓芝等也兵败于箕谷，赵云收缩固守，所以损失不大，但也被贬为镇军将军。诸葛亮问邓芝："街亭军退，兵将都相互散失了；而箕谷军退，上下指挥却没有打乱，为什么？"邓芝说："赵云亲自断后，辎重物资都没有什么抛弃，更不可能兵抛弃将、将抛弃兵了。"赵云带回来的物资，还有一些绢布，诸葛亮让他分赐给将士，赵云说："打了败仗，还能有什么赏赐，都存入赤岸仓库，等到十月，作为冬季犒赏吧。"诸葛亮大为赞叹。

有人劝诸葛亮再征兵，诸葛亮说："我们在祁山、箕谷，兵力都超过敌人，却不能取胜，反而被敌军打败，所以问题并不在于兵力不足，而在于将领无能。如今我反而要减少兵将，明罚思过，重新考虑将来的战略。如果不能变革，兵再多，又有什么用!自今以后，各位忠心为国家考虑的，一定努力指出和弥补我的过失，则事可定，敌可克，而大功可以举足而立。"于是，对最微小的功劳，诸葛亮也要考察奖赏，对为国牺牲的壮烈事迹，一一甄别表彰，他自己承担失败责

任，并将自己所犯的错误向全国公布，练兵讲武，以作后图，士气高昂，全国人民都从失败中走了出来。

诸葛亮出祁山之时，天水参军姜维向诸葛亮投降。诸葛亮非常欣赏姜维的胆识智慧，聘他为仓曹掾(丞相仓曹掾，主管粮仓)，并主持军务。

曹真征讨安定等三郡，都平定。曹真认为，诸葛亮吸取祁山失败教训，下次一定从陈仓出击，于是派将军郝昭等守陈仓，修治城郭。

3 夏，四月八日，皇帝曹叡回到洛阳。

4 皇帝任命燕国人徐邈为凉州刺史。徐邈劝勉农耕，积蓄粮食，建立学校，彰明训令，进用良善，罢黜奸恶，对待羌人、胡人，小过一概不问，若犯大罪，就先通知他们的首领，让他们知道死罪的原因，然后斩首。于是所有人都服从他的威信，州内肃清。

5 五月，大旱。

6 吴王孙权命鄱阳太守周鲂密访山越部落中已在北方的有名气的首领，让他去做间谍，引诱扬州牧曹休跳进圈套。周鲂说："那些部落小丑，不堪大任，事情泄露了，也无法引曹休上钩。我可以派我的亲戚带信去见曹休，就说我被谴责，担心被诛杀，想举郡投降北方，求他派兵接应。"孙权同意。于是孙权频频派出郎官找周鲂诘问各种事情，周鲂则到郡府大门前，剃光头发谢罪。曹休听说，率步骑兵十万向皖城开拔，准备接应周鲂。皇帝曹叡命司马懿向江陵，贾逵向东关，三道大军俱进。

秋，八月，吴王孙权抵达皖城，任命陆逊为大都督，授予可专擅诛杀的黄钺，亲自执鞭与他相见(非常隆重，就像古代拜大将，帝王还要跪下来给他推车轮，看来孙权对此战寄予极大期望)，任命朱桓、全琮为左右督，各督三万人以攻击曹休。

曹休察觉自己被骗，但是仗恃兵多，还是想与吴国一战。朱桓对孙权说："曹休能在此位，不过是因为他是皇族亲戚，并非智勇名

将。如今他战必败，败必走，走的话一定走夹石、挂车，这两条道都很险阨，如果埋伏一万兵，再以柴木堵塞道路，则可将他的部队全部歼灭，生擒曹休。我请求率我的部队去执行这个任务，如果得蒙天威，让曹休投降，则可乘胜长驱，进取寿春，割据淮南，图谋许昌、洛阳，这是万世难逢的机会，机不可失!”孙权问陆逊意见，陆逊认为不可，于是停止。

尚书蒋济上书说：“曹休深入敌境，与孙权精兵相对，但是朱然等在上游，可以攻打曹休身后；我看不到他此次用兵有什么利益。”前将军满宠也上书说：“曹休虽然明智果决，但是他很少带兵打仗，如今他的行军道路，背后是湖，旁边是江，易进难退，这在兵法上叫‘挂形’(《孙子兵法》：‘可以往，难以返，曰挂。’去得了，回不来，就叫挂，去就挂了　　)，大军如果进入无疆口，要严密戒备!”满宠的奏书还没有批复，曹休与陆逊战于石亭，陆逊自领中军，令朱然、全琮为左右翼，三道并进，冲击曹休伏兵，将他们驱走，吴军在后追杀，一直杀到夹石，斩获一万余人，牛、马、骡、驴车上万。曹休的军资器械几乎全部丧失。

当初，曹休上表请求深入以接应周鲂，皇帝曹叡命贾逵引兵向东，与曹休会合。贾逵说：“吴军在东关并无战备，大军一定都集结在皖城，曹休深入与敌军交战，必败。”于是贾逵部署诸将，水陆并进。行二百里，抓到一个吴国俘虏，说曹休已经战败，吴国派兵截断夹石道路。诸将都不知道怎么办，想等待后面的援军。贾逵说：“曹休兵败于外，路绝于内，进不能战，退不能还，正是生死存亡的紧要关头，恐怕都支撑不到天黑。敌军没有后继，所以也只能追击到这儿，如果我们急行军，出其不意，这正是‘先人以夺其心’(《孙子兵法》：“三军可以夺气，将军可以夺心。”我军突然出现，他出乎意料，不知道有多少人，心惊胆裂，战斗意志就没了　)，敌军一看到我们，必定撤走。如果我们等待后援，等敌人占据了险要地形，我们来再多的兵又有什么用!”于是急行军，并多设旗鼓作为疑兵。吴军从远处看见贾逵军，惊走。曹休这才得以脱身。贾逵占据夹石，供应曹休粮秣，曹休部队才振作起来。

当初，贾逵和曹休有矛盾，而等到曹休战败，全靠贾逵得以活命。

【华杉讲透】

曹休已经发觉自己受骗，就该马上撤退，他为什么要仗恃自己兵多，还想一战呢？这是因为面子，他面子上下不来，自己上奏皇上，搞了这么大动静，结果是天大的笑话，他承受不了，就要侥幸一赌，这一赌，就赌上了一万多条性命。

《孙子兵法》说：“进不求名，退不避罪，唯人是保，而利合于主。”曹休此时正该背诵这一句，因为他违反了每一个字。他进军是为了自己的面子，不愿意退是担心大家笑话和皇上问罪，他完全没有想过要保全军队，他的作为也不符合国家和皇上的利益。

世间有一种让人痛恨的人，就是死要面子的人。做人做事，一定要有不要“脸”的精神，就是不要面子!但是，越是成功人士，越是大人物，越容易犯这个错误，因为他的地位越高，面子就越值钱，他就不知不觉地会为了面子赌上性命，结果搞得身败名裂。

7 九月二十九日，立皇子曹穆为繁阳王。

8 长平壮侯曹休上书谢罪，皇帝因为他是宗室，不予追究。曹休羞愤在心，背上长疮，庚子日(九月无此日)，去世。皇帝任命满宠都督扬州，接替曹休。

9 护乌桓校尉田豫攻击鲜卑郁筑鞬，郁筑鞬的岳父轲比能前去救援，以三万骑兵包围田豫于马城。上谷太守阎志是阎柔的弟弟，一向为鲜卑人所信任，前往劝解，轲比能解围退去。

10　冬，十一月，兰陵成侯王朗去世。

11　　诸葛亮听说曹休兵败，魏军东下，关中空虚，打算出兵击魏。群臣大多不赞成，诸葛亮再次上书刘禅说：“先帝深虑汉、贼不能两立，王业不可偏安，所以托付臣讨贼。以先帝之明，量臣之才，固然知道由我来主持北伐，才干和实力都不如敌人。但是，不北伐，王业也会覆亡。与其坐而待亡，不如北伐!所以不再犹疑，托付给我这项重任。臣受命之日，寝不安席，食不甘味，心想如果要北伐，必须先平定南方，所以五月渡过泸水，深入不毛之地。我不是不爱惜自己，而是深知王业不可偏安于蜀都，所以冒危难以遵行先帝之遗愿，而议论的大臣们却不赞成我的计划。如今敌人疲敝于西(指二月北伐)，又征战于东，兵法说要‘乘劳’，乘他疲于奔命之时，我们就要进军出击。谨将我的看法，陈述如下：

“高帝明智如日月，其谋臣深不可测，但也是经历艰险，身披重创，然后才转危为安。如今陛下不如高帝，我不如张良、陈平，而想以长远计策取胜，坐定天下，因此这是我所不能懈怠的第一个原因。刘繇、王朗当初各据州郡，高谈安邦定国的大计，动辄引用圣人语录，但满脑子都是各种疑虑和困难，今年不战，明年不征，使孙策坐大，以致其兼并江东，这是我不能懈怠的第二个原因。曹操智计殊绝超人，用兵可以媲美孙子、吴起，但是也曾困于南阳，险于乌巢，危于祁连，逼于黎阳，几败于伯山，殆死于潼关，然后才勉强安定一时。何况我的才能微弱，而想不身蹈危险，就安定天下，这是我不能懈怠的第三个原因。曹操五攻昌霸不下，四越巢湖不成，任用李服而李服反叛，委任夏侯渊而夏侯渊败亡，先帝每每称赞曹操才能，但曹操也有这样的失败，更何况以我的低劣，怎么能要求必胜呢？这是我不能懈怠的第四个原因。自从我到汉中，不过一年时间，而名将接连逝世，赵云、阳群、马玉、阎芝、丁立、白寿、刘郃、邓铜等以及曲长、屯将(军队分部，部下分曲，曲下分屯)七十余人，突将、无前(都是打前锋的)、叟(叟就是兵，賨人兵)、青羌、散骑、武骑一千余人，都先后死亡，这些都是数十年间积累起来的全国精锐，不是一州能产生的人才，如果再过数年，将会损失三分之二，那时候再用什么人来与敌人作战呢？这是我不能懈怠的第五个原因。如今确实是民穷兵疲，但是

事业不可停息。既然不可停息，无论是行动还是等待，付出的辛劳和费用都是一样的，既然一样，不乘虚出击，难道要以一州之地和敌人比拼持久吗？这是我不能懈怠的第六个原因。时事局面是最难预测的，当初先帝败军于楚，曹操拍手以为天下已定，没想到先帝东连吴、越，西取巴、蜀，举兵北征，斩下夏侯渊头颅，这是曹操失策，而我们成功。然后又发生了东吴叛盟，关羽覆灭，秭归挫败，曹丕称帝。凡事如此，难以预测。臣鞠躬尽瘁，死而后已，至于成败利弊，不是我所能预料的了。”

十二月，诸葛亮引兵出散关，包围陈仓。陈仓已有防备，诸葛亮不能攻克。诸葛亮派郝昭的同乡靳详在城外游说郝昭。郝昭在城楼上回答说：“魏国法律，你是知道的。我的为人，你也是知道的。我深受国恩，家里人口又多，没什么话说，一死而已。你回去告诉诸葛亮，直接来攻吧!”靳详回报诸葛亮，诸葛亮派他回去再说：“你兵少不敌，不要自取灭亡。”郝昭说：“前面话已经说完了，你赶紧走吧!虽然我认识你，但我的箭可不认识你!”靳详于是离去。诸葛亮自以为有大军数万，而郝昭守军才一千余人，又琢磨着东边援军没那么快能到，于是进攻。架起云梯、出动冲车，攻到城墙下，郝昭以火箭射云梯，云梯燃烧，梯上的人都被烧死。郝昭又以绳子系着石磨去砸冲车，冲车折毁。诸葛亮又制作了百尺高架，以箭射城中守军，又运土填塞护城河，准备直接攀城而上。郝昭在城内再筑一道城墙。诸葛亮又挖掘地道，准备挖进城里去。郝昭则在城内横着挖壕沟阻截。双方昼夜相攻二十余日。

曹真遣将军费耀救援。皇帝曹叡召见张郃于方城，派他进击诸葛亮。皇帝亲自到河南城，置酒送行，问张郃：“等将军兵到之时，陈仓会不会陷落？”张郃知道诸葛亮孤军深入，没有粮草，屈指计算说：“等臣到，诸葛亮已经撤走了。”张郃昼夜兼行，还没到陈仓，诸葛亮粮食吃尽，撤退。魏将王双追击，诸葛亮击斩王双。皇帝下诏，封郝昭为关内侯。

【华杉讲透】

张郃一句话，就是诸葛亮的全部命运——粮草。诸葛亮一次出军，粮食只能支持一个多月，如果不能速战速决，他就得自己赶紧撤退，否则，回去路上吃的粮食都不够，全军都得饿死。《孙子兵法》说：“军无辎重则亡，无粮食则亡，无委积则亡。”装备、粮食、被服、物资，都叫辎重；委积，也是物资财货。所以这军队，实际上非常非常脆弱，没有辎重要死，没有物资要死。打仗就是打钱粮，这是限制条件。而诸葛亮恰恰不具备这个条件。魏军只要不跟他打，耗他粮食，他到时间自己就回去了。司马懿后来就是用这个战略来对付诸葛亮。

诸葛亮的《后出师表》，基本上算是强词夺理，听上去似乎都对，但实际上都不可行。而其中说“则住与行，劳费相等”，打和不打的劳役和费用都一样，这就不知道他什么意思了。因为打和不打的劳费相差至少十倍以上，战争的消耗是超乎想象的。

蜀汉君臣都不想打，但都不能反对诸葛亮。北伐，就成了诸葛亮一个人的战争。

12 当初，公孙康去世，儿子公孙晃、公孙渊都年幼，官属拥立公孙康的弟弟公孙恭，公孙恭劣弱，不能治国，公孙渊长大后，胁逼公孙恭让位，向朝廷上书说明情况。侍中刘晔说：“公孙氏是汉朝所任命的官员，如今倒成了世袭，他们水路有大海阻隔，陆路有大山阻挡，外面勾结胡人、夷人，道路绝远，难以控制，世袭时间长了，如不诛灭，必生后患。如果等到他们怀有二心，发兵守险，我们再行讨伐，将会有很大困难。不如趁其新立，内部各有朋党，相互仇恨，我们出其不意，大兵压境，悬赏招募，可以不战而定。”皇帝不听，任命公孙渊为杨烈将军、辽东太守。（为公孙渊叛魏埋下伏笔。）

13 吴王孙权任命扬州牧吕范为大司马，印绶还未颁下，吕范

去世。

当初，孙策派吕范管财务，那时孙权年少，时常私下想用钱，吕范总是向孙策汇报，不敢自己做主给他，孙权由此怨恨他。后来，孙权代理阳羡县长，私用公款，孙策下令审计，功曹周谷为他做了假账，孙权才没有被责问，孙权很感激周谷。等到孙权主政，他认为吕范忠诚，十分信任吕范，而认为周谷会做假账，不再任用。

三年(公元229年)

1　春，诸葛亮派将领陈戒攻打武都、阴平二郡，雍州刺史郭淮派兵救援。诸葛亮亲自带兵抵达建威，郭淮撤退，诸葛亮攻陷武都、阴平，即行班师。汉主刘禅再次策拜诸葛亮为丞相。

2　夏，四月十三日，吴王孙权即皇帝位，大赦，改元黄龙，百官朝会，孙权归功于周瑜。绥远将军张昭，举起笏板想褒扬功德，话还没出口，孙权说：“如果听张先生的话，今天已经在讨饭了。”(指当年张昭建议投降曹操。　)张昭大为羞惭，伏地流汗。孙权追尊父亲为武烈皇帝，哥哥孙策为长沙桓王，立儿子孙登为皇太子，封孙策的儿子孙绍为吴侯。

孙权任命诸葛恪为太子左辅，张休为右弼，顾谭为辅正，陈表为翼正都尉，谢景、范慎、羊衜(古“道”字　)等皆为太子宾客，于是东宫号称人才济济。太子命侍中胡综作《宾友目》，胡综写道：“英才卓越，无与伦比——诸葛恪；精识时机，达幽究微——顾谭；辩才宏达，能解疑难——谢景；学问深厚，堪比子游、子夏——范慎。”羊衜私底下讥讽胡综说：“诸葛恪有才，但是粗心大意；顾谭精明，但是残忍；谢景能辩，但是轻浮；范慎学问深，但是狭隘。”羊衜因此得罪了诸葛恪等人。但是，后来四人都失败倒台，被羊衜说中。

孙权派使者将二帝并尊的意思传达给蜀汉，蜀汉官员认为孙权僭越，和他交往没什么益处，应该显明正义，和他绝交。诸葛亮说：“孙权有僭逆之心，早已不是一天两天了，国家之所以容忍他，

是求其犄角之援而已。如果我们和他公开决裂，一定会结下深仇。那我们就必须移兵东向，与他角力，吞并东吴之后，才能图谋中原。他的贤才还有很多，将相和睦，因此不是一朝一夕能攻下的。我们屯兵相向，长期对峙，让北贼得计，这不是上策。当初孝文帝卑辞以事匈奴，先帝假意与吴联盟，都是灵活权变，深思远益，而不逞匹夫之愤。如今大家都认为孙权志在三足鼎立，不能和我们并力攻魏，而且他的志望已经满足，不再想登上长江北岸。这些推论，都是似是而非。为什么呢？他的智慧和力量都不足，所以只能隔江自保。孙权不能渡过长江，就像魏贼不能渡汉水，并不是力量有余而不去做，也不是利益不够大而不去取。我们大军北伐，孙权的上策，是也出兵分抢魏地以做下一步规划，孙权的下策，也至少要掳掠魏国百姓，开疆拓土，提高自己在国内的声望，绝不至于端坐不动。就算他端坐不动，只要和我们友睦，至少也能让我们的北伐没有东顾之忧；而魏国军队也不敢全部调到西边和我们作战，这个利益，就已经很大了!孙权僭逆之罪，现在还不宜跟他点明。”

于是派卫尉陈震出使东吴，祝贺孙权称帝。东吴与蜀汉签订盟约，约定将来平分天下，豫州、青州、徐州、幽州归东吴，兖州、冀州、并州、凉州归蜀汉，司州则以函谷关为界，东属东吴，西归蜀汉。

张昭以老病上书，缴还官位及所统部属，孙权将他改拜为辅吴将军，班次仅次于三公，改封为娄侯，食邑一万户。张昭每次朝见，辞气壮厉，义形于色，因为曾经直言忤逆孙权，之后就不肯再朝见了。后来蜀汉使者来，称颂汉主之德美，东吴群臣没有能说得过他的。孙权叹息说：“如果张公在座，一定说得他词穷气短，还能让他在这儿自夸吗？”第二天，派宦官慰问张昭，并亲自前往拜见。张昭离席谢罪，孙权跪起来阻止。张昭坐定，仰头说：“当初太后、桓王(孙策)并没有把老臣托付给陛下，而是把陛下托付给老臣，我思尽臣节以报厚恩，而意虑短浅，违逆圣旨。但是臣之内心，只是为国家尽忠终身而已，如果改变自己的意见，以偷取荣华富贵和陛下的欢心，这是我不会做的。”

孙权连连道歉。

3 元城哀王曹礼去世。

4 六月二十一日，繁阳王曹穆去世。

5 六月二十六日，追尊高祖、东汉大长秋(皇后宫主管)曹腾为高皇帝，夫人吴氏为高皇后。

6 秋，七月，皇帝曹叡下诏说：“按礼制，王后无子，则选择旁支庶子继承大宗，继承者当纳入正统以奉公义，怎能再顾自己的亲生父母!汉宣帝继承汉昭帝的帝位，却给自己的生父刘悼追封皇号，汉哀帝以藩国国君身份入继大统，而董宏竟然引用亡秦庄襄王的旧例，惑误朝廷，尊哀帝生父恭王刘康为恭皇，立祭庙于京都，又将身为藩妾的生母丁姬尊位为皇太后，尊祖母傅太后为恭皇太后，母丁姬为恭皇后，让她们与太皇太后王政君、皇太后赵飞燕并列。皇家祭庙里，昭帝与恭王排列昭穆；皇宫之中，四个太后宫并立，如此僭越无度，人神都不愿意庇佑，又将忠心进谏的师丹治罪，最终让丁氏、傅氏遭遇火烧的灾祸(二人坟墓被铲平)。从此之后，继统的皇帝，也都跟着这样做。当初，鲁文公逆祀，把生父僖公的灵位放在闵公灵位之上，是因为夏父的一派胡言。(鲁闵公为鲁僖公之兄，闵公死后，僖公即位。但文公祭祀时把生父僖公排在前面，当时夏父为宗伯，他说了一套歪理：‘新鬼大，旧鬼小，先大后小，顺也。’)宋文公葬礼奢侈过度，大家都说是华元有不臣之心。

“现在，下令公卿有司，深以前世行事为戒，后嗣万一有由诸侯入继大统者，则当明确为人后嗣之义，谁敢佞邪阿谀新君，妄建非正之号，干犯正统，将生父尊为皇考，将生母尊为太后者，则股肱大臣，诛之无赦。将此诏书之金策，藏之宗庙，著于令典!”

(曹叡此时无子，担心死后被人挤到一边，所以有此诏。)

7 九月，吴主孙权迁都建业，全部承用之前的宫殿，不再增修改建。留太子孙登及尚书九卿于武昌，派上大将军陆逊辅佐太子，并掌荆州及豫章三郡，总督军国事务。(吴国在大将军之上再设置上大将军职位给陆逊，三郡指豫章、鄱阳、庐陵，与荆州邻近，又有山越，容易动荡，所以由陆逊

亲自执掌。）

南阳刘廙曾著《先刑后礼论》，同郡人谢景向陆逊称道他，陆逊呵斥说："礼仪教化，优于刑罚震慑，这已经是很长久的道理了。刘廙以诡辩扭曲先圣教导。你如今侍奉于太子东宫，应该尊仁义以彰德音，他这些歪理，不需要讨论!"

太子孙登写信给西陵都督步骘，向他请求教诲，步骘于是条陈时事，将荆州界内诸官吏的品行能力向他报告，并上疏勉励太子说："臣听说，人君不亲自处理小事，让百官各司其职，所以舜任命九贤，则自己不需要操心，不下庙堂而天下大治。所以，贤人所在之处，能折冲于万里之外(指晏婴折冲樽俎的故事)，他们是国家之利器，兴衰之原因。愿太子留意，则天下幸甚!"

张纮回吴郡迎接家属，不幸中途病逝。临终之前，将遗表留给儿子，说："自古有国家者，都想修德政以比隆盛世，但是他的治理呢，又大多不能如意。究其原因，并不是没有忠臣贤佐，而是因为国君不能克制自己的私情私欲，不能任用他们而已。这也是人之常情，人们都是畏难而趋易，喜欢同声同气的人，而厌恶不同意见，这些人性的弱点，都与治道相反。《周礼》说：'从善如登，从恶如崩。'这是讲从善之难，就像登山一样费力和缓慢，而从恶则像山崩一样，一下子就陷进去。人君承继先祖之业，据有自然之势，操持八柄之威(爵位、俸禄、赏赐、安置、活命、剥夺、罢黜、诛杀，八项权柄)，对相同的意见、容易的事情，自然就喜欢，不需要顾及他人的意见。而忠臣却总是提出一些艰难的任务，说出一些逆耳的忠言，和君王不和，那是当然的了。上下意见不同，自然感情上就有矛盾，就有了猜疑的间隙，小人之巧辩，就顺着这缝隙溜进来，国君被这些所谓的忠心所迷惑，又眷恋于恩爱，于是贤愚杂错，任用或罢黜就失去标准。其根由，都在于人的感情，错乱了大义。所以，明君能够醒悟这些道理，求贤如饥渴，受到谏劝也不厌倦，抑制自己的感情和私欲，遵从大义，而割舍恩情，则上无偏颇谬误的授予，下无侥幸非分的冀望了。"

孙权读到张纮遗表，为之流涕。

【华杉讲透】

没有一个国君不想把国家搞好的，没有一个员工不想把工作搞好的，没有一个学生不想把学习搞好的，但是往往都搞不好，原因就在一个字——惰!

人都有惰性，如张纮所言：“惮难而趋易，好同而恶异。”国君如此，臣子也如此；员工如此，老板也如此；学生如此，老师也如此。所以，我们一生的修行，就是和自己的惰性做斗争。领导者的责任，不仅要跟自己的惰性做斗争，还要和组织的惰性做斗争。包括张纮所说的忠臣贤臣，因为忠臣贤臣也是人，是人就有人性，而惰性是人性的重要组成部分。不信你看任正非的讲话，十篇有九篇都是在和公司的惰性做斗争，这就是“以奋斗者为本”。

与惰性斗争的关键，在于立志。王阳明说：“持志如心痛。”一心只在那痛上，顾不上其他事情，自己一懈怠，心马上就痛，就难受，非得要勤奋才舒服，一松懈就感觉自己像个罪犯。那就没有惰性了。

我们小时候都有志向，有人要当科学家，有人要当消防员，长大之后，反而没有志向了，就随波逐流，顺其自然。什么是自然呢？偷懒纵欲就是自然。“从善如登，从恶如崩”，就是这个意思了。

8 冬，十月，魏改平望观为听讼观。皇帝常说：“刑狱之事，关乎天下人的性命!”每次重大审判，经常亲自到听讼观来听取报告。

当初，魏文侯的国师李悝著《法经》六篇，商君学习他的思想，用这个思想在秦国为相。萧何制定《汉律》，增补为九篇，后来又逐

渐增加到六十篇，又有《令》三百余篇，《决事比》(比，案例，决事比，相当于判例集)九百零六卷。之后历代都有增删，杂乱无章，后人又添加很多注解，有马融注本、郑玄注本等十几家。到了魏朝，所施行的法律有二万六千二百七十二条，七百七十三万多字，阅读益发困难。皇帝于是下诏，只用郑玄的注本。尚书卫觊上奏说："刑法是国家所贵重的，但人们私下议论却轻贱它；狱吏掌握着百姓的性命，但是却在卑下的人当中选拔。王政的弊端，未必不是因此而来。建议设置法律博士。"皇帝听从。又下诏，令司空陈群、散骑常侍刘劭等删减编辑汉法，制定《新律》十八篇，《州郡令》四十五篇，《尚书官令》《军中令》合计一百八十余篇，对《正律》九篇来说有所增加，但是对其他法条就减少了。

9 十一月，洛阳宗庙建成，迎高帝曹腾、太帝曹嵩、武帝曹操、文帝曹丕四位神主牌位于邺城。

10 十二月，雍丘王曹植改封到东阿。

11 蜀汉丞相诸葛亮，将府营迁到南山下平原地带，筑汉城于沔阳，筑乐城于成固。

四年(公元230年)

1 春，吴主孙权派将军卫温、诸葛直率甲士一万人，渡海访求夷洲、亶洲，想俘虏当地人民，增加人口。陆逊、全琮都劝谏，认为："桓王(孙策)当初创立基业，兵众不到一旅(五百人)，如今江东人口渐多，足够使用，不应该远涉不毛之地，劳师万里，去袭击别人。海上风浪难测，再说人民水土不服，必然产生疾疫，想要增加人口，恐怕反而减少，想要利益，反而遭害。而且那些远方蛮夷，就像禽兽一般，得了他们也不足以成事，没有他们也没什么损失。"孙权不听。

2 尚书、琅邪人诸葛诞，中书郎、南阳人邓飏等结为党友，相互吹捧，以散骑常侍夏侯玄等为"四聪"，诸葛诞等八人为"八达"。夏

侯玄，是夏侯尚之子。中书监刘放的儿子刘熙、中书令孙资的儿子孙密、吏部尚书卫臻的儿子卫烈三人，还够不上资格和他们相比，但是因为他们的父亲都居于高位，所以也称他们为“三豫”。

行司徒事(代理司徒　)董昭上疏说：“治理天下的人，无不尊重提倡敦朴忠信之士，痛恨虚伪不实之人，这是因为后者毁教乱治、伤风败俗。近来，魏讽于建安末年伏诛，曹伟于黄初年间被斩首，陛下前后颁下的圣诏，都切齿痛斥浮伪之风，希望打破打散那些邪党。而执法官吏却畏惧他们的权势，不能纠举，于是毁坏风俗的行为愈演愈烈。我看见当今的年轻人，不再以学问为根本，而是以交游为业；国士不再以孝悌清修为首，而是以趋炎附势为先。结党连群，互相吹捧，把诋毁当刑罚，把党誉当爵赏；附和自己的，就赞叹而称誉其美；不附和自己的，就挑剔而横加污蔑。以至于相互说：‘今世还有什么可担心的？只怕朋友不够多而已。不用担心别人不知道自己，只要你能赞誉别人，就像给他服了仙丹，他也柔和调顺附和你了!’我又听说，还有人派自己的奴仆宾客冒充高级官员的属下差役，出入宫廷，交通书信，探问机密，凡此种种，都是法律禁止、罪不容赦之事，就是魏讽、曹伟的罪行，也不会比他们更重!”

皇帝很赞赏董昭的话。二月四日，下诏说：“社会风气的质朴与浮华，随着教化而改变，兵乱以来，经学废绝，年轻人的兴趣爱好，不再依照经典教诲。这是训导不够，选拔擢升官员也不考察品德的缘故。从现在起，郎吏必须学通一门儒经，才能任职；担任地方主官的，要参加博士主持的考试。考试成绩优等的，录用，其他浮华不实、不务道本之人，罢退!”

于是将诸葛诞、邓飏免官。

【华杉讲透】

董昭的奏书，值得将原文抄录一段：“窃见当今年少不复以学问为本，专更以交游为业。国士不以孝悌清修为首，乃以趋势游利为先。”我们读史，只望学到几千年

圣人传下来那一点真骨血，改掉几千年来人人都有的那几个老毛病。这就是老毛病了。

为人安身立命之本，在于自己的学问修养，而人的毛病，就是不能勤奋踏实地努力，而是交游攀附，到处找捷径。所谓趋炎附势，趋，是奔走；炎，是炎热，比喻名气和权势。攀附上有名气和权势的人，就得了一张“信任状”，可以用来欺世盗名，就是董昭说的“趋势游利”。

趋势游利，确实来得快啊!攀附上一个大人物，请他给我站台，或者和他同台论道，自己也就装得和大师一样了，可以唬住好多人，并且确实能套现实际利益。这是趋势游利的诱惑。

君子不趋势游利，一方面是自己的本分，以学问修养为本；另一方面是自己有真才实学，不屑于趋炎附势，甚至不愿意留下一丁点曾经趋炎附势的“历史污点”，要全靠自己积累起来。其三呢，君子之道，名胜于实为耻，实胜于名为善。永远不要让自己的名气超过自己的实力，才是君子对自己的“品牌管理”。

3 夏，四月，定陵成侯钟繇去世。

4 六月十一日，太皇太后卞氏去世。秋，七月，下葬，谥号武宣皇后。

5 大司马曹真建议：“蜀汉数次入寇，请兵出斜谷讨伐，诸将数道并进，可以大胜。”皇帝听从，下诏命大将军司马懿从汉水逆流而上，由西城向西，与曹真在汉中会师。其余诸将，有的从子午谷进军，有的从武威进军。司空陈群进谏说：“太祖之前到阳平攻张鲁，多带豆、麦以益军粮，而张鲁没有攻下，军粮就已匮乏。如今，我们既没有周密准备，斜谷道路又艰险，难以进退，转运粮食，一定会被

敌人袭击阻截。如果多留兵把守险要，又减少前线投入战斗的兵力。各种困难，不能不仔细考虑!”皇帝又听从陈群意见。曹真再次上表，强烈要求从子午道进兵。陈群再次陈述各种不利条件，并说军事行动耗费巨大。皇帝下诏，将陈群的奏书转给曹真参考，授权他做最后决定。曹真以此为据，出兵。

6 八月五日，皇帝东巡。八月十九日，抵达许昌。

7 蜀汉丞相诸葛亮听说魏兵将至，集结大军在成固、赤坂，严阵以待。另召李严率二万人赴汉中，表奏李严之子李丰为江州都督，督军为李严办理后勤供应。

正赶上天降大雨，持续三十余日，栈道断绝，太尉华歆上书说：“陛下盛德，上比周成王、周康王，希望能先留心于治道，以征伐为后事。为国者以民为基，民以衣食为本。只要中原没有饥寒之患，百姓没有离上之心，则吴、蜀二贼，可以坐以待定。”皇帝回复说：“二贼凭恃山川之险，二祖劳于前世，也不能平定，朕岂敢自大，认为自己一定能消灭他们呢!只是诸将认为不打一打，他们也不会自己倒下，所以出兵，看看有没有机会。如果天时未到，就像周武王伐纣，也曾中途班师。朕不会忘记前代的教训。”

少府杨阜上书说：“当初周武王出师，一条白鱼跳进舟中，君臣为之变色。这本来是吉兆，他们尚且忧惧，更何况有灾异而不战栗呢？如今吴、蜀未平，而天变屡现，诸军刚刚出发，就有大雨之患，羁留在山险之中已经很多天了。转运之劳，担负之苦，费用之大，如果有什么变故，一定就违背了我们的本心。《左传》说：‘见可而进，知难而退，军之善政也。’白白让六军困于山谷之间，进不能进，退不能退，这不是王者之师的做法。”

散骑常侍王肃上疏说：“古人有言：‘千里运粮，士有饥色，等着出外打柴再回来煮饭，士兵到睡觉时还不能吃饱。’这还只是说平地进兵，更何况如今是深入阻险，逢山开路而前进，其劳苦更是百倍。再加上大雨，山道湿滑，大军挤迫，不能展开，粮道遥远，难以及时运到，这都是行军之大忌。我听说曹真出发已经一个多月，子午谷才走

了一半，战士们全在开辟道路。而贼军则以逸待劳，这都是兵家所忌惮的。要说前代，武王伐纣，出关之后，中途折返；近世先例呢，武帝、文帝南征孙权，到了长江边，也不渡江。这不都是顺天知时，通晓权变吗？全国人民知道皇上是因为大雨艰巨之故，而让他们休息；以后有机会，再行用兵，那他们也更能乐意冒险犯难，不顾死亡啊!”

王肃，是王朗的儿子。

九月，皇帝下诏，命曹真等班师。

8 冬，十月十一日，皇帝回到洛阳。当时左仆射徐宣留在洛阳处理政事，皇帝回来后，主管官员将徐宣批示的文书呈给皇帝审阅。皇帝说：“我决定和仆射决定有什么不同!”不再审阅。

9 十二月，改葬文昭皇后甄氏于邺城朝阳陵。

10 吴主孙权声称要攻打合肥，征东将军满宠上表，征召兖州、豫州诸军集结，吴军随即退还。皇帝下诏撤军。满宠认为：“贼军大举而进，突然又撤回，这显然不是他的本意，必定是假装撤退，让我们也罢兵，然后他转头乘虚而入，攻我之不备。”上表要求不撤军。过了十几天，孙权果然卷土重来，攻打合肥，占不到便宜，回去了。

11 蜀汉丞相诸葛亮任命蒋琬为长史，诸葛亮数次外出，蒋琬总能足量供应粮食和补充兵员。诸葛亮总说：“蒋琬忠雅，正是能与我共同佐助王业之人!”

12 青州人隐蕃，逃奔入吴，上书给吴主孙权说：“臣听说纣为无道，微子离开；高祖宽明，陈平归附。臣今年二十二岁，抛弃封地，归命于有道明君，幸蒙上天保佑，得以全身而至。臣到此地，已有多日，而有司官员只是把我当成一个普通的降人，而没有细加区别，让我的微言妙旨，不能上达于陛下。我长吁短叹，愁怀无法排遣!所以自己到宫门前呈上奏章，希望能够得到陛下接见!”孙权即刻召他进宫见面，隐蕃拜谢，答问及陈述时务，言辞敏捷，仪表可观。侍中

左领军胡综当时侍坐一旁，孙权问他此人如何，胡综回答说：“隐蕃的上书，口气很大，好像东方朔；与陛下答问，诡辩巧捷，又像祢衡；不过，他的才干赶不上这两人。”孙权又问：“可以给他什么官职呢？”胡综说：“不能让他治理人民，可以给他一个朝廷部门的小官。”孙权因为隐蕃谈话中大量涉及刑狱，就任命他为廷尉监。左将军朱据、廷尉郝普，数次称赞隐蕃有王佐之才，郝普尤其与隐蕃亲善，经常抱怨叹息说隐蕃屈才了。于是隐蕃门前车马云集，宾客盈堂，卫将军全琮等都倾心接待。唯独羊衜及宣诏郎、豫章人杨迪，拒绝和他来往。潘濬的儿子潘翥，也和隐蕃在一起玩，赠送财物给他。潘濬听闻，大怒，写信斥责潘翥说：“我受国厚恩，志在以生命报效。尔辈在京都，就当常念恭顺，亲贤慕善，怎么去与一个降虏交往，还送他礼物!我在远方听说此事，心中震动，面红耳赤，十几天来，惆怅焦闷，你收到信后，即刻前往信使处，接受一百杖处罚!并把给隐蕃的礼物要回来!”潘濬反应如此强烈，当时的人都觉得奇怪。不久，隐蕃阴谋作乱于吴，事情泄露，逃走，被捕获，伏诛。孙权切责郝普，郝普惶惧自杀。朱据被软禁，禁止出入及与亲党来往，过了很久才解除。

【华杉讲透】

隐蕃这种人，也是一种原型人物，读书很多，口气很大，言辞敏捷，很能迷惑一些人。但是，他对自己读的书并不是真懂，只是用来表演、炫技，吸收粉丝，俘获一个高价值粉丝，比如郝普，就可以以他来吸引其他人，沽名钓誉，再找渠道套现。

骗子是很容易识别的，你听他出口成章，但是你一对照他的行为，就发现和他讲的道理毫无关系。但是听的人为什么会上当呢？因为他也没有言行一致、知行合一的习惯，都是言不顾行，行不顾言，自欺欺人，莫名其妙地被自己感动。

胡综对隐蕃的评价，用东方朔和祢衡两人作比，可见他有些歪才，但又不是正道。有歪才的人，就有歪心，他不知道敬畏，不知道害怕，不知道什么事不能干，他蒙蔽了一批粉丝，粉丝的崇拜又蒙蔽了他，他真认为自己无所不能了，以至于要在吴国作乱，要搞政变，那真是疯狂了。

这类人每个时代都有很多，了解这种原型，就能迅速对他们进行归类，胡综一眼就看穿了他，只是碍于孙权的热情，说给他一个小官做。潘濬根本不在京师，但是一听就知道此人是怎么回事，他要打儿子一百棍，还要他把送给隐蕃的礼物要回来。大家觉得他不近人情，而他恰恰是刻意张扬，划清界限，等隐蕃出事的时候，才能免祸。他这种一贯鲜明的态度，也赢得了孙权的信任。

隐蕃之死，死于坏。郝普之死，死于蠢。

13 武陵郡五谿蛮叛变。吴主孙权认为南方已经安定，召交州刺史吕岱带部队回来，屯驻在长沙沤口。

卷第七十二 魏纪四

(公元231年—234年，共4年)

主要历史事件

潘濬、吕岱征讨五溪蛮　089

诸葛亮第四次北伐　090

魏第一次讨伐公孙渊　099

诸葛亮制作木牛、流马，运粮集于斜谷口，准备攻魏　113

诸葛亮第五次北伐　114

魏延与杨仪不和，杨仪遣部将马岱斩杀魏延　117

主要学习点

领导者不能听大家的意见，而是什么事听什么人的意见　106

随时给自己的自我鉴定打折　111

站在老板的立场看问题　120

烈祖明皇帝中之上

太和五年(公元231年)

1　春，二月，吴主孙权派太常潘濬假节，与吕岱督军五万征讨

五溪蛮。潘濬的姨兄蒋琬为诸葛亮长史，武陵太守卫旌上奏说潘濬派密使与蒋琬交通，有寄托归附之意。孙权说：“潘濬不会如此。”即刻将卫旌的奏书转给潘濬，将卫旌召回，免职。

2 卫温、诸葛直率军出海一年有余，士卒疾疫死者十分之八九，亶洲绝远，不可抵达；得夷洲数千人回来。卫温、诸葛直因为师出无功，论罪被杀。

【华杉讲透】

这两人死得冤，孙权犯的错，用他们的人头买单。

3 蜀汉丞相诸葛亮命李严以中都护身份主持丞相府工作，李严更名为李平。诸葛亮率军北伐，包围祁山，用木牛运粮。这时，大司马曹真有病，皇帝命司马懿西行，屯驻长安，统领将军张郃、费曜、戴陵、郭淮等御敌。

4 三月，邵陵元侯曹真去世。

5 从去年十月到本年三月，一直没有下雨。

6 司马懿派费曜、戴陵留精兵四千守上邽，率领其余士兵全部出动，西救祁山。张郃想分兵驻守雍县、郿县，司马懿说：“如果前军能够单独抵挡敌人，那你的意见是对的。如果不能抵挡，还要分为前军、后军，就像当年项羽分前、中、后三军去打黥布，黥布击溃楚军前军，后面两军自己就瓦解了。”(胡三省注：观司马懿此言，他有自知之明，知道自己才能不如诸葛亮。)于是进兵。诸葛亮分兵留守祁山，亲自逆击司马懿于上邽。郭淮、费曜等出击，被诸葛亮击破。诸葛亮乘势收割地里的小麦，与司马懿在上邽东部遭遇。司马懿收缩部队，凭险而守，诸葛亮欲战不能，撤退。

司马懿尾随诸葛亮之后，抵达卤城。张郃说：“他远来袭我，请战不得，也知道我们的利益在于不战，而是以长远计划将他们消耗制

伏。况且祁山守军知道我大军已近，一定安心坚守。我们可以屯驻大军于此，然后派出奇兵，绕到敌人身后，而不应该像现在这样，只敢尾随，不敢逼近作战，坐失民望。如今诸葛亮孤军粮少，再不打他就撤走了。”司马懿不听，仍然坚持尾随战略，接近之后，又登山扎营，不肯交战。贾栩、魏平数次请战，说：“公畏蜀如虎，不怕天下人笑话吗？”诸将全都来请战，司马懿十分焦虑。夏，五月十日，司马懿命张郃出战，攻打蜀汉无当监(蜀军番号)何平于南围(蜀军包围祁山之南屯)，自己率中军与诸葛亮相向。诸葛亮派魏延、高翔、吴班迎战，魏军大败，蜀军俘获三千人，司马懿撤退回营自保。

六月，诸葛亮粮尽退兵，司马懿派张郃追击。张郃进军到木门，与诸葛亮交战，蜀军乘高设伏，弓弩乱发，张郃被射中右膝，伤重身亡。

7 秋，七月十五日，皇子曹殷出生，大赦。

8 黄初年间以来，对诸侯王的法禁极为严切，姻亲之间，都不敢来往问候。东阿王曹植上书说：“尧之为教，先亲后疏，自近及远。周文王以礼法对待他的妻子，然后到宗族兄弟，然后到国家。(这是儒家推己及人，由内而外，由近及远，修身齐家治国平天下的哲学。)希望陛下资取尧帝钦明之德，体会周文王仁爱之心，惠及皇后妃妾，让她们一团和洽，恩昭九族亲属，再延伸到文武百官，让他们能依次休息，轮流值班。如此，朝廷公事不会废坠，家庭私情也能得以伸展。姻亲之间能够相互往来，婚庆丧吊也能抒发感情，这才是‘己所不欲，勿施于人’的恕道，推己及人，推惠施恩。至于我，人道关系，早已断绝。在圣明时代，却被禁锢，我真是为自己感到悲伤啊!不敢交朋友，也不敢有人伦亲情，连姻亲都不能来往，兄弟关系则早已断绝，是吉是凶，都不敢问，有亲人去世，也不能去吊丧。恩情疏远，不如路人；隔阂之深，甚于胡、越!如今，我一切都被禁止，永无进京朝觐之望，但我心向皇极，情系宫门，神明可鉴。但确实是上天要禁锢我，我又怎敢违背呢？诸王都有戚戚具尔之心(引用《诗经》：“戚戚兄弟，莫远具尔。”戚戚，是亲热，尔，是近。亲密的同胞兄弟，要友爱不要疏远)，愿陛下像天降甘霖一样，颁下诏书，让各诸侯封国之间，能够相互庆问，四季节日能

够来往走动，以叙骨肉亲情之欢恩，全兄弟怡怡之笃义。妃妾的家属，也能相互赠送化妆沐浴之膏，每年能多一次回家省亲的机会。这样，让亲王也能得到像其他皇亲国戚以及百官一样的待遇。如此，则古人的赞美、《诗经》所咏的美事，都能再现于盛世。

“我扪心自问，能力薄弱，不如一刀一锥，但是，观察陛下所用的官员，假如我不是王室成员，暗中和他们相比的话，我也不比他们差啊。如果能放下亲王帽，戴上武冠，解下亲王的红色绶带，戴上侍从的青色绶带，让我能做一个驸马、奉车之类官职，安家于京师，手持马鞭，耳朵上插着笔，出则跟从车驾，入则侍奉殿前，承答圣问，拾遗补缺，那就是我至诚之心愿，最大的梦想了!

“我远慕《鹿鸣》篇那样的君臣之宴，咏叹《棠棣》篇那样的兄弟之情，还有《伐木》篇那样的朋友之义，感怀《蓼莪》篇那种父母之恩无法回报的悲哀，每到四时节日，怅然独处，左右唯有奴仆，所对唯有妻子，高谈没有对象，思想无人交流，听到音乐，抚胸沉闷，举起酒杯，仰天叹息。我知道，犬马之心，不能感动人，就像人的心，不能感动天。杞梁战死莒城，其妻向城而哭，而城墙崩塌；邹衍蒙冤，仰天而哭，而夏天降霜。这些事，以前我相信，但是现在从我自己的遭遇来看，都是虚话。葵花向着太阳，虽然得不到照射，但向阳之心是诚挚的。我以葵花自比，而能不能降下天地之恩惠，施以日月星辰三光之明，全在于陛下。《文子》说：‘不为福始，不为祸先。’祸福都不要抢在前面。如今兄弟之间不能来往，大家都同有此忧，我独自倡言，是实在不希望在此圣世，还有人得不到皇帝的恩泽。希望陛下的崇光，能普照天下，彰明圣君和睦皇族之效!”

皇帝回复说：“教化的推行，有时兴隆，有时衰敝，并不一定善始而恶终，而是时势使然。如今诸国兄弟不通消息，妃妾之家来往疏略。但朝廷其实并无禁止诸国通问的诏书，是具体执行的官员担心犯错，矫枉过正，自己加码，才搞到这个地步。如今已经交代有司，就照你说的办。”

【华杉讲透】

曹叡说的情况，历代都是如此，朝廷并无明诏禁止如何如何，但执行下去会层层放大。因为考核机制，管得更死不会受罚，而出了问题就要担责任。这就是“一管就死”的根源了。

曹植又上书说：“当初汉文帝从代国出发，担心朝廷有变故，宋昌说：‘内有朱虚侯刘章、东牟侯刘兴居这样的宗亲，外有齐王刘襄、楚王刘交、淮南王刘长、琅邪王刘泽这样的亲王，这都是磐石一样的宗族，请大王不必犹疑。’我希望陛下远览周文王，依靠同母兄弟虢仲、虢叔为援；中虑周成王，有叔父召公、毕公辅佐；近观宋昌所言宗室磐石之固。我听说，羊披上虎皮，见到青草还是喜悦，见到豺狼还是战栗，忘记了自己身上的虎皮。任用的将领如果不够优秀，也和这一样。所以俗话说：‘最大的问题，就是做事的人不懂，懂的人又没机会做事。’当初管叔被诛杀，蔡叔被流放，周公、召公为辅弼大臣；(指三监之乱。周朝初立，周武王给三个兄弟设立三个宗室封国：管国、蔡国、霍国，围绕殷商遗族的封国殷国，负责监视。结果武王去世后，三监反而与殷国联合造反，周公东征，平定叛乱，杀管叔，流放蔡叔，废霍叔为庶人。)叔鱼被刺，叔向仍然站在国家的立场。(《左传》记载，春秋时期，晋国邢侯与雍子争夺田产，韩宣子派叔鱼负责审理断案，叔鱼发现罪在雍子。雍子把女儿献给叔鱼，叔鱼马上判邢侯有罪。邢侯大怒，在朝堂上刺杀叔鱼及雍子。韩宣子问叔向意见，叔向说三人都有罪，并不偏袒他的弟弟，于是邢侯被杀，雍子和叔鱼的尸体都被弃于市。)三监之乱，我自当引以为戒；而像周公、召公这样的辅弼大臣，陛下也不必远求，在宗室和诸侯王之中，必定有这样的人才。

“能让天下倾耳注目的，是当权者而已，他的谋略能够控制君王的思想，他的威严能震慑群下。掌控政权的人，不一定是皇室宗亲，只要掌握了权力，亲缘关系再疏远，照样举足轻重；一旦失去权势，血缘关系再近，也是轻如鸿毛。所以，取代齐国政权的，不是姜子牙的后代，而是田氏权臣；瓜分晋国的，不是姬姓王族，而是韩、赵、魏三家。希望陛下仔细省察这些历史教训!愿国家平安，家族富贵，共存共荣。有祸同当的，是宗室公族之臣而已。如今反倒是宗族疏远，异姓亲近，这是让我疑惑的地方。如今，臣与陛下同履薄冰，同蹈炭

火，攀登高峰，浮游深涧，不管寒温燥湿，都与陛下同甘共苦，我岂能离得开陛下呢？不胜愤懑，拜表陈情，如果不合陛下心意，也请将此疏藏之于书房，不要毁弃，在臣死之后，或许还能引发陛下深思。如果我有一丝一毫触犯圣意的地方，就请将此疏公布于朝堂，让博古之士，来纠正臣不合义理的地方，如此，则臣之心愿足矣!”

皇帝看了曹植的奏书，只是优诏回复，好言安慰而已。

八月，下诏说：“先帝当初下令，不许诸王在京师，是因为幼主在位，母后摄政，防微杜渐，关乎国家盛衰。如今，朕已经十二年没有和诸王见面了，悠悠之怀，怎能不思念!现在，下令诸王及宗室公侯各派嫡子一人，明年正月前来参加元旦朝会。以后，如果再出现少主登基、母后摄政的情况，仍如先帝令。”

【华杉讲透】

曹植的奏书，虽然自称“不胜愤懑，拜表陈情”，但也只是自欺欺人的亲情和忠诚，虽然结果被他说中——不是皇族，而是司马懿篡魏，但是他本身，也是一个夺位斗争的失败者而已。他如果有实力，他的“不胜愤懑”，也未必不会发动三监之乱。皇族有合法继承权，所以必须压制皇族，外人总是要安全些。但是，君王也只是一个人，不可能亲自掌握所有权力，总是要授权于人。授权于人，也就把自己的安危交了一部分出去。

此事无解，往哪头走都不行，只能是踩钢丝。总之一句话：

安全需要不断地获取，没有一劳永逸的办法。能平安降落，就是成功，如果还能按自己的意愿传承下去，那是买中了历史的彩票。

9 蜀汉丞相诸葛亮攻打祁山之时，李平(就是李严，改名为李平)留守后方，主持后勤运输，赶上连绵降雨，李平担心运粮不继，派参军狐忠、督军成藩声称奉汉主刘禅指示，命诸葛亮退军。诸葛亮于是班师。李平听到退军消息，又假装惊讶，说："军粮充足，怎么就回来了呢？"李平又要杀督运官岑述做替罪羊，推卸自己的责任。他又上表给汉主刘禅，说："军队假意撤退，引诱敌人深入。"诸葛亮拿出李平前后亲笔所书的书信和奏章，本末错乱。李平词穷情竭，承认罪行并谢罪。于是诸葛亮上表称述李平前后过错和罪恶，将李平免职，削夺爵位和封地，流放到梓潼郡。诸葛亮又任命李平的儿子李丰为中郎将、参军事，写信教导李丰说："我与你父子协心同力，以匡扶汉室，表奏你父亲为都护，典汉中事务，又委任你于东关。认为至心感动，终始可保，没想到中途生此变故!如果你父亲能真诚思过，你能与蒋琬推心置腹，共同效力，则之前的事就让它过去了，一切还和当初一样。希望你仔细思量，明白我的良苦用心!"

诸葛亮又写信给蒋琬、董允说："孝起当初跟我说李严腹中有鳞甲，乡党都认为不能跟他接近。至于鳞甲，我认为只要不触犯它就行，没想到还有苏秦、张仪之事重演。你们可以让孝起知道这件事。"孝起，是卫尉、南阳人陈震。

【华杉讲透】

李严有大功，又代表本土势力，所以他敢于如此欺瞒，而且自己只是被贬而已，儿子还能掌权。诸葛亮挥泪斩马谡，说军法必须严，看来也是要看对方是谁。

所谓腹中有鳞甲，就是心术不正。心术不正的人，他的逻辑和算法都和你不一样，逻辑算法不一样，就不能跟他合作。诸葛亮认为鳞甲不碰它就行，还是在按自己的算法去算别人，以君子之心度小人之腹。

好人不知道坏人有多坏，坏人不知道好人有多

好。不是一个物种，最好隔离，别混在一起。

所谓苏秦、张仪之事，是指纵横捭阖。捭阖，就是坏人，捭，是开，开口；阖，是闭，闭嘴。开口说话，欺骗引诱对方，闭口不言，诱出对方的话，全靠一张嘴。靠嘴吃饭怎么就是坏人呢？要看这话是怎么说，君子到哪儿都说一样的话，而坏人是见人说人话、见鬼说鬼话、不人不鬼说神话，跟每个人说的话都不一样。李严就是这样，诸葛亮万万没想到自己身边有这样的人，而且把捭阖之术用在皇帝和丞相身上。

10 冬，十月，吴主孙权派中郎将孙布诈降，引诱扬州刺史王凌，孙权则在阜陵设下埋伏，准备伏击。孙布派人对王凌说：“道路太远，自己来不了，请您派兵来接。”王凌将孙布的信交上去，请求兵马迎接。征东将军满宠认为必然有诈，不肯派出部队，替王凌写了一封回信给孙布说：“阁下能认清邪正，想避开灾祸，顺应天意；离开暴君，回顾正道；我非常嘉许。如今也想派兵迎接，但是兵少则不足以保卫，兵多又必然走漏消息。所以，请您先坚守志向，保密计划，再随机应变，临时节度其宜。”正巧满宠有事被征召入朝，临行前还嘱咐府中长史：“如果王凌坚持要去迎接，不要给他兵。”后来，王凌要不到兵，就自己单遣一督将，率步骑兵七百人前往迎接。孙布乘夜掩袭，督将逃走，士卒死伤过半。

王凌，是王允哥哥的儿子。

之前王凌上表说，满宠年纪大了，又喜欢喝酒，不能在地方上独当一面。皇帝将要召回满宠，给事中郭谋说：“满宠为汝南太守、豫州刺史，二十余年，功勋卓著，等到他镇守淮南，吴人都忌惮他。如果他并非王凌说的那样，反而让人看出我们的问题。可以先召他回朝，向他询问东方之事，考察他。”皇帝听从。等到满宠回朝，体气康强，皇帝慰劳之后，又让他回到任上。

11　十一月三十日，日食。

12　十二月二十日，博平敬侯华歆去世。

13　十二月三十日，吴国大赦，改明年年号为嘉禾。

六年(公元232年)

1　春，正月，孙权的小儿子、建昌侯孙虑去世。太子孙登从武昌回来，又自陈长期远离父母，不能早晚问安，有亏于为人子之道。孙登又陈述陆逊忠勤，无须顾虑。于是留在建业。

2　皇帝下诏，将诸侯王的封地，由郡全部改称为“国”。

3　皇帝爱女曹淑夭折，曹叡悲痛万分，追谥为平原懿公主，立庙于洛阳，葬于南陵，命娘亲甄氏已亡的侄孙甄黄，与她合葬，追封甄黄为列侯，为他设立继承人，继承他的爵位。皇帝又要亲自送葬，要去许昌。司空陈群进谏说：“八岁夭亡，才是‘下殇’(殇，指夭亡，十六至十九岁为长殇，十二至十五岁为中殇，八岁到十一岁为下殇，七岁以下为无服之殇，不足三月不算殇　)，都没有丧葬礼仪，况且还未满月，就以成人之礼治丧，特别给她缝制官服，满朝都为她穿上丧衣，早晚到灵前哀哭，自古以来，从来没有这样的事。而今陛下又要前往墓地，亲自送葬，希望陛下停止这种无益有损之事，这才是天下人一致的心愿。又听说车驾要前往许昌，太后宫和皇后宫上下，一起东行，举朝大小官员，无不觉得惊讶奇怪，有的说是为了避开衰运，有的说要营建新的宫殿，换一个环境，还有人揣测其他缘故。臣认为，吉凶有命，祸福由人，要移走求安，毫无益处。如果一定要移避，修缮金墉城西宫，以及孟津别宫，都可以暂时安住。何必将整个皇宫的人，暴露在野外道路，公私烦费，不可计量。况且吉士贤人，都不随便搬家，让乡邑之人安宁，不要有恐惧之心。(这里有个典故，子思居于卫国，有齐寇，有人说：“寇盗来了，要撤走不？”子思说：“我走了，你跟谁在这儿防守呢？”　)更何况陛下是帝王，万国之主，行止动静，岂能轻率行动。”少府杨阜说：“文皇帝、武宣皇后崩逝，陛下都没有去送葬，这是为了以社稷为重，防备事变，何至于为一个婴儿要去送葬呢!”

皇帝都不听，三月七日，皇帝出发东巡。

【华杉讲透】

曹叡因为爱女夭折，认为洛阳宫中有邪气，要举宫搬去许昌躲避。群臣都觉得他不可理喻。这也是一个常见的现象，越是大人物，越是居于高位的人，越容易迷信。为什么呢？其实很简单，对居于下位的人来说，皇上、老板，就是天，就是决定他们命运的人，就是他们关注的焦点。如果他是一条船，老板就是他的舵手、他的定心丸、他停泊的锚，他的眼、耳、口、鼻、心，都锚定老板就行。老板就可怜了，他没有依靠，没有方向，他是给别人派定心丸的人，没有人能给他派定心丸，他缺少一个“锚”，找大师，问鬼神，是他在“心里寻锚”。而老板经常会看不清最简单的道理，做不出最显然的判断，下不了根本就不需要什么决心的决心，做不出最容易的决策，都是这种心里没锚的副作用。

理解吧，理解万岁！

4　吴主孙权派将军周贺、校尉裴潜从海路去辽东，找公孙渊求购马匹。

当初，虞翻性格耿直，经常酒后失态，又喜欢顶撞别人，所以也经常被人谤毁。孙权曾经和张昭谈论神仙，虞翻指着张昭说：“他们都是死人，而你却说是神仙，世上哪有什么仙人!”孙权对虞翻，积怒不是一次两次了，于是将他贬到交州。等到周贺等去辽东，虞翻听说，认为征讨五谿蛮才是该干的事，辽东绝远，就是他派使者来归附，也不足为取，更何况派人拿钱去买马，既于国无利，又恐怕一无所获，写了奏书给吕岱。吕岱压下他的奏书，没有报上去。但是虞翻被爱憎举报，再被贬到苍梧猛陵。

【华杉讲透】

这里特意留下原文“爱憎”“为爱憎所白”，做一讲解。“爱憎”是什么呢？胡三省注解说：“谗佞之人，有爱有憎，而无公是非，故谓之爱憎。”这是值得思考的一件事情，儒家价值观，仁义礼智信，但是没有“爱”，而且始终把“爱”作为一个需要戒慎的事情，在这里“爱憎”竟然成了一个贬义词。

《大学》讲正心：“所谓修身在正其心者，身有所忿懥，则不得其正；有所恐惧，则不得其正；有所好乐，则不得其正；有所忧患，则不得其正。”忿懥、恐惧、喜好、忧虑，都是人之常情、当然之则，但是，要随事而应，而各中其则，事已即化，而不留于中，则心之本体，还是一面明镜，只有是非，没有爱憎。

孟子的四端论：“恻隐之心，仁之端也；羞恶之心，义之端也；辞让之心，礼之端也；是非之心，智之端也。”讲恻隐之心、羞恶之心、辞让之心、是非之心，但是没有讲爱憎之心。在中国文化里，爱憎之心是需要克制的。

5 夏，四月六日，皇帝抵达许昌。

6 五月，皇子曹殷去世。

7 秋，七月，任命卫尉董昭为司徒。

8 九月，皇帝前往摩陂，修治许昌宫室，起景福殿、承光殿。

9 公孙渊阴怀二心，数次与吴国通使。皇帝派汝南太守田豫督青州诸军从海路进讨，幽州刺史王雄从陆路进军。散骑常侍蒋济进谏

说：“但凡不是相互吞并的敌国，没有起兵叛乱的臣子，不宜轻易去讨伐。如果讨伐，又不能制伏他，这反而驱使他和我们为敌。所以说：‘虎狼当路，不治狐狸。’先除大害，小害自然就解决了。如今辽东远在海边，数世以来，一直都听命于朝廷，每年送来计簿，举荐孝廉，进贡职责，从未耽误，官员们对辽东都很赞许。假如我们一举攻克辽东，得到它的人民，也不足以让国家强大；得到它的财富，也不足以使朝廷富足。而一旦用兵不利，则白白结怨失信。”皇帝不听。田豫等出兵，徒劳无功，于是又下诏撤军。

田豫认为，吴国使团周贺等从辽东返程，时已冬季，海上风大，一定不敢深入大海，而是顺着海岸航行，东边没有海岸可靠，一定经过成山，成山没有海港可以停船，他们一定会登岸。于是田豫预先派兵在成山屯据。周贺等还至成山，遇上大风，果然靠岸。田豫等勒兵攻击，斩周贺。孙权接到消息，才想起虞翻的话，于是召回虞翻于交州，可惜虞翻已死，只将他的棺柩运回。

10 十一月二十八日，陈思王曹植去世。

11 十二月，皇帝回到许昌宫中。

12 侍中刘晔为皇帝所亲重。皇帝想伐蜀，朝臣内外都说：“不可。”刘晔进去和皇帝商议，却说：“可伐。”而出来之后跟其他朝臣交换意见呢，他又说：“不可。”刘晔有胆识智慧，无论他说可伐还是不可伐，都有充分的理据，能让人信服。中领军杨暨，也是皇帝亲信大臣，又非常敬重刘晔，杨暨是坚持不可伐意见最坚决的人，每次从宫中出来，都去找刘晔讨论，刘晔也跟他一起分析不可伐的理由。后来，杨暨又跟皇帝讨论，急切谏止，皇帝说：“你一个书生，哪里懂得军事!”杨暨说：“就算我的意见不足以采信，那侍中刘晔，是先帝谋臣，他也说不可伐蜀啊!”皇帝说：“刘晔每次都跟我说蜀可伐。”杨暨说：“可以召刘晔来对质。”皇帝把刘晔召来，刘晔始终一言不发。后来单独晋见，刘晔责备皇帝说：“要伐一国，这是大谋，臣得以参与大谋，睡觉都怕说梦话不小心泄露了机密，怎么敢跟别人说出自己的真实意见呢？兵者，诡道也!军事未发，就要严守机密，陛下怎么能公

开讨论，恐怕现在敌国都知道了!”于是皇帝向他道歉。刘晔出来，又责备杨暨说：“钓大鱼，要放长线让它跑，跟着它，等它筋疲力尽，才能制伏。人主之威，岂止是一条大鱼!你诚然是一个忠臣，但是你处理问题的方式实在是不足取，不能不仔细考虑啊!”杨暨也向他道歉。

有人对皇帝说：“刘晔不是忠臣，他是观察陛下的意思，然后迎合陛下。陛下可以试探一下，把陛下反对的事情，当成赞成的事情，告诉刘晔。然后问他意见，如果他也反对，那是他跟陛下意见真的一致。如果他表示赞成，就真相大白了。”皇帝依言而行，果然发现刘晔实情，从此就和他疏远了。刘晔于是精神失常，被逐出中枢，任外朝官职大鸿胪，忧郁而死。

【傅玄曰】

巧诈不如拙诚，这是正理!以刘晔之明智权计，如果居之以德义、行之以忠信，就算和古代圣贤相比，他也不差!只是凭借自己的才智，而不是敦实诚恳，内失君心，外困于俗世，最终给自己造成危局，岂不可惜!

【华杉讲透】

永远不要跟人斗智，一片至诚即可。人世间的智慧和聪明，可以蒙骗一人，但不能蒙骗所有人；可以蒙骗一时，但不能蒙骗一世。刘晔智商太高了，他骗人被戳穿，还能以三寸不烂之舌，说得皇帝、大臣都向他认错道歉，但最终还是得败露。这样把皇帝都当小孩耍弄，不死已经是万幸了。《资治通鉴》说他“发狂”，恐怕也是装疯吧，装不下去了，就只能装疯。让你装!装疯，是装的最高境界，是装的大结局。

13　刘晔曾经诋毁说尚书令陈矫专权，陈矫惧怕，告诉儿子陈

骞。陈骞说："主上明圣，大人身为大臣，就算不合，最多也就是不做三公罢了。"后来过了数日，皇帝的怒气果然纾解了。

尚书郎、乐安人廉昭因为有才能，得到皇帝宠幸。廉昭喜欢揪别人的小过失，来求媚于皇上。黄门侍郎杜恕上疏说：

"臣看见廉昭上奏，弹劾尚书左丞曹璠，说他有罪罚之事应该向上汇报的，没有依照诏令处理，曹璠因此被责问。廉昭又说：'其他应当坐罪的人，另行奏报。'尚书令陈矫自己上奏，说不敢不接受处罚，又不敢为自己辩护，辞意恳切惨恻。臣为朝廷感到痛惜!古代帝王之所以能治理天下人民，无不是远得百姓之欢心，近尽群臣之智力。如今陛下忧劳万机，甚至晚上还挑灯处理政事。但是，很多事情还是不完备，而刑法禁止之事，日益松弛。究其原因，不是臣子不尽忠，而是君主不能很好地驱使他们。

"百里奚在虞国是个愚人，到了秦国，就成了智者。豫让在中行氏，只能苟且偷生，到了智氏，则名节显著，这都是古人已经验证的了。如果陛下认为今世没有良才，朝廷缺乏贤佐，难道可以远追后稷、子契的踪迹，或者坐待来世之俊才吗？如今的所谓贤者，都已经是高官厚禄了，但是，忠诚奉上的节操还没有建立，一心为公之心并不一致，为什么呢？因为委任给他们的职责并不专一，而且他们做事还有很多忌讳。我认为，忠臣不一定是皇上亲近的人，而皇上亲近的人也未必忠诚。如今，有和皇上疏远的人上书非议别人，陛下就认为他是公报私仇。赞扬别人呢，陛下又认为他以公济私，陛下左右的人再添油加醋，讲一些爱憎之说，就让疏远的人都不敢毁誉他人了，以致政事的好坏，都受到嫌疑。

"陛下应该多想想如何去开阔朝臣的心胸，激励有道的节操，让他们以古人勉励自己，名垂青史。现在反而让廉昭之流扰乱其间，我担心大臣们都变得一心只管保住自己的位置，对政事得失只作壁上观，那就成了来世的警诫教训了。就像当初周公告诫鲁侯(周公封在鲁，因为他要留在朝廷辅佐成王，派儿子伯禽为鲁侯)说：'不要让大臣怨恨你不任用他们。'意思是说，不贤则不可以为大臣，而一旦做了大臣，就不能

不用他。《尚书》数次谈论舜的功劳，说他除去‘四凶’，不是只谈有罪，就不问大小一概斥退，而是将小过错略去不问。如今朝臣并不认为自己无能，而是认为陛下不用他；并不认为自己无知，而是认为陛下不问他。陛下何不效法周公如何任用人，舜如何斥退人，让侍中、尚书坐则侍从于帷幄，出则跟随于华辇，亲自回答诏问，各自施展自己的才学，则群臣的品行也可得而知之，忠者能进，劣者能退，那谁还敢推脱犹疑，不尽其才学呢!以陛下之英明，亲自与群臣讨论政事，让群臣人尽其才，贤愚能否，都在于陛下怎么用他们。如果能以此治事，何事不办!以此建功，何功不成!

“每次有军情，诏书总是说：‘谁会为此忧心呢？就只有我自己忧心罢!’进来诏书又说：‘忧公忘私的人，一定没有；能先公后私，也就能把事情办好了。’我读到这些明诏，知道陛下非常了解下面的情况，但是也怪陛下不治其本而忧其末。一个人有没有能力，这是他的本性，我也认为现在的朝臣，不尽称职。明主用人，要使能者不敢不尽其力，不能者不得居于其位。选拔官员的时候没选对，这未必就是罪过。但是，举朝都能容忍不称职的人居于那个位置，就是怪事了。陛下知道他不尽力，却替他忧虑；知道他不能胜任，却还是让他负责，这不是徒然搞得主上操劳，而臣下休息吗？就算是圣贤并世，也不可能这样治理国家。陛下又担心宫中禁令不密，人情请托不绝，做出迎客出入制度，让恶吏把守官衙大门，这也没有抓住为禁之根本。当初汉安帝时，少府窦嘉授予官职给廷尉郭躬没有罪的哥哥的儿子，尚且被群臣举奏弹劾；如今，司隶校尉孔羡举用大将军司马懿举止狂悖的弟弟，而有司默然无声，观望风向，迎合司马懿，比受到指示还顺从，这就是举荐人才不按实际才能。窦嘉是皇亲国戚，郭躬也非社稷忠臣，尚且如此，以古观今，是陛下没有督促必行之罚，以杜绝阿附之根源啊!出入宫门的制度，以及恶吏把守大门，都不是治世的根本。假如能稍微采纳我的意见，何愁奸佞不被消灭，还要养着廉昭那样的人吗!纠察奸佞，是尽忠之事，但是，世人厌恶小人行为，是因为小人不顾道理，而是苟且为自己制造容身和幸进之地。如果陛下不仔细考察其终始，一定要把违背众人、忤逆天下的当成奉公；秘密观察别人过失，然后向上汇报当成尽节；通达大才难道还不会做这些事吗？他

们只是顾道理而不屑于做罢了。让天下人都背道而趋利，那是人主最担忧的事，陛下又有什么快乐呢？”

杜恕，是杜畿的儿子。

皇帝曾经到尚书门，陈矫跪问：“陛下要做什么呢？”皇帝说：“来看看文书。”陈矫说：“这是臣的职分，不是陛下该做的。如果臣不称职，请就此将臣黜退。陛下应该回去。”皇帝惭愧，登车返回。皇帝曾经问陈矫：“司马公(司马懿)忠贞，可以说是社稷之臣吗？”陈矫说：“是朝廷之望，是不是社稷之臣就不知道了。”

【华杉讲透】

行有不得，反求诸己，都是自己的问题。朝廷没人才，朝臣不尽心，当然是皇帝有问题；公司没人才，员工不努力，当然是老板有问题。曹叡下明诏给大家，说：“谁会为此忧心呢？就只有我自己忧心罢了!”这句话好熟悉!就像好多老板说：“除了我，谁会真正为公司的事儿操心呢!”大家为什么不操心呢？因为老板没有放手让他们操心，他们不知道自己该操什么心，操到什么程度，因为操心多了还有顾虑，有人说闲话，给自己惹麻烦。

曹叡的朝廷，就是这种情况了。

曹叡觉得群臣不能尽忠，他没有想过自己有没有对群臣尽忠。在孔子的忠恕之道里，忠，首先是上对下的，不是下对上的。所谓忠道，是己欲立而立人，己欲达而达人，也就是成就他人。老板首先要忠于员工，曹叡总觉得人人都信不过，他没有想过自己首先是不是一个让大家信得过的老板。

索取别人的忠诚，要想想自己到底配不配，虽然

并不是天经地义，但人们往往会一厢情愿。比如现在搞企业，喜欢谈论顾客的品牌忠诚度，却没有想过顾客根本没有任何义务忠诚于某个品牌，而品牌则有全部的义务忠诚于顾客。人们往往不在自己忠诚于顾客上时刻戒慎省察下功夫，而总是在找办法怎么让顾客忠诚于自己，这都是舍本逐末。

要求员工对公司忠诚也是一样，好像是天经地义的，也不会有员工反对。但是，真正的根本，还是在于公司对员工的忠诚，有没有发自内心地、不遗余力地要成就员工。

14 东吴陆逊引兵向庐江，讨论的人都认为应该赶紧发兵去救。满宠说：“庐江城池虽小，但将劲兵精，能够守很长时间。又，贼军下船登岸，孤军深入二百里，没有后援，他们不来，我们还想引诱他们来，如今他们自己来了，就由他们前进，只怕他想走的时候，走不了吧!”于是整军直驱杨宜口，准备截断吴军退路。陆逊接到消息，连夜撤退。

当时，吴国每年都来攻击边境，满宠上书说：“合肥城南有巢湖、长江，北面又远离寿春(寿春是扬州首府，距合肥二百里)。贼军来围攻，能得到水势帮助，而官军去救援，却必须击破贼军主力才能解围。而贼军船舰来攻非常容易，官兵去救却很难。我们应该转移城内守军，向城西三十里，那里有险要地势可以依靠，我军在那里重新筑城固守，这样可以引诱敌人上岸，我军则在平地截断他们的归路。这是上计。”

护军将军蒋济认为：“如果这样向天下人示弱，看见贼军烟火，我们就摧毁自己的城池，这是人家还没攻，就自己败了。一旦到了这种地步，吴人必定劫掠无限，我们只能退守淮河以北了。”

皇帝于是没有批准满宠的计划。

满宠再次上表说："孙子说：'兵者，诡道也。'明明是能，却故意让敌人认为我不能，用小利来诱使他骄傲，用害怕来引诱他轻敌。这就是表面和实际未必一样之处。兵法又说：'善动敌者形之。'引诱敌人，就要造成引诱他的'形'，如今贼军未至，我军就转移阵地，往后撤，这正是形而诱之之计。引诱贼军远离船舰水域，深入陆地，然后选择有利时机发动攻击，在战场上取得胜利，自然在政治上获得利益。"

尚书赵咨赞成满宠的策略，曹叡于是下诏批准。

【华杉讲透】

这个会议记录值得玩味，满宠讲的，纯粹是个技术问题，而蒋济的反对意见，则是另一套逻辑和假设。什么"一旦到了这个地步，吴人必定劫掠无限，我们就只能退守淮河以北"之类，没有任何依据，完全是他的胡乱想象。但是，曹叡却因为他的反对，否决了满宠的建议。

为什么呢？

因为否决一个建议，比采纳一个建议要容易得多!

采纳建议需要组织行动，否决则什么都不用做。所以皇上的否决，往往也并不是否决，而是他判断不了，就放下了。

还有一个误区，人们认为，采取新的行动，可能有它的坏处，而不采取新的行动，则一切依旧，什么都不会发生。

实际上并不是这样，不采取新行动，吴人的进攻每年都发生，而且他们乘着船舰，来去如飞。满宠的计划本来是解决这个问题的。

在组织中，你提出任何新的行动建议，哪怕是最小的一个建议，都马上会有一大堆人像快闪族一样，一下子从地底下冒出来，说出各种反对意见。而且，随着你的反驳，他们的反对意见会越来越强烈，最后你的建议几乎就成了祸国殃民的毒计了。

他们为什么要反对呢？反对意见有几种，一是惰性和因循守旧的习惯，这是最主要的，人们害怕改变；二是找存在感，纯粹是表现自己，显得自己有用，这种人的反对态度最强烈，因为他的意见如果不被采纳，他就觉得自己没发挥作用，权位利禄都受到影响，他要捍卫自己的存在；三是懒，因为改变需要行动，行动可能需要他配合，要派活儿给他，他不想给自己增加新的任务。

老板怎么办呢？能够辨识这些意见的老板，是极少数的。

有的老板就会去问“朋友”的意见。而世上再也没有比朋友不负责任的建议更能坑人的了。就像你在朋友圈秀一下跑步，也有一大堆朋友跳出来提醒你注意膝盖一样。朋友也要找自己作为朋友的价值和存在感，要给出一点不同意见，找出你方案的“问题”。朋友“好心”提醒你注意，只是让你记住他的“好心”而已。

老板更无法决策了。

最冤的就是满宠，因为他才是军事专家，本来这是个专业问题，应该他说怎么办就怎么办，其他人根本没资格张嘴说话。

这时候赵咨的作用就很关键了，他的支持，让皇

帝做出了赞同满宠的决策。如果没有赵咨，这事儿就废了。

在这个会议记录里我们能学到什么呢？如果你是领导者，会议固然是群策群力，大家踊跃发言，但是，你不能听大家的意见，而是什么事听什么人的意见，把大家的意见都交给满宠回答，最后采纳满宠的决策。自己能看准的事情，自己就定，谁的意见也不用听。如果自己看不准，需要别人的意见，就不要在十个人的十个意见里判断选择，而是在十个人里选择听谁的，那决策权放给他。

如果你是参会的人，学会“不在其位，不谋其政”。因为你不在其位，你掌握的信息就非常有限，你做不了沙盘推演，如果说一些“狂夫之言，圣人择之”，那不如不说。

喜欢对别人的事发表意见，都是因为自己不专业，不仅在别人的领域不专业，在自己的领域也不专业，就像京城的出租车司机，国际国内，就没有什么事他不知道的。

一个人一旦成了某一方面真正的专家，他就体会到了专业之深，就不敢去碰别人的专业。而对别人碰他的专业，也是切齿痛恨了。

青龙元年(公元233年)

1 春，正月二十三日，摩陂井中出现青龙。二月，皇帝到摩陂观龙，改年号为青龙。

2 公孙渊派校尉宿舒、郎中令孙综，奉表向吴主孙权称臣，孙

权大悦，为之大赦。三月，吴主派太常张弥、执金吾许晏、将军贺达率兵一万人，带着金银财宝、奇珍异货，和给公孙渊加九锡的全套物件，从海路赏赐给公孙渊，封公孙渊为燕王。举朝大臣，从顾雍以下都谏止，他们认为："公孙渊不可信，不宜对他宠待太厚，最多是派兵护送宿舒、孙综回去就可以了。"孙权不听。张昭说："公孙渊背叛魏国，害怕被讨伐，所以远来，向我们求援，称臣并非他的本心。如果他改变策略，要向魏国表忠心，我们的两位使臣就回不来了，那不是取笑于天下吗？"孙权反复和张昭辩论，张昭意见越来越坚决。孙权下不了台，按剑怒道："吴国士人入宫拜我，出宫就去拜你，我对你的尊敬也到了极致了，而你总是当众顶撞我，我真是担心我会做出自己不愿意做的事!"张昭注目细看孙权，说："臣虽然知道自己的意见不被采纳，但每每还是竭尽愚忠，因为想着太后临终前，将臣叫到床前，遗诏命我为顾命大臣的话罢了。"言毕，涕泪横流。孙权掷刀于地，和张昭对泣。但之后还是派张弥、许晏出发。张昭愤恨他的意见不被采用，称病不朝。孙权痛恨，堆土把张昭家大门封住。张昭又在门内也堆土封上。

【华杉讲透】

孙权和张昭相爱相杀，孙权说你有本事不出门，把门给他封了。张昭说不出来就不出来，自己在里面也封上。如此像小孩子吵架赌气，也算是历史的"温度"了。

3　夏，五月十八日，北海王曹蕤去世。

4　闰五月一日，日食。

6　鲜卑轲比能引诱为国保护边塞的鲜卑酋长步度根，与他深相交结和亲，并亲自将骑兵一万，南下迎接步度根辎重到陉岭以北。荆州刺史毕轨上表，要求出军，对外威胁轲比能，对内镇压步度根。皇帝看了奏章，说："步度根已经被轲比能引诱，有自疑之心，如今毕轨出军，一定要谨慎，不要越过边塞，更不可越过句注山。"可是，诏书送到时，毕轨已经进军屯驻在阴馆县(句注山就在阴馆县　)，派将军

苏尚、董弼追击鲜卑人。轲比能派儿子将骑兵一千多人迎接步度根部落，与苏尚、董弼遭遇，战于楼烦。苏、董二将全军覆没，步度根与泄归泥部落都叛变出塞，与轲比能合兵寇边。皇帝派骁骑将军秦朗率中军征讨，轲比能于是逃往沙漠以北。泄归泥率其部众来降。步度根之后被轲比能所杀。

7　公孙渊知道吴国遥远，无法依靠，于是斩张弥、许晏等人，将首级送到京师，将孙权送去的金银财宝和东吴的士兵，全部吞没。冬，十二月，皇帝曹叡下诏，拜公孙渊为大司马，封乐浪公。

孙权接到消息，大怒说："朕年六十，世间的事，无论难易，都经历过了，但还没有被鼠辈这么诱骗过，令人气涌如山!如今不亲自去把鼠辈的头割下来扔进海里去，我就无脸再君临万国!此次出兵，就算失败，也不后悔!"

陆逊上书说："陛下以神武之资，奉天承运，破曹操于乌林，败刘备于西陵，擒关羽于荆州，这三人，都是当世雄杰，陛下都摧毁了他们的锋芒。陛下圣化所及，万里风行草偃，方今之计，正当荡平华夏，统一中国，如果不能忍耐一点小愤，而发雷霆之怒，违背垂堂之戒(千金之　子，坐不垂堂，身份显贵的人，不在屋檐下坐，万一瓦片掉下来，砸伤了犯不着　)，轻视君王万乘之重，这是臣所疑惑的地方。臣听说，行万里者绝不半途而废，图四海者绝不因小失大。强寇就在边境，远方还未称臣纳贡，而陛下要浮海远征，必然会被敌人窥伺，等敌人打过来再担忧，恐怕悔之无及!如果能统一中国，公孙渊不必征讨，自然归服。难道要远图辽东的人口和马匹，却不珍惜江东万安之本业吗？"

尚书仆射薛综上书说："当初汉元帝要登船，薛广德以刎颈流血染车相威胁来谏止，为什么呢？因为水火是最危险的东西，帝王应该远离。如今辽东一个戎貊小国，既无城郭之固，也无防御战备，兵轻器钝，统治者就跟犬羊一样，不懂得治国之道。正如陛下明诏所说，我军一到，定必擒克。但是，辽东寒苦之地，不长庄稼，人民习于鞍马，转徙无常，突然听说我大军来讨，自度不敌，鸟惊兽骇，长驱鼠窜，恐怕我们一个人、一匹马都见不到，只得一片空地，守之无益，

这是第一个不可。加上大海深广，之前就有成山之难，航海无常，风暴难免，倏忽之间，人就驾驭不了船，而船能倾覆人，在那时候，虽有尧、舜之智，孟贲、夏育之勇，也没有地方施展，这是第二个不可。沉重的浓雾笼罩于上，咸苦的海水蒸腾于下，将士们双腿发肿，再相互传染，但凡航海的人，很少有不发这病的，这是第三个不可。天生神圣如陛下，应当乘时平乱，造福百姓，如今逆虏将灭，海内垂定，为何违背必然之图，而去身蹈危险之旅；为何忽视九州之固，而去发泄一朝之愤？这不是什么社稷大计，反倒是开天辟地以来没有过的荒唐举动，这正是让群臣辗转反侧、食不甘味、寝不安席的原因了!”

选曹尚书陆瑁上书说：“北寇(指曹魏)与我国，疆土相接，如果有机会，马上就会打过来。我们之所以越海求马，曲意结交公孙渊，只是为了救目前之急，除腹心之患而已。如果弃本逐末，舍近求远，因为愤怒而改变战略，因为激动而大举兴师，这正是曹魏所期望的，而不是东吴的上计。根据兵法原则，都是力图让对方劳役疲惫，自己以逸待劳。当敌人用计来使我疲惫，能不能识破对方计策，得失之间的差距就大了。我们如果出兵，就算在沓渚顺利登陆，离公孙渊所在郡城道路尚远，我们上岸之后，兵力还要分成三部分，强者进取，次者守船，再次者运粮，所以，我们派的兵虽然多，实际上不能都投入战斗。加上我们徒步行军，还背着粮食，而敌人马匹很多，骑兵来回截击。还有，如果公孙渊狡诈，和曹魏并未绝交，那我军出发之日，曹魏就和公孙渊唇齿相济，发兵南下了。就算公孙渊是孤家寡人，没有曹魏援助，他因畏惧而远遁，我们一时也无法消灭他。如此，我们的诛杀还没有落到公孙渊头上，内部的山越部落已经乘机发动叛乱了。无论怎么看，出兵都不是万安之长计啊!”

孙权不听。

陆瑁再上书说：“用兵讨伐，固然是前代用以诛灭暴乱、威服四夷的行动，但是，那都是在奸雄已除、天下无事的时候，从容议定于庙堂之上，群臣做充分讨论计划，然后进行。至于如今，中原鼎沸，各方势力盘踞，相互为敌，正是需要深根固本，爱惜民力，节省费用

之时，没道理在这时候舍近治远，疲惫军旅。当初尉佗叛逆，僭号称帝，而当时天下平安，百姓富足，文帝仍然认为远征不易，只是告谕而已。如今凶桀未除，疆场军情不断，不宜以公孙渊为先务。愿陛下抑制盛怒，暂时安定军队，暗藏神机，再图后举，则天下幸甚!”

孙权于是停止。

【华杉讲透】

孙权停止，并不是陆瑁最后这封上书讲出了什么新道理，而是他自己闹够了，也就消停了。之前公孙渊来称臣，满朝君臣，除了他自己，所有人都知道这是公孙渊的权宜之计，简单回报一下，就是相互寒暄，再往后看。如果当真了，送去那么多人马，那就是自己引诱公孙渊背叛自己，因为他可以送两颗人头去讨好曹魏，自己吞并这一万士兵，一举两得。

如此明显的事情，孙权为什么会当真呢？

因为他想当真。

我们相信一些事情，只不过因为我们希望那是真的而已。

孙权希望这一切都是真的，背后还有一个每个人都有的心理——对自己评价过高。大家都觉得，公孙渊不可能真心对孙权称臣。而孙权的心理呢，就算是曹叡突然向他称臣，恐怕他也相信，觉得你早该如此，现在终于想明白了吧!

人对自己的高估是没有上限的，孙权可能觉得自己超过尧舜，是中国历史人物的一种新现象，甚至认为自己是人类进化的一种新的生物学现象，是一种新物种，这

些都不奇怪。所谓“千穿万穿，马屁不穿”，就是这个道理。旁边的人都听不下去了，觉得太荒唐了，而接受这马屁的人呢，他会觉得这小子虽然并不能理解我真正伟大之处，但至少比其他人明白!世界上最伟大的马屁家，他的想象力也赶不上对方的自我评价。

当孙权进入这种幻觉并享受这种幻觉时，他感觉人生达到了高潮，感觉人生达到了巅峰，而张昭等坚决反对，就像是一盆冷水，破坏了他的愉悦感。孙权拿土去堵张昭家大门，都是这种愉悦感被破坏的情绪反应。

等到最后，真相大白，丢尽了老脸，这时候，他当然知道自己没有能力报复，只是在朝堂上大闹一场罢了。大家上书谏止，闹得差不多了，也就消停了。

从这件事，我们应该学到，我们每个人都会过高估计自己，那就要随时给自己的自我鉴定打折。因为我们比孙权还差十万八千里呢!看他的时候我们觉得他可笑，我们自己可能比他还可笑一百倍。看别人容易，但看自己难。读史容易，但能从史书上读到自己的毛病难。

吴主孙权数次派人慰问张昭，向他道歉，张昭还是坚持不出来。孙权在出宫的时候，经过张昭家门口，呼唤张昭。张昭说他确实病重，起不来。孙权就放火烧他家大门，想把他吓出来。张昭还是不出来。孙权只好赶紧叫人灭火，停在门口不走。过了好久，张昭的几个儿子一起把张昭扶起来，孙权载他同车回宫，深切地责备自己。张昭不得已，之后才恢复参加朝会。

【华杉讲透】

孙权、张昭这样的君臣关系，通常只在分裂时代

有，因为君王还有敬畏心。到了大一统时代，创业君臣可能有，比如李世民和魏征。再往后，就不可能了。

当初，张弥、许晏等到了襄平(辽东治所)，公孙渊想杀掉他们，先将他们拆散，中使秦旦、张群、杜德、黄强等及吏兵六十人被安置在玄菟。玄菟郡在辽东以北二百里，太守王赞管辖居民二百户，秦旦等都住在百姓家里，靠他们供应饮食，过了四十多天，秦旦与张群等商议说："我等远在异国，不能完成使命，被抛弃于此，和死了没有分别。今观此郡，形势甚弱，如果我们同心同德，焚烧城郭，杀死地方官，为国雪耻，然后慷慨就义，也算是死而无恨!何必苟且偷生，做一个囚徒呢!"张群等都赞同，于是秘密约定，八月十九日晚上举事。

到了十九日中午，被郡民张松告发，王赞就集合士众，紧闭城门，秦旦、张群、杜德、黄强都翻城墙逃走。当时张群膝盖生疮，跟不上步伐，杜德扶着他一起走，在崎岖山路上步行六七百里，张群伤势越来越重，实在是动不了了，躺卧草中，相对悲泣。张群说："我不幸伤重，就要死了，你们快走，希望能逃出生天，不要白白守着我，我们若是一起死在这穷山恶水之间，有什么益处呢!"杜德说："万里流离，生死与共，不忍心抛弃你!"于是推开秦旦、黄强，让他们快走。杜德自己留下来守着张群，采野菜野果给他吃。

秦旦、黄强走了数日，抵达高句丽，向高句丽王位宫及其主簿宣称奉吴主诏书，并谎称本来带有赏赐，却被辽东所劫夺。位宫等大喜，当即受诏，派人跟随秦旦去迎回张群，又派下吏二十五人，送秦旦等回吴国，奉表称臣，上贡貂皮一千张、鹖鸡皮十张。秦旦等见到孙权，悲喜不能自胜。孙权表彰他们的壮举，都拜为校尉。

【华杉讲透】

这段传奇，从公孙渊向孙权称臣，到秦旦等回吴，拍成电影一定精彩!

8 这一年，孙权出兵，想包围合肥新城，但是，因为新城远离

水岸，在岸边待了二十多天，不敢下船。满宠对诸将说："孙权听说我们转移城池，一定在他的部众中说了自夸自大的话，如今大举而来，想建立功勋，虽然不敢来，但一定会上岸耀武扬威，显示实力。"于是派步骑兵六千，在淝水隐蔽处埋伏。孙权果然上岸耀兵，满宠伏兵尽起，斩首吴兵数百，还有落水而死者。

孙权又派全琮攻打六安，也不能攻克。

9 蜀汉庲降都督张翼，用法严峻，南夷酋长刘胄叛乱。丞相诸葛亮以参军、巴西人马忠替换张翼，召张翼回京。使节要张翼即刻回京归罪。张翼说："不对，我是因为蛮夷蠢动，不称职，所以被召回。如今替换我的人还没有到任，而我正在战场上，应当抓紧运输积蓄军粮，作为消灭贼寇的军事物资，岂能因为自己被黜退，就荒废公务呢!"于是统摄不懈，新官到任后，他才交接出发。马忠利用张翼的充足准备，击败刘胄，将其斩首。

10 诸葛亮劝农讲武，制造木牛、流马，运粮储存在斜谷口，修治斜谷粮仓，让人民和军队都得到充分休息，至此已经三年，准备用兵。

二年(公元234年)

1 春，二月，诸葛亮举兵十万，从斜谷入寇，遣使约吴国同时出兵。

2 三月六日，山阳公(汉献帝)去世(得年五十四岁)，皇帝曹叡素服发丧。

3 三月二十五日大赦。

4 夏，四月，曹魏暴发瘟疫。

5 崇华殿火灾。

6 诸葛亮挺进到郿县，驻扎在渭水之南。司马懿引军渡过渭

水，背靠渭水，构筑营垒抵御。司马懿对诸将说："诸葛亮如果兵出武功，顺着山势东进，那将给我们带来麻烦；如果他西上五丈原，那我们就平安无事了。"诸葛亮果然屯驻五丈原。

雍州刺史郭淮对司马懿说："诸葛亮一定会夺取北原，我军应该先占据北原。"诸将都不以为然。郭淮说："如果诸葛亮横跨渭水，再登上北原，连兵北山，切断陇西交通线，就会摇动当地百姓和蛮夷，对国家是不利的。"司马懿于是派郭淮屯驻北原。郭淮刚到，营垒还未建完，蜀兵果然大举而至，郭淮逆击，将蜀军击退。

诸葛亮认为之前数次出兵，都是因为运粮不继，不得不退，于是分兵屯田，做长期打算。屯田部队杂处于渭水河岸居民之间，当地百姓安然接受，军队也没有人徇私舞弊。

7 五月，吴主孙权入驻巢湖口，号称大军十万，直指合肥新城。又派陆逊、诸葛瑾率军一万余人进入江夏、沔口，指向襄阳；将军孙韶、张承进入淮河，进逼广陵、淮阴。六月，满宠欲率诸将救援新城，殄夷将军田豫说："吴贼大举出动，不是为了一点小利，而是要以新城为饵，引诱我大军来战。应该让他们攻城，挫其锐气，而不应该现在去和他们争锋。等他们攻城攻不下来，士气就一定懈怠了，敌军懈怠之后，我们再出击，就可以大胜。如果他们看出来我们以逸待劳之计，他们一定就不会攻城，自己就撤退了。如果我们此时进兵，正好中了他们的计。"

当时曹魏在东方的军队正在轮休，满宠上表，请求调动中军，并召回正在休假的将士，集中军力后，再出战。散骑常侍广平人刘劭在朝议时说："敌军新到，心专气锐，满宠兵少，又在本土作战，如果进击，一定不能制伏敌人。满宠请求等待援军，这没有错。我认为，可以先派步兵五千、精骑三千，作为先头部队出发，造成先声夺人的震撼形势。骑兵到了合肥，就分散开来，多带旌旗战鼓，在城下展示军力后，即行向敌军身后，断其归路，截其粮道。敌军听说我大军到来，又有骑兵断其后，必定震怖逃走，不战自破。"皇帝听从。

满宠想主动放弃新城，引诱吴军深入到寿春，皇帝不听，

说："当初汉光武帝派兵占据略阳，最终击破隗嚣；先帝(曹操和曹丕　)东置合肥，南守襄阳，西固祁山，敌军来，就击破他于这三城之下。为什么呢？因为这些都是兵家必争之地。如今就算孙权攻打新城，他也攻不下来。现在，下令诸将坚守，朕将御驾亲征。恐怕等我到达的时候，孙权已经撤走了吧!"于是，派征蜀护军秦朗督步骑兵二万人助司马懿抵御诸葛亮，敕令司马懿说："只管坚壁据守，以挫其锋，他想进攻也没法进攻，想决战也不能决战，时间一长，粮食就吃尽了，在周边地区也抢不到粮食，他就只能撤退。他撤退，你就追击，这是全胜之道。"

秋，七月，皇帝御龙舟东征。

满宠招募壮士，火烧吴军攻城战具，又射杀了孙权弟弟的儿子孙泰。吴军吏士，很多都染上疾病。皇帝曹叡大军还在数百里之外，疑兵已经先至。孙权之前认为曹叡一定不会亲自来，听说大军将至，即刻撤退。孙韶也撤退。

陆逊派亲信韩扁送信给孙权，韩扁被魏军巡逻队生擒。诸葛瑾听到消息，十分畏惧，写信给陆逊说："主公大驾已回，敌军又捕得韩扁，对我们的军情全部掌握，况且水位下降，应当急速撤退。"陆逊不做回答，照常催促下人种菜种豆，与诸将下棋、射箭为戏。诸葛瑾说："陆逊多智略，这一定有他的道理。"于是亲自来见陆逊。陆逊说："敌人知道我们主公已经回去，他们无所顾虑，专心对付我们，并且已经把守要害之处，一旦我们撤退，他们就截击。而我军将士军心摇动，正应当自定以安军心，施设变术，然后才能行动。如果我也马上撤退，敌人一定认为我军害怕了，他进逼攻击，我军必败。"于是陆逊与诸葛瑾秘密定计，由诸葛瑾准备舟船，陆逊则出动全部兵马，向襄阳进击。魏人一向忌惮陆逊威名，即行调回各军，回城守卫。诸葛瑾率舟船前来接应，陆逊从容整顿部伍，大张声势，步行前往江边登船，魏军不敢进逼。陆逊、诸葛瑾舰队抵达白围，声称要上岸打猎，秘密派遣将军周峻、张梁等攻打江夏、新市、安陆、石阳，斩获千余人而还。

群臣认为，司马懿与诸葛亮对峙难解，皇帝车驾可以西幸长安。皇帝说："孙权一走，诸葛亮胆破，大军足以制之，朕无忧矣!"于是进军至寿春，记录诸将功劳，分别封赏。

8 八月二十日，葬汉孝献皇帝于禅陵。

9 八月二十九日，皇帝回到许昌。

10 司马懿与诸葛亮对峙一百余日，诸葛亮数次挑战，司马懿不出战。于是诸葛亮送女人衣服给司马懿，司马懿怒，上表请战。皇帝派卫尉辛毗持节为军师，到军营禁止出战。护军姜维对诸葛亮说："辛毗持节而到，敌军不会出战了。"诸葛亮说："他本来就不想战，之所以上表请战，是做给内部的官兵们看罢了。将在军，君命有所不受，他如果能打败我们，还需要千里上表到朝廷去请战吗？"

诸葛亮派使者到司马懿军中，司马懿向使者询问诸葛亮睡眠、饮食，以及工作繁重程度，并不问军事。使者回答说："诸葛公早起晚睡，二十棍以上的军法处分，都亲自裁决。饭量不过数升。"司马懿对人说："诸葛亮事情繁多，吃得又少，他能撑得了多久!"

诸葛亮病重，汉主刘禅派尚书仆射李福省侍，并向他咨询国家大计。李福来了，和诸葛亮谈话后别去，过了数日又转回来，诸葛亮说："我知道你回来的意思，之前我们虽然长谈了一天，但还有些事没有谈到，你来找我决策罢了。至于你要问的事，我认为蒋琬是合适人选。"李福道歉说："之前确实有一件事没有问，就是您百年之后，谁能担当大任，所以又折回来。那么，蒋琬之后，又可以任用谁呢？"诸葛亮说："费祎可以继任。"再问费祎之后，诸葛亮不回答了。

本月，诸葛亮逝世于军中。长史杨仪整军而出。百姓奔告司马懿。司马懿追击。姜维令杨仪掉转军旗，擂起战鼓，好像要向司马懿进攻一样，司马懿敛军而退，不敢进逼。(他担心诸葛亮装死。)于是杨仪结阵而去，进入斜谷，然后发丧。百姓为此编歌谣说："死诸葛亮吓走活司马懿。"司马懿听到，笑着说："这是我能预料到他活着，料不到他已死的缘故!"司马懿巡视诸葛亮留下的营垒布局，叹息说："天下

奇才!”追到赤岸，追不上，撤退。

当初，蜀汉前军师魏延，勇猛过人，善养士卒，每次跟随诸葛亮出兵，都请求单独给他一万兵，与诸葛亮分道进兵，在潼关会师，就像当年韩信向刘邦请兵一样。诸葛亮制止他，不许。魏延总是觉得诸葛亮胆怯，叹恨自己的才干没有得到充分发挥。杨仪为人干练敏捷，诸葛亮每次出军，杨仪规划分部，筹度粮草，凡事不假思索，即刻处理妥当。军事上的调度，都由杨仪负责办理。魏延性情高傲，大家都让他三分，只有杨仪不把他当回事。魏延对此至为愤恨，两人势同水火。但诸葛亮深爱二人之才，不忍心有所偏废。

费祎出使吴国，孙权酒醉，问：“杨仪、魏延，不过是两个放牛的小人，虽然有点鸡鸣狗盗的本事，但是既然已经任用他们，就不能轻视。如果有一天诸葛亮不在了，他们一定会生祸乱，我看你们也是发昏了，不知道防患于未然，难道是留给下一代解决吗？”

费祎回答说：“杨仪、魏延不和，只是私愤而已，并无黥布、韩信那样不臣之心。方今扫除强贼，统一华夏，功业都需要有才干的能人，如果为了所谓防患于未然，而舍弃人才不用，就好比为了防备风浪而不用舟船，也不是长远之计啊!”

诸葛亮病危时，与杨仪及司马费祎商议自己死后退军的节度，下令魏延断后，姜维再在魏延之后。如果魏延不从命，大军就自己出发。诸葛亮死，杨仪秘不发丧，令费祎前往试探魏延态度。魏延说：“丞相虽亡，我还在。可以让丞相府亲近官属运送棺柩返国，我当自率诸军击贼。为何因一人之死，而废弃天下之事呢!况且我魏延是什么人，岂能听命于杨仪，做一个断后之将!”然后与费祎商议哪些部队送丧回去，哪些部队留下作战，令费祎亲笔手书，与自己联名签署，布告诸将。费祎假意推托说：“我还是要回去跟杨长史打个招呼，杨长史是文官，不懂军事，他一定会听您的意见。”费祎出门，飞马而去。魏延很快后悔放走费祎，但是要追已经来不及了。

魏延派人侦察杨仪行动，发现杨仪已经按诸葛亮生前部署，诸营依次撤退。魏延大怒，趁杨仪本身还未动身，率所部径直南归，所过

之处，烧绝栈道。魏延、杨仪各自向蜀主刘禅上表，指控对方叛逆，一日之中，双方的火急军情交替而至。刘禅问侍中董允、留府长史蒋琬，董允和蒋琬都担保杨仪忠诚，而怀疑魏延。杨仪命士卒伐木修复栈道，昼夜兼行，也追到魏延身后。魏延在先，占据南谷口，派兵逆击杨仪等。杨仪等令将军何平(就是之前街亭的王平，他由母亲娘家何氏抚养长大，所以姓何，之后恢复本姓王，后来又改回去跟母亲姓)前去抵御。何平率先上前呵斥说："丞相去世，尸骨未寒，你们岂敢如此!"魏延的士兵都知道是魏延理亏，不肯替他用命，一哄而散。魏延独自与几个儿子逃亡，他们奔往汉中，杨仪派马岱追斩魏延，之后夷灭魏延三族。蒋琬率宿卫诸营北行赴难，走了数十里，传来魏延死讯，于是回师。

当初，魏延想诛杀杨仪，希望舆论能支持自己代诸葛亮辅政，所以他没有投降魏国，而是南下攻击杨仪。他并没有造反之意。

诸军回到成都，大赦，谥诸葛亮为忠武侯。当初，诸葛亮上表给刘禅说："我在成都有桑树八百株，薄田十五顷，子弟衣食，绰绰有余。我没有别的产业，所以财产也不会增加，就这些。在我死之日，绝不让家里有多余的绸缎，外面有多余的钱财，辜负陛下!"诸葛亮死后，果然如此。

丞相长史张裔常常称道诸葛亮说："丞相赏赐不会遗漏离得远的人，处罚不会偏袒亲信近臣，无功绝对从他手里得不到爵位，该受罚的有多么尊贵的权势也不能免除，这就是为什么无论贤愚，都能忘掉自己的身份而一心为国了。"

【陈寿曰】

诸葛亮为相国，抚慰百姓，明示礼仪和法令，设立各级官位和权责，开诚布公。对尽忠而有益于国家的，就是仇人也要赏赐；对犯法怠慢的，就是亲人也要处罚；对认识到自己错误，真心悔过的，就是重罪也能宽恕；对狡辩抵赖的，就是轻罪也要诛戮；对善的，不管多么细微

都要赏；对恶的，不管多么纤细都要贬。事事洞明精练，总是能从根本上解决问题。要求实质与名义相符，最痛恨的就是虚伪。所以在他所辖的邦域之内，大家都敬畏爱戴他，他的刑政虽然严峻，而吏民并无怨言，因为他用心公平，而事先的劝诫也很明确。诸葛亮可谓是懂得治理的良才，可以跟管仲、萧何相比了。

【华杉讲透】

诸葛亮严刑峻法，但是大家并无怨言，原因就是一句话：“以其用心平而劝诫明也。”这句话里有两个关键，一是用心公平，没有选择性执法。二是事先都说清楚了，不是开始时可以，突然又说不行了，要治罪。《论语》里孔子说：“不教而杀谓之虐。”不事先教导人，就要用刑杀来推行或制止，就叫虐。

第二个问题我们说说杨仪。

杨仪不是忠臣，至少不是纯臣。孔子著《春秋》而乱臣贼子惧，因为《春秋》建立了是非善恶的标准，做了一面镜子，就把他们行为的忠奸给照出来了。今天我们也要照一照杨仪，触及灵魂，到底忠不忠诚。否则，杨仪自以为“问心无愧”“我没做坏事”，后面的人还学他，而不知道多少“问心无愧”，无非就是“自欺欺人”而已！

诸葛亮死后，杨仪、魏延会生祸乱，连孙权远在千里之外都知道，费祎也知道，杨仪自己当然也知道。杨仪如果真是忠臣，他应该按谁的标准来要求自己呢？《史记》上就有《廉颇蔺相如列传》，杨仪应该按蔺相如的标准来要求自己。廉颇不服蔺相如，蔺相如就躲着他，避免

跟他冲突，在街上两人车队遭遇，蔺相如远远地就避到别的巷子里面去，避免双方手下人起冲突。蔺相如手下说丞相你怎么这么怕廉将军。蔺相如说如今国家就靠我和廉将军，如果我们不和，不是亲者痛、仇者快吗？这才有了廉颇到蔺相如府负荆请罪的故事。

那么杨仪是如何表现的呢？“延性矜高，当时皆避下之，惟仪不假借延。”大家都让着魏延，只有杨仪不买他的账。也就是说，杨仪也是和魏延别苗头，他没有站在丞相的立场、国君的立场、国家的立场，想想自己该怎么办，只是站在自己的立场而已。

为人臣者，心中有国有君，就要无我。要站在国君的立场看问题，而不能站在自己的立场。

我们在企业里也是一样，一个公司里，两个有本事的人，往往互相不服，既而不和，这都是因为他们没有站在老板的立场去看问题，没有看到两人不和，就是公司团队不和，班子不团结，是对公司的伤害。

两个人怎样能团结呢？两个人是没法团结的，只有一个人去团结另一个人，就要有一个人能忍让。谁在忍让，老板也是看得见的。

杨仪之器小也哉!要学蔺相如，莫学杨仪。

11 当初，长水校尉廖立自以为才名仅次于诸葛亮，而所任官职没有实权，快快不乐，怨言诽谤没完没了。诸葛亮将他废为庶人，流放到汶山。等到诸葛亮去世，廖立垂泣说：“我这辈子只能在这儿做一个野人了。”李平听说，也发病而死。李平一直期待诸葛亮还能重新起用他，可以戴罪立功，弥补过去的过失。诸葛亮一死，他知道后面的人不可能再接纳他复出了。

【习凿齿曰】

当初管仲剥夺伯氏采邑三百户，而伯氏终身都没有怨言，圣人都认为这是很难得的事。诸葛亮能让廖立为之垂泣，李严绝望而死，岂不是还超过了没有怨言!水面之平，连奸邪的人也以之为标准，镜面至明，而长相丑陋的人也忘记了愤怒。水和镜之所以能让人没有怨恨，是因为它们没有私心。水和镜子因为没有私心，尚且能够免于怨谤，更何况大人君子，身怀乐于让人得生之心，流布宽恕勉励之德，刑罚虽然不能不用，但是所加之于人的，都是他自己犯的罪；封赏于人，并不是出于私心；诛戮于人，不是泄自己私愤。那天下谁人不服呢!

【华杉讲透】

“没有私心”四个字，重如泰山!能时刻切己体察，扪心自问，应事接物待人，一切只凭着大是大非的良知去做，就能体会到“没有私心”的世界是何等简易洒脱!

12 蜀汉各地人民要求为诸葛亮立庙，汉主刘禅不听，百姓于是每逢节日在道路旁高地上祭祀。步兵校尉习隆等上言：“建议在丞相墓附近的沔阳立庙，以断绝人民的私祭。”刘禅听从。

汉主刘禅任命左将军吴懿为车骑将军，假节，督汉中；任命丞相长史蒋琬为尚书令，总统国事，之后又加授蒋琬为行都护，假节，领益州刺史。当时诸葛亮刚死，远近吏民都惶惶不安，蒋琬出类拔萃，居于百官之首，既无哀容，也无喜色，神色举止，和平时一样，于是人心渐渐归服于他。

吴国听说诸葛亮死了，担心魏国乘机伐蜀，增兵一万人屯驻巴丘，一来准备救援，二来如果蜀汉崩溃，就准备争抢分割地盘。蜀汉

听说，也增加永安守备以防事变。汉主刘禅派右中郎将宗预出使吴国，孙权问他："东西两国，犹如一家，我听说你们增加白帝城守军，这是什么意思？"宗预回答说："臣认为，东吴增兵巴丘，西蜀加强白帝城守备，都是形势使然，不需要问。"孙权大笑，嘉许他的回答"抗尽"——既不屈于吴主压力，抗言以保自己国威，又毫无遮掩，很得体地把意思表达尽了——对他的礼遇仅次于对之前的蜀汉使臣邓芝。

13 吴国诸葛恪认为丹阳山险，人民彪悍，虽然之前数次发兵，但俘虏的只是外县平民而已，其他山深路远的地方，未能全部擒获，屡次请求派自己去做地方官，保证三年之内，可以征兵得甲士四万。群臣众议，都认为："丹阳地势险阻，与吴郡、会稽、新都、鄱阳四郡临接，周围数千里，山谷万重，其幽远深邃之中的人民，从未进入城邑，见过政府官员，都仗着兵器，像野人一样奔游于荒野，老了就死在林莽之中。被官府通缉的逃犯和凶恶的暴徒，也逃入深山之中。山里有铜矿、铁矿，他们自己能冶炼兵器，风俗好武，习于战斗，崇拜武力。他们攀山越岭，在荆棘丛中穿行，就像鱼在水里游、猿猴攀缘树木一样自在。他们出山为寇盗，每每遭官兵讨伐，就寻找山洞躲藏起来。到战斗时，他们像蜜蜂一样，蜂拥而至；战败之后呢，又一哄而散，从前世以来，都没办法制伏他们。"

大家都认为太难了。诸葛恪的父亲诸葛瑾听说后，也认为这事不会有结果，叹息说："诸葛恪不但不能振兴家族，恐怕还要给家族带来灭族之祸!"

诸葛恪强烈认为自己一定能成功，孙权于是拜诸葛恪为抚越将军，领丹阳太守，让他可以自行其是。

14 冬，十一月，洛阳地震。

15 吴国将领潘濬征讨武陵蛮，数年，斩获数万人，自此群蛮衰弱，一方宁静。十一月，潘濬回到武昌。

卷第七十三 魏纪五

(公元235年—237年，共3年)

主要历史事件

曹叡任命司马懿为太尉　125
杨仪居功自傲，刘禅罢其官，杨仪自杀　125
曹叡大兴宫室，群臣谏阻　127
韩龙刺杀鲜卑轲比能，边境安定　133
吴铸大钱，一枚值五百钱　134
司马懿举荐兖州刺史王昶为德才兼备者　137
魏第二次讨伐公孙渊　141
诸葛恪平定山越，孙权嘉奖其功劳　143
刘劭作《都官考课法》　149

主要学习点

人们容易夸大自己对别人的恩德　126
太快就能成功的事情不要做　138

烈祖明皇帝中之下

青龙三年(公元235年)

1　春，正月八日，皇帝任命大将军司马懿为太尉。

2　丁巳日(正月无此日)，皇太后郭氏崩殂。皇帝数次向太后追问自己生母甄氏死因，太后忧惧而死。

3　蜀汉杨仪杀了魏延，自以为有大功，应该由他来替代诸葛亮秉政。但是，诸葛亮生前已留下秘密指示，说杨仪心胸狭隘，着意于让蒋琬继任。杨仪回到成都，拜为中军师，但是没有实际部属，只是悠闲度日而已。当初，杨仪是刘备的尚书，而蒋琬不过是尚书郎，后来虽然他们都做到丞相府参军、长史，但是每次都是杨仪跟随诸葛亮出行，负责繁重的工作。杨仪认为自己资格比蒋琬老，才能更是超过他，于是怨愤不平，形于声色，叹息叱骂之声，发自五脏之内，以至于大家都害怕他言辞激烈，不敢接近他。后来，后军师费祎去安慰他，杨仪对费祎发泄心中怨恨，一一数落前前后后的事情，又对费祎说："假如丞相死的时候，我举军投降魏国，岂会落到今天这步田地，如今真是追悔莫及!"费祎秘密向上汇报了他的言论，汉主刘禅将杨仪废为平民，流放到汉嘉郡。杨仪到了汉嘉，又上书诽谤，指斥激烈，于是蜀主刘禅命当地郡府逮捕杨仪。杨仪自杀。

【华杉讲透】

杨仪不是忠臣，我们之前已经看到了。他处理魏延的时候，心中并不是装着国家，而是想象着自己的飞黄腾达，可以说是入戏很深了。所以，当后来故事情节没有按他的剧本来发展，他根本就接受不了，一定要闹到鱼死网破，死了才能消停下来。

杨仪没有认识到，他本来只是做了自己该做的事，或者说，他的作为，领导勉强可以接受，但远远没有做到国家期望他做到的地步。从诸葛亮的遗言中我们知道，诸葛亮对他的根本态度是否定的，只是他有些才干，又实在没有别的人可用，暂时用他而已。但是，他却发自内心地认为，自己为国家立了天大的功勋，如果没有他，

可能国家都要亡了——假如他投降敌人的话——这就成了天大笑话了。可见自己眼中的自己，和别人眼中的你有多么大的差距!

人们不仅会过高评价自己，而且容易夸大——大大地夸大——自己对别人的恩德。我想读者也会有体会，有时候一个朋友，他突然向你表示，他对你的人生发挥了多么重大的作用，而那件事你可能并不重视。那么，如果你不同意他的话，你应该想到，自己也是和他差不多的人，你也觉得你改变了某人的命运，甚至期待他对你有所回报，而对方可能并不是这样看。

凡事多把自己对号入座，多想几个来回，就学到了。

4 三月，葬郭太后，谥号文德皇后。

5 夏，四月，汉主刘禅任命蒋琬为大将军、录尚书事；费祎接替蒋琬为尚书令。

6 皇帝喜欢大兴宫室，修筑了许昌宫殿，又建洛阳宫，起昭阳太极殿，又筑总章观，高十余丈，不断征调民夫民力，以至于农桑之事都荒废了。司空陈群上书说：“当初大禹继承尧、舜传下来的盛世，但他仍然住在简陋的宫室，穿朴素的衣服。更何况如今丧乱之后，人口稀少，和汉文帝、汉景帝的时候比起来，不过相当于一个比较大一点的郡罢了，加之边境有事，将士劳苦，如果再有水灾旱灾，那就是国家之深忧了。当初刘备在成都到白水之间，修筑很多馆舍，征调大量夫役，太祖尚且认为他疲敝人民。如今中原消耗劳力，也是吴、蜀之所乐见了。这正是国家安危的关键，希望陛下考虑!”

皇帝回答说：“王业、宫室，要同时并举，等把敌人消灭之后，就要停止守御了，难道还要再行徭役吗？这不过是国君的职责，萧何

之大略罢了。”(萧何当年跟刘邦说宫室不壮丽不足以安天下。)

陈群说：“当初汉高祖与项羽争天下，项羽已灭，宫室烧毁，所以萧何修建武库、太仓，都是重要而紧急的事，但高祖仍然批评他建得太壮丽了。如今吴、蜀二贼未平，与当年情况完全不一样。人想做什么，没有找不到理由的，更何况是皇帝，谁也不敢违背他。之前要撤回武库，说不可不撤；如今要建，又说不可不建。陛下非要建，当然不是我几句话能拦得住的。只是陛下在建的时候，稍稍留神或是想想我的话，如果能有所回心转意，也不是臣下赶得上的了。当初汉明帝要起德阳殿，钟离意谏止，明帝于是停止。后来，德阳殿还是建起来了。殿成之日，明帝对群臣说：‘如果钟离意尚书在，这殿就建不成。’皇帝难道是怕那一个人吗？也是为百姓着想而已。如今我不能让陛下留意于圣德，实在是远远赶不上钟离意啊!”

皇帝听了，稍微有所收敛。

皇帝沉迷于女色，女官级别和俸禄，比照朝廷百官，从贵人以下，到掖庭洒扫，有数千人。又选能读书识字、可以信任的女子六人，任命为女尚书，授权她们处理百官奏折，她们认为可行的，直接批准；她们认为不合上意的，也可直接批复以皇帝的意见。廷尉高柔上疏说：“当初汉文帝珍惜十户人家的费用，而放弃修筑一个小小的亭台；霍去病说匈奴未灭，何以家为；更何况如今所耗费的远远不只是百金之费，所忧虑的也不只是北狄之患呢!可以就目前正在修建的宫室，粗略完成，以供朝会宴饮之用，然后赶紧把劳工放回家去，让他们能从事农业生产。等吴、蜀平定之后，再慢慢开始兴建。《周礼》说，天子后妃的编制是一百二十人，后宫就已经很盛大了。臣听说，如今后宫的规模，可能已经超过了这个数。皇上的子嗣不能昌盛(此时曹叡还没有儿子)，恐怕原因就在这里。臣认为，可以简选其中贤淑的以备内宫之数，其他的就遣返回家。这样皇上也能育精养神，专静为宝。如此，多子多福的征兆，或许可以出现。”

皇帝回复说：“你的话对我很有益，其他事也希望你多给我讲讲!”

当时狩猎法非常严峻，如果杀死皇家禁地的鹿，要处以死刑，财

产没收，有举报的，厚加赏赐。高柔又上书说：“近年来，百姓供给各种徭役，躬耕田亩的人，已经减少，加上禁止打猎，鹿群越来越多，蚕食庄稼，处处为害，破坏不小。百姓虽然设置障碍防堵，但是也挡不住，以至于荥阳一带，周围数百里，庄稼都没有收成。方今天下生财者很少，而麋鹿损坏很多，如果再有战争、天灾，我们将无法应付。希望陛下放宽猎禁，让百姓可以捕鹿，则大家都能维持生活，人人也都喜悦了。”

皇帝又想要铲平北邙山，在上面修筑台观，从那里可以瞭望孟津。卫尉辛毗进谏说：“天地之性，有高有低，有上有下，如今反其道而行之，既非其理，又损费人力，百姓不堪劳役。况且如果河水盈溢，洪水为害，把山都铲平了，又拿什么抵御呢？”皇帝于是打消了念头。

少府杨阜上书说：“陛下奉武皇帝开拓之大业，守文皇帝继承武帝之遗志，受禅改制之元绪，正应该效法古代圣贤之善治，避免末世君王放荡之恶政。假使汉灵帝、汉桓帝能不废汉高祖之法度，汉文帝、汉景帝之恭俭，太祖(曹操)虽有神武，又有何计可施，能让陛下今日居此尊位吗？如今吴、蜀未定，军旅在外，各种修建工程，请陛下务必节制节约。”

皇帝优诏抚慰答复。

杨阜又上书说：“尧居住于茅屋之中，而万国安其居；禹居于浅陋的宫室，而天下乐其业。到了殷、周，殿堂堂基高度，也不过三尺，厅堂大小，不过能摆下九桌宴席而已。到了夏桀，用玉石为屋，以象牙装饰走廊；殷商纣王呢，兴筑倾宫、鹿台；两人都因此而丧失社稷。楚灵王因为修筑章华殿而受祸，秦始皇建阿房宫，二世而灭。不量度万民之力，而放纵耳目之欲，没有不亡国的。陛下应当以尧、舜、禹、汤、周文王、周武王为法则，夏桀、殷纣、楚灵王、秦始皇为警诫，如果自暇自逸，一心修饰宫室，必有倾覆危亡之祸!君为元首，臣为股肱，存亡一体，得失同之。臣虽然驽劣胆怯，但也不敢忘记诤言之义!说话不能恳切，不足以感悟陛下。陛下如果不考察臣所说

的话，恐怕皇祖、烈考的福祚，就要坠之于地!假使臣的死能有一点帮助，则臣死之日，犹如再生之年。臣已经备好棺材，沐浴更衣，叩拜在地，等待诛杀!”

奏书递上去，皇帝被他的忠言感动，亲笔手诏答复。

皇帝曾经戴着便帽，穿着很薄的青白色短袖衣服，杨阜就问他：“这在礼仪上，是什么制服？”皇帝默然不答。从此之后，不穿制服，皇帝就不见杨阜。

杨阜又上书，想遣散后宫中皇帝没有临幸过的宫女，就召见御府吏(少府属官，主管官婢)，问后宫人数。御府吏根据之前的规定回答：“这是国家机密，不得宣露!”杨阜怒，将御府吏杖打一百棍，数落他说：“国家机密!不跟九卿大臣机密，反而跟一个小吏机密吗？”皇帝更加敬畏杨阜。

散骑常侍蒋济上疏说：“当初勾践鼓励生育，以备国家之用(勾践从吴国返越后，制定法律，令壮者不得娶老妇，老者不得娶壮妻，女子十七不嫁，男子二十不娶，则父母有罪。产妇将要分娩时，官府派医生守着，生下男孩，奖励两壶酒、一条狗；生下女孩，奖励两壶酒、一头猪；生三胞胎的，官府派给乳母；生双胞胎的，官府安排保姆)；燕昭王在齐国破燕之后，吊死问疾，凝聚民心，准备雪耻报仇。所以，弱小的燕国能战胜强大的齐国，羸弱的越国能消灭强劲的吴国。如今吴、蜀二敌强盛，如果陛下生前不能铲除他们，子孙后代都会把责任归在陛下身上。以陛下之圣明神武，放下那些并不紧急的事，专心讨贼，臣认为这并不是什么难事。”

中书侍郎、东莱人王基上书说：“古人以水来比喻人民，说：‘水能载舟，也能覆舟。’颜渊说：‘东野子驾车，马力已尽，他还拼命往前赶，一定会把马跑死。’如今徭役劳苦，男女分离，愿陛下深切体察东野子的弊病，想想水能覆舟的比喻，在马力尽之前就停止奔跑，在人民筋疲力尽之前就停止徭役。当初汉朝得天下，到孝文帝的时候，只有同姓诸侯，但是贾谊就看到隐忧，说：‘在柴堆下埋着火种，自己高卧其上，还自以为安全!’如今贼寇未灭，猛将手握重兵，若加以限制，则无法应付敌人，而时间长了，将领们又尾大不掉。现在盛明之

世，不务以除患，如果子孙不争气，就有社稷倾覆之忧。如果贾谊复生，恐怕也要痛哭流涕，哀声长叹吧!”

皇帝都不听。

殿中监(监督营造宫殿的官员)督促工期，擅自逮捕兰台令史(御史台属官，掌奏章及文书)，右仆射卫臻上奏弹劾。皇帝下诏说：“宫殿能不能建成，这是我最关心的，你反倒弹劾他，这是为何？”卫臻说：“古代就有法律，百官不能相互侵越对方职权。不是不要他们勤奋工作，而是因为如此益处甚小，而危害甚大，我每每考察下面官员的事，大多此类。如果纵容他们，恐怕各机关部门都相互越权，甚至凌辱上级。”

尚书、涿郡人孙礼坚决要求停止徭役，皇帝下诏说：“敬纳忠言。”下令将民夫遣返。监工官员上奏要求再留一个月，宫殿就可建成。孙礼直接到工地，宣读诏书，遣返工人，不再重新奏请。皇帝对孙礼的做派啧啧称奇，没有责备他。皇帝对群臣直谏，虽然不能都采纳，但是都能包容。

秋，七月，洛阳崇华殿火灾。皇帝问侍中兼太史令、泰山人高堂隆：“这是什么过失引起的？礼制上有祈禳消灾的规定吗？”高堂隆回答说：“《易传》上说：‘上不俭，下不节，孽火烧其室。’又说：‘国君筑高台，天火为灾。’这都是说，国君一心要修筑宫室，不知道百姓已经空竭，所以上天以旱灾惩戒，而火从高殿而起。”皇帝下诏问高堂隆：“朕听说，汉武帝的时候，柏梁台火灾，而大起宫殿来压制灾祸，这又是为何呢？”高堂隆回答说：“这是夷越巫师的建议，不是圣贤之明训。《五行志》上说：‘柏梁灾，其后有江充巫蛊事。’这说明巫师修建建章宫，并没有压制灾祸的功能。如今应该罢散民役，宫室之制，务从节约，清扫发生火灾的地方，不敢在此再有建筑，这样一来瑞草、嘉禾一定会生长于此地。如果再疲民之力、竭民之财，则不是招致符瑞，安抚远方人民的办法。”

7 八月二十四日，立皇子曹芳为齐王，曹询为秦王。皇帝没有儿子，就将曹芳、曹询收为养子，宫廷事情机密，谁都不知道他们是

谁的儿子。有人说曹芳是任城王曹楷的儿子(曹楷是曹彰之子)。

8 十月十一日，皇帝回到洛阳。

9 皇帝下诏，重建崇华殿，改名为九龙殿，挖掘水渠，引穀水流经九龙殿前，以白玉砌水井，绸缎包住栏杆，水从玉雕的蟾蜍口中流入，再从神龙嘴里吐出。命博士、扶风人马钧做指南车，又做水转百戏(以水力推动，有木人击鼓、吹箫、跳绳、舞剑、捣米、推磨、斗鸡)。

凌霄阙刚刚架好，就有鹊鸟在上面筑巢，皇帝问高堂隆，高堂隆说：“《诗经》说：‘维鹊有巢，维鸠居之。’这是鸠占鹊巢的意思。如今修建宫室，起凌霄阙，而鹊鸟在上面筑巢，这是宫殿未成，而主人不得居住的征兆。天意是说：‘宫室未成，就将落到其他姓氏的人手中。’这是上天的警告。天道没有亲疏，只降福给善人。太戊、武丁见灾祸而悚惧，所以上天降福于他们。现在如果能罢除各种徭役，增崇德政，则三王可以变成四王，五帝可以变成六帝，岂止是像太戊、武丁那样转祸为福而已。”皇帝为之动容。

皇帝性格严厉急躁。监督宫殿修建工程的官员，逾期未建成宫殿的，皇帝亲自召问，官员话还没说完，头已经被砍下来了。散骑常侍兼秘书监王肃上疏说：“如今宫室尚未完工，工地上施工的有三四万人。九龙殿已经足够大，足够让圣上安居，也能容下六宫嫔妃。唯有泰极殿前区，工程量还很大，希望陛下指派领取国家粮饷，又暂时没有紧急任务的士兵，选其丁壮一万人，期限一年，一年后再轮替。大家只要知道期限，即使不愿意干，也没有怨言。这样算下来，一年有三百六十万人次劳动力，也不算少。原计划一年完成的，就让它三年完成也没关系。把省下来的劳动力，遣返回乡，从事农业生产，这才是国家长远的计划。取信于民，是国之大宝。之前车驾到洛阳，征发民夫修筑营垒，有司下令说，营垒建成就解散。而建成之后，又贪图他们的劳力，不肯按时遣返。有司为了眼前利益，不顾国家大体。臣愚以为，今后如果再征发民夫，一定要明确劳役期限，如果到期之后还有工程要做，也宁肯先遣散，即使第二次征发，也不要失信。另外，陛下临时处死的人，固然都是有罪之吏、该死之人，但是大家不

知道，反而认为是仓促之间的事。所以希望陛下以后把他们交给司法官员，同样是处死，也不要让鲜血污秽了宫殿，同时又被远近之人怀疑是否公平。况且人命至重，难生易杀，气绝之后没法再续上，所以圣贤都很重视死刑处置。当初汉文帝要杀冲撞圣驾的人，廷尉张释之说：‘当时陛下自己要杀，也就杀了，现在既然交给廷尉，廷尉保护天下司法公平，不可倾斜。’臣认为，张释之的话大失其义，不是忠臣该说的话。廷尉，是天子的官吏，犹然不可破坏公平，难道天子自己反而可以吗？这是看重自己，轻视君王，不忠至极，不可不仔细考察。”

【华杉讲透】

这一段篇幅颇长，详细记录了若干朝臣劝谏曹叡的奏折，曹叡是一个什么样的皇上，也就非常生动了。他就是那种“懂得很多道理，却依然过不好一生”的人。因为懂得道理，所以对大臣的劝谏能动容，能包容，知道人家说得对，也是忠心为自己好。但是，管不住自己，管不住自己的物欲和懈怠。之前我们看他在国家有事的时候，决断军机，也是聪明练达，但是一闲下来，就要骄奢淫逸。曹叡不知道，他根本没有资格骄奢淫逸，别说国力不允许，他的政权的合法性也并未稳固。对内，本身是篡夺而来，人心并未依附，那汉献帝做皇帝的时候，你都没把他当真，你自己做了皇帝，怎么就敢当真呢？怎么就知道别人都把你当真呢？对外，三国鼎立，天下还未统一，这哪里是享受生活的时候呢？

管不住自己有两个原因，一是胸无大志，不想干事。二是对自己懂得的那些道理，不能知行合一，不是真懂。这个毛病，也是我们人人都有的，一说道理，都拼命点头，一落实到行动上，就南辕北辙。

10　　中山恭王曹衮有疾病，对官属说：“男子不死于妇人之手，赶快给我建一座东堂。”东堂建成，把病床抬进去，曹衮住在里面，又对世子说：“你年纪幼小，就要做封国国君，知乐不知苦，必将因骄傲奢侈而失败。兄弟有不良之行，劝他他不听，就流泪教谕，还是不听，就告诉他们的母亲，仍然不改，就奏报皇帝，削夺他们的采邑。与其守宠招祸，不如贫贱全身。我说的这些是指大罪恶，其他细微小过，你当然要替他们掩护。”

冬，十月三日，曹衮去世。

11　十一月二十二日，皇帝前往许昌。

12　　这一年，幽州刺史王雄派勇士韩龙刺杀鲜卑轲比能，从此鲜卑部落离散，互相侵伐，强者远遁，弱者归降，边境于是安定下来。

13　　张掖柳谷口涨水，漂起一块宝石，上面有图案，形状像灵龟，立在河水西岸，上有石马七匹以及凤凰、麒麟、白虎、犀牛、璜玦、八卦、列宿、孛星、彗星(孛星尾巴短，彗星尾巴长)的图形，又有“大讨曹”三个字。皇帝下诏，昭告天下，认为是祥瑞。任县县令于绰拿这情形去问巨鹿人张臶，张臶秘密对于绰说：“神知道未来的事，不说以前的事，先有祥瑞，然后有兴废之事。如今汉朝已亡，魏得了天下，还要有什么祥瑞呢？这块石头，是显示当今之变异，下一姓得天下的符瑞。”

14　　　　皇帝派人用马去向吴国交换珍珠、翡翠、玳瑁。孙权说：“这些东西，我都不用，还能换马，何乐而不为!”全部照数交换。

四年(公元236年)

1　春，吴国铸大钱，一枚值五百钱。

【华杉讲透】

读中国史，到这种地方就让人“着急”，突然发行“五百元的大钞”，这是影响国计民生、影响全国人民财富的超级大事，他认为不重要，只给一句话。我想《资治通鉴》如果是王安石写的，他可能会讲解评述一番，特别是这钱当时怎么发行的，廷议的会议记录也像其他事一样，展示出来看看决策过程，并分析一下事后影响。

孙权的五百大钱，叫“大泉五百”，重十二铢，值五百钱，也就是两个五铢钱多一点的重量，虚值五百。这是干什么呢？就是抢钱，这是皇帝的“货币战争”，通过发行货币掠夺民间财富。

孙权跟谁学的呢？跟刘备学的。前面有记载，刘备打成都，承诺将士们说，成都府库里的钱财全归将士们，我分文不取，我只要地盘和政权。结果刘璋投降了，没打仗。刘备还是兑现承诺，让大家自己把钱财分了。但是这样一来，刘备没钱了，军需都没钱。刘备发愁，刘巴献计说不用愁，发行货币就能解决，于是发行大直虚币——直百钱——上面写着“直百五铢”，值一百个五铢钱。刘备通过这100：1的压倒性优势，很快就把分给大家的钱换回来了，“数月之间，府库充实”。

这样发行大钱，会带来什么后果呢？就是民间私铸。正常的钱都有人私铸，现在同样重量的铜，改一个模具就可以增几十倍的价值，这样大的利益，砍头也挡不住。所以这大钱的“红利期”也长不了，终究搞不下去。

2　三月，吴国张昭去世，享年八十一岁。张昭容貌矜严，有威风，孙权以下，举国都敬畏他。

3　夏，四月，汉主刘禅到湔县，登观阪，观赏汶水风景，十余日而返。

4　武都氐人部落酋长苻健请降于蜀汉，他的弟弟不愿意，自己率四百户人家投降曹魏。

5　五月十三日，乐平定侯董昭去世。

6　冬，十月十日，皇帝回到洛阳宫。

7　十月十五日大辰星旁出现孛星，东方天际也出现孛星。高堂隆上书说："凡是帝王迁都建城，都要先定祭祀天地的园丘、方泽、南北郊，以及祭祀祖先的社稷之位，恭敬地供奉，然后才建城。要营建宫室，则宗庙为先，马厩、仓库其次，居室放在最后。如今园丘、方泽、南北郊、明堂、社稷、神位都没有定，宗庙规制也没有达到礼制标准，却崇饰居室，让人民困于劳役，抛弃农耕，外面的人都说：'宫人的费用已经和军国之费相当。'民不堪命，皆有怨怒。《尚书》说：'天聪明自我民聪明，天明畏自我民明威。'意思是说，上天聪明，实际上是人民聪明，上天威严，实际上是人民威严，上天降下的赏罚，实际上都是随民言、顺民心。用采伐下来的木材，不加削刨修饰，就直接用来建筑简陋的宫殿，这是尧、舜、禹率先垂范的皇家风范。建玉台、琼室，是夏桀、商纣所做的冒犯皇天的恶行。如今宫室过盛，上天以彗星发出公开警告，这是慈父恳切的训诫。陛下应该尊崇孝子恭谨谦受的本分，不宜疏忽，以免加重天怒。"

高堂隆数次劝谏，皇帝颇为不悦。侍中卢毓进言说："臣听说，君明则臣直，古代圣王唯恐听不到自己的过失，这正是臣等赶不上高堂隆的地方。"皇帝的怒意这才化解。卢毓，是卢植的儿子。

8　十二月二十四日，颍阴靖侯陈群去世。陈群前后多次上书陈述得失，每次呈递亲启密奏，就毁掉草稿，时人和他家里的子弟都不知道他说了什么。舆论都认为陈群居于高位，却默不作声，拱手而已。到了正始年间，皇帝曹芳下诏收集群臣上书，编辑成《名臣奏议》，朝臣才看到陈群进谏的奏章，都叹息不已。

【袁宏曰】

有人问：“少府杨阜岂不是忠臣吗？看见君王的过失错误，就勃然而做出强烈批评，跟其他人谈话，也没有不说的。”我的回答是：“仁者爱人，施之于君王叫作忠，施之于父母叫作孝。如今为人之臣，看见主君失道，当面批评他，甚至还在外面跟别人说，播扬他的过失，这可以说是直士，不是忠臣。司空陈群就不是这样，在朝廷上谈论终日，没有说皇上一个字不是，而所上的数十封奏章，外人都不知道。所以，君子都认为，陈群才是长者。”

【华杉讲透】

袁宏之论也有偏颇，陈群那不能叫忠臣标杆，他是保护自己罢了。曹叡管不住自己的欲望，当面呵斥他都不听，陈群的密奏，谁都不知道，说什么都当没发生，丝毫不起作用。陈群当然也知道不起作用，他把自己的过场走了就算了，无非是聊以自慰，没有非要为国家办成什么事的决心。

杨阜呢，当然也有毛病，当面批评国君没问题，但是出去到处说，数他人过失，显自己正义，也是一种虚荣。

说来说去，这都是一些个人的性格，本来也没什么，但是在那种历史环境下，每个人都是戴罪之身，每一天都是暂时免祸，这些性格弱点随时会招来杀身灭族之祸，所以历代史家也很重视研究这些“智慧”的拿捏。等到在朝为官不需要这些“智慧”了，就进入现代文明了。

9　十二月二十六日，皇帝到许昌。

10　　皇帝下诏，让公卿大臣各举荐才德兼备者一人，司马懿举荐兖州刺史王昶应选。王昶为人谨慎厚重，给哥哥的儿子分别取名为王默、王沉，给自己儿子取名王浑、王深，王昶写信告诫他们说："我用这四个字给你们取名，希望你们能顾名思义，不敢违犯。速成的东西，消亡也快；而所花时间长的成就，往往得以善终。早晨开花的，晚上就凋落。而松柏之茂盛，寒天雪地也傲然挺立，所以君子都以'阙党'为戒。（阙党，出自《论语》：阙党童子将命。或问之曰："益者与？"子曰："吾见其居于位也，见其与先生并行也，非求益者也，欲速成者也。"阙党，五百家为一党。党，是一个镇子，这个党的名字叫阙。童子，是未成年的少年。命，是出使，替宾主传达辞命。阙党的一个少年，受主人之命，来向孔子送信传达信息。旁边的人看了，觉得这小孩有出息呀!小小年纪，主公就派他来办事了。就问孔子："这小孩是肯求上进的人吗？"孔子说："我看他坐在大人的座位上，又看见他与长者并行，他呀，不是求上进的人，是求速成的人。"按古礼，小孩应该站着回话，不应该坐在大人的座位上去。这孩子呢，急于表示自己已经是来办大事的大人，大模大样地坐上去。行路，本应该让长者走在前面，他却故意要跟长者并排走，也是宣示我和你平起平坐。所以这孩子呢，他并不是求上进，而是求速成：快快长成大人，你们都要承认我！）

"一个人能以屈为伸、以让为得、以弱为强，他所要的，就很少有不能遂心的。毁誉，是爱与厌恶的源头、祸福的关键，孔子说：'吾之于人也，谁毁谁誉？如有所誉者，其有所试矣。'(我对于别人，我诋毁了谁？我赞誉了谁？假若我有所赞誉，一定是有事实考验过他的。　)以圣人之德，尚且如此，更何况平庸之徒，还轻易去毁誉他人呢!别人如果诋毁我，我就退而检讨自己，如果我确实有该被诋毁的地方，那人家说得对。如果我并没有什么该被诋毁的，那是他妄言。如果他说得对，那对我有益，如果他说得不对，那也对我无害。他说得对，我就不应该怨恨他；他说得不对，又没有害到我，我又何须报复他呢？谚语说：'救寒莫如重裘，止谤莫如自修。'这是至理名言啊!"

【华杉讲透】

这一段啊，真是至理名言!要反复诵读，切己体察，知行合一。

首先，求速成不是求上进，很多时候我们表面上是在求上进，其实都是在求速成。这个要自我检讨。“物速成则疾亡，晚就则善终。”来得快的，去得也快，需要花费时间越长的，越有更长的生命力。比如我们在经营过程中，三个月能做成的事，再过两个月别人就赶上来，甚至超过你。但是，如果你投入一件需要十年才能见成效的事，等十年后你浮出水面，别人看到了，要模仿你，他也得花十年时间，而十年后，你也又往前跑了十年，他永远也撵不上。

所以，太快就能成功的事情不要做，因为价值不大。要挑时间成本最大的事情来做。我自己写《华杉讲透资治通鉴》也有这个理念，写一本五百万字。需要七八年时间日日不断才能完成的巨著，加上之前的讲透《孙子兵法》、四书、王阳明《传习录》，和之后的讲透《史记》，整个华杉讲透中国历史智慧系列一千万字，全部译成英文全球发行，这样也就不太容易有第二个人愿意再来一遍了。我也希望像王昶说的那样，“松柏之茂，隆寒不衰”，成为传承中华文明的香火，并将之传播到世界。

王昶的毁誉之论，也是至为精当。人性的弱点，就是太在意别人对自己的看法。特别是两个人有矛盾是非的时候，就诉诸舆论，现在称为“开撕”，双方都想让围观者接受自己提供的看法。但是围观者哪有看法呢，围观者只有看戏，没有看法。你看他表态发表看法，其实也不是看法，是借题发挥，演他的戏，谋求别人对他的看法。这都是毁誉官能症，是病，得治!

这两个问题，有一个共同点，就是都是时间问

题、时间长度问题。毁誉也是一个时间长度问题，在乎他人的毁誉，也是追求速成和短期效应。如果养成以较长的时间长度来看问题的习惯，就不那么在乎毁誉了。当别人诋毁你的时候，你不要回应，让时间来解决问题，反而能够“不战而胜”，而且还有一个附带的好处：当你被诋毁，不回应，而时间又证明了你的正义和正确并为舆论所公认的时候，你就获得了对诋毁的免疫力。所以，别人的诋毁，就是一针疫苗，为什么不扎一针呢？这叫作“君子不辩诬”，另外还有“君子自污”的智慧，那是实在没人诋毁，只好自己给自己打疫苗。现在有人免费送疫苗来，何乐而不受之!

景初元年(公元237年)

1 春，正月壬辰日(正月无此日)，山茌县上奏说发现黄龙。高堂隆认为：“魏是土德，所以黄龙是魏的祥瑞，应该改正朔，易服色，以应神明，让人民耳目一新。”皇帝听从。三月，下诏改元，以三月为夏四月，服装颜色改为黄色，祭祀牲畜用白色，将历法由夏历改为殷商历法(以十二月一日为元旦)，太和历更名为景初历。

2 五月二日，皇帝回到洛阳。

3 五月二十二日，大赦。

4 六月十二日，京都地震。

5 六月三日，擢升尚书令陈矫为司徒，左仆射卫臻为司空。

6 有司上奏建议，以武皇帝曹操为魏太祖，文皇帝曹丕为魏高祖，皇帝曹叡为魏烈祖，三祖之庙，万世不毁。

【孙盛曰】

谥号用以概括死者生前的行为，祭庙是保存他生前的相貌，从来没有一个君主在他还当政的时候，就违反祖宗的制度，给自己制定死后的尊显。魏国的官员，在这件事上，不得其正啊!

【华杉讲透】

这事大概率是曹叡自己指使的，如果是臣下提出，也是孟子所谓“逢君之恶”的臣子，迎合上意提出。因为这个建议在理论上不成立。所谓谥号，是死后给的，没有生前自己给自己拟一个谥号的。

谥法的设计是很精妙的，是对一个人的盖棺论定，后世一看他的谥号，就知道他一生的功过。比如汉文帝，谥法：“经纬天地曰文，成其道；道德博闻曰文，无不知；学勤好问曰文，不耻下问；慈惠爱民曰文，惠以成政；愍民惠礼曰文，惠而有礼；赐民爵位曰文，与同升。”全是好鉴定，这是好皇帝。而汉灵帝呢，谥法：“不勤成名曰灵，任本性，不见贤思齐；乱而不损曰灵，不能以治损乱；好祭鬼怪曰灵，渎鬼神不致远。”这就是要承担亡国责任的皇帝了。

就像我们现在的风俗，每年要选一个“年度汉字”来概括这一年一样，谥号就是皇帝的“终身汉字”，终身成就奖。建立谥法的出发点，是让有最高权力、绝对权力的皇帝，有所顾虑，就是生前谁也管不了你，但你死后子孙要对你指指戳戳。秦始皇认为谥法是臣子议论君王、儿子议论父亲，这实在大不敬，就把谥法给废了，到汉朝才恢复起来。所以秦始皇确实做到了他的始皇帝尊号是他

自己定的。如今曹叡没有魄力废除谥法，但是他在生前给自己先拟好谥号，这和秦始皇已经是五十步与一百步的关系了。但他没有秦始皇的霸气，也没那个资格，就显得特别鸡贼，这是很可笑的一件事。

这背后有一个原因，此时曹叡还没生出儿子，所以自己死后，由侄子继承皇位，他对侄子能不能保证他在宗庙里的位置，非常焦虑。之前关于小宗入继大宗的诏书，已经体现了这种焦虑。焦虑就要有动作，他这是又搞小动作了。

7 秋，七月二日，东乡贞公陈矫去世。

8 公孙渊数次在宾客面前口出恶言，诋毁曹魏，皇帝准备征讨，任命荆州刺史毋丘俭为幽州刺史。毋丘俭上疏说：“陛下即位以来，还没有什么值得载入史书的事迹。吴、蜀仗恃山川之险，一下子还不能平定，不妨就以幽州地区目前没有战斗任务的部队，前往平定辽东。”

光禄大夫卫臻说：“毋丘俭所说的，都是战国时代的细枝末节，不是王者之事。东吴年年向我国攻击，寇乱边境，而我们尚且按甲养士，没有征讨，是因为百姓疲劳的缘故。公孙渊远在海滨，已经历经三代，对外抚慰蛮夷，对内修习战备，而毋丘俭却认为能以一支地方部队，长驱直入，想早上抵达，晚上就席卷辽东，这是狂妄啊!”

皇帝不听，派毋丘俭率诸军及鲜卑、乌桓屯兵辽东南界，然后发玺书给公孙渊，召他进京。公孙渊于是发兵，迎战毋丘俭于辽隧。正赶上大雨十余日，辽水大涨，毋丘俭作战不利，引军撤退到右北平。公孙渊于是自立为燕王，改年号为“绍汉”，设置百官，遣使授予鲜卑酋长单于印信，封拜边民，引诱鲜卑人，侵扰魏国北方边境。

9 蜀汉张皇后去世。

10 九月，冀州、兖州、徐州、豫州洪灾。

11 西平郭夫人有宠于皇帝，皇帝对毛皇后的爱衰退了。皇帝游后园，设宴极乐，郭夫人说请皇后一起来，皇帝不许，并下令左右不得让皇后知道。第二天，皇后问皇帝：“昨日游宴北园，开心不？”皇帝认为左右泄密，杀了十几个人。九月十六日，将皇后赐死，谥号为悼，十九日，将皇后葬在愍陵。擢升皇后的弟弟毛曾为散骑常侍。

【华杉讲透】

毛皇后的悲剧，是伴君如伴虎的老剧本，我们从中学到什么呢？痛恨专制帝王的凶残，固然是人神共愤，但是代入自己，我们也会遇到这样的事，只不过结果没有“赐死”那么严重罢了。要学到的道理是：

我们需要随时调整自己和领导的关系，随时调整自己的位置。

还是那两句老话：“没有什么是理所当然，一切都是来之不易；没有什么是一劳永逸，一切都需要不断获取。”毛皇后把她和皇帝的关系，当成理所当然、一劳永逸的了，不知道皇帝已经变心，她过去可以跟皇帝说的话，现在不能说了。

曹叡杀了毛皇后，给她拟了谥号为“悼”，查一下谥法：中年早夭曰悼，肆行无礼曰悼。这“肆行无礼”四个字，曹叡在定这个谥号的时候，他脑海里可能想着《论语》里孔子的话：“唯女子与小人为难养也，近之则不逊，远之则怨。”这不逊和怨，就是肆行无礼了。

我们会遇到什么事呢？特别是公司高管，老板又

引进了新的人才，可能安排在比我还高的位置。我是老资格，跟老板打江山的，和老板亲如兄弟的，怎么能服他呢？实际上，却不知道是自己已经跟不上公司的发展了，这时候，成天把情绪写在脸上，甚至找老板逼宫，就既对不起公司，也对不起自己。

毛皇后问皇帝的话，就是一种挑衅，皇帝爱她并不是理所当然；昨天爱，今天不爱了，才是理所当然。皇帝杀她，是这关系调整不过来，像一个刺一样天天在眼前晃，只有杀了她，才能拔掉这根刺。

“唯女子与小人为难养也，近之则不逊，远之则怨。”这话太难听，我们不能同意。但是，代入自己，把自己放在“女子与小人”的位置，要做到对在我上位的人，近之则愈恭，保持恭敬；远之则无怨，岂止是无怨，是无我。无我，才能长久地生存。

特别要注意的是不要跟领导“狎昵”，就是不要过于亲近而不庄重。他跟我狎昵，我也不跟他狎昵。因为他今天开心，跟我狎昵，明天他可能又想离我远点。为人臣子，要做大臣，不要做弄臣。有的人不仅跟领导狎昵，而且喜欢当众狎昵来炫耀自己和领导的特殊关系，那更是招恨招祸。前面讲过这样的故事和道理也很多了。

肆行无礼，我们经常都会肆行无礼，而自己不知道。中国“礼”的文化，多少“礼”的悲欢成败，在一本《资治通鉴》中，还有很多案例，慢慢学习。

12 冬，十月，皇帝采纳高堂隆的建议，在洛阳以南委粟山修建圜丘(祭天的圆形祭坛)。皇帝下诏说：“汉朝立国之初，在秦国灭学之

后，收集残缺失散的文献，恢复了郊祀的礼仪。但是，四百年来，禘礼却始终荒废。(禘礼是禘祭之礼，祭祀祖先之所出，如果不知道最早的祖先是谁，就没有禘祭了。)曹氏是舜的后裔，如今，祭祀皇皇帝天于圜丘，以始祖虞舜配享；祭祀皇皇后地于方丘(天圆地方，祭天的圜丘为圆形，祭地的方丘为方形) ，以舜的妃子伊氏配享。祭祀皇天之神于南郊，以武帝(曹操)配享，祭祀皇地之祇于北郊，以武宣皇后(卞氏)配享。”

13 庐江主簿吕习密使人请兵于吴，想开门为内应，吴主孙权派卫将军全琮、督前将军朱桓等前去接应，抵达之后，事情败露，吴军撤退。

14 诸葛恪到了丹阳，移书所属吴郡、会稽、新都、鄱阳四郡地方长吏，下令他们各自保卫疆界，明确各部队负责范围。对归化的平民，全部集中居住。然后部署诸将，进入幽深险阻之地，但是只整治营垒，不得与贼人交战。等到当地庄稼将熟，就纵兵全部收割，连一粒种子也不留。山民旧谷吃完了，新谷又没有收获，平民集中居住在武装保卫的屯子里，他们也抢不到东西。于是山民饥饿穷迫，渐渐出来投降。诸葛恪于是又下令说：“山民痛改前恶，归服教化，都应该抚慰，迁徙到外县安居，不得对他们有所怀疑和拘捕!”

臼阳县长胡伉从投降的山民中发现一个人叫周遗，本来是一个逃犯，困迫之中暂时出来投降。胡伉将周遗捆绑押送到丹阳府。诸葛恪认为胡伉违反教令，将他斩首示众。山民们听说胡伉因为抓人被斩首，知道官府的目的就是要他们出来而已，于是扶老携幼，全部出山，一年之后统计人数，和当初诸葛恪计划的一样。诸葛恪自己统领一万人，其他的分给诸将。

吴主孙权嘉奖诸葛恪功劳，拜他为威北将军，封都乡侯，移驻庐江皖口。

【华杉讲透】

这又是一个原型故事，标准套路，叫“借你人头一

用”。诸葛恪就盼着有一个官吏违反命令，有一颗人头，他的大事就成了。所以在这种环境下，作为下级“领会领导意图”，也就是政策或命令背后的底层逻辑，就成了安身立命的必备智慧。胡伉没有领会领导意图，他自己的人头，就成了领导意图的一部分，并成就了领导意图。胡伉这也是一种另类的为国捐躯。临刑之前，或许诸葛恪也会对他说：“放心去吧!你的老母亲和子女，都不用担心!”

15　这一年，皇上下令将长安的巨钟、铜骆驼、铜人、承露盘搬到洛阳，承露盘折断，响声传到数十里之外。铜人太重，无法运输，运到霸城，只好放弃。皇帝于是搜刮天下铜器，再铸两个铜人，命名为“翁仲”，列坐于司马门外。又铸黄龙、凤凰各一，龙高四丈，凤高三丈余，放在内殿之前。起土山于芳林园西北角，命公卿百官都去背土，在土山上种植松、竹、杂木与奇花异草，又搜捕山禽杂兽放养其中。司徒军议掾(掌议论军事)董寻上书进谏说：“臣听说，古代直言之士，为国家言无不尽，不避死亡。所以周昌将汉高祖比作桀、纣，刘辅将赵飞燕比作婢女，他们天性忠直，就算面对白刃和滚沸的大锅，也不顾自己的危险，是因为他们为君主爱惜天下。建安年间以来，野战死亡，多少家庭都绝户了，就算有幸存的，也是遗孤老弱。如果今天宫室狭小，必须扩建，也要照顾农时，不要耽误农业生产，更何况制作这些无益之物。黄龙、凤凰、九龙、承露盘，这都是圣明之主不会去兴建的，而且其工程量三倍于建筑宫殿。陛下既然尊荣群臣，让他们戴着显赫的冠帽，穿着纹绣的衣服，坐着华丽的马车，就是让他们与普通百姓不同。而今让他们去挖土方，运泥土，面目垢黑，衣冠不整，毁弃国家颜面，从事无益之劳，实在是不知所谓。孔子说：‘君使臣以礼，臣事君以忠。’无忠无礼，国何以立!臣知道，言出必死，而臣自比为牛身上的一根毛，生既无益于国家，死了又有什么损失呢!臣秉笔流涕，心中已经与世长辞。臣有八个儿子，臣死之后，给陛下添麻烦了!”奏书发出前夕，董寻沐浴待命。皇帝说：“董寻不怕死吗？”主管官员立即请示逮捕董寻。皇帝下诏，不予追究。

高堂隆上疏说："当世一些小人，喜欢述说秦、汉之奢靡，以激荡圣心，追求那些亡国之器，劳役费损以伤德政，这不是兴礼乐之和、保神明之吉的办法。"皇帝不听。

高堂隆又上疏说："当初洪水滔天二十二年，尧、舜君臣，也只是南面而坐而已。如今并没有什么救急的事，而让公卿大夫与工匠奴仆一起在工地上劳动，如果让四方蛮夷听说，不是什么好名声；记载在史书上，也没有什么美誉。如今吴、蜀二贼，并不是北方沙漠地带的乌桓、鲜卑之类小寇，也不是占据村落、劫掠城池的盗匪，而是僭号称帝，欲与中原争衡。今天如果有人来汇报，说：'孙权、刘禅并兴德政，轻减税赋，一举一动都向贤智长者咨询意见，每件事都遵守礼仪法度。'陛下听到了，岂不觉得厌恶，因为这样就很难将他们迅速讨灭了，所以为国担忧!假如来人汇报说：'二贼并为无道，奢侈无度，劳役其士民，加重其赋税，下不堪命，呼吁日甚。'陛下听到了，岂不是欣喜他们的疲敝，而认为攻取他们并不困难了。既然如此，换位思考，道理就很明白了。亡国之君，都自认为不会亡，结果亡了。贤圣之君，都自认为要亡国，结果没有亡。如今天下凋敝，民间没有一石米的存粮，国家没有能维持一年的积蓄，外有强敌，六军暴师于边野，而内兴土木，州郡骚动，如果有紧急军情，我担心工地上的战士不能马上投身于疆场。

"另外，将士和官吏的俸禄薪资，逐渐减少，如今已经只有之前的五分之一；退休的官员，已经不再发给生活费用；以前免除的赋税，如今要缴纳一半；政府收入比以前增加两倍还多，支出比以前减少了三分之一；国库应该有盈余才对，但是每年财政预算反而不足，连牛肉都要抽税。反复推究下来，钱既然不在国用，一定用在了其他地方。俸禄、谷米、布帛，是国家供养官吏为国工作，是他们的生活来源，如今工资都没了，那就是要他们的命啊!这本是他们应得的，却又被夺走，怨恨自然生出。"

皇帝看了奏章，说："看了高堂隆的奏章，让我恐惧啊!"

【华杉讲透】

所谓“永无止境”，是人性的规律，无论他追求什么，发展方向都是永无止境。一个人如果追求房子，他对“房子”的追求也是永无止境，小房子换大房子，大房子换大园子，大园子换野生动物园，最好给自己建一个锦绣中华、世界之窗、银河帝国、宇宙之心，住在里面，以图肢体耳目之欲，伸展呼风唤雨之志。只要欲望延伸，多大房子都不够住，举全国之力，竭天下之财，也解决不了君王的住房问题，这也是历代不断重复的老故事。读者如果有钱，读到这里，也当想想，自己的房子差不多就行了，别学这曹叡，所谓“问舍求田，原无大志；掀天揭地，方是奇才”。根源还在于没有志向。

高堂隆奏书中还有一句警句：“亡国之主自谓不亡，然后至于亡。贤圣之君自谓亡，然后至于不亡。”企业也是一样，总觉得自己明年就要倒闭的企业，越做越好；觉得自己好得很的企业，突然死亡。这就是生于忧患、死于安乐。

曹叡看了奏章说：“观隆此奏，使朕惧哉!”空话一句罢了，他的恐惧，敌不过他的欲望。狗改不了吃屎，他吃屎，还会愈演愈烈，花样百出。

尚书卫觊上疏说：“如今的大臣们喜欢说一些悦耳的话，他们说政治，就把陛下比作尧、舜；他们说军事，就把吴、蜀比作老鼠。臣认为不是这样。四海之内，分之为三，俊杰之士，各尽其力，各为其主，这与当初六国分治并没有什么区别。当今赤地千里，没有人烟，幸存下来的人民，生活困苦，如果陛下不能留意努力，国家将会凋敝，国势难以振作。武皇帝(曹操　)的时候，后宫每餐不过一个肉菜，衣服不用锦绣，坐垫边缘不加任何修饰，器物不用朱砂油漆，所以能平定天下，遗福子孙，这都是陛下亲眼所见。当今之务，应该君臣上

下，计校府库，量入为出，还担心不够，岂能工役不止，侈靡日甚，以致国库枯竭。当初汉武帝信神仙之道，说得到云端的露水，和着玉屑喝下去，就能长生不老，于是立起承露台，上面铸成神仙手掌，伸到天上去接露水。陛下通达圣明，每每嗤笑，认为他不对。汉武帝想求露水，尚且被非议。陛下根本就不想要那露水，还要去把承露台运来做空摆设，没有任何好处，白白靡费工夫，这都是陛下应该深思裁决的吧!”

当时皇帝又下诏收夺民女，之前已经嫁给平民或低级官吏的女子，收回改嫁给朝廷的士人，允许他们用奴婢来赎回。又在其中简选有姿色的，充入后宫。太子舍人、沛国人张茂上书进谏说：“陛下是天子；百姓吏民，是陛下之子。如今夺取吏民的妻子，配给士人，无异于夺取哥哥的妻子，配给弟弟，作为父母来说，就是偏心了。又，诏书说可以以年纪、容貌与妻子相当的奴婢来赎回，那么富者将倾家荡产，贫者典当借债，高价购买奴婢来赎回自己的妻子。陛下以给士人征婚之名，而行自己充实后宫之实，那陛下的丑恶比士人更甚!得到妻子的人，未必高兴；而失去妻子的人，必有忧愁。或穷或愁，都不得志。有天下而不得万民之欢心者，很少有不危殆的。大军在外数十万人，一日之费不止千金，举天下之赋以供应军费，尚且不足，何况还有后宫那么多编制之外的女子!再加上皇后、嫔妃，以及太后家族，随意赏赐，内外交互引援，其费用已达到军费的一半!汉武帝挖掘人工湖，堆土为山，所幸是当时天下一统，没人敢与他争锋罢了。如今天下衰乱，已经四五十年，马不能卸下鞍，战士不能卸下盔甲，强寇环绕边疆，图谋倾危魏室。陛下不战战兢兢、兢兢业业，一心念着勤俭节约，反而以奢靡为务，让尚方(制办和掌管宫廷饮食器物的宫署)制作玩弄之物，后园建筑承露之盘，这些诚然可以快耳目之欲，但也足以鼓动敌寇大举侵犯之心。痛惜啊!舍弃尧、舜之节俭，而为汉武帝之侈靡，臣甚为陛下感到不可取!”

皇帝不听。

高堂隆病重，口述上疏说：“曾子说：‘人之将死，其言也善。’臣的病情，有增无减，常常恐怕突然去世，忠心无法表达，臣一片丹心

至诚，希望陛下稍稍垂览!臣观察，夏、商、周三代之有天下，圣贤代代相传，历经数百年，普天之下，没有一尺土不是王土；率土之滨，没有一个人不是王臣。然而，夏桀、商纣两位昏君，纵心极欲，以致皇天震怒，宗庙国家，毁为废墟。周武王将商纣枭首，悬挂于太白旗之上；商汤打败夏桀，将他流放在鸣条。天子之尊，被商汤、周武王接替。难道夏桀、商纣是特殊的愚人吗？他们也是圣明君王的后代呀!黄初年间(曹魏建政之初)，上天曾发出警告，燕巢中发现一只怪鸟，鸟嘴、鸟爪、胸前，全是赤色，这正是魏室大怪异之事。应该要防止鹰扬之臣，不要祸起萧墙之内。可以简选诸曹氏亲王，让他们在各自的封国设立军队，像棋子一样，分布全国，拱卫京师，辅佐皇室。皇天并不跟任何一姓更亲，只是辅助有德之人。百姓歌颂德政，政权寿命自然延长；如果百姓怨叹，则上天会收回福禄，再授给有才能的人。由此看来，天下是天下人的天下，不是陛下的天下!”

皇帝亲笔手诏回复，深切慰劳。不久，高堂隆去世。

【陈寿曰】

高堂隆学业修明，志在匡正君王，借天变陈述警诫，发于诚恳，真是忠臣!只是他主张修改正朔，又让曹氏追认舜为始祖，这岂不是他的主观意愿超过了他的学识!

【华杉讲透】

历史常有与民争利之事，但发展到曹叡这样大规模与民争妻的，还真是罕见!欲望没有边界，也没有底线，没有什么事是人干不出来的，绝对的权力导致绝对的腐败，信哉斯言!

高堂隆的遗奏，要曹叡注意鸠占鹊巢，“宜防鹰扬之臣于萧墙之内”，他是已经看到了司马懿鹰视狼顾吗？

不过，他的药方，让封国亲王各自建立军队，那是为了解决一个问题，从而制造出更大的问题，自然是万万不可。曹叡到底应该怎么办，也只有天知道了。

16 皇帝深为痛恨浮华不实的官员，下诏给吏部尚书卢毓说：“选拔官员，不要只取那些有名的，名气就像画在地上的饼，不能吃!”卢毓回答说：“按名气选拔，固然得不到特别优异的人才，但是可以得到正常的人才。正常的人才敬畏教化，一心向善，然后有名声，人们不应该讨厌他。我的能力，不足以识别谁是特别优异的人。而主管的官员，又遵循名声去寻找，按常规给予任职。我能做的，就是任用之后，考察他是否名副其实罢了。古代的时候，舜让诸侯自己汇报他是怎么治理地方的，然后就着他汇报的话，考察他的绩效。如今考绩之法废弛，而以舆论毁誉作为进退标准，所以真伪混杂，虚实难以分辨。”皇帝采纳他的话，下诏令散骑常侍作《都官考课法》七十二条，又作《说略》一篇，加以解读。然后下诏让百官讨论。

司隶校尉崔林说：“按《周官》上的考核办法，已经十分详尽了。但是在周康王之后，逐渐废弃，这是因为考核办法全在于负责考核的人。到了汉朝末年，难道问题是出在考核办法不够周密吗？如今军队中的考核，有的积年未做，有的仓促进行，考核项目的增减，没有一定之规，本来就是很难做到统一。好像渔网不能张开，就拎它的纲绳；皮衣毛不整齐，就抖一抖衣领。皋陶在舜的朝中任职，伊尹居于商朝的朝廷，不仁之人，自然远离。如果朝中大臣都能胜任其职，作为百官的榜样，那谁敢不好好干，又何须考核!”

黄门侍郎杜恕说：“每三年一次考绩，公开考核官员，固然是帝王之盛制。但是，历经六个朝代(尧、舜、夏、商、周、汉)，而考绩之法并不居于重要地位；先后七位圣人(尧、舜、禹、汤、文、武、周公)，而考核办法的条文没有传下来。臣认为，原因是那办法虽然原则上可以作为依据，但是实施细则难以完备。俗话说：‘世上只有乱人，没有乱法。’如果靠法律就行的话，那尧、舜也就不需要稷、契的辅佐，殷、周也不需要伊尹、姜子牙了。如今上奏建议实施考绩法的人，引用周

朝、汉朝的做法，以汉朝《考功课吏法》为蓝本，也算是明白考课的要点了。但是，以此弘扬揖让之风，兴和睦之治，我认为还不能尽善尽美。如今要让州郡官员考察士人，必须经由四个科目(儒经、文吏、孝悌、从政　　)来考察，如果所说的都有事迹证明，再举荐他，由公府征召，派去做跟百姓直接接触的地方首长。之后再根据他们的功劳，依次补升为郡守，或者官职不变，只增加俸禄并赐给爵位，这才是最重要的考绩。臣认为，经过考察而任用的官员，就应该让他们显贵，采纳他们的建议，让他们拟定考核州郡官吏的办法，办法施行，该赏的就一定要赏，该罚的一定要罚。至于公卿及宫中内职大臣，也应该进行岗位考核。古代之三公，坐而论道；内职大臣，进言补缺，弥补君王的过失，再小的善行都要记录，再小的过失都要纠举。况且天下之大，事务繁杂，不是一盏明灯就能全部照亮每个角落的。所以君王为元首，臣子为股肱，君臣一体，相辅相成。所以古人说，廊庙栋梁之材，不是一根木头所能支撑的；帝王之业，也不能靠一个人的谋略。由此说来，岂有身为大臣，成天在那里办理考核，就能让天下太平的呢!假使他们在朝中荣身保位，没有进退之忧，而那些在外为公尽节的官员，却总是怀疑考核没有公义，而私底下的攻讦成为风气，那就算是孔子来负责考核，恐怕也没有什么效果，更何况是一个泛泛之辈呢？”

司空掾、北地人傅嘏说：“建立官吏，分担职务，管理民众事务，这是根本。而按照他的官职去考核他的实际工作，根据成规去考察督促，不过是一些细枝末节。纲本未举，而去制定一些细枝末节的流程；不研究经国大略，而以制定考课之法为先。我担心这并不足以分辨官吏的贤愚，也不能精进孰明孰暗的道理。”

讨论来讨论去，很长时间都没有结论，考核之事终究不了了之。

【司马光曰】

为治之要，莫先于用人。而治人之道，就是圣贤也觉得困难!所以，如果按舆论对他的毁誉去选拔，则被喜爱和憎恶所主导，而善恶混淆不清；按考核条例去检查

呢，又巧诈横生，真伪难辨。究其关键，还是在于人!人要至公至明。在上位者至公至明，则群下能否胜任一目了然，无所逃遁。如果在上位者不是至公至明，那考核办法，恰恰是被利用为徇私欺罔的工具。

为什么这么说呢？公正光明，是心；考核绩效，是事迹。如果自己的心不正，而要去考核别人的事迹，不是太难了吗？在上位的人，只要不因亲疏贵贱而改变心意，不因喜怒好恶而改变立场，想知道谁是博学通经之士，只要看他博闻强记、议论精通，这就是饱学之士；想知道谁是能治理狱政的能臣，只要看他能识破真伪，使人不受冤枉，这就是公正的法官；想知道谁是能治财的专家，只要看他仓库盈实，百姓富足，这就是善于抓经济的地方官；想知道谁是懂军事的，只要看他战胜攻取，敌人畏服，这就是能打仗的将军。其余百官，莫不如此。选拔人才的时候，虽然也跟别人商量，而决策权在自己；虽然也考核他的事迹，但结论还在于自己内心的观察判断，考察实情，仔细斟酌怎么选择安排才合适。这其中是极致的精密和微妙，根本就不可言传，也没法写出来，传下去，怎么可能预先制定法条，而委托给有关部门办理呢？

皇亲国戚，或权贵之家，虽然没有才能，照样高居要职；而关系疏远的，地位低贱的，虽然是贤才，仍然被排斥。被上级所喜欢的，干得再差，也照样没事；被上级所讨厌的，就算有功，也不录用。如果征求他人意见，则毁誉参半，无法决策；如果考核他的政绩，则汇报上来的全是好事，但实际情况根本不是那么回事，也无法核查。所以，考核办法制定得再怎么好，条目再怎么完善，

档案保存再怎么严谨，又能得到真相吗？

有人说："人君之治，大者天下，小者一国，内外官员成千上万，考察升迁，怎么能不委托给有关部门，全部自己干呢？"我说：不是这么回事!所谓在上位的人，也不只是国君。太守居一郡之上，刺史居一州之上，九卿居各部属官之上，三公居百官之上；他们都用这个道理来考察任免他们的部属，而君王也用这道理来考察公、卿、太守的任免，还有什么烦劳呢？

又有人说："考绩之法，是尧、舜所制定的，京房、刘劭是记述修订而已，怎么能废弃呢？"我说：尧舜时期的官员，在位时间都很长，深受君王信任，考核办法很宽松，考核时间周期也很长。所以鲧治水，九年不成，然后才治罪。大禹治水，九州全部平定，四方土地都可以安居，然后才赏赐他的功劳。不是像后来京房、刘劭搞那些办法，米、盐之类事务都要考核，要的都是短期效益。有些事情，名义上相同，实际却不是一回事，就像尧舜的考绩，和京房、刘劭的考绩，不是一回事，这不可不仔细省察。考绩办法，并不是在尧舜时代可行，到了汉朝就不可行。是京房、刘劭制定的办法，没有抓住根本，而钻到细枝末节里面去了。

【华杉讲透】

而司马光的评论，也是不得要领。总之，他们的结论，就是法治不现实，只能靠人治。人治靠谁治呢？下级靠上级治，一级治一级，到了最高级——君王呢？就只能靠"自治"了。

17　　当初，右仆射卫臻负责选拔官员，中护军蒋济写信给卫臻说："刘邦任命逃犯(韩信　)为上将，周武王举拔一个渔夫(姜太公　)为太师，平民甚至奴仆，都可以登位为王公，何必要守着那些条文，考试之后才任用呢？"卫臻说："不对!你这是把牧野之战的时代，比着成王、康王的盛世；把汉高祖斩白蛇起义的时代，比着文景之治。喜爱超出常规的行动，开启奇迹般的选拔途径，那就将让天下驰骋而大乱了。"

卢毓谈论用人及选举，都以性格品行为先，然后才看他的才干。黄门侍郎、冯翊人李丰曾经问卢毓，卢毓说："才能是能够行善的，大才能成大善，小才能行小善。如今有的人有才，但是不能为善，那是因为他的才能不适合他的职位。"李丰佩服。

卷第七十四 魏纪六

(公元238年—245年，共8年)

主要历史事件

魏第三次讨伐公孙渊　158

吴兵分四路攻魏　171

司马懿率军救援樊城，吴军连夜逃走　172

邓艾开掘河渠，打通漕运　173

曹爽伐蜀，司马懿谏止　179

马茂密谋杀死孙权，事情败露　183

费祎抵达汉中，增加各要塞兵力　183

主要学习点

要追求最小目标，而非最大胜利　156

要注意省察自己的自欺欺人之处　162

拿自己说别人的话来对照自己的行为　170

烈祖明皇帝下

景初二年(公元238年)

1　春，正月，皇帝在长安召见司马懿，派他将兵四万征讨辽东。参与谋议的大臣中，有人认为四万兵多，徭役难以组织，军费难以筹措。皇帝说："四千里征伐，虽说是奇袭，但也要靠实力，不应

当计较徭役军费之类的事情。”

皇帝问司马懿：“公孙渊会怎么对付您？”司马懿说：“弃城逃走，这是上计；据守辽水，抵御大军，这是中计；坐守襄平，那就要被我擒了。”皇帝问：“那他会出什么计呢？”司马懿说：“唯有明智之人，才能衡量敌我实力对比，然后预先有所舍弃。公孙渊没有这个智慧，又认为我们孤军远征，不能长久，他一定是先在辽水抵挡一阵，然后据守襄平。”皇帝问：“来回需要多久？”司马懿说：“去程一百天，攻战一百天，回程一百天，中间休息六十天。如此，一年够了。”

公孙渊收到消息，又遣使称臣，求救于吴。吴国人要杀了他的使臣，羊衜说：“不可!这是逞匹夫之怒，而放弃了霸王之计，不如厚待他，派特遣部队前往，见机行事，如果魏国不能取胜，那我军远赴救援，这是恩结远夷，义形万里。如果他们缠斗不休，公孙渊首尾隔离，顾得了前，顾不了后，我们就掳掠他的郡县，抢劫他们的财物，俘虏他们的百姓，满载而归，也可以降下上天之惩罚，报仇雪恨!”

孙权说：“善!”于是大举集结部队，对公孙渊使者说：“您请先回，等待我大军到来，我们同仇敌忾，我一定与弟休戚与共。”(公孙渊来信，自称燕王，求为兄弟之国，所以孙权就着他的话，称他为“弟”。)又说：“司马懿所向无前，我深为兄弟感到忧虑。”

皇帝问护军将军蒋济：“孙权会救援辽东吗？”蒋济说：“他知道朝廷有充分的准备，占不到什么便宜，如果要深入，他力所不及；如果要浅入，则劳而无获。就算是兄弟子侄处此危境，他也只能按兵不动，更何况是异域漠不相关之人，再加上之前还有那样的深仇大恨呢!之所以对外扬言要出兵，只不过是蒙骗公孙渊的使者，给我们增添疑虑罢了。如果我们不能攻克，他就好让公孙渊向他折节臣服。不过，沓渚(今旅顺，孙权如果出兵，将在此登陆)距襄平还相当遥远，孙权计划浅攻，不会深入，如果我们不能速战速决，他也可能搞出些轻兵掩袭的事情，那就不可预料了。”

【华杉讲透】

公孙渊不出司马懿所料，孙权的计策，则不出蒋济所料，魏国此时，还是人才济济。

司马懿所论公孙渊的上、中、下三计，说："唯智者能审量彼我，豫有所割弃，此非渊所及。"这种智者思维方式是什么呢？就是追求不败，追求最小的目标，而不是追求最大胜利。对于公孙渊来说，最大胜利就是保住都城，魏军退走。最小目标就是保住性命人口，等冬天到来。所以，对自己狠一点，坚壁清野，烧掉襄平城，远遁北方，再跟司马懿打运动战，截断他的交通线，等司马懿粮尽撤退，再跟踪追击，让他大军一路饿死、冻死、战死，这是上策。沙皇亚历山大一世就是这么对付拿破仑的，胡宗南攻延安，毛主席也是让城而走。但是，司马懿料定公孙渊舍不得他的城池，必定坐以待毙。

不过，要行上计，对公孙渊要求太高了，要有那智慧，要有那决绝的决心，还得有那个领导和动员能力，部属和百姓都愿意跟他同生共死。这三条，公孙渊都不具备，他只具备一条，就是侥幸心理，那就没有侥幸了。

2 皇帝问吏部尚书卢毓："谁能任司徒？"卢毓举荐还没做过官的处士管宁，皇帝不采用，再问其他人选。卢毓说："敦厚笃实、品行最好的，是太中大夫韩暨；正直清廉、方正光明的，有司隶校尉崔林；坚贞稳固、纯粹无瑕的，则太常常林。"二月十一日，皇帝任命韩暨为司徒。

3 汉主刘禅立皇后张氏，是前任皇后的妹妹。立王贵人之子刘璿为皇太子，刘瑶为安定王。

大司农、河南人孟光问秘书郎郤正，有关太子读书及性情爱好等情况，郤正说："侍奉父母，虔诚恭敬，读书治学，从早到晚都不懈

怠，有古代世子之风；接待群僚，一举一动，都出于仁恕。”孟光说：“像您说的那样，平民人家孩子也能做到，我问的是他的权略智谋如何。”郤正说：“世子之道，在于继承君父之志，得到父母欢心，不要任性妄为。至于智谋，藏于人的胸怀，权略，则是应时而发，他有没有，怎么能预先知道呢？”孟光知道郤正谨慎，不愿意放开谈论，就说：“我喜欢直来直去，说话没有什么回避。如今天下未定，当以智慧为先，智慧是天生的，没法强求。储君读书，难道应该像我们这样，竭力博闻强识，以备君王询问；或者像太学里的博士那样，准备考试优等，求得爵位吗？储君应当急用先学，以备时务啊!”郤正对孟光的话，深以为然。郤正，是郤俭的孙子。

4 吴国铸造千大钱(重十六铢，面值一千钱)。

5 夏，四月九日，南乡恭侯韩暨去世。

6 四月十九日，大赦。

7 六月，司马懿军至辽东，公孙渊派大将军卑衍、杨祚将数万步骑兵屯驻辽隧，修筑防御工事二十余里。诸将要进攻，司马懿说：“贼军之所以坚壁以待，就是想把我们拖死，如果去进攻，正好中了他的计。况且贼军大部队在此，巢穴空虚，我们直指襄平，一定能将他们击破!”于是制作大量旗帜，虚张声势，假装要向南迂回，卑衍等尽出精锐，向南阻截。司马懿秘密率军向北，渡过辽水，直扑襄平。卑衍恐惧，连夜回撤。魏军进至首山，公孙渊再派卑衍迎战，司马懿攻击，大破卑衍军，于是包围襄平。

秋，七月，连日大雨，辽水暴涨，运输船从辽口可以直接开到城下。大雨下了一个多月，还不停止，平地水深数尺，三军恐惧，想转移军营，司马懿下令军中：“敢言移营者斩!”都督令史张静违反禁令被斩后，军心才安定下来。襄平城中仗恃有洪水保护，出城打柴放牧，泰然自若，诸将又想去攻击那些打柴放牧的人，司马懿不许。司马陈珪说：“当年攻打上庸，八部俱进，昼夜不息，所以能在半月之内，就拔坚城，斩孟达。如今远道而来，反而更加安然缓慢，我实在是看不懂!”司马懿说：“孟达兵少，而粮食足够支持一年；我们的兵力四倍

于孟达，而粮食不够支撑一个月，一个月对一年，怎么能不速战速决？我们四个打敌人一个，就算是损失一半，只要能攻克，也应该去做。所以，当时我不计死伤，那是在和粮食赛跑。如今呢，贼众我寡，贼饥我饱，况且洪水不退，要攻城也没法攻，着急什么呢？我从京师出发以来，从来不担心贼军进攻，只担心他们逃走。如今贼军粮食将尽，而我们的包围圈还未完成，这时候去抢他们的牛马，打他们的樵夫，这不是撵他们走吗？用兵是诡秘之道，要因事而变化，贼军仗着人多，又有大雨，所以虽然又饥又困，还不肯投降，我们应该示弱，让他们安心，不应该为了牛马樵采一点小利而惊动他们，这不是正确的做法。”

朝廷听说大军遇到雨季，大臣们都想撤军，皇帝说：“司马懿临危制变，擒获公孙渊，指日可待!”

雨停了，司马懿于是完成包围圈，堆土山，挖地道，做盾牌，造楼车、冲车、云梯，昼夜攻城，矢石如雨。公孙渊窘急，粮食吃尽，开始出现人吃人的惨剧，死者众多，其将领杨祚等投降。八月，公孙渊派相国王建、御史大夫柳甫来见司马懿，请求解除包围，大军稍往后退，公孙渊君臣将捆绑自己，出城投降。司马懿下令将二人处斩，檄书告诉公孙渊说：“楚庄王包围郑国，二国是平等的列国，宋伯尚且自己肉袒牵牛羊迎降，我乃天子上公，而王建等居然要我解围后退，他们懂礼貌吗？二人老糊涂，传达你的话，却不能正确表达你的意思，我已经替你把他们斩了。如果你还有别的话要说，可以再派年轻的、脑子清楚一点的人来。”公孙渊再派侍中卫演，乞求定一个日子，送儿子为人质。司马懿对卫演说：“军事大要，就五种情况：能战则战，不能战则守，守不住则走，另外两个，就是投降与死亡而已。你不肯把自己绑了来投降，那就是已经选择了死亡，不需要送什么人质!”

八月二十三日，襄平陷落，公孙渊与儿子公孙修率数百骑突围，向东南方向逃走，大兵急速追击，斩公孙渊父子于梁水之上。司马懿进入襄平城，诛杀公孙渊政权公卿以下及军民七千余人，尸体堆积成山，再以土覆盖，称为“京观”。辽东、带方、乐浪、玄菟四郡全部平

定。

公孙渊将反之时，将军纶直、贾范等苦谏，被公孙渊诛杀。司马懿于是为纶直等坟墓封土加高，显荣他们的子孙，又释放公孙渊的叔父公孙恭。中原人士想回到故乡的，自由返回。司马懿于是班师回朝。

当初，公孙渊的哥哥公孙晃，在公孙恭在位时，作为人质被送到洛阳。在公孙渊还未反之时，数次陈说公孙渊将反，想让国家征讨。等到公孙渊谋逆，皇帝不忍心将他在街市上斩首，想在狱中行刑。廷尉高柔上书说："我听说公孙晃数次要求归附国家，举报公孙渊将要萌生祸乱，他虽然是罪犯家族，但他的本心可以宽恕。当初孔子安慰司马牛不必忧惧，(司马牛的哥哥凶逆，将要掀起变乱，司马牛忧惧，孔子安慰他说：'只要自己问心无愧，就不必忧惧。')祁奚也指出叔向没有过错(他的哥哥因为政治原因被处死)，这两件事，在古代都是美义。臣以为，公孙晃有言在先，应该宽免他的死罪。如果他之前没有表明态度，那就应该绑到街市，公开处决。如今进不能赦免他的性命，退不能公开他的罪名，在监狱里不明不白地逼他自杀，这会让四方各国，批评我们的做法。"

皇帝不听，派使者带着金屑毒酒，强迫公孙晃和他的妻子喝下，赐给棺木寿衣，就葬在公孙晃家里。

8 吴国改元为赤乌。

9 吴国步夫人去世。

当初，孙权做讨虏将军的时候，在吴郡，娶了徐氏为妻。太子孙登生母身份微贱，孙权让徐氏做他的养母。徐氏生性好嫉妒，所以并不受宠。等到孙权西迁武昌，将徐氏留在吴郡，而临淮步夫人宠冠后宫。孙权想立步夫人为皇后，而群臣都支持徐氏，就这么拖延了十几年，后来步氏去世，群臣上奏追赠皇后印绶，徐氏被废除，后来死在吴郡。

10 孙权派中书郎吕壹典校诸官府及州郡文书，吕壹因此渐渐作威作福，罗织罪名，蓄意毁谤，排挤陷害无辜之人，诋毁大臣，揭人之短，就算是一点细枝末节的事，也要打小报告。太子孙登数次进谏，孙权不听，群臣都不敢再说话，畏惧吕壹，到了不敢直视的地步。

吕壹诬陷前江夏太守刁嘉毁谤国政，孙权怒，逮捕刁嘉，投进监狱审讯。当时同案的人畏怖吕壹，都说听到了刁嘉毁谤的话，唯独侍中、北海人是仪说他没听过，于是审讯转向是仪，穷追猛问，诏书一次比一次严厉，审了好多天，群臣吓得大气都不敢出。是仪说：“现在刀锯已经架在我脖子上，我岂敢为刁嘉隐瞒，自取夷灭，成为不忠之鬼!我希望能把我所知道的前后经过详细汇报。”于是据实回答，没有改一句口供，孙权于是不再追究，刁嘉也得以免死。

上大将军陆逊、太常潘濬忧虑吕壹乱国，每次谈起来，就相对流涕。吕壹又举报丞相顾雍的过失，孙权怒，诘责顾雍。黄门侍郎谢厷在闲谈时问吕壹：“顾公的事怎么样？”吕壹说：“好不了。”谢厷又问：“如果顾公被免职，谁能替代他？”吕壹没有回答。谢厷接着说：“会不会是潘太常呢？”吕壹说：“你说的也差不多。”谢厷说：“潘太常对您，可是切齿痛恨，只是弹劾大臣不在他的权限之内罢了。如果他今天取代顾公，恐怕明天第一个就要对付你!”吕壹大惧，于是自己把顾雍的事化解了。

潘濬请求到建业朝见，准备尽辞极谏，到了之后，听说太子孙登已经进谏多次，而孙权不听。潘濬于是大请百官，准备在宴会上当众亲手杀死吕壹，以身抵罪，为国除患。吕壹秘密接到消息，称病不去。

西陵督步骘上疏说：“顾雍、陆逊、潘濬，志在竭诚，寝食不安，一心念着安国利民，见长久之计，可以说，都是心腹股肱、社稷之臣。应该对他们各有委任，而不要再派其他官员来监视考核他们。这三位大臣，工作考虑不周的地方或许有，但他们岂会欺瞒辜负君上呢？”

左将军朱据的部属应该领受三万串钱，却被工匠王遂欺诈冒领。吕壹怀疑朱据其实已经领了钱，拷问主办官员，结果把人给打死了。朱据哀悯他的无辜，将他厚葬。吕壹又上表说，朱据的军吏为他隐瞒，所以朱据厚葬军吏。孙权数次责问朱据，朱据无法分辩，只是睡在草垫上待罪。过了数日，典军吏刘助查明真相，汇报说是王遂所取。孙权大为感悟，说："朱据尚且被冤枉，更何况其他官吏人民!"于是穷治吕壹之罪，赏赐刘助一百万钱。

丞相顾雍到廷尉断狱，吕壹以囚犯身份相见。顾雍和颜悦色，问他情况，临走，又问吕壹："你还有没有其他话要说？"吕壹叩头无语。当时尚书郎怀叙当面辱骂吕壹，顾雍责备他说："国家自有法律，何至于此!"有司上奏说判处吕壹死刑，有人说应该判火刑、车裂，以彰明他的大奸大恶。孙权问中书令、会稽人阚泽意见，阚泽说："盛明之世，不应该再有这样的刑法。"孙权听从。

吕壹伏诛，孙权派中书郎袁礼去向诸位大将道歉，并询问他们对时事的意见建议。袁礼回来，孙权下诏责备诸葛瑾、步骘、朱然、吕岱等，说："袁礼回来说：'与子瑜(诸葛瑾字子瑜，以下依次是另外三位的字)、子山、义封、定公相见，并咨询各位对时事的建议，哪些事优先，哪些事放后。你们都说自己不掌民事，不方便说什么意见，全部推给伯言(陆逊字伯言)、承明(潘濬字承明)。而伯言、承明见了袁礼，涕泣不止，言谈悲苦，有心怀危怖，不能自安之心。'我听说之后，十分怅然，深深地感到内疚和疑惑!为什么呢？只有圣人才能没有过失，只有聪明绝顶的人才能看清自己。人的举措，哪能全都正确。我与诸君共事，从少年时代一直到老，头发都花白了，自以为表里如一、公私分明，大家相互都是看得很清楚的。名义上虽然是君臣，而实际上恩同骨肉至亲，有福同享，有难同当。忠臣不隐瞒实情，智士不隐瞒计略，大家的是非标准应该都是一致的，你们怎么能袖手旁观呢？同舟共济，我不问你们意见，又去问谁？齐桓公有善行，管仲没有一次不赞叹；齐桓公有过失，管仲没有一次不进谏。如果进谏他不听，就一直进谏不停止。我自问确实没有齐桓公那样的品德，但各位谏争之话还未出口，就已经自己在那里猜忌担心。从这一点来说，我自问并不比齐桓公差，而诸位又比管仲如何呢？"

【华杉讲透】

孙权一番话，发自内心，不过，是自欺欺人的内心。所以，这番话也不会有任何效果，只会让陆逊、潘濬，以及诸葛瑾、步骘、朱然、吕岱等国家重臣，更加生活在恐惧之中。当一个人成了最高领导，不管是国家的，还是公司的，就处在了一种绝对正义的地位，只要他认为自己正义，没人敢揭穿他，都是附和赞颂的，他也就更加当真了。孙权已经弄得官不聊生，连太子进谏都没有用了，他还说自己在纳谏方面不比齐桓公差，指责大臣们赶不上管仲。所以，在不信任他人，以及刚愎自用的路上，他还会越走越远，不会因为吕壹的案子而悔改。

这是人性，没当领导的人也一样，也经常是自欺欺人。要注意省察自己的自欺欺人之处。

11 冬，十一月二十四日，任命司空卫臻为司徒，司隶校尉崔林为司空。

12 蜀汉蒋琬率军屯驻汉中。

13 十二月八日，皇帝患病。

14 十二月二十四日，立郭夫人为皇后。

15 当初，太祖曹操还是魏公的时候，任命赞县县令刘放、参军事孙资同时为秘书郎。文帝即位，更名秘书为中书，任命刘放为中书监，孙资为中书令，二人于是执掌机密。曹叡即位之后，对二人尤其宠信重用，都加官为侍中、光禄大夫，并封为家乡本县的侯爵。(孙资是太原中都人，刘放是方城人，方城，就是今天的“我爱北京天安门正南50公里”固安。)当时，皇帝亲自处理日常政务，又数次兴军打仗，腹心之任，全由二人负责。每逢大事，朝臣会议，常常令二人判断是非、决策执

行。

中护军蒋济上书说：“臣听说，大臣权力太大，则国家倾危；左右亲信太亲，自己就会被蒙蔽。这都是自古以来最大的警诫。以前大臣掌权，内外不安，如今陛下卓然自览万机，则众人无不肃然。并不是说大臣不忠，而是威权在下，众人自然会怠慢皇上，这是形势使然。陛下既然已经察觉大臣掌权的弊病，希望也不要忽视左右太亲的问题。左右亲信的忠心正直和深谋远虑，未必超过大臣；但是，其谄媚取悦、投机钻营，恐怕还有独到功夫。如今外面谈论政事，动辄就说‘中书’如何如何。虽然他们恭敬谨慎，不敢与外臣交结，但是有这样的名声，恐怕也容易让世人误解疑惑。况且他们实际上掌握机要，整天侍奉在陛下跟前，如果陛下在疲倦之间，有些事就交给他们决定。众臣看见他们确实能决定事情，自然就会奉迎他们的意向而行事。此端一开，则结党营私、臧否人物、毁誉大臣，都会兴起。功过赏罚，就会被篡改而不能恰当。直道而上的通道被阻塞，攀附左右亲信的反而飞黄腾达，顺着缝隙而入，逐渐发展壮大，而陛下认为是自己亲信的人，不加怀疑警觉。这些事情，以陛下的圣智，当然早已知道了，如果再加以留意观察，则他们的行迹就一目了然。

“有的朝臣，担心自己的意见与陛下左右亲信不合，招致他们怨恨，所以干脆就不说话。但是，我认为，陛下潜神默思，对所有的意见都一样地听取和斟酌，如果事未能尽于理，物未能尽其用，一定会改弦易辙，改曲易调，远与轩辕黄帝、尧帝功勋相当，近能弘扬武帝、文帝传下的事业，岂会被亲信近臣牵引呢!

“人君不可能自己一个人干了天下事，他们总得把事情交付给别人，如果委任给一个人，而这个人没有周公那样的忠心耿耿，没有管仲那样的大公无私，就只有大臣弄权，败坏国家之敝。当今柱石之臣虽少，但是品行才干能胜任一个州或一个部、忠信竭命的人，还是很多。让他们各奉其职，并列于朝，不可使圣明之朝，有亲信专权的恶名。”

皇帝不听。

等到皇帝病重，深为忧虑身后之事，于是任命武帝曹操之子、燕王曹宇为大将军，与领军将军夏侯献、武卫将军曹爽、屯骑校尉曹肇、骁骑将军秦朗等共同辅政。曹爽是曹真之子，曹肇是曹休之子。皇帝少年时代与曹宇是好朋友，所以将后事托付给他。

刘放、孙资长久地掌管国家机要，夏侯献、曹肇心中不平。殿中有专门给打鸣公鸡栖息的树，二人就说："他们占这棵树也很久了，看看还能再占几天!"刘放、孙资担心他们对自己不利，图谋离间他们。燕王曹宇性格恭良，陈述诚意，坚决推辞。皇帝让刘放、孙资进到内室，问他们："燕王推辞，他的性格为人正是如此吧？"两人回答说："燕王其实是有自知之明的，知道自己不能当此大任。"皇帝问："那谁能胜任呢？"当时正好曹爽在旁边，刘放、孙资就顺势推荐曹爽，并说："还应该召司马懿也参与。"皇帝问："曹爽行不行啊？"曹爽汗流浃背，说不出话。刘放踩他的脚，在耳朵边教他说："臣以死奉社稷!"

皇帝听从刘放、孙资的意见，要用曹爽、司马懿。后来又改变主意，下令取消之前的诏命。刘放、孙资进去游说，皇帝又听了他们的。刘放说："陛下应该亲手写诏书。"皇帝说："我身体太困乏，写不了。"刘放于是上床，捉住皇帝的手，勉强写下。

刘放拿着诏书出来，大声说："有诏!免去燕王曹宇等官职，不能停留宫中!"曹宇等流涕而出。

十二月二十七日，任命曹爽为大将军。皇帝嫌曹爽才干较弱，又拜尚书孙礼为大将军长史，辅佐曹爽。

当时，司马懿在汲县，皇帝派随身仆役带着手诏去召他。之前，燕王曹宇为皇帝筹划，认为关中之事重大，应该派司马懿从便道经轵关到长安，事情已经在执行。司马懿前后得到两份不一样的诏书，怀疑京师有变，于是疾驰入朝。

【华杉讲透】

一个人不能把所有事都办了，所以权力必须交出去。不管交给谁，总得交出去，而把权力委托出去，给别人代理，就有管理学上的“代理成本”。成本小的情况，就是不如自己亲自办要好；成本大的情况，就是把事情给办砸了；成本更大的情况，就是所托非人，托付给了坏人，把自己给坑了。

托给一个人，指望他是周公、管仲，自己做甩手掌柜，这是最糟糕的想法。一来你遇不到周公、管仲，二来交给周公、管仲，等于你自己一点责任都不担了，天下没有这样的好事。你看企业家把企业交出去，自己退休的，后来又都复出了，就是这个道理。你交给一个人，等于是把自己的责任交给了他，他一个人也做不了所有事啊，他还得考虑怎么分别委托出去。这就等于是你该干的事情没干，事情根本没解决，而是从本来该负责解决这问题的人，推给了不该负责解决这问题的人。

曹叡把权力紧紧地抓在“自己”手里，那是他以为在自己手里。结果呢，稀里糊涂地就交出去了，不仅交出了权力，也交出了父亲的旗帜和家族的命运。

三年(公元239年)

1 春，正月，司马懿到京，入见，皇帝拉着他的手说：“我把后事托付给您，您与曹爽辅佐少主。死也是可以忍住的啊!我强忍着不死，就是等您来!现在等到了，我死无所恨!”于是召齐王曹芳、秦王曹询来见司马懿，指着曹芳对司马懿说：“就是他了，您看清楚，不要看错!”又叫曹芳上前，抱着司马懿脖颈。司马懿叩头流涕。当天，立曹芳为皇太子。皇帝随即崩殂。(得年三十六岁。)

皇帝沉着刚毅，明智敏捷，但是随心所欲，任性而为，处理事情，能抓住关键，化繁为简，讲究功效，屏绝浮伪，但凡兴师动众，论决大事，谋臣将相，都佩服皇帝的大略。皇帝记忆力超群，就算是左右小臣，在官员名册上记载着有关性格、品行、履历，以及他的家庭成员，父兄子弟的名字，他都能过目不忘。

【孙盛曰】

听长辈们说，魏明帝容貌秀美，长发垂地，因为口吃，所以较少说话，但是沉着坚毅，善于决断。当初，诸公受文帝遗诏辅政，皇帝都把他们派出去独当一面，而朝中政事全部自己决定。皇帝心胸宽广，能优礼大臣，对当面冒犯、直言极谏的，也不会折辱或诛杀，这是他身为君王的伟大气量。但是，不能培养长远的恩德，不能垂范仁厚的风范，不能巩固宗族的根基，以至于大权旁落，社稷不保，悲夫!

【华杉讲透】

孙盛说，曹叡“不思建德垂风，不固维城之基，至使大权偏据，社稷无卫”，这是说到了根本。君王再有才能，也不能靠你一个人治天下。再加上君王最大的任务并不是治国，而是传承，应该以传承为出发点，以传承为最终目的来思考一切事情。

越是靠自己一个人干，就越是传不下去。曹叡错在哪里呢？第一，没有“建德垂风”，建德，是让大臣、官吏以及百姓，都沐浴你的恩德，愿意拱卫你的家族。垂风，是率先垂范，建立美善的教化和社会风气。曹叡则相反，不信任大臣，而是依靠刘放、孙资之类近臣。而到了

临死的时候，又不得不把大权交给大臣。对天下百姓呢，只是搜刮压迫，满足他的穷奢极欲，连吏民的老婆都要抢!所以，他既无恩德于天下，又树立了一个做人做事的坏榜样。他家倒台，就没人替他伤心了。

第二，既然不依靠官僚阶层，也不依靠群众，那就依靠自己宗族吧!曹叡也没有，他“不固维城之基”，这是引用《诗经》的话“宗子维城”，曹叡猜忌宗族，不给他们权力，临死时又被刘放、孙资操控，交给了最弱的曹爽。曹爽岂是司马懿的对手呢？

孙盛说曹叡两大错，一是没有建德垂风，二是没有巩固宗族。第二条不是主要的，因为依靠宗族，就会有依靠宗族的问题。根本还在第一条：建德垂风。身处最高位，天大的难题就是我到底可以信任谁、可以依靠谁、到底谁是真正忠诚于我。

我们孜孜以求答案，却往往找错了问题!找到正确问题，则问题就是答案。

谁真正忠于我？这本身就是一个错误的问题!正确的问题是：我真正忠于谁？

我有没有真正忠诚于国家？忠诚于宗族？忠诚于大臣官吏？忠诚于人民？我有没有尽心尽力为他们谋福利，带领他们成长、成就，为国家开太平？能回答这个问题，前一个问题就不是问题了。

这就是孔子的忠道——己欲立而立人，己欲达而达人。自己从来不为别人着想，到了临死的时候，忍住不死，等待一位“忠臣”，靠一点廉价的眼泪，指望他为自己

尽忠，那也就是等来一匹豺狼罢了。

2　太子曹芳即位，年八岁。尊皇后为皇太后，加曹爽、司马懿侍中，假节钺，都督中外诸军，录尚书事。曹叡所正在进行的各宫殿工程，全部以遗诏名义取消。

曹爽、司马懿各领兵三千人，轮流在皇宫内宿卫。曹爽因为司马懿年龄、官位都一向比他高，常常以父亲之礼侍奉司马懿，每件事都问司马懿的意见，不敢专断。

当初，并州刺史、东平人毕轨，以及邓飏、李胜、何晏、丁谧等人，皆有才名，但是急于富贵，趋炎附势，明帝厌恶他们浮华不实，都压着不用他们。而曹爽一向和他们亲善，等到他辅政，将这些人全部提拔，引为腹心。何晏，是何进的孙子。丁谧，是丁斐的儿子。何晏等共同推戴曹爽，认为大权不可委之于他人。丁谧为曹爽设计，让曹爽奏报皇帝，下诏任命司马懿为太傅，表面上用虚名使他尊贵，实际上打算让尚书主事任命曹爽的弟弟曹羲为中领军，曹训为武卫将军，曹彦为散骑常侍、侍讲，其余诸弟全部为列侯、侍从，出入宫禁，贵宠一时。

曹爽侍奉司马懿，礼貌虽然还在，而一切政事决策，都自己决定，很少再向他汇报了。曹爽又将吏部尚书卢毓调任仆射，任命何晏为吏部尚书，邓飏、丁谧为尚书，毕轨为司隶校尉。何晏等人仗着自己的权势处理事情，攀附他们的就升官，违逆他们的就罢退，内外大臣官吏，都望风使舵，不敢忤逆他们的意旨。黄门侍郎傅嘏对曹爽的弟弟曹羲说：“何晏表面沉静，而内心躁动，贪巧好利，不务根本，我担心他会迷惑你们兄弟，也会让仁人远离，朝政废弛!”何晏于是和傅嘏有了矛盾，找一件小事，免了傅嘏官职。又将卢毓从内朝的尚书位置，排挤出去外朝做廷尉。毕轨接着再诬告卢毓，免去他廷尉职务。舆论对此反应强烈，又任命卢毓为光禄勋。大将军长史孙礼正直不屈，曹爽嫌他碍事，排挤他出京，外放为扬州刺史。

3　三月，征召征东将军满宠入朝，任命为太尉。

4　　夏，四月，吴国辽东使者羊衜袭击辽东守将，俘虏人口而去。

【华杉讲透】

当时最缺的是什么？人口!连年战乱之后，赤地千里，人口锐减。孙权派人浮海寻找夷洲、亶洲，目的是俘获人口；诸葛恪治理丹阳，逼山越出山，目的是获得人口；羊衜越海征辽东，目的也是抢一些人回来。

5　　蜀汉蒋琬为大司马，东曹掾、犍为人杨戏，性情简略，蒋琬有时候跟他说话，他都不应答。有人对蒋琬说：“您跟杨戏说话，他理都不理，实在是怠慢!”蒋琬说：“人和人性格不同，就跟相貌不同一样。不要当面赞同，背后又议论批评，这是古人之间的告诫。(舜、禹君臣之间的告诫：“汝无面从，退有后言。”　)杨戏如果要赞同我呢，不是他的本心；要当面反对我呢，又凸显了我的过失，所以他不说话。这正是他爽快之处。”

又有一事，督农(即掌监督农业生产，征收粮食以供军用　)杨敏曾经诋毁蒋琬说：“做事糊涂，实在是不如前任。”有人把话传给蒋琬，主事官员要治杨敏的罪，蒋琬说：“我确实不如前任，怎么能治他的罪呢？”主事者又说要质问杨敏，要他说清楚，到底什么地方糊涂。蒋琬说：“既然不如前任，处理事情一定不理想，不理想，就是糊涂。”后来，杨敏因为其他事被关进监狱，众人都害怕，担心他必死无疑，而蒋琬心无適莫，杨敏得以免重罪。

【华杉讲透】

这里说蒋琬“心无適莫”，出自《论语》：

子曰：“君子之于天下也，无適也，无莫也，义与之比。”

適，读作“敌”，敌视。莫，同慕，羡慕。

君子对天下之事，没有什么存心敌视的，也没有什么倾心羡慕的，没有羡慕嫉妒恨，只以义为标准。这也是中庸之道，不偏不倚，无过不及，情绪好恶，都得其正。

《论语》里说颜回之德，“不迁怒”，就是说，在哪儿生气，就在哪儿生气，不把这怒气撒到别的地方。蒋琬是厚道人，不轻易生气，而即使是生气，也不会在其他时候有机会就报复。

就事论事，该怎样就怎样。这道理我们都懂，时常挂在嘴边，但实际做出来的事，就不是这样。这是言行一致、知行合一之难。所以修养，最有效的法门，就是修“言行一致”，《中庸》说：“言顾行，行顾言，君子胡不慥慥尔!”君子切实笃行的，就是言行相顾，说的话要做到，做不到的不要说。

言行相顾，还有一个窍门，就是拿自己说别人的话，来对照自己的行为。因为我们说别人的时候，往往就是我们标准最高的时候，若是拿那个标准来要求自己，那我们就找到抓手了。

6 秋，七月，皇帝开始临朝听政。

7 八月，大赦。

8 冬，十月，吴太常潘濬去世。孙权任命镇南将军吕岱接替潘濬，与陆逊共同处理荆州文件。吕岱时年已经八十，身体健康，精神抖擞，十分勤劳，事必躬亲，与陆逊同心协力，功劳都相互推让，南方人都称道他。

十一月，吴国将领廖式作乱，杀死临贺太守严纲等，自称平南将

军，攻打零陵、桂阳，交州诸郡摇动，拥众数万人。吕岱上表报告事变的同时出发平叛，星夜赶路。孙权派使臣追赶，拜吕岱为交州牧，并派诸将唐咨等率军络绎相继，攻讨一年，击破廖式，斩廖式及其党羽，郡县全部平定。吕岱再回到武昌。

9　吴国都乡侯周胤将兵一千人屯驻公安，犯罪后被贬到庐陵。诸葛瑾、步骘为周胤求情。孙权说：“当初周胤年少，并无功劳，就授给他兵权，又封给他侯爵，是因为惦念他的父亲周瑜。而周胤有恃无恐，酗酒淫乱，恣意妄为，毫不收敛。我迫于他的罪恶，不便让他回来，只是让他吃点苦头，让他能够自知。他身为周瑜的儿子，又有二位教导，假如他能改过自新，我们又有什么担心的呢？”

周瑜哥哥的儿子、偏将军周峻去世，全琮建议将周峻的部队交给他的儿子周护。孙权说：“当年赶走曹操，占领荆州，都是周瑜的功劳，我时常不能忘怀。刚听说周峻去世的时候，也想过用周护。但是，听说周护性情凶危，用他反而是害他，所以改变主意。我对周公瑾的思念，岂有终了之期呢!”

10　十二月，皇帝下诏，恢复夏历，以正月一日为元旦。

邵陵厉公上

正始元年(公元240年)

1　春，旱灾。

2　蜀汉越嶲郡蛮夷数次叛乱，杀死太守，之后新任太守都不敢到郡府上任，将治所设在安定县，距郡府八百余里。刘禅任命巴西人张嶷为越嶲太守。张嶷安抚投降的夷人，诛讨强悍奸猾的夷人，各部落畏服，郡界之内，全部平定，再将郡府迁回治所。

3　冬，吴国发生饥荒。

二年(公元241年)

1 春，吴国准备伐魏。零陵太守殷札对孙权说："如今天弃曹氏，接连对曹丕、曹叡降下天诛，天下虎争之际，居然以幼童执政。陛下御驾亲征，取乱侮亡，应该举国兴师，集中荆州、扬州所有人力、物力，调查丁壮和老弱人数，丁壮参军打仗，老弱负责后勤运输。再通知益州(蜀汉)军队，出击陇右。授给诸葛瑾、朱然大军，直指襄阳；陆逊、朱桓，别征寿春；陛下大驾，进入淮阳，扫荡青州、徐州。如此，则魏国襄阳、寿春，受困于我；长安以西，又要抵御蜀军；许昌、洛阳之众，势必分离。我军与蜀军形成掎角之势，两头并进，魏国百姓必然响应。到时候，各路大军将对将，帅对帅，他们总有一路会出问题。一旦一军败绩，则其他三军动摇。我军即可厉兵秣马，集中物资，乘胜逐北，以定华夏。如果不能集中全部军力，还是像以前那样以小部队进攻，则不足以大用，容易退缩。百姓疲惫，朝廷的威望也消失，反复次数多了，力量也会枯竭，不是上策。"

孙权不听。

夏，四月，吴国全琮攻略淮南，决开芍陂堤岸；诸葛恪攻六安；朱然包围樊城；诸葛恪攻打柤中。魏征东将军王凌、扬州刺史孙礼与全琮战于芍陂，全琮败走。荆州刺史胡质以轻装部队救樊城，有人说："敌人气势正盛，不可迫近。"胡质说道："樊城城墙低矮，守军又少，所以应该急速进兵，以为外援。去晚了就危险了。"于是勒兵抵达城下，城中守军军心安定下来。

【华杉讲透】

殷札之计，也是一厢情愿想当然，根本就不存在这样的胜算。

2 吴国太子孙登去世。

3 吴军仍在荆州。太傅司马懿说："柤中汉人和夷人有十万之

多，隔在汉水以南，流离无主，樊城被包围已经一个月，还未解除，这是危急之事，我应该亲自出征。”

六月，司马懿率诸军救援樊城。吴军接到消息，连夜逃走。魏军追到三江口，缴获大批物资，然后班师。

4 闰六月，吴国大将军诸葛瑾去世，嗣子诸葛恪之前已经封侯，孙权以诸葛恪的弟弟诸葛融继承爵位，并统帅父亲的部队，屯驻公安。

5 蜀汉大司马蒋琬认为诸葛亮数次从秦川出兵，道路艰险，运粮困难，很难成功。于是多做舟船，想沿汉水、沔水东下，袭击魏兴、上庸。但是蒋琬旧病不断复发，未能及时执行这一计划。蜀汉官员都认为，一旦不能打胜，难以撤退，也不是上计。刘禅派尚书令费祎、中监军姜维等向蒋琬说明大家意见，蒋琬于是上书说：“如今魏国横跨九州，根深蒂固，要铲除他们，很不容易。如果吴蜀东西并立，首尾成掎角之势，就算不能马上成功，至少也可以分裂蚕食，先摧毁它的支党。但是吴国数次行动，都不能决然进兵。我与费祎等商议，认为凉州是边塞重要地区，进可攻，退可守，况且羌、胡都思念汉朝，应该任命姜维为凉州刺史。如果姜维出征，能够控制黄河以西地区，臣当率军为他后援。如今涪县水陆交通四通八达，无论东方还是西方有紧急军情，都能迅速响应，出军都不困难，我建议把大本营移驻涪县。”

刘禅听从。

6 魏国想在扬州、豫州一带开荒垦田，并发展畜牧业，派尚书郎、汝南人邓艾前往考察，一路经过陈县、项县，抵达寿春。邓艾认为：“当初太祖能击破黄巾，就是因为屯田，在许都积蓄粮食，以制四方。如今三边都已平定，军事行动只在淮河以南，每次大军出征，后勤运输部队人数就超过一半，花费巨亿。在古陈国、蔡国之间，土地平坦肥沃，可以垦田。我建议，可以节省许昌附近稻田灌溉用水，把水合并起来向东而下，灌溉陈、蔡新田。令淮北驻屯两万人，淮南驻屯三万人，共五万人，其中一万人轮流担任战斗任务，常有四万人

屯田。再开掘河渠，增加灌溉，打通漕运。计算下来，除去成本，每年可以生产粮食五百万斛以上，作为军资。用上六七年时间，可以在淮河南北积存粮食两千万斛，可以供应十万大军五年的军粮。以这个资源来攻打吴国，战无不克!”

太傅司马懿非常赞赏这个计划，这年，开始拓宽漕渠，每当东南有战事，大兴军众，顺水而下，直达江淮地区，粮食有余，洪水灾害也没了。

7 管宁去世。管宁品行高洁，人们仰望他，觉得难以接近，但是真正见到他，又平易近人，能因事引导人向善，人无不被他感化。等到管宁去世，天下人认识或不认识他的人，无不嗟叹。

三年(公元242年)

1 春，正月，蜀汉姜维率偏军从汉中返回涪县。(当时诸军都由蒋琬统帅，姜维所率的成为偏军，意思是主力以外的部分军队。)

2 孙权立其子孙和为太子，大赦。

3 三月，昌邑景侯满宠去世。秋，七月十九日，任命领军将军蒋济为太尉。

4 孙权派将军聂友、校尉陆凯将兵三万人攻打儋耳、珠崖(海南岛)。

5 八月，孙权封儿子孙霸为鲁王。孙霸，是孙和同母胞弟，所受的宠爱和尊崇，和孙和没有分别。尚书仆射是仪，兼鲁王师父，上疏进谏说：“臣认为鲁王天生美德，文武兼备，当今之宜，应该让他出镇四方，为国家藩臣辅佐，宣扬德美，广耀威灵，这才是国家政治上的良策，海内人心所望。而且，太子和鲁王之间，应该有所差别，以正上下次序，彰明教化之本。”前后上奏三四次，孙权不听。

【华杉讲透】

是仪讲的道理，很简单明了，孙权不可能不懂。但是，成功人士的过分自信，就是认为“这回不一样”“我和他们不一样”“我搞得定”，之后的悲剧就大了。

四年(公元243年)

1 春，正月，皇帝举行加冠礼。

2 吴国诸葛恪袭击六安，俘虏人民而去。

3 夏，四月，立皇后甄氏，大赦。皇后是文昭皇后哥哥的孙女。

4 五月初一，日全食。

5 蜀汉蒋琬从汉中前往涪县，病情加重，任命汉中太守王平为前监军、镇北大将军，镇守汉中。

6 十一月，汉主刘禅任命尚书令费祎为大将军，录尚书事。

7 吴国丞相顾雍去世。

8 吴国诸葛恪派间谍进入魏国，观察地形和道路，准备攻打寿春。太傅司马懿将兵进入舒县，准备攻打诸葛恪。孙权命诸葛恪退守柴桑。

9 步骘、朱然分别上疏给孙权说：“从蜀国回来的人，都说蜀国准备叛盟，与魏国勾结。他们现在制作舟船，修缮城郭；还有，蒋琬本来镇守汉中，但是，他知道司马懿南下，却不乘虚出兵，与我们互为掎角，反而退兵到成都附近。这事情已经很明显了，无可怀疑，我们应该做好准备。”

孙权回答说：“我待蜀国不薄，相互访问，馈赠礼物，结盟立誓，没有什么亏欠他们的，他们怎会如此!司马懿之前来舒县，不过十

天就撤退了。蜀国远在万里之外，他们怎么可能这么快接到消息，然后就出兵呢？之前魏国想进军汉川，我们也动员部队，但最终并未出兵，听说魏军撤退，我们也就停止行动了。蜀国这次，可能也是这种情况吧。别人的话你们不信，我以全家性命向你们担保，蜀国不可能叛盟!”

10　征东将军，都督扬州、豫州军事的王昶上书说：“地形的险要是固定不变的，但是攻守的形势却千变万化。我现在屯驻在宛县，距襄阳三百余里，军情紧急的时候，来不及救援。”于是将大营迁往新野。

11　宗室曹冏上书说：“古代王者，一定会给同姓皇族官职爵位，以表明与亲族的亲情；一定树立异姓大臣的地位，以表明对贤德的尊崇；这就是亲亲贤贤之道。如果亲亲太过，专任皇族，则政权逐渐衰微；如果贤贤太过，专任异姓大臣，则政权有被劫夺的危险。先圣了解这个道理，所以广博地征求，亲疏并用，于是能保其社稷，百年相传。如今，魏国尊崇皇家的规定，非常明白，但是，亲亲之道，却还未完备，对皇室亲族，要么是不给官职，要么是给了官职，但是没有实权。臣忧虑这件事，寝不安席，所以写下此文，论其成败，其文如下：

“当初夏、商、周三朝，都传承了数十代，而秦朝二世而亡，为什么呢？因为三代之君建立诸侯封国，与封国国君共同治理人民，所以天子有难，封国国君与天子同忧。秦王朝则由天子独自统治，所以秦朝倾危，也无人相救。秦朝看到周朝的弊病，认为中央太弱，所以政权被夺，所以废除公、侯、伯、子、男五等爵位，而建立郡县制。如此，内无宗室子弟为辅佐，外无诸侯封国为藩卫，这就好比砍掉四肢，只用胸腹，观者为之寒心，而秦始皇还处之晏然，自以为这才是子孙帝王万世基业，岂不荒谬吗？

“于是，汉高祖奋三尺之剑，驱乌合之众，五年之中，就成就帝业。为什么呢？因为要砍伐根深叶茂的树木很难，而摧枯拉朽就很容易，这是形势使然。汉朝吸取秦朝的教训，给宗室子弟以封国，到了

诸吕擅权，图危刘氏，而天下不被倾动的原因，就在于诸侯强大，盘根错节。但是，高祖的封建制度，超过了古制，诸侯封国太大!所以贾谊认为，要让天下安定，必须多建小诸侯，削弱每一个诸侯国的实力。文帝不听。到了景帝，用晁错之计，削夺诸侯，遂有七国之乱。这是高祖埋下的祸根，文帝、景帝之时，都是因为开始时太宽，之后削夺又太急的缘故。所谓‘末大必折，尾大难掉’，尾巴长在身体上，太大了尚且摆不动，更何况那异姓大臣，跟皇族根本不是一体呢？他还能听你摆动吗？

“武帝听从主父偃的建议，下达‘推恩令’，自此之后，诸侯逐渐瓦解，子孙微弱，只是领取衣食租税，不再参与政事。于是到了哀、平年间，王氏秉权，假以周公辅政之名，而行田常篡齐之实，而宗室诸侯，居然还制造符瑞，颂扬王莽功德，岂不哀哉!

“由此看来，难道是宗室子弟在惠帝、文帝时期就忠孝，在哀帝、平帝时期就叛逆吗？是因为他们权轻势弱，没有力量而已。全赖光武帝挺立不世之姿，在王莽做了皇帝后仍能将他擒获，绍汉嗣于既绝，这难道不也是宗室之力吗？但是，光武中兴之后，却不能吸取秦朝失策的教训，恢复周朝旧制，以至于到了桓帝、灵帝时期，宦官用事，君孤立于上，臣弄权于下，由是天下鼎沸，奸雄并争，宗庙焚为灰烬，宫室变为荒野。

“太祖皇帝龙飞凤翔，扫除凶逆。大魏受禅而兴，至今已二十四年，观夏、商、周、秦、汉五代之存亡，而不采纳其长策；览前车之倾覆，却不改其轨迹。宗室亲王，空有其名，却并无其土地，也不能统治其人民。皇族子弟，流窜于街巷，而不能参与政事，权势也就和匹夫百姓没有分别。如此，内无深根不拔之固，外无磐石宗盟之助，这不是安社稷、传万世的办法!况且，如今州牧、郡守，就好比古代的方伯、诸侯，皆跨有千里之地，兼有军政大权，有的一家几人居此高位，有的兄弟同时负此重任，而宗室子弟却没有一个人能掺杂其间，与之相互牵制，这不是强干弱枝、以防万一之道。

“如今用贤，有的擢升到大都市的首长，有的成为一方军队的主

帅。而宗室子弟，有文才的最多不过给一个小县令做，有武功的也就做一个百人长。这也不是劝贤进能、褒扬宗室的道理。俗话说‘百足之虫，死而不僵’，就是因为支撑他的人多啊。这虽然是一句俗话，却可以比喻国家大事。所以，圣王安不忘危、危不忘亡，保持警觉，天下有变之时，才没有倾危之患。”

曹冏希望以此来感悟曹爽，但曹爽不能采纳。

【华杉讲透】

曹冏的道理，自然是迂腐了，也是站在自己的立场，为自己的利益。曹爽当然不会听。封建还是郡县，在秦朝就已经决定了，一直传到现在。我们总说中国历史的“封建社会”，实际上封建止于周朝，从秦朝开始，就奠定了中央集权的郡县制。

胡三省评注说曹爽愚蠢，不能听曹冏的意见。这话不对。曹爽失去政权确实是因为他没本事，但并不能说是因为没有宗室拱卫。凡事要找到真因，不能看表面。宗室对政权的威胁远大于异姓，因为宗室夺权有一定“合法性”，而异姓则是篡逆，门槛要高得多。

曹冏奏书中所说的“亲亲贤贤”，出自《大学》：“君子贤其贤而亲其亲。”而奏疏中出现的另外四个字，非常关键，叫“强干弱枝”，这是法家思想，有非常丰富的内涵，核心是打击地方势力——枝，加强中央集权——干。需要打击的“枝”，不仅有诸侯、官僚，还包括富人，因为他有钱就嚣张，钱多就不仅不听话，还能让一些人听他的话。

曹冏说强干弱枝，他的意思是说，他也是“干”。

但是在曹爽看来："我才是'干'，你正是必须削弱的'枝'。不要以为你也姓曹，就是国家的主人。"

五年(公元244年)

1　春，正月，吴主孙权任命大将军陆逊为丞相，之前所任的荆州牧、右都护、领武昌事仍继续兼任。

2　征西将军，都督雍州、凉州军事的夏侯玄，是大将军曹爽姑姑的儿子。夏侯玄聘任李胜为长史，李胜及尚书邓飏想让曹爽立威名于天下，于是劝他伐蜀。太傅司马懿谏止，曹爽不听。三月，曹爽西至长安，征发士卒十余万人，与夏侯玄一起，从骆口进入汉中。

汉中守兵不满三万，诸将恐惧，想守城不出，等待涪县援军。王平说："汉中离涪县一千里，贼军如果占领关城，就酿成大祸。如今应该先派刘护军据守兴势，我为后卫。贼军如果分兵向黄金谷，我率一千人迎战，周旋之间，涪县援军也就到了。这是上策。"诸将都犹疑不定，唯有护军刘敏与王平意见一致。于是刘敏率部据守兴势，多张旗帜，绵延一百余里。

闰三月，汉主刘禅派大将军费祎督诸军救汉中，将要出发，光禄大夫来敏向费祎道别，要求下一盘围棋。当时紧急军情文书，四面飞至，人人都已穿上铠甲，马也套上马鞍，严驾以待，就等费祎出发。费祎与来敏对弈，神色如常，毫无厌倦。来敏说："我来试探您罢了，您真了不起，一定可以退贼!"

3　夏，四月一日，日食。

4　大将军曹爽被挡在兴势，无法前进，关中及氐、羌部落转运无法跟上，牛马骡驴大量死在路上，百姓就在道旁号哭。涪县兵马及费祎也相继抵达。参军杨伟向曹爽分析形势，说应该迅速撤军，否则将要战败。邓飏、李胜和他在曹爽面前争论。杨伟说："邓飏、李胜将要败坏国家，可以斩首!"曹爽不悦。

太傅司马懿写信给夏侯玄说："《春秋》大义，责任越大，恩德越重，当初武皇帝两次进入汉中，几乎大败，这是您所知道的。如今兴势地形极为险要，又已经被蜀军先占据，如果您进军，蜀军避而不战；而撤退的时候，他又埋伏邀击，一定会全军覆没!到时候您怎么承担责任!"夏侯玄害怕了，跟曹爽说上面的话。五月，带兵撤退。费祎进据三岭，围追堵截，曹爽争险苦战，勉强得以通过，损失伤亡甚众，关中为之虚耗。

5 秋，八月，秦王曹询去世。

6 冬，十二月，安阳孝侯崔林去世。

7 这一年，蜀汉大司马蒋琬，因为生病，坚决将所任益州刺史职位让给大将军费祎，汉主刘禅于是任命费祎为益州刺史，任命侍中董允兼尚书令，为费祎副手。

当时正是多事之秋，公务繁杂，费祎为尚书令，见识和领悟能力都超越常人，每每省读文书，拿起来看一眼，就知道要说啥干啥，速度数倍于他人，而且过目不忘。常在早晚一边听事，一边接见宾客，饮食嬉戏，而且还在下棋，尽情欢乐，公事也一点没耽误。等到董允替代费祎，也想学他的做派，可是只十几天，没处理完的事情就堆积起来。董允叹息说："人和人的才干能力，差距就是这么大啊!这真不是我力所能及的!"于是全天都投入工作，没有一点余暇。

【华杉讲透】

费祎这种本事，叫作"剖决如流"，像流水一样，迅速剖析决断。这本事哪里来的呢？就是积累的经验多，脑子里的数据库大。为什么看文件扫一眼就知道要干啥？这就跟观鸟一样，那观鸟的人，鸟扑腾而过，在惊鸿一瞥之间，他就知道是什么鸟，因为几个关键符号跟他积累的鸟类画像对上了，不可能是别的鸟。费祎看文件，也是一

样。公务虽然繁杂，但是来来回回无非就是那些事，他都处理过，都熟悉，对上了就不会错。因为脑子里积累的记忆很多，看的时候，也同时对上了以前处理过的若干类似案例，所以又形成交叉记忆，加强记忆，于是能过目不忘。

没这本事的人，只能张口结舌，惊为天人。有这本事的人，就活在他人想象之外。

六年(公元245年)

1 春，正月，任命骠骑将军赵俨为司空。

2 吴国太子孙和与鲁王孙霸同住一宫，礼仪待遇相同，群臣都觉得不合适，向孙权进谏。孙权于是让他们分住两宫，各自建立僚属，于是兄弟二人之间就有了矛盾。

卫将军全琮派他的儿子全寄侍奉鲁王孙霸，写信告诉丞相陆逊，陆逊回复说：“子弟如果自己有才能，不担心他不被重用，不应该靠建立私人关系，以及利出私门来获取荣誉和利益。如果他品行不佳，这样正是取祸之道。况且太子和鲁王势均力敌，一定会争个高下，这正是古人最忌讳的形势。”全寄果然阿附鲁王，说太子孙和的坏话。陆逊写信给全琮说：“您不效法金日磾如何侍奉汉武帝，却如此放任全寄，终将给您的家族带来灾祸啊!”全琮不给陆逊回信，并且怀恨在心，两人有了矛盾。

鲁王曲意结交当时名士。偏将军朱绩以胆力著称。鲁王亲自到他的官舍，挨近他落座，想和他交好。朱绩立刻起立，站在旁边，表示不敢当。朱绩，是朱然的儿子。

于是从侍从到宾客，都分为两派，各结党羽，互相仇视，蔓延到大臣，整个国家都分裂了。孙权听闻，就以要求二子专心学习为名，禁止他们与宾客来往。督军使者羊衜上书说：“臣听说，陛下以明诏

撤除二宫宿卫部队，又禁绝宾客，让四方礼敬也不再能通达，远近悚然，大小失望。有人说二宫不守规矩，就算有这回事，也应该补充调查，仔细斟酌处理，不要让外人议论纷纷。我担心怀疑的话说多了，就成了毁谤，时间长了，流言就遍布天下，而西边的蜀国、北边的魏国，离我们都不远，如果他们认为二宫有叛逆之志，不知道陛下怎么应对？”

吴主孙权的大女儿孙鲁班嫁给左护军全琮，小女儿孙小虎嫁给骠骑将军朱据。孙鲁班和太子的母亲王夫人有矛盾，吴主孙权想立王夫人为皇后，孙鲁班阻止，担心太子即位后不利于自己，心中不能自安，数次诋毁太子。孙权生病，派太子去长沙桓王孙策祭庙祈祷，太子妃的叔父张休家住在孙策庙附近，邀请太子顺道到家里做客。孙鲁班派人监视，向孙权告状，说：“太子不在庙中，去他丈人家商议大事了。”又说：“王夫人见陛下生病，面有喜色。”孙权于是发怒，王夫人忧郁而死，对太子的宠爱衰减了。

鲁王党羽杨竺、全寄、吴安、孙奇等一起诋毁太子，孙权被他们迷惑。陆逊上疏进谏说：“太子是国家正统，应该有磐石之固。鲁王是藩臣，应该让他和太子的级别待遇有明确差别，这样他们彼此各得其所，上下人心也才能安定。”奏书递上去三四次，辞请危切，又申请亲自到首都，向孙权当面陈述嫡庶大义。孙权不悦。

太常顾谭，是陆逊的外甥，也上疏说：“臣听说，有国有家之人，一定要彰明嫡庶身份，拉开尊卑礼仪的差距，这样高下有别，等级森严，骨肉至亲才可保全，让在下位的人断绝觊觎之望。当初贾谊陈述治国安邦之计，谈论天下诸侯之势，就明确指出，一旦诸侯势力庞大，就算是骨肉至亲，也会叛逆；如果他势力弱小，就算血缘关系再疏远，也能忠心不二。所以淮南王刘长，是文帝的亲弟弟，不能善终，就是因为他势力太大。长沙王吴芮，血缘关系最疏远，王位却能代代相传，因为他势力最弱小。当初汉文帝让慎夫人与皇后同席而坐，袁盎却撤去座席，让慎夫人坐在下位，文帝面有怒色，等到袁盎辩明上下尊卑之义，陈述戚夫人被吕后迫害为人彘的教训，文帝才理解，慎夫人也醒悟。如今臣所陈述的，并不是对谁有偏心，而是希望

能让太子安稳，也是对鲁王好罢了。”

于是鲁王对顾谭有了怨恨。

芍陂之战，顾谭的弟弟顾承及张休都有功劳，全琮的儿子全端、全绪与之争功，在孙权面前诋毁顾承、张休。孙权将顾谭、顾承、张休流放到交州，又将张休赐死。

太子太傅吾粲请求派鲁王出镇夏口，并命杨竺等离开京师，又数次传消息给陆逊。鲁王与杨竺一起诋毁吾粲，孙权怒，将吾粲逮捕下狱，诛杀。又数次派宦官去责问陆逊，陆逊愤恨而死。陆逊的儿子陆抗为建武校尉，代领陆逊部众，送葬东还。孙权将杨竺所告的陆逊二十条罪状问陆抗，陆抗一条一条地做出解释，孙权的怒气才稍稍化解。

3 夏，六月，都乡穆侯赵俨去世。

4 秋，七月，吴国将军马茂密谋杀死孙权及大臣以响应魏国，事情泄露，马茂及其党羽皆伏诛。

5 八月，任命太常高柔为司空。

6 蜀汉甘太后崩逝。

7 吴主孙权派校尉陈勋率领屯田及工程部队三万人，开凿句容道路，从小其到云阳西城，开通集市并修建馆舍楼台，鼓励工商往来。

8 冬，十一月，蜀汉大司马蒋琬去世。

9 十二月，蜀汉费祎抵达汉中，增加各要塞兵力。

10 蜀汉尚书令董允去世，任命尚书吕乂为尚书令。

董允秉心公正亮直，尽忠职守，刘禅都很敬畏他。宦官黄皓，聪慧奸猾，刘禅很喜爱他。董允经常严肃地规劝刘禅，又责备黄皓。黄

皓畏惧董允，不敢为非作歹，董允在世时，黄皓位置不过黄门丞。

费祎任命选曹郎(尚书台郎官名，主管铨选官吏事务)、汝南人陈祗接替董允为侍中。陈祗仪表端庄，有威仪，多才，多艺，多智，所以费祎认为他有贤能，破格提拔他。陈祗和黄皓勾结起来，于是黄皓开始干政，一路升迁到中常侍，操弄权柄，终于导致亡国之祸。自从陈祗有宠，刘禅开始追怨董允，认为董允轻视自己。这都是陈祗曲意迎合和黄皓浸润构间的缘故。

【华杉讲透】

最后有四个字——“浸润构间”，浸，小人围着你，把你浸泡在里面；润，让你感觉到很滋润，然后把他们需要你形成的看法和想法，润物细无声地润给你；构，编故事，给你构建一个场景和逻辑，构陷忠良；间，离间你和他人的关系。

刘禅自然是不知不觉，不堪一浸；孙权英雄，他是过分自信，以为自己有判断，不知道其实自己也抵不住浸润。

怎么办？首先，是你不要相信自己不受浸润。然后呢，注意选择你接受谁的浸润，在哪方面接受哪些人浸润。最后听人话也注意进行浸润过滤，估量一下他话里的浸润指数。这个，慢慢体会吧。

卷第七十五 魏纪七

(公元246年—252年，共7年)

主要历史事件

毋丘俭征讨高丽　187

曹爽专擅朝政，司马懿称病回家，不再参与政事　191

李胜辞行之际，趁机窥探司马懿行动，司马懿假装重病　193

司马懿诛杀曹爽等人，史称“高平陵事变”　199

王昶建议分道攻吴　207

孙权去世　214

诸葛恪下令撤销孙权设置的制度　214

魏兵分三路攻吴　216

主要学习点

治世以大德，不以小惠　188

知行合一，也是德行合一　190

有了人才，就要创造“人才加速度”　203

人性的弱点就是认为自己没干啥坏事　209

邵陵厉公中

正始七年(公元246年)

1　　春，二月，吴国车骑将军朱然入寇柤中，杀死掳掠数千人而去。

2　　幽州刺史毋丘俭因为高句丽王位宫数次侵叛，督诸军征讨。位宫败走，毋丘俭进入高句丽首都丸都，斩首数以千计。高句丽臣子得来曾经数次谏止位宫，位宫都不听，得来叹息说："不久将见此地生满蓬蒿!"于是绝食而死。毋丘俭下令诸军，不要毁坏得来的坟墓，不要砍伐他墓园的树木，如果俘虏了他的妻子儿女，都给予释放。位宫独自带着他的妻儿逃窜，毋丘俭撤兵，不久，又卷土重来。位宫于是逃向买沟。毋丘俭派玄菟太守王欣继续追杀，过沃沮一千余里，一直到肃慎氏南界，刻石纪功而返。王欣前后诛杀及纳降者，八千余人。论功受赏，封侯者一百余人。

3　　秋，九月，吴主孙权任命骠骑将军步骘为丞相，车骑将军朱然为左大司马，卫将军全琮为右大司马。分荆州为二部：以镇南将军吕岱为上大将军，督右部，自武昌以西至蒲圻；任命威北将军诸葛恪为大将军，督左部，代陆逊镇守武昌。

4　　蜀汉大赦。大司农、河南人孟光当众责备费祎说："大赦是不公平的事情(有罪的人得以免罪，而受害者被压抑而不能伸展，所以是不公平的事情)，也不是圣明世道应该有的事。在衰敝穷极之世，实在不得已，才可以权且行之。如今主上仁贤，百官称职，有什么紧急之事，需要施行这非常之恩，让奸恶之人受益呢!"费祎只是表示感谢他的意见，表现得恭敬小心而已。

当初，诸葛亮任丞相的时候，有人说他对大赦太过谨慎，诸葛亮回答说："治世以大德，不以小惠，所以匡衡、吴汉都不愿意搞大赦。先帝也曾说：'我与陈纪、郑玄交往，常听他们启发，告诉我治乱之道，但他们从来没有提到过大赦的事。像刘表、刘琮父子那样，年年大赦，何益于治!'"

于是蜀人都称道诸葛亮之贤，知道费祎赶不上他。

【陈寿曰】

诸葛亮为政，不断有军事行动，但是从来不随意赦免罪犯，这岂不是他卓越之处吗？

【华杉讲透】

这里诸葛亮有一句话值得画重点：“治世以大德，不以小惠。”大德，是政策，是真正的政治安排，安邦定国，为万世开太平；小惠，是用糖果收买，是暂时的利益施舍，以惑下愚，权宜之计。

企业也一样，开年会，抽大奖，那都是小惠。整个薪资安排和人力资源政策，才是大德。

5 吴国觉得大钱使用不便，废除了。（青龙四年铸一当五百的大钱，景初二年铸一当一千的大钱，现在继续不下去了。）

6 汉主刘禅任命凉州刺史姜维为卫将军，与大将军费祎并录尚书事。汶山郡平康县蛮夷造反，姜维将他们讨平。

汉主刘禅数次出宫游玩，越来越沉湎于声色犬马的娱乐，太子家令、巴西人谯周上疏进谏说：“当初王莽之败，豪杰并起以争帝位，才智之士希望找到自己可以追随的人，并不一定是看他势力之大小，而是看他品德的厚薄。当时更始帝、公孙述等已经有广大的地盘，但二人都快情纵欲，怠于为善。世祖刘秀初入河北，冯异等劝他说：‘应该做一些别人做不到的事。’于是刘秀致力于平反冤狱，崇尚节俭，北州到处都为他歌功颂德，他的声名鹊起。于是邓禹从南阳去追随他，吴汉、寇恂与他素不相识，而举兵相助；其余望风慕德的，邳彤、耿纯、刘植等人，到什么程度呢？躺在病床上，带着棺材，背着婴儿，赶来追随。这样的人，不可胜数。所以世祖才能以弱胜强而成帝业。

“称帝之后，刘秀在洛阳，曾经有一次想出宫，铫期进谏说微服

出行，担心发生意外，世祖即刻掉头返回。后来颍川盗起，寇恂请世祖亲征，世祖闻言，即刻出发。所以，不是急务，就算出去溜一圈也不敢；而有了急务，本可以自安，也不肯去享受。想做一个好皇帝，就是如此!所以古书上说：‘百姓不是白白来归附你的。’就是说要以德为先。如今汉朝遭逢厄运，天下三分，正是雄哲之士思望明君之时，臣希望陛下也能去做别人做不到的事，以实现人们对您的期望!况且承事宗庙，是率领人民，尊奉上天，如今四时祭祀陛下都不能亲自主持，而池苑游观之事倒时常见到陛下身影。以臣之愚滞，也感到心中不安。有责任在身的人，不敢尽情欢乐；先帝生前画下的蓝图，如今还没有架构，这实在不是尽乐之时。希望陛下裁减乐官、后宫，如果有什么增建工程，也仅限于修缮先帝留下的设施，为子孙做一个节俭的表率。”

刘禅不听。

【华杉讲透】

谯周所述，至理名言!“当行人所不能为者。”做别人做不到的事，就是你的领导力、感召力。别人不舍得给的，你舍得给；别人想要的，你可以不要；别人不能克制的，你能克制；别人想不到的，你能想到；别人不能坚持的，你能坚持。

天下人看你，不是看你说什么，而是看你做什么，“百姓不徒附”，人们不会无缘无故地归附你。人和人的关系，也是相互“思望”，明主思望贤臣辅佐、百姓归附；贤臣、百姓思望有明主可以追随。思望之心，所托付出去的是自己的身家性命，所以，谁都不会轻易做出决策，都会仔细观察分析。你的一举一动，他们都会密切关注，深入分析。

刘秀才有一块小小的地盘，就致力于平反冤狱，

展示了他要建立一个公平社会的志向，而不是享受权力私欲，这就是“近悦远来”的原理，“北州欢叹，声布四远”，近处的百姓喜悦了，欢欣，感叹，天下四方的百姓都听说，都思望刘将军。

以德服人，要知行合一，德是什么？不是你自以为有德，而是你做了别人做不到的事。反过来，为什么你的“德”不能服人？就是因为有些事你做不到，甚至想不到要去做。

德者，行也；知行合一，也是德行合一。

八年(公元247年)

1 春，正月，吴国全琮去世。

2 二月，日食。

当时尚书何晏等朋党阿附曹爽，喜欢改变法度。太尉蒋济上疏说：“当初舜辅佐尧时，特别禁止官员们结成党羽；周公辅政成王时，也对朋党特别谨慎。对于国家法度，唯有当世最高水平的大才，才能制定纲纪，垂之于后世，岂是中下级官吏可以随意改动的呢？终究无益于治国，而适足以伤民。应该让文武之臣，各守其职，以清和平静为表率，则和气祥瑞可以感化而至。”

3 吴主孙权下诏拆迁武昌宫木材、砖瓦，用于修建建业宫。有司上奏说：“武昌宫已经二十八年，恐怕有些建材不堪使用了，应该通令全国，砍伐木材，运到建业。”孙权说：“大禹以宫室低矮为美。如今战争还未结束，百姓赋税还很重，如果在全国动员伐木，恐怕影响农业生产。拆迁武昌宫木材、砖瓦，也就够用了。”于是乎迁居南宫。三月，改建太初宫，令诸将及州郡官员都做义工，参加劳动。

4 大将军曹爽用何晏、邓飏、丁谧之谋，将太后迁居永宁宫，

于是曹爽专擅朝政，屡屡更改制度。太傅司马懿不能禁止，与曹爽有了矛盾。五月，司马懿称病回家，不再参与政事。

5 吴国丞相步骘去世。

6 皇帝喜欢亲近一群小人，游宴后园。秋，七月，尚书何晏上言："从今往后，陛下前往式乾殿，以及游走后园，应该让大臣跟从，咨询谋划政事，讲论经义，为万世垂范。"

冬，十二月，散骑常侍、谏议大夫孔乂上言："如今天下平静，陛下可以不需要在后园练习骑马，出宫一定乘坐御辇座车，这才是天下之福、臣子之愿。"

皇帝都不听。

7 吴主孙权大发部众，集结在建业，扬言要北伐。扬州刺史诸葛诞命安丰太守王基研判敌情。王基说："如今陆逊等已死，孙权年老，内无贤能的嗣子，中无智谋之臣，如果孙权亲征，则担心内部发生事变，政治脓疮溃烂；如果派大将，则老将都死光了，新将还没有威信。所以，他不过是虚张声势，借此弥补内部裂痕，保护自己而已。"之后吴国果然没有出兵。

8 这一年，雍州、凉州的羌人、胡人叛变，投降蜀汉，蜀汉大将姜维将兵出陇西接应，与雍州刺史郭淮、讨蜀护军夏侯霸战于洮西。胡人酋长白虎文、治无戴等率部落投降姜维，姜维将他们迁徙入蜀。郭淮进击羌胡余党，全部平定。

九年(公元248年)

1 春，二月，中书令孙资；三十日中书监刘放辞职。三月一日，司徒卫臻辞职，三人以侯爵身份回家，加位为"特进"。

2 夏，四月，任命司空高柔为司徒，光禄大夫徐邈为司空。徐邈叹息说："三公是论道之官，没有合格的人，就让它空缺，岂能以

老病之人去充数呢!”于是坚决推辞，不接受任命。

3 五月，蜀汉费祎出屯汉中。从蒋琬到费祎，虽然身居于外，但朝廷的庆典、赏赐、刑罚，都先向他们咨询意见，由他们决断，然后朝廷执行。费祎雅性谦素，他掌权时的功勋与声名，大略和蒋琬相当。

4 秋，九月，任命车骑将军王凌为司空。

5 涪陵蛮夷造反，蜀汉车骑将军邓芝讨伐平定。

6 大将军曹爽骄奢无度，饮食衣服都和皇帝相当。尚方(皇家御库房)的珍玩，都充斥在他家里，又将先帝的才人私自带到自己家中鼓舞作乐。建造地下室，四面墙都雕花，数次与何晏等纵酒其中。弟弟曹羲深为忧虑，多次涕泣进谏，曹爽不听。曹爽兄弟数次一起出游，司农、沛国人桓范对他说：“你们兄弟总理万机，又典掌禁兵，不宜同时外出，万一有人紧闭城门，你们还进得来吗？”曹爽说：“谁敢？”

当初，清河郡、平原郡发生边界纠纷，八年不能解决。冀州刺史孙礼请示用宫廷所藏当初曹叡封平原王时的地图来作为证据裁决。曹爽偏袒清河郡，拒绝提供地图。孙礼上疏自辩，言辞刚切。曹爽大怒，弹劾孙礼，说他心怀怨望，判处五年有期徒刑，但缓期执行。后来，又将孙礼调任并州刺史。孙礼前往进见太傅司马懿，满面怒容，不发一言。司马懿说：“你是嫌并州太小吗？还是在为分界的事情不平？”孙礼说：“先生此言差矣!我虽然没有什么品德，又岂会在乎自己的官位大小!本以为明公您能效法伊尹、姜太公，匡辅魏室，上报明帝之托，下建万世之勋，如今社稷将危，天下汹汹，这才是孙礼不悦的地方!”于是涕泣横流。司马懿说：“不要哭，我们要能忍人所不能忍之事!”

冬，河南尹李胜出任荆州刺史，去向太傅司马懿辞行。司马懿令两位婢女搀扶着，婢女递衣服给他，他没接住，衣服掉在地上，指着自己的嘴，说口渴。婢女拿来稀粥，司马懿并不用手端碗，而是自己伸嘴去喝，洒得到处都是，粥沾满胡须和胸前。李胜说：“众人都说

先生风痹旧病发作，没想到您身体到了这个程度!”(确实是旧“病”发作，上一次发“病”，是曹操要他出来做官，他装病不出。　)司马懿声气虚弱，说：“年纪老了，病得又重，死亡就在眼前。先生屈居并州，并州靠近匈奴，要好好防备!这辈子恐怕不会再相见了，我的两个儿子司马师、司马昭兄弟，托付给您照顾啊!”李胜说：“我是到家乡本州——荆州任职，不是并州。”司马懿说：“您已经去过并州了？”李胜说：“我是被派到荆州。”司马懿说：“年纪大了，听不清您的话。如今您回到本州，以您的名望和盛德，一定能建立功勋!”李胜告退，向曹爽说：“司马懿已经是行尸走肉，形神已经分离，不足为虑。”另一天，他又对曹爽等流泪说：“太傅的病已经没救了，令人怆然!”曹爽等于是不再防备司马懿。

何晏听说平原人管辂精于占卜，请他相见。十二月二十八日，管辂前去见何晏，何晏与他谈论《易经》。当时邓飏在座，对管辂说：“您自称通晓《易经》，但是谈话内容，并没有涉及《易经》的辞义，这是为什么呢？”管辂说：“通晓《易经》的人，并不谈论《易经》。”何晏笑道：“先生可谓是要言不烦!”于是问管辂：“您帮我算一卦，看我能位至三公不？”又问：“接连梦见数十只青蝇，聚集在我鼻子上，驱之不去，这是怎么回事？”管辂说：“当初八元、八凯辅佐舜，周公辅佐周，都是以和惠谦恭，享有多福，这都不是占卜能占出来的事。如今先生您位尊势重，但是感念您恩德的人很少，畏惧您威权的人很多，这不是小心求福之道。鼻子为‘天中’(唇以上为‘人中’　)，又有山像，称为‘天中之山’，‘高而不危，所以长守富贵’。如今青蝇臭恶，而聚集于其上，地位高峻就会倾倒，轻率豪奢就会覆亡，不能不深思啊!希望先生您能自我减损，不合礼义的事不要去做，然后自然可以位至三公，青蝇自然也就散去了。”邓飏说：“这都是些老生常谈罢了。”管辂说：“老生者见不生，常谈者见不谈。”管辂回到家，把前后经过告诉他舅舅，舅舅责备他说话太尖刻。管辂说：“跟死人说话，担心什么!”舅舅大怒，认为管辂狂妄。

【华杉讲透】

老生常谈，就是最高智慧，几千年历史经验传下

来的那一点真骨血。世人不能对老生常谈知行合一，还轻视老生常谈，总想听点新鲜的，就是几千年人人都有的那几个老毛病!为什么呢？因为每一句老生常谈背后，都有数以万计的案例，听的人只熟悉那句话，耳朵都听出老茧了，但是没研究，没理解那些案例，所以他不能知行合一。

管辂说："老生者见不生，常谈者见不谈。"这话很恶毒，意思是说：我是老生常谈，你是不生不谈——行尸走肉，死在眼前。

7 吴国交趾、九真夷人攻陷城邑，交州骚动。吴主孙权任命衡阳督军都尉陆胤为交州刺史、安南校尉。陆胤入境，喻以恩信，降者五万余家，州境重新清静。

8 太傅司马懿与儿子中护军司马师、散骑常侍司马昭密谋诛杀曹爽。

嘉平元年(公元249年)

1 春，正月，皇帝拜谒高平陵(明帝陵），大将军曹爽与弟弟中领军曹羲、武卫将军曹训、散骑常侍曹彦都跟从。太傅司马懿以皇太后令的名义，关闭城门，勒兵占据武库，又派兵出屯洛水浮桥，召司徒高柔假节行大将军事，占据曹爽大营；太仆王观行中领军事，占据曹羲大营。然后写奏书向皇帝弹劾曹爽说：

"臣当初从辽东回来，先帝下诏请陛下、秦王与臣同到御床前。先帝拉着臣的手臂，甚为忧虑，将后事托付给我。臣当时说：'太祖、高祖也曾将后事托付给臣(曹丕曾将曹叡托付给司马懿，曹操并没有将曹丕托付给他，司马懿夸大其词　)，这都是陛下亲眼所见，不需要忧虑悲苦，万一有不如意，臣当以死奉明诏!'如今大将军曹爽，背弃先帝顾命之托，败乱国典，内则僭越，外则专权，破坏军队，尽据禁兵。群官要职，

都是他的亲信；殿中宿卫，全是他的私党；盘根错节，骄纵日甚。又任命黄门张当为都监，监视皇上，离间太后和皇上，伤害骨肉亲情。天下汹汹，人情危惧。陛下虽处于天子之位，也不过寄寓于曹爽屋檐之下而已，岂能久安!这不是先帝临终时在御床前对陛下与臣交代的本意!臣虽然老朽，岂敢忘记当年的话!太尉、臣、蒋济等，都认为曹爽有无君之心，曹氏兄弟，不宜再典兵宿卫。臣等已上奏太后批准，太后令臣等执行。臣已下令主事官员及黄门令：'撤销曹爽、曹羲、曹训兵权，以侯爵身份回到自己家宅，不得逗留阻碍皇上车驾返宫。如果敢有羁留皇上车驾，便以军法从事!'臣则将兵屯驻洛水浮桥，以备非常!"

曹爽拿到司马懿奏书，不敢通报皇上，窘迫不已，不知道该怎么办，就留皇上车驾留宿在伊水之南。又伐木为鹿角防御工事，征发屯田士兵数千人为卫队。

司马懿派侍中、高阳人许允及尚书陈泰去游说曹爽，告诉他应该早点归降认罪，又派曹爽所信任的殿中校尉尹大目去跟曹爽说，就是免职而已，并以洛水为誓。陈泰，是陈群之子。

【华杉讲透】

贪图享乐的人，吃不了苦的人，就没有意志力，就会一厢情愿，就会上当受骗。曹爽就是这样的人，而司马懿是专业骗子，他看准了曹爽的所有弱点。

当初，曹爽认为桓范是家乡人，又是长辈，在九卿之中，对他特别礼敬，但是，也并不太亲密。等到司马懿起兵，以太后诏书名义召桓范，想让他代理中领军(禁军统领)，桓范准备应命，他的儿子制止他说："皇帝车驾在城外，不如出城。"桓范于是出城。到了平昌门，城门已闭。守门将领司蕃，是桓范举荐的官吏，桓范举着手中版牍晃一下说："皇帝有诏书召我，赶紧开门!"司蕃要求看一眼诏书，桓范呵斥说："你不是我的部下吗？怎敢如此!"司蕃于是开门。桓范出城，回头对司蕃说："太傅谋反，你赶紧跟我走!"司蕃徒步跟随，赶不上，于是

躲在道旁。

司马懿对蒋济说：“智囊去了!”蒋济说：“桓范确实是智囊，但是驽马恋栈豆，曹爽一定不会听他的。”

桓范到了皇帝行在，劝曹爽兄弟带天子到许昌，征发四方军队勤王。曹爽犹疑不决，桓范对曹羲说：“这事情十分明显，你们平时读那么多书都读到哪儿去了呢？以你们今天的门户地位，还能做一个平民百姓吗？况且匹夫手里扣得一个人质，他还要搏一搏，而你们有天子相随，号令天下，谁敢不应!”两人都不说话。桓范又对曹羲说：“你在城南还有一支部队，洛阳农垦部队的治所也在城外，征召他们十分方便。如今去许昌。许昌有兵器库，足以装备部队。唯一需要担心的是粮食，而大司农的印章在我身上。”曹爽兄弟还是默然不语，从初夜一直到五更天，曹爽投刀于地，说：“不当官也没关系，我也不失为一个富家翁!”桓范哭道：“曹真一代英雄，生下你们两个如猪如牛的兄弟给人宰啊!想不到我今天要陪着你们一起被灭族!”

曹爽于是向皇帝汇报司马懿的事，请皇帝下诏将自己免官，奉帝还宫。曹爽兄弟回家，司马懿征发洛阳官兵将他们家宅包围，四角搭起高楼，令人在楼上察看曹爽兄弟举动。曹爽拿着弹弓到后花园，楼上便高喊：“前大将军向东南行!”曹爽愁闷，不知所谓。

正月十日，有司上奏：“黄门张当私自挑选宫中美女，送给曹爽，怀疑有奸情。”将张当逮捕，交付廷尉审讯，查实，供词说：“曹爽与尚书何晏、邓飏、丁谧、司隶校尉毕轨、荆州刺史李胜等阴谋反逆，计划三月中旬发动政变。”于是逮捕曹爽、曹羲、曹训、何晏、邓飏、丁谧、毕轨、李胜、桓范等下狱，弹劾他们大逆不道，与张当一起，都灭三族。

当初，曹爽出城，司马鲁芝留守大将军府，听到政变消息，率所部骑兵砍开津门，投奔曹爽。等到曹爽解下印绶，将要出门时，主簿杨综制止他说：“你手中掌握天子，握有兵权，为什么要抛弃这些，走向刑场呢？”有司奏请逮捕鲁芝、杨综治罪，太傅司马懿说：“他们也是各为其主，赦免!”不久，任命鲁芝为御史中丞，杨综为尚书郎。

鲁芝将要出城的时候，呼喊参军辛敞同去。辛敞，是辛毗之子，他姐姐是辛宪英、太常羊耽之妻。辛敞跟姐姐商议说：“天子在外，太傅关闭城门，有人说他将不利于国家，事情会是这样吗？”姐姐说：“在我看来，太傅此举，不过是要诛杀曹爽罢了。”辛敞说：“能成功吗？”姐姐说：“怎么会不成功!曹爽的才干，不是太傅的对手!”辛敞说：“那我不出城行不？”姐姐说：“怎么能不去!职守，是人之大义。陌生人有难，我们还要出手相助，更何况你身为别人的部属，还不尽忠职守，那是不祥之至。不过，普通人做到尽职而已，私人亲信才会为他牺牲，你看看大家怎么做，从众而已。”辛敞于是出城。事定之后，辛敞叹息说：“我如果不是和姐姐商议，就有亏于大义了!”

之前，曹爽延聘王沈及泰山人羊祜，王沈劝羊祜应命。羊祜说：“委身去侍奉别人，谈何容易!”王沈就自己去了。等到曹爽败亡，王沈因为是他的人而被免职，对羊祜说：“我还记得当初您跟我说的话。”羊祜说：“今天这个结果可不是我所能想到的!”

曹爽的堂弟曹文叔的妻子夏侯令女，早寡而无子，她的父亲夏侯文宁要她改嫁，令女用刀割下自己两只耳朵，以明心志，平常依靠曹爽。曹爽被诛，夏侯家上书，与曹氏断绝婚姻关系，强迫接她回家，又要她改嫁，令女把自己关在寝室，引刀割下自己鼻子。家人惊骇痛惜，对她说：“人生在世，如同小草上的一粒微尘罢了，何至于这么自讨苦吃!况且夫家已被灭族，你为谁守寡呢？”令女说：“我听说仁者不以盛衰而改节，义者不以存亡而变心。曹氏之前兴盛之时，我尚且要守节；如今他衰亡，我何能忍心将他抛弃!这禽兽之行，我岂能为之!”司马懿听闻，敬佩她的贤德，不干涉她领养孩子，作为曹氏后裔。

何晏等得志用事的时候，自以为是当世才杰，谁也赶不上自己。何晏曾经品评当时名士，说：“思虑深远，就能了解天下大势，夏侯玄是这种人；洞察几微，就能总理天下事务，司马师是这样的人；至于说能不疾而速、不行而至的神人，我还没有见到。”他的意思，自己就是那能不疾而速、不行而至的神人了。

选部郎刘陶，是刘晔之子，少年时有辩才，邓飏之徒称他为当世伊尹、姜太公。刘陶曾经对傅玄说：“孔子也算不上什么圣人!为什么这么说呢？智者面对群愚，就像在手里玩泥巴一样容易，而孔子不能得天下，怎么能算圣人呢!”傅玄也不反驳他，只是说：“天下之变，变化无常，今天看来，你已经穷尽其变，无所不知了。”等到曹爽败亡，刘陶退隐里舍，为自己当初的狂言，深感羞愧。

管辂的舅舅对他说：“你之前怎么能预知何晏、邓飏之败？”管辂说：“邓飏走路，姿势松懈，筋束缚不住骨骼，脉把不住肉，无论起立倾倚，都像没有手脚一样，这种骨相，叫作‘鬼躁’。何晏看东西的时候，好像魂不在身上，面无血色，精神飘忽，面如槁木，这种面相，叫作‘鬼幽’。这两者，都不是有福之相。”

何晏性格自恋，粉白从不离手，随时涂脂抹粉，自恋到什么程度呢？走路都爱惜自己的影子!尤其喜欢老子、庄子的书，与夏侯玄、荀粲以及山阳人王弼之徒，竞相清谈，崇尚虚无，说六经是圣人糟粕。于是天下士大夫争相仰慕仿效，成为一种风气，无法制止了。

荀粲，是荀彧的儿子。

【华杉讲透】

曹爽的情况，已经接近一种心理疾患了，我称之为“等死综合征”，可能是现在说的“选择困难症”“决策困难症”与“拖延症”并发的一种严重症状。患了这种病后，他什么也做不了，只能等。明知道行动才有生机，等待就是必死，但他也无法做出行动，因为意志力为零，宁愿等死，然后欺骗自己，完全逃避，硬说自己还能做一个富家翁。这种人这种情况，现在也能看到，有的人会自杀了断，曹爽呢，连自杀的勇气也没有。

何晏的情况，是富贵之后，骄傲自恋，又没有目

标，没有志向，就崇尚老庄，打磨清谈艺术，这个现在更普遍了。不过有的人有这个条件，有的人没有。像何晏这样，天下未定，国政未顺，外有吴、蜀环伺，内有鹰视狼顾的司马懿，他哪有资格自恋清谈!

2 正月十八日，大赦。

3 正月十九日，任命太傅司马懿为丞相，加九锡。司马懿坚决推辞，不接受。

4 当初，右将军夏侯霸为曹爽所亲厚，因为他的父亲夏侯渊战死于蜀，时常切齿痛恨，有报仇之志，担任讨蜀护军，屯驻于陇西，在征西将军府统辖之下。征西将军夏侯玄，是夏侯霸的堂侄、曹爽的表弟。曹爽被诛，司马懿召夏侯玄到京师，以雍州刺史郭淮替换他的职位。夏侯霸一向与郭淮不和，认为大祸将至，十分恐惧，于是逃奔蜀汉。汉主刘禅对他说：“你的父亲是死在战场上，但并不是我父亲亲手杀了他。”刘禅对他厚待。姜维问夏侯霸：“司马懿夺得政权，有没有征伐之志？”夏侯霸说：“他正在巩固自己的权力，还顾不上对外。有一个人叫钟士季，年纪虽轻，但如果有朝一日他主掌朝政，将会是吴、蜀之大患。”士季，是钟繇之子，尚书郎钟会。

5 三月，吴国左大司马朱然去世。朱然身高不足七尺，神情态度爽朗，操守品行高洁，终日都在激励带动大家，就像在战场一样，遇到危急事情的时候，胆气镇定，远超他人。平时没有战事，他也照样早晚擂鼓，军营中的士兵，全都带着行装列队，以此迷惑敌人，不知道他什么时候出动，也不知道自己该不该防备。所以他一旦出动，就必有战功。朱然病重期间，孙权白天为他吃不下饭，晚上为他睡不着觉。派去送药送食物的宦官，络绎不绝，相望于道路。朱然每次派使者报告病情，孙权马上召见，亲自询问。赐给使者酒食，走的时候还赏赐布帛。等到朱然去世，孙权为之哀恸。

6 夏，四月八日，魏国改年号为嘉平。

7　　曹爽在伊南的时候，昌陵景侯蒋济写信给他，说太傅的意思，不过是让他免职而已。等到曹爽被诛，蒋济进封为都乡侯。蒋济上书坚决推辞，朝廷不许。蒋济因为自己被司马懿利用，欺骗了曹爽，自责忧愤成疾，四月十九日，去世。

【华杉讲透】

《资治通鉴》原文说：“济病其言之失，遂发病。”总之是后悔帮助司马懿清除了曹爽。司马懿发动政变时，蒋济是太尉，是司马懿的主要合作者，要说他真相信曹爽只是免官就行，鬼都不信!这种事的剧本都很简单，开始时指天发誓，解决之后，就会“发现新情况”，有人举报你的新罪行，前提就变了，承诺也就不算数了。比如曹爽是被指控黄门张当送给他宫中美女，那还能不是大罪？

这个剧本，曹爽是官二代，读书少，又没经历过风浪，他不知道。蒋济是四朝元老，是一路滚打出来的英雄，是魏国最有智慧的柱石之臣之一，他岂能不知!他自责惭恨的是什么呢？他自责惭恨的，是本以为自己跟司马懿合作，匡扶魏室，自己也和司马懿分享权力。结果发现控制不了司马懿，自己是参与断送了魏室，成了司马懿的臣子。这不是他的本心，他被司马懿利用了。这剧本第二幕，司马氏篡位，他本来也应该能想到，没想到的原因，还是成功人士的过分自信，高估了自己。

剧本都是老剧本，有的人不读书，不知道；有的人读书，知道，但是总认为这回不一样，我和他们不一样。但实际上每回都一样。

8　秋，蜀汉卫将军姜维入寇雍州，靠着麹山，筑了两座城池，派牙门将句安、李歆等镇守，又将羌人、胡人家属聚集在城中为人质，驱使他们侵略周边郡县。征西将军郭淮与雍州刺史陈泰抵御。陈泰说："麹城虽然坚固，但离蜀国道路险远，需要运粮。羌人被姜维劳役，未必肯依附于他。如今我们只须包围，就可兵不血刃而拔其城。他们就算是派救兵来，由于山道阻险，他们也施展不开。"郭淮于是派陈泰率讨蜀护军徐质、南安太守邓艾进兵包围麹城，截断其粮道及城外水源。句安等挑战，魏军拒不出战。城内将士困窘，将粮食仔细分配，又收集积雪为饮水，希望坚持更长时间，等待救援。姜维带兵援救，出牛头山，与陈泰对峙。陈泰说："兵法贵在不战而屈人之兵，我们只要抢占牛头山，断绝姜维退路，他就成为我们的俘虏了。"下令诸军坚壁高垒，严守不战，派使者告诉郭淮，要郭淮占据牛头山，截断姜维退路。郭淮听从，进军洮水。姜维惧怕，遁走。句安等孤绝无援，投降。郭淮西击诸羌。

邓艾说："敌军撤走不远，可能还会打回来，应该分派部队，以防万一。"于是留邓艾屯驻白水北岸。三天之后，姜维果然派部将廖化从白水南岸而来。邓艾对诸将说："姜维部队突然降临，我军人少，按理说他们应该渡河来攻才对，却不见他们建桥，这是姜维命廖化牵制我们，他自己一定率主力攻打洮城。"洮城在白水之北，距邓艾军营六十里。邓艾连夜秘密行军抵达，姜维果然来攻。而邓艾已经先进城布防，得以不败。汉军于是撤退。

【华杉讲透】

钟会、邓艾，魏国新一代人才已经成长起来，而蜀国人才正在凋零。为什么呢？人口!人才是概率问题，概率都一样，人口多，人才就多。诸葛亮说，蜀汉的人才，不是益州一个州的人才，而是全国的人才，而第一代凋零之后，二代就只能是益州一州之才了。相反，魏国拥有全中国绝大多数人口，就能人才辈出。

有了人才，就要创造“人才加速度”，以产生更多更好的人才。人才加速度，取决于相互学习的规模。人的进步，取决于与其他人相互学习，而相互学习的效率，取决于相互学习的人才的规模和相互学习的密度与强度。这就是人为什么要去大国生活，到大城市发展，因为在大国、大城市，才有人口规模、人口密度、人才规模、人才密度，你才能获得进步的加速度。

华与华定了一个不设分公司的战略，核心是人才战略，就是要让所有人在一起工作，每周至少有一次全公司会议，这样的目的，也是为了产生“人才加速度”。如果北上广各设一个办公室，就各自自生自灭了。在上海一个办公室里，也要“大房间主义”，高管没有单独办公室，全部在一个大厅办公，座位之间也没有隔断，全部连通，都是为了产生人才聚集效应。

9 兖州刺史令狐愚，是司空王凌的外甥，率军屯驻于平阿，甥舅二人，都统领重兵，掌握淮南军政大权。王凌与令狐愚密谋，认为皇帝暗弱，为强臣所制，听说楚王曹彪有智勇，想迎立曹彪为帝，定都于许昌。九月，令狐愚派部将张式到白马县，向曹彪报告。王凌又派舍人劳精到洛阳，通知儿子王广。王广说：“凡举大事，要顺应人情。曹爽因为骄奢，失去民心。何晏虚华，没有实际能力。丁谧、毕轨、桓范、邓飏虽然都有名望，但都热衷于追名逐利，加上又随意改变朝廷典章制度，政令变来变去，他们虽然心存高远，但是不切实际。民众习惯于旧法，不愿意跟从他们。所以，虽然他们势倾四海，声震天下，但是，一天之内，全部被诛，天下名士，死了一半，而百姓安之若素，没有人为他们哀悼。这都是他们失去民心的缘故。如今，司马懿心里想什么，虽然难以猜测，但是，并没有显示出谋逆的迹象，而擢升贤能，任用大量才能超过自己的人，整理旧有法令，以副民望。曹爽当初所做的坏事，他没有一项不纠正的。从早到晚，兢

兢业业，以体恤百姓为先。一家父子兄弟，都掌握兵权。要他败亡，并不容易!”王凌不听。

冬，十一月，令狐愚再派张式去晋见楚王。张式还未回来，令狐愚病故。

10 十二月九日，朝廷派使者到王凌大营，拜王凌为太尉。十二月十八日，任命司隶校尉孙礼为司空。

11 光禄大夫徐邈去世。徐邈以德行清节闻名。卢钦曾经撰文称颂徐邈说：“徐公志存高远，品行高洁，博学多才，气魄威猛。治理事务，要求严格，清廉无私，但并不狷介固执。徐公学识广博，但又能抓住要点；要求严厉，但又能宽以待人。圣人都认为‘清’是最难的，而徐公做起来却很容易。”

有人问卢钦：“徐公在武帝时期，人们都认为他很通达。而做了凉州刺史之后，回到京师，人们又认为他狷介孤傲，这是为什么呢？”卢钦回答说：“武帝时期，毛玠、崔琰当权，崇尚清素之士，大家都故意穿着朴素，驾着破车，以图名高。而徐公不改其常，所以众人说他通达。后来，天下奢靡，互相攀比富丽，而徐公还是原来的做派，不迎合风气的变化。所以之前的通达，就变成现在的狷介了。这是世人无常，而徐公有常。”

卢钦，是卢毓之子。

【华杉讲透】

这一段，谈到圣人以“清”为难，又大量讨论狷介与通达的问题，这是讲君子怎么做人。最早提出这个问题的是孔子，《论语》：

子曰：“不得中行者与之，必也狂狷乎!狂者进取，狷者有所不为也。”

孔子说，我找不到奉行中道的人来教他，那我至少也要找到狂者和狷者吧。狂者能进取，狷者能有所不为。

中行，是行中道者，中庸之道，资质又高，学习能力又强，无过不及，恰到好处。与，是传授的意思。孔子希望能找到这样的好苗子做学生。但是找不到啊!找不到完美材料，找什么人呢？如果找那谨慎厚道之人，他恐怕也振作提拔不起来!还不如找狂狷之人。

狂者，志向极高，奋发向上。如能因其志节，加以激励裁抑，便能成大器。

狂者得不到，狷者也行。狷，洁身自好，性情耿直，特立独行，非礼之事，断然不为。如能多加引导，让他恢宏通达，也能成器。

《孟子》总结了四种圣人：伊尹是圣之任者，伯夷是圣之清者，柳下惠是圣之和者，孔子是圣之时者。

圣之任者，是以天下为己任，非我莫属，只进不退，也是狂者。圣之清者，是眼里容不得一点沙子，决不妥协，比如伯夷、叔齐，认为武王伐纣，是以下犯上，拒绝接受周朝政权，以至于不食周粟，饿死在首阳山。圣之和者，是能同流而不合污、出污泥而不染，但也能在污泥里待着，不会退隐山林什么的，比如柳下惠。圣之时者，是无可无不可，可上可下，可进可退，比如孔子。孟子本人崇尚孔子，愿意做一个圣之时者。

卢钦说，最难的是做一个清者，那伯夷、叔齐跟人谈话，人家头上帽子没戴正，他都看不下去，接受不

了。那谁也达不到你的标准，你跟谁都格格不入了。而徐邈的“清”呢，是凭着自己的良知、本心，不看别人怎么样，只管自己，前后一致，始终如一。所以他是清者自清，自清则易也。

二年(公元250年)

1 夏，五月，任命征西将军郭淮为车骑将军。

2 当初，吴主孙权宠爱会稽潘夫人，生下小儿子孙亮，孙权非常喜爱这个儿子。全公主孙大虎与太子有矛盾，便想与孙亮结交，数次向孙权称赞孙亮，并将自己丈夫全琮的侄儿全尚的女儿嫁给孙亮。孙权对孙霸结朋党陷害哥哥，心中十分厌恶，对侍中孙峻说：“兄弟不睦，臣下分为两党，袁氏之败，又将在东吴出现，成为天下笑柄!如果他兄弟当中一人得以即位，能不大乱吗!”于是有了废除孙和，立孙亮为太子之意，但是，又犹疑拖延数年。孙峻，是孙坚的弟弟孙静的曾孙。

秋，孙权下令幽禁太子孙和。骠骑将军朱据进谏说：“太子，是国家之根本，加上他一向雅性仁孝，天下归心。当初晋献公宠爱骊姬，除掉太子申生；汉武帝轻信江充，而戾太子刘据冤死。臣担心太子不堪其忧，如果发生什么意外，陛下就是像汉武帝一样盖一座思子宫，也悔之莫及啊!”孙权不听。朱据与尚书仆射屈晃，率领诸将吏，将泥土涂在头上，把自己捆绑，到宫门前为太子请愿。孙权登上白爵观，远远望见，非常厌恶，下书斥责朱据、屈晃说：“存疑!”无难营督军陈正、五营督军陈象也分别上书进谏，朱据、屈晃固谏不已，孙权大怒，将陈正、陈象灭族，又将朱据、屈晃牵到殿中，朱据、屈晃仍然当面进谏，口头流血，辞气不屈。孙权将二人各自杖打一百棍，贬朱据为新都郡丞，屈晃斥归田里。群臣因进谏而被诛杀、流放的有数十人之多。于是，废太子孙和为庶人，流放故鄣县，将鲁王孙霸赐死。杀杨竺，抛尸于江中，又诛杀全寄、吴安、孙奇，都是因为他们党附孙霸、陷害太子的缘故。

当初，杨竺年轻时就有声名，但陆逊就说他终将事败，劝杨竺的哥哥杨穆和他断绝关系，等到杨竺被处死，杨穆因为数次谏诫杨竺，得以免死。

朱据被流放，还未到任所，中书令孙弘以诏书追上，将朱据赐死。

【华杉讲透】

孙权这次大屠杀，确实是这些进谏的人搞出来的，他们的进谏，一开始就注定了不成功便成仁的结局。朱据有军政大权，又是孙权女婿，他“率诸将吏泥头自缚”，连日在宫门前为太子请愿，这已经构成逼宫之势，所以孙权非常厌恶，如果不除掉他们，新君即位，他们就可能再发动政变，重新拥立太子。

至于陈正、陈象，相比朱据来说，他们不是皇亲国戚，立谁为太子本来不是他们该参与的事，但他们又是直接掌握左右无难营和五营兵权的军官，任何人要发动政变都少不了他们的份。所以他们仅仅是上书进谏，就遭到了灭族的严厉惩罚。

相反，如果他们赌赢了，孙权屈服，那太子即位之后，就全是他们当权了。

所以，孙权当时面临的巨大政治压力，可见一斑。但是，以孙权的威望，解决他们也不过是一句话的事，所以以雷霆万钧之势，将他们全部处死，是为新太子扫清道路。然而，天大英雄也只能管得了他生前，管不了他死后。孙权的政治安排，最终还是给东吴埋下了内乱和败亡的祸根。

北方司马懿政变，杀了天下名士一半；南方孙权换太子，也屠杀了高级官员数十人。个人处于如此凶险的社会环境，最重要的是不参与任何朋党，守好自己本职本分，该怎样就怎样，如北方的鲁芝、杨综。如果家中亲属有热衷于政治权争的，早日和他隔离，如南方的杨穆。决策标准无非是趋利避害，但有人趋利不顾其害，有人避害不求其利。各人价值观不同，或风险偏好不同，选择就不一样。

3 冬，十月，庐江太守文钦，假装叛变，诱骗吴国偏将军朱异，要朱异带兵去接应他。朱异知道有诈，上表孙权，认为不能去接。孙权说："北方尚未统一，文钦既然要起义，应该去接应。如果觉得他有诈，可以设下计策，布下重兵以防范。"于是派偏将军吕据率军二万，与朱异一起到北部边界。文钦果然不降。朱异，是朱桓之子。吕据，是吕范之子。

4 大利景侯孙礼去世。

5 吴主孙权立子孙亮为太子。

6 吴主孙权派十万大军到堂邑县，堵塞滁河，形成塘堰，淹没北方道路。

【胡三省注】

孙权已老，良将多死，没有北伐的雄心壮志了，这般规划，只求为子孙自保而已。

7 十二月二十七日，东海定王曹霖去世。

8 征南将军王昶上言："孙权流放良臣，嫡庶纷争，可乘机击吴。"朝廷听从，派新城太守、南阳人州泰攻打巫县、秭归，荆州刺史王基攻打夷陵，王昶攻打江陵。王昶用竹篾编成绳索，架起桥梁，

渡河进攻。吴国大将施绩连夜遁入江陵。王昶想将吴军引诱到平地决战，于是先派五支军队顺着大路撤退，让吴军望见而高兴。又派人披着缴获的铠甲，骑着缴获的战马，马上挂着斩获的首级，环城奔驰炫耀，激怒敌人，再设伏兵以待之。施绩果然来追，王昶伏兵出击，大破施绩，斩其将钟离茂、许旻。

9 蜀汉姜维入寇西平，未能攻克。

三年(公元251年)

1 春，正月，王基、州泰袭击吴军，皆取胜，受降数千人。

2 二月，任命尚书令司马孚为司空。

3 夏，四月九日，任命王昶为征南大将军。

4 四月十七日，大赦。

5 太尉王凌听说吴国堵塞滁水，想借此发兵，于是动员诸军，上表请求讨贼，朝廷下诏书，不许。王凌派将军杨弘把废黜皇帝、拥立楚王的计划告诉兖州刺史黄华。黄华和杨弘联名向司马懿告密。司马懿率中军从水道南下讨伐王凌，先以皇帝诏书赦免王凌罪行，又以私人名义写信安抚，转眼之间，大军已到百尺堰。王凌自知势穷，于是单独乘船出来见司马懿，派手下掾王彧谢罪，送还印绶、节钺。王凌当面自缚于水边，司马懿承诏派主簿给王凌松绑。

王凌认为自己已被皇帝赦免，又自恃跟司马懿是老朋友，不再有疑心，径直乘小船要去见司马懿。司马懿派人在中途将他拦止，小船停在淮河上，离司马懿的座船相距十余丈。王凌这才意识到司马懿“见外”了，远远地对着司马懿呼喊说：“你一封信就召我来，我敢不来吗？你何至于带军队来呢？”司马懿说：“正因为你不是一封信就召得来的人!”王凌说：“你骗我!”司马懿说：“我宁愿骗你，不骗国家!”于是派步骑兵六百人，将王凌押送京师。王凌向司马懿索取钉棺材的钉子，试探他的意思。司马懿马上派人送棺材钉给他。王凌绝望，五月

十日，走到项县，服毒自杀。

司马懿进入寿春，张式等都自首。司马懿严酷地处理此事，凡是牵连到的，全部夷灭三族。又挖开王凌、令狐愚坟墓，剖开棺材，将尸体拖出，在附近街市暴尸三日，烧掉他们的印绶、衣服，再将裸尸埋葬。

当初，令狐愚还是布衣百姓的时候，就常有大志，众人都说令狐愚一定能让家族兴盛。其堂叔、弘农太守令狐邵唯独认为："令狐愚性格倜傥，不修品德，而志向远大，一定会覆灭我们宗族。"令狐愚听说，心中不平。后来令狐邵为虎贲中郎将，而令狐愚也已进入仕途，多所历练，所任之处，都有声名。令狐愚从容对令狐邵说："之前大人您认为我不成器，现在怎么说？"令狐邵盯着他看，不做回答，私下里对妻子说："令狐愚的性情，还是老样子，在我看来终将败灭，只是不知道我会不会被牵连进去，你们是躲不掉了。"令狐邵死后十余年，令狐氏被族灭。

令狐愚在兖州时，延聘山阳人单固为别驾，与治中杨康并为心腹。令狐愚死后，杨康接受司徒府延聘，到洛阳任职，泄露了令狐愚的密谋，令狐愚因此而败。司马懿到寿春，见到单固，问道："令狐愚有没有谋反？"单固说："没有。"杨康所报告的令狐愚阴谋，牵连到单固，于是逮捕单固及家属，都关押在廷尉监狱，查实数十条，单固还是一口咬定："没有!"司马懿召杨康与单固对质，单固词穷，骂杨康说："老奴!你既辜负令狐使君，又害我灭族，你以为你能活命吗？"杨康开始时自以为能有功封侯，后来他的口供前后矛盾，和单固对质，又对出一些他的事来，结果也被斩首。临刑之时，与单固一起被牵出，单固又骂他说："老奴!你死是活该!如果死者有知，你在阴曹地府，有何面目见人!"

朝廷下诏，任命扬州刺史诸葛诞为镇东将军，都督扬州诸军事。

【华杉讲透】

人性的弱点，就是对自己怎么伤害别人心里没

数，自欺欺人，认为自己也没干啥坏事。王凌身为太尉，贵为三公，密谋除掉司马懿，废黜皇帝，事情败露之后，他居然相信皇帝会赦免他，而且认为司马懿会惦念他们之前是同僚老友的旧情!正像那歌中唱的："你伤害了我，却一笑而过。"

你伤害了别人，你可能早忘了，别人却可能是君子报仇，十年不晚。所以首先是不要伤害人，如果伤害了，要么补救，要么不能不设防备。

6 吴主孙权立潘夫人为皇后，大赦，改年号为太元。

7 六月，将楚王曹彪赐死。下令所有亲王，集中居住在邺城，令有司严密监视，不得与人交往。

8 秋，七月十九日，皇后甄氏去世。

9 七月二十八日，任命司马孚为太尉。

10 八月五日，舞阳宣文侯司马懿去世。皇帝下诏，任命其子、卫将军司马师为抚军大将军，录尚书事。

11 当初，南匈奴自认为他们的祖先本是汉朝外甥，于是冒姓刘氏。太祖曹操留单于呼厨泉于邺城，分其部众为五部，居住在并州境内。左贤王刘豹，是单于於扶罗之子，为左部帅，部族最强。城阳太守邓艾上书说："单于居住在内地，羌人、胡人都没有统帅，他们会合或离散都没人管理。如今南单于居住于邺城，虽有尊名，但是与部落民众疏远。左贤王豹居于塞外，威名日重，这不能不加以防备。听说刘豹的部众有一部分叛变，可以乘势将他们分为两国，削弱他们的势力。去卑之前侍卫汉献帝东归，有功于前朝，他的儿子不争气，遂告衰弱，可以给他的儿子加封尊号，让他居住在雁门。如此，让敌国分裂，寇匪削弱，再追录旧功，扶持新贵，这是防御边疆的长远之计。"

又陈述说：“羌人、胡人与汉人杂居，应该将他们迁出，居于塞外，以崇尚廉耻教化，堵塞奸邪之路。”

司马师都采纳。

12 吴国立节中郎将陆抗屯驻柴桑，回建业治病，病愈之后，当返回任所，吴主孙权与他涕泣告别，说：“我之前听信谗言，和你父亲(陆逊)的情义，不能善始善终，这是有负于你啊，我前后责问的那些书信，希望你一把火把它们都烧了，不要再让人看见。”

当时，孙权已颇醒悟太子孙和无罪，冬，十一月，孙权举行完南郊祭祀回宫，突然中风，想召孙和回来，全公主孙大虎及侍中孙峻、中书令孙弘极力阻止，于是停止。

孙权认为太子孙亮年幼(本年仅九岁)，讨论给他设立辅政大臣，孙峻推荐说，大将军诸葛恪可以托付大事。孙权嫌诸葛恪刚愎自用，孙峻说：“当今朝臣之才，没有赶得上诸葛恪的。”于是召诸葛恪于武昌。诸葛恪将要出发，上大将军吕岱告诫他说：“如今正是多难之秋，先生每事一定要十思!”诸葛恪说：“当初季文子三思而后行，孔子说：‘想两次就行了。’如今您让我十思，是说我愚劣吗!”吕岱无言以对，当时的人都认为吕岱失言。

【虞喜(东晋大臣、学者)论曰】

君王把天下托付给自己，这是最大的责任了；以人臣身份，行使主上的威权，更是最难的事；二者兼于一身，掌管天下，能胜任的人就太少了。吕岱，是国家元老，度量宽宏，深谋远虑，以十思来提醒，诸葛恪就抢白他，说你是不是说我愚劣，这就是诸葛恪志大才疏，应事待人没有头脑之处。如果能就着吕岱十思的劝诫，广泛地请教咨询当世之务，闻善则行，从谏如流，岂会落得后来殒命殿堂、死于凶逆的下场!世人钦佩他的辩才，嘲笑吕

岱无言以对，认为吕岱粗陋，说不过他。这是不懂得国家安危之机、善始善终之道，只知道欣赏春草之繁华，而忘记了秋实之香甜。

当初魏人伐蜀，蜀人抵御，大军严整待发之时，费祎还与来敏下棋，乐而不倦。来敏由此认为他必能克敌制胜，因为他胸有成竹，貌无忧色。况且，长宁说君子临事而惧，好谋而成，蜀为蕞尔小国，而对方是强大的敌人，规划图谋，无非是防守和战斗，有什么资格自以为游刃有余，晏然无忧呢？这不过是费祎性格的宽疏，不知道在细微处设防，以至于后来被降人郭循刺杀。这岂不是在下棋之时，就有先兆吗？

之前听到长宁评论费祎，现在又看到诸葛恪顶撞吕岱，这两件事，道理相同，皆可以为世人之警诫!

【胡三省注】

这两处提到的长宁，不知道是什么人。“临事而惧，好谋而成”，是《论语》里孔子的话。

13 诸葛恪到了建业，进入孙权卧室晋见，受诏于床下，以大将军身份兼任太子太傅，孙弘任少傅。孙权下诏，命有司诸事一统于诸葛恪，生杀大事，也先处理之后再汇报孙权知道就可以。又制定群官百司向诸葛恪参拜的礼仪，各有等级。任命会稽太守、北海人滕胤为太常。滕胤，是孙权的女婿。

【华杉讲透】

诸葛恪本来就自以为“老子天下第一”，盛气凌人。孙权还帮他制定百官参拜的礼仪，那他更不知道自己

是谁了。

孙权本来有成年的儿子太子孙和，但是，他把太子废了，立一个九岁的小孩，又再给他找一个辅政大臣，让诸葛恪成了二皇帝。这都是低级错误，最低级的错误，天大英雄，都犯最低级的错误，因为错误本身就没什么高级的。

那错是怎么犯下的呢？都是一步错，步步错，越错越低级，走向深渊。《中庸》：子曰：“人皆曰予知，驱而纳诸罟擭陷阱之中，而莫之知辟也。”予，就是我。罟，渔网；擭，机栏，都是抓鱼的。陷阱，抓野兽的。人人都说“我知道!”但你把他往那坑里带，他也不知道避。孙权也是一样，我们每个人都一样。

那是谁把孙权带到坑里去的呢？是他的女儿全公主孙大虎。孙大虎怎么就能控制他呢？一个解释是没法解释，这叫一物降一物，孙大虎就能降住她。第二个解释是生理学，巴甫洛夫的刺激反射原理，人的一切行为都是刺激反射行为，刺激信号越强，则行为反射越大。离得近的人，刺激信号就强，离得远的人，释放不出信号。所以天大英雄，都容易被身边人控制。孙权想召回孙和，孙大虎等人强烈反对，他就妥协了。而孙和呢，他离得远，根本发不出信号。远方的臣子想得到君王的召见，而君王身边一个人一句话，就足以让你失去机会。而想得到机会的人，就会去找君王的某一个身边人递一句话。所以，皇帝身边的人，往往比皇帝权力还大，这都是生理学问题，巴甫洛夫说：哪有什么心智!都是生理反应，都是肌肉和腺体的反射。

14 十二月，任命光禄勋、荥阳人郑冲为司空。

15 蜀汉费祎回到成都。有望气的风水师说："成都没有宰相的位置。"于是又北归，屯驻汉寿。

16 这一年，蜀汉尚书吕乂去世，任命侍中陈祗代理尚书令。

四年(公元252年)

1 春，正月二日，任命司马师为大将军。

2 吴主孙权立前太子孙和为南阳王，居住在长沙；仲姬的儿子孙奋为齐王，居住在武昌；王夫人的儿子孙休为琅邪王，居住在虎林。

3 二月，魏国立皇后张氏，大赦。皇后是前凉州刺史张既的孙女，东莞太守张缉的女儿。召张缉，拜为光禄大夫。

4 吴国改年号为神凤，大赦。

5 吴国潘皇后性情刚强暴戾，孙权病重，潘后派人问孙弘吕后称制的历史故事。左右受不了她的虐待，乘她昏睡时，将她缢杀，托词说是暴病而死。后来事情泄露，诛杀六七人。

【胡三省注】

这事是吴国权臣干的吧。潘后欲求称制，左右小人正好跟着飞黄腾达，岂有不胜其虐而缢杀她之理!吴国史书这么写，后人也跟着抄而已。

【华杉讲透】

如果真是谋杀皇后，不知道多少家要灭族，岂有仅仅诛杀六七人之理。这六七人，替死鬼而已。

孙权病危，召诸葛恪、孙弘、滕胤及将军吕据、侍中孙峻入卧内，嘱咐后事。夏，四月，孙权去世。(享年七十一岁。)

孙弘一向与诸葛恪不和，担心诸葛恪当权会对自己不利，于是秘不发丧，准备矫诏诛杀诸葛恪。孙峻向诸葛恪告密。诸葛恪请孙弘议事，就在座位上将孙弘斩杀，于是发丧，拟孙权谥号为大皇帝，太子孙亮即位，大赦，改元建兴。

闰四月，任命诸葛恪为太傅，滕胤为卫将军，吕岱为大司马。诸葛恪下令撤销孙权所设置的负责监视百官的特务系统，免除拖欠赋税，取消货运关税，崇尚恩泽惠民，民众无不喜悦。诸葛恪每次出入，百姓都沿街围观，伸长脖子想看看他的模样。

诸葛恪不希望诸亲王处于沿江军事要地，于是将齐王孙奋迁徙到豫章，琅邪王孙休迁徙到丹阳。孙奋不肯迁走，诸葛恪写信给他说：

“帝王之尊，与天同位，所以以天下为家，以父兄为臣。仇人有善行，也不得不举荐他为官；亲戚犯罪，也不得不诛杀。承奉上天，治理万物，先国后家，这是圣人立下的制度，万世不易之道。汉朝初兴之时，刘姓子弟封王很多，以至于诸侯强大，图谋不轨，上则几乎倾覆社稷，下则骨肉相残，其后都被惩戒。从此亲王势力强大，成为国家的大忌讳。

“光武中兴以来，对诸亲王都有制度，亲王只能在自己王宫中自娱自乐，不得治理百姓，不得干预政事，不得交通宾客，这些都严厉禁止，于是亲王们才能保全生命和富贵，这都是总结前世得失，而得到的宝贵经验。大行皇帝览古戒今，防患于未萌，远虑于千载，所以在病重之时，分遣诸亲王各回各国，诏书不断颁下，规定十分严峻，无所不至。这都是为了上安定国家，下保全诸王，让他们各自早日回到自己封国，世世相传，不要做出危及社稷，也害了自家的事。

“大王您应该想想上古时代，太伯能顺应父亲的心意(周太王有三个儿子，老大太伯，老二仲雍，老三季历。季历之子姬昌。太王喜爱姬昌，想传位给季历，以后才能传给姬昌。太伯、仲雍就离家远走，让父亲能够传位给季历。姬昌，就

是后来的周文王。太伯、仲雍跑到太湖流域，开创了吴国，成为吴国始祖）；再想想汉朝河间王、汉武帝的哥哥刘德，东海王、汉明帝的哥哥刘强，他们对天子的侍奉是何等恭顺；负面的呢，以历朝历代那些骄恣荒淫的亲王为警诫。而我听说，您到武昌以来，经常违背诏命，也不遵守制度，还擅自征发诸将兵马，为您修建宫室。对自己左右臣下有罪的，本应该上报朝廷处理，你却擅自诛杀，而不向朝廷说明理由。中书杨融，亲受天子诏书，前往传诏，你应当恭敬整肃地接受，却对他说：‘我就是不听，能把我怎样？’朝廷百官听到这话，无不惊骇寒心。

“俗话说：‘明镜可以照出人的样子，从古事可以知道今事。’大王应该吸取鲁王的教训，改变自己的行为，战战兢兢，礼敬朝廷，如此，则无求不得。如果辜负先帝遗诏，怀有轻慢之心，我宁愿辜负大王您，也不敢辜负先帝遗诏!我宁愿大王您怨恨我，也一定要尊崇主上之威，绝不能让天子诏书竟然不能在藩臣王宫得到执行!假如鲁王当初能够采纳忠直之言，能够心怀惊惧之虑，他也能享受福祚于无穷，岂会有覆亡之祸呢!良药苦口，唯有生病的人觉得它香甜；忠言逆耳，唯有通达的人能够接受。如今我等恭恭敬敬，想为大王您除危殆于萌芽，广开福庆之根基和源泉，所以不知不觉，言语激切，请大王三思!”

孙奋收到这封信，害怕了，于是迁移到南昌。

6　当初，孙权修筑东兴堤以遏阻巢湖，其后入寇淮南，反而被曹魏湖内水师击败，于是放弃东兴堤。这年冬天，十月，太傅诸葛恪集合大军于东兴，再次修筑大堤，左右依傍山势，修筑两座城池，各留一千人驻守，派将军全端守西城，都尉留略守东城，诸葛恪然后引军而还。

镇东将军诸葛诞对大将军司马师说：“如今乘着吴国内侵，我们派王昶进逼江陵，毋丘俭兵向武昌，牵制上游吴军，然后以精兵攻打这两座新城，等他们救兵赶到，我们已经大获全胜了。”当时，征南大将军王昶、征东将军胡遵、镇南将军毋丘俭等都各自献上征讨吴国

的计策。朝廷因为三位将军的计策不一样，咨询尚书傅嘏的意见，傅嘏说："在这些计策中，有的人主张出动舰队，横渡长江；有的人主张四道并进，攻其城垒；有的人主张在边界扩大屯田规模，以观其变；这些，都是常规计策。然而，自从战事重开以来，已经三年，都是正规军作战，不是偶尔奇袭。而贼军为寇，也已经差不多六十年了。他们君臣一心，吉凶与共，又刚刚遭遇国丧，上下忧危，假如他们列战船于渡口，设守备于坚城，我们要横渡长江，恐怕也难以成功。至于四道并进，攻其城垒之计，如今边境守卫，与贼军相距甚远，贼军的烽火台、瞭望哨，又非常密集，间谍派不过去，没有消息耳目。而军队没有情报，敌情不明，就举大军以临巨险，想侥幸成功，这是先战而后求胜，不是保全军队的好计策!唯有屯田之计，最为可靠，可以下诏给王昶、胡遵等人，选择险要地形，筹备设施，然后让三位将军的部队，同时进驻。如此，有七项利益：夺取吴国肥沃土地，把他们逼到贫瘠之地，这是一利；军队在边境居民外围保护，敌人不能进犯抢掠，这是二利；招怀附近地区，归附的人越来越多，这是三利；岗哨向前推进，敌人暗探无法进入，这是四利；敌人退后，纵深变浅，可以开垦更多耕田，这是五利；坐食积粮，军队不需要粮食运输，这是六利；边境冲突能及时反应，速战速决，这是七利。这七条，都是军事急务，我们不先占据，就成了敌人的资源；我们先占据了，就对国家有利，不能不仔细考察!一旦开始屯垦，堡垒连绵交错，形势就已达成，智勇可以施展，巧拙得以运用，军事策划，可以掌握计策的得失；与敌人接触，可以知道双方力量差异；敌情真伪，都逃不过我们的掌握!反之，如果以小敌大，则徭役繁兴，而民力枯竭；以贫敌富，则赋敛沉重，而财物匮乏。所以，《孙子兵法》说：'敌逸能劳之，饱能饥之。'敌人安逸，能调动他疲劳；敌人饱食，能调动他饥饿。就是这个意思。"

司马师不听。十一月，朝廷下诏，命王昶等三道并进，攻打吴国。十二月，王昶攻南郡，毌丘俭攻武昌，胡遵、诸葛诞率七万人攻东兴。

十二月十九日，吴国太傅诸葛恪将兵四万，昼夜兼行，救援东兴。胡遵等下令诸军建浮桥渡水，列阵于大堤之上，又分兵攻打两

城。城在高峻之处，一时难以攻下。诸葛恪派冠军将军丁奉与吕据、留赞、唐咨为先锋，沿山西而上。

丁奉对诸将说：“如今诸军行动迟缓，如果敌人先占了有利地形，则难以争锋，我先行一步!”于是请其他部队让开航道，丁奉率领麾下三千人先行。当时刮北风，丁奉扬帆直进，两天就到了东关，立即进驻徐塘。当时下雪，天寒，胡遵等正置酒高会。丁奉见其前部兵少，对手下说：“取得封侯爵赏，正在今日!”于是命士卒脱下铠甲，扔掉枪矛，只是戴着头盔，拿着刀盾，裸身沿堤而上。魏军望见，都大笑，没有立即戒备。吴兵上堤，即刻鼓噪攻击，砍杀击破魏军前营。吕据等紧随而上，魏军惊扰散走，争渡浮桥，浮桥毁坏断裂，魏军掉入水中，又相互踩踏。前部督韩综、乐安太守桓嘉等都战死，死者数万。韩综是吴国叛将，多次危害于吴，孙权恨之入骨。诸葛恪将韩综首级送到孙权祭庙祭奠。缴获车辆、牛马、骡子、驴各以千计。辎重武器，堆积如山，大胜而归。

7　当初，蜀汉姜维入寇西平，俘虏中郎将郭循。蜀汉任命他为左将军。郭循想刺杀汉主刘禅，却不能靠近。每次利用庆典酒宴，跪拜敬酒，且拜且前，但是每次都被汉主左右侍卫阻挡，无法达到目的。

卷第七十六 魏纪八

(公元253—255年，共3年)

主要历史事件

费祎与诸将于汉寿大会，郭循趁机刺死费祎 221

诸葛恪再次北伐攻魏 225

诸葛恪围攻新城，数月未攻下 228

毋丘俭等起兵讨伐司马师 238

姜维领兵攻魏，斩杀士卒数万 244

主要学习点

学会轻视自己的智慧 223

要分析，不要论证 225

每个人都会高估自己 226

多讲礼，少讲理 232

别把自己抬得太高，抬得越高，摔得越狠 243

邵陵厉公下

嘉平五年(公元253年)

1 春，正月一日，蜀汉大将军费祎与诸将大会于汉寿，郭循在座，费祎欢饮沉醉，郭循乘机刺死费祎。费祎天性博爱，对人没有疑

心。越巂太守张嶷曾经写信告诫他说："当初岑彭率领大军，来歙持有皇帝符节，却都死于刺客之手。如今将军您位尊权重，但对投降过来的人太过轻信，应该以史为鉴，稍加警备。"费祎不听，以致招祸。

2 皇帝下诏，追封郭循为长乐乡侯，让他的儿子继承他的爵位。

3 王昶、毌丘俭听说东路军战败，各自烧毁营屯撤走。朝廷会议，要贬黜诸将，大将军司马师说："是因为我没有听诸葛诞的意见，以至于有今日之败，这是我的错，诸将有什么罪!"于是全部免罪。司马师的弟弟司马昭当时为监军，仅仅是削夺了司马昭的爵位。朝廷任命诸葛诞为镇南将军，都督豫州；毌丘俭为镇东将军，都督扬州。

这一年，雍州刺史陈泰要求与并州合力征讨匈奴，司马师听从。军队还未集结完成，新兴、雁门两郡的胡人，因为要被征发到远方，惊骇愁苦，干脆造反了。司马师又向朝臣道歉说："这是我的错，不是陈雍州的责任!"所以众人就愧疚，而对司马师心悦臣服。

【习凿齿论曰】

两次失败，司马师都自己承担责任，说是自己的过错，这反而让他的过错消失，而成为荣誉，可以说是非常智慧了。如果把责任推给别人，或归咎于各种"客观原因"，总是夸耀自己的功劳，隐藏自己的失败，则上下离心，贤愚解体，没有比这更糟糕的了。作为领导者，如果能以这个道理来统治，行为有失，反而获得名声；战场上的失败，反而成为政治上的胜利。这样，就算是失败一百次也没问题，何况是败两次呢!

【胡三省注】

司马师继承父亲司马懿之后，大臣还未亲附于他，引咎自责，只是为了招揽人心，巩固权力而已。盗亦有道，何况是窃国大盗呢!

【华杉讲透】

曾国藩说：“大抵失败而归咎于谋主者，庸人之恒情也。”司马师显然就不是这样的庸人，而是贤人了。事情败了，是你自己决策的，你就要自己承担责任，不能归罪于出主意的人。因为各种主意都有，采纳谁的主意，是你的决定。如果失败了就怪是谁出的主意，以后就没人出主意了。

4　光禄大夫张缉对司马师说：“诸葛恪虽然胜了，但恐怕很快就要被诛杀了。”司马师问：“为什么呢？”张缉说：“威震其主，功盖一国，想不死，能行吗？”

【胡三省注】

张缉虽然准确预料了诸葛恪的死，但他自己不久也被司马师所杀。司马师专揽政权，忌惮才智之士，担心他们对自己不利。张缉这是不是显露自己的才智而招忌于司马师呢？

【华杉讲透】

才智之士，太难了!难在哪儿呢？难在深藏不露的痛苦!所谓“身怀利器，杀心自起”，满腹诗书，就想背诵；一脑袋智慧呢，他就要发挥。不说出来，就憋死了；说出来，又闯祸。跟别人说还怕被告密，更何况张缉当着司马师的面说。

司马师要窃国，希望天下人都糊涂，张缉却显露出他是一个明白人。你连吴国那么远的事都能看明白，魏国怎么回事能不明白吗？明白人就是对司马师的威胁，张缉暴露了。明白人总是自己整不明白自己，因为做不到“难得糊涂”。

怎么办呢？要学会轻视自己的智慧，不仅视钱财如粪土，还要学会视自己的才华为粪土，那不过就是一些招祸的东西，有什么值得表演的呢？或者呢，给自己的智慧找找别的安全出口，释放掉算了。

5 二月，吴军从东兴回师。封太傅诸葛恪为阳都侯，加荆州牧、扬州牧，督中外诸军事。诸葛恪于是有轻敌之心，想再次出兵。诸大臣都认为数次出军，必定疲敝国家，同声同气地谏止诸葛恪，诸葛恪不听。中散大夫蒋延固执地谏争不止，诸葛恪命人把他扶出去。诸葛恪为此专门撰写文章，晓谕百官，文章说：

“敌国一定是相互吞并，仇人一定都想除掉对方。如果有仇敌，却任由对方力量增长，祸患不在当代，就是传给后人，这不能不深谋远虑。当初秦国只有函谷关以西的土地而已，尚且以此吞并六国。如今魏国就好比古代的秦国，而土地广阔，是秦国的数倍。吴、蜀两国呢，比起古代的六国，连一半都不到。我们之所以还能与魏国对抗，是因为他曹操时代的兵众，已经凋零殆尽，而新生代还未长大，这正是贼国老的老，少的少，青黄不接的年代。加上司马懿先诛王凌，然后自己殒毙，他的儿子幼弱，而专擅国政，虽有智谋之士，不能加以任用。现在讨伐他，正是他最脆弱的时候。

“圣人最紧要的事务，就是把握时机，现在就是时机了。如果顺应众人的情绪，心怀苟且偷安之计，以为长江之险可以传世，不考虑魏国将来的发展，却认为他们现在衰弱的情况会继续下去，这正是让我叹息的地方!如今听说众人认为百姓还很贫穷，要休养生息，这是不知道大的危机，只看着小的勤苦。当初汉高祖已经拥有三秦之地，为

什么他不闭关守险以享受娱乐，还要空国以出，攻打楚国？自己身受创伤，甲胄长满虱子，将士厌倦困苦，难道他是喜欢刀锋，不爱安宁吗？是考虑到长久之计，楚汉不能两存的缘故。

“我每每借鉴荆邯向公孙述陈述的进取之图，以及近代我家叔(诸葛亮)所陈述的与贼人争竞之计(前后《出师表》)，未尝不喟然叹息!早晚不能安心，所思所虑，都是这件事，所以把我的愚见大略写下来，希望能得到一两位君子的理解。如果我一旦丧身，志向计划没有完成，也让后世之人，知道我所忧虑的事，让他们再做考虑!”

众人看了诸葛恪的文章，虽然心里都知道不能出兵，但也没人再敢反对了。

丹阳太守聂友一向与诸葛恪友善，写信进谏说：“大行皇帝(孙权)本来就有遏阻东关的计划，只是他生前计策还未施行，魏兵自己远来送死，将士们凭借主上威德，出身用命，建立了非常之功，这不是宗庙神灵社稷之福佑吗？现在，应该按兵不动，养精蓄锐。如果要乘势大举出兵，天时未可，只是您自己任性。我私底下十分不安!”诸葛恪在之前写的文章后面又批了几行字，作为回信，说：“足下虽有自然之理，但不能看见胜负存亡之大数，仔细读读我这篇文章，就可以开悟了。”

滕胤对诸葛恪说：“先生你身受伊、霍之托(比着伊尹、霍光，皇帝都交给他教导了)，入安本朝，外摧强敌，名声振于海内，天下无不震动，全国百姓之心，全靠您才能安定。如今在劳役之后，兴师出征，民疲力屈，而远方的敌人早有防备。如果攻城不克，村野抢掠又一无所获，这不是前功尽弃，又招致责备吗？不如按兵不动，以观其变。况且军事行动，是国家大事，靠万众一心。如今大家都不愿意，您一个人要战，怎么能行呢？”

诸葛恪说：“众人都说不可，是他们不会计算，而怀有苟且偷安之心。而你居然也和他们一样!我还能指望谁!如今曹芳暗弱拙劣，使国家政权掌握在司马师私门，他们君臣离心离德。而我以国家之资，凭借战胜之威，何往而不克!”

三月，诸葛恪大发州郡二十万兵，再次北伐，任命滕胤为都下督，掌管留守事务。

【华杉讲透】

诸葛恪这篇宏论和对群臣进谏的回应，真应了《史记》里司马迁评论商纣王的话：“智足以拒谏，言足以饰非。”他的智谋足够拒绝别人的规劝；他的言辞足够掩饰自己的过失。分析问题，如果自己先有了结论，那就不是分析，而是论证，如果只选择对自己有利的论据，那你想论证什么，都没问题。

所以，要分析，不要论证。分析是对结论保持开放，论证则是已经预设了结论。我们自己面对问题，要保持分析的态度，把握现状，掌握真因。当别人向我们提出他的意见的时候，我们也要注意辨别，他是在分析，还是在论证。当会议中两人因不同意见开始辩论的时候，更要注意，谁是在真正探求真理，谁是在捍卫自己的观点。

诸葛恪说别人不会计算，真不知道他是怎么算的。《孙子兵法》第一篇就讲计算，叫“五事七计”，综合计算对比敌我双方实力，看看有没有胜算。计算科目，五事七计，五事：道、天、地、将、法。诸葛恪认为现在正是天时，将领和军法也是他占优势。但是，第一条，道，孙子兵法讲：“道者，令民与上同意也。”就是万众一心、上下同欲。这一条，他认为魏国是君臣离心，却看不到明明白白吴国的情况，是他一个人一意孤行，这一意孤行是打不了仗的，就是滕胤给他讲的道理。第三条，地利，上一次东兴大捷，就是因为吴军占着地利，魏军来送死。但

是，如果吴军北伐，地利就颠倒过来了。而天时、将领、军法的优势，也是诸葛恪一厢情愿的想象而已，完全不存在。北伐的结果，兵法教科书上都写着，就像滕胤说的，魏军只需要坚壁清野，吴军攻城不能克，野外抢不到粮食物资，魏军再骚扰切断吴军后勤运输交通线，吴军就只能撤退。吴军一撤，魏军就在后面追击掩袭，吴军大败是必然的了。这都是老套路了。诸葛恪认为自己是天降奇才，就以为这都不会发生，认为自己掌握了存亡之“大数”，大计算，大数据。

6 夏，四月，大赦。

7 蜀汉姜维自以为熟悉西方风俗，加上自负其才华武略，想引诱诸羌族、匈奴部落成为其羽翼，则陇山以西，可夺取为蜀汉所有。姜维每每欲兴军大举，费祎则总是压制他，每次给他兵不过万人，说：“我等比丞相(诸葛亮)已经差得太远了，丞相尚且不能平定中原，何况我等!不如保国治民，谨守社稷，以等待更有才能的人，不要希冀侥幸，决成败于一举，如果不能成功，悔之晚矣!”费祎死后，无人再能约束姜维，姜维于是率数万人从石营出击，包围狄道。

【华杉讲透】

克制自己的志向，是英雄的必修课。平庸的人，没有志向，需要立志。英雄人物，志向太大，就成了野心，心一野，就会心存侥幸，冒险于一举，从而招致失败。

每个人都会高估自己——大大地高估自己。知道自己也是人，自我评价甚高的时候，想一想我可能把自己高估了，就主动往后调整。在利益分配上，主动比自

己“该拿的”少拿一点，学习张良。在事业成就上，把目标也定得比自己“本来能达到的”低一点，学习圣之时者，无可无不可，绝对不能“将迎意必”，志在必得。

大凡读史之人，都是志向远大，或有英雄情结，所以更要在历史中，去体察英雄的弱点和失败。

“不可将迎意必”是王阳明的话，你不要想事情的结果一定会怎样，然后老期待着，怎么还没成功啊？怎么功夫还没练成啊？怎么我还没赚到钱啊？然后就想怎样能加快，然后就会贪巧求速，然后就会拔苗助长，就会弯道超车，最后的结果是车翻了。

8 吴国诸葛恪入寇淮南，驱赶俘虏当地人民。诸将中有人建议说：“如今引军深入，战区百姓，一定相率远遁，恐怕我们徒劳无功。不如包围合肥新城，新城被围，魏国救兵必至，围点打援，可以大获成功。”诸葛恪听从他的计策，五月，回师包围新城。

朝廷下诏，命太尉司马孚督军二十万前往迎战。大将军司马师问虞松说：“如今东西两方都有战事，两方都很紧急，而诸将意气沮丧，怎么办？”

虞松说：“当年周亚夫在昌邑坚壁自守(拒绝救援梁国），而吴、楚自己就败了。事情有时候是这样，看起来弱，实际上是强，不能不仔细考察。如今诸葛恪出动全部精锐，足以肆其暴行，却包围新城，就是引诱我们在新城决战。如果他攻城不能克，求战我们又不去，时间长了，锐气没了，士卒疲惫，必然自己撤走。诸将现在不愿进兵，正是对主公有利，不如就把东方的事拖一拖。再看西方，姜维重兵深入，响应诸葛恪，但他后勤运输跟不上，还指望抢收我国麦田里的麦子为食，这不是有深厚根基的敌寇。况且他以为我们并力于东方，西方一定空虚，所以长驱直入。如果我们命关中诸军倍道兼行，急行军奔赴狄道，出其不意，他一定马上逃走。”

司马师说："善!"于是下令郭淮、陈泰动员全部关中部队，解狄道之围。下令毋丘俭按兵自守，任由吴兵攻打新城。

陈泰部队挺进到洛门，姜维粮尽而退。

扬州牙门将、涿郡人张特守卫新城，吴军攻城数月，城中士兵合共三千人，疾病及战死者过半，而诸葛恪在城外堆起土山，猛烈攻击，眼看无法再守，城池即将陷落。张特对吴军说："如今我也无心再战了，但是魏国法令，被攻打一百天而救兵不至的，即便投降，家属也不会连坐。自从你们攻城以来，已经九十多天了，这城中本有四千多人，如今战死者已经过半，城池虽然眼看着就要陷落了，但还有一半人不愿意投降，我要去劝说他们，分别善恶，明早送上名册，并在此献上我的印绶，作为信物!"然后将印绶扔过去。

吴军听信了他的话，但也不上前取他的印绶。张特于是连夜拆下民房木材，将城墙缺口补上两重。第二天，对吴军说："我只能战死而已!"吴军大怒，接着进攻，但还是不能攻陷。

正逢夏季炎热，吴军士兵疲劳，喝水之后，腹泻，浮肿，生病的人超过三分之二，死伤满地。诸营吏向诸葛恪汇报病者很多，诸葛恪不信，认为他们欺诈，要将他们斩首，于是诸将都不敢再说话。诸葛恪心里知道自己策略错误，又耻于城池不能攻下，怒形于色。将军朱异因为军事问题忤逆诸葛恪，诸葛恪夺了他的兵权，把他撵回建业。都尉蔡林数次陈述军计，诸葛恪不能用，蔡林策马投奔曹魏。

魏国诸将侦察知道吴兵已经筋疲力尽，于是进军救援。秋，七月，诸葛恪撤兵，士卒伤病，流离失散于道路，倒毙于沟壑，或被魏军俘虏，存亡哀痛，大小嗟呼。而诸葛恪晏然自若，自己在江心小岛上住了一个月，又计划在浔阳屯田。朝廷接连不断地下诏书召他回去，才慢吞吞地还师。此战之后，全国百姓对诸葛恪都失望了，怨言四起。

汝南太守邓艾对司马师说："孙权已死，吴国新君即位，大臣的心还未归服。吴国名宗大族，都有自己的私人武装，势力强大，足以

违抗朝廷。诸葛恪新秉国政，在朝中并无大臣支持，却不抚恤上下以立根基，反而穷兵黩武于外，驱使人民，举全国之兵，屯于坚城之下，死者以万计，载祸而归，这正是诸葛恪获罪之日。当初伍子胥、吴起、商鞅、乐毅都被君王信重，而君王崩逝，新君即位之后，都遭到失败。诸葛恪的才能赶不上这四位，却不考虑防范大患，他的灭亡，指日可待也!”

八月，吴军回到建业，诸葛恪一路警备，回到府中，即刻召中书令孙嘿，厉声叱骂说：“你是什么东西!竟敢数次妄作诏书召我回来!”孙嘿惶惧辞别出来，称病回家。

诸葛恪回来之后，将选曹所奏准任命的各部官员，全部撤职，下令重选。态度更为严厉，对部属不断责罚，有事要去进见他的人，无不战栗惊悚，大气不敢出。又撤换警卫，全部用自己亲近的人。再下令军队动员，准备攻打青州、徐州。

【华杉讲透】

诸葛恪这是一种原型人物，就是自己犯了错，不承担责任，反而用更大的恐怖统治来压制反对意见。但是诸葛恪根本没有这个实力来强压吴国各方势力，皇帝都做不到，更何况他，他这叫色厉内荏，只是让自己死得更快罢了。

孙峻借着沸腾的民怨都指向诸葛恪，开始向吴主孙亮构陷诸葛恪，说他要发动政变。冬，十月，孙峻与孙亮密谋设酒宴请诸葛恪。诸葛恪将要赴宴的头一天晚上，心神不宁，彻夜不眠，家中又数次发生各种怪异之事，诸葛恪心中疑虑。天亮之后，诸葛恪乘车到了宫门，孙峻已伏兵于帷帐之中，担心诸葛恪不进去，事情泄露，于是亲自出门迎接诸葛恪，说：“使君如果身体不适，不妨改天再来，我替您禀告主上。”想要试探诸葛恪的意思。诸葛恪说：“我当勉力而入。”散骑常侍张约、朱恩送密信给诸葛恪说：“今天气氛紧张，怀疑有变!”诸葛恪把信给滕胤看，滕胤劝诸葛恪回去。诸葛恪说：“小儿辈

能干啥!最多就是在酒食里动手脚罢了。”诸葛恪进宫，也没脱鞋，带剑而入，向孙亮行礼之后，回到自己座位。酒端上来，诸葛恪犹疑不饮。孙峻说：“使君病还没好，如果带着药酒，可以喝自己的。”诸葛恪于是不再怀疑，拿出自己带的酒来喝。酒过数巡，孙亮起身进入内室，孙峻上厕所，脱下长衫，身穿短衣，出来说：“有诏收捕诸葛恪!”诸葛恪惊起拔剑，剑未拔出，孙峻的刀已经砍下，张约在旁边砍孙峻，砍伤其左手，孙峻回手砍张约，砍断张约右臂。这时，武卫之士都冲上殿来，孙峻说：“要诛杀的只有诸葛恪一人，已经死了!”下令他们收刀入鞘，清洗地面，重开酒宴。

诸葛恪的两个儿子诸葛竦、诸葛建接到消息，带着母亲想投奔魏国，孙峻派人追杀，斩首。以草席包裹诸葛恪尸体，竹篾束腰，扔在石子冈。又派无难督(无难军将领)施宽到将军施绩、孙壹军营，诛杀诸葛恪的弟弟、奋威将军诸葛融于公安，并杀死他的三个儿子。诸葛恪的外甥、都乡侯张震、常侍朱恩，都被夷灭三族。

临淮人臧均上表，请求收葬诸葛恪，说：“雷鸣电闪，不过一日；狂风大作，也很少刮一整天；之后就继之以云雨，以润万物。所以，天地之威，不可连日累月；帝王之怒，不可绝情绝义。臣狂悖愚昧，不知忌讳，所以冒破家灭身之罪，请求在雷暴狂风之后，赐以云雨。故太傅诸葛恪，恶贯满盈，自招夷灭，父子三人的首级，悬挂于街市已经多日，围观之人，数以万计，诟骂之声，足以鼓起大风，国家大刑震慑了各个地方，长老孩幼，人人皆见。人之常情，乐极则哀生，大家看见当初诸葛恪之贵盛，天下没有第二人，身处台辅高位，已经两年，一朝被诛杀夷灭，就像杀死一只禽兽!看到这两个极端，谁能不觉得惨痛!况且已死之人，就和泥土一样，再把他碎尸万段，他也没有知觉。希望圣朝效法天地的宽厚，愤怒不要超过十天，让他的同乡故旧，能够给他收尸，以平民之礼安葬，并赏赐给他三寸厚的薄棺。当初项羽受过殡葬之施，韩信也蒙收殓之恩，这都让汉高祖得到神明的声誉。希望陛下效三皇之仁，垂哀矜之心，让国家的恩泽，能加之于已被屠戮的尸骸，让死者于地下再受无尽的国恩，也让国家的声誉，远扬四方，劝勉天下，岂不伟大!当年栾布故意在彭越人头下汇报(事见汉高帝十一年记载)，臣十分痛恨他这种行为，不事先向主上请

示，而肆意发泄自己的情绪，求自己出名，他能够不被诛杀，实在是侥幸!臣不敢公开请愿，把皇上的恩情归功于自己，所以手写此书，冒死陈闻，乞望圣明哀察!”

于是孙亮和孙峻听任诸葛恪的旧部下将诸葛恪收殓安葬。

当初，诸葛恪少年时代就有盛名，孙权很器重他，而诸葛恪的父亲诸葛瑾却非常忧虑，说：“这孩子不是能保护家族的一家之主啊!”诸葛瑾的朋友奋威将军张承也认为，诸葛恪一定会让诸葛氏败亡。陆逊曾经对诸葛恪说：“走在我前面的人，我一定扶着他一起上台阶；走在我后面的人，我一定转身拉他一把。而如今我看你呢，对在你上位的人，盛气凌人；对在你下位的人，视若无物；这都不是能让自己品德修养生长的基础!”

蜀汉侍中诸葛瞻，是诸葛亮的儿子。诸葛恪两次攻打淮南，越嶲太守张嶷写信给诸葛瞻说：“东主孙权刚刚崩逝，吴主幼弱，太傅诸葛恪受寄托之重任，谈何容易!周公是天子的亲叔叔，又有安邦定国的大才，尚且有管叔、蔡叔流言之变；霍光受辅国之任，还有燕王、盖公主、上官氏逆乱之谋。全靠周成王、汉昭帝的圣明，才幸免于难。之前我经常听说孙权生杀赏罚，从来不听下面人意见，到了垂死之时，才仓促召太傅，嘱之以后事。他的诚意，实在是可以怀疑的。加上从史书的记载来看，吴楚民风，剽悍峻急。而太傅远离少主，用兵于敌国，恐怕不是良计长算!以古鉴今，今天就和古代一样，如果不是您进忠言于太傅，其他人恐怕也说不上话!他应该撤兵回国，推广垦田，务行恩惠，数年之中，东西并举，为时不晚。希望您仔细考虑!”诸葛恪果然因此而败。

吴国群臣共议上奏，推举孙峻为太尉，滕胤为司徒。有献媚于孙峻的人说：“国家大事，应该由孙氏皇族决断，如果滕胤为亚公(三公之中，司徒次于太尉，所以称亚公)，他的声望一向就很高，众心也都依附于他，以后就不好控制了。”于是任命孙峻为丞相、大将军、督中外诸军事，又不设置御史大夫，于是士人失望。

滕胤的女儿是诸葛恪儿子诸葛竦的妻子，滕胤以此为由辞职。孙

峻说："鲧有罪，但并不牵连到儿子禹，滕侯您这是干什么呢!"孙峻和滕胤，虽然内心存有芥蒂，场面上还是能相互包容，进爵滕胤为高密侯，还和之前一样共事。

齐王孙奋听说诸葛恪被诛，从豫章前往芜湖，想到建业，以观事变。傅相谢慈等谏止，被孙奋诛杀。孙奋因此获罪，被废为庶人，流放到章安。

南阳王孙和的妃子张氏，是诸葛恪的外甥女。之前诸葛恪有迁都之意，派人整修武昌宫殿，所以民间有传言说诸葛恪要迎立孙和。等到诸葛恪被诛，丞相孙峻因此剥夺孙和玺绶，并将其流放到新都，又派使者追上去，将孙和赐死。当初，孙和的小妾何氏生下儿子孙皓，还有其他姬妾生的儿子孙德、孙谦、孙俊。孙和将死，与张妃诀别，张妃说："吉凶相随，你死，我也不独生。"也自杀。何姬说："都死了，谁来抚养这些孤儿!"于是何姬抚育孙皓及三个弟弟，四个孩子得以生存下来。

【华杉讲透】

敲黑板，画重点，这一段，重点学习陆逊说诸葛恪的话："在我前者必奉之同升，在我下者则扶接之。今观君气陵其上，意蔑乎下，非安德之基也。"

陆逊所言，就是一个字：礼。

有礼走遍天下，无礼寸步难行。有礼福泽子孙，无礼覆家灭门。

多讲礼，少讲理。因为礼，是你如何对待别人，以别人的感受为标准。理呢，人人都认为自己有理。

高贵乡公上

正元元年(公元254年)

1　春，二月，杀中书令李丰。

当初，李丰十七八岁时就已经有清高的名声，海内一致称赞。他的父亲、太仆李恢却不以为然，下令他闭门自修，不许结交宾客。曹爽专政时期，司马懿称病在家，李丰时任尚书仆射，在两人之间，都保持距离，所以没有与曹爽同被诛杀。李丰的儿子李韬，娶了魏明帝的女儿齐长公主。司马师秉政，任命李丰为中书令。但是，太常夏侯玄有很高的威望，因为是曹爽的亲戚，不能掌实权，郁郁寡欢。张缉是皇后的父亲，闲居在家，也不得志。李丰和他们二人都是好友。司马师虽然擢升任用李丰，李丰内心却向着夏侯玄。李丰在中书工作两年，皇帝数次召见他谈话，不知道他们谈什么。司马师知道是在讲自己，请李丰相见，责问他，李丰不据实相告，司马师大怒，以刀柄捶杀李丰，将尸体送给廷尉，于是逮捕李丰的儿子李韬以及夏侯玄、张缉等，全部关进廷尉监狱。钟毓负责办案，说："李丰与黄门监苏铄、永宁署令乐敦密谋说：'拜贵人那一天，诸营士兵都屯驻在宫门，陛下驾临前殿之时，胁持陛下，再率领众官兵士，就地诛杀大将军。陛下如果拒绝支持，就劫持皇上，把他拉开。'又说：'密谋以夏侯玄为大将军，张缉为车骑将军，他们都知道这个计划。'"

二月二十二日，诛杀李韬、夏侯玄、张缉、苏铄、乐敦、刘贤，都夷灭三族。

当初，夏侯霸逃亡入蜀，邀夏侯玄同去，夏侯玄不从。后来，司马懿薨逝，中领军、高阳人许允对夏侯玄说："不用担心了!"夏侯玄叹息说："士宗(许允字士宗　)，你这么不晓事吗!司马懿如在，还能把我们当朋友同僚家的晚辈看待，司马师、司马昭兄弟，对我们就没那么包容了。"等到这次下狱，夏侯玄拒绝回答任何问题，钟毓亲自审问，夏侯玄正色对钟毓说："我有什么罪!你身为九卿，却为丞相府做一个令史的工作，跑来审问我!你要什么口供，你自己写就是!"钟毓知道夏侯玄是名士，气节清高，不可屈服，而案子又必须结案，于是连夜写作口供，都和指控的案情相符，流着泪给夏侯玄看，夏侯玄看了，点

头而已，一直到走向东市刑场，面不改色，举动自若。

李丰的弟弟李翼，为兖州刺史，司马师派使者去逮捕他。李翼的妻子荀氏对李翼说：“中书事发，可以趁诏书未到，逃到吴国去，何必在此坐着等死!你的左右，可以同生共死的有谁？”李翼想了半天，没有说话，妻子说：“你做这么大一个州的刺史，都找不到一个可以和自己同生共死的人，要跑也跑不掉!”李翼说：“两个儿子还小，我不走，就只是连坐死我一个罢了，可以保全两个儿子。”于是坐等逮捕，被杀。

【华杉讲透】

李翼不走的原因，他是因哥哥犯罪而连坐，按法律，只连坐他一人。如果他叛逃，又没能跑掉，那妻子儿女全家都要被杀了。

李翼妻子充满智慧，说他当那么大的官，都找不到可以和自己同生共死的人，没人帮忙，要跑也跑不掉。这是李翼做人做官的双重失败了。做那么大官，好歹总有几个死心塌地的身边人，而品德修养高的，不认识的人都愿意有机会为他赴汤蹈火，逃亡路上随便走进一户人家，报出真名，人家都不会举报你，还协助你逃亡。要别人对你有这样的感情，总是因为你对别人也有这样的感情，你一直为大家付出，才能让大家都觉得值得为你付出，心甘情愿为你冒杀头的危险。

当初，李恢与尚书仆射杜畿以及东安太守郭智友善，郭智的儿子郭冲，有学问修养，但是相貌平平，州里的人并不称道他。郭冲曾经和李丰一起去见杜畿，两人退下后，杜畿叹息说：“李恢没有儿子了，不但没有儿子，连家也没有了。郭智死而不亡，因为他的儿子足以继承他的家业。”时人都认为杜畿没判断，等到李丰被杀，郭冲为

代郡太守，正是继承了他父亲的事业。

正始年间，夏侯玄、何晏、邓飏都有盛名，想结交尚书郎傅嘏，傅嘏不接受。傅嘏的友人荀粲觉得奇怪，问他缘故，傅嘏说：“太初(夏侯玄字太初)的志向超过了他的能力，唯一的本事就是制造虚名，而并无实才。何平叔(何晏)谈起来全是远见，实际上只看眼前，喜欢跟人辩论，但是并无追求真理的诚意，这正是所谓‘利口覆邦国’的人(出自《论语》，子曰：恶利口之覆邦家者，痛恨利口巧言倾覆国家的人)。邓玄茂(邓飏)做事，有始无终，既要名，又要利，却没有一个原则节制，喜欢跟自己同声同气的，排斥跟自己意见不同的。话很多，又好妒忌，谁比他好，他就妒忌谁。话多，是非就多；妒忌，就没有朋友。我看这三个人，都将败家，我离他们远一点，都担心还不够远，被他们闯的祸连累，更何况去亲近他们呢!”

傅嘏和李丰关系也不好，对同僚说：“李丰对人，都是虚情假意，又性格多疑，欣赏自己的小聪明，醉心于权力利益，如果他负责枢机工作，必死无疑!”

【华杉讲透】

傅嘏这段评论，入木三分，可谓镜鉴，当反复仔细体察。抄录原文如下：太初志大其量，能合虚声而无实才。何平叔言远而情近，好辩而无诚，所谓利口覆邦国之人也。邓玄茂有为而无终，外要名利，内无关钥，贵同恶异，多言而妒前，多言多衅，妒前无亲……丰饰伪而多疑，矜小智而昧于权利。

这一段呢，是辨别假名士与真名士的关键。什么是假名士呢？假名士的全部本事，就是成为名士，除此以外没有了，就是傅嘏说夏侯玄的话：“能合虚声而无实才。”他在监狱里的从容就义，也是名传千古啊，但是，他没有实际才能。

假名士为什么又能有那么多拥趸粉丝呢？就是傅嘏说何晏的话：“言远而情近，好辩而无诚。”言远，好辩，大家就都崇拜啊，听他言辞高远，辩才无碍，令人沉醉。但是情近、无诚的毛病呢？因为大家都情近，大家都无诚，所以看不出来。

所谓言远而情近，大家听那些高论不过是一种娱乐活动，感觉自己也很高远的一种自嗨的愉悦感，大家并没有当真，并没有想去知行合一，切实笃行，所以都没过脑子，只是愉悦自己而已。谁要是指出真相，那就成了皇帝的新衣里的那个小孩，把天聊死了。

所谓好辩而无诚，辩论者只是争胜，屡变以求胜，没有固定立场。围观者只是观战，享受耳目之愉，跟看打架一样，辩论者和围观者，都没有诚意，都没想在真理处相遇。所以也没人觉出来什么“无诚”。

那么，什么是真名士呢？没有真名士，真名士不是名士，如果要加一个定语，是“诚士”，就一个“诚”字，诚于中而形于外，进而慢慢有了名。但是，要始终坚持名胜于实为耻，实胜于名为善，要衣锦尚，不要让自己的名气超过自己的实力。

2 二月二十三日，大赦。

【华杉讲透】

大屠杀之后，就要大赦。让大家安心：这回就杀到这儿了，不杀了。

3 三月，魏废皇后张氏。夏，四月，立皇后王氏。王皇后是奉

车都尉王夔之的女儿。

4　狄道县长李简送密信请降于蜀汉。六月，姜维入寇陇西。

5　中领军许允一向与李丰、夏侯玄友善。秋，任命许允为镇北将军，假节，都督河北诸军事。皇帝因为许允要离开京师，下诏大会群臣，一起为许允送行。皇帝把许允召到身旁，许允与皇帝离别，涕泣唏嘘。许允还未出发，有司上奏弹劾许允之前曾经浪费国家财物，于是许允被逮捕关押进廷尉监狱，后被判处流放乐浪，许允还未抵达，死在路途。

6　吴国孙峻骄淫暴虐，国人侧目。司马桓虑密谋杀死孙峻，立太子孙登之子吴侯孙英，失败，桓虑和孙英都被处死。

7　皇帝因为李丰之死，心中不平。安东将军司马昭镇守许昌，皇帝下诏命他攻打姜维。九月，司马昭领兵入见，皇帝到平乐观劳军。左右劝皇帝在司马昭辞别的时候，诛杀他，然后掌握他的部队，对付司马师。诏书已经写好，皇帝惧怕，不敢发动。

司马昭带兵入城，(胡三省注：平乐观在洛阳城西，司马昭军队已经西行，又折返回城，皇帝大势已去了。)大将军司马师谋划废黜皇帝。九月十九日，司马师以皇太后名义召群臣会议，说皇帝荒淫无度，沉湎女乐，不可以再做天子。群臣都不敢反对。于是上奏要求收缴皇帝玺绶，贬回藩国齐国。派郭芝进去向太后汇报，太后正与皇帝对坐，郭芝对皇帝说：“大将军要废黜陛下，立彭城王曹据!”皇帝于是起身离去。太后不悦。郭芝说：“太后有儿子，却不能管教，如今大将军已经做出决定，又勒兵于外，以备非常，只能顺从他的旨意，还能说什么!”太后说：“我要见大将军，有话亲口对他说。”郭芝说：“怎么能见呢!赶紧把玺绶交出来!”太后屈服，命左右侍从将皇帝玺绶取出，放在座位旁。郭芝出去，向司马师汇报，司马师甚喜，又派使者送给皇帝齐王印绶，出去到西宫暂住。皇帝与太后垂泣而别，坐上王车，从太极殿南门出宫，群臣送别者数十人，司马孚悲不自胜，其他人也多流泪。

司马师又派使者向太后索取皇帝玺绶。太后说：“彭城王是我的

叔父辈，立他为帝，把我放哪儿呢!况且明皇帝难道应当永远绝嗣吗？高贵乡公曹髦，是文皇帝(曹丕　)的长孙，明皇帝的弟弟的儿子，从礼制上说，小宗有入继大宗之义，请详细考虑。”

九月二十二日，司马师重新召集群臣，向大家宣示太后的旨意，于是定下来，迎接高贵乡公曹髦于元城。曹髦，是东海定王曹霖的儿子，时年十四岁，派太常王肃持节去迎接。司马师又派使者向太后索取玺绶，太后说：“等我见见高贵乡公，他小时候我认识他，我要当面把皇帝玺绶交给他。”

冬，十月四日，高贵乡公到了洛阳城北的玄武馆，群臣奏请下榻前殿，高贵乡公认为这是先帝住的地方，避开，住在西厢房。群臣又奏请以法驾迎接高贵乡公入城，高贵乡公不听。

十月五日，高贵乡公进入洛阳城，群臣迎拜于西掖门南，高贵乡公下车答拜。礼宾官员说：“按礼，不该答拜。”高贵乡公说：“我也是人臣。”于是答拜。到了止车门，高贵乡公下车，左右说：“以前都是乘舆而入。”高贵乡公说：“我被皇太后征召而来，还不知道是来做什么。”于是步行到太极东堂，见太后。当日，即皇帝位于太极前殿，百官陪立者都欣欣然。

大赦，改元，在河内郡为齐王曹芳修筑王宫。

8　蜀汉姜维从狄道进军，攻陷河间、临洮。将军徐质迎战，斩杀蜀汉荡寇将军张嶷，汉兵于是撤退。

9　当初，扬州刺史文钦，骁勇果决过人，曹爽因为他是同乡，对他偏爱。文钦仗恃曹爽支持，十分傲慢，经常欺凌同僚。等到曹爽被诛，他又喜欢虚报杀敌人数以邀功请赏，司马师总是打压他，文钦由此心怀怨望。镇东将军毋丘俭一向与夏侯玄、李丰友善，夏侯玄等被杀，毋丘俭也不自安，于是用计厚待文钦。毋丘俭的儿子、治书御史毋丘甸对他说：“大人担镇守一方的重任，国家倾覆而您却晏然自守，将受到天下人责备。”毋丘俭同意。

二年(公元255年)

1 春，正月，毋丘俭、文钦矫太后诏，起兵于寿春，移檄州郡，讨伐司马师，上表说："相国司马懿，忠正，有大功勋于社稷，应该宽恕他的子孙，请废黜司马师，命他以侯爵身份回家，以弟弟司马昭取代他的职务。太尉司马孚，忠孝小心，护军司马望，忠公体国，都应亲宠，授以重任。"司马望，是司马孚的儿子。毋丘俭又派使者去联络镇南将军诸葛诞，诸葛诞斩杀使者。毋丘俭、文钦率领五六万大军渡过淮河，向西挺进到项县。毋丘俭坚守，派文钦在外为游兵。

司马师问计于河南尹王肃，王肃说："当初关羽在汉水俘虏于禁，有北向争天下之志，后来孙权袭取其将士家属，关羽士众一朝瓦解。如今淮南将士父母妻子都在内地，我们应紧急出动，一面抵挡叛军前进，一面保护叛军家属，关羽瓦解之势，就将重现。"当时司马师眼睛里长了一个瘤子，刚刚做了切除手术，创口非常疼痛。有人认为大将军不宜亲自出征，不如派太尉司马孚去。唯独王肃与尚书傅嘏、中书侍郎钟会，力劝司马师亲自出征。司马师犹疑未决，傅嘏说："淮、楚兵劲，而毋丘俭等负力远斗，其兵锋难以抵挡。如果诸将作战不利，大势一失，您就败了!"司马师一跃而起，说："我要乘车迅速向东出兵!"正月五日，司马师率中外诸军讨伐毋丘俭、文钦，命弟弟司马昭兼中领军，留镇洛阳，召东、西、北三方兵会师于陈郡、许昌。

司马师问计于光禄勋郑袤，郑袤说："毋丘俭喜欢谋略，但是看不清形势；文钦勇猛，但是没有计划。如今我大军出其不意，江淮之卒，虽然锐利，但军心不稳，应该深沟高垒以挫其锐气，就像当年周亚夫平定七国之乱的战略。"

司马师任命荆州刺史王基为行监军，假节，统帅许昌军队。王基对司马师说："淮南叛乱，并非人心思乱，而是毋丘俭等诳骗胁迫，士兵们惧怕被诛，所以暂时屯聚。如果朝廷大军一到，必然土崩瓦解，毋丘俭、文钦的首级，用不了一天就会悬挂在军营大门了。"司

马师听从，任命王基为先锋，既而又下令王基停止前进。王基认为："毌丘俭等举大军，足以深入作战，却久久不前进，这是他们的矫诏骗局已经泄露，军心怀疑。如今我们不张示国威以副民望，却停滞不前，深沟高垒，好像是我们畏惧懦弱，这不是用兵之道。如果毌丘俭、文钦裹挟周边人民入伍以扩大势力，各州郡有亲人在贼军中的家属再生离散之心，毌丘俭、文钦所胁迫的人又自顾罪重，不敢反正，那就是我们停军于无用之地，而成就了奸恶之源。吴寇再乘虚而入，则淮南非国家所有，谯、沛、汝、豫都危而不安，这是大错特错!大军宜速进以占据南顿，南顿有大邸阁粮仓，储存有足够大军支用四十日的军粮。如此，保有坚城，粮食充足，先声夺人，这才是平定贼寇的关键。"王基反复要求，司马师才听从，于是进据□水。

闰正月一日，司马师进抵□桥，毌丘俭部将史招、李续相继来降。王基又对司马师说："'兵闻拙速，未睹为巧之久也。'(引用《孙子兵法》，意思是简单直接，速战速决，不是拖延时日，自以为可以有什么奇谋巧计。　)方今外有强寇，内有叛臣，如果不速战速决，则事态发展不可预测。大家都说将军应该持重，持重是对的，但停军不进，就是错!持重不是不行动，进而不可犯，那才叫持重!如今自保壁垒，将地方物资让给敌人，自己反而从内地远运军粮，不是好计策!"司马师还是不同意。王基又说："将在外，君令有所不受，他先得到则对他有利，我先得到则对我有利，就是兵家必争的争地，如今的争地，就是南顿!"于是进军占领南顿，毌丘俭也从项县发兵来争南顿，军行十余里，听说王基已经先到，毌丘俭退保项县。

【华杉讲透】

太难了!争天下，赌注太大，一着不慎，就是覆家亡国之祸。临大事，决大疑，定大计，郑袤和王基的意见相反，谁对呢？还真不能简单地以结果来看。如果毌丘俭、文钦是简单的扯旗造反，郑袤的意见对。因为时间总是对朝廷有利，造反的人则必须速战速决，时间一拖长了，叛军军心不稳，内部就有人琢磨斩叛将人头来献。但

是，司马师毕竟是刚刚干了废黜皇帝的事，他的政权合法性本身存疑，也不知道自己内部还有没有敌人或其他野心家，所以他也需要速战，让天下各方迅速站到自己的阵营。

郑袤说："毌丘俭好谋而不达事情，文钦勇而无算。"再从各方反应来看，当时的形势，司马师并无支持率不足的担心。这么说，郑袤、王基两人的战略都对。毌丘俭、文钦是没有什么胜算了。

2 正月三十日，征西将军郭淮去世，任命雍州刺史陈泰接任其职。

3 吴国丞相孙峻率骠骑将军吕据，左将军、会稽人留赞袭击寿春，司马师令诸军都深沟高垒，等待东部军队前来集结会师。诸将建议攻打项县，司马师说："各位只知其一，不知其二，淮南将士本来无意造反，毌丘俭、文钦游说诱骗大家举事，认为一定能得到天下响应。而举事之日，淮北并不跟从，史招、李续先后来降，他们内部离心，外无声援，都知道自己必败。困兽思斗，速战更合他们的心意，虽说我们必胜，但是自己也得付出代价。况且毌丘俭等欺诳将士，诡变万端，我们稍微与他们对峙一段时间，他的骗局就自己崩盘了。这就是不战而胜之术。"于是派诸葛诞督豫州诸军从安风向寿春推进，征东将军胡遵督青州、徐州诸军挺进到谯郡、睢阳之间，绝其归路，司马师自己屯驻汝阳。毌丘俭、文钦进不得战，退又怕寿春被袭，计穷不知所为，淮南将士家属都在北方，众心沮散，纷纷逃走或投降，只有淮南新归附的农民还肯为他们所用。

毌丘俭初起兵之时，派人急行送信到兖州，兖州刺史邓艾斩其来使，将兵万余人，倍道兼行，先进驻乐嘉城，做浮桥以等待司马师。毌丘俭派文钦将兵攻打邓艾，司马师从汝阳秘密到乐嘉城与邓艾会师，文钦突然与司马师大军遭遇，惊愕不知所为。文钦的儿子文鸯，时年十八岁，勇力过人，对文钦说："趁他们还未部署确定，即刻攻

击，便可攻破!”于是分为两队，夜里夹击司马师军，文鸯率壮士先到，鼓噪进攻，军中震扰，司马师惊骇，生病的那只眼睛眼球凸出来，痛得把被子都咬破了。文钦到了约定时间没有前来接应，到了天亮的时候，文鸯见魏军人多，只好撤退。司马师对诸将说：“贼走矣，可追之!”诸将说：“文钦父子骁勇，并没有打败仗，怎么就撤走了？”司马师说：“一鼓作气，再而衰，文鸯鼓噪而来，却无人接应，他的气势已经没了，不走还待着干什么？”文钦正带兵东行，文鸯说：“不打掉敌人的气焰，就不能走!”于是带了十余骑兵折返，冲锋陷阵，所向披靡，然后才撤退。司马师派左长史司马班率骁骑八千，从两翼包抄追击，文鸯单枪匹马，转身杀入数千骑中，杀死杀伤一百余人，再扬长而出，如此反复六七次，追兵都不敢靠近。

殿中官员尹大目，小时候做过曹氏家奴，常在天子左右，司马师带着他一起出行。尹大目知道司马师眼球都掉出来了，启禀说：“文钦本是明公您的心腹，只是被人误导罢了，他也是天子家乡人，一向和我是相互信任的，请让我去追赶他，化解误会，说服他反正，与明公重修旧好。”司马师同意。尹大目单身匹马，身穿铠甲，追上文钦，远远地喊话，尹大目心中实际上是向着曹氏，呼喊说：“君侯何苦不能再多忍耐几天呢？”意思是司马师病危将死，死后还会有变，希望文钦能理解他的意思。文钦哪里理解得了呢？厉声大骂尹大目说：“你是先帝家人，不念报恩，反而与司马师作逆，不顾上天，上天也不会保佑你!”张弓搭箭，要射尹大目，尹大目涕泣说：“大势已去，你善自努力!”

这天，毌丘俭听说文钦退兵，恐惧夜奔，兵众于是大溃。文钦还军到了项县，只见一座空城，自己孤军一支，不能自立，想回寿春，寿春也已崩溃，于是逃奔吴国。吴国孙峻到了东兴，听说毌丘俭等事败，闰正月十九日，进抵橐皋，文钦父子到军前投降。毌丘俭逃走，北至慎县，左右士兵都陆续弃他而去，毌丘俭藏身于水边草中，闰正月二十一日，被安风津口平民张属发现，张属杀死毌丘俭，将其首级送到京师，张属被封为侯爵。诸葛诞到了寿春，寿春城中十余万人，担心被诛杀，有的逃入山泽，有的散走入吴国。朝廷下诏，任命诸葛诞为镇东大将军、仪同三司，都督扬州诸军事。

毋丘俭被夷三族。毋丘俭党羽七百余人关在监狱内，侍御史杜友负责办案，只诛杀了为首的十余人，其他都上奏赦免。毋丘俭的孙女嫁给刘氏，依法当斩，因为有孕在身，关押在廷尉监狱。司隶主簿程咸建言说：“嫁出去的女儿，如果已经生育，就是别人家的母亲。从法律防范来说，杀她也不足以震慑奸乱之源；从情理来说，则伤害孝子之恩。男人不会因为其他家族的罪行而被牵连，女人却为父母家及夫家两个家族连坐，这不是怜悯女弱之道，也未能体现法律面前人人平等。臣认为，未嫁的女子，在三族之内，可随同父母的罪行而治罪。已经结婚的，就算在丈夫家族内。”朝廷批准，并从此成为法律。

【华杉讲透】

这一段令人唏嘘，想不到法律面前，男女平等，到这时候才做到。之前都是男人闯祸，女人却要背负两家的责任。

4　舞阳忠武侯司马师病危，回到许昌，留中郎将参军事贾充监诸军事。贾充，是贾逵之子。卫将军司马昭从洛阳前往晋见司马师，司马师令司马昭统帅诸军。闰正月二十八日，司马师在许昌去世。中书侍郎钟会跟从司马师，掌管机要。朝廷下诏给傅嘏，以东南新定为由，留卫将军司马昭屯驻许昌，以为内外之援，令傅嘏带诸军回洛阳。钟会与傅嘏密谋，由傅嘏上表陈述司马昭必须回京的理由，但不等朝廷批复，就直接与司马昭一起出发，回到洛水南岸大营。二月五日，朝廷下诏，任命司马昭为大将军，录尚书事。钟会因此常有自负得意之色，傅嘏警诫他说：“你的志向太大，恐怕超过了你的能力，要建立勋业，不是容易的事，不能不谨慎!”

【华杉讲透】

朝廷下诏让司马昭留在许昌，又让傅嘏单独把军队带回洛阳，这是非常微妙的时刻了。钟会与傅嘏定计，

让司马昭强行回京，避免了可能的事变。这个计策，可能是钟会先提出来的，但是他不提出来，不等于傅嘏想不到，也不等于司马昭自己想不到。但是，钟会自己就把这都当成他的功劳了。傅嘏说他“志大其量”，志大，就想干大事，玩大火，但是，超过了他的“量”，他没有他自己想象的那么大本事，也不一定能赶上能干大事的形势。而他就想玩一把，因为他认为司马昭回京这一把就是他玩的，没有他就没有司马昭，他还要接着玩，那就会闯祸了。这一段，就埋下钟会后来作乱的伏笔。

志大其量，是君子深当自检自查自纠的，就是你的志向不要超过自己的能力。再补充一条，你的名气也不要超过你的能力，如果是清名，那不要超过你的品德。

总之，养成适当作践自己的习惯比较好，别把自己抬得太高，因为抬得越高，摔得越狠。

6 三月，立皇后卞氏，大赦。皇后，是曹操正妻卞太后弟弟卞秉的曾孙女。

7 秋，七月，吴国将军孙仪、张怡、林恂密谋杀死孙峻，事败，死者数十人。全公主孙大虎向孙峻诬陷嫁给朱据的朱公主孙小虎，说她与孙仪同谋。孙峻于是又杀了朱公主。

孙峻派卫尉冯朝在广陵筑城，耗资巨大，举朝无人敢言，唯有滕胤进谏，孙峻不听，但工程最终也未能完成。

8 蜀汉姜维再次建议出兵，征西大将军张翼在朝廷上力争不可，说：“国小民劳，不宜黩武。”姜维不听，率车骑将军夏侯霸及张翼一同进兵。八月，姜维率数万人抵达枹罕，直指狄道。

征西将军陈泰下令雍州刺史王经进屯狄道，等待陈泰军队抵达会

师，再合兵前进。陈泰军到了陈仓，王经所统帅诸军在旧边关与蜀军作战不利，王经渡过洮水。陈泰得知王经没有坚守狄道，判断一定是有了其他变故，于是率诸军跟进。王经与姜维战于洮西，大败，以万余人退保狄道城，部众奔散，死者数以万计。张翼向姜维请示说："可以停止了，不宜再前进，如果再前进反而前功尽弃，画蛇添足。"姜维大怒，进兵包围狄道。

八月二十二日，朝廷下诏，命长水校尉邓艾代理安西将军，与陈泰并力抵御姜维，十九日(前后时间不对，日期可能有误)，又以太尉司马孚为后继。

陈泰进军到陇西，诸将都说："王经新败，贼众大盛，将军以乌合之众，继败军之后，抵挡敌人乘胜之锋，绝对不可!古人有言：'毒蛇咬手，壮士断腕。'《孙子兵法》说：'兵有所不击，地有所不守。'该放弃的就要放弃，放弃小的，保全大的。我们不如据险自保，观察敌情，等他自己疲敝，然后进军援救，这才是上计。"

陈泰说："姜维轻兵深入，正想与我军在原野上一战高下，求一战而定。王经本来应该深沟高垒，挫其锐气，却轻率出战，让敌人得计。王经既然败走，姜维如果能乘战胜之威，进兵东向，占据栎阳粮仓，招降羌人、胡人，东向以争关中、陇西，传檄陇西、南安、天水、略阳四郡，发出政治号召，那就是我最担心的了。但是，他以乘胜之兵，挑战以攻坚城，锐气之卒，屈力送命。攻城之战，攻守双方形势悬殊，孙子说：'制造盾牌和撞车，要三个月时间；堆筑土山，也要三个月才能完成。'这不是轻军深入该干的事。如今姜维孤军远进，粮食运输跟不上，正是我军速进破敌之时，所谓迅雷不及掩耳，这是自然之势。洮水在姜维身后，姜维被夹在当中，如果我们占据高处有利地形，正好扼住他的脖子，他必然不敢作战，马上就要逃走。对敌人不可放纵，围城不能持久，你们怎么这么说!"

于是进军高城岭，夜里秘密攀登到狄道东南高山上，多举烽火，鸣鼓角。狄道城中将士看见救兵抵达，都踊跃振奋。姜维没想到救兵来得这么快，即刻攀山来攻，陈泰与姜维交战，姜维败退。陈泰引

兵，扬言要断绝姜维归路，姜维害怕，九月二十五日，姜维遁走，狄道城中将士才得以出来。王经叹息说：“城中粮食已不足支持十天，如果不是救兵来得这么快，就要有屠城之祸，整个州都要丢掉了。”陈泰慰劳将士，遣返王经所部，另外换部队驻守狄道城，并修治城垒，自己回军屯驻上邽。

当时的风气，一方有事，都虚报夸大军情，扰动天下，陈泰则很少上报军情，有军事文书，也正常速度拜发，不会搞六百里加急，弄得很紧急的样子。大将军司马昭说：“陈将军沉着勇敢，能决断，真正堪任方伯之重。救援即将陷落的城池，也不要求增兵，又很少上报军情，都能自己解决。都督大将军，不正是应该这样吗？”

姜维退军，驻守钟提。

9 当初，吴国孙权不立太庙，因为孙坚曾经做过长沙太守，立庙于临湘，命太守奉祀而已。这年冬天，十月，才开始在建业修筑太庙，尊孙权为太祖。

卷第七十七 魏纪九

(公元256年—261年，共6年)

主要历史事件

魏帝曹髦与诸儒讨论《尚书》《易经》《礼经》 251

姜维率军出祁山，与邓艾战于段谷，战败 251

诸葛诞向吴称臣，司马昭领兵讨伐 257

姜维乘虚攻魏，蜀人因姜维屡次攻伐，怨声载道 260

司马昭攻破寿春，诸葛诞突围出走，被胡奋部下所杀 262

魏帝曹髦讨伐司马昭，反被成济刺杀 270

主要学习点

跟谁都不要跟有拖延症的人 254

领导者要区分志向和野心 261

高贵乡公下

甘露元年(公元256年)

1　春，正月，蜀汉姜维进位为大将军。

2　二月九日，魏帝与群臣在太极东堂宴会，与诸儒讨论少康与

汉高祖的优劣，魏帝认为少康优于刘邦。

【华杉讲透】

少康，夏朝第六任君主，相的儿子，杼的父亲。传说寒浞派人杀了相后，相的妃子后缗逃到娘家有仍氏，生下少康。少康长大后为有仍氏牧正(主管畜牧)，又逃至有虞氏任庖正(掌厨)，有虞氏的君主虞思把两个女儿嫁给了少康，有田一成(方十里)，有众一旅(五百人)。夏朝遗臣靡集结夏朝斟灌氏及斟氏二国遗民之力，灭寒浞，立少康为王。少康在位时夏朝比较强盛，史称“少康中兴”。

【曹髦说】

少康生于灭亡之后，降为诸侯家奴，能布施其恩德，运用其谋略，终于使夏朝复兴，如果不是有至高的品德和广博的仁爱，岂能建立这样的勋业!汉高祖呢，不过是在秦朝土崩瓦解之时，仗着权谋智力以成功业，他的品行，很多都违背圣人之道，为人之子，却让父母陷于危险(父母都被项羽扣为人质，他置之不理)；为人君，则囚禁其贤相(萧何)；为人父，则不能保护其子女(战败逃跑时多次要抛弃子女，被夏侯婴制止)；而在他死后，社稷几乎倾覆。如果让他和少康换一个位置，他未必能恢复大禹的夏朝。

【华杉讲透】

曹髦这番议论，很明显是以少康为榜样，那么司马氏就是寒浞了。他说少康能“布其德而兆其谋”，他这正是不能布其德而兆其谋，而是泄露了自己的心思和志向。

曹髦此时十六岁的年纪，正是只知其一，不知其二，最终逞血气之勇，为司马昭所杀。

布其德，兆其谋，这六个字，领导者可以想一想，布其德，有多少人得了你的恩德，愿意为你奋斗？兆其谋，你会不会运用谋略？人苦于不能知行合一，自己说的话，自己都不知道是什么意思。曹髦如果能拿这六个字切己体察，躬身自省，就不会犯那么大错误了。可是，他只有十六岁啊，十六岁的年纪，只知读书，激励于历史英雄故事，哪里知道这世界的深浅呢？

知行合一，先从知道自己说的话是什么意思开始。多少时候，我们都是信口开河，言不顾行，行不顾言，不知道自己在说啥，也不知道自己在干啥，而且不知道自己不知道。

3 夏，四月，赐大将军司马昭衮冕之服，并配赤舄(衮，是龙袍；冕，是皇冠；舄，赤舄，红色靴子。都是皇帝的制服，这是篡位的前奏了)。

4 四月十日，皇帝驾临太学，与诸儒讨论《尚书》《易经》《礼经》，诸儒的学问都不如皇帝。皇帝曾经与中护军司马望、侍中王沈、散骑常侍裴秀、黄门侍郎钟会等讲宴于东堂，并就一个论题，各自作文论道。皇帝对几位加以特殊礼遇，称裴秀为儒林丈人，王沈为文籍先生。皇帝性急，他一召见人，就要人马上到，因为司马望是中护军，官衙在皇宫之外，特别赐给他一辆追锋车，加虎贲武士五人，每次有集会，就飞驰而来。裴秀，是裴潜的儿子。

【华杉讲透】

曹髦只有十六岁，他召大臣讲学，不是请教，而是论道，“诸儒莫能及”，诸儒岂会学问不如一个小孩子

呢？一来他没有请教之意，倒像是搞辩论赛，那谁也不能赢了皇帝；二来呢，这些人也没有一个有心要教他，只是陪他开心。曹髦又好学，又有志向，还性急，如何能在司马昭实际掌权的朝廷生存呢!

5 六月一日，改元，年号为甘露。

6 姜维在钟提，曹魏军事会议，众将都认为姜维已经力竭，没有余力再出兵了，安西将军邓艾说："洮西之败，我军不是小败，士卒凋残，仓库空虚，百姓流离。从今天的形势来看，敌人有乘胜之势，我军有虚弱之实，这是其一。敌军将领和士兵，上下相互熟悉信任，兵器锋利；我军则是将领刚刚更换，兵是新兵，武器装备还未恢复齐备，这是其二。敌军来，有河道可以乘船而进，我军则必须步行，劳逸不同，这是其三。我军要分兵四路，分别防守狄道、陇西、南安、祁山，敌军则集中兵力为一，这是其四。如果敌军从南安、陇西而来，可以沿途征收羌人的粮食，再指向祁山，祁山有千顷麦田，到了成熟季节，他们正好来抢收。以敌军的狡黠，一定会来!"

秋，七月，姜维果然再率军出祁山，听说邓艾已经有了防备，从董亭转赴南安，邓艾占据武城山抵御，姜维与邓艾争夺险要地形，不能取胜，当夜渡渭水东行，沿着山势扑向上邽，邓艾与姜维战于段谷，大破蜀军。朝廷任命邓艾为镇西将军、都督陇右诸军事。姜维与蜀汉镇西大将军胡济约定日期在上邽会师，胡济没能按时抵达，所以姜维战败，士卒星散，死者甚众，蜀人由此开始怨恨姜维。姜维上书谢罪，请求贬黜自己，于是被贬为卫将军，但仍代理行事大将军职权。

7 八月二十六日，朝廷下诏，司马昭加号为大都督，奏事不必报上自己名字。同时朝廷赏赐给他可以专擅诛杀的黄钺。二十九日，任命太尉司马孚为太傅。九月，任命司徒高柔为太尉。

8 文钦向吴国君臣游说伐魏之利，孙峻派文钦与骠骑将军吕据、车骑将军刘纂、镇南将军朱异、前将军唐咨从江都进入淮河，再

由淮河转入泗水，准备进攻青州、徐州。孙峻在石头城为诸将践行，突然暴病，将后事托付给堂弟、偏将军孙。九月十四日，孙峻去世(得年三十八岁)。吴国任命孙为侍中、武卫将军、都督中外诸军事，召吕据等回师。

9 九月十六日，吴国大司马吕岱去世，享年九十六岁。

当初，吕岱亲近吴郡人徐原，徐原慷慨有才志，吕岱知道他一定会有成就，赠给他冠帽和礼服，时常一起谈论，又一路举荐提拔他，官至侍御史。徐原性格忠壮，好直言，吕岱时有得失，徐原则谏争，并且当众公开评论吕岱的得失。有人告诉吕岱，吕岱说："这正是我敬重徐原的地方!"后来徐原去世，吕岱哭泣甚哀，说："徐原，正是我的益友，他死了，我以后在哪里能听到自己的过失啊!"此事成为一时之美谈。

10 吕据听说孙代孙峻辅政，大怒，与诸督将连名上表，举荐滕胤为丞相。孙改命滕胤为大司马，替代吕岱，驻守武昌。吕据带兵回来，派人报告滕胤，想联手废黜孙。冬，十月，孙派堂兄孙宪将兵阻截吕据于江都，派宦官以皇帝诏书命文钦、刘纂、唐咨等共同讨伐吕据，又派侍中左将军华融、中书丞丁晏，去告谕滕胤，他应该立即前往武昌就职。滕胤认为自己大祸将临，扣留华融、丁晏，勒兵自卫，召来典军杨崇、将军孙咨，告诉他们孙作乱，又强迫华融等写信劝孙退位。孙不听，上表指控滕胤造反，许诺将军刘丞以封爵的条件，让他率骑兵攻打滕胤。滕胤劫持华融等，让他们伪造皇帝诏书发兵，华融等不从，滕胤将他们斩杀。有人劝滕胤引兵到苍龙门，将士们看到滕胤，一定离开孙，跟从滕胤。当时已经是半夜，滕胤仗恃已经和吕据约好会合时间，又不敢举兵向皇宫宫门，于是约令部曲，说吕侯的兵已在近道。众人都愿意与滕胤同生共死，没有离散而走的。滕胤面色自若，谈笑如常。当时大风天气，到了天亮，吕据的兵没到，而孙的兵已经集结完成，于是杀滕胤及将士数十人，夷灭滕胤三族。十月六日，大赦，改元太平。有人劝吕据逃奔魏国。吕据说："我耻为叛臣。"于是自杀。

【华杉讲透】

滕胤的作为，简单来说就是拎不清!他如果不敢引兵向皇宫，就应该听话，立即前往武昌就职。他如果要和吕据联手扳倒孙，那就是已经选择了最高风险系数的决策，就不能再求万全，而是选择大胆、大胆、再大胆!快速、快速、再快速!他把所有的赌注全押上去。你先下了注，才有人愿意跟，直奔苍龙门，或许守门卫士就跟滕胤了，就可向皇帝指控孙

谋反。滕胤关在家里等吕据，吕据来的路上有孙宪的军队挡着，这事滕胤是知道的，他怎么能相信吕据能按时到达呢？他需要的是争取京城里的力量。两位重臣对峙，大家不管是求安全，还是求富贵，都得选边站，吕据把自己关在家里，就把京城所有的筹码都让给了孙。

滕胤面色如常，谈笑自若，还哄骗部曲说吕据的兵已经在附近，让大家都以为他一切尽在掌握，把身家性命都交给他一起求富贵。其实他什么把握也没有，吕据在哪里他根本不知道，他只是一个拖延症患者，缺乏行动力。在他门里，他啥都敢干，朝廷大臣都敢杀，要他出门，他就迈不动腿。杀华融，是一件特别恶心的事情，因为华融没罪，是滕胤让他伪造皇帝诏书，他当然拒绝。滕胤杀华融，这正是他的懦弱，因为懦弱的人，他不敢挥刀向强者，他就要挥刀向更弱者，找安全的地方显示他的威风。

有时候悲剧就是这样，你以为你跟了一个大人物，其实他有心理缺陷，几乎都不是正常人，你的性命，

就断送在他手里了。

跟谁都不要跟有拖延症的人。

11 朝廷任命司空郑冲为司徒，左仆射卢毓为司空。卢毓坚决辞让，要让给骠骑将军王昶、光禄大夫王观，或者司隶校尉、琅邪人王祥，朝廷下诏不许。

王祥是个大孝子，继母朱氏虐待他，而王祥侍奉继母愈加恭谨。朱氏亲生儿子王览，只有几岁，每次看到王祥被荆条抽打，就涕泣上去抱住母亲。母亲派王祥去做一些难以做到的事，王览就和哥哥一起去。王祥成年后娶妻，继母又虐待王祥的妻子，王览妻子也上前一起承受，继母不愿自己亲生儿媳受苦，稍微收敛。王祥渐渐有了声誉，继母痛恨，秘密准备毒酒给王祥。王览知道了，径直上前取酒要自己喝，王祥不准他喝，继母于是夺过酒杯，将毒酒倒在地上。从此以后，继母每次给王祥饭菜，王览都要先尝，继母担心王览被毒死，就不再下毒了。汉末遭乱，王祥隐居三十余年，不接受州郡政府延聘。继母去世时，王祥哀痛毁瘁，拄着手杖才能起身。徐州刺史吕虔延聘王祥为别驾，将政事委任给他，州界清净，教化大行，时人编歌谣赞颂他说：“海沂之康，实赖王祥，邦国不空，别驾之功!”

【柏杨曰】

传统文化中，“孝”是基本的善行，因而要求忠臣必须出于孝子之门，一种单纯的纯洁感情，加入政治成分，孝行遂被聪明人利用，当作升官发财的工具。

王祥的孝行，流传一千多年，列为二十四孝之一。在二十四孝中，王祥以“卧冰求鲤”，受到崇拜，继母冬天想吃鱼，他就卧在河冰上，使河冰溶解，然后洞口跳出一条大鲤鱼。

《资治通鉴》所述的种种奇事，同样不可思议，

继母给他毒酒，他如果不知道是毒酒，弟弟要喝，他何至于阻止？他如果知道是毒酒，为什么不倒掉，却任它放在那里，等待王览举杯之时，才一跃而起，表演救弟节目。而继母死亡，竟伤心到卧病在床，更明显的是一种诈欺。对百般毒害自己的继母，不可能产生这种感情。王祥表演的是舜一样模式的孝，他们把孝行当成阿里巴巴的“芝麻”，用来打开石壁上的门，摄取山洞里的权势和财宝。

至少有一点在王祥身上不能应验，他当曹魏帝国的高官，最后却成了曹魏帝国的奸臣叛徒，即便他是孝子，也绝不是忠臣。

【王夫之曰】

司马昭进爵为晋王，荀觊拉王祥一起去拜见，王祥说：“咱们是三公，他是王，差一级而已，岂有天子三公向别人下拜的吗？”你听他这话，以为他是巍巍泰山，可以为社稷之臣。但是司马炎篡位之后，他却成了晋朝的太保。拜一下都不行，北面为臣却又可以？从这里我们就可以看出，他是亢矫以立名，也取悦于新主罢了。见了司马昭，荀觊下拜，王祥只是长揖，司马昭说：“今日才知道你多么看重我啊!”这都在王祥算计之中。王祥的算计，就是在司马昭没有篡位之时，后世不得加给他助逆的罪名。如果司马昭篡位不成功，他可以避免责任，不被连坐。如果司马昭篡位成功，他也是门面人物。他的算计，也够狡黠了!

【华杉讲透】

“孝”成了一种宗教精神，又有政治利益，就不免产生王祥这样的怪胎。孔子讲孝，都是日用常行，比如“父母惟疾是忧”，说什么是孝呢？你什么都不用替父母做，只要不要父母替你操心——父母惟疾是忧——除了你生病之外，因为生病你控制不了，其他任何事都不用父母替你操心，小时候不用操心你不努力学习，考不上好大学，长大了不用操心你娶不上媳妇、买不起房子，恭喜你!你已经是孝子了!孝子之难，高难度的孝，难在哪里呢？孔子说：“色难。”难在不给父母脸色看，父母怎么跟你唠叨，跟你讲别人家孩子的故事，催你结婚生孩子，你都没有一点点不耐烦，《礼记》说：“孝子之有深爱者，必有和气；有和气者，必有愉色；有愉色者，必有婉容。”这就是最难的了。

到了伪君子野心家手里呢，各种超高难度系数的孝子神话就群魔乱舞了，二十四孝神棍大全就是他们登峰造极之作，卧冰求鲤这个一戳就穿的骗局怎么会有人信呢？你不会搬起石头砸开河冰吗？还有埋儿奉母，说家里穷没饭吃，夫妻俩一商量，把儿子活埋了省下口粮给母亲吃。这样的罪恶怎么也没人指出来呢？

这就是我们之前讲过的，人们根本不知道自己在说什么，只是你忽悠我，我忽悠你，都是皇帝的新衣，每个人都担心自己说出来之后，别人就说自己不孝了。一直到今天，一讲孝文化的时候，好多城市还会把二十四孝挂一条街，因为每个人都不会“切己体察”，代入自己去想一想，我会不会卧冰求鲤？我会不会埋儿奉母？如果己所不欲，何必施之于他人？

骗一个人容易，骗所有人难；骗所有人一时容易，骗所有人一世难。但是，王祥不仅骗了所有人一辈子，死后还骗了近两千年，他真是史上最成功的伪君子了。他为什么能诈骗成功呢？因为他满足了所有人相互欺骗的需求。他求孝名而成为门面人物，不就是修得诈骗术，货与帝王家，帮司马昭骗天下吗？

12 十一月，吴国孙升任大将军。孙自负尊贵，非常倨傲，多行无礼。孙峻堂弟孙宪，曾经和孙峻一起密谋诛杀诸葛恪，孙峻待他优厚，官至右将军、无难督(无难军都督)、平九官事(总揽九卿事务)。孙对孙宪，不如孙峻当年，孙宪怒，与将军王惇密谋杀死孙，事情泄露，孙杀王惇，孙宪服毒自杀。

二年(公元257年)

1 春，三月，大梁成侯卢毓去世。

2 夏，四月，吴主孙亮驾临正殿，大赦，开始亲政。(时年十五岁。)孙上表奏事，孙亮常常查问诘难，又挑选十五岁以上、十八岁以下子弟三千余人，组成一支军队，选大将子弟年少有勇力者为将，每天在御花园训练，说：“我建立这支军队，是要和他们一起长大。”孙亮有数次到中书翻阅孙权时期的档案，问左右侍臣说：“先帝那么多手诏命令，如今大将军奏事，只是让我写一个‘可’字吗？”有一次吃蜂蜜，蜜中有老鼠屎，召问仓管，仓管只是叩头。孙亮说：“黄门宦官是不是找你要过蜂蜜？”仓管说：“要过，实在是不敢给。”黄门宦官不服。孙亮命人剖开老鼠屎，里面是干燥的，孙亮大笑，对左右说：“如果老鼠屎之前就在蜜中，那内外都应该是湿润的，如今外湿内干，一定是黄门宦官放进去的。”审问黄门，果然服罪。左右无不惊悚。

3 征东大将军诸葛诞一向与夏侯玄、邓飏等友善，夏侯玄等人被杀，王凌、毋丘俭也相继被诛灭，诸葛诞十分不安，于是倾尽府藏

以施舍，又赦免不该赦免的人，以收揽人心，并蓄养扬州轻生重义的侠士数千人为死士。以吴国人要攻打徐塘为由，向朝廷申请增派十万人以守寿春，又请求在淮河边筑城，以防备吴寇。司马昭刚刚秉政，长史贾充建议派人慰劳征东、征南、征西、征北四大将军，试探他们的意向。司马昭派贾充到淮南，贾充见了诸葛诞，谈论时事，说："洛阳城中诸贤，都希望禅代，你以为如何？"诸葛诞厉声说："你是不是贾逵的儿子？世代深受魏恩，岂能将社稷送给别人？如果洛阳城中有难，我当以死相拼!"贾充默然，回到京师，对司马昭说："诸葛诞两次都督扬州，深得士民人心。如今召他进京，他一定不来，但是，逼他马上造反，为祸尚小。现在不召他，则反得迟，为祸反而更大，不如召他。"司马昭听从。

四月二十四日，朝廷下诏，任命诸葛诞为司空，召赴京师。诸葛诞接到诏书，更加恐惧，怀疑是扬州刺史乐琳告发自己，杀乐琳。(征东将军与扬州刺史治所都在寿春，东南西北四征将军，都以所驻州刺史为储帅，所以诸葛诞要反，也有杀刺史的必要。　)诸葛诞集结淮南及淮北郡县屯田十余万官兵，积蓄足够一年的粮食，为闭门自守之计。派长史吴纲护送小儿子诸葛靓到吴国，称臣请救，并请以诸将之子弟为人质。

4　　吴国滕胤、吕据之妻，都是夏口督孙壹之妹。六月，孙派镇南将军朱异从虎林出兵袭击孙壹。朱异抵达武昌，率部曲投奔魏国。六月六日，朝廷下诏，拜孙壹为车骑将军、交州牧，封吴侯，开府设立官属，仪同三司(仪制同于三公　)，又赐给衮冕赤舄(龙袍、皇冠、红色靴子　)，给予极高的特殊礼遇。

5　　司马昭奉皇帝及太后征讨诸葛诞。(司马昭把皇帝和太后都带着，是担心如果把皇帝、太后留在京师，会被人利用来制造政变。当年曹爽和皇帝出城，他父亲司马懿就以太后诏书为名，关闭城门，讨伐曹爽，所以他知道就算挟天子以令诸侯，还是有漏洞，要挟天子及太后以令诸侯。　)

吴纲到了吴国，吴国人大喜，派将军全怿、全端、唐咨、王祚将三万兵，与文钦一起去救诸葛诞，任命诸葛诞为左都护、假节、大司徒、骠骑将军、青州牧，封寿春侯。全怿，是全琮之子；全端，是全琮的侄子。

六月二十五日，皇帝、太后车驾抵达项县，司马昭督诸军二十六万人进屯丘头，任命镇南将军王基代理镇东将军，都督扬州、豫州诸军事，与安东将军陈骞等包围寿春。

王基刚到，包围圈还未完成，文钦、全怿等从寿春城东北，沿着山势的有利地形，全体入城。朝廷下诏，命王基固守营垒。王基累次请求进攻，正好吴国大将朱异率三万人进屯安丰，与文钦遥相呼应。朝廷下诏命王基转屯北山。王基对诸将说："如今包围圈营垒已经坚固，兵马云集，只须加强守备，防止他们逃走，如果移兵守险，让他们得以突围，就算再有智者，也不能善后了!"于是一面防守，一面上书说："如今与贼家对峙，应该不动如山，如果移动军队去把守险要，人心摇荡，声势大损。诸军并据深沟高垒，众心皆定，不可倾动，这才是用兵之要。"奏折递上去，回复说按王基说的办。于是王基等四面合围，里外数重，壕沟壁垒都极为高峻。文钦等数次出城突围，都被击退。司马昭又派奋勇将军监青州诸军事石苞、督兖州刺史州泰、徐州刺史胡质精选锐卒为游军，以备外寇。州泰击破朱异于阳渊，朱异败走，州泰追击，杀伤二千人。

秋，七月，吴国大将军孙大发兵出屯镬里，再派朱异率将军丁奉、黎斐等五人解寿春之围。朱异留辎重于都陆，进屯黎浆，石苞、州泰再次击破朱异。泰山太守胡烈以奇兵五千袭击都陆，烧毁朱异全部粮草辎重，朱异带着残兵以葛根树叶为食，一路投奔孙大营。孙命朱异再出军死战，朱异说士卒饥饿，不能再战。孙怒，九月一日，孙斩朱异于镬里，九月三日，孙带兵回建业。孙既不能救出诸葛诞，又丧败士众，自戮名将，从此吴国人对他无不怨恨。

司马昭说："朱异不能解寿春之围，这并不是他的罪，吴国却把他杀了，这是以此向诸葛诞做个交代，让他坚定意志，继续期待新的援军罢了。如今我军应当坚固包围，防止他逃跑，并且多方误导他。"于是施反间计，散布谣言说："吴国救兵将至，而魏军军粮不足，已经将弱兵及伤病员转移到淮北就食，坚持不了多久了。"诸葛诞相信，不再注意节约粮食，城中很快就缺粮，然而救兵不至。将军蒋班、焦彝，都是诸葛诞心腹，对诸葛诞说："朱异等带大军来，却

不能前进，孙杀朱异而归江东，对外说回去发兵，实际上是坐观成败。如今军心尚且坚固，士卒都愿意一战，不如并力决死，攻其一面，就算不能全部突围，也总有活出生天的。如果空坐等死，毫无意义。”文钦说：“先生举十余万众归命于吴，而文钦与全端等都同居死地，父子兄弟尽在江东，就算孙不来，主上及其亲戚肯答应吗？况且中原没有一年无乱事，军民都很疲惫。我们只须坚持一年，则他们内部就会有变乱，奈何舍此坚城，乘危以图侥幸呢!”蒋班、焦彝坚持争辩，文钦怒。诸葛诞要诛杀蒋班、焦彝，二人惧，十一月，翻墙出城投降。

全怿哥哥的儿子全辉、全仪在建业，因为家庭纠纷，带着娘亲和部曲数十家投奔魏国。当时全怿与哥哥的儿子全靖及全端的弟弟全翩、全缉等都将兵在寿春城中，司马昭用黄门侍郎钟会的计策，模仿全辉、全仪笔迹写信，派全辉、全仪所亲信的人送信入城，告诉全怿等人说：“吴国朝廷愤怒全怿等不能解寿春之围，要尽诛诸将家属，所以逃亡魏国。”十二月，全怿等率其部众数千人开门出降，城中震惧，不知怎么办才好。司马昭拜全怿为平东将军，封临湘侯，全端等人都各有封拜。

6　蜀汉姜维听说魏国分关中兵以赴淮南，想乘虚攻打秦川，率数万人马出骆谷，挺进到沈岭。当时长城存粮甚多，征西将军都督雍州、凉州诸军事司马望，以及安西将军邓艾进兵抵御姜维。姜维大营在芒水，数次挑战，司马望、邓艾不予理会。

当时，姜维多次出兵，蜀人愁苦，中散大夫谯周写作《仇国论》讽谏他，文章说：

“有人问，古代能以弱胜强的，用的是什么方法呢？我回答说：作为强大的一方，又没有什么患难的，就容易松懈怠慢；作为弱小的一方，又常有忧患的，就一心想改善。松懈怠慢的就容易生祸乱，而一心改善的就万事治理，这是世间常理。所以周文王养民，最终以少取多；勾践能体恤民众，最终以弱毙强；都是这种情况。

“又有人问：从前，项羽强而汉高祖弱，相互征战，项羽与汉定

约，划鸿沟为界，各自归国，休养生息。张良认为人民心志安定之后，就再难发动了，于是率兵追击项羽，终于灭亡项氏。这么说，也不一定要走文王的道路吧？我回答说：在商朝、周朝更替的时代，王侯都是世代居于尊位，君臣关系稳固，人民习惯于他们所效忠的对象，根基深的，难以拔除；基础牢固的，难以迁移。在这样的时代，就算是有汉高祖，也不能仗剑策马以取天下。秦朝罢除诸侯王之后，人民疲于秦朝的奴役，天下土崩瓦解，有的一年换一个主子，有的一个月就换一个，人民鸟惊兽骇，不知所从，于是豪强并争，虎裂狼分，奋勇拼搏的就收获良多，迟疑落后的就被人吞并。而今天的形势呢，我国与魏国，都已经传到了第二代、第三代，不是秦朝末年，天下鼎沸的形势，而更像是战国时期，六国并据，所以，我们可以走周文王模式，却很难走汉高祖道路。人民疲劳，则国内有骚动扰乱的预兆；在上位的人傲慢，在下位的人凶暴，则国家有瓦解的危机。谚语说：‘射幸数跌，不如审发。’射箭老是射不中，就不如看准了再射。所以智者不会因为一点小利而转移目光，不会看到仿佛有点机会就移动脚步，时机到了，才会行动；数次推演，才会举兵；所以商汤、武王，都能一战而定，因为他们能重视人民的承受能力，并且能审时度势。

“如果不懂得这些道理，等到土崩之势已经形成那天，再遭遇国难，则再有智者，也回天无力了。”

【华杉讲透】

谯周的分析，至为精当，蜀汉的结局，就如他的预言：“夫民之疲劳，则骚扰之兆生；上慢下暴，则瓦解之形起。”读史者，于此当反复深思!

领导者，不能太专注于自己的“志向”，或者说要注意区分志向和野心。怎么区分呢，我觉得可以从两个方面区分，一个是程度上，有经天纬地之志，又有治国安邦之德才，可以叫志向。如果志大其量，志大才疏，志向超

过了自己的德才，那就叫野心。另一个是理念上，如果经天纬地是为了天下人民，那叫志向；如果经天纬地是为了自己的抱负，那就叫野心。

姜维要统一中国，那是大大超出了他的能力和蜀国的实力；如果说他是要救天下，为天下苍生，那他应该先照顾蜀国人民，一国都不能照顾好，何以平天下？他给蜀国人民带来的都是愁苦，如何能让他有天下？

商汤和周文王，他们是自己先建设了一个最好的国家，什么是好国家呢？就是自己的人民认为我们国家最好，邻国的人民认为他们的国家不如我国。所以天下人都期待他们的国家能够和我国一样，都想加入我国，最终有的移檄而定，最后一战而定，天下一统。这就是王道，王天下的过程，是由内而外，由近及远。内部越坚实，对外磁力越大。如果反过来，如姜维，掏空内部去对外争战，最终就是土崩瓦解。

企业经营也是一样，一直有做大还是做强的讨论，似乎开始时都要做大，现在大家都认为做强才对。实际上都不对!因为做大做强都是自己的野心，而没有替别人考虑。正确答案是要做好!治国者首先要建设一个好国家，经营者首先要建设一家好公司。

什么是好公司呢？日本企业家塚越宽提出了四个标准：一是自己的员工觉得我们是家好公司，二是顾客认为我们是家好公司，三是供应商认为我们是家好公司，四是社会认为我们是家好公司。

这四个标准非常简单，自己扪心自问，致良知，

良知自然就知，自己都知道。

一切都是推己及人，由内而外，由近及远，要爱惜民力，爱天下，先爱本国人民，爱顾客，要先爱员工，如果牺牲员工去服务顾客，也不是仁者所为。

三年(公元258年)

1 春，正月，文钦对诸葛诞说：“蒋班、焦彝认为我们不能突围而出走，全端、全怿又率众降敌，如今正是敌人没有防备之时，可以出战了!”诸葛诞及唐咨都认为如此，于是准备攻垒装备，昼夜五六日攻南围，想决围而出。围城营垒上诸军临高发射抛石机、火箭，烧毁吴军攻垒装备，石头和箭像雨一样落下，死伤满地，鲜血盈满沟壑。吴军被击退回城。城内食物吃尽，出城投降者数万人。文钦想把北方人全部放出去，只留下吴军坚守，诸葛诞不听，由此两人相互怀恨。文钦一向与诸葛诞有矛盾，只是之前计谋稍微相合，而如今事态紧急，就越发相互猜疑起来。文钦因公事晋见诸葛诞，诸葛诞当场斩杀文钦。文钦的儿子文鸯、文虎将兵在寿春旁另一小城中，听说文钦被杀，要发兵报仇，部下不肯听命，二人于是翻城出走，投奔司马昭。军吏请求诛杀二人，司马昭说：“文钦罪不容恕，他的两个儿子固然也当处死。但是，文鸯、文虎穷极来投，况且城池还未攻陷，如果杀他二人，那守城叛军的军心就更加坚固了。”于是赦免文鸯、文虎，派他们将数百骑兵绕城巡走，大喊：“文钦之子尚且不杀，其他人还担心什么!”又上表封文鸯、文虎皆为将军，赐爵关内侯。城内人都很高兴，况且日益饥困。司马昭亲自到前线，见城上拿着弓的人都不射箭，说：“可以进攻了!”于是四面进军，同时鼓噪登城。

二月二十日，寿春城破。诸葛诞窘急，单马将其麾下从小城突围欲出，被司马胡奋的部将击斩，夷灭三族。诸葛诞麾下数百人，都拱手列队，不降，每斩一人，就问下一个降不降，一直到全部杀光，也没有一个投降的。吴将于诠说：“大丈夫受命于其主，以兵救人，既不能克，又束手就擒于敌，我不做这种事!”于是脱下甲胄，冲向敌阵

而死。唐咨、王祚皆降，投降的吴兵有一万多人，武器堆积如山。

司马昭刚刚包围寿春的时候，王基、石苞都想急攻。司马昭说："寿春城池坚固，敌军人多，攻城一定受挫，如果再有外寇，内外受敌，这是危道。如今三个叛徒(诸葛诞、文钦、唐咨)聚集于孤城之中，或许是上天安排他们一起送死，我当以最完备的计划来对付他们。现在我们坚守三面，如果吴贼从陆路来，军粮一定带得不多，我以游兵轻骑截断他的交通线，即刻不战而破，吴军败退，文钦等就自然擒获了!"于是下令诸军按甲而守，最终没费什么劲攻城，就拿下了。又有人建议说："淮南仍为叛逆，吴兵家属都在江南，不可信任，应该全部坑杀。"司马昭说："古代用兵，以保全敌国人民及财产为上，只诛杀首恶。吴兵如果逃亡回去，也正可显示中原之大度而已。"对降兵一个都没杀，全部安置在京师附近三河地区。拜唐咨为安远将军，其余裨将，都有官位称号，众人悦服。其余淮南将士吏民被诸葛诞裹胁的，全部赦免。允许文鸯兄弟收殓父亲，拨给牛车，送回家乡安葬。

司马昭写信给王基说："当初，大家议论纷纷，要移营转据北山。当时，我没有亲眼到前线观察，也认为他们说得对。唯有将军您，深刻算计利害关系，坚持正确意见，对上违背诏命，对下拒绝众议，终于制敌擒贼，就算古人所称颂的大将，也不能超过您!"

司马昭想遣诸军轻兵深入，招降迎接唐咨等人子弟，或许还能有机会乘势灭了吴国。王基进谏说："当初诸葛恪乘东关之胜，竭江南之兵以围新城，城池没有攻下，而士众死亡大半。姜维乘洮西之胜，轻兵深入，粮食运输跟不上，覆军于上邽。大捷之后，上下都容易生轻敌之心，轻敌，则对困难思虑不深。如今吴贼新败于外，又内患未平，这正是他们加强战备之时。况且我们大军出动已超过一年，人心思归。如今杀死及俘虏敌军有十万之多，诸葛诞等罪人伏法，自历代征伐，也没有自己毫无损失就获得如此重大胜利的。武皇帝曹操在官渡击败袁绍，也自以为所获已多，不再追击，是担心万一受挫，有损军威。"司马昭于是停止。司马昭任命王基为征东将军、都督扬州诸军事，进封东武侯。

【习凿齿曰】

君子认为，通过这次战役，显示司马大将军能以德攻城。建立勋业的人，各有各的成功道路，各有各的路径偏好，不能兼得。所以穷兵黩武之雄，因不仁而自毙（如夫差、智伯）；仁义之国，又因懦弱退缩而灭亡（如宋襄公）。如今一征而擒三叛（诸葛诞、文钦、唐咨），大虏吴众，席卷淮浦，杀死及俘虏敌军十万，可谓壮观！而未及安坐，先赏王基之功；施恩惠于吴人，又结异类之情。宠待文鸯，安葬文钦，捐弃当年的愁怨；宽恕诸葛诞部属，又使扬州人民，心怀羞愧。功高而人乐其成，业广而敌怀其德，武功既成，文德亦洽，这样的功德推广开来，天下谁还挡得住他呢！

【华杉讲透】

习凿齿本身是晋朝人，他的话当然是颂圣的溢美之词，不过，司马昭此次平叛，确实是文治、武功、德惠的完美典范，也是他为禅让夺位而处心积虑的收买人心之举了。

王基最后谏止司马昭乘胜追击，有一句话可以深思——大捷之后，上下轻敌——取胜之后就容易轻敌，轻敌就容易失败，这是我们经常会遇到的了。

2 司马昭攻克寿春，钟会谋划居多，司马昭对他越来越亲信礼遇，委之以腹心之任，时人将他比为张良。

3 蜀汉姜维听说诸葛诞死，撤退回成都，再次拜为大将军。

4 夏，五月，皇帝下诏，以司马昭为相国，封晋公，食邑八个

郡，加九锡。司马昭前后九次辞让，于是作罢。

5　秋，七月，吴主孙亮封前齐王孙奋为章安侯。

6　八月，任命骠骑将军王昶为司空。

7　皇帝下诏，以关内侯王祥为三老，郑小同为五更，皇帝亲率群臣到太学，行养老乞言之礼。郑小同，是郑玄的孙子。

【华杉讲透】

周天子为提倡孝悌，设置三老、五更各一人，以父兄之礼尊养德高望重、年老退休的官员，以向天下率先垂范天子的孝悌。所以皇帝率群臣行养老之礼，并向他们求教。

8　吴国孙因为吴主孙亮亲览政事，经常查问诘难他，非常恐惧，从镬里回来之后，就称病不再上朝，派弟弟威远将军孙据入苍龙门宿卫，武卫将军孙恩、偏将军孙干、长水校尉孙闿分屯诸营，保护自己。孙亮对此极为厌恶，于是追究朱公主孙小虎死因，全公主孙大虎恐惧，说：“我实在是不知道，都是朱据的两个儿子朱熊、朱损说的。”当时朱熊为虎林督，朱损为外部督，孙亮将二人诛杀。朱损之妻是孙峻妹妹，孙进谏，孙亮不听，由此孙更加恐惧。

孙亮与全公主及将军刘丞密谋诛杀孙，全皇后的父亲全尚为太常、卫将军。孙亮对全尚的儿子、黄门侍郎全纪说：“孙专权，轻视我，我之前命他速速上岸，救援唐咨等人，他却留在船上不肯上岸一步，又诿罪于朱异，擅杀功臣，不事先请示朝廷。在朱雀桥南修筑宅第，不来朝见。他如此自由自在，无所畏惧，我不可久忍，现在准备采取行动。你父亲是中军都督，让他秘密严整士马，我当亲自出宫到朱雀桥，率宿卫虎骑、左右无难军一起包围他，以诏书下令孙部属解散，不得动手。这样便可成功。你回去，注意保密，我宣诏给你父亲，别让你母亲知道。女人不晓大事，况且她是孙堂姐，如果见了孙

泄露机密，误我的事就大了!”

全纪承诏，回家告诉全尚。全尚没有远虑，把事情告诉全纪的母亲，全母派人向孙告密。

九月二十六日，孙带兵夜袭全尚，将全尚抓获，又派弟弟孙恩杀刘承(即刘丞)于苍龙门外，到了天明时刻，包围皇宫。孙亮大怒，上马执弓带箭要出战，说：“我是大皇帝嫡子，在位已经五年，谁敢不从!”侍中近臣及乳母一起抱着他，不让他出去，孙亮悲痛叹息，吃不下饭，骂全皇后说：“你父亲昏聩，败我大事!”又派人召全纪，全纪说：“我父亲奉诏不谨慎，辜负皇上，我没有面目再相见。”于是自杀。

孙派光禄勋孟宗告太庙，废吴主孙亮为会稽王。召群臣商议说：“少帝荒病昏乱，不可以处大位，承宗庙，已告先帝，将他废黜。诸君如果有不同意见，现在可以说。”众人震怖，都说：“听将军的!”孙派中书郎李崇夺孙亮玺绶，将孙亮之罪布告远近。尚书桓彝拒绝签名，孙怒，杀桓彝。典军施正劝孙迎立琅邪王孙休，孙听从。

九月二十七日，孙派宗正孙楷与中书郎董朝迎琅邪王于会稽。派将军孙耽送会稽王孙亮到藩国，孙亮时年十六岁。将全尚流放到零陵，接着又派人追上去将他杀死。全公主流放到豫章。

冬，十月二十七日，琅邪王孙休走到曲阿，有一位老翁拦住孙休马头，叩头说：“事情耽误久了，就会生变化，天下苍生，盼望太平。”当天，走到布塞亭。孙因为孙休一直没到，打算入住皇宫，召集百官商议，忠臣皆惶怖失色，唯唯诺诺而已。选曹郎虞汜说：“明公身为国家之伊尹、周公，处将相之任，擅废立之威，将上安宗庙，下惠百姓，大小踊跃，都认为是伊尹、霍光重现。如今琅邪王未至，而您想自己住进皇宫，如此，则众心摇荡，众听疑惑，这不是保持忠孝、扬名后世的做法!”孙不高兴，但也打消了住进皇宫的念头。

虞汜，是虞翻的儿子。

孙命弟弟孙恩为代理丞相，率百官以乘舆法驾迎琅邪王孙休于永昌亭。孙恩奉上皇帝印信，孙休三次辞让，然后接受。群臣按官职大小，依次参见，孙休登上乘舆，百官陪列两旁，孙带兵一千人在半途迎接，在道路旁边跪拜，琅邪王下车答拜。即日，登正殿，大赦，改年号为永安。

孙自称“草莽臣”，到宫门前上书，上缴印绶、节钺，请求避贤让位。吴主孙休接见孙，温言抚慰，下诏任命孙为丞相、荆州牧，增加封地五个县；任命孙恩为御史大夫、卫将军、中军督，封县侯；孙据、孙干、孙闿皆拜将军，封侯。又任命长水校尉张布为辅义将军，封永康侯。

之前，丹阳太守李衡数次以事侵凌琅邪王孙休，妻子习氏劝谏他，李衡不听。孙休不堪侵凌，上书乞求迁徙到其他郡，朝廷下诏同意，迁到会稽。等到孙休即位，李衡忧惧，对妻子说：“我不听你的话，以至于到这个地步，现在，我想逃奔魏国，你看如何？”妻子说：“不可!你本来是一个平民百姓，先帝提拔你到这样的高位，既然已经数次无礼于今上，又自己猜疑，叛逃求活，如此北逃，又有什么面目见魏国人呢？琅邪王一向好善慕名，如今正要向天下人显示他的形象，很显然不会因为私怨而杀你。你可以自己去监狱投案自首，上表陈述自己当年的罪过，公开请求处罚。如此，反而能够得到特别的优待和提拔，不仅仅是能活命而已。”李衡听从，依计而行。吴主孙休下诏说：“丹阳太守李衡，因为往事而不能自安，到监狱自首。当初齐桓公和管仲有射钩之怨，后来仍任用管仲为相国；晋献公与刺客披有斩袖之仇，后来仍与披谋议国事。如今我身为君王，就按君王标准办事，将李衡遣返本郡本职，安心工作，不必自疑。”又加位为威远将军，授以棨戟。（棨，出行的仪仗，木制，形状像戟，象征权威。）

十月二十八日，吴主孙休封已故南阳王孙和之子孙皓为乌程侯。

群臣上奏请立皇后、太子，孙休说：“朕德行寡薄，刚刚即位，还没有做什么事，对百姓也没有什么恩泽，后妃之号，嗣子之位，不是现在的急务。”有司坚持要求，孙休不许。

孙带着牛酒去觐见孙休，孙休不接受。孙带着牛酒去找左将军张布，酒酣耳热之际，口出怨言说：“当初废黜少主时，多少人劝我自己登基，我因为陛下贤明，才迎立他为帝。没有我，他根本当不了皇帝，如今我去礼见他，他倒拒绝我，那我跟一般臣子也没什么区别了。我要再做打算!”张布把孙的话告诉孙休，孙休怀恨在心，担心他发动政变，数次颁下赏赐。

十一月七日，吴主孙休下诏说：“大将军孙掌中外诸军事，事务繁多，现在，卫将军、御史大夫孙恩加位为侍中，与大将军分担诸事。”有人告发孙心怀怨恨，侮骂皇上，准备造反，孙休将他绑了送给孙，孙杀了他，但由此更加恐惧，通过孟宗转奏孙休，要求出屯武昌，孙休同意。孙下令所督中营精兵一万余人，全部装上船舰，又取武库兵器，孙休下令全部照给。孙要求派两位中书郎随他前往，主持荆州诸军事，主管官员说中书郎不宜外出，孙休加以特许，孙的所有要求，全部满足。

将军魏邈对孙休说：“孙居外，必然有变。”武卫士施朔又告孙谋反。孙休准备讨伐孙，密问辅义将军张布，张布说：“左将军丁奉，虽然不会写字，但是智略过人，能断大事。”孙休于是召丁奉，告诉他自己的打算，问他有何计策。丁奉说：“丞相兄弟支党，势力庞大，恐怕人心不同，不易制伏。陛下可以在腊八大祭的时候，就以宿卫之兵诛杀他。”孙休听从。

十二月七日，建业城中有谣言说，明天腊八大祭，会有事变，孙

听到谣言，心中不悦。夜里刮大风，沙尘漫天，吹倒了不少房屋，孙

益发恐惧。八日腊会，孙称病不来，孙休强迫他来，使者十几拨反复催促，孙不得已，准备进宫，左右制止他。孙说：“国家屡次传令，不能再推辞，你们可以预先整顿军队，让府内起火，这样我就以家中失火为名马上回来。”孙于是进宫，一会儿，府中火起。孙请求回家，孙休说：“外面那么多士兵，不用丞相亲自去救火。”孙起身离席，丁奉、张布以眼色示意左右，将他捆绑。孙叩头说：“愿意流放

交州。”孙休说：“当初你为什么不把滕胤、吕据流放交州呢？”孙又恳求说：“愿意做官奴。”孙休说：“当初你为什么不让滕胤、吕据做官奴呢？”于是将孙斩首。以孙首级展示给他的部众说：“与孙同谋者，全部赦免!”当场放下武器的有五千人。孙闿想乘船向北投降，被追上杀死。孙被夷灭三族，又挖开孙峻坟墓，取其印绶，将棺木砍薄重葬。

十二月九日，吴主孙休任命张布为中军督。改葬诸葛恪、滕胤、吕据等，因诸葛恪一案被流放的人，全部召还。朝臣中有人建议为诸葛恪立碑，孙休下诏说：“盛夏出军，士卒伤损，无尺寸之功，不能说他有才能；受托孤之任，死于竖子之手，不能说他有智慧。”于是不再提立碑的事。

9　当初，刘备留魏延镇守汉中，沿途营垒都有充足部队驻守，敌人如果来攻，不能进入。兴势之役，王平拒抗曹爽，也是这个办法。到了姜维用事，他认为：“营垒交错设防，只能抵挡敌人，不能获得大利。不如让敌人进来，撤出所有营垒军队和粮草，退守汉城、乐城两座大城，让敌人进入平原地带，我军据守关口重镇，游军旁出，乘虚攻击。敌人攻城不能克，野外抢不到粮草，千里运粮，自然疲乏，等他撤退之日，我军诸城并出，与游军并力追击，这是消灭敌人的战略!”于是汉主刘禅命督汉中胡济退守汉寿，监军王含守乐城，护军蒋斌守汉城。

四年(公元259年)

1　春，正月，宁陵井中出现两条黄龙。之前，顿丘、冠军、阳夏各地屡次汇报发现黄龙，群臣都说是吉兆，魏帝说：“龙，象征国君，上不在天，下不在田，屈居于井里，不是什么吉兆。”又作诗讽刺自己，司马昭见了诗，非常厌恶。

2　夏，六月，京陵穆侯王昶去世。

3　汉主刘禅封其子刘谌为北地王，刘恂为新兴王，刘虔为上党王。尚书令陈祗以巧言佞色有宠于刘禅，姜维的位置虽然在陈祗之

上，但是率军在外，很少参与朝政，所以实权不如陈祗。

秋，八月二十日，陈祗去世。刘禅任命仆射、义阳人董厥为尚书令，尚书诸葛瞻为仆射。

4 冬，十一月，车骑将军孙壹为婢女所杀。

5 这一年，任命王基为征南将军，都督荆州诸军事。

元皇帝上

景元元年(公元260年)

1 春，正月一日，日食。

2 夏，四月，皇帝下诏，命有司遵照之前的诏令，再次进位大将军司马昭为相国，封晋公，加九锡。

3 皇帝见自己威权日去，不胜其忿。五月七日，召侍中王沈、尚书王经、散骑常侍王业，对他们说："司马昭之心，路人皆知，我不能坐受废辱，今天就与你们一起出宫讨伐他!"王经说："当初鲁昭公不能忍受季氏当权，败走失国，为天下笑。如今大权在司马氏，已经很长时间了，朝廷百官和地方政府官员，都愿意为他效死命，不顾逆顺之理，也不是一天两天了。况且宿卫空虚，兵甲寡弱，陛下用什么去讨伐他呢？一旦如此，不是想除去疾患，却反而加重吗？将有不测之祸，请陛下重新考虑!"

皇帝从怀里掏出写在黄色绸缎上的诏书，扔在地上，说："我已经决定了!就算是死，又有什么可怕的!更何况不一定死呢!"于是进去向太后汇报，王沈、王业飞奔去告诉司马昭，喊王经一起去，王经不去。皇帝于是拔剑登车，率殿中宿卫及奴仆、官童，鼓噪而出。司马昭的弟弟、屯骑校尉司马伷在东止车门与皇帝遭遇，皇帝左右呵斥他，司马伷部众哄散。中护军贾充从外面进来，与皇帝战于南宫门下。皇帝亲自用剑，众人想要后退，骑督成倅的弟弟、太子舍人成济

问贾充说：“事态紧急，怎么办？”贾充说：“司马公蓄养你们，正是为了今日，今日之事，不需要问怎么办!”成济于是抽戈上前，刺杀皇帝，皇帝死于车下(时年二十岁)。司马昭听到消息，大惊，自己扑倒在地上。太傅司马孚奔往，趴在皇帝腿上哀哭，说：“陛下被杀，是我的罪啊!”

司马昭进宫，召群臣会议。尚书左仆射陈泰不来，司马昭派他的舅舅、尚书荀去召他，陈泰说：“世人都拿我和舅舅相比，从今天的事来看，我舅舅就不如我了。”家中子弟和宾客都逼他快去，陈泰才进宫，见了司马昭，悲恸不已，司马昭也对着他哭，说：“玄伯(陈泰，字玄伯)，你看我该怎么办？”陈泰说：“唯有斩了贾充，可以稍微向天下人谢罪吧!”司马昭沉吟良久，说：“您再想想有没有其他办法？”陈泰说：“我话只能说到这里，不知道还有其他什么了。”司马昭不再说话。

荀，是荀彧之子。

太后下令，宣布高贵乡公罪状，废为庶人，以平民礼仪下葬。逮捕王经及其家属交付廷尉。王经向母亲谢罪，母亲面不改色，笑着说：“人谁能不死，就怕不能死得其所，如此全家为天子而死，何恨之有!”于是从容就诛。旧部向雄在刑场哀哭，满街群众都哀恸。

王沈以功封安平侯。

五月八日，太傅司马孚等上言，请求以亲王之礼葬高贵乡公，太后批准。

派中护军司马炎迎燕王曹宇之子、常道乡公曹璜于邺城，作为魏明帝的嗣子。司马炎，是司马昭的儿子。

4 五月九日，群公(三公加上太傅、大将军)上奏太后，从今天起，太后所颁发的命令，都称为“诏制”。

5 五月二十一日，司马昭上书，坚决辞让相国、晋公、九锡，太后批准。

6 五月二十六日，司马昭上书：“成济兄弟大逆不道，应灭其族。”

【华杉讲透】

成济实在是“用力过猛”，他杀了皇帝，给司马昭制造了一个政治难题，而杀皇帝，根本是毫无必要的，只需要拦住他，他不可能攻得进司马昭府里去，然后宣布他疯了，剩下就是精神病院的工作了。

皇帝死了，仍被宣布罪状，废为庶人。可见他对司马昭的反抗，根本是蚍蜉撼树，一点力量都没有，那有什么必要杀他呢？成济问贾充怎么办，贾充说：“今日之事，无所问也!”只说不需要问，并未明确下令他杀死皇帝，他自己立功心切，送了全族性命。世人都认为司马昭出卖了成济，我看成济对司马昭也并没有功劳，而是闯了不必要的祸。

7 六月一日，太后下诏，常道乡公曹璜改名为曹奂。六月二日，曹奂入洛阳，当天即皇帝位，时年十五岁，大赦，改元景元。

8 六月四日，朝廷下诏，再次要求给司马昭进位及加九锡，司马昭坚决推辞，于是停止。

9 任命尚书右仆射王观为司空。

10 吴国都尉严密建议挖掘浦里塘，群臣都认为太难，唯有卫将军、陈留人濮阳兴认为可以建成，于是调集军队及百姓开工，工费不可胜数，士卒多死亡，百姓大为愁怨。

11 会稽郡有谣言，说会稽王孙亮将再次登基为天子，而孙亮宫人告发说孙亮派巫师做祷词，并且有诅咒恶言，有司向上奏报。吴主孙休贬黜孙亮为候官侯，遣送到候官，孙亮在途中自杀，护送人员

全部被治罪。

12　冬，十月，阳乡肃侯王观去世。

13　十一月，皇帝下诏，尊崇燕王曹宇(曹奂的父亲　)，待之以特殊礼遇。

14　十二月十六日，任命司隶校尉王祥为司空。

15　尚书王沈为豫州刺史，上任伊始，下教令给所属各城官吏百姓说：“如果有能上言陈述官长是否称职，以及百姓所忧患的事，奖励谷米五百斛。如果能指出刺史的得失、朝政的宽猛者，奖励谷米一千斛。”主簿陈廞、褚□一同晋见，建议说：“教令的出发点，是用奖赏来鼓励，希望听到批评意见。但是，恐怕清高的人不愿意接受奖赏而不说话，贪婪的人则为了奖赏而胡乱抨击。如果他说的不对或者不符合事实，不给他奖赏，则远方的人不知道内情，只看见他提的建议没有被采纳，说过要赏赐的没有赏赐，反而是官府失信了。我们认为，颁布这个教令的事，可以稍缓执行。”

王沈不听，又发一道教令：“进言有益于上，奖赏行之于下，这正是君子之行，怎么会没人发言？”褚□等又劝阻说：“尧、舜、周公之所以能让人忠心进谏，是因为人人都知道他们的款诚之心，寒冰和火炭并不说话，但是它是冷是热，一目了然，因为这是它的实质。如果您真的喜欢忠直的人，就像冰炭一样自然，则忠直之言将不求而至。如果您并不像尧、舜那样真心爱听不同意见，也不像周公那样贤明，实质不像冰炭那样鲜明，那您就算是悬以重赏，也不会有人向您说出忠谏之言。”

二年(公元261年)

1　春，三月，襄阳太守胡烈上表汇报说：“吴将邓由、李光等十八屯共谋归化，已派使者送来人质，我准备带郡兵到长江北岸迎接。”朝廷下诏，命王基派一部分军队顺着沮水进入长江，前往迎

降，并指示说："如果邓由等如期抵达，可以趁机渡江攻击!"王基通过驿马送信给司马昭，陈述邓由等人可疑情形，说："应该等待事态进一步澄清，不宜举重兵深入敌境。"又说："夷陵东西两边都是险要狭隘的地形，竹木茂密，如果敌人在要害之处设伏，兵马弓弩都不便展开。况且如今天气潮湿多雨，弓弦软弱无力。正是春耕时分，大军出动，农田抛荒，废弃农业生产而去追逐并无把握的利益，实在是一件危害的事。当初姜维攻打上邽，文钦进入寿春，都是深入求利，结果覆灭，这是近年的镜鉴了。嘉平年间以来，累有内乱，当今之宜，应当是安定社稷，抚慰上下，力务农耕为本，怀柔百姓，不宜兴师动众以求外利。"司马昭不断接到王基的书信，心中也狐疑，下令已经出发的诸军队，各自停止前进，等待进一步指示。王基又上书给司马昭说："当初汉高祖听了郦生的计策，准备封六国后代为王，张良指出谬误之后，高祖醒悟，马上销毁六国国王印信。我谋虑短浅，诚然赶不上张良，但是也担心胡烈的谬误，就跟郦生一样。"司马昭于是罢兵，回信给王基说："处事的官员，都顺从我的意见，很少有人能深入分析、穷尽道理的。我感受到您的忠心和爱护，每每看到您的规示，我都按您的意见办。现在已经下令撤军了。"

后来，邓由等人果然并未投降。胡烈，是胡奋的弟弟。

2 秋，八月甲寅日(八月无此日)，朝廷再次下诏，命司马昭进位如前，司马昭再次拒绝接受。

3 冬，十月，汉主刘禅任命董厥为辅国大将军，诸葛瞻为都护、卫将军，共同掌管尚书事务，任命侍中樊建为尚书令。当时中常侍黄皓当权，董厥、诸葛瞻都不能矫正他，士大夫则多攀附黄皓，唯独樊建不和黄皓往来。秘书令郤正久在宫内任职，与黄皓办公室就在隔壁，周旋三十余年，淡然自守，以书自娱，既不为黄皓所爱，也不为黄皓所憎，所以他的官职一直没有超过六百石，但也不会因黄皓而遭祸。汉主刘禅的弟弟、甘陵王刘永憎恨黄皓，黄皓诋毁他，让他十年都不能入宫朝见。

吴主孙休派五官中郎将薛珝出使蜀汉，回来之后，孙休问他蜀汉

政治得失，薛珝说："主上昏庸，不知道自己的过失；臣下苟且偷生，只求免罪。进入他们的朝廷，听不到直言；经过他们的国境，百姓都面有菜色。臣听说，燕雀住在屋檐下，母子相乐，自以为平安无事。而实际上房屋已经着火，而燕雀怡然不知大祸将至，就是蜀汉的情况吧!"

薛珝，是薛综的儿子。

【华杉讲透】

薛珝之言，是指桑骂槐，指蜀言吴吧!大哥不说二哥，脸上麻子一样多，不过孙休看不见自己脸上的麻子。

4　这一年，鲜卑索头部酋长拓跋力微派儿子沙漠汗入贡，留在京师做人质。拓跋力微的祖先，世代居住在北方荒漠地带，和中原没有交集，到了可汗拓跋毛，开始强大，统领三十六国，九十九个大姓，后五世到可汗拓跋推寅，南迁到大泽。又传七世到可汗拓跋邻，派他的兄弟七人及族人乙旃氏、车惃氏分统部众为十族。拓跋邻年老，将可汗位授予其子拓跋诘汾，让他南迁，居于匈奴故地。拓跋诘汾死后，拓跋力微继位，再迁居到定襄郡盛乐县，部众日益强盛，诸部都畏服他。

【华杉讲透】

此消彼长，历史巨变的大幕缓缓铺垫，这就是五胡乱华十六国之北魏帝国的祖先。

华杉讲透

资治通鉴 10

通篇大白话，拿起来你就放不下；
古人真智慧，说不定你一看就会。

华杉　著

江苏凤凰文艺出版社
JIANGSU PHOENIX LITERATURE AND ART PUBLISHING

图书在版编目（CIP）数据

华杉讲透《资治通鉴》. 10 / 华杉著. -- 南京 :
江苏凤凰文艺出版社, 2021.9
ISBN 978-7-5594-6226-8

Ⅰ. ①华… Ⅱ. ①华… Ⅲ. ①中国历史－古代史－编
年体②《资治通鉴》－研究 Ⅳ. ①K204.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2021)第174453号

华杉讲透《资治通鉴》. 10

华　杉　著

责任编辑　丁小卉
特约编辑　陆诗怡
封面设计　王　晓
责任印制　刘　巍
出版发行　江苏凤凰文艺出版社
　　　　　南京市中央路165号，邮编：210009
网　　址　http://www.jswenyi.com
印　　刷　三河市龙大印装有限公司
开　　本　710 毫米 × 1000 毫米 1/16
印　　张　17.5
字　　数　236 千字
版　　次　2021 年 9 月第 1 版
印　　次　2021 年 9 月第 1 次印刷
书　　号　ISBN 978-7-5594-6226-8
定　　价　52.00 元

江苏凤凰文艺版图书凡印刷、装订错误，可向出版社调换，联系电话：010-87681002。

目录

卷第七十八 魏纪十（公元262年—264年，共3年）
卷第七十九 晋纪一（公元265年—272年，共8年）
卷第八十 晋纪二（公元273年—279年，共7年）
卷第八十一 晋纪三（公元280年—288年，共9年）
卷第八十二 晋纪四（公元289年—298年，共10年）
卷第八十三 晋纪五（公元299年—300年，共2年）
卷第八十四 晋纪六（公元301年—302年，共2年）
卷第八十五 晋纪七（公元303年—304年，共2年）
卷第八十六 晋纪八（公元305年—308年，共4年）

卷第七十八 魏纪十

（公元262年—264年，共3年）

元皇帝下

景元三年（公元262年）

1　秋，八月十六日，吴主孙休立皇后朱氏，是朱公主的女儿。十九日，立子孙𩅦 为太子。（“𩅦 ”是孙休自己造的字，《吴志》说念湖湾的湾。）

2 蜀汉大将军姜维即将出兵，右车骑将军廖化说：“用兵不止，必然玩火自焚，就是讲姜维这样的人了。智力不如敌人，力量也比敌人弱小，还要不停地打！以后怎么生存！”

冬，十月，姜维入寇洮阳，邓艾与他在侯和交战，击破姜维军。姜维退驻沓中。

当初，姜维一个异乡人归附蜀汉，身受重任，兴兵累年，却没有什么功绩。黄皓在宫中掌权，与右大将军阎宇亲善，密谋废黜姜维，推举阎宇。姜维收到消息，对汉主刘禅说：“黄皓奸巧专恣，将要败坏国家，请诛杀他！”刘禅说：“黄皓不过是一个跑腿的小臣，之前董允总是对他切齿痛恨，我深感遗憾，先生您何必介意呢？”姜维见黄皓的势力盘根错节，担心自己失言，于是道歉退出。刘禅让黄皓去向姜维谢罪，姜维由此更加疑惧，从洮阳返回后，就请求去沓中种麦子，不敢再回成都。

3　吴主孙休任命濮阳兴为丞相，廷尉丁密、光禄勋孟宗为左右御史大夫。当初，濮阳兴任会稽太守，孙休在会稽期间，濮阳兴对他非常优厚，左将军张布曾任会稽王左右督将（胡三省注：孙休先为琅邪王，后来徙居会稽，从会稽入京即位，但并未做过会稽王。），所以孙休即位，二人都得到贵宠重用，张布主持宫廷，濮阳兴主掌军国大

事，二人以佞巧互为表里，吴人失望。

孙休喜欢读书，想和博士祭酒韦昭、博士盛冲讲论。张布认为这两人都性情切直，担心他们和孙休在一起时间长了，会说出自己的过错，所以坚决谏止。孙休说：“我喜欢读书，所涉猎的学问，群书都粗看了一遍，只不过想和韦昭等人讲习讨论以前学过的东西罢了，有什么坏处呢？你不让他来，无非是担心他会跟我说一些臣下奸邪之事罢了。这些事，我自己心中有数，也不需要他讲我才知道。”张布惶恐谢罪，又说是担心韦昭等妨碍政事。孙休说：“政事、学业，这是两件事，并不会互相妨碍，这样做并没有什么毛病，你们却认为不合适，是认为我另有目的罢了。想不到你们今天当权，又用这种手段对待我，实在遗憾！”张布叩头谢罪。（孙休说“又”用这种手段来对待他，是指之前孙𬘭当权，不让吴主接近儒生。）孙休又说：“我只是让你开悟罢了，何至于叩头，你的忠诚，远近所知，我今天能到这么高的尊位，都是你的功劳，《诗经》说：‘靡不有初，鲜克有终。’善始善终是最难的，希望你能坚持到底！”话虽然这么说，孙休还是担心张布疑惧，最后还是遵照张布的意见，废了讲论学业，没有让韦昭等人入宫。

4　谯郡人嵇康，文辞壮丽，喜欢谈论老子、庄子，又崇尚传奇豪侠，与陈留人阮籍、阮籍哥哥的儿子阮咸、河内人山涛、河南人向秀、琅邪人王戎、沛国人刘伶是至交，号称竹林七贤，都崇尚虚无，轻蔑礼法，成天纵酒昏酣，不理世事。

阮籍曾任步兵校尉，他的母亲去世时，阮籍正与人下棋，对方要求停止，阮籍坚持要下完，决出胜负。之后饮酒两斗，举声号哭，吐血数升，身体憔悴消瘦，站在那里，几乎只剩一副骨架。居丧期间，照常喝酒。司隶校尉何曾对他非常厌恶，和司马昭一起在座时当面质问阮籍说：“你！纵情、背礼、败俗之人，如今忠贤执政，要求名实相符，像你这种人，不可容忍！”于是对司马昭说：“明公以孝治天下，而听任阮籍等人在重丧期间在您的座前饮酒食肉，何以教化他人！应该将他流放到蛮荒之地，不能让他污秽了华夏！”司马昭爱惜阮籍之才，常常保护他。何曾，是何夔之子。

阮咸一直喜欢姑姑的侍婢。姑姑回家，带着侍婢走了。阮咸正与宾客对谈，即刻借客人的马追赶上去，与那婢女共骑一马而还。

刘伶嗜酒，常常乘坐一辆小车，带一壶酒外出，命人拿着锄头跟着，一路走一路喝，说：“我死在哪里就把我埋在哪里。”当时士大夫们都认为他们贤达，争相倾慕仿效，说这才是不受拘束的豪放通达。

钟会正受宠于司马昭，慕名去拜访嵇康。嵇康正张着腿坐地上打铁，也不搭理。钟会转身要走，嵇康问：“何所闻而来？何所见而去？”钟会说：“闻所闻而来，见所见而去。”从此他内心非常痛恨嵇康。

山涛任吏部郎，举荐嵇康替代自己的位置。嵇康写信给山涛，自称不堪流俗，而且表达了对商汤、周武王的轻蔑。司马昭听说了，非常愤怒。（商汤、周武王都是推翻前朝而建立国家，正是司马昭之心，嵇康蔑视汤、武，所以司马昭愤怒。）嵇康与东平人吕安亲善，吕安的哥哥吕巽诬告吕安不孝，嵇康为吕安做证。钟会借这件事，诬告“嵇康曾经协助毋丘俭，况且吕安、嵇康有盛名于世，却言论放荡，批评时政，混乱教化，应该借此案将他们铲除”。司马昭于是杀吕安及嵇康。嵇康曾经探访隐士汲郡人孙登，孙登说：“你很有才华，但是却没有见识，恐怕在当今之世难以免祸。”

【华杉讲透】

注意钟会对司马昭说的那几句决定嵇康死罪的话：“康有盛名于世，而言论放荡，害时乱教，宜因此除之。”也就是说，他是否曾协助毋丘俭并不重要，只是要借这件事铲除他。他的死罪是什么呢？就是“有盛名于世，而言论放荡，害时乱教”，仅仅是“言论放荡，害时乱教”，并不一定是死罪，因为你没有影响力。但是，当你有盛名于世，崇拜你的人很多，甚至“当时士大夫皆以为贤，争慕效之”，那你不仅有了“与组织争夺群众”的影响

力，还能“与朝廷争夺士大夫”，你的每一句话都被放大，足以形成与朝廷不同的声音和导向，把朝廷推崇的价值观贬得一钱不值，那就有罪了。

越是有影响力，越不要乱说话，越是要君子自污，贬低自己。 孙登说嵇康才多识寡，没有见识，就是没有这样的见识，而在中国上层社会，这是最基本的生存常识，没有生存常识，就“难乎免于当今之世矣”！更何况所谓“竹林七贤”那些乌烟瘴气的事，正如钟会所言，纵情、悖礼、败俗，无非是哗众取宠，以惑下愚，有什么值得提倡的呢？

5 司马昭对姜维屡次入寇十分烦忧，骑兵军官路遗自告奋勇去蜀国刺杀姜维。从事中郎荀勖说：“明公为天下主宰，应该仗正义以伐叛逆，而以刺客除贼，这不是明正典刑于四海之法。”司马昭赞赏他的话。荀勖，是荀爽的曾孙。

司马昭想大举伐蜀，朝臣大多认为不可，唯独司隶校尉钟会积极支持。司马昭晓谕众人说：“自从平定寿春以来，已经六年没有军事行动了，训练士卒，修缮武器装备，就是准备对付两个叛贼。如今吴地广大而低洼潮湿，攻打它比较困难，不如先定巴蜀，三年之后，顺江而下，水陆并进，这正是灭虢取虞之计（晋献公用璧玉名马，向虞国国君借道，出军灭亡虢国，回军途中，再灭亡虞国，取回璧玉名马）。统计下来，蜀国有战士九万人，据守成都及其他地区的不下四万人，剩下就不过五万人。只要我们把姜维牵制在沓中，让他不得东顾，然后我军直指骆谷，出其空虚之地以袭汉中，以刘禅的昏庸暗弱，遇到这边城外破，蜀国男女老少就会在内震恐不安，它的灭亡是可以预知的了。”

于是，任命钟会为镇西将军，都督关中。征西将军邓艾认为蜀国并没有空隙可乘，屡次上陈反对意见，司马昭派主簿师纂任邓艾的司马，去给他讲明道理。邓艾于是奉命。

姜维上表给汉主刘禅："听说钟会治兵关中，准备进犯我国，应该派左右车骑将军张翼、廖化督诸军分别据守阳安关口，以及阴平之桥头，以防患于未然。"黄皓相信巫师鬼神，卜卦说敌人不会来，上奏刘禅说把这事压下吧，于是群臣都不知道这件事。

景元四年（公元263年）

1 春，正月，皇帝再次下诏，命司马昭进爵位如前，司马昭再次推辞不受。

2 吴国交趾太守孙谞贪暴，为百姓所厌恨，正赶上吴主孙休派察战（负责监察吏民的官员）邓荀到交趾。邓荀擅自征调三十只孔雀运到建业，百姓不堪劳役，于是密谋作乱。夏，五月，郡吏吕兴等杀死孙谞及邓荀，遣使到魏国，请求派给太守及军队，九真、日南二郡都响应。

3 皇帝下诏，诸军大举伐蜀，派征西将军邓艾督三万余人自狄道进军甘松、沓中，以牵制姜维；雍州刺史诸葛绪督三万余人从祁山进军武街桥头，断绝姜维归路。钟会统率十余万众，兵分三路，分别从斜谷、骆谷、子午谷直扑汉中。任命廷尉卫瓘持节为邓艾、钟会监军，兼任镇西军司。卫瓘，是卫觊之子。

钟会去拜访幽州刺史王雄的孙子王戎，问："有什么计策？"王戎说："道家有言：'为而不恃。'有所作为，但不要自恃己能，意思是说，成功并不难，难的是成功之后，如何保持而已。"

又有人问参相国军事、平原人刘寔："钟会、邓艾能平定蜀国吗？"刘寔说："击破蜀国是必然的了，但是他们都回不来。"宾客问他为何，刘寔笑而不答。（这类史料属于事后选择，如果伐蜀不成功，也能找出一些人预言不成功的。预言正确与否，并不代表智慧，都是偶然。）

秋，八月，大军从洛阳出发，赏赐将士，举行誓师大会，将军邓敦进谏说蜀国不可讨伐，司马昭将邓敦斩首示众。（邓敦真是愚蠢，

自己送上人头。大军出征，誓师大会的时候，就要杀人祭旗，杀人的目的是什么呢，就是震慑三军，让大家恐惧听话。所以杀人祭旗，不是杀敌方的人质。杀敌方的人质，比如康熙杀吴三桂的儿子，那只是表示决裂，并不能立威。杀自己内部不听令的，才是立军威、立军法，让三军听令。司马昭估计正找不到斩杀对象，邓敦自己送上门来：乱我军心，斩！大家的思想就统一了。）

蜀汉听说魏兵将至，派廖化带兵到沓中为姜维后援，张翼、董厥等到阳安关口为诸营外援。又大赦，改年号为炎兴。下令诸营垒不可出战，退保汉城、乐城，城中各有兵五千人。张翼、董厥北上到了阴平，听说诸葛绪将要攻向建威，留驻一个多月等待。钟会率诸军一路平安到了汉中。九月，钟会派前将军李辅统率一万人到乐城包围王含，派护军荀恺到汉城包围蒋斌。钟会径直向西，到了阳安口，派人祭奠诸葛亮墓。

当初，蜀汉武兴督军蒋舒，能力平庸，不称职，朝廷派人替换了他的职位，派他去协助将军傅佥守关口，蒋舒由此怀恨在心。钟会派护军胡烈为前锋攻打关口，蒋舒假意对傅佥说：“如今敌人到来，却固城自守而不出击，不是好办法！”傅佥说：“受命守城，以保全为功，如果违命出战，而丧师辱国，死而无益。”蒋舒说：“你以保城获全为功，我以出战克敌为功，我们各行其志。”于是率领他的部众出城。傅佥以为他是出去战斗，因此没有防备，没想到蒋舒直接带兵迎降胡烈，胡烈乘虚攻城，傅佥格斗而死。傅佥，是傅彤之子。钟会听说关口已经攻下，长驱直入，缴获大量粮食物资。

邓艾派天水太守王颀直攻姜维大营，陇西太守牵弘在前方阻截，金城太守杨欣攻打甘松。姜维听说钟会诸军已经进入汉中，带兵东还，杨欣等追击到强川口，双方激战，姜维败走。又听说诸葛绪已经屯驻桥头，阻塞道路，就从孔函谷入北道，想绕道诸葛绪身后。诸葛绪收到情报，退却三十里。姜维进入北道三十余里，听说诸葛绪退军，即刻折返，从桥头通过，诸葛绪也掉头来追，晚了一天，没追上。姜维于是回到阴平，集结士众，准备进军关城，半路就听说关城已经陷落，就往白水撤退。路上遇到廖化、张翼、董厥等，合兵守剑

阁，以抵御钟会。

4 安国元侯高柔去世。

5 冬，十月，蜀汉向东吴告急，十月甲申日（十月无此日），吴主孙休派大将军丁奉督诸军进兵寿春，派将军留平去南郡征求施绩意见，问军事行动方向。再派将军丁封、孙异向沔中挺进，救援蜀汉。

6 皇帝下诏，以征蜀诸将捷报频传为由，再次命大将军司马昭进爵位，一如前诏，司马昭最终接受了封赏。

司马昭提拔任城人魏舒为相国参军。魏舒少年时，反应十分迟钝，乡里人都不看重他，他的堂叔、吏部郎魏衡在当世有名，也不了解他，让他看守用水力舂米的水碓，每每叹息说："魏舒以后能当个百户长，我就心满意足了！"魏舒也不介意，也不做那些能表现自己的事。唯有太原人王乂对他说："你终将为台辅大臣！"还经常接济他，魏舒坦然接受，从不推辞。到了四十余岁，魏舒被郡里举荐为孝廉、上计掾（佐助到京师上呈计簿的官吏）。宗党认为魏舒没有什么学问，去了也考不上，劝他不要接受，这样还可以有清高的名声。魏舒说："如果去了考不上，那是我自己的问题，怎么能没去考，就认为自己考不上，然后就推辞不去，谋取清高的虚名呢！"于是刻苦自学，一百天学一本儒经，因而到洛阳参加对策考试得中，一路升迁到将军钟毓的长史。钟毓每次与诸参军及佐吏射箭比赛，魏舒就负责记成绩。后来，有一次，参赛人员不足，就让魏舒充数，魏舒从容施射，发无不中，举座愕然，没有一个人赢得了他。钟毓叹息说："我不能让你发挥才能，就像这射箭一样，岂止是一件事而已！"等到魏舒任相国参军，相府和朝廷的各种琐碎事务，没有一件不处理恰当的，至于应兴应废的大政方针，众人无法判断的，魏舒徐徐筹划，见识都超过众人。司马昭对他深为器重。

7 十月十一日，魏国立皇后卞氏，她是昭烈将军卞秉的孙女。

8 邓艾进军到阴平，简选精锐，想与诸葛绪经江油进攻成都。诸葛绪认为，他接到的任务是阻截姜维，没有诏命让他进军成都，于是

引军向白水，与钟会会合。钟会想专揽军事大权，秘密告发说诸葛绪畏敌不前，朝廷下令将诸葛绪用槛车押送回京，钟会得以独揽军权。

姜维列营守险，钟会不能攻克，粮道险远，大军开始缺粮，想撤退。邓艾上言说：“敌人已经受到摧折，应该乘胜前进，如果从阴平经小路南下，可以到达德阳亭，然后直扑涪阳，涪阳东距剑阁一百里，南距成都三百余里，以奇兵冲其腹心，出其不意，剑阁守军一定回师援救涪阳，钟会兵团就可大步前进；如果剑阁守军不撤，那能救援涪阳的蜀兵就少了。”

于是邓艾从阴平进入无人区七百余里，逢山开道，遇水搭桥，山高谷深，至为艰险，粮食运输即将断绝，濒于危殆，邓艾用毯子把自己裹起来，翻滚而下，将士们攀木沿崖，鱼贯而进。大军突然出现在江油，蜀汉守将马邈投降。诸葛瞻督诸军抵御邓艾，到了涪县，停止不进。尚书郎黄崇，是黄权之子（黄权是刘璋部下，刘备伐吴失败，黄权隔在江北，于是降魏），屡次劝诸葛瞻应急速行军，占据险要地形，不要让魏军进入平地。诸葛瞻犹豫不决，不能采纳，黄崇再三进言，痛哭流涕，诸葛瞻还是不听。邓艾于是长驱直入，击破诸葛瞻前锋，诸葛瞻退守绵竹。邓艾写信诱降诸葛瞻说：“如果投降，我一定上表让朝廷封你为琅邪王（琅邪是诸葛氏老家）。”诸葛瞻怒，斩邓艾来使，列阵以待。邓艾派儿子、惠唐亭侯邓忠攻其右翼，司马师纂攻其左翼。邓忠、师纂作战不利，一起退回，说：“贼不可击！”邓艾大怒，说：“存亡之际，在此一举，什么叫不可击！”呵斥邓忠、师纂，要将他们斩首。邓忠、师纂驰还再战，大破蜀军，斩诸葛瞻及黄崇。诸葛瞻的儿子诸葛尚叹息说：“父子深受国恩，不早斩黄皓，以至于败国殄民，还活着干什么！”策马冲向敌阵，战死。

蜀人想不到魏兵从天而降，不再听城守调度，听说邓艾已进入平原，百姓惊扰，都逃入山泽，无法禁止。汉主刘禅与群臣会议，有人说蜀与吴本是盟国，可以投奔吴国；有人说南中七郡，阻险斗绝，容易自守，应该逃往南中。光禄大夫谯周认为：“自古以来，没有寄寓他国的天子，如果进入吴国，就是吴国臣子。况且在同样的政治条件下，大国吞并小国，是自然的事。由此来看，魏国有可能吞并吴国，

吴国不可能吞并魏国，这是很明显的了。同样都是称臣，向小国称臣好，还是向大国称臣好呢？同样都是受辱，是受辱一次好，还是受辱两次好呢？再说前往南中的事，如果要退守南中，就应该早有准备，然后可行。如今大敌已近，祸败将及，群小之心，没有一个是靠得住的，恐怕出发之日，变乱莫测，还到得了南中吗？”

有人问：“邓艾已经到了跟前，他还能接受我们投降吗？他如果不接受，又怎么办？”

谯周说：“如今东吴问题还没有解决，他不能不接受，而且不能不给予我们极高的礼遇。如果陛下降魏，魏不能裂土以封陛下，我可以亲自到洛阳，以古义为陛下争取！”

众人都同意谯周的分析，但刘禅还是想去南中，狐疑不决。谯周又上疏说：“南方远夷之地，平常既不出租税，也不出徭役，还数次反叛，丞相诸葛亮以兵威逼迫，他们穷极无路，才勉强服从。如果我们到南中，对外要抵御敌人，对内要供养日常物资，费用庞大，又没有其他财政收入，全部要从夷人处征收，他们一定会造反！”

刘禅于是派侍中张绍等带着玺绶向邓艾投降。北地王刘谌怒道：“如果理穷力屈，祸败将及，也当父子君臣，背城一战，同死社稷，以见先帝于地下，为何投降！”刘禅不听。当天，刘谌到昭烈祭庙哀哭，先杀死妻子儿女，然后自杀。

张绍等在雒县见邓艾，邓艾大喜，回信褒扬接纳。刘禅派太仆蒋显带着诏书，命姜维向钟会投降，又派尚书郎李虎送户籍簿给邓艾，计有二十八万户、九十四万人、甲士十万二千、官吏四万人。邓艾抵达成都城北，刘禅率太子、诸王及群臣六十余人，双手绑在身后，带着棺材（表示接受诛杀），到邓艾军门投降。邓艾持节，为刘禅松绑，焚毁棺材，请刘禅相见。又约束将士，不得抢掠，抚慰降附之人，让他们各自恢复旧业。按邓禹承制授隗嚣的先例，拜刘禅为代理骠骑将军、太子为奉车都尉、诸王为驸马都尉，蜀汉各官员依照原来的级别职务各自重新拜官，或者成为邓艾属官。任命师纂兼任益州刺史，陇西太守牵弘等兼领蜀中诸郡。邓艾听说黄皓奸险，将黄皓逮

捕，准备诛杀。黄皓贿赂邓艾左右，得以免死。

姜维听说诸葛瞻兵败，不知道刘禅行止，于是带兵进入巴中。钟会进军到涪县，派胡烈等追击姜维。姜维到了郪县，收到刘禅诏命，于是下令军队放下武器，将符节送给胡烈，自己向东与廖化、张翼、董厥等一起向钟会投降。蜀军将士都十分愤怒，拔刀砍石头泄愤。于是诸郡县守备都接到刘禅诏书，全部投降。钟会厚待姜维等，将符节、印信、车盖等发还。

【华杉讲透】

谯周的分析，非常精当。既不能战，也不能走，降是唯一出路。该投降时就投降，接受失败，就是智慧。保全人民，就是功德。

9 吴国听说蜀汉已亡，于是命丁奉等人撤军。吴国中书丞、吴郡人华覈到宫门上疏说："听闻成都失守，君臣全部迁往远方，社稷倾覆，丧失了委身的土地，抛弃了贡献于他们的国家。臣虽为草芥之卑微，也心怀不宁；想来以陛下之圣仁，恩泽远抚，一下子听到这样的消息，会更加哀悼吧！臣不胜惆怅之情，谨此拜表让陛下知道！"

魏国伐蜀之时，吴国有人对襄阳人张悌说："司马氏得掌大权以来，大乱屡作，百姓未服，如今又劳力远征，难免因无暇修整而失败，怎么可能攻克！"张悌说："不对！曹操虽然功高盖世，但是百姓只是畏惧他的威严，并不感怀他的恩德。曹丕、曹叡继承之后，严刑峻法，劳役繁重，东西驱驰，老百姓没有一年安宁。司马懿父子累有大功，除去繁苛，广布德政，为人民谋福利，救百姓于疾苦，民心归向司马氏，已经很久了。所以淮南三次叛乱，腹心地区都没有响应。曹髦被杀，四方也没有动静。司马氏任贤使能，而贤能也能各尽其心，司马政权已经根深蒂固，篡夺的奸计已经大功告成。反观蜀汉，宦官专权，国无政令，又穷兵黩武，民劳卒敝，向外攻战图利，却不能修守备于内。魏强蜀弱，魏智蜀愚，乘蜀汉之危而伐之，无所不克。噫！魏国得志，正是我国之忧啊！"吴国人一开始都嘲笑他的

话，如今才服气。

【华杉讲透】

张悌的分析，也是恰当。不过，虽然如此，邓艾之胜，也是弄险侥幸。一切都可能发生，发生都有合理性。事后分析，也是史家的史料选择，仅供参考罢了。

10 吴国人认为武陵五溪蛮与蜀汉接界，如今蜀汉灭亡，担心他们叛乱，于是任命越骑校尉钟离牧暂任武陵太守。魏国已派汉葭县长郭纯暂代武陵太守，率涪陵百姓涌入迁陵县（属于武陵郡），他屯驻于赤沙，劝诱诸蛮夷进攻酉阳，郡中震惧。钟离牧问郡吏们说："西蜀倾覆，边境被侵，如何抵御？"众人都回答说："迁陵、赤沙二县山势险峻，诸蛮夷又据守险阻，不可以采用军事行动惊扰他们，一旦惊扰，他们更加互相结盟盘结。应该逐渐对他们加以安抚，可以派有恩信的官吏去宣教慰劳。"钟离牧说："外敌内侵，诳诱人民，应该趁他还未扎根，及时扑灭，这就像救火一样，需要速战速决。"于是下令动员部队，准备战斗装备。抚夷将军高尚对钟离牧说："当年太常潘濬督兵五万，然后才征讨五溪蛮。那时候正与刘氏联合，诸蛮夷于是都归服。如今既无往日之援，而郭纯已经占据迁陵，而您却想仅以三千兵深入，我看不到有什么好处。"钟离牧说："非常之事，哪能因循旧例！"即刻率领本部兵马，乘夜前进，沿着山险行军近二千里，斩恶民怀异心者魁帅一百余人，及其支党共得首级一千余。郭纯等散走，五溪地区全部平定。

11 十二月十九日，任命司徒郑冲为太保。

12 二十一日，分割益州部分地区，成立梁州。

13 二十二日，特赦益州士民，免除租税一半，期限五年。

14 二十四日，任命邓艾为太尉，增加封邑两万户；钟会为司徒，增加封邑一万户。

15 皇太后郭氏去世。

16 邓艾在成都，颇为自夸己功，对蜀汉士大夫说："诸位幸亏是遇到我，才有今天！如果遇到吴汉之辈，已经殄灭了。"（吴汉灭成家后，屠成都。）邓艾上疏晋公司马昭说："用兵有先声夺人，然后继以实力的，如今以平蜀之势，东下攻打吴国，则吴人震恐，正是席卷之时。但是，大举之后，将士疲劳，不能马上用兵，建议缓一缓。留陇右兵两万人，蜀兵两万人，利用煮盐和冶铁的收入，作为军事及屯垦费用。并且制造船舰，准备顺江而下破吴。然后派使节告之以利害，吴国必定归化，可以不战而定。如今应该厚待刘禅，作为给孙休看的榜样。封刘禅为扶风王，赏赐给他资财，供给他左右侍奉之人。扶风郡有董卓建的郿坞，可以作为他的官舍。封他的儿子们为公爵、侯爵，就以扶风郡内的县为他们的采邑，以显示朝廷对归化之人的恩宠。以广陵、城阳为王国准备给孙休，则孙休畏威怀德，望风而降矣！"

司马昭派监军卫瓘晓谕邓艾："事情应该先汇报，不宜自己决定了就执行。"邓艾不肯，再上疏说："奉命征伐，遵照指示行事，元凶（刘禅）既已归服，至于以朝廷名义拜官假节，以安定刚刚归附之人，只是权宜之计。如今蜀国举众归顺，国土南至南海，东接吴会，应该早日镇定下来。如果等待朝廷命令，道路往返，要拖很长时间。《春秋》之义：'大夫离开国境，有可以安定社稷、有利于国家的，就可以专擅执行。'如今吴国还未宾服，势力又与蜀国相连，不可拘于常理，失去时机。《孙子兵法》云：'进不求名，退不避罪。'邓艾虽然没有古人的节操，但也不会为了自己避嫌，而让国家受到损失！"

【华杉讲透】

邓艾这前后言论，都是自欺欺人，难怪最终遭遇杀身之祸。他对蜀士大夫说："诸君赖遭艾，故得有今日耳，如遇吴汉之徒，已殄灭矣！"这话已经是大错，而且可谓大罪。不管对蜀国皇帝及士大夫怎么处理，都是国家

的政策，怎么成了他个人的恩德呢？这叫作“市恩”，也就是把皇上的恩德拿去卖了。真正的贤臣，若是举荐了一个人升官，都回避不提，不要你感谢我，只能感谢国家。对一个投降的敌国君臣上下，你怎么能让他们感谢你呢？

给司马昭上疏，建议对刘禅的安排，邓艾说得太多太具体了。对刘禅该怎么处理，司马昭自己知道，不需要邓艾手把手地教。他说得太多、太具体，如果听了他的，那就都是他安排的，他又可以去跟刘禅市恩，说：“你多亏是遇上我！没有我哪有你！”这就是邓艾的目的、邓艾的虚荣。别人一眼就看穿了，就像《大学》说的：“人之视己，如见其肺肝然，则何益矣！”时隔近两千年，我读到他的话，都一眼看穿他的心肝肺，何况司马昭！那么，这么明显的事儿，邓艾为什么还要絮絮叨叨呢？这就是自欺欺人，他打着一块“为了国家”的招牌，就掩耳盗铃。

司马昭已经敲打邓艾，告诉他：“事当须报，不宜则行。”他还振振有词，用《春秋》和《孙子兵法》来为自己辩护，这是没有真读书，没有知行合一。

再说他要封刘禅为扶风王，连董卓的郿坞为王宫都安排好了。这个建议非常奇怪，而且极不恰当，刘禅不管封什么，肯定得让他住在洛阳，怎么能又给他一块地盘呢？而且董卓的郿坞是一个超级堡垒，当初董卓建起来是准备据地防守三十年。给刘禅这么一个城堡干什么？

邓艾不仅安排了刘禅，他连孙休投降后封在哪儿也安排好了。他把司马昭的活儿全干了，这就是僭越。僭

越其礼者，必觊觎其位。他的心态已经很危险了。

钟会心怀异志，姜维发现了，想利用他掀起混乱，于是对他说："我听说先生您自从淮南事变以来，算无遗策，晋公力量的增长，都是您的功劳，如今又平定蜀国，威德振世，人民都认为您功劳太高，主上则畏惧您另有图谋，您还能安然回去吗？何不效法陶朱公泛舟江湖，以保全自己的功业和性命呢？"（陶朱公范蠡，协助越王勾践灭吴后，即刻逃走，定居在陶邑，经营商业，成为首富。）钟会说："您这话说远了，我做不到。况且今天的局面，或许还有别的办法。"姜维说："其他办法，先生您的智慧和力量都足以处理，不需要老夫多言了。"这次谈话之后，两人情好日密，出则同车，坐则同席。钟会因为邓艾承制专擅，就与卫瓘共同密告邓艾有造反迹象。钟会善于模仿他人笔迹，在剑阁截获邓艾的表章和汇报文件，都篡改其言，让他的语气更加傲慢悖逆，自夸自大，同时又把司马昭给邓艾的信毁掉然后重写一封，让邓艾疑惧。

咸熙元年（公元**264**年）

1　春，正月壬辰日（正月无此日），朝廷下诏，命逮捕邓艾，以槛车押送回京。晋公司马昭担心邓艾不听命，下令钟会进军成都，又派贾充进兵入斜谷。司马昭亲自率领大军，跟着皇帝，抵达长安。因为诸王公都住在邺城，又命山涛为行军司马，镇守邺城。

当初，钟会因为才能出众，得到重用，司马昭夫人王氏对司马昭说："钟会见利忘义，好惹事端，你对他宠任太过，必生祸乱，此人不可重用！"等到钟会将要伐蜀，西曹属邵悌对司马昭说："钟会率十万余众伐蜀，我认为他如今还是单身，也没有家属留在京师为人质，不如派别的人去。"司马昭笑道："我岂不知道这个道理，蜀军连年入寇我国，军队和人民都已筋疲力尽，我如今伐蜀，手到擒来。但是，众人都说蜀不可伐，这人啊，如果心中胆怯，那就智勇全无，智勇全无，还强使他去，正好送给敌人擒了。唯有钟会和我意见一致，所以派他去。钟会此去，必能灭蜀。灭蜀之后，就算是发生您说的事，也不愁没有办法。蜀国破亡之后，百姓震恐，不足以与他共事；而带去

的将士，都是北方人，人人思归，不愿和他同谋。钟会如果作恶，就是自取灭族之祸。你不需要担心，只是也不要把我的话让别人知道。”

等到司马昭要去长安，邵悌又说：“钟会所统领的兵，五六倍于邓艾，下令钟会逮捕邓艾就行了，何必自己去呢？”司马昭说：“您忘记自己之前说的话了？还说我用不着亲自去？虽然如此，还是不要让人知道我的话。我自以诚心待人，但求别人也不辜负我吧，我岂能先对别人生疑心呢！之前贾充问我：‘是不是怀疑钟会？’我回答他：‘我如今派你去，难道也怀疑你吗？’贾充也无话可说。我到了长安，自会处理。”

钟会派卫瓘到成都逮捕邓艾，钟会认为卫瓘兵少，想要借刀杀人，让邓艾杀死卫瓘，这样就能给邓艾定罪了。卫瓘知道钟会的用意，但也不能抗命拒绝，于是夜里秘密到成都，传檄给邓艾属下诸将，说：“奉诏逮捕邓艾，其余人一概不问，如果明早按时来集合，爵赏如前不变，如果不来，夷灭三族！”到了鸡叫时分，全部将领都到卫瓘处集合，唯有邓艾营帐里的人还不知道。等到天亮，营门已开，卫瓘坐着使者专车，直接进入邓艾住所。邓艾还在床上睡觉，于是逮捕邓艾父子，将邓艾关进槛车。诸将想救出邓艾，集结军队到卫瓘营帐，卫瓘穿着便装出来迎接，诡言说正在书写为邓艾申冤的表章。诸将相信，停止行动。

正月十五日，钟会到了成都，押送邓艾去京师。钟会所忌惮的唯有邓艾，邓艾父子既然已经被擒，钟会独统大军，威震西土，于是决意谋反。

【华杉讲透】

上联：见利忘义；下联：利令智昏。这两个成语是一对，有上联，必有下联。钟会就是从见利忘义到利令智昏。伐蜀一定成功，他和司马昭意见一致，分析正确。但是，他怎么会认为自己能在伐蜀成功之后，以蜀国为基

地，推翻司马昭，夺取天下呢？真不知道他是怎么分析的了。人性的弱点，就是分析别人跟分析自己完全不是一个逻辑，背后只有一个逻辑，就是别人会失败，我会成功。这都是一厢情愿。

钟会没有任何政治基础，世间有这样一种人，有一点才干，就有了天大的野心，而不知道自己除了野心，一无所有。

钟会计划派姜维率五万人出斜谷为前锋，钟会自率大军随其后，到长安之后，令骑兵从陆路，步兵从水道，从渭河进入黄河，如此五日可到孟津，与骑兵会师洛阳，则天下一举可定。（胡三省注：谈何容易！）

就在此时，钟会接到司马昭书信：“担心邓艾不肯就范，如今我拟派中护军贾充率步骑兵一万人径入斜谷，屯驻乐城，我自将十万大军屯驻长安，我们很快就会相见了。”钟会接到信，大惊，对亲信说：“如果只是取邓艾，相国知道我自己就办得了，如今大军前来，一定是觉得我有异动，应该迅速起事，事成，可得天下；不成，退保蜀汉，也不失为刘备第二！”

正月十六日，钟会召集全部护军、郡守、牙门骑督以上官员，以及蜀汉旧官，在蜀汉朝堂为郭太后发丧，矫称太后遗诏，命钟会起兵废司马昭。将诏书展示给众人，让大家讨论，然后对他们授以官职。钟会任命自己亲信接管了诸将的部队，将召集来的将领全部软禁在益州各官舍中，城门、宫门全部紧闭，严兵围守。卫瓘诈称病重，申请住在外面，钟会相信，于是更加无所忌惮。

姜维想让钟会杀光北方诸将，然后自己再杀死钟会，坑杀全部魏兵，复立汉主刘禅。姜维写密信给刘禅说：“愿陛下再忍耐数日之辱，臣欲使社稷危而复安，日月幽而复明！”钟会想听姜维意见，杀光诸将，但仍犹豫未决。

钟会帐下督丘建，本来是胡烈下属，钟会宠信他。丘建见胡烈独坐，心中不忍，向钟会请示，允许胡烈派一个亲兵出外取饮食。钟会同意，于是各牙门将都随例各自允许一个亲兵进来。胡烈编了一套话，并且写信给儿子胡渊说：“丘建告诉给我一个秘密消息，钟会已经挖了一个大坑，准备了数千根白木棒，准备将外面的士兵依次呼入，每人赐给一顶官帽，谎称拜为散将，依次棒杀，埋入大坑中。”诸牙门将亲兵都这么说，一夜之间，相互转告，人人皆知。

正月十八日中午，胡渊率领他父亲的部队擂鼓出门，诸军不约而同，全部鼓噪而出，并没有人指挥，而争先攻向皇城。当时钟会正交给姜维兵器，接到汇报说外面有汹汹嘈杂的声音，好像是失火了。又过了一会儿，汇报说有士兵冲向皇城。钟会震惊，对姜维说：“看样子这些兵来是要作恶，怎么办？”姜维说：“唯有一战而已！”

钟会派兵去杀光那些被关起来的诸牙门将及郡守，屋内的人在里面紧闭屋门，用桌子顶住。外面的兵砍门，一时不能砍破。过了不久，城外倚梯登城，纵火焚烧，兵将们像蚂蚁一样攀着城墙进来，箭下如雨，被关押的诸将和郡守也逃出来，各自与自己的部队会合。姜维率领钟会左右上前作战，手杀五六人，众军士上前杀死姜维，又一拥而上斩杀钟会。钟会将士死者数百人，杀死蜀汉太子刘璿及姜维妻子儿女，然后一路抢掠，死伤狼藉。卫瓘约束诸将，数日才平静下来。

邓艾本营将士追上押送邓艾的槛车，要将邓艾迎接回成都。卫瓘因为曾经和钟会合谋陷害邓艾，担心他们制造事变，于是派护军田续等带兵袭击邓艾，在绵竹西遇上，斩邓艾父子。

邓艾当初要进军江油，田续拒绝前进，邓艾要斩田续，既而又赦免了他。等到卫瓘派田续去杀邓艾，对他说：“江油之辱，你可以报仇了。”镇西长史杜预当众说：“伯玉（卫瓘字伯玉）以后恐怕也免不了要遭祸吧，身为名士，地位名望都那么高，但是既没有德音，又不能用正道驾驭部属，他怎么能承担自己的重任！”卫瓘听闻，等不及备车，直接跑去感谢杜预。杜预，是杜恕的儿子。

邓艾在洛阳的儿子都被诛杀，他的妻子及孙子被流放到西域。

【华杉讲透】

《资治通鉴》的写法，一边写，一边埋下伏笔。比如此段埋下两个伏笔：一是邓艾的孙子被流放到西域，为之后晋武帝司马炎为邓艾平反，并任用他的孙子为官埋下伏笔：二是杜预说“伯玉其不免乎”，为卫瓘被杀的结局埋下伏笔。

不过，在那种历史条件下，“平安降落”本身就是小概率事件，人人都是“戴罪之身”，多活一天都是“暂时免祸”而已，就是这种社会。所以，也谈不上杜预有什么预言的见识，有人以正道领导下属，有人则利用人性之恶、人性的弱点来办事。卫瓘就是后一种高手。至于结局，都没有必然性，有坏人一生平安，也有好人家破人亡。个人对价值观的选择，还是由个人自己决定。

卫瓘在血雨腥风之中，步步都是刀口舔血，他都没有失手，可见他高超的智慧，而且也是为国家立了大功。至于杀邓艾，士兵们都认为邓艾冤枉，他要找一个一心想杀死邓艾的人去保证办成这件事，于是选择了田续，并且说了那番话，这是他的权谋。

一个人选择一种价值观，因为他本身是那样的人。对历史人物的人生抉择，主要是三个方面：一是他的智慧，二是他的道德本性，三是他的风险偏好。卫瓘有高超的智慧，道德本性也不算坏，因为他还知道马上找杜预谢罪。至于风险偏好，他根本没得选，都是被逼的。他走的每一步，都不是自己的主动选择，是被上一步逼的。

钟会的哥哥钟毓曾经对司马昭密言说：“钟会心怀奸术，不可让他专擅权力。”等到钟会造反，钟毓已经去世。司马昭追念钟繇（钟毓、钟会的父亲）的功勋和钟毓的贤明，特别赦免了钟毓的儿子钟峻、钟辿，官爵如故。

钟会的功曹向雄收葬钟会的尸体，司马昭召他来，责问他说：“之前王经死，你在东市哭丧，我没有过问。钟会身为叛逆，你又来收葬，我如果再不治你的罪，将置王法于何地？”向雄说：“古代圣明的君王，掩埋暴露于野外的尸骸，恩德施之于朽骨，当时难道要先调查一下他的功罪，然后再决定是否收葬吗？如今王法的诛杀已加之于其身，法律程序已经完成，我感怀于仁义，将他收葬，于教化也就没有缺憾了。王法立于上，教化行于下，以此训导天下，难道不可以吗？如果要我背弃那死人，又违背活人的仁义，我又有何面目生存于世呢？明公您如果还把那一堆枯骨当成仇人，让他暴尸于野外，又岂是仁义贤德的气度呢？”司马昭大为喜欢，留他饮宴谈话，然后放他回去。

2 二月二十六日，魏帝车驾还洛阳。

3 二月三十日，安葬明元皇后（郭皇后）。

4 当初，刘禅派巴东太守、襄阳人罗宪带兵两千守永安，成都陷落消息传来，吏民惊扰，罗宪将一个传播“成都乱了”消息的人斩首，百姓才安定下来。后来收到刘禅手诏，罗宪率领部队在都亭（相当于驿车总站）哭吊三天。东吴听说蜀汉兵败，起兵西上，名为救援，实际上要吞并巴东和罗宪部队。罗宪说：“本朝倾覆，吴国为唇齿之国，不体恤我国国难，反而背盟图利，不义之甚！况且汉朝已亡，吴国又能撑多久！我难道要做投降吴国的俘虏吗？”于是整兵守城，告誓将士，厉以节义，无不愤激。吴国人听说钟会、邓艾败亡，百城无主，有兼并巴蜀之志，但是巴东固守，吴兵无法通过，于是派抚军将军步协增兵向西。罗宪兵少，不能抵御，派参军杨宗突围向北，告急于魏国安东将军陈骞，又将文武官员印绶、人质送给司马昭。步协攻永安，罗宪迎战，大破吴军。吴主孙休大怒，再增兵三万，由镇军将

军陆抗统率，围攻永安。

5 三月十七日，任命司空王祥为太尉，征北将军何曾为司徒，左仆射荀顗为司空。

6 三月十九日，进封晋公司马昭为晋王，封邑增加十个郡。王祥、何曾、荀顗一起去见晋王，荀顗对王祥说：“相王地位尊重，何侯（何曾）与满朝大臣都已经极尽尊敬，今天我们应该一起跪拜，这是毫无疑问的了。”王祥说：“相国虽然地位尊重，但他是魏国宰相，我们是三公，王和公相差一级而已，岂有天子三公向他人跪拜之礼！如此损魏国之威，亏晋王之德，君子爱人以礼，我不拜。”进去之后，荀顗跪拜，王祥只是长揖而已。司马昭对王祥说：“今天才知道您这么爱护我啊！”

7 刘禅举家东迁洛阳，当时扰攘仓促，蜀汉大臣没有一个随行的，唯有秘书令郤正及殿中督、汝南人张通，抛下妻儿老小，单身跟着刘禅。刘禅靠郤正引导适宜，与魏国君臣应对恰当，于是慨然叹息，只恨了解郤正太晚了。

当初，蜀汉建宁太守霍弋都督南中，听闻魏兵临境，想奔赴成都参战协防。刘禅认为防备已经充分，不听。成都失守之后，霍弋素服登高瞭望成都方向三日，诸将都劝霍弋速降，霍弋说：“如今道路阻塞，不知道主上安危，去就之大事，不可苟且。如果魏国礼遇主上，我们再保境投降，也为时未晚。如果主上受辱，我将以死抗战，还说什么速降呢！”后来，接到刘禅东迁消息，霍弋才率六郡郡守及将领上表说：“臣听说，人生在世，有三位尊长——父、母、君王，侍奉他们的道理是一样的，三者有难，则为他们效死。如今臣的国家败亡，君主降附，所以我们委质归附，不敢有二心。”司马昭称赞他，拜他为南中都尉，仍兼原职。

三月二十七日，封刘禅为安乐公，子孙及群臣封侯者五十余人。司马昭与刘禅宴会，故意演出蜀国歌舞，左右人都感怀悲怅，而刘禅嬉笑自若。司马昭对贾充说：“人之无情，乃至于此，即使诸葛亮在，也不能辅佐他，何况姜维！”有一天，司马昭问刘禅：“思念蜀国

吗？”刘禅说：“此间乐，不思蜀。”郤正听说了，对刘禅说：“如果晋王再问，您应该哭泣回答：‘先人坟墓，远在岷山、蜀地，我心向西而悲，没有一天不思念。’然后闭上眼睛。”后来司马昭果然又问，刘禅照着郤正教的回答。司马昭说：“这话怎么听起来像郤正说的？”刘禅惊讶地瞪着司马昭说：“真就像你说的那样！”左右皆笑。

8 夏，四月，新附督王稚从海路攻击吴国句章，俘虏句章官吏及男女二百余口而还。

9 五月一日，晋王奏请恢复五等爵制度，封骑督以上六百余人。（周朝制度，爵位分五等：公、侯、伯、子、男。秦朝废除五等爵制度，汉朝的列侯只以封邑户数多少为差别。后来，曹操设置名号侯以赏军功，有爵位，但是没有封地，属于虚封。司马昭为了赏平蜀军功恢复五等爵，也是虚封。）

10 五月十五日，改元。（年号由景元改为咸熙。）

11 五月二十四日，追封舞阳文宣侯司马懿为晋宣王，忠武侯司马师为景王。

12 罗宪被吴军围攻近六个月，救援不到，城中大半人都病了。有人劝说罗宪弃城逃走，罗宪说：“我是城中主将，是百姓所依靠的对象，不能平定危机，反而弃城逃走，不是君子所为，我就死在这里！”陈骞向司马昭汇报，于是派荆州刺史胡烈带步骑兵两万攻打西陵以救援罗宪。秋，七月，吴军撤退。司马昭任命罗宪仍留在原任，加位为陵江将军，封万年亭侯。

13 晋王司马昭奏请由司空荀顗制定礼仪规范，中护军贾充负责订正法律条文，尚书仆射裴秀制定官职制度，由太保郑冲总负责裁定。

14 吴国分割交州，设置广州。

15 吴主重病，口不能言，于是以手书呼唤丞相濮阳兴进入，令儿子孙𩅦 向他下拜。孙休把着濮阳兴的手臂，指着孙𩅦 ，将孙𩅦 托付

给他。七月二十五日，吴主崩殂，谥号景帝（得年三十岁）。群臣尊朱皇后为皇太后。

吴国人认为蜀国初亡，交趾又发生吕兴叛乱，都非常恐惧，希望能有一位年长的君主。左典军万彧曾经为乌程县令，与乌程侯孙皓关系友善，称赞说："孙皓之才识明断，可以和孙策相比，又加之好学，遵奉法度。"万彧反复跟丞相濮阳兴、左将军张布说，濮阳兴、张布二人就去游说朱太后，想以孙皓为继嗣。朱太后说："我一个寡妇人家，哪里懂得社稷的忧虑呢？只要对吴国没有损害，宗庙赖以得存，就可以了。"于是迎立孙皓，改元元兴，大赦。

16 八月三日，任命中抚军司马炎为副相国。

17 当初，钟会将伐蜀，辛宪英对她丈夫的侄子羊祜说："钟会做事一向放纵，恣意妄为，不是能持久居于人下的，我担心他会有其他志向。"后来，钟会请她的儿子、郎中羊琇为参军，辛宪英忧虑说："之前是为国担忧，如今灾难到了咱自己家了。"羊琇向晋王司马昭坚决辞职，司马昭不听。辛宪英对羊琇说："去吧！自己注意！军旅之间，可以依靠的，唯有仁恕而已！"后来，羊琇得以全身而退。朝廷下诏，因羊琇曾劝谏钟会不要造反，赐爵为关内侯。

【华杉讲透】

辛宪英预言了钟会造反，说："会在事纵恣，非持久处下之道，吾畏其有他志也。"要注意识别这样一种人，他既无为君之才，更无为君之德，但是，他不能久居人下，一定要自己干。这种人呢，他自己会表现出来，就是把功劳都揽在自己身上，觉得主上没有他就没有今天，他就算不是"实际控制人"，也是"造王者"，既然能造王，何必造他人呢？一有机会他就要造自己为王。

司马师去世，皇帝想把司马昭留在许昌，钟会与

傅嘏密谋，让司马昭强行回洛阳，及时控制朝政的时候，钟会可能就已经认为“没有我就没有司马昭”了。《资治通鉴》记载说钟会因此常有自负得意之色，傅嘏还警诫他。可见他这样的表现不只是一回，大家都看在眼里，他自己不知道罢了。

人对自己的高估是没有上限的 ，钟会属于特别严重、特别容易膨胀的那种人，我们每个人也都有高估自己的倾向，不注意克制也会膨胀。 怎么办呢？就是养成一个习惯，给自己的自我鉴定打折。 假如你给自己打了一个分数，就假定六折是真实情况，然后按打六折来做计划。

还有呢，就是学习“圣之时者”，无可无不可，做到哪一步都行，不要将迎意必，不要志在必得，因为你可能高估了自己。

18 九月一日，任命司马炎为抚军大将军。

19 九月十四日，朝廷下诏，任命吕兴为安南将军，都督交州诸军事，任命南中监军霍弋遥领交州刺史，得以根据实际需要选用官员。霍弋上表，派建宁人爨谷为交趾太守，率牙门将董元、毛炅、孟幹、孟通、爨能、李松、王素等带兵协助吕兴。魏军还未抵达，吕兴被他的功曹王统所杀。

20 吴主孙皓贬朱太后为景皇后，追谥父亲孙和为文皇帝，母亲何氏为太后。

21 冬，十月一日，朝廷下诏，任命寿春之战所俘虏的吴国相国参军事徐绍为散骑常侍，水曹掾（主管水利的官员）孙彧为给事黄门，派他们出使吴国，其家人在魏国者，也听任他们回去，也不必回来，以展示魏国的信义。晋王司马昭也写信给吴主孙皓，向他晓谕祸福之道。

22　当初，司马昭娶王肃之女为妻，生下两个儿子——司马炎和司马攸，将司马攸过继给司马师为子。司马攸性情善良，孝顺友爱，多才艺，清雅平和，处事公允，名望超过司马炎。司马昭喜爱他，常常说：“天下，本是景王（司马师）的天下，我摄居相位，百年之后，大业应该还给司马攸。”

司马炎长发垂地，双手过膝，有一次，从容对裴秀说：“对人看相准不准？”然后把自己的异相展示给裴秀，裴秀由此归心于司马炎。羊琇与司马炎友善，观察时政所宜损益，都告诉司马炎，让他预先记下来，以备司马昭查问。

司马昭想以司马攸为世子，山涛说：“废长立幼，违礼不祥。”贾充说：“中抚军有君人之德，不可更易！”何曾、裴秀说：“中抚军聪明神武，有超世之才，人望既高，又天生一表人才，不是人臣之相。”

司马昭于是下定决心，十月二十日，立司马炎为世子。

23　吴主孙皓封太子孙𩅦　及其三个弟弟皆为王，立妃滕氏为皇后。

24　　吴主孙皓刚继位的时候，发优诏，恤士民，开仓廪，振贫乏，又按条例放出宫女嫁给无妻者，皇家园囿里养的禽兽全部放生。当时官民都翕然赞他为明主。等他得志，粗暴骄淫，忌讳特别多，好酒色，大小群臣都深为失望，濮阳兴、张布私底下也非常后悔。有人向孙皓打小报告。十一月一日，濮阳兴、张布入朝，孙皓将二人逮捕，流放广州，又在半途追杀之，夷灭三族。之后，任命皇后的父亲滕牧为卫将军，录尚书事。滕牧，是滕胤的族人。

【华杉讲透】

选择新君，是一场豪赌，大臣赌的是家运，国家赌的是国运。知人知面不知心，跟赌石一样，不剖开来，不知道里面是美玉还是顽石。濮阳兴、张布赌错了，家破

人亡，被夷灭三族，吴国也亡在他们拥立的孙皓手上。

25 这一年，魏国撤销所有屯田官。

卷第七十九 晋纪一

（公元265年—272年，共8年）

世祖武皇帝上之上

泰始元年（公元265年）

1 春，三月，吴主孙皓派光禄大夫纪陟、五官中郎将洪璆，与徐绍、孙彧一起出使回访魏国。徐绍走到濡须，有人报告说徐绍称赞魏国有多好多好。孙皓发怒，派人将徐绍追回，杀了他。

2 夏，四月，吴国改年号为甘露。

3 五月，魏国皇帝给晋王司马昭加以特殊礼遇，王妃进位为王后，世子称太子。

4 五月三十日，大赦。

5 秋，七月，吴主孙皓逼杀景皇后，又将她的四个儿子流放到吴郡，接着又杀死较年长的两个儿子（前太子孙䨻 及孙䨻 的大弟）。

6 八月九日，晋文王司马昭去世（享年五十五岁），太子司马炎嗣位为相国、晋王。

7 九月乙未日（九月无此日），大赦。

8 九月七日，任命魏国司徒何曾为晋国丞相。九月十二日，任命骠骑将军司马望为司徒。

9 九月二十四日，葬文王司马昭于崇阳陵。

10 冬，吴国西陵督布阐，上表请吴主迁都武昌，吴主听从，派御史大夫丁固、右将军诸葛靓守建业。步阐，是步骘之子。

11 十二月十二日，魏帝曹奂禅位给晋王，十二月十四日，曹奂出宫，住在金墉城。太傅司马孚拜辞，拉着曹奂的手，流涕唏嘘，不能自胜，说：“臣死之日，仍是大魏之纯臣！”

十二月十六日，晋王司马炎即皇帝位，大赦，改元。十七日，奉魏帝曹奂为陈留王，王宫在邺城，对他优崇之礼，和当年魏受汉禅对汉献帝的规格一样。魏国诸王全部降位为侯，追尊晋宣王司马懿为宣皇帝，景王司马师为景皇帝，文王司马昭为文皇帝；追尊王太后为皇太后；封皇叔祖司马孚为安平王，叔父司马幹为平原王，司马亮为扶风王，司马伷为东莞王，司马骏为汝阴王，司马肜为梁王，司马伦为琅邪王，弟弟司马攸为齐王，司马鉴为乐安王，司马机为燕王，又封各叔伯兄弟司马望等十七人皆为王；任命石苞为大司马，郑冲为太傅，王祥为太保，何曾为太尉，贾充为车骑将军，王沈为骠骑将军，其余文武百官都各有升官进爵。

十二月二十五日，任命安平王司马孚为太宰，都督中外诸军事。（司马师曾任太师，所以避讳，改太师为太宰。）不久，又任命车骑将军陈骞为大将军，与司徒、义阳王司马望，司空荀顗，一共“八公”，同时并立。

司马炎吸取曹氏宗室孤立的教训，所以大封宗室，授以职权，并且下诏诸王都可以自己选择任命封国中的官员。唯独卫将军、齐王司马攸不敢，全部请求朝廷派遣。

【华杉讲透】

司马炎吸取曹氏教训，大封宗室，结果呢，就闯下三百年大祸，祸害中国三百余年！

大封宗室，并且让亲王掌握实权，直接造成了后来的“八王之乱”，“八王之乱”持续十六年，而“八王之乱”的直接结果，是五胡乱华十六国，全中国大分裂、大混乱，一直到三百年后隋朝建立，才消停下来。

为什么说君子要戒慎恐惧，随时都在戒慎恐惧之中，不敢有一丁点自满和得意呢？因为你一不留神，说错一句话，做错一件事，连锁反应就会几何级数地放大，给天下人闯下大祸， 就跟小男孩玩游戏玩坏了，闯了祸差不多，但是效应放大一亿万倍。

《大学》说："一言偾事，一人定国。"偾，败坏、破坏，一言偾事，一句话说错，就会坏事。一人定国，张居正讲解说："人君若一身行得好时，便能安定其国。"

权力越大，责任越大，权力的滋味或许让人欲仙欲死，责任的滋味也能让人生不如死。 所以啊，做皇帝，太难了！

12 皇帝下诏，解除曹魏宗室禁锢令，又撤销诸将出征及各州刺史、郡守上任需把家属留在京师为人质的条例。

【华杉讲透】

曹氏防范宗室的法令极为严峻，限制行动，不得为官，也不得与大臣交往，和终身软禁差不多，只是不愁吃喝，当熊猫养起来。曹魏政权灭亡了，他们反而得到了自由，这也真是令人唏嘘了。

13 皇帝承魏氏刻薄奢侈之后，矫正以仁爱和节俭。太常丞许奇，是许允之子，皇帝将有事于太庙，朝议认为，许奇的父亲是被诛杀的，不宜让他接近左右，建议把他放任外官。皇帝于是追述许允的名望，又称赞许奇的才能，擢升他为祠部郎。有司汇报，皇家祭祀所用青牛的青丝绳断了，皇帝下诏，改用青色麻绳。

【华杉讲透】

司马炎擢升许奇，崇尚仁爱宽容；将拴御牛的青丝绳换成麻绳，崇尚节俭。

有司不让许奇接近皇上，是提防许奇报仇，因为他的父亲许允，当年因李丰等谋诛司马师以及建议曹芳夺司马昭之兵讨伐司马师等事情，被司马师流放到乐浪，途中去世。许奇本来任太常丞，是七品官，掌管宗庙祭祀礼仪的具体事务。擢升为祠部郎，是六品官，是尚书祠部曹长官，进入宫廷政治中枢了。

这是司马炎登基之初释放的两个政治信号。不过，要崇尚节俭，换一根绳子这种伎俩不解决什么问题，大家关键看你自己怎么做。司马炎自己是怎么做的呢，他正是穷奢极侈的代表人物，并最终引领了西晋君臣斗富的潮流，在整个中国历史上都堪称空前绝后。

14　开始设置谏官，由散骑常侍傅玄、皇甫陶担任。傅玄，是傅幹之子。傅玄认为魏末士风颓废，上疏说："臣听说，古代圣王治天下，教化隆于上，清议行于下。而近代以来呢，魏武帝曹操喜好法术，所以天下人都以刑名之学为贵；到了魏文帝曹丕，又提倡通达权变，所以天下人都以守节为贱。其后纲纪败坏，虚无浮夸的风气布满朝廷，让天下不再有是非标准。陛下龙兴受禅，弘扬尧舜之教化，但是还没有擢升清远有礼之臣以敦化风气节操，没有屏退虚伪粗鄙之士以惩办不敬，所以臣才敢冒昧上言。"

皇上嘉勉采纳他的话，命傅玄起草诏书呈上来，但是，一纸诏书，也并不能革新社会风气。

15　当初，汉朝征西将军司马钧生豫章太守司马量，司马量生颍川太守司马儁，司马儁生京兆尹司马防，司马防生宣帝司马懿。

泰始二年（公元**266**年）

1 春，正月初八，即以魏国宗庙改为祭祀晋朝祖先，从征西将军司马钧开始，一直到景帝司马师，一共七室。

2 正月二十二日，尊景帝夫人羊氏为景皇后，居住在弘训宫。

3 正月二十七日，立皇后弘农杨氏。皇后是魏国通事郎杨文宗之女。

4 群臣上奏："五帝，就是天帝，因为王气时有变化，所以有五个名号。从现在开始，明堂、南郊天帝祭坛，应该撤除五帝座。"皇帝听从了这一建议。皇帝是王肃的外孙，所以郊祀之礼，有司多听从王肃的意见。

5 二月，解除曹魏对汉朝刘氏宗室的禁锢令。

6 三月二十日，吴国派遣大鸿胪张俨、五官中郎将丁忠前来吊祭文王司马昭之丧。

7 吴国散骑常侍王蕃，气宇轩昂，高风亮节，不会奉迎谄媚，孙皓很不喜欢他。散骑常侍万彧、中书丞陈声就乘机诋毁他。丁忠出使晋国回来，孙皓大会群臣，王蕃喝醉了，趴在桌上。孙皓怀疑他装醉，先用车子将他送走，很快又召他回来。王蕃仪态庄重，举止自若，孙皓大怒，呵斥左右，就在殿下将他斩首。然后登上来山，命亲近左右将王蕃首级抛来掷去，像虎狼一样争相啃食，王蕃的人头完全碎坏。

丁忠对孙皓说："北方没有防守战备，如果我们出兵，弋阳可以一战而取。"孙皓问群臣意见，镇西大将军陆凯说："北方刚刚兼并巴蜀，遣使向我们求和，并不是要求援于我们，而是积蓄力量，等待时机罢了。敌人势力正强，如果侥幸求胜，我看不到有什么利益。"

孙皓听了，虽然打消了出兵的念头，但是就与晋国绝交了。陆凯，是陆逊的堂侄。

8 夏，五月壬子日（五月无此日），博陵元公王沈去世。

9 六月丙午晦（六月无此日），日食。

10 文帝司马昭之丧，臣民都依照变通的礼制，三天就脱去丧服。下葬之后，皇帝也除去丧服，但是仍戴着孝帽，只吃素食，每日悲痛哀毁，还像在居丧期间一样。

秋，八月，皇帝将去祭拜崇阳陵，群臣上奏说："秋老虎的气候，还非常炎热，恐怕陛下悲伤过度，摧伤身体。"皇帝说："我能够去瞻仰先帝山陵，身体和精神自然就好了。"又下诏说："汉文帝不让天下人为自己穿三年丧服（公元前157年，汉文帝遗诏，是缩短守丧时间制度的开始），可以说是君王谦逊的极致了。我要去祭拜山陵，不穿丧服，于心不安。不过，我一个人穿就可以了，群臣还是按旧制处理。"尚书令裴秀上奏说："陛下已经脱下丧服，又穿回去，没有这个先例，况且君主穿丧服，臣下不穿，臣子们也不能自安。"皇帝说："关键在于心中是否真正的哀悼，穿什么衣服有什么关系。诸君这么关心我，我也不忍违背大家的意见。"于是不穿丧服。

中军将军羊祜对傅玄说："三年之丧，地位再尊贵的人，也要遵守，这是古礼。主上至孝，虽然除去丧服，但实际上是在践行三年之丧。如果就从此恢复先王之法，难道不好吗？"傅玄说："守丧一天算一个月的规矩，已经实行了数百年，一朝之间又要复古，恐怕不容易推行。"羊祜说："不能让天下人都遵守，但是能让主上穿三年丧服，不也行吗？"傅玄说："主上穿丧服，而天下人都不穿，这是只有父子，没有君臣了。"羊祜于是打消了复古的念头。

八月二十二日，群臣奏请脱下孝帽，恢复正常饮食。皇帝下诏说："每每感念在九泉之下的亲人，而不能完成三年丧服之礼，心中沉痛，难道还要锦衣玉食吗？那只能让我更加悲伤，而不能宽心解怀。朕本来出生在儒生家庭，学习礼仪已经很久，何至于一朝之间就改变了呢？我听从你们的意见已经很多了。你们去看看孔子怎么回答宰我的话吧！不要再议论纷纷了。"于是，皇帝素食素服过了三年。

【司马光曰】

三年之丧，从天子到庶人都要遵守，这是先王礼经，百世不易。汉文帝不好好学习，反而从己意出发，定规矩，变坏古礼，绝父子之恩，亏君臣之义，让后世帝王不能笃实于哀戚之情，而群臣谄媚阿谀，不肯匡正。晋武帝独以天性流露，矫正错误，践行三年之丧，可谓不世之贤君，而裴秀、傅玄之徒，固陋庸臣，沿用旧例，玩弄掌故，而不能顺应君王的美德美意，可惜啊！

【华杉讲透】

司马炎所指《论语》里孔子回答宰我的话：

宰我问曰："三年之丧，期已久矣。君子三年不为礼，礼必坏；三年不为乐，乐必崩。旧谷既没，新谷既升，钻燧改火，期可已矣。"子曰："食夫稻，衣夫锦，于女安乎？"曰："安。""女安，则为之！夫君子之居丧，食旨不甘，闻乐不乐，居处不安，故不为也。今女安，则为之！"宰我出。子曰："予之不仁也！子生三年，然后免于父母之怀。夫三年之丧，天下之通丧也。予也有三年之爱于其父母乎！"

宰我问："父母去世，守丧三年，这规矩时间也太长了吧？君子如果三年不去习礼，那礼一定废掉了。三年不去演奏音乐，那音乐也失传了。陈谷吃完了，新谷又已登场。打火用的燧木又经过了一个轮回，是不是守丧一年就可以了吧？"

孔子反问宰我："父母死了，还不到三年，你便吃米饭，穿锦衣，你心安吗？"

宰我说："心安啊，我觉得没有什么不安。"

孔子很生气，说："心安，你就去干吧！君子居丧，吃美味不晓得甘甜，听音乐不觉得快乐，住在家里不觉得舒适，才不这样干。你如果觉得心安，你就去干吧！"

宰我退了出去，孔子还在生气："宰予真是不仁不义！你生下来三年，才能离开父母的怀抱。三年之丧是全天下的规矩，宰予小时候，难道他父母没有抱他三年吗？"

这是三年之丧的仪式原理，因为我们生下来，父母抱了我们三年，所以父母去世，我们要守丧三年。守丧三年的规矩很大，吃什么，穿什么，住在哪里，都有严格规定，特别是三年不能工作。所以古代官员，一旦父母去世，必须丁忧回家，三年不能出来做官。但是，很多名臣也做不到，比如张居正、曾国藩，都是皇上下旨"夺情"，不是他不守，是国家需要他，皇上不要他守。

司马炎吃了三年素食，真心不容易，司马光就说他这一点算是不世之贤君了。可是，对照他晚年的穷奢极侈，想起古人的话：靡不有初，鲜克有终！

11 吴国改年号为宝鼎。

12 吴主孙皓任命陆凯为左丞相，万彧为右丞相。孙皓讨厌别人注视自己，君臣相见，群臣都不敢抬头。陆凯说："君臣没有相互不认识的道理，如果突然有什么危险，群臣都不知道该保护谁。"孙皓于是特许陆凯注视自己，其他人还是不许看。

孙皓住在武昌，扬州人民逆流供应物资，不胜其苦，孙皓又奢侈无度，国库及民间财富都不够他消耗。陆凯上疏说："如今四面边境

都没有军事行动，正应当让人民休养生息，积蓄财富，但陛下反而穷奢极欲，没有天灾，人民也会伤亡殆尽；没有作为，国库也会为之一空。臣深为忧虑。当初汉室既衰，三家鼎立，如今曹、刘失道，皆为晋有，这是眼前的明验了。臣愚笨无能，只是为陛下珍惜国家罢了。武昌土地危险贫瘠，不是王者之都。况且童谣说：‘宁饮建业水，不食武昌鱼。宁还建业死，不在武昌居。’由此看来，足以证明人心和天意。如今国家连一年的存粮都没有，而人民有离散的怨气，国家的深根已经露出地面，而官吏们苛刻峻急，不知道体恤。大帝（孙权）时，后宫美女加上负责纺织的女子，一共也不足一百人，景帝（孙休）以来，超过一千人，这是最消耗钱财的了。又，左右之臣，都不称职，结党营私，互相掩护，陷害忠良，排挤贤才，这都是腐蚀朝廷，伤害人民的事。臣希望陛下停止各种劳役，撤销各种苛刻的法令，简选宫女，送出宫外，再公正地选拔百官，如此，则上天喜悦，人民依附，国家永安了。”

孙皓虽然不爱听，不高兴，但是因为陆凯德高望重，对他特别包容。

13 九月，皇帝司马炎下诏：“从今往后，虽然是诏书指示的事，或者群臣上奏已经批准的奏章，只要是发现实施起来有不当之处的，不可隐瞒实情，必须提出意见。”

14 九月二十三日，有司上奏：“大晋受禅于魏，应该一律接受魏朝的正朔、车马和祭牲的颜色，就像舜继承尧一样。”皇帝批准。

15 冬，十月初一，日食。

16 吴国永安山贼施但，因为人民劳苦怨恨，聚众数千人，劫持孙皓庶母所生弟弟、永安侯孙谦作乱，一路北向到了建业，部众已经达到一万余人，离建业不到三十里停下来，准备择吉日入城。施但派出使节，以孙谦的名义召丁固、诸葛靓。丁固、诸葛靓斩其来使，在牛屯发兵逆战。施但的兵都没有铠甲，即刻败散。孙谦独坐车中，被生擒。丁固不敢处置，向孙皓汇报，孙皓下令杀死孙谦、孙谦母亲以及他的弟弟孙俊。

当初，望气的人说，荆州有帝王之气，应当能攻破扬州。所以孙皓才迁都武昌。如今施但造反，孙皓自以为得计，派数百人鼓噪入建业，杀死施但妻儿，说：“天子派荆州兵来破扬州贼。”

17 十一月，首次将圆坛祭天、方坛祭地仪式分别与南郊祭天、北郊祭地仪式合并举行。

18 撤销山阳国督军，并废除禁制。（魏代汉，汉献帝封山阳公。如今晋又代魏，已经没有人还在思念汉朝了，所以对刘氏的监视禁锢已不必要。）

19 十二月，吴主孙皓还都建业，派皇后的父亲、卫将军、录尚书事滕牧留镇武昌。朝中大臣因为滕牧是皇帝岳父，有所谏争都推举他去说，滕皇后就渐渐失宠了。孙皓下令滕牧到苍梧居住，虽然爵位还保留着，实际上是流放。滕牧在路途中忧惧而死。何太后总是保护滕皇后，太史又说中宫不可易位，孙皓信巫术，所以皇后得以不废，住在升平宫，只是不再得到觐见的机会。其他姬妾好多都配着皇后玺绶，滕皇后只是接受朝贺表疏而已。

孙皓派黄门宦官遍行州郡，简选将吏家中美女。二千石大臣的女儿，每年都要报上名册，到了十五六岁，就要一一挑选，没选上的，才可以出嫁。后宫女子已经数以千计，而挑选女子的工作仍然不停。

泰始三年（公元**267**年）

1 春，正月丁卯日（正月无此日），立皇子司马衷为皇太子。下诏说：“近世每立太子，必有大赦。如今世运将要太平，应当示以善恶的分别，让百姓不要心存侥幸。曲意施加小恩小惠，朕觉得不可取！”于是乎不再颁布赦令。

2 司隶校尉、上党人李憙，弹劾前立进县令刘友、前尚书山涛、中山王司马睦、尚书仆射武陔等人侵占官府稻田，请将山涛、司马睦等人免职，武陔已经去世，请贬其谥号。皇帝下诏说：“刘友侵剥百姓，诱惑朝廷高官，要严查到底，以惩邪佞。山涛等有错能改，不再

追究。李憙秉公行事，不畏权贵，可以说是国家的司直（掌匡正百官过失）。光武帝曾经说：‘贵戚们暂且收手，来躲避两个姓鲍的人。’在此昭告群臣，各自小心谨慎，宽恕之恩，不是常有的！”司马睦，是司马懿弟弟的儿子。

【司马光曰】

政治的大本，在于刑赏，刑赏不明，何以行政？晋武帝赦免山涛，又褒奖李憙，这是刑和赏两头都失去了。如果李憙所说的是对的，则山涛不可赦；如果李憙说得不对，那就不应该褒奖李憙。褒奖他，让他说话，说了，又不用。那么，下面的人结下了怨仇，上面的人玩弄权威，将来会有什么结果？况且四个人是一个罪，而刘友被诛杀，而山涛则不过问，避开权贵，惩治官小的，这叫政治吗？晋朝在创业之初，而不能立政治之本，要垂统后世，恐怕太难了吧！

3 皇帝任命李憙为太子太傅，征召犍为人李密为太子洗马。李密因祖母年老，坚决推辞，皇帝批准。（李密幼年丧父，母亲改嫁，是祖母抚养长大。）李密与人交往，总是公开评议对方的优劣得失，并恳切责备，时常说：“我独立于世，除了自己的影子，没有同伴。之所以不怕得罪人，因为我对他人不会厚此薄彼。”

4 吴国大赦，命右丞相万彧镇守巴丘。

5 夏，六月，吴主孙皓建造昭明宫，二千石以下官员都要进山去督促伐木。又大开园囿，起土堆山，建起楼观，精巧豪华，整个工程的费用以亿万计。陆凯进谏，孙皓不听。中书丞华覈上疏说：“汉文帝的时候，九州晏然，太平无事，贾谊却说天下形势就像柴堆下面放着炭火，人还躺在柴堆上睡觉。如今大敌占据九州土地，人口超过天下大半，一心想要吞并我国，可不仅仅是汉文帝当年淮南国、济北国的形势，和贾谊所说的情况比起来，是现在紧急，还是那时候紧急

呢？如今仓库都是空的，户籍内的百姓失业，而北方正在积累粮食、休养人民，全力准备南下。又，交趾沦落，岭南动摇，我们前胸后背都有麻烦，头和尾都有灾难，正是国家厄运交会之时。如果不理会这些紧急情况，还尽力大兴土木，一旦遭遇巨变，就只能焚烧筑墙的木板来当作烽火，驱赶怨民以赴战场，这正是敌人所能利用的机会吧！”

当时，吴国风俗奢侈，华覈又上疏说：“如今国家多事，而徭役繁多；人民贫穷，而风俗奢侈。百工制作没有实际用处的器具，妇人穿着绮丽奢靡的服饰，竞相攀比，看见别人有的，就耻于自己没有。下至普通士兵和百姓人家，也追逐奢侈，家里一石米的存粮都没有，出门却穿着绫罗绸缎。如此，既显不出尊卑等级的差别，又耗费民财民力。想要财政宽裕，这样能行吗？”

孙皓一概不听。

【华杉讲透】

我们的情况往往就是这样，柴堆下面放着炭火，人还躺在柴堆上睡觉。没事时都高枕无忧，顾盼自雄。有事时就焦头烂额，一地鸡毛。孙皓呢，他到时候连焦头烂额的机会都没有，直接就“青盖入洛阳”了。

6 秋，七月，太保王祥免职，仍保留睢陵公爵位。

7 九月十四日，皇帝下诏，增加官吏俸禄。

8 任命何曾为太保，义阳王司马望为太尉，荀顗为司徒。

9 禁止研究占星、望气、谶纬之术。

10 吴主孙皓任命孟仁为丞相，恭奉天子法驾向东迎接孙皓父亲孙和的灵位于明陵，路上使者相继向灵位问候起居。巫师说看见文帝孙和衣服面色就像生前一样，孙皓悲喜交集，拜于东门之外。灵位迎

入祭庙之后，一连七天，三次献祭，昼夜歌舞不停。

11 这一年，遣在京师为人质的鲜卑拓跋沙漠汗归国。

泰始四年（公元**268**年）

1 春，正月十八日，贾充等上呈所刊修的律令，皇帝亲自出席讲解，命尚书郎裴楷宣读。裴楷，是裴秀的堂弟。侍中卢珽、中书侍郎范阳人张华请示说，将新律中的死罪条目抄录下来，张贴在各驿站，公示给百姓。皇帝听从。

又下诏，命河南尹杜预制定官员升降考核条例。杜预上奏说："古代升降官员，拟议于心，不拘泥于条例，到了衰落之世，不能考虑长久的通行，只能专求他们的密微之事；疑心他们，只相信自己的耳目；对自己的耳目也不能相信，就相信考核条文；条文越繁杂细密，造假越多。曹魏的考课法，就是京房传下来的那一套（参考公元237年），条目可以说是很细密了，但是，不足的是苛求于细枝末节，违背了本质，所以历代不能通用。如果依照尧舜时的旧制，取大舍小，去繁就简，才更加容易执行。要想万事尽理，如神明一样洞达，全靠得人。不靠人，而靠考核条例，那条例反而会伤害道理。不如授权给高级官员，各自负责考核他的部属，每年评定，排名优劣。如此，六年进行一次汇总，六年都是优等的，就擢升；六年都是劣等的，就废免；优多劣少的，维持原位；优少劣多的，降级使用。其中评定或许有不公平的、品级有偏差的，主管官员可以衡量轻重，稍加调整，这都不能以条文来硬套。如果徇私舞弊，不符合公论的，再由监察部门弹劾。如果上下级互相包庇，则清议就被破坏，那就算是有考课法，也没什么用处。"

制定考核条例的事，竟然就不了了之。

【华杉讲透】

之前公元237年的记载，在魏明帝的朝廷有过制定考核条例的讨论，后来不了了之了。这次司马炎提出

来，再次不了了之。官员们抵制考核条例，因为给他们上约束，添麻烦；而就算有了考核条例呢，也确实如他们所说，条例越详细，造假越多。应该怎么办呢？在此历史条件下，此事无解。

2 正月十九日，皇帝在洛水之北亲耕籍田。（表示重视农业。）

3 正月二十日，大赦。

4 二月，吴主孙皓任命左御史大夫丁固为司徒，右御史大夫孟仁为司空。

5 三月二十一日，皇太后王氏薨逝。皇帝居丧之制，一律遵循古礼。

6 夏，四月二日，睢陵元公王祥去世，前来吊唁的都是有德之人，没有闲杂人等。族孙王戎感叹说："太保在正始年间，不属于擅长言辞的人，但偶尔与他交谈，其言其理，至为清远，这岂不是他的品德掩盖了他言语上的才能吗？"

【胡三省曰】

所谓正始年间擅长言辞的，何晏等数人而已。结果魏亡于晋，他们的清谈又有何益于世？王祥唯一能被人称道的，就是两件事，一是对他母亲的孝顺（卧冰求鲤），二是司马炎封晋王时，他拒绝下拜。不拜晋王，那是因为他是魏国之柱石大臣，所以君子认为他是任人之柱石而倾覆人之栋梁。王戎说他的言谈"理致清远"，他到底有什么言？又有什么德呢？清谈之祸，起于永嘉年间，甚至流传到江东，还不能消停！

7 四月三日，葬文明皇后。有司上奏："既已下葬，陛下可除去丧

服。”皇帝下诏说：“我受娘亲终身之爱，而无数年之报，于心不忍！”有司坚持固请，皇帝又下诏说：“我担心的是不能笃实尽孝，你们不必担心我过度哀伤。前代的礼制，本质和条文各不相同，何必一定要依近代的规矩，让完整的丧礼有所缺陷呢？”群臣坚持不断请求，皇帝才脱下丧服，但仍然戴着孝帽，素食三年，跟文帝之丧一样。

8 秋，七月，西边天际发生流星雨陨落。

9 七月十四日，皇帝拜谒崇阳陵。

10 九月，青州、徐州、兖州、豫州四个州发生洪灾。

11 大司马石苞久在淮南，威高望众，恩惠广施。淮北监军王琛非常厌恶他，秘密上表说石苞与吴国交通往来。正赶上吴国将要入寇，石苞修筑城垒，遏断水源，用以自保。皇帝于是起了疑心。羊祜对皇帝说：“石苞一定不会这样！”皇帝不信，于是下诏，指斥石苞不能判断敌情，筑垒遏水，劳扰百姓，将他免职。并派遣义阳王司马望率大军去征召他。石苞聘请河内人孙铄为副手。孙铄之前与汝阴王司马骏关系友善，司马骏此时镇守许昌，孙铄经过许昌，去拜见司马骏。司马骏知道朝廷已派出部队袭击石苞，私底下告诉孙铄说：“你不要卷进这场祸事。”孙铄从司马骏家出来，飞驰到寿春，劝石苞放下兵权，步行到驿站待罪。石苞听从。皇帝听说，打消了疑心，石苞到了宫门，以乐陵公身份被遣回家宅。

【华杉讲透】

帝王将相史，就是一部博弈史，《资治通鉴》，可以说也是一部博弈论案例集。博弈论研究博弈行为，博弈行为是指具有竞争或对抗性质的行为。在这类行为中，参加斗争或竞争的各方各自具有不同的目标或利益。为了达到各自的目标和利益，各方必须考虑对手的各种可能的行动方案，并力图选取对自己最为有利或最为合理的方

案。之前刘禅投降，谯周的分析，就是一个典型的博弈分析。孙铄给石苞出的主意，也是一个典型的博弈策略，使用这一策略的第一高手，是唐朝的郭子仪，我们后面会讲到。

12 吴主孙皓从东关出兵，冬，十月，派大将施绩入寇江夏，万彧入寇襄阳。皇帝下诏，命义阳王司马望统中军步骑兵两万屯驻龙陂，为两地声援。结果荆州刺史胡烈击破施绩，于是司马望班师。

13 吴国交州刺史刘俊、大都督修则、将军顾容前后三次进攻交趾，都被晋国所任命的交趾太守杨稷击破。于是郁林、九真都归附杨稷。杨稷派将军毛炅、董元攻打合浦，战于古城，大破吴兵，杀刘俊、修则，吴军残兵逃回合浦。杨稷上表，保荐毛炅为郁林太守，董元为九真太守。

14 十一月，吴国丁奉、诸葛靓从芍陂出兵，攻打合肥。安东将军、汝阴王司马骏迎战，将吴军击退。

15 任命义阳王司马望为大司马，荀顗为太尉，石苞为司空。

泰始五年（公元**269**年）

1 春，正月，吴主孙皓立子孙瑾为皇太子。

2 二月，分割雍州、凉州、梁州一部分土地，设置秦州，任命胡烈为刺史。之前，邓艾接纳鲜卑降者数万，安置在雍州、凉州之间，与汉人杂居，朝廷担心时间长了会成为祸患，因为胡烈一向在西方有威名，所以派他去镇抚。

3 青州、徐州、兖州发生洪灾。

4 皇帝有灭吴之志。二月十一日，任命尚书左仆射羊祜都督荆州诸军事，镇守襄阳；征东大将军卫瓘都督青州诸军事，镇守临淄；镇东大将军、东莞王司马伷都督徐州诸军事，镇守下邳。

羊祜对远近百姓都安抚关切，很得江、汉人心，与吴国人开诚布信，投降的人想要回去，也允许他们自由选择。羊祜裁减巡逻士兵，开垦农田八百余顷。他刚刚上任的时候，军中没有一百天的存粮，到了后期，竟有十年存粮。羊祜在军中，经常不披铠甲，只穿着轻便皮袍，日常起居、办事之所，侍卫也不过十几个人。

5 济阴太守、巴西人文立上言："之前蜀国名臣子孙，流落在中国的，应该量才录用，以慰抚巴蜀人心，并且给吴国人以期望。"皇帝听从。二月二十八日，下诏说："诸葛亮在蜀，尽心尽力，儿子诸葛瞻又死于国难，他的孙子诸葛京，应该根据他的才能，授予官职。"又下诏说："蜀将傅佥父子为其主而死，天下对善的标准都是一样的，岂能因为各事其主就区别对待呢！傅佥的儿子傅著、傅募之前被没为官奴，应该赦免，恢复庶人身份。"

6 皇帝任命文立为散骑常侍。蜀汉原来的尚书、犍为人程琼，有德望和政绩，并且和文立有深交，皇帝听到他的名声，问文立，文立回答说："臣非常了解他，但是他已年近八十，秉性谦退，也没有从前的愿望了，所以没有向陛下提起过他。"程琼听到后，说："广休（文立字广休）可以说是不结党营私的人，这正是我和他交好的原因。"

7 秋，九月，紫宫星座旁出现孛星。

8 冬，十月，吴国大赦，改年号为建衡。

9 封皇子司马景度为城阳王。

10 当初，汝南人何定曾在孙权跟前当差，吴主孙皓即位，何定上表说他是先帝旧人，请求回到皇帝身边工作。孙皓任用他为楼下都尉、典知酤籴事（掌管酒政），于是何定开始专横独断、作威作福。孙皓信任他，好多事都交给他办。左丞相陆凯当面斥责何定说："你看看历史上对主上不忠诚、倾乱国政的人，有能够善终的吗？你为什么专干那些奸邪之事，蒙蔽天子耳目？你要自己改邪归正，否则，将有不测之祸！"何定大为痛恨陆凯。

陆凯竭心为公，忠言恳切，发自肺腑，上疏奏事，直言不讳。后来陆凯病重，孙皓派中书令董朝来问他，有什么话交代，陆凯说：“何定不可信用，应该把他放出去做地方官。奚熙是一个低级别小吏，他主张挖掘浦里塘，也不可听。姚信、楼玄、贺邵、张悌、郭逴、薛莹、滕修以及我的族弟陆喜、陆抗，或清白忠勤，或资才卓茂，都是社稷之良辅大臣，愿陛下留意，向他们咨询时务，让他们各尽其忠，拾遗补阙。”贺邵，是贺齐之孙；薛莹，是薛综之子；楼玄，是沛郡人；滕修，是南阳人。不久，陆凯去世，孙皓一向忌恨他的切直，又每天听到何定诋毁，到了后来，竟然将陆凯家族流放到建安。

11 吴主孙皓派监军虞汜，威南将军薛珝，苍梧太守、丹阳人陶璜走荆州陆路，监军李勖、督军徐存走建安海路，海陆并进，在合浦会师，讨伐交趾。

12 十二月，有司上奏说，太子对两位老师，即太子太傅和太子少傅的礼仪应该与普通人有所不同。皇帝说：“崇敬师傅，是尊道重教，说什么臣不臣的呢？应当让太子仍行拜礼。”

泰始六年（公元**270**年）

1 春，正月，吴国的丁奉入寇涡口，晋国扬州刺史牵弘将他击退。

2 吴国万彧从巴丘回建业。

3 夏，四月，吴国左大司马施绩去世，任命镇军大将军陆抗都督信陵、西陵、夷道、乐乡、公安诸军事，治所在乐乡。

陆抗因为吴主孙皓政事多有缺失，上疏说：“臣听说，恩德相同时，人口多的战胜人口少的；力量相当时，安定的战胜混乱的，这是六国之所以被秦国吞并、西楚之所以被汉朝灭亡的原因。如今敌国所据，不仅是函谷关或鸿沟以西的土地，而我国呢，外无联盟的盟邦，内无西楚之强，又政治衰微，人民不安。参与国事的人，徒以长江和

高山之险来保护国家，这都是守国最末等的事，不是智者首先要考虑的。臣每每想到这些，夜不能寐，饭也吃不下去。事奉君王，宁可冒犯，不可欺骗，谨此陈述合宜的时政建议十七条。”孙皓不听。

李勖因为建安海路难行，杀了负责担任向导的将领冯斐，引军回师。当初，何定曾经为他的儿子求娶李勖的女儿，李勖不许。何定于是控告李勖枉杀冯斐，擅自撤军回师。皇帝诛杀李勖、徐存和他们的家属，并焚烧李勖的尸体。

何定又命诸将各自上贡御犬，以致一条狗的价值，相当于绸缎数十匹，一条狗绳也值一万钱。用御犬去抓捕野兔，供厨房烹饪。吴国人都归罪于何定，但是孙皓认为他忠诚勤劳，赐给他列侯的爵位。陆抗上疏说：“小人不懂得道理，见识浅陋，即使竭情尽忠，也不可任用，何况其奸心已根深蒂固，而爱憎又总是颠倒呢？”孙皓不听。

【华杉讲透】

理性是虚构的、外来的，而情绪是本能的、自身的。任何决策背后的根本都是情绪。 一个人能读书学习、严于律己，他的舒适区就往理性转移，相应能进入他舒适区的人，就是理性君子。一个人不能克制自己，一路放纵，他的舒适区就是感性的，相应能进入他舒适区的，就容易混进奸佞小人。

孙皓8岁时，父亲太子之位被废；11岁，父亲被杀，他和两个异母弟弟一起由母亲抚养长大，16岁封为乌程侯，23岁登基为帝。他悲惨的童年，没有受到好的教育，说他骄奢淫逸和暴虐杀戮，都是他童年经历的反弹罢了。

孙皓认为何定忠诚勤劳，我们可以想象，何定一定是忠诚勤劳的，只是他的忠诚勤劳，不是服务于国家，

而是服务孙皓的个人生活，无微不至地为孙皓服务，给孙皓创造想象不到的舒适和愉悦，顺带干预政事，公报私仇，排斥异己。

陆凯、陆抗这样的重臣，相继直接针对何定，孙皓都不听。为什么呢？因为他们之间，完全是两个世界，可以说，何定活在他们想象之外。他们用家国天下的情怀来劝谏孙皓，而孙皓心里只有声色犬马。鸡同鸭讲，格格不入。对孙皓这样的人，只能“寓教于乐”，首先要进入他的舒适区，才能开展工作。这个，大臣们又不会了。

4 六月四日，胡烈在万斛堆征讨鲜卑秃发树机能，兵败被杀。都督雍州、凉州诸军事的扶风王司马亮派将军刘旂前往救援，刘旂观望不进。皇帝贬司马亮为平西将军，刘旂当斩。司马亮上疏说：“指挥节度都是我的决定，请将刘旂免死！”皇帝下诏说：“如果罪不在刘旂，那总在一个人身上！”于是将司马亮免职。

皇帝派尚书、乐陵人石鉴代理安西将军，都督秦州诸军事，征讨树机能。树机能军力强盛，石鉴派秦州刺史杜预出兵攻击。杜预认为，如今贼军乘胜之后，又骠肥马壮，而官军困乏，应该并力大量运输，储备粮秣，开春再进讨。石鉴上奏弹劾杜预延误军机，用槛车将杜预押送廷尉。杜预以侯爵爵位赎罪。（杜预娶了司马懿的女儿，所以能以爵位赎罪。）石鉴既而攻打树机能，但不能取胜。

5 秋，七月二十二日，城阳王司马景度薨逝。

6 七月二十四日，任命汝阴王司马骏为镇西大将军，都督雍州、凉州等州诸军事，镇守关中。

7 冬，十一月，立皇子司马东为汝南王。

8 吴主孙皓的堂弟、前将军孙秀为夏口督，孙皓非常厌恶他，民间又传言说孙皓要对孙秀下手。正好孙皓派何定率军五千人前往夏口

打猎。孙秀惊恐，连夜率妻子儿女及亲兵数百人投奔晋国。十二月，拜孙秀为骠骑将军、开府仪同三司（宰相级别），封会稽公。

9 这一年，吴国大赦。

10 当初，魏国让南匈奴五部居住在并州诸郡，与中原汉人杂居。这些匈奴人自称他们的先祖是汉朝的外孙（因为汉朝与匈奴和亲，将公主嫁给单于），改姓为刘氏。

泰始七年（公元**271**年）

1 春，正月，匈奴右贤王刘猛叛逃出塞。

2 豫州刺史石鉴被控攻击吴军时，虚报斩获首级，皇帝下诏说："石鉴身为大臣，为我所信任，却与下属共同造假，大义岂可如此！如今放归田里，终身不再任用！"

3 吴国人刁玄在一本谶言书里加文字说："黄旗紫盖，见于东南，终有天下者，荆、扬之君。"吴主孙皓深信不疑。正月最后一天，孙皓在华里大举出兵，载着太后、皇后及后宫数千人，从牛渚西上。东观令（掌管经籍，修国史）华覈等坚决谏止，孙皓不听。路遇大雪，道路陷坏，士兵们披甲持仗，一百人负责拉一辆车，几乎冻死，都说："如果遇到敌人，马上倒戈！"孙皓听说，这才回师。

皇帝派义阳王司马望统中军两万、骑兵三千屯驻寿春备防，听说吴军退兵，魏军也解除戒备。

【华杉讲透】

历史是记载大人物的事，讲历史智慧。读史的人呢，总是有点文化、有点追求，才会去读大部头的历史。所以，读到孙皓这种荒唐事的时候，不免觉得"他怎么混进我们这书里来了"？听了谶言就信，就要发动大决战，御驾亲征，消灭晋国，这也就罢了。还要带着太后、皇后

和好几千妃子一起去，你以为是春游吗？这真是不可思议。

就是这样一个傻瓜当了皇帝，而傻瓜有多傻，正常人是根本无法想象的。

4 三月七日，巨鹿元公裴秀去世。

5 夏，四月，吴国交州刺史陶璜袭击朝廷任命的九真太守董元，杀之。杨稷任命部将王素接替董元职位。

6 北地匈奴人入寇金城，凉州刺史牵弘征讨，境内的胡人全部叛变，与树机能联合，将牵弘包围在青山，牵弘兵败身死。

当初，大司马陈骞对皇帝说：“胡烈、牵弘都勇而无谋，刚愎自用，不是能安定边疆的人才，最终都将给国家造成耻辱。”当时牵弘为扬州刺史，经常不听陈骞命令（当时陈骞以大司马都督扬州诸军事，驻所在寿春）。皇帝认为陈骞与牵弘不和，陈骞诋毁牵弘，但还是召回牵弘。牵弘到了京师，皇帝又任命他为凉州刺史。陈骞私下叹息，认为牵弘必败。胡烈、牵弘二人果然失去了羌人和匈奴人心，兵败身死。征讨连年，勉强平定，皇帝这才后悔当初不听陈骞之言。

【华杉讲透】

陈骞说牵弘“勇而无谋，强于自用”，没脑子，还不听别人意见，还特别勇敢，这就必败。但是，没脑子的人，他自己不会认为自己没脑子，恰恰相反，他是“任其私智”，脑子转得快得很。牵弘不听陈骞的，他就是认为自己比陈骞聪明，打心眼里瞧不起陈骞。

7 五月，立皇子司马宪为城阳王。

8 五月二十三日，义阳成王司马望去世。

9 侍中、尚书令、车骑将军贾充，从文帝时就受宠任事。皇帝能当上太子，贾充出了大力，所以也更加受宠于皇帝。贾充为人，巧佞谄媚，与太尉、行太子太傅荀顗，侍中、中书监荀勖，越骑校尉、安平人冯紞结成一党，朝野官员都很厌恶他们。皇帝问侍中裴楷当今政治得失，裴楷回答说："陛下受命，四海归心，但是，之所以还未能比德于尧舜，是因为贾充之徒还在朝廷。应该引进天下贤人，弘扬政道，不宜只是满足自己的私心偏爱。"侍中、乐安人任恺，河南尹、颍川人庾纯都与贾充不和。贾充想要解除任恺的侍中官职，不让他有机会接近皇帝，于是向皇帝举荐说任恺忠贞，应该派到东宫太子身边工作。皇帝任命任恺为太子少傅，但是仍兼任侍中。这时树机能寇乱秦州、雍州，皇帝深为忧虑，任恺说："应该派一位有威望、有智略的朝廷重臣去镇抚。"皇帝问："谁能行？"任恺于是推荐贾充，庾纯也附和称赞。秋，七月二十六日，任命贾充为都督秦州、凉州二州诸军事，侍中、车骑将军职位照常保留。贾充不想去，深为焦虑。

【华杉讲透】

做皇帝太难了，防不胜防啊！向大臣们咨询国事意见，大臣们相互赞扬举荐，说得都跟真事儿似的，让皇帝觉得他们相互团结，齐心为国，哪知道他们是在相互倾轧呢？嘴上说的都是国家大事，心里想的都是我弄死你，你弄死我。皇帝就是一杆枪，他们各出奇谋，斗智斗勇，操纵这杆枪去刺杀对方。

10 吴国大都督薛珝，与陶璜等带兵十万，攻打交趾。城中粮尽援绝，被吴军攻陷，杨稷、毛炅被俘。陶璜欣赏毛炅勇健，想要留他一命。毛炅则想乘机刺杀陶璜，陶璜于是将他处死。修则之子修允，活剖毛炅腹部，割下他的肝脏，问："还做贼吗？"毛炅还在骂："恨不得杀了你们孙皓！你爹不过是一条死狗罢了！"（修则为毛炅所杀，修允报仇。）

王素想要逃回南中，被吴军擒获。九真、日南都降吴。吴国大

赦，任命陶璜为交州牧。陶璜讨降夷僚，州境平定。

11 八月十九日，城阳王司马宪去世。

12 分割益州南中四郡，设置宁州。

13 九月，吴国司空孟仁去世。

14 冬，十月一日，日食。

15 十一月，刘猛入寇并州，被并州刺史刘钦击破。

16 贾充将要出发上任，公卿们在夕阳亭为他饯行（七月任命，十一月才出发，已经拖了四个月，实在是不走不行了）。贾充私下向荀勖问计，荀勖说：“公身为宰相，却被一个匹夫摆弄成这样，难道不丢人吗！但是，这趟差事，要推辞实在很难！唯有把女儿嫁给太子，这样，你不用推辞，皇帝自然要把你留下来。”贾充说：“谁能帮我表达意愿呢？”荀勖回答：“我去说！”

荀勖对冯紞说：“贾公远出，我等失势，太子婚姻尚未确定，何不劝皇帝纳贾公之女呢？”冯紞也认为这是好办法。

当初，皇帝想要纳卫瓘之女为太子妃，贾充的妻子郭槐贿赂杨皇后左右，让皇后跟皇帝要求娶贾充的女儿。皇帝说：“卫公之女有五可，贾公之女有五不可：卫氏有贤德、人丁兴旺、相貌美、个子高、皮肤白，贾氏性格妒忌、生育能力差、相貌丑、个子矮、皮肤黑。”杨皇后坚持要娶贾充女儿，荀顗、荀勖、冯紞也异口同声，称颂贾充女儿绝美，而且有才德，皇帝于是听从。并且让贾充留下，任居旧职。

【华杉讲透】

相貌丑陋、性格妒忌、暴戾专权，祸乱天下的贾南风准备登场了。

17 十二月，任命光禄大夫郑袤为司空，郑袤固辞不受。

18 这一年，安乐思公刘禅去世。（享年六十五岁。）

19 吴国任命武昌都督、广陵人范慎为太尉。右将军司马丁奉去世。

20 吴国改明年年号为凤凰。

泰始八年（公元272年）

1 春，正月，监军何桢讨伐刘猛，屡次将刘猛击破。何桢又暗中利诱刘猛左部帅李恪，李恪杀刘猛，降晋。

2 二月十七日，皇太子纳贾妃。贾妃时年十五岁，比太子大两岁，性格妒忌，狡诈有权谋，太子对他又爱又怕。

3 二月十八日，安平献王司马孚去世，享年九十三岁。司马孚性格忠贞谨慎，司马懿执政时，司马孚始终谦让退避。两次罢黜皇帝，他都没有参与谋划。司马师、司马昭因为司马孚是叔父辈，也不敢逼迫他。司马炎即位，对他恩礼更加隆重。元旦朝会，下诏请司马孚乘轿上殿，皇帝在台阶前迎拜，入座之后，亲自斟酒祝寿，如同家人之礼。皇帝每次下拜，司马孚就跪下制止他。司马孚虽然被尊宠，但是不以为荣，常有忧色。临终之时，遗言说："有魏贞士、河内人司马孚，字叔达，他虽然不是伊尹，不是周公，不是伯夷，不是柳下惠，但他立身行道，始终如一。应该以我平时穿的衣服下葬，用不加装饰的素棺。"皇帝下诏，赐给王公贵族特用的葬物东园温明秘器，所有葬仪规格，都参照东汉东平献王刘苍的先例。司马孚家人遵照他的遗志执行，皇帝赏赐的器物，一概不用。

【华杉讲透】

司马孚的遗书，说自己"不伊不周，不夷不惠"，伊是伊尹，周是周公，惠是柳下惠，这没有疑义。夷是

谁？柏杨版《资治通鉴》和黄锦鋐版《资治通鉴》都认为是管夷吾——管仲，我认为是伯夷，在此做一个说明：

我推测，司马孚在此处是引用《孟子》的“四种圣人论”，孟子说，有四种圣人：圣之任者、圣之和者、圣之清者、圣之时者。

圣之任者，是以天下为己任，一切都是我的责任，如果有一个人挨饿，是我害得他挨饿的，因为是我执政啊！如果有一个人掉井里去了，是我把他推下去的，我为什么治理得连井盖都没有啊？皇帝荒淫无道呢，也是我的责任，我受先帝托孤之任，是辅政大臣啊！所以，太甲荒淫暴虐，伊尹竟能把他软禁在商汤墓园三年，让他反省，太甲真心悔过之后，伊尹又把他接回来，重登帝位，成为一代圣君。伊尹的传奇，上下五千年只有这一人了。

周公和伊尹类似，都是圣之任者，只是没有伊尹管教天子那样的传奇。

圣之和者，是和光同尘，代表人物是柳下惠。遇到卑污的君王，他委身事奉，也不以为耻。给他多么小的官位，他也不觉得委屈自己，有点官职，他就干事。不在乎谁是领导，也不在乎官位有多小，他不愿意隐藏自己的才能，但是，他一定按自己的原则办事。自己被遗弃，也不怨恨；穷困潦倒，也不忧愁；和乡巴佬在一起，打成一片，还舍不得离开。

柳下惠谁都侍候，但他可不是听领导的话办事，他是坚持按原则办事，因此总是得罪权贵，曾经多次被降职降级，他无所谓，降到哪个职位，就干哪个职位的工

作，绝不觉得委屈了自己，绝不挂冠而去。他妻子都看不下去，而柳下惠说："能替百姓办一点事就办一点事吧，我不干，谁来帮他们呢？"

柳下惠如此，他的道德学问就誉满天下，各国诸侯都争着以高官厚禄礼聘他，他却一概拒绝了。有人问其故，他答道："直道而事人，焉往而不三黜？枉道而事人，何必去父母之邦？"我坚持原则，直道事人，到他们那儿还不是一样的连降三级。如果要枉道事人，我在自己祖国就能升官，要外国的官做什么呢？

跟谁在一起混，他无所谓，不怕近朱者赤、近墨者黑什么的。他说："你是你，我是我，你就算赤身露体站我旁边，又怎么能沾染我呢？"

圣之清者，是清高狷介，眼里容不得一粒沙子，跟柳下惠相反，代表人物是伯夷，伯夷呢，严于持己，眼睛不看非礼之色，耳朵不听非礼之声。其处世任事，则择君而仕，择民而使。不是可事之君，他就不给他做官；不是可用之民，他也不领导他们。朝有横暴之政，野有横蛮之民，他就不住在这样的国家，唯恐连累了自己。和粗鲁的乡巴佬相处，他就像朝衣朝冠坐在泥土或炭灰之上，浑身不自在，唯恐玷污了自己。在纣王横暴的时候，他就洁身远去，避居到北海之滨，以待清明之世。

武王伐纣，伯夷认为是以下犯上，以臣伐君，竟然不食周粟，饿死在首阳山，成了中国历史清高圣洁不妥协的原型人物。

所以，圣之任者和圣之清者，都是坚持自己的原

则，决不妥协。圣之和者呢，就是有一点算一点，达不到的都可以妥协。

还有第四种圣人，是圣之时者，无可无不可，代表人物是孔子。孔子离开齐国的时候，当时齐景公跟孔子说："我老了，不能用你。"孔子马上决定离开。决定走的时候，随行的人正在淘米做饭。吃完饭再走呗？不，把米捞起来，漉干水就走！

而离开鲁国的时候呢，因为鲁定公接受齐国女乐，不理朝政，疏远孔子。孔子要离开鲁国，但又非常留恋，希望鲁定公醒悟，来追他回朝，一步三回头，说："我们慢慢走吧，这是离开祖国的态度。"

所以孔子处世，不拘于一偏，不拘于一节，该快就快，该慢就慢，可以退而自处，也可以进而出仕。

所以伯夷是圣之清者，清高到极点。伊尹是圣之任者，舍我其谁，毅然担当。柳下惠是圣之和者，量容天下，视天下无不可之人。孔子是圣之时者，变化推移，顺应时势。

用四季来比方，伯夷是冬天，伊尹是夏天，柳下惠是春天，而孔子春夏秋冬无时不宜。

回过头来，我们看司马孚的遗言，他说自己："不伊不周，不夷不惠，立身行道，终始若一。"诸位！他是自比为孔子！四种圣人，他说了三种他做不到，没说第四种，那么他是按孔子之道来行事的了，"立身行道，终始若一"，就是孔子说的："吾道一以贯之！"

那么，他这个自我鉴定恰不恰当呢？我认为是恰

当的。儒生的最高追求，就是做圣人，怎么做圣人呢，古人传下的心法其实非常简单，就是我每做一件事的时候，我都想一想，如果是圣人，他会怎么做？比如送客，孔子的标准，就是站在门口目送客人远去，客人走几步会“顾”——回头——说：“回去吧！”孔子也招手，但是不回去，继续目送，一直到看不见了，客人不回头了，“客不顾也”，才转身进屋。

我们送客人的时候，客人上了车，你不要转身就回，一直要目送到他的车看不见了，再转身。那么，在送客这件事情上，你就是圣人了，因为即使是让孔子来送，他也不过如此。

我端茶倒水的时候，扫地清洁的时候，应事、接物、待人的时候，每件事我都把孔子代入，想想他会怎么做，我就怎么做，做到即使他来做也不过如此的地步，那么，至少在这件事上，我就是圣人了。这就是“圣人速成法”，立地成圣。以此类推，一直推到国家大事。

如果孔子在司马孚的位置上，他会怎么做呢？我可以肯定地说，他的做法和司马孚差不多。废黜皇帝，甚至取而代之，他反对，但是他不会阻挡，因为他知道自己挡不住，你们实在要干，他也无可无不可，只是他不参与就是。所谓用之则行，舍之则藏，圣之时者不跟人死磕。

最后说“夷”是不是也可能指管夷吾——管仲。我认为绝不可能是管仲。自比管仲、乐毅，那是诸葛亮；而魏国的管仲，是司马懿。司马孚如果说我没能做到管仲，那就是跟司马懿谦让退避的态度了。管仲跟司马孚没关

系。不伊不周，不夷不惠，伊尹、周公是指国君废立之事。伯夷、柳下惠是指他既不能做到不同流合污，也不能做到出污泥而不染。司马孚的人生抉择，跟是不是管仲没关系，而跟是不是伯夷关系很直接。司马孚不是伊尹、周公，也不是伯夷、柳下惠，那就是孔子了，做不到就做不到，无可无不可。

《资治通鉴》三百多万字皇皇巨著，要译成白话，难免会有错误，我在写作过程中，参考前人的版本，看到很多错误，有的是对古文的翻译问题，有的是对历史背景、语境和思想的理解问题。我想，前人都犯下那么多错，我这本书的错误也在所难免，用孔子的话来说，也留下阙疑，以待后人指正。

4 皇帝与右将军皇甫陶论事，皇甫陶与皇帝争论，散骑常侍郑徽表请治皇甫陶的罪。皇帝说："忠诚正直的言论，想听还怕听不到，郑徽越职妄奏，岂是我的本意。"于是将郑徽免职。

5 夏，汶山白马胡侵略其他部落，益州刺史皇甫晏准备征讨。典学从事（掌一州之学政）、蜀郡人何旅等进谏说："蛮夷相互残杀，本来就是他们的常态，算不上什么大患。如今盛夏出军，又将到雨季，一定会发生瘟疫，最好等秋冬季节再说。"皇甫晏不听。胡人康木子烧香说出军必败，皇甫晏认为他沮丧军心，将他斩首。

行军到了观阪，牙门将张弘等认为汶山道路险阻，又畏惧白马胡，于是乘夜作乱，杀死皇甫晏，军中惊扰，兵曹从事、犍为人杨仓勒兵力战而死。张弘于是污蔑皇甫晏，说皇甫晏要带他一起造反，他将皇甫晏斩首，将首级送到京师。皇甫晏的主簿、蜀郡人何攀，正因母丧居家，接到消息，直接到洛阳，力争皇甫晏绝不可能造反。

张弘等纵兵抢掠，广汉主簿李毅对太守、弘农人王濬说："皇甫

晏一介书生，他造反图个什么！况且广汉与成都近在咫尺，却属于梁州，朝廷如此安排，就是为了扼住益州的脖子，防止今天这样的事变。如今益州有乱，正是本郡之忧。张弘是个小角色，不能服众，应该即刻征讨，机不可失。”

王濬想要先向朝廷请示，李毅说：“杀主之贼，罪恶尤大，应该不拘常制，还请示什么！”王濬于是发兵讨伐张弘。朝廷下诏，任命王濬为益州刺史。王濬攻打张弘，将其斩首，夷灭三族。朝廷封王濬关内侯。

当初，王濬为羊祜参军，羊祜对他极为了解。羊祜哥哥的儿子羊暨说：“王濬为人，志大奢侈，不可让他独当一面，应该有人约束他。”羊祜说：“王濬有大才，能借此实现其欲望，这样的人就可用。”将王濬调任车骑从事中郎（羊祜为车骑将军）。王濬在益州，明立威信，蛮夷都归附他，后来又升任大司农。当时皇帝与羊祜密谋伐吴，羊祜认为，伐吴宜借长江上流之势，秘密上表，留王濬仍任益州刺史，让他训练一支水军。之后，又任命王濬兼任龙骧将军，监益州、梁州诸军事。

朝廷下诏，命王濬撤销屯垦部队，调士兵大事建造舟舰。别驾何攀认为：“屯田兵不过五六百人，造船不能迅速完成，后面的船还没造成，前面造的已经朽烂了。应该集结诸郡兵一万余人造船，一年就可完成。”王濬想要向朝廷汇报申请，何攀说：“朝廷一下子听说要调一万士兵，一定不批，不如独断专行，即便朝廷到时候阻止，我们已经开工，也阻止不了。”王濬听从，命何攀典造舟船器仗。于是建造大舰，长一百二十步，可装载二千余人，船上建起木楼，瞭望台，四面开门，船上可以骑马往来。

当时造船产生的木屑布满江面，顺流而下。吴国建平太守、吴郡人吾彦，把漂下来的木屑展示给吴主孙皓，说：“晋必有攻吴之计，应该增兵建平，防守冲要。”孙皓不听。吾彦于是自己建造铁链，横断长江。

王濬虽然奉诏募兵，却没有虎符，广汉太守、敦煌人张斅直接逮

捕王濬派去的从事，列出罪状，上报朝廷。皇帝召张敩回京，责备说：“为何不上密奏，就直接逮捕从事？”张敩说：“蜀汉绝远，刘备靠此成就帝业。逮捕一个从事，我还觉得动手轻了。”皇帝赞赏他的回答。

【华杉讲透】

羊暨说王濬“志大奢侈，不可专任，宜有以裁之”。羊祜说：“濬有大才，将以济其所欲，必可用也。”这一段很值得玩味。王濬有三大：志向大、欲望大、才能大。羊暨认为要压着他，羊祜恰恰认为应该让他放飞自我，可以大用。

我们的道德标准里，往往把无欲无求作为美德，但是，一个人如果无欲无求，他有什么动力去奋斗呢？一个人志向大、欲望大、才能大，他就会拼命干，有创造力地干，这才是我们需要的人才。领导用人，最怕他没欲望。因为没欲望，就没斗志 。所以，华为公司说：“基层要有饥饿感，中层要有危机感，高层要有使命感。”在高层，物欲已经满足，或者说，为了更大物欲去奋斗，收获已经值不回代价了，只能靠使命感去激励他们了。

在好多公司，高层干部没有斗志，安享富贵，又不能把他们撵走，这已经成为公司最大的危机。乔布斯说，要“Stay hungry, Stay foolish”，被翻译成“求知若饥，虚心若愚”，这是巨大的错误，翻译家讲究“信、达、雅”，“雅”就是最大的祸害，因为“雅”，就要加工，一加工，就丢失了本意。乔布斯的话，可直译为保持饥饿，保持愚蠢。舜好问，孔子入太庙，每事问，啥都问别人意见，这就是保持愚蠢。而保持饥饿，跟求知没有半点关

系，就是华为说的饥饿感，永不满足，保持欲望，因为欲望才是最大动力。

一个人如果不想挣钱，也不在乎是否升职，你真不知道怎么用他了。

6 十八日，大赦。

7 秋，七月，任命贾充为司空，他的侍中、尚书令、领兵等职权如故。贾充与侍中任恺都被皇帝宠信重用。贾充想要专权，排挤任恺，于是朝中大臣各有所附，朋党分裂，有的跟贾充，有的跟任恺，派系繁杂。皇帝知道了，在式乾殿召贾充和任恺一起饮宴，对他们说："朝廷应该团结，大臣应该和睦。"贾充、任恺两人各自下拜谢罪。之后，两人发现皇帝已经知道他们不和，却并没有责备，更加无所忌惮，表面上相互推崇，而内心相互怨恨更深。贾充于是举荐任恺为吏部尚书，任恺不任侍中，见皇帝的机会就少了。贾充就与荀勖、冯紞乘机一起诋毁他，任恺由此得罪，被废黜回家。

【华杉讲透】

司马炎幼稚，把事情办坏了。贾充、任恺都是超级政客，斗得你死我活，岂能喝一顿酒就解决？司马炎把自己的面子看得太大，把两人本来有所收敛的斗争公开化了，并且让他们看到，公开了也没什么大不了，更加肆无忌惮。最终，还是司马炎自己选边站，支持了他的亲家。贾充的女儿是太子妃，这是他的终极优势。

8 八月，吴主征召昭武将军、西陵督步阐。步阐世代在西陵居住（孙权用步骘督西陵，步骘死，儿子步协继任，步阐是步协的弟弟），突然被征召，不知道是不是自己有什么失职之处，又害怕被人进谗言，九月，步阐以西陵城归附晋朝，派哥哥的儿子步玑、步璿到洛阳做人质。皇帝下诏，任命步阐为都督西陵诸军事、卫将军、开府

仪同三司、侍中，领交州牧，封宜都公。

9 冬，十月一日，日食。

10 敦煌太守尹璩去世。凉州刺史杨欣上表保举敦煌县令梁澄为太守。功曹（太守佐官）宋质却废黜梁澄，表举议郎令狐丰为太守。杨欣出兵攻打宋质，被宋质击败。

11 吴国陆抗听说步阐叛变，急遣将军左弈、吾彦等征讨。皇帝派荆州刺史杨肇到西陵迎接步阐，车骑将军羊祜率步兵出击江陵，巴东监军徐胤率水军攻打建平，援救步阐。

陆抗下令西陵诸军修筑高峻的防守工事，从赤溪一直到故市，对内可以包围西陵，对外能防御晋兵，昼夜催逼赶工，好像敌人已经到了似的，上下一片愁苦。诸将进谏说："如今应该趁着三军锐气，急攻步阐，在晋兵到来之前，一定可以攻陷，何必修筑围城工事，使士民之力疲敝！"陆抗说："西陵城地势坚固，粮食又充足，而且所有防守装备，都是我当年做西陵督时准备的。如今我们要攻城，很难迅速拿下，等晋兵到了，我们又没有防御工事，那时候腹背受敌，怎么办？"诸将都要攻城，陆抗要让众人心服，就让他们攻一次试试，果然无功而返，于是才专心修筑工事。

工事完成，羊祜大军五万也到了江陵。陆抗要亲自到西陵前线，诸将都认为他不应该去，陆抗说："江陵城固兵足，无须担忧，而且，就算敌人攻下江陵，他也守不住，我们的损失很小。而西陵就不一样了，一旦晋国得了西陵，则南山蛮夷都会骚乱动摇，祸患不可估量！"于是亲自率军到西陵。

当初，陆抗认为江陵之北道路平坦，下令江陵督张咸修筑大堰阻断水流，将平地形成堰塞湖，一来阻挡晋军南下，二来也防止自己人叛乱。羊祜想要利用这些湖泊用船运粮，故意扬言要破坏堰坝，打通陆路。陆抗听到消息，马上命令张咸破坏堰坝。诸将疑惑，屡次进谏，陆抗不听。羊祜到了当阳，听说堰坝已被破坏，只好改变计划，用车运粮，大费功力。

十一月，杨肇到了西陵。陆抗命公安督孙遵顺着长江南岸抵御羊祜，水军督留虑抵御徐胤，陆抗自将大军以围城工事抵御杨肇。吴国将军朱乔帐下营都督俞赞叛逃投奔杨肇。陆抗说："俞赞是军中旧吏，知道我军虚实。我经常担心夷兵平时训练不足，如果敌人攻打我们的围城防线，一定是进攻夷兵营。"当夜换防，以精兵替换夷兵防线。第二天，杨肇果然攻之前夷兵防守处，陆抗下令出击，箭矢飞石，如雨而下，杨肇军死伤无数。十二月，杨肇计穷，夜里撤退。陆抗要追击，又担心步阐乘机突围，自己兵力不够两头作战，于是只是鸣鼓作势，假装要追。杨肇士兵惊惧，都扔下盔甲狂奔，陆抗派轻兵追击，杨肇大败。羊祜等也只好撤军。陆抗于是攻陷西陵，诛杀步阐及同谋将吏数十人，全部夷灭三族。其他不是同谋，只是被胁迫跟从的数万人，由陆抗上表请示，给予赦免。

陆抗回到乐乡，毫无骄矜之色，仍跟平常一样谦逊。吴主孙皓加封陆抗为都护。羊祜被贬为平南将军，杨肇被废为庶人。

孙皓攻克西陵，自以为得到天助，志气更加嚣张，命术士尚广卜筮，什么时候能取天下。尚广说："大吉！庚子岁，青盖当入洛阳。"孙皓大喜，不修德政，一心谋划兼并晋朝之计。

【华杉讲透】

李克说：数战数胜，则国家必亡。为什么老是打胜仗，国家反而要灭亡呢？因为数战则民疲，老是打仗，人民疲敝；数胜则主骄，总是从胜利走向胜利，君主就骄傲了。以骄主率疲民，焉能不亡？孙皓就是这种情况了。

晋朝的做法，则是不战而屈人之兵。哪件事是不战而屈人之兵呢？给步阐封公爵，开府仪同三司，之前给孙秀封公爵，开府仪同三司，这都是鼓励东吴大将投降取富贵，这就是不战而屈人之兵。至于步阐的失败，那是他碰上了陆抗。陆抗死后，就没人能撑起东吴危局了。

12　　贾充与朝士宴饮，河南尹庾纯喝醉，与贾充争执。贾充说："你父亲年老，不回家奉养，你就是无天无地的人！"庾纯说："高贵乡公何在？"（高贵乡公是曹髦，意思是指贾充弑君。）贾充又羞又怒，上表要求辞职。庾纯也上表弹劾自己。皇帝下诏，将庾纯免职，并交给五府（当时居公位者六人，贾充回避，所以是五府）研究评判他的优劣、得失。石苞认为，庾纯一心只想当官，不回家奉养父亲，应当除去名籍；齐王司马攸等认为，庾纯并没有违背礼法。皇帝听从司马攸意见，重新任命庾纯为国子监祭酒。

【华杉讲透】

这一段非常有意思，庾纯酒后失言，说了敏感词，给所有人出了难题。皇帝先将他免职，再由五府"正其臧否"。正，是定标准；臧否，臧是好，否是坏，是好是坏，认真评定一下。石苞不愿意碰敏感词，装傻。司马攸是皇室宗亲，他不怕敏感，说出了皇帝希望听到的意见。因为在这时候，司马氏政权已经稳定，忠君是他们要提倡的了。于是，庾纯从河南尹，相当于京师洛阳的市长，改任国子监祭酒，相当于教育部长。

13　吴主孙皓去年在出兵华里要北伐时，右丞相万彧与右大司马丁奉、左将军留平密谋说："如果到了华里还不回去，社稷之事为大，我们不得不自己回京。"孙皓也听到些消息，因为万彧等都是旧臣，隐忍不发。这一年，孙皓乘着宴会，送毒酒给万彧。传酒的人私下减少分量，万彧得以无事。孙皓又送毒酒给留平，留平察觉喝了毒酒，服其他药得以解毒，也没死。万彧自杀，留平忧愤一个多月，也死了。

当初，万彧请求选拔忠清之士以补充皇帝身边近职，孙皓任命大司农楼玄为宫下镇，主殿中事（主掌宫殿中侍卫及诸事，是非常核心的官员）。楼玄一身正气，率先垂范，奉法而行，应对切直，孙皓渐渐对他不悦。

中书令兼太子太傅贺邵上疏进谏说："近年以来，朝中班列错乱，真伪不分，忠良被排挤，贤臣被陷害。所以，正直之士也变得圆滑，庸劣之臣更加苟且谄媚，观察揣摩主上意图，然后事先迎合，竟成为时尚潮流！百姓用歪理评论是非，朝士以诡道纵论时事，于是清流变为污浊，忠臣结舌不能说话。陛下处于九天之上，居于深宫之中，说一句话，就风靡天下，下一个命令，人民就像影子跟随身体一样服从，每天围着陛下的都是宠媚之臣，听到的都是顺从陛下心意的话，自然就认为他们就是贤臣，天下已经太平。臣听说，兴国之君最爱听到自己的过失，而荒乱之主最爱听对自己的赞誉。爱听自己过失的人，过失越来越少，福气越来越大；爱听对自己赞誉的人，名誉越来越糟，而大祸将至。陛下严刑峻法以禁止直言，黜退善士以阻挡谏口，一杯酒的过错，生死就难保了。当官的人都以能辞职为幸运，不能辞职的也以至少能离开京师、到地方上工作为福气。这些都实在不是弘扬祖先基业、推广圣人教化的做法。

"何定本来是一个仆役小人，并无才能，而陛下爱他的佞媚，给他权力，让他能够作威作福。小人要求进身之阶，一定会进献一些奸邪小利，之前何定妄兴事役，征发长江边境戍兵，驱猎麋鹿，以致老弱饥冻，大小怨叹。《左传》说：'国之兴也，视民如赤子；其亡也，视民如草芥。'如今法禁越来越严苛，赋税征调越来越频繁，宦官、近臣只管立项目搞事，而地方长官畏惧被治罪，不敢不办，就使百姓劳苦去满足他们的愿望。所以人力不堪，家户离散，呼号之声，感伤天地和气。如今国家没有一年的存粮，百姓家中则一个月积蓄都没有，而宫中白吃皇粮的有一万多人。北方的敌人虎视眈眈，就等着机会。要想光靠长江天险，不可久恃，如果我们自己不能守国守业，人家踩一根芦苇，就可以渡江攻击了。希望陛下加强国家基本建设，强化根本，割舍自己的情欲，跟从大道，则成康之治重现，圣祖之国运绵长！"

孙皓读了，对贺邵切齿痛恨。

于是左右近臣一起进谗言，诬陷说楼玄、贺邵在路上遇到，停车耳语大笑，谤议讪笑朝政。二人都被诘责，楼玄被放逐到广州，贺邵

被宽恕，恢复原职。既而又将楼玄流放交趾，再进而竟将他诛杀。

很久之后，何定的奸秽之事败露，也被诛杀。

14 羊祜从江陵回到襄阳，致力于修德信以怀柔吴人，每次交兵，都约期会战，不会进行突袭。帐下将领有要献诡谲之计的，就让他喝酒，不让他说出来。羊祜出兵到吴国境内，收割稻田为军粮，都计算收了多少，然后送去绸缎作为偿还。每次在长江、沔水一带行猎，都不越过吴国边界。如果有猎物是吴人打伤而被晋军抓获的，都送还。于是吴国边境百姓都悦服。羊祜与陆抗对境，使节经常来往。陆抗送酒给羊祜，羊祜毫不怀疑就喝；陆抗生病，找羊祜要药，羊祜送中成药给他，陆抗拿来就服。左右劝阻陆抗，陆抗说："岂有羊叔子（羊祜字叔子）给人下毒的吗？"陆抗对戍边将领们说："如果他们一心为德，我们一心为暴，那不用战，我们的人都归服他们了。所以，双方各保边界，不要贪图小利。"

吴主孙皓听说边境上和平交往，诘问陆抗，陆抗说："一邑一乡，也不能没有信义，何况大国！我如果不这样，那正好彰显出对方有德，对羊祜则并不能伤害。"

孙皓用诸将之谋，数次侵盗晋国边境。陆抗上疏说："当初夏桀作恶多端，才有商汤用兵；纣王荒淫暴虐，才有武王伐纣。如果时机未到，就算是天大圣贤，也只能养威自保，不可轻举妄动。如今不务力于兴农富国，选官任能，彰明赏罚升降，训诫百官遵循德政，慰抚百姓以仁爱，反而听任诸将追求功名，穷兵黩武，动则花费万计，士卒凋悴，敌人没多大损失，我们却已大病！我们要争的是帝王之资，却贪图十钱百钱的小利，这些都只是让臣子谋取奸利，而对国家没有任何好处！当年齐、鲁两国，三次交战，鲁国连胜两次，而很快就灭亡了。为什么？因为国力大小不同。更何况如今我们出战所收获的，还弥补不了自己的损失呢！"孙皓不听。

【华杉讲透】

陆抗所论，是"不赏边功防黩武"，边境将领要打

仗，因为只有打仗，才有军费开支，有开支，他们就可谋取奸利。而且找到软柿子捏一下，还有战利品，所以不断有人向皇上汇报哪里可以打。但是，这些“胜利”，对国家有什么好处呢？他们交上来的战利品，远远不能弥补一次行动的军费开支，不过是肥了边境将领，而且增加了他们的所谓“功劳簿”。

算下来，吴国一共生存了五十九年。我们回过头去看，吴国最应该做的是什么呢？是生孩子！举全国之力生孩子就是最大战略。因为与北方相比，吴国的劣势主要在于人口，且南部有广大的未开发地区。向南一直到交趾，吴国在地理上是很大的国家，绝非小国，但是人口只有两百多万，军队二十余万。如果能有五百万人口，就足以与北方争衡。

将鼓励生育作为国家战略，在春秋时代就很普遍，最极端的是勾践，制定法律，创造一切条件让人民生孩子。勾践为了报仇雪耻，消灭吴国，制定了“十年休养、十年生息”的战略。其中有一条，就是鼓励人口生产。法令是这样规定：“令壮者无取老妇，令老者无取壮妻，女子十七不嫁，其父母有罪，丈夫二十不娶，其父母有罪。”越国的妇女，快要分娩时，得上报政府。政府会委派医生上门，免费接生。倘若生了男娃，奖励两壶酒一条狗，生了女娃的，奖励两壶酒一头猪。生三胞胎的，政府义务派给乳母哺育。

吴国有五十九年生育时间，但是，没有抓真正最重要的事，而是做了边境上打来打去的很多废动作。

为什么在这里谈生育？因为今日之文明世界，也必须用生育来保卫，各国如果不能找到鼓励生育的办法，则文明终将消亡。

羊祜不攀附朝中权贵，荀勖、冯紞之徒都很厌恶他。羊祜的堂外甥王衍曾经向羊祜汇报工作，言辞清晰明辩，羊祜却不以为然，王衍拂袖而去。羊祜回头对宾客们说：“王衍将来会以盛名处于高位，但是伤风败俗的，必定就是他了。”（为晋怀帝时王衍误国埋下伏笔）

攻打江陵的时候，羊祜以军法将斩王戎，后来又赦免。王衍是王戎的堂弟，于是这两人也怀恨在心，言论多诋毁羊祜。当时有谣言说：“二王当国，羊公无德。”

卷第八十 晋纪二

（公元273年—279年，共7年）

世祖武皇帝上之下

泰始九年（公元273年）

1 春，正月二十二日，密陵元侯郑袤去世。

2 二月二十五日，乐陵武公石苞去世。

3 三月，立皇子司马祗为东海王。

4 吴国任命陆抗为大司马、荆州牧。

5 夏，四月一日，日食。

6 当初，邓艾之死，大家都知道他冤枉，但是，朝廷却没有人替他平反。等到司马炎即位，议郎、敦煌人段灼上疏说：“邓艾心怀至忠，却得到反逆之名；平定巴蜀，而受三族之诛。邓艾性格刚急，总是夸耀自己的功劳，赞美自己做的好事，不能协同朋类，所以没人肯替他说话。臣认为，邓艾本来是一个农家的放牛娃，得到君王宠信，位极人臣，功名已经成就，七十岁的人，他造反又有何求！不过是当初刘禅初降，远方的郡县还未归服，所以才假托以皇帝名义下令，权且安定社稷罢了。钟会则早有悖逆之心，只是忌惮邓艾威名，就发挥他的一些疑似情形，构陷罪名。邓艾接到诏书，即刻放弃兵权，束身就缚，马上上路，不敢回头顾望。为什么呢？因为他知道只要面见先帝，一定能说清楚，必无当死之理。钟会受诛之后，邓艾的官属将吏愚蠢地聚集起来，追上邓艾，打破槛车，解开他的捆缚，此时，邓艾进退失据，他和这些救他的人并没有同谋，却被他们陷入进退都要被杀的困境，岂不哀哉！陛下龙兴，宽宏大度，如果允许邓艾归葬家乡，归还他的田宅，并以平蜀之功封赏他的后代，给邓艾盖棺定论，拟定谥号，让他死无所恨。则天下求名之士、思立功之臣必定赴汤蹈

火，愿为陛下而死矣！”

皇帝很赞赏段灼的话，但是又并不去落实。有一天，皇帝问给事中樊建以诸葛亮治蜀之道，感叹说：“我就得不到像诸葛亮这样的臣子吗？”樊建叩头说：“陛下知道邓艾之冤，却不能为他伸张平反，就算得到诸葛亮，只怕也像当冯唐说汉文帝一样，得到人才也不能用！”皇帝笑道：“你的话启发了我的心意。”于是任命邓艾的孙子邓朗为郎中。

7 吴国很多人汇报祥瑞预兆。吴主孙皓问侍中韦昭，韦昭说：“这不过是家人箩筐里的普通物件罢了！”韦昭担任左国史之职，孙皓要他给孙和写本纪，韦昭说：“文皇帝并没有真正登基，只能写列传，不能写本纪。”孙皓不悦，渐渐对韦昭开始责备发怒。韦昭忧惧，自陈衰老，请求辞去侍中和史官两个职务。孙皓不许。后来韦昭生病，孙皓派出医生，时刻监护，要他病好了立即回来上朝。孙皓与群臣饮酒，不管能不能喝，必须喝完七升，对韦昭，之前允许他以茶替代，后来，也逼他必须喝酒。孙皓酒后，时常让侍臣嘲弄公卿，揭发他们的隐私，来取乐助兴，大臣们稍有差池，就立即捆绑，甚至诛杀。韦昭认为，这样相互诋毁，容易造成互相仇恨，使群臣不睦，不是好事，所以轮到他指责别人的时候，就只是考问对方经书。孙皓认为他不奉诏命，是对上不忠，前后积累的愤恨爆发，将韦昭逮捕入狱。韦昭在狱中进献他所写的书，希望能够免死。而孙皓怪他书的又脏又破，更加诘责，于是诛杀韦昭，将他的家属流放到零陵。

【华杉讲透】

好人不知道坏人有多坏。孙皓要群臣都喝醉，然后相互诋毁揭发，这是他的统治术，他需要群臣相互仇恨，需要群臣相互毁灭人格，需要任何人没有一点点体面，需要制造一种高度恐怖的氛围，让每个人朝不保夕，孤立无助地成为他的奴隶。而韦昭则拒绝配合，该他揭发别人了，他却像老师一样考问别人经书，如果孙皓能容

他，大家不都向他靠拢了吗？所以韦昭必须死。

昏君并不昏，他只是坏。

8 五月，任命何曾兼任司徒。

9 六月二十九日，东海王司马祗去世。

10 秋，七月一日，日食。

11 皇帝下诏，选拔公卿以下官员的女儿充实后宫，有藏匿者以不敬论罪，在选拔结束之前，禁止全国嫁娶。皇帝命杨皇后负责选拔，皇后只选皮肤白、个子高的，对容貌美丽的一律舍弃。皇帝喜爱卞氏女儿，要把她留下。皇后说："卞氏一族已经出了三代皇后（曹操的卞夫人、高贵乡公曹髦的夫人、陈留王曹奂的夫人），他们家的女儿不可以屈居卑位。"皇帝怒，亲自挑选，选中的就用绛红色纱巾在手臂上打一个结。公卿之女为三夫人、九嫔，二千石官员、将、校的女儿则封"良人"以下。

12 九月，吴主孙皓册封其十一个子弟为王，每个王给三千名士兵，大赦。

13 本年，太傅郑冲免官，以寿光公身份回家。

14 吴主孙皓的爱姬派人到市场上抢夺民间财物，司市中郎将陈声一向有宠于吴主，将来人绳之以法。宠姬向孙皓告状，孙皓怒，借口其他事情，以烧红的锯子锯断陈声头颅，抛尸于四望山下。

泰始十年（公元274年）

1 春，正月二日，日食。

2 闰正月十一日，寿光成公郑冲去世。

3 闰正月二十五日，皇帝下诏说："近世以来，多由内宠而登后妃，乱尊卑之序，自今以后，不得以媵妾为皇后。"（曹丕的郭皇

后、曹叡的毛皇后，都是由嫔妃升任皇后。司马炎的意思，如果皇后薨逝，当另娶皇后，而不能从嫔妃中提拔。）

4 分割幽州部分土地，设置平州。

5 三月二日，日食。

6 皇帝又下诏，取良家及小将吏女儿五千人进宫备选，母女号哭于宫中，宫外都能听见。

7 夏，四月二十八日，太尉、临淮康公荀顗去世。

8 吴国左夫人王氏去世，孙皓哀念，数月不出，葬礼极为盛大。当时何氏由于太后的缘故，宗族骄横，孙皓的舅舅的儿子何都长相和孙皓相似，民间传言说："皇帝已经死了，现在朝廷上站着的是何都。"会稽又有谣言说："章安侯孙奋当为天子。"孙奋母亲仲姬的墓在豫章，豫章太守张俊为之扫墓。临海太守奚熙写信给会稽太守郭诞，非议国政，郭诞向上报告了奚熙的书信，但是没有报告当地的谣言。孙皓怒，逮捕郭诞，关进监狱。郭诞恐惧，功曹邵畴说："有我在，明府不必担忧！"于是自己到衙门自首说："我在本郡，位列从官之首，我当初认为，这些谣言，本非事实，又极其丑恶，不忍让主上听闻，打算隐藏，这样，也不必书之于翰墨，镇噪归静，让谣言自生自灭。所以郭诞听从了我的意见，没有向朝廷汇报。没想到因此得罪，实在是由我而起。我不敢逃脱死罪，所以自首。"言毕，自杀。孙皓于是赦免了郭诞死罪，送到建安去造船。

孙皓又派他的舅舅、三郡督何植逮捕奚熙，奚熙发兵自守，其部曲杀奚熙，将首级送到建业。又车裂张俊。奚熙、张俊都被夷灭三族，同时被诛杀的还有章安侯孙奋和他的五个儿子。

【华杉讲透】

天子的一举一动都万众瞩目，其信号也被放大一万倍，放大到你想象不到的地步，孙皓几个月没有出现，

全国人民就传言说他死了。加上王氏的葬礼不正常的盛大，更印证了那就是皇帝本人的葬礼，连一些地方官员，都开始相信，结果酿成大祸。

邵畴救郭诞，是用他的性命去救郭诞的性命。他如果仅仅是自首，没有这样的效果。但是，他本可以不死，却自杀以明志，这形成强烈的刺激信号，终于让孙皓饶了郭诞一命。这是巴甫洛夫的刺激反射原理，人的一切行为都是刺激反射行为，刺激信号能量越强，则行为反射越大。

9 秋，七月六日，皇后杨氏崩殂。当初，皇帝认为太子不聪慧，恐怕不能继承国家，时常秘密与皇后商议，皇后说：“立嗣以长子，而不以贤德，怎么能动呢！”镇军大将军胡奋的女儿为贵嫔，有宠，皇后病重，担心自己死后，胡贵嫔立为皇后，会对太子的地位造成威胁，枕在皇帝膝盖上哭泣说：“我的叔父杨骏的女儿杨芷，有德并有美貌，愿陛下纳她为皇后。”皇帝流泪许诺。

10 皇帝任命前太常山涛为吏部尚书，山涛负责典选官员十余年，每有一个官职出缺，就挑选才能资历合适的人选数人作为候选名单，等皇帝对某人有明确意向，他就公开提名某人，奏请批准。皇帝所挑选的人，并不一定是候选名单上排在前面的，众人不知内幕，认为山涛分不清轻重，自主举荐官吏，向皇帝批评山涛。皇帝则对山涛更加亲爱。山涛推荐官员时，对每个人都有简要的评语，时人称之为“山公启事”。

山涛向皇帝举荐嵇绍，建议任命他为秘书郎。皇帝下诏征召，嵇绍因为父亲嵇康被处死，隐居在家，想要推辞不就。山涛对他说：“我为你考虑了很久，天地四季，尚且有生死荣枯的消息，何况是人呢！”嵇绍于是应命。皇帝任用他为秘书丞。

当初，东关之败，司马昭问僚属说：“近日之事是谁的责任？”安

东司马王仪，是王修之子，脱口而出：“责任在元帅！”（司马昭当时任安定将军，监诸军。）司马昭怒道：“你要委罪于我吗？”将王仪推出斩首。王仪之子王裒哀痛父亲死于非命，隐居教书，三次朝廷征召，七次公府及郡府延聘，都推辞不就。王裒从来不西向而坐（王裒住在城阳，首都洛阳在西方），在父亲墓旁搭一间草庐居住，日夜攀着柏树悲号，泪水洒在树上，树都为之枯死。读《诗经》，读到“哀哀父母，生我劬劳”，总是再三哭泣，门生们为了他撤销有这句诗的《蓼莪》篇不学了。王裒家中贫穷，计算着有几口人吃饭，就种多少田，度量身材，需要多少蚕制衣就养多少。有人赠送财物，一概不收；有人要提供帮助，一概拒绝。学生们要帮他收割麦子，王裒就将学生收割的麦子抛弃。如此，他终身不仕而死。

【司马光曰】

当初舜诛杀鲧，而禹仍然侍奉舜，因为不敢废弃国家大事。嵇康、王仪都是冤死，两个儿子不做晋朝的官是可以的。嵇绍假如没有后来在荡阴的忠烈行为，恐怕不免被君子讥议吧。

【柏杨曰】

禹侍奉杀父仇人，司马光赞扬他不敢废弃国家大事，嵇绍侍奉杀父仇人，却要对他讥笑，这是哪一门的逻辑？王裒对老爹之死的悲痛，我们万分同情。可是，他的种种孝行，却给人一种沉重的压力。他的所有时间都用于对老爹的思念，行为几近怪诞，依人生经验推测，绝不可能。尤其是泪滴在树上，树都枯死，更简直像一篇西洋童话。主要问题在于，人为什么要把自己的一生，把全家大小，甚至把所有门徒，都弄得那么悲苦？孝行是一种美德，而一种美德必须要用悲苦去表现，就是文化的病态。

中国历史上充满了这种病态人物、病态记载、病态赞扬。影响可是负面的，它使读者深深感到，具备这种美德是多么困难。

【华杉讲透】

禹的父亲鲧，是治水失败，承担责任，被处死。大禹治水，后来获得成功。嵇康、王仪，则完全是冤死。两人情况又不同，嵇康是拒不合作，触怒司马昭，又被钟会陷害而死。王仪却只是因为一句话惹司马昭不高兴，眨眼间就丢了性命。

所以，三个儿子的不同反应，也有其逻辑。

司马光所说嵇绍在荡阴的忠烈行为，是指后来在“八王之乱”中，嵇绍拼死保护晋惠帝而被叛军杀害。

父亲被处死，做儿子的与国家政权合作还是不合作，完全是个人的选择，司马光的道德标准，没有什么道理。这涉及个人和政治的伦理问题，涉及政治义务问题。苏格拉底在接受雅典法庭死刑判决，并拒绝朋友的越狱建议和帮助时，就谈到这一政治伦理和政治义务：

一是感恩国家，因为我生于斯，养于斯，得了国家的好处。二是享受了国家的好处，也得接受国家的坏处和恶行，这才公平合理。三是你已经成年，国家所有好和坏你都明白，比如一句话没说对就可能掉脑袋，但是你仍然选择留下来，包括留在朝廷做官和留在这个国家没有离开，你就已经接受了一切条件，相当于签订了契约。

这就是政治义务。

所以，王仪被杀，也是他的政治义务。这种事几千年来就有，是游戏规则的一部分，他做官，就已经接受了这规则。不接受的人都隐居了。在孔子的时代，天下还未一统，可以不隐居，可以跑去其他国家，甚至“道不行，乘桴浮于海”，到海外去！

王仪想要做官的好处，就应该接受这风险，并且，他事先知晓这风险，并且已经事实上“签定了生死文书”。所以，王裒的反应就属于过度了。

司马光说君子要讥议嵇绍，没有任何道理。至于王裒的病态，是他走不出父亲的死亡，用自虐来抗议。眼泪让树木枯死，则是乡人的演绎，看热闹的不嫌事儿大，故意放大抗议信号，起哄罢了。司马光采信这一说法，并且记载在史书里，也属于一种“起哄”。

至于对病态人物、病态记载的病态赞扬，倒不是中国文化所特有，全世界都一样。罗马帝国的苦行修士，想尽各种办法折磨自己，能创造出最残酷的自虐并且还忍受下来的，就能得到最多信众的崇拜，甚至皇后和公主都崇拜他。这也是世间百态吧。

11 吴国大司马陆抗病重，上疏说：“西陵、建平是国家屏障，既处长江上游，两面受敌，如果敌人船舰顺流而下，快如流星闪电，是没法指望其他地方部队前来救援的，这是社稷安危之关键，不是寇掠边境的小事。臣的父亲陆逊，之前在西部守边时就上言：‘西陵是国家的西大门，虽说易守，同样也易失。西陵一旦失守，就不是丢掉一个郡而已，整个荆州都不再为吴国所有。所以，如果西陵有变，当以倾国之力相争。’臣之前请求屯兵三万，但朝廷主事官员遵循常规，不肯增派。自从步阐造反之后，对边将统兵更加减损。如今臣的防区广达千里，而外有强敌，内有百蛮，而现有部队上上下下统共只有数万

人，而且都就在疆场，疲敝不堪，难以待变。臣愚以为，诸王都还年幼，给他们兵马也没什么用，反而耽误要事。（之前十一王每人三千兵，计三万三千兵。）又，黄门宦官招募卫士，兵民为了躲避兵役，纷纷要求列入招募名册。请陛下下诏，将其中该服兵役的简选出来，以补充疆场易受敌处，让臣的部队能有八万人足额。如果减少徭役，集中力量进行军事防御，或许还能无事。否则，深为可忧！臣死之后，请陛下重视西方防务！”

陆抗死后，吴主孙皓分割他的部队，由他的儿子陆晏、陆景、陆玄、陆机、陆云分别率领。陆机、陆云都善于作文，名重于世。

【华杉讲透】

陆抗希望有一支强大的军队，孙皓反而把他的部队打散成五支，分给五个人分别指挥。抵御外敌需要强军，防止将领叛变又需要削弱他们。孙皓选择了后者。

不能说孙皓的选择不对，陆家从陆逊开始，传到陆晏，就已经三代拥重兵于西方，根深蒂固。陆抗他还能了解，这第三代可能孙皓就没有直接接触过，吃不准第三代是什么心思。陆抗去世，如果收回陆家的兵权，怕激起事变，干脆分给他的五个儿子，就把他们的力量分散了，跟当初汉武帝的推恩令差不多。

当初，周鲂的儿子周处膂力过人，不拘小节，乡里人都觉得他是个祸害。周处曾经问父老说：“如今风调雨顺，五谷丰登，但是人们却闷闷不乐，为什么呢？”父老叹息说：“三害不除，何乐之有！”周处问：“哪三害？”父老说：“南山里的白额猛虎，长桥下的蛟（可能是指鳄鱼），加上你，不就是三害了！”周处说：“哦，如果这就是三害，我能除害！”于是进山射杀白额虎；潜水搏杀蛟；自己则跟从陆机、陆云求学，笃志读书，砥节砺行。一年之后，州府争相延聘他。

12　八月十九日，葬元皇后于峻阳陵。皇帝及群臣除去丧服，穿上吉服。博士陈逵说："今日所施行的葬仪，是汉朝的权宜之计。太子并无国事，应该为娘亲穿三年丧服。"

尚书杜预则认为："古代天子、诸侯三年之丧，开始时都穿斩衰、齐衰（斩衰是最重的丧服，齐衰次之），下葬之后，就脱下丧服，谅闇以居，以心丧完成三年守丧期。所以周公不说殷商高宗服丧三年，只是说他谅闇，这就是服心丧的先例。叔向不抨击周景王早早脱下丧服，而是说他早早就恢复宴饮，这也说明，下葬之后就可以脱去丧服，但是景王过早地宴乐，违背了谅闇之节。礼之关键，在于自己的内心。孔子说，礼并不是玉帛之类的物件，难道又是衰麻之类的丧服吗？太子出则抚军，守则监国，不能说太子没有国事，太子应该除去衰麻，以谅闇完成三年守丧。"

皇帝听从了杜预的意见。

【司马光曰】

圆规用于画圆形，矩尺用于画方形，普通工匠没有圆规就画不出圆形，没有矩尺就画不出方形。衰麻用于表达哀戚，庸人没有衰麻就酝酿不出哀戚。《诗经》中《素冠》一诗，讲的就是这个道理。杜预巧饰经典来附和人情，听起来似乎很有道理，但我认为，不如陈逵的话，更加质朴敦厚。

【华杉讲透】

这里有一个问题，谅闇以居，是什么意思？本来很简单，谅闇，是指居丧时，不居住在自己平时的房间，而是另外搭一间丧庐来住，住满三年。这间丧庐，一般在自家院子里，有的则搭在父母坟墓旁。比如《资治通鉴》在后面讲到前秦皇帝苻生居丧："生虽谅闇，游饮自

若。”他虽然住在丧庐里，但是游乐喝酒也不耽误。

但是，在胡三省的注本里，引用孔安国的注：“谅闇，信也；闇，默也。”可能是受这个注解影响，柏杨版《资治通鉴》将谅译为“沉默不语”，将杜预最后建议太子“以谅闇终三年”译为“沉默不语三年”。黄锦鋐版也译为“以静默不言完成三年丧礼”。

胡三省、柏杨、黄锦鋐几位学者都理解为静默不语，还有一个很重要的原因，就是殷商高宗的传奇，就是守丧期间，坐在天子位置上，三年不发一言。而杜预举了高宗的案例。我们先确定谅闇到底是什么意思，再讲讲高宗的传奇。

杜预要太子谅闇，是针对陈逵说“太子无有国事”，杜预说太子有国事，“出则抚军，守则监国”，所以应该除去丧服，谅闇就行了。要“出则抚军，守则监国”，当然不能不说话，如果三年不说话，那代价可是比穿三年丧服大多了。所以，谅闇就是居住在丧庐里而已。

下面我们讲讲殷高宗的传奇，他三年不说话，也不是一个守丧的礼仪问题，而是政治权谋，我在《华杉讲透〈论语〉》一书里，详细讲了这个案例。

《论语》原文：子张曰：“《书》云：‘高宗谅闇，三年不言。’何谓也？”子曰：“何必高宗，古之人皆然。君薨，百官总己以听于冢宰三年。”

书，就是《尚书》。高宗，是商朝的高宗武丁，是一位传奇君主，开创了史称“武丁中兴”的盛世。谅闇，朱熹注解说：“谅闇，天子居丧之名，未详其义。”大概就

是父亲去世，守丧的意思，具体为什么叫谅闇，朱熹也不知道。后人考证，谅闇，就是梁闇，闇，就是庵，就是庐，搭个茅庐。子张问孔子：“高宗武丁，继位居丧，住在草庐里，三年都不说话，为什么呢？”孔子说：“岂止是高宗，古人都是这样，国君薨逝，新君继位，在居丧三年期内，国君是不理政事的。百官总己，总摄己职，自己管好自己的本职工作，然后呢，听命于冢宰，就是太宰、宰相。”头三年，新君不管事，宰相管事。三年后，守丧期满，新君才亲政。

守丧为什么要搭个茅棚住呢？因为丧亲之痛，听不得别人的声音，特别是听不得其他人的欢笑声，家里各种人来人往，还有小孩子嬉闹，所以在旁边搭个草棚自己住，或者，在父母坟前搭茅屋住三年。孔子去世后，弟子们在他坟前搭茅屋守心丧三年，而子贡独自守了六年才离开！

不过，孔子对子张说，不仅武丁这样，古人都这样。实际上，古人不是都这样，如果都这样，武丁的作为就不会写进历史了。

武丁为什么守丧三年，而且三年不说话？守丧三年可以做到，三年不发一言，那太惊人了，太传奇了，不可信。钱穆说，是三年不谈政事，并不是一句话都不说。钱穆也只是猜，因为怀疑其可信度，自己猜一个解释。

不过后来出土了龟甲，有了甲骨文，好多事情弄清楚了，武丁三年不说话的历史，确实无疑，而原因，既是忠贞的孝道、坚韧的毅力，又是高超的政治权谋，这故

事就长了，我们慢慢道来：

武丁年轻的时候，他在位的父亲小乙派他到民间去游历，在普通百姓中间生活，向他们中有智慧和德行的人学习。于是武丁离开宫廷多年，拜在一位有名的老师甘盘门下学习。这一时期，他广泛游历了黄河流域，从现在的陕西、山西、河南接界的河套地区开始，继而向东，一直走到亳，大概就是今天河南商丘一带，他把当时称为“中央商”的所有地方都走遍了，交了三教九流的很多朋友，其中有一个叫傅说的，是个劳改犯，被绳索牵着做苦工的奴隶。武丁和他非常谈得来，并认定他是一个有巨大智慧和才干、足以安邦定国的人，认定自己继位之后，宰相非傅说莫属。

父亲病危之时，武丁才回到宫中，并在父亲薨逝后，作为长子，他顺利继承帝位。然后就发生了三年不说话的事。吴国桢在《中国的传统》一书中分析，小乙要传位给武丁，而武丁有四兄弟，虽然他是长子——第一顺位继承人，但商朝的继位规矩是兄终弟及，然后再由最小的弟弟，传给他的长子。小乙就是他那一辈最小的弟弟，而武丁是他的长子。既然兄弟都有继位机会，朝廷难免有不同派别，让武丁离开宫廷斗争的旋涡，到民间去，是父亲小乙对他的一个苦心安排。他谁的派别都没参与，就不会有错误，不会树敌，帝位本来就是他的，他到时候回来继位就是了。

武丁继位后，他采取了绝对沉默的策略。以守丧为名，不说话，一句话都不说，他就可以躲在后面观察，既评估每一个贵族大臣的立场和能力，观察他们之间的派

别关系以及各种政治活动，同时，又避免自己的任何想法和意图被他们发觉或误解。

所以，钱穆说他不是不说话，只是不谈政事，这个猜测是肯定不对的。在一个地方说话，就得解释为什么这个话可以说、那个话不能说，标准在哪里，这个理不清。武丁采取的是“绝对沉默战略”，跟任何人都不说话，对不起，我在守丧，守丧三年，三年不能说话。

武丁三年不说话，大臣都急了，急了也没办法，等三年吧！大家都小心谨慎，不知道他要干吗，真是各自管好自己的事，三年后再说。国家有什么事呢？都是这些当权的人在生事，他们不生事，老百姓该干吗干吗，国家太平得很！

三年终于过去了，大家都等皇上开金口。武丁呢，还是不说话。

这大家不干了，上疏说，君主要说话，才能发布命令，您不说话，我们就得不到指示，没有您的指示，我们怎么知道该怎么办呢？

武丁写了一段答复：我不是不想说话啊！但是，我是君主，我的一言一行，都是天下的楷模，我怕我德不配位啊，我说话，说错了怎么办呢？我说错了，大家也照着做，那不就危害天下吗？所以我不是不想说话，我是真的不敢说啊！

大臣心说三年了！大家等了三年了！您不说话，我们该怎么干还可以怎么干，但是，谁该升官啊？谁该加薪啊？这些总得让我们有个方向吧？不行！这回大家团结

起来，坚决要求陛下说话！您赶紧说！您说什么我们都听！

在大家的强烈要求下，武丁终于说话了，他说了什么呢？他说了一个梦：

“我真的是怕自己德不配位，所以不敢说话，大概也因为我这样，感动了天。昨天晚上啊，天帝托梦给我，说他派了一个人来辅佐我，说这个人来了之后啊，一定把国家治理好。说这个人呢，现在是个老百姓，就在我们国内。我梦醒了之后，还非常清晰地记得他的样子，不知道怎么才能找到这个人啊！”

终于说话了！

陛下终于说话了！满朝沸腾！快找画师来！陛下您说说他长什么样！画下来！赶紧去找！搜遍全国每一个角落，挖地三尺，也要把他找出来！

全国动员，很快找到一个正在挑土筑墙的苦力，长得跟画像一模一样，带来给武丁指认，武丁说：哎呀！就是他！这就是天帝托梦给我治国的人！

这人是谁？就是他的老朋友傅说嘛！傅说当场被封为公，没有任何人反对。他也真的像天帝派来的一样，治国理政，成为一代名相，辅佐武丁，开创了武丁中兴的一代盛世。武丁呢，他安邦定国，开疆拓土，田猎游玩，广播情种，多生儿子，一样也没耽误，在位五十九年，活了一百岁。他根本就不是不说话的闷人，他是独领风骚的骚人！

周公记载了他的事迹，周公说：“其在高宗，时旧

劳于外，爰暨小人。作其即位，乃或谅闇，三年不言。其惟不言，言乃雍。不敢荒宁，嘉靖殷邦。至于小大，无时或怨。肆高宗之享国五十有九年。”

殷商高宗时，他时常在外过着劳苦的生活，交往了很多普通小老百姓朋友。到他继位的时候，于是常常沉默，三年不说一句话。因为他不说话，一旦说出话来，就人人都拥护听从，不敢疏忽偷懒，个个全力以赴。他安邦定国，全国人民上上下下，没有一个对他有怨言，他得以享国五十九年。

杜预说周公赞扬高宗谅闇，而并没有说他穿丧服，就是指这段话。

13 九月四日，任命大将军陈骞为太尉。

14 杜预认为孟津黄河渡口太险，建议在富平津建一座黄河大桥。议者都认为：“商朝在黄河北岸建都，周朝在黄河南岸建都，两朝历经了圣贤的时代却都没有建桥，必定是有不可建的缘故。”杜预坚持要建，皇帝批准。等到大桥落成，皇帝带着百官参加落成典礼，举杯对杜预说：“没有你，就没有这座桥。”杜预说：“没有陛下的圣明，我也没法施展建桥的巧工。”

15 这一年，邵陵厉公曹芳去世。当初，曹芳被废，迁居金墉城，太宰中郎、陈留人范粲素服拜送，哀动左右，之后称病不出，装疯不语，住在车上，脚不着地。子孙有婚嫁或仕宦的大事，问他意见，他如果合意，则神色不变；如果不合意，则寝食不安，妻子由此知道他的心思。儿子范乔等三人，都抛弃学业，弃绝人事，在家中照顾生病的父亲，足不出乡里。司马炎即位之后，下诏给范粲二千石的俸禄养病，加赐帛一百匹。范乔以父亲病重为由，推辞说自己不敢做主接受。范粲不说话三十六年，到八十四岁，死在他居住的车上。

【华杉讲透】

这也属于令人难以置信的传奇，三十六年吃喝拉撒睡觉都在一辆车上，足不下地。史书上这一类的传奇很多，我大多不信。古代交通、通信都不发达，范粲回家三十六年，那朝里的官员，就三十六年都没见过他。说他三十六年足不着地，也只是听他家里说罢了。但是说的人要那么说，听的人又愿意信，史家还要煞有介事地写下来，因为这代表一种精神，代表一种价值观。

历史的意义，往往也不在于其事实，而在于其象征 。所有材料都是经作者选择的材料，服务于他要传达的精神。所以历史会“变”。

16 吴国接连三年发生大瘟疫。

咸宁元年（公元275年）

1 春，正月一日，大赦，改元为咸宁。

2 吴国有人从地下挖出一把银尺，上面刻有文字，吴主孙皓宣布大赦，改年号为“天册”。

3 吴国中书令贺邵中风，不能说话，数月没有上班。吴主孙皓怀疑他装病，把他抓起来关在酒藏（专为宫廷酿造和藏酒的部门），拷打一千余鞭，贺邵也没有说一句话，接着用烧红的锯子锯下他的头颅，把他的家属流放到临海。

又诛杀楼玄的子孙。

4 夏，六月，鲜卑人拓跋力微又派他的儿子拓跋沙漠汗入朝进贡。沙漠汗回去时，幽州刺史卫瓘秘密上表，建议将他扣留。卫瓘又秘密以金钱贿赂鲜卑诸部酋长，离间他们。

5 秋，七月三十日，日食。

6 冬，十二月五日，尊追宣帝司马懿庙号为高祖，景帝司马师庙号为世宗，文帝司马昭庙号为太祖。

7 晋国发生大瘟疫，洛阳死者以万计。

咸宁二年（公元276年）

1 春，令狐丰去世，他的弟弟令狐宏继任其敦煌太守之位。凉州刺史杨欣征讨，斩令狐宏。

2 皇帝病危，既而病愈，群臣上寿祝贺，皇帝下诏说："每当我想起因疫病而死亡的人，为之怆然！岂能因为我一个人病好了，就忘记了百姓的艰难呢！"对呈献的礼物，全部拒绝。

当初，齐王司马攸有宠于文帝司马昭，司马昭每次看到司马攸，都轻拍自己座位，呼唤司马攸小名说："这是桃符的座位。"几次想要立司马攸为太子。临终时，司马昭哭泣着向司马炎叙说汉朝淮南王刘长以及曹魏陈思王曹植的往事（汉文帝诛杀刘长，曹丕不能容曹植），拉着司马攸的手，放在司马炎手里。太后临终，也流涕对司马炎说："桃符性急，而你身为兄长，也不是慈爱之人，我死之后，担心你容不下他，所以嘱咐你，不要忘了我的话！"

这次司马炎病危，朝野都属意于司马攸。司马攸的妃子，是贾充的长女。河南尹夏侯和对贾充说："您的两个女婿，都是一样亲，立人应当立德。"贾充不答话。

司马攸一向厌恶荀勖和左将军冯紞对上谄媚，荀勖就指使冯紞跟皇帝说："陛下之前的病如果不好，公卿百姓都归心于齐王，太子就算高风亮节，愿意相让，又能够免祸吗？应该把齐王遣送回他的藩国，以安社稷。"皇帝内心接受冯紞的意见，于是将夏侯和调任光禄勋，又夺了贾充的兵权，但是官位待遇都不变。

3 吴国施但之乱，有人向吴主孙皓诬陷京下督孙楷，说："孙楷没

有及时进讨，而是观望。”孙皓数次诘问孙楷，征召他进京任宫下镇、骠骑将军。孙楷疑惧，夏，六月，带着妻子儿女投奔晋国，拜为车骑将军，封丹阳侯。

秋，七月，吴国有人对孙皓说：“临平湖从汉末就淤塞，长老们说：‘此湖塞，天下乱；此湖开，天下平。’最近临平湖无故开通，这是天下将平，青盖入洛阳的吉兆！”孙皓问奉禁都尉、历阳人陈训，陈训说：“臣只会望气，不懂这湖水开塞的事。”陈训退下后对朋友说：“青盖入洛阳，那是口衔玉璧而入，不是吉兆。”（口衔玉璧，是君王投降的仪式。）

又有人献上一块小石头，上面刻有“皇帝”二字，说是在湖边捡到的，孙皓大赦，改年号为“天玺”。

湘东太守张拒绝缴纳算缗钱，孙皓将他就地斩首，将首级传送诸郡，巡回展示。会稽太守车浚，公正清廉，有政绩，郡内旱灾，百姓闹饥荒，车浚上表，请求赈济灾民。孙皓认为他要收买人心，派人到郡府将他杀死并枭首示众。尚书熊睦稍微说了一点劝谏的话，孙皓用刀环将他砸死，体无完肤。

4　八月二十一日，任命何曾为太傅，陈骞为大司马，贾充为太尉，齐王司马攸为司空。

5 吴国历阳山有七个洞孔并列，孔中石壁为赤黄色，民间称为“石印”，还传说：“石印开封，天下太平。”历阳县长上疏说石印开封了。孙皓派使者以太牢（猪、牛、羊各一）祭祀，使者又建造一座高梯，攀登上去，用红色颜料在石印上写道：“楚九州渚，吴九州都，扬州士，作天子，四世治，太平始（楚国九州变沙洲，吴国九州建都城，扬州人做天子，四代修治，太平开始）。”使者回去向孙皓汇报，孙皓大喜，封历阳山山神为王，大赦，改明年年号为“天纪”。

【华杉讲透】

孙皓相信鬼话，就有人编鬼话给他听。编鬼话的

人得到封赏，就有更多人编鬼话。鬼话越来越多，孙皓更加深信不疑，他就把自己关进了自己编织的圈套里。

6 冬，十月，任命汝阴王司马骏为征西大将军，羊祜为征南大将军，都开府延聘官属，仪同三司（仪制规格与三公府相同）。

羊祜上疏请伐吴，说："先帝西平巴蜀，南和东吴会稽地区，想要让海内休养生息，但是，吴国背信弃义，挑起边境战事。国运虽然是上天所授，但功业必须靠人来完成，如果不大举兴兵，一战扫灭东吴，则兵役永远不能停止。当初平蜀之时，天下人都认为吴国应该一起灭亡，至今已经十三年了。参谋的人虽然多，决策还得靠陛下一个人。凡是靠山川险阻得以保全国家的，除非双方势均力敌。如果轻重不敌，强弱异势，虽有险阻，也不可保。蜀国不可谓不险，都说一夫当关，万夫莫开。但是我们进兵之日，毫无藩篱之限，就乘胜席卷，直逼成都。汉中诸城，都如栖息之鸟躲着不敢出来，不是他们没有战心，是他们的力量不足以抵抗。等到刘禅请降，诸营堡索然俱散。如今江淮之险，不如剑阁；孙皓之暴，过于刘禅；吴人之困，甚于巴蜀；而大晋之兵力，盛于往时，不在此时统一天下，而是屯兵对峙，使天下困于征戍，让兵将由盛年守到衰老，也不是长久之计。如果引梁州、益州之兵，水路俱下；荆楚之众，进临江陵；平南、豫州部队，直指夏口；徐州、扬州、青州、兖州部队，会师秣陵，则吴国一隅之兵，要抵挡天下之众，势分形散，他无论防御哪里，都防不住。然后，用巴郡、汉中奇兵出其空虚，他一处失守，则上下震荡，再有智者，也给他出不了什么计策了。吴国沿江立国，东西数千里，面临大敌，无有宁息。孙皓恣情任性，对下属又多猜忌，将疑于朝，士困于野，上无安邦定国的长策，下无一心为国的忠心，平常日子，还怀有随时叛逃的打算，兵临城下之日，必定有人响应，他们不会为国效死，这是肯定的。吴人性格，急躁而不能持久，弓弩戟盾等武器装备的精良程度，又不如中原，唯有水战是他们的强项。而我大军入境之后，他们再保卫长江就已经没有什么意义，一定退回城池，去长就短，陆战他们就不是我军对手。我军深入敌境，个个有死战之志；吴人在自己乡土作战，士兵随时都想逃回家去。如此，用不了多久，就

可取得全胜。”

皇帝深为赞同羊祜的分析并采纳其议，但是当时树机能之乱还未平定，朝廷的注意力都在秦州、凉州。羊祜又上表说：“平定东吴，秦州、凉州的胡人，自己就消停了。应该迅速完成统一大业。”群臣大多不同意，贾充、荀勖、冯紞尤其坚持认为伐吴不可。羊祜叹息说：“天下事不如意者，十有七八，上天送上门的机会都不取，岂不是让当事者日后叹息痛心啊！”唯有度支尚书杜预、中书令张华与皇帝意见一致，赞成羊祜的计划。

7　十月二十一日，立皇后杨氏，大赦。皇后是元皇后的堂妹，美丽而有妇德。皇帝刚刚下聘礼的时候，皇后的叔父杨珧上表说：“自古一门二后，没有能保全其宗族的，请求将我这封奏表收藏于宗庙之中，如果他日被我不幸言中，希望以此免祸。”皇帝同意。（胡三省注：杨珧上了此表，最终也没能免祸。）

十二月，任命皇后的父亲镇军将军杨骏为车骑将军，封临晋侯。尚书褚䂮、郭奕都上表说杨骏器量太小，不可交付给他社稷重任。皇帝不听。

杨骏骄傲自得。胡奋对杨骏说：“你仗恃自己女儿就更加豪气了吗？看看前代教训，与天家结亲，到最后没有不灭门的，只是早晚的事！”杨骏说：“你的女儿不也在天家吗？”胡奋说：“我女儿不过是在宫中给你女儿做婢女，不会给家族带来什么好处，也不会带来什么坏处。”

咸宁三年（公元277年）

1 春，正月一日，日食。

2 立皇子司马裕为始平王。正月十五日，司马裕去世。

3　三月，平虏护军文鸯督凉州、秦州、雍州诸军征讨树机能，破之，诸胡人部落二十万人来降。

4 夏，五月，吴将邵顗、夏祥率众七千余人来降。

5 秋，七月，中山王司马睦被控收容逃犯，被贬为丹水县侯。

6 紫宫星座旁出现孛星。

7 卫将军杨珧等建议，认为："古代封建诸侯，是为了藩卫王室，如今诸王公都在京师，就失去了藩卫的本意。又，异姓诸将镇守边疆，应加派宗室亲戚参与。"皇帝于是下诏，诸王以封地城邑人口多少分为三等，大国设置三军，五千人；次国二军，三千人；小国一军，一千一百人，诸王兼任都督的，将封国迁到都督府附近地区。

八月二十一日，改封扶风王司马亮为汝南王，出任镇南大将军，都督豫州诸军事；琅邪王司马伦为赵王，都督邺城城防；勃海王司马辅为太原王，监并州诸军事；东莞王司马伷在徐州，改封为琅邪王；汝阴王司马骏在关中，改封为扶风王；又改封太原王司马颙为河间王，汝南王司马柬为南阳王。司马辅，是司马孚之子。司马颙，是司马孚之孙。其他没有官职的亲王，也都全部遣返回自己封国。诸王公眷恋京师繁华，都涕泣而去。又封皇子司马玮为始平王，司马允为濮阳王，司马该为新都王，司马遐为清河王。

其他异姓之臣有大功的，都封郡公、郡侯。封贾充为鲁郡公。追封王沈为博陵郡公。

改封巨平侯羊祜为南城郡侯，羊祜固辞不受。羊祜每次拜官爵，常多避让，恳切之至，众人皆知，所以皇帝也总是批准他的辞让。羊祜历事两代君主，执掌枢机，凡是谋议的事情，无论增损，全部烧毁草稿，所以没人知道他做了什么贡献，被他保举升官的人也不知道保举人是他。羊祜常说："拜官于朝廷，而谢恩于私门，我不敢这样做。"

8 兖州、豫州、徐州、青州、荆州、益州、梁州七个州发大水。

9 冬，十二月，吴国夏口督孙慎入寇江夏、汝南，掳掠居民一千余户而去。皇帝下诏，派侍臣去责备羊祜为何不追讨，并且要将荆州

迁移。羊祜说："江夏距襄阳八百里，我收到贼寇的消息时，贼寇已经离去好多天了，步兵还追得上吗？劳师动众，只是假装去追，免除自己的责任，那不是我的风格。当初魏武帝设都督，治所都与州府接近，因为兵力最好要集中，不要分散。疆场之间，一来一往，谨慎防守而已。贼寇出没无常，如果他在哪来一回，我就要根据他的动向来迁移州府，下回又不知道要迁到哪里去，才方便据守。"

10 这一年，大司马陈骞从扬州入朝，免职，以高平公身份回家。

11 吴主孙皓因为会稽人张俶经常打小报告，说人坏话，非常宠信他。张俶一路升迁到司直中郎将，封侯。张俶的父亲为山阴县县卒，知道自己儿子不是好人，上表说："如果用张俶为司直，他日有罪，请求不要让家人连坐。"孙皓批准。

张俶上表，设置"弹曲"官二十人，专门纠举有司的不法行为。于是官吏人民各自以爱憎互相检举告讦，一时间监狱爆满，上下嚣然。张俶从中大取奸利，骄奢暴横，终于事发，父子皆被车裂。

12 卫瓘派拓跋沙漠汗归国。自从拓跋沙漠汗入京做人质之后，力微可汗的其他在身边的儿子多有宠。等到沙漠汗归国，诸部落酋长一起诋毁他，将他处死。后来力微病重，乌桓王库贤比较亲近力微可汗，掌权，收受卫瓘贿赂，想要扰乱诸部，于是在王庭磨斧，对诸部酋长说："可汗痛恨你们谗杀太子，要把你们的长子全部诛杀！"诸酋长惧，全部散走。力微忧郁而死，享年一百零四岁。儿子拓跋悉禄即位，国势遂衰。

当初，幽州、并州皆与鲜卑接壤，东有务桓，西有力微，多为边患。卫瓘密施离间计，务桓降而力微死。朝廷嘉奖卫瓘功劳，封其弟为亭侯。

咸宁四年（公元**278**年）

1 春，正月一日，日食。

2　司马督、东平人马隆上言："凉州刺史杨欣失去羌人、胡人支持，必败。"夏，六月，杨欣与树机能党羽若罗拔能等战于武威，兵败身死。

3 弘训皇后羊氏崩殂。（司马师正妻，居弘训宫。）

4　羊祜患病，申请进京朝见。到京之后，皇帝命乘车入殿，不拜而坐。羊祜面陈伐吴之计，皇帝很赞赏。因为羊祜生病，不宜反复进宫，皇帝派张华到羊祜家继续咨询筹策，羊祜说："孙皓暴虐已甚，如今可以不战而克。如果孙皓不幸身死，吴人再立英主，就算有百万之众，也无法渡过长江了，吴国将为后患矣！"张华深为认同。羊祜说："能完成我的志向的，就是你了！"皇帝想要派羊祜卧在病床上出征，指挥诸将，羊祜说："灭吴不需要臣亲自去，只是平定之后，更需要陛下操心吧。功名之际，我不敢争先，只望平吴后，能协助陛下审慎选择治理当地的官员。"

5 秋，七月二十二日，葬弘训皇后于峻平陵，谥号景献皇后。

6　司州、冀州、兖州、豫州、荆州、扬州大水，螟虫成灾，庄稼毁坏。皇帝下诏，问主事官员："如何救助百姓？"度支尚书杜预上疏说："如今东南方水灾尤其严重，应下令兖州、豫州等诸州将汉代旧有河堤加以整修，来储蓄河水，然后将其他河川决堤，河水引入新整修的旧河堤中，沥干河床，让灾民能得到鱼虾螺蚌来充饥，这是眼下救急的办法。水退之后，淤积成田，让灾民耕种新田，有所收成，这是解决明年的办法。典牧（相当于国家畜牧局）的种牛还有四万五千余头，不用于耕田和驾车，以致有的牛老了，还没有穿鼻的，可以分给灾民，用于春耕，丰收之后，再收他们租税，这是解决数年之后的办法。"皇帝听从，人民也靠杜预这些措施，得以获利。杜预在尚书七年，斟酌制定的政策措施，不可胜数，时人称他为"杜武库"，意思是说他的办法多得很，无所不有。

【华杉讲透】

杜预了不起，问现在怎么办，他一下子把未来几

年的办法和计划都规划出来了。一个人处理事情的能力，就看他能往后看几步，看几年，如果走一步看一步，就容易顾前不顾后，不断解决问题，又不断自己制造出新的问题。 杜预则远见卓识，对未来安排一目了然。

这里有一个翻译问题说明一下，对第二年的策略，原文是“水去之后，滇淤之田，亩收数钟，此又明年之益也”。这里“亩收数钟”，柏杨译为“每亩应只征收几茶盅象征性的田赋”，黄锦鋐版也译为“一亩只收几钟的田税”，我认为，这里的“收”，就是指田地的收成，不是指收税。“钟”，是计量单位，不是茶盅，《孙子兵法》说：“智将务食于敌，食敌一钟，当吾二十钟。”最好是去抢敌人的粮食来吃，吃敌人一钟粮食，相当于吃自己二十钟，因为没有运粮的成本。具体一钟是多少，现在无法考证了。在《十一家注孙子》里，杜牧注解说一钟是六石四斗，那如果“亩收数钟”的话，一亩田好像没这么大收成。

总之，“亩收数钟”，是收成，不是收税。钟是计量单位，而且是比较大的计量单位，比斗大，比石还大，肯定不是一小茶盅。

7 九月，任命何曾为太宰。九月十五日，任命侍中、尚书令李胤为司徒。

8 吴主孙皓忌恨能力比自己强的人，侍中、中书令张尚，是张纮的孙子，机敏善辩，谈论中，他说的话总显得比孙皓高明，孙皓嫉妒积累，终于生恨。有一次问张尚：“我的酒量可以和谁相比？”张尚说：“陛下有百觚（酒器）之量。”孙皓说：“你明知道孔丘连一个王爵都没有，竟敢将我比作孔丘！”（传说孔子的酒量是一百觚。）于是发怒，逮捕张尚。公卿以下百余人，都到皇宫前叩头求情，张尚得以

免死，被送到建安造船厂劳动。但不久之后孙皓还是把他杀了。

9 冬，十月，征召征北大将军卫瓘为尚书令。当时，朝野都知道太子昏愚，不堪为继嗣，卫瓘每每想跟皇上汇报，又不敢说。有一次在凌云台宴会的时候，卫瓘假装喝醉，跪在皇帝座位前说："臣有话想要启禀陛下。"皇帝说："您要说什么呀？"卫瓘欲言又止，反复三次，然后用手摸着皇帝座位说："这个座位可惜啊！"皇帝明白了，问他说："您真是喝醉了吗？"卫瓘此后不再提这事。

皇帝将太子官属全部召来，设宴招待，然后密封尚书决定不了的疑难政事，让人送去请太子裁决。贾妃大惧，请外人代答，引经据典。给使（仆从）张泓说："太子不学习，这是陛下知道的。而答诏多引用古书，陛下一定会责问是谁代写的，反而加重罪责，不如直话直说。"贾妃大喜，对张泓说："你给我好好答，我与你同享富贵！"张泓即刻起草，由太子抄写，皇帝看了，非常满意，先拿给卫瓘看，卫瓘大为尴尬，众人于是知道卫瓘之前说了什么话。贾充秘密派人对贾妃说："卫瓘老奴，差点让你破家！"

【华杉讲透】

太子昏愚，满朝皆知，唯独皇帝不知，最后还被轻松骗过了。皇帝不知道，因为谁也不敢跟他说，一来怕他生气，二来怕被他出卖。卫瓘好不容易鼓起勇气说出来，最终还是被皇帝出卖了，皇帝一个小动作，就人人都知道他干了什么。卫瓘跟太子和贾妃结了仇，最后满门被害。

要开言路，一来要对进言者包容，二来要为他保密，不可轻佻。司马炎轻佻，就把卫瓘卖了。

10 吴国在皖城扩大屯垦，准备入侵。都督扬州诸军事王浑派扬州刺史应绰攻击皖城，斩首五千级，焚烧存粮一百八十万余斛，踏毁稻田四千余顷，毁坏船舰六百余艘。

11 十一月十六日，太医司马（医官）程据进献雉头裘（用野鸡头上的毛织成皮衣）。皇帝让人在殿前将它焚毁。十九日，下令内外臣民有敢献奇技异服的，治罪。

12 羊祜病危，举荐杜预接替自己。十一月二十六日，任命杜预为镇南大将军、都督荆州诸军事。羊祜去世，皇帝哀哭，当天非常寒冷，眼泪鼻涕流在胡子上都结了冰。羊祜遗令，不得以南城侯印陪葬。皇帝说："羊祜多年来一直推辞爵赏，身死之后，还在推辞，就让他恢复最初的爵位，以彰显他高风亮节的美德。"荆州人民听说羊祜去世，为之罢市，街巷哭声相接。吴国守边将士也为他落泪。羊祜喜欢游岘山，襄阳人在岘山为他建碑立庙，岁时祭祀，望其碑者无不流涕，因此称之为堕泪碑。

杜预到了襄阳，简选精锐，先打一仗，突袭吴国西陵督张政，大破之。张政是吴国名将，耻于没有防备而兵败，没有把事情汇报给吴主孙皓。杜预想要离间他们君臣，于是经朝廷批准，将所缴获的都送回去。孙皓果然将张政召回，派武昌监留宪接替他。

13 十二月十三日，朗陵公何曾去世。何曾生活奢侈，超过皇帝。司隶校尉、东莱人刘毅数次弹劾何曾奢侈无度，皇帝因为他是重臣，不去过问。何曾死后，博士、新兴人秦秀建议："何曾骄奢过度，天下闻名，宰相大臣是全国人民的表率，如果生前让他肆情纵欲，死后又不能贬损他的谥号，王公贵族们不就都肆无忌惮了吗？按谥法，名不副实叫'缪'，淫乱放荡叫'丑'，他的谥号应该拟为'丑缪公'。"皇帝不用博士拟的谥号，以诏策赐何曾谥号为"孝"。

14 前司隶校尉傅玄去世。傅玄性格峻急，经常要弹劾大臣，如果恰好黄昏写完，就手捧奏章，衣冠整齐，通宵不睡，坐以待旦。由是贵游震慑，台阁生风，都静等他明天要弹劾谁。

傅玄与尚书左丞、博陵人崔洪是好友。崔洪也是清厉骨鲠，喜欢当面指责人的过失，但背后从不说人坏话。所以人们都敬重他。

15 鲜卑树机能久为边患，仆射李憙请求发兵征讨。朝议皆认为

出兵是国家大事，树机能还不值得大动干戈。

咸宁五年（公元279年）

1 春，正月，树机能攻陷凉州。皇帝很后悔没有早点出动大军征讨，在朝堂上叹息说：“谁能为我讨伐此虏？”司马督马隆进言说：“陛下如果能任用臣，臣能平定他。”皇帝说：“你如果必能平贼，我为何不用，只是看你方略如何罢了。”马隆说：“臣愿亲自招募勇士三千人，不问他从哪儿来（意思是士兵、农夫、奴隶、逃犯，一概不问），率领他们西征，反虏不足为虑！”皇帝批准。

正月初一，任命马隆为讨虏将军、武威太守。公卿们都说：“现役军人很多，不必另外设赏招募，马隆小将妄言，不足为信。”皇帝不听。马隆公开招募能拉开一百二十斤强弓、九石劲弩的人，树立标杆，当场考试，从早上到中午，得三千五百人。马隆说：“够了。”又要求自己到武库中挑选兵器，武库令与马隆愤争，御史中丞弹劾马隆。马隆说：“臣当毕命疆场，武库令却给我魏朝时朽烂的兵器，这不是陛下派臣出兵的本意。”皇帝下令，任由马隆自己挑选兵器，并拨付给他三年军资，派他出发。

2 当初，南单于呼厨泉任命兄长於扶罗的儿子刘豹为左贤王，后来，魏武帝曹操分匈奴为五部，任命刘豹为左部帅。刘豹的儿子刘渊，幼年时就聪颖不凡，他拜上党人崔游为师，博习经史。刘渊曾经对同门师兄弟上党人朱纪、雁门人范隆说：“我看不上随何、陆贾，不懂军事；周勃、灌婴，没有文才。随何、陆贾遇上高帝刘邦，却不能建立封侯的功业；周勃、灌婴遇上文帝刘恒，却不能兴办学校教育，岂不可惜！”于是他也兼学军事。等到刘渊长大成人，长臂善射，膂力过人，姿貌魁伟。在洛阳做人质时，王浑及儿子王济都很看重他，屡次向皇帝举荐。皇帝召见他谈话，也很喜欢他。王济说：“刘渊文武全才，如果把东南之事交给他，平定吴国不足为虑。”孔恂、杨珧说：“非我族类，其心必异。刘渊的才能器量，确实很少有人能比得上，但是不可以交给他重任。”后来凉州沦陷，皇帝问李憙谁可为将，李憙说：“陛下如果能征发匈奴五部之众，给刘渊

一个将军的称号，派他率军西征，将树机能枭首，指日可待。”孔恂说：“刘渊如果斩下树机能的首级，那凉州的祸患就更大了。”皇帝于是放弃了对刘渊的任用。

东莱人王弥，世代都是二千石官宦人家。王弥有学问，勇猛且有谋略，善骑射，青州人称他为“飞豹”。处士（为做过官的士人）陈留人董养见到他，对他说：“你好乱乐祸，如果天下有事，不会做士大夫了！”（意思是他要起事造反。）刘渊与王弥友善，对王弥说：“王浑、李憙因为和我同乡，总是称赞举荐我，但他们的举荐，只能给我带来祸患罢了。”言毕唏嘘流涕。齐王司马攸听说了，对皇帝说：“陛下不除掉刘渊，臣担心并州不能久安。”王浑说：“大晋正以恩信怀柔蛮夷，怎能以无端怀疑就杀人质呢！这胸襟也太狭窄了吧！”皇帝说：“王浑说得对！”正好刘豹去世，就以刘渊继任左部帅。

3 夏，四月，大赦。

4 取消部曲督以下人质。（皇帝即位之初，取消部曲将以上人质，如今又取消部曲督以下人质。）

5 吴国桂林太守修允去世，他的部曲按惯例应分给诸将。督将郭马、何典、王族等几代都同在军中，不愿分开。正赶上吴主孙皓调查广州户口，郭马等趁着广州人心不安，聚众攻杀广州督虞授，郭马自号都督交、广二州诸军事，派何典攻打苍梧，王族攻打始兴。

秋，八月，吴国以军师张悌为丞相，牛渚都督何植为司徒，执金吾滕修为司空。还未正式任命，改派滕修为广州牧，率军一万人从东道讨郭马。郭马杀南海太守刘略，驱逐广州刺史徐旗。孙皓又派徐陵督陶濬带兵七千，从西道与交州牧陶璜共同进击郭马。

6 吴国工人黄耇家中长出鬼目菜，又一位工人吴平家中，长出买菜。东观（宫廷中贮藏档案、典籍和从事校书、著述的部门）查询图书，说鬼目菜是灵芝草，买菜是平虑草。孙皓任命黄耇为侍芝郎，吴平为平虑郎，授予银印青绶。

孙皓每次宴会群臣，都要求每个人必须喝醉。又设置黄门郎十人为司过，专门负责搜集大臣的过失。宴会结束之后，司过奏报每个人的过失，眼睛瞪了一眼、说错一句话之类，无不举报，过错大的当场处决，过错小的也记录在案，有的剥人面皮，有的挖人眼睛，朝廷于是上下离心，没有人肯为他尽力。

益州刺史王濬上疏说："孙皓荒淫凶逆，宜速征伐。如果一旦孙皓身亡，更立贤主，则又成强敌。臣造船七年，每天都有造好的船又朽坏了。臣年已七十，死亡无日。这三件事（孙皓死、船坏、王濬死），一旦发生一件，吴国就难以图谋了，希望陛下不要错失良机！"皇帝于是决意伐吴。正在这时，安东将军王浑上表说孙皓想要北上，吴国边境部队已经戒严，朝廷于是更议明年出师。王濬的参军何攀奉命出使在洛阳，上疏说："孙皓肯定不敢出兵，我们正好趁着现在吴国戒严发动突袭，这样很容易得胜。"

杜预上表说："自从闰七月以来，吴国只是边防部队戒严，并没有新的部队北上。从形势来看，吴国的力量不足以同时支持东西两线，必定是集中兵力，保住夏口以东，以苟延残喘，没有多余的兵力西上，让其首都空虚。而陛下听了错误汇报，放弃大计，纵敌生患，实在可惜！如果说之前出兵会失败，那不出也行。而如今，我们的筹备工作非常完备牢靠，如果成功，就是开创了太平基业；不成功呢，不过是浪费一些时间罢了，为什么不试一试呢？如果拖延到以后，天时人事都可能有变化，臣恐怕以后更难吧！如今有万安之举，无倾败之虑，臣心中笃定，不敢以暧昧之词，为国家招来后患，请陛下明察！"

过了整整一个月，皇帝没有回复，杜预又上表说："羊祜不先与群臣沟通，只是与陛下密议，所以如今反对的朝臣很多。凡事应该比较其利害关系，如今伐吴之利有八九，而害不过一二，最大的害，就是无功而返罢了。那些反对的人，一定要他们说说到底有什么害处，他们也说不出来，只不过因为伐吴不是他们提出来的主意，功劳不是他的，所以他就反对罢了。再加上他之前已经反对了，如果现在又赞同，则耻于前言，所以固守己见而已。如今朝廷的事，无论大小，都

异议蜂起，虽然是人心不同，各有各的想法，也是因为大家都仗恃陛下的恩德，不需要担心自己说错话，所以各自表现罢了。自入秋以来，讨贼的形势已经很明显了，如果现在又中止，孙皓或许因恐怖而生出计策，迁都武昌，再修缮江南诸城，迁走居民，则城不可攻，郊野又抢掠不到物资，那明年的计划也实施不了了。”

杜预奏章送到时，皇帝正与张华下围棋，张华推开棋盘，敛手说：“陛下圣武，国富兵强。吴主淫虐，诛杀贤能。如今征讨，可以不劳而定，希望陛下不要再犹疑！”皇帝于是决定伐吴。任命张华为度支尚书，计量漕运物资。贾充、荀勖、冯紞坚决反对，皇帝大怒，贾充免冠谢罪。仆射山涛退朝后对人说：“都不是圣人，没有外患，就必有内忧，如今留下吴国，让他做我们的外患，不是很好吗！”

冬，十一月，晋大举伐吴，派镇军将军、琅邪王司马伷出涂中，安东将军王浑出江西，建威将军王戎出武昌，平南将军胡奋出夏口，镇南将军杜预出江陵，龙骧将军王濬、巴东监军鲁国人唐彬下巴、蜀，东西各军，一共二十余万。命贾充为钦差大臣，持节、假黄钺、任大都督，冠军将军杨济做他的副帅。贾充坚持谏止，说伐吴不利，又说自己年老，不堪元帅之任。皇帝下诏说：“你不去，我就自己去。”贾充不得已，于是接受节钺，率领中军，屯驻襄阳，为诸军总指挥。

【华杉讲透】

杜预一席话，把会议中各种嘴脸说得入木三分。开会讨论决策，绝大多数人都没什么见识，只是各自表现自己，刷存在感。老板如果意见明确，他们的意见都和老板一致，都赞同。老板如果没什么意见，或者意见摇摆，而且性格宽厚，让大家畅所欲言，言者无罪，那算是完了，什么事也定不了！

所谓群策群力，首先要有群策群力的文化，而且

有专业的会议引导技术，不是大家都发言就是群策群力，那往往是群魔乱舞。

那反对的人，反对的唯一原因，就是这建议不是他提的，如果干成了，不是他的功劳，他就一定不让你干成！而他一旦开始时反对了，他就要拼死反对到底，因为如果不反对到底，就证明他错了。他错了，就削弱他的权威，影响他的禄位。所以一个个装出一副忠心为国的样子，实际上都是国贼。

正如杜预所言，真要他们说这样做到底有什么坏处，他们也说不出来。不过，在这段记载中，山涛的反对理由非常精彩！他说人无外患，必有内忧，所以，吴国这个外患应该留着，以免外患没了，我们还生内忧。这都能想出来，可见实在是找不出反对理由了。山涛也知道他这个理由太荒唐，在皇帝面前说不得，所以他在朝堂上没说，而是散会出来之后，跟人议论。他这样做的目的是什么呢？就是取悦于贾充罢了，让贾充知道，山涛始终站在他一边。他知道贾充跟皇帝是铁杆，不管意见一致不一致，贾充都是皇帝真正的自己人。

那贾充到底是不是皇帝真正的自己人呢？从皇帝的态度来看，是的，贾充不管怎么反对，最后他还是要贾充做元帅。他们是一家人，其他臣子都是外人。

那贾充到底是不是皇帝真正的一家人呢？从历史来看，他实际上是皇帝家的掘墓人。老板相信自家人，是最大的幼稚，也一定死在自家人手里。老板不能有亲信，要每个人都一样亲信。所谓忠恕之道，己欲立而立人，己

欲达而达人，每个人都为他自己奋斗，你也能诚意正心成就每个人，那忠者愈忠，奸者也变忠了，个别养不了家的，体系自动就把他排除了。

7 马隆西渡温水，树机能等以众数万据险抵御。马隆见山路狭窄，就特制一种扁厢车，车上建木屋（车厢扁，可以通行狭窄道路，上有屋顶，可以遮挡风雨矢石），转战千里，杀伤甚众。

自从马隆西行之后，朝廷音讯断绝，非常忧虑，有人认为他已经全军覆没。后来马隆的使者夜里到京，皇帝拊掌欢笑，第二天早朝，召群臣说："如果听你们的，凉州就没了！"于是下诏，授予马隆代表皇帝的符节，拜为宣威将军。马隆到了武威，鲜卑酋长猝跋韩且万能率一万余人来降。十二月，马隆与树机能大战，斩树机能。凉州终于平定。

8 皇帝下诏，问群臣政事得失，司徒左长史傅咸上疏，认为："财政困难，公私用度都不足，是由于官员太多。以前都督只有四个，如今都督加上监军超过十个。大禹分全国为九州，如今州的数目是当初的两倍，而户口只有汉朝的十分之一，但设置郡县更多，虚立军府，数以百计，对国家防卫毫无益处。公侯伯子男五等诸侯的官属，都是百姓供养，这就是财政困乏的原因。当今急务，在于合并官署，停止劳役，上下集中人力物力于农耕而已。"

傅咸，是傅玄之子。

当时，朝议又讨论裁减各州、郡、县一半的官吏，让他们回乡务农。中书监荀勖说："裁减基层官吏，不如裁减官员；裁减官员，不如裁减政府事务；裁减政府事务，不如清心寡欲。当初萧何、曹参为汉朝丞相，因其清静无为，人民得以安宁，这就是清心。少说虚浮夸张的大话，不写繁复空洞的文章，省去细密苛刻的要求，宽恕无伤大雅的小过，对那些喜欢改变制度以谋取利益的人，将他们诛杀，这就是裁减事务。将九卿合并到尚书，御史台交予三公府，这就是省官。如果只定大政方针，一刀切，全国各部门职员都裁减一半，恐怕文武

百官、郡国各部门，工作难易不同，不可一概而论。万一废弛公务，又要恢复编制，甚至比裁减前人员更多！不能不仔细考虑！”

【华杉讲透】

傅咸的话里有一个惊人的信息，就是晋朝的户口只有汉朝的十分之一，这就是王朝更迭战争之后的状态。胡三省注解说，汉平帝元始年间，人口有一千三百二十三万三千六百一十二户、五千九百一十九万四千九百七十八人，这是汉朝的极盛时期。汉桓帝之初，有二千六百零七万九百零六户、五千零六万六千八百五十六人。魏国兼并蜀国之后，共有九十四万三千四百二十三户、五百三十七万二千八百九十一人。也就是整个长江以北地区，加上四川省，人口相当于今天的新加坡而已。

再加上吴国，孙皓投降时，吴国有五十二万三千户、两百多万人。也就是说，全中国人口不足八百万人。

再谈谈荀勖的奏折，裁基层官吏不如裁官员，裁官员不如裁政府事务，裁事务不如清心寡欲。这件事呢，资“自”通鉴，我用来谈谈企业。企业的毛病，就是在形势好的时候，拼命扩张，一遇到事情，不管是内部的事情还是外部环境的变化，就赶紧裁员。这是对企业发展最大的伤害，也是对员工最大的伤害。

那么，正确的做法是什么呢？关键在两条：少人化和排除废动作。

少人化，是要一开始就人少，始终保持人少。《大学》说：“生财有大道，生之者众，用之者少。”挣钱的人多，花钱的人少。怎么要检验你的人是多还是少呢？

回答下面这个问题：

两种情况：一种是有人没业务做，一种是有业务没人做，你选哪一样？

直接看这道题，大多会选有业务没人做，因为它怎么也比有人没业务做强啊！但实际执行，绝大多数人都会选择有人没业务做。怎么选的呢？就是一看业务势头好，就“储备人才”，开始扩招，准备迎接业务高潮。结果呢，高潮没来，或者来了，又过去了，人就剩下了。

始终保持有业务没人做，就是少人化。你看丰田汽车，买他的车要等，提现车要加价，这就是有业务没人做。部门经理经常抱怨“人不够啊！”人不够就对了，人一旦“够”，就是太多了。

第二条，排除废动作，就是荀勖说的裁官、裁部门、裁事务。那些事情不做了，不就是部门也没了、官员也没了、职员也没了，全裁了吗？这在经营上是一个管理会计问题，作业成本法，作业、动作就是成本，砍掉作业，砍掉动作，就没有成本。

砍掉哪些动作呢，首先还是业务，有机会，有条件，有业务，能赚钱，也有人，还是不做，宁愿人闲着也不做。为啥？今天能做，不等于明天能做，不受诱惑，聚焦于自己该做的事。这就是荀勖说的清心了。华为这么多年没做房地产，就是这种清心。

其次，是挨个摸排公司的经营活动，看看哪些可以不做，凡是可做可不做的都不做。重新设计整个经营活动的组合，大量地需要裁减，也可能需要增加，形成一套

独特的经营活动，实现总成本领先。

好了，打住，再往下写，就写成企业管理书了。

我们回到晋朝，荀勖的建议，司马炎能接受吗？答案是他做不到。为什么做不到？因为他的天下是“买”来的，向谁买？就是收买所有豪门大族，支持司马氏得天下，然后司马氏把天下分给大家，这是司马氏政权的“合法性”所在。所以九州变成十八个州，要虚立军府，五等诸侯都要设官属，五等诸侯上面还有一大堆王府呢！还有东吴降将也需要收买，动不动就“仪同三司”，规格跟三公府一样，这不都需要钱吗？以汉朝十分之一的人口，要养汉朝十倍的官员，晋朝的成本，太高了！

卷第八十一 晋纪三

（公元280年—288年，共9年）

世祖武皇帝中

太康元年（公元280年）

1 春，正月，吴国大赦。

2 杜预向江陵，王浑出横江，攻打吴国城镇、军营，所向皆克。

二月一日，王濬、唐彬击破丹阳监盛纪。

吴国人在长江沙洲上要害之处，用铁链横锁江面。又制作铁锥，长丈余，暗置江中，用以逆拒舟舰。王濬制作数十个大木筏，方一百余步，上面绑上披甲持仗的稻草人，令水性好的士兵乘木筏先行，遇上铁锥，铁锥就被木筏带走了。又制作巨大的火炬，长十余丈，数十人手拉手才能围一圈那么粗，灌上麻油，置于船前，遇到铁链，就点火焚烧，不一会儿，铁链就被烧断了，于是船行不再有障碍。

二月三日，王濬攻克西陵，杀吴国都督留宪等。五日，攻克荆门、夷道二城，杀夷道监陆晏（陆抗之子）。杜预派牙门将周旨等率奇兵八百泛舟夜里渡江，袭击乐乡，多张旗帜，又在巴山放火，吴国都督孙歆恐惧，写信给江陵督伍延说："北来诸军，是飞渡长江啊！"周旨等伏兵于乐乡城外，孙歆派兵出城迎战王濬，大败而还。周旨等伏兵跟随败兵进城，孙歆还不知道，周旨直抵孙歆帐下，将孙歆俘虏而回。

二月八日，王濬击杀吴国水军都督陆景。

杜预进攻江陵，二月十七日，攻克，斩伍延。

于是沅江、湘江以南，一直到交州、广州诸州郡，都望风而降，

送上印绶。杜预持皇帝符节，以诏书名义慰抚他们。一共斩获吴国都督、监军十四人，牙门将、郡守一百二十余人。

胡奋攻克江安。

二月十八日，皇帝下诏："王濬、唐彬既已平定巴丘，与胡奋、王戎一起攻打夏口、武昌，顺流而下，直指秣陵。杜预当镇抚零陵、桂阳，招降衡阳。大兵既已临境，荆州以南，当传檄而定。杜预等各自分兵以增强王濬、唐彬兵力。太尉贾充移屯项县。"

王戎派参军、襄阳人罗尚，南阳人刘乔带兵与王濬合攻武昌，吴国江夏太守刘朗、督武昌诸军虞昺皆降。虞昺，是虞翻的儿子。

杜预与诸将召开军事会议，有人说："百年之敌，未可一次扫清，方今春季涨水，难以长久驻军，不如等到冬天，再图大举。"杜预说："当初乐毅济西一战获胜，就长驱直入，一举兼并强齐。如今我兵威已振，正如破竹，已经劈开数节之后，剩下的自然迎刃而解，不需要再另外找地方下手。"于是指示众将方略，直扑建业。

孙皓听闻王浑南下，派丞相张悌督丹阳太守沈莹、护军孙震、副军师诸葛靓率众三万人渡江迎战。到了牛渚，沈莹说："晋国在蜀操练水军已经很久了，我上游诸军，却一向没有戒备，如今众将皆已战死，年轻人担当大任，恐怕不能抵御。晋国水军一定会从此处经过，我们不如积蓄力量防守于此，等他来了，就在此决战，如果幸而获胜，长江以西就平定了。如果渡江与晋国大军接战，不幸失败，则大事去矣！"

张悌说："吴国将亡，贤愚皆知，这都不是今天才知道的了。我担心蜀兵到此，我军心骇惧，根本就不能作战。带他们渡江，尚可决战。如果败了，大家一起为国家而死，死而无憾。如果有幸战胜，北敌败逃，那我军士气高涨，兵势万倍，再乘胜南下，阻截蜀兵，定可将其攻破。如果按你的计策，恐怕士众一哄而散，等敌人到来，没有一人死难的，君臣一起投降，岂不是奇耻大辱吗？"（张悌分析得对，他讲的是《孙子兵法》的道理，如果留在牛渚，兵法上叫"散

地”，在自己国境内作战，在地势上就叫散地，什么散呢？军心散，因为士兵随时都可以逃回家。敌人来了，将领说迎战，而士兵们吓坏了，一哄而散，将领只剩一个人，也只能投降了。而带他们渡江之后呢，地势上叫“重地”，深入重地就是这个意思，没有退路，回不了家，只能抱团死战，背水一战。）

三月，张悌等渡江，在杨荷包围了王浑部将、城阳都尉张乔。张乔只有七千人，关闭营门请降。诸葛靓要将他们全部屠杀，张悌说：“强敌在前，不应该先管这些小事，再说杀降不祥。”诸葛靓说：“他们是因为没有救兵，力小不敌，所以假装投降，为缓兵之计，不是真降。如果放过他们，留他们在我军身后，必为后患。”张悌不听，慰抚张乔之后，继续前进。张悌与扬州刺史、汝南人周浚结阵对峙，沈莹率丹阳精兵五千，拿着大刀盾牌，三次冲击晋兵，晋兵岿然不动。沈莹撤退，队形混乱，晋将薛胜、蒋班乘乱追击，吴兵崩溃奔逃，将帅不能制止。张乔从后面发动突袭，在版桥大败吴军。诸葛靓率数百人逃走，派人前往迎接张悌，张悌不肯走，诸葛靓亲自上前，拉住他的手说：“存亡自有天命，不是您一个人所能支撑的，何必主动寻死！”张悌流泪说：“仲思（诸葛靓字仲思），今日就是我死之日！况且我还在儿童时代，就被你家丞相诸葛亮赏识提拔，时常担心自己不能死得其所，坏了明贤的知人之明。如今能身殉社稷，又有什么好说的呢！”诸葛靓再三拉他走，张悌不动，诸葛靓于是流泪而去。走了一百余步，再转头看时，张悌已被晋兵所杀，孙震、沈莹等七千八百余人都被斩首，吴人大震。

当初，诏书命王濬攻下到建平后，受杜预的节制调度；到了建业，则受王浑的节制调度。杜预到了江陵，对诸将说：“如果王濬攻下建平，则顺流长驱而进，威名已著，不宜再受制于我。如果他攻不下建平，那我也够不着那么远对他施行节制调度了。”王濬到了西陵，杜预写信给他说：“足下既已摧毁吴国西部防御，便当径取建业，征讨累世之巨寇，救吴国生灵于涂炭，然后凯旋京师，也是旷世之盛事了！”王濬大悦，上表把杜预的信送给皇帝。

等到张悌败死，扬州别驾何恽对周浚说：“张悌举全吴精兵殄灭

于此，吴国朝野莫不震慑，王濬又已攻破武昌，乘胜东下，所向披靡，吴国土崩瓦解之势，已经出现。我们应该火速引兵渡江，直指建业，大军突然杀到，他们心胆俱裂，可以不战而擒！”周浚很赞赏他的谋划，派他去向王浑汇报，何恽说：“王浑不明事机，只是谨慎求不犯错，一定不会听我的。”周浚坚持要他去请示王浑，王浑果然说：“我所受的诏命，只是要我屯驻江北以抗吴兵，没有让我轻举妄动。你们扬州虽然武勇，单靠你们，能平定江东吗？如果违背诏命，取胜也不多什么功劳；万一失败，罪恶深重。况且诏命说了，王濬到来，就受我的节制调度。你们现在只需准备舟舰，等王濬到了，一起渡江。”何恽说：“王濬攻克万里之寇，以乘胜之威，来受您的节制调度，没听说过有这样的事。况且明公您身为上将，见可而进，难道一举一动都需要皇帝诏命吗？如今乘此渡江，十全必克，何必疑虑而滞留不进！这正是让鄙州上下抱恨不已的原因！”王浑不听。

王濬从武昌顺流直奔建业，吴主孙皓派游击将军张象率水师一万人迎战，张象部望旗而降。王濬兵甲满江，旌旗像蜡烛一样映照天空，威势甚盛，吴人大惧。

孙皓的嬖臣岑昏，凭借奸险谄媚，位列九卿，又喜欢大兴工程劳役，使众人受困苦和祸患。等到晋兵将至，殿中亲近数百人向孙皓叩头请示说：“北军日近，而我军无人愿意作战，陛下怎么办？”孙皓问：“为什么不愿作战？”回答说：“都是因为岑昏。”孙皓沉吟说：“如果真是这样，当以此奴向百姓谢罪。”众人顺势说：“诺！”然后一哄而上抓走岑昏，孙皓连忙派人阻止，岑昏已经被杀。

陶濬将要讨伐郭马，到了武昌，听说晋兵大入，引兵东还。到了建业，孙皓引见，问他水军消息。陶濬说：“蜀船皆小，如今给我两万兵，得大船以战，足以击破他们。”于是集结部队，授给陶濬符节。本来定于第二天出发，结果当晚，部队士兵全部逃溃。

当时王浑、王濬及琅邪王司马伷都临近建业，吴国司徒何植与建威将军孙晏都将印玺、符节送至王浑处请降。孙皓采用光禄勋薛莹、中书令何冲等计，分遣使者奉书于王浑、王濬、司马伷请降。又给吴

国群臣写信，深自咎责，说：“如今大晋平治四海，正是英俊之士展露气节之时，不要因为改朝换代而埋没自己！”使者先送玺绶给琅邪王司马伷。三月十五日，王濬舟师过三山，王浑遣使要王濬来大营议事，王濬举帆直指建业，回报说：“风大，船停不下来。”当天，王濬士卒八万，船舰绵延一百里，鼓噪进入石头城。孙皓双手反绑，后面车上载着棺材，走到军门前投降。王濬为他松绑，烧毁棺木，延请相见。收其地图和户籍，计有四个州、四十三个郡、五十二万三千户人家、兵二十三万。

朝廷听说吴国已平，群臣都上朝祝贺，皇帝流涕说：“这是太傅（羊祜）的功劳啊！”骠骑将军孙秀不贺，南向流涕说：“当年讨逆将军（孙策）以一校尉创业，如今后主举江南而弃之，宗庙山陵，从此为废墟，悠悠苍天啊！他到底是什么人啊！”

起初，吴国还未攻下时，大臣们都认为不可轻进，唯独张华坚持认为必可攻克。贾充上表说：“吴地未可全部平定，如今正是夏天，江淮低湿，疾疫必起，应该召回诸军，以为后图。虽腰斩张华不足以谢天下。”皇帝说：“这是我的意思，张华不过是和我看法一致罢了。”荀勖又上奏，也是跟贾充一样的话。皇帝都不听。杜预听说贾充上奏要求罢兵，飞驰上表固争，使者到了轩辕，吴国已经投降。贾充又惭愧又害怕，到宫门前请罪，皇帝安抚，不问罪。

夏，四月二十八日，皇帝下诏，封孙皓为归命侯。

二十九日，大赦，改年号为太康，大宴五日。派使者分别到荆州、扬州抚慰，吴国州牧、郡守以下官员，全部不变。废除吴国苛政，政令一切从简。

滕修征讨郭马，还未攻克，听说晋军伐吴，率众赴难。到达巴丘，吴国灭亡消息传来，滕修缟素流涕，再回广州，与广州刺史闾丰、苍梧太守王毅各自向晋国送去印绶请降。孙皓派陶璜之子陶融持手书晓谕陶璜，陶璜流涕数日，也送印绶请降。皇帝命他们仍担任原职。

王濬东下之时，吴国各城池守将都望风款附，唯独建平太守吾彦婴城固守。听说吴国灭亡之后，吾彦才投降。皇帝任命吾彦为金城太守。

当初，朝廷尊宠孙秀、孙楷，想以此招降吴人。吴国灭亡之后，将孙秀降职为伏波将军，孙楷降为度辽将军。

琅邪王司马伷派人送孙皓及其宗族到洛阳。五月一日，孙皓抵达，与其太子孙瑾等把污泥涂在头上，双手反绑，到东阳门。皇帝派谒者为他们松绑，赐给衣服、车马，田三十顷，每年赏赐钱谷、布帛、绸缎等，十分丰厚。拜孙瑾为中郎。孙皓诸子原来为王的，都拜为郎中。吴国有名望的士人，都根据才能，依次录用。孙氏将吏随同渡江的，免除赋税和劳役十年，吴国百姓免除赋税和劳役二十年。

五月四日，皇帝亲临正殿，大会文武百官中有爵位的人及四方使者，国子监学生也都出席，引见归命侯孙皓及吴国降人。孙皓登殿叩头。皇帝对孙皓说："朕设此座，等你很久了。"孙皓回答说："臣在南方，也摆设了这么一个座位以待陛下。"贾充对孙皓说："听说你在南方挖人眼睛、剥人面皮，这是什么刑罚？"孙皓说："人臣有杀其君及奸恶不忠者，就加此刑罢了。"（指贾充杀高贵乡公。）贾充默然羞愧，而孙皓面不改色。

皇帝从容问散骑常侍薛莹，孙皓为什么会灭亡，薛莹回答说："孙皓昵近小人，刑罚放滥，大臣诸将，人人不能自保，这是他灭亡的原因。"另一天，皇帝又问吾彦，吾彦说："吴主才智过人，宰辅贤能聪明。"皇帝笑道："那怎么亡了呢？"吾彦说："天禄永终，历数在陛下身上，所以为陛下所擒而已。"皇帝很欣赏他的回答。

【胡三省曰】

武王伐纣，斩其首，悬挂于太白之旗。像孙皓这样凶暴之君，斩了他，向吴国人民谢罪才对。

【柏杨曰】

司马炎心地宽厚，所以对亡国之君至为优待。但对像孙皓这种恶棍，应该予以合理制裁，世上才有天理和公道。

刘禹锡《西塞山怀古诗》：

“王濬楼船下益州，金陵王气黯然收。千寻铁锁沉江底，一片降幡出石头。人世几回伤往事，山形依旧枕寒流。从今四海为家日，故垒萧萧芦荻秋。”

王濬进入建业的第二天，王浑渡过长江。王浑因为王濬没有等自己到来，就先行接受孙皓投降，恼羞成怒，要攻打王濬。何攀劝王濬将孙皓送去交给王浑，王浑才打消念头。

何恽因为王浑与王濬争功，写信给周浚说：“《尚书》崇尚克让，《易经》提倡谦退。之前击破张悌，吴人丧气，王濬抓住机会，攻陷建业。要论前因后果，是我们自己按兵不动，错失良机，未能成事。如今又去跟人家争功，王濬决不会忍气吞声，既伤了双方和气，又张扬了争夺功劳的丑陋之风，我实在觉得不足取。”周浚接到信，就谏止王浑。王浑不接受，上表弹劾王濬违背诏书，不受节度，还诬告了若干罪状。王浑之子王济娶了皇帝的女儿常山公主，宗党强盛。有司奏请逮捕王濬，用槛车押送回京。皇帝不许，只是以诏书责备王濬不听王浑命令，违背诏书，贪图私利。

王濬上疏自辩说：“之前接到诏书，令我直指秣陵（建业），又令我受太尉贾充节度。臣于十五日至三山，见王浑大军在北岸，送信让我前往，我水军乘风扬帆，风行电掣，直捣贼城，根本无法掉头再去王浑那儿。我中午抵达秣陵，天黑才收到王浑发下的应受他节度的虎符，命我于次日，即十六日率我部全部人马回师包围石头城，又向我索取蜀兵及镇南诸军人员名册。我认为，孙皓已经投降，我们没来由去包围石头城做什么。又，士兵名册，也无法仓促间准备齐全，而且都不是什么急事，不可奉行，并不是我胆敢违抗圣制。

“孙皓众叛亲离，匹夫独坐，雀鼠贪生，只求活命而已，而江北诸军不知虚实，不早缚取，自己失误。我到了，直接伸手就取，他们就怨恨我，说他们守贼百日，倒被我得了。我认为，事君之道，只要对社稷有利，生死都不顾。如果我为了避嫌而不进取，那是人臣不忠之利，而不是明主社稷之福。”

王浑又抄录周浚的信说：“王濬军得了吴国宝物。”又说：“王濬牙门将李高放火烧毁孙皓伪宫。”

王濬再上表说：“臣孤根独立，得罪了王浑那样强大的宗族。如果犯上顶撞了君主，还有可能被原谅，得罪了贵臣，则有不测之祸。吴国伪中郎将孔摅说：二月武昌失守，我水军刚刚抵达，孙皓视察石头城回来，左右人都拿着刀大呼：‘要为陛下决一死战！’孙皓大喜，相信他们，把金银财宝全部拿出来赐给他们。结果这些丑恶之人拿到财宝，马上就跑了。孙皓恐惧，这才准备投降。派去投降的使节刚走，左右就开始劫夺财物，抢掠妻妾，并放火烧毁宫殿。孙皓鼠窜逃生，唯恐不能免死。我到了之后，才派参军将火扑灭。周浚先入孙皓宫室，王浑先登孙皓舟舰，我进宫、上船，都在他们后面。孙皓宫中，连坐席都没了，如果还有剩下的财宝，也一定是周浚和王浑先得。周浚等人指控我，说我屯聚蜀人，又不及时押送孙皓，是要谋反。又挑拨吴国人，说我要诛杀他们，抢他们的妻儿，希望他们作乱，以泄私愤。谋反大逆这样的罪状，他们都往我头上扣，其他那些诽谤也不算什么了。今年平定吴国，本是举国欢庆，到了我身上，反而成了罪状。”

王濬到了京师，有司上奏弹劾王濬违背诏命，大不敬，应交付廷尉问罪。皇帝下诏，不许。有司又上奏，弹劾王濬在大赦之后，烧毁贼船一百三十五艘，应交付廷尉调查。皇帝下诏，不许调查。

王浑、王濬争功不已，皇帝命守廷尉、广陵人刘颂评定他们的事功。刘颂评定王浑为上功，王濬为中功。皇帝认为刘颂决断不公平，贬他为京兆太守。

【华杉讲透】

皇上圣明，无论王浑及其党羽怎么陷害王濬，他都不为所动。他心里明白，王濬为首功，要刘颂来评，刘颂还是选择巴结王浑，皇帝将刘颂贬职。

但是——

无论王浑等人如何诬陷王濬，他们都没有“诬陷罪”。他们的诬告，完全没有成本。这就是中国历史上冤案频发的原因了。

还有一个吴国财宝的问题，这是一个战争的潜规则，或者说也算是一条兵法，那就是，敌人的财宝是将士们的，谁打进去了，谁抢到就是谁的，皇帝不能过问。如果这都要问，士兵们为什么要拼死往前冲呢？胜利之后皇帝会有赏赐，但升官发财的是将领们，几万甚至几十万普通士兵，皇帝赏不了什么，就靠敌人的财宝来激励了。士兵们抢了东西，一把火把宫殿烧了，就说财宝都没有了。别说王濬，后世的圣人，王阳明平定宁王叛乱后，都没有上交一分钱的财宝。曾国藩打下南京城，也是一把火把天王宫烧了，告诉太后，一分钱也没有。湘军将士们都发了大财，也是多少眼红的官员告状，朝廷一概不问。

庚辰日（五月无此日），增加贾充封邑八千户，任命王濬为辅国大将军，封襄阳县侯；杜预为当阳县侯；王戎为安丰县侯；封琅邪王司马伷的两个儿子为亭侯；增加京陵侯王浑封邑八千户，进爵为公爵；尚书、关内侯张华进封广武县侯，增加封邑一万户。荀勖以专心主持诏命的功绩，一个儿子被封为亭侯；其余诸将及公卿以下，赏赐各有等差。皇帝以平定吴国的功劳，策告羊祜祭庙，封羊祜的夫人夏侯氏为万岁乡君，食邑五千户。

王濬认为自己功劳大，却被王浑父子及其党羽所挫抑，每次进

见，都陈说自己攻伐之劳和被诬陷的情形，以致不胜其愤，不辞而别，皇帝总是宽恕他。益州护军范通对王濬说："您的功劳当然值得赞赏，但是，你居功的方式却未能尽善。如果您凯旋之日，脱下战袍，穿上便服，回到家中，闭口不言平吴之事，若有人问起，你就说：'圣人之德，群帅之力，老夫何力之有！'这就是蔺相如让廉颇服气的方式了，王浑他能不羞愧吗？"王濬说："我开始时，是担心重蹈邓艾覆辙，大祸临头，不得不说。后来呢，始终不能忘怀，是我偏狭了。"

当时，也有很多人认为王濬功劳大，赏赐轻，为他感到愤慨，博士秦秀等一起上表争辩王濬的委屈，皇帝于是擢升王濬为镇军大将军。

王浑曾经去拜访王濬，王濬严设守卫，然后才和他相见。

【华杉讲透】

范通的话，"尽善尽美"，是引用《论语》。原文是孔子论音乐，说舜的音乐，尽善尽美；周武王的音乐，尽美，但是未能尽善。为什么呢？因为舜的帝位是尧禅让给他的，一切平和。而武王是革命得天下，音乐虽然一样的美，但是有杀伐之气，未能尽善。就像革命歌曲，《血染的风采》，风采是尽美，血染就未能尽善。

"王濬楼船下益州，金陵王气黯然收。"他的功劳当然是尽美。但是之后跟王浑的争执，以致在朝堂上跟皇帝出言不逊，就未能尽善了。晋灭吴，那是天下大势，谁的功劳，都是机缘巧合，个个都得了封赏，还相互不服。皇帝面对这些骄兵悍将，也是太难了。

杜预回到襄阳，认为天下虽安，忘战必危，于是勤于讲武，申严戍守，又引滍水、淯水灌溉农田一万余顷，从扬口开始，开通零陵、

桂阳漕运，官府和百姓，都仰赖他的建设。杜预既不会骑马，也不善射箭，但用兵制胜，诸将都赶不上他。杜预镇守襄阳，经常送礼贿赂京城权贵，有人问他缘故，他说：“我不求他们帮我什么，只是让他们不要陷害我。”

王浑升任征东大将军，仍镇守寿阳。

诸葛靓逃窜不出。皇帝少年时代和诸葛靓有交情，诸葛靓的姐姐是琅玡王司马伷的妃子，皇帝知道诸葛靓躲在姐姐家，就去找他。诸葛靓躲进厕所，皇帝逼他出来见面，说：“想不到今天又能相见！”诸葛靓流涕说：“臣不能身上涂漆或自己毁容，又见到圣上，实在是惭恨！”皇帝下诏，任命诸葛靓为侍中，诸葛靓坚辞不就，回到老家，终身不面向朝廷而坐。

3 六月，再封丹水侯司马睦为高阳王。（之前咸宁三年有记载：中山王司马睦被控收容逃犯，贬为丹水县侯。）

4 秋，八月五日，封皇弟司马延祚为乐平王。司马延祚不久去世。

5 九月六日，贾充等人以天下一统，屡次请求封禅。皇帝不许。

6 冬，十月，前将军、青州刺史、淮南人胡威去世。胡威为尚书，曾经进谏说时政太宽松。皇帝说：“尚书郎以下，我不会宽容。”胡威说：“我所讲的，不是丞、郎、令史这些小官，而正是像我这样级别的官员，要严格要求，才能整饬教化，彰明法令！”

7 这一年，将司隶所统辖的地区设置司州，于是全国一共有十九州（司州、兖州、豫州、冀州、并州、青州、徐州、荆州、扬州、凉州、雍州、秦州、益州、梁州、宁州、幽州、平州、交州、广州），一百七十三个郡和封国，二百四十五万九千八百四十户人家。

8 皇帝下诏说：“汉末以来，四海分崩，州刺史内理民事，外领兵马。如今天下统一，应该放下干戈，刺史的职责，应恢复到和汉朝时一样（只负责监察郡县官员而已），州郡军队全部裁撤，大郡设置武

吏一百人，小郡五十人。”

交州牧陶璜上疏说：“交州、广州东西数千里，不服从政府的有六万余户，而政府可以征召差役的，不过五千多家，二州唇齿相依，全靠军队镇压。又，宁州各蛮夷部落，都据守河川上游，无论水路、陆路，都和交州相通，不宜裁撤州兵，暴露我们内部空虚。”

仆射山涛也上言：“不宜裁撤州郡武备。”皇帝不听。到了永宁年（二十年）以后，盗贼群起，州郡无备，不能擒制，于是天下大乱，正如山涛所言。然后刺史又再兼领兵民的政务，州政府的地位更加重要了。

9　汉、魏以来，羌、胡、鲜卑降者，大多安置在塞内诸郡。其后，多次因为愤恨，杀害地方长官，逐渐成为民患。侍御史、西河人郭钦上疏说：“戎狄强悍，历古为患。魏初人口稀少，西北诸郡，都是戎狄所居，一直到内地的京兆、魏郡、弘农，也有他们的居住点。如今虽然服从政府，但是，假如百年之后有风吹草动，胡人骑兵从平阳、上党出发，不过三日就可抵达孟津，北地、西河、太原、冯翊、安定、上郡都成为他们的内庭了。应该借平吴之威，谋臣猛将之略，渐渐迁徙内郡杂居的胡人到边疆地区，严格限制四夷出入中原地区，恢复先王‘荒服’之制，这才是万世之长策。”皇帝不听。

太康二年（公元**281**年）

1　春，三月，皇帝下诏，选孙皓宫人五千人入宫。皇帝平吴之后，喜欢游宴，怠于政事，后宫美女接近一万人。皇帝常常乘着羊车，任凭羊愿意去什么地方，羊停在哪儿，他就在哪儿喝酒睡觉。宫人就竞相以竹叶插在门口，又用盐水洒地，来吸引羊车。而皇后的父亲杨骏及弟弟杨珧、杨济开始用事，内外勾结，相互请托，权倾内外，时人称他们为“三杨”，而旧臣多被疏远。山涛数次规谏，皇帝虽然知道，却不能改正。

【华杉讲透】

每个人都会懈怠，我们终此一生，都要和自己的懈怠做斗争，领导者更要和组织的懈怠做斗争，才能励精图治；否则，就是“靡不有初，鲜克有终”。司马炎可以算是明君，但是他也懈怠了，没有志向，没有目标，没有追求。说他追求声色吗？他连声色也不追求了，后宫一万美女，都没有一个他喜欢的，只随着羊车去哪里，他就去哪里。司马炎的人生已经结束，成了一具行尸走肉。

2 当初，鲜卑莫护跋从塞外入居辽西棘城之北，号称“慕容部”。莫护跋生木延，木延生涉归，迁居辽东之北，世代依附中国，数次随从征讨有功，拜为大单于。冬，十月，涉归开始入寇昌黎。（这就是五代十六国之前燕帝国慕容氏的祖先。）

3 十一月二十五日，高平武公陈骞薨逝。

4 这一年，扬州刺史周浚将州府移居秣陵，吴国人还有不服的，屡次叛乱，周浚一一讨平，宾礼父老，搜求人才，恩威并施，吴人悦服。

太康三年（公元**282**年）

1 春，正月一日，皇帝亲自主持南郊祭祀。礼毕，感慨地问司隶校尉刘毅：“朕可以与汉朝哪位皇帝相比？”刘毅说：“桓帝、灵帝吧！”皇帝说：“何至于此？”刘毅说：“桓帝、灵帝卖官的钱入国库，陛下卖官的钱入私门，从这一点来说，恐怕陛下还不如他们。”皇帝大笑，说：“在桓帝、灵帝的时代，听不到这样的直言，而朕有你这样的直臣，看来朕还是胜过他们。”

刘毅做司隶校尉，纠察权贵，无所顾忌。皇太子鼓吹入东掖门（臣子入东掖门，应该撤去仪仗，下车步行），刘毅弹劾纠察。中护军、散骑常侍羊琇，与皇帝有旧恩，典禁兵，参与机密十余年，恃宠骄侈，数次犯法。刘毅弹劾羊琇论罪当死。皇帝派齐王司马攸私下向

刘毅替羊琇求情，刘毅答应。都官从事、广平人程卫直接驰入护军军营，逮捕羊琇属吏，拷问隐私，先上奏羊琇所犯罪行，然后才通知刘毅。皇帝不得已，将羊琇免官。没多久，又命他以平民身份领职。

羊琇，是景献皇后（司马师正妻）的堂弟；后将军王恺，是文明皇后（司马昭正妻）的弟弟；散骑常侍石崇，是石苞的儿子。三人都非常富有，竞相攀比奢侈。王恺用米浆洗锅，石崇用蜡烛当柴烧；王恺用紫色丝绸做夹道屏障四十里（出行先夹道做屏障，挡风沙，保护隐私，而紫色最贵），石崇用锦缎做夹道屏障五十里；石崇用花椒涂墙（花椒性温而有芳香，但用于涂墙，只有皇家才用得起，所以皇后的卧房称为椒房），王恺就用胭脂涂墙。皇帝总是帮王恺，曾经送他一棵珊瑚树，高二尺许。王恺向石崇炫耀，石崇举起铁如意，一下就把珊瑚树击得粉碎。王恺大怒，认为石崇输不起。石崇说："不用心疼，马上还你！"命左右将家中珊瑚树全部拿出来，高三四尺的有六七棵，与王恺那棵大小相当的，多的是。王恺怅然若失。

车骑将军傅咸上疏说："先王之治天下，什么时候吃肉，什么时候穿丝绸，都有规定（古代百姓五十岁可以吃肉，六十岁可以穿丝绸），我认为，奢侈之费，甚于天灾。古代人口稠密，土地狭小，尚且有储蓄，因为节俭。如今呢，地广人稀，却国用不足，就是因为奢侈。要大家节俭，就要谴责奢侈。奢侈不被谴责，还搞起比赛，不以为耻，反以为荣，浪费就没有尽头了！"

2 尚书张华以文学才识名重一时，论者都认为张华应该做三公。中书监荀勖、侍中冯紞因为之前张华坚持伐吴，让他们丢脸，深为嫉恨。某次皇帝问张华："朕百年之后，谁可托以后事？"张华说："品德高尚，又是皇室至亲，莫如齐王司马攸。"由此让皇帝不悦，荀勖乘势诋毁他。

正月十八日，任命张华为都督幽州诸军事。张华到了幽州，抚慰汉人和夷人，声誉名望更加卓著，皇帝又想征召他回京。冯紞在皇帝身边，从容讨论钟会。冯紞说："钟会之反，也是太祖（司马昭）自己造成的。"皇帝变色说："此话怎讲！"冯紞脱下帽子，谢罪说："臣

听说，善于驾驭马车的人，必须知道缰绳缓急的运用，什么时候拉紧，什么时候放松，所以孔子认为子路很好强，却弃而不用；冉求退让软弱，却进用他。汉高祖尊崇五王（韩信、韩王信、彭越、英布、卢绾），却最终让他们夷灭；光武帝贬抑诸将，而令他们得以善终。这并不是因为皇帝宽仁还是残暴，而是对臣子的抑扬予夺，产生的不同结果。钟会才智有限，而太祖却对他夸奖无极，居之以重势，委之以大兵，让钟会自以为算无遗策，又功高无赏，就铤而走险，构成凶逆。假如太祖只是用他一些小才小能，再以大礼来节制他，不让他掌握那么大的威权，把他纳入正轨，他也不会生出叛乱之心。”

皇帝说：“你说得对。”冯紞叩头说：“陛下既然认为我说得对，就要想一想冰冻三尺，非一日之寒，不要再让钟会之徒兴起，带来倾覆之祸！”皇帝问：“当今也有钟会这样的人吗？”冯紞于是屏退左右，说：“陛下谋划之臣，有大功于天下，又据守一方，掌兵权者，都需要陛下圣虑！”

皇帝默然，由此不再征召张华。

【华杉讲透】

冯紞一席话，纵论高祖、光武，又说到司马昭和钟会，说的每一个字都对，但是，是不是应在张华身上，又是另一回事了。而他的目的是打击张华，原因是泄个人私愤，这是无疑义的。谗言这东西，也不需要坐实，只需要引起皇上“圣虑”，就达到目的了。

皇帝身边的人，每一个都“别有用心”。完全站在皇帝立场考虑问题的，叫“纯臣”。张华是不是皇帝的纯臣呢？咱们也不知道。

张华支持司马攸，如果他做了三公，司马炎死后，他和司马攸联手辅佐司马衷，他们是辅佐，还是

会“行伊霍之事”，也不好说。张华也可能是“国家的纯臣”，为国家考虑，不是为皇帝考虑；为司马氏考虑，不是为司马炎考虑，更不是为司马衷考虑，这都很有可能。所以，要怪还是怪他在皇帝面前公开支持司马攸，给了冯紞进谗言的机会。

3 三月，安北将军严询在昌黎击败慕容涉归，斩首及俘虏数以万计。

4 鲁公贾充年老患病，皇上派皇太子司马衷探视起居。贾充始终担忧自己死后的评价和谥号（对杀死魏帝曹髦还是有心理负担），侄子贾模说：“是非善恶，时间长了自然就有公论，也掩盖不了。”夏，四月，贾充薨逝，世子贾黎民早逝，没有嗣子，贾充的妻子郭槐想要以贾充外孙韩谧为世孙（以嫡孙身份继承祖父爵位），郎中令韩咸、中尉曹轸进谏说：“按礼制，没有异姓为后嗣之礼，如果这样，会令先公受讥于后世，而怀愧于地下。”郭槐不听。韩咸等就向皇帝上疏，求改立嗣，事情就搁置下来。郭槐也上表，说这是贾充遗愿。皇帝于是批准，下诏说：“自今往后，除非有太宰（贾充）这么大功劳，并且像太宰这样封爵又没有嗣子的，皆不得援引此例！”

之后太常讨论给贾充的谥号，博士秦秀说：“贾充悖礼溺情，以乱大伦。当初鄫国国君养外孙莒国公子为后嗣，《春秋》就记载为‘莒人灭鄫’。断绝父祖的血食，开朝廷之乱源。按谥法：‘昏乱纪度曰荒’，请谥号为鲁荒公。”皇帝不听，改为鲁武公。

【华杉讲透】

继承法是宗族社会最大的政治，贾充没有儿子，就应该选一位叔伯兄弟的侄子做继承人，才能延续秦秀所说的“父祖血食”；否则，那姓韩的继承，他的列祖列宗都姓韩啊，他的祖庙里牌位怎么摆呢？贾充感情上跟自己女儿、外孙更亲近，这就是悖礼溺情。国家允许爵位继承，

也是激励有功家族，韩氏无功，怎么能袭爵呢？所以秦秀说这是“开朝廷之乱原”，乱了。

而司马炎对贾充呢，基本上是你想怎样都行！贾充于司马家族，不仅是最大功臣，更接近于合伙人的关系，不仅是铁杆兄弟，更是不锈钢兄弟。当年指使成济刺死曹髦那一枪，贾充也是押上了全族性命支持司马氏，司马炎给他谥号为“武”，就是这一枪的“武”了。

5 闰四月一日，广陆成侯李胤薨逝。

6 齐王司马攸德望日隆，荀勖、冯紞、杨珧对此都很厌恶。冯紞对皇帝说：“陛下下诏让各诸侯王回到自己封国，应该从最亲的亲王开始。最亲的就是齐王，而唯独齐王留在京师，这样好吗？”荀勖说：“百官都归心于齐王，陛下万岁之后，太子恐怕立不住！陛下试一下，下诏让齐王归国，我敢保证，满朝官员都会反对，那时候我的话就应验了。”皇帝同意。

冬，十二月十三日，皇帝下诏说：“古代九命作伯（《周礼》：一命受职，接受委任；再命受服，接受官服；三命受位，接受官位级别；四命受器，接受印信；五命赐则，接受法令规章；六命赐官，接受官职；七命赐国，赐给采邑；八命作牧，成为地方长官；九命作伯，成为封国国君），或者入朝辅政，或者出镇一方（所以称诸侯为方伯），无论在哪，都居于主宰地位。侍中、司空、齐王司马攸，佐命立勋，勤劳王室，现在，任命为大司马、都督青州诸军事，仍兼侍中，加崇典礼，主管官员详按旧制施行。”又任命汝南王司马亮为太尉、录尚书事、领太子太傅，光禄大夫山涛为司徒，尚书令卫瓘为司空。

征东大将军王浑上疏，认为：“司马攸至亲盛德，相当于周公，应该留在朝廷，参与政事，如今要求司马攸到封国，给一个都督的虚号，而并无军事实权，有亏于兄弟款笃之义，恐怕也不是陛下追述先

帝、文明皇后（司马炎的母亲）对待司马攸的本意。如果说对同姓亲王恩宠太厚，会有吴王刘濞、楚王刘戊那样的叛乱，那汉朝的吕氏、霍氏、王氏，又是什么人呢？历观古今，只要权势过重，一定发生危害，唯一的办法，就是任正道而求忠良而已。如果以智计猜测，就是至亲之人，也被怀疑，更何况关系疏远的呢？他们又能保证忠诚吗？我认为，现在太子太保的位置空缺，应该让司马攸担任，与汝南王司马亮、杨珧一起主持朝政。三个人位置相当，足以相互匡正，既无偏重倾覆之势，又不失亲人之间的亲情和君臣之间的仁爱，这才是最好的安排。”于是扶风王司马骏、光禄大夫李憙、中护军羊琇、侍中王济、甄德等人都切谏，皇帝一概不听。

王济派他的妻子常山公主（司马炎的女儿）及甄德的妻子长广公主（也是司马炎的女儿）进宫，跪下磕头，哭哭啼啼，请求皇帝留下司马攸。皇帝怒，对侍中王戎说：“兄弟至亲，如今要齐王出京，是朕的家事，而甄德、王济接连派妇人来哭我这个活人吗？”于是把二人撵出去做外朝官，王济做国子监祭酒，甄德为大鸿胪。

羊琇与北军中候成粲密谋约见杨珧，然后当场亲手刺杀他。杨珧收到消息，以生病为由，推辞不出，并指使有司上奏弹劾羊琇，羊琇被贬为太仆。羊琇愤怨，发病而死。

李憙也以年老逊位，死在家中。李熹在朝为官，亲戚朋友来找他的，他将自己的薪俸分给他们维持生活，但从来没有利用职权为他们谋取官职，时人都很称道他。

7 这一年，散骑常侍薛莹去世。有人对吴郡人陆喜说：“薛莹在吴国士人中当算是第一吧？”陆喜说：“薛莹在第四、第五之间，怎么能算是第一！以孙皓之无道，吴国之士，隐居不仕，不发一言的，为第一等；避开高位，居于卑微，以俸禄代替耕田以维持生活的，为第二等；从容为国，执正不惧的，为第三等；斟酌时宜，找机会促进些微改善的，为第四等；温良恭谨，谨慎修身，不带头谄媚的，为第五等；第五等以下，就不用谈了。所以，上士都隐没而远离后悔和耻辱之事，中士有声名地位而靠近祸殃。你看看薛莹处身于世的前前后

后，能算得上是第一吗？”

【柏杨曰】

陆喜这篇评论，充分暴露出传统知识分子的卑怯。不管国家危机如何严重，不管人民灾难如何普遍，而只求明哲保身，所以才把冷血的下流动物列为第一等，而把官场混混列为第二等。认为立身正直、无畏无惧的英雄豪杰，以及不断促使政治改革、不谄媚、不拍马屁的人，不过是一群大小傻瓜，只有远远躲开麻烦，才是光明大道。大小傻瓜接近灾祸，自应受到讥讽。

坚持正义是一种能力，面对暴政，所有的知识、学问、道德、勇气完全崩溃。对别人的赴汤蹈火，反而酸溜溜地在旁边说风凉话，陆喜提供给我们的是一个无耻之徒的形象。

【华杉讲透】

薛莹是吴国名臣，孙皓投降，降表就是他主笔的，投降后在晋国为散骑常侍。柏杨是一位抗争者，而儒家少有抗争的文化。

《论语》：

子谓南容：“邦有道，不废；邦无道，免于刑戮。”以其兄之子妻之。孔子说南容的品格，国家有道，他能发挥自己的才能；国家无道，他能保护自己免于刑戮，这就是儒家的价值观。按孔子的标准，柏杨就未能免于刑戮，坐了十年牢。

子曰：“宁武子邦有道则知，邦无道则愚。其知可

及也，其愚不可及也。”孔子说，宁武子这个人啊，国家政治清明，他就出来做官，发挥他的智慧，建功立业。国家政治黑暗，他就假装愚笨，什么也不干。他的智慧，别人赶得上；他的愚笨，别人赶不上。这是“愚不可及”的原意。

《中庸》：

是故居上不骄，为下不倍，国有道，其言足以兴，国无道，其默足以容。诗曰：“既明且哲，以保其身。”其此之谓与！

居上位，便兢兢业业，尽那为上的道理，不可恃其富贵，而至于骄矜。居于下位，便要安分守己，尽那为下的道理，不要自干法纪，违悖上级。国家有道之时，他说的话，便都是经世济国的事业，足以感动乎人，让他兴起而在位。国家无道，能隐然自守，不作危激的议论，足以远避灾祸而容其身。

这是儒家的入世哲学，如果国家政治清明，你不在高位，那是你的耻辱，因为你没本事。反过来，如果国家政治黑暗，你还在高位，那是你的耻辱，因为你同流合污。

《诗经》说：“既明且哲，以保其身。”这是明哲保身的成语出处。明哲，明是明于理，哲是察于事，就是既明白理，又明白事。明哲保身，是做个明白人。人们往往只明白理，不明白事，这在国有道的时候可以，在国无道的时候，就很危险。

明哲保身，这保身，不光是苟且偷安，有三层含

义，第一层，是不同流合污，不跟着做坏事，保持自己的清白，这是底线，你要做坏事，那我是宁死不屈。第二层，是保护自己和家人的人身安全。第三层，是以待天时，是为国家保存忠良，到新君即位，国家有道的时候，还得靠我干活呢！

陆喜之论，一方面是作为吴国人，你说薛莹第一，我偏说他排不上，显示我吴国有人。另一方面，也是标准的儒家价值观，处身立世之道。至于陆喜说得对，还是柏杨说得对，哪种人排第一，哪种人排第五，作为读书人，首先是要做个明白人，你知道自己在干什么，有什么后果；二是要知行合一，你是要做柏杨那样的人，还是做陆喜那样的人。怎么做，你就怎么说；怎么说，你就怎么做，这叫“言行相顾”。不要说一套做一套，自己躲在后面，却鼓动别人去抗争，那就不厚道了。

太康四年（公元283年）

1　春，正月甲申日（正月无此日），以尚书右仆射魏舒为左仆射，下邳王司马晃为右仆射。司马晃，是司马孚之子。（左仆射权力大于右仆射。）

2 正月十八日，新沓康伯山涛薨逝。

3　皇帝命太常讨论尊崇齐王司马攸，应赏赐什么样的器物。博士庾旉、太叔广（太叔为复姓）、刘暾、缪蔚、郭颐、秦秀、傅珍上表说：“当初周朝选拔品德高贵的人，给他们封国，以佐佑王室，周公、康叔、聃季，都入居三公，这说明，在朝廷辅政为重，镇守一方为轻。汉朝的诸侯王，位在丞相、三公之上，但是，入朝参政，仍兼任官职；如果返回自己封国，则官职取消，并不以官衔虚号为荣宠。如今，假使司马攸贤德，就不宜以同母弟弟之亲，而仅居于鲁、卫诸

侯之位；如果他不贤，那又不该以东海之滨那么广大的土地做封国。按古礼，三公没有具体职权，只是坐而论道，没有到地方上去独当一面的道理。唯有周宣王时，为了救急，命召穆公征讨淮河一带的蛮夷，所以《诗经》上说：‘徐方不回，王曰旋归。’（徐方叛乱，王说：‘平定他，早早回来。’）宰相不得久在外地。如今天下已定，四海一家，正需要经常延请三公，讨论太平之基，如果反而把他派到远方，离京师两千里，这就违背旧有的典章了。”

庾旉，是庾纯之子；刘暾，是刘毅之子。庾旉起草之后，先给庾纯看，庾纯不表示反对。

事情又交给太常郑默、博士祭酒曹志讨论，曹志怆然叹息说：“哪有如此之才、如此之亲，不留在朝廷树立根本，帮助君王教化天下，而远放到海滨的呢！晋朝的气运，将要危殆了吗？”于是奏议说：“古代辅佐王室，同姓的有周公，异姓的有姜太公，都是身居朝廷，五代之后，才归葬封国。到了周朝衰微的时候，虽有春秋五霸兴起，又怎能与周公、召公共治之时同日而论呢！自从羲皇以来，天下岂是一姓所独有！应当以至公之心，与天下共谋利害，才能享国久长。所以秦朝、魏朝想要独揽大权，结果身死国亡，周朝、汉朝能分享利益，所以亲疏远近都能为他所用，这是前事之明鉴。我认为，应当听取庾博士的意见。”

皇帝看了曹志奏折，大怒，说：“曹志尚且不明白我的用心，何况天下人呢？”又说：“博士不回答我的问题，却回答我没有问的问题，横造异端。”命有司将太常郑默免职。于是尚书朱整、褚䂮 等奏：“曹志等超出职权范围，迷惘朝廷，崇饰恶言，假装正直，毫无忌讳，请逮捕曹志等下廷尉问罪。”皇帝下诏，将曹志免官，以鄄城县公的身份回家。其他人都交付廷尉审判。

庾纯到廷尉自守，说：“庾旉之前把奏章给我看过，我见识愚昧浅陋，没有阻止。”皇帝下诏，庾纯免罪。廷尉刘颂等上奏，庾旉等大不敬，当弃市。尚书奏请批准廷尉行刑。尚书夏侯骏说：“国家设立八座官位（尚书令、仆射，加上六曹尚书，世称‘八座’），正是为

了今天这样的事！”于是独持异议。左仆射、下邳王司马晃也同意夏侯骏的看法。奏折留中七日，皇帝下诏说：“庾旉是主谋，应该第一个斩首，但是，他的家人自首，现在，连同太叔广等七人，都免死，一律免职。”

二月，皇帝下诏，再以济南郡并入齐国。十九日，立齐王司马攸的儿子、长乐亭侯司马寔为北海王，下令给司马攸设立轩悬之乐、六佾之舞、黄钺以及皇帝乘舆的副车。

【华杉讲透】

庾旉的奏章，是根据自己的观点选择论据，按胡三省注，汉朝诸侯王参与朝政的，只有东平王刘苍一人而已。刘苍是光武帝刘秀之子，汉明帝刘庄同母弟弟，母为光烈皇后阴丽华。刘苍于建武十五年（公元39年）受封为东平公，十七年进封为东平王，汉明帝永平元年为骠骑将军在朝辅政，七年归国。两汉那么多亲王，只有这一个参与朝政的，他就把他作为惯例，当然没有说服力。这么多官员如此强烈地支持司马攸，是因为他们都认为司马衷不行。这当然只能适得其反，更引起司马炎的警惕。

司马炎尤其不满曹志，因为曹志是曹植的儿子，他对曹丕如何对待曹植非常清楚，而司马炎对司马攸，不管怎么说比曹丕对曹植好一百倍。

司马炎要他们讨论给司马攸什么样的尊荣待遇，他们答非所问，一个字也没回答，反而说了一大堆并非他们职权范围内的话。最后还是司马炎自己安排，再扩大司马攸的封国，加封他一个儿子，设立的器物典礼，轩悬之乐是三面悬挂，仅次于天子的四面悬挂，六佾是六六三十六人方队，仅次于天子的八佾，八八六十四人。在司马炎

看来，我对这个弟弟够可以了。尽管多给他待遇，让他远走，去除一块心病。

4 三月一日，日食。

5 齐献王司马攸愤怨发病，请求留下为母后守陵。皇帝不许，派御医去探视。御医知道皇帝心意，都说司马攸没病。河南尹向雄进谏说：“陛下子弟虽多，但有品德名望的少，齐王卧居京邑，益处很多，不可不深思啊！”皇帝不听。向雄愤怨而死。司马攸病情越来越重，皇帝却不断催他上路。司马攸勉强打起精神，进宫辞行。司马攸历来重视自己的仪表，虽然病重，仍然竭力支撑，举止如常，皇帝更加怀疑他没病。司马攸辞别上路，没几天就呕血而死。皇帝前往吊丧，司马攸的儿子司马冏哭天抢地，诉说父亲病重，而御医诬告说没病。皇帝下诏，即刻诛杀御医，以司马冏为嗣子。

当初，皇帝非常疼爱司马攸，但是被荀勖、冯紞等构陷，皇帝为自己死后考虑，所以要放逐他。等到司马攸死，皇帝哀恸不已。冯紞侍奉在侧，说：“齐王名过其实，而天下都归心于他。如今自己薨逝，也是社稷之福，陛下何必过分哀痛。”皇帝收泪而止，下诏，葬礼按安平献王司马孚前例。

司马攸举动以礼，很少有过失，就是皇帝，也很敬畏他，每次和他在一起，皇帝说话都很谨慎，想好了再说。

【华杉讲透】

司马攸之贤，天下归心，不过，我倒同意冯紞说他的话：“名过其实。”司马炎对他确实是够意思了，看看司马炎一生，他对谁不宽厚呢？司马攸自己就该走，这是起码的政治规矩，何至于愤怨发病，还把母亲抬出来，要求留下守陵呢？

没有什么是理所应当，一切都是难得可贵。司马

炎能这样对待司马攸，已经是相当的难得可贵了；可是司马攸还觉得自己另有理所应当的待遇。可见人都不能摆正自己的位置和心态。

兄弟要和睦，就一个字——让！必有一人能相让，才能和睦。让到什么程度呢？让到超出对方认为你该让多少的程度，就算让到位了。 不过人心不同，实在很难，司马炎让到不能再让了，不仅司马攸不满意，曹志都跟着说风凉话。

历史上兄弟让国之事，也有先例，伯夷、叔齐兄弟相互让国，结果一起远走他乡，把王位留给二弟，以致最后两人一起，不食周粟，而饿死首阳山。周太王长子太伯、次子仲雍，为了父亲心意，让国给三弟季历，也是举家远走两千多里，和家族断绝联系和音讯，结果开创了吴国。司马炎给司马攸那么好的条件，他却还要愤懑，用生病、病死来抗议，他也算半个小人了。孔子说小人：“近之则不逊，远之则怨。”司马攸近则有礼，但远之则怨。

再说说被诛杀的御医们，司马攸生病，皇帝怀疑他装病，派御医去看的时候，就有“看看他到底装什么病”的意思，“诸医希旨，皆言无疾”，顺着皇帝的意思，都说没病，最后通通丢了脑袋。伴君如伴虎，就是这样了。他们有没有办法呢？有办法！不要来做御医，能拒绝就拒绝，能跑路隐居就跑路隐居，这是之前的办法。如果选择做御医，既然来了，办法就是做医生，遵守医生的天职，有病就说有病，即便因不合皇帝心意，丢了脑袋——估计也不至于丢脑袋，丢饭碗而已——那也是死得其所。何苦弄到这个死法呢？害人性命，还是欺君之罪。人都想

趋利避害，但是不能有利必趋、有害必避，而且那也做不到，事态的发展不归任何人控制。人只需要凭着自己的良知，顺着大是大非去行，循天理，守原则，就是人生的意义。

6 夏，五月一日，琅邪武王司马伷薨逝。

7 冬，十一月，任命尚书左仆射魏舒为司徒。

8 河南及荆州、扬州等六个州发大水。

9 归命侯孙皓去世。

10 这一年，鲜卑慕容涉归去世，弟弟慕容删篡立，要杀慕容涉归的儿子慕容廆，慕容廆逃亡，躲在辽东人徐郁家里。

太康五年（公元**284**年）

1 春，正月四日，武库水井中发现两条青龙，皇帝亲自去观看，面有喜色。百官准备朝贺，尚书右仆射刘毅上表说："当初有龙从天而降，到夏朝宫廷内，最后却成为周朝之祸。《易经》说：'潜龙勿用，阳在下也。'我翻阅旧典，没有贺龙的礼制。"皇帝听从了刘毅的话。

【综合胡三省及柏杨注】

"龙降夏庭，卒为周祸"，是指传说夏朝末年，褒国人的神灵化为两条龙，飞降在夏朝宫廷。巫师占卜说，将龙的口水收集、收藏起来，大吉。过了一千年，周朝厉王在位，放龙涎的柜子放出光芒，周厉王命打开观看，结果打翻了坛子，龙涎流在地上变成一只小鼋。周厉王命宫女脱光衣服围着它呼叫（当时认为裸女可以辟邪），小鼋突然不见。一个宫女不小心踩了小鼋爬过的足迹，竟然怀

孕，周厉王认为她与人偷情，将她关押起来，十四岁时生下一个女孩。不夫而育，既耻且惧，她将女儿抛弃。一个逃犯捡到并收养了这女孩，逃到褒国。女孩长大，成为绝世美女，又被献进王宫，当时的天子是周幽王，这位女子，就是著名的褒姒。

2 魏朝时，陈群认为吏部不能遴选天下人才，所以让各郡国设置中正，州设置大中正，都由本郡本州人在朝廷做官、德充才盛者担任，让他们按一定标准，将各地人才评为九品（这就是九品中正制），有言行修养卓著的，就升职；有道义亏缺的，就降级，吏部就以中正们的评定为依据来选拔百官。这个制度施行时间长了之后，有些中正本身就不合格，积弊越来越深，刘毅上疏说：

“如今的中正，定九品的时候，高下随意，别人的荣辱，全在他们手中，操人主之威福，夺天朝之权势，于公来说，他们考核是否失实，不需要承担任何责任；于私呢，他们揭发他人隐私，又没有任何顾忌。他们别有用心，各怀目的，积极钻营，廉让之风消失，而争讼之风盛行，我真为圣朝感到羞耻！这个中正制度，对政治的损害有八个方面：

“其一，评级的高低，全看当事人家族势力强弱，是非黑白，全看当事人家族正在兴起还是衰落，往往十天之内，论断就完全改变。评级为上品的，没有一个出自寒门，评级为下品的，没有一个来自豪族。

“其二，设置州郡中正，本来是要选拔州里舆论所归服的人，以镇服不同意见，统一评定标准，但是，责任如此重大，人选却很轻率，以至于当地舆论不服，朝廷大臣之间也产生矛盾和仇怨。

“其三，设立九品中正制，本来是要将才德分级，从首到尾等差分明，结果呢，优劣颠倒，首尾倒错。

“其四，陛下赏善罚恶，无不依法裁决，而唯独对中正，委之以

一国之重任，却没有赏罚考核，而且禁止人对中正的裁决结果提出诉讼。于是中正纵横随意，无所顾忌，那些被枉屈的，抱怨积存于心，却没有渠道上达天听。

“其五，一国之士，多至千计，有的流徙于他国，有的谋生于远方，中正对他们都不认识，他怎么能穷尽一国之士？他不管知道不知道、认识不认识，都给人评定一个等级。于是，要赞誉某人，就听当地官员的意见；诋毁某人呢，就采信一些流言。中正如果全靠自己判断，他自己并不认识对方；如果听他人意见呢，听到的又是别人的偏见。

“其六，求得人才，本来是用以治理人民，而如今政绩卓著的，反而被评为低等，没有政绩的，反而被评为上品，这是压制实际功绩，而崇尚虚名；长浮华之风，而废除考绩。

“其七，不同的官职和事务，需要不同的人才，如今不看他的才干和特长，而只是分为九品，以品取人，品级够的，那工作非他所长；擅长干那工作的，品级又达不到。品级和才干之间的矛盾，让九品之评成了空谈。

“其八，九品中评级低下的，并不说明他的罪状；列为上品的，也不说明他的善行。全凭中正的个人爱憎，植其私党，天下人于是不再追求德行，而是致力于搞好关系。

“由此看来，中正虽然名为中正，实际上是奸恶之府；九品虽然名义上是九品，实际上有八害。古今之失，莫大于此！愚臣认为，应该取消中正，去除九品，抛弃魏朝的做法，重新建立新的制度。”

太尉、汝南王司马亮，司空卫瓘也上疏说：“魏氏承丧乱之后，人士流徙，考详无地，所以设立九品之制，粗略地满足一时的人才访求而已。如今天下一统，教化方始，臣等认为应该荡除末法，一概以现在的住所为永久居住地，自公卿以下，一律以现居地为籍贯，不要让他的籍贯远在异乡，由远方的中正给他评级。废除中正制度，举善进才，各由本乡推举，则争讼自然平息，各自修行。”

在始平王那里任文学（掌王府教育）一职的江夏人李重上疏说："九品制废除后，应该先开放允许人民自由迁徙，自由选择永久居住地，然后由本乡评定人才的制度就可以实行了。"

皇帝对他们的建议很赞赏，但始终不能改变。

【华杉讲透】

晋朝是一个士族政权，九品中正制本身就是豪族垄断政权的制度，确保所有官员都在他们的家族范围内选拔，并不在于他是不是人才，是不是称职。要改变九品中正制，是动所有人的奶酪，动司马氏的执政基础。所以司马炎觉得你们说得对，但是办不了。

要办成这个事情，形成科举制度，平民社会，还得三百年。所以我们今天看到好多社会问题，你说得对，但是要办成你想的那样，可能也还需要三百年时间。

3 冬，十二月十日，大赦。

4 闰十二月，当阳成侯杜预去世。

5 这一年，塞外匈奴胡太阿厚率部落两万九千三百人来降。皇帝把他们安置在塞内西河郡。

6 撤销宁州，并入益州，设置南夷校尉，监护境内蛮夷。

太康六年（公元**285**年）

1 春，正月，尚书左仆射刘毅退休，紧接着去世。

2 正月九日，任命王浑为尚书左仆射，王浑的儿子王济为侍中。王浑手下的主管处理事情不恰当，王济将他绳之以法。王济的堂兄王佑，一向与王济不和，于是借此事诋毁王济不能包容自己的父亲，皇

帝因此疏远王济。后来，王济因事违法，被免职。

王济生性豪侈，皇帝对侍中和峤说："我想把王济骂一顿，再给他一个官做，如何？"和峤说："王济俊杰英爽，恐怕不肯屈服。"皇帝召见王济，痛斥他，然后问："你知愧吗？"王济说："《尺布》《斗粟》的歌谣，常让我替陛下感到惭愧。有的人能让亲近的人变得疏远，我不能让亲近的人保持亲近，这是我愧对陛下的地方。"

皇帝默然。和峤，是和洽的孙子。

【华杉讲透】

王济是皇帝的女婿，和峤是王济的姐夫。王济说《尺布》《斗粟》的歌谣，是讽刺皇帝不能包容司马攸，这是他替皇帝感到惭愧，而他愧对皇帝的地方，是他不能让皇帝听他劝谏，让亲兄弟保持亲近。

所以他对自己的错一个字也没认，把皇帝反击得哑口无言。皇帝默然，是皇帝知愧了，王济呢，如和峤所言："济俊爽，恐不可屈。"他不屈，他俊，他爽。也难为司马炎包容这些狂士了。

3 青州、梁州、幽州、冀州旱灾。

4 秋，八月一日，日食。

5 冬，十二月十七日，襄阳武侯王濬去世。

6 这一年，慕容删为其部下所杀，部众迎接慕容涉归之子慕容廆继位。慕容涉归与鲜卑宇文部一向有矛盾，慕容廆向朝廷请求讨伐宇文部，朝廷不许。慕容廆怒，入寇辽西，杀略甚众。皇帝派幽州军征讨慕容廆，战于肥如，慕容廆大败。从此每年侵犯边境，又东击扶余，扶余王依虑自杀，子弟撤退到沃沮。慕容廆夷平扶余王城，俘虏一万余人而回。

太康七年（公元286年）

1 春，正月一日，日食。

司徒魏舒称病，坚决要求辞职，皇帝批准，以剧阳子爵身份退休回家。魏舒做事，一定是先做了再宣布。退休的时候，都没人知道。卫瓘写信给魏舒说：“我总是跟你谈我想退休的事，却一直没有做到，你呢，可以说是‘瞻之在前，忽焉在后’了！”

【华杉讲透】

卫瓘此处引用《论语》里颜回说孔子的话：“仰之弥高，钻之弥坚；瞻之在前，忽焉在后。”我仰望老师的学问，越望，他越高，进得一级，后面又有一级；我钻研老师的学问，越钻研，它越坚实，钻透一层，里面又有一层。一会儿看它就在前面，我勇猛地赶上去，恍惚又没赶上。看它又好像在身后，我又转身去赶。

卫瓘成天跟魏舒叨咕要退休，但都在嘴上。魏舒从来不提退休的事，他突然退了，卫瓘事后才知道，所以说是“瞻之在前，忽焉在后”，不服不行。

2 夏，慕容廆入寇辽东，故扶余王依虑的儿子依罗请求率部恢复故国，向东夷校尉何龛求援，何龛派都护贾沈带兵护送。慕容廆派部将孙丁率骑兵半路截击。贾沈力战，斩孙丁，扶余复国成功。

3 秋，匈奴胡都大博及萎莎胡各率部落十余万人到雍州投降。

4 九月二十九日，扶风武王司马骏薨逝。

5 冬，十一月四日，任命陇西王司马泰都督关中诸军事。司马泰，是司马懿的弟弟司马馗的儿子。

6 这一年，鲜卑拓跋悉鹿去世，他的弟弟拓跋绰继位。

太康八年（公元287年）

1 春，正月一日，日食。

2 太庙地基塌陷，九月，重新改建，征调工匠六万人。

3 这一年，匈奴都督大豆得一育鞠等人又率部落一万一千五百人来降。

太康九年（公元288年）

1 春，正月一日，日食。

2 夏，六月一日，日食。

3 三十三个郡国大旱。

4 秋，八月十四日，流星如雨下。

5 地震。

卷第八十二 晋纪四

（公元289年—298年，共10年）

世祖武皇帝下

太康十年（公元289年）

1 夏，四月，太庙落成。四月十一日，全体大合祭，大赦。

2 慕容廆遣使请降，五月，皇帝下诏，拜慕容廆为鲜卑都督。慕容廆谒见何龛，以士大夫礼节，穿士大夫的巾衣，以示礼敬，到了门口，何龛军容整齐以待，慕容廆于是换了军装进去。有人问他缘故，慕容廆说："主人不以礼待客，客人何必自作多情呢？"何龛听说了，非常羞愧，对慕容廆刮目相看，深为敬重。当时鲜卑宇文氏、段氏强盛，数次侵掠慕容廆，慕容廆卑辞厚币以事奉他们。段国单于段阶将女儿嫁给慕容廆，生慕容皝、慕容仁、慕容昭。慕容廆认为辽东太偏远，迁居到徒河县青山。

3 冬，十月，恢复明堂及南郊五帝祭坛。

4 十一月丙辰日（十一月无此日），尚书令、济北成侯荀勖去世。荀勖有才思，又善于揣摩皇帝意图，所以一直受宠。他长期在中书，掌管机要。后来，调职到尚书，非常怅惘。有人向他道贺，他说："夺我凤凰池，诸君贺我什么呢？"

【华杉讲透】

凤凰池是禁苑中池沼。魏晋南北朝时设中书省于禁苑，掌管机要，接近皇帝，故称中书省为"凤凰池"。尚书虽然是大官，但是离皇帝远了，所以荀勖不满。

5 皇帝酒色过度，以致成疾。

杨骏忌恨汝南王司马亮，将其排挤出了朝廷。

十一月二十三日，任命司马亮为侍中、大司马、假黄钺、大都督，督豫州诸军事，治所在许昌。改封南阳王司马柬为秦王，都督关中诸军事；始平王司马玮为楚王，都督荆州诸军事；濮阳王司马允为淮南王，都督扬州、江州诸军事，并假节到任。（胡三省注：晋制，都督诸军事有使持节、持节、假节；使持节可以诛杀二千石以下官员，持节平时可以杀没有官位的人，有军事行动时权限和使持节相同，假节只能在有军事行动时杀犯军令的人。）

立皇子司马乂为长沙王，司马颖为成都王，司马晏为吴王，司马炽为豫章王，司马演为代王，皇孙司马遹为广陵王。又封淮南王的儿子司马迪为汉王，楚王的儿子司马仪为毗陵王。改封扶风王司马畅为顺阳王，司马畅的弟弟司马歆为新野公。司马畅，是司马骏的儿子。封琅邪王司马觐的弟弟司马澹为东武公，司马繇为东安公。司马觐，是司马伷的儿子。

当初，皇帝把自己的才人谢玖赐给太子，生下皇孙司马遹。宫中曾经夜里失火，皇帝登楼观望，司马遹时年五岁，牵着皇帝的衣裳，拉到黑暗的地方，说："暮夜仓促，应防备非常，不可让火光照见人主。"皇帝由此非常欣赏他，曾对群臣说，司马遹很像司马懿，于是天下都仰慕归心于司马遹。皇帝知道太子没有才能，但有一个聪慧的皇孙，也就没有废太子的心思。又用王佑之谋，以太子同母兄弟司马柬、司马玮、司马允分别镇守要害之地。为防范皇后杨氏家族，再任命王佑为北军中候，掌管禁兵。

皇帝为皇孙司马遹高选僚佐，认为散骑常侍刘寔志行清素，任命他为广陵王傅。（胡三省注：自魏朝以来，王国置师、友，晋朝避司马师的讳，改"师"为"傅"。）

刘寔认为，当时的社会风气都喜欢趋附，而很少谦让，于是，想要让刚刚拜受官职、到王府来上呈谢章的人，必须推荐贤能人才，才接受他的谢章。等到下一个官位出缺，就让谦让次数最多的人担任。刘寔认为："社会风气如果相争，就会诋毁比自己强的人；如果相

让，就竞相推荐比自己强的人。所以，如果相争，则优劣难分，如果相让，则贤智之人就凸显出来。在这个时候，能退身修己，那么让他的人就多了，他就算想要安守贫贱，也不可能。而那些一心往上钻营的人，想要别人举荐他，就像往后倒退，却希望自己能前进一样。”

【华杉讲透】

刘寔写了一篇《崇让论》，要以“让”治国，也是针对九品中正制的积弊，提出的一个选拔官员的新办法。《汉书·武帝纪》说：“进贤者受上赏，蔽贤者受显戮，古之道也。”发掘人才，培养人才，向领导推荐人才，是人臣最大的功绩，应该得到最上等的奖赏。而嫉贤妒能，遮蔽人才，排挤人才，是国家最不祥之事，也是奸臣最大的恶，应该被诛杀。

领导者最大的期望，就是每个人都能向他举荐人才。一个组织最重要的事情，就是培养新的领导者 。而领导者最重要的职责有三个，一是能带领大家打胜仗，二是让团队里每个人都得到充分的发挥，三是培养新的领导者。只有不断地培养出新的领导者，组织才能前进，才能保持活力，才能江山永在，基业长青。

刘寔所说的“让”，在人事工作中也有应用，比如，CEO要退休，在几个可能的继任者，也是竞争者中要选拔一个接班人，会有一个黄金问题，单独问每一个人：“你们当中有一个人会继承我的位置，现在已经明确了不是你，另外几位，你推荐谁？”然后看看谁是被推荐最多的，作为决策参考。这个办法，加了一个“不是你”的前提，就比刘寔的说法有操作性。

公司在任命一个领导者的时候，都会对他有一个要求——要雇用比你强的人，那么，他为什么要雇用一个比他强的人呢？你必须对他有激励机制，就是“进贤者受上赏”。在现代的企业案例中，海底捞解决了这个问题，就是一个店长，从他培养、推荐的店长们所经营的店中获得的分红，超过他从自己直接经营的店中获得的分红，于是每一个店长，就全力以赴培养新的店长，不仅仅是举荐，还拼命把自己的本事都教给别人。

刘寔的说法，就不能闭环。他以“让”为道德要求，要在全国兴起谦让之风，这是痴人说梦。所谓道德，我们应该给它加一个定义，是对自己的要求，不能用于要求别人。修身齐家治国平天下，修身是自己要求自己，率先垂范带动别人，如果直接拿道德去要求别人，要求大家，那就是最不道德的事了。

刘寔不仅用相让去要求大家，而且还把让的次数和被人让的次数作为考核指标。如果真推行他的办法，就形成一个伪君子的社会了，他的目标完全不能实现。我可以肯定，如果这样做，那新官上任去呈递谢章的时候，他的谢章上举荐谁，每一个名字都可以卖钱，这个指标还可以在卖官市场上流通。

领导者最好还是谈利益，道德的事，自己要求自己。当一个领导者谈利益的时候，就是他准备拿出利益来，这就是他在相让了，这也是领导者的道德。

淮南国相刘颂上疏说：“陛下认为，法禁宽纵，已经很多年，不能一下子就突然严厉起来，这是符合实际的。但是，要矫正时弊，也要逐渐严格起来，不可停止不前，就像行舟渡河，虽然不能一下子就

横渡激流，也要一点点向前靠近，然后才能渡过。自从泰始年间受禅建国以来，已近三十年，所建立的事业并不高过从前，以陛下之圣明，也未能纠正衰世的弊端，恢复开创时的兴隆，传之后世，陛下不觉得忧虑吗？假如将来大业有所不安，责任恐怕在陛下身上。

“臣听说，为社稷考虑，莫如实行分封亲属与贤能的人，但是也要审度、考量事态发展趋势，倘若被封的诸侯行为端正，那么他们的力量足以拱卫京师。而如果其中有人包藏祸心，其势力又不足以独自作乱。既要他强，又要他弱，把握恰到好处的度，确实是很难，陛下应与通达古今之士，一起深谋远虑地筹划。周朝的诸侯，如果有罪，就会被惩罚放逐，并不会撤销他的封国。汉代的诸侯犯罪或者无子，那么就撤销封国。如今应该纠正汉朝的弊端，恢复周朝的制度，让下面的诸侯稳固，上位的天子也平安。

“天下至大，万事至多，而君王只有一个人，就像天上的太阳，只有一个，而万民仰望，所以圣王的教化，自己只掌握原则，具体事让下面的人去做，这不是因为君王好逸恶劳，而是政体应该这样。如果事先由君王来判断谁有才能，谁没有才能，那很难考察；而如果事后以成败结果来分别功罪，那就很容易辨别。如今陛下总是在开始的时候很精心，而事后的考核很粗略，这就是政事不佳的原因。如果陛下能只掌握原则抓住根本，只抓事后考核，那群臣也就逃不脱赏罚了。

“古代六卿分工，各司其职，冢宰为师（《周礼》六官：天官冢宰，为宰相；地官司徒，掌内政；春官宗伯，掌皇室宗族事务；夏官司马，掌军事；秋官司寇，掌司法；冬官司空，掌水利、营建之事）。秦汉以来，九卿执事，丞相总揽；如今，是尚书决策，各部执行。和古制比起来，尚书任务太重，可以把事权分配给各卿，让他们能够专断，尚书只是统领大纲，就像以前的丞相一样，年底考核，据以赏罚而已。如今事情都是上面定的，出了差错，也无法归罪于下级。所以到了年底，如果没有建树，也不知道该谁承担责任。

“小的过错，荒谬的言行，是人性必然有的，如果全都绳之以

法，那朝野都没人能立足了。近世以来，担任监察的官员，大多是大罪不管，小错必纠，因为他们畏避豪强，又怕被指责没有干事，于是用细密的罗网，去筛查微小的罪过，弹劾奏章一篇接一篇地递上去，表面上看好像忠公尽职，实际上这正是他们在破坏法律。所以圣王不鼓励这些细碎的案件，而对那些揭露凶险狡猾之事的奏折就必须过问，则伤害政治的奸邪之徒，自然无所遁形。

“创立基业的功勋，在于设立政令、制定规章，使得遗留下来的风尚能够使后人的心有所寄托，遗留下来的功业能够辅助、纠正年小软弱的后人。后代凭借这些，即使是昏庸的人，仍然能做出明智的事，即使是蠢笨无知的人，也如同有才智的人，使得后人足以得到帮助。

“至于修饰官署，以及各种工程，已经太多太过了，伤害国力、民力。这些工程，陛下不需要担心它能不能完成，后世自然会去做。如今陛下倾力去做这些不需要操心的事，而不去做后世急需在陛下这一代完成的事，臣私底下认为，这就是陛下之过。”

皇帝一概不理。

【华杉讲透】

刘颂奏折，可以说是切中时弊，很具体，针对性也很强，但是皇帝一概不听，为什么不听呢？因为皇帝现在的状态，就是贪玩，“极意声色，以致成疾”，最重要的是享受生活，为了享受生活，伤身体也在所不惜，伤工作就根本不在他考虑范围内了。有那么一些贪玩的人，特别是过了一定年龄，越老越贪玩，极意声色，把每一天都当成世界末日在过，抓住青春的小尾巴，担心下一天可能自己就“不行”了，一天不玩，就觉得损失了一天。司马炎似乎就已经进入到这种状态。这时候你跟他讲国家的事，他也知道你说得很对，但是，这不是他批示一个“可”字，就

可以实现的，需要他去做，而他懈怠了，不想工作了，又不能交出权力，国家就这么腐烂下去。

皇帝贪玩，跟小孩不想写作业是一样的，只是小孩有老师家长管，皇帝没人管，人性就是这样。

6 皇帝下诏，任命刘渊为匈奴北部都尉。刘渊轻财好施，倾心接物，匈奴五部豪杰以及幽州、冀州名儒，很多都前去投靠他。

【华杉讲透】

注意这八个字：“轻财好施，倾心接物。”英雄本色，首先是轻财好义，不贪财，一切以义为标准。比轻财好义更高一级的，是轻财好施，不仅不贪财，而且能散财，能把自己的钱散出去。倾心接物呢，接物，就是待人接物，倾心，是心里始终装着别人，能为别人考虑。

轻财好施，倾心接物，就让人如沐春风，让人受益，让人愉悦，所有人都愿意投奔他了。性格即命运，刘渊这样的性格，就让他后来在“八王之乱”中趁乱而起，建立赵汉帝国。

7 奚轲部落男女十万人来降。

孝惠皇帝上之上

永熙元年（公元**290**年）

1 春，正月一日，改年号为太熙。

2 正月九日，任命王浑为司徒。

3 司空、侍中、尚书令卫瓘的儿子卫宣，娶了繁昌公主（皇帝的女儿）。卫宣嗜酒，时常因喝酒而误事，杨骏厌恶卫瓘，想把他逐出

朝廷，于是与黄门宦官合谋诋毁卫宣，劝武帝让公主跟他离婚。卫瓘既羞愧又恐惧，告老退休。皇帝下诏，卫瓘进位为太保，以菑阳公的身份回家。

4 剧阳康子魏舒薨逝。

5 三月五日，擢升右光禄大夫石鉴为司空。

6 皇帝病重，还没有遗诏，勋旧大臣多已亡故，只有侍中、车骑将军杨骏在禁中侍疾，大臣们都不能接近左右，杨骏于是按自己意思撤换近侍，全都换成他的心腹。皇帝病势稍微转轻，见他所用的都是新面孔，正色说："你怎么这样做？"当时汝南王司马亮还未出发（去年打发他都督豫州），于是令中书写诏书，任命司马亮与杨骏共同辅政，又想要从朝臣中选择数位有名望的辅佐新君。杨骏从中书借诏书来看，借到之后就藏起来不还了。中书监华廙恐惧，亲自前往索取，杨骏始终不给。后来皇帝又陷入迷乱，皇后上奏说请杨骏辅政，皇帝点头。夏，四月十二日，皇后召华廙及中书令何劭，口头宣布皇帝旨意，命他们草诏，任命杨骏为太尉、太子太傅、都督中外诸军事、侍中、录尚书事。诏书写好后，皇后当着华廙、何劭的面呈给皇帝。皇帝看着诏书，不发一言。

华廙，是华歆的孙子。何劭，是何曾的儿子。

于是催促汝南王司马亮立即奔赴豫州。皇帝后来回光返照，问："汝南王来没有？"左右回答说没有，皇帝人事不省，四月二十日，崩逝于含章殿。（享年五十五岁。）

皇帝宇量弘厚，明达好谋，容纳直言，从来没对人发过脾气。

太子司马衷即皇帝位，改年号为永熙，尊皇后为皇太后，立太子妃贾氏为皇后。

杨骏入住宫中，居于太极殿，皇帝出殡，六宫嫔妃都出来哭别，而杨骏不下殿，以虎贲卫士一百人自卫。

朝廷下诏，命石鉴与中护军张劭共同主持修建武帝司马炎的陵园。

汝南王司马亮畏惧杨骏，不敢入宫临丧，哭于大司马门外，然后拔营出城，驻扎在洛阳城外，上表请求等皇帝下葬后再出发。有人报告说司马亮要举兵讨伐杨骏，杨骏大惧，告诉太后，叫皇帝亲笔手诏给石鉴、张劭，派他们率修建陵墓的士兵讨伐司马亮。张劭是杨骏外甥，即刻率所部兵马去找石鉴，催促一起出发。石鉴不以为然，认为司马亮不会举兵，自己也按兵不动。

司马亮向廷尉何勖问计，何勖说："如今朝野都归心于您，您不讨伐别人，还怕别人讨伐您吗？"司马亮不敢发动政变，连夜驰赴许昌，这才免除一场内乱。

杨骏的弟弟杨济及外甥、河南尹李斌都劝杨骏把司马亮留下，杨骏不听。杨济对尚书左丞傅咸说："家兄如果征召大司马，退身避之，门户尚且可以保全。"傅咸说："宗室外戚，应该相互支持，国家才能安定，家族才能安全。快把大司马召回，一起秉公辅政，不要逃避啊！"杨济又派侍中石崇去劝说杨骏，杨骏一概不听。

五月十三日，葬武帝司马炎于峻阳陵。

杨骏知道自己没什么声望，想要仿照魏明帝曹叡的办法，对所有官员全部加官进爵，以求媚于众。左将军傅祗写信给杨骏说："没有听说过先帝刚刚驾崩，群臣就马上论功行赏的事。"杨骏不听。傅祗，是傅嘏的儿子。

五月十八日，朝廷下诏，中外群臣全部擢升一级，参与武帝治丧者升两级，二千石以上官员全部封关中侯，免除田赋和捐税一年。散骑常侍石崇、散骑侍郎何攀共同上奏说："皇帝在东宫任太子二十余年，如今刚刚继位，班赏行爵，就超过泰始年间受禅革命之初，也超过诸将平定吴国时的封赏，轻重不合适。况且大晋传世无穷，今天开了先例，未来就会成为制度，如果所有有爵位的，每次新君即位都要升一级，几代之后，全部都是公侯了。"杨骏不听。

朝廷下诏，任命杨骏为太傅、大都督、假黄钺、录朝政，统领百官。傅咸对杨骏说："守孝三年的制度，几百年没有实行过了，如今圣上谦让，委政于您，但天下人都不服。恐怕您这个位置也不好坐啊！周公大圣，尚且有流言，更何况如今圣上的年纪，和当初成王完全不是一回事！（司马衷此时已经32岁了，绝无由杨骏摄政之理。）我建议，先帝葬礼完成之后，您最好仔细考虑自己的进退，如果能明白我的忠心，也无须多言！"杨骏不听。

傅咸反复进谏，杨骏渐渐不满，想要把他放出去做郡守。李斌说："驱逐正人君子，恐怕有失人望。"杨骏才停止。

杨济写信给傅咸说："谚语说：'生子是白痴，不用惹官司。'不惹官司，谈何容易啊！担心你头破血流，所以给您带个话。"傅咸回信说："卫公有言：'酒色杀人，甚于直言直行。'为酒色而死，人们并不后悔，却总是担心自己因直言直行忤逆当权者而招来灾祸，这还是因为自己心不正，把苟且偷生当成了明哲保身。自古因为直言而招祸的，都是自己矫枉过正，或者并不是真正的忠心，而是以严酷而求名，所以激怒对方罢了。哪有一片至诚，反而被对方怨恨的呢？"

【华杉讲透】

杨骏把夺权想得太简单了，夺权的关键，不在于如何夺取政权，而在于夺取了之后怎么办，杨骏完全没有政治头脑，没有政治安排，就是彻头彻尾的利令智昏。《中庸》里孔子的一段话，用在他身上最形象：

子曰："人皆曰予知，驱而纳诸罟擭陷阱之中，而莫之知辟也。"

予，就是我。罟，渔网；擭，机栏，都是抓鱼的。陷阱，抓野兽的。

人人都说"我知道"！与他论利害，个个都说我知

道。那既然知道，看见祸事就在眼前，该能躲避了吧？但他却见利而不见害，知安而不知危，被人驱逐在祸败之地，就像禽兽落在陷阱里一样，恬然不知道避去，这怎么算知道呢？

只见其利，不见其害，只知其安，不知其危，往灭族大祸跑步前进，还以为自己在得天下，这就是杨骏的状态。

新皇帝刚刚登基，而且不是小孩，是32岁的成年人，后面还有一个如狼似虎的贾皇后，杨骏完全当他们不存在，只想把司马亮撵出去，他来执政，真不知道他的逻辑是什么。可见贪心能降低人的智商，直接降到零。杨家已经不是皇后家族，而是太后家族。杨骏应该和司马亮联手，以太后家族和宗室皇族，才能跟新的皇后家族博弈，求得平衡。他怎么会认为自己能把皇帝本人、皇帝家族、皇后家族都压制下去呢？

他知道没人支持自己，连皇帝出殡他都不敢参加，而在要寻找自己支持者的时候，他居然给全天下所有官员加官进爵，他认为这样所有官员都是他的人了吗？赏赐本身是一个行为激励，一定是你做了什么事，立了什么功，然后得什么赏，这样才能给人指引行为的方向。如果所有人都有赏，而且赏赐标准还都一样，这个赏就完全无效，没有任何人会感激你，也不会忠诚于你。

杨骏又坏又蠢，缺乏搞政治的一切常识，他要搞政治，就是自杀，而且是杀全家。

杨骏认为贾皇后凶险强悍，又多有权谋，很忌惮她，所以任命自

己的外甥段广为散骑常侍，管机密，张劭为中护军，掌禁兵。凡有诏命，皇帝看完后，入呈太后，然后才施行。

杨骏为政，严苛，琐碎，又专横，刚愎自用，朝廷内外，都很厌恶他。冯翊太守孙楚对杨骏说："您以外戚身份，居于伊尹、霍光之任，当以至公、诚信、谦顺处之，如今皇族宗室强盛，您却不让他们参与政事，内怀猜忌，外树私党，大祸将至，指日可待。"杨骏不听。孙楚，是孙资的孙子。

弘训少府蒯钦，是杨骏姑姑的儿子，数次以直言触犯杨骏，别人都替蒯钦担心，蒯钦说："杨骏虽然昏庸，但是还知道无罪之人不妄杀，他最多是疏远我罢了。他疏远我，我正好可以免祸，不然，到时候和他一起被灭族了。"

杨骏延聘匈奴东部人王彰为司马，王彰逃避，不接受。王彰的朋友、新兴人张宣子觉得奇怪，问他，王彰说："自古一个家族出了两个皇后，没有不败的。况且杨太傅昵近小人，疏远君子，专权自恣，败亡就在眼前。我渡海出塞以躲避他，还担心被牵连，岂能接受他的招聘呢！况且武帝不能安排好社稷大计，嗣子不能胜任，所托的辅政大臣又不称职，天下大乱，马上就会到来！"

7 秋，八月二十六日，立广陵王司马遹为皇太子，任命中书监何劭为太子太师，卫尉裴楷为少师，吏部尚书王戎为太傅，前太常张华为少傅，卫将军杨济为太保，尚书和峤为少保。拜太子生母谢氏为淑媛。贾皇后将谢氏安排到别的宫殿，不让她与太子相见。

当初，和峤曾经从容对武帝司马炎说："皇太子有淳古之风，但末世多虚伪，恐怕他办不了陛下的家事。"武帝默然。后来有一次，和峤与荀勖一起侍奉武帝，武帝说："太子近来入朝，颇有长进，你们可以去看看他，谈谈时事。"几人去看了，回来之后荀勖等都说太子明于见识，气度高雅，正像武帝说的那样。和峤说："还是跟以前一样。"武帝不悦而起。

等到司马衷即位，和峤跟随入朝，贾皇后让司马衷问和峤："你

当初说我办不了事，今天看来如何？”和峤说：“臣之前侍奉先帝，确实说过这样的话，如果我说错了，那正是国家的福气。”

8 冬，十月六日，任命石鉴为太尉，陇西王司马泰为司空。

9 任命刘渊为建威将军、匈奴五部大都督。

元康元年（公元**291**年）

1 春，正月一日，改年号为永平。

2 当初，贾太后为太子妃时，曾经因为嫉妒，亲手杀死数人，又用戟投掷怀孕的姬妾，刺破其肚腹，胎儿当即就掉出来。武帝大怒，整修金墉城，准备废黜她，把她关押进去。荀勖、冯紞、杨珧以及充华（嫔妃称号，居于九嫔之末）赵粲一起求情营救她，说：“贾妃年少，嫉妒本是妇人之常情，长大了之后自然就好了。”杨皇后说：“贾公闾（贾充字公闾）有大勋于社稷，贾妃是他的亲女儿，这不过是妒忌罢了，岂能忘记他之前的恩德呢！”贾妃于是得以不废。

杨后数次严厉地告诫贾妃，贾妃不知道杨后是在帮助她，反而认为杨后在武帝面前构陷自己，更加怀恨在心。等到司马衷即位，贾皇后不肯以妇道事奉杨太后，想要干预政事，又被太傅杨骏压制。殿中中郎、渤海人孟观、李肇，一向受杨骏轻视，二人密谋构陷杨骏，说他将要危害社稷。黄门太监董猛，之前就一直在太子东宫供职，任寺人监（宦官总管），贾皇后密使董猛与孟观、李肇密谋诛杀杨骏，废黜杨太后。又派李肇去联络汝南王司马亮，让他起兵讨伐杨骏，司马亮认为不可。李肇又联络都督荆州诸军事、楚王司马玮，司马玮欣然许诺，于是请求入京朝见。杨骏一向忌惮司马玮勇锐，想要召他回京（调他离开军队，剥夺他的兵权），一直不敢，这回他自己请求入朝，即刻批准。二月二十日，司马玮和都督扬州诸军事、淮南王司马允上朝觐见。

三月八日，孟观、李肇向皇帝启奏，连夜作诏书，诬称杨骏谋反，洛阳城内外全部戒严，遣使奉诏废黜杨骏，以侯爵身份回家。命

东安公司马繇率宫中禁军四百人讨伐杨骏。楚王司马玮屯兵司马门，任命淮南国相刘颂为三公尚书，屯卫殿中。段广跪在皇帝面前，说：“杨骏孤身一人，也没有儿子，岂有造反之理，请陛下重新调查！”皇帝不答话。

当初杨骏住在之前曹爽的旧宅，在武库南边，听说宫中有变，召集众官属商议。太傅主薄朱振对杨骏说：“如今大内有变，行动是针对谁，一目了然，一定是宦官为贾后设谋，不利于您。应该火烧云龙门（皇宫南门），威慑他们，要他们交出主谋。再打开万春门（东门），引东宫皇太子及外营士兵入宫，搜捕奸人。殿内震惧，一定会自己将主谋斩首送来。如不如此，恐怕不能免祸。”

杨骏一向怯懦，不能决断，说：“云龙门是魏明帝所造，花了好多钱，怎么能烧了呢？”

侍中傅祗向杨骏请示，要与尚书武茂一起入宫观察事变形势，并对众人说：“宫中不宜空。”于是作揖告辞，走下台阶。众人都走，武茂还坐着。傅祗回头对武茂说：“你不是天子之臣吗？如今内外隔绝，你不知国家所在，怎能安坐？”武茂这才一惊而起。

杨骏党羽、左军将军刘豫陈兵在宫门，遇到右军将军裴頠，问太傅在哪里，裴頠骗他说：“刚才在西掖门看见他乘一辆素车（没有油漆、装饰的车），带着两个人从西门出去了。”刘豫说：“那我应该去哪里呢？”裴頠说：“最好去廷尉（自首）。”刘豫听从裴頠的话，放弃部队离开。皇帝紧接着下诏，命裴頠替换刘豫，领左军将军，屯驻万春门。

裴頠，是裴秀之子。

杨太后在绢帛上写诏书，用箭射到城外，说：“救太傅者有赏。”贾后由此宣言太后一同造反。接着殿中禁军出宫，火烧杨骏府，又令弩手在楼阁上朝杨骏府中放箭，杨骏的卫队都出不来。杨骏逃到马厩，被抓住诛杀。孟观等于是逮捕杨骏的弟弟杨珧、杨济，张劭、李斌、段广、刘豫、武茂以及散骑常侍杨邈、中书令蒋俊、东夷

校尉文鸯，全部夷灭三族，死了数千人。

杨珧临刑，对东安公司马繇说："我之前的上表还在宗庙石函中，可以问张华。"众人认为可以按钟毓先例为他申理。（武帝时，杨珧知道杨骏会闯祸，专门写下与杨骏划清界限的声明，武帝同意。所以大家认为可以参照之前钟毓事先与钟会划清界限的先例，不受连坐。）司马繇不听，而贾氏家族的人催促行刑。杨珧号叫不已，刽子手用刀直接砍破了他的头。

司马繇，是诸葛诞的外孙，所以忌恨文鸯，把他列进杨骏一党，由此诛杀。（诸葛诞和文鸯之仇，参见公元258年记载。）这天晚上，所有诛杀赏赐都由司马繇决定，威震内外。王戎对司马繇说："大事之后，应该远离权势。"司马繇不听。

三月九日，大赦天下，改年号为元康。

贾后以皇帝名义下诏，派后军将军荀悝送太后到永宁宫，特别保全太后母亲、高都君庞氏的性命，允许她与太后同住。不久，又指使三公及有司上奏说："皇太后阴谋参与谋反，图谋倾危社稷，飞箭传书，招募将士，同恶相济，自绝于天。当年，鲁侯与文姜断绝母子关系，《春秋》也赞许。（鲁桓公娶齐襄公的妹妹文姜，夫妇俩一起回文姜娘家齐国，文姜与哥哥齐襄公私通，被鲁桓公发现。齐襄公派人杀死鲁桓公，文姜的儿子姬同继位。文姜不敢回鲁国，就留在齐国。）奉祀祖宗，是以大公以待天下，陛下虽然怀有无尽的孝心，但臣等不敢奉诏。"

皇帝下诏说："这是大事，再仔细考虑！"

有司又上奏："应该将太后废为峻阳庶人。"

中书监张华奏议说："太后并未得罪于先帝，如今与她的亲人一党，不能为天下之母仪，应该按汉朝废赵太后为孝成后的先例，贬皇太后之号，还称武皇后，居于别宫，以全善始善终之恩。"

左仆射荀恺与太子少师、下邳王司马晃等奏议说："皇太后谋危

社稷，不可以再配先帝，应该贬去尊号，囚禁在金墉城。”

于是有司上奏，按司马晃等人的建议，废太后为庶人。皇帝下诏，批准。

有司又奏：“杨骏造乱，家属应该诛杀。皇帝下诏，赦免其妻庞氏性命，以慰藉太后之心。如今太后已废为庶人，请将庞氏交付廷尉行刑。”皇帝下诏，不许。有司再奏，坚决要求，于是批准。庞氏临刑，太后抱持号叫，剪下头发，在地上叩头，上表给贾后，自称为“妾”，请求保全母亲性命。贾后不予理睬。

隐士董养游学于太学，登上讲台，叹息说：“朝廷建这学堂，是用来做什么呢？每每看到国家赦书，谋反大逆，都有被赦免的，但是对杀祖父母、父母之罪，绝不赦免，因为这是王法所不容的暴行。奈何公卿们一次次会议，把表面文章做到这种程度。天人之理既灭，大乱将起了！”

有司逮捕杨骏官属，要全部诛杀。侍中傅祗启奏说：“当初鲁芝为曹爽司马，砍开城门，投奔曹爽，宣帝事后仍然任用他为青州刺史。杨骏的僚佐，不宜全都加罪。”皇帝下诏，赦免。

三月十九日，征召汝南王司马亮为太宰，与太保卫瓘一起录尚书事，辅政。任命秦王司马柬为大将军，东平王司马楙为抚军大将军，楚王司马玮为卫将军、领北军中候，下邳王司马晃为尚书令，东安公司马繇为尚书左仆射，进爵为王。司马楙，是司马望之子。封董猛为武安侯，三个哥哥都封为亭侯。

司马亮想要取悦众心，论诛杨骏之功，督将封侯者一千零八十一人。御史中丞傅咸写信给司马亮说：“如今封赏滥施，震动天地，自古以来，没有这么赏的。无功而获赏，那人人都希望国家发生变乱了，那就祸源无穷。之前滥封滥赏的，是东安公司马繇。大家认为殿下您来了之后，会纠正这种情况，回到正道。大家为什么会愤怒？因为不公平，而殿下来了之后，比东安公之时反而加倍泛滥，让众人大失所望。”

司马亮也好专权，傅咸又进谏说：“杨骏有震主之威，又委任亲戚，所以天下喧哗。如今您执政，应该一切与杨骏相反，静默颐神，有大事，则出面维持；不是大事，一概授权给有司。前两天我从您府邸门前经过，见到冠盖车马，塞满街巷，这种奔走钻营的习气，最好能够消除。又，夏侯骏无功而暴升为少府，论者都说是您的亲家，才得到这样的破格提拔。这样的流言遍布四方，恐怕也不是什么好事！”司马亮一概不听。

贾后的族兄、车骑司马贾模，堂舅、右将军郭彰，妹妹之子贾谧（贾午嫁给韩寿，因贾充无子，贾午的儿子继承贾充爵位，所以姓贾不姓韩），与楚王司马玮、东安王司马繇，一起参与国政。贾后暴戾日甚，司马繇密谋废黜贾后，贾后忌惮他。司马繇的哥哥、东武公司马澹，一向厌恶司马繇，几次向太宰司马亮诋毁说：“司马繇专行赏罚，想要专擅朝政。”

三月二十七日，皇帝下诏，将司马繇免职。司马繇又被控有悖逆之言，被流放带方县（朝鲜半岛）。

于是贾谧、郭彰权势日甚，宾客盈门。贾谧虽然骄奢，但是好学，喜欢结交士大夫，郭彰、石崇、陆机、陆机的弟弟陆云、和郁、荥阳人潘岳、清河人崔基、勃海人欧阳建、兰陵人缪征、京兆人杜斌、挚虞，琅邪人诸葛诠、弘农人王粹、襄城人杜育、南阳人邹捷、齐国人左思、沛国人刘瓌、周恢，安平人牵秀、颍川人陈眕、高阳人许猛、彭城人刘讷、中山人刘舆、刘舆的弟弟刘琨，都依附贾谧，号称“二十四友”。和郁，是和峤的弟弟。石崇、潘岳尤其谄事贾谧，每每候着贾谧及广城君郭槐出门，都下车在路边，望尘而拜。

【华杉讲透】

现代的读者，看到贾后手杀数人，还掷戟剖开怀孕的嫔妃肚腹，都觉得她就跟现代的连环杀手一样罪恶，不理解司马炎和杨皇后怎么会那么轻易地原谅她。这是不理解统治者思维，对于统治者来说，这些死者都不是人，

不过是奴隶，是一个物件而已。

不过，杨皇后像保护一个不懂事的小孩子一样保护贾妃，这又是她的幼稚了，这小孩如此暴戾，长大了就是对所有人、包括她的巨大威胁，她不应该没想到这一层。等到贾后发威的时候，杨太后就变得和那些被贾妃手杀的奴婢一样，毫无体面了。

好日子结束了，八王之乱即将开启，群魔乱舞，都不是人，上面的坏得不是人，下面的贱得不是人。读史至此，我们只能感叹，能生活在今天的时代，实在是太幸运了。

3 太宰司马亮、太保卫瓘认为楚王司马玮刚愎好杀，很厌恶他，想要夺取他的兵权，以临海侯裴楷替代司马玮为北军中候，司马玮怒，裴楷听说了，也不敢拜受官职。司马亮又和卫瓘商量，把司马玮和诸王都遣返自己封国，司马玮更加愤怨。司马玮的长史公孙宏、舍人岐盛，都很受司马玮宠信，两人劝司马玮投靠贾皇后。贾皇后任命司马玮为太子少傅。岐盛一向和杨骏友善，卫瓘厌恶他反复小人，要逮捕他。岐盛于是与公孙宏密谋，通过积弩将军李肇，假称是受司马玮的指令，向贾皇后汇报说司马亮、卫瓘密谋废立皇帝。贾皇后一向怨恨卫瓘，而且这两人执政，让她不能恣意专权。夏，六月，贾皇后让皇帝写手诏赐给司马玮，说："太宰、太保要为伊、霍之事（指伊尹、霍光废黜皇帝），大王应该宣诏，令淮南王、长沙王、成都王屯驻诸宫门，将司马亮及卫瓘免官。"当夜，派黄门宦官将手诏送给司马玮。司马玮想要确认真伪，宦官说："事情就怕泄露机密，大王如果要求核实确认，恐怕不是密诏的本意。"司马玮也想借此报复私怨，于是集结本部兵马，又矫诏召洛阳城内外三十六军，宣告说："二公密谋不轨，我如今受诏都督中外诸军，各部在职守的，严加警备，其他外营士兵，即刻前来指挥部报到，助顺讨逆！"又矫诏说："司马亮、卫瓘官属，一概不问罪，全部罢官遣散，如不奉诏，军法从事！"

司马玮派公孙宏、李肇带兵包围司马亮王府，侍中清河王司马遐负责逮捕卫瓘。

司马亮帐下督李龙报告说："外面有变，请拒敌！"司马亮不听。一会儿，士兵登墙大呼。司马亮惊道："我没有二心，何至于此！诏书可以给我看吗？"孙宏等不许，催促士兵攻击。长史刘准对司马亮说："这一定是奸谋！王府中俊杰如云，可以力战！"司马亮又不听。于是被李肇抓获。司马亮叹息说："我一颗赤心，可以剖开来公示天下啊！"与世子司马矩一同被杀。

卫瓘左右也怀疑司马遐矫诏，请求反抗，一定要自己上表得到答复，就算那时候皇帝要杀，再死不晚。卫瓘不听。当初，卫瓘为司空，帐下督荣晦有罪，卫瓘将他斥责驱逐。这回，荣晦跟随司马遐来逮捕卫瓘，一口气斩杀卫瓘及子孙共九人，司马遐也拦不住。

岐盛建议司马玮："应该利用现在的兵势，诛杀贾谧、郭彰，匡正王室。"司马玮犹豫未决。这时，天亮了，太子少傅张华让董猛跟贾皇后说："楚王一下诛杀了两位上公，则天下威权都归之于他了，人主怎么能平安！应该以专擅诛杀之罪，再将司马玮处死！"贾皇后也想借此除掉司马玮，深以为然。当时内外扰乱，朝廷汹惧，不知所措，张华直接向皇帝汇报，派殿中将军王宫拿着驺虞幡（皇帝符节有白虎幡、驺虞幡，白虎威猛主杀，驺虞是仁兽，用于化解及阻止战争），出宫对众人宣告："楚王矫诏，不要听他的！"士兵们都放下武器，一哄而散，司马玮环顾左右，一个人都没有，窘迫不知所为，于是被逮捕，下廷尉。

六月十三日，斩司马玮，司马玮拿出怀中的青纸诏书，流涕以示监刑尚书刘颂，说："我是先帝的儿子，竟然被这样冤枉吗？"

公孙宏、岐盛同时被夷灭三族。

司马玮起兵时，陇西王司马泰集结部队，准备帮助司马玮，祭酒丁绥进谏说："您身为宰相，不可轻举妄动，况且夜里仓促，应该派人把情况查问清楚。"司马泰于是停止行动。

卫瓘的女儿写公开信给大臣们说："我父亲谥号还没拟定，如此大国，竟没有一个人替他说句话吗？《春秋》之义，责任在谁身上？"于是太保主簿刘繇等举着黄幡，擂响登闻鼓，上言说："当初，矫诏一到，卫瓘即刻奉送印章绶带，单车从命，就如矫诏所言，也不过是将卫瓘免官，而卫瓘原先的给使荣晦，却将卫瓘父子及孙儿全部斩戮。请求查明真相，公平判决！"于是皇帝下诏，将荣晦灭族，追复司马亮爵位，谥号"文成"。封卫瓘为兰陵郡公，谥号为"成"。

从此以后贾皇后专擅朝廷大权，委任亲党，任命贾模为散骑常侍，加侍中。贾谧与皇后商量，认为张华不是皇亲国戚，没有威胁皇室和外戚的力量，又儒雅有筹略，为众望所依，可以把朝政交给他。皇后犹疑未决，问裴頠，裴頠也赞成。于是任命张华为侍中、中书监，裴頠为侍中，又任命安南将军裴楷为中书令，加侍中，与右仆射王戎并管机要。张华尽忠帝室，弥缝补缺，贾皇后虽然凶险，但还知道敬重张华；贾模与张华、裴頠同心辅政，所以数年之间，虽然昏君在上，但朝野安静，都是张华等人的功劳。

【华杉讲透】

八王之乱，两王已经结束了。权力的快感，来得快，去得越快。司马玮想不到，皇帝的手诏，也可以转头就不认账。大家经常引用《论语》里孔子的话："言必信，行必果。"但不知道后面还有一句："硁硁然小人哉！"意思是说，言必信，行必果，那是死脑筋的小人，君子该怎样就怎样，不会被自己说过的话束缚，你不要拿朕的诏书来当挡箭牌。

这是儒家根深蒂固的观念，讲结果正义，不讲程序正义，一切都可以"权变"，没有什么固定的原则，都是权宜之计。 人们经常引用"言必信，行必果"，虽然对《论语》不熟悉，不知道后面还有一句，但是你观察他的具体

行动，大多是按后一句来。你指责他，他会跟你说，现在情况变了，跟当初不一样。

当然，在“硁硁然小人哉”后面还有一句，我们来学习一下这一段论语：

子贡问曰：“何如斯可谓之士矣？”子曰：“行己有耻，使于四方，不辱君命，可谓士矣。”曰：“敢问其次？”曰：“宗族称孝焉，乡党称弟焉。”曰：“敢问其次？”曰：“言必信，行必果，硁硁然小人哉！抑亦可以为次矣。”曰：“今之从政者何如？”子曰：“噫！斗筲之人，何足算也。”

子贡问孔子“士”的标准，孔子把“言必信，行必果”排在第三等，还是持肯定态度的。但是，真正的“君子”，也就是在上位的领导者，是不受这个束缚的。“君子”本身有两层含义，一是道德君子，二是在上位的人。小人也一样，不一定是说他道德败坏，是说地位低的小人物，自称“小人”，就是小人物。硁硁然小人哉！硁硁，是敲打石头的声音，就是笨蛋，死脑筋！比木脑壳还死，是石脑壳！

司马玮就成了硁硁然小人哉！

4 秋，七月，分割荆州、扬州十个郡，设立江州。

5 八月二十日，立陇西王司马泰的世子司马越为东海王。

6 九月十四日，秦献王司马柬薨逝。

7 九月二十一日，征召征西大将军司马肜为卫将军、录尚书事。

元康二年（公元**292**年）

1 春，二月一日，已被废为庶人的杨太后在金墉城去世。开始的时候，杨太后还有侍奉她的奴仆十余人，贾皇后把他们全部调走，并停止供应饮食，杨太后八天后饿死。贾皇后怕太后有灵，在阴间会向先帝告状，就将她面朝下埋葬，并且在棺木中放了很多镇压鬼魂的符咒和药物。

2 秋，八月七日，赦天下。

元康三年（公元**293**年）

1 夏，六月，弘农郡下冰雹，厚达三尺。

2 鲜卑宇文莫槐被部下所杀，弟弟宇文普拨继位。

3 拓跋绰去世，拓跋弗继位。

元康四年（公元**294**年）

1 春，正月一日，安昌元公石鉴薨逝。

2 夏，五月，匈奴郝散反叛，攻上党，杀长官。秋八月，郝散率众投降，冯翊都尉将他杀死。

3 这一年，发生大饥荒。

4 司隶校尉傅咸去世。傅咸性格刚直，风格严峻，初为司隶校尉，上言：“贿赂流行，应该根绝！”当时朝政宽松废弛，权豪恣意放纵，傅咸奏免河南尹司马澹等人官职，京师肃然。

5 慕容廆迁居大棘城。

6 拓跋弗去世，叔父拓跋禄官继位。

元康五年（公元**295**年）

1 夏，六月，东海国下冰雹，深五寸。

2 荆州、扬州、兖州、豫州、青州、徐州六个州大水。

3 冬，十月，武库火灾，焚毁历代累积的宝物及两百万人的武器装备。十二月，重新建造武库，大造兵器。（胡三省注：赵王司马伦与张华有矛盾，视张华如仇敌。武库失火，张华担心司马伦乘乱发动政变，先列兵固守，然后才救火。所以历代宝物，如汉高祖斩白蛇之剑，王莽的头盖骨，孔子穿过的木屐，等等，全都焚毁。）

4 拓跋禄官分其国为三部：一部居上谷之北，濡源之西，自己亲自统领；一部居代郡参合陂之北，由哥哥沙漠汗的儿子猗㐌统领；一部居定襄郡盛乐故城，由猗㐌的弟弟猗卢统领。猗卢善于用兵，西击匈奴、乌桓诸部，全都击破。代郡人卫操与侄子卫雄，以及同郡人箕澹，一起去投奔拓跋氏，游说猗㐌、猗卢招纳汉人，猗㐌很欣赏他，委任以国事，前往投靠的汉人也逐渐增多。

元康六年（公元**296**年）

1 春，正月，赦天下。

2 下邳献王司马晃薨逝，任命中书监张华为司空。太尉、陇西王司马泰兼任尚书令，改封为高密王。

3 夏，郝散的弟弟郝度元与冯立羽、北地郡马兰羌、卢水胡人部落一起造反，杀死北地太守张损，又击败冯翊太守欧阳建。

征西大将军、赵王司马伦宠信他的嬖人、琅邪人孙秀，与雍州刺史、济南人解系因为军事相斗，相互上表指控，欧阳建也上表弹劾司马伦。朝廷认为司马伦扰乱关右，征召他回京，任车骑将军，任命梁王司马肜为征西大将军，都督雍、凉二州诸军事。解系与其弟、御史中丞解结都上表请诛杀孙秀，以安抚造反的氐人、羌人。张华通知司马肜，让他诛杀孙秀，司马肜许诺。孙秀的友人辛冉向司马肜说：“氐人、羌人自己造反，不是孙秀之罪。”孙秀于是得以免死。司马伦到了洛阳，用孙秀的计策，深交贾谧、郭彰，贾皇后对他大为爱信，司马伦要求兼录尚书事，又要做尚书令。张华、裴頠坚决反对，

司马伦、孙秀由此怨恨他们。

秋，八月，解系被郝度元击败，秦州、雍州的氐人、羌人全部造反，立氐人酋长齐万年为皇帝，包围泾阳。御史中丞周处，弹劾不避权贵国戚，梁王司马肜曾经违法，周处调查弹劾他。冬，十月，下诏以周处为建威将军，与振威将军卢播，隶属安西将军夏侯骏，征讨齐万年。中书令陈准在朝廷说：“夏侯骏和梁王都是贵戚，非将帅之才，进取没有什么追求，退缩也不怕被治罪。周处是吴人，忠直勇果，后无援兵，只有仇人（梁王）。应该征召积弩将军孟观，以精兵万人为周处前锋，必能殄灭贼寇。不然，梁王一定派周处为前锋，然后又不给他救援，陷他于死地，此战必败。”朝廷不听。

齐万年听说周处来了，说：“周府君曾任新平太守，有文武之才，如果他是主帅，我们无法抵挡。而如今他受制于人，不过是来送死罢了。”

4 关中饥荒，又发生瘟疫。

5 当初，略阳清水氐族酋长杨驹，率部落居住在仇池，仇池是一个巨大的台地，面积一百顷，周围二十里都是平地，四面斗绝而高，只有一条三十六道拐的羊肠小道，盘旋而上。到了他的孙子杨千万，归附魏朝，封为百顷王。到杨千万的孙子杨飞龙，部落逐渐强盛，迁居略阳。杨飞龙收养他的外甥令狐茂搜为子，杨茂搜（令狐茂搜）逃避齐万年之乱，十二月，从略阳率部落四千家回仇池自保，自号辅国将军、右贤王。关中人士逃避战乱的，很多都去依附他，杨茂搜迎接抚纳，要离开的，就赠送盘缠，派人护送。

6 这一年，任命杨烈将军、巴西人赵廞为益州刺史，征发梁州、益州士兵和粮草，协助雍州征讨氐人、羌人。

元康七年（公元**297**年）

1 春，正月，齐万年屯驻梁山，有部众七万，梁王司马肜、夏侯骏派周处带五千兵出击。周处说：“军无后援，必败，不只是我死，

还给国家带来耻辱！”司马肜、夏侯骏不听，逼迫他去。正月四日，周处与卢播、解系在六陌攻齐万年。周处士兵还没吃早饭，司马肜下令速进，从早晨血战到黄昏，斩获甚众，弓弦都拉断了，箭也射光了，而救兵不至。左右劝周处撤退，周处按剑说：“这正是我尽忠报国之日！”于是力战而死。

朝廷虽然归咎于司马肜，但是并不能治他的罪。

2 秋，七月，雍州、秦州大旱，又发生瘟疫，一斛米值一万钱。

3 丁丑日（七月无此日），京陵元公王浑薨逝。九月，任命尚书右仆射王戎为司徒，太子太师何劭为尚书左仆射。

王戎为三公，随波逐流，跟着世事浮沉，什么事也不干，都交给僚属，自己只喜欢到处游逛。性格既贪婪又吝啬，他的私家田园遍布天下，经常自己摊开账簿，拿着算盘，昼夜算他有多少钱，还常常觉得太少。家里种的李树，果实鲜美，拿出去卖，又怕别人得了种子，拿针来把果核钻坏。他所提拔的人，全看虚名。阮咸的儿子阮瞻曾去见王戎，王戎问他：“圣人贵名教，老庄重自然，他们的宗旨有什么异同？”阮瞻说：“将无同（差不多相同，但自己又不是很肯定的意思）！”王戎赞叹良久，聘请他为掾，时人称阮瞻为“三语掾”（应聘说了三个字，就录用了）。

当时，王衍为尚书令，南阳人乐广为河南尹，都善于清谈，一心在实际事务之外，名重当世，朝野之人，争相羡慕仿效他们。王衍与弟弟王澄，喜好品评人物，举世都以他们的评定为标准。王衍仪表堂堂，神情明秀，少年时，山涛见到他，嗟叹良久，说：“哪家老太婆，生下如此漂亮儿子！但是误天下苍生者，恐怕就是这个人！”

乐广性格谦让，与世无争，每次谈论，都简明扼要，直达事理，让人心服。对自己不知道的事情，则沉默不言。评论别人，一定先称赞他的长处，而其短处不言自现。

王澄及阮咸、阮咸的侄子阮修、泰山人胡毋辅之（胡毋为复

姓）、陈国人谢鲲、城阳人王仁、新蔡人毕卓，都以放任为明达，以至醉狂裸体，都不以为非。胡毋辅之曾经酣饮，他的儿子胡毋谦之从门外往里窥视，厉声喊他父亲的表字："彦国！一把年纪了，不能这样！"胡毋辅之欢笑，喊他儿子进去一起喝。

毕卓曾经为吏部郎，邻居的酒酿成了，毕卓乘着酒劲，夜里爬进邻居酒窖偷喝，被酿酒的人抓住捆缚，第二天天亮一看，竟然是毕吏部！乐广听说后，大笑说："名教之中，也有快乐，何必如此！"

【华杉讲透】

乐广是个好榜样，自己懂的事情，言简意赅，一语中的；自己不懂的事情，一言不发。懂的事情能三两句话说完，因为他真懂。不懂的事情不发言，因为他真有不懂的事情。一个人能懂得一些事，他就知道什么叫懂得，对不懂的事就不说话，因为如果不懂也可以随便说话，就侮辱了自己真正懂的事。只有什么都不懂的人，才什么都能发表"观点"。

王戎、王衍之流，不干实事，只是空谈，为什么那么多人追捧呢？因为能干实事的人少，而空谈放荡谁都会。脱光衣服喝醉酒就是名士的话，人人都容易"实现自我价值"，大家相互自欺欺人罢了。

当初，何晏等人祖述老庄，以老子、庄子为祖师，立论认为："天地万物，都以'无'为本，事物都是从无到有，所以是'无'开达物理，成就事务，以至无往而不存，这是从虚无到存在的道理。阴阳依靠'无'，以化生万物，贤者依靠'无'，以成就其德，所以对'无'的运用，可以无爵而贵。"王衍之徒非常崇拜这个理论，于是朝廷士大夫都以浮华荒诞为美，废弛具体工作。裴頠写作一篇《崇有论》来抨击这种学说的弊端，文章说：

“利欲可以节制，但不可能没有；事务可以精简，但不可能全无。高谈阔论的人，批判有形的负累，盛陈空无之美好。有形的负累可以找到证据，空无的意义则难以检测。巧言善辩的文辞可以愉悦耳目，似是而非的言辞足以迷惑众心，众人耳听目眩，沉溺其学说中。而有些人虽然心中不同意，辩论说不过他，也屈服于习俗风气，承认虚无之理无法辩驳，如此一唱一和，越陷越深，无法回头，于是都鄙薄具体工作，轻视功名利禄，崇尚轻浮悠游，有经世之实用才干者，反而被他们瞧不起。人情所崇尚的，名利就在其中，于是善写文章的继续阐扬发挥，自己不善言辞的就跟着赞叹，只要是立言基于虚无的，就称之为玄妙；当官不管具体本职工作，就叫雅远；行事不顾廉耻节操的，就叫旷达。所以砥节砺行的风气，渐渐被摧毁。其中最狂放的人，婚礼、丧礼的规矩，都不遵守；平时的容貌举止，全不在意；长幼、尊卑、贵贱的次序，全部打乱；最后发展到裸体亵慢，无所不至。士人的德行，全被损害。

“万物之形，虽然都生于无，但是，事物还没产生时，确实是‘有’‘无’未分；而事物一旦产生，就已经生出了‘有’，‘无’就已经被‘有’遗弃了。所以，天地养育，既已化生为‘有’，就不是用‘无’能治理的了。要治理既‘有’的人民，就不能用无为的道理。人的心，并不是一件具体事物，而处理事务，必须用‘心’，但不能说心是‘无’；工匠不是器皿，而制造器皿，必须用工匠，但不能否定工匠是‘有’。所以，要捕捉深潭里的鱼，躺着不动是不能捉到的；要猎取高墙上的鸟，静坐拱手，那鸟也不会自己掉下来。由此看来，能实现‘有’的，都是靠‘有’，要有物，就得有为；虚无如何能有益于已有之众生呢！”

但是习俗已成，裴頠的言论也救不了时弊。

【华杉讲透】

裴頠所论，有八个字说到了本质——人情所徇，名利从之，这些讲虚无的人，并非不要名利，而是当社会形成了这样的风气，名利就在其中。前面不是有“三语

掾”吗？三个字的空谈，就应聘成功，成为司徒府的掾官，这是多么大的利益！所以，修炼空谈，不仅有虚名，而且有实利。

但是，裴頠开错了药方，所以他的论文救不了时弊。他的药方错在哪里呢？错在跟对方讲道理。讲道理没有用，信众本来就不是来听道理的，“好好学习，天天向上”的道理谁不懂？还用你讲吗？所谓“舍其易者而不行，究其难者以为学”，有为的理论很简单，但是很难做到，没那个本事，也不愿下那苦功；虚无的理论很玄妙，但是人人都能做到，脱光衣服喝酒就是大师，谁做不到呢？这是一种精神鸦片，在虚无中实现“自我体面”。

所以，要救这样的时弊，《孙子兵法》说：“善战者动于九天之上，善守者藏于九地之下。”你不能跟他在同一个层面说事， 你说不过他，他“智足以拒谏，言足以饰非”，而他的信众跟他，不跟你。你要在九天之上，要提出更高的理论， 就是一千二百年后王阳明的致良知和知行合一；在九地之下，要釜底抽薪，撕碎他们自我陶醉的皇帝的新衣，摧毁他们不堪一击的自尊。

傻子太多，骗子不够用，因为傻子不愿意承认自己傻，而且要扎堆相互壮胆，登上名利场，而骗子就提供理论平台和名利平台给他们，他们则供养骗子。傻子和骗子是相互需要。骗子给傻子提供的精神鸦片，实际上是一种心理咨询服务。其中一些傻子还能得到骗子的奖赏，获得荣誉和利益，使骗子的事业得以更壮大和可持续。

傻子和骗子的“合作”，是一种稳固的同盟关系，

千百年来一直都有。智者想要救傻子，实际上救不了，因为崇尚“有”，崇尚有为，要从小就勤奋学习下苦功，大多数人做不到。要实现“自我体面”，只能去一个又一个的论坛、课堂，吸食精神鸦片。骗子大师们在讲台上，扔下一颗颗思想烟雾弹，而信众们陶醉地呼吸精神迷雾。

道高一尺，魔高一丈，因为道有一尺，就只有一尺；魔可以不受限制，一万丈也没问题，只要有人信，魔的生存空间就永远存在。王阳明讲了知行合一，讲了致良知，还专门写了《拔本塞源论》，恻然悲，戚然痛，愤然起，要救天下人于邪说，但是，他也救不了。不仅救不了，五百年后，他的学说也会成为骗子的产品，致良知、知行合一，也可以成为空谈的绝妙题材，王阳明如地下有知，坟墓都要变成火山，马上爆发！

正邪之战，永无终局，如果终局了，电影都没有题材了，这是宇宙的平衡。

4 拓跋猗㐌 越过沙漠向北方发展，又向西侵略，前后五年，降服三十余国。

元康八年（公元**298**年）

1 春，三月十九日，赦天下。

2 秋，九月，荆州、豫州、徐州、扬州、冀州五个州洪灾。

3 当初，张鲁在汉中，賨部落李氏从巴西郡宕渠县前往投靠他。曹操平定汉中，李氏率五百余家归附，拜为将军，迁居略阳郡北部，号称巴氐。李氏的孙子李特、李庠、李流，都有才干武功，善骑射，性格豪侠，乡里人都归附于他们。

到了齐万年造反的时候，关中饥馑，略阳、天水六郡人到有粮食的地方觅食，进入汉川的有数万家，道路上有疾病穷乏的，李特兄弟常常救济照护他们，由此很得民心。流民到了汉中，上疏请求到巴、蜀谋生，朝廷不许，派侍御史李苾持节慰劳，并监察情况，不让流民进入剑阁。李苾到了汉中，受流民贿赂，上表说："流民十万余口，不是汉中一个郡所能赈济的，蜀有粮仓，又赶上丰收，应该让流民到蜀郡就食。"朝廷同意。由此流民散布梁州、益州，不可禁止。李特到了剑阁，叹息说："刘禅有如此地盘，竟然面缚投降，岂不是庸人吗？"听到这话的人，都对他另眼相看。

4 张华、陈准认为赵王司马伦、梁王司马肜相继在关中，都是雍容娇贵，师老无功，于是举荐孟观，说他沉着刚毅，文武双全，派孟观征讨齐万年。孟观身先士卒，不避弓箭飞石，大战十几次，全部获胜。

卷第八十三 晋纪五

（公元299年—300年，共2年）

孝惠皇帝上之下

元康九年（公元299年）

1 春，正月，孟观在中亭大破氐人叛军，生擒齐万年。

2 太子洗马、陈留人江统，认为戎、狄乱华，应该早日断绝其根源，于是写作一篇《徙戎论》，警示朝廷，文章说：

“夷人、蛮人、戎人、狄人，本来居住在蛮荒之地，大禹平定九州之后，西戎归服，但是，他们性情贪婪，凶悍不仁，四夷之中，戎、狄为甚，弱则畏服，强则侵叛。他们强大的时候，汉高祖也被围困于白登，孝文帝也得驻军于霸上。当他们衰弱的时候，汉元帝、汉成帝时期，中国也很弱，但单于仍然入朝觐见。这都是历史已经证明了的。所以，有道之君对待夷狄的唯一方法，就是保持戒备，严密布防，就算他叩头上贡，边城守备也毫不放松。如果他强暴为寇，我们的军队也不会远征，只是把他们驱逐出去，保持境内安全，不让他们侵入就可以了。

“及至周朝瓦解，诸侯专擅征伐，各国疆界不能稳固，利害关系不同，戎、狄乘此机会，得以进入中国，而各诸侯国君甚至主动招诱安抚，以为己用，于是四夷交相侵入，与汉人杂居。后来，秦始皇兼并天下，兵威远达四方，北边撵走胡人，南方击退越人，这时候，中国就没有夷人了。

“到了东汉建武年间，马援任陇西太守，征讨叛羌，将羌人余种迁移到关中，安置在冯翊、河东空地。数年之后，繁衍生息，势力膨胀，既仗恃自己人多势众，又不堪汉人侵侮，永初元年，群羌叛乱，杀死将守，屠破城邑，邓骘败北，羌人侵及河内，十年之中，夷人和

汉人都筋疲力尽，任尚、马贤也仅仅是勉强把他们击败而已。自此之后，死灰复燃，余烬不尽，稍有机会，又再反叛。东汉中期的灾难，唯此为大。

“魏国初兴之时，与蜀分离，疆场上的戎人，两边都有。魏武帝曹操将武都氐人迁徙到秦川，是想要减少蜀国人口，削弱敌人，加强自己。但这只是权宜之计，不是万世长策。他留下的弊端，我们今天正在承受后果。

“关中土沃物丰，是帝王所居，没听说过夷、狄可以在这儿安家的，非我族类，其心必异。而之前认为他们衰弱，把他们迁徙到距京城一千里以内的地区，汉人的官吏和百姓，则习以为常地轻视他们，欺侮他们，让他们怨恨之气，毒于骨髓，等到人口繁衍众盛，就生出反抗之心。以贪悍之性，挟愤怒之情，一有机会，就举动起事。而居于腹心地区，没有关隘要塞的阻隔，袭击毫无防备的人民，抢掠散布田野的粮仓，所以能够蔓延开来，难以测度他们的暴害，这是形势之必然，也已经被历史验证了。

“当今之宜，应该趁国家军力强盛，部队还未懈怠，将冯翊、北地、新平、安定界内的羌人，迁徙到先零部落、罕幵部落、析支部落的故地；将扶风、始平、京兆的氐人，迁出到陇西，安置在阴平、武都两郡交界地区。提供给他们路上吃的粮食，足够他们路途之用，让他们各自回归自己本民族的故土，由属国都尉及抚夷护军管理他们。如此，戎人与汉人不再杂居，各得其所，他们纵有乱华之心，想要掀起战争，但远离中国，隔阂山河，就算有寇暴，为害地区也不会太大。

“反对的人会说：‘新平氐人叛乱刚刚平息，关中正在同时闹饥荒和瘟疫，百姓愁苦，都希望能安宁休息，反而要让已经疲惫的士兵，去迁徙猜疑恐惧的变民，恐怕我们的精力已经枯竭，不能善始善终，前面的事还没了结，后面又横生变故。’

“对此，我倒要问：你认为如今这些氐人，是他们还有力量作乱，只是后悔自己的恶行，真心想要改恶从善，又感怀于我们的恩

德，主动前来归附的呢，还是势穷道尽，智慧和力量都已枯竭，惧怕被我大军诛杀而投降的呢？回答说：是无有余力，势穷道尽才来投降的。

“那么，这就很明显了，我们现在能够制服他们，并且能命令他们的进退。安居的人不想搬家，乐业的人不想改行，而如今他们自疑畏惧，畏怖局促，正可以制之以兵威，让他干什么，他也不敢违抗；他们死亡离散，还没有聚集起来，与关中居民，户户都是仇敌，这时候要他们迁居远方，他们也不会留念乡土。

“圣贤谋事，在事情还未发生之前就有所作为；在变乱还未开始之前就进行治理，至道未显现天下就已平定，恩德未显露事情就已成功。次一等的，才是能转祸为福，转败为胜，有困难一定能解决，有阻塞一定能打通。今天我们遭遇的，是过去的政策的后果，为什么我们不在此时去规划新的政策呢？不愿意付出改弦易辙的辛劳，却愿意在那已经证明会翻车的老路上奔驰，这是为什么呢？

“关中人口一百余万，大概算下来，戎、狄占一半，不管要他们留下，还是迁走，都需要粮食。如果粮食不足，就必须搜罗关中所有粮仓积蓄，才能保全他们的生计，绝对没有被排挤到沟壑而不出来抢掠为害的。如果把他们迁走，让沿途郡县供应粮食，到了目的地，是他们自己本民族地区，又能依附他们的同族，自我养活。如此，则关中百姓得到另外一半的粮食。远行者得到供应，留居者得到存粮，关中压力减轻，盗贼源头肃清，去除了不测之祸害，建立了永久的利益。如果不愿意付出一时的小小辛劳，而放弃可以一劳永逸的宏大战略，不愿意付出数日数月的烦苦，而留下遗祸几代人的寇敌，这不是能创业垂统、造福子孙的做法。

“并州的胡人，本来就是凶恶的匈奴贼寇，建安年间，曹操命右贤王去卑，引诱呼厨泉到邺城，然后留下做人质，听任他的部众散居六郡。咸熙年间（魏朝末年），因为一个部落太强，又分割为三支，泰始之初（晋朝初建），又增加为四支。于是刘猛在内叛变，连接外寇。近年有郝散之乱，在谷远起事。如今匈奴五部之盛，达到数万

户，人口繁多，超过西戎。而匈奴人天性骁勇，弓马娴熟，远超氐人、羌人。如果有不测风云，则并州地区，让人担心。

“正始年间，毋丘俭征讨句丽，将句丽余众迁移到荥阳，刚迁徙的时候，不过是数百户人家，子孙繁衍，到如今数以千计，再过几代，人口将更加兴盛。如今百姓不能安于耕种的，尚且逃亡叛乱，狗马肥壮，还要咬人，何况像夷人、氐人那样，他们能不变乱吗？只是眼下力量微弱，做不到罢了。

“治理国家的人，不怕贫穷，怕不安定，以四海之广，士民之富，难道我们需要有夷狄在境内，靠他们致富吗？对这些异族，可以声谕发遣，让他们各自回到故乡，他们不用思念故土，我们也不用担心忧虑。《诗经》说：‘惠此中国，以绥四方。’这是功德永世长传的大计！”

朝廷不能用。

【华杉讲透】

江统讲的道理，真是道理中的道理，处理任何事情，要在它发生之前，代价最小，而收效最大，而且不着痕迹，没看见他干什么事，就已经解决了一百年后将会发生的问题。 这在兵法上叫“善战者，无智名，无勇功”，在中医上叫“上医治未病”，都是在事情发生之前。

在事情发生之后呢，一般人都会处理问题，厉害的还能力挽狂澜。但力挽狂澜，只是次一等的本事，上一等的本事，是之前已经处理过了，不会有狂澜发生。

如果之前是别人处理的，到我的时候，狂澜已经来了。那么，我力挽狂澜之后，或者也挽不了，在承受后果，承担损失，时间把问题解决之后，我应该做什么呢？首先是复盘，分析这问题是怎么发生的，然后制定新的政

策，防止问题复发！这应该比第一次“治未病”要容易，因为有前面的覆车之鉴了。

但是，人性的弱点，是翻车了，把车重新拉回路上，修理好之后，又在那翻过车的老路上继续奔驰，而不去想一想，是不是该重新设计这个老是出事故的路段。这个原因，就是江统说的，不愿意花几天几个月的小小辛劳，而愿意承受一百年的灾难。这是什么呢？就是惰性！百年灾难，那是灾难来了，我被动应对，有动力，灾难就是动力。事情没发生的时候呢，就是拖延症，过了这阵再说，先放一放。这一放，就永远放下了，等到下次大祸临头，再来力挽狂澜。

朝廷嫌麻烦不想干活，跟小孩子磨叽不愿意写作业是一模一样的。刚刚平叛取得胜利，正是举朝欢庆，赏赐功臣的时候，江统给大家找这么一件麻烦事，谁都不想去给自己找麻烦。

3 散骑常侍贾谧在东宫给太子做侍讲，讲解诗书，对太子态度倨傲，成都王司马颖看见，呵斥贾谧。贾谧怒，向贾皇后投诉，将司马颖外放为平北将军，镇守邺城。征召梁王司马肜为大将军，录尚书事，任命河间王司马颙为镇西将军，镇守关中。当初，晋武帝司马炎在石函中留下密诏，不是皇室至亲，不得镇守关中，司马颙轻财爱士，朝廷认为他是贤才，所以委以重任。（司马颙是司马懿三弟司马孚之孙，司马炎的堂兄弟，所以和司马衷血缘关系稍远。）

4 夏，六月，高密文献王司马泰薨逝。

5 贾皇后越来越淫乱暴虐，和太医令程据等通奸，又以竹箱装载路上看中的年轻人入宫，寻欢之后，担心对方泄露秘密，往往就杀死他们。贾模担心祸事牵连到自己，非常忧虑。裴頠与贾模以及张华商

议废黜贾皇后，立太子生母谢淑妃为后。贾模、张华都说：“皇帝自己没有废黜之意，我们提出来，如果皇帝不同意，怎么办？况且如今诸王强势，各有朋党，恐怕一旦祸起，身死国危，无益于社稷。”裴頠说：“你们说的也有道理，但是皇后如此逞其昏虐，大乱就在眼前。”张华说：“二位都是皇后亲戚（贾模是贾皇后堂兄，裴頠是表兄），为她所信任，应该向她陈述祸福之道，如果她不犯下特别大的错误，天下或许还不至于大乱，我辈也能悠游以善终吧！”

裴頠于是日夜跟姨妈广城君（贾皇后的母亲）述说，让她告诫皇后，要亲厚太子，贾模也数次跟贾皇后陈说避祸得福的道理。贾皇后听不进去，反而认为贾模诋毁自己，疏远了他。贾模忧愤而死。

秋，八月，任命裴頠为尚书仆射。裴頠虽然是贾皇后亲属，但一向有声望，全国上下唯恐他不居于权位。接着又下诏，命裴頠专任门下事（门下是宫廷内机要部门，晋朝制度，由侍中与给事黄门同管门下事，裴頠为侍中，专任门下事，是贾皇后的意见）。裴頠上表，坚决推辞，说：“贾模刚刚去世，又让我来接替他，尊崇外戚，彰显偏私之举，让圣朝受累。”皇帝不听。有人对裴頠说：“您能说话，就应该跟皇后把话说透。您说了她不听，就远离而去。如果做不到这两条，就是上十张奏表，到时候也难以免祸。”裴頠慨然良久，竟不能听从。

【华杉讲透】

裴頠、张华的教训，是应该“君子见机而作，不俟终日”，见到一点细微的迹象，就要马上行动，马上决断，不要等到事态进一步发展。要么发动事变，废黜贾皇后，那是救国救民救自己，要么辞位隐居，不问世事。这就是明哲保身，明哲，是明于事，哲于理，既懂事，又懂理。保身，一是保自己清白，二是保自己安全。保安全，可以主动安全，进取，先下手为强；也可以消极安全，隐退，放弃利益。总之要马上行动，有些事能等，有些事不

能等，不能患得患失，存有侥幸心理，既不敢冒险，又贪恋禄位。人不能两头都占，只能选一头。人不能什么代价都不愿意付出，总得放弃一头。

自己不做抉择，时间就会给出你最糟糕的抉择。

皇帝痴呆愚昧，曾经在华林园听到蛤蟆叫，对左右说：“这些叫的东西，是为公事叫，还是为私事叫呢？”当时天下饥馑，百姓饿死，皇帝听说后问：“何不食肉糜？”由此权力都在下面人手里，政出多门，有权有势的家族，更是相互举荐委托，就像做生意交换利益一样。贾谧、郭彰恣意纵横，贪污受贿，肆无忌惮，完全公开。南阳人鲁褒写了一篇《钱神论》，讥讽说：

“钱的样子，有乾坤之象，如同天圆地方，人们爱它如同兄弟，称为‘孔方兄’。它没有品德，但是尊贵，没有权势，但是炙热。它可以直闯宫门，抵达内庭，危可使安，死可使活，贵可使贱，生可使杀。于是官司没有钱就赢不了，困厄之时没有钱不能得救，怨仇没有钱不能解开，声名没有钱不能建立。洛阳王公贵爵，当权人士，爱我孔方兄，爱得没有止境，拉着钱的手，恨不得抱着钱睡觉，如今之人，眼里心里，只有钱而已！”

朝廷的风气，以严苛挑剔为高，每有疑难案件，官吏们各有各的意见，刑法不能统一标准，官司纠缠不清，越扯越多。裴頠上表说：

“先王刑赏相称，轻重一致，所以审案有固定标准，官吏们安然遵循。之前元康四年大风，祭庙屋瓦有几片掉落，就将太常荀寓　　免职，事情如此轻微，而责罚如此重大，有违常典。元康五年二月，又有大风，兰台主者（指御史台官员）基于前面的案例，担心没处罚就是他的责任，于是在各个屋顶墙角到处搜寻，找到十五处瓦片有点歪斜的地方，于是马上将太常停职审查，再兴刑狱。今年八月，皇家陵园荆树上，有一根粗约七寸二分的枝条被人偷砍，司徒、太常奔走于道路，虽然都知道只是一件小事，但是担心无限上纲的弹劾，后果难测，于是扰攘驱驰，各自竞相免除自己的责任，直到现在，太常的停

职状态还没有解除。

“刑法条文有限，而犯法的原因很多，情节有轻有重，所以有临时具体决议处罚意见的机制，确实不能都按固定标准。但是，我说的这几个案例，都属于过当，恐怕有奸恶的官吏乘机操纵司法。”

这之后，轻重过当的自由裁量，还是不能停止，三公尚书刘颂又上疏说：

“近世以来，法出多门，政令不一，官吏不知道怎么执行法令，百姓不知道怎样才能避免违法。奸伪者乘机操纵索贿，上面的领导无法检核下面的官吏。同样的事情，却有不同的判决，司法诉讼，于是不能公平。君臣各有分工，法律必须得到遵守，所以让司法官员按章执行。执行有于情于理不通之处，就由大臣做出司法解释。再涉及政治或社会因素，就由皇帝权变决断。司法官员按法律条文执行，比如汉文帝时张释之处罚惊犯圣驾的人。大臣解释不通的地方，比如汉武帝时期，公孙弘审理郭解一案。人主权变决断，比如汉高祖诛杀丁公。天下万世，无非就是这三类，不能各自按自己的意见来妄议司法，都要按律令行事。然后法律才能取信于天下，人们没有疑惑，官吏不能弄奸耍滑，这才能治理国家。”

于是皇帝下诏说：“郎、令史再有超出法律条文，需要驳议的案件，汇报上来。”

但是，并不能革除这种风气。

刘颂调任吏部尚书，建立九级官阶制度，希望百官清楚考核、赏罚及升降标准，按章执行。但是，贾谧、郭彰弄权，官员们又都想快点升官。刘颂的计划没能实行。

裴頠向张华推荐平阳人韦忠，张华礼聘他，但韦忠称病推辞。有人问他缘故，韦忠说：“张华华而不实，裴頠贪得无厌，舍弃典礼，阿附贼后，这岂是大丈夫所为！裴頠总是有心拉拢我，我时常担心他掉进深渊而波及我，怎么会拉起衣裳下摆，飞奔过去依靠他呢！”

关内侯、敦煌人索靖，知道天下将乱，指着洛阳宫门前的铜骆驼说：“大概以后会看见你在荆棘中吧！”

6 冬，十一月一日，日食。

7 当初，广城君郭槐因为贾皇后没有儿子，经常劝她慈爱太子。贾谧骄纵，多次对太子无礼，广城君也切责他。广城君想要以韩寿的女儿为太子妃，太子也想和韩氏结亲，以巩固自己的地位。但是，韩寿的妻子贾午和贾皇后都不听，而为太子娶王衍的小女儿。太子听说王衍的大女儿很美，而贾皇后却把大女儿嫁给了贾谧。太子心中不平，颇有怨言。后来，广城君病重，临终时，拉着贾皇后的手，要她尽心于太子，言辞极为恳切，又说：“赵粲、贾午，一定会搞乱你的家事。我死之后，不要再听她们的，一定要记住我的话！”贾皇后不听，更加与赵粲、贾午谋害太子。

太子幼年时就有声名，长大之后，不好学，成天与左右嬉戏，贾皇后又指使黄门宦官们引诱他奢靡威虐。于是太子名誉越来越差，骄慢之形日渐彰显出来，有时甚至违反每天早晨问候皇帝的规定，纵情游玩逸乐，在宫中搞一个市场，让人开设肉铺酒肆，他用手来掂量酒肉的斤两，分毫不差。他的生母本是屠户家女儿，所以太子也爱好卖肉。太子东宫的月俸是一个月五十万钱，太子常常一次就取两个月的，还不够用。又令西园（太子宫花园）卖葵菜、蓝草籽（可以做蓝色染料）、鸡、面粉等物以图利。又喜欢阴阳巫术，所以禁忌很多。太子洗马江统上疏陈述五事：“一、虽有微小的病痛，但还是应该坚持入朝侍奉父皇；二、应该多见师傅，咨询善道；三、画室的功夫，应该减省，后园雕梁画栋的工程，一律停止；四、西园卖菜之事，亏败国体，有失风度；五、修墙正瓦之类事情，不必拘泥于什么禁忌。”太子一概不听。中舍人杜锡，担心太子这样下去，储君之位难保，每每尽忠切谏，劝太子修德业，保令名。杜锡言辞恳切，太子很不舒服，就把针放在杜锡的坐毯上，刺得他流血。杜锡，是杜预之子。

太子性格刚烈，知道贾谧仗着皇后势力，不会宽容自己。贾谧当

时任侍中，每次到东宫，太子就避开他，在后庭游戏。詹事裴权进谏说：“贾谧是皇后所亲昵的人，一旦跟他结怨，事态就危险了！”太子不听。

贾谧在贾皇后跟前诋毁太子说：“太子多蓄私财，又结交小人，都是为了对付贾氏。如果皇帝晏驾，他登上大位，依杨氏前例，诛杀臣等，废皇后您于金墉城，易如反掌。不如先下手为强，另立顺从于您的人，才能保证自身安全。”皇后采纳他的建议，于是宣扬太子过失，远近皆知。又诈称怀孕，向宫内运进稻草、产具，把妹夫韩寿的儿子韩慰祖抱进来养着，宣称是她生的，准备替换太子。

【华杉讲透】

君子戒慎恐惧，小人无所忌惮，贾南风和司马遹，都是无所顾忌的小人，不知道害怕，什么都敢干。旁人眼里看得一清二楚，亲者替他着急，仇者等着看他灭亡。他们自己呢，谁说都不听，一意孤行。

这时候朝野皆知贾皇后有谋害太子之意，中护军赵俊请太子发动政变废黜皇后，太子不听。左卫率（太子四个卫队长之一）、东平人刘卞，把听到的贾皇后的阴谋拿去问张华，张华说：“我没听说啊。”刘卞说：“我从须昌县一个小吏，受您的提拔，才有今天。感激您知遇之恩，所以言无不尽，难道您还疑心我吗？”张华说：“假如这是真的，你准备怎么办呢？”刘卞说：“东宫俊杰如林，四支卫队有精兵一万人，而您居于伊尹之位，如果得到您的命令，皇太子入朝接管尚书机要，废贾皇后于金墉城，不过是两个黄门宦官的力气就够了。”张华说：“如今天子在位，太子又是皇帝的儿子，要听皇帝的话，我并未得到伊尹那样的授权，不能以伊尹自居，如果突然发动这样的事，那不是无君无父，以不孝示天下吗？况且满朝权臣贵戚，各自威望和权柄都不一样，能保证成功吗？”贾皇后时常让亲党微服侦察，对刘卞的言论颇有耳闻，于是将刘卞调任雍州刺史。刘卞知道事情泄露，服毒自杀。（胡三省注：以贾皇后的凶悍，刘卞自杀，而张

华没事，恐怕就是张华告密。）

十二月，太子的长子司马虨生病，太子为其求王爵，皇帝不许。司马虨病重，太子为他祈祷求福，贾皇后听说，于是诈称皇帝身体不适，召太子入朝。太子进宫之后，皇后避而不见，让他到别的房间，派侍婢陈舞去，说皇帝赐太子酒三升，让他全部喝完。太子说喝不了三升，陈舞逼他说：“你如此不孝吗！天子赐你酒你不喝，酒里有毒吗？”太子不得已，强饮至尽，大醉。皇后让黄门侍郎潘岳写好草稿，派婢女承福，拿纸笔及草稿去找太子，乘他酒醉，说皇帝下诏让他书写，内容是：“陛下应该自己了断，不能自己了断，我将入宫了断。皇后也该自己了断，不能自己了断，我会亲手帮她了断。与谢妃（太子生母）约定日期，同时发动，不要再犹疑犹豫，以致后患。茹毛饮血，盟誓于日、月、星三辰之下，皇天已经应许，当扫除患害，立文道（司马虨字文道）为王，蒋氏（司马虨生母）为皇后。愿望达成后，当以牛、羊、猪三牲祭祀北帝。”太子神志不清，勉强写完，一半的字都不成形，皇后自己把它修补后，呈给皇帝。

十二月三十日，皇帝到式乾殿，召公卿们进去，让黄门令董猛将太子抄写的信笺，以及已经在青纸上写妥的皇帝诏书出示给群臣，说：“司马遹自己写的，下令赐死！”遍示诸上公、亲王，全都不发一言。张华说：“这是国之大祸！自古以来，经常因为废黜正嫡以致丧乱。况且本朝建立的时间还短，希望陛下谨慎！”裴頠认为，应该先调查传送信件的人，并对比太子笔迹，否则，恐怕有诈。贾皇后于是拿出十几张太子奏折，众人一起比对，也没人敢说不是太子笔迹。贾皇后又令董猛谎称传达长广公主（武帝司马炎的女儿，嫁给甄德）的意见，说：“事情应该速决，而群臣意见不一，对不听命的，应该以军法从事。”会议到了太阳西下，还是不能决定。贾皇后见张华等人意见坚决，担心夜长梦多，上表建议免太子为庶人。皇帝下诏同意。于是派尚书和郁等持节到东宫，废太子为庶人。太子换了衣服出来，拜受诏书，步行出承华门，乘上一辆破旧的牛车，东武公司马澹带兵送太子及太子妃王氏，三个儿子司马虨、司马臧、司马尚，一起关押在金墉城。王衍上表，请求准他的女儿和司马遹断绝婚姻关系，皇帝批准，王氏恸哭而归。皇帝杀太子生母谢淑媛及司马虨生母保林（东

宫嫔妃的一级）蒋俊。

永康元年（公元300年）

1 春，正月一日，赦天下，改元。

2 西戎校尉阎瓒带着棺材，前往宫门上疏，说："汉朝戾太子举兵抗命，廷议的大臣们也不过说罪当鞭笞而已。如今司马遹受罪之日，不敢失道违礼，他的罪行，还轻于戾太子。应该给他重选师傅，严加教诲，如果还不悔改，再抛弃他也不晚！"奏书递进去，皇帝没有回复。阎瓒，是阎圃的孙子。

贾皇后指使一位黄门宦官自首，说他与太子合谋为逆。皇帝下诏，将宦官的自首状遍示公卿，派东武公司马澹率一千士兵押解太子到许昌，幽禁于许昌行宫，命持书御史刘振持节看守，并下令官属不得辞别送行。太子洗马江统、潘滔，舍人王敦、杜蕤、鲁瑶等冒着禁令，到伊水拜辞涕泣。司隶校尉满奋将江统等逮捕下狱。关在河南监狱的，河南尹乐广将他们全部释放。关在洛阳县监狱的，还没释放。都官从事孙琰对贾谧说："之所以废徙太子，是因为他的恶行。如今太子官属冒罪拜辞，而加以重刑，这样反而是帮他做宣传，彰显太子之德，不如释放。"贾谧于是下令洛阳县令曹摅放人，乐广也因此没有受处罚。

王敦，是王览的孙子。曹摅，是曹肇的孙子。

太子到了许昌，给太子妃王氏写了一封信，自陈被诬陷冤枉，王氏的父亲王衍不敢汇报给皇帝。

3 正月十四日，皇孙司马虨去世。

4 三月，尉氏县下雨，色红如血，南方天际出现妖星（彗星），太白（金星）白天出现，中台星两星分开。（妖星出，战火起。太白昼见，与日争明，强国弱，小国强，女主昌。中台星拆，君臣冲突。）张华的小儿子张韪劝他辞官避祸，张华不听，说："天道幽远，不如静观发展。"

5 太子既废，群情愤怒。右卫督司马雅、常从督许超，都曾在太子东宫任职，与殿中中郎士猗等密谋废黜贾皇后，让太子复位。认为张华、裴頠等安于常态，一心只想保住自己的禄位，难以领导大事，而右将军司马伦执掌兵柄，性格贪婪，敢于冒险，可以借他成事。于是游说孙秀："皇后凶妒无道，与贾谧等人诬废太子，如今国无嫡嗣，社稷将危，大臣将起大事，而您名义上是任职于皇后中宫，与贾谧、郭彰亲善，太子之废，都说你预先知道。一朝事起，大祸一定牵连到你们，何不自己先动手？"孙秀许诺，跟司马伦一说，司马伦也赞成，于是通知通事令史张林，以及省事张衡等人，让他们做内应。

事变将起，孙秀对司马伦说："太子聪明刚猛，如果他回到东宫，必不受制于人，明公您一向是和贾后一党，路人皆知，如今虽然建大功于太子，太子也会认为，您只是逼迫于百姓之望，反覆以免罪而已。就算他隐忍过去的怨恨，也不会感激您。再有什么摩擦，恐怕也免不了要诛杀您。不如我们暂缓发动，贾后一定会害死太子。那时候，咱们再废黜贾后，为太子报仇，就不仅是免祸而已，还可以得志。"司马伦赞成。

孙秀于是派人行反间计，说殿中人密谋废黜皇后，重立太子。贾皇后数次派遣宫女微服于民间侦察，听到之后，甚为恐惧。司马伦、孙秀于是劝贾谧等早日除掉太子，以绝后患。

三月二十二日，贾皇后派太医令程据配制毒药，矫诏派黄门宦官孙虑到许昌毒死太子。太子自从被废黜之后，担心被下毒，经常都自己煮饭吃。孙虑告诉刘振，刘振于是把太子迁移到一个小院，断绝饮食，但宫女仍然从墙头上递饭菜给他。孙虑逼太子服毒，太子不肯。孙虑于是用捣药的药杵将太子椎杀。

有司奏请以庶人之礼将太子埋葬，贾皇后上表，请以广陵王之王礼安葬。（司马遹在做太子前，为广陵王。）

6 夏，四月一日，日食。

7 赵王司马伦、孙秀准备讨伐贾皇后，告诉右卫佽飞督（右卫有

佽飞、虎贲二督，佽飞是古代勇士的名字，用作宫廷卫士称号）闾和，闾和允诺，约定四月三日夜三更，第一声鼓声敲响时起事。

事变当天，孙秀派司马雅告诉张华说："赵王司马伦想要与您一起匡扶社稷，为天下除害，派我来向您报告！"张华拒绝。司马雅怒道："刀都要架在颈子上了，还说这话吗？"扭头就走。

到了约定时间，司马伦矫诏下令禁卫军前驱、由基、强弩三部司马说："皇后与贾谧等杀我太子，现在，朕下令车骑将军司马伦进宫，废黜皇后，汝等都应听从命令，事毕之后，赐爵关内侯。不听命的，诛三族。"众人都从命。又矫诏打开宫门，夜里进去，陈兵于御道之南。派翊军校尉、齐王司马冏率一百人推门而入，华林令（掌御花园华林园）骆休为内应，把皇帝请到东堂，以诏书召贾谧于殿前，准备诛杀他。贾谧走到西钟下，呼喊说："阿后救我！"就地斩首。贾皇后看见齐王司马冏，惊道："你来做什么？"司马冏说："有诏书，逮捕皇后。"贾皇后说："诏书应从我这儿出，你哪来的诏书？"皇后登上阁楼，向皇帝呼喊说："陛下的皇后，被人废黜，也就要废掉你自己了！"当时，梁王司马肜也参与其谋，皇后问司马冏："谁是主谋？"司马冏说："梁王（梁王司马肜）、赵王（赵王司马伦）。"皇后说："拴狗应该拴住脖颈，我却拴了尾巴，怎能不被狗咬！"（后悔没先杀司马肜、司马伦。）

于是废皇后为庶人，关押在建始殿。逮捕赵粲、贾午，在暴室刑讯，拷打致死。下诏给尚书，收捕贾氏亲党，召中书监、侍中、黄门侍郎等八座（尚书令、仆射，加上六曹尚书，世称八座），连夜入金殿。尚书怀疑诏书有诈，尚书郎师景不加封口，奏请皇帝亲笔手诏，司马伦斩师景，宣示大臣。

司马伦与孙秀密谋篡位，要先清除朝廷里有声望的官员，况且也要报旧仇。于是逮捕张华、裴頠、解系、解结等人，带到殿前。张华对张林说："你要害死忠臣吗？"张林以皇帝名义质问他："卿为宰相，太子之废，不能死节，为何？"张华说："式乾殿前的争议，我劝谏的事情都留存下来了，可以复查。"张林说："劝谏而不被采纳，为什么

不辞官？”张华无言以对。于是全部斩首，并夷灭三族。解结的女儿嫁给裴氏，第二天就要出嫁，裴氏想要救她一命，承认她已经嫁入裴家。解结女儿说：“家既如此，我也不想活了。”也连坐而死。朝廷随后修正旧制，女儿不再连坐。

四月四日，司马伦坐镇端门（皇宫正南门），派尚书和郁持节押送贾庶人（被废的贾后）到金墉城，诛杀刘振、董猛、孙虑、程据等人。司徒王戎以及内外官员因张、裴亲党受牵连而被黜免者甚众。阎缵爬上张华尸体上恸哭说：“早叫你逊位不肯，如今果然被杀，这是命啊！”

于是赵王司马伦以皇帝名义下诏，赦天下，自任为使持节、都督中外诸军事、相国、侍中，完全依照之前司马懿、司马昭辅佐魏朝的前例，设置府兵一万人，用他的世子、散骑常侍司马荂为冗从仆射，儿子司马馥为前将军，封济阳王；司马虔为黄门郎，封汝阴王；司马诩为散骑侍郎，封霸城侯。孙秀等都封得大郡为封邑，并掌兵权。文武官员封侯者数千人，百官各司其职，全部听命于司马伦。司马伦一向昏庸愚昧，又受制于孙秀。孙秀为中书令，威权振于朝廷，天下人都争相事奉孙秀，而无求于司马伦。

皇帝下诏，恢复故太子司马遹位号，派尚书和郁率领东宫官属到许昌迎太子灵柩，追封司马遹的儿子司马虨为南阳王，封司马虨的弟弟司马臧为临淮王，司马尚为襄阳王。

有司上奏：“尚书令王衍身为大臣，太子被诬陷，他却一心只想苟且保全自己，请求把他终身监禁。”朝廷批准。

司马伦想要收买人心，选用海内名德之士，任命前平阳太守李重、荥阳太守荀组为左、右长史，东平人王堪、沛国人刘谟为左、右司马，尚书郎、阳平人束皙为记室（主管文书），淮南王府文学官荀崧、殿中郎陆机为参军。荀组，是荀勖之子。荀崧，是荀彧的玄孙。

李重知道司马伦有异志，称病推辞，司马伦不断逼迫，李重忧愤成疾，强撑着接受拜官，数日之后就去世了。

【华杉讲透】

贾皇后虽然掌握了皇帝，掌握了绝对权力，但是，她还是不能不在意大家的“看法”。一旦舆论有了一致的“看法”，就形成了你可以被扳倒的共识，就有野心家可以利用。 所以司马伦、孙秀一出手就联络了那么多人，这政变差不多是半公开的了，而被邀请的人，个个都同意站队入伙，没有一个向贾皇后告密的，作为一个搞政治的，她真是太失败了。

这里面还有一个失败者是张华，政变者找上门来了，他既不入伙，也不告密，想要置身事外，这真是疯了。司马雅话已经说白了，刀已经架在你颈子上，你不参加，就是死！而假如政变失败了，他知情不报，贾皇后又能饶他性命吗？所以他就是一个软弱的重度拖延症患者，宁愿等死，也不能决断行动。太子之死，以及后来贾皇后之死，都算是死得其所，愿赌服输嘛。张华之死，一钱不值，属于死于非命。

张华不愿意背叛贾皇后，因为贾皇后对他有知遇之恩，用他治理国政，而且他们的合作颇有政绩，《资治通鉴》也说“朝野宁静，海内宴然”。贾皇后的凶残，只是高层权斗；她的淫乱，那是个人私生活，和武则天差不多。而她的统治，比后来的司马伦等不知道好多少倍！就像武则天的统治也不差。所以啊，张华不如坚定地维护贾皇后，但是，他的才能，只是太平宰相，心不够狠，也就只能被人宰割了。

8 四月七日，任命梁王司马肜为太宰，左光禄大夫何劭为司徒，

右光禄大夫刘寔为司空。

9 太子司马遹被废时，本来准备立淮南王司马允为皇太弟，但是有人反对，于是作罢。赵王司马伦废黜贾皇后之后，任命司马允为骠骑将军、开府仪同三司，领中护军。

10 四月九日，相国司马伦矫诏派尚书刘弘带金屑酒到金墉城，将贾皇后赐死。

11 五月九日，皇帝下诏，立临海王司马臧为皇太孙，命已经回娘家的太子妃王氏返回太子宫养育皇太孙，太子官属全部转为太孙官属，相国司马伦兼任太孙太傅。

12 五月十九日，定故太子司马遹谥号为“愍怀太子”，六月十三日，葬于显平陵。

13 清河康王司马遐薨逝。

14 中护军、淮南王司马允，性格沉着坚毅，宿卫将士都畏服于他。司马允知道司马伦和孙秀有异志，秘密蓄养死士，准备讨伐。司马伦、孙秀深为忌惮。秋，八月，将司马允调任为太尉，表面是加以尊崇，实际上是夺去他的兵权。司马允声称有病，不肯到职。孙秀派御史刘机逼迫司马允，逮捕他的属官，弹劾司马允拒绝诏命，大逆不敬。司马允一看诏书，是孙秀笔迹，大怒，逮捕御史，要将他斩首。御史逃走，斩了他随行的令史二人。司马允厉声对左右说：“赵王要破我家！”于是率自己本国士兵（司马允的封国淮南国）及帐下七百人直接冲出大门，大声呼喊：“赵王反！我讨伐他，愿意跟我来的，露出左臂！”跟随他的人很多。司马允冲向皇宫，尚书左丞王舆紧闭掖门，司马允进不去，于是转而包围相府。司马允所将的兵都是精锐，司马伦屡战屡败，死者一千余人。太子左率陈徽集结东宫士兵，在内击鼓叫嚷，响应司马允。（胡三省注：当时司马伦把东宫当相国府。）司马允在承华门前布置阵地，弓弩齐发，射司马伦，箭如雨下。主书司马眭秘伏在司马伦身上，被箭射中后背而死。司马伦的官属都藏在树后面，每棵树都被射中数百箭，战斗从辰时一直打到未时

（早上七点到下午一点）。

中书令陈准，是陈徽的哥哥，想要响应司马允，对皇帝说："应该拿白虎幡去让他们解开，不要再斗。"（白虎幡用于麾军进战，驺虞幡才是用于解开停战，陈准欺负司马衷是个白痴，骗出白虎幡，如果司马允得了白虎幡，那他就有了皇帝背书，是奉旨讨伐，司马伦就瓦解了。）

于是派司马督护伏胤将骑兵四百人，带白虎幡出宫。侍中、汝阴王司马虔在门下省，秘密与伏胤盟誓说："富贵当与你共享！"于是伏胤拿着一张空白诏书藏在怀里出宫，诈称皇帝有诏，协助淮南王。司马允没有察觉骗局，打开军阵，放他进去，自己下车受诏。伏胤乘机将他斩杀，并杀死司马允的儿子秦王司马郁、汉王司马迪，因司马允一案连坐被灭族的有数千人。事后，皇帝下诏，赦免洛阳城里的罪犯。

当初，孙秀还是一个小吏，曾事奉黄门郎潘岳，潘岳经常鞭打他。卫尉石崇的外甥欧阳建一向与相国司马伦有矛盾，石崇有个爱妾叫绿珠，孙秀派人向他讨要，石崇不肯给。等到淮南王司马允事败，孙秀就声称石崇、潘岳、欧阳建与司马允是同伙，将他们逮捕。石崇叹息说："他们想要我的财产罢了！"执行逮捕的人说："知道钱财是祸，为什么不早点散财？"石崇不能回答。

当初，潘岳的母亲常常讽刺责备他说："你应该知足了！还不收手吗？"到了被捕之时，潘岳向母亲谢罪说："辜负阿母。"于是与石崇、欧阳建都被灭族，石崇家产被没收。相国司马伦逮捕淮南王司马允同母弟弟、吴王司马晏，要杀他。光禄大夫傅祗与他在朝堂上争辩，众臣也都谏止，司马伦于是将司马晏贬为宾图县王。

齐王司马冏以功升任游击将军（四品官），司马冏很不满意，愤恨之情，形于脸色。孙秀察觉，觉得留他在京师是个祸患，于是把他外放为平东将军，镇守许昌。（其后司马冏在许昌起兵讨伐司马伦。）

15　任命光禄大夫陈准为太尉，录尚书事。没过多久，陈准就去世了。

16　孙秀提议给相国司马伦加九锡，百官都不敢异议。吏部尚书刘颂说："当初汉朝给魏王加九锡，魏朝给晋王加九锡，都是一时之计，不是可以通行的惯例。周勃、霍光，那么大的功劳，也没听说有加九锡的。"张林激愤不已，认为刘颂是张华余党，要杀他。孙秀说："杀张华、裴頠已经伤害了大家对我们的期望，不能再杀刘颂了。"张林这才停止，任命刘颂为光禄大夫。

于是皇帝下诏，给司马伦加九锡，又给他的儿子司马荂加位为抚军将军。（胡三省注：当初魏文帝授司马炎为抚军将军，之后司马炎篡位。司马伦让他的儿子做抚军将军，这是什么意思？）擢升司马虔为中军将军，司马诩为侍中。又给孙秀加位为侍中、辅国将军，原职相国司马、右率仍旧保留。（胡三省注：保留右率，是直接掌握东宫兵权。）张林等人也并居显要。增相国府兵力为两万人，与皇帝宿卫相同，加上他们自己隐匿未报的士兵，一共超过三万人。

九月，改司徒为丞相，任命梁王司马肜担任，司马肜坚辞不受。

司马伦和他的儿子们都顽劣粗鄙，没有见识，而孙秀狡黠贪淫，与他共事的人都是邪佞之士，一心只是竞逐荣华富贵，没有深谋远略，志趣又各不相同，互相憎恨嫉妒。孙秀的儿子孙会为射声校尉，长得矮小丑陋，就是放在奴仆当中，也属于下等奴才，孙秀让他娶皇帝的女儿河东公主。

17　冬，十一月七日，立皇后羊氏，赦天下。羊皇后是尚书郎、泰山人羊玄之的女儿，外祖父是平南将军、乐安人孙旂，与孙秀是好友，所以孙秀立她为皇后。拜羊玄之为光禄大夫、特进、散骑常侍，封兴晋侯。

18　皇帝下诏，征召益州刺史赵廞为大长秋（皇后宫总管），任命成都内史、中山人耿滕为益州刺史。赵廞，是贾皇后的姻亲，接到征召，非常恐惧，又认为晋室衰乱，暗中有割据蜀地之志，于是开粮

仓赈济流民，收买民心。赵廞认为李特兄弟勇敢而有才能，他们的部众又都是巴西人，与赵廞同郡，所以特别厚待他们，引以为爪牙。李特等凭借赵廞的权势，更加聚众抢劫，成为蜀人祸患。耿滕数次秘密上表：“流民剽悍，蜀人软弱，主不能制客，一定会发生祸乱，应该将他们遣返故乡。如果留在这险要之地，恐怕当初他们在秦州、雍州闯的祸，都搬到梁州、益州来了。”赵廞听说之后，非常厌恶耿滕。

州府接到诏书，派文武官吏一千余人去迎接耿滕。当时，成都郡治所在少城，益州治所在太城（二城都在成都城中，紧挨着），赵廞仍留在太城，没去。耿滕想要进入太城，接管州府，功曹陈恂进谏说：“如今州、郡构怨日深，入城必有大祸，不如留在少城，以观其变，传檄诸县，让各村动员组织起来，防备流民攻击。西夷校尉陈总正在来的路上，不如等他。不然，退保犍为，西渡到江源，以防非常！”

耿滕不听，当天，率众进入州府，赵廞派兵逆击，战于西门，耿滕战死，郡吏鼠窜散走，唯有陈恂，自己反绑双手，去见赵廞，请求为耿滕收尸。赵嘉勉他的义气，同意。

赵廞又派兵阻挡西夷校尉陈总。陈总到了江阳，听说赵廞有异志，主簿、蜀郡人赵模说：“如今州郡不睦，必生大变，当速行趋赴，将军手握兵要，助顺讨逆，谁敢乱动！”陈总则一路走走停停，到了南安县鱼涪津，已经和赵廞的军队遭遇。赵模建议陈总说：“拿出钱财，赏募将士以拒战，如果能击破州军，则益州可取，罪人可擒。就算不能战胜，在此顺江往下游撤退，也没有危险。”陈总说：“赵益州愤恨耿侯，所以杀他，他跟我又没什么仇怨，何必如此！”赵模说：“如今赵廞起事，一定要杀你以立威，你虽然不与他交战，也不能自保。”一边说一边哭，陈总还是不听，兵众就自己崩溃了。陈总逃到草丛中，赵模穿着陈总的服装去格斗，赵廞的士兵杀了赵模，发现不是陈总，继续搜寻，抓到陈总，将他杀死。

赵廞自称大都督、大将军、益州牧，署置僚属，撤换各郡守、县令，朝廷命官被他征召的，没有一个敢不应召。李庠率领妹婿李含、

天水人任回、上官晶、扶风人李攀、始平人费他、氐人苻成、隗伯等带骑兵四千余人归附赵廞。赵廞任命李庠为威寇将军，封阳泉亭侯，委以腹心，派他招募天水、略阳等六郡流民壮勇，扩充到一万余人，截断北方入蜀道路。

【华杉讲透】

陈总这样的人，也是一种典型，我称之为“坚决等死”。该战不战，你投降也行，他也不降；不降，那逃走吧，他也不走。既不战，也不降，也不走，那自杀吧，他也不自杀。陈总很像清朝的两广总督叶名琛，别人给他一句评语，名垂千古：“不战不和不守，不走不降不死。”

赵廞已经叛国，杀了朝廷派去接替他的人，陈总非要自欺欺人，解释为私人恩怨，说赵廞跟他没有仇，他没事。世间有这一种人，他就是无法做出任何行动，他只能被动接受命运安排给他的一切，旁边人急得跳脚，跟他讲各种道理。其实你讲啥也没有用，他对任何事只有一个政策，就是鸵鸟政策，这是一种心理疾患，是病，是拖延症。拖延症实际上极其普遍，很多人都有，程度不同，轻度的，小祸拖出大祸，他会处理；重度的，拖到死他也不理。就像有时候我们在公司向老板请示一个事情，他老也不回复，你以为他在深思熟虑吗？其实他只不过是在拖延。而这位陈总，属于重度拖延症，治不了。

完全没有拖延症的人，就是“君子见机而作，不俟终日”。不拖延的智慧，一是不患得患失；二是愿意接受损失，放弃利益，寻求安全。 前面的张华，也是一个拖延症患者，拖延的原因是舍不得荣华富贵，最后就丢了三族性命。拖延还是不拖延，是评价历史人物的一个重要角

度，也是我们提醒自己的重要修养。

卷第八十四 晋纪六

（公元301年—302年，共2年）

孝惠皇帝中之上

永宁元年（公元301年）

1 春，正月，任命散骑常侍、安定人张轨为凉州刺史。张轨认为国家又进入多难之秋，暗地里有割据河西之志，所以申请到凉州任职。当时，州境内盗贼纵横，鲜卑为寇；张轨到了之后，以宋配、氾瑗为主要谋士，将他们全部击破，威震西土。

2 相国司马伦与孙秀派牙门将赵奉诈称司马懿托梦，传话说："司马伦应该早日入主皇宫。"散骑常侍、义阳王司马威，是司马望的孙子，一向谄媚巴结司马伦，司马伦任命他为侍中，派他逼夺皇帝玺绶，写禅让诏书，又派尚书令满奋持节，奉玺绶，禅位于司马伦。左卫将军王舆、前军将军司马雅等率甲士入殿，晓谕三部司马，威逼利诱，没有一个人敢违抗的。张林等人屯守皇宫各大门。

正月九日，司马伦乘皇帝法驾入宫，即皇帝位，赦天下，改年号为建始。被罢黜的皇帝司马衷从华林园西门出宫，住进金墉城，司马伦派张衡带兵看守。

正月十日，尊皇帝司马衷为太上皇，改金墉城为永昌宫，废皇太孙司马臧为濮阳王，立司马伦的世子司马荂为皇太子，另外几个儿子司马馥为京兆王，司马虔为广平王，司马诩为霸城王，都兼任侍中，并掌兵马。任命梁王司马肜为宰衡，何劭为太宰，孙秀为侍中、中书监、骠骑将军、仪同三司，义阳王司马威为中书令，张林为卫将军，其余党羽，皆为卿、将，破格越级提拔的，不可胜计，下至奴仆士卒，都有爵位。每到朝会的时候，貂蝉满座，当时的人编了一句谚语说："貂不足，狗尾续。"（侍中、中常侍官帽上绣一蝉形图案，后面拖一条貂尾为装饰，所以"貂蝉"就是皇帝亲信官员，亲信太多，貂都

不够用了，拿狗尾巴替代，就是狗尾续貂了。）

这一年，全国所举荐的贤良、秀才、孝廉，一律免试，全部录用。各郡国计吏及太学生年十六岁以上者，全都委任为署吏，郡守及县令，大赦令颁布之日在职的，全部封侯。郡政府功曹，全部入选“孝廉”，县政府主簿、录事吏等，全部评为“廉吏”。国库积蓄，不足以供应赏赐，封侯的人太多，刻印都来不及，有的就给个白板当侯印了。

【华杉讲透】

司马伦、孙秀如此滥赏，以为能收买人心，简直是荒唐。所有太守、县令，全部封侯，谁会感恩戴德呢？没有任何激励作用，只有副作用，就是一场闹剧，而这场闹剧，会要了司马伦、孙秀全族性命。

当初，平南将军孙旂之子孙弼、弟弟的儿子孙髦、孙辅、孙琰都巴结孙秀，与孙秀合族，结果不到一个月时间，全部登上显位。等到司马伦称帝，孙氏四兄弟都当上将军，封郡侯，任命孙旂为车骑将军，开府。孙旂认为孙弼等所受司马伦的官爵太过了，一定会带来灾祸，派幼子回去责备他们，但孙弼等人都不听，孙旂也拦不住，恸哭不已。

【胡三省曰】

孙旂四个子侄，都有才名于当世，但是跟错了人，以致灭族。所谓良臣择木而栖，但择木很难啊！跟错了人，就是这样的结局。但是，是孙旂自己先跟孙秀亲善，他的子侄们才能攀附上去。他自己交友不慎，又怎么去教训子侄呢？他虽然恸哭，也是无益于事。孙氏被诛灭，就是孙旂自己造成的。

3 正月十七日，杀濮阳哀王司马臧（前皇太孙）。

孙秀专擅朝政，司马伦所出的诏令，孙秀任意增删改动，甚至自己拿一张青纸写诏书。或者朝令夕改，而百官的职位，随意调换，如流水一样。张林一向和孙秀不睦，又怨恨自己未能开府（这就是滥赏的结果，开府仪同三司，那是宰相级的规格，但张林的期望值就有这么高），于是写密信给太子司马荂，说："孙秀专权，不得人心，而功臣们都是小人，扰乱朝廷，可以把他们全部诛杀。"司马荂把张林的信给司马伦，司马伦又给孙秀。孙秀建议司马伦逮捕张林。逮捕之后，就将张林诛杀，夷灭三族。

孙秀认为齐王司马冏、成都王司马颖、河间王司马颙，各拥强兵，占据一方，非常厌恶他们，于是用自己的亲党为三王的参谋佐将（把他们架空），给司马冏加位为镇东大将军，司马颖为征北大将军，皆开府仪同三司，宠遇安抚他们。

4 李庠骁勇，又得人心。赵廞渐渐猜忌他，但没有说出来。长史、蜀郡人杜淑、张粲对赵廞说："将军刚刚起兵，而李庠握强兵于外，非我族类，其心必异，应该早点对他下手！"正好李庠劝赵廞称帝，杜淑、张粲借机向赵廞指控李庠大逆不道，将他逮捕斩首，并诛杀他的子侄十余人。当时李特、李流都带兵在外，赵廞派人慰抚他们说："李庠说了不该说的话，论罪当死，兄弟之间，有罪不连坐。"又任命李特、李流为督将。李特、李流怨恨赵廞，带兵回到绵竹。

李庠的牙门将、涪陵人许弇要求做巴东监军，杜淑、张粲坚决不同意，许弇怒，就在赵廞面前，出手杀死杜淑、张粲，杜淑、张粲的左右又杀死许弇。这三人都是赵廞心腹，同日身死，赵廞的势力就衰落了。

【华杉讲透】

这件事很有代表性，《资治通鉴》说："三人皆之腹心也。"都是老板心腹，许弇求官职，杜、张二人不同

意，许就当着老板面格杀杜、张，然后又被杜、张的手下格杀。老板的班底全没了。

那么，问题来了，这算是哪门子老板的心腹啊？都没站在老板立场考虑问题，相互争念，同归于尽，到底替老板干了什么呢？

这就是当时晋朝社会的一个缩影，上面有一个白痴皇帝，皇帝本来是最尊崇、最让人恐惧的，所谓伴君如伴虎，但偏偏司马衷是个白痴，谁都可以欺负他。最高领袖不仅没有威信，而且没有尊严。下面的王公大臣全是乱来，杀过来杀过去，凡事都是上行下效，这种风气，就传遍了全国，谁都不服谁，整个统治秩序全乱了。

孟子解释过这种情况，《孟子》第一章，第一句：

孟子见梁惠王。王曰："叟！不远千里而来，亦将有以利吾国乎？"孟子对曰："王何必曰利？亦有仁义而已矣。王曰：'何以利吾国？'大夫曰：'何以利吾家？'士庶人曰：'何以利吾身？'上下交征利而国危矣。万乘之国弑其君者，必千乘之家；千乘之国弑其君者，必百乘之家。万取千焉，千取百焉，不为不多矣。苟为后义而先利，不夺不餍。未有仁而遗其亲者也，未有义而后其君者也。王亦曰仁义而已矣，何必曰利？"

孟子见梁惠王，梁惠王问："老人家！不远千里而来，您一定能给我的国家带来很大利益吧？"

孟子一句话就顶回去了："大王何必说利益，我这里只有仁义而已！您也只需要仁义，不需要利益。如果大

王说：‘怎样才对我的国家有利？’大夫也会说：‘怎样才对我的家族有利？’一般士子老百姓也会说：‘怎样对我自身有利？’上上下下，你想从我这儿取利，我想从你那儿取利，那国家就危险了。

“在拥有一万辆兵车的大国，杀掉国君的，必然是有一千辆兵车的大夫。在拥有一千辆兵车的小国，杀掉国君的，必然是有一百辆兵车的大夫。

“一万辆兵车的国家，那大夫就有一千辆；一千辆兵车的国家，那大夫就有一百辆，这都不算少了吧！但如果先利后义，那大夫不把国君的产业全夺去，他是不会满足的！

“从来没有仁者遗弃他的父母的，也从来没有讲‘义’的人却对他的君主怠慢的。大王只讲仁义就行了，为什么要讲利益呢！”

孟子讲的道理，其实非常简单，非常清楚。你琢磨别人的利，你手下的人也琢磨你的利。义利之辨，不是有一个“义”，又有一个“利”，两个东西给你选，而是你只看到你对外的义和利，没看到你对外是利，你内部的人对你就是利，你对外是义，你内部的人对你就是义。在这个野心家的时代，你的“心腹”跟你一起研究怎么对付别人，回家他就跟他的“心腹”研究怎么对付你，他的“心腹”又回家跟“心腹的心腹”研究怎么对付他。

所以，不要问谁是你的心腹，只问你自己的心腹，你自己心腹里到底装着啥。

赵廞派长史、犍为人费远、蜀郡太守李苾、督护常俊领军一万余

人截断北方道路，屯驻在绵竹石亭。李特秘密集结七千余人，夜袭费远等军，并纵火焚烧，死者十之八九。李特于是进攻成都。费远、李苾及军祭酒张微，夜里砍开城门逃亡，文武官员一哄而散，赵廞独自与妻子乘小船逃走，到了广都，被随从所杀。李特入成都，纵兵大肆抢掠，又遣使到洛阳，陈述赵廞罪状。

当初，梁州刺史罗尚听说赵廞造反，上表说："赵廞不是雄才，蜀人不会归附于他，败亡指日可待。"朝廷下诏，拜罗尚为平西将军、益州刺史，率领牙门将王敦、蜀郡太守徐俭、广汉太守辛冉等七千余人入蜀。李特听说罗尚要来，非常害怕，派他的弟弟李骧到半路迎接，并献上珍玩。罗尚喜悦，任命李骧为骑督。李特、李流又在绵竹以牛酒犒劳罗尚。王敦、辛冉对罗尚说："李特等本是盗贼，应该找机会斩了他们，不然，必为后患。"罗尚不听。辛冉之前和李特有交情，对李特说："故人相逢，不是吉，就是凶！"李特深为猜疑恐惧。

三月，罗尚到成都，汶山羌族造反，罗尚派王敦征讨，被羌人所杀。

5　齐王司马冏密谋讨伐赵王司马伦，还未发动，碰上离狐人王盛、颍川人处穆聚众于浊泽，老百姓跑去跟从他们的，日以万计。司马伦派他的将领管袭做司马冏的军司（即军师，避司马师讳，改称军司），征讨并斩杀王盛、处穆。司马冏借机逮捕管袭，处死。司马冏与豫州刺史何勖、龙骧将军董艾等起兵，遣使通告成都王司马颖、河间王司马颙、常山王司马乂及南中郎将、新野王司马歆，移檄四征（征南、征北、征东、征西将军）、四镇（镇南、镇北、镇东、镇西将军）及各州、郡、县、封国，声称："逆臣孙秀，迷误赵王，当共诛讨，有不从命者，诛及三族！"

使者到了邺城，成都王司马颖召邺县县令卢志商议，卢志说："赵王篡逆，人神共愤，殿下集合英俊之士，起兵以从人望，杖大顺以讨逆，百姓必不召自至，高举手臂，争先奋进，攻无不克！"司马颖听从，任命卢志为咨议参军，仍兼左长史。卢志，是卢

毓的孙子。

司马颖以兖州刺史王彦、冀州刺史李毅、督护赵骧、石超等为前锋，远近响应，到了朝歌县，部众已经有二十余万。石超，是石苞的孙子。常山王司马乂在自己封国内，与太原内史刘暾各自率众为司马颖后军。

新野公司马歆接到司马冏檄文，不知所从。亲信嬖人王绥说："赵王更亲，而且势力更强；齐王血缘关系远，而势力较弱，应当跟赵王。"参军孙询当众厉声说："赵王凶逆，天下当共诛之，还问什么亲疏强弱！"司马歆于是决定跟司马冏。

前安西参军夏侯奭在始平聚众数千人响应司马冏，遣使邀河间王司马颙。司马颙采纳长史李含的计谋，派振武将军、河间人张方征讨夏侯奭，生擒夏侯奭及其党羽，腰斩。司马冏檄文到，司马颙将司马冏的使节逮捕，送去交给司马伦，派张方带兵助司马伦。张方行军到华阴，司马颙听说司马冏、司马颖兵势强盛，赶紧又召张方回来，转投司马冏阵营。

司马冏檄文到了扬州，州人都想要响应。刺史郗隆，是郗虑的玄孙，因为哥哥的儿子郗鉴和自己的儿子们都在洛阳，犹疑未决，召集全部幕僚属吏商议。主簿淮南人赵诱、前秀才虞潭都说："赵王篡逆，海内所疾，如今义兵四起，他必败无疑。为使君您考虑，直接奔赴许昌，跟从齐王，这是上策；派一个部将带兵去许昌跟他，这是中策；酌量派出象征性的小部队，观察形势，看哪边要赢就跟哪边，这是下策。"

郗隆散会后，单独与别驾顾彦密谋，顾彦说："赵诱的下策，正是上计。"治中留宝、主簿张褒、西曹留承听说了，请求进见，问："不知道使君您准备怎么办？"郗隆说："我深受二帝（大概是指惠帝司马衷和现在的皇帝司马伦）厚恩，谁也不想偏助，只是守住本州而已。"留承说："天下是文帝（司马昭）的天下，太上皇（司马衷）继承已经很久，今上（司马伦）夺位，不公平！齐王顺时举事，成败可见（意思是司马冏必胜，司马伦必败），使君不早发兵响应，狐疑

拖延，变难将生，这州你怎么保得住！”郗隆不说话。

虞潭，是虞翻的孙子。

檄文到了六天，郗隆没有任何反应，将士忿怨，参军王邃镇守石头城，将士们争相跑去归附他，郗隆派从事在牛渚拦禁，无法禁止。将士们于是推举王邃为首，攻打郗隆，郗隆父子及顾彦都被杀死，首级送去给司马冏。

安南将军、监沔北诸军事孟观，夜观天象，认为代表皇帝的紫宫星附近并没有什么天变发生，司马伦必定不败，于是决心固守。

司马伦、孙秀听说三王起兵，大惧，假造司马冏上表说：“不知道哪里来的逆贼突然围攻我，臣懦弱不能自保，请求朝廷中军来救，我只希望能归国就死！”将这篇伪造的奏章宣示内外，然后派上军将军孙辅、折冲将军李严率军七千从延寿关出兵；征虏将军张泓、左军将军蔡璜、前军将军闾和率军九千从崿阪关出兵；镇军将军司马雅、扬威将军莫原率军八千从成皋关出兵，迎战司马冏。派孙秀的儿子孙会督将军士猗、许超率宿卫兵三万抵御司马颖。召东平王司马楙为卫将军，都督诸军。又派京兆王司马馥、广平王司马虔率军八千为三军后援。司马伦、孙秀日夜祈祷，用种种诅咒、巫术压制敌人以求福，命巫师占卜以选战日，又派人在嵩山穿着羽毛衣服，诈称仙人王乔，作书论述司马伦福祚长久，以惑众心。

6 闰三月一日，日食。自正月到本月，金木水火土五星于白昼穿越天际，纵横无常。

【华杉讲透】

这一段记载几位方面大员的反应，值得研习。

天下大变，方面大员都是局中人，没有资格置身事外，必须选边站，这就是临大事、决大疑、定大计之时，生死存亡之际。 司马冏檄文“逆臣孙秀，迷误赵王，

当共诛讨。有不从命者，诛及三族”划出的游戏规则很清楚：要么跟随我参战，要么做我的敌人。这和“911”后布什总统的“讨基地组织檄”一样：“要么和我们站在一起，要么就是我们的敌人。”这是极限博弈。

各方应该怎么办呢？就是赵诱、虞潭说的上中下三策，选择题A、B、C三个选项，必选其一没有D。

面对选择题，选择标准就是义利二字，如果以义为标准，就是以你的道义立场为标准，司马颖以义为标准，选择跟司马冏。司马歆犹豫，参军孙询喊出了团队的意见，他顺应了自己的人心，也以义为标准，跟司马冏。

司马颙以利为标准，看怎么对自己有利，他选C，出下策，但是一看风向不对，马上转向，这在游戏规则范围内是允许的。所以，他虽然杀了夏侯奭，又把司马冏的使者押送给司马伦，但是及时反正，还是可以分享胜利果实的。郗隆就是问题了，他不选！交白卷。他犯了两个大错，一是不知道自己没有不选边站的权力，他必须站队！如果因为自己亲人在洛阳，投鼠忌器不敢起事，那他就应该马上站在司马伦一边参战，首鼠两端没关系，关键时候站队就行，不能不站队。历代诸侯混战，到了战场看他们打，胜负快分出来了，再加入胜利一方做最后一击也是可以的，少分点战果就行，你不能说不关你的事。

第二个错误，郗隆没搞清楚什么是“我”，或者说没搞清楚什么是“我们”，这决策不是他一个人的事，他也不是一个人，有下面整个团队的立场和情绪。历来两国交战，都有两个战场，外部战场和内部战场，双方团队里都

有跟对方立场一致的人，你如果认为“我”就是“我们”，只关注外部战场，以为内部是自己说了算，就有萧墙之祸。

这是一个四方博弈，不是三方博弈。三方，是司马冏、司马伦和郗隆，第四方，是郗隆的部属。如果我们把郗隆的部属也分成两派，那就是五方博弈。牌桌上明明坐了四五个人，希隆只看到三个人，结果第四个人出了王炸。

郗隆既不义，也不利，他就根本没有资格入局，他的“自己人”就把他淘汰出局了。

这种事，历史上出现过无数次，一旦局势天平倾斜，都是死在自己人手里，因为自己人杀你的行动成本最低，投入产出比最高。司马伦、孙秀的人头，已经成了这场赌博中的头奖彩票，等不到司马冏来杀他们，也是在洛阳内部就有人出手要那头等奖了。

7　张泓等人进据阳翟，与齐王司马冏作战，屡战屡胜。司马冏驻军在颍阴，夏，四月，张泓乘胜进逼，司马冏遣兵逆战。中央军其他将领按兵不动，而孙辅、徐建部队夜里自己军营发生骚乱，二人干脆带兵回洛阳，向司马伦汇报说：“齐王兵盛，势不可当，张泓已经阵亡！”司马伦大为恐惧，秘而不宣，召他的儿子司马虔及许超带兵回来（保卫京师）。正在这时，张泓捷报送到，司马伦又派军队回去。张泓等发动总攻，率诸军渡过颍水，攻打司马冏大营。司马冏出兵攻打其别将孙髦、司马谭等，获胜，张泓于是撤退。

孙秀诈称已攻破司马冏大营，生擒司马冏，令百官朝贺。

成都王司马颖前锋兵至黄桥，被孙会、士猗、许超击败，杀伤万余人，士众震骇。司马颖想要退保朝歌，卢志、王彦说：“如今我军失利，敌人得志，有轻视我军之心。我军如果退缩，士气沮丧，恐怕

就不能再作战了。何况胜败乃兵家常事，不如另选精兵，夜里急行军，出其不意，这是用兵之奇计！”司马颖听从。

司马伦赏赐黄桥之功，士猗、许超、孙会都获得持节发号施令的权力，于是谁也不听谁的，军政不一，又仗恃胜利，轻视司马颖，不设防备。司马颖率诸军进击，在溴水大战，孙会等大败，抛下军队，向南奔逃。司马颖乘胜长驱，渡过黄河。

自从司马冏起兵，百官将士都想诛杀司马伦、孙秀，孙秀恐惧，不敢出中书省，等到听闻河北兵败，忧懑不知所措。孙会、许超、士猗等回到洛阳，与孙秀商议，有的说要集结残余部队出战；有的说要烧掉皇宫，诛杀不依附自己的人，然后挟持司马伦向南投奔孙旂、孟观；有的说要乘船东走入海，计议未决。

四月七日，左卫将军王舆与尚书、广陵公司马漼，率营兵七百人从南掖门入宫，三部司马（前驱、由基、强弩三部司马的合称，三者分别掌管戟盾、弓矢和硬弩部队）在内响应，攻孙秀、许超、士猗于中书省，全部斩首，于是杀孙奇、孙弼及前将军谢惔等。司马漼，是司马伷之子。

王舆屯兵云龙门，召八座大臣全部入殿，让司马伦写诏书说：“我被孙秀所误，以至激怒三王，如今已诛杀孙秀，迎接太上皇复位，我将归老于农田。”传诏以驺虞幡下令将士们解除战斗。黄门宦官带领司马伦从华林东门出宫，与太子司马荂都回到汶阳里家宅。派甲士数千到金墉城迎接惠帝司马衷回宫，百姓都欢呼万岁。皇帝从端门入宫，升殿，群臣顿首谢罪。皇帝下诏，将司马伦、司马荂押送金墉城。

广平王司马虔从河北回来，走到九曲，接到事变消息，抛下军队，带数十人直接回家了。

四月九日，赦天下，改元，大宴五日，分遣使者慰劳三王。梁王司马肜等上表说：“赵王司马伦父子凶逆，应该伏诛。”四月十三日，派尚书袁敞持节赐死司马伦，逮捕其子司马荂、司马馥、司马虔、司

马诩，全部诛杀。百官中凡是司马伦任用的，全部斥免，尚书台、御史台、谒者、门下省、中书省、秘书省、诸公府、二卫及六军，所有官员几乎为之一空，勉强有个别能留任的。

当日，成都王司马颖到京。四月十五日，河间王司马颙也到了。司马颖派赵骧、石超到阳翟协助齐王司马冏讨伐张泓等人，张泓等投降。从起兵到此，一共六十余日，战死者近十万人。斩张衡、闾和、孙髦于东市，蔡璜自杀。五月，诛杀义阳王司马威。襄阳太守宗岱执行司马冏命令斩孙旂，永饶冶令（掌使役工徒，熔铸铜、铁）空桐机斩孟观，都将首级送到洛阳，夷灭三族。

【柏杨曰】

司马伦被逼饮下金屑苦酒，羞愧难当，用手帕盖到脸上，连连叹息："孙秀害我！孙秀害我！"八王之乱第三王结束，司马伦自去年四月诛杀贾南风，到本年四月服毒，当权一年零一月。

8 立襄阳王司马尚为皇太孙。

9 六月二日，齐王司马冏率众入洛阳，在皇宫通章署前阅兵，甲士数十万，威震京师。

10 六月十五日，赦天下。

11 恢复宾图县王司马晏吴王爵位。

12 六月二十一日，皇帝下诏，任命齐王司马冏为大司马，加九锡，一切器物制度，比照司马懿、司马师、司马昭、司马炎当初辅佐曹魏的先例；成都王司马颖为大将军、都督中外诸军事，假黄钺，录尚书事，加九锡，入朝不趋，剑履上殿；河间王司马颙为侍中、太尉，加三锡（九锡后三项：赏赐弓箭，有权征伐；赏赐刀斧，有权诛杀；赏赐玉杯，用以饮酒）；常山王司马乂为抚军大将军，领左军；广陵公司马漼进爵为王，领尚书，加侍中；新野公司马歆进爵为王，

都督荆州诸军事，加镇南大将军；齐国、成都国、河间国三个王府，各设置掾属四十人，以武官为主，文官只是充数而已。有见识的人，都知道兵革未息。

六月二十六日，任命梁王司马肜为太宰，兼任司徒。

光禄大夫刘蕃的女儿，是司马伦世子司马荂的妻子，所以刘蕃与两个儿子散骑侍郎刘舆、冠军将军刘琨都为司马伦所委任。大司马司马冏认为刘琨父子有才望，特别赦免他们，任命刘舆为中书郎，刘琨为尚书左丞。又任命前司徒王戎为尚书令，刘暾为御史中丞，王衍为河南尹。

新野王司马歆将出镇荆州，与司马冏同车前往谒见先帝陵园，在车上对司马冏说："成都王是皇上的至亲兄弟，又与您同建大功，如今应该把他留在京师，和您一起辅政。如果做不到，就要剥夺他的兵权。"在另一辆车上，常山王司马乂与司马颖同车（司马乂与司马颖是同父异母的兄弟），对司马颖说："天下是先帝的天下，大王应该维护它！"两边听到这些话的人，无不感到忧惧。

卢志对司马颖说："齐王司马冏军队号称百万，但与张泓相持，不能取胜，是大王您径直渡过黄河，功劳之大，天下无人可以匹敌。如今齐王却要与您同辅朝政，我听说，两雄不能俱立，您应该以母亲生病为由，申请回家探母，把朝政让给齐王，以收天下人心，这是上计！"司马颖听从。

皇帝在东堂接见司马颖，慰劳他。司马颖拜谢说："这都是大司马司马冏的功勋，臣没有做什么。"于是上表称颂司马冏功德，说应该委政给他，而自陈母亲生病，请求回归藩国。辞别出宫之后，不回军营，直接去太庙拜谒祖先，然后从东阳城门出城，回到封地邺城。

司马颖送信给司马冏辞别，司马冏大惊，飞驰出城送行，在七里涧追上司马颖。司马颖停车告别，流涕滂沱，只说母亲生病，没有一句话涉及朝政。于是官吏百姓都称誉司马颖。

【华杉讲透】

诸王争雄，大战结束，但尘埃未定，现在进入中场休息，准备下一场战乱。司马颖以退为进，把烫手山芋扔给司马冏。未来会怎样，就看他们各自的修行了。

司马冏延聘新兴人刘殷为军咨祭酒（避司马师讳，由军师祭酒改名。诸将军府置，位在诸僚佐之上），洛阳县令曹摅为记室督（掌章表书记文檄），尚书郎江统、阳平太守、河内人荀晞为参军事，吴国人张翰为东曹掾（掌人事），孙惠为户曹掾（掌管民户、祠祀、农桑等），前廷尉正（廷尉副职，可代表廷尉参加诏狱会审，或独立决断疑狱、平反冤案，参议案例律条，相当于大法官）顾荣及顺阳人王豹为主簿（掌文书）。

孙惠，是孙贲的曾孙。顾荣，是顾雍的孙子。刘殷幼年时就成了孤儿，家境贫寒，奉养曾祖母，以孝行闻名，别人送粮食布帛给他，刘殷大大方方接受，也不道谢，直接说："等我富贵，再回报。"长大之后，他博通经史，性格倜傥，志向远大，俭约而不粗陋，清高而不狷介，看起来很恭顺，但又凛然不可侵犯。

司马冏任命何勖为中领军（掌护卫，领营兵），董艾为典枢机，又封其将佐有功者葛旟、路秀、卫毅、刘真、韩泰等皆为县公，委以腹心，号称"五公"。

成都王司马颖回到邺城，皇帝下诏，派使者前来，重申之前的封赏和任命，司马颖接受大将军称号，辞去九锡殊礼，并上表保举参与起义的功臣，都封为公侯，又上表说："大司马司马冏之前在阳翟，与贼军相持甚久，百姓困敝，请求运黄河以北地区的粮仓米十五万斛，赈济阳翟饥民。"又制造八千副棺材，用成都国官员俸禄缝制衣服，收敛安葬黄桥阵亡将士遗体，表彰他们的家属，按抚恤标准加二等优待。又下令温县掩埋司马伦阵营战死将士一万四千余人。这些都是卢志的主意。司马颖相貌堂堂，却神志混浊，不会读书，但是性情敦厚，事情都委托给卢志，所以能成全其美。

皇帝再次下诏，命司马颖入朝辅政，并接受九锡。司马颖的嬖人孟玖不愿意回洛阳，母亲程太妃也留恋邺城，所以司马颖始终推辞不就。

当初，大司马司马冏怀疑中书郎陆机为赵王司马伦撰写禅让诏书，将陆机逮捕，准备诛杀。大将军司马颖为陆机辩理，陆机得以免死，司马颖又举荐陆机任平原国内史（掌封国民政），其弟陆云为清河国内史。陆机的友人顾荣及广陵人戴渊，认为中国多难，劝陆机回东吴。陆机因为受司马颖保全之恩，并且认为司马颖有声望，可以跟随他建功立业，所以留下来。（为陆机、陆云被司马颖所杀埋下伏笔。）

13　　秋，七月，恢复常山王司马乂为长沙王。（晋武帝太康十年，封司马乂为长沙王，诛杀司马玮的时候，司马乂因为是司马玮同母所生，贬为常山王，现在恢复原有封地。）

14　东莱王司马蕤凶暴酗酒，数次凌侮大司马司马冏，又向司马冏要求开府，被拒绝，心中愤怨，向皇帝秘密上表，说司马冏专权，与左卫军王舆密谋废黜司马冏，事情败露。八月，皇帝下诏，废司马蕤为庶人，诛杀王舆三族，将司马蕤流放上庸，上庸内史陈钟秉承司马冏旨意，秘密将司马蕤杀死。

15 赦天下。

16　东武公司马澹被控不孝，流放辽东。九月，征召司马澹的弟弟司马繇，恢复他的东安王爵位（司马繇于元康元年被废，流放带方郡），拜为尚书左仆射。司马繇举荐东平王司马楙为都督徐州诸军事，镇守下邳。

17　　当初，朝廷下令秦州、雍州刺史，要求他们召回入蜀的流民，又派御史冯该、张昌前往监督执行。李特的哥哥李辅从略阳入蜀，说中国祸乱，不要回去。李特赞同，多次派天水人阎式去找罗尚，要求延期到秋天再走。又贿赂罗尚及冯该，罗尚、冯该许诺同意。

朝廷评议征讨赵廞的功劳，拜李特为宣威将军，弟弟李流为奋武将军，都封侯。玺书下到益州，要求上报六郡流民当中与李特一起讨伐赵廞

有功的，将加以封赏。广汉太守辛冉想要独吞诛灭赵廞的功劳，将朝廷诏命压下不发，而自己上报的有功人员名单，弄虚作假，六郡流民都很怨恨。

罗尚派从事监督遣返流民，限期七月上路。当时流民遍布梁州、益州，受雇充当苦力奴仆，听说州郡逼遣，人人愁怨，不知所措。况且正闹水灾，谷物还没有收割，也没有路费。李特再次派阎式去求罗尚，申请延期到冬天。辛冉和犍为太守李苾认为绝对不行。罗尚举荐别驾杜弢为秀才，阎式向杜弢陈说逼遣的利害关系，杜弢也认为应该宽限一年。罗尚接受了辛冉、李苾的意见，没有听从。杜弢于是交还秀才板，辞官回家。

辛冉性格贪暴，想要杀死流民首领，夺得他们的财物，于是与李苾一起向罗尚汇报说："流民之前因赵廞之乱，抢得很多东西，不如趁遣返之机，设置关卡，夺取他们的财宝。"罗尚于是移书梓潼太守张演，要他在交通要道设置关卡，搜索宝货。

李特数次为流民请命，申请留下他们，流民都感激他，依靠他，相率来归附他。李特于是在绵竹设置大营收容流民，写信给辛冉，请求宽限。辛冉大怒，派人在大街小巷张贴布告，重金悬赏，通缉李特兄弟。李特见到布告，全部撕下来，和弟弟李骧修改布告，重新张贴，布告说："能斩送六郡首领李、任、阎、赵廞、上官，以及氐人、叟人酋长人头的，赏布一百匹。"于是流民大惧，归附李特的更多，不到一个月，已经超过两万人。李流也聚众数千人。

李特再派阎式去找罗尚申请延期，阎式见到沿途军营和栅栏，准备掩袭流民，叹息说："民心正在危殆时刻，又去刺激他们，大乱将起！"阎式知道辛冉、李苾态度不会改变，于是辞别罗尚回绵竹。罗尚对阎式说："你把我的意思告诉流民，同意宽限。"阎式说："明公您被奸说所惑，恐怕不会真的宽限我们，人民虽然弱小，但不可轻视，

如今催促他们上路，不理会他们的诉求，众怒难犯，为祸不浅！”罗尚说：“你说得对，我不会骗你，你放心回去吧！”

阎式到了绵竹，对李特说：“罗尚话虽这么说，实际上不可信。为什么呢？罗尚没有威信，而辛冉等各拥强兵，一旦生变，不是罗尚所能控制的，我们应该严密防备！”李特听从。冬，十月，李特将大营一分为二，李特居北营，李流居东营，缮甲厉兵，严阵以待。

辛冉、李苾密谋说：“罗尚贪婪，又不能决断，日复一日，让流民得以逞其奸计，李特兄弟并有雄才，到时候我们都要被他们俘虏了。我们要自己行动，不要再管罗尚的意见。”于是派广汉都尉曾元、牙门张显、刘并等，密率步骑兵三万袭击李特大营。罗尚听闻，也派都护田佐助战。曾元等兵到，李特安卧不动，等曾元部队进入一半，伏兵四起，斩杀甚众，杀田佐、曾元、张显，将首级送给罗尚、辛冉。罗尚对将佐们说：“这些贼人本来已经要走了，而辛冉不听我言，轻率用兵，反而让他们声势大涨，如今怎么办！”

于是六郡流民推举李特为镇北大将军，以皇帝名义封拜，任命其弟李流为镇东大将军，号称东督护，共同统御部众。又任命哥哥李辅为骠骑将军，弟弟李骧为骁骑将军，进兵攻打辛冉于广汉。罗尚派李苾、费远率军救援辛冉，二人畏惧李特，不敢前进。辛冉出战屡败，突围奔向德阳。李特入据广汉，任命李超为太守，进兵攻罗尚于成都。罗尚写信晓谕阎式，阎式回信说：“辛冉倾危奸巧，曾元小人竖子，李苾不是将帅之才。我之前与阁下及杜弢反复讨论流民留走之计，人心都怀念故土，谁不想回去呢！但是之前大家刚来的时候，哪里有粮食就往哪里去，各处给人做帮工奴仆，往往一家人分散五处，又赶上秋天水灾，需等到冬季，谷物收割后才有路费。但是我怎么说，你们也不听，逼人太甚！鹿逼急了，还要拿角去顶老虎！流民不肯伸长脖子任你们砍，以至发生事变。如果当初听了我的话，给一点宽限，不过是九月集中，十月上道，让他们返回故乡，何至于到今天这个地步！”

李特任命哥哥李辅、弟弟李骧、儿子李始、李荡、李雄以及李

含，李含的儿子李国、李离、任回、李攀，李攀的弟弟李恭、上官晶、任臧、杨褒、上官惇等人为将帅，阎式、李远为僚佐。罗尚一向贪婪残暴，为百姓祸患。李特与蜀民约法三章，施舍赈贷，礼贤下士，举拔被埋没的人才，军政肃然，蜀民大悦。罗尚频频被李特击败，于是修筑工事，沿着郫水设立军营，绵延七百里，与李特对峙。又求救于梁州及南夷校尉。

【华杉讲透】

坏人蠢起来，能蠢到你哭！流民在蜀，都是给人帮佣，不被他们抢还来不及，辛冉等人还想抢劫他们的财物！贪念一起，智商归零。

18 十二月，颖昌康公何劭薨逝。

19 封大司马司马冏的儿子司马冰为乐安王，司马英为济阳王，司马超为淮南王。

太安元年（公元302年）

1 春，三月，冲太孙司马尚薨逝。

2 夏，五月七日，梁孝王司马肜薨逝。

3 任命右光禄大夫刘寔为太傅，不久，以老病免职。

4 河间王司马颙派督护衙博征讨李特，驻军在梓潼。朝廷任命张微为广汉太守，驻军于德阳。罗尚派督护张龟驻军于繁城。李特派其子、镇军将军李荡袭击衙博，自己带兵攻击张龟。李特击破张龟，李荡击败衙博于阳沔。梓潼太守张演弃城逃走，巴西丞毛植以全郡投降李特。李荡进攻衙博于葭萌，衙博逃走，其部众全部投降。河间王司马颙另行任命许雄为梁州刺史。李特自称大将军、益州牧，都督梁、益二州诸军事。

5 大司马司马冏想要长期专擅朝政，认为皇帝的子孙已经全部死

亡，而大将军司马颖是司马衷的弟弟，按次序有权继承。清河王司马覃，是司马遐的儿子，年方八岁，于是上表请立司马覃。五月二十五日，立司马覃为皇太子，任命司马冏为太子太师，东海王司马越为司空，领中书监。

6　秋，八月，李特攻击张微，张微击破李特，进而攻打李特大营。李荡引兵救援，山道险窄，李荡力战而前，击破张微。李特想要撤回涪县，李荡及司马王幸进谏说："张微已败，智勇俱竭，应该乘锐进击，将他一举擒获！"李特于是再次进攻，斩张微，又生擒张微的儿子张存，将张微灵柩交给他送回安葬。

李特命其将蹇硕守德阳。李骧驻军毗桥，罗尚派兵攻击，屡次被李骧击败。李骧于是进攻成都，烧毁城门。李流驻军在成都之北，罗尚遣精勇一万人攻击，李骧与李流合兵迎战，大破罗尚军，活命逃回去的只有十分之一二。许雄屡次派兵进攻李特，不能取胜。李特军势越来越强盛。

建宁大姓李叡、毛诜驱逐太守许俊，朱提的大姓李猛驱逐太守雍约，响应李特，各有部众数万。南夷校尉李毅征讨，将他们击破，斩毛诜。李猛写信投降，但言辞不逊，李毅引诱他来，将他斩杀。

冬，十一月十一日，重新设置宁州，任命李毅为刺史。

7　司马冏既得志，骄奢擅权，大起府邸，拆迁公私房屋数以百计，王府规模与西宫相当，无论中央和地方人士，对他都很失望。侍中嵇绍上疏说："存不忘亡，是《易经》的告诫，臣希望陛下不要忘记金墉城的屈辱，大司马不要忘记颍上的苦战，大将军不要忘记黄桥的失败，祸乱就不会萌生了。"又写信给司马冏说："尧舜都住茅屋，大禹宫室低矮，如今大兴土木，又为三王（司马冏的三个儿子）修建住宅，这是现在的急务吗？"司马冏很谦逊地感谢他的批评，但是并不能听从。

司马冏沉迷于宴乐，不入朝觐见，就在自己家里，坐受百官拜见，政事决策，也不经过皇帝，直接就用符节命令三台（尚书台、御

史台、谒者台）执行。选拔用人，全凭自己私心，没有公平可言。而手下亲信弄臣，更是掌握权力。殿中御史桓豹向皇上奏事，没有先经过司马冏，即刻被刑讯拷问。南阳处士（没有当官的士人）郑方上疏司马冏，进谏说："如今大王安不虑危，宴乐过度，这是大王第一个过失；宗室骨肉，应该没有丝毫芥蒂，如今则不然，这是第二个过失；蛮夷不静（指梁州、益州李特之乱），大王却自以为功业已隆，不以为念，这是第三个过失；兵革之后，百姓穷困，却没有听说您有赈济，这是第四个过失；大王与义兵盟约，事定之后，应该赏不逾时，但是，到现在还有有功之士，没有得到评定的，这是第五个过失。"司马冏道谢说："如果不是您，我听不到自己的过失。"

孙惠上疏说："天下有五难、四不可，而明公您都占全了：冒犯锋刃，这是一难；聚致英豪，这是二难；与将士同劳苦，这是三难；以弱胜强，这是四难；兴复皇业，这是五难。大名不可久荷，大功不可久任，大权不可久执，大威不可久居，这是四不可。大王行其难而不以为难，处其不可而自以为可，我对此十分不安！希望明公您多想想功成身退之道，推崇血缘关系与皇帝亲近的亲王，把重任交给长沙王司马乂、成都王司马颖，自己回到藩国，那么让国的吴太伯、曹子臧就不会在历史上独占美名了。如今，您忘记了居于高亢之处的危险，贪恋权势，被人猜疑。虽然遨游于高台之上，逍遥于宫城重地，而实际上您危亡之忧，远甚于在颍川、阳翟之时。"司马冏不听，孙惠以生病为由辞职而去。

司马冏问曹摅说："有人劝我放下权力，回到藩国，你认为如何？"曹摅说："事物的禁忌，就是不要到了极盛，大王如果能居高虑危，提起衣裳就走，这才是善之善者。"司马冏不听。

【华杉讲透】

司马冏要什么？要安邦治国？要权力享受？还是要一生平安？他要的是权力享受，孙惠、曹摅则教他一生平安，下错了药方。应该教他的，是权力即责任，唯有承

担安邦治国的责任，才能保住权力，这才是司马冏该做的。司马冏此时有做伊尹的条件，没有苟且偷生求平安的道理。但是，他既没有做伊尹的情怀，也没有伊尹的才干，也只是个娱乐至死的命！

张翰、顾荣都担忧大祸临头，张翰因秋风起，怀念故乡江南的茭白、莼菜、鲈鱼，叹息说：“人生贵在适合自己的志向而已，何必非要富贵！”于是辞职离开。顾荣故意酣饮，不理政事，长史葛旟 认为他荒废职务，向司马冏汇报，将他调任中书侍郎。颍川处士庾衮，听说司马冏一年不上朝，叹息说：“晋室卑微，祸乱将兴！”带着妻子儿女隐居到林虑山中。

王豹写信给司马冏说：“自从元康年以来，宰相在位，没有一个得善终的（杨骏、司马亮、张华、裴頠全都死于非命），并不是他们不干好事，而是形势使然。如今明公您克平祸乱，安国定家，却又走上覆车之辙，想要长存，不是太难了吗？如今河间王司马颙扎根于关右，成都王司马颖盘桓于邺城，新野王司马歆大封于江汉，三位亲王都在血气方刚强盛之年，并典兵马，处于要害之地。而明公以难赏之功，挟震主之威，独据京师，专擅大权，进则亢龙有悔，退则拘于荆棘，如此想求得安全，恐怕不能！”

因此请求把王侯全部遣返各自封国，依照周公、召公的办法，任命成都王司马颖为北州伯，治所在邺城；司马冏自己任南州伯，治所在宛县。以黄河为界，各自管理王侯，以夹辅天子。

司马冏回复，嘉许他的见解。长沙王司马乂见到王豹的信，对司马冏说：“这小子离间我兄弟骨肉，何不拖到铜驼下打杀！”司马冏于是上奏弹劾王豹谗言挑拨，离间内外，坐生猜疑，不忠不义，将他鞭打致死。王豹临死，说：“把我的头颅悬挂于大司马门，让我看见外兵攻打齐王！”

【华杉讲透】

王豹说按照周公、召公先例，是指周朝初年，周武王死后，周公、召公以陕塬为分界线，把全国划分为东、西两区，由二人分治，这也是陕西的由来。

但是，他给司马冏、司马颖划分了地盘，却要把其他亲王全部撵出京师，这就惹恼了司马乂，给自己带来杀身之祸。

王豹临死时的话，是模仿伍子胥，伍子胥被夫差杀的时候，诅咒说："把我的眼睛悬挂在吴国东门，我将看见越兵攻入吴国。"

司马冏轻佻，如此重大的文件，他应该替王豹保密，而不该让司马乂看见。而被司马乂看见之后，他马上就出卖了王豹。这样的老板，谁还敢给他出主意！

《论语》里，孔子说："可与言而不与之言，失人；不可与言而与之言，失言。知者不失人，亦不失言。"

可以跟他交谈的，却没有与他交谈，这就错失了这人！不该跟他说话，或者说了不该跟他说的话，却跟他说了，这就是失言。君子既不错过一个该交谈的人，也不会说错一句话！

王豹这属于严重失言。更何况，他献的计策，本身也不怎么样。

司马冏认为河间王司马颙本来依附赵王司马伦，心底里非常痛恨他。梁州刺史、安定人皇甫商，与司马颙的长史李含不和。李含被征召为翊军校尉，当时皇甫商担任司马冏的参军事，夏侯奭的哥哥也在齐王府供职（夏侯奭是被李含害死的，参见去年三月记载），李含心

中不能自安，又跟司马冏的右司马赵骧有矛盾，于是单马逃走，投奔司马颙，诈称受皇帝密诏，派司马颙诛杀司马冏，并对司马颙说：“成都王司马颖是皇帝至亲兄弟，有大功，却推让权力，回到自己藩国，很得人心。齐王司马冏越过至亲，专擅朝政。朝廷百官，对他都侧目而视。如今移檄长沙王司马乂，要他讨伐司马冏，司马冏一定会反击诛杀司马乂，我们再以此为司马冏罪名讨伐他，一定可以把他擒获。除掉司马冏，推举司马颖执政，解除对皇帝的逼迫，树立皇帝至亲兄弟，这是一件大功！”

司马颙听从。

当时，武帝司马炎的族弟、范阳王司马虓都督豫州诸军事，司马颙上表陈述司马冏罪状，并说：“勒兵十万，将与成都王司马颖、新野王司马歆、范阳王司马虓共同在洛阳会师，请长沙王司马乂废黜司马冏，让他返回私宅，以司马颖代替司马冏辅政。”司马颙于是举兵，以李含为都督，率领张方等趋赴洛阳，又遣使邀请司马颖，司马颖准备相应，卢志谏止，司马颖不听。

十二月二十二日，司马颙奏章到了洛阳，司马冏大惧，召集百官会议，说：“我首倡义兵，臣子之节，信义著于神明，如今二王听信谗言，兴兵作难，怎么办？”

尚书王戎说：“明公的勋业诚然盛大，但是赏赐不公平，所以人们怀有二心。如今二王兵盛，势不可当。如果您以亲王身份回到私宅，交出权力，崇尚退让，或许还能保平安。”

司马冏的从事中郎葛旟　　怒道：“尚书主持枢机，不处理国家大事！赏赐拖延，责任不在王府。谗言逆乱，当共诛讨，怎能虚承伪书，就让明公回到私宅！汉魏以来，王侯放弃权力回家，有能保得住自己妻子儿女的吗？谁说这话，可以马上斩首！”

百官震恐失色，王戎假装药性发作，跌倒在厕所，才得以免死。

【华杉讲透】

王戎确实可斩，这时候只能一战，岂有弃官回家之理！回家就是曹爽的下场。

李含屯兵阴盘，张方率兵两万驻扎在新安，传檄长沙王司马乂，要他讨伐司马冏。司马冏派董艾攻打司马乂，司马乂率左右百余人飞驰入皇宫，紧闭诸门，以皇帝名义攻打大司马府，董艾陈兵在皇宫西边，纵火烧千秋神武门（皇宫西门）。司马冏派人拿着驺虞幡高喊：“长沙王司马乂矫诏！”司马乂这边则喊：“大司马谋反！”这天晚上，城内大战，飞箭如雨，火光冲天。皇帝登上皇宫东门，箭都射到皇帝跟前，群臣被射死的，前后相枕。连战三日，司马冏大败，大司马长史赵渊杀死何勖，活捉司马冏，投降。司马冏被带到殿前，皇帝恻然，想要免他一死。司马乂呵斥左右将他牵出，斩于阊阖门外，将首级传示六军，同党全部夷灭三族。将司马冏的儿子司马超、司马冰、司马英囚禁在金墉城，废黜司马冏的弟弟、北海王司马寔。赦天下，改年号为太安。

李含等接到司马冏死讯，撤兵回长安。

长沙王司马乂虽然控制了朝廷，但事无巨细，一概派人到邺城向成都王司马颖请示意见，然后施行。司马颖任命孙惠为参军，陆云为右司马。

【柏杨注】

八王之乱第四王结束。司马冏自去年四月推翻司马伦，到本年十二月被杀，当权一年零九个月。

【华杉讲透】

内部！内部！一切问题都在内部！二王起兵，军队并没有到洛阳，司马冏、司马乂哥俩就打起来了。司马冏即将败亡，谁摘了他这颗人头呢？是他自己的大司马长史，也就是他的幕僚长赵渊。司马冏的做派，就活该这样

的下场。

要内部团结，我们还要重温孟子的义利之辨和孔子的忠恕之道。义利之辨，是你对人义，你的部下就对你义。忠恕之道，讲忠道，是己欲立而立人，己欲达而达人，作为领导者，要致力于成就他人。 司马冏离这些道理太远，所谓德不配位，只能娱乐至死。他大兴土木，给自己盖房子，但是当权时间太短，恐怕房子还没盖好，人就死了，悲哀啊！

8 这一年，陈留王曹奂薨逝，谥号为魏元皇帝。（晋受魏禅，奉魏帝为陈留王。）

9 鲜卑宇文单于莫圭部众强盛，派弟弟屈云攻打慕容廆，慕容廆击其别帅素怒延，破之。素怒延引以为耻，再发兵十万，将慕容廆包围在棘城。慕容廆部众都很恐惧，慕容廆说：“素怒延虽然兵多，但是没有法纪，已经在我算计之中，诸君只需力战，不用担忧！”于是出击，大破素怒延军，追奔一百里，俘虏斩首数以万计。

辽东人孟晖，之前覆没于宇文部，率其部众数千家投降慕容廆，慕容廆任命他为建威将军。

慕容廆的部属慕舆句勤勉廉洁，慕容廆任命他管府库。慕舆句记忆力超强，一切只靠心计默识，不按簿书，始终没有错漏。

慕容廆又认为慕舆河精明洞察，任命他掌管狱讼，他的审理和判决，都清晰公允。

【胡三省曰】

史书都说慕容廆善于用人。

卷第八十五 晋纪七

（公元303年—304年，共2年）

孝惠皇帝中之下

太安二年（公元303年）

1 春，正月，李特渡江攻击罗尚，郫水上罗尚守军四散逃走。蜀郡太守徐俭以少城投降，李特于是入据成都少城，只征收马匹供应军队，其余无所侵掠，在境内赦免罪犯，改年号为建初。罗尚仍保有太城，遣使向李特求和。蜀民相聚为坞堡的，都派人向李特示好，李特则派使者慰抚他们。因为军中粮少，分散六郡流民到各坞堡就食。李流对李特说："各坞堡都是新近归附，人心还未稳固，应该让各大姓豪族送子弟来做人质，我们聚兵自守，以防不测。"

李流又写信给李特的司马上官惇说："纳降如受敌，不可掉以轻心！"前将军李雄也这么说。李特怒道："大事已定，应当安定民心，怎能横加疑忌，再让他们生离叛之心呢？"

【华杉讲透】

对人该信任还是不该信任，该防备还是不该防备，这是双方力量和心态的博弈。汉光武帝刘秀任萧王时，铜马军投降他后，他让降将们仍领本军，并且自己只率少量随从视察铜马各军营，让降将们放下担心，死心塌地跟他干。降将们都感动说："萧王推赤心置人腹中，安得不投死！"这是推心置腹这个成语的来历。

为什么刘秀推心置腹可以，李特推心置腹不可以呢？因为刘秀有推心置腹的资格，而李特没有。刘秀绝对强大，又能带铜马贼打天下，谋出路，求富贵，降将们担

心的是投降后被杀，而放心之后，他们是在乱世中找到一个可以跟随的明主，当然死心塌地。

李特面对的局势完全不一样。首先天下还未大乱，洛阳还有强大的朝廷，李特只是一支叛军，非常脆弱，并不值得跟随。其次地方豪族大姓有自己的地盘和家园，李特是对他们的威胁，他们对李特没有任何诉求，不求从他身上得利，只求他不要为害。在这种情况下，李特说："大事已定，但当安民。"他是太把自己当回事，太不把自己当外人了。

有一种英雄，就是太把自己当英雄。太把自己当英雄之后，就以为别人都把自己当英雄，其实别人眼里的自己，只是一个流窜犯而已。

汉代荀悦有一段话，讲同样的策略和做法，为什么结果相反，因为有形、势、情三个不同：

"夫立策决胜之术，其要有三：一曰形，二曰势，三曰情。形者，言其大体得失之数也；势者，言其临时之宜，进退之机也；情者，言其心志可否之实也。故策同、事等而功殊者，三术不同也。"

这段话意思是说，形是大体得失的计算，你胜算有多大，这是算得出来的。算清楚了再做，算不清楚别做。做事先看形，行不行。做起来就靠势，荀悦说是"临时之宜，进退之机"。第三个讲"情"，就是主将的意志力，团队的士气和双方的"心志可否"。

李特面临的形、势、情，都不允许他这么大意，他不以为意，就要覆亡了。

朝廷派荆州刺史宗岱、建平太守孙阜率水军三万救援罗尚。宗岱以孙阜为先锋，进逼德阳。李特派李荡及蜀郡太守李璜到德阳，与德阳太守任臧一起抵御官军。宗岱、孙阜军势强盛，诸坞堡都有二心。益州兵曹从事、蜀郡人任叡对罗尚说：“李特分散部众，到各坞堡就食，骄傲懈怠，没有防备，这正是上天要他灭亡之时。应该秘密联络诸坞堡，约定日期，一起发动，内外夹击，一定可以将他击破！”

罗尚夜里用绳索将任叡放下城墙，出城联络各坞堡，约期二月十日一起攻打李特。任叡回城，又诈降李特，李特问他太城虚实，任叡说：“粮食将尽，只有布帛了。”任叡申请回家探望，李特批准，于是任叡又回太城，向罗尚汇报。

二月，罗尚派兵掩袭李特大营，诸坞堡同时响应，李特大败，斩李特及李辅、李远，都焚烧尸体，将首级送到洛阳，流民大惧。

李荡、李雄收拾残部，退保赤祖。李流自称大将军、大都督、益州牧，保东营；李荡、李雄保北营。孙阜攻陷德阳，抓获蹇硕。任臧退守涪陵。

三月，罗尚派督护何冲、常深攻打李流，涪陵平民药绅也起兵攻打李流。李流与李骧拒战药绅，何冲乘虚攻打北营，氐人苻成、隗伯在营中，叛变响应何冲。李荡的母亲罗氏身穿盔甲迎战，隗伯挥刀刺伤她的眼睛，罗氏胆气益壮，奋勇作战。这时李流等击破常深、药绅，引兵回来，与何冲交战，大破何冲。苻成、隗伯率其党羽突围投奔罗尚。李流等乘胜进抵成都，罗尚又闭城自守。李荡在驰马追击的时候，中矛而死。

朝廷派侍中刘沈假节，统率罗尚、许雄等军，讨伐李流。刘沈走到长安，河间王司马颙把他留下做军师，派席薳替代他。

李流认为李特、李荡相继被杀，宗岱、孙阜大军将至，非常恐惧。李含劝李流投降，李流听从。李骧、李雄反复劝谏，李流不听。夏，五月，李流派他的儿子李世及李含的儿子李胡到孙阜军中做人质，李胡的哥哥李离任梓潼太守，听到消息，从梓潼郡飞驰赶回，想

要阻止，但是晚了一步。李离退出，与李雄商议袭击孙阜，李雄说："为今之计，正该如此，但两位老人家不听，奈何！"李离说："给他们造成既成事实罢了！"李雄大喜，于是二人一起对流民们说："我们之前已经残害蜀民，如今一旦束手就擒，便是他人砧板上的鱼肉，任人宰割。现在只有一条路，就是同心袭击孙阜，以取富贵！"众人都跟从。李雄、李离于是袭击孙阜，大获全胜。这时，宗岱在垫江去世，荆州军于是退兵。李流十分惭愧，也对李雄的才能刮目相看，从此军事全都委任给李雄。

2 新野庄王司马歆为政严苛峻急，失了蛮夷人心，义阳蛮夷张昌聚众数千人，准备叛乱。荆州以"壬午诏书"（正月八日颁布的诏书）征发武勇赴益州讨伐李流，号称"壬午兵"。民众惧怕远征，都不想去。诏书督遣严急，所经过地区停留超过五天的，二千石官员免职。于是郡守县令都亲自出来驱逐，民兵一路走一路逃亡，再聚集为群盗。当时江夏正是丰收时节，流民就食者数千人。张昌于是诳惑百姓，自己改名为李辰，在安陆郡石岩山招募群众，诸流民和逃避兵役的人多往投奔。太守弓钦派兵讨伐，不能取胜。张昌于是进攻安陆郡，弓钦兵败，与部将朱伺逃奔武昌。司马歆再派骑督靳满征讨，靳满也败走。

张昌于是占据江夏，造妖言说："当有圣人出，为民之主。"找到山都县吏丘沈，让他改名为刘尼，诈称他是汉室宗亲，奉他为天子，说："这就是圣人！"张昌自任相国，诈称发现凤凰、玉玺等祥瑞，建年号为神凤，郊祀、服装颜色全部按汉朝制度。有不响应招募的，灭族，于是士民不敢不从。又散布流言说："江淮以南皆反，官军大起，将全部诛杀。"互相煽动，人情惶惧，长江、沔水一带，全都起兵响应张昌，一个月时间，聚众三万，都戴红色帽子，以马尾为胡须。皇帝下诏，命监军华宏征讨，败于障山。

司马歆上疏说："妖贼犬羊之辈，数以万计，红头毛面，挑刀走戟，其锋不可挡。请朝廷下令诸军，分三道救助！"朝廷任命屯骑校尉刘乔为豫州刺史，宁朔将军、沛国人刘弘为荆州刺史。命河间王司马颙遣雍州刺史刘沈带州兵万人并征西府兵五千人出蓝田关以讨张

昌。司马颙不奉诏，刘沈自领州兵到了蓝田，司马颙又逼夺他的部队。于是刘乔屯驻汝南，刘弘及前将军赵骧、平南将军羊伊屯驻宛城。张昌遣其将黄林率两万人攻豫州，被刘乔击退。

当初，司马歆与司马冏友善，司马冏败亡，司马歆恐惧，又自结于大将军司马颖。到了张昌作乱，司马歆上表请求征讨。当时长沙王司马乂已经与司马颖有矛盾，怀疑司马歆与司马颖勾结，不许出兵，于是张昌坐大。从事中郎孙洵对司马歆说："明公身居方面大任，有镇守一方之责，上表之后，即刻出兵，有何不可！如今使奸凶滋蔓，祸衅不测，这岂是藩卫王室，镇静一方之义！"司马歆准备出兵，王绥又说："张昌小贼，一个偏将足以制服，何必违抗诏命，亲冒矢石！"于是拖延到张昌到了樊城，司马歆才出城迎战，部众溃散，司马歆被张昌所杀。

皇帝下诏，任命刘弘替代司马歆为镇南将军、都督荆州诸军事。六月，刘弘任命南蛮长史陶侃为大都护，参军蒯恒为义军都护，牙门将皮初为都战帅，进据襄阳。张昌集结军队，包围宛城，击败赵骧军，杀羊伊。刘弘撤退，屯驻梁县。张昌进攻襄阳，未能攻克。

3 李雄攻杀汶山太守陈图，于是攻取郫城。

秋，七月，李流将大营迁移到郫城。蜀民皆各保险要，皆为坞堡，或者南入宁州，或者东下荆州，城邑皆空，野无炊烟，李流抢掠无所得，士卒饥乏。唯有涪陵还有一千余户人家，依附青城山处士范长生。平西将军、涪陵人徐轝向罗尚申请，任命他为汶山太守，派他去邀约范长生，共同讨伐李流。罗尚不许。徐轝一怒之下投奔了李流，李流任命徐轝为安西将军，徐轝游说范长生，让他资助李流军粮。范长生听从，于是李流军队又振作起来。

4 当初，李含认为长沙王司马乂微弱，必定为司马冏所杀，所以想以此为司马冏罪名，讨伐司马冏，废黜皇帝，立大将军司马颖为帝，任命司马颙为宰相，而自己实际掌权。结果司马冏被司马乂杀，司马颖、司马颙还是守在自己藩国，李含的计划全都没实现。司马颖恃功骄奢，政事废弛，比司马冏掌权时还要糟糕，又嫌司马乂在朝中

碍事，让他不能随心所欲，想要除去司马乂。

皇甫商复任司马乂参军，皇甫商的哥哥皇甫重为秦州刺史。（皇甫商与李含有旧仇。）李含对司马颙说："皇甫商又被司马乂任用，皇甫重自然不会听您调遣，应该早点除掉他。可以上表举荐皇甫重调任中央，趁他上任经过长安时，将他逮捕。"皇甫重收到消息，向尚书台寄出不封口的公开信，发陇上兵讨伐李含。司马乂认为战事刚刚消停，不想事态扩大，下诏命皇甫重罢兵，又征召李含为河南尹。李含接受征召，但皇甫重拒绝罢兵。司马颙派金城太守游楷、陇西太守韩稚等集结四郡军队讨伐皇甫重。司马颙密使李含与侍中冯荪、中书令卞粹密谋诛杀司马乂。皇甫商向司马乂告密，逮捕李含、冯荪、卞粹，处死。骠骑从事、琅玡人诸葛玫、前司徒长史、武邑人牵秀都出奔邺城。

5 张昌党羽石冰入寇扬州，击败扬州刺史陈徽，扬州诸郡全部沦陷，又攻破江州，别将陈贞攻武陵、零陵、豫章、武昌、长沙，全部攻陷，临淮人封云起兵入寇徐州以响应石冰。于是荆州、江州、徐州、扬州、豫州五州之境，多被张昌占据。张昌重新任命州牧、郡守，都是桀盗小人，专以劫掠为务。

刘弘派陶侃等到竟陵攻张昌，刘乔派部将李杨等向江夏进军。陶侃等屡次与张昌作战，大破张昌军，前后斩首级数万，张昌逃入下儁山，其部众全部投降。

当初，陶侃少年时，孤苦贫寒，在郡里做督邮。长沙太守万嗣经过庐江，对陶侃十分欣赏，让自己的儿子与他结为好友。后来举孝廉，陶侃到了洛阳，豫章国郎中令杨晫把他推荐给顾荣，陶侃由此有了名望。攻克张昌之后，刘弘对陶侃说："我当年任羊祜参军时，羊公说我以后会坐上他的位置。现在我看你，以后也会坐上我的位置！"

刘弘当初退兵屯驻梁县的时候，征南将军、范阳王司马虓派前长水校尉张奕领荆州刺史。刘弘到了荆州（刘弘是朝廷任命的荆州刺史），张奕拒绝交接，举兵抵御刘弘，刘弘讨伐张奕，将他斩首。当

时荆州州府及各郡官员多有缺额，刘弘申请补选，朝廷下诏允许。刘弘按照各候选人的功劳、品德和才能，各授其任，人人都敬服他的公平恰当。刘弘上表，举荐皮初为襄阳太守，朝廷认为皮初虽然有功，但是资历声望都还比较浅，另外任命刘弘的女婿、前东平太守夏侯陟为襄阳太守。刘弘颁布教令说："治理国家者，要以国家为心，如果一定要姻亲才可用，则荆州十郡，我上哪里去找十个女婿来做郡守呢？"于是上表说："夏侯陟是我的姻亲，按旧制，不能相互监督，皮初的功勋，应该酬报。"朝廷下诏同意。刘弘于是劝勉鼓励农业生产，宽缓刑法，轻徭薄赋，政府财政和民间财富都得以充足，百姓爱戴喜悦。

6　　河间王司马颙听说李含等人被杀，即刻起兵讨伐长沙王司马乂。大将军司马颖上表请讨张昌，朝廷同意。接着听说张昌已被讨平，于是想与司马颙联合攻打司马乂。卢志进谏说："明公您之前有大功，而放弃权力，推辞皇帝的宠爱，名望已经很美了。现在如果顿军于外，文服入朝，才是霸主风范！"参军、魏郡人邵续也进谏说："人之有兄弟，如左右手，明公欲当天下之敌而先去其一手，合适吗？"（司马颖与司马乂都是司马炎的儿子，是同父异母的兄弟，而司马颙是司马懿三弟司马孚的孙子，血缘关系较远。）司马颖都不听。

八月，司马颙、司马颖联名上表："司马乂评定功劳不公平，与右仆射羊玄之、左将军皇甫商专擅朝政，杀害忠良，请诛杀羊玄之、皇甫商，将司马乂遣返封国。"

皇帝下诏说："司马颙胆敢举大兵，内向京师，我当亲率六军以诛奸逆。现在，任命司马乂为太尉、都督中外诸军事，抵御叛军！"

司马颙任命张方为都督，率领精兵七万，出函谷关，东指洛阳。司马颖引兵屯驻朝歌，任命平原内史陆机为前将军、前锋都督，统御北中郎将王粹、冠军将军牵秀、中护军石超等军二十余万，南向洛阳。陆机本是寄居司马颖幕府的客卿（陆机是东吴陆逊之孙），一下子居于诸将之上，王粹等人都心中不服。白沙督孙惠与陆机关系亲

厚，劝陆机将都督之位让给王粹。陆机说："如果这样，他们更认为我是首鼠两端，更加速我的祸患了。"于是接受任命。司马颖列军自朝歌至河桥，鼓声相闻数百里。

八月二十四日，皇帝御驾抵达十三里桥。太尉司马乂派皇甫商率一万余人于宜阳抵御张方。

八月二十八日，皇帝还军宣武场，二十九日，皇帝住在石楼。

九月六日，皇帝屯驻河桥。九月十一日，张方袭击皇甫商，将皇甫商击败。

九月十三日，皇帝驻军于芒山。十六日，皇帝抵达偃师。二十日，皇帝住在豆田。

大将军司马颖进军屯驻黄河南岸，隔着清水构筑营垒。

九月二十二日，羊玄之忧惧而死，皇帝还军洛阳城东，二十五日，皇帝抵达缑氏，攻击牵秀，牵秀退走。大赦。

张方进入洛阳城，纵兵抢掠，死者万计。

7　李流病重，对诸将说："骁骑将军李骧，仁义明达，足以成大事。但是，前军将军李雄，英明神武，大概他就是天命之人，你们可以一起接受李雄领导。"（李骧是李特的弟弟，李雄是李特的小儿子。）李流去世，众人推举李雄为大都督、大将军、益州牧，治所在郫城。

李雄派武都人朴泰向罗尚诈降，引诱他袭击郫城，说自己做内应。罗尚派隗伯带兵攻打郫城，朴泰约定举火为应，李骧在路上埋伏，朴泰从城墙上放下长梯。隗伯士兵看见火起，争相攀缘长梯登城。李骧纵兵攻击，大破隗伯军，一路追奔到成都城下，高呼万岁，说："已经攻下郫城了！"李骧兵进了少城，罗尚才发现上当，退保太城。隗伯受了重伤，被李雄俘虏，赦免不杀。（隗伯本是流民首领，投降罗尚。）李骧攻打犍为，截断罗尚粮道，俘虏犍为太守龚恢，处

死。

8 石超进逼缑氏。冬，十月初三，皇帝回宫。初八，朝廷军在东阳门外击败牵秀。大将军司马颖派将军马咸协助陆机。

初九，太尉司马乂带着皇帝，与陆机战于建春门。司马乂的司马王瑚派数千骑兵，在马身上捆绑长戟，突击马咸阵地，马咸军大乱，马咸被生擒，斩首。陆机军大败，退入七里涧，死者堆积如山，涧水为之不流。王瑚斩杀陆机麾下大将贾崇等十六人。石超逃走。

当初，宦官孟玖有宠于大将军司马颖，孟玖想要让他的父亲做邯郸县令，左长史卢志等人都不敢违背，右司马陆云坚决不同意，说："邯郸县令，级别相当于公府的掾官，岂能让宦官之父担任！"孟玖由此仇恨陆云。孟玖的弟弟孟超，领兵一万人，为小督，还未开战，先纵兵抢掠。陆机逮捕了几个带头的，孟超率铁骑一百余人直闯陆机帐下，将被捕的人夺回，回头骂陆机说："狗奴才！还能做都督不？"陆机的司马、吴郡人孙拯劝陆机诛杀孟超，陆机不听。孟超向众人宣言说："陆机要造反！"又写信给孟玖，说陆机脚踏两只船，用兵不能速决。到了作战的时候，孟超不受陆机节度，轻兵独进，战败阵亡。孟玖怀疑是陆机杀的，对司马颖进谗言说："陆机有二心，和长沙王有勾结。"牵秀一向巴结孟玖，将军王阐、郝昌、帐下督阳平公师藩，都是孟玖提拔的，一起做证指控陆机。司马颖大怒，派牵秀带兵去逮捕陆机。参军事王彰进谏说："今日之举，强弱之势至为明显，庸人也知道我们一定攻克司马乂，更何况陆机这样的明白人！只不过陆机是东吴人，殿下任用他太过，北方旧将都嫉恨他罢了。"司马颖不听。

陆机听说牵秀到了，脱下军装，戴着白帽，与牵秀相见，写信向司马颖诀别，既而叹息说："华亭县的鹤鸣，我还能听到吗？"（类似李斯走向刑场时，向儿子叹息不能再牵着黄狗出城打猎了。）牵秀于是将陆机斩杀。司马颖又逮捕陆机的弟弟清河内史陆云、平东祭酒陆耽以及孙拯，全部下狱。

记室江统、陈留人蔡克、颍川人枣嵩等上疏，认为："陆机谋浅

事败，杀他也行。至于说他叛变，大家都知道没这回事。应该先调查陆机造反的事实，如果有证据，再杀陆云等人也不迟。”江统等人不停地恳请，司马颖于是延缓三天。蔡克入见司马颖，叩头流血，说：“陆云被孟玖怨恨，远近之人都知道，如今果然要被杀，我很为明公您感到痛惜！”僚属跟随蔡克进去求情的有数十人，流涕坚持，司马颖恻然，有赦免陆云的神色。孟玖将司马颖扶入内室，催促行刑，于是杀陆云、陆耽，夷灭陆机三族。

狱吏拷打孙拯数百鞭，他的两只脚的脚踝骨都露出来了，孙拯始终说陆机冤枉。狱吏知道孙拯义气刚烈，对他说：“二陆冤枉，谁人不知！你不爱惜自己的身体吗？”孙拯仰天长叹说：“陆先生兄弟二人，是当世奇才，我蒙受他们的错爱。今天既然不能救他们于死刑，难道还要跟着污蔑他们吗？”孟玖等人知道孙拯不可屈服，于是命狱吏伪造孙拯供词。司马颖杀了陆氏兄弟，心中时常悔恨，见了孙拯供词，大喜，对孟玖等人说：“如果不是你的忠心，怎能查出这样的奸邪！”于是将孙拯夷灭三族。

孙拯的门人费慈、宰意二人到监狱为孙拯鸣冤，孙拯叫他们快走，说：“我义不负二陆，死是我的本分，你们何必呢？”二人回答说：“您既不辜负二陆，我们怎能辜负您！”坚持说孙拯冤枉，孟玖又将二人诛杀。

【华杉讲透】

千古奇冤，也都不冤。行有不得，反求诸己。陆机连错三次，以至家族夷灭，还连累孙拯。第一错，是早该回江南老家，与华亭鹤鸣相伴，不该贪恋功名，误投司马颖；第二错，是不该接受都督之职，反客为主，成为众矢之的；第三错，既为都督，孟超横逆之时，就当用孙拯之言，将孟超诛杀，像个都督的样子，就算因此被杀，也死得其所，别人要说孟玖诬陷他，也能让司马颖相信。既然惧怕孟玖，又要惹他，可见陆机见识不明，所谓有才，

也就是才足以取祸，这是最危险的，还不如没才，所谓“愚不可及”——《论语》：

子曰：“宁武子邦有道则知，邦无道则愚。其知可及也，其愚不可及也。”

孔子说，宁武子这个人啊，国家政治清明，他就出来做官，发挥他的智慧，建功立业。国家政治黑暗，他就假装愚笨，什么也不干。他的智慧，别人赶得上；他的愚笨，别人赶不上。

《史记》里司马迁评论纣王有智慧，善言辞，说他“智足以拒谏，言足以饰非”。他的智慧很高，足以让他不听别人的劝谏；他的言辞很有逻辑并富于哲理，足以掩饰他的错误。此处我再加上陆机，就是三条我们需要注意的：

智足以拒谏，言足以饰非，才足以取祸。

说这人有才，有啥才呢？有取祸之才。说这人有大才，有多大才呢？有取大祸之才。所谓身怀利器，杀心自起；身怀大才，不取祸也难！这才有宁武子愚不可及的修养。能把一本《资治通鉴》读完的，都有点追求都有才，读史至此，更要警醒自己，不要是取祸之才啊！

太尉司马乂带着皇帝去攻打张方，张方的士兵看见皇帝乘舆，都退走，张方于是大败，死者五千余人。张方撤退，屯驻在十三里桥，众人都恐惧，想要连夜逃走。张方说：“胜负乃兵家常事，善用兵者，能利用因失败造成的形势，再创造胜机。如今我们再向前构筑堡垒，出其不意，这是奇策。”于是乘夜潜行，进到距洛阳七里，修筑堡垒工事数重，又从外运进粮食以足军食。司马乂既战胜，以为张方不足为忧。突然听说张方建成营垒，十一月，引兵来攻，不能取胜。

朝议认为司马乂、司马颖本是亲兄弟，可以说和。于是派中书令王衍等前往游说司马颖，提出方案，让他与司马乂按周公、召公当年分界线，分治天下。司马颖拒绝。司马乂写信给司马颖，陈说利害，想要和解。司马颖回信说：“斩了皇甫商等人首级，我就退军回邺城。”司马乂又不同意。

司马颖进兵进逼京师，张方破坏千金堨（水坝），洛阳城内磨坊用的水源全部枯竭。朝廷于是征发王公府的奴婢用手给军队舂米，一品以下官员，没有从征参战的，家里男子十三岁以上都要参军，又征发奴仆助战，公私穷困，一石米卖到一万钱。皇帝诏命所及，就一个洛阳城而已。骠骑主簿、范阳人祖逖对司马乂说：“刘沈忠义果毅，雍州兵力足以制服河间王司马颙，应该建议皇上下诏给刘沈，命他发兵袭击司马颙。司马颙窘急，一定召回张方自救，这是良策。”司马乂听从。刘沈奉诏传檄四方，诸郡多起兵响应，刘沈集结七郡部队共一万余人，向长安进军。

司马乂又派皇甫商秘密西行，带着皇帝手诏，命游楷等罢兵，并下令皇甫重讨伐司马颙。皇甫商走到新平，遇到他的堂外甥，这位堂外甥一向憎恨皇甫商，向司马颙告密。司马颙抓获皇甫商，将他斩首。

9 十二月，议郎周玘、前南平内史、长沙人王矩，在江东起兵讨伐石冰，推举前吴兴太守、吴郡人顾秘为都督扬州九郡诸军事，传檄州郡，号召杀死石冰所任命的将领和官吏。于是前侍御史贺循起兵于会稽，庐江内史、广陵人华谭及丹阳人葛洪、甘卓起兵响应顾秘。周玘，是周处之子。贺循，是贺邵之子。甘卓，是甘宁的曾孙。（周处的事迹见第八十二卷元康六年、七年记载，贺邵曾事奉吴主孙皓，被孙皓所杀。甘宁是孙权手下名将。这三大家族，都是东吴强宗。）

石冰遣其将羌毒率兵数万迎战周玘，周玘击斩羌毒。石冰从临淮进军寿春。征东将军刘准听说石冰兵到，惶惧不知所措。广陵度支（负责漕运南方米谷到京师）、庐江人陈敏率所部后勤部队在寿春，对刘准说：“这些叛军，只是因为不愿意被征发到远方打仗，被逼迫

成贼，都是乌合之众，很容易瓦解，让我带我的运输兵替您破贼！”刘准于是增兵给陈敏，让他去破敌。

10 闰十二月，李雄急攻罗尚。罗尚军队没有粮食，留牙门将张罗守城，自己夜里由牛鞞河向东逃走。张罗开城门投降。李雄进入成都，军士饥饿已甚，于是又率众到郪县，挖掘山芋为食。

梁州刺史许雄被控讨贼不进，征召回京问罪。

11 安北将军、都督幽州诸军事王浚，认为天下大乱，打算结援于夷狄，于是将一个女儿嫁给鲜卑段务勿尘，一个女儿嫁给素怒延，又上表将辽西郡封给段务勿尘，并封其为辽西公。王浚，是王沈之子。（之后王浚用段务勿尘攻打成都王司马颖及石勒。）

12 当初，毛诜因起兵响应李特被杀，一同起兵的李叡投奔五苓夷帅于陵丞。于陵丞找宁州刺史李毅，为李叡求情。李毅许诺。但是，当李叡来进见的时候，李毅却将他处死。于陵丞怒，率诸夷人反攻李毅。

13 尚书令乐广的女儿为成都王司马颖的王妃，有人向司马乂进谗言，司马乂问乐广，乐广神色不变，徐徐说：“我能用五个儿子去换一个女儿吗？”（意思是说，如果他依附司马颖，在司马乂阵营的五个儿子都要被诛杀。）但司马乂还是怀疑他。

永兴元年（公元**304**年）

1 春，正月八日，乐广忧虑而死。

2 长沙王司马乂屡次与司马颖交战，击破司马颖，前后斩获六七万人，而司马乂对皇帝的礼敬，从未松懈。洛阳城中粮食将尽，而士卒都没有离心离德。张方认为洛阳难以攻克，想要撤回长安。而东海王司马越认为战争不可能取得胜利，正月二十五日，司马越秘密联合殿中诸将，夜里逮捕司马乂，送到别处羁押。二十六日，司马越启奏皇帝，下诏将司马乂免职，关押在金墉城。大赦，改元。但是，打开城门之后，殿中将士发现外面的敌军兵力根本不强，后悔，又想把司

马乂劫狱出来抵御司马颖。司马越惧怕，想要杀死司马乂，以绝众心。黄门侍郎潘滔说：“你不用亲自动手，自然有人替你去做。”于是派人秘密通知张方。正月二十八日，张方到金墉城带走司马乂，以火刑处死。张方的士兵都为之流涕。

【华杉讲透】

八王之乱第五王结束，司马乂当权一年零两个月。

在战争中有一个经验：不要担心我们多么的困难，因为敌人的困难和我们一样大，甚至比我们更大！ 洛阳城中遇到的就是这种情况，再坚持一下，敌军就退了。但是他们自己的心理先崩溃了。这是意志力的失败，没有坚强的意志，就会功亏一篑。

不要老想解决困难，要学会与困难共存，以后我就这么过，看谁熬 得过谁！让时间来做判决。 如果觉得“再也不能这么过”，就像殿中诸将一样，希望马上结束这种难以忍受的状态，那要么就孤注一掷，要么就投降，而投降放弃，是最容易的。但是司马颖进来之后，他可不一定都宽恕这些人，凡是他之前看不顺眼的，全杀了。

我们不强，敌人也不强，世间最强的力量是时间，要和时间站在一起。

公卿们都到邺城谢罪，大将军司马颖入京师，又回到邺城。皇帝下诏，任命司马颖为丞相，加授东海王司马越为尚书令。司马颖派奋武将军石超等人率兵五万，分别屯驻十二城门。宫中平时为司马颖所痛恨的人，全部处死。又替换皇宫全部宿卫士兵，上表任命卢志为中书监，留在邺城，主持丞相府工作。

河间王司马颙驻军于郑县，为东军声援，听说刘沈起兵，还军镇守渭城，派督护虞夔迎战刘沈于好畤。虞夔兵败，司马颙惧，退入长安，急招张方。张方抢掠洛阳城中官府及私人奴婢一万人后西行。军中没有粮食，就杀人，将人肉和牛肉、马肉掺杂为食。

刘沈渡过渭河西进，与司马颙交战，司马颙屡战屡败。刘沈派安定太守衙博、功曹皇甫澹以精兵五千袭击长安，进入城门，一直打到司马颙帐下。刘沈兵来迟，冯翊太守张辅见前军没有后继，引兵横击，斩衙博及皇甫澹。刘沈于是战败，收拾残卒撤退。

张方遣其将敦伟夜袭刘沈，刘沈军惊慌溃散，刘沈与麾下向南逃走，被追上抓获。刘沈对司马颙说："知己之惠轻，君臣之义重（司马颙留刘沈为军师，并任雍州刺史，所以说司马颙对他有知遇之恩），我不可以违背天子诏书，衡量强弱，以苟全性命。起兵之日，已知必死，就算被剁成肉酱，也甘之如饴。"司马颙怒，鞭打他，然后腰斩。

新平太守、江夏人张光数次为刘沈出谋划策，司马颙逮捕诘问他，张光说："刘雍州不用我的计策，所以大王您才有今天！"司马颙敬他壮勇，与他欢宴，上表任命他为右卫司马。

【华杉讲透】

张光因一句豪言壮语得以活命，这种案例历史上很多很多，什么道理呢？就是给大人物创造了一种愉悦感。"说大人则藐之"，平时没人敢这么跟他说话，这就给他带来一点意外，一点惊喜，有一点娱乐性，感到愉悦。然后呢，大人物有作威作福，生杀予夺的权力的快乐，作威，让你死，夺走你的一切，是一种快乐；作福，你本来必死无疑了，我却能让你生，还满足你三个愿望，又是一种快乐。司马颙胜利的快乐投射到张光身上，所以他要与他欢宴，因为与张光欢宴，比跟张方欢宴更有意思，更能

满足自己。

休谟《人性论》，就把一切都归结为情绪的愉悦和痛苦。司马颙用鞭打加腰斩的残酷刑罚来处死刘沈，因为这能让他愉悦。赦免张光并请他喝酒，给他富贵，因为这也能让他愉悦。

3 罗尚逃到江阳，派使者到朝廷汇报情况。皇帝下诏，授权罗尚暂时统领巴东、巴郡、涪陵，征收赋税供应军队。罗尚派别驾李兴找镇南将军刘弘求粮，刘弘手下主事的官员认为运输道路太远，况且荆州自己也缺粮，打算只给罗尚拨付零陵郡存粮五千斛。刘弘说：“天下一家，彼此无异，我今天给他，也就没有西顾之忧了（意思是说罗尚在西边，为荆州屏障）。”于是拨给罗尚粮食三万斛，罗尚靠这些粮食生存下来。李兴想要留下给刘弘做参军，刘弘夺下他的手板（奏事时端举在胸前的手板，表示对长官尊敬，也可以写几句备忘做提词板），遣送他回去。又派治中（州刺史高级佐官，相当于副州长，地位仅次于别驾）何松领兵屯驻巴东，为罗尚后援。当时流民在荆州的有十几万户，羁旅贫乏，多为盗贼，刘弘大量分配田地及种子、粮食给他们，又选拔其中的人才，给予任用，流民就安定下来。

【华杉讲透】

刘弘英明！如果不给罗尚粮食，罗尚垮了，战乱就蔓延到荆州来。如果不给流民土地、种子、粮食，他们就要成为流寇。如果不选拔流民中的人才做官，他们就会成为变民首领。

所以，永远不要把“自己的东西”当成自己的，自己的财物，可能是自己的祸患而已，所谓怀璧其罪，你有粮食，别人饿极了就要来抢，粮食就是你的罪。倒不是刘弘说的“天下一家，彼此无异”那样的漂亮话，而是为自己

的安全考虑。多少错误，就是自己的东西舍不得给别人。你不把它当自己的，就不心疼了；或者把它当成自己的祸根，就赶紧扔出去了。

4 三月乙酉（三月无此日），丞相司马颖上表，废黜皇后羊氏，幽禁于金墉城；废皇太子司马覃为清河王。

5 陈敏与石冰作战数十回合，石冰兵力十倍于陈敏，但陈敏连战连胜，于是与周玘会师，合攻石冰于建康。三月，石冰向北逃走，投奔封云。封云的司马张统斩石冰及封云投降，扬州、徐州平定。周玘、贺循都解散部队回家，不要求封赏。朝廷任命陈敏为广陵国相。

6 河间王司马颙上表，请立丞相司马颖为皇太弟。三月十一日，皇帝下诏，封司马颖为皇太弟，都督中外诸军事，并兼任丞相如故。大赦。皇太弟的乘舆及服饰、器物，都迁到邺城，一切按照当年曹操的规格。任命司马颙为太宰、大都督、雍州牧。任命前太傅刘寔为太尉。刘寔因年老（本年85岁），坚决推辞，没有接受。

7 皇太弟司马颖奢侈僭越，一天比一天嚣张，手下嬖幸弄臣当权，众人大失所望。司空、东海王司马越，与右卫将军陈昣，以及长沙王司马乂的旧部上官巳等密谋讨伐他。秋，七月一日，陈昣勒兵入云龙门（皇宫南门），用皇帝诏书，召集三公、百官及殿中诸将，戒严，征讨司马颖。石超逃奔邺城。七月三日，大赦，恢复皇后羊氏及太子司马覃之位。七月四日，司马越带着皇帝北征。任命司马越为大都督，征召前侍中嵇绍到皇帝行在。侍中秦准对嵇绍说：“你现在去，安危难测，你有没有好马？”嵇绍正色说：“臣子护驾，生死都交给皇上了，要好马干什么？”

【华杉讲透】

司马颖击败司马乂，纯属侥幸。他应该留在洛阳，挟天子以令诸侯。而且他明知道司马衷是个白痴皇帝，谁掌握他都可以下任何诏书。但是，他仅仅因为嬖人

孟玖不愿意回洛阳，母亲程太妃也留恋邺城，就窝在自己家里，失去了对皇帝的控制，让人轻而易举就发动了政变。司马懿一世英明，儿子也成器，但是到了第四代，就没有一个像样的，全中国都毁在他家手里，传家之难，难在哪里呢？最低一级的传家，传下家产，没破产，完璧归子，第一代算完成任务；再上一等的传下家业，能基业长青；再上一等的传下家规，子孙都能遵守；再上一等的传下家风，是家族的文化遗产。司马懿是阴谋家，巧取豪夺来的家业，还是根器不正吧。

司马越传檄召四方兵，赴者云集，进军到安阳，已经聚集了十余万人，邺城震恐。司马颖集会群僚问计，东安王司马繇说："天子亲征，应该放下武器，身穿缟素，出迎谢罪。"司马颖不听，派石超率军五万人拒战。折冲将军乔智明劝司马颖奉迎皇帝大驾，司马颖怒道："你号称明白事理，投靠于我，如今皇上为群小所逼，你怎么反倒劝我束手就刑呢！"

陈昣的两个弟弟陈匡、陈规从邺城奔赴皇帝行在，说邺城中人心已经离散，于是司马越等放松了戒备。七月二十四日，石超大军掩袭，朝廷军败绩于荡阴，皇帝也被射伤脸颊，中了三箭。百官侍从都逃散了。嵇绍身穿朝服，下马登上皇帝座车，用自己的身体保护皇帝，石超士兵将他拖下车，就在车辕下砍杀。皇帝说："这是忠臣，不要杀！"士兵们回答说："奉皇太弟令，只不侵犯皇帝一人而已！"于是杀死嵇绍，鲜血溅到皇帝衣服上。皇帝坠车，落入荒草之中，六颗御玺也丢失了。石超迎奉皇帝到自己军营，皇帝饿极了，石超端上一杯水，左右进奉秋桃。司马颖派卢志迎接皇帝，七月二十五日，皇帝进入邺城，大赦，改年号为建武。左右要为皇帝洗衣服，皇帝说："不要洗！上面有嵇侍中的血！"

陈昣、上官巳奉皇太子司马覃守洛阳，司马越逃奔下邳，徐州都督、东平王司马楙拒绝让他入城，司马越只好回到自己封国东海。司

马颖认为司马越在宗室中仍有声望，下令招降他，司马越不应命。前奋威将军孙惠上疏劝司马越邀结各藩王和地方军政大员，共同效忠皇帝，司马越任命孙惠为记室参军，参与谋议。北军中候苟晞投奔范阳王司马虓（镇守许昌），司马虓以皇帝名义任命苟晞为兖州刺史。

8 当初，三王起兵讨伐赵王司马伦时，王浚拥兵两头观望，禁止所部士民响应三王招募。皇太弟司马颖想要讨伐王浚，但一直没能做到。王浚也一直想要铲除司马颖。司马颖任命右司马和演为幽州刺史，密令他杀死王浚。和演与乌桓单于审登密谋，与王浚同游蓟城南部的清泉，乘机杀掉他。结果那天下暴雨，兵器弓弦都被大雨淋湿，未能发动。审登认为王浚得到天助，就把和演的阴谋向他告密，王浚与审登秘密集结部队，约同并州刺史、东嬴公司马腾一起围攻和演，将其斩杀，兼并了幽州营兵。司马腾，是司马越的弟弟。司马颖以皇帝诏书征召王浚，王浚与鲜卑段务勿尘、乌桓羯朱及司马腾共同起兵讨伐司马颖，司马颖派北中郎将王斌及石超迎击。

9 司马颖怨恨司马繇之前劝他释甲缟素迎接天子的建议，八月三日，逮捕司马繇，处死。当初，司马繇的哥哥、琅邪恭王司马觐薨逝，儿子司马睿嗣位。司马睿沉着聪敏，有度量，任左将军，与东海王司马越的参军王导关系十分友好。王导，是王敦的堂弟，有见识，胸怀广，认为朝廷乱事多，常常劝司马睿返回自己封国。到了司马繇被杀，司马睿跟从皇帝在邺城，担心大祸临头，想要逃归。司马颖已经下令各关卡，不得出入贵族或高官，司马睿到了河阳，被渡口守吏拦阻。随从宋典从后面跟上来，用马鞭在司马睿背上轻轻一抽，笑道："舍长（相当于宾馆经理），人家是禁止贵人通过，你也被禁了吗？"守吏于是放他通过。司马睿到了洛阳，带着娘亲、太妃夏侯氏一起回到封国。（司马睿是东晋开国皇帝，他的故事就从这里开始了。）

10 丞相、从事中郎王澄揭发孟玖作奸犯科的事，劝司马颖诛杀他。司马颖听从。

11 上官巳在洛阳，残暴纵横。代理河南尹周馥，是周浚的堂

弟，与司隶校尉满奋等密谋诛杀上官巳，事情泄露，满奋等被杀，周馥逃走。司马越讨伐司马颖的时候，太宰司马颙派右将军、冯翊太守张方带兵两万救援，后来听说皇帝已入邺城，司马颙下令张方镇守洛阳。上官巳与别将苗愿抵抗，大败而回。太子司马覃夜袭上官巳、苗愿，上官巳、苗愿逃走。张方进入洛阳城，司马覃于广阳门迎接张方叩拜，张方下车，将司马覃扶住不让他拜。再一次废黜皇后羊氏及太子司马覃。

12 当初，皇太弟司马颖上表封匈奴左贤王刘渊为冠军将军，监匈奴五部军事，让他带兵在邺城。刘渊的儿子刘聪，骁勇绝人，博览经史，善于作文，武能拉开三百斤大弓，二十岁时游学京师，名士无不与他结交。司马颖任命刘聪为积弩将军。

刘渊的堂祖父、右贤王刘宣对族人说："自从汉亡以来，我单于徒有虚号，没有一尺土地，所谓王侯，和平民没有什么区别。如今我们虽然衰弱，但好歹也有不下两万人，为什么要低头听命，被人役使，苟且偷生百年之久呢！左贤王英武超世，上天如果不想要匈奴兴复，就不会降生此人！如今司马氏骨肉相残，四海鼎沸，恢复呼韩邪单于当年的勋业，就在此时！"于是相互密谋，推举刘渊为大单于，派他的党羽呼延攸到邺城告诉刘渊。

刘渊向司马颖汇报，请求回家参加一个族人的葬礼，司马颖不批。刘渊让呼延攸先回去，告诉刘宣，让他召集五部及其他部落兵马，声称协助司马颖，实际上是准备背叛。等到王浚、司马腾起兵，刘渊对司马颖说："如今幽州、并州二镇跋扈，有兵力十余万，恐怕不是宿卫及近郡部队所能抵御的，我申请回去，为殿下游说五部匈奴，以赴国难！"司马颖说："五部之众，能征发吗？就算能征发，鲜卑、乌桓势力，也不易抵挡。我想要带着皇帝回洛阳，避其锋芒，再传檄天下，助顺讨逆，你认为如何？"刘渊说："殿下是武皇帝之子，有大勋于王室，威德远著，四海之内，谁不愿为殿下尽死力呢！五部匈奴有什么难征发的！王浚是个蠢材，东嬴公司马腾与皇室血缘关系疏远，他们岂能与殿下争衡！殿下一旦离开邺城，示弱于人，恐怕都到不了洛阳。就算到了洛阳，威权也不在殿下手里了。愿殿下勉励士

众，镇定军心，我为殿下征发匈奴五部，以二部摧毁东嬴公司马腾，三部枭杀王浚，两个竖子的人头，可指日悬挂于邺城城门！”司马颖听了，很高兴，拜刘渊为北单于、参丞相军事。

刘渊到了左国城（匈奴左部居城），刘宣等上大单于称号，二十天之内，集结五万人，定都于离石县，任命刘聪为鹿蠡王。派左於陆王刘宏率精骑五千，前去与司马颖部将王粹会合，抵御东嬴公司马腾。但是，刘宏还未赶到，王粹已被司马腾击败。刘宏无功而返。

王浚、司马腾合兵攻击王斌，大破之。王浚以主簿祁弘为前锋，在平棘击败石超，乘胜进军，前面的侦察骑兵已经抵达邺城，城中大震，百官奔逃，士卒分散。卢志劝司马颖带着皇帝回洛阳。当时甲士还有一万五千人，卢志连夜部署，到天亮时将要出发，而程太妃留恋邺城，不想走，司马颖狐疑不决。于是部众崩溃，一哄而散，司马颖只好带着帐下数十骑兵与卢志带着皇帝，乘牛车南奔洛阳。仓促之间，上下都没人携带路费粮食，中黄门宦官在被套里藏了私房钱三千，皇帝下诏，向他借钱，在路途中买饭。夜里皇帝就盖中黄门的布被，用瓦盆吃饭。到了温县，要谒见先帝陵墓，皇帝鞋也跑丢了，穿上侍从的鞋，下拜流涕。渡过黄河之后，张方从洛阳派他的儿子张罴率骑兵三千，用自己的车来迎接皇帝。到了芒山下，张方自率一万余骑兵迎接。张方将要拜谒，皇帝下车制止。皇帝回到洛阳宫中，奔散的人稍稍聚拢来，百官粗粗齐备。

八月十六日，大赦。

王浚进入邺城，士众暴掠，死者甚众。派乌桓羯朱追司马颖，追到朝歌，没能追上。王浚回到蓟县，因为鲜卑人抢了很多妇女，就下令说：“有敢挟藏妇女者斩！”于是鲜卑士兵将妇女推到易水淹死的有八千人。

13 东嬴公司马腾向拓跋猗㐌求救兵攻打刘渊，拓跋猗㐌与弟弟拓跋猗卢合兵击刘渊于西河，得胜，与司马腾结盟于汾河东岸，然后还师。

刘渊听说司马颖放弃邺城，叹息说："不听我言，自己奔溃，真是奴才！但是我有承诺在先，不可不救。"准备发兵攻打鲜卑、乌桓，刘宣等进谏说："晋人把我们当奴隶对待，如今他们自己骨肉相残，是上天要抛弃他们，让我们可以复兴呼韩邪的大业！鲜卑、乌桓是我们的同类，可以结援的对象，怎么要攻击他们呢？"刘渊说："说得对！不过，大丈夫当为汉高祖、魏武帝，呼韩邪何足效仿！"刘宣等叩头说："我们想不到这一层！"

14 荆州兵擒斩张昌，他的同党全部夷灭三族。

15 李雄认为范长生有名望德行，为蜀人所敬重，想要迎接他为国君，而自己做臣子。范长生拒绝。诸将坚持要求李雄即尊位，冬，十月，李雄即成都王位，大赦，改年号为建兴。废除晋朝法律，约法七章。任命叔父李骧为太傅，哥哥李始为太保，李离为太尉，李云为司徒，李璜为司空，李国为太宰，阎式为尚书令，杨褒为仆射。尊母亲罗氏为王太后，追尊父亲李特为成都景王。李雄认为李国、李离有智谋，凡事都先咨询他们意见，然后施行。而李国、李离事奉李雄更加恭谨。（五胡乱华十六国之第一国建立，现在还没有国号，306年定国号为"成"，338年改国号为"汉"，史称"成汉"。）

16 刘渊迁都左国城，胡人和汉人归附他的很多，刘渊对群臣说："当初汉朝有天下长久，恩结于民。我是汉朝的外甥，约为兄弟，兄终弟及，不也行吗？"于是建国号为"汉"。刘宣等请上尊号，刘渊说："如今四方未定，可以按汉高祖故事，称汉王。"于是即汉王位，大赦，改年号为元熙。追尊安乐公刘禅为孝怀皇帝，建造汉朝三祖（高祖刘邦、世祖刘秀、昭烈帝刘备）、五宗（太宗刘恒、世宗刘彻、中宗刘病已、显宗刘庄、肃宗刘炟）祭庙。立其妻呼延氏为王后。任命右贤王刘宣为丞相，崔游为御史大夫，左於陆王刘宏为太尉，范隆为大鸿胪，朱纪为太常，上党人崔懿之、后部人陈元达为黄门郎，族子刘曜为建武将军。崔游坚决推辞，不肯就职。

陈元达少年时就有志向和节操，刘渊曾经招揽他，陈元达不理。等到刘渊做了汉王，有人对陈元达说："你怕不怕？"陈元达笑道："我

很早就了解他的为人，他也了解我的内心。恐怕过不了两三天，他的驿马书信就到了。”当天傍晚，刘渊果然征召陈元达。陈元达事奉刘渊，屡进忠言，但退下之后，就把奏章草稿销毁，家中子弟都不知道他说了什么。

刘曜生下来就有两条白眉毛，眼睛有红光，自幼聪慧，有胆量。父亲早亡，刘渊抚养他长大。成年之后，刘曜仪表魁伟，性格豁达磊落，与众不同，好读书，善写文章。一寸厚的铁板，能一箭射穿。时常自比为乐毅、萧何、曹参，时人都觉得他自视太高，唯有刘聪看重他，说：“刘曜是刘秀、曹操一样的人物，乐毅、萧何、曹参算得了什么呢！”

17 皇帝还都洛阳后，张方拥兵专制朝政，皇太弟司马颖已经没有资格过问政事。豫州都督、范阳王司马虓，徐州都督、东平王司马楙等上言：“司马颖不能胜任，应该降封一等，给他一个采邑，保全他的性命即可。太宰司马颙，应该委之以关右（函谷关以西）之任，州郡以下官员任命，都由他全权自主。国家大事，政策的兴废增减，都先向他咨询意见。张方为国效节，但是不懂应变，没有及时西还，现在应派遣他回自己本郡（张方本为冯翊太守），加给他的官职，全部保留。司徒王戎、司空司马越，都能公忠体国，小心谨慎，应该让他们执掌枢机，委以朝政。王浚有定社稷之勋，应该特加尊崇，命他镇抚北方，长为北藩。臣等竭心尽力，拱卫皇家，则陛下垂拱而治，四海清平！”

张方长期在洛阳，士兵们将洛阳城抢掠一空，再没有什么油水，都想带着财宝回家了。于是商议奉皇帝迁都长安，担心皇帝及公卿们不从，准备等皇帝出城时劫持他。于是请皇帝拜谒郊庙，皇帝不许。十一月一日，张方引兵入殿，用自己的车去接皇帝，皇帝跑到后园竹林中躲藏，士兵们将皇帝找到，逼他上车。皇帝只好流泪听从。张方在马上叩头说：“如今寇贼纵横，宿卫兵力太少，愿陛下到我的营垒，我尽死力保陛下安全！”当时群臣都逃匿，唯有中书监卢志侍奉在侧，说：“陛下今日之事，当一切听右将军（张方）安排。”皇帝于是到张方营垒，下令张方准备车辆，去接宫人、宝物。士兵们乘机抢

掠宫女，瓜分宝物，流苏、帷帐都被割下来做马帴（垫在马鞍下的东西）。宫中自魏晋以来积蓄的财宝，为之一空。

张方准备焚毁洛阳宗庙、宫室，以绝人返回之心，卢志说：“董卓无道，焚毁洛阳，百年之后，还有怨毒之声，何必学他呢！”张方这才停止。

皇帝停留在张方营中三日，张方裹挟皇帝及皇太弟司马颖、豫章王司马炽等趋赴长安。王戎逃到郏县。太宰司马颙率官属及步骑兵三万迎接于霸上。司马颙上前拜谒，皇帝下车阻止。皇帝入长安，以征西将军府为行宫。唯有尚书仆射荀藩、司隶校尉刘暾、河南尹周馥还留在洛阳为留台（留守政府），代表皇帝行事，称为“东台”，长安称为“西台”。

荀藩，是荀勖之子。

十一月丙午日（十一月无此日），洛阳留台宣布大赦，改年号为永安。十一月七日，皇后羊氏复位。

18　罗尚移屯巴郡，派兵抢掠蜀中。俘虏李骧妻子昝氏及儿子李寿。

19　十二月二十四日，皇帝下诏，命皇太弟司马颖以成都王身份回到家宅，改立豫章王司马炽为皇太弟。皇帝的兄弟二十五人，当时还活着的只有司马颖、司马炽和吴王司马晏。司马晏材质庸下，司马炽从小就好学，所以太宰司马颙拥立司马炽。

皇帝下诏，任命司空司马越为太傅，与司马颙共同辅佐帝室，王戎参录朝政。又任命光禄大夫王衍为尚书左仆射，高密王司马略为镇南将军，领司隶校尉，镇守洛阳。东中郎将司马模为宁北将军，都督冀州诸军事，镇守邺城。百官各自回到自己职位。令州郡去除苛政，爱民务本，等到天下平定，时局清平通畅之后，将还都洛阳。大赦，改年号为永兴。

司马略、司马模，都是司马越的弟弟。王浚离开邺城，司马越就

派司马模镇守。

司马颙因为四方离叛，祸乱不已，所以下诏和解，希望能稍微获得安定。司马越推辞不接受太傅职位，又下诏以太宰司马颙都督中外诸军事。张方为中领军、录尚书事、领京兆太守。

20 东嬴公司马腾派将军聂玄攻打汉王刘渊，战于大陵，聂玄大败。

刘渊派刘曜入寇太原，攻取泫氏、屯留、长子、中都。又派冠军将军乔晞入寇西河，攻取介休。介休县令贾浑拒绝投降，乔晞杀了他，又要强娶贾浑的妻子宗氏，宗氏骂乔晞而哭，乔晞又杀了她。刘渊听说，大怒道：“如果天道有知，乔晞还能不断子绝孙吗？”将乔晞召回，降级四等，给贾浑收尸，安葬。

卷第八十六 晋纪八

（公元305年—308年，共4年）

孝惠皇帝下

永兴二年（公元305年）

1 夏，四月，张方废黜皇后羊氏。

2 金城太守游楷等攻打秦州刺史皇甫重，几年不能攻克。皇甫重派他的养子皇甫昌求救于外。皇甫昌找到司空司马越，司马越因为太宰司马颙正跟山东（崤山以东）和解，不肯出兵。皇甫昌于是与之前在殿中任职的杨篇诈称奉司马越命令，迎羊皇后于金墉城，入宫，以皇后名义下令讨伐张方，奉迎皇帝回洛阳。事起仓促，百官开始时都听从，但很快就发现有诈，联合诛杀皇甫昌。司马颙请御史宣诏，晓谕皇甫重投降。皇甫重不奉诏。之前城中不知道长沙厉王司马乂及皇甫商已死，皇甫重抓到御史的马夫，问他："我弟弟将要带兵来，快到了没有？"马夫说："已经被河间王（司马颙）害死了。"皇甫重失色，立即杀马夫灭口。但是城中都已知道没有救兵了，一起杀了皇甫重投降。司马颙任命冯翊太守张辅为秦州刺史。

3 六月四日，安丰元侯王戎在郏县薨逝。

4 张辅到了秦州，杀天水太守封尚，想要以此立威。又召陇西太守韩稚，韩稚的儿子韩朴勒兵攻击张辅，张辅兵败被杀。凉州司马杨胤对张轨说："韩稚擅杀刺史，明公仗钺一方，不可不讨！"张轨听从，派中督护氾瑗率众两万讨伐韩稚，韩稚向张轨投降。

不久，鲜卑若罗拔能入寇凉州，张轨派司马宋配攻击，斩若罗拔能，俘虏十余万人，威名大振。

5 汉王刘渊攻打东嬴公司马腾，司马腾再向拓跋猗㐌求救兵。卫操劝他帮助司马腾，拓跋猗㐌率轻骑数千救援司马腾，斩刘渊部将綦

毋豚。皇帝下诏，拓跋猗㐌代理大单于，卫操为右将军。

六月二十四日，拓跋猗㐌去世，儿子拓跋普根继位。

6 东海中尉刘洽以张方劫持皇帝西迁，劝司空司马越起兵讨伐。秋，七月，司马越传檄崤山以东各征将军、镇将军、州刺史、郡太守，说："欲纠合义军，奉迎天子，还复旧都。"东平王司马楙听闻，害怕，长史王修对司马楙说："东海王司马越在宗室中有很高声望，如今举义兵，明公您应该将徐州军队交给他，则可免于祸患，还有推让之美誉。"司马楙听从。司马越于是以司空兼任徐州都督，司马楙自任兖州刺史，皇帝即刻下诏派使者刘虔前往正式任命司马楙为兖州刺史。当时，司马越兄弟都是方面大员（司马越的弟弟司马略都督青州，司马模都督冀州），于是范阳王司马虓及王浚等共推司马越为盟主，司马越直接任命刺史以下官员，没有前往长安的朝廷官员，多去投奔他。

7 成都王司马颖被废，河北人多怜惜他。司马颖故将公师藩等自称将军，起兵于赵、魏，聚集了数万人。当初，上党郡武乡县羯人石勒，有胆力，善骑射。并州大饥荒，建威将军阎粹建议东嬴公司马腾，抓捕胡人，卖到崤山以东，以贩卖奴隶的钱充军费。石勒也被抓，卖给茌平（在今山东省聊城市茌平区）人师懽为奴。师懽见他相貌不凡，免除了他的奴隶身份。师懽家临近牧马场，石勒就与牧马场首领汲桑一起，集结一些壮士，当起强盗来。等到公师藩起兵，汲桑与石勒率数百骑兵前往投奔，这时，汲桑才让他以"石"为姓，取名石勒。公师藩攻陷郡县，杀死二千石官员、长史，转战而前，攻打邺城。平昌公司马模非常畏惧，范阳王司马虓派他的部将苟晞援救邺城，与广平太守、谯国人丁绍共同攻击公师藩，将公师藩击退。

【华杉讲透】

后赵开国皇帝石勒登场。

8 八月辛丑日（八月无此日），大赦。

9 司空司马越任命琅邪王司马睿为平东将军，监徐州诸军事，留守下邳。司马睿延请王导为司马，委以军事。司马越率甲士三万，进驻萧县；范阳王司马虓从许昌进驻荥阳。司马越以皇帝名义下诏，任命豫州刺史刘乔为冀州刺史，任命范阳王司马虓兼任豫州刺史。刘乔认为司马虓并非天子任命，发兵抗拒。司马虓任命刘琨为司马，司马越任命刘蕃为淮北护军，刘舆为颍川太守。刘乔上疏尚书，列数刘舆兄弟罪恶，带兵攻打许昌，又派长子刘祐带兵在萧县灵璧抵御司马越，司马越军队无法前进。东平王司马楙在兖州，征求无度，郡县不堪承受。范阳王司马虓派苟晞回兖州，将司马楙调任都督青州。司马楙拒绝受命，背叛山东诸侯，与刘乔联合。

10 太宰司马颙听说山东兵起，非常惧怕。因为公师藩是以成都王司马颖的名义起兵，二十三日，上表任命司马颖为镇军大将军，都督河北诸军事，给兵一千人，任命卢志为魏郡太守，随司马颖前往镇守邺城，想要以此来安抚公师藩。又派建武将军吕朗屯驻洛阳。

司马颙发诏，令东海王司马越等各回自己藩国，司马越等不从。这时，朝廷接到刘乔上疏，冬，十月十八日，下诏称：“刘舆胁迫范阳王司马虓，叛逆作乱。现在，命令镇南大将军刘弘，平南将军、彭城王司马释，征东大将军刘准，各自带领自己所统率的部队，与刘乔并力；任命张方为大都督，统率精兵十万，与吕朗共会许昌，诛杀刘舆兄弟。”司马释，是司马懿的弟弟的儿子、穆王司马权的孙子。

十月十九日，司马颙派成都王司马颖带领将军楼褒等，前车骑将军石超带领北中郎将王阐等，据守黄河大桥，为刘乔后援。擢升刘乔为镇东将军、假节。

刘弘（驻守襄阳的镇南大将军）写信给刘乔和司马越，要他们解怨休兵，共辅王室，两方都不听。刘弘又上表朝廷说：“近来兵戈纷乱，猜疑生祸，亲王们受到挑拨，灾难延及宗族子弟，今天还是忠臣，明天就成了逆贼，反复无常，互相指控对方是罪魁祸首。有史以来，骨肉相残还没有像今天这样的，我对此深感悲哀！如今边疆没有预防事变的准备，内地有财物耗空之困，而股肱之臣，不顾国体，为

一点蝇头小利，互相剥削吞食。万一四方蛮夷乘虚为变，这就是猛虎相斗，自己把自己送给卞庄了（卞庄刺虎的典故出自《史记·张仪列传》：卞庄子欲刺虎，馆竖子止之，曰：“两虎方且食牛，食甘必争，争则必斗，斗则大者伤，小者死，若从伤而刺之，一举必有双虎之名。”卞庄子以为然，立须之。有顷，旋两虎果斗，大者伤，小者死。庄子从伤者而刺之，一举果有双虎之功）。臣以为，宜速发明诏，下令司马越等，两释猜嫌，各保本分。自今以后，凡是没有皇帝诏书，就擅兴兵马者，天下共伐之。”

当时太宰司马颙正与关东势力对抗，依靠刘乔助力，对刘弘的上疏不予理睬。

刘乔乘虚袭击许昌，攻破。刘琨带兵救援，没有赶上，于是与哥哥刘舆及范阳王司马虓一起逃奔河北，刘琨父母被刘乔俘虏。

刘弘认为张方残暴，知道司马颙必败，于是派参军刘盘为都护，率领诸军，接受司马越节度。

当时天下大乱，刘弘专督江汉，威信布于南方，谋事成功了，就说这是“某人的功劳”，失败了，就说是“我的罪过”。每有兴师动众，或征发财赋，都亲笔写信给郡守们，条款叮嘱细密，所以人人感动悦服，争相投奔他，都说：“得刘公一封信，胜过十个从事官员。”前广汉太守辛冉游说刘弘，要他纵横天下，刘弘怒，将他斩首。

【华杉讲透】

刘弘忠纯，有智、仁、勇三达德，而只有善意，没有野心。辛冉以纵横术游说刘弘，当然要被斩了。

如果说历史有什么最高智慧，就是天下不可以力争，也不可以智取，所有的成功都是运气，都是阴差阳错，时运使然。如果那人谦卑坚韧，恰好满足了天下的需要，天命就可能给他发一个大奖。如果认为自己比别人更

聪明，就成了“任其私智”，史书上所称的“为天下笑者”。以当时的局势和刘弘的一贯作风，辛冉竟然向他献纵横之策，真是自作聪明，傻到家了。

11 北斗星旁出现孛星。

12 平昌公司马模派将军宋胄进兵黄河大桥。

13 十一月，留守洛阳的立节将军周权，诈称受到司空司马越传檄，自称平西将军，再迎接羊皇后复位。洛阳县令何乔攻打周权，杀了他，再次废黜羊皇后。太宰司马颙矫诏，说羊皇后屡次被奸人利用，派尚书田淑传令给洛阳留台，将羊皇后赐死。诏书一连串的催促，司隶校尉刘暾等上奏，坚持认为：“羊庶人门户残破，废放空宫，门禁严密，没有机会和奸人勾结，众人无论愚智，都知道她冤枉。如今杀一枯穷之人，而令天下伤惨，有何益于国家之治！”司马颙怒，派吕朗逮捕刘暾，刘暾逃奔青州，依靠高密王司马略。但羊皇后也因此得以免死。

14 十二月，吕朗等东进，屯驻荥阳。成都王司马颖进据洛阳。

15 刘琨游说冀州刺史、太原人温羡，使他让位于范阳王司马虓。司马虓兼任冀州刺史，派刘琨到幽州向王浚求援，王浚拨付突骑兵给他，攻击据守黄河的王阐，斩王阐。刘琨于是与司马虓引兵渡河，斩石超于荥阳。刘乔从考城撤退。司马虓派刘琨及督护田徽东击东平王司马楙于廪丘，司马楙退走回自己封国。刘琨、田徽引兵向东，迎接司马越，在谯县攻击刘祐，刘祐兵败阵亡，刘乔部于是溃散，刘乔逃奔平氏县。司空司马越进屯阳武县，王浚派其将祁弘率突骑兵鲜卑、乌桓兵团为司马越先锋。

16 当初，广陵度支陈敏击败石冰，自以为勇略无敌，有割据江东之志。他的父亲愤怒地说：“让我家灭门的，就是这个儿子！”于是忧郁而死。陈敏离职回家守丧。

司空司马越将陈敏起复为右将军、前锋都督。司马越被刘祐击

败，陈敏请求东归征兵，于是占据历阳反叛。吴王常侍甘卓，弃官东归，到了历阳，陈敏为自己的儿子陈景娶了甘卓的女儿为妻，让甘卓假称奉皇太弟司马炽命令，拜陈敏为扬州刺史。陈敏派弟弟陈恢及别将钱端等向南夺取江州，弟弟陈斌向东攻略诸郡。扬州刺史刘机、丹阳太守王旷都弃城逃走。

陈敏于是据有江东，任命顾荣为右将军，贺循为丹阳内史，周玘为安丰太守。凡是江东豪杰、名士，全都招揽礼敬，其中被任命为将军、郡守的有四十余人，对年老生病的，就按级别发给俸禄。贺循假装疯癫，得以免除当官，于是任命顾荣兼任丹阳内史。周玘也称病不到职。陈敏怀疑诸名士终究不愿为己所用，想把他们全部诛杀。顾荣对陈敏说：“中国丧乱，胡夷内侵，观当今天下形势，已不能再振作起来，百姓恐怕也要死亡殆尽！江南虽经历石冰之乱，士人阶层尚且保全，我之前时常忧虑没有孙权、刘备那样的主君。如今将军有不世之神武，又已经建立显著的功勋，带甲之士数万，战舰多如群山，如果能委信君子，让他们各自能打开胸怀，化解芥蒂之嫌，堵塞谗谄之口，则荆、江、豫、梁、益等州，可传檄而定。如果不这样，恐怕终究成不了事！”

陈敏命僚佐推举自己为都督江东诸军事、大司马、楚公，加九锡，联名上报尚书，声称接到羊皇后诏书，将从长江西上，经沔水、汉水，到长安迎接皇帝銮驾。

太宰司马颙任命张光为顺阳太守，率步骑兵五千到荆州讨伐陈敏。刘弘派江夏太守陶侃、武陵太守苗光屯驻夏口，又派南平太守、汝南人应詹督水军为后援。

陶侃与陈敏都是庐江人，又同年赴京为官，随郡内史扈怀对刘弘说：“陶侃居于大郡，统率强兵，如果他有异志，荆州东门就没了！”刘弘说：“陶侃之忠诚和才能，我早就知道，一定不会有这样的事！”陶侃听说，派儿子陶洪及哥哥的儿子陶臻到刘弘身边为人质，刘弘任命他们为参军，又送给他们财物，遣返他们回去，说：“你叔父远征，祖母又年老，应该回去奉养。匹夫之交，尚且不负心，何况

是大丈夫呢！”

陈敏任命陈恢为荆州刺史，入寇武昌。刘弘擢升陶侃为前锋督护迎战。陶侃将运输船改造为战舰，有人说不可。陶侃说：“用国家的船攻击国贼，有何不可！”陶侃与陈恢交战，屡战屡胜，又与皮初、张光、苗光一起，在长岐击破钱端。

南阳太守卫展对刘弘说：“张光是太宰司马颙的心腹，阁下既然与东海王司马越站在一边，最好斩张光，以表明立场！”刘弘说：“太宰的行为，岂是张光之罪！杀别人来保自己安全，不是君子所为。”于是上表赞扬张光的功勋，请求加以擢升。

17　这一年，离石大饥荒，汉王刘渊转移到黎亭，就近取食官仓粮食。留太尉刘宏守离石，由大司农卜豫运粮供应。

光熙元年（公元306年）

1 春，正月一日，日食。

2　当初，太弟中庶子（太弟宫属官）、兰陵人缪播，受司空司马越宠信。缪播的堂弟、右卫率（右卫队长）缪胤，是太宰司马颙亡妻的弟弟。司马越起兵，派缪播、缪胤到长安游说司马颙，让他奉皇帝回洛阳，约定与司马颙以陕县为界，分治天下。司马颙一向信任缪氏兄弟，想要听从。张方认为自己之前罪恶深重，恐怕双方讲和，第一个就要诛杀他，对司马颙说：“如今我们占据有利地区，国富兵强，奉天子以号令天下，谁敢不从，为什么要拱手受制于人呢？”司马颙于是停止。等到刘乔兵败，司马颙惧怕，想要罢兵，与山东和解，又怕张方不服从，犹豫不能决断。

张方一向与长安富人郅辅亲善，任命他为帐下督（张方初到长安时，身份微贱，郅辅给他丰厚的钱财支持。张方富贵之后，对郅辅仍然非常亲昵）。司马颙的参军、河间人毕垣，曾经被张方侮辱，游说司马颙说：“张方久屯霸上，听说山东兵盛，盘桓不进，应该防患于未然！他的亲信郅辅，知道他的全部阴谋。”缪播、缪胤又对司马颙

说：“应该马上斩杀张方，山东可不劳而定。”司马颙派人召郅辅，毕垣迎接郅辅，说：“张方欲反，都说你知道。大王如果问你，你怎么回答？”郅辅惊道：“实在没听说张方造反，怎么办？”毕垣说：“大王如果问你，你就说尔尔，否则，必定不能免祸。”郅辅进去，司马颙问：“张方造反，你知道吗？”郅辅说：“尔。”（尔，含含糊糊、如此如此、嗯嗯的意思。）司马颙说：“派你去取他人头，可以吗？”郅辅又说：“尔。”司马颙于是派郅辅送信给张方，借机杀他。郅辅一向和张方亲昵，带刀进去，守卫也不怀疑。张方在灯下打开书信，郅辅就在一旁斩下他的头颅。回报司马颙，司马颙任命郅辅为安定太守。司马颙将张方人头送给司马越，请和。司马越拒绝。

宋胄攻打黄河大桥，楼褒向西撤退。平昌公司马模派前锋督护冯嵩与宋胄进逼洛阳。成都王司马颖西奔长安，到了华阴，听说司马颙已经与山东讲和，滞留不敢前进。吕朗屯驻荥阳，刘琨把张方的首级给他看，吕朗于是投降。司空司马越派祁弘、宋胄、司马纂率鲜卑兵西迎皇帝车驾，任命周馥为司隶校尉、假节、都督诸军，屯驻渑池。

3　三月，惤县县令刘柏根造反，有部众一万人，自称惤公。王弥率家丁前往投靠。刘柏根任命王弥为长史，王弥的堂弟王桑为东中郎将。刘柏根入寇临淄，青州都督、高密王司马略派刘暾带兵拒击。刘暾兵败，逃奔洛阳，司马略退走聊城。王浚遣将讨伐刘柏根，斩刘柏根。王弥逃进长广山，落草为盗。

4　宁州连年饥荒加上瘟疫，死者以十万计。五苓夷强盛，州兵屡败，官吏人民，很多都流亡进入交州，五苓夷于是包围了宁州城。李毅患病，道路断绝，没有援兵，李毅上疏说：“我不能遏制贼寇的暴虐，如今坐以待毙。如果不能蒙受怜恤，请派来一位使臣，使臣到达之日，如果我还活着，请将我砍头；如果我已经死了，请陈尸示众。”朝廷没有回复。过了几年，李毅的儿子李钊从洛阳前往探视，走到半路，李毅去世。李毅的女儿李秀，明达有其父之风，众人推举李秀主持宁州事务。李秀奖赏激励将士，婴城固守。城中粮尽，拔野草，烤老鼠为食。等到夷人稍微懈怠，则出兵掩击，击破夷兵。

5　范长生到了成都，成都王李雄亲自到城门迎接，手持笏板，拜范长生为丞相，尊称他为范贤。

6 夏，四月十三日，司空司马越率军屯驻温县。

当初，太宰司马颙以为杀了张方，就能与东方和解。没想到东方军队听说张方已死，争相入关，司马颙后悔，于是斩郅辅，派弘农太守彭随、北地太守刁默带兵在湖县布防，阻截祁弘部。

五月七日，祁弘等进攻彭随、刁默，大胜，于是西进入关，又在霸水击败司马颙部将马瞻、郭伟。司马颙单人匹马逃入太白山。祁弘等进入长安，所部鲜卑兵大肆抢掠，杀两万余人，百官奔散，逃入山中，捡拾橡树果实为食。

五月十四日，祁弘等迎奉皇帝司马衷，乘牛车东归。任命太弟太保梁柳为镇西将军，镇守关中。

六月一日，皇帝到达洛阳，羊皇后复位。

六月十六日，大赦，改年号为光熙。

7　马瞻等攻入长安，杀梁柳，与始平太守梁迈共迎太宰司马颙于南山。弘农太守裴廙、秦国内史贾龛、安定太守贾疋等起兵攻打司马颙，斩马瞻、梁迈。贾疋，是贾诩的曾孙。

司空司马越派督护麋晃带兵攻打司马颙，到了郑县，司马颙派平北将军牵秀屯驻冯翊。司马颙长史杨腾，诈称奉司马颙命令，要牵秀撤兵，乘机杀死牵秀，关中地区于是都服从司马越。司马颙只保有一个长安城而已。

8　成都王李雄即皇帝位，大赦，改年号为晏平，国号为“大成”。追尊父亲李特为景皇帝，庙号始祖；尊王太后为皇太后。以范长生为天地太师，恢复其部曲，并免除他所属部曲的赋税。诸将仗恃恩宠，互相争夺班次官位，尚书令阎式上疏，请参考汉晋故事，建立百官制度。李雄听从。

9 秋，七月一日，日食。

10 八月，皇帝任命司空司马越为太傅，录尚书事；范阳王司马虓为司空，镇守邺城；平昌公司马模为镇东大将军，镇守许昌；王浚为骠骑大将军，都督东夷、河北诸军事，领幽州刺史。司马越任命吏部郎庾敳为军咨祭酒，前太弟中庶子胡毋辅之为从事中郎，黄门侍郎郭象为主簿，鸿胪丞阮修为行参军（副参军），谢鲲为掾。胡毋辅之向司马越举荐乐安人光逸，司马越也聘用了他。庾敳等人，都崇尚虚玄，不操心事务，纵酒放诞。庾敳敛财，贪得无厌；郭象德行浅薄，又好揽权。司马越因为他们知名于世，所以延聘他们。

11 祁弘入关之后，成都王司马颖从武关逃往新野，正好新城元公刘弘逝世，司马郭劢作乱，打算迎接司马颖为主君。郭舒拥戴刘弘的儿子刘璠，讨伐郭劢，将他斩首。

皇帝下诏，命南中郎将刘陶逮捕司马颖。司马颖北渡黄河，奔往朝歌，收集旧兵旧将，得数百人，想要去投奔公师藩。顿丘太守冯嵩将司马颖捕获，送到邺城。范阳王司马虓不忍心杀他，将他幽禁。公师藩从白马南渡黄河，兖州刺史苟晞讨伐，斩了公师藩。

12 擢升东嬴公司马腾为东燕王，平昌公司马模为南阳王。

13 冬，十月，范阳王司马虓薨逝。长史刘舆认为，司马颖一向为邺城人心所依附，担心有变，于是秘不发丧，命人假扮钦差，当夜矫诏将司马颖赐死，并且杀了他的两个儿子。司马颖的官属之前都已逃散，唯有卢志随从，至死也不懈怠，将司马颖收葬。太傅司马越召卢志，任命他为军咨祭酒。

司马越将召刘舆，有人说："刘舆也是个油腻人，走近了就会受他污染。"刘舆到了之后，司马越疏远他。刘舆暗中查看全国军队名册及仓库、牛马、器械、水陆地形，默记在心。当时军国多事，每次会议，自长史潘滔以下，都答不上来，刘舆随机应变，分析筹划，司马颖渐渐与他促膝长谈，任命他为左长史，军国大事全都委托给他。刘舆又向司马越游说，派他的弟弟刘琨镇守并州，作为北方屏障。司

马越上表，举荐刘琨为并州刺史，任命东燕王司马腾为车骑将军，都督邺城诸军事，镇守邺城。

【华杉讲透】

现在讲油腻中年男，没想到《资治通鉴》上有油腻的说法，原文是“舆犹腻也，近则污人”。不过刘舆可一点也不油腻。司马虓去世，他能主持大局，杀伐决断。司马越不信任他，他一声不吭，既不主动表白，也不攀缘宠臣，只是埋头钻研，致力于提高业务水平，最终让司马越“倾膝酬接”，自己向他靠拢。这就是“真人真心真本事”！

刘舆这一段，不可轻易放过，要反复思索，切己体察，代入自己，如果你遇到他的情况，你会怎么办？旧主死了，新主的圈子挤不进去。用现在的话说，就是外部环境发生了巨大变化。如何应对外部环境的变化，是我们现在经常遇到的问题，而且人性的特点，很容易夸大外部环境的变化，夸大自己所处时代的变革，动不动就认为自己遇上了百年一遇、千年一遇的变局，而且每年都要遇上好几次，可不可笑？外部环境一变，就天天盯着动态，要把握动态。这就是病！

任何时候，提高自己，改变自己，积累自己。机会来了，用之则行，行道于天下。没机会，舍之则藏，一身本事我藏在心里，继续钻研，享受钻研的乐趣。

人生的命运，都是运气，外部环境的变化，不是我们能“应对”的， 我们管不了谁会当选美国总统，管不了股市的涨跌，管不了疫情什么时候结束，甚至都管不了客

户签不签单，付不付款，续不续约。我们能管的，就是自己每天要学习、钻研，提高自己 。如此，耳根清净，专注坚持，就是王阳明说的：吾辈用功，只求日减，不求日增。减一分人欲，便是复得一分天理，何等轻快洒脱，何等简易！

刘舆不油腻，刘舆洒脱！

14 十一月十七日，夜，皇帝司马衷吃饼中毒。十八日，崩逝于显阳殿。

羊皇后认为，如果太弟司马炽继位，她是嫂嫂，不是母亲，恐怕当不上太后，于是想立清河王司马覃为帝。侍中华混进谏说：“太弟在东宫已久，民望已定，今天怎么能改呢！”华混于是以公开文书，飞驰召太傅和皇太弟入宫。羊皇后也已经将司马覃召到尚书阁，司马覃担心有变，称病返回。

十一月二十一日，太弟即皇帝位，大赦，尊羊皇后为惠皇后，居弘训宫；追尊生母王才人为皇太后，立妃梁氏为皇后。

司马炽即位之初，遵从旧制，于东堂听政，每到宴会，则与百官谈论政务，研讨经籍。黄门侍郎傅宣感叹说：“想不到今天又见到晋武帝时的盛事！”

15 十二月一日，日食。

16 太傅司马越以皇帝诏书征召河间王司马颙，司马颙接受征召。南阳王司马模派将领梁臣在新安阻截司马颙，就在车上将他扼杀，并杀了他的三个儿子。（司马模是司马越的弟弟。八王之乱第七王结束。）

17 十二月二十日，任命中书监温羡为左光禄大夫，领司徒；尚书左仆射王衍为司空。

18 七月二十八日，葬惠帝司马衷于太阳陵。

19　　刘琨到了上党，东燕王司马腾即自井陉东下。当时并州饥馑，又多次被匈奴寇掠，郡县不能自保。州将田甄、田甄的弟弟田兰、任祉、祁济、李恽、薄盛等及吏民一万余人，都跟随司马腾到冀州就食，号称“乞活”。整个并州只剩不到两万户人家，寇贼纵横，道路断塞。刘琨在上党招募士兵，得五百人，一路转战前进，到了州府晋阳，官衙都已焚毁，城乡一片萧条，刘琨安抚居民，招徕远方，流民稍稍聚居起来。

孝怀皇帝上

永嘉元年（公元307年）

1 春，正月二日，大赦，改元永嘉。

2　吏部郎周穆，是太傅司马越姑姑的儿子，与他的妹夫、御史中丞诸葛玫一起游说司马越：“主上当初为太弟，是张方的意思。清河王司马覃本来是太子，您应该立司马覃为帝。”司马越不许，两人反复进谏。司马越怒，将二人斩首。

3　二月，王弥入寇青州、徐州，自称征东大将军，攻杀二千石官员。太傅司马越任命公车令（掌宫门的官员）、东莱人鞠羡为东莱太守，征讨王弥。王弥击斩鞠羡。

4　陈敏行政司法，都没有章法，英俊之士，都不肯归附他。陈姓子弟们又凶残暴虐，所在之处，都成为百姓祸患。顾荣、周玘等很忧虑。庐江内史华谭写信给顾荣等人说：“陈敏盗据江东，他的性命危如朝露，诸君或为名郡太守，或为朝廷近臣，岂能辱身于奸人之朝，降节于叛逆之党，你们不觉得羞耻吗？当年孙坚父子，都是以英杰之才，继承大业。如今陈敏不过是一凶狠狡黠之辈，他的七个弟弟又顽劣不堪，竟然妄想建立孙策、孙权那样的事业。我想你们心里也不会认可他有这能力。如今皇帝乘舆已经东归，俊彦满朝，即将兴军讨伐，扫平建业，到那时候，诸位有何颜面再见中州之士呢？”

顾荣等人一向就有图谋陈敏之心，接到华谭的信，非常惭愧，遣密使向征东大将军刘准报告，请求刘准发兵南下，自己为内应，并剪下一绺头发作为信物。刘准派扬州刺史刘机等从历阳出兵，讨伐陈敏。

陈敏派他的弟弟、广武将军陈昶带兵数万屯驻乌江，历阳太守陈宏屯驻牛渚。陈敏的弟弟陈处知道顾荣等人有二心，劝陈敏杀了他，陈敏不听。

陈昶的司马钱广，与周玘是同郡人。周玘派出密使，要钱广诛杀陈昶，宣称建业已经杀死陈敏，敢反抗的灭三族。钱广勒兵在朱雀桥南，陈敏派甘卓攻击钱广，坚甲精兵，全都拨付给甘卓。顾荣顾虑陈敏起疑心，故意前往进见陈敏。陈敏说："你应该四处安抚镇压，跑到我这儿来干什么？"顾荣于是出来，与周玘一起游说甘卓："如果江东独立的事情能干成，那我们应该同舟共济。但是你看看这形势，有成功的可能吗？陈敏不过是一寻常人才，政令反复多变，没有一个既定的战略。他的子弟们又一个比一个骄矜，必败无疑。如果我们坐受其官职俸禄，事败之日，让江西诸军（指刘准的南下部队）把我们的人头装在匣子里送到洛阳，上面写道：'逆贼顾荣、甘卓之首。'这是万世之辱啊！"甘卓于是假称有病，把嫁到陈家的女儿接回来，破坏朱雀桥，把船收到南岸，与周玘、顾荣以及前松滋国相、丹阳人纪瞻一起攻打陈敏。

陈敏自率一万余人讨伐甘卓，士兵们隔着秦淮河对陈敏部众呼喊说："我们为陈敏效力，是因为有顾荣、周玘，如今形势已变，你们还在那里做什么！"陈敏部众狐疑未决，顾荣拿一把白羽扇朝对岸挥动，士兵们一哄而散。陈敏单骑北逃，在江乘被追上抓获。陈敏叹息说："诸人误我，以至今日！"又对他弟弟陈处说："我辜负了你，你没有辜负我！"

于是斩陈敏于建业，夷灭三族。会稽等郡也将陈敏的所有弟弟全部诛杀。

当时平东将军周馥代刘准镇守寿春。三月九日，周馥将陈敏首级

送到京师。皇帝下诏，征召顾荣入朝任侍中，纪瞻为尚书郎。太傅司马越延聘周玘为参军，陆玩为掾。陆玩，是陆机的堂弟。顾荣等人走到徐州，听说北方越来越乱，犹疑不进。司马越写信给徐州刺史裴盾说：“如果顾荣等人还在观望，就以军法遣送！”顾荣等惧怕，逃回家乡。裴盾，是司马越妃子的哥哥。

5 西阳夷入寇江夏，太守杨珉请督将们会议。诸将争献方略，唯独骑督朱伺不发一言。杨珉问：“朱将军为何不发言？”朱伺说：“他们舌战击贼，我用力战。”杨珉又问：“将军前后击贼，为什么能常胜？”朱伺说：“两方对阵，就是靠忍，他不能忍，我能忍，所以我胜。”杨珉非常赞赏他。（胡三省注：所谓战斗不是靠智巧出奇制胜，而是以力角力，莫过于朱伺之说了。）

6 皇帝下诏，恢复杨太后尊号。三月十七日，改葬，谥号为武悼皇后。（杨骏的女儿杨芷，贾南风联络司马亮、司马玮发动政变，杀死杨骏，状告杨芷谋反，让晋惠帝司马衷将其贬为庶人，关押在金墉城，饿死。）

7 三月二十日，立清河王司马覃的弟弟、豫章王司马诠为皇太子。三月二十一日，大赦。

8 皇帝司马炽亲自处理国家大事，留心政令，太傅司马越不悦，坚决要求出居藩国。三月三十日，司马越出镇许昌。

9 任命高密王司马略为征南大将军，都督荆州诸军事，镇守襄阳；南阳王司马模为征西大将军，都督秦州、雍州、梁州、益州诸军事，镇守长安；东燕王司马腾为新蔡王，都督司州、冀州诸军事，镇守邺城。

10 公师藩既死，汲桑逃回苑中，重新聚众劫掠郡县，自称大将军，声言要为成都王司马颖报仇。以石勒为前锋，所向皆克，任命石勒为讨虏将军，进攻邺城。当时邺城府库空竭，而新蔡武哀王司马腾却家财丰饶。司马腾生性吝啬，一毛不拔，事态紧急了，才给将士们每人赏赐米各数升，布帛各自多少长、多少尺，所以人人都不愿意为

他所用。

夏，五月，汲桑大破魏郡太守冯嵩，长驱直入邺城，司马腾轻骑出逃，为汲桑部将李丰所杀。汲桑掘出司马颖棺木，载在车中，每有什么事情，都先向司马颖棺木禀告，然后施行。于是烧毁邺城宫室，大火十几天不灭。（邺城宫室，从袁绍开始营建，曹操又增建，到今日化为灰烬。）汲桑杀死邺城士民一万余人，大掠而去。从延津渡过黄河，南击兖州。太傅司马越大惧，派苟晞及将军王讚征讨。

11 秦州流民邓定、訇氐等占据成固，寇掠汉中。梁州刺史张殷派巴西太守张燕征讨。邓定等饥饿困窘，诈降于张燕，又贿赂他。张燕为此缓兵不进。邓定派訇氐向成汉求救，李雄派太尉李离、司徒李云、司空李璜带兵两万救援邓定，与张燕作战，大破张燕。张殷及汉中太守杜孟治弃城逃走。前后十余日，李离等撤退，将汉中居民全部迁入蜀。汉中人句方、白落率领残留下来的吏民退守南郑。

12 石勒与苟晞等在平原、阳平之间对峙数月，前后三十余战，互有胜负。秋，七月一日，太傅司马越进驻官渡，为苟晞声援。

13 七月十一日，任命琅邪王司马睿为安东将军，都督扬州江南诸军事、假节，镇守建业。（胡三省注：当时周馥驻守寿春，都督扬州之江北地区，所以司马睿都督扬州江南地区。）

14 八月一日，苟晞在东武阳大破汲桑，汲桑退保清渊。

15 分割荆州、江州八个郡，组建湘州。

16 九月一日，琅邪王司马睿抵达建业。司马睿以安东司马王导为谋主，推心置腹地信任他，每事都向他咨询。司马睿当时没有什么知名度，江东人心并不归附他。到任很长时间，士大夫没有一个来投奔的，王导很忧虑。司马睿出席禊礼（春秋两季在水边举行的祭祀活动），王导让司马睿坐在没有篷盖的大轿上，威风凛凛，王导与中原来的诸名士都骑马随从，纪瞻、顾荣等人看到了，都很惊异，纷纷在道旁参拜。王导对司马睿说："顾荣、贺循，是本地有名望的领袖人

物，应该接纳他们，以结人心。他二人来了，其他人就没有不来的。”司马睿于是派王导躬身造访贺循、顾荣，二人应命而至。司马睿任命贺循为吴国内史，顾荣为军司马，加散骑常侍，凡军府政事，都和他们谋议。又任命纪瞻为军咨祭酒，卞壶为从事中郎，周玘为仓曹属，琅邪人刘超为舍人，张闿及鲁国人孔衍为参军。卞壶，是卞粹的儿子。张闿，是张昭的曾孙。

王导对司马睿说：“谦虚以交结士人，俭朴以充足财用，清静无为而治，团结故旧部下与新交士人。”所以江东都归心于司马睿。司马睿刚来的时候，经常喝酒误事，王导劝谏他。司马睿命将酒杯斟满，泼到地上，从此戒酒。

【华杉讲透】

司马睿由此奠定基业，成为东晋开国皇帝。所谓成功，往往不是有什么雄才大略，而是做到了一些最基本的事情；不是打赢了多少英雄豪杰，而是输掉了比谁更烂的比赛。在一群烂人当中，你稍微有点人样，天下百姓就都把你当宝贝。

我们得以成功，不是因为我们做得很好，是别人做得更烂。在今天的企业经营中，往往也是这种情况。

所以，当你想要成功，捷径不是去研究什么雄才大略，而是抓最基本的、最基础的事，从打扫卫生开始抓起 。因为雄才大略人人都在研究，一个比一个自作聪明，基本面的事都瞧不上，看不起，所以你一抓就灵。

17 苟晞追击汲桑，一连击破他八个营垒，死者一万余人。汲桑与石勒收集残部，准备投奔刘渊，冀州刺史、谯国人丁绍在赤桥截击，再次将之击破。汲桑逃奔马牧，石勒奔乐平。太傅司马越回许昌，擢升苟晞为抚军将军，都督青州、兖州诸军事，丁绍为宁北将

军，监冀州诸军事，皆假节。

苟晞屡破强寇，威名甚盛，又善于处理繁杂艰巨的事务，用法严峻。他的姨妈前往投奔他，苟晞对她奉养十分丰厚。姨妈请求让他的儿子做将领，苟晞不许，说：“我从不枉法饶人，将来你会后悔！”姨妈坚持，苟晞于是任命表弟为督将，后来犯法，苟晞请出皇帝符节将他斩首，姨妈叩头求情，苟晞不听。行刑后，素服哭丧，说：“杀你的是兖州刺史，哭弟的是苟晞啊！”

18 匈奴部落酋长张㔨督、冯莫突等，拥众数千，驻屯于上党，石勒前往投靠，于是游说张㔨督等人说：“刘单于（刘渊）举兵击晋，各位酋长拒而不从，自己衡量一下，最终能独立吗？”都说：“不能。”石勒说：“那为什么不早点归附呢？如今你们的部属，都已经接受单于赏赐招募，往往聚集商议，准备背叛你们，投奔单于了。”张㔨督等人同意他的判断。冬，十月，张㔨督等随同石勒，单骑投奔刘渊，汉王刘渊封张㔨督为亲汉王，冯莫突为都督部大，任命石勒为辅汉将军、平晋王，来统率他们。

乌桓张伏利度有部众两千，驻屯于乐平，刘渊屡次召他，都不来。石勒假装获罪于刘渊，前往投奔张伏利度，张伏利度大喜，与石勒结为兄弟，派石勒率众寇掠，所向无敌，诸胡都畏服石勒。石勒知道人心都已归附他，于是在集会时逮捕张伏利度，对大家说：“如今要起大事，我和张伏利度谁能做主君？”众人都推举石勒。石勒于是释放张伏利度，率其众归附刘渊。刘渊加封石勒为督山东征讨诸军事，将张伏利度的部众拨付给他。

19 十一月二日，日食。

20 十一月八日，任命尚书右仆射和郁为征北将军，镇守邺城。

21 十一月二十九日，任命王衍为司徒。王衍对太傅司马越说：“朝廷危乱，当依靠地方大员，最好是选择文武双全的人担任。”于是任命王衍的弟弟王澄为荆州都督，族弟王敦为青州刺史，对他们说：“荆州有江、汉之固，青州有负海之险，你二人在外，而

我居于朝廷，足以为狡兔三窟了。”王澄到了镇所，任命郭舒为别驾，委以都督府全权，自己则日夜纵酒，军政事务，一概不理，就是盗贼军情紧急，他也毫不在意。郭舒时常恳切劝谏，说应该爱民养兵，保全州境，王澄不听。

22　十二月二日，乞活变民集团田甄、田兰、薄盛等起兵，为新蔡王司马腾报仇，斩汲桑于乐陵，将司马颖的棺木丢弃在枯井中，司马颖的旧臣将他捞出来安葬。

23　十二月十八日，任命前太傅刘寔为太尉，刘寔以年老为由坚决推辞，朝廷不许。十二月二十四日，任命光禄大夫高光为尚书令。

24　前北军中候吕雍、度支校尉陈颜等，谋立清河王司马覃为太子，事情泄露，太傅司马越矫诏将司马覃囚禁于金墉城。

25　当初，太傅司马越与苟晞亲善，升堂拜母，结为兄弟（互相拜访对方母亲，成为结义兄弟，是最高的兄弟感情）。司马潘滔对司马越说：“兖州位居天下要冲，曹操当年就以此建立大业。苟晞有大志，不是纯臣，长期让他居于兖州，就会成为心腹大患，如果把他迁到青州，加厚他的名号，他一定高兴。明公您自己亲自管治兖州，经纬天下，藩卫朝廷，这就是谋之于未乱之时。”司马越同意他的分析。

十二月二十七日，司马越自任丞相，领兖州牧，都督兖州、豫州、司州、冀州、幽州、并州诸军事。任命苟晞为征东大将军，开府仪同三司，加侍中、假节，都督青州诸军事，领青州刺史，封东平郡公。司马越和苟晞的关系，就此有了裂痕。

苟晞到了青州，以严酷立威，每天都要杀人，州人称他为“屠伯”。顿丘太守魏植为流民所逼，聚众五六万，大掠兖州，苟晞出兵无盐县，征讨魏植，任命弟弟苟纯代理青州刺史，苟纯刑杀，更甚于苟晞。苟晞征讨魏植，将他击破。

当初，阳平人刘灵，少年时贫贱，力气能制服奔跑中的牛，跑起

来能赶上奔马，当时的人虽然感到奇异，却没有人举荐他。刘灵时常抚胸长叹说：“天下啊天下！你什么时候大乱啊！”等到公师藩起事，刘灵也自称将军，寇掠赵、魏。等到苟纯击败王弥，刘灵也被王讚所败，于是都遣使投降汉。刘渊拜王弥为镇东大将军，青、徐二州牧，都督沿海诸军事，封东莱公；任命刘灵为平北将军。

26 李钊（前宁州刺史李毅的儿子）终于抵达宁州，州人推举李钊为代理刺史。治中毛孟到京师，请求朝廷派遣刺史，屡次上奏，不见回复。毛孟说：“我们的长官去世，亲人丧生，百姓被围于穷困之城，奔波万里，向朝廷诉哀，一片精诚，却无人理睬，真是生不如死！”于是准备自刎。朝廷可怜他，任命魏兴太守王逊为宁州刺史，下诏命交州出兵救援李钊。交州刺史吾彦派他的儿子吾咨带兵前往。

【华杉讲透】

宁州在云南，此时的朝廷已经无力再管了。

27 慕容廆自称鲜卑大单于。

28 拓跋禄官去世，弟弟拓跋猗卢总领三部，与慕容廆通好。

永嘉二年（公元308年）

1 春，正月一日，日食。

2 正月二日，大赦。

3 汉王刘渊派抚军将军刘聪等十位将领南下占据太行山，辅汉将军石勒等十位将领东下攻略赵、魏地区。

4 二月十六日，太尉司马越杀清河王司马覃。

5 二月二十五日，石勒入寇常山，被王浚击破。

6 凉州刺史张轨中风，不能说话，派他的儿子张茂主持州府事务。陇西内史、晋昌人张越是凉州大族，想要驱逐张轨，取而代之，

与他的哥哥酒泉太守张镇，以及西平太守曹祛合谋遣使到长安，向南阳王司马模报告，说张轨因病残废，请求以秦州刺史贾龛替代。贾龛将要接受任命，他的哥哥责备他说：“张轨一时名士，威著凉州，你有何德何能去替代他！”贾龛于是停止。张镇、曹祛上疏，再请另派刺史，没有得到回复，于是二人移檄州郡，号召废黜张轨，以军司杜耽主持州府，又让杜耽上表，举荐张越为刺史。

张轨颁布教令，准备让位，退休回宜阳养老。长史王融、参军孟畅将张镇檄文扔在地上踩踏，推门闯进去说：“晋室多乱事，明公您抚慰一方，安宁西夏，张镇兄弟胆敢放肆凶逆，我等当鸣鼓出击，诛杀他们！”于是转身出门，下令戒严。正好张轨长子张寔从洛阳回来，就以张寔为中督护，带兵讨伐张镇。派张镇的外甥、太傅主簿令狐亚先行前往，向张镇陈说利害，张镇流涕说：“有人误我！”于是前往向张寔谢罪。张寔南击曹祛，曹祛逃走。

朝廷接到张镇、曹祛上疏，任命侍中袁瑜为凉州刺史。治中杨澹驰马到长安，将自己的耳朵割下，放在盘子里，誓证张轨被诬告。南阳王司马模上表，请收回对袁瑜的任命，武威太守张琠也上表挽留张轨。朝廷下诏，同意司马模意见，并下令诛杀曹祛。张轨于是命张寔率兵三万征讨曹祛，将曹祛斩首。张越逃奔邺城，凉州平定。

7 三月，太傅司马越从许昌移驻鄄城。

8 王弥收集残部，兵势再次大振，分遣诸将攻掠青州、徐州、兖州、豫州，所过之处，攻陷郡县，杀死郡守县令，部众发展到数万人。苟晞与之连战，不能取胜。夏，四月十三日，王弥进入许昌。

太傅司马越派司马王斌率甲士五千人入卫京师洛阳，张轨也派督护北宫纯带兵保卫京师。五月，王弥进入轘辕，在伊水北岸击败官军，京师大震，宫城门白天都紧闭。五月十九日，王弥抵达洛阳，屯驻在津阳门。皇帝下诏，以王衍为都督征讨诸军事。北宫纯招募敢死队一百余人，发动突击，王弥大败。二月二十二日，王弥火烧建春门，向东撤走，王衍派左卫将军王秉追击，战于七里涧，再次击败王弥。

王弥渡过黄河，与王桑会合，从轵关进入平阳。汉王刘渊派侍中兼御史大夫在郊外迎接，传话说：“我将亲自到将军下榻的宾馆，拂拭坐席，擦亮酒杯，敬待将军。”王弥到后，刘渊任命他为司隶校尉，加侍中、特进。任命王桑为散骑侍郎。

北宫纯等与刘聪战于河东，击败刘聪。

9 朝廷下诏，封张轨为西平郡公，张轨推辞不受。当时各州郡都不再派使节到京师，唯有张轨遣使上贡，每年不断。

10 秋，七月二日，汉王刘渊入寇平阳，太守宋抽弃郡逃走，河东太守路述战死。刘渊迁都蒲子县。上郡鲜卑陆逐延、氐族酋长单征都投降刘渊。

11 八月十五日，太傅司马越从鄄城移屯濮阳，不久，再迁到荥阳。

12 九月，王弥、石勒入寇邺城，和郁弃城逃走。皇帝下诏，命豫州刺史裴宪屯驻白马，抵御王弥；车骑将军王堪屯驻东燕，抵御石勒；平北将军曹武屯驻大阳，抵御蒲子。

裴宪，是裴楷之子。

13 冬，十月三日，汉王刘渊即皇帝位，大赦，改年号为永凤。十一月，任命儿子刘和为大将军，刘聪为车骑大将军，族子刘曜为龙骧大将军。

14 十一月一日，晋国并州刺史刘琨派上党太守刘惇率鲜卑兵攻打壶关，汉镇东将军綦毋达战败逃回。

15 十一月五日，汉都督中外诸军事、领丞相、右贤王刘宣去世。

16 石勒、刘灵率众三万入寇魏郡、汲郡、顿丘，百姓自卫而结成的堡寨营垒，望风降服的有五十多座。石勒对堡寨垒主，都假节授

以将军、都尉印绶，又简选壮丁五万为军士，老弱安定如故。十一月八日，石勒在三台俘获魏郡太守王粹，处死。

17 十二月一日，晋国大赦。

18 十二月五日，汉主刘渊任命大将军刘和为大司马，封梁王；尚书令欢乐为大司徒，称陈留王。皇后的父亲、御史大夫呼延翼为大司空，封雁门郡公；刘姓宗室，按血缘关系远近，都封为郡王、县王，异姓大臣，以功劳大小，全部封为郡县公侯。

19 成国尚书令杨褒去世。杨褒好直言，成主李雄刚刚建国的时候，用度不足，诸将有因献上金银而得到官职的，杨褒进谏说："陛下设官爵，当网罗天下英豪，怎么用官职来换金银呢？"李雄向他道歉。李雄有一次醉酒，推着中书令去打太官令，杨褒进言说："天子庄严肃穆，诸侯冠冕堂皇，哪有天子酗酒闹事的！"李雄惭愧而止。

20 成国平寇将军李凤屯驻晋寿，屡次入寇汉中，汉中百姓向东逃到荆州、沔阳一带。晋国皇帝下诏，任命张光为凉州刺史。荆州寇盗横行，又下诏任命刘璠为顺阳内史，江汉百姓纷纷归附。

华杉讲透
资治通鉴 II

通篇大白话，拿起来你就放不下；
古人真智慧，说不定你一看就会。

华杉　著

江苏凤凰文艺出版社
JIANGSU PHOENIX LITERATURE AND ART PUBLISHING

图书在版编目（CIP）数据

华杉讲透《资治通鉴》. 11 / 华杉著. -- 南京 :
江苏凤凰文艺出版社, 2021.9
ISBN 978-7-5594-6227-5

Ⅰ. ①华… Ⅱ. ①华… Ⅲ. ①中国历史 – 古代史 – 编
年体②《资治通鉴》 – 研究 Ⅳ. ①K204.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2021)第174452号

华杉讲透《资治通鉴》. 11

华　杉　著

责任编辑　丁小卉
特约编辑　陆诗怡
封面设计　王　晓
责任印制　刘　巍
出版发行　江苏凤凰文艺出版社
　　　　　南京市中央路165号，邮编：210009
网　　址　http://www.jswenyi.com
印　　刷　三河市龙大印装有限公司
开　　本　710 毫米 × 1000 毫米　1/16
印　　张　17
字　　数　231 千字
版　　次　2021 年 9 月第 1 版
印　　次　2021 年 9 月第 1 次印刷
书　　号　ISBN 978-7-5594-6227-5
定　　价　52.00 元

江苏凤凰文艺版图书凡印刷、装订错误，可向出版社调换，联系电话：010-87681002。

目录

卷第八十七 晋纪九（公元309年—311年，共3年）
卷第八十八 晋纪十（公元312年—313年，共2年）
卷第八十九 晋纪十一（公元314年—316年，共3年）
卷第九十 晋纪十二（公元317年—318年，共2年）
卷第九十一 晋纪十三（公元319年—321年，共3年）
卷第九十二 晋纪十四（公元322年—323年，共2年）
卷第九十三 晋纪十五（公元324年—327年，共4年）
卷第九十四 晋纪十六（公元328年—331年，共4年）
卷第九十五 晋纪十七（公元332年—337年，共6年）
火爆畅销：华杉讲透国学名著系列
火爆畅销：华与华方法系列

卷第八十七 晋纪九

（公元309年—311年，共3年）

孝怀皇帝中

永嘉三年（公元309年）

1 春，正月初一，荧惑星侵犯紫微星，汉太史令宣于修之对汉主刘渊说："不出三年，必克洛阳。蒲子道路崎岖，难以久安，平阳气象方昌，建议迁都平阳。"刘渊听从。大赦，改年号为河瑞。

2 三月九日，晋国高密孝王司马略薨逝。任命尚书左仆射山简为征南将军，都督荆州、湘州、交州、广州四州诸军事，镇守襄阳。山简，是山涛之子，嗜酒，不理政事，上表说："顺阳内史刘璠得人心，恐怕百姓会劫持刘璠作首领。"于是朝廷召回刘璠，任命他为越骑校尉。南方各州于是陷于混乱，父老乡亲无不思念刘弘时代。（刘璠是刘弘的儿子。）

3 三月十八日，晋国太傅司马越从荥阳入京师，中书监王敦对周围亲近的人说："太傅独断专行，但选用官员，仍然上疏奏请，而尚书却以旧制对他加以限制。今天他来，一定是要杀人。"

皇帝司马炽做皇太弟时，与中庶子缪播亲善，即位后，任命缪播为中书监，缪胤为太仆卿（掌皇帝车马，并亲自为皇帝驾车），把他们当作心腹。皇帝的舅舅散骑常侍王延、尚书何绥、太史令高堂冲，都参与机密。司马越怀疑朝臣跟自己不是一条心，刘舆、潘滔劝司马越将缪播等全部诛杀。司马越于是诬告缪播等要作乱，三月二十六日，命平东将军王秉，率甲士三千人入宫，就在皇帝身边将缪播等十余人逮捕，交付廷尉诛杀。皇帝仅能叹息流涕而已。

何绥，是何曾的孙子。当初，何曾侍奉武帝司马炎饮宴，回家对诸子说："主上开创大业，但我每次宴见，没有听到一句话是经国远

图，都是平生常事，这不是为子孙谋求太平之道，我们这一代还能平安降落吧，后代就危险了！你们这一代或许还能免祸。”又指着孙子们说：“他们一定会遭难！”

等到何绥被杀，哥哥何嵩哭泣说：“祖父何等圣明啊！”

何曾一天的伙食费要一万钱，还总是说没地方下筷子。他的儿子何劭，一天伙食费升到二万钱。何绥及弟弟何机、何羡，更是奢侈浪费，再加上傲慢，给人写信，倨傲无礼。河内人王尼见到何绥书信，对人说：“何绥居于乱世，而如此倨傲，他能免祸吗？”听到话的人说：“何绥听到你这么说他，一定会害你。”王尼说：“听到我这话的时候，他已经死了。”

到了永嘉末年，何氏绝种。

【司马光曰】

何曾说晋武帝懒惰偷安，得过且过，没有远虑，知道天下将乱，子孙必遭其祸，这是何等明智！但是，他自己僭越奢侈，让子孙有样学样，最终以骄奢亡族，他的明智又在哪呢？况且身为宰相，知道君王的过错，不能进谏，而在自己家里议论，也不是忠臣。

【华杉讲透】

为什么懂得很多道理，却依然过不好一生？因为管不住自己。所谓克己复礼，我们一生的事业，就是教育自己。放纵自己，如何能教育子孙呢？

4 太傅司马越任命王敦为扬州刺史。

5 刘寔连年请求告老还乡，朝廷不许。尚书左丞刘坦上言说：“古代养老，不以给他工作为优待，不以给他官位为尊重，应该满足刘寔

自己的愿望。”三月二十八日，皇帝下诏，命刘寔以侯爵的身份回家，任命王衍为太尉。

太傅司马越解除兖州牧职务，兼任司徒。司马越认为，近年来每次发动政变，都是宫殿禁卫军所为（诛杨骏，废贾后，诛司马伦、司马冏以及讨伐司马颖，还有羊皇后、太子司马覃几废几立，都是殿中宿卫动手），于是奏请皇帝，将宿卫有侯爵身份者全部罢免。当时殿中武官基本上都已封侯，所以一下子全空了，他们都泣涕而去。司马越另外派右将军何伦、左卫将军王秉率领东海国兵数百人入宫宿卫。（自此皇帝左右侍卫全是司马越的人了。）

6 左积弩将军朱诞投奔汉国，详细透露了洛阳孤弱的情形，劝汉主刘渊攻打。刘渊任命朱诞为前锋都督，以灭晋大将军刘景为大都督，带兵攻克了黎阳。又在延津击败王堪，将男女三万人沉入黄河淹死。刘渊听闻，怒道：“刘景有何面目见朕！天道又怎能容他！我要除去的，只有司马氏而已，百姓有什么罪！”贬黜刘景为平虏将军。

7 夏，大旱，长江、汉水、黄河、洛水全部枯竭，可以徒步涉水而过。

8 汉安东大将军石勒入寇巨鹿、常山，部众发展到十余万。石勒将投奔他的士大夫群，单独设立一个“君子营”，以赵郡人张宾为谋主，刁膺为股肱，夔安、孔苌、支雄、桃豹、逯明为爪牙。并州诸胡及羯人都前往投奔他。

当初，张宾好读书，阔达有大志，时常自比为张良。等到石勒攻略山东，张宾对亲近的人说：“我历观诸将，还没有一个人比得上这位胡人将军的，可以和他一起成就大业！”于是提剑到石勒军门前，大呼求见。石勒开始时也并不高看他，张宾数次建言献策，结果都如他所言，石勒这才视他为奇才，任命为军功曹，一举一动，都先咨询他的意见。

【华杉讲透】

石勒能建“君子营”，尊重任用知识分子，这就是他能成大业的原因了。

9 汉主刘渊任命王弥为侍中，都督青州、徐州、兖州、豫州、荆州、扬州六州诸军事，征东大将军，青州牧，与楚王刘聪一起攻打壶关，任命石勒为前锋都督。并州刺史刘琨派护军黄肃、韩述救援，刘聪在西涧击败韩述，石勒在封田击败黄肃，把他们都杀了。

太傅司马越派淮南内史王旷、将军施融、曹超等带兵抵御刘聪等。王旷渡过黄河，想要长驱而前，施融说：“敌军据守险要，寻找有利时机出击。我军虽有数万之众，仍是孤军受敌，应当以河水为屏障，坚固营垒，再观察形势，然后图之。”王旷怒道：“你要败坏我的士气吗？”施融退出去说：“敌人善于用兵，而王旷却不知道他面临的是什么形势，我等死定了！”王旷等行军到太行，与刘聪遭遇，战于长平，王旷大败，施融、曹超都战死。

刘聪于是击破屯留、长子，斩获一万九千首级。上党太守庞淳以壶关降汉。刘琨任命都尉张倚领上党太守，据守襄垣。

当初，匈奴人刘猛死，右贤王去卑之子诰升爰代领其众。诰升爰死后，儿子刘虎继位，居住在新兴，号称铁弗氏，与白部鲜卑都归附汉国。刘琨亲自将兵攻打刘虎。

刘聪遣兵袭击晋阳，未能攻克。

10 五月，汉主刘渊封儿子刘裕为齐王，刘隆为鲁王。

11 秋，八月，汉主刘渊命楚王刘聪等进攻洛阳。皇帝下诏，命平北将军曹武等御敌，都被刘聪击败。刘聪长驱进入宜阳，自恃胜利，放松防备。九月，弘农太守垣延诈降，夜袭刘聪军，刘聪大败而还。

幽州刺史王浚派祁弘与鲜卑段务勿尘在飞龙山袭击石勒，石勒大败，退守黎阳。

12 冬，十月，汉主刘渊再派楚王刘聪、王弥、始安王刘曜、汝阴王刘景率精骑五万入寇洛阳，大司空、雁门人、刚穆公呼延翼率步骑兵作为后援。十月二十一日，刘聪等挺进到宜阳。朝廷认为汉兵新败，没想到他们这么快就卷土重来，大惧。十月二十六日，刘聪屯兵西明门。北宫纯等夜里率勇士一千余人出城劫营，斩其征虏将军呼延颢。十月二十七日，刘聪向南撤退，屯驻在洛水。十一月一日，呼延翼为其部下所杀，他的部队溃散，从大阳逃归。刘渊下令刘聪等还师，刘聪上表说晋兵微弱，不能因为呼延翼、呼延颢死了就撤军，坚决要求留下，继续攻打洛阳，刘渊批准。

太傅司马越婴城固守。十一月十四日，刘聪前往嵩山，亲自向神明祈福，留平晋将军安阳哀王刘厉、冠军将军呼延朗留守大营。太傅参军孙询建议司马越乘虚出击，斩呼延朗，刘厉投水而死。王弥对刘聪说："如今作战失利，而洛阳守备犹固，运粮车还在陕地，军中粮食已经支持不了几天了。殿下不如与刘曜回平阳，准备粮食发给士兵，再图后举。我也收集士兵粮食，在兖州、豫州待命，如何？"刘聪因为是自己要留，不敢回去。太史令宣于修之对刘渊说："我夜观天象，要到后年才能拿下洛阳。如今晋室王气犹盛，如果我大军不归，必败。"刘渊于是召刘聪等还师。

13 天水人訇琦等，杀死成国太尉李离、尚书令阎式，以梓潼郡归降益州刺史罗尚。成主李雄派太傅李骧、司徒李云、司空李璜攻击，不能取胜，李云、李璜战死。

当初，谯周有一个儿子住在巴西，被成国巴西太守马脱所杀，其子谯登晋见都督荆州诸军事刘弘，请兵复仇。刘弘上表，举荐谯登为梓潼内史，让他自己招募巴蜀流民，得二千人，西上，到了巴郡，找罗尚请求增兵，罗尚不给。谯登进攻宕渠，斩马脱，吃了他的肝脏。这时正赶上梓潼归降，谯登于是进据涪城。李雄亲自攻打，被谯登击败。

14 十一月二十日，汉楚王刘聪、始安王刘曜回到平阳。王弥南出轘辕，颍川、襄城、汝南、南阳、河南一带的流民数万家，一向被

本地人欺负，都烧毁城邑，杀死郡守、县令，响应王弥。

15 石勒入寇信都，杀死冀州刺史王斌。王浚自领冀州。皇帝下诏，命车骑将军王堪、北中郎将裴宪带兵征讨石勒，石勒回军迎战，抵御王堪等人。魏郡太守刘矩举郡投降石勒。石勒到了黎阳，裴宪抛下军队，逃奔淮南，王堪退保仓垣。

16 十二月，汉主刘渊以陈留王刘欢乐为太傅，楚王刘聪为大司徒，江都王刘延年为大司空。派都护大将军、曲阳王刘贤，与征北大将军刘灵、安北将军赵固、平北将军王桑，向东屯驻内黄县。

王弥上表，举荐左长史曹嶷代理安东将军，向东攻略青州，并迎接他的家属。刘渊批准。

17 当初，东夷校尉、渤海人李臻，与王浚相约，共辅晋室。王浚心中却另有异志，李臻对此深为痛恨。前幽州刺史和演被杀时，别驾、昌黎人王诞逃亡投奔李臻，游说李臻举兵讨伐王浚。李臻派他的儿子李成带兵攻打王浚。辽东太守庞本一向与李臻有矛盾，乘虚袭杀李臻，又派人在无虑县杀死李成。王诞再次逃亡，投奔慕容廆。朝廷下诏，任命渤海人封释接替李臻为东夷校尉，庞本又密谋要诛杀封释。封释的儿子封悛劝封释布置伏兵，请庞本来相见，将他逮捕斩首，并诛杀其全家。

永嘉四年（公元310年）

1 春，正月一日，大赦。

2 汉主刘渊立单征的女儿为皇后，梁王刘和为皇太子，大赦，封皇子刘义为北海王，任命长乐王刘洋为大司马。

3 汉镇东大将军石勒渡过黄河，攻陷白马，王弥带三万兵与石勒会师，一起寇掠徐州、豫州、兖州。二月，石勒袭取鄄城，杀兖州刺史袁孚；攻陷仓垣，杀车骑将军王堪。转身北渡黄河，攻打冀州诸郡，追随他的民众有九万余人。

4 成国太尉李国镇守巴西，部下文石杀死李国，以巴西郡投降罗尚。

5 太傅司马越征召建威将军、吴兴人钱□及扬州刺史王敦。钱□密谋杀死王敦后造反，王敦逃奔建业，告诉琅邪王司马睿。钱□于是造反，进寇阳羡，司马睿派将军郭逸等征讨。周玘纠合乡里壮丁，与郭逸等一起征讨钱□，将钱□斩首。周玘三定江南（惠帝永兴元年讨石冰，永嘉元年讨陈敏，这次讨钱□，是为三定江南），司马睿任命周玘为吴兴太守，在他的家乡设置义兴郡，以表彰周玘的功绩。

6 汉安东将军曹嶷从大梁引兵向东，所向披靡，于是攻克东平，进攻琅邪。

7 夏，四月，王浚部将祁弘在广宗击败汉冀州刺史刘灵，杀了他。

8 成主李雄对部将张宝说："你如果能拿下梓潼，我就把李离的官位赏给你。"张宝于是先杀人逃亡，投奔梓潼，訇琦等对他非常信任，委以心腹。罗尚派使者到梓潼，訇琦等出城送行，张宝在后面关闭城门，訇琦等逃奔巴西。李雄任命张宝为太尉。

9 幽州、并州、司州、冀州、秦州、雍州六州发生蝗灾，草木都被吃尽，接着牛、马身上的毛都被吃光了。

10 秋，七月，汉楚王刘聪、始安王刘曜、石勒及安北大将军赵固，将河内太守裴整包围在怀县。皇帝下诏，命征虏将军宋抽救援。石勒与平北大将军王桑逆击，斩杀宋抽。河内人逮捕裴整，投降。汉主刘渊任命裴整为尚书左丞。河内督将郭默收整残部，筑坞堡自守，自命为坞主。并州刺史刘琨任命郭默为河内太守。

11 罗尚在巴郡去世，皇帝下诏，任命长沙太守、下邳人皮素接替罗尚为益州刺史。

12 七月九日，汉主刘渊病重。七月十日，刘渊任命陈留王刘欢乐为太宰，长乐王刘洋为太傅，江都王刘延年为太保，楚王刘聪为大

司马、大单于，并录尚书事，在平阳西修筑单于台。任命齐王刘裕为大司徒，鲁王刘隆为尚书令，北海王刘义为抚军大将军、领司隶校尉，始安王刘曜为征讨大都督、领单于左辅，廷尉乔智明为冠军大将军、领单于右辅，光禄大夫刘殷为左仆射，王育为右仆射，任顗为吏部尚书，朱纪为中书监，护军马景领左卫将军，永安王刘安国领右卫将军，安昌王刘盛、安邑王刘钦、西阳王刘璿皆领武卫将军，分典禁兵。

当初，刘盛少年时，不喜欢读书，只读《孝经》《论语》，说："读了这两本书，能照着去做，就已经足够了。何必读那么多书，却不能照做呢？"李熹见了他，感叹说："开始看见他时，觉得很随便，走近接触之后，发现他严肃得像威严的君主，可以说是君子了！"刘渊认为刘盛忠诚笃实，所以临终时对他委以重任。

七月十六日，刘渊召太宰刘欢乐等入禁中，受遗诏辅政。十八日，刘渊去世。太子刘和即位。

刘和性格猜忌，刻薄寡恩。宗正呼延攸，是呼延翼之子，刘渊认为他无才无德，终身都不给他升官；侍中刘乘，一向厌恶楚王刘聪；卫尉、西昌王刘锐，耻于没有被列为顾命大臣；于是这几人密谋勾结起来，一起对刘和说："先帝没有考虑到轻重形势，让三位亲王（刘裕、刘隆、刘义）掌领强兵于城内，大司马刘聪又拥十万之众屯于近郊，陛下反倒是寄人篱下了，应该早做计议！"刘和是呼延攸的外甥，对他深信不疑。七月二十日夜，刘和召安昌王刘盛、安邑王刘钦等，把决定告诉他们。刘盛说："先帝灵柩还在堂上，四王刘聪也并无叛逆行为，一旦自相鱼肉，天下人怎么看陛下！况且帝国大业不过才刚刚开始，陛下不要因谗夫之言而怀疑自家兄弟；如果自家兄弟都不可信，其他人难道可信吗？"呼延攸、刘锐怒道："今日之议，没有商量余地，你这是什么话！"当场命左右将刘盛砍杀。刘盛既死，刘钦恐惧，说："一切听陛下命令！"

七月二十一日，刘锐率马景攻楚王刘聪于单于台，呼延攸率永安王刘安国攻齐王刘裕于司徒府，刘乘率安邑王刘钦攻鲁王刘隆，派尚

书田密、武卫将军刘璿攻北海王刘义。田密、刘璿奉戴刘义，斩开城门投奔刘聪。刘聪下令备战。刘锐知道刘聪有备，驰马回城，与呼延攸、刘乘一起攻打刘隆、刘裕。呼延攸、刘乘怀疑刘安国、刘钦有异志，将二人杀死。当天，斩刘裕，二十二日，斩刘隆。二十三日，刘聪攻西明门，攻克。刘锐等撤入南宫，刘聪军前锋尾随而入。二十四日，杀刘和于光极殿西室，逮捕刘锐、呼延攸、刘乘，在交通要道上斩首并悬挂起来。

群臣请刘聪即位，刘聪因为北海王刘义是单皇后之子，让位给他。刘义涕泣固请刘聪即位，刘聪过了很久才接受，说："刘义和群公认为天下正是祸难时刻，而我比较年长罢了。这是家国之事，我怎敢推辞！等刘义年长，再将大位还给他！"于是即位，大赦，改年号为光兴。尊单皇后为皇太后，自己母亲张氏为帝太后。以刘义为皇太弟，兼大单于、大司徒。立其妻呼延氏为皇后。呼延氏，是刘渊皇后的堂妹。封皇子刘粲为河内王，刘易为河间王，刘翼为彭城王，刘悝为高平王，仍以刘粲为抚军大将军、都督中外诸军事。任命石勒为并州刺史，封汲郡公。

【华杉讲透】

刘盛留下了一句话："诵此能行，足矣！安用多诵而不行乎？"是啊，如果《论语》上的话你都照着做了，你已经是圣人了。如果读那书，又不照着做，你读它干什么呢？

13　略阳郡临渭县氐族酋长蒲洪，骁勇多权略，氐族人都畏服于他。汉主刘聪遣使拜蒲洪为平远将军，蒲洪不接受，自称护氐校尉、秦州刺史、略阳公。（这是前秦太祖登场。）

14　九月十一日，葬汉主刘渊于永光陵，谥号光文皇帝，庙号高祖。

15　雍州流民多在南阳，皇帝下诏，将他们遣返本乡。流民认为

关中荒残，都不愿意回去。征南将军山简、南中郎将杜蕤分别遣兵押送，限期出发。京兆人王如于是秘密集结壮士，发动夜袭，将两军击破。于是冯翊人严嶷、京兆人侯脱各自聚众攻打城镇，杀死县令响应，没过多久，部众就发展到四五万，自号大将军、领司州、雍州牧，向汉国称臣为藩国。

16 冬，十月，汉河内王刘粲、始安王刘曜及王弥率众四万入寇洛阳，石勒率骑兵二万与刘粲在大阳会师，在渑池击败监军裴邈，于是长驱进入洛川。刘粲出轘辕，掳掠梁国、陈留、汝南、颍川一带。石勒出成皋关，十月十三日，包围陈留太守王讚于仓垣，被王讚击败，石勒退守文石津。

17 并州刺史刘琨亲自将兵征讨归附汉国的刘虎及白部鲜卑，遣使向鲜卑拓跋猗卢，卑辞厚礼请求援兵。拓跋猗卢派他的弟弟拓跋弗的儿子拓跋郁律率骑兵二万相助，于是击破刘虎、白部鲜卑，屠灭其营地。刘琨与拓跋猗卢结为兄弟，上表请封猗卢为大单于，以代郡封给他为代公。当时代郡属于幽州，王浚不同意，遣兵攻打猗卢，被猗卢击破。王浚于是和刘琨有了矛盾。

猗卢认为封地离自己本国太远，与人民脱离联系，于是率部落一万余家从云中入雁门，向刘琨索求陉北土地。刘琨无力阻挡，况且又需要猗卢为后援，于是将楼烦、马邑、阴馆、繁畤、崞县五个县的居民全部迁徙到陉南，把五县土地拨给猗卢。猗卢由此更加强盛。

刘琨遣使向太傅司马越汇报，请出兵共讨刘聪、石勒。司马越猜忌青州刺史苟晞及豫州刺史冯嵩，担心二人成为后患，不肯出兵。刘琨只好向猗卢道谢，送他回国。

刘虎收集残部，西渡黄河，居于朔方郡肆卢川，汉主刘聪认为刘虎是宗室，封楼烦公。

18 十月二十三日，朝廷任命刘琨为平北大将军，王浚为司空，进封鲜卑段务勿尘为大单于。

19　京师洛阳饥困日甚，太傅司马越遣使以羽檄（插鸟羽的紧急军事文书）召天下兵马，入援京师。皇帝司马炽对使者说：“替我向诸位征将军、镇将军说，现在来还有救，再晚就来不及了！”但是，一支军队也没来。征南将军山简派督护王万将兵入援，驻军在涅阳，被王如击败。王如大掠沔水、汉水一带，进逼襄阳。山简婴城自守。荆州刺史王澄亲自率军北上，准备入援京师，走到沶口，听说山简兵败，部众溃散，王澄自己也回去了。

朝廷中大多数人想要迁都避难，王衍认为不可，并且把自己的牛车卖掉，以安众心。山简为严嶷所逼，放弃襄阳，移驻夏口。

20　石勒引兵渡河，准备攻打南阳，王如、侯脱、严嶷等听说，派一万人屯驻襄阳，抵御石勒。石勒发动攻击，将这一万人全部俘虏，进屯宛北。当时侯脱驻守宛县，王如据守穰县。王如与侯脱一向不和，遣使用重金贿赂石勒，结为兄弟，游说石勒攻打侯脱。石勒攻宛县，攻克。严嶷引兵救援宛县，抵达时宛县已经陷落，严嶷投降石勒。石勒斩侯脱，将严嶷用囚车送到平阳，兼并了他的部队。于是向南进犯襄阳，攻拔江西坞堡三十余所。还师进逼襄城，王如派弟弟王璃袭击石勒，石勒迎击，消灭王璃部，再回江西。

21 太傅司马越诛杀王延等人之后（见309年记载），大失众望，又因为胡寇愈演愈烈，心中不能自安，于是身穿军服，入见皇帝，请讨石勒，并出镇兖州、豫州。皇帝司马炽说：“如今胡虏侵逼京畿地区，人心不稳，朝廷社稷全都倚赖于你，岂可远出以孤立根本！”司马越说：“臣出师，如果幸而破贼，则国威可振，好过在这里坐待困穷。”

十一月十五日，司马越率甲士四万出发，前往许昌，留王妃裴氏、世子司马毗及龙骧将军李恽、右卫将军何伦守卫京师，并监视宫廷；任命潘滔为河南尹，主持留守事务。司马越上表，以行台跟随自己（相当于带着流动政府），任命太尉王衍为军司，朝廷贤达和有声望的人都成了他的佐吏，名将劲卒全在他的部队。于是宫廷和官府衙门，都不再有守卫，灾荒饥馑日甚，宫殿内都有人饿毙，死人交横，

盗贼公行，各官府衙门留守人员，都自己挖壕沟筑堡垒自守。司马越引兵向东，屯驻项县，任命冯嵩为左司马，自己兼任豫州牧。

竟陵王司马楙向皇帝汇报，派兵攻打何伦，未能取胜。皇帝委罪于司马楙，司马楙逃窜，得免一死。

22 扬州都督周馥认为洛阳孤危，上疏请皇帝迁都寿春。太傅司马越认为周馥不先向自己汇报，而直接上疏皇帝，大怒，召周馥及淮南太守裴硕。周馥不肯去，命裴硕率兵先进。裴硕诈称受司马越密旨，袭击周馥，被周馥击败，退保东城县。

23 朝廷下诏，任命张轨为镇西将军、都督陇右诸军事。光禄大夫傅祗、太常挚虞送信给张轨，告诉他京师饥馑困乏的情形。张轨派参军杜勋献上马五百匹，毯布（用细毛织成的布）三万匹。

24 成国太傅李骧到涪城攻打谯登。罗尚的儿子罗宇及其左右军官都厌恶罗登，不给他军粮。益州刺史皮素怒，要治罗宇的罪。十二月，皮素到巴郡，罗宇派人在夜里刺杀皮素，建平都尉暴重又杀了罗宇，巴郡于是大乱。李骧知道谯登粮尽援绝，更加猛烈地攻打涪城。涪城士民用烟火熏老鼠洞，把老鼠熏出来烤食，饿死的人很多，但仍然没有一个人离心叛逃。李骧的儿子李寿之前就在谯登处（永兴元年，罗尚俘虏了李骧的妻子及其儿子李寿，所以李寿在涪城），谯登把李寿放回。三府官员（罗尚身兼三府：平西将军府、益州刺史府、西戎校尉府）上表，举荐巴东将军、南阳人韩松为益州刺史，治所在巴东。

25 当初，皇帝认为王弥、石勒侵逼京师，下诏命苟晞督帅州郡征讨。正好遇上汉安东将军曹嶷击破琅邪，又北上夺取齐国故地，兵势越来越盛，苟纯（青州刺史，苟晞的弟弟）闭城自守。苟晞回救青州，与曹嶷连战，击破曹嶷。

26 这一年，宁州刺史王逊到职，上表举荐李钊为朱提太守。当时宁州外为成国所逼，内有蛮夷叛乱，城邑都成废墟。王逊穿粗衣，吃蔬菜，招集离散民众，孜孜不倦，数年之间，州境安定下来。又诛

杀不遵纪守法的豪强十余家。认为五苓夷是祸乱首恶，将其屠灭。于是内外震服。

27　　汉主刘聪认为自己是越过长幼次序继位，猜忌他的嫡兄刘恭，趁刘恭睡觉时，派人凿开墙壁，将刘恭刺死。

28　汉太后单氏去世，汉主刘聪尊生母张氏为皇太后。单氏年轻貌美，刘聪和她通奸。皇太弟刘义屡次劝谏娘亲，单氏羞愧而死。刘聪于是不再宠信刘义，只是由于单氏的缘故，还没有废黜他。呼延皇后对刘聪说："父死子继，古今常道。陛下继承高祖之业，太弟有什么功劳！陛下百年之后，刘粲兄弟恐怕死无葬身之地！"刘聪说："你说得对，我慢慢思量。"呼延氏说："事情拖延，就会生变，太弟见刘粲兄弟长大，必有不安之志，万一有小人交构其间，未必今天就不会爆发（意思是刘义随时会杀刘聪）。"刘聪心中同意呼延氏的说法。

刘义的舅舅、光禄大夫单冲哭着对刘义说："疏不间亲，主上有意于河内王刘粲了，殿下何必避让？"刘义说："当初事变之时，主上考虑到嫡庶之分，将大位让给我。而我以主上年长，又推让给他。天下是高祖的天下，兄终弟及，有何不可！刘粲兄弟长大之后，跟这情形是一样的。况且，弟弟跟儿子，亲疏分别又有多少，主上怎么会有这种想法呢？"

【华杉讲透】

疏不间亲，意思是关系疏远者不参与关系亲近者的事。这四个字要记住，史书上反复高频出现，我们日常生活中也会遇到，都是人们常犯的错误。

远近亲疏，这是中国传统，也是普世人情。兄弟之间往往有矛盾，有矛盾往往找各自的朋友倾诉，这时候，你只能说和，不能说分；只能说好，不能说坏。因为人家是一家人，你不要参与其中。否则他们和好了，你成了坏人。夫妻吵架也是一样，你不能劝人家离婚，否则他

们和好的时候，你就成了坏人。

爱有等差，兄弟之情，跟父子之情相比，那又不能相提并论了，没有人会为了兄弟牺牲儿子的。所以，刘义当时面临的形势，只有两个选择：一是发动政变夺位，二是主动避让。做不到第一条，就要马上选择第二条。基本上来说，他只有第二条路可选，这就是单冲流泪的原因。刘义说当初，这是幼稚，任何事情不能说当初，你可以遵守当初的承诺，但不能指望别人也遵守，因为他的承诺并没有任何抵押，而形势已经发生巨变。当初是天上掉下一顶皇冠掉在他头上，他还有点不敢戴，看看大家到底什么意思。现在是他大位已固，想法完全不一样了。

永嘉五年（公元311年）

1 春，正月十四日，青州刺史苟晞被汉安东将军曹嶷击败，弃城逃奔高平。

2 石勒想要据守长江、汉水地区，参军都尉张宾认为不可，又赶上军中饥荒和瘟疫，死亡超过一半，于是渡河攻打江夏。正月十五日，江夏陷落。

3 正月十七日，成国太傅李骧攻陷涪城，俘虏谯登。太保李始攻陷巴西，杀文石。于是成主李雄大赦，改年号为玉衡。谯登被押送到了成都，李雄想要赦免他。谯登语气不屈，李雄将他处死。

4 巴蜀流民遍布荆州、湘州一带，经常被当地百姓侵扰，蜀人李骧（与成国太傅李骧同名的另一个人）聚众占据乐乡造反，南平太守应詹与醴陵县令杜弢一起将他击破。荆州刺史王澄派成都内史王机讨伐李骧，李骧请降，王澄假意接受，突袭杀死李骧，把他的妻子儿女作为赏赐，将八千余人驱入长江淹死。流民更加怨愤。

蜀人杜畴等再次造反，湘州参军冯素一向与蜀人汝班有矛盾，对刺史荀眺说：“巴蜀流民都要造反！”荀眺相信，想要将流民全部诛杀。流民大惧，四五万家一时俱反，因为醴陵县令杜弢一向有声望（杜弢是蜀人，曾任罗尚的别驾，反对遣返秦州难民），共推他为主君。杜弢自称梁州、益州二州牧，兼领湘州刺史。

5 淮南太守裴硕向琅邪王司马睿求救，司马睿派扬威将军甘卓等到寿春攻打周馥。周馥部众崩溃，逃奔项县，豫州都督、新蔡王司马确抓获周馥。周馥忧愤而死。司马确，是司马腾之子。

6 扬州刺史刘陶去世。琅邪王司马睿任命安东军咨祭酒王敦为扬州刺史，接着又加官为都督征讨诸军事。

7 正月二十二日，平原王司马幹去世（司马懿的儿子）。

8 二月，石勒攻新蔡，在南顿杀新蔡庄王司马确。进军攻陷许昌，杀平东将军王康。

9 氐族苻成、隗文再次叛变（303年苻成背叛李流，归降罗尚），从宜都进攻巴东。建平都尉暴重迎战，利用出兵机会，暴重杀死益州刺史韩松，自己兼任三府（平西将军府、益州刺史府、西戎校尉府）长官。

10 东海孝献王司马越与青州刺史苟晞有矛盾，河南尹潘滔、尚书刘望等又不断谗言陷害，苟晞怒，上表要求将潘滔等斩首，扬言：“司马越身为宰相，不能公平处事，使天下淆乱，苟晞岂能受这种不义之人驱使！”于是移檄诸州，声言自己功绩，陈说司马越罪状。皇帝也厌恶司马越专权，经常违背诏命，而他所留在洛阳的将士何伦等，抄掠公卿，逼辱公主，于是秘密赐给苟晞手诏，命他讨伐司马越。苟晞与皇帝书信往来，司马越生疑，派游骑兵在成皋之间巡逻，果然抓获苟晞使节，缴获诏书。于是司马越下檄书声讨苟晞罪状，任命从事中郎将杨瑁为兖州刺史，派他与徐州刺史裴盾共同讨伐苟晞。苟晞派骑兵逮捕潘滔，潘滔连夜逃走。苟晞只抓获尚书刘曾、侍中程延，将他们都斩首。司马越忧愤成疾，将后事托付给王衍。三

月十九日，司马越在项县薨逝。（“八王之乱”之八王结束，司马越当权四年零八个月。）

行台官员秘不发丧，众人一起推举王衍为元帅，王衍不敢当，让位给襄阳王司马范，司马范也不接受。司马范，是司马玮的儿子。

于是王衍等人一起奉司马越灵柩归葬东海郡。何伦、李恽等听说司马越薨逝，也带着王妃裴氏和世子司马毗从洛阳东行，城中士民争相跟随。皇帝追贬司马越为县王，任命苟晞为大将军、大都督，督青州、徐州、兖州、豫州、荆州、扬州六州诸军事。

11 益州的武将和官吏一起诛杀了暴重，上表举荐巴郡太守张罗总管三府。张罗迎击隗文，战死。隗文驱赶掳掠吏民，向西投降成国。三府文武官员共同上表，举荐平西司马、蜀郡人王异总管三府，兼领巴郡太守。

12 当初，梁州刺史张光集会诸郡太守于魏兴，共谋进取。巴西太守张燕倡言说：“汉中荒败，迫近大贼，光复之事，还得等到真正的英雄出现。”张光认为，就是张燕接受变民首领邓定贿赂，才导致汉中沦陷，现在又跳出来打击士气，喝令将他推出斩首。张光治兵进战，几年之后，才打到汉中，赈济饥民，安抚创伤，百姓悦服。

13 夏，四月，石勒率轻骑兵追击太傅司马越的送葬队伍，在苦县宁平城追上，大败晋兵，纵骑兵包围射击，晋军将士十余万人相互踩踏，尸体堆积如山，无一人幸免。石勒抓获太尉王衍、襄阳王司马范、任城王司马济、武陵庄王司马澹、西河王司马喜、梁怀王司马禧、齐王司马超、吏部尚书刘望、廷尉诸葛铨、豫州刺史刘乔、太傅长史庾敳等，坐在帐幕之下，问他们晋朝何以至此。王衍详细陈述祸败之由，说责任不在自己身上，又说自己从小就没有当官的志向，也不过问政事，又劝石勒称帝，希望以此得到赦免。石勒说：“你少壮年纪，就登朝为官，名扬四海，身居重任，怎么说你不想做官呢！破坏天下的，不是你是谁？”命左右将王衍扶出去。众人畏惧死亡，都各自为自己辩护。唯独襄阳王司马范神色俨然，环顾呵斥他们说：“到了今天这个地步，还啰唆什么！”

石勒对孔苌说：“我行走天下多年，还没见过如此人物！能让他们活命吗？”孔苌说：“他们都是晋朝王公，终究不会为我们所用。”石勒说：“好吧，不过不要用刀。”当夜，派人推倒墙壁，将他们压死。司马济，是司马懿弟弟的儿子景王司马陵的儿子。司马禧，是司马澹之子。

石勒剖开司马越棺材，焚烧他的尸体，说：“乱天下者，就是此人！我为天下人报仇，所以焚烧他的尸骨，以告天地！”

何伦等到了洧仓，与石勒遭遇，战败，司马越的世子及宗室四十八位亲王全部被石勒消灭。何伦逃往下邳，李恽逃到广宗。裴妃被人掳掠转卖，过了很久，得以渡过长江。当初，琅邪王司马睿出镇建业，是裴妃的建议，所以司马睿感恩于她，厚加抚养，把自己的儿子司马冲过继给她为子，作为司马越的后嗣。

【华杉讲透】

宁平大屠杀，是中国历史上有名的一幕，西晋王朝的统治阶层和最后的军事力量被一网打尽。王衍等人玩坏了帝国，也成为覆巢压碎的蛋。这一幕之有名，在于天下最尊贵的人物，在石勒面前集体表现了他们乞求活命的无能和卑微，让人感叹天下怎么会被这些人统治？石勒作为一个造反的贱民，还是保留了下层阶级对上层阶级的崇拜和敬重，觉得他们如此仪表堂堂，是我从未见过的风采人物，能不能留下他们呢？知道不能留，必须杀，也下令不可用刀，推墙压死，给他们留一具全尸。

西晋全尸在此，历史要拉开下一幕了。

14 汉安北大将军赵固、平北大将军王桑攻打徐州刺史裴盾，并杀了他。

15 变民首领杜弢攻长沙。五月，相州刺史荀眺弃城奔广州，杜

弢追击，将荀眺抓获。于是杜弢南破零陵、桂阳，东掠武昌，杀死多位郡守、县令。

16 朝廷任命太子太傅傅祗为司徒，尚书令荀藩为司空，加王浚为大司马、侍中、大都督，督幽州、冀州诸军事，南阳王司马模为太尉、大都督，张轨为车骑大将军，琅邪王司马睿为镇东大将军，兼督扬州、江州、湘州、交州、广州五州诸军事。

当初，太傅司马越认为琅邪王司马模不能绥抚关中，上表征召他入朝任司空。将军淳于定向司马模进言说不要接受征召，司马模听从，上表保举自己的世子司马保为平西中郎将，镇守上邽。秦州刺史裴苞（州府在上邽）拒绝他入境。司马模派帐下都尉陈安攻打裴苞，裴苞逃往安定，安定太守贾疋收容他。

17 大将军苟晞上表，请求迁都仓垣，派从事中郎刘会将船数十艘，宿卫五百人、谷米一千斛前往迎接皇帝。皇帝将要听从，公卿们犹豫，左右眷恋自己在洛阳的资产财富，结果没有走成。既而洛阳饥困，人相食，百官流亡者十之八九。皇帝召公卿计议，这回都同意要走，但是宿卫随从都不齐备。皇帝抚手叹息说："怎么会弄到车马都没有！"于是派傅祗到河阴县，准备船只，朝臣数十人导从，皇帝步行出西掖门，到了铜驼街，被盗贼抢掠，不能前进，只好返回。度支校尉、东郡人魏浚率流民数百家据守河阴县峡石，不时出去劫掠谷麦，献给皇帝。皇帝任命他为扬威将军、平阳太守，仍兼任度支校尉。

18 汉主刘聪派前军大将军呼延晏带兵二万七千人入寇洛阳，到了河南县，晋兵前后十二败，死者三万余人。始安王刘曜、王弥、石勒引兵前往与呼延晏会师，还未抵达，呼延晏将辎重留在张方之前的营垒，五月二十七日，先到洛阳。二十八日，攻平昌门。三十日，攻破，于是焚烧东阳门及诸官府。

六月一日，呼延晏因为后援未到，不敢深入，俘虏抢掠而去。皇帝在洛水准备东行的船只被呼延晏全部焚毁。

六月四日，司空荀藩及弟弟、光禄大夫荀组逃奔轘辕。

六月五日，王弥大军抵达宣阳门。六日，始安王刘曜抵达西明门。

六月十一日，王弥、呼延晏攻克宣阳门，入南宫，登太极前殿，纵兵大掠，将宫女、珍宝全部抢掠一空。皇帝出奔华林园门，想要逃往长安，被汉兵追上抓获，关押在端门。刘曜从西明门入屯武库。

六月十二日，刘曜杀太子司马诠、吴孝王司马晏、竟陵王司马楙、右仆射曹馥、尚书闾丘冲、河南尹刘默等，士民死者三万余人。接着又挖掘诸皇陵，将宫殿、祭庙、官府全部烧为灰烬。刘曜接纳了惠帝司马衷的皇后羊献容，把皇帝及六颗玉玺送到平阳。

石勒引兵出轘辕，屯驻许昌。

光禄大夫刘蕃、尚书卢志逃奔并州。

六月二十一日，汉主刘聪下诏大赦，改年号为嘉平，任命晋帝司马炽为特进左光禄大夫，封平阿公，任命侍中庾珉、王儁为光禄大夫。庾珉，是庾敳的哥哥。

当初，始安王刘曜认为王弥不等自己到，就先入洛阳，怨恨他。王弥对刘曜说："洛阳是天下中心，四面有山有河，城池、宫室不需要再修建，应该向主上汇报，从平阳迁都洛阳。"刘曜认为天下未定，洛阳四面受敌，不可守，不用王弥之策，将洛阳焚毁。王弥骂道："屠各子（匈奴的贵族和单于，都出自屠各部落）！岂有帝王眼光！"于是与刘曜有了矛盾，引兵向东，屯驻项关。前晋国司隶校尉刘暾对王弥说："现在九州像沸腾的锅一样，各路英豪逐鹿中原。将军对汉国建立不世之功，又和始安王产生矛盾，以后何以自容！不如向东，据守家乡青州，再徐徐观看天下形势，上可统一天下，下可鼎立一方，这是上策。"王弥内心同意。

19 司徒傅祗在河阴县建立行台（临时政府），司空荀藩在阳城，河南尹华荟在成皋，汝阴太守、平阳人李矩为他们建造房屋，输

送粮食。华荟，是华歆的曾孙。

荀藩与弟弟荀组，族子、中护军荀崧；华荟与弟弟、中领军华恒在密县建立行台，传檄四方，推举琅邪王司马睿为盟主。荀藩按照朝廷旨意任命荀崧为襄城太守，李矩为荥阳太守，前冠军将军、河南人褚翜为梁国内史。扬威将军魏浚屯驻洛北石梁坞，刘琨按照朝廷旨意任命魏浚为河南尹。魏浚去找荀藩商议军事，荀藩邀李矩一起来参会。李矩晚上准备过去，属下官吏都说："荀藩不可信，不宜夜往。"李矩说："忠臣同心，有什么可怀疑的！"于是前往，相见甚欢，结交而去。魏浚的堂侄魏该，聚众据守一泉坞，荀藩任命他为武威将军。

豫章王司马端，是太子司马诠的弟弟，东奔仓垣，苟晞率群官奉他为皇太子，设置行台。司马端按照朝廷旨意任命苟晞为太子太傅、都督中外诸军事、录尚书事，从仓垣移驻蒙城。

抚军将军秦王司马业，是吴孝王司马晏的儿子，荀藩的外甥，时年十二岁，南奔密县，荀藩等奉他为主，南下前往许昌。前豫州刺史、天水人阎鼎，在密县聚集西州流民数千人，打算返回故乡。荀藩认为阎鼎有才，又有部众，任命阎鼎为豫州刺史，以中书令李絙、司徒左长史、彭城人刘畴、镇军长史周顗、司马李述等为他的参佐。周顗，是周浚之子。

当时海内大乱，唯独江东比较安定，中原士民纷纷南渡长江避难。镇东司马王导游说琅邪王司马睿，延揽其中才俊，与之共事。司马睿听从，延聘掾属一百余人，时人谓之"百六掾"。任命前颍川太守、渤海人刁协为军咨祭酒，前东海太守王承、广陵相卞壶为从事中郎，江宁令诸葛恢、历阳参军、陈国人陈頵为行参军，前太傅掾庾亮为西曹掾。王承，是王浑弟弟的儿子；诸葛恢，是诸葛靓的儿子；庾亮，是庾衮弟弟的儿子。

20　江州刺史华轶，是华歆的曾孙，认为自己是朝廷任命的官员，却被琅邪王司马睿所领导，所以不服司马睿的命令。属下郡守、县令多向他进谏，华轶说："我只是要见到皇帝诏书而已。"后来，司

马睿接到司空荀藩拥戴他为盟主的檄文，按照朝廷旨意署置官府机构，调动官员。华轶与豫州刺史裴宪都不从命。司马睿派扬州刺史王敦、历阳内史甘卓与扬烈将军、庐江人周访合兵攻击华轶。华轶兵败，逃奔安成郡，周访追上，击斩华轶，并杀了他的五个儿子。裴宪逃奔幽州。司马睿任命甘卓为湘州刺史，周访为寻阳太守，又任命扬武将军陶侃为武昌太守。

【华杉讲透】

华轶这是一种病，一种很多人都有的千年历史流行病，我称之为“不服综合征”，主要症状，就是不服！他没什么别的想法，就是不服，并欣赏自己的不服，从不服中找到一种愉悦感，从不服中享受一种豪情。尤其是你们都服，就我不服，则自我评价更高。

华轶说他要见皇帝诏书才听，那皇帝已经被敌人俘虏了，哪儿来的诏书呢？后来，有三公檄文，拥戴司马睿，这是目前能有的“最高指示”了，他还是不服。下面的各郡太守、各县县令，个个劝谏他，为什么呢？因为他的抗命没有任何目的，没有任何意义，就是不服！皇帝被俘，国家最紧急的，就是迅速团结在一个新领袖周围，你既不能服从，也没有另立中央，就是不听，说只接受皇帝诏书，这是什么毛病呢？

人一旦患了不服综合征，不服，就成了他的人生意义，他为不服而生，为不服而死，其他都不重要了。民间有谚语说：“不服高人有罪。”人家比你高，你偏要不服，这就是罪！华轶不是不服高人，而是不服临时政府，那更是叛逆之罪了。就因为这一个不服，送掉了自己和五个儿子的性命！

不服综合征现在仍然比比皆是，或者说多数人或多或少都有一点，看到别人优秀的，成功的，第一反应是“我并不觉得他怎么样”，然后就有一种自我满足的愉悦。对人不服，就要反对别人的意见，要自己搞一套，这就是“不服高人有罪”！还有那网上的喷子，谁成功他喷谁的，都是不服综合征患者。

治自己这种病，我们要养成一种习惯，一种修养，就是服所有人！ 为什么服所有人呢？因为每个人身上都有你没有的好品质，你没有的好本事，你就服这些好品质、好本事吧！孟子说：“取诸人以为善，是与人为善者也。故君子莫大乎与人为善。”与人为善，不是对人好。与，是善与人同的与，看见别人有好的思想，好的做法，我马上向他看齐，和他一样。圣人之心，至公至虚，至公，则善为天下公，他身上这善，也不是他的私物，是天下公共的道理，我取之有理。至虚，则人己两忘，我既不羞耻自己怎么跟他学，也不觉得学的是他的，我只是在他这里发现了天下公共之善，也为天下行这公共之善。

君子莫大乎与人为善，换成俗话：君子最大的品德，就是会听别人的话！

学会听别人的话，学会服气别人， 养成一个好习惯，看到别人的优点，竖起大拇指，赞叹一声：“服！”

读者至此，可以先练习三遍：

服！服！服！

21 秋，七月，大司马王浚设坛，祭告天地，立皇太子（不知道立的是谁），布告天下，声称承制，以皇帝诏书封官拜爵，备置百

官，列署征将军、镇将军，任命荀藩为太尉，琅邪王司马睿为大将军。王浚自领尚书令，任命裴宪及自己的女婿枣嵩为尚书，任命田徽为兖州刺史，李恽为青州刺史。

22 南阳王司马模派牙门将赵染守卫蒲坂，赵染请求当冯翊太守，司马模不许。赵染怒而率众投降于汉。汉主刘聪任命赵染为平西将军。八月，刘聪派赵染与安西将军刘雅率骑兵二万攻司马模于长安，河内王刘粲、始安王刘曜率大军为后继。赵染在潼关击败司马模，长驱直至下邽。凉州将北宫纯从长安率其众降汉。汉兵包围长安，司马模派淳于定出战，战败。司马模仓库空竭，士卒离散，于是降汉。赵染把司马模送给河内王刘粲。九月，刘粲杀司马模。

关西饥馑，白骨蔽野，士民活下来的不足百分之一二。（惨！惨！惨！这一句话，向我们揭示了中国历史改朝换代战争的人命成本。）

刘聪任命始安王刘曜为车骑大将军、雍州牧，改封为中山王，镇守长安。任命王弥为大将军，封齐公。

23 苟晞骄奢苛暴，前辽西太守阎亨，是阎缵之子，数次劝谏苟晞，苟晞将他杀死。从事中郎明预当时正在病中，马上坐轿晋见苟晞进谏。苟晞怒道："我杀阎亨，关你什么事？你养病还来骂我？"明预说："明公您以礼待我，所以我也尽心报答，如今您对我的愤怒，比起远近人等对您的愤怒又如何呢！桀纣身为天子，还以骄傲暴虐而灭亡，何况人臣！希望明公暂时息怒，想一想我的话。"苟晞不听。于是众心离怨，又遭遇瘟疫和饥馑。石勒在阳夏攻打王讚并将其生擒。乘胜袭击蒙城，俘虏苟晞及豫章王司马端，用铁链锁拿苟晞，任命他为左司马。汉主刘聪拜石勒为幽州牧。

王弥与石勒，表面亲近，而内心相互忌恨。刘暾建议王弥召回曹嶷部队，图谋攻击石勒。王弥写信，派刘暾去召曹嶷，同时邀约石勒共同进军青州。刘暾走到东阿，被石勒游骑兵抓获，石勒秘密处死刘暾，而王弥不知道。这时王弥帐下部将徐邈、高梁又带自己所部兵马离开，王弥的兵力就衰减了。

王弥听说石勒生擒苟晞，内心非常厌恶，但是又写信祝贺石勒说：“您抓获苟晞，并且能让他为您所用，何其神也！假使苟晞做您的左膀，我做您的右臂，天下即可平定！”石勒对张宾说：“王弥地位比我尊贵，但言辞却如此卑下，一定是要图谋我！”张宾于是劝石勒乘王弥现在兵力衰弱，诱而取之。石勒正与乞活变民首领陈午在蓬关交战，王弥也与另一变民首领刘瑞相持甚急。王弥向石勒请救兵，石勒不给。张宾说：“您时常找不到机会对王弥下手，如今不正是上天送来的机会吗？陈午一个小蠢贼，不足为忧，王弥是人杰，应该早日把他除掉。”石勒于是引兵攻打刘瑞，斩刘瑞。王弥大喜，认为石勒跟自己亲近，不再怀疑。

冬，十月，石勒请王弥到己吾宴会，王弥要去，长史张嵩谏止，不听。酒酣耳热之际，石勒亲手将王弥斩杀，兼并了他的部众，上表汉主刘聪，说王弥叛逆。刘聪大怒，遣使斥责石勒“专害公辅，有无君之心”。但是仍然擢升石勒为镇东大将军，督并州、幽州二州诸军事，领并州刺史，加以安抚。苟晞、王讚密谋叛变，石勒杀死二人，并杀了苟晞的弟弟苟纯。

石勒引兵掳掠豫州诸郡，一直到长江北岸，然后回师，驻屯在葛陂。

当初，石勒被人掠卖，与母亲王氏失去联系。并州刺史刘琨找到王氏和石勒的侄子石虎，一起送去和石勒团聚，并写信游说石勒投降晋朝：“将军用兵如神，所向无敌，但是，周流天下而无容足之地，百战百胜而无尺寸之功，是因为得明主则为义兵，附逆臣则为贼众。成败之数，就如呼吸，吹它它就冷，哈它它就暖。现在，我任命你为侍中、车骑大将军、领护匈奴中郎将、襄城郡公，请将军接受！”石勒回信说：“事功自有不同途径，不是腐儒所能知道的。您自当尽节于您的朝廷，我是夷人，难以报效。”送给刘琨名马、珍宝，又厚厚地赏赐使者，谢绝了刘琨的招降。

当时石虎年十七岁，残忍无度，成为军中祸患。石勒对母亲说：“此儿凶暴无赖，假如哪天被士兵们杀了，名声不好，不如我自

己除掉他。”母亲说：“跑得快的牛，小时候经常拉破车子，你再忍耐忍耐！”石虎长大后，弓马娴熟，勇冠三军。石勒任命他为征虏将军，每次屠城，很少留下活口，而统御部众，严明而不烦琐，无人敢违犯他的军令，交付给他的作战任务，都能所向无前。石勒于是宠爱信任他。

石勒攻荥阳太守李矩，被李矩击退。

24 当初，南阳王司马模任命从事中郎将索綝为冯翊太守。索綝，是索靖之子。司马模死后，索綝与安夷护军、金城人麴允，频阳县令梁肃，一起奔往安定。当时安定太守贾疋与诸氐人、羌人都送人质给汉国。索綝等在阴密遇上人质队伍，将他们带回临泾，与贾疋谋划兴复晋室，贾疋听从。于是共同推举贾疋为平西将军，率众五万攻打长安。雍州刺史麴特、新平太守竺恢等都不降汉，听闻贾疋起兵，与扶风太守梁综率众十万来会师。梁综，是梁肃的哥哥。

汉河内王刘粲在新丰，派他的部将刘雅、赵染攻新平，不能攻克。索綝救援新平，前后大小一百战，刘雅等败退。中山王刘曜与贾疋等战于黄丘，刘曜大败。贾疋于是袭击汉梁州刺史彭荡仲，杀之。麴特等击破刘粲于新丰，刘粲退回平阳。于是贾疋等兵势大振，关西胡人、晋人纷纷响应。

豫州刺史阎鼎欲奉秦王司马业入关，据长安以号令四方。河阴县令傅畅，是傅祗之子，也写信劝说，阎鼎于是行动。荀藩、刘畴、周顗、李述等都是山东人，不欲西行，中途逃散。阎鼎派兵去追，没有追上，只杀了中书令李絙等人。阎鼎与司马业从宛县去武关，在上洛遇上盗贼，士卒败散，阎鼎收集余众，进到蓝田，派人告诉贾疋，贾疋派兵迎接。十二月，进入雍城，梁综将兵保卫。

周顗投奔琅邪王司马睿，司马睿任命周顗为军咨祭酒。前骑都尉、谯国人桓彝也避乱过江，见司马睿势力微弱，对周顗说：“我因为中原变乱，来此求全，而如此单弱，怎能支撑？”既而见到王导，共论世事，退出后又对周顗说：“今天见到管仲了，不担心了！”

诸名士相约在新亭游宴，周顗在座上叹息说：“南北风景，也没有太大差别，但举目望去，一个是长江，一个是黄河！”（洛阳游宴，大多在黄河边；而新亭之宴，是在长江边了。）于是满座相视流涕。王导慨然变色说：“当勠力共辅王室，克复神州，何至于如楚囚一般，相对哭泣呢！”于是众人收泪道歉。

陈頵写信给王导说：“中华之所以倾弊，是选拔人才的机制出了问题，先看人的名望，然后才看他的才能。争相角逐虚名，互相举荐，说话分量重的就先显达，分量轻的就排后面，像波浪一样翻滚，最终发展到不可收拾。加上崇尚老庄，倾惑朝廷，清谈的称为弘雅，干事的成为俗人。政府事务，无人管理；法律制度，全部败坏。要制订远大计划，得先从近处着手。如今当改弦易辙，明信赏罚，像汉光武帝那样，能擢升已经退休的密县县令卓茂；像汉宣帝那样，能举拔桐乡一个乡官朱邑。如此，则大业可举，中兴有望！”

王导不能听从。

【华杉讲透】

新亭之会，是帝国的喘息，一国之精英阶层，望长江而悲思黄河，可以说，此时此刻，这一江一河，都流满了全国人民的泪水。王导慨然一喝，要克复神州。但是陈頵最简单的一个不拘一格用人才的建议，他却不能做到，长江黄河两行泪，无可奈何新亭会，这是为什么呢？

这是政权的基因问题。

一个组织，有一个组织的基因。基因问题，是没法解决的。

曹操唯才是举，只问才能，不问出身，甚至不问品德，建立了一个寒门政权。而司马家族联合门阀势力，推翻曹魏而建立的晋朝，相当于门阀家族的合伙制政权。

到了东晋，王与司马共天下，王导和司马睿更是合伙关系。而王导能与司马睿抗衡，是因为他代表了一批门阀家族的利益，得到他们的支持。

曹氏与司马氏，两个政权的基因完全不同。前者是曹氏的天下，怎么对国家有利，就怎么来。后者是门阀大族们的合伙政权，所谓官职和利益要在各大家族之间分配。

25 刘琨擅长招揽怀柔群众，却不善于抚慰驾驭他们，一天之内，往往有几千人来归附，又有几千人离开。刘琨派儿子刘遵向代公拓跋猗卢请兵，又派族人高阳内史刘希在中山招募，幽州所统辖的代郡、上谷、广宁等地民众很多都去归附他，部众发展到三万。幽州刺史王浚大怒，派燕国国相胡矩督诸军，与辽西公段疾陆眷一起攻打刘希，杀了他，将代郡、上谷、广宁三郡男女驱赶回去。段疾陆眷，是段务勿尘之子。拓跋猗卢派儿子拓跋六修将兵协助刘琨戍卫新兴。

刘琨帐下牙门将邢延将一块碧玉献给刘琨，刘琨转赠给拓跋六修。拓跋六修贪心，向邢延索求还有没有更多，索求不得，拓跋六修就逮捕邢延妻子。邢延怒，以所部兵袭击拓跋六修。拓跋六修逃走。邢延就以所部兵投降汉国，请兵以攻并州。

【华杉讲透】

刘琨“长于招怀而短于抚御”，这句话很重要！我们多少人就是这毛病，长于招怀而短于抚御，或者只重视招怀，不重视抚御；把资源投入招怀，不投入抚御。

我曾经在一间知名公司工作，公司是行业内人才乐意投奔的，但是，人来人去，我在苦于公司人才不足的时候，曾经想：如果这些年来过我们公司的人都留下来了，那我差不多已经有一支全中国最强的全明星队伍了。

那么问题在哪儿呢？就是“长于招怀而短于抚御”。

要真正把心力都投入抚御，而抚御本身就是招怀，有了抚御，就不需要再去招怀，这就是近悦远来的道理。《论语》载，叶公问政。子曰：“近者悦，远者来。”国家好不好，移民最知道。近悦远来，是儒家对好国家的评价指标，就是近的人，本国人，幸福指数很高，很开心。远的人，国外的人，都想举家搬来。

把近悦远来的道理用于公司，不要到处去找人才，也不用成天跟猎头公司开会，而是眼光向内，全力培养和抚御内部的人，则不仅内部人成长快，远方的人才也不请自来。

我把“悦近来远，终身雇用”作为公司的人力资源理念，首先把人力资源部改名为员工发展部，员工发展，本身就是公司经营的目的，而不是把员工作为公司发展的资源。大力投入增加员工收入和培训，包括公司付费的EMBA和定期海外游学，还有针对具体员工个人做定制培训，慢慢把公司的人才稳定下来，很多员工都有了“有恒产者有恒心”的意愿，把华与华当成自己的终身归宿。想要来的人越来越多。而且我们成立的华与华商学院，开始规划合伙人退休后的生活，他们退休后可以在商学院授课。

对客户也是一样，查一查曾经和我们合作过的客户，如果都成为我们的终身用户，不出十年，我们就是天下第一。但是呢，如果我们和刘琨一样，“一日之中，虽

归者数千，而去者亦相继”。那二十年后还是白忙活，甚至玩儿不下去了。为什么呢？好公司是做一个客户，就开一条路，做得多了，就条条大道通我司；坏公司是做一个客户，就断一条路，做得多了，路就全断了无路可走了。

我把“悦近来远，终身服务”作为公司的经营理念，对客户“悦近来远，终身服务”，首先从对“客户”这个词的定义开始。我们定义，客户为已经付钱的人，已经付了钱给我们，就是客户，就是“近”，我们一切资源向他们倾斜，优先保障他们。再定义“好客户”，好客户，是始终坚持按时付款的人，这是最亲最亲的亲人，在资源不足时要最优先。

这个定义有什么意义？意义很大！因为人性的弱点，就是谁对他好，他就对谁懈怠放松，谁按时付款从来不出毛病，他就认为这个人不用管；谁不搭理他，他就去争取谁，谁老拖着不付钱，他就拼命去为他服务指望他付钱，刚好和“悦近来远”相反。就是孔子说的，小人难养。“近之则不逊，远之则怨。”跟他亲近，他就放松对自己的要求；而疏远他呢，他就有怨气。

华与华每月经营会都统计各经营小组客户的留存时间，从2002年公司创办到2019年12月31日，公司一共合作过182个客户，留存42个。这个比例可以说是很高了，但是我看看这近200个客户的名单，觉得我希望留下的至少应该有100个，那么我有58个是白忙活了。

量变比质变重要，应该说我们长期的悦近来远政策，深入公司每一个同事的心里，都知道怎么对待客户，

到了2019年，有了一个从量变到质变的分水岭，具体表现在2020年一季度，在新冠疫情下，经济遭到重大打击，我们很多客户遇到困难，我们也减免咨询费用支持这些遇到困难的客户，还有一些准备启动合作的新客户推迟了启动时间，但是，在这样的情况下，公司一季度的收入仍然增长了53%。

这结果把我都惊到了。于是我对“悦近来远”更加有知行合一的体会。

真因是什么呢？一个方面有公司声誉增长的原因，以前公司也算知名公司，很多客户想来试一试，但试一试的心态，等你拿出方案后，他可能并不信服，不理解，不接受，觉得不过如此，然后就把前期支出作为尝试成本，停止合作“止损”了。那方案没有采用，我们也永远不能证明我们是对的。随着公司的成功案例越来越多，公司的思想越来越深入市场和人心，现在来的客户，抱着“试一试”心态的很少了，大多是抱定了请华与华的心态来的。这是很大的区别，是我们在“思想市场”的成功和声誉的积累得来。来的人多，走的人少，积累就快了。

另一个原因呢，是“悦近来远”的几何级数效应。你想想，你去“招怀”，你的手能伸多长去招呢？但是，当近悦远来，他自己来的时候，你多年“抚御”的努力，就像不断在湖心投下石头，那波浪涟漪一圈一圈地荡漾向远方，最后能有海啸效应，一直荡漾到太平洋对岸。而这时候，你仍然是在这波涛的圆心处着力而已，不假外求。

行有不得，反求诸己，至诚无息，近悦远来，一

切都是积累得来！

26 李臻之死（东夷校尉李臻，被辽东太守庞本袭杀，事见309年记载），辽东边塞一带鲜卑素喜连、木丸津假托为李臻报仇，攻陷诸县，杀掠士民，屡败郡兵，连年为寇。东夷校尉封释无力征讨，向素喜连请和，素喜连、木丸津拒绝。百姓失业，很多都跑去归附慕容廆，慕容廆发给他们粮食路费回乡，愿意留下的，也抚慰照顾他们。

慕容廆的小儿子、鹰扬将军慕容翰说："自古有为之君，无不尊奉天子以从民望，成大业。如今素喜连、木丸津以讨伐庞本为名，实则幸灾乐祸，发动叛乱。封使君已经诛杀庞本，请求讲和，他们仍然寇暴不已。中原离乱，郡兵不振，辽东荒乱，无人救恤。单于您不如历数素喜连、木丸津罪状，出兵讨伐，上可兴复辽东，下则吞并二部，忠义彰于朝廷，私利归于我国，这是霸王之基业啊！"慕容廆笑道："小伙子也有如此见识！"于是率众东击素喜连、木丸津，任命慕容翰为前锋，击破并斩杀二人，兼并二部部众，得到二部之前掳掠的百姓三千余家，和之前投奔慕容廆的百姓一起，全部送还本郡，辽东郡这才勉强得以复存。

封释得了重病，将他的孙子封奕托付给慕容廆。封释死后，慕容廆召见封奕，和他谈话，说："奇士啊！"封他为小都督。封释的儿子、冀州主簿封悛、幽州参军封抽前来奔丧，慕容廆见了他们，说："这一家人，都是天上降下来的有千斤之力的神牛啊！"因为道路不通，二人奔丧之后也回不去了，都留下来在慕容廆手下做官。慕容廆任命封抽为长史，封悛为参军。

幽州刺史王浚任命妻舅崔毖为东夷校尉。崔毖，是崔琰的曾孙。

卷第八十八 晋纪十

（公元312年—313年，共2年）

孝怀皇帝下

永嘉六年（公元312年）

1 春，正月，汉呼延皇后去世，谥号武元皇后。

2 汉镇北将军靳冲、平北将军卜珝入寇并州，正月十九日，包围晋阳。

3 正月二十二日，汉主刘聪封司空王育、尚书令任顗的女儿为左、右昭仪，中军大将军王彰、中书监范隆、左仆射马景的女儿皆为夫人，右仆射朱纪的女儿为贵妃，全都佩戴金印紫绶。刘聪又想收纳太保刘殷的女儿，皇太弟刘义坚决谏止。刘聪问太宰刘延年、太傅刘景，二人都说："太保自称他是刘康公之后，和陛下不是一个祖先（刘康公是周朝大臣，刘聪是匈奴人，以汉朝外甥冒姓刘氏，所以不是一个祖先），娶他的女儿有什么关系！"刘聪喜悦，拜刘殷的两个女儿刘英、刘娥为左、右贵嫔，地位在昭仪之上。又娶了刘殷的四个孙女皆为贵人，地位次于贵妃。于是六刘宠倾后宫，刘聪很少出面上朝了，政事都由中黄门奏决。

4 已故新野王司马歆的牙门将胡亢聚众于竟陵，自号楚公，寇掠荆州，任命司马歆的南蛮司马、新野人杜曾为竟陵太守。杜曾勇冠三军，能身披铠甲游泳。

5 二月一日，日食。

6 石勒筑垒于葛陂，鼓励农耕，建造舟船，准备进攻建业。琅邪王司马睿在寿春大集江南士众，任命镇东长史纪瞻为扬威将军，都督诸军，准备讨伐石勒。

这时天降大雨，三月不止，石勒军中饥荒加上瘟疫，死者超过一半，听说晋军将至，石勒召集将佐商议。右长史刁膺建议遣使先送钱给司马睿，请求扫平河朔地区以赎罪，等司马睿退军后，再作打算。石勒悲怅长啸。中坚将军夔安建议将大营迁到高处，躲避水患。石勒说：“将军你怎么这么胆怯呢？”孔苌等三十余将请求各自带兵分道夜攻寿春，斩敌将头颅，占领敌城，夺取粮食，并且就在今年之内击破丹阳，平定江南。石勒笑道：“这是勇将之计！”各自赏赐有护甲的战马一匹，然后回头问张宾：“你有何计？”

张宾说：“将军攻陷京师，囚执天子，杀害王公，霸占王妃公主，拿将军的头发来一根根数，也数不清将军之罪，怎么能再投降为晋臣呢？去年杀了王弥，就不该到这儿来。如今天降大雨于数百里中，正是上天不要将军留居此地。邺城有三台之固（邺城西北有三台，铜台、金雀台、冰井台），西接平阳，四面或有山，或有河，易守难攻，应该北向进据邺城，以经营河北。河北既定，天下就没有人的力量能超过将军了。晋国集大军于寿春，无非是自保之计，畏惧将军发动攻击。他们听说我们北去，高兴能保全自己还来不及，哪里敢来追击，对我们不利呢！现在，将军可以令辎重从北道先出发，将军引大兵向寿春。辎重远去之后，大军再徐徐北还，何须担忧没有进退之地！”

石勒撸起袖子，鼓动胡须说：“张先生好计策！”然后斥责刁膺：“你既为我的辅佐，应当与我共成大功，怎么劝我投降！就你这个计策，就该斩首！只是我一向知道你胆怯，原谅你罢了。”于是将刁膺贬为将军，擢升张宾为右长史，号称“右侯”。

石勒引兵离开葛陂，派石虎率骑兵二千向寿春，路上遭遇晋国运输船，石虎将士争相抢夺，被纪瞻击败。纪瞻追奔一百里，与石勒军遭遇，石勒结阵以待，纪瞻不敢发动攻击，退军回寿春。

7　汉主刘聪封晋帝司马炽为会稽郡公，加仪同三司。刘聪从容对司马炽说：“您当初为豫章王时，朕和王济一起去拜访您，王济向您介绍朕，您说久闻大名，还送给朕一张桑木弓，一个银砚台，您记得

吗？”司马炽说：“臣怎敢忘记！只恨自己当时不识天子龙颜！”刘聪说：“您司马家族为何骨肉相残到这种地步？”司马炽说：“大汉将应受天命，所以我们替陛下相互铲除，这是天意，不是人事！如果臣家能保守武皇帝（司马炎）的基业，九族和睦，陛下怎么能得天下呢？”刘聪听了很高兴，将小刘贵人送给司马炽为妻，说：“这是名公卿的孙女，你好好待她。”

【华杉讲透】

司马炽这一席话，皇帝拍马屁的功夫，成为中国历史上有名的一场对话。刘聪得到极大的满足，将皇帝改造成了新朝的忠臣，所以把妃子都赏赐给他了。

8 代公拓跋猗卢遣兵救晋阳，三月十四日，汉兵败走。卜珝的部队先撤，靳冲擅自逮捕卜珝，斩首。刘聪大怒，遣使持节斩靳冲。

9 刘聪娶舅子、辅汉将军张寔（这是另一个张寔，不是张轨的儿子）的两个女儿张徽光、张丽光为贵人，是太后张氏的意思。

10 凉州主簿马鲂建议张轨：“应该派将领出师，保卫帝室。”张轨听从，驰檄关中，号召共同尊辅秦王司马邺，并且声言：“现在，派前锋督护宋配率步骑兵二万，直接向长安进发；西中郎将张寔（张轨的儿子）率中军三万，武威太守张琠率胡人骑兵二万，络绎进发。”

11 夏，四月十六日，征南将军山简去世。

12 汉主刘聪封其子刘敷为渤海王，刘骥为济南王，刘鸾为燕王，刘鸿为楚王，刘劢为齐王，刘权为秦王，刘操为魏王，刘持为赵王。

13 刘聪因为鱼蟹供应不足，斩左都水使者、襄陵王刘摅；因为建造温明、徽光两座宫殿未能如期完成，斩将作大匠、望都公靳陵。在汾水观赏打鱼，半夜还不回宫。中军大将军王彰进谏说：“近来看

陛下所为，臣实在是痛心疾首。如今愚民归汉之志还未专一，思晋之心仍然强烈，敌人刘琨就在咫尺之遥，刺客到处都是，而帝王轻率出游，一个刺客就可轻易得手，希望陛下改变过去的作风，开创新的未来，则是万民之幸！”刘聪大怒，下令将王彰斩首。王夫人（王彰之女）叩头哀哭乞求，于是将他下狱。太后张氏认为刘聪刑罚过当，绝食三日，皇太弟刘乂、单于刘粲等抬着棺木，恳切进谏。刘聪怒道：“我是夏桀、商纣吗？要你们来哭活人！”太宰刘延年、太保刘殷等公卿、列侯一百余人，都脱下冠帽涕泣说：“陛下功高德厚，旷世无双，在历史上只有尧、舜可以相比。但是，近来仅仅因为宫廷缺少供应，就斩杀王公；因为直言顶撞，就囚禁大将。这些都让臣等想不通，所以一起忧虑，寝食不安。”刘聪慨然说：“昨天朕喝得大醉，不是朕的本心。如果不是你们跟朕说，朕还听不到自己的过失。”于是各自赏赐布帛一百匹，派使者持节赦免王彰，说：“先帝依赖您，就像自己的左右手，您功勋卓著，朕岂敢忘记！这一段的过错，希望您能释怀。您能尽心忧国，正是朕的期望！现在，擢升您为骠骑将军、定襄郡公，以后朕有什么没做到的地方，还希望您能匡正！”

14　王弥既死，所属汉安北将军赵固、平北将军王桑担心被石勒吞并，想要引兵回平阳，军中缺粮，士兵们相互宰食，于是从□硗津西渡黄河。并州刺史刘琨任命哥哥的儿子刘演为魏郡太守，镇守邺城。王桑担心刘演拦击他，派长史临深到刘琨处做人质。刘琨任命赵固为雍州刺史，王桑为豫州刺史。

15　安定太守贾疋等包围长安数月，汉中山王刘曜连战连败，驱掠男女八万余人，逃奔平阳。秦王司马业从雍县入长安。五月，汉主刘聪贬刘曜为龙骧大将军，代理大司马。刘聪派河内王刘粲攻司徒傅祗于三渚，右将军刘参攻河内太守郭默于怀县。这时傅祗病逝，城池陷落，刘粲将傅祗子孙及男女二万余户迁往平阳。

16　六月，汉主刘聪想要立贵嫔刘英为皇后，张太后则想要立贵人张徽光。刘聪不得已，同意。刘英不久去世。

17　汉大昌文献公刘殷去世。刘殷担任宰相，从来不当面批评顶

撞皇帝，但是顺着事情的发展，进言规劝，对国家补益很多。汉主刘聪每次与群臣商议政事，刘殷都不做评论，等群臣出去之后，刘殷就单独留下来，为刘聪分析调理，商榷恰当的办法，刘聪没有一次不听他的。刘殷时常告诫子孙们说："侍奉君王，要利用机会委婉地劝谏。凡人尚且受不了别人当面指斥他的过错，何况是万乘之君！私底下进言的效果，并不比当众进言差，但是不彰显君主的过错，所以是很好的办法。"刘殷官至侍中、太保、录尚书，享受剑履上殿、入朝不趋、乘舆入殿的殊荣。但是，刘殷在公卿们中间，总是一副小心谨慎、谦卑礼让的神色，所以身处骄暴之国，还能保其富贵和名誉，平安寿终。

【华杉讲透】

刘殷处"骄暴之国"，居尊崇之位，而时常"恂恂有卑让之色"。恂恂，温顺恭谨，还有点担心害怕的样子，脸上时刻挂着谦卑，时刻让着对方，哪怕自己地位比对方高，不刺激任何人。他对自己的克制，不仅是克己复礼，而且能克制自己的正义感。在骄暴之国，正义感是危险的品德，让你成为易碎品，因为你路见不平，就要一声吼，就可能把自己脑袋吼掉了。对任何人"恂恂有卑让之色"，则是杜绝树敌的可能性。

刘殷这功夫，不好修炼，读者了解一下吧！

18　汉主刘聪任命河间王刘易为车骑将军，彭城王刘翼为卫将军，共同典兵宿卫，负责宫廷安全。高平王刘悝为征南将军，镇守离石；济南王刘骥为征西将军，镇守新筑的西平城，魏王刘操为征东将军，镇守蒲子。

19　赵固、王桑在怀县，要求汉国出兵迎接他们回国，汉主刘聪派镇远将军梁伏疵将兵迎接。汉军还未抵达，长史临深、将军牟穆率众一万叛归魏郡太守刘演。赵固跟随梁伏疵向西，王桑带领他的部众

向东奔往青州。赵固遣兵追击，在曲梁杀死王桑，王桑部将张凤率其众投奔刘演。刘聪任命赵固为荆州刺史，兼任河南太守，镇守洛阳。

20 石勒从葛陂向北行军，所过之处，当地人都坚壁清野，什么东西也抢不到，军中饥荒严重，士卒中出现了人吃人的现象。到了东燕，听说汲郡人向冰聚众数千，据守枋头。石勒将要渡河，担心向冰袭击。张宾说：“听说向冰的船只都在水中，没有拉到岸上，我们应该派轻兵袭取，用他的船来渡河。大军渡河之后，向冰也可擒获。”

秋，七月，石勒派支雄、孔苌从文石津用木筏秘密渡河，夺了向冰的船只。石勒引兵从棘津渡河，攻击向冰，大破向冰部，缴获他的全部物资储备，军势又振作起来，于是长驱直抵邺城。刘演凭借三台防守自保，临深、牟穆等又率众投降石勒。

诸将欲攻三台，张宾说：“刘演虽弱，部众还有数千，三台险固，一下子也攻不下来。我们暂时撤走，他们自己内部就崩溃了。如今王浚、刘琨才是将军的大敌，应该先攻取这二人，刘演不足为虑。况且天下大乱，又闹饥荒，明公您虽然拥有大军，但是没有根据地，军心不稳，还不能保全自己以制服四方，不如找一个恰当的地区，占据为根据地，广储粮食，西方依靠京师平阳，向北图谋吞并幽州、并州，这才是霸王之业。邯郸、襄国这两个地区都合适，请您选择一处做根据地。”

石勒说：“右侯的计策好！”于是进据襄国。

张宾又对石勒说：“如今我们占据襄国，王浚、刘琨一定深为忌惮，恐怕我们城郭还未坚固，粮食还未充足，两人就交相来攻。应该赶快收割田野粮食，并遣使到平阳，向皇帝汇报我们要在此建立根据地的意思。”石勒听从，分别命诸将攻打冀州各郡县，各地壁垒大多投降，粮食运送到襄国。又上表汉主刘聪，刘聪任命石勒为都督冀州、幽州、并州、营州四州诸军事，冀州牧，进封为上党公。

【华杉讲透】

走过来，走过去，石勒有了根据地。

21 并州刺史刘琨移檄州郡，约期十月会师平阳，攻打汉国。刘琨一向奢豪，纵情声色。河南人徐润因为善长音律，得刘琨宠幸，任命为晋阳县令。徐润骄恣，干预政事，护军令狐盛数次向刘琨进谏，劝刘琨杀他。刘琨不听。徐润向刘琨诬陷令狐盛，刘琨将令狐盛逮捕，处死。刘琨的母亲说："你不能驾驭豪杰，推行远大计划，却专门铲除能力比你强的人，灾祸一定会株连到我身上！"

令狐盛的儿子令狐泥逃亡汉国，详细汇报刘琨虚实，汉主刘聪大喜，派河内王刘粲、中山王刘曜将兵入寇并州，以令狐泥为向导。刘琨接到消息，即刻出发向东，在常山及中山一带招兵。派他的部将郝诜、张乔将兵迎战刘粲，并遣使向代公拓跋猗卢请救兵。郝诜、张乔战败阵亡。刘粲、刘曜乘虚袭击晋阳。太原太守高乔、并州别驾郝聿以晋阳降汉。

八月一日，刘琨回救晋阳，已经来不及，只好率左右数十骑逃奔常山。

八月二日，刘粲、刘曜进入晋阳城。

八月三日，令狐泥杀刘琨父母。

刘粲、刘曜将尚书卢志、侍中许遐、太子右卫率崔玮送到平阳。刘聪恢复刘曜车骑大将军职位，任命前将军刘丰为并州刺史，镇守晋阳。九月，刘聪任命卢志为太弟太师，崔玮为太傅，许遐为太保，高乔、令狐泥为武威将军。

【华杉讲透】

刘琨的母亲说他："汝不能驾驭豪杰以恢远略，而专除胜己，祸必及我！"一句话道破领导力的本质，所谓领导力，就是要能领导能力比自己强的人。 职场最大的功，是举荐贤才，所谓"进贤者受上赏"。而最大的恶，就

是嫉贤妒能。臣子之间相互嫉贤妒能也就罢了，如果主君嫉妒手下人比他强，那这个组织就完蛋了。

要雇用比你强的人，这是给任何领导者的金科玉律。

22 九月一日，汉卫尉梁芬投奔长安。

23 九月三日，安定太守贾疋等奉秦王司马业为皇太子，在长安建行台（临时政府），登坛祭天，建宗庙、社稷，大赦。任命阎鼎为太子詹事，总摄百官。任命贾疋为征西大将军，任命秦州刺史、南阳王司马保为大司马，命司空荀藩督摄远近政事，光禄大夫荀组兼任司隶校尉，代理豫州刺史，与荀藩共同保卫开封。

24 秦州刺史裴苞据险以阻挡驰援朝廷的凉州兵团前进，凉州将领张寔、宋配发动攻击，击破裴苞，裴苞逃奔柔凶坞。

25 冬，十月，汉主刘聪封其子刘恒为代王，刘逞为吴王，刘朗为颍川王，刘皋为零陵王，刘旭为丹阳王，刘京为蜀王，刘坦为九江王，刘晃为临川王；任命王育为太保，王彰为太尉，任顗为司徒，马景为司空，朱纪为尚书令，范隆为左仆射，呼延晏为右仆射。

26 代公拓跋猗卢派他的儿子拓跋六修及哥哥的儿子拓跋普根、将军卫雄、范班、箕澹率众数万为前锋以攻晋阳，拓跋猗卢自己率众二十万紧随其后，刘琨收拾残部数千为向导。拓跋六修与汉中山王刘曜战于汾水东岸，刘曜兵败，坠马，身上七处受伤。讨虏将军傅虎把自己的马让给刘曜，刘曜不接受，说：“你自己乘马快走吧！我伤得太重，今天就死在这儿了。”傅虎哭泣说：“傅虎蒙大王赏识，被提拔到这个位置，时常想着替大王效命，就在此时了。况且汉室初创，天下可以没有傅虎，不可没有大王！”于是扶刘曜上马，驱赶战马渡过汾水，自己转身战死。

刘曜入晋阳，当夜，与大将军刘粲、镇北大将军刘丰裹胁晋阳百姓，越过蒙山回平阳。

十一月，拓跋猗卢追上汉军，战于蓝谷，汉兵大败，生擒刘丰，斩邢延等三千余首级，伏尸数百里。拓跋猗卢于是在寿阳山举行盛大狩猎活动，猎物被剖皮陈列，山都染红了。刘琨从营门步行进入道谢，坚持请求继续进兵。拓跋猗卢说："我来晚了，让您的父母被杀害，实在是惭愧！但是，您已经恢复全州土地，而我军远来，士马疲敝，不能再战了，刘聪也不是一下子就能消灭的，再图后举吧！"送给刘琨马、牛、羊各一千余头，车一百辆，还师。留下部将箕澹、段繁等留驻晋阳协防。

刘琨迁居阳曲县，召集亡散士卒。卢谌为刘粲参军，逃亡回归刘琨，汉国杀其父卢志及其弟弟卢谧、卢诜。追赠傅虎为幽州刺史。

27 　十二月，汉主刘聪立皇后张氏，任命其父张寔为左光禄大夫。

28 彭仲荡（汉国已故凉州刺史，311年被贾疋击斩）的儿子彭天护率胡人攻打贾疋，彭天护佯败退走，贾疋追击，夜里坠入山涧，被彭天护抓获斩杀。汉国任命彭天护为凉州刺史。

长安官员们推举始平太守麹允兼任雍州刺史。阎鼎与京兆太守梁综争权，阎鼎杀死梁综。麹允与抚夷护军索綝、冯翊太守梁肃合兵攻打阎鼎，阎鼎逃奔雍州，被氐族酋长窦首杀死。

29 　广平人游纶、张豺拥众数万，占据苑乡，接受幽州刺史王浚任命的官职。石勒派夔安、支雄等七位将领攻打，攻破其外垒。王浚遣都护王昌率诸军及辽西公段疾陆眷、段疾陆眷的弟弟段匹□、段文鸯、堂弟段末柸率部众五万，在襄国攻打石勒。

段疾陆眷在渚阳屯兵，石勒派诸将出战，都被段疾陆眷击败。段疾陆眷大量制造攻城装备，准备攻城，石勒部众非常害怕。石勒召集诸将佐，商议说："如今城墙和护城河都还尚未完固，储粮又不多，彼众我寡，外无救援，我想全军出击，和敌人决战，如何？"张宾、孔苌说："鲜卑各部落，段氏最为勇悍，段氏之中，又以段末柸为甚，精兵锐卒都在段末柸部。如今听说段疾陆眷已经定下日期，攻打

北城，他大众远来，战斗连日，认为我军孤弱，不敢出战，军心一定懈怠。我们应该不要出战，让他们觉得我们胆怯。然后在北城挖凿二十余道突门（在城墙上挖洞，留外墙五六寸不挖穿，出击时突然破墙，一涌而出），等他兵来，列阵未定，出其不意，直冲段末柸大帐，他一定震骇，来不及应对，必定被我军击破。段末柸一败，其余部队就不攻自破了。”

石勒听从，秘密挖掘突门。既而段疾陆眷攻北城，石勒登城瞭望，看见鲜卑将士有的都放下武器躺在地上睡觉，于是命孔苌率精兵从突门出击，城上鼓噪助威。孔苌攻段末柸营帐，不能攻克，撤退。段末柸追击，进入孔苌营垒，反而被生擒。段疾陆眷等军都退走。孔苌乘胜追击，鲜卑军伏尸三十余里，缴获护甲战马数千匹。段疾陆眷收集余部，还屯渚阳。

石勒以段末柸为人质，遣使向段疾陆眷请和，段疾陆眷同意。段文鸯进谏说：“如今由于段末柸一个人的缘故，而放过将要灭亡的敌人，岂不被王浚怨恨，又招来后患？”段疾陆眷不听，再以护甲战马和金银贿赂石勒，并且以段末柸的三弟为人质，去换回段末柸。

诸将都劝石勒杀段末柸，石勒说：“辽西鲜卑是强国，和我们一向无冤无仇，只是被王浚指使而已。如今杀一人而结怨于一国，不是好主意。放他回去，他一定记得我们的恩德，不再为王浚所用。”于是备上金帛厚礼，回报段疾陆眷，派石虎与段疾陆眷结盟于渚阳，结为兄弟。段疾陆眷带兵回国，王昌独力无法支撑，也引兵回蓟县。石勒召段末柸，与他宴饮，誓言情同父子，放他回辽西。段末柸在归途中，每天南向下拜三次。从此段氏专心归附石勒，王浚的势力就衰落了。

游纶、张豺向石勒请降。石勒攻打信都，杀冀州刺史王象。王浚再以邵举担任冀州刺史，固守信都。

【华杉讲透】

石勒这一战，精彩至极，可以说是兵法教科书式

的演绎，试言之：

（1）兵者，诡道也，能而示之不能，用而示之不用。假装胆怯，实际上挖掘突门，准备突击。

（2）虚实。登城瞭望，观察敌人虚实，看见鲜卑军懈怠，即刻发动出击。

（3）出其不意，攻其不备。

（4）战略重心。任何一个复杂的战局，都有其重心，解决了重心，其他的就不战自溃。如果来了几路敌人，你不是要分别制订方案，而是要识别，集中兵力打哪一路。找到打哪一路之后，再分解他，看看要集中兵力打他哪一部分。要识别这个重心，找到决胜点，然后把所有的力量，浓缩为一个压向决胜点的决定性行动。石勒找到了这个重心，这个决胜点，就是段末柸部。

（5）上兵伐谋，其次伐交。最高超的一幕，在于伐交。石勒通过“捉放段末柸”，伐掉了王浚与段氏的外交，让段氏成为自己的盟友。

（6）再看战略重心。段末柸是段氏鲜卑的重心，而段氏鲜卑又是整个王浚势力的重心。段氏鲜卑解决之后，王昌不战而退，游纶、张豺也从王浚阵营转投石勒阵营。

（7）石勒以弱胜强，在于他以高超的军事和外交艺术，把自己的力量发挥到了最大的杠杆效应。

30 这年发生大瘟疫。

31 王澄少年时就与哥哥王衍一起名冠天下，刘琨对王澄说：“你

表面上虽然闲散爽朗，内心实际上有躁动豪侠之气，以此处世，恐怕难得好死！”在荆州时，王澄欣赏成都内史王机，认为他的才干仅次于自己，让他对内综理心腹事务，对外又充当爪牙。王澄屡次被变民首领杜弢击败，声望和实力双双受损，但还是傲然自得，无忧惧之意。日夜与王机纵酒下棋，于是上下离心。南平太守应詹多次进谏，王澄不听。

王澄出军攻打杜弢，在作塘驻军。已故征南将军山简的参军王冲集结部队，发动事变，拥戴应詹为荆州刺史。应詹认为王冲是个无赖，拒绝接受，回到南平。王冲于是自称刺史。王澄害怕，派他的部将杜蕤守江陵，自己将州府迁到孱陵，不久又搬到沓中。别驾郭舒进谏说：“使君您主持州府，虽然没有什么特别的建树，但也是一州人心所系，如今向西召集华容的部队，也足以擒此小丑，为什么要自暴自弃，到处逃亡呢？”王澄不听，想要带着王舒一起东下。王舒说：“我身为一州纲纪，不能匡正主官，如今使君奔亡，我不忍渡江。”于是留屯沌口。琅邪王司马睿听闻，召王澄为军咨祭酒，以军咨祭酒周顗接替王澄官职。王澄接受。

周顗到了荆州，建平流民首领傅密等叛迎杜弢，杜弢别将王真袭击沔阳，周顗狼狈失据。征讨都督王敦派武昌太守陶侃、寻阳太守周访、历阳内史甘卓，共同袭击杜弢。王敦进屯豫章，为诸军后援。

王澄去见王敦，自以为名望在王敦之上，还拿过去的态度来侮辱王敦。王敦怒，诬陷说他与杜弢通信，派壮士将他扼死。王机听说王澄死了，担心遭祸，因为他的父亲王毅、哥哥王矩都做过广州刺史，向王敦请求到广州任职，王敦不许。这时广州将领温邵等背叛刺史郭讷，迎接王机为刺史。王机于是率领奴仆、门客一千余人入广州。郭讷遣兵拦截，但将士都是王机父兄旧部，不战迎降。郭讷于是让位，将广州交给王机。

【华杉讲透】

“王澄少与兄衍名冠海内”，虚名在外，一生都活

在虚名当中，自己当真了。正所谓自欺欺人，最后落得自欺成功，欺人失败，当他去欺负王敦的时候，王敦一个不高兴，就把他杀了。刘琨当年说他：“卿形虽散朗，而内实动侠，以此处世，难得其死。”这内实动侠是什么呢？就是要意气风发，要高人一等，要压人一头。他欣赏王机，“谓为己亚”，什么意思呢，他是天下之冠，王机是天下之亚。就这么轻狂。这种轻狂，叫“好居人上”，见谁他都要压人家一头。他在荆州自欺欺人的时候，没人管他，一路打败仗，他照样和“天下亚军”纵酒博弈，一副举重若轻的样子。到了王敦面前，还要压王敦一头，还要找感觉，就成了找死。

32 变民首领王如军中缺粮，官军讨伐，党羽大多投降。王如计穷，于是投降王敦。

33 镇东军司顾荣、前太子洗马卫玠皆去世。卫玠，是卫瓘的孙子。容貌俊美，风度翩翩，神采非凡，善于清谈，认为别人如果有过失，可以宽恕，如果不是有意冒犯，可以理解。所以终身都看不到他脸上有喜怒表情的变化。

34 江阳太守张启杀死益州刺史王异，取而代之。张启，是张翼之孙，很快又病死了。三府文武官员共同上表保举涪陵太守向沈代理西夷校尉，退保涪陵。

35 南安郡赤亭羌族酋长姚弋仲东迁到榆眉，戎人和汉人扶老携幼跟随他的有数万人，自称护羌校尉、雍州刺史、扶风公。

孝愍皇帝上

建兴元年（公元313年）

1 春，正月一日，汉主刘聪在光极殿大宴群臣，命晋帝司马炽穿

青衣在席间负责劝酒。庾珉、王儁等不胜悲愤，号哭。刘聪感到厌恶。于是有人告发庾珉等密谋在平阳为内应响应刘琨云云。二月一日，刘聪诛杀庾珉、王儁等晋臣十余人，司马炽也遇害（时年三十岁）。收回之前送给司马炽的刘夫人，仍为贵人。

【荀崧曰】

晋怀帝司马炽天资清高，少年时就显露出他的智慧，如果遇到承平年代，足以做一个守成的好皇帝。但是，在惠帝司马衷时局势纷乱之后，又有司马越专擅朝政，所以，怀帝虽然没有周幽王、周厉王那样的恶行，却遭遇流亡被杀的大祸。

2 二月二十九日，汉太后张氏去世，谥号为光献。张皇后（太后侄女）不胜悲哀，丁丑日（二月无此日），也去世，谥号为武孝。

3 二月己卯日（二月无此日），汉定襄穆公王彰去世。

4 三月，汉主刘聪立贵嫔刘娥为皇后，为她建造凰仪殿。廷尉陈元达切谏，说："天生万民，并且为他们立一位国君，来管理他们，并不是为了以万民之命来穷一人之欲。晋室失德，大汉受命，天下苍生引颈盼望，肩膀耸着都还没放松下来。所以，光文皇帝刘渊身穿布衣，床上都不铺两层被褥，后妃不穿绫罗绸缎，乘舆马匹不吃粟米，都是爱惜人民的缘故。陛下即位以来，已经建造宫殿四十余座，加上军旅数兴，粮食的征集和运输从未停止，饥馑、瘟疫，死亡相继，而这时候还一心想着盖房子，这岂是为民父母的样子吗？如今晋朝残余分子西据关中，南擅江南；李雄割据巴蜀，王浚、刘琨就在我们肘腋之处窥视，石勒、曹嶷进贡听命越来越少，对这些事陛下不担忧，反而关心为皇后造宫殿，这岂是现在的急务吗？当初汉文帝居于治安之世，粟米布帛到处都是，尚且因为舍不得一百金的费用，就放弃露台的修建。如今陛下承荒乱之余，所有的土地不过是文帝两个郡的大小，而需要战备防御的，远远不只是文帝需要对付的匈奴、南越而已，而宫室之奢侈竟到这个地步，臣不敢不冒死进言！"

刘聪大怒，骂道：“朕为天子，建一座宫殿而已，问你这鼠子意见了吗？你敢妄言，沮丧众心！不杀你这个鼠子，朕的宫殿就盖不成！”命左右：“拖出去斩首！和他的妻子儿女一起，枭首于东市，让他家一窝老鼠埋在一起！”

当时刘聪在逍遥园李中堂，陈元达先在腰上锁上铁链才进去，刘聪喊拖出去斩首，他即刻将锁链另一头锁在堂前树上，大喊：“臣所说的话，是社稷大计！而陛下杀臣，就像朱云当年说的：‘臣能够和龙逄、比干同游，足矣！’”（朱云之事参见公元前12年记载。龙逄、比干是分别被夏桀、商纣处死的忠臣。）左右拉他，拉不动。

大司徒任顗、光禄大夫朱纪、范隆、骠骑大将军、河间王刘易等叩头出血，说：“元达为先帝所知，开国之初，就在朝廷工作，尽忠竭虑，知无不言。臣等窃禄偷安，每每见到元达，都感到惭愧。如今他的话虽然狂直，愿陛下宽容。因谏争而斩列卿，后世会怎么看！”刘聪默然。

刘皇后听到消息，密令左右停止行刑，手疏上言：“如今宫室已备，不需要再增加，四海还未统一，应该爱惜民力。廷尉之言，实乃社稷之福，陛下应该封赏，怎能诛杀呢？天下人将会怎么说陛下呢！忠臣进谏，固然是不顾自己人身安全；而人主拒谏，也是不顾自己的人身安全。陛下如果因为妾营造宫殿而杀谏臣，那忠良闭口结舌都是因妾而起，远近怨怒也归于妾身，公私困弊都是因为妾，社稷危亡也是因为妾，天下之罪都归于妾，妾怎么当得起！妾观自古败国丧家，未尝不是因妇人而起，心中时常痛恨，不想今日自己就是！那后世之人看妾，就像妾看古人一样！妾实在是没有面目再侍奉陛下，愿赐死在此堂，以阻止陛下之过。”刘聪看了皇后手书，为之变色。

任顗等叩头流涕不已。刘聪徐徐说：“朕近年以来，微得风疾，喜怒过当，不能自制。元达是忠臣，朕却没有明察。诸公能叩破自己的头来向我证明，这正是辅政大臣该做的事了。朕心中惭愧，怎敢忘记！”于是命任顗等戴回帽子，穿上鞋，就座，请陈元达上殿，把刘娥的手书给他看，说：“外臣如您，内宫如刘后，朕还有何忧！”赏赐

任顗等谷米布帛等各有等差，下令逍遥园改名为纳贤园，李中堂改名为愧贤堂。刘聪对陈元达说：“你应该怕朕，怎么朕反而怕起你来了！”

【华杉讲透】

刘聪最后一句话：“卿当畏朕，而反使朕畏卿邪？”说到了关键，就是因为他还知道害怕，所以还能生存。如果不知道害怕，毫无敬畏之心，败国亡家，就在眼前。

陈元达勇敢，而且聪明，系一条铁链在身上，一是准备好了大闹一场，二是为别人救自己的命争取时间。否则那皇帝都是激情杀人，一杯茶工夫，人头就已经端盘子送上来了。

关键是要感谢刘娥，一封信让刘聪为之变色。有一个好女人太重要了！找错了女人，吃不了兜着走；找对了女人，家和万事兴。如果刘娥坚持要新宫殿，没有新宫殿就不开心，恐怕就是另一个结局。人是社会动物，只有超级圣人才有真正的主见，一般圣人和一般英雄都不存在他自以为有的所谓“主见”，都会受身边人影响，离得越近，和他一起时间越长的人，以及临决策前最后一个跟他说话的人，对他影响越大。陈元达、任顗、刘娥都往同一个方向影响刘聪，他不能不掉头。如果有一个支持他的，那就完全是另一个想法了：以万民性命穷朕一人之欲，有何不可！这不就是他们的人生价值吗？没这个，朕打江山来干吗呢？

5 西夷校尉向沈去世，众人推举汶山太守兰维为西夷校尉。兰维

率吏民向北，准备迁到巴东。成国将领李恭、费黑邀击，兰维被俘。

6 夏，四月一日，司马炽死讯传到长安，皇太子司马邺举哀，加元服，行加冠礼（本年十四岁），四月二十七日，即皇帝位，大赦，改年号为建兴。任命卫将军梁芬为司徒，雍州刺史麴允为尚书左仆射，录尚书事，京兆太守索綝为尚书右仆射，兼领吏部、京兆尹。当时长安城中，居民不满一百户，蒿草荆棘成林，公私车辆一共四乘，百官没有官服、印绶，授官只有桑木板署名而已。接着又任命索綝为卫将军、兼领太尉，军国之事都委任给索綝。

7 汉国中山王刘曜、司隶校尉乔智明入寇长安，平西将军赵染也率众前往会师。皇帝司马邺下诏，命麴允屯驻黄白城拒敌。

8 石勒派石虎攻打邺城，邺城防卫崩溃，刘演逃奔廪丘，三台流民都投降石勒。石勒任命桃豹为魏郡太守以安抚他们。后来，又任命石虎替换桃豹镇守邺城。

当初，刘琨任命陈留太守焦求为兖州刺史，荀藩又任命李述为兖州刺史。李述想攻打焦求，刘琨召回焦求。邺城失守后，刘琨又任命刘演为兖州刺史，镇守廪丘。前中书侍郎郗鉴，少年时就以清节著名，率领高平郡居民一千余家避乱自保在峄山。司马睿就任命郗鉴为兖州刺史，镇守邹山。三人各据一郡，兖州吏民也不知道该听谁的。

9 琅邪王司马睿任命前庐江内史华谭为军咨祭酒。华谭曾经在寿春投靠周馥。司马睿对华谭说：“周馥为何造反？”华谭说：“周馥虽死，天下尚有直言之士。周馥见贼寇滋蔓，想要迁都以救国难，司马越不悦，起兵讨伐。周馥死后不到一年，洛阳陷落。如果说他造反，岂不是诬陷吗？”司马睿说：“周馥身居征镇将军之位，手握强兵，征召他，他不理，看到危险却不扶持，也是天下之罪人！”华谭说：“不错，危而不持的，天下每个人都该问责，也不是周馥一个人！”

司马睿的参佐大多躲避工作，追求个人享受，录事参军陈頵对司马睿说：“洛阳和平年代，朝士都以小心恭谨、恪守职责为凡俗，以高位无为、倨傲狂放为优雅，这种风气流行，以致败国。如今呢，您

的僚属们也全盘继承了洛阳流弊，追求自己的名望，自命清高，这是前面的车已经翻车了，后面又跟着那车辙前进。我建议从今天开始，凡是派工作给他，他就请病假的，一律免职。”司马睿不听。

三王诛赵王司马伦的时候，制定《己亥格》以赏功，从此就成为惯例，陈頵上言说：“当初赵王篡逆，惠皇失位，三王起兵讨伐，所以制定厚赏，以激励慕义之心。如今功劳无论大小，都按《己亥格》来评定，以至于普通士兵，也佩戴金印紫绶，仆役门客，也拿着代表皇帝的符节，这不是重名器、正纲纪的做法，请停止！”

陈頵出身寒门，但是多次发出匡正之论，王府中同僚大多很厌恶他，把他外放为谯郡太守。

【华杉讲透】

这一段，有两个千年老毛病，第一个是战争时期的话，叫“前方吃紧，后方紧吃”。司马睿的僚属们，躲在江南，“避事自逸”，不顾国家危亡，只追求抓紧享受生活。

第二个，“以小心恭恪为凡俗，以偃蹇倨肆为优雅”。这在今天也很普遍，以有为为凡俗，把无用当高雅。你若简单明白地就把事儿办了，他就说你太俗了。一定要搞到谁也看不懂，啥也干不成，也没有标准可以评定，他就自称高雅了。

为什么会有这种风气，而且千年不变呢？这本质是一种自欺欺人的集体骗术，用以掩盖自己的无能，并且打击能力超过自己的人。因为能干成事太难，而装高雅容易。

这些伪装高雅的“衣冠废物”，是一种魏晋遗毒，

一肚子草包，没有任何他们真正懂得的事，也没有什么学问。但是没学问不会穿帮，因为听的人也没学问。而真正有学问的人谈学问呢，大家也听不懂，假学问要跟真学问辩论，真学问也占不到便宜。

这些衣冠废物以家世和履历表为装饰，营造出一种风气，结成一个阵线，释放出精神迷雾，皇帝也被他们的烟幕弹给炸晕了。

这时候，真正的饱学之士，能臣干吏，如陈頵，就受不了他们的嘴脸，要撕破他们的画皮，就成了他们的排挤对象。因为不把能干的人撵走，他们的无能就会暴露。

10 吴兴太守周玘，宗族强盛，琅邪王司马睿对他既猜疑又忌惮。司马睿左右掌权用事的，都是北方流亡过来的官员，他们丢失了北方领土，却又到南方来居于本地人之上。南方人对他们颇有怨恨。周玘既不能充分行使自己的职权，又被刁协等人轻视，耻辱和愤懑越来越甚，于是与其党羽密谋诛杀执政官员，以南方人替代他们。事情泄露，周玘忧愤而死，临死时对儿子周勰说：“害死我的是北方伧奴！你能报仇，才是我的儿子！”

11 石勒在上白攻打青州刺史李恽，斩李恽。王浚再任命薄盛为青州刺史。（李恽、薄盛，都是变民集团“乞活”首领。）

12 王浚派枣嵩督诸军屯驻易水，召段疾陆眷，准备和他一起攻打石勒，段疾陆眷不来。王浚怒，以重金贿赂拓跋猗卢，并传檄慕容廆，共同讨伐段疾陆眷。拓跋猗卢派右贤王拓跋六修将兵来会师，被段疾陆眷击败。慕容廆派慕容翰攻打段氏，夺取徒河、新城，进军到阳乐，接到拓跋六修败讯，退兵。慕容翰于是留下镇守徒河，大营设在青山。

当初，中原士民避乱者，多向北依附王浚。王浚不能保护安抚他们，行政司法一片混乱，士民们往往又离开。段氏兄弟专尚武勇，不礼敬士大夫。唯有慕容廆政事修明，爱重人物，所以士民多投奔他。慕容廆在其中选拔人才，授以官职，以河东人裴嶷、北平人阳耽、庐江人黄泓、代郡人鲁昌为主要谋臣；广平人游邃、北海人逄羡、北平人西方虔、西河人宋奭及封抽、裴开为骨干；平原人宋该、安定人皇甫岌、皇甫岌的弟弟皇甫真、兰陵人缪恺、昌黎人刘斌及封奕、封裕掌机要。封裕，是封抽的儿子。

裴嶷清廉方正，有才干谋略，曾任昌黎太守，哥哥裴武为玄菟太守。裴武死后，裴嶷与裴武的儿子裴开带着他的灵柩回乡，经过慕容廆的地盘，慕容廆对他非常礼敬，离开的时候，厚厚地送给他盘缠。走到辽西，道路不通，裴嶷想要转回头，投奔慕容廆。裴开说："家乡在南，奈何北行！况且如果要流寓他乡，如今段氏强，慕容氏弱，何必离开这里，去投慕容呢！"裴嶷说："中国丧乱，如今我们往家乡走，是手牵手，入虎口。况且道路遥远，如何走得到！假如在这儿等待道路畅通，又不知到何年何月。要在这儿找寄居之地，就要谨慎地选择其人。你看那段家兄弟，他们有什么长远战略吗？能礼待国士吗？慕容公修行仁义，有霸主之志，加以国丰民安，我们去投奔他，高可以立功名，下可以庇护宗族，你还怀疑什么呢？"裴开于是听从。裴嶷回来，慕容廆大喜。

阳耽清廉正直，沉着敏达，曾任辽西太守，慕容翰击破段氏于阳乐，俘虏阳耽，慕容廆礼敬而任用他。

游邃、逄羡、宋奭都做过昌黎太守，与黄泓一起都在蓟县避乱，后来投奔慕容廆。

王浚屡次以手书召游邃的哥哥游畅，游畅想要应召，游邃说："王浚行政司法都一片混乱，汉人、戎人都离叛，在我看来，他支撑不了多久。哥哥您不如再等等看。"游畅说："王浚残忍多疑，之前有流民北来，他都命当地官员追杀。如今亲笔写信召我，我如果不去，恐怕还会连累到你。况且当今乱世，一家人应该分开，这样还能

保留香火。”游邃听从。结果游畅与王浚一同死亡。

宋该与平原人杜群、刘翔先是依靠王浚，后来又投奔段氏，都觉得不足以托付，于是带领一起流亡的士人归附慕容廆。

东夷校尉崔毖延聘皇甫岌为长史，卑辞劝说，皇甫岌始终不接受。慕容廆召他，皇甫岌与弟弟皇甫真即刻前往报到。

辽东人张统占据乐浪、带方二郡，与高句丽王乙弗利相互攻击，连年不止。乐浪人王遵劝说张统，率领其民众一千余家归附慕容廆。慕容廆为之设置乐浪郡，任命张统为太守，王遵为参军事。

【华杉讲透】

夺天下最需要的是什么，是人才！中原离乱，慕容廆能延揽人才，是他能建国的原因。而段氏只知武勇，就不能有所作为。

13 变民首领王如的余党涪陵人李运、巴西人王建等从襄阳带着部众三千余家进入汉中，梁州刺史张光派参军晋邈带兵阻截。晋邈接受李运、王建贿赂，劝张光同意他们投降，张光听从，让他们居住在成固。不久晋邈看见李运、王建及其徒众多有珍宝，想要全部夺取，又对张光说：“李运、王建这些人，不务农耕，专门打造兵器，他们的意图很难预测，不如突袭，把他们全部杀光，不然，必定作乱。”张光又听从。五月，晋邈带兵攻打李运、王建，杀死二人，王建的女婿杨虎收集残部袭击张光，屯驻在厄水，张光派儿子张孟苌征讨，不能取胜。

14 五月十八日，朝廷任命琅邪王司马睿为左丞相、大都督，督陕东诸军事，南阳王司马保为右丞相、大都督，督陕西诸军事。诏书说：“如今，当扫除凶逆，奉迎先帝灵柩，命令幽州、并州两州出兵三十万直取平阳，右丞相宜率秦州、凉州、梁州、雍州之师三十万，前来长安，左丞相率所领精兵二十万直取洛阳，约期共进，克成大功！”

15 汉中山王刘曜屯驻蒲坂。

16 石勒派孔苌袭击定陵，斩田徽（王浚任命的兖州刺史）。薄盛率所部投降石勒，山东郡县相继为石勒所取。汉主刘聪任命石勒为侍中、征东大将军。乌桓也背叛王浚，秘密归附石勒。

17 六月，并州刺史刘琨与代公拓跋猗卢在陉北会晤，密谋袭击汉国。秋，七月，刘琨进据蓝谷，拓跋猗卢派拓跋普根屯驻于北屈。刘琨派监军韩据从西河向南，将要攻打西平。汉主刘聪派大将军刘粲等抵御刘琨，骠骑将军刘易等抵御拓跋普根，荡晋将军兰阳等助守西平。刘琨等接到情报，引兵撤退。刘琨命诸军仍按之前的安排驻扎，以作进取之计。

18 皇帝司马邺派殿中都尉刘蜀，下诏书给司马睿，命他按期进军，与皇帝乘舆会师中原。八月二十日，刘蜀抵达建康，司马睿推辞说刚刚平定江东，还顾不上北伐。

司马睿任命镇东长史刁协为丞相左长史，从事中郎、彭城人刘隗为司直，邵陵内史、广陵人戴邈为军咨祭酒，参军、丹阳人张闿为从事中郎，尚书郎、颍川人钟雅为记室参军，谯国人桓宣为舍人，豫章人熊远为主簿，会稽人孔愉为掾。刘隗熟悉文史，又善于揣摩司马睿的意图，所以司马睿特别亲信爱重他。

熊远上疏，认为："战乱以来，政事不用律令，高级官员们竞相自作主张，临时立制，朝令夕改，以至于主事官员都不敢依法办事，事事都要向上请示，这不是为政之道。我认为，凡是要驳回处理意见的，必须引用律令或经传依据，不能说什么根据具体情况，既无依据，也没标准，破坏了原有的规章制度。如果要因时因事，变通处理，那是人君的权力，臣子不能也这么干。"司马睿认为正逢多事之秋，不能采纳。

当初，范阳人祖逖，少年时就胸怀大志，与刘琨同为司州主簿，同寝室，半夜听到鸡叫，把刘琨踢醒，说："这不是恶声！"于是闻鸡起舞，起来锻炼身体。南渡之后，左丞相司马睿任命祖逖为军咨祭

酒。祖逖居于京口，纠合骁勇之士，对司马睿说：“晋室之乱，不是上无道而下怨叛，而是宗室争权，自相鱼肉，让戎狄乘虚而起，流毒中土。如今百姓既遭残贼，人人自思奋起，大王如果能命将出师，让我这样的人为统帅，以恢复中原，则郡国豪杰，必有望风响应者！”司马睿一向并无北伐之志，但是也不好拒绝，于是任命祖逖为奋威将军、豫州刺史，拨付一千人的粮食，三千匹布，不给铠甲武器，让他自己招募。祖逖将其部曲一百余家渡江，船到中流，祖逖敲击舟楫，向天发誓：“祖逖不能扫清中原而再回来，就死在这江里！”于是进屯淮阴，冶炼兵器，招募得二千余人，向北挺进。

19 变民首领胡亢性格猜忌，杀其骁将数人。杜曾畏惧，秘密联络荆州贼帅王冲，让他攻打胡亢。胡亢尽起精兵出城迎战，城中空虚，杜曾于是杀死胡亢，兼并了他的部众。

20 都督荆州诸军事周顗屯驻浔水城，被贼帅杜弢围困。武昌太守陶侃派明威将军朱伺救援，杜弢退保泠口。陶侃说：“杜弢一定会去攻武昌。”于是抄近道直接回本郡防御。杜弢果然来攻。陶侃派朱伺逆击，大破杜弢军，杜弢逃回长沙。周顗离开浔水城，到豫章投奔征讨都督王敦，王敦收留他。陶侃派参军王贡向王敦告捷，王敦说：“如果不是陶侃，荆州就丢了。”于是上表，保举陶侃为荆州刺史，屯驻沔江。左丞相司马睿召回周顗，仍为军咨祭酒。

21 当初，氐王杨茂搜之子杨难敌，派养子到梁州做生意，私自卖了一个良家孩子，张光将他鞭杀。杨难敌怨恨说：“使君初来，在大乱之后，兵民全靠我氐人帮助才活下来。我们氐人有点小罪，就不能宽容吗？”等到张光与杨虎相攻，各自向杨茂搜求救。杨茂搜派杨难敌去救张光，杨难敌向张光索贿，张光不给。杨虎厚厚地贿赂杨难敌，并且说：“流民的财宝，都在张光那儿（之前被晋邈夺取），你攻打我，不如打张光。”杨难敌大喜。

张光与杨虎作战，派张孟苌为前锋，杨难敌继后。杨难敌与杨虎夹击张孟苌，大破张孟苌部。张孟苌及其弟弟张援皆战死。张光婴城自守。九月，张光愤激成疾，僚属劝张光退据魏兴。张光按剑

说："我受国家重任，不能讨贼，如今死，就如同登仙，说什么退！"话音刚落，气绝身亡。州人推举他的小儿子张迈主持州政，又在和氐人的战斗中阵亡。众人再推举始平太守胡子序主持梁州。

【华杉讲透】

张光不具备作为一个将领的合格性格，《孙子兵法》讲将领的五种性格缺陷，张光占了四条：

"故将有五危：必死，可杀也；必生，可虏也；忿速，可侮也；廉洁，可辱也；爱民，可烦也。凡此五者，将之过也，用兵之灾也。覆军杀将，必以五危，不可不察也。"

将领有五种性格缺陷，是最危险的。

一、不怕死，一味死拼，就会被敌人所杀。

二、贪生怕死，没有必死之心，又会被俘虏。

三、愤怒急躁，经不起刺激，会中人激怒之计，愤而出战送死。

四、廉洁，爱惜名誉，经不起污辱，会为了维护自己的名誉，洗清别人泼自己身上的脏水，而不顾性命出战，中计。

五、爱护居民，也会被人利用，或让他为掩护居民而烦劳，或驱使人民为炮灰，让他不忍作战，而敌人就藏在里面。

这五种性格缺陷，都是将领的过错，用兵的灾害。军队覆灭，将领身死，都是由于这五种危险造成的，不可不警惕！

我们对照一下张光呢，五条他犯了四条：必死、忿速、廉洁、爱民。鞭杀杨难敌的养子，这是爱民，这乱世中“伐交”是最重要的，不能为小义而树大敌；拒绝杨难敌的索贿，这是廉洁，能用钱解决，为什么不用钱呢；拒绝撤退，这是必死；愤激怒喝而死，这是忿速。

乱世之中，人至贱，则无敌，张光则过于清高，以至于狷介了。但是，他那么清高，却没有管住他的部下晋邈对人谋财害命，被晋邈当枪使。晋邈抢劫，也就是他抢劫，他又有什么资格以正义自居呢？

22 司空荀藩在开封逝世。（荀藩之前在阳城建立行台。荀藩、傅祗相继去世，陕东两个行台，就只有荀组还在了。）

23 汉中山王刘曜、赵染在黄白城攻雍州刺史麴允，麴允屡战屡败。皇帝司马邺下诏，任命索綝为征东大将军，将兵援助麴允。

24 王贡（陶侃帐下参军，之前陶侃派他去王敦处报捷）从王敦处回来，到了竟陵，假传陶侃命令，任命杜曾为前锋大都督，攻击王冲，斩王冲，兼并了他的全部部众。陶侃召杜曾，杜曾不去。王贡担心陶侃要治他假传命令之罪，于是与杜曾反击陶侃。冬，十月，陶侃大败，仅逃脱了性命。王敦上表，举荐陶侃以平民身份任职。陶侃再率周访等进击杜弢，大胜。王敦于是再上奏，恢复陶侃官职。

25 汉平西将军赵染对中山王刘曜说：“麴允率大众在外，长安空虚，可以袭击！”刘曜派赵染率精骑五千袭击长安，十一月十九日夜，入外城。皇帝司马邺逃奔射箭楼。赵染焚毁龙尾（龙首山头高二十丈，山势逐渐向下，到尾部高五六丈，龙尾，就是龙首山之尾）及诸军营，斩杀俘虏一千余人。二十日清晨，退屯逍遥园。二十一日，将军麴鉴从阿城率众五千救援长安。二十二日，赵染撤退，麴鉴追击，与刘曜在零武遭遇，麴鉴大败。

26　　杨虎、杨难敌急攻梁州，胡子序弃城逃走。杨难敌自称刺史。

27　　汉中山王刘曜仗恃取胜，不设防备，十一月，麴允引兵突袭，汉兵大败，杀死冠军将军乔智明。刘曜撤回平阳。

28　王浚因为他的父亲王沈字处道，认为谶言“当涂高”是应验在自己身上，密谋称帝。前渤海太守刘亮、北海太守王抟、司空掾高柔切谏，王浚将他们全部诛杀。燕国人霍原，志节清高，屡次推辞官府对他的延聘。王浚以称帝之事请教他意见，霍原不答。王浚诬陷霍原通匪，杀死他，并枭首示众。于是士民惊骇怨愤，而王浚骄矜日甚，不亲理政事，任用的都是苛刻小人，枣嵩、朱硕贪暴尤甚。北州民谣说：“府中赫赫朱丘伯（朱硕字丘伯），十囊、五囊入枣郎（枣嵩是王浚女婿，所以称枣郎）。”频繁征粮、征物、征兵，百姓无力承担，大多叛逃鲜卑。从事韩咸监护柳城，盛赞慕容廆能接纳士民，希望以此讽谏王浚。王浚怒，杀韩咸。

王浚开始时依靠鲜卑、乌桓力量，所以强大，既而两部都叛离而去，加上连年蝗灾、旱灾，兵势越来越弱。石勒想要袭击王浚，又不知他的虚实，准备派使者去侦察。参佐建议以当年羊祜、陆抗的前例，以敌国交邻的礼节，写信给王浚。石勒问张宾，张宾说：“王浚名为晋臣，实欲废晋自立，只是担心四海英雄不肯听从他罢了。他想要得到将军，就像项羽想得到韩信。将军威震天下，如今卑辞厚礼，折节侍奉他，还担心他不信，何况以羊祜对陆抗的态度去对待他呢！要谋取别人，又让人察觉，难以成功！”石勒说：“好！”

十二月，石勒派舍人王子春、董肇多带珍宝，上表给王浚，说：“石勒本是一小小胡人，遭遇世间饥乱，流离失所，窜逃入冀州，聚众自保，只求活命。如今晋室沦陷，中原无主，殿下是我本州同乡，身份高贵，名望卓著，四海尊崇，能为帝王者，除了殿下，还能是谁！石勒之所以捐躯起兵，诛讨暴乱，正是为殿下驱除而已。伏愿殿下应天顺人，早登皇祚。石勒奉戴殿下如天地父母，殿下体察石勒一片赤诚之心，也当把石勒当您的儿子啊！”又写信给枣嵩，并送

上厚重的贿赂。

王浚因为段疾陆眷叛离，官吏人民也多离他而去，突然接到石勒要归附的消息，非常高兴，对王子春说：“石勒也是一时豪杰，据有赵、魏，还要向我称藩，可信吗？”王子春说：“石将军才力强盛，正如圣上所言。但是，以殿下在中州的声望，威行夷夏，自古胡人做辅佐名臣的固然是有，能称帝的就没有了。石将军不是不想做帝王，要让给殿下，而是因为帝王自有天命，不可以智力相取，就算想要强取，上天也不给。就像项羽虽强，天下最终还是归了刘邦。石将军和殿下相比，就像月亮之于太阳，所以他以古为鉴，决定归身于殿下。这是石将军的智慧见识远过于人之处，殿下又有什么可以奇怪的呢！”王浚大悦，封王子春、董肇皆为列侯，遣使报聘，送给石勒丰厚财物。

游纶的哥哥游统，为王浚司马，镇守范阳，遣使私自归附石勒。石勒将使者斩首，人头送给王浚。王浚虽然没有治游统的罪，但是更加深信石勒的忠诚，不再怀疑。

【华杉讲透】

千穿万穿，马屁不穿。每个人都会高估自己，过分地、大大地、令他人瞠目结舌地高估自己 。别说别人批评他，他不高兴；你就是夸他，他也不爱听，为什么呢，因为你没夸到位。你觉得给他戴高帽了，但是他觉得那顶帽子太矮了，最多只是原谅你没见识，不能识得真人罢了。石勒的信，王子春的话，在任何一个旁观者看来，简直是骗幼儿园小孩也没有这么骗的，但是王浚却照单全收。为什么呢？因为他发自内心地相信那些话，认为终于遇上一个明白人。

还有呢，就是王浚已经把说他不爱听的话的人杀光了，没有人跟他讲真话了，他就掉进石勒圈套里了。

《中庸》说：“人皆曰予知，驱而纳诸罟擭陷阱之中，而莫之知辟也。”人们都说，我知道！我知道！但别人把他往罗网陷阱里赶，他也不知道躲避！这样的情况，古往今来，比比皆是。现在转头看看，周围全是，都是英雄人物，都往粪坑里赶路，为什么呢？人性的弱点，不能正确认识自己。

人不能认识自己，就会把所有对自己不利的证据，全部视而不见，或者扭曲解释，而所有对自己有利的证据呢，八竿子打不着的他都能扭过来作为铁证。王浚扭曲解释石勒那么强，怎么会认他当爹，正如他之前扭曲解释谶书预言他要当皇帝。谶书说：“代汉者当涂高。”王浚大概认为“处道”就是“当涂”，所以他才是真正的当涂高，但处道是他父亲的字，也不是他啊。王浚不是第一个把“代汉者当涂高”对号入座的人，第一个是公孙述，第二个是袁术，同一个粪坑，他是第三个跳进去的人。

29 这一年，左丞相司马睿派世子司马绍镇守广陵，任命丞相掾蔡谟为参军。蔡谟，是蔡克之子。

30 汉中山王刘曜在石梁包围河南尹魏浚，兖州刺史刘演、河内太守郭默遣兵救援，刘曜分兵逆战于河北，击败郭默。魏浚趁夜逃走，刘曜追击，将他擒获，斩杀。

31 代公拓跋猗卢筑盛乐城，作为北都，之前的治所平城为南都，又在灅水北岸筑新平城，派右贤王拓跋六修镇守，统领南部。

卷第八十九 晋纪十一

（公元314年—316年，共3年）

孝愍皇帝下

建兴二年（公元314年）

1 春，正月一日，天上有一个太阳一样的东西陨落于地，又有三个太阳连城一线，从西方出来，向东方运行。

2 正月七日，大赦。

3 有流星从牵牛星座冲出，进入紫微星座，光芒照耀大地，坠落于平阳城北，化为一块肉，长三十步，宽二十七步。汉主刘聪深感厌恶，问公卿们看法。陈元达说："女宠太盛，亡国之兆。"刘聪说："这天地阴阳之理，和人事有什么关系！"

刘聪的皇后刘娥贤明，刘聪所做无道之事，刘娥往往都能规正。正月十九日，刘娥去世，谥号武宣皇后。从此嬖宠争竞，后宫再无次序。

4 刘聪设置丞相等七公，又设置辅汉等十六个大将军，各配兵二千，让他的儿子们担任。又设置左右司隶，各管辖二十余万户人家，每一万户设置一位内史。又设置单于左右辅，各管辖六夷（胡、羯、鲜卑、氐、羌、巴蛮）十万篷帐，每一万篷帐设置一位都尉。设左右选曹尚书，负责选拔官员。自司隶以下六位官员（内史、单于左辅、单于右辅、都尉、左选曹、右选曹），官位仅次于仆射。

任命其子刘粲为丞相、领大将军、录尚书事，进封晋王，江都王刘延年录尚书六条事（第一次出现这个官职，管哪六条事不清楚），汝阴王刘景为太师，王育为太傅，任顗为太保，马景为大司徒，朱纪为大司空，中山王刘曜为大司马。

5 正月二十二日，王子春等与王浚使者一起回到襄国，石勒把精锐士兵及精良铠甲全部藏起来，只留下稀稀拉拉的老弱残兵，空空如也的府库，北面向使者跪拜，接受王浚书信。王浚送给石勒一个麈尾（麈，一种鹿，麈尾用作扇子，扇去蚊蝇，通常以玉为柄，王公贵人拿在手中，也是身份的象征），石勒假装不敢拿，挂在墙壁上，早晚对着那麈尾下拜，说："我不能见到王公，见到他赏赐给我的物件，就像见到他一样！"又派董肇上表给王浚，约定三月中旬亲自到幽州向王浚奉上皇帝尊号；并写信给枣嵩，请他帮忙封自己为并州牧、广平公。

石勒问王子春王浚政事如何，王子春说："幽州去年大水，没有一粒米的收成，王浚积蓄粟米上百万斛，却不赈济灾民，刑罚政令，苛刻残暴，赋税徭役，频繁不断，忠贤内离，夷狄外叛，人人都知其将亡，王浚意气自若，毫无惧心，还在设置官属，布列百官，自以为刘邦、曹操都不能和他相比。"

石勒抚着几案笑道："王浚这是真可以擒获了！"

王浚使者回到蓟县，说："石勒形势寡弱，款诚没有二心。"王浚大悦，更加骄傲懈怠，不再防备石勒。

【华杉讲透】

石勒用了《孙子兵法》："兵者，诡道也。故能而示之不能。用而示之不用。近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。"石勒藏起劲卒精甲，示以羸师虚府，能而示之不能，迷惑王浚使者，就像当年冒顿欺骗刘邦使者一样。然后又"卑而骄之"，用足了表演功夫，王浚就益加骄傲懈怠了。

王浚呢，他忘了《孙子兵法》的教训：“故用兵之法，无恃其不来，恃吾有以待也。无恃其不攻，恃吾有所不可攻也。”用兵的法则，不指望敌人不来，而要依靠我有充分的准备来应对他。不要指望敌人不向我们进攻，而要依靠我们有敌人进攻不下的力量和办法。他情况怎么样，他心里怎么想，可以了解一下，但不论他怎么说，都不要信；无论亲眼见到什么，都不要当真，无论他怎样，都不能不防备他。这才是用兵之道。

人性的弱点，就是对别人抱有期待，特别是对那些对自己的命运有重大影响的人，抱以特别大的期待，总期望对方会怎样，因为自认为“应该”是这样。而对方一旦说出符合自己期待的话，不仅马上深信不疑，而且会自己把它演绎放大。甚至在出现反面证据的时候，还帮对方找解释。对形势和事态发展的误判，都是这种一厢情愿的人性弱点造成的。

要养成一种好习惯，就是始终做好最坏打算！

6 杨虎裹挟汉中官吏人民，投奔成国，梁州人张咸等起兵，驱逐杨难敌。杨难敌离去，张咸以其地归附成国，于是汉嘉、涪陵、汉中之地，全部为成国所有。成主李雄任命李凤为梁州刺史，任回为宁州刺史，李恭为荆州刺史。

李雄虚心好贤，根据人的才能授以官职，命太傅李骧养民于内，李凤等招怀于外，刑罚政令都宽厚简约，监狱里没有长期羁押的囚犯。兴建学校，设置史官。他的赋税，男丁每年缴纳谷物三斛，女丁一斛半，如果生病，则再减半。每家缴纳的绸缎不过数丈，绵不过数两。很少有工程徭役，人民大多殷实富裕，新归附的人一律免税。当时天下大乱，唯独蜀平安无事，年年丰收，以致夜不闭户，路不拾遗。汉嘉夷王冲归、朱提人审炤、建宁人爨量都归附于他。巴郡曾经

告急，说发现晋兵踪迹。李雄说：“我时常担忧琅邪王司马睿太弱，会被石勒消灭，为此耿耿于怀，没想到他还能举兵，让人高兴！”

但是，李雄朝廷中没有礼仪品级，官位、爵位泛滥，官吏没有俸禄，一切费用直接向人民索取，军队也没有正规编制，号令不严，这是他的短处。

7 二月二日，任命张轨为太尉、凉州牧，封西平郡公；王浚为大司马，都督幽州、冀州诸军事；荀组为司空、领尚书左仆射兼司隶校尉，主持留守政府；刘琨为大将军、都督并州诸军事。朝廷认为张轨老病，拜其子张寔为副刺史。

8 石勒动员部队，准备袭击王浚，而犹豫未发。张宾说：“要袭击敌人，当出其不意，如今部队动员已经一整天了，却不出发，是担心刘琨以及鲜卑、乌桓为我国后患吗？”石勒说：“是啊！怎么办？”张宾说：“那三方之中，论智论勇，都没有赶得上将军您的人，就算将军远出，他们也一定不敢动，况且他们认为将军不敢孤军深入，行军千里去取幽州。轻军往返，不出二十天就回来了。就算他们有心来攻，等他们谋议出师，我们已经回来了。况且刘琨、王浚，名义上虽然都是晋臣，实际上互为仇敌。我们如果写信给刘琨，送上人质，和他讲和，刘琨一定欢喜我们降服于他，而快意于王浚之亡，终究不会去救援王浚而攻打我们。兵贵神速，不要再拖了！”

石勒说：“我没有想明白的事，右侯您都想明白了，我还有什么可疑虑的！”

于是当夜点着火把出发，到了柏人，杀主簿游纶，因为他的哥哥游统在范阳，怕他泄露军情。遣使送书信和人质给刘琨，自陈罪恶，请求征讨王浚以赎罪。刘琨大喜，移檄州郡，声称：“已与拓跋猗卢商议征讨石勒，石勒走投无路，请求攻下幽州赎罪。如今，我当派拓跋六修袭击平阳，铲除僭越称帝的逆贼刘聪，招降自知死罪的羯人石勒，应天顺民，翼奉皇家，这是我多年积累的诚意，感动上天福佑的缘故！”

三月，石勒大军抵达易水，王浚督护孙纬派人飞驰向王浚汇报，要勒兵拦击。游统禁止他行动。（游统不知游纶已经被杀。）王浚帐下将佐都说：“胡人贪而无信，必有诡计，请出击！”王浚怒道：“石公来，是来拥戴我的，敢言出击者斩！”众人不敢再说话。王浚准备宴席，等待石勒到来。

三月三日清晨，石勒到蓟县，呵斥守门人开门，城门打开后，石勒还怀疑有伏兵，先驱赶牛羊数千头入城，声言这是送上礼物，实际上是要堵塞街巷。王浚这才感到害怕，一会儿起来，一会儿坐下。石勒入城，纵兵大掠，王浚左右再请抵御，王浚犹豫不许。转眼间，石勒已进入王浚中庭，王浚走出大堂，石勒部众将他生擒。石勒召王浚妻子，和她并肩上坐，把王浚带到跟前。王浚骂道：“胡虏戏弄老子，为何如此凶逆！”石勒说：“你身居高位，手握强兵，坐观国家倾覆，不能救亡，还想自称天子，不是凶逆吗？又委任奸贪，残虐百姓，贼害忠良，流毒燕土，这是谁的罪呢？”派他的将领王洛生以五百骑兵将王浚送往襄国。王浚投水自杀，被拖出，斩于襄国街市。

石勒杀王浚麾下精兵一万人。王浚将佐争相到军门谢罪，呈献的金银财宝堆叠在一起。唯独前尚书裴宪、从事中郎荀绰不来，石勒召见他们，责备说：“王浚暴虐，孤讨而诛之，诸人都来道贺谢罪，你二位却与他同恶，能逃脱死罪吗？”回答说：“我等世代在晋朝为官，蒙受国家赐给的荣耀和俸禄，王浚虽然凶暴，仍是晋朝藩臣，所以我等跟从他，不敢有二心。明公如果不修德义，专事威刑，那我等要死，也是本分，哪敢逃脱呢？请就死！”也不下拜，转身就走。石勒召回他们，向他们道歉，待之以宾客之礼。荀绰，是荀勖的孙子。

石勒数落朱硕、枣嵩等以纳贿乱政之罪，为幽州祸患；又谴责游统不忠之事（指之前游统私自向他求降），都斩首。

没收王浚将佐、亲戚家财，都多达巨万。唯独裴宪、荀绰家中，只有一百多部书，盐、米各十余斛而已。石勒说：“我不以得幽州为喜，以得到两位先生为喜！”任命裴宪为从事中郎，荀绰为参军。分遣流民，各还乡里。石勒在蓟县停留二日，焚毁王浚宫殿，任命前尚

书、燕国人刘翰代理幽州刺史，戍卫蓟县，任命太守、县令，还师。

王浚督护孙纬在半途伏击石勒，石勒大败，仅逃得一命。

石勒回到襄国，遣使向刘聪送上王浚首级报捷，刘聪擢升石勒为大都督、督陕东诸军事、骠骑大将军、东单于，增加封地十二个郡。石勒坚决推辞，只接受两个郡而已。

刘琨请兵于拓跋猗卢，准备攻打汉国。正赶上拓跋猗卢所部杂胡有一万余家密谋响应石勒，拓跋猗卢将这一万余家全部屠杀，未能赴刘琨之约。刘琨知道石勒并无降意，大惧，上表说："东北八州，石勒灭了七个，朝廷所授，只剩臣一人尚存。石勒占据襄国，与臣只隔一座山而已，早上出兵，晚上就能抵达，城坞骇惧，虽然都满怀忠愤，但是力不从心啊！"

刘翰不愿跟从石勒，归附段匹□，段匹□于是占据蓟城。王浚从事中郎阳裕，是阳躭哥哥的儿子，逃奔令支，依附于段疾陆眷。会稽人朱左车、鲁国人孔纂、泰山人胡母翼，从蓟县逃奔昌黎，依附慕容廆。当时中国流民归附慕容廆的有数万家，慕容廆以冀州人为冀阳郡，豫州人为成周郡，青州人为营丘郡，并州人为唐国郡。

【华杉讲透】

王浚真是丢人丢到家了，被骗得死死的，而石勒对他的羞辱，把他妻子拉出来和自己并肩上坐，然后数落他。所以他真是没脸见人，要投水自杀。

这是为什么呢？何至于此呢？就一个原因：

欲望太大＋自视太高！

欲望太大，居然想当皇帝！自视太高，居然认为自己比刘邦、曹操还优秀！

欲望太大，自视太高，就超级容易上大当， 因为

他必须相信那些事情是真的，如果是假的，他就不可能当上皇帝，也不可能超过刘邦、曹操。如果那些事情都是真的，则他对自己的演绎论证就成立了。注意我下面列的这个等式：

欲望太大＋自视太高＝一厢情愿＝自欺欺人＝欺人失败，自欺成功。

这是我们大部分人都有，或者每个人都或多或少有的毛病，只是王浚处在那个时代，那个位置，后果比较严重而已。

继续自省，假设“我”也是欲望太大，自视太高
——“我”多半是，没志向的人不会读《资治通鉴》
——“我”应该怎么办？

这就要靠儒家修养，圣之时者，无可无不可，随遇而能安，止定静安虑得，只问耕耘，不问收获，不“意必固我”，绝不期必，不将迎意必。王浚不就是犯了全部这几条吗：主观臆断；期必，石勒必然是来拥戴我的；固执，谁说都不听；自我，舍我其谁；然后就将迎意必，准备宴席，洗干净了自己躺砧板上做“人体盛”，做主菜，等石勒来宰。

9　当初，王浚任命邵续为乐陵太守，屯驻在厌次。王浚败亡之后，邵续归附石勒，石勒任命邵续的儿子邵乂为督护。王浚所署渤海太守、东莱人刘胤弃郡投奔邵续，对邵续说：“凡是要立大功，必须倚仗大义。您是晋室忠臣，为什么要从贼而自污呢？”正好这时段匹□写信邀约邵续一同归附左丞相司马睿，邵续听从。左右说：“如今抛弃石勒而归附段□，邵乂怎么办？”邵续哭泣说：“我岂能为了儿子而做叛臣呢！”杀死异议者数人。石勒接到消息，杀邵乂。邵续派刘胤

出使江东，司马睿任命刘胤为参军，任命邵续为平原太守。石勒派兵包围邵续，段匹䃅派弟弟段文鸯救援，石勒撤退。

10 襄国大饥荒，谷二升值银一斤，肉一斤值银一两。

11 杜弢手下将领王真袭击陶侃于林障，陶侃逃奔滠中。周访救援陶侃，击破杜弢。

12 夏，五月，西平武穆公张轨病重，遗令："文武将佐，务安百姓，上思报国，下安家庭。"二十日，张轨薨逝（享年六十岁），长史张玺等上表保举世子张寔代理其父职务。

13 汉中山王刘曜、赵染入寇长安。六月，刘曜屯驻渭汭，赵染屯驻新丰，太尉索綝将兵抵御，赵染有轻视索綝的意思，长史鲁徽说："晋国君臣，自知力量不如我们，必定死战，不可轻视！"赵染说："以司马模之强，我取之如摧枯拉朽，索綝小子，能脏污我的马蹄、刀刃吗？"清晨，率轻骑数百迎战，说："擒了索綝再吃早饭！"索綝与赵染在城西交战，赵染兵败而归，后悔说："我不听鲁徽之言，以至于此，有何面目见他！"先下令斩鲁徽。鲁徽说："将军愚昧刚愎，以至取败，却不愿面对自己的错误，嫉妒比自己智慧的人，诛杀忠良以泄愤，如果天地有知，将军还能寿终正寝吗？"

皇帝下诏，擢升索綝为骠骑大将军、尚书左仆射、录尚书事，代表皇帝行使职权。

【华杉讲透】

袁绍杀田丰，赵染杀鲁徽，都是因为没脸见人，就把对方杀了。咱们一般人坏不到他们这种程度，但是从他们的作为里面，可以学到什么教训呢？就是平时不要在下属面前说大话。 你总是鼓吹胜利，又接连失败，以后你再鼓动大家，就鼓动不起士气了，不如开始时把预期放低一点。

特别是不要做预言，预言破产对领导力的伤害，和预言中了对领导力的提升一样大。 但是，未来很少跟我们预言的一样。井陉之战，韩信也是声称击败赵军之后再吃早饭，他做到了，威信大增。但赵染不是韩信。

发布预言，对人有很大诱惑力，因为人都有赌博心理，预言成功，能满足极大的虚荣。我们经常在社交媒体上看见有人对国际大事或体育比赛发布预言的，那是包赚不赔，因为他预言错了，根本没人记得。而万一蒙对了，就可以翻出来嘚瑟。但是，作为领导者，在下属面前发布预言，那就是另一回事了，因为你的每一句话都有人记得。你自己早忘了，别人都记得。员工就是你的区块链，一切记录在案，不可抹除。

刘曜、赵染又与将军殷凯率众数万向长安，雍州刺史麴允逆战于冯翊，麴允战败，收兵。当夜，麴允突袭殷凯大营，殷凯战败阵亡。

刘曜在怀县攻打河内太守郭默，设立三个大营，团团包围。郭默粮食吃尽，送妻儿为人质，要向刘曜买粮食。粮食买完，又婴城固守。刘曜怒，将郭默妻儿投入黄河淹死，再次发动攻击。郭默想撤退到新郑，投奔荥阳太守李矩，李矩派他的外甥郭诵前往迎接，郭诵兵少，不敢前进。正在这时，刘琨派参军张肇率鲜卑骑兵五百余人到长安，道路不通，回师，经过李矩大营，李矩游说张肇，让他攻击汉兵。汉兵看见鲜卑人，不战而走，郭默于是率部众归附李矩。

汉主刘聪召刘曜还师，屯驻蒲坂。

14 秋，赵染攻打北地，麴允抵御，赵染被弩箭射中，阵亡。

15 石勒开始命令属下州郡进行户口调查，确定赋税，每户出帛二匹，谷二斛。

16　　冬，十月，任命张寔为都督凉州诸军事、凉州刺史、西平公。

17　　十一月，汉主刘聪任命晋王刘粲为相国、大单于，总领百官。刘粲少年时就有俊才，可是做了宰相之后，骄奢专恣，疏远贤能，亲近奸佞，严酷苛刻，刚愎自用，不听谏劝，国人开始厌恶他。

18　前吴兴太守周玘的儿子周勰，始终记着他父亲的遗言，利用吴人怨恨，密谋作乱，派吴兴功曹徐馥假称叔父、丞相从事中郎周札的命令，收合徒众，讨伐王导、刁协。江东豪杰纷纷归附，孙皓族人孙弼也在广德起兵响应。

建兴三年（公元315年）

1　春，正月，徐馥杀吴兴太守袁琇，有部众数千人，要尊奉周札为主君。周札接到消息，大惊，立即通知义兴太守孔侃。周勰知道周札不同意，不敢发动。徐馥党羽恐惧，攻打徐馥，将他杀死，孙弼也死了。周札的儿子周续也聚众响应徐馥。左丞相司马睿商议发兵征讨，王导说：“发兵如果太少，则不足以平定贼寇；发兵如果太多，则根本空虚。周续族弟、黄门侍郎周莚，忠勇有谋，就派他一个人出使，足以诛杀周续。”司马睿听从。

周莚昼夜兼行，到了郡城，正要进城，在城门遇到周续，周莚说：“我想和你一起去见孔太守，有话说。”周续不肯去，周莚强拉着他进去，坐定之后，周莚对孔侃说：“府君为何让贼人入座？”周续衣服里平常都带着刀，即刻操刀逼向周莚，周莚喝令郡传教（掌宣传教令的郡府官员）吴曾将周续格杀。

周莚接着要诛杀周勰，周札不听，委罪于周勰的堂兄周邵，杀了周邵。周莚也不回家探望母亲，长驱而去，母亲飞奔追赶去见一面，十分狼狈。

司马睿任命周札为吴兴太守，周莚为太子右卫率。因为周氏是东吴豪族，也不再深入追究，安抚周勰，一切照旧。

2 皇帝下诏，命平东将军宋哲屯驻华阴。

3 成主李雄立皇后任氏。

4 二月十二日，任命琅邪王司马睿为丞相、大都督、督中外诸军事，南阳王司马保为相国，荀组为太尉、领豫州牧，刘琨为司空，都督并州、冀州、幽州三州诸军事。刘琨辞让司空，不接受。

5 当初，南阳王司马模战败后，都尉陈安到秦州投奔世子司马保，司马保命陈安率领一千余人征讨叛羌，对他宠信厚待。司马保帐下将领张春十分嫉妒，诬陷陈安，说他有异志，请铲除他。司马保不许。张春埋伏刺客，刺杀陈安，陈安受伤，驰还陇城，但仍然经常遣使晋见司马保，进贡不断。

6 皇帝下诏，进封拓跋猗卢为代王，置官属，以代、常山两个郡为封地。

拓跋猗卢向刘琨要求借调并州从事、雁门人莫含。刘琨派莫含前往，莫含不想去。刘琨说："并州力量单弱，我也没有什么才能，但是还能在胡羯之间生存，都是依靠代王的力量。我竭尽金银，倾身侍奉他，还把长子送去给他做人质，就是希望能靠他为朝廷雪耻。你想要做忠臣，为什么以不愿和他共事这样的小节，而忘记为国牺牲的大义呢！你去侍奉代王，成为他的腹心，就是整个并州的依靠！"莫含于是前往，拓跋猗卢非常倚重他，常让他参议大计。

拓跋猗卢用法严峻，国人犯法者，经常是整个部落全部诛杀，路人见到一群人扶老携幼前行，问他们去哪里，回答说："去接受死刑。"没有一个人敢逃跑躲藏。

【华杉讲透】

谁跟谁搞不来，都是罪！为人臣者，要始终站在主君的立场，岂能因为不愿意与某人共事，就拒绝组织的安排呢？刘琨把儿子都送去了，要莫含去，他还不愿去，

这就是不忠了。不过他还算能听话，刘琨一做思想工作，他就明白了。

7 王敦派陶侃、甘卓等征讨杜弢，前后数十战，杜弢将士伤亡惨重，于是向丞相司马睿请降，司马睿不许。杜弢写信给南平太守应詹，说："当年我曾经和您一起征讨乐乡，本是休戚与共，后来在湘中，惧死求生，才结聚互保（事见公元311年记载），如果您能看在老交情的分上，替我表明曲直，让我能归降盟府（司马睿），投身于义士行列，派我北上肃清中原，或西征讨伐李雄，以赎前罪，那我虽死犹生！"

应詹把杜弢的信呈给司马睿，并且说："杜弢本是益州秀才，一向有清廉的声望，被乡人所逼。如今悔恶归善，应该派使者抚慰，以宁息江、湘人民！"司马睿于是派前南海太守王运前往受降，赦免他反逆之罪，任命杜弢为巴东监军。杜弢已经归降，但晋军诸将还是不停地攻打他。杜弢不胜愤怒，杀王运，再次造反，派他的将领杜弘、张彦杀临川内史谢摛，于是攻陷豫章。三月，周访攻打张彦，斩张彦，杜弘逃奔临贺。

8 汉国大赦，改年号为建元。

9 汉国东宫延明殿降下血雨，太弟刘义觉得非常厌恶，问太傅崔玮、太保许遐。崔玮、许遐对刘义说："主上之前任命你为太弟，只是为了让众人安心而已，他的心思早就放在晋王（刘聪的儿子刘粲）身上，王公以下无不迎合他的旨意，归附晋王。如今又任命晋王为相国，旌旗仪仗，声势威严，都超过东宫，国家大事都由他决定。而其他诸王，也都各有营兵，以为羽翼，殿下继承大位的大势已去，殿下不只是不能继位而已，朝夕之间，恐怕还有不测之祸，不如早做计划。如今四卫（东宫左、右、前、后卫）精兵不下五千，相国轻佻，一个刺客就解决了。大将军刘敷没有一天不外出，可以袭取他的大营。其他亲王都还年幼，容易夺取。如果殿下有意，很快就能掌握二万精兵，擂鼓进入云龙门，皇宫宿卫之士，谁不倒戈以迎殿下呢！而大司马刘曜方面，不必担心他反对。"

刘义不听。而东宫舍人荀裕告发崔玮、许遐劝刘义谋反。汉主刘聪逮捕崔玮、许遐，关进诏狱，借其他罪名诛杀。派冠威将军卜抽将兵监守东宫，禁止刘义出席朝会。刘义忧惧不知所为，上表乞求贬为庶人，撤销儿子们的封爵，褒美晋王，请以晋王为太子。卜抽压下他的奏折，不递上去。

【华杉讲透】

我们来复盘一下这四方的选择，这是一个博弈局面：

崔玮、许遐轻佻，害人害己，劝人造反这件事，你不能直接说，只能启发对方，看他自己说不说。他自己提出来，你再出主意。你贸然提出来，就把大家都逼上了断头台。他二人说出来了，刘义应该怎么办呢？只有两个选择：一是听他们的，即刻发动；二是马上把这二人斩首，向皇上效忠。因为他们已经犯了死罪，你不杀他们，也就同罪。刘义选择什么都不做，就是选择了死亡。

那么，对于崔玮、许遐二人来说，提出来了，刘义不听，怎么办呢？即刻自杀，就说是刘义赐死，这至少可以保护刘义。造反不是可以随便商量的事，必须有必死的准备。

荀裕的选择完全正确，这种事，不知道也就罢了，知道了，就不能置身事外。他们如果发动，可以选边站队。他们如果商量了又不发动，就没有选择，告密是唯一选择，这样才能保护自己和家人。不能认为这种事能保密。

刘聪的选择也正确，以其他罪名处死崔玮、许

遐，暂时不将此事扩大，以免产生不良政治影响。

10 汉青州刺史曹嶷尽得齐鲁间郡县，自己坐镇临淄，有部众十余万，沿着黄河布防。石勒上表说：“曹嶷有割据东方之志，请让我征讨他！”汉主刘聪担心石勒灭了曹嶷，更无法控制，不予批准。

刘聪纳中护军靳准的两个女儿靳月光、靳月华，立靳月光为皇后，刘贵妃为左皇后，靳月华为右皇后。左司隶陈元达极谏，说：“三个皇后并立，不合礼制！”刘聪不悦，任命陈元达为右光禄大夫，表面上优礼尊崇，实际上夺了他的实权。太尉范隆等人都申请把自己的官位让给陈元达，刘聪于是又任命陈元达为御史大夫，仪同三司。靳月光与他人私通，陈元达上疏揭发，刘聪不得已将靳月光废黜。靳月光羞愧自杀，刘聪由此更加恨陈元达。

11 夏，四月，大赦。

12 六月，盗贼掘开汉朝霸陵（汉文帝陵）、杜陵（汉宣帝陵）以及薄太后陵，挖走很多金帛。皇帝司马邺下诏，把盗贼没能带走剩下的财宝收拾起来，充实内府。

13 六月十九日，大赦。

14 汉大司马刘曜攻上党，八月二日，在襄垣打败刘琨。刘曜想要进攻阳曲，汉主刘聪遣使告诉他说：“长安还未平定，应以长安为先。”刘曜于是还师蒲坂。

15 陶侃与杜弢相互攻击，杜弢派王贡出阵挑战，陶侃远远地对他喊话说：“杜弢本是益州小吏，盗用国库，父亲死了也不奔丧，你本是正人君子，为什么要跟随他！天下难道还有白头贼吗（意思是做贼活不到老就死了）？”王贡开始时横着脚坐在马背上，听到陶侃的话，脚放下来，面容严肃。陶侃知道可以说动，于是又派使者去做工作，剪下头发为信物，王贡于是投降陶侃。杜弢部众崩溃，遁走，他自己也死在路上。

陶侃与南平太守应詹进军攻克长沙，湘州全部平定。丞相司马睿以皇帝名义赦免杜弢部众罪行，进封王敦为镇东大将军，加都督江、扬、荆、湘、交、广六州诸军事，江州刺史。王敦自此获得任命刺史以下官员的权力，逐渐地更加骄横。

当初，王如投降，王敦的堂弟王稜爱其骁勇，请王敦把他安排在自己麾下。王敦说："此辈凶险强悍，难以蓄养，而你的性格也是狭隘急躁，恐怕容不下他，更生祸端。"王稜坚持，王敦只好满足他。王稜将王如放在身边，非常宠信厚遇。王如数次与诸将角力射箭，发生斗殴，王稜用军棍打他，王如深以为耻。后来王敦野心膨胀，有不臣之志，王稜又经常劝谏他，王敦对他不跟自己一条心非常愤怒，秘密指使人激起王如怒火，让他杀王稜。王如乘一次酒宴机会，请求舞剑助兴，王稜同意。王如一边舞剑一边接近王稜，王稜呵斥他，王如直接挺剑刺杀王稜。王敦接到消息，假装惊讶，逮捕王如，处死。

【华杉讲透】

王敦之前跟王稜说的话，值得原话记录在这里："此辈险悍难畜，汝性狷急，不能容养，更成祸端。"这句话里面有两个教训：一是险悍难畜之辈，关键是难畜，俗话说叫"养不家"，不管你怎么推诚相待，他都"有自己的想法"。 能忠诚于他人，也是一种能力，养不家的人，他就没有这种能力。投资在这样的人身上，你最终都是一场空。平常我们碰到这种人，他也不一定"险悍"，他就是心不定，总觉得还有更好的机会，在哪也安定不下来。

第二个教训，是作为领导者，狷急是大毛病 。狷急，是胸襟狭窄，性格急躁，狭隘加急躁，那就随时爆发，而且经常侮辱下属人格，碰到温良的，人家惹不起，躲得起，离开你就是了；碰上险悍的，就非要报复不可！

孔子说：“君使臣以礼，臣事君以忠。”上级对下级的礼敬，是君子的美德，也是领导力。我经常见到一些领导者，对下属几乎是肆意羞辱，而且把这看成是自己的权力。那被羞辱的人呢，他终其一生，都在寻找报复你的机会，能弄死你最好！而你也是活该。

16 当初，朝廷接到张光去世的消息，任命侍中第五猗为安南将军，监荆、梁、益、宁四州诸军事，荆州刺史，从武关出发。杜曾在襄阳迎接第五猗，为哥哥的儿子娶第五猗的女儿为妻，于是聚兵一万人，与第五猗分别占据汉水、沔水一带。

陶侃击破杜弢之后，乘胜进击杜曾，对杜曾很轻视。司徒鲁恬进谏说：“战斗之前，要先对比评估双方将领，如今使君诸将，没有赶得上杜曾的，不可轻率逼近。”陶侃不听，进军将杜曾包围在石城。杜曾骑兵多，秘密开门出城，绕到陶侃阵地后面，发动突袭，陶侃兵死者数百人。杜曾于是撤往顺阳，下马遥遥向陶侃跪拜，告辞而去。

当时荀崧任都督荆州江北诸军事，屯驻在宛城，杜曾引兵包围。荀崧兵少粮尽，想要向旧部、现任襄阳太守石览求救。荀崧的小女儿荀灌，年仅十三岁，率勇士数十人，翻城墙突围夜出，且战且前，抵达石览处。又替荀崧写信，求救于南中郎将周访。周访派儿子周抚率兵三千，与石览一起去救援荀崧。杜曾撤走。

杜曾又写信给荀崧，要求征讨丹水贼寇以赎罪，荀崧同意。陶侃写信给荀崧说：“杜曾凶狠狡诈，正是‘吞食娘亲的鸱枭’，此人不死，州土不宁，你记着我的话！”荀崧因为宛城兵少，想要以杜曾为外援，不听。杜曾又率流民二千余人包围襄阳，数日，不能攻克，退兵。

17 王敦的嬖人、吴兴人钱凤，嫉妒陶侃功勋，屡次诋毁他。陶侃将要回江陵，想亲自去找王敦解释。朱伺及安定人皇甫方回进谏说：“您有去无回！”陶侃不听。到了之后，王敦扣留陶侃，改调他为广州刺史，任命他的堂弟、丞相军咨祭酒王廙为荆州刺史。荆州将吏

郑攀、马隽等上书王敦，请求留任陶侃。王敦怒，不许。郑攀等认为陶侃刚刚消灭巨贼（杜弢），就被贬黜，群情激奋，又认为王廙暴戾猜忌，难以侍奉，于是率其部众三千人屯驻涢口，西迎杜曾。王廙被郑攀等袭击，逃奔江安。杜曾与郑攀向北迎接第五猗，联合对付王廙。王廙督诸军讨伐杜曾，又被杜曾击败。王敦认为郑攀叛变，一定是陶侃指使，披甲持矛，要亲手杀死陶侃，出去又回来，来回四次。陶侃正色说：“使君雄断，当裁决天下，这点小事倒决断不了吗？”于是起身上厕所。谘议参军梅陶、长史陈颁对王敦说：“周访与陶侃是姻亲，如同左右手，如果断人左手，右手能没反应吗？”王敦这才打消杀陶侃的念头，摆设丰盛的宴席，为陶侃饯行。陶侃当夜便出发。王敦任命陶侃的儿子陶瞻为参军。

当初，交州刺史顾秘去世，州人拥戴顾秘的儿子顾寿主掌州政。帐下督梁硕起兵攻顾寿，将他杀死，梁硕于是统治交州。王机因为自己的广州刺史位置是非法夺取得来（参见312年记载），担心王敦讨伐，请求调任交州。正巧这时杜弘（杜弢部将）来向王机求降，王敦也想利用王机去讨伐梁硕，于是以杜弘投降为王机功劳，任命他为交州刺史。王机到了郁林，梁硕迎接前刺史修则的儿子修湛为交州之主，抵御王机。王机无法前进，于是与杜弘及广州将领温邵、交州秀才刘沈密谋回师占据广州。陶侃到了始兴，州人都说应该观察形势，不可轻进。陶侃不听，直接到达广州，但广州所辖诸郡县都已经投降王机了。杜弘派使者来，假装投降。陶侃知道他的阴谋，进兵突袭，击破杜弘，在小桂生擒刘沈。又派都护许高征讨王机，王机被击退。王机病死在路上，许高挖出他的尸体，斩首。诸将都请乘胜攻击温邵，陶侃笑道：“我威名已著，哪里需要派兵，写一封信就解决了。”于是写信给温邵，晓谕利害，温邵害怕逃走，在始兴被追获。杜弘找王敦请降，广州于是平定。

陶侃在广州无事，每天早上把一百块砖从书房搬到院子里，晚上又搬回去。别人问他缘故，他说：“我还要致力于恢复中原，现在过得太悠闲安逸，怕以后不堪重任，所以自己锻炼而已。”

王敦任命杜弘为将，很宠信重用他。

18　　九月，汉主刘聪派大鸿胪赐给石勒弓箭，策命石勒为陕东伯，有征伐之权，对于石勒所拜的刺史、将军、郡守、县令，以及所封的列侯，每年集中一次把名册报上来备案就可以了。

19　汉大司马刘曜入寇北地，皇帝下诏，以麴允为大都督、骠骑将军，负责抵御。冬，十月，任命索綝为尚书仆射、都督宫城诸军事。刘曜攻陷冯翊，太守梁肃逃到万年。刘曜转寇上郡。麴允离开黄白城，驻军在灵武，因为兵弱，不敢前进。

皇帝屡次向丞相司马保征兵，司马保左右都说："毒蛇咬手，壮士断腕。如今胡寇方盛，应该截断陇山道路，以观望形势变化。"从事中郎裴诜说："如今毒蛇已经咬到头上来了，头能断吗？"司马保于是以镇军将军胡崧代理前锋都督，等待诸军集结完毕再出发。麴允想要带皇帝到司马保那里去，索綝说："司马保如果控制了天子，一定会逞其私志！"于是打消念头。从此，长安以西不再贡奉朝廷，百官饥乏，采集野生谷物为食。

20　凉州军士张冰得到一颗印信，上书"皇帝行玺"，献给张寔，僚属都道贺。张寔说："这不是人臣该保留的东西。"遣使送归长安。

建兴四年（公元316年）

1　　春，正月，司徒梁芬奏议追尊吴王司马晏（皇帝司马邺的父亲）封号，右仆射索綝等引用魏明帝的诏书，认为不可。于是，只追赠司马晏为太保，谥号吴孝王。（229年，魏明帝曹叡下诏说："按礼制，王后无子，则选择庶子继承大宗，继承者当纳入正统以奉公义，不能再顾自己的亲生父母！"）

2　汉中常侍王沈、宣怀、中宫仆射郭猗等，都受到宠幸而掌权。汉主刘聪游宴后宫，或三日不醒，或百日不出。从去年冬天开始，刘聪就不问朝政，政事一律委任给相国刘粲，唯有诛杀、罢黜、拜官等大事，才让王沈等进宫汇报。而王沈等大多并不汇报，自己私自决定，于是，旧日的功臣得不到提拔，而奸佞小人有数日之间就擢升到二千石者。战事不断，而将士无钱帛之赏；后宫嫔妃家属，却连童仆

都有赏赐，动则数千万之多。王沈等的车马衣服、房屋第舍都超过诸亲王，子弟保举为郡守、县令者三十余人，皆贪婪残暴，成为民害。中护军靳准，则率全族谄媚侍奉他们。

郭猗与靳准都和皇太弟刘义有仇怨，郭猗对相国刘粲说："殿下是光文帝（刘渊）的孙子，主上的嫡子，四海无不归心，为什么要把天下让给太弟呢？况且臣听说太弟与大将军密谋在三月三大宴时作乱，事成之后，计划尊奉主上为太上皇，大将军为皇太子（刘敷，是刘粲的弟弟），卫大将军（刘劢，是刘粲的弟弟）为大单于。三位亲王处于不受怀疑的地位，都手握重兵，以此举事，没有不成的。但是，三王贪图一时之利，不顾父兄，事成之后，主上岂能保全！殿下兄弟，固然不必多说，太子、相国、单于这些位置，肯定也会落入武陵（应是刘义儿子）兄弟手中，怎肯给他人？如今祸期迫近，应该早做打算。臣屡次向主上报告，主上身怀友爱，对于我这个宦官的话始终不信。愿殿下不要泄露出去，秘密向主上报告。如果还不相信臣，可以召大将军从事中郎王皮、卫军司马刘惇，向他们晓以恩义，准许他们自首，然后问他们，一定可以得到实情。"刘粲听从。

郭猗又秘密对王皮、刘敦二人说："二王反逆之状，主上及相国都已知道了，你二位是同谋吗？"二人惊道："没有这回事！"郭猗说："事情已经决定，我可怜二位是我的故旧老友，却也要被一起灭族！"然后唏嘘流涕。二人大惧，叩头求哀。郭猗说："我为你们想了一个办法，你们能听我的吗？相国问你们，你们就说有这回事。如果相国责问你们为何不报告，你们就说：'臣等固然是死罪，只是见主上宽大仁爱，殿下敦厚亲睦，我们说了也不信，反而被以诬陷之罪诛杀，所以不敢说。'"王皮、刘敦二人许诺。刘粲召问他们，二人分别去见刘粲，说的话都一样，刘粲于是信以为真。

靳准又对刘粲说："殿下应该自任太子，兼领相国，则天下人心早有所系。如今道路流言，都说大将军、卫将军要尊奉皇太弟，发动政变，定了日期，就在春末三月。如果太弟得天下，殿下就没有容足之地了。"刘粲说："怎么办呢？"靳准说："如果有人向皇上报告太弟要发动政变，皇上一定不信。可以撤去东宫警卫，让宾客可以自由往

来，太弟礼贤下士，喜欢和他们交往，一定不避嫌疑。而其中的轻薄小人，自然会有人迎合太弟之意为他谋划的。然后下官公开上疏弹劾，殿下逮捕与太弟来往的宾客拷问，取得口供，主上就没有不信之理了。”刘粲于是下令卜抽撤去监守东宫的士兵。

少府陈休、左卫将军卜崇为人清直，一向厌恶王沈等人，虽然同在公共场合，从来不和他们说话，王沈等深为痛恨。侍中卜幹对陈休、卜崇说：“王沈等势力足以扭转天地，你们自以为与主上的亲近关系和自己贤能声望，能不能跟上窦武、陈蕃？”（意思是说以陈蕃之贤，窦武之亲，还死于宦官之手，何况陈休、卜崇？）陈休、卜崇说：“我辈已经年过五十，职位已经到了顶，就差一死而已！死于忠义，就是死得其所，岂能低头顺眉去侍奉宦官！算了，卜公，不要再提这事！”

二月，汉主刘聪出临上秋阁，下令逮捕陈休、卜崇及特进綦毋达、太中大夫公师彧，尚书王琰、田歆，大司农朱诣，全部诛杀，都是宦官们厌恶的人。卜幹哭泣进谏说：“陛下正是留着座位，征求贤才的时候，而一天之中，诛杀卿大夫七人，都是国家忠良，岂不是不应该吗？就算陈休等人有罪，陛下不交付有司调查，公开他们的罪状，天下人怎么知道！诏书还在臣这里，不敢宣布，希望陛下深思！”一边说，一边叩头流血。王沈呵斥卜幹说：“卜侍中要拒诏吗？”刘聪拂袖而去，将卜幹贬为庶人。

太宰、河间王刘易，大将军、渤海王刘敷，御史大夫陈元达，金紫光禄大夫、西河王刘延等都到宫门上表进谏说：“王沈等矫诏弄权，欺诬日月，内谄陛下，外佞相国，威权之重，超越人主，多树奸党，毒流海内。知道陈休等人忠臣，为国尽节，担心被揭发奸状，所以巧为诬陷。陛下不察，遂加极刑，痛彻天地，贤愚伤惧。如今，晋朝未灭，巴蜀未服，石勒谋据赵魏，曹嶷欲王全齐，陛下心腹四肢，何处无患！还以王沈等人添乱，诛巫咸，戮扁鹊（巫咸、扁鹊，都是古代良医），臣恐国家将成膏肓之疾，以后再救也来不及了！请将王沈等免官，交有司治罪。”

刘聪把表章给王沈等人看，笑道：“孩子们被陈元达牵着鼻子走，都成痴呆了。”王沈等人叩头流涕说：“臣等小人，蒙陛下识拔，得以洒扫台阁，而王公、朝士视臣等为寇仇，又深恨陛下。愿陛下将臣等烹杀，则朝廷自然和顺太平！”刘聪说：“这种狂言乱语，也是常有的事，卿等犯不着跟他们计较。”

刘聪向相国刘粲问他对王沈等人的看法，刘粲盛赞王沈等人忠直清廉，刘聪喜悦，封王沈等为列侯。

太宰刘易又到宫门上疏极力劝谏，刘聪大怒，亲手撕毁他的奏章。三月，刘易愤恨而死。刘易一向忠直，陈元达依靠他为援手，才能尽力谏争。刘易死后，陈元达恸哭不已，说：“‘人之云亡，邦国殄悴。’我也不能再说话了，能默默苟且偷生吗？”于是回家自杀。

【华杉讲透】

“人之云亡，邦国殄悴。”出自《诗经》，人，是贤人，贤德的人死了，国家病困，陷于绝境。刘易等人的奏章，痛彻天地，贤愚伤惧，字字滴血，行行成泪。我都不忍译成白话，尽量保留原文。而到了刘聪那里，只笑称为痴儿狂言。陈元达不再抱有任何幻想，自杀了断了。

3　当初，代王拓跋猗卢喜爱他的小儿子拓跋比延，想要立他为嗣，派长子拓跋六修出居新平城，并罢黜他的母亲。六修有一匹骏马，日行五百里，猗卢夺了他的马，送给比延。六修来朝见，猗卢让他向比延跪拜，六修不从。猗卢于是让比延坐在他的步辇（人力车）上，使人在车前引导，出游。六修望见，以为是猗卢，在路边跪伏。等车走近，发现是比延，六修羞愤而去。猗卢召他，他不来，猗卢大怒，率众讨伐，被六修击败。猗卢微服逃亡民间，被一贫贱妇女认出，于是被六修所杀。

拓跋普根在边界驻防，听到国内事变消息，回军攻击，消灭六修。

拓跋普根即位，国内大乱，新旧猜疑，不断相互诛灭。（拓跋普根部众是原来的索头部落，称为“旧人”，拓跋猗卢部众包括晋人及乌桓，称为“新人”。）左将军卫雄，信义将军箕澹，长期辅佐拓跋猗卢，为众人所依附，谋划归附刘琨，于是对众人说：“听说旧人忌惮新人悍战，要杀光全部新人，怎么办？”晋人及乌桓人都惊惧，说：“生死都跟随二位将军！”卫雄、箕澹于是与刘琨送到代国为人质的儿子刘遵一起，率晋人及乌桓人三万家，马、牛、羊十万头，归附刘琨。刘琨大喜，亲自到平城接纳抚慰。刘琨的兵势又重新振作起来。

夏，四月，拓跋普根去世，儿子刚刚出生，普根的母亲惟氏立这个婴儿为代王。

4　张寔下令：所部吏民有能列举他的过错的，赏以布帛羊米。贼曹佐、高昌人隗瑾说：“如今明公为政，事无巨细，都亲自裁决，有时兴师发令，命令已经下达，府中僚佐还都不知道，万一有什么错误，批评时也无法区分。群下畏惧您的威严，只好全盘接受。如此，就算赏之以千金，也没人敢说话。您应该克制自己的聪明，对各种政事，都咨询群下的意见，让他们能畅所欲言，然后选择执行。如此，有益的建议自己就来了，何必赏赐！”张寔喜悦，听从，给隗瑾升级三等。

张寔派将军王该率步骑兵五千人救援长安，并呈送诸郡贡品和计簿。皇帝下诏，拜张寔为都督陕西诸军事，任命张寔的弟弟张茂为秦州刺史。

【华杉讲透】

群策群力，让每个人的能力都得到最大发挥，让每个人都能贡献出他的智慧，是领导人的职责 。这一责任，比领导人自己的英明神武更加重要。因为在群策群力中，才能发现和培养新的领导者。在《中庸》里，这叫“尽性”和“尽人之性”，尽性，是让自己得到充分的发

挥，尽人之性，是让每一个人都得到充分的发挥。

在现代企业管理中，以丰田汽车为代表的日本企业，把这一点发挥到极致，就是“提案制度”，鼓励公司每个人就公司的任何事务提交改善建议提案，每一份提案都给以奖励，而得到采纳执行的提案，给予更高奖励。

提案制度要想获得成功，关键是领导者对任何一份提案，哪怕是可笑的提案，都给予尊重和重视。而不是有价值的提案得到奖励，没价值的提案被取笑。

群策群力，要成为组织的制度和文化，如果是领导者一时心血来潮，那群众的眼睛也是雪亮的，谁也不会当真。

5 石勒派石虎在廪丘攻刘演，幽州刺史段匹磾 派弟弟段文鸯救援，石虎攻陷廪丘，刘演逃奔段文鸯军。石虎俘虏刘演的弟弟刘启，回师。

6 宁州刺史王逊，严酷残暴，动不动就诛杀人。五月，平夷太守雷炤、平乐太守董霸率三千余家叛变，投降成国。

7 六月一日，日食。

8 秋，七月，汉大司马刘曜包围北地太守麹昌，大都督麹允率步骑兵三万救援。刘曜绕城纵火，烟起蔽天，用反间计，欺骗麹允说：“郡城已经陷落，去也来不及了。”麹允部众惊惧溃散。刘曜追击，在磻石谷击败麹允。麹允奔还灵武，刘曜于是取得北地。

麹允性格仁厚，没有威严，也不够果断，喜欢用爵位取悦于人。新平太守竺恢、始平太守杨像、扶风太守竺爽、安定太守焦嵩，都兼任征将军、镇将军，持节，加侍中、常侍；一个村庄、坞堡的主帅，小的也能加将军称号，并有银印、青绶。但是，他的恩情只到官员，

不到普通士兵，所以诸将骄恣，而士卒离怨。关中离乱，麴允向焦嵩告急，焦嵩一向轻侮麴允，说：“等他走投无路，再去救他。”

刘曜进军到泾阳，晋国渭水以北的城池全部瓦解。刘曜俘获建威将军鲁充、散骑常侍梁纬、少府皇甫阳。刘曜一向听闻鲁充贤能，要求生擒，抓到之后，亲自接见，赐给他酒食，说：“我能得到你，天下不足为虑！”鲁充说：“身为晋将，国家丧败，不敢求生。如蒙公恩，速死为幸！”刘曜说：“义士也！”赐给他宝剑，令他自杀。梁纬的妻子辛氏，有美色，刘曜召见，将要纳她为妻。辛氏大哭说：“妾夫已死，义不独生，且一妇人而事二夫，明公难道需要这样做吗？”刘曜说：“贞女也！”也任由她自杀，都以礼安葬。

9 汉主刘聪立已故张皇后的侍婢樊氏为上皇后，除了三位皇后之外，佩戴皇后玺绶的还有七人。嬖宠用事，刑赏紊乱。大将军刘敷数次涕泣切谏，刘聪怒道：“你想要你爹快死吗！为什么成天来哭活人！”刘敷忧愤，发病而死。

河东平阳发生大蝗灾，百姓流亡或饿死者十分之五六。石勒派将领石越率骑兵二万屯驻并州，招纳流民，百姓归附他的有二十万户。刘聪派使者责备石勒，石勒不接受命令，秘密和曹嶷勾结。

10 八月，汉大司马刘曜逼近长安。

11 九月，汉主刘聪在光极殿宴会群臣，引见皇太弟刘义，刘义面容憔悴，鬓发半白，涕泣自责，刘聪也为之恸哭。于是纵酒极欢，和好如初。

12 安定太守焦嵩、新平太守竺恢、弘农太守宋哲皆引兵救援长安，散骑常侍华辑监督京兆、冯翊、弘农、上洛四郡兵马，屯驻霸上，都畏惧汉兵强盛，不敢前进。相国司马保派胡崧将兵入援，攻击刘曜于灵台，取胜。胡崧担心国威复振，则麴允、索綝势力增强，于是率城西诸郡军队屯驻渭北，不再前进，接着又退回槐里。

刘曜攻陷长安外城，麴允、索綝退保小城以自固。内外断绝，城

中饥荒严重，一斗米值二两黄金，人相食，城里人死亡一大半，逃亡不可遏制，唯独凉州志愿兵一千人，守死不移。太仓有酿酒的曲面数饼，麴允捣碎煮粥给皇帝吃，很快也吃尽了。

冬，十一月，皇帝哭着对麴允说："如今穷途末路，外无救援，当忍辱出降，让士民们能活下来。"又叹息说："误我事的，就是麴、索两位先生了。"派侍中宗敞给刘曜送去降表。

索綝秘密扣留宗敞，派他的儿子出城游说刘曜说："城中粮食足够支持一年，不易攻克，如果许诺索綝为仪同三司、万户郡公，请以城降。"刘曜把索綝儿子人头斩下送回去，说："帝王之师，以义而行，孤将兵十五年，未尝以诡计败人，一定是穷兵极势，然后取之。如今索綝竟然这样说话，可谓天下之恶！应该受到屠戮！如果你们还有兵有粮，就继续坚守吧！如果兵、粮都没了，就早点醒悟天命！"

十一月十日，宗敞抵达刘曜大营。

十一月十一日，皇帝司马邺乘着羊车，光着上身，口衔玉璧，带着棺材出东门迎降。群臣号泣，攀缘羊车，拉着皇帝的手，皇帝也悲不自胜。御史中丞、冯翊人吉朗叹息说："我智不能谋，勇不能死，何忍君臣相随，北面侍奉贼虏！"于是自杀。刘曜焚烧棺材，接受玉璧，让宗敞带皇帝还宫。十一月十三日，刘曜将司马邺及公卿以下百官集合到大营，十七日，送到平阳。

十一月十八日，汉主刘聪登临光极殿，司马邺上前叩头。麴允伏地痛哭，扶不能起，刘聪怒，关押麴允，麴允自杀。刘聪任命司马邺为光禄大夫，封怀安侯。任命大司马刘曜为假黄钺、大都督、督陕西诸军事、太宰，封秦王。大赦，改年号为麟嘉。以麴允忠烈，追赠为车骑将军，谥号节愍侯。以索綝不忠，斩于都市。尚书梁允、侍中梁濬等及诸郡太守都被刘曜诛杀，华辑逃奔南山。

【干宝论曰】

当初高祖宣皇帝（司马懿）以雄才硕量，应时而

起，天性深沉，胸有城府，但又宽广而有容人之量；以权术统御万物，但又知人善任；于是百姓都认同他有才能，无人与他争锋，晋室大业，就从他开始构建。世宗司马师、太祖司马昭，继承他的基业，铲除反抗，团结力量。到了世祖司马炎，就登基称帝。司马炎仁爱以厚下属，节俭以足国用，和睦而不放弛，宽容而能决断，疆域扩张，包含尧舜时的版图，颁布的年号，推行到八方之外的蛮荒之地，百姓富足，有“天下无穷人”的谚语。虽然还没到太平盛世，但也足以让人民安居乐业了。

武皇司马炎崩逝之后，陵墓上的土还没干，变乱就已兴起。皇子们没有一个人能维护国家安定，公卿们没有一个人有能让人民瞻仰的品德，白天看起来像是伊尹、周公，晚上就变成夏桀、柳跖（跖，春秋时鲁国大盗）。国政辗转于乱人，禁兵外散于四方。镇守一方的大员，没有雄厚的军力；雄关要塞的守卫，脆弱得像一根草绳。戎人、羯人称帝，而两位天子却成为别人的俘虏。原因何在呢？就是因为武皇帝指定的继承人失去大权，托付的辅政大臣又所托非人，礼义廉耻不能得到确立，苟且卑污的行为太多！

基础宽广，就难以倾覆；根基深厚，才难以拔除；条理有节，就不会混乱；胶固黏结，则人心稳定。古代有天下的帝王之所以能长久，就是这个道理。周朝从后稷开始，就仁爱人民，经历十六代君主，传到周武王，才王天下而为天子。其积基树本，有如此之固。如今晋室之兴，其创基立本，与周朝就不同了。再加上朝中少有纯德之人，民间缺乏正直的乡绅，风俗淫乱邪僻。该引以为耻

的，不以为耻；该尊崇尊敬的，不以为敬。学者崇尚老庄，贬黜儒家六经；论者以空谈无为为境界，以实践力行为低贱；行者以狂放污浊为通达，以守信重诺为狭隘；升迁以巧取幸进为荣，以按部就班为鄙；当官以不问是非，文件看都不看就签字为高明，以勤政认真为可笑。所以刘颂屡次谈论治国之道，傅咸总是纠正奸邪作风，都被嘲笑为俗吏。而那些倚仗虚无旷放、恣意妄为的人，却名重海内。如果像周文王那样，到了太阳偏西都还没来得及吃饭，像仲山甫（周宣王时的宰相）那样日夜不懈地工作，就被他们耻笑为像灰尘一样了！

于是毁誉与善恶之实相反，人人都奔忙于钻营和贿赂，有人事权的人，不是为官择人，而是为人择官；当官的人呢，只是为自己谋利。世族贵戚子弟，都破格提拔，不拘于资历次序。悠悠风尘，皆奔竞之士；列官千百，无让贤之举。刘寔写了《崇让论》，但无人反省；刘颂制定九班之制，也不能实行。妇女不知纺织缝纫，纵情任性，有人忤逆舅姑，有人杀戮丈夫姬妾，而父兄也不治她的罪，天下人也不认为她有什么不对。礼法行政，于此大坏，“国之将亡，本末颠倒”，就是这种情况吧！

所以，看看阮籍的行为，就知道礼教崩弛的原因了；观察庾纯、贾充的争执，就知道高层公卿的邪僻了；再看平吴之后将帅争功，就知道武将们不能相让；想想郭钦的谋划，就知道蛮夷为什么要反叛；听听傅玄、刘毅的言论，就知道百官的污秽堕落；核对傅咸的奏章、鲁褒的《钱神论》，就知道贪赃枉法的行为是完全公开。

民风国事，既已如此，就算以中庸之才，守常之

主来治理，还担心混乱，何况惠帝以放荡之德而君临天下呢？怀帝承乱即位，被强臣压制；愍帝在流亡之后，只是徒有虚名罢了。天下之势已去，不是命世雄才，已无法挽救了。

【华杉讲透】

干宝，是东晋史官，对西晋的这一篇盖棺论定，算是非常清楚了，特别是后面对阮籍、庾纯、贾充、郭钦、傅玄、刘毅、傅咸、鲁褒等人的论述，可见也不是到东晋才清楚，当时就很清楚，也有人大声疾呼，但是也都只能看着，最多喊一嗓子，没有任何办法。

实干为俗，空谈为雅。雅俗之争，是一种魏晋遗风，现在还很普遍，一件事咱们只论它干得成还是干不成，为什么讨论的焦点会到做法雅还是俗上呢？这是无能之辈的游戏。因为空谈的人没有任何工作能力，他只有把有能力办成事的人指斥为俗，才能维护他的权位。当这样的人多了，他们就结成一个战线，打击实干的人，形成一种对他们有利的价值导向。至于国家亡不亡，不是他们要考虑的。因为如果救亡救国需要以他们让位为代价，他们是不干的。最多是在眼看着马上已经要倒的时候，让干事的人出来顶一下，局势稍微稳住一点，他们马上就要恢复他们娱乐至死的乐园。

俗者，雄才贤能也。雅者，酒囊饭袋也。不撕碎“雅”的画皮，则国家无望。

13 石勒包围乐平太守韩据于坫城，韩据请救于刘琨，刘琨新得拓跋猗卢的部众，想要以他们的锐气去讨伐石勒。箕澹、卫雄进谏

说：“这些人虽然是晋民，但久在异域，还没有习惯于明公的恩信，恐怕难用。不如先向内收集鲜卑人的余粮，向外抢掠胡人的牛羊，闭关守险，务农息兵，等到他们服从教化，感动仁义，然后再使用他们，就没有什么功业不能完成了。”刘琨不听，把这些人全部调遣出去，命令箕澹率步骑兵二万为前锋，刘琨屯驻广牧，为之声援。

石勒听说箕澹兵到，准备逆击。有人说：“箕澹士马精强，其锋不可当，不如引兵回避，深沟高垒，以挫其锐气，这是万全之策。”石勒说：“箕澹虽然兵多，但远来疲敝，号令不齐，有什么精强！如今敌寇刚到，我们怎能撤走？大军一动，又怎能中途折回？如果箕澹趁我们撤退而追击，我们的士兵逃跑溃乱还来不及，怎么让他们深沟高垒？这是自取灭亡之道！”立即将进言的人斩首。

石勒任命孔苌为前锋都督，下令三军：“后出者斩！”石勒占据险要地形，设疑兵于山上，又在前面设两支伏兵，出轻骑与箕澹交战，佯败而走，箕澹纵兵追击，进入埋伏圈。石勒前后夹击，大破箕澹军，缴获披甲战马数以万计。箕澹、卫雄只带了骑兵一千余人奔逃代郡，韩据弃城而走，并州震骇。

14 十二月一日，日食。

15 司空长史李弘以并州降石勒。刘琨进退失据，不知所为，段匹磾送信邀请他，十二月五日，刘琨率众从飞狐口奔往蓟县。段匹磾见到刘琨，非常亲重，与他结为儿女亲家，约为兄弟。石勒迁徙一部分阳曲、乐平百姓到襄国，设置郡守、县令，然后回师。

孔苌攻箕澹于代郡，杀箕澹。

孔苌等攻贼帅马严、冯䌙，很久不能攻克。司州、冀州、并州、兖州流民数万户在辽西，相互招引，不能安居乐业。石勒向濮阳侯张宾问计，张宾说：“马严、冯䌙并不是您的仇敌，流民都有眷恋本乡本土的心情，如今我们班师回去，选拔好的州牧郡守来招怀他们，则幽州、冀州贼寇很快就会肃清了，辽西流民也将相率而来。”石勒于是将孔苌等人召回，任命武遂县令李回为易北督护，兼高阳太守。马

严的部众一向敬服李回的威德，很多都叛归李回。马严惧怕，出走，投水而死。冯䌹率其部众投降。李回将郡府迁到易京，来投奔他的流民在路上络绎不绝。石勒大喜，封李回为弋阳子爵，增封张宾一千户，进位前将军，张宾坚辞不受。

【华杉讲透】

在复杂的局势中，一眼能识别出战略重点，找到决胜点，然后在这一个点上做出一个关键动作，就一举而解开满团乱麻，人人自顺，全局自定，就是张宾这样的天才吧！孔苌等血战不成，张宾撤出军队，换一个李回上任，就解决全部问题。石勒的每一步重大进展，都是张宾定计，可以说，没有张宾，就没有石勒。张宾是旷世奇才，绝不输给张良，只是一个人有一个人的运气，他遇到的是石勒，不是刘邦，所以在历史上没有那么大名气罢了。

16 丞相司马睿听说长安失守，出师露营，身穿甲胄，传檄四方，定期北征。以漕运逾期，斩督运令史淳于伯。刽子手把刀在柱子上抹拭，想要拭去血迹，而刀上的血顺着柱子往上冲，冲到柱子末端二丈多高，然后再流下来。观刑的人都认为淳于伯冤枉。丞相司直刘隗上言："淳于伯罪不至死，请免从事中郎周莚等官。"于是右将军王导上疏引咎，请解职。司马睿说："刑政处罚失当，都是我不明事理的缘故。"一概不予追究。

刘隗性格刚烈，当时名士多被他弹劾，司马睿又一概宽容，所以众怨都归于刘隗。南中郎将王含，是王敦的哥哥，因为家族势力强大，地位显赫，骄傲自恣，他一次保举的参佐及郡守、县令，多有二十人左右，而且大多不称职。刘隗弹劾王含，文辞尖刻，事情虽然被司马睿搁置不理，但王氏一族对刘隗恨之入骨。

【华杉讲透】

司马睿根本无意北伐，假意表演一番也就罢了，还杀了一个无辜官员。这样的领导，可恨！

17 丞相司马睿任命邵续为冀州刺史，邵续的女婿、广平人刘遐聚众于黄河、济水之间，司马睿任命刘遐为平原内史。

18 拓跋普根之子去世，国人立其叔父拓跋郁律。

卷第九十 晋纪十二

（公元317年—318年，共2年）

中宗元皇帝上

建武元年（公元317年）

1 春，正月，汉军从长安东进，攻打弘农郡，弘农太守宋哲逃奔江东。

2 黄门侍郎史淑、侍御史王冲从长安逃往凉州，声称愍帝出降前一日，派他们送诏书给张寔，拜张寔为大都督、凉州牧、侍中、司空，以皇帝名义行事，诏书还说："朕已下诏给琅邪王即时即皇帝位，你当协助琅邪王，共济国难。"

史淑等到了姑臧，张寔大哭三日，辞官不受。

当初，张寔的叔父张肃领西海太守，听说长安危亡在即，请求为先锋赴援。张寔认为他年老，不许。等到听说长安陷落，张肃悲愤而死。

张寔派太府司马韩璞、抚戎将军张阆等率步兵、骑兵共一万东征，攻打汉军；命令讨虏将军陈安、安故太守贾骞、陇西太守吴绍各统本郡兵马为前驱。又送信给相国司马保说："王室有难，不忘捐躯。之前已派贾骞前来进见，看看明公有什么指示，中途接到您的命令，让贾骞回师。接着又听闻贼寇逼近长安，胡崧屯兵不进，麴允拿着五百金，向胡崧求救，于是我决定派贾骞等进军度岭赴援。紧接着，传来朝廷倾覆的消息。我未能为国尽忠，愤痛之深，死有余责。如今再次派韩璞等来，听您的命令！"但韩璞等人仍旧无法前进，只好返回。

韩璞回军途中，抵达南安，诸羌截断道路，相持百余日，粮食吃完，弓箭用尽，韩璞杀了拉车的牛，犒劳士兵，说："你们想念父母

吗？”士兵都说：“想！”“想念妻子吗？”“想！”“想要活着回去吗？”“想！”“听我的命令吗？”“听！”于是鼓噪而进，正好张阆带着金城郡兵也到了，两面夹击，大破诸羌，斩首数千级。

之前，长安有民谣说：“秦川之中，血没手腕，唯有凉州，倚柱旁观。”等到汉兵攻陷汉中，氐、羌抄掠陇右，雍州、秦州百姓，死亡十之八九，唯独凉州安全。

3　二月，汉主刘聪派堂弟刘畅率步兵、骑兵共三万攻打荥阳，荥阳太守李矩屯驻韩王故垒，双方相距七里。刘畅遣使招降，当时刘畅大军突然压境，李矩来不及准备，于是遣使向刘聪诈降。刘畅不再防备，大摆酒宴，将领们都喝醉了。李矩准备发动夜袭，士卒们都很惶恐。李矩于是派部将郭诵到子产祠祈祷，让巫师扬言说：“子产有教令，当遣神兵相助。”士卒们都踊跃争进。李矩选敢死队一千人，由郭诵率领，掩袭刘畅大营，斩首数千级，刘畅仅免于死。

4　二月二十八日，宋哲到了建康，声称受愍帝诏书，令丞相、琅邪王司马睿统摄万机。三月，司马睿素服出居别殿，举哀三日。西阳王司马羕和群臣请求给司马睿上尊号，司马睿不同意，司马羕等坚持请求，不肯罢休，司马睿感慨流泪说：“孤，罪人也！诸贤逼迫不已，孤回琅邪国吧！”于是呼唤他的私奴，下令准备车马回封国。司马羕等于是建议按魏、晋前例，称晋王。司马睿同意。三月初九，司马睿即晋王位，大赦，改元，备置百官，立宗庙，建社稷（祭祀天地神灵的祭坛）。

有司请立太子，司马睿喜爱次子、宣城公司马裒，想要立他为太子，对王导说：“立太子应当以品德为标准。”王导说：“世子、宣城公，两人都有朗俊之美，但世子年长。”司马睿听从。丙辰日（三月无此日），立世子司马绍为王太子，封司马裒为琅邪王，奉恭王祭祀。（恭王司马觐，司马睿的父亲，司马裒由小宗入继大宗，为司马觐嫡孙，使琅邪国香火不断。）仍由司马裒都督青州、徐州、兖州三州诸军事，镇守广陵。任命西阳王司马羕为太保，封谯刚王司马逊的儿子司马承为谯王。司马逊是宣帝司马懿的弟弟的儿子。又以征南大

将军王敦为大将军、江州牧，扬州刺史王导为骠骑将军、都督中外诸军事、领中书监、录尚书事，丞相左长史刁协为尚书左仆射，右长史周顗为吏部尚书，军咨祭酒贺循为中书令，右司马戴渊、王邃为尚书，司直刘隗为御史中丞，行参军刘超为中书舍人，参军事孔愉长期兼任中书郎。其他参军全部拜为奉车都尉，掾属拜为驸马都尉，行参军舍人拜为骑都尉。

王敦辞让江州牧职位。王导因王敦统领六州，辞让都督中外诸军事职位。贺循以老病辞让中书令职位。司马睿都同意了，任命贺循为太常。

当时，在国家丧乱之后，江南政权草创，刁协长期在朝廷为大臣，熟悉旧事。贺循为一代儒学宗师，明习礼学，凡有疑义，都由他二人裁决。

5 并州刺史刘琨、幽州刺史段匹磾 歃血为盟，一起拥戴晋室。三月十九日，刘琨传檄汉人及蛮夷，派左长史兼右司马温峤，段匹磾 派左长史荣部，奉表及盟文到建康劝晋王即帝位。温峤，是温羡弟弟的儿子。温峤的姨妈是刘琨妻子。刘琨对温峤说：“晋室虽衰，天命未改，我当立功于河朔，派你去江南传扬美誉。去吧！努力！”

晋王司马睿任命鲜卑大都督慕容廆为都督辽左杂夷流民诸军事、龙骧将军、大单于、昌黎公。慕容廆不接受。征虏将军鲁昌对慕容廆说：“如今两京覆没，天子蒙尘，琅邪王承制江东，为四海所系属。明公虽然雄踞一方，但诸部还有拥兵未服的，都是因为明公的官职不是王室所任命的缘故。所以，明公应该派使者见琅邪王，劝他即皇帝位，然后我们奉皇帝诏书来讨伐有罪者，谁敢不服！”处士、辽东人高诩也说：“霸王之业，没有大义，就干不成。如今晋室虽然衰微，但人心还归附。应该遣使去江东，向人民表示我们有所尊奉，然后仗大义来征讨诸部，就不怕师出无名。”慕容廆听从，派长史王济从海路到建康劝进。

6 汉相国刘粲指使他的党羽王平对皇太弟刘义说：“刚才接到朝廷诏书，说京师将有事变，要你迅速武装动员，以备不测！”刘义相信

了，下令东宫臣属都穿上铠甲，外面再罩上平常衣服，准备应变。刘粲派人飞驰通知靳准、王沈。靳准向汉主刘聪报告：“皇太弟将要作乱，东宫臣属已经在外衣内暗穿铠甲！”刘聪大惊，说：“有这种事？”王沈等人都说：“臣等早已听说皇太弟将要作乱，屡次向陛下报告，陛下就是不信！”刘聪派刘粲带兵包围东宫。刘粲命靳准、王沈逮捕氐、羌酋长十余人，严刑拷打，都吊起来，用烧红的铁灼他们的眼睛，酋长们都诬陷自己与刘义谋反。刘聪对王沈等人说：“我今天才知道你们的忠诚！你们要继续保持知无不言，不要记恨过去进言而不被信用！”于是诛杀东宫官属及刘义亲厚的人，包括靳准、王沈等人平时憎恨的十几个大臣，坑杀士卒一万五千多人。

夏，四月，废刘义为北部王，刘粲等接着又派靳准杀死刘义。刘义形神秀爽，宽仁有气度，所以士人们多归心于他。刘聪接到刘义死讯，恸哭不已，说：“我们兄弟，就剩下两人，还不能相容，怎么能让天下人知道我的心啊！”氐人、羌人很多都叛变，任命靳准为代理车骑将军，征讨、平定了叛乱。

7 五月初一，日食。

8 六月十五日，温峤等人到了建康，王导、周顗、庾亮等都爱惜温峤的才华，争相与他结交。当时，太尉、豫州牧荀组、冀州刺史邵续、青州刺史曹嶷、宁州刺史王逊、东夷校尉崔毖等都上表劝司马睿即帝位，司马睿不同意。

9 流民张平、樊雅在谯国各聚众数千人，为坞主。司马睿做丞相时，曾派行参军、谯国人桓宣前往游说张平、樊雅，二人都请求归降。后来，豫州刺史祖逖出屯芦州，派参军殷乂前往联络。殷乂轻视张平，看看他的房子，说：“这里可以做马厩。”又看见一个大镬（锅），说：“可以熔铸铁器。”张平说：“这是帝王所用之镬，天下清平时才能使用，怎么要毁掉它呢？”殷乂说：“你连自己的脑袋都不一定能保住，还爱惜这一口锅吗？”张平大怒，就在座位上斩杀殷乂，勒兵固守。祖逖攻击，一年多也没能攻下，于是引诱他的部将谢浮，指使谢浮杀了张平。

祖逖进据太丘县。樊雅占据谯城，与祖逖对峙。祖逖不能攻克，向南中郎将王含请求援兵。桓宣当时在王含帐下为参军，王含派桓宣带兵五百协助祖逖。祖逖对桓宣说："你之前在他们心目中是有信义的，如今再替我去游说樊雅吧！"桓宣于是一人骑马，带了两个人，去见樊雅说："祖逖志在扫平刘聪、石勒，希望你做援手，之前殷乂轻薄，不是祖逖的意思。"樊雅于是去见祖逖，投降。祖逖进入谯城，石勒派石虎包围，王含又派桓宣救援，石虎撤兵。祖逖上表，保举桓宣为谯国内史。

六月十八日，晋王司马睿传檄天下，称："石虎敢率犬羊，渡河纵毒，如今，派琅邪王司马裒等九军，锐卒三万，水陆四道，直捣贼巢，受祖逖节度！"紧接着，又召司马裒回建康。

【华杉讲透】

有一种病，叫"我看不上他"，得治！ 殷乂就是这种病，得这种病的人很多，现在也很多很多，症状表现是：他把所有人分为两种，一种是"我看得上的"，一种是"我看不上的"。遇到看得上的，他怎么着都行，完全无我，曲意奉承。遇到他看不上的，他就要作威作福，甚至肆意侮辱对方，享受高人一等、压人一头的快感。而在对方看来，就莫名其妙，不堪其辱。比如张平，殷乂说他连自己脑袋都保不住，而他恰好有能力取下殷乂的脑袋，而且马上就能取，就激情杀人了。

治这种病，孟子有一个药方，两个字："忘势。"

《孟子》："古之贤王好善而忘势。古之贤士何独不然？乐其道而忘人之势。"

好善、乐道、忘势，在上位的人能忘记自己的权势，在下位的人也能忘记对方的权势，以善相交，以道相

交。如此，在高位者，能礼贤下士，平易近人，不耻下问；而在下位的人，能“说大人则藐之”，不会被对方的权势压倒，只以善道为标准，不卑不亢，敢说真话。

欺凌其下的人，必谄媚其上，因为这是他的上下关系价值观。同理，礼待其下的人，必敢言于上。

像殷乂就病得比较重了，他的地位并不在张平之上，他只是无端轻视张平，认为自己比张平高贵。所以桓宣说他轻薄。真正厚重的人，有真本事的人，真正骄傲有底气的人，他不会去跟人比较，不会瞧不起谁，因为所有人都不如他，他攀比有什么意思呢？他如果心里有了拿自己去跟别人比的念头，他自己都先瞧不起自己了，哪有工夫瞧不起别人？

10 秋，七月，大旱，司州、冀州、并州、青州、雍州大蝗灾。黄河、汾水泛滥，冲走一千多户人家。

11 汉主刘聪立晋王刘粲为皇太子，兼任相国、大单于，总摄朝政如故。大赦。

12 段匹磾 推举刘琨为大都督，传檄其兄、辽西公段疾陆眷，叔父段涉复辰、弟弟段末柸会师于固安，共讨石勒。段末柸对段疾陆眷、段涉复辰说：“你们是父兄辈，段匹磾 是子侄，用父兄的身份跟从子侄，这是耻辱，就算侥幸有功，也独归段匹磾，我们有什么好处！”各自引兵回去了。刘琨、段匹磾 孤军难支，也撤回蓟县。

13 任命荀组为司徒。

14 八月，汉国河南太守赵固在临颍袭击晋国卫将军华荟，杀了他。

当初，赵固与长史周振有矛盾，周振私下在汉主刘聪面前诋毁赵

固。晋国荥阳太守李矩击破刘畅时，在营帐中缴获刘聪诏书，让刘畅击破李矩之后，还师经过洛阳时，逮捕赵固处死，用周振替换赵固。李矩将诏书送给赵固，赵固斩周振父子，率骑兵一千人来降。李矩仍命赵固守洛阳。

15　晋国前荆州将领郑攀等集结士众抗拒新任荆州刺史王廙，但大家的想法并不一致，逐渐离散，郑攀退回横桑口，打算投奔杜曾。王敦派武昌太守赵诱、襄阳太守朱轨攻击，郑攀等恐惧，请降。杜曾也请求攻打第五猗所在的襄阳来赎罪。

王廙将赴荆州，留长史刘浚镇守扬口堡垒。竟陵内史朱伺对王廙说："杜曾是个狡猾的贼人，表面屈服，是想要引诱官军向西，然后他急行军攻打扬口而已。应该重新部署，不可西进！"王廙一向自命不凡，刚愎自用，认为朱伺年老胆怯，于是西行。

杜曾等果然还师直扑扬口。王廙于是派朱伺返回，刚刚进入营门就被杜曾包围。刘浚自守北门，让朱伺守南门。马隽（荆州旧将，跟郑攀一起叛变）跟从杜曾来攻营。马隽妻子儿女都在营中，有人说把他妻子面皮剥了，展示给他看。朱伺说："杀其妻子，并不能解围，只是增加他的愤怒罢了。"于是停止。

杜曾攻陷北门，朱伺受伤，退入船上，凿开船底，从水下潜行五十步，逃出。杜曾派人游说朱伺："马隽感激您保全了他的妻子儿女，如今我也将您家一百余口人交给马隽，马隽已尽心保护，您可以来加入我们了。"朱伺回报说："我已经六十多岁，不能再跟你去做贼。我就是死，也要回南方。妻子儿女的命运，就由你决定吧！"于是到王廙所在的甑山，伤重而死。

九月二十九日，赵诱、朱轨及陵江将军黄峻与杜曾在女观湖交战，赵诱等皆战败阵亡。杜曾乘胜挺进到沔口，威震长江、沔水地区。

晋王司马睿派豫章太守周访攻打杜曾。周访有八千人，进军到沌阳。杜曾锐气正盛，周访派将军李恒督左阵，许朝督右阵，自己坐镇

中军。杜曾先攻左、右阵，周访在阵后射箭，以安众心，下令部众说："一阵战败，击鼓三声，左右两阵皆败，击鼓六声。"赵诱的儿子赵胤，率领亡父的遗部在左阵，奋力作战，被击溃后又再集结，飞马向周访报告。周访怒，喝令再战！赵胤号哭还战。从早晨厮杀到下午四点钟，两阵皆败。周访选精锐八百人，亲自倒酒给他们喝，下令不得妄动，听到鼓声再前进。杜曾士兵上前已不足三十步，周访亲自擂鼓，将士们都腾跃奔赴，杜曾大溃，一千余人被杀。周访连夜追击，诸将都说等明日再战。周访说："杜曾骁勇能战，今天是他已经精疲力竭，而我们以逸待劳，所以将他击败。现在趁他衰微，可以将他消灭。"于是鼓行而进，一举平定长江、沔水地区。杜曾逃走，退保武当山。王廙这才得以到荆州上任。周访以战功擢升为梁州刺史，屯驻襄阳。

【华杉讲透】

《孙子兵法》云："以正合，以奇胜。"奇，不念qí，念jī，数学名词，奇数偶数的奇，就是多余的部分，就是预备队。曹操说："先出为正，后出为奇。"先投入战场的，是正兵，握在手里还没打出去的，是奇兵。凡战斗，一定要分兵，分出正兵、奇兵，这叫分战法，标准战术。正兵在前面厮杀，就是一个相互消耗的过程，到了最后，就看谁还有预备队。杜曾一路杀过来，表面上他一直压着晋军打，但是他没有预备队。周访把赵胤骂回去拼命，就是要他继续跟敌人消耗，他就是战死，周访也绝对不去救他。最后以奇胜，八百奇兵，预备队决胜。

战斗的过程，是一个"治气"的过程，就是士气、气血，《孙子兵法》说："朝气锐，昼气惰，暮气归。" 从早晨战到下午四点，杜曾士兵的朝气、锐气，就耗成了昼气、惰气。周访八百锐气之士，就把他们打垮了。打跑之

后，他们进入“暮气归”的状态，军队最大的损失，往往不是在交战的战场上，而是在撤退的路上，这是军事常识，比如拿破仑打莫斯科，他的军队不是在挺进过程中被打散的，是在撤退过程中被一口一口地吃光。所以敌人撤退，一定要追，毫不犹豫，一分钟也不拖延地追，你再累，他比你更累；你晚饭没吃，他午饭还没吃呢！不能给他一点儿喘息的机会，也不让自己喘息，就可获得全胜。如果等到明天再战，他又满血复活了，前功尽弃。

兵法都是基本原则，书上全都写明白了，一定要读书，百分之百照书上的做。如果书没用，或者和书上写的不一样，那是你没读懂。如果照书上的做还是败了，你不照做还不是会败？照着做，失败的概率还小一点儿。总之，不要相信自己比古人智慧高，那不可能，除非你也是五百年才出一个的天才，如果你认为自己这样的人才，一百年才出一个，那还是要听古人的，因为他是五百年才出一个。

16 冬，十月二十九日，琅邪王司马裒薨逝。

17 十一月初一，日食。

18 十一月十九日，任命刘琨为侍中、太尉。

19 征南军司戴邈上书说：“丧乱以来，学校荒废。议论的人说，和平年代崇文，战争年代尚武，这话听起来好像有道理，其实不然。儒道深奥，不可仓促而成，等天下太平，再去修习，恐怕就已经失传了。再说，贵族子弟，未必有斩将夺旗之才，却从军作战，不趁他们年轻时讲习道义，实在可惜！世道久衰，礼俗日弊，就像灯火在消耗灯油，不知不觉。如今王业初创，万物初兴，应该笃道崇儒，以励风俗教化。”晋王司马睿听从，开始建立太学。

20　汉主刘聪出猎，以愍帝司马邺代理车骑将军，戎服执戟为前导，路上见到的人指着他说："这是之前的长安天子！"群众围观，有哭泣的西晋遗老。太子刘粲对刘聪说："当初周武王真想杀了纣王吗？只是担心同恶相求，再起后患罢了。如今兴兵聚众的人，都以司马邺为号召，不如早点除掉他！"刘聪说："我之前杀了庾珉等人，但民心还是如此，我不忍心再杀了，再看看吧！"

十二月，刘聪在光极殿大宴群臣，让司马邺行酒令，洗酒杯。后来刘聪起身上厕所，又让司马邺拿着伞盖。晋朝旧臣多涕泣，有痛哭失声的。尚书郎、陇西人辛宾起身，抱着司马邺大哭，刘聪下令将他带出斩首。

河南太守赵固与河内太守郭默入侵汉国河东地区，抵达绛县。汉国右司隶部民众前往投奔的有三万多人。骑兵将军刘勋追击，杀一万多人，赵固、郭默撤退。太子刘粲率将军刘雅生等步骑兵十万屯驻小平津，赵固扬言说："要生擒刘粲，赎回天子。"刘粲上表给刘聪说："司马邺若死，民众无所期盼，就不会被赵固、郭默利用，不攻自灭了。"

十二月二十日，愍帝司马邺在洛阳遇害。（得年十八岁。）

刘粲派刘雅生攻打洛阳，赵固逃奔阳城山。

21　这一年，晋王司马睿督促考核农业生产，二千石官员、长史都以上交粮食多少为考核指标，诸军各自开荒种田，当作军队给养。

22　氐王杨茂搜去世，长子杨难敌继位，与小儿子杨坚头分领部曲。杨难敌称左贤王，屯驻在下辨。杨坚头称右贤王，屯驻河池。

23　河南王慕容吐谷浑去世，吐谷浑是慕容廆的庶兄，父亲是慕容涉归，分了一千七百户给他为部众。慕容廆继位之后，两个部落发生马群撕咬踢斗事件，慕容廆遣使斥责吐谷浑说："先父把畜牧地界划分得非常清楚，你为什么不远离边界，而让马群斗伤呢？"吐谷浑怒道："马是六畜，斗殴是常事，为什么迁怒于人！要我走远点也容

易啊，就怕以后再相见就难了！我现在就走，到远离你万里之外的地方！”于是率众西迁。慕容廆后悔，派长史乙郍娄冯追上去道歉。吐谷浑说：“先父曾经讲过：‘卜筮的人说，我两个儿子都将强盛，福祚流传后世。’我是庶子，按理不能与嫡子并列。如今因为马的事而分别，不是天意吗！”于是不再回头，向西迁徙到阴山居住。在永嘉之乱时，又翻越陇山，继续向西，占据洮水以西，直到白兰，地方数千里。鲜卑话称哥哥为“阿干”，慕容廆追思吐谷浑，作《阿干之歌》。吐谷浑有六十个儿子，长子吐延嗣位。吐延身材高大，有勇力，羌人、胡人都畏惧他。（这是吐谷浑汗国的祖先。）

太兴元年（公元318年）

1 春，正月，辽西公段疾陆眷去世，儿子年幼，叔父段涉复辰宣布自己继位。段匹磾 从蓟县出发前往奔丧。段末柸宣称：“段匹磾 此来，是要篡位！”段匹磾 到了右北平，段涉复辰发兵阻截。段末柸乘虚袭击，杀死段涉复辰，兼并了他的子弟党羽，自称单于，又迎击段匹磾 ，段匹磾 败走，退回蓟县。

2 三月初七，愍帝凶讯传到建康，晋王司马睿身穿丧服，住进倚庐，百官请上尊号，晋王不同意。纪瞻说：“晋朝法统断绝，已经两年，陛下当继承大业。看看宗室之中，陛下还能让位给谁呢！如果登上大位，则神灵、人民都有了依靠。如果逆天时，违人事，大势一去，不可复还。如今两京皆毁，宗庙无主，刘聪窃号于西北，而陛下谦让于东南，这如同着急救火却还谦恭礼让！”司马睿还是不接受，叫殿中将军韩绩撤去御座。纪瞻呵斥韩绩说：“帝座上应天星，敢动者斩！”司马睿为之动容。

奉朝请（奉诏参加朝会的意思，相当于没有具体官职，但有特许列席会议）周嵩上疏说：“古代王者，大义已全，然后取得，谦让未果，然后接受，这样才能享位长久，光耀万年。如今先帝灵柩未返，旧京还没光复，义夫泣血，士女惶惶，应该开延智谋，训卒厉兵，先血社稷大耻，符合四海民心。神器大位，难道会跑到别人手上吗？”由此忤逆司马睿旨意，被外放为新安太守。不久，又被控心怀

怨望，被治罪。周嵩，是周顗的弟弟。

三月初十，司马睿即皇帝位，百官皆陪列。皇帝命王导升御床共坐，王导坚决辞让，说：“如果太阳和万物没有分别，天下苍生又仰望谁呢？”皇帝于是停止。大赦，改元，文武百官都升位二等。皇帝想要给所有劝进的官吏都加位一等，平民签名劝进的都安排公职，一共有二十多万人。散骑常侍熊远说：“陛下应天继统，全国人民都归心拥戴，为什么对离得近的人恩情重，对远方人民恩情轻呢？不如按照汉朝法律，普遍地赏赐天下人民爵位，这样还可省去检核的麻烦，堵塞造假的奸伪。”皇帝不听。

三月二十四日，立王太子司马绍为皇太子。太子仁孝，喜文辞，善武艺，好贤礼士，接受规正谏劝，与庾亮、温峤等都是布衣之交。庾亮风格峻整，善谈老、庄，皇帝很器重他，礼聘庾亮的妹妹为太子妃。皇帝任命贺循为太子太傅，周顗为少傅，庾亮以中书郎身份侍讲东宫。皇帝喜欢法家学说，把《韩非子》一书赐给太子。庾亮进谏说：“申、韩刻薄，伤害教化，不用看他们说什么。”太子听从。

【华杉讲透】

司马氏宗室自相残杀，到这时候也死得差不多了，司马睿一枝独秀，没有有实力的兄弟叔伯来相争了。戴邈上书，开始兴办教育。司马睿称帝，国家有了主心骨。太子司马绍仁孝，文武双全，好贤礼士，又能容受规谏。庾亮能让太子排斥远离法家刻薄残民之说，尊崇儒道。帝国气象，有再发新芽之势。可惜啊！司马绍短寿，之后继任的两任皇帝，也都短寿，这也是天命了。

3 皇帝遣使授给慕容廆龙骧将军、大单于、昌黎公，慕容廆推辞公爵，不接受。慕容廆任命游邃为龙骧长史，刘翔为主簿，命游邃创定礼仪法令。裴嶷对慕容廆说：“晋室衰微，蜗居江南，威德不能及远，中原之乱，除了明公，无人能救！如今诸部虽然各拥强兵，但都

不过是顽愚之辈而已，应该逐渐吞并，作为向西进军的资本。”慕容廆说：“您说的事业太大，不是我所能做到的。但您是中国德高望重之士，不嫌弃我的孤僻浅陋，还愿意来教诲我，这是上天把您赐给我，来保佑我的国家啊！”于是任命裴嶷为长史，委托他策划军国之事，对弱小的部族，逐渐击取吞并。

4 荥阳太守李矩派郭默、郭诵去救赵固，屯驻于洛汭。郭诵派部将耿稚等夜渡黄河，偷袭汉军兵营，汉国具丘王刘翼光接到情报，通知太子刘粲，请他做好防备。刘粲说：“他们听说赵固战败，自保不暇，怎能来此！不要惊动将士们！”一会儿工夫，耿稚掩袭而至，分十路进攻，刘粲部众惊溃，死伤超过三分之二。刘粲退保阳乡。耿稚等夺得刘粲大营，缴获器械、物资，不计其数。天亮之后，刘粲见耿稚兵少，与刘雅生集结余众反击。汉主刘聪派太尉范隆率骑兵相助，与耿稚等相持，苦战二十余日，不能攻下。李矩进兵救援，汉兵临河据守，李矩无法渡河。耿稚等杀光所缴获的牛、马，焚毁物资，突围奔向虎牢。皇帝下诏，任命李矩为都督河南三郡诸军事。

5 汉国螽斯则百堂火灾，烧死汉主刘聪的儿子、会稽王刘康等二十一人。

【华杉讲透】

螽斯则百堂，螽斯，就是蝈蝈，多子，螽斯则百，如果像螽斯一样，就生一百个儿子。

6 刘聪任命其子、济南王刘骥为大将军、都督中外诸军事、录尚书，齐王刘劢为大司徒。

7 安定太守焦嵩、讨虏将军陈安举兵逼近上邽，相国司马保遣使向凉州牧张寔告急，张寔派金城太守窦涛督步骑兵两万前往救援，大军到了新阳，接到愍帝崩逝的消息，司马保想要称帝。破羌都尉张诜对张寔说：“南阳王司马保血缘关系较远（司马保是司马懿弟弟司马馗的曾孙），忘记先帝及自己父亲都死于贼手的大耻，却想要自称尊

号，必定不能成功。晋王才是近亲，且有名德，当率天下以尊奉晋王！”张寔听从，派牙门将蔡忠奉表到建康劝进。蔡忠到达的时候，司马睿已经即皇帝位。张寔不用江东年号，仍称建兴年。（不用皇帝年号，就是不奉正朔，还是不服。）

8 夏，四月初一，日食。

9 加授王敦为江州牧，王导为骠骑大将军、开府仪同三司。

王导派八部从事巡视扬州各郡国，回来之后，一起接见，诸从事都各自汇报所巡视地区二千石长官的政事得失，唯独顾和一言不发。王导问他，顾和说：“明公身为宰辅，您的法网，多少吞舟的大鱼都漏过了，何必听这些风言风语，用苛察来处理政事呢？”王导嗟叹称赞。顾和，是顾荣的族侄。

【华杉讲透】

汉平帝时，张纲留下一句名言：“豺狼当道，安问狐狸！”如今，顾和又是一句：“宁使网漏吞舟，何缘采听风闻，以察察为政邪！”这种毛病很常见，大奸巨恶都不问，而且多半自己就参与其中，但是，转过脸来，又搞得明镜高悬，眼睛里容不得沙子似的，而且装得自己都信了。我们普通人也是一样，看别人犯什么“错误”的时候，他那愤激的样子，好像他是圣人。实际上呢，他自己也一样！所谓吃瓜群众，人人都抱着自己的瓜，吃别人的瓜。

10 成国丞相范长生去世。成主李雄任命范长生的儿子、侍中范贲为丞相。范长生博学，多才多艺，活到接近一百岁，蜀人奉之如神。

11 汉国中常侍王沈的养女容颜美丽，汉主刘聪立她为左皇后。尚书令王鉴、中书监崔懿之、中书令曹恂进谏说：“臣听说王者选立皇后，品德要配合天地乾坤，生当承奉宗庙，死则配祠后土。所以，

一定是选择世代有德的名宗大族，窈窕贤淑，才能符合四海人民的期望，让神祇称心如意。汉孝成帝以赵飞燕为皇后，结果继嗣绝灭，社稷化为废墟，这是前车之鉴。自从麟嘉元年以来，中宫之位，不以品德为标准，即便是王沈的侄女，也不过如同阉宦小丑，都不能让她玷污了寝宫，何况只是他家的奴婢呢！六宫嫔妃，都是公爵的女儿或孙女，为什么以一个奴婢做她们的主子！臣等恐怕这不是国家之福！”

刘聪大怒，派中常侍宣怀对太子刘粲说：“王鉴等小子狂言侮慢，没有君臣上下之礼，火速给我查明事情！”于是逮捕王鉴等人，送到街市斩首。金紫光禄大夫王延飞驰到宫门，准备入宫进谏，门卫拒绝给他通报。

王鉴等临刑，王沈用手杖敲打他说：“庸奴，还能作恶吗？你爷爷我的事，跟你有什么关系？”王鉴瞋目呵斥道：“小子！让大汉灭亡的，就是你这鼠辈和靳准！我要到地下向先帝告状，让先帝把你收到地下惩治！”靳准对王鉴说：“我执行皇帝诏书逮捕你，有什么不对？你说灭汉是我的罪？”王鉴说：“你杀皇太弟，让主上有不能友爱兄弟的恶名。国家养你们这些人，如何能不灭亡！”崔懿之对靳准说：“你心如枭镜（枭鸟，吞食自己母亲；破镜，传说中的凶兽，吞食自己父亲），必为国患，你既然吃人，人也要吃你！”

刘聪又立宣怀的养女为中皇后。

12　司徒荀组在许昌，迫于石勒的军事压力，率部属数百人渡江。皇帝下诏，任命荀组与太保、西阳王司马羕并录尚书事。

13　当初，段疾陆眷去世，段匹磾去奔丧，刘琨派世子刘群同往。段匹磾战败，刘群被段末柸俘虏。段末柸厚待刘群，许诺拥戴刘琨为幽州刺史，想让他攻击段匹磾，秘密遣使带着刘群的书信，请刘琨为内应。使者被段匹磾的巡逻骑兵截获。当时刘琨屯驻在征北将军府所在的征北小城，不知道发生了这些事，来见段匹磾。段匹磾把刘群的信给刘琨看，说：“我不怀疑先生，所以跟先生说这事。”刘琨说：“我与您同盟，为国家雪耻，就算是接到儿子这封密信，也不会为了一个儿子而辜负您，忘记大义。”段匹磾一向敬重刘琨，并无伤

害他的意思，准备让他回到本屯。弟弟段叔军对他说："我们是胡夷，晋人之所以服从我们，不过是畏惧我们的力量。如今我们骨肉相残，正是他们的机会，如果有人尊奉刘琨起事，我们就要被灭族了。"段匹䃅于是扣留刘琨。

刘琨的庶长子刘遵担心被诛杀，与刘琨左长史杨桥等闭门自守，段匹䃅攻陷城池。代郡太守辟闾嵩、后将军韩据又密谋袭击段匹䃅，事情泄露，段匹䃅逮捕辟闾嵩、韩据及其党羽，全部诛杀。

五月初八，段匹䃅声称奉皇帝诏书，逮捕刘琨，缢杀，并杀其子侄四人。

刘琨的从事中郎卢谌、崔悦等率众逃奔辽西，依附段末柸，奉刘群为主公。其他将佐大多投奔石勒。崔悦是崔林的曾孙。

朝廷认为段匹䃅势力尚强，还期待靠他平定河朔，于是不为刘琨发丧。温峤上表说："刘琨尽忠帝室，家破人亡，应该褒奖抚恤。"卢谌、崔悦通过段末柸的使者，也上表为刘琨讼冤。后来，又过了几年，朝廷追赠刘琨为太尉、侍中，谥号为"愍"。于是夷人、晋人因为刘琨之死，都不再依附段匹䃅。

段末柸派他的弟弟进攻段匹䃅，段匹䃅率部众数千，将要投奔邵续，石勒部将石越在盐山截击段匹䃅，大败其军。段匹䃅退守蓟县。段末柸自称幽州刺史。

当初，温峤为刘琨奉表到建康，母亲崔氏强烈阻止，温峤扯断衣襟而去。到了建康之后，屡次要求返回复命。朝廷不许。正巧刘琨被杀，朝廷任命他为散骑侍郎。温峤又接到母亲去世消息，道路阻乱，不得奔丧安葬，坚决推辞官职，苦请北归。朝廷下诏说："凡是执守礼仪的人，也应该通达事理，如今逆贼未能消灭，诸军想要奉迎先帝灵柩归葬都办不到，温峤以孤身一人，又怎能为个人的苦难，而不从王命呢？"温峤不得已，接受任命。

14 当初，曹嶷占据青州，于是背叛汉国，投降晋国。又因为建

康遥远，势不能相援，再与石勒结盟。石勒授曹嶷为东州大将军、青州牧，封琅邪公。

15 六月初九，任命刁协为尚书令，荀崧为左仆射。刁协性情刚悍，经常跟人发生冲突，与侍中刘隗都被皇帝所宠信重用，想要矫正时弊，每每尊崇君王，压制臣下，排沮豪强，所以被王氏忌恨，各种刻薄琐碎的政令，都说是刘隗、刁协搞的。刁协又酗酒放肆，凌辱公卿，见到他的人，都侧目而视，很忌惮他。

16 六月二十三日，封皇子司马晞为武陵王。

17 汉国楼烦公刘虎从朔方侵入拓跋郁律西部，秋，七月，拓跋郁律攻击刘虎，大破之。刘虎撤走出塞，堂弟刘路孤率其部众投降拓跋郁律。于是拓跋郁律西取乌孙故地，又向东兼并了勿吉以西全部土地，士马精强，雄踞北方。

18 汉主刘聪病重，征召大司马刘曜为丞相，石勒为大将军，皆录尚书事，受遗诏辅政。刘曜、石勒坚决推辞。于是任命刘曜为丞相，领雍州牧，石勒为大将军，领幽州、冀州牧，石勒坚决推辞不受。任命上洛人王景为太宰，济南王刘骥为大司马，昌国公刘顗为太师，朱纪为太傅，呼延晏为太保，并录尚书事。范隆守尚书令、仪同三司。靳准为大司空、领司隶校尉，轮流裁决尚书奏事。

七月十九日，刘聪去世。

七月二十日，皇太子刘粲即位，尊皇后靳氏为皇太后，樊氏为弘道皇后，武氏为弘德皇后，王氏为弘孝皇后，立其妻靳氏为皇后，儿子刘元公为太子。大赦，改元汉昌。葬刘聪于宣光陵，谥号昭武皇帝，庙号烈宗。靳太后等年纪都未满二十岁，刘粲对他们多行非礼之事，毫无哀戚之心。

靳准密谋发动事变，私底下对刘粲说：“我听到一些消息，有人想要行伊霍之事（指伊尹、霍光废立皇帝之事），先诛杀太保呼延晏和我，拥立大司马刘骥为帝，陛下要早做准备！”刘粲不听。靳准恐

惧，又让两位靳氏（皇太后和皇后）跟刘粲说，刘粲这才听从。逮捕太宰王景，大司马刘骥，刘骥同母弟、车骑大将军、吴王刘逞，太师刘顗，大司徒、齐王刘劢，全部处死。朱纪、范隆逃奔长安。八月，刘粲在上林集结部队，准备讨伐石勒。任命丞相刘曜为相国、都督中外诸军事，仍镇守长安。靳准为大将军、录尚书事。刘粲经常游宴后宫，军国之事，一概由靳准决定。靳准矫诏以堂弟靳明为车骑将军，靳康为卫将军。

靳准将要作乱，联络金紫光禄大夫王延，王延拒绝，飞马去向刘粲告发，路上遇到靳康，被劫持带回。靳准于是勒兵登光极殿，派甲士逮捕刘粲，数落他的罪状，处死。谥号隐帝。刘氏皇族男女，无论老幼，全部在东市斩首。掘开刘渊、刘聪陵墓，将刘聪尸体砍头，焚毁刘氏宗庙。靳准自号大将军、汉天王，称制（以皇帝名义发号施令），置百官。靳准对安定人胡嵩说："自古以来，没有胡人做天子的，现在把传国玉玺给你，还给晋家。"胡嵩不敢接受，靳准怒，斩胡嵩。

靳准遣使告诉司州刺史李矩说："刘渊，一个屠各部落小丑，因晋之乱，矫称天命，使二帝被俘而死。我将率众奉还二帝灵柩，请向皇上转奏。"李矩飞驰上表给皇帝，皇帝派太常韩胤等去奉迎灵柩。

汉国尚书北宫纯等召集晋人，在东宫筑堡垒自守，被靳准攻灭。靳准想要任命王延为左光禄大夫，王延骂道："屠各族的逆奴，何不速速杀我，把我的左眼挂在西阳门，让我看见相国（刘曜）入城！右眼挂在建春门，看大将军（石勒）入城！"靳准杀王延。

相国刘曜接到事变消息，从长安进兵，石勒率精锐五万征讨靳准，进据襄陵北原。靳准数次挑战，石勒坚壁不出，以挫其锐气。

冬，十月，刘曜抵达赤壁。太保呼延晏等从平阳赶去投奔他，与太傅朱纪等共上尊号。刘曜即皇帝位，大赦，唯靳准一门不在赦免之列。改年号为光初。任命朱纪为司徒，呼延晏领司空，太尉范隆以下都官复原职。任命石勒为大司马、大将军，加九锡，增封十郡，进爵为赵公。

石勒在平阳进攻靳准，巴人、羌人、羯人投降的有十余万篷帐，石勒将他们全部迁到自己所统治的郡县。

汉主刘曜派征北将军刘雅、镇北将军刘策屯驻汾阴，与石勒一起讨伐靳准。

19 十一月十三日，太阳夜里升起，高三丈。

20 皇帝下诏，以王敦为荆州牧，加封陶侃都督交州诸军事。王敦坚决辞让荆州牧，于是听任他仍称交州刺史。（刺史和牧，都是州长，不过，刺史的刺，是检核问事的意思，汉初设置刺史时，是由丞相府派出，监察地方官，是中央政府派出的监察官。州牧，则是一州军事行政的全权长官了。不过此时刺史的职权已经大大扩张，王敦称刺史还是称州牧，实际区别不大，这是他的谦让而已。）

21 十一月十八日，皇帝下诏，请公卿士人上奏陈述政事得失。御史中丞熊远上疏说："胡贼乱华，先帝灵柩未返，而不能遣军进讨，这是第一个过失。群官不以仇贼未报为耻，一心调笑戏耍、享宴酒食，这是第二个过失。选官用人，不看实德，只看虚名；不求才干，只看请托；官员们以能治事为俗吏，以奉行法律为苛刻；以尽守礼仪为谄媚，以无所事事为高妙，以放荡为豁达，以骄傲无礼为率真，这是第三个过失。大家所厌恶的，恨不得埋葬在泥泞之中；大家都推崇的，恨不得翱翔于云霄之上。于是国事不整，风俗虚伪浅薄。朝廷群司，以顺服为善，对意见不同的人加以贬谪。这样的风气，朝廷怎么会有辩争之臣，士人怎么会有出仕之志呢？古代取士，要他们提出治理国家的方案；如今只遴选而不考试，违背古义。再说举荐贤才，跳不出世族的私人圈子；执行法律，从来落不到权贵身上。于是所任官员不能称职，奸恶之人不受惩罚。如果此道不改，想要治乱救国，恐怕是难了！"

当初，皇帝认为离乱之际，要慰悦人心，州郡举荐上来的秀才、孝廉，都不经过考试，直接任以官职。尚书陈頵也上言说："应该恢复旧制，考试儒经和策问。"皇帝听从，下诏："考试没通过的，刺史、太守免官。"于是秀才、孝廉都不敢来，到了京城的，也借口生

病，过了三年，也没有一个来应试的。皇帝想要把已经到京的孝廉们任以官职，尚书孔坦上奏说：“京师附近各郡秀才、孝廉担心考不上连累刺史、太守被免官，所以都不敢来。而偏远郡县的秀才、孝廉们呢，寄希望于朝廷最终会免除考试，所以冒昧前来。如果现在给了来的人官职，就等于是谨慎奉法的人吃亏，侥幸来投的人得官，颓废风气，有伤教化，恐怕就从这儿开始了。不如命他们一律回去，将考试延期，让他们有充分时间学习，这样就公平而有信誉了。”皇帝听从，命孝廉可以延期七年再考。

孔坦，是孔愉的侄子。

【华杉讲透】

从熊远上疏来看，导致西晋灭亡的虚浮风气，到江南也没有任何改变。而皇帝司马睿的作为，是典型的宽严皆误。开始时太宽，不考试就直接给官职；然后又太严，考试没通过的，举荐的刺史和太守都免职，结果弄不下去。延期七年之后，如果这条诏令不改，不还是一样吗？这种不过脑子、气势汹汹的诏令，也是一种懒政行为，不能解决任何问题，只是制造出新的问题而已。

22 靳准派侍中卜泰将皇帝乘舆、服御送给石勒，请和。石勒逮捕卜泰，送给刘曜。刘曜对卜泰说：“先帝末年，实在是伦常大乱。司空（靳准）能行伊霍之事，让朕回来，实在是一项大功！如果能早迎大驾，朕仍旧会将全部政事委任给司空，哪里只是免死而已呢！您替我进城，向司空说明我的心意。”卜泰回到平阳。靳准想要杀了刘曜的母亲和哥哥，犹豫不决。

十二月，左、右车骑将军乔泰、王腾，卫将军靳康等，一起杀死靳准，推举尚书令靳明为盟主，派卜泰带着六颗传国玉玺投降刘曜。石勒大怒，进攻靳明。靳明出战，大败，于是据城固守。

23 十二月五日，封皇子司马焕为琅邪王。司马焕，是郑夫人之子，只有两岁，皇帝喜爱他，因为他生病，所以给他封王。十二月初七，琅邪王薨逝，皇帝以成人之礼安葬他，准备吉凶礼服，修建园陵，耗费甚大。琅邪国右常侍、会稽人孙宵上疏说："古代遇到灾荒年，一切礼仪都要降级从简，更何况如今海内丧乱，就算是制度上有的，也要节省，更何况礼典所没有的，为什么还要铺张浪费呢？穷尽已经疲敝的民力，营建这无益之事，殚尽已经穷困的民财，投入这无用之费，这是让臣感到不安之事！"皇帝不听。

24 彭城内史周抚杀沛国内史周默，率部众投降石勒。皇帝下诏，下邳内史刘遐兼任彭城内史，与徐州刺史蔡豹、泰山太守徐龛一起讨伐周抚。蔡豹，是蔡质的玄孙。

25 石虎率幽州、冀州士兵与石勒会师，攻打平阳，靳明屡败，遣使向刘曜求救。刘曜派刘雅、刘策去迎接他。靳明率平阳男女一万五千人投奔刘曜。刘曜屯驻在粟邑县，逮捕靳氏男女，无论老幼，全部斩首。刘曜从平阳迎回母亲胡氏灵柩，葬于粟邑，号称阳陵，谥号宣明皇太后。石勒焚烧平阳宫室，派裴宪、石会整修刘渊、刘聪陵墓，收敛刘粲以下百余人的遗体安葬，设置守卫部队，然后回师。

26 成国梁州刺史李凤屡次建功，成主李雄哥哥的儿子李稚在晋寿，嫉恨他。李凤在巴西叛变。李雄亲自到涪县，派太傅李骧讨伐李凤，斩李凤。任命李寿为前将军，督巴西军事。

卷第九十一 晋纪十三

（公元319年—321年，共3年）

中宗元皇帝中

太兴二年（公元319年）

1 春，二月，下邳内史刘遐、泰山太守徐龛攻击叛变的彭城太守周抚，击破并斩杀周抚。

当初，掖县人苏峻率乡里数千家结垒以自保，远近百姓多归附他。青州刺史曹嶷厌恶他的强大，想要攻打他。苏峻率众渡海投奔东晋。皇帝任命苏峻为鹰扬将军，因为其协助刘遐讨伐周抚，有功。皇帝下诏，任命刘遐为临淮太守，苏峻为淮陵内史。

2 石勒派左长史王修向汉主献俘告捷，汉主刘曜派兼司徒郭汜授给石勒太宰、领大将军，进爵为赵王，加殊礼，出警入跸（清道，戒严），与曹操辅佐汉朝时礼仪规格一样。拜王修及其副使刘茂皆为将军，封列侯。王修的舍人曹平乐跟从王修到粟邑，想留在汉国朝廷做官，对刘曜说："大司马派王修等人来，表面上一片至诚，实际上是来探查您的强弱虚实，等他回去报告，马上就要发兵攻击。"当时刘曜确实兵民疲敝，刘曜信了曹平乐的话，于是追回郭汜，将王修在街市斩首。

三月，石勒回到襄国。刘茂逃回，汇报王修惨死之状。石勒大怒说："我侍奉刘氏，已超过人臣职分。他的基业，都是我创下的。如今他得志，还要图谋害我！赵王、赵帝，我想称什么就称什么，需要他来封吗？"于是诛曹平乐三族。

3 皇帝下令群臣讨论郊祀，尚书令刁协等认为，应该等回到洛阳，再重修祭坛。司徒荀组等人说："汉献帝建都许县，即行郊祀，何必要等到回洛阳！"皇帝听从，在建康城东南方修筑祭天神坛。

三月辛卯日（三月无此日），皇帝亲自到南郊祭祀，因为当时还没有北郊祭地的神坛，所以天地合并一起祭祀。

皇帝下诏说：“琅邪恭王（司马睿的生父）应该称皇考。”贺循说：“根据礼制，儿子不敢把自己的爵位加之于父亲。”皇帝于是停止。

4 当初，蓬陂坞主陈川，自称陈留太守。祖逖攻打樊雅时，陈川派部将李头带兵协助。李头力战有功，祖逖对他非常优厚。李头每每叹息说：“得此人为主，我死而无憾！”陈川听说，将李头杀死。李头党羽冯宠率部将投奔祖逖。陈川更加愤怒，大肆抢掠豫州诸郡，祖逖遣兵将陈川击破。夏，四月，陈川献出浚仪县，投降石勒。

5 周抚败走之时，徐龛的部将于药追斩周抚，但是到了朝廷论功时，刘遐的功劳却在徐龛之上。徐龛怒，献出泰山郡，投降石勒，自称兖州刺史。

【华杉讲透】

这一节，有几位一个不爽就跳槽的，史书上把这种人称为“轻于去就”，轻于去就的人，不会有大出息，因为他们只是想要一点儿小小的改变，就会倾动自己的大局。 曹平乐只是想换个工作，就害死了自己的领导王修，害死了自己三族家人，投入产出比实在是怎么算也算不过来，但是他不会算。徐龛的投降，则是一次评功劳的“不公平”而已，他就没有想想，到了石勒那里，以后就“公平”了吗？不是一样吗？

现在职场上也有一些轻于去就的人，干得不开心他就要走，他不会想一想下一个地方也有同样的不开心，轻易就离开了自己可能有成就的环境。组织最需要的是人才，而良臣择木而栖，决定你命运的就是你选择的主君，

绝对不可以轻于去就。干得不开心的时候，你要想一想，这种不开心，是这里独有的呢，还是到哪儿都有的呢？ 如果是到哪儿都免不了的不开心，你却要为此换一个地方重新来过，下次又怎么办？再走吗？

6 汉主刘曜从粟邑返回，定都长安，立妃子羊氏为皇后，儿子刘熙为皇太子，封儿子刘袭为长乐王，刘阐为太原王，刘冲为淮南王，刘敞为齐王，刘高为鲁王，刘徽为楚王。诸刘氏宗室，都进封郡王。羊氏，是已故晋惠帝司马衷的皇后。刘曜曾经问她说：“我比司马家儿怎么样？”羊氏说：“陛下是开基创业之圣主，他只是亡国的昏君，怎么能相提并论！他贵为帝王，就一个妻子，一个儿子，加上他自己三个人，他都保护不了！我在跟他的时候，真是都不想活了，以为世间男子都是这样。直到跟了陛下，才知道天下还有大丈夫！”刘曜非常宠爱她，她也经常干预国事。

【华杉讲透】

羊氏命好，做了两国皇后。她对刘曜的这一番话，也流传千古。所谓宁为英雄妾，不做蠢汉妻。嫁给司马衷，实在是活得没意思也是真的。什么东西都怕比较，人比人得死，货比货得扔，就是这个道理。

7 南阳王司马保自称晋王，改元建康，置百官。任命张寔为征西大将军，开府仪同三司。

司马保旧部、讨虏将军陈安自称秦州刺史，先投降汉国，又投降成国。

上邽发生大饥荒，士众困迫，张春侍奉司马保，转移到南安郡祁山。张寔派韩璞率步骑兵五千前往救援，陈安退守绵诸，司马保退回上邽。没过多久，陈安再次进逼司马保，张寔派部将宋毅救援，陈安退兵。

8 江东大饥，皇帝下诏，命百官呈上亲启密奏。益州刺史应詹上疏说：“元康以来，轻贱儒家，崇尚道家，以玄虚弘放为豁达，以儒术清俭为鄙俗，应该崇奖儒官，移风化俗。”

【华杉讲透】

从头到尾就这一个毛病，能干事的人低俗，不着边际的人高雅。不改变这个风气，国家无望！

9 祖逖攻陈川于蓬关，石勒派石虎带兵五万救援，在浚仪作战，祖逖兵败，退屯梁国。石勒又派桃豹将兵到蓬关，祖逖退守淮南。石虎将陈川部众五千户迁到襄国，留桃豹守陈川故城。

【华杉讲透】

注意石勒的战略，每打下一处，都把人口迁徙到襄国。乱世最稀缺的资源，是人口。有人口，才能搞生产，才能有兵员。《大学》说：“生财有大道，生之者众，食之者寡，为之者疾，用之者舒，则财恒足也。”从事生产的人多，吃皇粮的人少。不随意兴建宫室工程以耽误农时，生产就快；然后量入为出，财用就足了。相反，国家没搞好的，都是寄生虫太多，干实事搞生产的人太少，统治阶层又荒淫无度，就垮台了。

《诗经》说：“邦畿千里，维民所止。”国家多大，要看有人居住，没有人居住的地方，就没有用。《大学》说：“是故君子先慎乎德。有德此有人，有人此有土，有土此有财，有财此有用。”你有德，人民愿意归附你，有了人民，土地才有意义；人民在土地上劳作，才能产生财富，产生财富，国家才有财用。

道理简单得连小孩子都懂，就是要知行合一，切

实笃行。

10　石勒派石虎在朔方攻击鲜卑日六延，大破之，斩首两万级，俘虏三万多人。孔苌攻幽州诸郡，全部攻取。段匹磾士众饥饿溃散，想要转移到上谷固守，代王拓跋郁律领兵将要攻打，段匹磾抛弃妻子儿女逃奔乐陵，投靠邵续。

11　汉国青州刺史曹嶷遣使贿赂石勒，请求以黄河为界，石勒同意。

12　梁州刺史周访攻击杜曾，大破之。杜曾部将马隽等叛变，抓住杜曾，把他献给周访，投降。周访斩杜曾，并俘虏荆州刺史第五猗，送到武昌。周访认为第五猗是朝廷命官，又有名望，告诉王敦说不宜处死。王敦不听，斩第五猗。

当初，王敦担心杜曾难以制服，对周访说："你如果能擒获杜曾，我保举你为荆州刺史。"等到杜曾已死，王敦却不兑现承诺。王廙在荆州，杀了很多陶侃当年属下将佐，认为皇甫方回是陶侃所敬重的人，斥责他不来拜见自己，将他逮捕斩首。于是士民怨怒，上下不安。皇帝听说，将王廙征召回朝，任命为散骑常侍，任命周访替代王廙为荆州刺史。王敦忌惮周访威名，想要从中作梗。从事中郎郭舒对王敦说："本州虽然已经残破，但是战略要地，不可以给别人，您应该自己兼任刺史。周访有梁州已经够了。"王敦听从。

六月初七，皇帝下诏，擢升周访为安南将军，其他职位照旧。周访大怒，王敦亲笔写信劝解，并送上玉环、玉碗致意。周访将玉环、玉碗摔到地上，说："我是生意人吗？见到宝物就高兴？"周访在襄阳务农训兵，有图谋王敦之志。各郡太守、县令有出缺的，自己直接任命，然后再向朝廷汇报。王敦深以为患，但是也没办法。

宜阳堡寨首领魏该，被胡寇所逼，从宜阳率众南迁到新野，协助周访讨伐杜曾有功，被拜为顺阳太守。

河南太守赵固去世，扬威将军郭诵留屯阳翟，汉国将领石生屡次

攻打，不能攻克。

13 汉主刘曜在长安立宗庙、社稷、南北郊，下诏说：“我的祖先在北方兴起。光文皇帝（刘渊）立汉室宗庙以从民望。如今应该改国号，以单于为祖。请有司商议，向我汇报。”群臣上奏说：“光文皇帝开始时是封为卢奴伯，陛下封中山王。中山是赵国故土，请改国号为赵。”刘曜听从，以冒顿配享上天，刘渊配享上帝。

14 赵国兖州刺史徐龛寇掠济水、泰山一带，攻陷东莞。皇帝问王导，谁可讨伐徐龛。王导认为太子左卫率、泰山人羊鉴，是徐龛家乡的豪门大族，必定能制服徐龛。羊鉴恳切推辞，说自己不是将帅之才。郗鉴也上表说羊鉴没那个才能，不能派他去。王导不听。秋，八月，任命羊鉴为征虏将军、征讨都督，督徐州刺史蔡豹、临淮太守刘遐、鲜卑段文鸯等征讨徐龛。

15 冬，石勒左、右长史张敬、张宾，左、右司马张屈六、程遐等劝石勒称皇帝尊号，石勒不同意。十一月，将佐等再请石勒称大将军、大单于、领冀州牧、赵王，按汉昭烈皇帝刘备在蜀、魏武帝曹操在邺城的前例，以河内等二十四郡为赵国，太守皆为内史，以《尚书·禹贡》记载为标准，恢复冀州面积，以大单于身份镇抚百蛮，撤销并州、朔州、司州，另行设置官署管理。石勒同意。

十一月戊寅日（本月无此日）石勒即赵王位，大赦，按春秋时期列国惯例，使用本国年号，称赵王元年。

当初，石勒认为世道混乱，律令繁多，下令法曹令史贯志，采集法律要点，做《辛亥制》五千字，施行十余年，现在作为正式律令。任命理曹参军、上党人续咸为律学祭酒，续咸执法公平，受到国人的称赞。任命中垒将军支雄、游击将军王阳领门臣祭酒，专门主理胡人诉讼，严厉禁止胡人欺侮汉人及衣冠之士（具有较高文化的人），称胡人为国人。遣使巡视州郡，劝勉考课农桑。朝会开始使用天子礼乐、衣冠、仪物，从容可观。任命张宾为大执法，专总朝政。任命石虎为单于元辅、都督禁卫诸军事，接着又加封他为骠骑将军、侍中、开府，赐爵中山公。其余群臣，加官进爵各有等次。

张宾任遇优显，群臣莫及，而他本人谦虚敬慎，开怀下士，屏绝阿谀谋私，以身作则，在朝廷就规谏君王，外出就把美誉归于主上。石勒非常敬重他，每次朝会，为了要见张宾，都规正自己容貌，检查自己的言辞，称呼张宾为右侯，从不敢直呼其名。

【华杉讲透】

石勒和张宾，实乃君臣之礼的典范。石勒正如荀子所论："修礼者王。"孔子所说："君待臣以礼，臣事君以忠。"张宾呢，更是有礼，"入则尽规，出则归美"。规谏君王，指导石勒决疑定计，但是从来不吹嘘自己，是我让他这么做的，把功劳美誉，都归于石勒。

这样的礼，我们对上、对下，都是要时刻提醒自己效仿的。

这一节，刘曜改国号为赵，石勒也称赵王。在接下来的叙述里，我们称刘曜政权为前赵，石勒为后赵。

16 十二月初九，大赦。

17 平州刺史崔毖，自以为是中州望族（崔毖是崔琰的曾孙），镇守辽东，而士民却多归附于慕容廆，心中不平。慕容廆数次遣使召见他，他都不去，认为慕容廆会扣押他。于是秘密游说高句丽、段氏、宇文氏，让他们一起攻打慕容廆，之后瓜分他的土地。崔毖所亲近的渤海人高瞻力谏，崔毖不听。

三国合兵讨伐慕容廆，诸将请发动攻击，慕容廆说："他们被崔毖引诱，想要捞取利益。军势初合，其锋甚锐，不可交战，应当固守，先挫其锐气。他们不过是一群乌合之众，既没有统一指挥，又相互不服，时间一长，必有二心，一则怀疑是我和崔毖设了圈套来将他们一网打尽，二则他们三国之间也会互相猜忌。等到他们离心离德，我们再出击，一定将他们击破。"

三国进攻棘城，慕容廆闭门自守，唯独遣使送牛酒犒劳宇文氏。高句丽和段氏怀疑宇文氏和慕容廆有密约，各自引兵撤去。宇文氏酋长宇文悉独官说：“二国撤走，我独自也能攻取！”

宇文氏士卒数十万，连营四十里。慕容廆命儿子慕容翰从徒河回来协防，慕容翰遣使向慕容廆报告说：“悉独官举国而来，彼众我寡，易以计破，难以力胜。如今城中兵力，足以防御。请让我为奇兵在外，观察机会，发动突袭，内外夹击，让他震骇不知所措，必定被击破。如果我们合兵一处，他得以专心攻城，没有后顾之忧，不是良策。况且让大家都看到我们胆怯，也担心咱们自己的军队还没开战，就士气沮丧了。”

慕容廆还在犹疑，辽东人韩寿对他说：“悉独官仗势欺人，将骄卒惰，军阵又不坚固密实，如果奇兵突袭，直捣他的薄弱环节，这是必胜之策！”慕容廆于是同意慕容翰留在徒河。

悉独官接到情报，说：“慕容翰一向以骁勇果敢闻名，如今他不进城，恐怕是个祸患，应当先把他拿下，棘城不足为虑！”于是分遣骑兵数千人，攻打慕容翰。慕容翰收到消息，先派人诈称是段氏使者，在半路迎接说：“慕容翰久为我部祸患，听说贵军要攻打他，我部已经严阵以待，一起攻击！请速进！”使者一走，慕容翰即刻出城，设下埋伏。宇文氏骑兵听了使者的话，大喜驰行，不设防备，进入埋伏圈。慕容翰奋击，全部俘虏。慕容翰乘胜向棘城进发，并遣使从小路通知慕容廆出城大战。慕容廆派儿子慕容皝与长史裴嶷率精锐为前锋，自己统领大军随后。悉独官开始时没有防备，听说慕容廆兵到，大惊，率全军出战。前锋刚刚接触，慕容翰率一千骑兵从侧翼闯入他的大营，纵火焚烧。宇文氏部众皆惊惶不已，不知所为，于是大败。悉独官仅仅逃得性命。慕容廆俘虏了他的全部部众，并缴获皇帝玉玺三颗。

【华杉讲透】

这一战，又是《孙子兵法》教科书式的战例，首

先是“上兵伐谋，其次伐交”，慕容廆以伐交之策，仅仅给宇文氏送牛酒一个小动作，就让高句丽和段氏撤军，正是“合则能离之”之谋，敌人联合起来，我却能让他们分离。这和三家分晋之前，智氏联合韩、魏包围赵氏，反被三家所灭，是相似的情况。这是读史的意义，因为很多情况史书上都有。

其次是以正合，以奇胜。慕容翰的计策，就是分战法，如果全军进城，情况就和他分析的一样，不如分兵。宇文氏的错误呢，就是没有分兵，慕容廆大军杀到，他没有分兵守营，而是“悉众出战”，让慕容翰一千人就夺了他的空营。大营一烧，士兵们不知道发生了什么，不知道后面是有一千人还是一万人，就惶惧崩溃了。这和韩信井陉之战两千骑兵夺了赵军大营也是一模一样，慕容翰还比韩信少用了一千人。

慕容廆是英雄，又有一个英雄儿子，宇文氏几十万大军，就成了送入虎口的羊群。

崔毖接到消息，害怕了，派哥哥的儿子崔焘前往棘城，假装道贺。正碰到三国使者也到了，向慕容廆请和，说：“打仗不是我们的本意，是崔毖让我们来的。”慕容廆让他们与崔焘对质，刀架在他脖子上，崔焘招供。慕容廆于是让崔焘回去，传话给崔毖说：“投降是上策，逃跑是下策。”大军尾随而至。崔毖与数十骑抛弃家属，逃奔高句丽，他的部众全部投降慕容廆。慕容廆任命儿子慕容仁为征虏将军，镇守辽东，官府、街市、里弄，一切平静如常。

高句丽将领如奴子占据于河城，慕容廆派将军张统掩袭，将如奴子生擒，俘虏其部众一千多家。因为崔焘、高瞻、韩恒、石琮归附棘城，慕容廆待以客礼。韩恒，是安平人；石琮，是石鉴的孙子。慕容廆任命高瞻为将军，高瞻称病推辞，慕容廆数次登门拜访，摸着他的

心说："你的病在这儿，不在其他地方。如今晋室丧乱，我想与诸君共清世难，拥戴帝室。您是中州望族，应该跟我同怀此愿，为什么以华、夷之异，那么坚定地疏远我呢！立功立事，只问志向方略而已，种族差异，就那么重要吗？"高瞻还是不答应。慕容廆心中颇为不平。龙骧主簿宋该，和高瞻有矛盾，劝慕容廆杀掉他。慕容廆不听。高瞻忧郁而死。

当初，东莱太守鞠羡去世，兖州刺史苟晞任命鞠羡的儿子鞠彭为太守。正赶上曹嶷攻打青州，与鞠彭相攻，曹嶷兵虽强，郡人都为鞠彭死战，曹嶷不能取胜。过了很长时间，鞠彭叹息说："当今天下大乱，强者为雄，曹嶷也是家乡人，如果家乡人民可以依靠他，那他也可以为民做主，我何必和他力争，让百姓肝脑涂地呢！我走，兵祸自然就平息了。"郡人认为不可，争相献上击破曹嶷之策，鞠彭一概不听，与一千多乡亲渡海投奔崔毖。北海人郑林客居东莱，鞠彭、曹嶷相攻，郑林两边都不靠。曹嶷尊重他是一位贤人，也不敢侵掠。郑林与鞠彭一起离开。到了辽东，崔毖已败，于是归附慕容廆。慕容廆任命鞠彭为参龙骧军事。送给郑林车、牛、粟米、布帛。郑林一概不接受，自己开荒种田。

宋该劝慕容廆向江东献捷。慕容廆命宋该撰写奏章，又令裴嶷出使，带上所缴获的三颗皇帝玉玺，送到建康进献给皇帝。

高句丽数次入寇辽东，慕容廆派慕容翰、慕容仁讨伐。高句丽王乙弗利正好派人前来请求结盟。慕容翰、慕容仁于是撤军。

【华杉讲透】

慕容廆能将皇帝玉玺送到建康，这是真英雄！一般人拿到玉玺，早都认为天命归于自己，狂得不行了。高瞻宁死也不愿意归附于他，可见汉人对"蛮夷"的种族歧视根深蒂固，慕容廆也是用心良苦，小心谨慎地团结这些士人。

18 这一年，氐人部落酋长蒲洪投降前赵，前赵君主刘曜封蒲洪为率义侯。

19 匈奴屠各部落人路松多在新平、扶风起兵，响应晋王司马保。司马保派将领杨曼、王连据守陈仓，张顗、周庸据守阴密，路松多据守草壁，秦陇氐、羌部落纷纷响应。前赵刘曜派诸将攻打，不能攻克，刘曜亲征。

太兴三年（公元320年）

1 春，正月，前赵王刘曜攻打陈仓，司马保部将王连战死，杨曼逃奔南氐。刘曜攻陷草壁，路松多逃奔陇城。刘曜再攻下阴密。晋王司马保惧怕，迁往桑城。刘曜回到长安，任命刘雅为大司徒。

张春计划侍奉司马保奔凉州，张寔派部将阴监将兵迎接，声称保卫，实际上是武力阻挡，不让他来。

2 段末柸攻打段匹磾，击破段匹磾军。段匹磾对冀州刺史邵续说："我本是夷狄，因为向慕大义，招致家破人亡。如果您还记得昔日的盟誓，请与我一起攻打段末柸。"邵续许诺，于是联合追击段末柸，大破之。段匹磾与弟弟段文鸯前往攻打蓟县，后赵王石勒知道邵续势孤，派中山公石虎将兵包围厌次，孔苌攻打邵续另外十一个兵营，全部攻下。二月，邵续亲自出击石虎，石虎埋伏骑兵，截断他的后路，生擒邵续，将他带到城下，让他喊话城中投降。邵续呼喊哥哥的儿子邵竺等人说："我立志报国，不幸至此。汝等努力奉段匹磾为主，勿有二心。"

段匹磾从蓟县回来，还没到厌次，听说邵续被俘，部众惊惧而散，接着又被石虎截击。段文鸯以亲兵数百力战，才得以入城，与邵续的儿子邵缉、侄子邵存、邵竺等人环城固守。

石虎将邵续送到襄国，石勒认为邵续是忠臣，释放并且礼敬他，任命他为从事中郎，并下令："从今往后，攻克敌人，俘获士人，不得擅自诛杀，必须活着送回来。"

吏部侍郎刘胤听说邵续被攻，对皇帝司马睿说："北方藩镇尽失，唯有邵续尚存，如果让他再被石虎消灭，就让义士寒心，也阻断了朝廷北归之路。我认为应该发兵救援！"皇帝不听。后来听说邵续被俘，下诏任命邵续的儿子邵缉为冀州刺史。

3 前赵将领尹安、宋始、宋恕、赵慎四军屯驻洛阳，叛变，投降后赵。后赵将领石生带兵迎接，尹安等又叛变，投降司州刺史李矩。李矩派颍川太守郭默将兵进入洛阳。石生俘虏宋始一军，北渡黄河。于是河南之民都相率而归附李矩。洛阳成为一座空城。

4 三月，裴嶷到了建康，盛赞慕容廆之威德，说贤俊之才都愿为他所用，朝廷才开始重视。皇帝司马睿对裴嶷说："您是中朝名臣，应该留在江东，我另外下诏给慕容廆，要他送回您的家属。"裴嶷说："臣少蒙国恩，出入宫廷（裴嶷在西晋时代历任中书侍郎、给事黄门郎），如果能再侍奉陛下，是我最大的光荣。但是，旧京沦没，皇陵穿毁，虽名臣宿将，莫能雪耻，唯独龙骧将军慕容廆竭忠王室，立志扫除凶逆，所以派我万里归诚。如果我来而不返，他一定认为朝廷嫌他鄙陋，抛弃他，凉了他的向义之心，让他懈怠于讨贼。这是臣最珍惜的，所以不敢徇私而忘公啊！"司马睿说："您说得对。"于是遣使跟裴嶷回去，拜慕容廆为安北将军、平州刺史。

5 闰三月，任命周顗为尚书左仆射。

6 晋王司马保部将张春、杨次与别将杨韬不和，劝司马保诛杀杨韬，又建议攻击陈安，司马保都不听从。夏，五月，张春、杨次幽禁司马保，将他杀死。司马保身体肥大，重八百斤，嗜睡，好读书，但是暗弱无能，没有决断，所以遇难。司马保没有儿子，张春立宗室子弟司马瞻为世子，称大将军。司马保部众溃散，投奔凉州的有一万人。陈安上表前赵帝刘曜，请讨伐司马瞻。刘曜任命陈安为大将军，攻打司马瞻，杀之。张春逃奔枹罕。陈安抓获杨次，在司马保灵柩前将他斩首，祭奠司马保。陈安以天子之礼把司马保葬在上邽，谥号元王。

7 晋征虏将军羊鉴讨伐叛变的泰山太守徐龛，屯兵下邳，不敢前

进。徐州刺史蔡豹击败徐龛于檀丘。徐龛向后赵求救。后赵王石勒派部将王伏都救援，又派张敬将兵为后继。石勒要求很多，而王伏都又十分淫暴（柏杨注：王伏都甚至奸淫徐龛妻子），徐龛无法忍受。张敬到了东平，徐龛疑心他是来袭击自己，于是斩杀王伏都等三百余人，又向晋室请降。石勒大怒，命张敬据险坚守。皇帝司马睿也厌恶徐龛反复无常，不接受他投降，下令羊鉴、蔡豹以时进讨。羊鉴仍然疑惧，不敢前进。尚书令刁协弹劾羊鉴，免死除名，以蔡豹代领其军。王导因为举荐的人不当，乞请自贬，皇帝不同意。

8 六月，后赵孔苌攻段匹磾，仗恃取胜而不设防备，段文鸯发动突袭，大破之。

9 京兆人刘弘客居凉州天梯山，以妖术惑众，跟从他受道的有一千多人。西平元公张寔身边的人都是刘弘弟子。帐下（武将官职）阎涉、牙门将赵卬，都是刘弘同乡。刘弘对他们说："上天赐给我神玺，应称王凉州。"阎涉、赵卬深信不疑，与张寔左右十余人密谋杀死张寔，奉刘弘为主。张寔的弟弟张茂知道了他们的阴谋，请求诛杀刘弘。张寔令牙门将史初逮捕刘弘，史初还没到刘弘处，阎涉等怀刀而入，在外寝杀了张寔。

刘弘看见史初进来，对他说："使君已死，杀我何为？"史初怒，割断刘弘舌头，将他囚禁，在姑臧街市车裂处死，诛杀其党羽数百人。左司马阴元等认为张寔的儿子张骏年幼，推举张茂为凉州刺史、西平公，赦免境内罪犯，任命张骏为抚军将军。

10 六月二十三日，前赵将领解虎及长水校尉尹车谋反，与巴蜀酋长句徐、库彭等勾结。阴谋泄露，解虎、尹车皆伏诛。赵王刘曜把句徐、库彭等五十多人囚禁在阿房，将要处死他们。光禄大夫游子远进谏说："圣王用刑，只诛杀元凶而已，不宜多杀。"力争，叩头流血。刘曜怒，认为游子远助逆，将他关押。将句徐、库彭等全部处死，曝尸于街市十天，再抛尸于水中。于是巴人全部造反，推举酋长句渠知为主，自称大秦，改年号为平赵。四山所有氐、羌、巴、羯响应的有三十余万人，关中大乱，城门白天都紧闭。游子远又从狱中上

书谏争，刘曜撕碎他的奏书，说："大荔奴（大荔是戎人部落名）！死在眼前，还敢如此，嫌自己死得不够快吗！"呵斥左右，速速杀之。中山王刘雅、郭汜、朱纪、呼延晏等进谏说："子远在牢中，祸在不测，还不忘谏争，这是忠臣之至。陛下就算不听，也不能杀他吧！如果子远早上被杀，臣等也请晚上就死！以彰显陛下之过！天下将离陛下而去，陛下又跟谁一起呢！"刘曜这才消气，赦免游子远。

刘曜下令内外戒严，准备亲征句渠知。游子远又上书说："陛下如果能用我的计策，一个月就可平定，大驾不必亲征。"刘曜问："说说你的办法。"游子远说："句渠知并没有什么大志，也不是想当皇帝，而是畏惧陛下威刑，想要逃生而已。陛下不如颁布大赦令，给他们重新做人的机会。之前因解虎、尹车一案被牵连，关进监狱，以及家属被没入官府为奴的，全部释放，让他们相互招引，恢复各自的营生。他们既得了生路，何不投降！如果其中有自知罪重，屯结不散的，陛下给臣五千弱兵，臣必定为陛下将他们消灭。不然，如今反者满山满谷，就算陛下亲征，也不是一年一月能解决的。"刘曜大喜，即日大赦，任命游子远为车骑大将军，开府仪同三司，都督雍州、秦州征讨诸军事。

游子远屯驻雍城，投降的人有十多万。再移军安定，造反的人也都投降了。唯独句氏宗党五千余家据守阴密，游子远进攻，消灭了他们，于是引兵巡视陇右。

之前氐、羌十余万篷帐，据险不服，酋长虚除权渠自号秦王。游子远逼近他们的大营，虚除权渠出兵抵御，五战皆败。虚除权渠想要投降，他的儿子虚除伊馀在大家面前大声说："当初刘曜亲自来，也不能奈何我们，何况这种小部队，怎么能投降呢！"于是率劲卒五万，早晨直逼游子远大营。诸将想要出击，游子远说："伊馀勇悍，当今无敌，所将之兵，比我军更为精锐，加上他父亲新败，怒气方盛，其锋不可当。不如缓一缓，等他气竭之后再战。"于是坚壁不出。伊馀面有骄色，游子远趁他不备，夜里动员部队，就在床位上用餐。第二天清晨，正好刮起大风，天昏地暗，游子远全军出击，生擒虚除伊馀，俘虏了他的全部部众。虚除权渠大惧，披头散发，割破自

己面皮，前来请降。游子远向刘曜请示，任命虚除权渠为征西将军、西戎公，将虚除伊馀兄弟及其部落二十余万口迁到长安。刘曜任命游子远为大司徒、录尚书事。

刘曜建立太学，选择精神、志向可教的一千五百人，让儒臣去教育他们。建造邦明观及西宫，修筑陵霄台于滈池，又在霸陵西南营建寿陵。侍中乔豫、和苞上疏进谏说："春秋时代，卫文公在乱亡之后，节用爱民，营建宫室，都符合当时情况，工程也不耽误农时，所以能再兴卫国始祖康叔的基业，国祚延绵九百年。之前奉诏修邦明观，街市道路上的小民就讥讽其奢侈说：'修筑这一观的人力和财力，都足以平定凉州了！'如今又要仿造阿房宫，建筑西宫；仿造琼台，修筑陵霄台，其劳费更比邦明观多出亿万。如果这些钱用在军事上，都可以兼并吴、蜀，统一齐、魏了！又听说要营建寿陵，周围四里，深三十五丈，以铜为外椁，饰以黄金，功费如此，恐怕倾国之力，也不能办到。秦始皇修建陵墓，地下堵塞了三个泉眼，土还没干，就被发掘。自古无不亡之国，不掘之墓，所以圣王俭葬，才是深远之虑。陛下为何在中兴之日，做亡国之事呢！"

刘曜下诏说："二位侍中言辞恳切，有古人之风，可以说是社稷之臣！各项宫室工程全部停止，寿陵的规格，完全依照霸陵（汉文帝陵）。封乔豫为安昌子爵，和苞为平舆子爵，都兼任谏议大夫，并将此事布告天下，让大家知道，我们这个小小的朝廷，愿意听到自己的过失。"

又缩小邦明观园囿所占丰水水域，开放给贫民捕鱼。

11　祖逖部将韩潜与后赵将领桃豹分别占据陈川之前所占的蓬关城，桃豹在西台，韩潜在东台；桃豹从南门进出，韩潜从东门进出，双方僵持对峙四十天。祖逖用布囊装上泥土，假装是米袋的样子，派一千多人运上东台，又故意让几个人担着真正的米，在道旁休息。桃豹士兵追逐，晋兵弃担而走。桃豹士兵缴获大米，赵兵已经缺粮很久，以为祖逖部粮食充足，更加惧怕。后赵将领刘夜堂用一千头驴运粮给桃豹，祖逖派韩潜及别将冯铁在汴水截击，缴获全部粮草。桃豹

乘夜逃走，屯驻东燕城。祖逖派韩潜进屯封丘，对桃豹施加压力。冯铁驻防二台，祖逖镇守雍丘，数次遣兵截击后赵兵，后赵各据点陆续归降祖逖，国土面积越来越小。

之前，晋国中原地区各将领赵固、上官巳、李矩、郭默互相攻击，祖逖派使者前往调解，晓之以祸福之理，于是他们都愿意受祖逖节度。秋，七月，皇帝下诏，加封祖逖为镇西将军。祖逖在军中，与将士同甘苦，约束自己，竭力推广恩德，劝勉考核农业生产，抚慰接纳新归附的人，就算是疏远低贱的人，也以恩礼结交。黄河两岸诸坞堡，有人质在后赵的，都让他们能亲附两方，时不时派小股部队假装攻击他们，向后赵表明他们还没归附晋军。坞主都很感恩，后赵有什么举动，就来密告，因此祖逖总能打胜仗。黄河以南地区，大多叛后赵而归晋。

祖逖训练部队，积蓄粮草，准备攻取河北。后赵王石勒很担心，于是下令幽州守吏为祖逖修葺祖父和父亲坟墓，设置两家居民负责守墓，又写信给祖逖，要求通使及贸易。祖逖不回信，但默许自由贸易，获利是田赋的十倍。

祖逖牙门将童建杀了新蔡内史周密，投降后赵，石勒将童建斩首，首级送给祖逖，说："叛臣逃吏是我最痛恨的，将军的仇人就是我的仇人。"祖逖深为感动，从此后赵人叛归晋国，祖逖也不接纳，也禁止诸将侵暴后赵人民。于是两国边境之间，稍得休息。

【华杉讲透】

祖逖允许坞主同时亲附两方，这是兵法"用间"的智慧，而石勒并不知道坞主们都成了双面间谍，所以祖逖就始终掌握军事上的主动了。但是石勒有石勒的诚意，修葺祖逖祖坟，请求通使互市，和祖逖建立了正常化的邻国关系。而祖逖也从贸易关税中"获利十倍"，收"厘金"比收田赋富裕得多了。

祖逖能有如此局面，他就不能指望朝廷还能放心他、信任他，再为朝中的事“悲愤”，那就真是自己想不开了。

12 八月辛未日（本月无此日），凉州刺史周访去世。周访善于抚慰将士，士众都愿意为他效命。周访知道王敦有不臣之心，私底下时常咬牙切齿，于是王敦在周访在世的时候，都不敢忤逆。周访死后，王敦派从事中郎将郭舒监襄阳军，皇帝任命湘州刺史甘卓为梁州刺史、督沔北诸军事，镇守襄阳。郭舒回来，皇帝征召他入朝为右丞。王敦留下郭舒，不许他入朝就职。

13 后赵王石勒派中山公石虎率步骑兵四万攻打徐龛，徐龛送妻子为人质，请降，石勒同意。徐州刺史蔡豹屯驻卞城，石虎将要发动攻击，蔡豹退守下邳，被徐龛击败。石虎率军修筑封丘城，然后班师，将三百家士族迁徙到襄国崇仁里，设置公族大夫管理。

14 后赵王石勒用法严峻，尤其忌讳谁说“胡”字。宫殿建成，开始有门户之禁。有一个胡人喝醉了，骑马闯进止车门。石勒大怒，斥责宫门小执法（张宾为大执法，这位是小执法）冯翥。冯翥惶惧，忘了忌讳，说：“之前是个喝醉了的胡人，乘马驰入，我们呵斥他，但是跟他说不清楚。”石勒笑道：“胡人是跟他说不清楚。”宽恕而不问罪。

石勒命张宾建立文官制度，开始时定了五品，后来又改为九品。命公卿及州郡举荐秀才、至孝、廉清、贤良、直言、武勇之士各一人。

15 西平公张茂立哥哥张寔的儿子张骏为世子。

16 蔡豹战败，准备回建康归罪，北中郎将王舒阻止他南行。皇帝司马睿听说蔡豹撤退，遣使逮捕他。王舒夜里以兵包围蔡豹，蔡豹以为是敌寇，率麾下出击，后来听说有皇帝诏书，于是停止。王舒将蔡豹押送建康，冬，十月二十五日，蔡豹被斩首。

17 王敦杀武陵内史向硕。

皇帝司马睿刚刚坐镇江东的时候，王敦与堂弟王导同心同德，共同拥戴和辅佐皇帝，皇帝也对他们推心置腹，非常重用。王敦总掌军事，王导主持政务，群从子弟布列险要，时人形容说："王与马，共天下。"后来，王敦自恃有功，且宗族强盛，渐渐骄傲放肆，皇帝对他又恨又怕，于是引刘隗、刁协等为心腹，稍稍抑制减损王氏的权力。王导也渐渐被疏远了。中书郎孔愉向皇帝陈述王导的忠贤，有佐命之功勋，应该加以委任。皇帝将孔愉逐出内朝，外放为司徒左长史。王导能顺应形势，持守分际，淡泊名利，有识者都认为他能高能低。但王敦就日益心怀不平，跟司马睿之间有了间隙。

当初，王敦延聘吴兴人沈充为参军，沈充向王敦推荐同郡人钱凤，王敦任命钱凤为铠曹参军。二人都巧谄凶狡，知道王敦有异志，自己心里也赞成，为他出谋划策。王敦宠信他们，势力倾动内外。王敦上疏为王导叫屈，用词充满怨恨。王导把信封上，送回给王敦，王敦又送回去上奏。左将军、谯王司马承，忠厚有志节，皇帝亲信他。夜里，召见司马承，把王敦的信给他看，说："王敦以这些年的功劳，官位也够高了，但索求无度，话说到这种地步，怎么办？"司马承说："陛下不早制裁他，以至今日，王敦必定会作乱。"

刘隗为皇帝设计，将自己的心腹外放，镇守各地。正好王敦上表，举荐宣城内史沈充为湘州刺史，皇帝对司马承说："王敦奸谋已著，朕成为惠帝（司马衷，受制于强臣）为期不远。湘州位居长江上游，是三州（荆州、交州、广州）咽喉之地，请叔父去镇守，如何？"司马承说："臣奉承诏命，全力以赴而已，怎敢推辞！然而湘州经过蜀寇摧残，民物凋敝，如果我去上任，休养三年之后，才能投入战争。如果没有三年时间，我就算粉身碎骨，也于事无补。"

十二月，皇帝下诏："晋室开基，方镇之任，亲贤并用，任命谯王司马承为湘州刺史。"长沙主簿邓骞听到后，叹息说："湘州之祸，就要来了吗！"司马承到了武昌，王敦设宴欢迎，说："大王素雅佳士，恐怕不是将才啊！"司马承说："阁下不太了解我，铅刀虽不锋

利，偶尔也能割一割（班超的话，铅刀一割）。”王敦对钱凤说：“他不知害怕，学古人豪言壮语，可见他没有能力，也做不成事。”于是放他前往任所。

当时湘州荒残，公私困弊，司马承躬身力行，俭朴节约，倾心抚慰，很有能干的名声。

【华杉讲透】

人博弈于社会，最难的是两件事，一是找准自己的位置，二是帮别人找到他的位置。 前面说到祖逖开创了新局面，但是他开创了这个局面，就面临了一个找自己位置的难题。后世岳飞和他相似，但岳飞没找对自己的位置，丢了性命。

王敦也是找不到自己的位置了，司马睿的难题，就是帮他找到位置。但是司马睿出手太晚了，到了派司马承到湘州，就等于已经摊牌了，最后只能打出各自的位置，所以邓骞说大祸将至。

我们要学到的教训是什么呢？找对自己的位置很难！因为每个人都会膨胀。 知道这个问题，就要学会随时调整。因为你一膨胀，就会超出自己的位置，挤迫到别人，别人就会给你反馈，这时候你就要注意。《资治通鉴》说王导“善处兴废”，就是能上能下，不在乎面子。

18 高句丽入寇辽东，慕容仁迎战，大破之。高句丽从此不敢再侵犯慕容仁。

太兴四年（公元321年）

1 春，二月，徐龛再次投降晋国。

2　自称凉州刺史、西平公的张茂修筑灵钧台，台基高九仞。武陵人阎曾夜里来敲府门，呼喊说："武公（张轨）喊我来，问：'何故劳民筑台？'"有司认为他是妖言，请示处死他。张茂说："我确实是劳民，阎曾以先君之命来规谏我，怎么说是妖言呢？"于是停止筑台工程。

3　三月，太阳上出现黑子。著作佐郎、河东人郭璞认为是因为皇帝用刑过于严峻，上疏说："阴阳错谬，都是刑杀太多所致。赦免次数也不宜过多，但是，子产明知把刑法条文铸在鼎上不是好事，依然不得不做，是为了匡救时弊而已。现在应该发布大赦令，也是这个道理。"

【华杉讲透】

郑国这个典故，真相叫"不立法的算计"。

子产铸刑鼎，是中国第一次向公众公开成文法令。之前法令是写在竹简上，掌握在官员手里。子产把刑法铸在鼎上，放在宫门口，全国人民都可以看见。

这么正常的事，怎么说不是好事呢？因为当时的贵族统治阶层认为，不能让人民具体了解法律，这样才能对他们随意处置。如果法律条文公布了，百姓就可以拿法律来当挡箭牌，而且会钻法律的空子。

叔向就写信痛斥子产："昔先王议事以制，不为刑辟，惧民之有争心也……民知有辟，则不忌上，并有争心。以徼于书，而徼幸以成之，弗可为矣！……'国将亡，必多制'，其此之谓乎？"本来民众怀着恐惧之心，不敢随便乱来。你把法律公布了，民众就会钻法律的空子，争相琢磨怎么做坏事而不至于被制裁，这样就不怕长官了，反而会导致犯法的事情越来越多，腐败贿赂到处泛滥，郑国

也会因此灭亡。

刑辟，就是刑法，就是法律依据。有了法律依据，百姓就不仅知道做事的边界，而且可以据法力争，可以依法维权，甚至可以钻法律的空子。这对统治者是一个很大的麻烦。如果不立法，只是大概知道有个导向，百姓不知道你的尺度在哪，害怕被惩罚，就会自我检查，对自己的要求比统治者对他的要求还严格十倍，以确保自己人身安全，则统治成本就会大大降低。

4 后赵中山公石虎在厌次攻打幽州刺史段匹磾。孔苌攻打段匹磾所属各其他城池，全部攻拔。段文鸯对段匹磾说：“我以勇猛闻名，所以为百姓所倚望，如今眼看着百姓被掳掠，却不去救，这是胆怯了。让百姓失望，以后谁还会为我们效命呢！”于是率壮士数十骑出战，杀死很多后赵士兵。杀到后面，战马都筋疲力尽，伏在地上起不来了。石虎呼喊说：“兄与我同为夷狄，长久以来，我就希望能与兄同为一家。今天愿望总算实现，在此得以相见，我们为什么还要战斗呢？请您放下武器！”段文鸯骂道：“汝为寇贼，早就该死！我兄长不听我的计策（段文鸯曾建议段疾陆眷拒绝媾和），所以才让你今天有机会到这里。我宁肯战死，也不会投降！”于是下马苦战，槊折断了，又拔出佩刀力战不已，从早上战到下午。后赵兵解下战马身上的铠甲为屏障，四面包围向前，誓要抓活的。段文鸯力竭，终于被俘虏。厌次城中，士气沮丧。

段匹磾打算单骑逃归朝廷，邵续的弟弟、乐安内史邵洎勒兵不听。邵洎还想逮捕朝廷派来的使者王英，送给石虎。段匹磾正色斥责他说：“你不能遵从你兄长的志愿，逼我不能回归朝廷，如今还要抓捕天子使者，我就是夷狄，也没听说过这样的事！”

邵洎与兄长的儿子邵缉、邵竺等带着棺材出降。段匹磾见到石虎，说：“我受晋恩，志在灭你，不幸至此，我不会向你敬礼。”后赵王石勒和石虎一向与段匹磾结为兄弟，石虎即刻起身向段匹磾下拜。

石勒任命段匹䃅为冠军将军，段文鸯为左中郎将，将在厌次的三万多户流民分散到各地，让他们恢复本业，设置太守、县令以安抚治理他们。于是幽州、冀州、并州都归于后赵。段匹䃅对石勒不予礼敬，时常朝着晋朝官服，拿着晋朝符节。后来，段匹䃅、段文鸯、邵续等都被后赵所杀。

5 五月初二，皇帝下诏，凡是逃难到扬州诸郡做奴隶的中原良民，全部放为自由平民，以备征兵。这是尚书令刁协的建议，于是大家更加怨恨刁协。（相当于一纸诏令剥夺了奴隶主的财产。）

6 终南山发生山崩。

7 秋，七月十七日，任命尚书仆射戴渊为征西将军，都督司州、兖州、豫州、并州、雍州、冀州六州诸军事，司州刺史，镇守合肥；丹阳尹刘隗为镇北将军，都督青州、徐州、幽州、平州四州诸军事，青州刺史，镇守淮阴；都假节领兵，名为讨胡，实际上是防备王敦。

刘隗虽然在外，但朝廷机密大事，士大夫升降进退，皇帝都和他密谋。王敦写信给刘隗说："圣上重用阁下，如今大贼未灭，中原鼎沸，我想要与足下及周顗等人，勠力王室，共静海内。如果顺利，则帝祚隆兴；如果不顺，则天下永远无望了。"刘隗回信说："鱼相忘于江湖，人相忘于道术。竭股肱之力，效之以忠贞，就是我的志向了。"王敦接到回信，非常愤怒。

【华杉讲透】

二人打这一段哑谜，王敦的意思是要刘隗表态，也是教训刘隗：你要跟我一条心！同时，也是对刘隗，甚至对皇帝司马睿的威胁，咱们要是能团结，则大家都好；如果不一条心，那就天下无望了。

刘隗不明说，引用《庄子》书里孔子的话："鱼相忘于江湖，人相忘于道术。"什么意思呢？鱼在宽阔的江

湖中会忘掉自己的本性，而人有了一些本事就会忘乎所以，这是批评王敦你不要忘本，不要忘乎所以。后一句“竭股肱之力，效之以忠贞”也是用典，引用晋国大夫荀息的话。

王敦当然恼怒了。

七月二十五日，任命骠骑将军王导为侍中、司空、假节、录尚书、领中书监。皇帝因为王敦的缘故，也疏远猜忌王导。御史中丞周嵩上书说：“王导忠素竭诚，辅成大业，不应该听个别人的话，被一些似是而非的说法所迷惑，放逐旧日亲信，让忠臣、奸臣混在一起。这样，过去的恩德不能善始善终，还为将来招致祸患。”皇帝有所感悟，王导由此得以保全。

8 八月，常山发生山崩。

9 豫州刺史祖逖认为戴渊是南方人，虽有才望，但并无恢宏志向和远见卓识，自己披荆斩棘，收复河南，但戴渊威仪雍容，一来就成为自己的顶头上司（戴渊为征西将军，都督司州、兖州、豫州、并州、雍州、冀州六州诸军事），怏怏不乐，又听说王敦与刘隗、刁协矛盾不可化解，将有内难，知道大功不成，悲愤发病，九月壬寅日（九月无此日），在雍丘去世。豫州男女如丧父母，谯郡、梁国一带人民都为他立祠。

王敦久怀异志，听说祖逖已死，更加无所忌惮。

冬，十月，朝廷任命祖逖的弟弟祖约为平西将军、豫州刺史，统领祖逖部众。祖约没有统御之才，军心并不归附于他。

当初，范阳人李产避乱依附祖逖，见祖约志趣异常，对亲近的人说：“我因为北方鼎沸，远来就此，希望能保全宗族。如今看祖约所作所为，有不可测之志。我和祖家是姻亲，应该早做切割，以免陷身于不义，你们也不能因为眼前利益而忘记长久之策。”于是率子弟十余人走小路回到家乡。

【华杉讲透】

祖逖差矣！生得伟大，死得窝囊！孔子说：“求仁得仁，何所怨？”既然立志恢复中原，如今已恢复河南，又有何怨？怨的，还是我打下江山，居然给我派来一个戴渊做顶头上司！这样的怨气，放在一般人身上没问题，祖逖作为千古英雄，就减分了。没有什么是理所应当，不要对别人抱有任何期待， 祖逖期待了一个他认为理所应当的东西，于是他的期待就落空了。

除了个人权位，还有国家大事，北方尚未恢复，王敦却心怀异志，要和刘隗、刁协内讧，让人悲愤，是不是？完全不应该悲愤，应该理解，应该接受。他们把个人利益放在国家利益之上，这才是理所应当的，别说他们，皇帝司马睿家族，也个个都把个人利益放在国家利益之上，否则就不会有八王之乱了。国家是他们的，但他们就是一群浑蛋，这是你必须接受的现实。悲愤是可笑的，是矫情，也是对国家人民的罪恶，如果你真的心怀国家人民的话。

再说了，祖逖自己的弟弟，祖约，他不也和王敦一样，心怀异志吗？他的资格本事都比王敦不知道差多少倍！

这满朝君臣，真正以国家为先的，恐怕就只有祖逖一个人了吧？

非也！他也是把个人权位放在先！否则怎么会悲愤而死？国难当头，你怎么敢先死？你看到王敦有异志，不是正应该积极准备为国赴难吗？

从这个故事我们学到的是，你可以做一个好人，也坚持一切正直和善良的信念，但是，不要期待别人对你有任何回报。对他人，特别是对在自己上位的，在自己控制之外的人，不抱任何幻想，对他们零期待。如此，才能身心健康，求仁得仁。

笛卡儿说：“我的人生准则只有一个：就是继续教育我自己。”把笛卡儿的人生准则送给祖逖。

笛卡儿的人生准则：1.服从本国法律和习俗，遵守中庸之道，不走极端，效法周围熟悉的榜样。2.在行动上尽可能坚定果断，一旦选定某种看法，哪怕它十分可疑，也毫不动摇地坚决遵循。3.永远只求克服自己，不求克服命运。只求改变自己的愿望，不求改变世间的秩序。始终相信，除了我自己的思想之外，没有一件事情可以由我做主。就算我被平白无故地削除了封邑，我也不会想为什么我没有当上中国皇帝那样懊恼。4.不管别人的行业好不好，我只继续从事我已经选定的这一行。

10 十一月，皇孙司马衍出生。

11 后赵王石勒把武乡父老故旧全部召请到襄国，与之共坐欢饮。石勒微贱时，与李阳邻居，数次因为争夺沤麻池塘斗殴。于是唯独李阳不敢来。石勒说：“李阳是个壮士，沤麻斗殴，是布衣之恨，如今我兼容天下，岂能与一个匹夫记仇吗？”于是召李阳欢饮，拉着他的手臂说：“我当年饱受你的老拳，你也没少遭我的毒手！”拜李阳为参军都尉。将武乡比作刘邦家乡丰县、沛县，免除三代人赋税。

石勒因为人民刚刚恢复生产，粮食储备还不充足，于是严禁酿酒，郊祠宗庙，都用礼酒（只发酵一晚上），推行数年，酿酒绝迹。

12 十二月，朝廷任命慕容廆为都督幽州、平州、东夷诸军事，车骑将军，平州牧，封辽东公、单于如故，派谒者前往，授以印绶，授权他以皇帝名义设置官属及各郡守、县令。慕容廆于是备置僚属，任命裴嶷、游邃为长史，裴开为司马，韩寿为别驾，阳耽为军咨祭酒，崔焘为主簿，黄泓、郑林参军事。慕容廆立儿子慕容皝为世子。建立学校，以平原人刘讚为祭酒（校长），让慕容皝与诸生一起入学，慕容廆自己有空，也亲自去旁听。慕容皝雄毅多权略，喜经术，国人都称道他。慕容廆命慕容翰镇守辽东，慕容仁镇守平郭。慕容翰安抚汉人和夷人，很有威信和恩惠，慕容仁次之。

13 拓跋猗㐌 的妻子惟氏忌惮代王拓跋郁律强盛，担心他对自己的儿子不利，于是击杀拓跋郁律，立她的儿子拓跋贺傉，贵族酋长等死了几十人。拓跋郁律的儿子拓跋什翼犍，还在襁褓之中，母亲王氏把他藏在裤子里，祈祷说：“如果上天要你活下来，就不要哭！”很长时间他都没哭，于是逃了一命。惟氏专制国政，遣使向后赵报聘，后赵人称之为“女国使者”。

卷第九十二 晋纪十四

（公元322年—323年，共2年）

中宗元皇帝下

永昌元年（公元322年）

1　　春，正月，郭璞再次上疏，请皇帝以皇孙出生为由，颁布赦令，皇帝听从。正月初一，大赦，改年号为永昌。

王敦任命郭璞为记室参军。郭璞善于卜筮，知道王敦必定作乱，自己也会被牵连其中，非常忧虑。大将军掾、颍川人陈述去世，郭璞哭丧极为哀痛，说："嗣祖（陈述字嗣祖）啊！焉知非福啊！"

王敦既与朝廷离心离德，将朝廷名士都羁留录用在自己幕府。任命羊曼及陈国人谢鲲为长史。羊曼，是羊祜哥哥的孙子。羊曼与谢鲲终日酣醉，所以王敦也不委任他们具体的工作。王敦将作乱，对谢鲲说："刘隗奸邪，将危社稷，我想要清除君侧之恶，如何？"谢鲲说："刘隗确实是个祸害，但他是城狐社鼠。"（城墙上筑窝的狐狸，社稷里挖洞的老鼠，意思是投鼠忌器，动不得。）王敦怒道："你是个庸才！不识大体！"将谢鲲外放为豫章太守，但又扣留他，不让他到任。

正月十四日，王敦在武昌举事，上疏数落刘隗罪状，声称："刘隗佞邪谗贼，作威作福，妄兴徭役，劳扰士民，赋役繁重，怨声载道。臣身为宰辅，不可坐观成败，所以进军讨伐，刘隗的首级早上悬挂于城门，则大军晚上就退兵。当初太甲荒唐无度，幸有伊尹之忠，殷商得以中兴。愿陛下深垂三思，则四海平安，社稷永固。"

沈充也在吴兴起兵，响应王敦。王敦任命沈充为大都督、督护东吴诸军事。

王敦到了芜湖，又上表控诉刁协罪状。皇帝大怒，正月二十一

日，下诏说：“王敦凭恃恩宠，敢肆狂逆，将朕比作太甲，要将朕幽囚。是可忍，孰不可忍！今朕亲率六军，以诛大逆，有杀王敦者，封五千户侯。”

王敦的哥哥、光禄勋王含乘轻舟逃归于王敦。

太子中庶子温峤对仆射周顗说：“大将军王敦此举似乎只是清君侧，并不是叛逆。”周顗说：“不然，人主自然并非尧、舜，不能没有过失，但人臣岂能举兵胁迫？举动如此，不是叛乱是什么！王敦狼子野心，他的企图岂有限度？”

王敦初起兵时，遣使告诉梁州刺史甘卓，约他一起东下，甘卓许诺。等到王敦登船出发，甘卓按兵不动，派参军孙双到武昌劝阻。王敦惊道：“甘侯之前和我约好如何如何，如今有变，是担心我危害朝廷吧！如今我只是清君侧，事成之后，封甘侯为公爵。”孙双回去报告，甘卓还是狐疑。有人对甘卓说：“不如假意许诺王敦，等他到了京城，再出兵讨伐他。”甘卓说：“当年陈敏之乱，我也是先假意跟从，然后又反戈一击，舆论都说我见风使舵，心中时常愧疚。如今再来一回，何以自明！”

甘卓派人把王敦的意思告诉顺阳太守魏该，魏该说：“我之所以举兵拒胡贼，正是要效忠于王室。如今王敦举兵向天子，不是我应该参与的。”于是拒绝。

王敦派参军桓罴游说谯王司马承，请司马承任军司。司马承叹息说：“我要死了！地荒民寡，势孤援绝，有什么办法！不过，死得忠义，夫复何求！”司马承征召长沙人虞悝为长史，正赶上虞悝母丧，司马承前往吊唁，说：“我要讨伐王敦，而兵少粮乏，况且我新到任，恩信未著。你们兄弟是湘中豪杰，如今王室危难，兵革之事，古人也不会因守丧而推辞，先生对我有什么指教呢？”虞悝说：“大王不因虞悝兄弟猥劣见弃，亲自屈就光临，敢不效死！然而湘州荒弊，难以进讨，应该收众固守，传檄四方，王敦的势力就分裂了。分裂之后，再图进讨，或许可以取胜。”司马承于是囚禁桓罴，任命虞悝为长史，以其弟虞望为司马，督护诸军，与零陵太守尹奉，建昌太守、

长沙人王循，衡阳太守、淮陵人刘翼，舂陵县令、长沙人易雄，一同举兵讨伐王敦。易雄移檄远近，列数王敦罪恶，于是一周之内，全都响应司马承。唯独湘东太守郑澹不从，司马承派虞望征讨，斩郑澹，将人头送到各地示众。郑澹，是王敦的姐夫。

司马承派主簿邓骞到襄阳，对甘卓说："刘隗虽然傲慢失众心，但并非对天下有害。大将军却以其私恨，举兵向宫阙。这正是忠臣义士竭节之时。您受任为方伯，奉辞伐罪，正是齐桓公、晋文公那样的功勋！"

甘卓说："齐桓、晋文不是我所能赶上的，但我也志在徇国，当与您一起详细考虑。"

参军李梁对甘卓说："当初隗嚣跋扈，窦融保河西以奉光武，之后得到福报。如今将军在天下人心中有重望，但当按兵坐以待之。如果王敦取胜，自然要委以将军方面大员之任；如果王敦失败，朝廷必以将军替代他的位置。何愁不富贵，而放弃此庙胜之策，到战场上去一决存亡呢？"

邓骞对李梁说："光武帝是在创业之初，所以隗嚣、窦融可以文服从容观望。如今将军之于本朝，不能以窦融来做比较；襄阳与太府相比，也没有河西之固。假使王敦攻克刘隗，还师武昌，增兵石城，切断荆州、湘州的粮食供应，将军还能往哪里去！势在人手，还说自己有什么庙胜，真是闻所未闻！况且身为人臣，国家有难，坐视不救，这符合大义吗？"

甘卓还在犹疑。邓骞曰："如今既不为朝廷义举，又不接受王敦檄书，这是必至之祸，我看得很清楚。况且大家认为困难的，无非是彼强我弱罢了。如今王敦兵不过万余，留守的不过五千；而将军你的兵力是他的几倍。以将军之威名，率此府之精锐，杖节鸣鼓，以顺讨逆，岂是王含所能抵挡的！若王敦救援，必须逆江而上，他们逆流来战，自己都支撑不住，将军之举武昌，如摧枯拉朽，还有什么顾虑呢！武昌既定，取得他的军事物资，镇抚二州，以恩意招怀士卒，让士兵们像回家一样来归附，这就是吕蒙击败关羽的计策和形势啊。如

今放弃这必胜之策，安坐以待危亡，不能说是明智。”

王敦担心甘卓在身后有变，又派参军、丹杨人乐道融前往邀约他，一定要他跟自己一起东下。乐道融虽然侍奉王敦，但是对他的悖逆非常愤恨，反而跟甘卓说：“主上亲临万机，自用谯王司马承为湘州刺史，并不是专任刘隗。而王氏擅权日久，突然看见皇帝有分权之举，就觉得自己有损失，于是背恩肆逆，举兵向宫阙。国家对您的恩遇如此之厚，今天如果与王敦站在一边，岂不违负大义！生为逆臣，死为愚鬼，永为宗党之耻，不可惜吗！我为您考虑，不如假装许诺王敦，而驰袭武昌，王敦士众听闻，必定不战自溃，您则立下大功。”

甘卓本来就不愿跟从王敦，听了乐道融的话，终于决断，说：“这就是我的本意。”于是与巴东监军柳纯、南平太守夏侯承、宜都太守谭该等发布公开檄文，列数王敦叛逆罪状，率所部兵马讨伐王敦。派参军司马赞、孙双奉表到朝廷汇报，罗英到广州约陶侃同进。戴渊在江西，先得到甘卓檄书，上表朝廷，宫中皆称万岁。陶侃得到甘卓书信，即刻派参军高宝率兵北下。武昌城中传言甘卓兵到，人皆奔逃溃散。

王敦派表弟、南蛮校尉魏乂和将军李恒率甲卒两万攻长沙。长沙城池不完整，资储又缺乏，人情震恐。有人建议谯王司马承向南投奔陶侃，或者退据零陵、桂阳。司马承说：“我起兵志在死于忠义，岂可贪生苟免，做那奔败之将！大事不能成功，只是让百姓知道我的心罢了。”于是环城固守。

没过多久，虞望战死。甘卓想要留邓骞为参军，邓骞不愿意。甘卓于是派参军虞冲与邓骞一起到长沙，带信给司马承，劝他固守，等甘卓兵出沔口，切断王敦归路，则湘州之围自解。司马承回信说：“江左中兴，刚刚开始草创，没想到宠臣之中，出了恶逆之人！我以宗室受任，志在一死；但是智识尚浅，百事茫然。足下如果能卷甲电赴，可能还赶得上救我；如果狐疑不进，再来就只能在枯鱼堆里找我了。”甘卓不能听从。

2 二月十一，封皇子司马昱为琅邪王。

3 后赵王石勒立儿子石弘为世子，派中山公石虎率领精卒四万攻打徐龛。徐龛坚守不战，石虎筑成长长的围墙，将他包围。

4 前赵主刘曜亲征杨难敌，杨难敌迎战，不胜，退保仇池。仇池诸氐、羌及故晋王司马保部将杨韬、陇西太守梁勋都投降刘曜。刘曜将陇西一万多户人家迁到长安，再进攻仇池。这时军中发生瘟疫，刘曜也染上了，将要引兵撤退；担心杨难敌在后面追击，于是派光国中郎将王犷游说杨难敌，谕以祸福，杨难敌派出使者，自称藩臣。刘曜任命杨难敌为假黄钺，都督益、宁、南秦、凉、梁、巴六州、陇上、西域诸军事，上大将军，益、宁、南秦三州牧，武都王。

秦州刺史陈安请求朝见刘曜，刘曜以生病推辞。陈安怒，以为刘曜已死，大肆抢掠而归。刘曜病重，乘马车回长安。派部将呼延寔监护辎重于后，陈安邀击，俘虏呼延寔，对他说："刘曜已死，你还辅佐谁！我当与你共定大业。"呼延寔叱骂说："你受人宠禄，却又叛变，自以为你的智能可与主上相比？我看你过不了几天就要枭首于上邽街市，还有什么大业！速速杀我！"陈安怒，杀呼延寔，任命呼延寔的长史鲁凭为参军。陈安派他的弟弟陈集率骑兵三万追击刘曜，卫将军呼延瑜逆击，斩陈集。陈安于是回上邽，派部将攻打汧城，攻陷。陇上氐、羌都归附陈安，有十多万部众，自称大都督，假黄钺，大将军，雍、凉、秦、梁四州牧，凉王，以赵募为相国。鲁凭对陈安大哭说："我不忍心看见陈安之死啊！"陈安怒，下令将他斩首。鲁凭说："死自然是我的本分，把我的头悬挂在上邽街市，观看赵国斩陈安！"于是被杀。刘曜听闻，恸哭说："贤人，是人民之所仰望也。陈安于求贤之秋而多杀贤者，我知道他成不了事！"

休屠王石武以桑城降前赵，刘曜任命石武为秦州刺史，封酒泉王。

5 皇帝司马睿征召戴渊、刘隗入卫建康。刘隗抵达，百官在道路上迎接，刘隗推起头巾，露出额头，洒脱不羁，高谈阔论，意气自若。进宫入见，与刁协劝皇帝将王氏一门全部诛杀。皇帝不许，刘隗这才面有惧色。

司空王导率其堂弟中领军王邃、左卫将军王廙、侍中王侃、王彬及宗族二十余人，每天早上到宫门前待罪。周顗将要进宫，王导呼喊他说：“伯仁，我家一百余口，就托付给您了！”周顗直入宫门，头也不回。见了皇帝，陈说王导忠诚，极力援救；皇帝接纳他的话。周顗喜欢饮酒，酒醉而出，王导还在门口，又呼喊他。周顗不跟他说话，对身边的人说：“今年杀这些贼奴，取金印如斗大，系在手肘后面。”既出，又上表申明王导无罪，言辞恳切。王导不知道，非常痛恨周顗。

皇帝下令，还给王导朝服，召见他。王导叩头曰：“逆臣贼子，哪朝哪代都有，想不到今天出在臣的家族！”皇帝光着脚，拉着他的手说：“茂弘（王导，字茂弘），正要交给你诸侯之任，这是什么话！”

三月，皇帝任命王导为前锋大都督，加戴渊骠骑将军，下诏说：“王导为大义灭亲，可以把我做安东将军时的符节给他。”又任命周顗为尚书左仆射，王邃为右仆射。皇帝派王廙前往晓谕王敦，要他停手。王敦不听，将王廙留下，而王廙也为王敦所用。

征虏将军周札，一向骄矜阴险，贪图小利，皇帝任命他为右将军、都督石头城诸军事。王敦将至，皇帝派刘隗驻扎在金城，周札防守石头城，皇帝亲自披上甲衣在郊外检阅部队。任命甘卓为镇南大将军，侍中，都督荆、梁二州诸军事，陶侃领江州刺史，让他们各率所部兵马抄王敦后路。

王敦到了石头城，准备进攻刘隗。杜弘对王敦说：“刘隗死士众多，不易攻克，不如先攻石头城。周札刻薄寡恩，士兵不为他所用，攻之必败，周札一败，刘隗自己就撤走了。”王敦听从，以杜弘为前锋，攻打石头城，周札果然开门迎接杜弘入城。王敦占据石头城。叹息说：“我再也不能做出被后世赞扬为盛德的事了！”谢鲲说：“何至于此！只要从今天开始，每一天都忘记前一天的事，重新开始罢了。”（王敦的话，是撕破脸了，准备造反了。谢鲲的意思，只要大家不计前嫌，君臣之间的猜疑还可以恢复。）

皇帝命令刁协、刘隗、戴渊率众攻打石头城，王导、周顗、郭逸、虞潭等三道出战，刁协等兵皆大败。太子司马绍听闻，想要亲自率将士决战；登车将出，中庶子温峤拉住缰绳进谏说：“殿下是国之储君，怎能亲自作战，轻弃天下于不顾！”抽剑斩断缰绳，太子才停止。

王敦拥兵自重，不入朝进见，放纵士卒劫掠，宫廷及官府官员都逃散一空，唯有安东将军刘超按兵守卫，与侍中二人侍奉在皇帝身边。皇帝脱下军装，穿着朝服，自言自语说：“想要坐我这位置，就早说！何至于把百姓害到如此地步！”又遣使对王敦说：“公若不忘本朝，就此息兵，则天下尚可共安。如其不然，朕当回琅邪国，为贤人让路。”

刁协、刘隗既败，一起入宫，在太极殿东阶进见皇帝。皇帝拉着刁协、刘隗的手，流泪呜咽，劝他们逃走避祸。刁协说：“臣当守死，不敢有贰。”皇帝说：“如今事态紧逼，怎么能不走！”于是下令给刁协、刘隗人马，让他们自己安排。刁协年老，不堪骑乘颠簸，又一向对人没有恩惠，招募随从，大家全都推诿拒绝，走到江乘，为人所杀，首级被送给王敦。刘隗逃奔后赵，官至太子太傅而卒。

皇帝令公卿百官到石头城见王敦，王敦对戴渊说：“前日之战，你是不是还有余力没使出来啊？”戴渊说：“岂敢有余力，实在是力量不足而已！”王敦说：“我今日之举，天下人认为如何？”戴渊说：“看表面的认为是逆，体会到您的诚心的认为是忠。”王敦笑道：“你真是会说话。”又对周顗说：“伯仁，你辜负了我！”周顗曰：“您驱动战车，冒犯皇家，下官亲率六军，不能完成使命，让王师奔逃败北，所以辜负了您。”

三月十八日，大赦。任命王敦为丞相、都督中外诸军、录尚书事、江州牧，封武昌郡公；王敦一律推辞不受。

当初，长安覆没，四方皆劝进于司马睿。王敦想要专擅国政，认为司马睿年长，难以控制，想要另外选择年幼的国君，王导不听。等到王敦攻克建康，对王导说：“不听我的话，差点灭族。”

王敦认为太子有勇略，为朝野所向，想要诬之以不孝之罪，将他废黜。于是大会百官，问温峤说："皇太子有什么可称道的品德？"声色俱厉。温峤曰："对事物有洞察，有远见卓识，这不是一般浅薄的人所能了解的。从礼仪来看呢，可以说是孝子吧！"众人都认为温峤说得对，王敦的阴谋于是被阻止。

皇帝在广室殿召见周顗，对他说："近日大事，二宫无恙，诸人平安，大将军王敦心满意足了吗？"周顗说："二宫诚然如陛下所言，平安无事，臣等尚未可知。"护军长史郝嘏等劝周顗避开王敦，周顗说："我位列大臣，朝廷风纪沦丧，怎可再到民间求生存，向外投靠胡越之族呢！"

王敦的参军吕猗，曾经任尚书郎，性情奸谄，戴渊任尚书，厌恶他。吕猗对王敦曰："周顗、戴渊皆有高名，足以惑众，近来听他们说话，毫无愧色，明公如果不除掉他们，恐怕必有再举之忧。"王敦一向忌惮二人之才，心中颇以为然，从容问王导说："周顗、戴渊深得南北士人之望，应当做三司（太尉、司徒、司空）吧。"王导不答。王敦又说："如果不做三司，只让他们做尚书令或左右仆射吗？"王导又不答。王敦接着说："如果不这样，那就只有诛杀了！"王导还是不答。

三月二十三日，王敦派部将、陈郡人邓岳逮捕周顗及戴渊。之前，王敦对谢鲲说："我准备任命周顗为尚书令，戴渊为仆射。"这天，又问谢鲲："近来舆论如何？"谢鲲曰："明公之举，虽然是为了保存社稷，但是舆论反应，实在是在大义上还有亏缺。如果真能举用周顗、戴渊，则群情敬服矣！"王敦怒道："你真是粗陋没见识！这两个家伙不像话，我已经把他们抓起来了！"谢鲲愕然自失。参军温峤说："'济济多士，文王以宁。'为何屠戮名士！"王敦大怒，要斩温峤，众人都不敢说话。谢鲲曰："明公发动这么大事变，都没有杀一个人。温峤只是贡献他的看法，忤逆了您的旨意，就杀掉他，是不是有点过了！"王敦于是放过温峤，贬为领军长史。温峤，是王浑的族孙。

周顗被抓，路经太庙，大声说：“贼臣王敦，倾覆社稷，枉杀忠臣。神祇有灵，当速杀之！”抓他的人用戟戳伤他的嘴，血一直流到脚后跟，周顗神色自若，看见的人都为他流涕。周顗与戴渊一起，在石头城南门外被杀。

皇帝派侍中王彬去慰劳王敦。王彬一向与周顗友善，先去吊唁周顗，然后见王敦。王敦奇怪他面容惨淡，问他。王彬说：“之前哭伯仁（周顗字伯仁），情不能已。”王敦怒道：“伯仁自己找死；况且他也不过把你当一般人对待，你为何要为他哀哭？”王彬曰：“伯仁是忠厚长者，也是您的亲近好友；在朝中无非是正直敢言，并没有结党营私，而您在赦令之后，还对他加之以极刑，所以伤痛惋惜。”说得激愤，勃然数落王敦：“你抗旌犯顺，杀戮忠良，图谋不轨，将要祸及门户了！”辞气慷慨，声泪俱下。王敦大怒，厉声说：“你狂悖至此，以为我不能杀你吗！”当时王导在座，为之惧怕，劝王彬起身道歉。王彬曰：“脚痛不能拜！到了这个地步，还道什么歉！”王敦曰：“脚痛跟颈痛比怎么样！”王彬毫无惧色，坚决不拜。

王导后来整理中书档案，才看见周顗营救自己的表章，拿着流泪说：“我虽不杀伯仁，伯仁因我而死，幽冥之中，负此良友！”

在吴兴起兵的沈充攻拔吴国，杀内史张茂。

当初，王敦听闻甘卓起兵，大惧。甘卓哥哥的儿子甘卬为王敦参军，王敦派甘卬去对甘卓说：“您这是尽臣子本分，我不责怪您。我家也是没有更好的办法，不得不如此。如果您能将军队撤回襄阳，我们当重结盟好。”甘卓虽然也向慕忠义，但是性格多疑，没有决断，屯军于猪口，想要等各方一同出军，稽留几十天，也不前进。王敦已经占据了建康，于是派使者以驺虞幡进驻甘卓部队。甘卓听闻周顗、戴渊已死，流涕对甘卬说：“我所担忧的，就是今天这种局面。如果圣上平安，太子无恙，我在王敦上流，他还不敢倾危社稷。如果直逼武昌，王敦势穷，必劫天子以绝四海之望，不如回襄阳，再思后图。”当即下令撤军。

都尉秦康与乐道融对甘卓说：“如今分兵截断彭泽，让王敦东西

不能呼应，他的部众自然离散，可以一战而擒。将军起义兵而中途停止，我们为将军感到不可取。况且将军之下，士卒各求其利，想要他们西归，恐怕也做不到。”甘卓不从。乐道融昼夜涕泣劝谏，卓不听；乐道融忧愤而死。甘卓性格本来宽厚和气，忽然变得非常强硬，径直回襄阳，情绪浮躁，举动失常，有识之士都认为他离死不远了。

王敦任命西阳王司马羕为太宰，加授王导为尚书令，王廙为荆州刺史；撤换百官及诸军镇守将，转徙黜免者以百数；又朝令夕改，随心所欲。王敦将要回武昌，谢鲲对王敦说：“您到首都以来，称疾不朝，所以虽然建立功勋，但人心实在是还未归附。现在如果去朝见天子，解开君臣之间的芥蒂，则天下心悦诚服。”王敦说：“您能保证不发生什么变故吗？”谢鲲说：“我近日入宫觐见，主上留着身边坐席，希望能见到您，宫廷和各府衙门，一片穆然，必定无虞。您若入朝，我愿做您的侍从。”王敦勃然说：“就是杀几百个你这种人，又有什么损失！”竟不朝而去。夏，四月，王敦回到武昌。

当初，宜都内史、天门人周级听闻谯王司马承起兵，派他的哥哥的儿子周该秘密到长沙，向司马承效忠。南蛮校尉魏乂奉王敦之命，攻打湘州甚急，司马承派周该及从事、邵陵人周崎出城搬救兵，都被巡逻部队抓获。又让周崎对城中人说，大将军已经攻克建康，甘卓已回襄阳，外援已绝。周崎假意许诺，到了城下，大声呼喊说：“援兵很快就到，努力坚守！”魏乂杀死周崎。魏乂拷打周该至死，周该始终没说他为什么来长沙，周级由此得以保全。

魏乂等攻战日益紧逼，王敦将尚书台的书信及奏疏送来，令魏乂用箭射入城中，给司马承看。城中知到朝廷已经陷落，莫不怅惋。相持一百日，刘翼战死，士卒死伤相枕。四月初十，魏乂攻陷长沙，司马承等被俘。魏乂要杀虞悝，子弟对之号泣。虞悝曰：“人生会当有死，如今满门为忠义之鬼，又有什么遗憾！”

魏乂以槛车载司马承及易雄送到武昌，佐吏皆奔散，唯有主簿桓雄、西曹书佐韩阶、从事武延，毁去官服，充当僮仆，跟从司马承，不离左右。魏乂见桓雄姿貌举止，不是凡人，忌惮他，将他杀死。韩

阶、武延意志更加坚定。荆州刺史王廙秉承王敦旨意，在半路杀死司马承。韩阶、武延将司马承灵柩送到建康，葬之而去。易雄到了武昌，意气慷慨，毫无惧色。王敦派人把檄文拿给易雄看，数落他，易雄说："确有此事，只恨我位微力弱，不能救国难而已。今日之死，正是我的愿望！"王敦忌惮他义正词严，将他释放回官舍。众人都祝贺他，易雄笑道："我哪里还能活命！"既而王敦派人将他暗杀。

魏乂缉拿邓骞甚急，乡人都为他感到害怕，邓骞笑到："这是要用我罢了，他刚刚得到本州，多杀忠良，所以找我来安抚人心。"于是前往进见魏乂。魏乂大喜道："您就是古代的解扬啊！"任命他为别驾。

皇帝下诏，任命陶侃兼任湘州刺史；王敦要求陶侃仍回广州，加授散骑常侍。

6 四月十一日，前赵羊皇后去世，谥号献文皇后。

7 甘卓家人都劝他防备王敦，甘卓不听，反而把士兵放散到田地里耕作，有人进谏，他就发怒。襄阳太守周虑秘密接受王敦指示，诈称湖中多鱼，劝甘卓把左右全派出去捕鱼。五月二十三日，周虑引兵袭击甘卓于寝室，杀死甘卓，将首级送给王敦，并杀死甘卓的儿子们。王敦任命从事中郎周抚督沔北诸军事，替代甘卓镇守沔中。周抚，是周访之子。

王敦既得志，日益傲慢凶暴，四方进贡的物品多进入他的府邸，将、相、州牧，以及镇守一方的将领，都出自他的门下。王敦任用沈充、钱凤为智囊，对二人言听计从，他们所陷害的人，无不诛杀。以诸葛瑶、邓岳、周抚、李恒、谢雍为爪牙。沈充等凶险骄恣，大起营府，侵人田宅，剽掠街市，有识之士都知道他们必将败亡。

【华杉讲透】

两个阵营对垒，你死我活的斗争，甘卓手握重兵，根本没有资格置身事外，必须站队，他却首鼠两端，

只求保全自己。 而在胜负已决之后，还以为自己的地盘可以一切照旧，也不做防备，真是天真到了极点。所有人都知道他必须死，只有他自己不知道。他活该也就罢了，还害死了自己的儿子。

8 秋，七月，后赵中山公石虎攻陷泰山，抓获徐龛，送到襄国；后赵王石勒把徐龛装进布囊里，于百尺楼上扔下摔死，命王伏都等人的妻子将他的内脏挖出吞食，并活埋其降卒三千人。（徐龛杀王伏都，事见公元320年记载。）

9 兖州刺史郗鉴在邹山三年，有部众数万。战争不息，百姓饥馑，挖野鼠、捕冬眠的鸟儿为食，为后赵所逼，退屯合肥。尚书右仆射纪瞻，认为郗鉴雅望清德，应到朝廷任职，上疏请征召他。于是朝廷召回郗鉴，拜为尚书。徐州、兖州之间各坞堡多降于后赵，后赵设置太守、县令以安抚之。

10 王敦自领宁州、益州二州都督。（没有皇帝诏命，自己任命自己。）

冬，十月九日，荆州刺史、武陵康侯王廙去世。王敦任命下邳内史王邃都督青、徐、幽、平四州诸军事，镇守淮阴；卫将军王含都督沔南诸军事，兼任荆州刺史；武昌太守、丹杨人王谅为交州刺史。命王谅逮捕原交州刺史修湛、新昌太守梁硕并处死。王谅诱捕修湛，斩首。梁硕举兵，将王谅包围在龙编。

11 祖逖死后，后赵屡次入寇黄河以南地区，攻陷襄城、城父，围攻谯郡。豫州刺史祖约不能抵御，退屯寿春。后赵于是取得陈留，古梁国、郑国一带又陷于动乱。

12 十一月，任命临颍元公荀组为太尉；十一月十二日，荀组去世。

13 撤销司徒这种官衔，并入丞相府。王敦以司徒官属为留府。

（王敦在武昌遥控中央，在建康设置留府。）

14 皇帝忧愤成疾，闰十一月十日，崩逝。司空王导受遗诏辅政。皇帝恭俭有余，但明断不足，所以大业未复而祸乱内兴。十一日，太子即皇帝位，大赦，尊生母荀氏为建安君。

15 十二月，前赵主刘曜把他的父母葬在粟邑，大赦。陵园周长二里，高百尺，总计用了六万民夫，劳作一百天才建成。役者连夜劳作，点着火烛赶工，人民非常困苦。游子远进谏，刘曜不听。

16 后赵濮阳景侯张宾去世，后赵王石勒恸哭不已，说："上天不愿让我成就事业吗？为什么这么早夺走我的右侯啊！"程遐代为右长史。程遐，是世子石弘的舅舅，石勒每次与程遐商议，有所不合，就叹息说："右侯舍我而去，让我与此辈共事，岂不是太残酷了吗？"然后一整天都在流泪。

17 西平公张茂派将军韩璞率众攻取陇西、南安，设置秦州。

18 慕容廆派世子慕容皝袭击段末柸，进入令支，掳掠一千多家居民后返回。

肃宗明皇帝上

太宁元年（公元**323**年）

1 春，正月，成国李骧、任回入寇台登，将军司马玖战死，越嶲太守李钊、汉嘉太守王载都举郡投降成国。

2 二月初二，葬元帝司马睿于建平陵。

3 三月初一，改年号为太宁。

4 后赵所属饶安、东光、安陵三县火灾，烧毁七千多家房屋，死者一万五千人。

5 后赵入寇彭城、下邳，徐州刺史卞敦与征北将军王邃退保盱

眙。卞敦，是卞壸的堂兄。

6 王敦密谋篡位，暗示朝廷征召自己进京。皇帝司马绍亲笔写诏书征召他。夏，四月，加授王敦黄钺、班剑，奏事不名，入朝不趋，剑履上殿。王敦移镇姑孰，屯驻在于湖，任命司空王导为司徒，王敦自领扬州牧。王敦准备篡位，王彬苦苦劝谏。王敦变色，目视左右，将要逮捕他。王彬正色说："你之前杀兄（王澄），现在又要杀弟吗？"王敦于是停止，任命王彬为豫章太守。

7 后赵王石勒遣使结好于慕容廆，慕容廆逮捕使者，押送到建康。

8 成国李骧等进攻宁州，宁州刺史、褒中壮公王逊派将军姚岳等迎敌，战于螗蜋，成兵大败。姚岳追到泸水，成兵争着渡河，溺死者一千余人。姚岳因为路远，不敢渡河，撤退。王逊因为姚岳没有穷追猛打，大怒，鞭打姚岳，怒气太甚，竟然冠帽破裂，当场气绝身亡。王逊在宁州十四年，声威广传到蛮夷地区，州人立他的儿子王坚主持州府政事。皇帝下诏，任命王坚为宁州刺史。

9 广州刺史陶侃遣兵救交州。救兵未至，梁硕已经攻陷龙编，抢夺刺史王谅所拿皇帝符节，王谅不给，梁硕砍断他的右臂。王谅曰："死且不避，断臂何为！"十几天后去世。

10 六月初六，司马绍立妃子庾氏为皇后，任命皇后的哥哥、中领军庾亮为中书监。

11 梁硕占据交州，凶暴失众心。广州刺史陶侃派参军高宝攻击，斩梁硕。皇帝下诏，任命陶侃兼任交州刺史，进号为征南大将军、开府仪同三司。没过多久，吏部郎阮放请求当交州刺史，皇帝批准。阮放走到宁浦，遇到班师而回的高宝，为高宝设宴，伏兵杀死高宝。高宝士兵攻击阮放，阮放逃走，到了交州。没多久，阮放病逝。阮放，是阮咸的堂侄。

12 自称凉王的陈安在南安包围前赵征西将军刘贡，匈奴休屠王

石武从桑城引兵向上邽进军，救援刘贡，与刘贡合击陈安，大破之。陈安收集剩余的骑兵八千人，败逃退守陇城。秋，七月，前赵主刘曜亲征，包围陇城，又另外派兵包围上邽。陈安频频出战，屡战屡败。右军将军刘干攻克平襄，陇上诸县全部投降。陈安留部将杨伯支、姜冲儿守陇城，自己率精骑突围，出奔陕中。刘曜派将军平先等追击。陈安左手挥七尺大刀，右手运丈八蛇矛，近则刀矛俱发，杀死五六人，远则左右飞驰，边射箭边走。平先也勇捷如飞，与陈安搏战，三次交手，才夺下他的蛇矛。这时天黑了，雨下得很大，陈安弃马，与身边的人藏在山中。赵兵搜索，不知所在。第二天，陈安派部将石容侦察赵兵，被前赵辅威将军呼延青人捕获，拷问陈安所在，石容始终不肯说，呼延青人将他杀死。雨停之后，呼延青人追踪陈安逃走留下的痕迹，在 一个山涧转弯处抓获陈安，斩首。陈安善于抚慰将士，与之同甘共苦，他死后，陇上人思念他，为他作《壮士之歌》。杨伯支斩姜冲儿，献出陇城投降。别将宋亭斩赵募，献出上邽投降。刘曜迁移秦州大姓杨、姜诸族二千多户到长安。氐、羌皆送人质请降；任命赤亭羌酋姚弋仲为平西将军，封平襄公。

13 皇帝畏惧王敦逼迫，想要以郗鉴为外援，拜郗鉴为兖州刺史，都督扬州江西诸军事，镇守合肥。王敦忌惮，上表举荐郗鉴为尚书令。八月，皇帝下诏，召郗鉴回京，途经姑孰，王敦与他议论西晋时期的大臣，说：“乐广没有什么才干，看他的政绩，怎能胜过满奋呢！”郗鉴说：“乐广看上去平淡无奇，但是太子司马遹被废黜时，他表现软弱，但没有屈膝。而满奋是一个失节之士，怎么能跟他相比！”王敦说：“当时的情况，危机四伏。”郗鉴说：“丈夫当以死抗争。”王敦厌恶他的话，不再和他相见，扣留他很长时间，不放他走。王敦的党羽都劝他杀郗鉴，王敦不听。郗鉴回到建康，与皇帝密谋讨伐王敦。

14 后赵中山公石虎率步骑兵四万攻打安东将军曹嶷，青州郡县大多投降，石虎于是包围广固。曹嶷出降，被送到襄国斩首，并活埋了他的部众三万人。石虎想要把曹嶷的居民全部杀光，青州刺史刘征说：“如今留下我，是要我管治这里的人民，没有人民，我做什么官呢？我也要回去了！”石虎于是留下男女七百口给刘征，让他镇守广

固。

15　前赵主刘曜自陇上西击凉州，派部将刘咸在冀城攻韩璞，呼延晏在桑壁攻宁羌护军阴鉴，刘曜自将戎卒二十八万，沿黄河列营一百多里，金鼓之声动地，河水为之沸腾。张茂部署在河岸的防御营垒阵地，都望风奔溃。刘曜扬言要百道并进，渡河直抵姑臧，凉州大震。

参军马岌劝张茂亲自出城拒战，长史氾祎怒，请斩马岌。马岌曰："氾公一个糟粕书生，只会言语刺伤别人，不思家国大计。明公父子立志要为朝廷诛杀刘曜，已有多年，如今刘曜自己送上门来，远近人情，都在看着明公怎么做，应当用行动证明明公的信义和勇敢，不让秦、陇人民失望。力虽不敌，从形势上看，不可以不出兵。"张茂说："好！"于是出兵屯驻石头城。

张茂谓参军陈珍曰："刘曜举三秦之众，乘胜席卷而来，怎么办？"陈珍曰："刘曜兵虽多，但精锐很少，大多是氐、羌乌合之众，上对下没有什么恩德，下对上也不信任，况且他还有山东石勒之忧，怎么能放着腹心之疾不管，旷日持久，来与我争河西之地呢！如果他过了二十天还不退兵，请您给我弊卒数千，我为明公生擒刘曜。"张茂喜，派陈珍带兵去救韩璞。

前赵诸将争着要渡河，刘曜说："我军军势虽盛，但是畏惧我们威严，被迫来跟从的有三分有二，中军疲困，其实难用。如今只需按兵不动，以我的声威震慑他，如果到了本月中旬，张茂的降表还不到，就算我欺骗你们。"

张茂不久遣使称藩，献马、牛、羊、珍宝不可胜纪。刘曜拜张茂为侍中，都督凉、南北秦、梁、益、巴、汉、陇右、西域杂夷、匈奴诸军事，太师，凉州牧，封凉王，加九锡。

16　杨难敌听闻陈安被杀，大惧，与弟弟杨坚头南奔汉中，前赵镇西将军刘厚追击，大获而还。前赵主刘曜任命大鸿胪田崧为镇南大将军、益州刺史，镇守仇池。

杨难敌送人质向成国请降，成国安北将军李稚接受杨难敌贿赂，没有将杨难敌送到成都。反而在前赵军队撤退后，将杨难敌遣返武都，杨难敌于是据险不服。李稚对自己的失策深感后悔，向成国朝廷请求讨伐杨难敌。李雄派李稚的哥哥、侍中、中领军李琀与李稚从白水出师，征东将军李寿及李琀的弟弟李玝从阴平出兵，攻打杨难敌。群臣谏止，不听。

杨难敌派兵抵御，李寿、李玝无法前进，而李琀、李稚长驱直入，到了下辨。杨难敌派兵截断其归路，四面攻击。李琀、李稚孤军深入，没有后援，都被杨难敌所杀，死者数千人。李琀，是李荡的长子，有才望，李雄想要立他为继承人，接到他的死讯，好几天都吃不下饭。

17 当初，前赵主刘曜有长子刘俭，次子刘胤。刘胤长到十岁，身高七尺五寸，汉主刘聪很欣赏他，对刘曜说："此儿神气，不是刘俭比得了的，应当立为你的嗣子。"刘曜说："藩国嗣子，能守祭祀足矣，不敢乱长幼之序。"刘聪曰："您的勋德，应当世代接受征伐之大任，不是其他臣子能比的，我会另外给刘俭封一个藩国。"于是封刘俭为临海王，立刘胤为世子。

刘胤长大后，力气很大，精通箭术，骁捷如风。靳准之乱，刘胤逃亡，隐姓埋名藏匿于黑匿郁鞠部。陈安既败，刘胤向郁鞠说明自己身世，郁鞠大惊，礼敬地把他送回前赵。刘曜悲喜交集，对群臣说："刘熙虽已为太子，但是年幼文弱，恐怕不堪当今多难之世。刘胤，是之前的世子，才气过人，而且涉历艰难。我想效法周文王、汉光武帝，保护社稷和刘熙的安全，如何？"

太傅呼延晏等都说："陛下为国家无穷之计，岂止是臣等所仰赖，也是宗庙四海之庆。"

左光禄大夫卜泰、太子太保韩广进言说："陛下如果认为废立之事是对的，就不应该再问群臣意见；如果心中还有犹疑，那就是还乐意听到不同意见。臣等认为，废太子是不对的。当初周文王在还未公布谁是继承人之前就决定立次子，那是可以的；光武帝则是因为母亲

失宠而废黜她的儿子，岂足以为圣朝效法！就算是让刘彊继承，也未必不如明帝刘庄也。刘胤文武才略，诚然高绝于世。但是太子孝友仁慈，亦足以为承平贤主。况且东宫之位，是人民和神灵所系，岂可轻动！陛下如果一定要这么干，臣等有死而已，不敢奉诏。”刘曜默然。

刘胤进言说：“父之于子，当爱之如一，如今废黜刘熙而立臣，臣何敢自安！陛下如果认为臣还可为国效力，臣也可辅佐刘熙以承圣业啊！如果一定要以臣替代刘熙，臣请效死于此，不敢闻命。”言毕嘘唏流涕。

刘曜也因为刘熙为羊皇后所生，不忍废黜，于是追谥亡妃卜氏（刘胤之母）为元悼皇后。卜泰，是刘胤的舅舅，刘曜喜爱他的公正忠诚，任命为上光禄大夫、仪同三司、领太子太傅；封刘胤为永安王，拜侍中、卫大将军、都督二宫禁卫诸军事、开府仪同三司、录尚书事，命刘熙对刘胤尽家人之礼。（本是君臣关系，尽家人之礼，则刘熙为弟，刘胤为兄。）

18 张茂大肆扩建姑臧城，修灵钧台。别驾吴绍进谏说：“明公之所以修城筑台，是警觉到之前的祸患（指刘曜的攻击）。但我认为，如果恩德未能感动人心，就算有层层高台，也没有什么益处，而是适得其反，显出您怀疑部属的忠诚，失去士民将安危托付于您的期望，并向敌人展示您的胆怯和虚弱，挑动他们进犯之谋，这样怎能辅佐天子，称霸诸侯？希望您立即停止这项工程，让人民得到休息，也节省费用。”

张茂曰：“亡兄（张寔）被杀之日，岂无忠臣义士，想要尽节保护呢！但是祸生不测，虽有智勇，也无所施展。王公要在显要地方设立关卡，勇士重在重重戒备，这是自古以来的道理。如今国家还未太平，不可在乱世以和平年代的道理来责备人。”于是继续修建工程。

19 王敦的堂侄王允之，正在总角之年（十岁左右），王敦爱他聪明机警，经常把他带在身边。王敦有一次夜里饮酒，王允之推辞喝醉，先去睡了。王敦与钱凤密谋为逆，王允之听到了全部谈话。立即

在卧处大吐，衣服面容全是呕吐的秽物。钱凤离开，王敦果然来检视，见王允之躺在呕吐物中，不再怀疑。正好王允之的父亲王舒拜官为廷尉，王允之请求回去探望父亲，将王敦、钱凤的阴谋全部告诉王舒。王舒与王导向皇帝报告，秘密做准备。

王敦想要增强自己的宗族势力，削弱皇室的力量，冬，十一月，调任王含为征东将军、都督扬州江西诸军事，王舒为荆州刺史、监荆州沔南诸军事，王彬为江州刺史。

20 后赵王石勒任命参军樊坦为章武内史，石勒见他衣冠弊坏，问他缘故。樊坦率然回答说：“之前被羯贼抢掠，资财荡尽。”石勒笑道：“羯贼如此无道吗？我赔偿你。”樊坦大惧，叩头涕泣谢罪。石勒赐给他车马、衣服，又装钱三百万，送他上任。

21 这一年，越嶲 斯叟部落攻打成国将领任回，成主李雄派征南将军费黑讨伐斯叟。

22 会稽内史周札，一门之中出了五个侯爵，宗族强盛，东吴本地人中没有能和他家相比的，王敦对此很忌惮。王敦生病，钱凤劝王敦早日铲除周氏，王敦同意。周嵩因为哥哥周顗之死，心中时常愤恨。王敦没有儿子，收养王含之子王应为嗣子，周嵩曾经当众说王应不宜统兵，王敦很厌恶他。周嵩与周札哥哥的儿子周莚皆为王敦帐下从事中郎。正巧道士李脱以妖术惑众，士民颇为相信和侍奉他。

卷第九十三 晋纪十五

（公元324年—327年，共4年）

肃宗明皇帝下

太宁二年（公元324年）

1 春，正月，王敦诬称周嵩、周莚与李脱密谋不轨，逮捕周嵩、周莚，在军中处死；派参军贺鸾前往吴郡通知沈充，把周札所有兄长的儿子们全部诛杀；又进兵袭击会稽，周札迎战，阵亡。

2 后赵将兵都尉石瞻入寇下邳、彭城，攻陷东莞、东海，兖州刺史刘遐退保泗口。

后赵司州刺史石生在新安攻打前赵河南太守尹平，斩尹平，掳掠五千余户民众而归。从此两个赵国成了敌对，日日相互攻掠，河东、弘农之间，民不聊生。

石生入寇许昌、颍川，俘获人民万计；又在阳翟攻打晋扬武将军郭诵，郭诵迎战，大破石生，石生退守康城。后赵汲郡内史石聪听闻石生战败，奔驰救援，进攻司州刺史李矩、颍川太守郭默，接连击破晋军。

3 成主李雄的皇后任氏没有儿子，姬妾生的儿子十余人，李雄立哥哥李荡之子李班为太子，让任皇后做他的母亲。群臣请李雄立自己的儿子，李雄说："我的哥哥，是先帝（李特）之嫡子，有奇才大功，却在大事将要成功的时候早逝，朕常常悼念他。况且李班仁孝好学，必能不负先烈。"太傅李骧、司徒王达进谏说："先王立嗣一定要立自己的儿子，是为了确立名分，而防止篡夺。在宋宣公、吴馀祭的事情上，可以得到充分证明。"李雄不听。李骧退出而流涕说："大乱自此开始矣！"李班为人谦恭下士，一举一动都遵守礼法，李雄每有大议，都让他参与。

【华杉讲透】

宋宣公、吴馀祭之事，是指春秋时宋国和吴国的案例，都是因为不传给自己的儿子而造成祸乱。在这个事情上，要按一般的规矩来，不要因为自己的意志、情怀或偏好，就给下一代，特别是给自己死后的事情做过多的安排，特别是慷后人之慨做利益安排。一代人有一代人的权力，长江后浪推前浪，前浪不要对后浪侵权，不要过多干预后浪的生态。打破生态，就会造成祸乱。李雄自己有了情怀，就给后人造成悲剧。

4 夏，五月十四日，张茂病重，拉着世子张骏的手哭泣说："我家世代以孝友忠顺著称，如今虽然天下大乱，你仍要执守家风，不可有失。"下令说："我的官职不是天子任命，只是一时形势苟且，岂敢以此为荣！我死之日，当以平民衣服入棺，不要以朝服收敛。"当日，薨逝。愍帝司马邺的使者史淑在姑臧，左长史氾祎、右长史马谟等派史淑拜张骏为大将军、凉州牧、西平公，在其境内大赦。前赵主刘曜遣使节赠张茂为太宰，谥号为成烈王。拜张骏为上大将军、凉州牧、凉王。

5 王敦病重，矫诏拜王应为武卫将军，作为自己的副手，任命王含为骠骑大将军、开府仪同三司。钱凤对王敦说："假如您有不幸之事，后事托付给谁？"王敦说："非常之事，非常人所能为。况且王应年少，岂堪大事！我死之后，不如解散军队，归身朝廷，保全门户，这是上计；退还武昌，收兵自守，但保持对朝廷进贡不间断，这是中计；趁我还没死，全军顺江而下，万一侥幸成功，这是下计。"钱凤对其党羽说："公之下计，乃是上策！"于是与沈充定谋，等王敦一死，就发兵作乱。又因为朝廷宿卫尚多，上奏令分为三班，每次两班休息。

当初，皇帝亲近信任中书令温峤，王敦很厌恶，奏请温峤为自己的左司马，皇帝不敢不从。温峤到任后，勤勤恳恳，对王敦毕恭毕

敬，对府中事务，不时进献密谋，以投王敦所好。又深相结交钱凤，为他树立声誉，每每说：“钱世仪精神满腹。”温峤一向有知人之名，钱凤非常高兴，与温峤深相结好。

正好丹杨尹（建康市长）出缺，温峤对王敦说：“京尹咽喉之地，明公应该安排自己人，如果朝廷任命，恐怕不太合适。”王敦同意，问温峤：“谁可以呢？”温峤说：“我认为钱凤最合适。”钱凤也推举温峤，温峤假意推辞，王敦不听，六月，上表举荐温峤为丹杨尹，并且派他监视朝廷。

温峤担心自己走后钱凤挑拨离间阻止他，在王敦饯别的酒宴上，温峤起身行酒，到了钱凤跟前，钱凤还没来得及喝，温峤假装酒醉，用手版敲打钱凤的头，头巾都戳到地上，作色说：“钱凤你是什么人，温太真（温峤字太真）行酒你敢不喝！”王敦以为他醉了，把两人拉开。温峤临走，与王敦告别，涕泗横流，出了阁门，又转回来，反复三次。

温峤走后，钱凤对王敦说：“温峤与朝廷很亲密，而且与庾亮深交，不可信任。”王敦说：“太真昨天醉了，稍微有点无礼，你怎么就说他坏话！”

温峤到了建康，将王敦逆谋告诉皇帝，请皇帝先做防备，又与庾亮一起谋划征讨王敦的计谋。王敦听闻，大怒道：“我被小人欺骗！”写信给司徒王导说：“太真才去几天，就做出这种事！应当找人把他捉来，我亲自拔掉他的舌头！”

皇帝将要讨伐王敦，问光禄勋应詹意见，应詹赞成，皇帝于是坚定决心。六月二十七日，加授司徒王导为大都督、领扬州刺史，任命温峤都督东安北部诸军事，与右将军卞敦镇守石头城，应詹为护军将军、都督前锋及朱雀桥南诸军事，郗鉴代理卫将军、都督从驾诸军事，庾亮领左卫将军，以吏部尚书卞壶代理中军将军。郗鉴认为军职称号无益于实际，坚决推辞不接受，奏请召临淮太守苏峻、兖州刺史刘遐同讨王敦。皇帝于是下诏，征召苏峻、刘遐及徐州刺史王邃、豫州刺史祖约、广陵太守陶瞻等入卫京师。皇帝屯驻于中堂。

司徒王导听说王敦病重，率子弟为王敦发丧，众人以为王敦已死，都有奋发之志。于是尚书宣布皇帝诏书，并下达到王敦府，列数王敦罪恶，说："王敦擅自任命哥哥的儿子以接替自己，自古没有宰相继任而不由天子任命的。顽凶之徒，互相煽动，无所顾忌；志骋凶丑，以窥神器。幸而上天不助长奸恶，让王敦陨毙；钱凤奉承奸凶之人，又继续煽动叛逆。如今，派司徒王导等率虎旅三万，十道并进；平西将军王邃等精锐三万，水陆齐势；朕亲统诸军，讨钱凤之罪。有能杀钱凤送来首级者，封五千户侯。诸文武官员为王敦所授用者，一概不问罪，不要自己疑心，自取诛灭。王敦之将士，跟从王敦多年，远离家室，朕非常怜悯。是家中独子在军中的，一律遣返回家，终身不再征调；其余的一律休假三年，三年期满，再向官府报到，与朝廷宿卫军一样，分为三班，轮流服役。"

王敦见到诏书，非常愤怒，但病势转重，不能亲自将兵；王敦将要举兵讨伐京师，让记室郭璞卜筮，郭璞说："不能成功。"王敦一向怀疑郭璞协助温峤、庾亮，听说是凶卦，问郭璞曰："你再卜筮一下我寿命几何？"郭璞曰："根据之前的卦来看，明公起事，一定活不久。如果住在武昌，寿命不可测。"王敦大怒说："你的寿命呢？"郭璞说："就到今天中午。"王敦于是逮捕郭璞，斩首。

王敦派钱凤及冠军将军邓岳、前将军周抚等率众攻向京师。王含对王敦说："这是家事，我应该亲自去。"于是以王含为元帅。钱凤等问道："事成之日，天子怎么处置？"王敦说："司马绍尚未行南郊郊祀之礼，他算什么天子！只尽你的力量，保护东海王司马冲及裴妃（司马越的正妻）而已。"于是上疏，以诛奸臣温峤等为名。

秋，七月初二，王含等水陆五万杀到江宁秦淮河南岸，人情恟惧。温峤移军屯驻北岸，烧毁朱雀桥，以挫王含锐气，王含等无法渡河。皇帝想要亲自将兵攻击，听说桥被烧断，大怒。温峤说："如今宿卫寡弱，征调的军队还没到，如果贼军豖突，将危及社稷，宗庙且恐不保，还爱惜一座桥吗！"

司徒王导写信给王含说："近日我探问大将军病情，有人说他已

经去世。接着又听说钱凤动员部队，要肆行奸逆；我以为兄长您会阻止他，还师武昌，没想到你却与一群犬羊之辈，一起东下。兄长此举，莫非是跟大将军当年一样？当年佞臣乱朝，人心不宁，就像我这样的人，心思也投向外面。如今则不然。大将军屯驻于湖以来，渐渐失去人心，君子危怖，百姓劳弊。临终之日，委任给王应，王应断奶才几天？他的声望，有一点点当宰相的样子吗？自开天辟地以来，有小孩子当宰相的吗？凡是有耳朵的人，都知道这是准备禅代的非常措施，不是人臣该干的事。先帝中兴，遗爱在民；圣主聪明，德洽朝野。兄长您却妄萌逆节，凡是人臣，谁不愤叹！王导一门长幼，受国厚恩，今日之事，明目张胆，为六军之首，宁为忠臣而死，不为无赖而生！”王含不答复。

有人认为：“王含、钱凤的兵力，是朝廷百倍，苑城小而不固，应该趁叛军军势未成，皇帝大驾亲自出城拒战。”郗鉴说：“群逆纵逸，势不可当，可以计谋取胜，难以蛮力拼杀。况且王含等号令不一，军纪败坏，抢掠横行，吏民吸取往年被抢掠施暴的教训，皆人人自守。以此逆顺之势，何愁不能克敌制胜！况且贼军没有经略远图，就想豕突一战；旷日持久，必能启发义士之心，令智力得以施展。如果现在以我军之弱，力敌强寇，决胜负于一朝，定成败于呼吸。万一失败，就算有申包胥那样的人，为大义奔走，也无补于事了！”皇帝于是停止。

【华杉讲透】

到这里我们先分析一下：

王敦提出了上中下三计，这是中国人的谋略习惯，凡事都有上中下三策。钱凤说王敦的下计是上策，他的逻辑不对，王敦的下计是趁他还活着的时候出兵，钱凤要等王敦死后发动，这是下下计了。

从皇帝司马绍来说呢，明知道王敦将死，为何不能等一等，要马上发动？这是他年轻，血气方刚，不能忍

耐。之后他要亲自上阵，温峤烧掉朱雀桥，他还“大怒”，都是这种血气的表现。《论语》里孔子说：“君子有三戒：少之时，血气未定，戒之在色；及其壮也，血气方刚，戒之在斗；及其老也，血气既衰，戒之在得。”就是少年戒色，壮年戒斗，老年戒贪。司马绍就想斗一斗。有人说，应该趁叛军军势未成，由皇帝亲自出城拒战，这个“有人”，不是他有什么见识，是他揣摩到皇帝有这意思。作为领导者，这是最危险的，就是你身边一定有人时时刻刻在琢磨你的想法，提前把你的想法变成他的“建议”，以此邀宠，让你觉得他跟你想法一致。幸而还有温峤、郗鉴这些老谋深算之臣。

造反与平叛，我的总结是：造反要快，平叛要慢！

为什么呢？上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵。造反这件事，关键在“伐交”，很大程度是“外交战”。所有参与造反的人都是顶着灭族之罪，大部分人是被裹挟进去的，特别是士兵，他没多大利益，就是被绑架跟着玩儿命，他的心态随时在变，时间越长，造反成功的希望越小，他越容易起义反正。除了朝廷和叛军两方外，其他地方势力也是，跟朝廷是理所应当，跟叛军则决策门槛大大抬高，时间越长，他越想跟朝廷。况且勤王军队，动员集结到京师也需要时间。

所以，叛军要直捣龙庭，速战速决。朝廷呢，必须要稳，只要守住时间，形势稍微对叛军不利，他内部就有人斩了主谋人头来，立功封侯了。历代造反与平叛，大概率是这种结局。

郗鉴提到的申包胥，据《左传》记载，吴国攻入楚国都城郢都，楚王逃亡随国。楚大夫申包胥赴秦国求援，秦国拒绝。申包胥靠着宫墙日夜哭泣，七天七夜不吃不喝，秦哀公感动，出兵援救，楚国得以光复。

皇帝亲率诸军出屯南皇堂。七月初三夜，招募壮士，派将军段秀、中军司马曹浑等率甲卒一千人渡过秦淮河，乘叛军未备，发动突袭。此日黎明，在越城交战，大破叛军，斩其前锋将领何康。段秀，是段匹的弟弟。

王敦听说王含战败，大怒道："我这哥哥，简直像个糟老太婆！家门衰落，大势已去矣！"转头对参军吕宝说："我应该亲自去。"于是作势而起，但困乏难支，又躺下来，对他的舅舅、少府羊鉴及王应说："我死之后，王应即刻即位，先立朝廷百官，然后再安排丧事。"王敦寻即去世，王应秘不发丧，用席子裹起尸体，外面涂蜡，埋在议事厅中，与诸葛瑶等日夜纵酒淫乐。

皇帝派吴兴人沈桢去游说沈充，许诺他为司空。沈充说："三司是国家瞻望的重臣，岂是我能担任的！贿赂太厚，说话太甜，这是古人所畏惧的。况且大丈夫与人共事，应该始终如一，岂可中途改变，那谁还能容我呢！"遂举兵向建康进发。

宗正卿虞潭因病回会稽休养，听到消息，在余姚起兵，讨伐沈充，皇帝任命虞潭兼任会稽内史。前安东将军刘超、宣城内史钟雅也起兵讨伐沈充。义兴人周蹇杀王敦所任命的太守刘芳，平西将军祖约驱逐王敦所任命的淮南太守任台。

沈充率众一万多人与王含会师，司马顾飏对沈充说："如今举大事，而天子已扼其咽喉，我军兵锋被摧，士气沮丧，相持日久，必致祸败。今若将栅塘决堤，引湖水以灌京邑，乘着水势，以水师进攻，这是上策；凭借大军初至之锐气，并东、西两军之力，十道并进，我军兵力是朝廷两倍还多，按理必能摧陷他们，这是中策；转祸为福，召钱凤来开会商议，乘机将他斩杀，献出他的首级投降，这是下

策。”沈充上中下三策都不能用，顾飏逃回吴国。

七月十七日，兖州刺史刘遐、临淮太守苏峻等率精卒一万人抵达，皇帝当夜接见，劳军，赏赐将士各有等次。沈充、钱凤想要乘北军初到疲困，即刻发动攻击。二十五日夜，沈充、钱凤从竹格渚渡过秦淮河。护军将军应詹、建威将军赵胤等迎战，不利，沈充、钱凤到了宣阳门，拔掉栅栏，准备进攻，刘遐、苏峻自南塘横击，大破叛军，赴水淹死者三千人。刘遐乘胜追击，又在青溪击破沈充。

寻阳太守周光听闻王敦举兵，率领一千多人来追随。抵达之后，求见王敦。王应推辞说王敦生病。周光退下后说：“我远来却不得见，王公是不是已经死了！”立即找到他的哥哥周抚说：“王公已死，兄长为何与钱凤作贼！”众皆愕然。

七月二十六日，王含等烧毁大营，趁夜逃走。

七月二十七日，皇帝还宫，大赦，唯独王敦党羽不在赦免之列。命庾亮督苏峻等追沈充于吴兴，温峤督刘遐等追王含、钱凤于江宁，分命诸将追捕其党羽。刘遐的士兵颇为放纵抢掠，温峤责骂他说：“天道助顺，所以王含被剿绝，岂可乘乱作乱！”刘遐惶恐，下拜谢罪。

王含想要逃亡荆州，王应说：“不如江州。”王含说：“大将军平素与江州刺史王彬关系怎么样呢，你想去投奔他？”王应说：“这正是应该投奔他的原因。王彬在大将军强盛时，能表示不同意见，此不是常人所能赶得上的，如今看到我们困厄，必有同情之心。而荆州刺史王舒小心谨慎，岂能有出人意料的担当呢！”王含不听，于是奔荆州。王舒派军迎接，将王含父子投入长江淹死。王彬听说王应要来，秘密准备舟船迎接，结果没来，王彬深感遗憾。

钱凤逃到阖庐洲，周光将他斩杀，到宫门前赎罪。

沈充迷路，误入老部下吴儒家。吴儒引诱沈充藏进夹墙中，笑眯眯地对沈充说：“三千户侯，我到手了！”沈充说：“你以大义保全我，

我家必定厚厚报答你。你如果为利杀我，我死之后，你就会被灭族。”吴儒杀沈充，将首级送到建康。王敦一党全部平定。沈充的儿子沈劲也应当被连坐处死，乡人钱举将他窝藏起来，得以逃生。后来沈劲报仇，将吴儒灭族。

有司挖出王敦尸体，焚烧其衣冠，让尸体下跪，斩首。与沈充的人头一起悬挂于南桁。郗鉴对皇帝说：“前朝诛杨骏等，都是先接受国家法律制裁，然后允许家人安葬。臣以为，王诛加于上，私义行于下，应该允许王敦家收葬，这才是大义。”皇帝批准。

司徒王导等都因讨伐王敦的功劳受封赏。

周抚与邓岳一起逃亡，周光想要帮助哥哥，取邓岳人头。周抚怒道：“我与伯山（邓岳字伯山）同亡，何不先斩我！”正好邓岳来，周抚出门，远远地对他呼喊说：“何不速去！如今骨肉之亲，尚且互相残杀，何况他人！”邓岳回舟而走，与周抚一起进入西阳蛮中。第二年，朝廷下诏赦免王敦党羽，周抚、邓岳出来自首，得以免死，但被终身禁锢。

前吴国内史张茂的妻子陆氏，倾尽家产，率张茂部曲，率先起兵以讨伐沈充，报其夫仇。沈充败亡，陆氏到宫门前上书，为张茂不能克制叛逆请罪；皇帝下诏，追赠张茂为太仆。

有司上奏：“王彬等人是王敦亲族，都应当罢黜。”皇帝下诏说：“司徒王导以大义灭亲，就算是再过一百世，也应当宽恕，更何况王彬等，都是王导的近亲呢！”一概不问。

皇帝下诏：“王敦的重要党羽，全部罢黜，帐下参佐，禁锢不用。”温峤上疏说：“王敦刚愎不仁，残忍凶暴，随意杀戮，朝廷不能制服他，骨肉亲人不能谏止他；在他的统治下，都陷于死亡恐惧，所以人们不敢开口讲话，道路上遇见熟人，都只能目视而过，就是贤人君子，也陷入穷途末路，束手无策，只能遵循韬光养晦之道，假装糊涂。探究他们的本心，岂是愿意这样吗？比如陆玩、刘胤、郭璞等人，时常与臣说到他们的痛苦，所以我非常了解。如果说他们是王敦

的帮凶，自当明正典刑；如果只是身不由己，陷身于奸党，那就应该宽大处理。我认为，像陆玩等人那样的忠诚，陛下自己也知道，却要他们承担逆贼的责任。如果我默而不言，不替他们说话，实在是辜负了他们的忠心，希望陛下以仁圣裁决！”郗鉴认为，先王立君臣之教，贵在伏节死义。王敦的佐吏，虽然都是被逼，但是，进不能止其逆谋，退不能脱身远遁，按照古训，也应受到大义责备。皇帝最终听了温峤的意见。

【华杉讲透】

王含、王应父子兵败逃亡，该投奔谁？王彬还是王舒？王应认为应该投奔王彬，可见他有一定见识。王敦立他为继承人，是有道理的。

为什么呢？王彬这样的人，行得正，有浩然之气，敢自己做主，他之前昂着脑袋顶撞王敦，王敦威胁要杀他，他还能骂回去，今天他就能反过来保护王敦的人。而且他之前对王敦的激烈态度，也能让朝廷容忍他今日对王含、王应的保护。反过来，王舒呢，他跟你关系好，要有多好的关系，才能冒着杀头危险保护你呢？没好到那个地步！

政治斗争，江湖来往，都是博弈，王彬这样的人，活得坦荡，活得透明，人人都知道他的心，他反而安全。因为杀戮，都是因为不知道对方怎么想，不知道他会怎么做，所以杀掉他才能保证自己安全。宁可错杀一千，不可放过一个，就是这个道理。

透明是一种力量，我称之为“透明力”。 就是现在，处理好多问题也是“一刀切”，因为搞不清楚，领导就划一条自己最安全的边界切一刀，他自己也知道肯定切错

了好多人，但是把这当“正常成本”了。还有“理论”，叫作“哪个庙里没有冤死的鬼！”你如果一直建立了“透明力”，谁都知道你怎么回事，你那一刀，就可以自己切。

坦荡、透明地生活，是一种幸福， 但是你必须放弃一些东西，处理任何事情，任何情况，始终按自己的原则办，不会有任何选择性，不为任何眼前利益所动，这样坚持二十年，全天下都会认你的原则，而且都欣赏你的原则，遇到你的事，就按你的原则办。因为你真正把每一次无论大小的博弈，都当成终身重复博弈，而不是一次博弈，绝不“具体情况具体分析”，不出权宜之计。

危难时刻该投奔谁，再讲一个故事。

二战时期，有一家犹太人，四兄妹，爸爸妈妈都被抓进集中营了，接下来就是他们，该去投奔谁。兄妹四人分为两个意见，一个认为应该去投奔之前爸爸妈妈帮助过的朋友，因为他们应该回报我们；一个认为应该去投奔之前帮助过我们的朋友，因为他们会继续帮助我们。

哪个对？

后一个对！

你帮助过的人，只是你记得你帮助过他罢了，他可不一定记得。再说，多大人情，能让人家冒生命危险来回报呢？而帮助过你的人，你放心，他一定记得！而且他会继续帮助你。这是一个心理学问题，人们会在他已经下注的地方继续下注，跟打德州扑克一样，继续跟！他这次如果不帮你，之前就白帮了。

兄妹四人不能达成一致意见，于是分头行动。结

果呢，投奔之前帮助过他家的，得到保护，活下来了。投奔之前他家帮助过的人，被送进了集中营，上了烟囱。

以这几个犹太兄妹的故事再看王彬。他如果杀了王含父子，他和王敦就是私仇。他若保护王含父子，他就是大义凛然。王应看到了这一点，王含没看到。

6 冬，十月，任命司徒王导为太保、仍兼司徒，加殊礼，西阳王司马羕兼任太尉，应詹为江州刺史，刘遐为徐州刺史，替代王邃，镇守淮阴，苏峻为历阳内史，加授庾亮为护军将军，温峤为前将军。王导坚决推辞不受。应詹到了江州，吏民人心尚未安定，应詹抚慰怀柔，吏民莫不悦服。

7 十二月，凉州将领辛晏据守枹罕，不服从命令，张骏将要讨伐。从事刘庆进谏说："霸王之师，必须天时、人事相得，然后发动。辛晏凶暴狂妄，残忍好杀，必定会自取灭亡；何必在饥年大举兴兵，在酷寒季节去攻城呢！"张骏于是停止。

张骏派参军王骘出使前赵报聘，前赵主刘曜对他说："贵州和好的诚意，你能保证吗？"王骘说："不能。"侍中徐邈说："你来结好，又说不能保证，什么意思呢？"王骘说："齐桓公贯泽之盟，忧心忡忡，诸侯不召自至；葵丘之会，沾沾自喜，立即有九国叛离。赵国的教化，如果一直能保持像今天这样，就可以保证；如果政治败坏，教化堕落，就是自己眼前的变化都看不见，何况鄙州呢！"刘曜曰："这真是凉州的君子啊，选择使臣，可以说是选对人了！"送上厚礼送他回去。

8 这一年，代王贺傉开始亲政，因为诸部落很多还没有臣服，于是筑城于东木根山，搬进去居住。

太宁三年（公元325年）

1 春，二月，张骏接到晋元帝司马睿崩逝消息，哀悼哭泣三日。正巧嘉泉出现黄龙，氾祎等请改年号，以庆祝祥瑞，张骏不许。据守

枹罕的辛晏投降，张骏收复河南土地。

2 朝廷追赠已故谯王司马承、甘卓、戴渊、周顗、虞望、郭璞、王澄等人官位。周札的旧部属为周札讼冤，尚书卞壸提议，认为：“周札镇守石头城，开城门放进贼寇，不应当追赠谥号。”司徒王导认为：“往年之事，王敦的奸逆并未公开，包括我在内的有识之士，都还没有醒悟，与周札无异；而醒悟其奸恶之后，周札便以身许国，不久就被害死。臣认为，他应该与周顗、戴渊同例。”郗鉴认为：“周顗、戴渊死节，周札开门迎贼，事情不同，赏赐却均等，何以奖劝忠诚，惩戒叛逆！如果像司徒王导说的那样，说往年有识之士都和周札无异，那么谯王司马承、周顗、戴渊都应受到谴责，还追赠什么谥号呢！如今三位忠臣既已褒奖，则周札应该受贬黜明，这是很明显的了。”王导说：“周札与谯王司马承、周顗、戴渊，虽所见有异同，但都尽到了人臣之节也。”郗鉴曰：“王敦的逆谋，能够造成这么长时间的破坏，都是因为周札开门，令王师不振。如果说王敦上一次举兵向京师，是同齐桓公、晋文公那样的义行的话，那先帝不就是周幽王、周厉王了吗！”但是，皇帝最终采纳了王导的意见，追赠周札为卫尉。

【华杉讲透】

周札开城门迎接王敦，实际上就是投降，当然有罪。王导说那时候大家还没看出王敦的逆谋，当然不是那么回事。但是，如果周札有罪，那王导自己也是投降派了，甚至先帝司马睿，最后也是屈服于王敦。所以，追赠周札，则之前的事，大家都没责任，可以安定人心，过去的事让它过去，大家重新来过。

3 后赵王石勒加授宇文乞得归官爵，派他攻击慕容廆。慕容廆派世子慕容皝、索头、段国一起迎战，以辽东相裴嶷为右翼，慕容仁为左翼。宇文乞得归据守浇水以拒战慕容皝，派哥哥的儿子宇文悉拔雄拒战慕容仁。慕容仁攻击悉拔雄，将他斩首；乘胜与慕容皝合兵攻打

宇文乞得归，大破宇文部。宇文乞得归弃军逃走，慕容皝、慕容仁进入宇文部落都城，派轻兵追宇文乞得归，越过宇文部落国境三百余里而还，缴获宇文部落全部国家重器，畜产以百万计，降附的人民有数万人。

4 三月，辽西公段末柸去世，弟弟段牙继位。

5 三月初二，立皇子司马衍为太子，大赦。

6 前赵主刘曜立皇后刘氏。

7 北羌王盆句除归附前赵，后赵将领石佗从雁门出兵，穿过上郡，发动攻击，俘虏三千篷帐，缴获一百多万头牛、马、羊回去。前赵主刘曜派中山王刘岳追击，刘曜屯兵于富平，为刘岳声援。刘岳与石佗战于河滨，斩石佗，后赵士兵死者六千余人，刘岳收回被虏获的全部人口、牲畜、物资，回师。

8 氐王杨难敌袭击仇池，攻克，抓获前赵镇南大将军、益州刺史田崧，田崧站在杨难敌面前，左右令他下拜。田崧瞋目呵斥说：“氐狗！岂有天子牧伯而向贼人下拜的！”杨难敌呼唤他的字，说：“子岱，我当与你共定大业，你忠于刘氏，岂不能忠于我吗？”田崧厉色大声说：“贼氐，你本是一个奴才，谈什么大业！我宁为赵鬼，不为汝臣！”看准旁边一个人，夺下他的剑，上前刺杀杨难敌，没有刺中，杨难敌杀田崧。

9 都尉鲁潜献出许昌城叛变，降于后赵。

10 夏，四月，后赵将领石瞻攻兖州刺史檀斌于邹山，杀檀斌。

11 后赵西夷中郎将王腾袭杀并州刺史崔琨、上党内史王眘，献出并州，投降前赵。

12 五月，朝廷任命陶侃为征西大将军，都督荆、湘、雍、梁四州诸军事，荆州刺史，荆州百姓都热烈庆祝。陶侃性情聪敏恭勤，终日敛膝危坐，军府众事，全都处理得有条有理，滴水不漏，从来没有

一刻清闲。经常对人说：“大禹是圣人，还珍惜‘寸阴’；至于众人，应当惜‘分阴’，岂可逸游荒醉！生无益于时，死无闻于后，这是自暴自弃！”文官中有谈笑戏闹而荒废公事的，陶侃下令没收他们的酒器和赌博器具，全部投入长江，武官则加以鞭打，说：“赌博，是放猪的奴仆玩的游戏！老子、庄子浮华，不是先王之法言，无益于实用。君子应当正其威仪，怎么能蓬头跣足，还自以为宏达呢？”

有人送陶侃东西，他一定会问是哪里来的，如果是自己劳动生产得来，就算东西十分微薄，他也很欢喜，慰劳赏赐超过原价三倍；如果不是合理合法得来的，则严厉地呵斥辱骂，还给他，不接受。

有一次出游，看见人手持一把还未熟的稻穗，陶侃问：“这是用来做什么？”那人回答说：“路上看见，随手摘下来的。”陶侃大怒说：“你自己不耕种，还偷取人家的稻穗拿来玩吗？”抓起来鞭打。于是百姓勤于农作，家资不缺，人人丰足。

曾经造船，其木屑竹头，陶侃都下令收集起来保存，众人都不知道为什么。后来元旦朝会，积雪之后，刚开始放晴，议事厅前残雪湿漉漉的，就以木屑铺在地上。再后来桓温伐蜀，又用陶侃所贮存的竹头做造船的船钉。陶侃处理事情的综理微密，就是这样。

【华杉讲透】

一寸光阴一寸金，寸金难买寸光阴。陶侃说，不仅要珍惜“寸阴”，还要珍惜“分阴”，把时间单位缩到更小！ 信哉斯言，唯有知行合一，才理解其中的真谛！我们最大的损失，就是一天一天的荒废了时间！不要荒废时间，就是一切进步的根本。 怎么样能够做到不荒废呢？在华与华，我们举行了一个“时间去哪儿了”的活动，就是自己用一本时间记录册，记录自己每十分钟的时间在做什么，这算是“寸阴”吧！你觉得自己很忙，忙得不得了，事情多得做不完，经常需要加班加点。但是，当你自己记录

两个星期，记录自己每一分钟都在做什么之后，你就会发现，自己每天的有效工作时间少得可怜，大量的时间都荒废掉了。

这是珍惜“寸阴”的自我训练，你可以试一试。

发现问题之后，想想自己应该怎么管理自己的时间，我有几个心得：

一是做什么事情，一定是日日不断地做，在固定时间做，形成自己的生物钟和时间节拍。比如我写作此书，就是每天早上5点起床，到7点吃早餐之前，除去上厕所和刷手机东晃西混——赶不上陶侃，因为浪费了一些“分阴”——写一个多小时，两三千字，那我七年就可以完成这本500万字的巨著了。

二是一定要大块大块地用，不要让时间碎片化。不让时间碎片化，就要减少“外乱”，一切按自己实现计划的时间行动，拒绝临时闯进来的事情。本来事情就是永远干不完的，是我们选择干哪些，不干哪些而已。不要因为别人闯进来的事情，耽误了自己计划的事情。一切以“我”为主，宁愿接受任何损失，也在任何时候以自己的计划优先，因为只有自己的计划，才有积累效应。

三是不要“一时二用”，做什么事就做什么事，不要在一个时间做两件事。比如我参加了一个高尔夫球队，每次比赛，到某个城市，有些队友就习惯约当地朋友见面。这样赛后晚宴时，三分之一的人就不出席了。这样的球队最终肯定会散架。所以我就建议，来打球就全程集体活动，不要各自去见当地朋友，晚宴必须全体出席。

四是时间绝对不随便给别人用，要铁石心肠，把给时间看得比借钱还严重，你肯借钱给他的人，你才为他改自己的时间。别人临时约时间要插进来，绝对不给面子，除非他借钱你也给面子。

其实，如果你给他面子，你经常会被他侮辱。因为他约你的时间，也没什么事，就是想跟你聊聊看看能聊出什么事。等到了约好的那一天，他突然有了更重要的事，他就打电话给你说："哎呀！不好意思，下午临时有个事，您看咱俩见面时间能往后推一天吗？"你说你烦不烦？

做到这四条，就能对"一寸光阴一寸金"知行合一，因为你的时间确实开始值钱了，而且你自己就能算出它值多少钱。如果本来就对时间肆意挥霍，没见过时间生下来的钱，哪里能体会到那是一寸金呢？

13 后赵将领石生屯驻洛阳，寇掠黄河以南地区，司州刺史李矩、颍川太守郭默的军队多次战败，又缺乏军粮，于是遣使投降前赵。前赵主刘曜派中山王刘岳将兵一万五千人奔赴孟津，镇东将军呼延谟率荆州、司州部众从崤山、渑池向东移动，准备与李矩、郭默会师，一起攻打石生。

刘岳攻克孟津、石梁，斩获五千多人，进而将石生包围在金墉城。后赵中山公石虎率步骑兵四万人，从成皋关西上，与刘岳在洛西交战。刘岳兵败，中流矢，退保石梁。石虎作堑栅环绕包围，断绝刘岳内外交通联系。刘岳部众饥饿难忍，杀马而食。石虎又攻击呼延谟，将他斩首。

刘曜亲自将兵援救刘岳，石虎率骑兵三万逆战。前赵前军将军刘黑攻击石虎部将石聪于八特阪，大破石聪军。刘曜屯驻于金谷，夜里

军中无故大惊，士卒奔溃，于是退屯渑池。当夜，又惊溃，于是刘曜撤回长安。

六月，石虎攻陷石梁，生擒刘岳及其将佐八十多人，氐、羌三千多人，全部送到襄国，坑杀其士卒九千人。于是进攻王腾于并州，俘虏王腾，斩首，坑杀其士卒七千多人。

刘曜回到长安，身穿素服，在郊外大哭七日，然后才入城，因此愤恚成疾。郭默又被石聪击败，抛妻弃子南奔建康。李矩将士阴谋叛降后赵，李矩无力阻挡，也率众南归。部众一路逃亡，唯有郭诵等一百多人跟随。李矩走到鲁阳，去世。李矩长史崔宣率其余众两千投降后赵。于是司州、豫州、徐州、兖州之地，全部为后赵所有，与晋国以淮河为界。

14　　前赵主刘曜任命永安王刘胤为大司马、大单于，徙封南阳王，置单于台于渭城，其左、右贤王以下官职，皆由胡、羯、鲜卑、氐、羌族的豪强酋长担任。

15　秋，七月初七，任命尚书令郗鉴为车骑将军，都督徐、兖、青三州诸军事，兖州刺史，镇守广陵。

16　闰八月，任命尚书左仆射荀松为光禄大夫、录尚书事，尚书邓攸为左仆射。

17　右卫将军虞胤，是元敬皇后（司马睿正妻）的弟弟，与左卫将军南顿王司马宗（司马亮之子）皆为皇帝司马绍所亲信重用，掌禁兵，在宫殿内宿卫，又多聚勇士为自己羽翼；王导、庾亮对此都很忌惮，经常提醒皇帝，而皇帝对他们更加优厚，甚至宫门钥匙都交给他们保管。皇帝病重，庾亮夜里有紧急奏章，找司马宗要宫门钥匙。司马宗不给，呵斥司马亮的使者说：“这是你家大门吗？”庾亮更加愤恨。后来皇帝病情越来越重，不愿见人，群臣没有一个能进得去的。庾亮怀疑司马宗、虞胤及司马宗的哥哥、西阳王司马羕有异谋，强行闯进宫中，直入御床前，见皇帝而流涕，说司马羕与司马宗等密谋废黜大臣，自己辅政，请皇帝罢黜他们，皇帝不听。

闰八月十九日，皇帝召太宰司马羕、司徒王导、尚书令卞壸、车骑将军郗鉴、护军将军庾亮、领军将军陆晔、丹杨尹温峤，并受遗诏，辅佐太子，并入殿将兵宿卫；又拜卞壸为右将军，庾亮为中书令，陆晔录尚书事。闰八月二十四日，下遗诏。二十五日，皇帝崩逝。（得年二十七岁。）皇帝明敏机警，有决断，所以能以弱制强，诛剪逆臣，克复大业。

闰八月二十六日，太子司马衍即皇帝位，年仅五岁。群臣奉上皇帝玉玺，司徒王导因病不能出席。卞壸正色于朝堂说："王公岂是社稷之臣？大行皇帝还未安葬，嗣皇未立，这是人臣请病假的时候吗！"王导听闻，抱病乘轿而来。

大赦，文武官员都升位二等，尊庾皇后为皇太后。

群臣认为皇帝年幼，奏请太后依汉和熹皇后邓绥先例，主持朝政。太后前后辞让四次，乃从众议。秋，九月十一日，太后临朝称制。任命司徒王导录尚书事，与中书令庾亮、尚书令卞壸参辅朝政，但是，大事都由庾亮（太后的哥哥）决定。加授郗鉴为车骑大将军，陆晔为左光禄大夫，都开府仪同三司。任命南顿王司马宗为骠骑将军，虞胤为大宗正。

尚书征召乐广的儿子乐谟为南阳郡中正，庾珉族人庾怡为廷尉评，乐谟、庾怡都声称遵父命，不做官。卞壸上奏说："人人都是父亲生的，职位都是有事才设立，有父亲，必有父命，居职任事，就必有犯错误的时候。如果各家都以私心而爱护自己的儿子，那君王就没有人民，君臣之道也废了。乐广、庾珉受宠于圣世，他们自身也都属于国家，更何况他们的后嗣呢！怎么能自己想怎样就怎样！所担任的职务，如果要个个都满意，那戍边战士的父母都要命令他们的儿子不干了。"乐谟、庾怡不得已，各自就职。

18 九月初九，葬明帝司马绍于武平陵。

19 冬，十一月初一，日食。

20　辽东公慕容廆与辽西公段牙十分友好，为段牙谋划，建议他迁都；段牙听从，放弃首府令支，国人都不乐意。段疾陆眷的孙子段辽想要夺位，以迁都为段牙罪状，十二月，率国人攻击段牙，杀段牙自立。段氏自段务勿尘以来，日益强盛，其地西接渔阳，东到辽水，所统胡人、晋人三万多户，能拉弓射箭的骑兵四五万人。

21　荆州刺史陶侃，认为宁州刺史王坚不能抵御敌寇，这一年，上表举荐零陵太守南阳尹奉为宁州刺史，替代王坚。之前，王逊（王坚的父亲）在宁州，蛮夷酋长兼梁水太守爨量、益州太守李逷，都叛附成国。王逊征讨，不能攻克。尹奉到任，重金悬赏，招募外夷，刺杀了爨量，又晓谕招降了李逷，州境于是安定下来。

22 代王拓跋贺傉去世，弟弟拓跋纥那继位。

显宗成皇帝上之上

咸和元年（公元326年）

1 春，二月，大赦，改元。

2　前赵任命汝南王刘咸为太尉、录尚书事，光禄大夫刘绥为大司徒，卜泰为大司空。刘皇后病危，前赵主刘曜问她有什么话，刘皇后哭泣说：“妾从小被叔父刘昶养大，希望陛下给他富贵。叔父刘皑的女儿刘芳有美德和美色，希望陛下接她进宫。”言毕而死。刘曜任命刘昶为侍中、大司徒、录尚书事，立刘芳为皇后。不久又任命刘昶为太保。

3　三月，后赵主石勒微服夜行，检查诸营卫，用金帛贿赂城门守卫，请求放他出去。永昌门守令王假要逮捕他，因其随从赶过来，才制止。第二天早上，石勒召见王假，擢升他为振忠都尉，封关内侯。石勒召记室参军徐光，徐光酒醉，不能前来，被贬黜为牙门将。徐光值班时，面有愠色，石勒怒，逮捕他和他的妻子儿女，一起囚禁。

4 夏，四月，后赵将领石生入寇汝南，俘虏汝南内史祖济。

5 六月初五，徐州刺史、泉陵公刘遐去世。十五日，任命车骑大将军郗鉴兼领徐州刺史；征虏将军郭默为北中郎将、监淮北诸军事，统领刘遐部曲。刘遐的儿子刘肇尚幼，刘遐妹夫田防及旧将史迭等不愿意被他人统辖，一起拥戴刘肇继承刘遐官位，反叛。临淮太守刘矫掩袭刘遐大营，斩田防等。刘遐的妻子，是邵续的女儿，骁勇果敢，有其父之风。刘遐曾经被后赵军包围，妻子独自带了数名骑兵，于万军之中将刘遐救出。田防等作乱，刘遐的妻子制止，田防不听，她就秘密放火，将盔甲兵器全部烧为灰烬，所以田防等失败。皇帝下诏，以刘肇继承刘遐爵位。

司徒王导称病不朝，却私下去送郗鉴上任。卞壶上奏："王导亏法从私，无大臣之节，请免官。"事情虽然被搁置没有处理，但举朝都对他有惮惧之心。卞壶俭朴廉洁，凡事率先垂范，裁断公平正直，当官真抓实干，性格严谨，不宽宏，对当时的社会风气不肯苟同，所以诸名士都轻视他。阮孚对他说："你平时没有一刻空闲，嘴里跟含了一块瓦片似的，不嫌累吗？"卞壶说："诸君子都以道德恢宏、风流倜傥为时尚，那些俗事鄙事，我卞壶不去干，谁干？"当时贵游子弟多向慕王澄、谢鲲，崇拜他们的豪放旷达，卞壶在朝堂上厉色说："悖礼伤教，罪莫大焉；中朝倾覆，实由于此！"想要上奏弹劾，王导、庾亮不听，于是停止。

【华杉讲透】

说来说去，还是这个老毛病——虚荣！人越没本事，越心虚，越虚荣。 没本事的人相互抱团取暖，互相吹捧壮胆，形成一种社会风气，还要鄙视排斥能干事的人，把他们的虚荣贴现为实利。卞壶说阮孚："诸君子以道德恢宏，风流相尚，执鄙吝者，非壶而谁？"你们个个玉树临风，长袖飘飘，接地气的事，要撸起袖子，我不干谁干？又痛斥王澄、谢鲲："悖礼伤教，罪莫大焉；中朝倾覆，实由于此！"礼教就是你们这帮满嘴礼教的人伤害

的，国家灭亡，就是因为你们这群混账！

读史至此，义愤仍在。两晋遗风，至今犹存。那些人什么事也干不了，把搔首弄姿当风雅；没有任何学问修养，拿寻章摘句假装文化人；就该有人撕碎他们的画皮！

6 成国讨伐越巂叛变的斯叟部落，击破斯叟部。

7 秋，七月二十五日，观阳烈侯应詹去世。

8 当初，王导辅政，宽厚和气，很得众心。等到庾亮掌权，一切依法办事，颇失人心。豫州刺史祖约，自以为资格不在郗鉴、卞壶之下，却不在顾命大臣之列，又期望有开府仪同三司的待遇，也没有得到，再加上诸多上表请示都没有得到批准，于是心怀怨恨。

司马绍遗诏褒扬及擢升大臣，又没有祖约与陶侃，二人都怀疑是被庾亮删掉了名字。

历阳内史苏峻，有功于国，威望渐著，有锐卒万人，器械甚精，朝廷将保卫江北的重任，都寄托在他身上；而苏峻心怀骄溢，轻视朝廷，又招纳亡命之徒，人数越来越多，全靠政府供应，漕运的船只首尾相连于河道，稍不如意，则肆意愤言。

庾亮既疑心苏峻、祖约，又畏惧陶侃之得人心。八月，任命丹杨尹温峤为都督江州诸军事、江州刺史，镇守武昌；尚书仆射王舒为会稽内史，作为声援；又修筑石头城防工事，加强戒备。

丹杨尹阮孚认为太后临朝，皇帝舅舅家族掌权，对亲信的人说："如今江东创业尚浅，主幼时艰，庾亮年少，恩德信义，都未建立，在我看来，乱事将起。"于是请求外放为广州刺史。阮孚，是阮咸之子。

9 冬，十月，立皇帝同母弟司马岳为吴王。

10 南顿王司马宗因为失去官职权势，心怀怨恨，又一向与苏峻友善，庾亮想要诛杀他。司马宗也想废黜庾亮等人。御史中丞钟雅弹劾司马宗谋反，庾亮派右卫将军赵胤逮捕司马宗。司马宗以兵拒战，被赵胤所杀，贬其族为马氏，三个儿子司马绰、司马超、司马演皆废为庶人。太宰、西阳王司马羕免职，降封为弋阳县王。大宗正虞胤外放为桂阳太守。司马宗是宗室近亲，司马羕是先帝的师傅。庾亮在一天之中，就将他们一个剪除，一个罢黜，由此失了远近人心。司马宗党羽卞阐逃亡投奔苏峻，庾亮以正式公函要求苏峻将卞阐押送建康，苏峻保护卞阐，不交人。皇帝不知道司马宗之死，过了很久，皇帝问庾亮："平时经常见到的那位白头公公呢？"庾亮说已经因为谋反伏诛。皇帝哭泣曰："舅舅说人做贼，就把他杀了；他日别人说舅舅做贼，又当如何！"庾亮恐惧变色。

11 前赵将领黄秀等入寇酂县，顺阳太守魏该率众逃奔襄阳。

12 后赵王石勒用程遐之谋，营建邺城宫殿，派世子石弘镇守邺城，配禁兵万人，车骑将军所统率的五十四营，全部配给他，以骁骑将军兼门臣祭酒王阳，专门统领六夷，辅佐石弘。中山公石虎自以功劳最多，不愿离开邺城，等到修筑三台，石虎家属被迫迁出，石虎由此怨恨程遐。

13 十一月，后赵将领石聪攻打寿春，祖约屡次上表请救，朝廷不出兵。石聪于是进寇逡遒、阜陵，屠杀掳掠五千多人。建康大震，朝廷下诏，加授司徒王导为大司马、假黄钺、都督中外诸军事以御敌，驻军于江宁。苏峻派部将韩晃攻击，击退石聪，王导卸任大司马。朝议又计划引涂水做涂塘，造成广大淹没区，以遏止胡寇，祖约说："这是抛弃我！"更加心怀愤恚。

14 十二月，济岷太守刘闿等杀下邳内史夏侯嘉，占据下邳叛变，投降后赵。后赵将兵都尉石瞻攻打河南太守王瞻，攻陷邾城。彭城内史刘续据守兰陵石城，也被石瞻攻陷。

15 后赵王石勒任命牙门将王波为记室参军，整理勘定各学派学说，并开始设立秀才、孝廉及考试儒经的制度。

16 张骏畏惧前赵的逼迫，这一年，将陇西、南安百姓二千多家迁徙到姑臧，又遣使修好于成国，写信劝成主李雄去掉皇帝尊号，向晋国称藩臣。李雄回信说："我之前为士大夫所推举，本来无心于帝王，只想做一个晋室元功之臣，扫除尘埃；但晋室衰微堕落，德声不振，引颈东望，已有多年。接到您的来信，可见我们心意相投，永无止息。"自此聘使往来不断。

显宗成皇帝上之中

咸和二年（公元327年）

1 春，正月，朱提太守杨术与成国将领罗恒在台登交战，兵败，杨术阵亡。

2 夏，五月初一，日食。

3 前赵武卫将军刘朗率骑兵三万在仇池袭击杨难敌，未能攻克，掳掠三千多户就回去了。

4 张骏听闻前赵兵为后赵所败，于是去掉前赵封给他的官爵，恢复晋国给他的官号——大将军、凉州牧，派武威太守窦涛、金城太守张阆、武兴太守辛岩、扬烈将军宋辑等率众数万，向东与韩璞会师，攻掠前赵秦州诸郡。前赵南阳王刘胤将兵迎击，屯驻于狄道。枹罕护军辛晏告急。秋，张骏派韩璞、辛岩前往救援。韩璞越过沃干岭。辛岩想要速战速决，韩璞说："夏末以来，日月星相多次有变，不可轻动。况且刘曜与石勒相互攻击，刘胤必定不能与我们长期对峙。"与刘胤隔着洮水相持七十多日。冬，十月，韩璞派辛岩回金城督运金城粮秣，刘胤听闻，说："韩璞之众，十倍于我。我粮不多，难以持久。如今贼军分兵运粮，是上天授给我的机会。如果能击败辛岩，韩璞等自然崩溃。"于是率骑兵三千，在沃干岭袭击辛岩，击败辛岩，乘胜前逼韩璞大营，韩璞部大溃。刘胤乘胜追击，渡过黄河，攻陷令居，斩首两万级，进据振武，河西大骇。张阆、辛晏率其众数万投降前赵，张骏于是丢失黄河以南全部土地。

5 庾亮认为苏峻在历阳，始终是个祸乱，想要下诏征召他进京，问司徒王导的意见。王导说："苏峻猜忌阴险，必不奉诏，不如暂且包容他。"庾亮在朝堂上说："苏峻狼子野心，终必为乱。今天征召他，就算他不顺命，为祸也不大；如果再过几年，就完全失控，就像当年汉朝七国之乱。"朝臣没人敢反对，唯独光禄大夫卞壶争辩说："苏峻坐拥强兵，逼近京邑，路程不过一天时间。一旦有变，不易阻止，请深思！"庾亮不听。卞壶知道庾亮必败，写信给温峤说："庾亮征召苏峻的主意已定，这是国之大事。苏峻已经露出狂态，这时候征召他，正是加速其祸，他必纵怨毒以向朝廷。朝廷威严虽盛，但不知道有没有把握制服他。王导也是这个看法。我向庾亮陈述十分恳切，也不能说服他。本来之前将足下安排在外任职，是作为外援，如今更恨足下在外，不能和我一起谏止庾亮，如果有你在，或许他还会听从吧。"温峤也累次上书，谏止庾亮。举朝官员都认为不可，庾亮一概不听。

苏峻接到消息，派司马何仍去见庾亮，说："让我在外任职讨贼，无论远近，派我去哪，都唯命是从，至于到朝廷任文职大臣，实在不是我能胜任的。"庾亮不许，召北中郎将郭默为后将军、领屯骑校尉，司徒右长史庾冰为吴国内史，都带兵以防备苏峻。庾冰，是庾亮的弟弟。于是下优诏，征召苏峻为大司农，加散骑常侍，位特进，以苏峻的弟弟苏逸代领部曲。苏峻上表说："当年明皇帝（司马绍）亲自拉着臣的手，派臣北讨胡寇。如今中原未靖，臣何敢即安！乞请给我调任青州边界任何一个荒远之郡，以展鹰犬之用。"庾亮仍然不许。苏峻整顿行装，将要赴召，犹豫未决。参军任让对苏峻说："将军求一个偏远荒郡都得不到批准，事势如此，去了恐怕没有生路，不如勒兵自守。"阜陵县令匡术也劝苏峻造反，苏峻于是不应命。

温峤听闻，当即准备率众南下，保卫建康，三吴（吴郡、吴兴、会稽）也都准备起义兵。庾亮一概推辞，写信给温峤说："我对西方防务的担忧（暗示陶侃），超过历阳（苏峻），足下不要过雷池一步。"朝廷遣使晓谕苏峻，苏峻曰："朝廷说我要反，我还能活吗？我宁在山头望监狱，不在监狱望山头。之前国家危如累卵，不是我，根本就过不去（指消灭钱凤，击退石聪）！如今狡兔既死，猎犬宜烹。

我唯有拼死找到那个诬陷我的人！”

苏峻知道祖约对朝廷有怨气，就派参军徐会拥戴祖约，请求共同讨伐庾亮。祖约大喜，他的侄子祖智、祖衍也都赞成。谯国内史桓宣对祖智说：“本来因为强胡未灭，勠力征讨。使君如果想要做雄霸之事，何不协助国家讨伐苏峻，则威名自举。如今与苏峻一起造反，这能长久吗？”祖智不听。桓宣求见祖约，祖约知道他是来劝谏的，拒而不见。桓宣于是与祖约断绝关系，不与他同流合污。

十一月，祖约派哥哥的儿子、沛国内史祖涣，女婿、淮南太守许柳带兵与苏峻会师。祖逖的妻子，是许柳的姐姐，反复劝谏，许柳不听。朝廷下诏，任命卞壶为尚书令、领右卫将军，会稽内史王舒代理扬州刺史，吴兴太守虞潭督三吴等诸郡军事。

尚书左丞孔坦、司徒司马丹杨人陶回对王导说：“趁苏峻叛军还没到，切断阜陵，守住江西当利等渡口，阻止他们渡江，彼少我众，可以一战而定。如果苏峻没来，我们可以进军兵临城下。如今我们不去，苏峻必然先来，苏峻一到，则人心危骇，难以动员他们战斗了。此时机不可失。”王导赞成，但是庾亮不听。十二月初一，苏峻派部将韩晃、张健等攻陷姑孰，取得盐米，庾亮这才后悔。

十二月初二，彭城王司马雄、章武王司马休叛逃投奔苏峻。司马雄，是司马释的儿子。

十二月初十，京师戒严，加授庾亮代表皇帝的符节，都督征讨诸军事；任命左卫将军赵胤为历阳太守，派左将军司马流将兵据慈湖以抵御苏峻。任命前射声校尉刘超为左卫将军，侍中褚翜典征讨军事。庾亮又派他的弟弟庾翼以平民身份带领数百人守卫石头。

十二月十六日，改封琅邪王司马昱为会稽王，吴王司马岳为琅邪王。

宣城内史桓彝想要起兵勤王，长史裨惠认为郡兵寡弱，而山民容易骚动，说应该暂且按兵不动。桓彝厉色说：“‘见到对君王无礼的

人，就要像猎鹰逐鸟雀一样对待他！’如今社稷危逼，我们怎能苟且偷安。”十二月二十一日，桓彝进屯芜湖。韩晃击破桓彝，乘胜进攻宣城，桓彝退保广德，韩晃在宣城诸县大肆抢掠，然后还师。

徐州刺史郗鉴想要率所部赴京勤王，朝廷下诏，命他防御北寇，不许进京。

6 这一年，后赵中山公石虎攻击代王拓跋纥那，战于句注陉北，拓跋纥那兵败，迁都大宁以避其兵锋。

前任代王拓跋郁律之子拓跋翳槐住在舅舅贺兰部落，拓跋纥那遣使要人，贺兰部落酋长蔼头拒绝。拓跋纥那与宇文部一起攻击蔼头，不能攻克。

卷第九十四 晋纪十六

（公元328年—331年，共4年）

显宗成皇帝上之下

咸和三年（公元328年）

1 春，正月，温峤入救建康，驻军于寻阳。

韩晃在慈湖袭击司马流。司马流一向怯懦，战斗即将开始时，他过度紧张，吃烤肉都找不到自己的嘴巴在哪，兵败而死。

正月二十八日，苏峻率祖涣、许柳等部众两万人，从横江渡过长江，在牛渚上岸，驻军于陵口。朝廷军队迎战，屡战屡败。

二月初一，苏峻抵达蒋陵覆舟山。陶回对庾亮曰："苏峻知道石头城有重兵戍卫，不敢以水师直下，必定向小丹杨南道步兵前来；应该伏兵邀之，可以一战而擒。"庾亮不从。苏峻果然从小丹杨来，夜行迷路，部伍凌乱，指挥系统瘫痪。庾亮听闻，后悔。

朝中大臣因为京师危逼，多遣家人向东避难，唯独左卫将军刘超将妻眷迁入皇宫内居住。

朝廷下诏，任命卞壶都督大桁以东诸军事，与侍中钟雅率郭默、赵胤等军与苏峻战于西陵。卞壶等大败，死伤以千计。

二月初七，苏峻攻青溪栅，卞壶率诸军拒击，不能取胜。苏峻顺风纵火，烧各部官衙，一时荡尽。卞壶背上生疮，刚刚痊愈，创口还没愈合，全力率左右苦战而死。两个儿子卞眕、卞盱跟随在父亲身后，也赴敌而死。其母抚尸哭道："父为忠臣，子为孝子，还有何恨！"

丹杨尹羊曼勒兵守云龙门，与黄门侍郎周导、庐江太守陶瞻皆战

死。庾亮率众将列阵于宣阳门内，还未成列，士众皆弃甲而走，庾亮与弟弟庾怿、庾条、庾翼及郭默、赵胤都逃奔寻阳。临行，回头对钟雅说：“后事就托付给你了。”钟雅说：“墙倒屋塌，谁的责任？”庾亮说：“今日之事，无话可说。”庾亮乘小船，乱兵蜂拥抢掠。庾亮左右射击，误中舵手，应弦而倒。船上人都大惊失色，就要逃散，庾亮不动，徐徐说：“这样的射手，怎么能射贼！”众人才安定下来。

苏峻兵入宫城，司徒王导对侍中褚翜说：“皇上应当登上正殿，您可去启禀皇上，赶快出来！”褚翜即刻进入上阁，躬身亲自抱皇帝登太极前殿。王导及光禄大夫陆晔、荀崧、尚书张闿共登御床，拥卫皇帝。任命刘超为右卫将军，派他与钟雅、褚翜侍立左右，太常孔愉朝服守宗庙。当时百官奔散，宫殿及各部衙门，空无一人。苏峻兵既入，呵令褚翜，要他下去。褚翜正立不动，呵斥道：“苏冠军来觐见皇上，军人岂得侵逼！”于是苏峻士兵不敢上殿，突入后宫，宫人及太后身边的侍女都被掠夺。苏峻兵驱役百官，光禄勋王彬等皆被殴打，让他们挑着担子，登上蒋山。无论男女，都被剥光衣服，只能以破席烂草来遮蔽身体，连草都找不到的，就坐地上用泥土覆盖自己，哀号之声，震动内外。

当初，姑孰陷落，尚书左丞孔坦对人说：“观苏峻之势，必定攻破宫城，我不是战士，不须穿军服。”后来宫城陷落，穿军服的多被杀死，穿平民服装的就没事。

当时国库有布二十万匹，金银五千斤，钱亿万，绢数万匹，其他物资也与此数量相当，苏峻全部花光；掌管皇帝饮食的太官只能以剩下的数石米来供应御膳。

有人对钟雅说：“你性格耿直，一定不容于寇仇，应该早做打算！”钟雅曰：“国乱不能匡正，君危不能救难，各自遁逃以求免祸，何以为臣！”

二月初八，苏峻以皇帝诏书名义，下令大赦，唯有庾亮兄弟不在赦免之列。因为王导有德望，仍让他保留原来的官职，位在苏峻之上。任命祖约为侍中、太尉、尚书令，苏峻自任骠骑将军、录尚书

事，许柳为丹杨尹，马雄为左卫将军，祖涣为骁骑将军。弋阳王司马羕晋见苏峻，称述苏峻功德，苏峻恢复司马羕为西阳王、太宰、录尚书事。

苏峻遣兵进攻吴国内史庾冰，庾冰不能抵御，弃郡逃奔会稽，到了浙江，苏峻悬赏捉拿甚急。随从带庾冰上船，以芦苇席子覆盖，一面吹着口哨儿，逆流而上。每次经过检查站，就以杖敲打船说：“你们找庾冰吗？庾冰就在这里。”人人都以为他喝醉了，不再怀疑，庾冰得以逃命。

苏峻任命侍中蔡谟为吴国内史。

温峤听闻建康失守，悲号恸哭，正巧有人在座，悲哭相对。庾亮到了寻阳，宣太后诏，任命温峤为骠骑将军、开府仪同三司，又加授徐州刺史郗鉴为司空。温峤说：“今日当以灭贼为急，未有功而先拜官，将何以示天下！”于是不接受。温峤一向敬重庾亮，庾亮虽然战败奔逃，但温峤更加推奉他，分出部分兵力交给庾亮。

2 后赵大赦，改年号为太和。

3 三月丙子日（三月无此日），庾太后忧郁崩逝。

4 苏峻向南屯驻于湖。

5 夏，四月，后赵将领石堪攻打宛城，南阳太守王国投降；石堪于是在淮上进攻祖约军。祖约部将陈光起兵攻打祖约，祖约左右阎秃，长得很像祖约，陈光以为他就是祖约，将他生擒。祖约翻墙逃走，陈光投降后赵。

6 四月二十四日，葬明穆皇后庾文君于武平陵。

7 庾亮、温峤将起兵讨伐苏峻，而道路断绝，不知建康消息。这时南阳人范汪到寻阳，说：“苏峻政令不一，贪暴纵横，灭亡的征兆已经出现，表面虽强，实际上很容易转弱，朝廷有倒悬之急，应该及时进讨。”温峤深为同意。庾亮延聘范汪为参护军事。

庾亮、温峤互相推举为盟主，温峤堂弟温充说：“陶侃位重兵强，应该联名推举他才对。”温峤于是派督护王愆期前往荆州，邀陶侃与自己同赴国难。陶侃对当初不被列为顾命大臣之事，还有余恨，回答说：“我是疆场外将，不敢越界去管朝中之事。”温峤屡次劝说，陶侃也不能回心转意。于是顺着陶侃意思，遣使对他说：“仁公不妨留守，我当先行东征。”使者已去二日，平南参军、荥阳毛宝从别的地方出使回来，听到消息，对温峤说：“凡举大事，当与天下共同行动。军队取得胜利，在于将领们互相团结，不宜有保留意见。假使陶侃可疑，我们也要假装看不见，怎么能自己表现出区别态度呢！应该紧急将前面的信追回重写，就说一定要他一起东下。如果追不回前面的信，就重新再派一个信使。”温峤醒悟，即刻追回前使，重新写一封信，陶侃果然许诺，派督护龚登率兵来向温峤报到。温峤有部众七千，于是联名上书尚书，陈述祖约、苏峻罪状，移告各征将军、镇将军，洒泪登舟。

陶侃忽然改变主意，召回龚登。温峤写信给陶侃说：“大军有进而无退，可增而不可减。如今已经移檄远近州郡，详情也已报告给您，计划本月下旬大举进兵，诸郡军队都在路上，就等您的军到，便一起出发。如今您召回军队，让远近人心疑惑不定，成败的原因恐怕就将在此了。我才轻任重，实在是靠着您的厚爱，秉承前人所制定的规制，所以首先开出军队充当先锋，不敢有所推辞。我与您首尾相卫，唇齿相依。我担心有人不能理解您高深的旨意，说您缓于讨贼，这样的名声，很难追回。我与您并受国家方岳之任，安危休戚，于理相同。况且自从最近交往以来，我们往来密切，情深义重，一旦我有急，还指望您全军来救，更何况是社稷之难呢！今日之忧，岂止是江州一州而已，朝廷文武官员，哪一个不是踮着脚盼望。假如此州不守，祖约、苏峻派遣官长到此，荆楚西逼强胡，东接逆贼，再加上饥馑，将来之危，恐怕比现在此州危险多了！您进当为大晋之忠臣，参照齐桓、晋文之功；退当以慈父之情，雪仇爱子之痛（陶侃的儿子陶瞻被苏峻杀于云龙门）。如今祖约、苏峻凶逆无道，痛感天地，人心齐一，个个切齿痛恨。今日进讨，如以石投卵而已，如果您召回军队，那是在将要成功之前，自己制造失败。希望您深切考虑我的

话！”

王愆期对陶侃说：“苏峻是一头豺狼，他如得志，四海虽广，岂有您容足之地！”陶侃深切感悟，即刻戎服登舟。陶瞻的灵柩运到，他也不留下治丧，昼夜兼道而进。

郗鉴在广陵，城孤粮少，逼近胡寇，人心动荡。得诏书，即刻流涕誓师，入赴国难，将士奋勇争先。派将军夏侯长等从小路去见温峤说：“听说反贼要挟持天子，东入会稽，我军应当先立营垒，屯据要害，既防止他逃跑，又截断贼军粮运，然后坚壁清野以待贼。贼攻城不能攻拔，野外抢不到物资，向东的道路被截断，粮运断绝，必然自己崩溃。”温峤深以为然。

五月，陶侃率众抵达寻阳。人们议论纷纷，都说陶侃要诛杀庾亮以谢天下；庾亮甚惧，用温峤计，到陶侃处下拜谢罪。陶侃大惊，制止他说：“庾亮怎么能拜陶侃呢！”庾亮引咎自责，风度举止，十分恰当，陶侃不觉释然，说：“你修石头要塞以防备我这老头子，今日反而有求于我吗！”一整天与庾亮饮宴欢谈，随后与庾亮、温峤一起向建康进军。戎卒四万，旌旗七百多里，钲鼓之声，远近震动。

苏峻听闻西方兵起，用参军贾宁计，从姑孰还据石头，分兵以拒陶侃等。

五月十八日，苏峻逼皇帝迁到石头。司徒王导极力争辩，苏峻不听。皇帝哀泣登车，宫中一片恸哭。当时天下大雨，道路泥泞，刘超、钟雅步行侍从左右。苏峻给马，二人不肯乘，悲愤交集，慷慨激昂。苏峻听闻，非常厌恶，但是也不敢杀掉他们。苏峻派他的亲信许方等担任司马督、殿中监，以宿卫为名，实际上是防备刘超等人。苏峻以仓库为皇帝宫殿，每天来皇帝面前破口大骂。刘超、钟雅与右光禄大夫荀崧、金紫光禄大夫华恒、尚书荀邃、侍中丁潭等人侍从皇帝左右，片刻不离。当时闹饥荒，米贵，苏峻赠送刘超稻米，刘超一概不接受，朝夕侍奉在皇帝跟前，臣子之礼节愈加恭谨。虽然居于幽苦困厄之中，刘超仍然启蒙小皇帝，教授他《孝经》《论语》。

苏峻派左光禄大夫陆晔负责留守存疑，应为禁宫，将建康居民全部迁到宫城后苑；派部将匡术守苑城。

尚书左丞孔坦逃奔陶侃，陶侃任命他为长史。

当初，苏峻派尚书张闿暂时负责东方军事，司徒王导密令以太后诏晓谕三吴吏士，让他们起义兵救天子。会稽内史王舒，任命庾冰代理奋武将军，带兵一万，西渡浙江。于是吴兴太守虞潭、吴国内史蔡谟、前义兴太守顾从等都举兵响应。虞潭的母亲孙氏对虞谭说："你当舍生取义，不要因为我年老而拖累你！"遣送家中男仆，全部从军，卖掉自己的珠宝首饰为军资。蔡谟认为庾冰应当官复原职（吴国内史），即刻离开吴国，将郡城让给庾冰。

苏峻听闻东方兵起，派部将管商、张健、弘徽等抵御。虞潭等与之交战，互有胜负，未能前进。

陶侃、温峤驻军于茄子浦。温峤因为南兵习于水战，而苏峻兵擅长陆战，下令将士："有上岸者死！"正好苏峻送米一万斛给祖约，祖约派司马桓抚等迎接。毛宝率一千人为温峤前锋，对其部众说："兵法：'军令有所不从。'岂能眼看着贼军可击，而不上岸攻击呢！"于是擅自上岸，袭击桓抚，缴获全部粮食，斩首以万计，祖约由此闹粮荒。温峤上表，保举毛宝为庐江太守。

陶侃表举王舒为监浙东军事，虞潭为监浙西军事，郗鉴为都督扬州八郡诸军事，下令王舒、虞潭皆受郗鉴调度。郗鉴率众渡江，与陶侃等在茄子浦会师，雍州刺史魏该也带兵前来会合。

五月二十九日，陶侃等舟师直指石头城，抵达蔡洲，陶侃屯驻查浦，温峤屯驻沙门浦。苏峻登烽火楼，望见士众之盛，有惧色，对身边的人说："我本来就知道温峤能得众心。"

庾亮派督护王彰攻击苏峻党羽张曜，反被张曜击败。庾亮将皇帝符节送去交给陶侃，谢罪。陶侃说："古人有三败的记录（春秋时鲁国名将曹沫，与齐国交战，三次战败。后来，鲁齐两国国君会晤，曹

沫劫持齐桓公，齐桓公同意退回曹沫三战所失土地），您才两次。如今军事紧急，不要老是这样。”庾亮的司马、陈郡人殷融晋见陶侃，谢罪说：“庾将军非要这么干，不是我的主意。”王彰到了则说：“是我自作主张出击的，庾将军不知道。”陶侃说：“以前殷融是君子，王彰是小人；如今王彰是君子，殷融是小人。”

宣城内史桓彝，听说京城失守，慷慨流涕，进军屯驻泾县。当时州郡多遣使向苏峻投降，长史裨惠也劝桓彝应该与苏峻通使，以舒缓苏峻军队来攻之祸。桓彝说：“我受国厚恩，按道义应当致死，岂能忍耻与逆臣往来！如果失败，认命而已。”桓彝派部将俞纵据守兰石，苏峻派部将韩晃攻打。俞纵将败，左右劝俞纵退军。俞纵说：“我受桓侯厚恩，当以死相报。我不可辜负桓侯，正如桓侯不可辜负国家。”于是力战而死。韩晃进军攻打桓彝，六月，城池陷落，韩晃抓获桓彝，斩杀。

诸军初至石头城，即欲决战，陶侃说：“贼众方盛，难与争锋，应当等待有利时机，以智计破敌。”既而屡战无功，监军部将李根建议修筑白石堡垒，陶侃听从。夜里筑垒，天明即成。其间听到苏峻军中动员的声音，诸将都害怕苏峻来攻。孔坦说：“不会。如果苏峻要攻垒，必须东北风急，让我水军不能前往相救；今天清静无风，贼军一定不会来。听到动员的声音，一定是他们派军从江乘出击，掳掠京口以东地区。”后来果然如此。陶侃派庾亮用两千人守白石垒，苏峻率步骑兵一万多人四面攻打，不能攻克。

王舒、虞潭等多次与苏峻兵交战，接连失利。孔坦说：“本来用不着召郗鉴来，他来之后，东方空虚。现在应该让他回去，虽然已经晚了，但也比不回去强。”陶侃于是下令郗鉴与后将军郭默还据京口，建立大业、曲阿、庱亭三个营垒，以分苏峻兵势，派郭默据守大业。

六月十五日，雍州刺史魏该去世。

祖约派祖涣、桓抚袭击湓口。陶侃听闻，准备亲自带兵迎击。毛宝说：“义军全靠将军领导，将军不可轻动，请让我去。”陶侃听从。

祖涣、桓抚经过皖县，攻打谯国内史桓宣。毛宝前往救援，被祖涣、桓抚击败。流箭射穿毛宝大腿，射入马鞍，毛宝让人脚踏马鞍，拔出箭头，血流满靴。回军再击祖涣、桓抚，将他们击退，桓宣才得以出城，投奔温峤。毛宝进攻祖约军于东关，攻陷合肥营垒，这时温峤召他，毛宝回到石头城。

祖约诸将秘密与后赵通谋，许诺为内应。后赵将领石聪、石堪引兵渡过淮河，攻打寿春。秋，七月，祖约部众崩溃，逃奔历阳，石聪等掳掠寿春两万多户人家北归。

8 后赵中山公石虎率众四万自轵关西入，攻击前赵河东。响应石虎的有五十余县，石虎于是进攻蒲阪。前赵主刘曜派河间王刘述调发氐、羌部落屯驻秦州以防备张骏、杨难敌，自己亲率中外精锐水陆诸军救援蒲阪，从卫关北渡黄河。石虎惧，引退。刘曜追击，八月，在高候追上，与石虎交战，大破后赵军，斩石瞻；枕尸二百多里，缴获其物资武器数以亿计，石虎逃奔朝歌。刘曜从大阳再次渡河，在金墉攻打石生，决开千金堨堤坝，引洛水灌入金墉城。又分别派遣诸将攻汲郡、河内，后赵荥阳太守尹矩、野王太守张进等都投降。襄国大震。

9 张骏集结部队，准备乘虚袭击长安。理曹郎中索询进谏说："刘曜虽东征，其子刘胤守长安，不可轻视。就算小有所获，他可能放弃东方的军事行动，回师和我们算账，祸难之大，不可设想！"张骏于是停止。

10 苏峻心腹路永、匡术、贾宁听闻祖约失败，担心大事不成，劝苏峻诛杀司徒王导等全部朝廷大臣，另外组织中央政府。苏峻一向敬重王导，不许。路永等于是对苏峻有了二心，王导派参军袁耽秘密引诱路永归顺。九月初三，王导带着两个儿子，与路永一起投奔白石城。袁耽，是袁涣的曾孙。

陶侃、温峤等与苏峻长期相持不决，苏峻分别派遣多名将领向东西攻掠，大多取胜，人心恐惧。朝廷大臣中投奔西军的人都说："苏峻狡黠有胆识，他的部将又骁勇，所向无敌。如果上天讨伐有罪之

人，那苏峻终将灭亡。如果仅以人事而论，恐怕不易铲除也。”温峤怒道：“诸君自己怯懦，还赞誉贼人吗？”后来累战不胜，温峤自己也感到畏惧。

温峤军队的粮食吃尽了，向陶侃借粮食。陶侃怒道：“之前你说不用担忧没有良将及兵食，只要我出来做盟主就行了。如今数战皆败，良将安在！荆州与胡、蜀二虏接壤，当防备变化；如果再没有军粮，我就要西归，更思良策，慢慢再殄灭反贼，也为时不晚。”

温峤说：“军队能战胜，在于将领能团结，这是古人的教诲。光武帝昆阳之战，曹操官渡之战，都是以寡敌众，为什么呢？因为站在正义的一方。苏峻、祖约不过是小丑而已，凶逆滔天，何愁不灭！苏峻骤然取胜，必定骄傲，自以为超过前人，如今挑动他出战，可以一鼓而擒。为什么要舍弃马上就要完成的功业，而设进退之计呢？况且天子被逼，社稷危殆，正是四海臣子肝脑涂地之日。我等与您并受国恩，大事如果成功，则臣子与主上同享福祚；如果不能取胜，当粉身碎骨向先帝谢罪而已。今天的形势，没有退路，譬如骑虎，还能下得去吗！您如果违背众心，独自撤走，人心必定沮丧；沮丧士气，败坏大事，义军的军旗，就将回头指向您了。”

毛宝对温峤说：“下官能让陶公留下。”于是前往对陶侃说：“您本应该镇守芜湖，为南北势援，但之前既然已经东下，势不可还。况且军政有进无退，不是为了整齐三军，而是示众以必死之心而已，况且一旦后退，也无处可守，终将自取灭亡。之前杜弢并非不强盛，您竟能将他消灭，更何况苏峻呢，他有什么不可击破的理由呢？贼军也怕死，并非个个勇健。您可以试一下，给我一支军队，我上岸截断贼军物资粮道。如果我不能成功，您再撤走，人心也不会遗憾。”陶侃同意，加授毛宝为督护，派他出师。

竟陵太守李阳对陶侃说：“今天如果大事不济，您就算有粮，还吃得着吗！”陶侃于是分米五万石给温峤军。

毛宝烧毁苏峻句容、湖孰粮仓，苏峻军缺粮，陶侃于是打消撤走念头，留下。

苏峻部将张健、韩晃等急攻大业大营，营中缺水，众人饮用粪水。守将郭默惧怕，秘密突围出外，留士兵们把守。郗鉴在京口，军士们听到消息，都恐惧失色。参军曹纳说："大业，是京口屏障，一旦失守，则贼兵长驱直进到我城下，势不可当。建议撤回广陵，以待后举。"郗鉴大会僚佐，斥责曹纳说："我受先帝顾托之重，就算是捐躯于九泉之下，也不足以报答。如今强寇在近，众心危逼，你身为我心腹助手，却生此奇异念头，怎么能够身先士卒，让三军上下一心呢！"要将曹纳斩首，过了很久，才算宽免曹纳一死。

陶侃将要去救援大业，长史殷羡说："我军不习步战，如果救大业而不能取胜，则大势去矣。不如急攻石头城，则大业之围自解。"陶侃听从。殷羡，是殷融的哥哥。

九月二十五日，陶侃督水军攻向石头城。庾亮、温峤、赵胤率步兵一万人从白石南上，想要挑战。苏峻率八千人逆战，派他的儿子苏硕及部将匡孝分兵先迎击赵胤军，击败赵胤。苏峻正在慰劳将士，乘醉望见赵胤退走，说："匡孝能破贼，我还不如他吗！"于是离开大军，只带了数名骑兵向北冲击勤王军阵地，冲不进去，将要折回白木陂，坐骑突然被绊倒，陶侃部将彭世、李千等即刻投射铁矛，苏峻坠马，勤王军冲上去将他斩首，割成碎块，又焚毁他的骨架，三军皆称万岁。苏峻余众大溃。苏峻司马任让等一起拥立苏峻的弟弟苏逸为主，闭城自守。

温峤于是建立行台（临时政府），布告远近，凡故吏两千石以下，都下令到行台报到，于是至者云集。韩晃听闻苏峻已死，解除大业包围，引兵回石头城。苏峻部将管商、弘徽攻打庱亭大营，督护李闳、轻车长史滕含击破攻势。滕含，是滕修的孙子。

管商向庾亮投降，其他部众投归苏峻另一部将张健。

【华杉讲透】

骄兵必败，加上酒醉，在转眼之间，苏峻就从志

得意满，落得了粉身碎骨的下场。他为什么要逞那血气之勇呢？我们读一读原文：“峻方劳其将士，乘醉望见胤走，曰：‘孝能破贼，我更不如邪！’因舍其众，与数骑北下突阵，不得入，将回趋白木陂，马踬。”

这是什么毛病？这毛病好多人都有！叫“胜心”，就是哪头都想占，要做全能冠军 。他是主君，跟皇帝差不多了，但是他还要跟匡孝比赛，谁能上阵杀敌。就像有些领导，他已经是很大很大的领导了，但是他要跟下属比谁打球打得好！你要说你打得好，肯定没人敢赢你就是了。苏峻显然平时就有这个毛病，部属们也习惯了在这种时候配合吹捧他。所以他只带几个骑兵就醉醺醺地去冲击敌军阵地，居然没人谏止。于是苏峻就这么稀里糊涂地送掉了自己的性命。

这个教训告诉我们，自己如果有这病，得治！怎么治呢，就是说，如果你是领导，多半也有一两项特长，但是不要展示自己的才艺，你只有一个才能，就是做领导，你已经居于大家之上了，不要再追求别的虚荣。

另外，我们再从兵法上来总结一下这一战。这种战斗，属于大型会战，两军实力相当，长期对峙，相互消耗，谁也拿不下谁。这时候比什么呢？一是比谁的资源更多，谁更消耗得起。二呢，更重要的，是比谁不出错，不出意外。胶着的战局，都是由一些戏剧性的意外所打破的。所以，只要可能出意外，又根本没什么利益的事，都不能干。苏峻离开大部队，带几个骑兵去冲击敌阵，这有什么利益呢？他没冲进去，转头回来是马失前蹄，被杀了。他如果冲进去了，死亡概率恐怕比没冲进去还大。这

属于绝对不该干的事。

　　所以，苏峻之死，并非意外，而是他违背了领导力和兵法的基本原则。

11　冬，十一月，后赵王石勒准备亲自带兵救援洛阳，僚佐程遐等坚决谏止说：“刘曜悬军千里，势不能长久。大王不宜亲自出动，出动则无万全之计。”石勒大怒，按剑呵斥程遐等出去。于是赦免徐光（徐光被囚见公元326年的记载），召见他，对他说：“刘曜乘一战之胜，围守洛阳，庸人们都说他其锋不可当。刘曜带十万甲士，攻一城而百日不克，帅老卒怠，以我初锐击之，可以一战而擒。如果洛阳不守，刘曜必然猛攻冀州，自黄河以北，席卷而来，则我大势去矣。程遐等不让我出兵，你的看法如何？”

徐光回答说：“刘曜乘高候之胜，不能乘胜进攻襄国，却守着围攻金墉城，他的无能，由此可知。以大王的威风胆略，大军压境，他必然望旗奔败。平定天下，在今一举，机不可失。”

石勒笑道：“你说得对。”于是下令内外戒严，有谏止者斩。命石堪、石聪及豫州刺史桃豹等各率现有部队会师荥阳；中山公石虎进据石门，石勒自统步骑兵四万直指金墉，在大堨渡过黄河。石勒对徐光说：“刘曜如果重兵把守成皋关，是上策；沿洛水布防，是中策；如果坐守洛阳，那就要被我擒了。”

十二月初一，后赵诸军集于成皋，步卒六万，骑兵两万七千。石勒见前赵在成皋关没有守兵，大喜，举手指天，又放在自己额头上，说：“天意啊！”然后下令，士兵卷起盔甲，战马口衔木枝，走小路秘密急行军，穿过巩县及訾县之间地区。

前赵主刘曜只顾与嬖臣饮酒赌博，不抚慰士卒。左右有人进谏，刘曜怒，斥之为妖言，将谏者斩首。听说石勒已渡过黄河，才开始讨论增兵荥阳戍卫，截断黄马关。不久，洛水侦察部队与后赵前锋交战，抓获羯人送来。刘曜问：“大胡亲自来了？有多少人？”羯人说：“大王亲自来，军势甚盛。”刘曜色变，撤出金墉城包围，集中兵

力，在洛水西岸布阵，有部众十余万，南北绵延十余里。石勒望见，非常高兴，对左右说："可以祝贺我了！"石勒率步骑兵四万人进入洛阳城。

十二月初五，中山公石虎率步卒三万从城北向西，攻打前赵中军，石堪、石聪等各以精骑八千人从城西向北，攻击前赵前锋，在西阳门大战。石勒身穿铠甲，从阊阖门出动，夹击前赵军。刘曜年轻时就嗜酒，老年尤甚，战斗开始前，先饮酒数斗。平常所乘的赤马无故抽筋，于是乘小马。临出发前，又饮酒一斗有余。到了西阳门，指挥各军进入指定位置。石堪乘机发动突袭，前赵兵大溃。刘曜昏醉退走，马腿又被石缝夹住，刘曜在冰上坠马，身中刀枪十余处，贯穿身体的有三处，被石堪生擒。石勒于是大破前赵兵，斩首五万余级。下令说："我所要擒的，一人而已，如今已经擒获。下令将士们停止追杀，给他们留一条回家的生路。"

刘曜见了石勒，说："石王，还记得重门之盟吗？"石勒让徐光对他说："今日之事，天意使然，还说那些做什么！"

十二月十一日，石勒班师。派征东将军石邃将兵卫送刘曜。石邃，是石虎之子。刘曜伤得很重，以马车装载，派医生李永与他同车。二十五日，抵达襄国，将刘曜安排居住于永丰小城，给他妓妾侍奉，严兵围守。派之前被俘的刘岳、刘震等率领男女家人，衣冠整齐地去见他，刘曜说："我以为你们早已化为灰土，石王仁厚，竟然能保全你们到今天吗！我杀石佗，相比之下羞愧很多啊！今日之祸，是对我的报应。"留他们饮宴终日而去。

石勒命刘曜写信给他的太子刘熙，谕令刘熙速速投降。刘曜信中只是叮嘱刘熙与诸大臣"匡维社稷，不要因为我的缘故，改变主意"。石勒看了，非常厌恶，过了很久，终究还是杀了刘曜。

12 这一年，成国汉献王李骧去世，其子征东将军李寿奔丧回成都。成主李雄任命李玝为征北将军、梁州刺史，替代李寿屯驻晋寿。

咸和四年（公元**329**年）

1　春，正月，光禄大夫陆晔和弟弟、尚书左仆射陆玩游说苏峻部将匡术，献出苑城，起义归附勤王军。文武百官都奔赴前往，推举陆晔为督宫城军事。陶侃下令毛宝守南城，邓岳守西城。

右卫将军刘超、侍中钟雅与建康县令管旆等密谋侍奉皇帝逃出城，投奔西军；事情泄露，苏逸派部将、平原人任让带兵入宫逮捕刘超、钟雅。皇帝抱着二人悲泣说："还我侍中、右卫！"任让将二人强行拖走，处死。

当初，任让少年时行为不端，太常华恒为本州大中正，贬降他的品级。后来任让为苏峻部将，仗势多有诛杀，但见了华恒则恭恭敬敬，不敢纵暴。钟雅、刘超死后，苏逸想要一起把华恒也处死，任让尽心援救保护，华恒才得以免死。

2　冠军将军赵胤派部将甘苗在历阳攻击祖约，正月二十五日，祖约乘夜率左右数百人投奔后赵，其将牵腾率众出降。

3　苏逸、苏硕、韩晃并力攻台城，焚烧太极东堂及秘阁，毛宝登城，射杀数十人。韩晃对毛宝说："你号称勇敢，何不出来一斗？"毛宝说："你号称健将，何不进来一斗？"韩晃大笑而退。

4　前赵太子刘熙听闻刘曜被擒，大惧，与南阳王刘胤谋划向西退保秦州。尚书胡勋说："如今虽然丧失君王，但国境土地仍然完整，将士们也没有背叛，正当并力拒敌；力不能拒，再走也不晚啊。"刘胤怒，认为胡勋沮丧众心，将他斩首，于是率百官逃奔上邽，诸征将军、镇将军也放弃所守城池而跟从，关中大乱。将军蒋英、辛恕拥众数十万据守长安，遣使向后赵投降，后赵派石生率洛阳部队向长安开拔。

5　二月十三日，勤王诸军进攻石头城。建威长史滕含攻击苏逸，大破之。苏硕率骁勇数百人，渡秦淮河迎战，温峤击斩苏硕。韩晃等惧怕，放弃石头城，率众到曲阿投奔张健，城门狭窄，部队蜂拥，挤不出去，造成踩踏事件，死者以万计。勤王军抓获苏逸，斩首。滕含部将曹据抱着皇帝奔向温峤座船，群臣见了皇帝，顿首号泣请罪。杀

西阳王司马羕，并其二子司马播、司马充、孙子司马崧及彭城王司马雄。陶侃与任让有旧交情，为他请求免死。皇帝说："这是杀我侍中、右卫的人，不可赦免。"于是处死。司徒王导进入石头城，下令寻找之前皇帝颁发给他的旧符节（讨伐王敦时，王导假节，从石头城出奔时，仓促未能带出），陶侃笑道："苏武的符节，恐怕不像这样。"王导免有惭色。

二月十四日，大赦。

据守曲阿的叛军将领张健怀疑弘徽等对自己有二心，皆杀之，率水师从延陵出发，准备进入吴兴。二月二十二日，扬烈将军王允之攻击，大破张健舰队，俘虏男女一万多口。张健与韩晃、马雄等轻军向西趋赴故鄣，郗鉴派参军李闳追击，在平陵山追上，全部斩首。

当时宫阙都已化为灰烬，以建平园为皇宫。温峤想要迁都豫章，三吴豪杰则请定都会稽，两个方案纷纭未决。司徒王导说："孙权、刘备都说：'建康，王者之宅。'古代帝王，不必以物质条件的丰俭而移都。如果能务本节用，何愁宫室凋敝！如果农事不修，则乐土也不过是废墟。况且北寇游魂，还在窥伺我们的漏洞，一旦示弱，流窜于蛮越之地，则对内对外，都丧失威信，恐怕不是什么好计策。如今，更应该镇之以静，则群情自然安定。"于是不再迁都。任命褚翜为丹杨尹。当时兵火之后，民物凋残，褚翜招集散亡在外的百姓回归，京邑于是安定下来。

【华杉讲透】

刘熙和王导，真是两种见识！同样在兵祸之后，刘熙、刘胤慌乱迁都，导致全国大乱，长安守将率数十万大军投降后赵，这国要想不亡，也不可能了。王导则能镇之以静，朝廷安坐不动，则天下人心自定矣！正所谓：不动如山，一人定国！

做大事不能太怕死，越怕死，死得越快！ 刘熙、

刘胤就是太怕死，并且让全国上下都看见他们怕死，于是谁也不愿跟他们了。所以，遇到生死存亡的时候，你就当自己已经死了，对活下来不抱任何期望，就是拼死一搏，夭寿不贰，这才能给众人之心扎下定海神针。

6 二月二十九日，撤销湘州，并入荆州。

7 三月十日，论平定苏峻的功劳，任命陶侃为侍中、太尉，封长沙郡公，加授都督交州、广州、宁州诸军事（之前已经都督荆州、襄州、雍州、梁州诸军事，现在又加上三州），郗鉴为侍中、司空、南昌县公，温峤为骠骑将军、开府仪同三司、加散骑常侍、始安郡公，陆晔进爵为江陵公，其他被赏赐侯爵、伯爵、男爵、子爵的，非常之多。卞壶及两个儿子卞眕、卞盱、桓彝、刘超、钟雅、羊曼、陶瞻，都追赠谥号。路永、匡术、贾宁都是苏峻党羽，苏峻败亡之前，路永等离开苏峻归顺朝廷，王导也准备赏赐给他们官爵。温峤说："路永等都是苏峻心腹，叛乱祸首，罪莫大焉。后来虽然改悟，并不足以赎前罪；能保住脑袋，已是万幸了，岂能褒奖恩宠他们！"王导这才停止。

陶侃认为江陵偏远，移师将镇所设在巴陵。朝议欲留温峤辅政，温峤认为王导先帝所任，坚决推辞，仍回任所，又以京邑荒残，物资短缺，将自己带来的物资、辎重、器材、用具等，全部留下，然后返回武昌。

皇帝出石头城时，庾亮来进见皇帝，叩头哽咽，皇帝下诏，命庾亮与大臣同升御座。第二天，庾亮又泥首谢罪（把污泥涂在头上，表示自辱服罪），请求退休，准备全家投身于山海之间。皇帝派尚书、侍中持手诏慰喻他说："这是社稷之难，不是舅舅的责任。"庾亮上疏自陈说："祖约、苏峻纵肆凶逆，都是由我引起，就是把我碎尸万段，也不足以告慰皇家七座祭庙在天之灵，阻止天下人对我的责难。朝廷有什么理由把我跟其他人同样看待？我又有何颜面自以为跟其他人一样！愿陛下虽然宽恕我，留住我的头颅，也应该抛弃我，让我自

生自灭，天下人才能粗略知道我的教训，作为劝诫的标准。”皇帝优诏不许。庾亮又想遁逃于山海，从暨阳向东而出，皇帝下诏有司拦阻，夺其舟船。庾亮于是请求外放为地方官，努力报效，最后任命为都督豫州、扬州地区长江以西、宣城诸军事，豫州刺史，兼领宣城内史，镇守芜湖。

陶侃、温峤讨伐苏峻之时，移檄各征将军、镇将军，让他们各自引兵入援。湘州刺史、益阳侯卞敦拥兵不来，又不给军粮，只派了一个督护，带数百人跟随大军而已，朝野莫不怪叹。等到苏峻平定，陶侃上奏弹劾卞敦扰乱军心，坐观成败，不赴国难，请逮捕，以槛车收付廷尉。王导认为丧乱之后，应该加以宽恕，调任卞敦为安南将军、广州刺史。卞敦生病，不能赴任，征召入朝为光禄大夫、兼领少府。卞敦忧愧而死，又追赠恢复原职，加授散骑常侍，谥号为“敬”。

【司马光曰】

庾亮以外戚辅政，触发祸机，国破君危，自己却逃窜得生；卞敦位列方镇，兵粮俱足，朝廷颠覆，坐观胜负。人臣之罪，还有比这更大的吗？既不能明正典刑，反而给他们恩宠禄位，晋室无政，由此可见。该对此负责的，岂不是王导吗？

【华杉讲透】

如果像卞敦那样对朝廷之难见死不救，都可以宽恕，死后还要追赠加官，那么，下一次再有人造反，大家都可以坐观成败了。这是一个博弈的道理，可以说是清楚明白到了极点，但王导还是要这么做，司马光说王导要对晋室没有纲纪负责，还是说轻了。本质上，他并不是为朝廷考虑，而是为自己考虑。不管哪一路叛军打来，之前的王敦，这次的苏峻，他的禄位不是始终不变吗？他就是为

自己的下一次做铺垫。

孔子说：“乡愿，德之贼也。”什么是乡愿呢？就是好好先生，到什么山唱什么歌，见什么人说什么话，跟谁都搞得来，跟谁都立场观点一致。因为人们的立场观点是不一致的，如果他跟谁都一致，那他一定是两面三刀，欺骗了其中一些人，或者欺骗了所有人。

一个正常人，他总是要表达自己的主张，顺着自己的心意，找到自己的同类，物以类聚，人以群分嘛！而如果一个人，他对谁都附和，对谁都取悦，跟谁都一致，他图什么呢？他肯定有所图，无非是欺世盗名谋利。

《论语》里还有一段：

子贡问曰：“乡人皆好之，何如？”子曰：“未可也。”“乡人皆恶之，何如？”子曰：“未可也。不如乡人之善者好之，其不善者恶之。”

乡里人都喜欢他，如何？不如何！

乡里人都厌恶他，如何？不如何！

不如乡里的好人都喜欢他，乡里的坏人都厌恶他。

一个人，他应该立场坚定，形象鲜明，表里如一，一以贯之，始终不变， 这样，与我志同道合者，我们一起来；与我道不同者，我们就疏远，这才叫“人”。见谁都想取悦，或者色厉内荏，只要有利益他就能妥协，那是小偷，是骗子。孔子说，德之贼也，那是贼。

王导，就是国贼。

8 改封高密王司马纮为彭城王。司马纮，是司马雄的弟弟。

9 夏，四月二十三日，始安忠武公温峤去世，葬于豫章。朝廷想要在元帝司马睿及明帝司马绍二帝陵墓之北再为温峤建一座大墓，太尉陶侃上表进谏说："温峤忠诚著于圣世，勋义感于人神。假若他死而有知，岂能乐意国家如此劳费！愿陛下慈恩，停止移葬。"皇帝下诏听从。

任命平南军司刘胤为江州刺史。陶侃、郗鉴都说刘胤没有独当一面的才能，司徒王导不听。有人对王导的儿子王悦说："如今大难之后，纲纪废弛。从江陵到建康三千多里，流民数以万计，遍布江州。江州，是国家南部屏障，要害之地，而刘胤以奢侈之性，只会躺着追求享乐，如果没有外变，也必生内患。"王悦曰："让他接任是温峤自己的意思。"

10 秋，八月，前赵南阳王刘胤率众数万从上邽出兵，攻打长安，陇东、武都、安定、新平、北地、扶风、始平诸郡戎狄和汉人都起兵响应。刘胤驻军于仲桥。石生婴城自守，后赵中山公石虎率骑兵两万前往救援。

九月，石虎大破前赵兵于义渠，刘胤奔还上邽。石虎乘胜追击，枕尸千里。上邽崩溃，石虎生擒前赵太子刘熙、南阳王刘胤及其将、王、公、卿、校以下三千多人，全部诛杀，迁移其台省文武官员、关东流民、秦雍大族九千多人到襄国；又在洛阳坑杀了五郡屠各部落的五千多人。进攻集木且羌于河西，攻克，俘获数万人，秦、陇全部平定。

氐王蒲洪、羌族酋长姚戈仲都投降石虎，石虎上表举荐蒲洪监六夷军事，姚弋仲为六夷左都督。迁徙氐、羌十五万篷帐，安置在司州、冀州。

11 当初，陇西鲜卑乞伏述延居于苑川，侵掠兼并邻部，士马强盛。等到前赵灭亡，乞伏述延惧怕，迁居到麦田。乞伏述延死后，儿子乞伏傉大寒继位；乞伏傉大寒死后，儿子乞伏司繁继位。

12　江州刺史刘胤日益骄矜自大，一心经营商业贩运，累积财富上百万，纵酒享乐，不理政事。冬，十二月，皇帝下诏，征召后将军郭默为右军将军。郭默喜欢做边将，不愿做宫廷宿卫，向刘胤请托，求帮忙。刘胤曰："这不是我能帮得上的。"郭默将要赴召，又请求刘胤给予旅费资助，刘胤不给。郭默由此怨恨刘胤。刘胤的长史张满等一向轻视郭默，甚至赤身裸体和他相见，郭默时常切齿痛恨。腊日大祭，刘胤送给郭默猪肉和祭酒，郭默当着信使的面，将酒肉投在水中。正巧这时有司上奏弹劾刘胤："如今朝廷空竭，百官都没有薪俸，全靠江州漕运维持，而刘胤的商贩络绎不绝于道路，以私废公，请将刘胤面官。"诏书下达，刘胤不即刻归罪，反而上书申辩。侨居江州的盖肫抢掠他人女儿为妻，张满命令他放那姑娘回家，盖肫不听，而对郭默说："刘江州拒不接受免职，密有异图，与张满等日夜计议，唯独忌惮郭侯您一人，想要先除掉您。"郭默深信不疑，率其徒众等候第二天早上州府开门时，冲进去袭击刘胤。刘胤将吏欲抵御郭默，郭默呵斥说："我奉皇帝诏书，有所诛讨，敢动者灭三族！"于是直入内寝，拖出刘胤，斩首。出来，又抓捕刘胤僚佐张满等，诬之以大逆之罪，全部斩首。将刘胤首级送到京师，伪造诏书，宣示内外。掳掠刘胤的女儿及诸妾，以及金银财宝，都装到船上，开始时说要送到京师去，后来又运回刘胤故府。

郭默招引谯国内史桓宣，桓宣固守不从。

13　这一年，贺兰部及诸酋长共立拓跋翳槐为代王，代王纥那逃奔宇文部。翳槐派他的弟弟什翼犍到后赵做人质，请求和解。

14　河南王慕容吐延，雄勇多猜忌，羌族酋长姜聪刺杀他，剑插在吐延身上，吐延不抽剑，召见他的将领纥扢埿，命他辅佐自己的儿子慕容叶延，保守白兰，然后才抽剑而死。慕容叶延孝而好学，认为按照礼制，"公爵孙儿的儿子，可以以祖父的名字为家族姓氏"，于是将国号定为吐谷浑。

咸和五年（公元330年）

1　春，正月，刘胤首级送到建康。司徒王导认为郭默骁勇难制，

正月一日，大赦，将刘胤首级悬挂在朱雀桥示众，任命郭默为江州刺史。太尉陶侃听闻，一振衣袖，跳起来说：“此中必然有诈！”即刻下令动员部队，准备征讨。郭默遣使送来妓妾及绸缎，并抄写皇帝诏书给陶侃看。参佐大多进谏说：“郭默没有诏书，岂敢做这种事！如果要进军，也应该先等皇上诏书批准。”陶侃厉色说：“皇上年幼，诏令不是他的本意。刘胤为朝廷所尊重，虽然不是镇守一方之才，也不至于加以极刑！郭默仗恃勇猛，一向贪暴；认为国家刚刚经过苏峻之难，纲纪松弛，所以利用这个机会驰骋纵横而已！”派使节上表说明情况，并且写信给王导说：“郭默杀刺史即用为刺史，那是不是谁杀了宰相就可以做宰相？”王导于是将刘胤首级取下，回信说：“郭默据长江上游之势，加上有船舰和现成的物资，所以对他包含隐忍，让他占有江州，让朝廷得以秘密集结部队，等足下军到，再一起出发，这岂不是韬光养晦以定大事者吗！”陶侃笑曰：“这不是养晦，是养贼！”

豫州刺史庾亮也要求讨伐郭默。朝廷下诏，加授庾亮为征讨都督，率步骑兵两万人前往与陶侃会合。

【华杉讲透】

都是为自己打算，多方博弈。王导是和稀泥，只要刀没架在他脖子上，你们杀来杀去都是你们的事。陶侃呢，之前讨伐苏峻，他先是不肯参加，之后又中途喊着要回家，而刘胤被杀，他马上“投袂而起”，下令出兵，为啥？因为他和刘胤是同类。如果郭默杀了刘胤就可以夺取江州，还马上得到朝廷任命，刘胤的人头反而悬挂在京师。那他的部属中一旦出了一个野心家，也可以斩下他的头颅，接收他的地盘和妻女了。所以，有巨贼要倾覆朝廷，大家都可以观望，可以等着讲价钱。但是，有小贼袭杀方面大员，那方面大员们个个都要为自己而战了。

西阳太守邓岳、武昌太守刘诩皆怀疑桓宣与郭默同谋。豫州西曹

王随说："桓宣尚且不依附祖约，他怎么可能去跟随郭默呢？"邓岳、刘诩派王随去观察桓宣动静，王随对桓宣说："你心中虽然清白，却无以自明，唯有把你的儿子交给我罢！"桓宣于是派儿子桓戎与王随一起去迎接陶侃。陶侃延聘桓戎为掾，上表举荐桓宣为武昌太守。

2　二月，后赵群臣请后赵王石勒即皇帝位。石勒于是称大赵天王，行皇帝事。立妃刘氏为王后，世子石弘为太子。任命儿子石宏为骠骑大将军、都督中外诸军事、大单于，封秦王；石斌为左卫将军，封太原王；石恢为辅国将军，封南阳王。任命中山公石虎为太尉、尚书令，进爵为王；石虎的儿子石邃为冀州刺史，封齐王；石宣为左将军；石挺为侍中，封梁王。又封石生为河东王，石堪为彭城王。任命左长史郭敖为尚书左仆射，右长史程遐为右仆射、领吏部尚书，左司马夔安、右司马郭殷、从事中郎李凤、前郎中令裴宪，皆为尚书，参军事徐光为中书令、领秘书监。其余文武官员，封拜各有等次。

中山王石虎怒，私底下对齐王石邃说："主上自从定都襄国以来，不过是坐享其成，让我去身当矢石，二十余年，南擒刘岳，北走索头，东平齐、鲁，西定秦、雍，攻克十三个州。成大赵之业者，是我！大单于的位置应该给我，如今却给一个黄口小儿，实在是令人气塞，不能寝食！待主上晏驾之后，我让他的儿子们，一个种都不留！"

程遐对石勒说："天下初定，应当严明刑罚，整顿法度，褒扬忠贞，诛杀叛逆，所以汉高祖赦免季布，斩丁公。大王自起兵以来，见忠于其君者则褒奖，背叛不臣者则诛杀，这是天下人归心于大王的原因。如今祖约还活着，我私底下觉得困惑。"安西将军姚弋仲也是这个意见。石勒于是逮捕祖约，连同其亲属一百多人全部诛杀，妻妾儿女分别赏赐诸胡人官员。

当初，祖逖有一个胡人奴仆叫王安，祖逖非常喜爱他。在雍丘，对王安说："石勒是你同族，我这里也不差你这一个人。"于是厚厚地资送他，让他去投奔石勒。王安勇敢而且有才干，在后赵做官，为左卫将军。等到诛杀祖约，王安叹息说："岂可使祖逖无后？"于是前往

法场观刑。祖逖有一个庶子祖道重，刚刚才十岁，王安将他偷偷救出，藏匿起来，变服为和尚。石氏灭亡之后，祖道重才回到江南。

3　郭默想要向南，退豫章，这时太尉陶侃兵到，郭默出战，不利，入城固守，拿米袋来堆成堡垒，以示粮食绰绰有余。陶侃堆筑土山，和他对峙。三月，庾亮兵到湓口，诸军大集。夏，五月十九日，郭默部将宋侯捆缚郭默父子出降。陶侃在军门斩郭默，将其首级送到建康，同党死者四十人。朝廷下诏，任命陶侃为江州都督，兼领刺史；任命邓岳督交州、广州诸军事，兼领广州刺史。陶侃回到巴陵，之后移镇武昌。庾亮回芜湖，推辞爵赏，不接受。

【华杉讲透】

反叛一旦不利，被自己部下斩杀就是大概率事件。因为你反叛是为了利益，部下跟着你反叛，也是为了利益。当反叛事业眼看着不能成功，你就成了他们最大的利益，杀了你，他们就成了平叛功臣，可以向朝廷领赏。郭默更失败，他都不是被刺杀，而是被部下从容逮捕，可见众叛亲离，没有人跟他了。

这就是孟子的义利之辨，你以大义处事，你的部下对你也义；你一心谋利，你的部下也谋你的利。 如果一个团队，上下以利相交，下面人就会发现，还是在内部谋你的利，来得比较方便。这样发展到最后的结果，就是大事未成，祸起萧墙。

4　后赵将领刘征率众数千人，从海路南下，抄掠东南诸县，杀死南沙都尉许儒。

5　张骏借前赵之亡，收复黄河以南的失地，一直到狄道，设置五屯护军，与后赵接壤。六月，后赵派鸿胪孟毅出使，拜张骏为征西大将军、凉州牧，加九锡。张骏耻于为后赵之臣，不接受，并扣留孟

毅。

6　当初，丁零部落酋长翟斌，世代居住在康居，后来迁徙到中国，至此到后赵朝见。后赵封翟斌为句町王。

7　后赵群臣固请正尊号，秋，九月，后赵王石勒即皇帝位。大赦，改年号为建平。文武百官封官进爵各有等次。立其妻刘氏为皇后，太子石弘为皇太子。

石弘好文，亲敬儒家学者。石勒对徐光曰："大雅（石弘字大雅）性格安静深沉，真不像将门子弟。"徐光说："汉高祖以马上取天下，孝文帝以清静无为守天下。圣人之后，必有摒弃残暴，厌恶杀戮的，这是天道。"石勒甚悦。徐光又说："皇太子仁孝温恭，中山王石虎雄暴多诈，陛下一旦升天，臣担心社稷恐怕就不是太子所有了。应该逐渐剥夺中山王的权力，让太子早参朝政。"石勒心中同意，但是并没有照办。

【华杉讲透】

君子见机而作，看到祸机迹象，就要把它消灭在萌芽状态。石勒有一个绵羊儿子石弘，又有一个虎狼侄子石虎。他死后的形势已经很清楚了，但他没有果断地出手，就遗祸子孙了。

8　后赵荆州监军郭敬入寇襄阳。南中郎将周抚监沔北军事，屯驻襄阳。后赵主石勒以驿马送信，告诉郭敬退屯樊城，叫他把旗帜都藏起来，一片寂静，就像城中无人一样，又嘱咐说："敌军如果派人观察，就告诉他们说：'你们应该自爱坚守，七八天后，大兵将至，互相策应，你们就插翅难飞了。'"郭敬派人在渡口洗马，洗完一批，再洗一批，洗过的拉回来再洗，周而复始，昼夜不绝。斥候回去告诉周抚，周抚以为后赵大军到了，恐惧，弃城逃奔武昌。郭敬进入襄阳城，中原流民全部投降后赵；魏该的弟弟魏遐率其部众从石城出发，投降郭敬。郭敬毁掉襄阳城，将居民迁徙到沔北，筑樊城以戍卫。后

赵任命郭敬为荆州刺史。

周抚被朝廷免官。

9 休屠王石羌叛赵，被后赵河东王石生击破，石羌逃奔凉州。西平公张骏惧怕，放孟毅回襄国，并派长史马诜向后赵称臣入贡。

10 建康另造新宫。

11 九月十日，改封乐成王司马钦为河间王，封彭城王司马纮的儿子司马俊为高密王。

12 冬，十月，成国大将军李寿督征南将军费黑等攻陷巴东建平。巴东太守杨谦、监军毋丘奥退守宜都。

咸和六年（公元331年）

1 春，正月，后赵将领刘征入寇娄县，攻掠武进，徐州刺史郗鉴将他击退。

2 三月初一，日食。

3 夏，后赵主石勒进入邺城，准备营建新宫。廷尉、上党人续咸苦谏，石勒怒，要斩他。中书令徐光说："续咸的话不可用，也应当包容他，怎么能因为直言而斩列卿呢！"石勒叹息说："身为人君，竟然连这点小事都不能自主吗？匹夫家有了一百匹绸缎的财产，尚且想要买一间房子，何况人君富有四海！这宫殿我终究是要建的，暂且下令停止，以成全我的直臣的气节吧！"于是赐给续咸绸缎一百匹，稻米百斛。又下诏公卿以下，每年举荐贤良、方正，并下令被举荐的人再相互引荐，以广求贤之路。修筑明堂（大会堂）、辟雍（学校）、灵台（天文台）于襄国城西。

【华杉讲透】

石勒是个好皇帝，因为他能说出这样的话："为人

君，不得自专如是乎！”克己复礼，能克制自己的欲望已经很难，能克制自己的权力更是难上加难！

4 秋，七月，成国大将军李寿攻打阴平、武都，杨难敌投降。

5 九月，后赵主石勒恢复邺城宫殿工程，以洛阳为南都，设置行台。

6 冬，在太庙举行冬祭，皇帝下诏，把祭肉赐给司徒王导，并且下令不要下拜叩谢。王导推辞说生病，不敢当。

当初，皇帝即位时还很年幼，每次见到王导，都要下拜，写给王导手诏则称“惶恐言”，经中书下达正式诏书则称“敬问”。有司会议讨论：“元旦朝会时，皇帝应该礼敬王导吗？”博士郭熙、杜援以为：“按礼制，没有君拜臣之规矩，应该取消特殊礼敬。”侍中冯怀认为：“天子到辟雍，还要拜三老，何况王导还是先帝师傅！应该特别礼敬。”侍中荀弈认为：“元旦是三朝之首（一年之首，一月之首，一日之首），应该申明君臣之体，则不应敬。若他日小会，自可尽礼。”皇帝下诏听从。荀弈，是荀组之子。

7 慕容廆遣使送信给太尉陶侃，劝他兴兵北伐，一起恢复中原。僚属宋该等一起商议，认为：“慕容廆立功于一隅，位卑任重，但是地位和其他地方大员没有差别，不足以镇服华、夷，应该上表请进慕容廆官爵。”参军韩恒反驳说：“立功者，担心的是自己信义不够卓著，不担心名位不够高。齐桓公、晋文公有匡复之功，并不先求高于其他诸侯的爵位，照样可以号令天下诸侯。应该整顿甲兵，扫除群凶，功成之后，九锡封赏自然就到。比起现在要挟君王以求爵宠，岂不更加荣耀！”慕容廆不悦，将韩恒外放为新昌县令。于是东夷校尉封抽等上疏陶侃府，请封慕容廆为燕王，行大将军事。陶侃回信说：“功成进爵，是自古以来的制度。车骑将军虽然未能为国家摧毁石勒，但是忠义出于至诚。如今我已转奏皇上，至于可否、迟速，还看朝廷意见。”

卷第九十五 晋纪十七

（公元332年—337年，共6年）

显宗成皇帝中之上

咸和七年（公元332年）

1 春，正月十五日，大赦。

2 后赵主石勒大宴群臣，对徐光说："朕可与自古以来哪位皇帝相比？"徐光说："陛下神武谋略超过汉高祖，后世没有能跟您相比的。"石勒笑道："人岂能没有自知之明！你的话太过了。朕如果遇到汉高祖，当北面侍奉他，与韩信、彭越并肩而立；如果遇上光武帝，朕当与他并驱中原，鹿死谁手还不一定。大丈夫行事，应该光明磊落，如日月皎然，终究不要效仿曹操、司马懿，欺人孤儿寡母，狐媚以取天下。"群臣皆顿首称万岁。

石勒虽然没上过学，喜欢让诸生读书给他听，并且点评古今得失，闻者莫不悦服。曾经让人读《汉书》，听说郦食其劝刘邦立六国后，惊道："这是失策啊，怎么最后还是得了天下？"接着又听说张良谏止，又说："原来是这样！"

3 后赵荆州刺史郭敬退戍樊城之后，晋人又再攻取襄阳。夏，四月，郭敬再次攻陷襄阳，留下部队戍守，自己回樊城。

4 后赵右仆射程遐对石勒说："中山王石虎勇悍权略，群臣莫及，观察他的志向，除了陛下之外，对其他人都视若无物，加上贼忍成性，久为将帅，威震内外，他的儿子们年长，都掌兵权。陛下在，自然没有问题，但陛下万岁之后，他恐怕就不会甘为少主之臣。应该早日铲除他，以便大计。"石勒说："如今天下未安，太子年幼，应该有强大的辅臣。中山王是骨肉至亲，又有佐命之功，正当委之以伊、霍之任，何至于像你说的那样！你是担心自己不能专擅身为皇帝舅舅的

权力吧？我也会任命你为顾命大臣，不要担心。”程遐哭泣说：“臣所忧虑的是国家，陛下却说我是出于私心，拒绝我的意见，这样我怎能进我忠言啊！中山王虽然是皇太后养大，但和陛下并没有血缘关系，虽有微功，陛下酬报其父子的恩荣已经足够了，而他的野心没有止境，将来怎么会是有益于国家的人呢！如果不早日铲除，臣已经看到宗庙不再有陛下的香火祭祀了！”石勒不听。

程遐退下，告诉徐光，徐光说：“中山王时常切齿痛恨你我二人，恐怕他非但会危害朝廷，也将是你我家族之祸。”另一天，徐光找机会对石勒说：“如今国家无事，而陛下神色却好像有些不愉快，为何？”石勒说：“吴、蜀未平，我担心后世不以我为承受天命的正统啊。”徐光说：“魏承汉运，刘备虽兴于蜀，能说汉朝没亡吗？孙权在吴，就像今天成国的李氏。陛下夺取二都（洛阳、长安），平荡八州，帝王正统不在陛下，又当在谁！况且陛下不忧腹心之疾，还去担忧四肢吗？中山王靠着陛下威略，所向则克，而天下都说他的英武仅次于陛下。况且他资性不仁，见利忘义，父子并据权位，势倾王室，而耿耿常有不满之心。近日在东宫侍宴，有轻视皇太子的神色。臣恐陛下万年之后，就没人可以制服他了。”石勒默然，开始下令由太子裁决尚书奏事，并且由中常侍严震参与意见，决定可否，唯有军事行动或处决大臣这样的大事，才向石勒请示汇报。于是严震之权超过石虎，石虎府邸门可罗雀了。石虎愈加怏怏不悦。

5 秋，后赵将领郭敬南下攻掠江西，太尉陶侃派他的儿子、平西参军陶斌及南中郎将桓宣乘虚攻打樊城，俘虏郭敬留守樊城的全部部众。郭敬回师救援樊城，桓宣在涅水迎战，击破郭敬，缴获郭敬在江西掳掠的全部物资。陶侃哥哥的儿子陶臻及竟陵太守李阳攻打新野，攻陷。郭敬惧怕，逃走，桓宣于是攻下襄阳。

陶侃派桓宣镇守襄阳，桓宣招抚怀柔初归附的人民，简化刑罚，省略威仪，劝勉考核农桑，有时用轻车载着农具，亲自率领百姓耕耘收割。在襄阳十多年，后赵再次攻打，桓宣带着少量弱兵拒守，后赵不能取胜。时人认为桓宣仅次于祖逖、周访。

【华杉讲透】

桓宣用兵，先是“围魏救赵”，不去江西拒敌，而是直接攻打郭敬老巢樊城，这叫“攻其所必救”，他就一定会回来。然后“围点打援”，在他回救的半途上摆好战场，以逸待劳，等他来送死。

6 成国大将军李寿入寇宁州，以其征东将军费黑为前锋，从广汉出击，镇南将军任回从越巂出击，以分散宁州兵力。

7 冬，十月，李寿、费黑抵达朱提，朱提太守董炳守城，宁州刺史尹奉派建宁太守霍彪引兵救援。李寿想要逆击霍彪，费黑说：“城中粮少，应该放霍彪入城，加快他的粮食消耗，何必拦他！”李寿听从。朱提城久攻不下，李寿想要急攻。费黑说：“南中地区地势险要，难以征服，应当以时间消耗他，等他智勇俱困，然后取之，这就跟猪圈、羊圈里的牲畜一样，何必着急。”李寿不听，急攻，果然不利，于是将全部军事指挥权交给费黑。

8 十一月初一，擢升太尉陶侃为大将军，剑履上殿，入朝不趋，赞拜不名。陶侃坚决推辞，不接受。

9 十二月二十九日，皇帝迁入新宫。

10 这一年，凉州僚属劝张骏称凉王，兼领秦、凉二州牧，设置公卿百官，就像魏武帝曹操、晋文帝司马昭当年一样。张骏说：“这不是为人臣者该说的话。敢再说此话的，罪在不赦！”但是在凉州境内，人们都称他为凉王。张骏立次子张重华为世子。

咸和八年（公元333年）

1 春，正月，成国大将军李寿攻陷朱提，董炳、霍彪投降，李寿威震南中。

2 正月二十六日，后赵主石勒遣使来修好；皇帝下诏，将他送来

的礼物烧毁。

3　三月，宁州刺史尹奉投降成国，成国于是尽有南中之地，大赦，任命大将军李寿兼管宁州。

4　夏，五月初六，辽东武宣公慕容廆去世。六月，世子慕容皝以平北将军代理平州刺史，统领慕容部。赦免关押在监狱中的囚犯。任命长史裴开为军咨祭酒，郎中令高诩为玄菟太守。慕容皝以带方太守王诞为左长史，王诞推辞，举荐说辽东太守阳骛的才干超过自己。慕容皝听从，任命王诞为右长史。

5　后赵主石勒病重，中山王石虎入侍禁中，矫诏，群臣亲戚皆不得入宫，石勒病情变化，外面没有人知道。又矫诏召秦王石宏、彭城王石堪回到襄国。石勒病情稍有好转，见到石宏，惊讶说："我派你外处藩镇，正是为了防备今天这种情况，是谁召你回来的吗？还是你自己回来的？如果是有人召你回来，就该诛杀他！"石虎惧怕，说："秦王思慕陛下，暂时回来探视而已，马上就让他回去。"但是仍扣留石宏，不让他回去。过了数日，石勒再问，石虎说："陛下下诏之后，已经即刻遣返，如今已在半道了。"

广阿有蝗灾，石虎密使其子、冀州刺史石邃率骑兵三千，在灾区巡逻。

秋，七月，石勒病危，遗命说："大雅（太子石弘）兄弟，应该相互善待保护，司马氏，就是你们的前车之鉴。中山王石虎，应该深思，以周公、霍光为榜样，不要将来给别人留下口实。"

七月二十一日，石勒去世。中山王石虎劫持太子石弘，让他登上金殿，逮捕右光禄大夫程遐、中书令徐光，下狱到廷尉，召石邃带兵入宫宿卫，文武百官皆奔散。石弘大惧，说自己劣弱，愿将帝位让给石虎。石虎说："君王崩逝，太子即位，这是礼制。"石弘涕泣，坚决要让位，石虎怒道："如果你不堪重任，天下自有大义，何必现在讨论！"石弘于是即位，大赦天下。杀程遐、徐光。夜里，将石勒秘密葬在山谷之中，没有人知道在哪里。己卯日（七月无此日），备仪仗

护卫，将一口空棺葬于高平陵，谥号为明帝，庙号高祖。

后赵将领石聪及谯郡太守彭彪，各自遣使向朝廷投降。石聪本是汉人，冒姓石氏。朝廷派督护乔球带兵迎接，还没到达，石聪等已经被石虎诛杀。

【华杉讲透】

石勒一世英雄，又向慕仁义，但是又输在一个“仁”字上，没有杀伐决断，不够狠。他最后的安排，明知石虎是祸，既夺他权，让他不满，又没有真正削弱他的势力，或者干脆铲除他，却临死时叮嘱他学习周公、霍光。石虎是听得懂什么叫周公、霍光的人吗？

石勒是典型的读书读坏了，一个羯人仰慕汉朝文化，但是，离开了自己过去的生态，又没有真正理解和建立新的生态，就成了邯郸学步，新本事没学成，老本事也丢掉了。这一丢，就成了亡国破家，遗祸子孙！

6 慕容皝派长史、渤海人王济等人来建康报告父丧。

7 八月，后赵主石弘封中山王石虎为丞相、魏王、大单于，加九锡，以魏郡等十三郡为魏国，总摄朝政。石虎在魏国境内发布赦令，立妻郑氏为魏王后；儿子石邃为魏太子，加授“使持节”（使持节有诛杀中级以下官吏之权，次一等为持节，得杀无官职的人。再次为假节，得杀犯军令的人）、侍中、都督中外诸军事、大将军、录尚书事；次子石宣为使持节、车骑大将军、冀州刺史，封河间王；石韬为前锋将军、司隶校尉，封乐安王；石遵封齐王，石鉴封代王，石苞封乐平王；改封平原王石斌为章武王。石勒文武旧臣，全部调任没有实权的闲职，石虎的僚属亲信，全部任台省要职。任命镇军将军夔安兼任左仆射，尚书郭殷为右仆射。将太子宫更名为崇训宫，太后刘氏以下全部迁入崇训宫居住。将石勒最美最好的宫人及车马、服装、珍玩

等，全部搬入丞相府。

8 宇文乞得归被其东部酋长逸豆归驱逐，逃亡在外而死。慕容皝引兵讨伐逸豆归，驻军于广安。逸豆归惧怕请和，慕容皝接受，筑榆阴、安晋二城而还。

9 成国建宁、牂柯二郡投降晋国，李寿攻打，又再夺回。

10 后赵刘太后对彭城王石堪说：“先帝刚刚晏驾，丞相就如此欺凌逼迫。帝祚之亡，恐怕就在眼前。大王准备怎么办？”石堪说：“先帝旧臣都被疏远驱逐，军队已没有我们的人，宫省之内，更没有能有所作为的。臣请奔往兖州，挟南阳王石恢为盟主，据守廪丘，宣太后诏于各州牧、郡守、征将军、镇将军，命他们各自举兵以诛暴逆，这样或许还有救。”刘氏说：“事态紧急！应当马上就办。”

九月，石堪改穿平民衣服，轻骑袭击兖州，不能攻克，南奔谯城。丞相石虎派部将郭太追击，在城父抓获石堪，送到襄国，用火烤死。征召南阳王石恢返回襄国。刘氏密谋泄露，石虎废掉她太后之位，而后处死，尊石弘生母程氏为皇太后。石堪本来姓田，多次立功，后赵主石勒收他为养子。刘氏有胆略，石勒经常与她一起参决军事，辅佐石勒建功立业，有吕后之风，而且不像吕后那么善妒。

后赵河东王石生镇关中，石朗镇守洛阳。冬，十月，石生、石朗皆举兵以讨丞相石虎；石生自称秦州刺史，遣使向晋国投降。氐族统帅蒲洪自称雍州刺史，向西归附张骏。

石虎留太子石邃守襄国，带步骑兵七万攻石朗于金墉；金墉崩溃，抓获石朗，先砍下双脚，然后斩首。石虎进军长安，任命梁王石挺为前锋大都督。石生派将军郭权率鲜卑酋长涉璝的部众两万为前锋，自己率大军随后出发，驻军于蒲阪。郭权与石挺战于潼关，大破石挺军，石挺及丞相左长史刘隗皆战死，石虎逃回渑池，枕尸三百多里。鲜卑秘密与石虎通谋，反击石生。石生不知道石挺已死，惧怕，单骑逃回长安。郭权收集余众，退屯渭水之汭。石生于是丢弃长安，藏匿于鸡头山。将军蒋英据长安拒守，石虎进兵攻击，斩蒋英。石生

麾下斩石生投降石虎。郭权逃奔陇右。

石虎分命诸将屯驻汧水、陇山，派将军麻秋讨伐蒲洪。蒲洪率部众两万户投降石虎，石虎迎拜蒲洪为光烈将军、护氐校尉。蒲洪到了长安，建议石虎迁徙关中豪杰及氐、羌百姓以充实东方，说：“诸氐都是蒲洪家部曲，蒲洪带头从命，谁敢违抗！”石虎听从，把十万多户秦州、雍州百姓及氐、羌人迁到关东。任命蒲洪为龙骧将军、流民都督，治所设在枋头；任命羌帅姚弋仲为奋武将军、西羌大都督，命他率其部众数万迁居清河的滠头。

石虎回到襄国，大赦。后赵主石弘命石虎建立魏国政府，完全依照魏武王曹操辅汉的前例。

【华杉讲透】

石生败得稀里糊涂，面对如此严峻形势，要么主动归顺石虎，任石虎处置；要么义无反顾，誓死一战。绝对不能想要一战，一看形势不利又想逃命，还藏进山里，真是荒唐！临大事，决大疑，定大计，一定要记住一个原理：谋事在人，成事在天，能否成功，全看运气，要把自己交给运气，绝对不能“把命运掌握在自己手里”，因为你掌握不了！谁死谁活，是上天掌握，你只管去拼，看上天把奖章发给谁。 你不能一会儿要拼命，一会儿又想保命，就像你跟神灵许了一个愿，看看不行又重新另外许一个愿，谁来保佑你呢？石生本来已经有好运，勇往直前就行，他自己崩溃了。

11 慕容皝初嗣位，用法严峻，国人多不自安，主簿皇甫真恳切劝谏，不听。

慕容皝的庶兄、建威将军慕容翰，同母弟、征虏将军慕容仁，有勇略，屡立战功，得士心，幼弟慕容昭，有才艺，都有宠于慕容廆。

慕容皝猜忌他们，慕容翰叹息说：“我受事于先公，不敢不尽力，幸而靠先公之灵，所向有功，这是上天襄助我国，不是人力可为。但是别人却认为我有功劳，进而怀疑我雄才难制，我岂可坐而待祸呢！”于是带着儿子一起出逃，投奔段氏。段辽一向听闻他的才干，希望能收服他以为己用，非常敬重他。

慕容仁从平郭回来奔丧，对慕容昭曰：“我等一向骄纵，多有无礼于嗣君，嗣君刚烈严厉，就算无罪，也怕被他惩治，更何况我们有罪！”慕容昭说：“我们都是嫡子，都有资格主持国家。兄长一向得士心，我在内也并未被怀疑，伺其间隙，除掉他也不难。兄长回去，举兵来攻，我为内应，事成之后，将辽东给我就行。男子举事，不克则死，不能像慕容翰一样，偷生于异域。”慕容仁说：“善！”于是回到平郭。闰十月，慕容仁举兵向西。

有人将慕容仁、慕容昭的阴谋告诉慕容皝，慕容皝还不相信，派人去找慕容仁对质。慕容仁的军队已经到了黄水，知道事情泄露，杀使者，还师退守平郭。慕容皝将慕容昭赐死，派军祭酒封弈前往慰抚辽东，任命高诩为广武将军，带兵五千与庶弟、建武将军慕容幼，慕容稚，广威将军慕容军，宁远将军慕容汗，司马、辽东人佟寿一起讨伐慕容仁。与慕容仁战于汶城北，慕容皝兵大败，慕容幼、慕容稚、慕容军都被慕容仁俘虏。佟寿曾经任慕容仁的司马，于是投降慕容仁。前大农（即大司农）孙机等举辽东城响应慕容仁。封弈进不了城，与慕容汗一起返回。东夷校尉封抽，护军、平原人乙逸，辽东相、太原人韩矫等都弃城而走，于是慕容仁尽有辽东之地。段辽及鲜卑诸部都与慕容仁遥相呼应声援。慕容皝追思皇甫真的话，任命皇甫真为平州别驾。

12　十二月，后赵逃到上邽的将军郭权，遣使来向晋国降；京兆、新平、扶风、冯翊、北地等郡都起兵响应。

13　当初，张骏想要向成国借道，遣使上表于建康，成主李雄不许。张骏于是派治中从事张淳出使成国，请求归附为成国藩属，但请成国借道给他，让他继续前往建康。李雄假意许诺，却暗中布置，准

备等张淳经过三峡时，派人假扮盗贼，将他连人带船沉入长江。蜀人桥赞秘密通知张淳，张淳对李雄说：“我的主君派我深入无人之地，万里通诚于建康，是认为陛下嘉尚忠义，能成人之美。如果陛下要杀我，当斩我于都市，向众人宣示说：‘凉州不忘旧德，通使晋室，主圣臣明，发觉而杀之。’如此，则义声远播，天下畏威。如今派盗贼将我杀于江中，陛下的威德和我的罪名，都不能彰显，何足以示天下呢！”李雄大惊道：“怎么会有这种事！”

司隶校尉景骞对李雄说：“张淳是个壮士，应该将他留下。”李雄说：“既是壮士，怎么肯留下来！不如你去试试。”景骞对张淳曰：“你身体肥大，天热，可以派下面一个人先去，你再小住一段时间，等秋季天凉再走。”张淳说：“我的主君因为皇室流亡远方，先帝灵柩未能运回，生民涂炭，无人赈救，所以派我通诚于京师。所论之事，非常重大，不是下面一个小吏所能传达的；如果下吏也可，那就根本不会派我来了。就算火山汤海，我也要去闯，岂能因为天热天冷这些小事而裹足不前呢！”

李雄对张淳说：“贵主英名盖世，土险兵强，何不也称帝自娱一方呢？”张淳说：“我的主君自先祖以来，世代笃行忠贞，因为国耻未雪，枕戈待旦，谈什么自娱！”李雄非常惭愧，说：“我的先祖也本是晋臣，遭天下大乱，与六郡之民避难此州，为众人所推举，遂有今日。司马氏若能中兴大晋于中国，我也当率众辅佐他。”送给张淳厚重的礼物，让他过境。张淳于是得以完成使命，归于建康。

当初，长安陷落时，敦煌计吏耿访从汉中入江东，屡次上书建议派大使慰抚凉州。朝廷任命耿访为守侍书御史，拜张骏为镇西大将军，选拔陇西人贾陵等十二人随同耿访出使。耿访到了梁州，道路不通，将皇帝诏书交给贾陵，贾陵化装成商人继续前行。这一年，贾陵才到了凉州，张骏派部曲督王丰等向贾陵答谢。

咸和九年（公元**334**年）

1 春，正月，后赵改年号为延熙。

2 皇帝下诏，任命郭权为镇西将军、雍州刺史。

3 仇池王杨难敌去世，儿子杨毅继位，自称龙骧将军、左贤王、下辨公。任命以叔父杨坚头之子杨盘为冠军将军、右贤王、河池公，遣使来向晋国称藩。

4 二月二十三日，皇帝下诏，派耿访、王丰带着印绶，授张骏为大将军，都督陕西、雍州、秦州、凉州诸军事。自此每年使者不绝。

5 慕容仁任命司马翟楷兼任东夷校尉，前平州别驾庞鉴兼任辽东相。

6 段辽派兵袭击徒河，不能攻克，又派他的弟弟段兰与慕容翰共攻柳城。柳城都尉石琮、城主慕舆埿并力拒守，段兰等不克而退。段辽怒，痛切地斥责段兰等，下死命令，必须攻下。段兰休息二十天，再增兵来攻。士卒都穿着两层铠甲，盾牌蒙头，制作飞梯，四面进攻，昼夜不息。石琮、慕舆埿拒守更加坚固，段兰死伤一千余人，还是不能攻拔。慕容皝派慕容汗及司马封弈一起前往救援。慕容皝叮嘱慕容汗说："贼军士气正锐，不要和他们争锋！"慕容汗一向骁勇果断，以骑兵一千多人为前锋，长驱直进。封弈谏止，慕容汗不听。与段兰遭遇于牛尾谷，慕容汗大败，死者超过三分之二；封弈整阵力战，才保住没有全军覆没。

段兰想要乘胜穷追，慕容翰担心就此灭国，制止说："身为将军，应当慎重，审己量敌，不是万全，不可轻动。如今虽然挫败敌军一支部队，但并未屈其大势。慕容皝多权诈，喜好设埋伏，如果他动员全国部队，亲自将兵以拒我，我孤军深入，寡不敌众，这是危险之道。况且主君给我们的命令，正是要求今日之捷；如果违命贪进，万一取败，功名俱丧，如何回去面见主君！"段兰说："敌人已成被擒之势，没有再留余地之理，你是担心自己国家被灭罢了！如今千年在东方，如果我军进而得志，我将迎立千年为国嗣，终究不会辜负您，让您的先祖宗庙没有祭祀。"千年，是慕容仁的小名。慕容翰说："我投身相依，没有再回国之理。国之存亡，跟我有什么关系！我只是为段国考虑，并且为你珍惜功名而已。"于是下令自己所部，准备单独撤

退，段兰不得已，只能听从。

7 三月，成主李雄分割宁州部分土地，设置交州，任命霍彪为宁州刺史，爨深为交州刺史。

8 后赵丞相石虎派部将郭敖及章武王石斌，率步骑兵四万人西击郭权，驻军于华阴。夏，四月，上邽豪族杀郭权投降石虎。石虎把秦州三万多户人家迁到青州、并州。长安人陈良夫投奔黑羌部落，与北羌王薄句大等侵扰北地、冯翊。章武王石斌、乐安王石韬合击，击破黑羌军，薄句大逃奔马兰山。郭敖乘胜逐北，为羌军所败，死者十之七八。石斌等收军撤退到三城。石虎遣使诛杀郭敖。秦王石宏有怨言，石虎将他幽禁。

9 慕容仁自称平州刺史、辽东公。

10 长沙桓公陶侃，晚年深以满盈自惧，觉得自己权位太高，恐惧不安，所以从不参与朝廷权力，屡次申请退休回到自己封国，佐吏等苦苦挽留。六月，陶侃病重，上表逊位。派左长史殷羡缴还所假节，麾，幢，曲盖（假节、主帅旌旗、仪仗旗帜、曲柄伞盖，均为代表将军权力的仪仗），侍中貂蝉（侍中的貂尾和蝉饰），太尉印章，荆州、江州、雍州、梁州、交州、广州、益州、宁州八州刺史印信，棨戟（仪仗用木戟）。军资、器仗、牛马、舟船，皆有账册，封印仓库，陶侃亲自保管钥匙。将后事托付给右司马王愆期，加授他为督护，统领文武官员。

六月十二日，陶侃卧在车上出发，到渡口上船，将归长沙，回头对王愆期说：“老子搞得东倒西歪，都怪你们苦留！”

六月十三日，船到樊溪，陶侃薨逝（享年七十六岁）。

陶侃在军中四十一年，明毅善断，识察纤密，谁也骗不了他；从南陵到白帝，数千里中，路不拾遗。他死后，尚书梅陶写信给亲信曹识说：“陶公的机警和洞察，好似魏武帝曹操，忠顺勤劳则似孔明，陆抗等诸人赶不上他。”谢安每每说：“陶公虽然用法治，但是也深得

法外之意。”谢安，是谢鲲的侄子。

11　　成主李雄头上生疮，身上刀伤累累，生病之后，旧伤都化脓，儿子们都厌恶而远远地躲开他，唯独太子李班昼夜侍奉在侧，不脱衣冠，亲自为他吮吸疮脓。李雄召大将军、建宁王李寿受遗诏辅政。六月二十五日，李雄去世（享年六十一岁），太子李班即位。任命建宁王李寿录尚书事，政事都委托给李寿及司徒何点、尚书令王瑰。李班只在宫中守丧，朝政一概不问。

12　六月二十九日，加授平西将军庾亮为征西将军，假节，都督江州、荆州、豫州、益州、梁州、雍州六州诸军事，兼领江州、豫州、荆州三州刺史，镇守武昌。庾亮延聘殷浩为记室参军。殷浩，是殷羡之子，与豫章太守褚裒、丹杨丞杜乂，皆以识度清远，善谈《老子》《易经》，闻名江东，而殷浩尤为风流人士所推崇。褚裒，是褚略之孙；杜乂，是杜锡之子。桓彝曾经对褚裒说：“季野（褚裒字季野）有皮里《春秋》。”意思是说他肚皮里面有一部《春秋》，表面上虽然没有说话臧否人物，而腹中自有褒贬。谢安说：“褚裒虽然不说话，而四时之气已经完备。”

【柏杨曰】

一窝穷嚼蛆，你捧我，我捧你，好不热闹。这种现象发生在文坛之上，没有关系，不过各自过瘾，但发生在政坛之上，每人都身负实际政治责任，影响就大，晋帝国之终不能复兴，早成定局。

【华杉讲透】

按斯宾格勒的历史观，人类历史的进程，就是野蛮征服文明，再被文明同化的过程。 在西方，罗马征服希腊，被希腊文明同化，又再被野蛮的北方蛮族征服，而北方蛮族又再被罗马和基督教文明同化。在中国也是一样，

秦国在六国中最为野蛮，征服六国而统一天下。五胡乱华，又是野蛮征服文明，石勒被同化得太快，第一个灭亡。晋国被逼到江南，当以《孙子兵法》为时尚，但他们还在追捧老子、《易经》，就是不知死活了。

像这种偏安一隅的情况，皇帝必须自己亲自任军事领袖，立志恢复中原，如果皇帝想做太平天子，享受人生，那他必定不能支持北伐行动。因为掌握北伐军权者，会掌握全国军队、物资，败则国家伤筋骨，胜则将帅得声威、权势及民心，对皇帝形成威胁。后世宋高宗杀岳飞，就是这种情况。而东晋局势的发展，一轮接一轮的将帅叛乱和最后刘裕的篡夺，正给宋高宗留下了历史的教训。宋高宗运气好，得以高寿善终，但也是击鼓传花，把灭亡大祸传给子孙而已。

生于忧患，死于安乐，个人如此，国家也是如此。要追求文明，就要保持野蛮，只有野蛮才能保卫文明。 因为文明就是文化的死亡，就是终结。

13 秋，八月，慕容皝派来建康告丧的使节王济返回辽东，皇帝下诏，派侍御史王齐前往吊祭辽东公慕容廆，又派谒者徐孟策拜慕容皝为镇军大将军、平州刺史、大单于、辽东公、持节、都督，承制封拜，一切按慕容廆当年规格。钦差的船到了马石渡口，都被慕容仁扣留。

14 九月初八，卫将军、江陵穆公陆晔去世。

15 成主李雄之子、车骑将军李越屯驻江阳，奔丧到成都。认为太子李班不是李雄亲生儿子，心中不服，与其弟安东将军李期密谋作乱。李班的弟弟李玝劝李班下令李越回江阳，任命李期为梁州刺史，镇守葭萌。李班认为李雄还未下葬，不忍心撵走他的亲儿子，对李越

推心置腹，毫不猜疑，反而派李玝出屯涪县。

冬，十月二十三日，李越乘李班夜里哭灵，就在李雄灵柩前将他杀死，并杀死李班的哥哥、领军将军李都；又假传任太后诏书，数落李班之罪，将他废黜。

当初，李期的生母冉氏身份微贱，任太后将他抱过来抚养。李期多才多艺，有美名。李班死后，众臣都想立李越，李越却推举李期，立李期为帝。

十月二十四日，李期即皇帝位。给李班拟谥号为戾太子。任命李越为相国，封建宁王，加授大将军李寿为大都督，改封为汉王，都录尚书事。任命哥哥李霸为中领军、镇南大将军；弟弟李保为镇西大将军、汶山太守；堂兄李始为征东大将军，替代李越镇守江阳。

十月二十六日，葬李雄于安都陵，谥号为武皇帝，庙号太宗。

李始想要与李寿一起攻打李期，李寿不敢发动。李始怒，反而向李期进李寿谗言，请李期杀李寿。李期想要靠李寿征讨李玝，所以不同意，派李寿将兵向涪县。李寿先遣使告诉李玝去留的利害关系，给他让开一条去路，李玝于是投奔晋国。皇帝下诏，任命李玝为巴郡太守。李期任命李寿为梁州刺史，屯驻涪县。

16 后赵主石弘亲自带着皇帝玺绶到魏王宫，请禅位于丞相石虎。石虎说："帝王大业，天下自有公议，岂能自己做主！"石弘流涕还宫，对太后程氏曰："先帝真是要没有后代了！"于是尚书上奏："魏台请依唐、虞禅让故事。"石虎说："石弘愚暗，居丧无礼，不可以君临万国，便当废黜，谈何禅让！"

十一月，石虎派郭殷入宫，废石弘为海阳王。石弘安步就车，神色自若，对群臣说："我庸昧不堪纂承大统，还有什么话说！"群臣莫不流泪，宫人恸哭。群臣到魏王公劝进，石虎曰："皇帝是盛德之号，我不敢当，且可称居摄赵天王。"幽禁石弘及太后程氏、秦王石宏、南阳王石恢于崇训宫，不久将他们全部杀死（石弘得年二十一

岁）。

西羌大都督姚弋仲称病不来朝，石虎屡次召他，他才来。正色对石虎说：“我常说大王您是英雄，为什么先帝拉着你的手臂，把儿子托付给您，您反而夺了他的天下呢？”石虎曰：“我岂愿意这么干！只是石弘年少，怕他不能胜任我家的事，所以我替他来干罢了。”石虎心中虽然不平，但是也知道姚戈仲真诚，也不怪罪他。

石虎任命夔安为侍中、太尉、守尚书令，郭殷为司空，韩晞为尚书左仆射，魏郡人申钟为侍中，郎闿为光禄大夫，王波为中书令。文武百官封官拜爵各有等差。石虎先到信都，再返回还襄国。（胡三省注：因为谶文说：“天子将从东北来。”所以石虎出去再从东北方回来。不过后来应在慕容氏从东北入住中原身上。）

17 慕容皝讨伐辽东慕容仁，十一月十五日，抵达襄平。辽东人王岌密信请降。慕容皝进军入城，翟楷、庞鉴单骑逃走，居就、新昌等县皆降。慕容皝想要坑杀辽东全部百姓，高诩进谏说：“辽东之叛，实非百姓本意，只是被慕容仁凶威所逼，不得不从。如今元凶尚在，才刚刚拿下一城，就加以夷灭，那未被攻克之城，就都死了归善之心了。”慕容皝这才停止。将辽东大姓迁徙到棘城。任命杜群为辽东相，安抚留下来的居民。

18 十二月，后赵徐州从事、兰陵人朱纵击斩刺史郭祥，献出彭城，投降晋国，后赵将领王朗攻城，朱纵逃奔淮南。

19 慕容仁派兵袭击新昌，督护、新兴人王寓将他击退，慕容皝于是将新昌居民迁入襄平。

咸康元年（公元335年）

1 春，正月初一，皇帝司马衍加元服。大赦，改年号为咸康。

2 成国、后赵都大赦，成国改年号为玉恒，后赵改年号为建武。

3 成主李期立皇后阎氏，任命卫将军尹奉为右丞相，骠骑将军、

尚书令王瑰为司徒。

4 后赵王石虎命太子石邃裁决尚书奏事，唯有祭祀郊庙、选拔州牧、郡守、征伐、刑杀等大事才亲自处理。石虎喜好大兴宫室，鹳雀台崩塌，杀典匠少府任汪；再令重修，规模是之前的两倍。石邃的保姆刘芝封宜城君，干预朝政，收受贿赂，跑官提拔的大多是由她举荐。

5 慕容皝设置左、右司马，分别由司马韩矫、军祭酒封弈担任。

6 司徒王导因为老弱多病，不能参加朝会，三月十七日，皇帝驾幸王导府邸，与群臣宴于内室，拜王导并拜其妻曹氏。侍中孔坦密表恳切劝谏，认为皇帝刚刚加元服，已经成人，一举一动应该顾及礼制，皇帝听从。孔坦又因为皇帝委政于王导，从容说："陛下已经成年，品德每天都在增长，应该博纳朝臣意见，群策群力，咨询善道。"王导听到后很厌恶，将孔坦外放为廷尉。孔坦不得意，称病辞职。

丹阳尹桓景，为人谄巧，王导很亲信喜爱之。正好天象有异，荧惑星守着南斗星超过十天，王导对领军将军陶回说："南斗星，对应的是扬州地区（京畿地区），我应当逊位以接受上天的谴责。"陶回说："公以明德做辅臣，却与桓景亲密到成天膝盖挨着膝盖地坐在一起，荧惑星怎么可能退走！"王导深为羞愧。

王导延聘太原人王濛为掾，王述为中兵属。王述，是王昶的曾孙。王濛不拘小节，以清高简约为人所称道，与沛国人刘惔齐名，相互友善。刘惔常称赞王濛性情通透而自然有节。王濛说："刘君知我，超过我的自知。"当时的风流人物，以刘惔、王濛为首。

王述性格沉静，每次满座宾客辩论蜂起，而王述处之淡然，怡然自得。年三十，尚未知名，人们都说他是个痴人。王导因为他家门第显赫，延聘他入府。第一次见面，只问他东吴米价，王述瞪着眼睛，不作回答。王导说："王掾不痴，人们怎么说他痴呢！"王述见王导每次发言，满座无不赞美，王述正色说："人非尧、舜，怎么能每件事

都做得尽善尽美呢！”王导改容向他致谢。

7 后赵王石虎南游，直到长江北岸，才转头回去。有游骑十多人到了历阳，历阳太守袁耽上表汇报，不说骑兵有多少。朝廷震惧，司徒王导请出兵征讨。夏，四月，加授王导为大司马、假黄钺、都督征讨诸军事。四月十六日，皇帝亲自到广莫门阅兵，分别命令诸将救援历阳及戍卫慈湖、牛渚、芜湖。司空郗鉴命广陵相陈光将兵入卫京师。后来才听说后赵骑兵数量极少，又已经离去，四月二十一日，解除戒严，王导也解除大司马职务。袁耽以轻举妄动免官。

8 后赵征虏将军石遇攻桓宣于襄阳，未能攻克。

9 大旱，会稽、余姚米价一斗五百钱。

10 秋，七月，慕容皝立子慕容儁为世子。

11 九月，后赵王石虎迁都于邺城，大赦。

12 当初，后赵主石勒因为天竺僧佛图澄预言成败，数次都应验，尊敬侍奉他。石虎即位后，更加恭谨地尊奉他，给他绫罗绸缎，雕花马车。朝会之日，太子、诸公搀扶翼从上殿，礼宾高唱“大和尚”，在座者全体起立致敬。又派司空李农旦夕问候起居，太子、诸公每五日去拜见一次。国人被影响，大多信佛。佛图澄所在之处，都没人敢朝那方向吐唾沫。争相兴建寺庙，削发出家。石虎认为其中真伪杂糅，或许有人为了逃避赋役而出家的，不是真信佛，于是下诏问中书说：“佛，是国家所尊奉。里闾小人没有爵位官职的，能允许信佛吗？”著作郎王度等人说：“王者祭祀，典礼都是现成的。佛，是外国之神，不是天子和华人所应祠奉。汉氏佛教刚刚开始传道，只允许西域人立寺庙以尊奉之，汉人皆不得出家，魏朝亦然。如今应该禁止公卿以下不得到寺庙烧香、礼拜；赵国人出家当和尚的，都穿回常人服装。”石虎下诏说：“朕生自边鄙，而成为华夏之君，至于祭祀，应遵从各民族本俗。夷、赵百姓乐意事佛的，听其自然，官府不加干涉。”

【华杉讲透】

骗子很容易成功，因为被骗的人会主动受骗。人性的弱点，就是一厢情愿，而后自欺欺人。 自己骗自己毕竟不自在，有人帮着骗，就欣然接受了。佛图澄所谓能预言成败，数次应验，也就是说，除了那几次，都没应验。但是因为人们期望能预言未来，所以选择性记忆，认为他就是先知。石勒被骗也就罢了，石虎怎么也会主动送上门去呢？佛图澄明摆着没有给石勒预言他将会被石虎篡夺、断子绝孙的命运。这种主动被骗，也不能说他有多傻，算是一种心理咨询吧！人到了最高位，就没有依靠，也没有方向了，就像行船到了大海中央，他要找一个灯塔，或一个锚，这就算是“心理寻锚”吧！

人性弱点如此，千百年来，骗子市场上的主要矛盾，还是日益增长的被骗需求和骗子严重短缺的矛盾。骗子并不是骗子，而是满足顾客自己骗自己的需求，是顾客的“自欺助理”而已。

至于不许民间信佛，完全不成立。官家不信，民间信的自然就少。如果皇帝公卿都信佛，但不许老百姓信。那老百姓就会想：这是什么神？只许皇帝信，不许百姓信？肯定是不得了的大神啊！那不仅后赵全国要信佛，东晋都要抢着信佛了。

13 后赵章武王石斌率精骑两万人，又集结秦州、雍州二州部队征讨北羌王薄句大，讨平。

14 成国太子李班的舅舅罗演，与汉王相、天水人上官澹密谋杀成主李期，立李班之子为帝。事情泄露，李期杀罗演、上官澹及李班

的母亲罗氏。李期自以为得志，轻视诸旧臣，信任尚书令景骞、尚书姚华、田褒、中常侍许涪等，刑赏大政，都由这几人决定，很少让公卿们参与。田褒并没有什么才干，只是曾经劝成主李雄立李期为太子，所以李期宠信他。由此纪纲混乱，李雄创下的帝业开始衰落了。

15 冬，十月初一，日食。

16 慕容仁遣送晋国使节王齐等南还。王齐等从海道取向棘城，王齐遇到大风，未能抵达。十二月，副使徐孟等到了棘城，慕容皝这才接到皇帝诏命。

段氏、宇文氏各自遣使到慕容仁处，下榻于平郭城外。慕容皝帐下督张英将骑兵一百人抄小道潜行掩击，斩宇文氏使十多人，生擒段氏使者以归。

【华杉讲透】

兵法上这叫“杀使伐交”，杀掉他的使节，破坏他的外交关系。

17 这年，晋明帝司马绍的母亲建安君荀氏去世。荀氏在宫中，所受尊重与太后等同；皇帝下诏，追封为豫章郡君。

18 代王拓跋翳槐因为舅父贺兰蔼头对他不够恭敬，准备把他召来处死，于是诸部皆叛。前任代王拓跋纥那从宇文部入境，诸部再次尊奉之。拓跋翳槐逃奔邺城，后赵对他十分厚遇。

19 当初，张轨及二子张寔、张茂，虽然保据黄河以西地区，但是没有一年不发生战争。等到张骏嗣位，境内渐渐平定。张骏勤修政事，总御文武官员，人尽其才，民富兵强，远近都称赞他为贤君。张骏派部将杨宣讨伐龟兹、鄯善，于是西域诸国焉耆、于阗等，都到姑臧朝贡。张骏在姑臧城南建造五座宫殿，官属都向他称臣。

张骏有兼并秦州、雍州之志，派参军麴护上疏朝廷，说：“石

勒、李雄既死，石虎、李期继续叛逆，千万百姓，已超过一代人没有主君，老人们去世了，年轻人根本不知道往事，对朝廷的慕恋之心，日远日忘。请朝廷下令司空郗鉴、征西将军庾亮等泛舟渡过长江、沔江北伐，首尾同时进军，东西两方夹击。”

咸康二年（公元336年）

1 春，正月十八日，彗星在奎星、娄星旁出现。

2 慕容皝准备讨伐慕容仁，司马高诩说：“慕容仁背叛君亲，人神共愤；此前渤海从未封冻，自慕容仁反叛以来，接连三年都封冻。况且慕容仁一心防备陆路，或许这正是上天要我们趁渤海结冰时袭击他。”慕容皝听从。群僚都说踏海冰太危险，不如走陆道路。慕容皝说：“我计已决，敢动摇军心者斩！”

正月十九日，慕容皝率领弟弟、军师将军慕容评等从昌黎东下，踏冰而进，行军三百多里。到了历林口，舍弃辎重，轻兵直扑平郭。离城七里，才被斥候发现，报告慕容仁，慕容仁狼狈出战。之前，张英俘虏宇文氏及段氏使节，慕容仁后悔当时没有穷追。这次慕容皝来，慕容仁以为又是偏师轻出，骚扰寇掠，不知道是慕容皝亲自来，对左右说：“这回我一匹马也不让他回去！”

乙未日（正月无此日），慕容仁全军列阵于城西北。慕容军率所部投降慕容皝，慕容仁军心沮丧动摇；慕容皝纵兵攻击，大破慕容仁军。慕容仁逃走，其帐下部属叛变，于是将慕容仁生擒。慕容皝先为他斩杀其帐下叛变者，然后赐慕容仁死。丁衡、游毅、孙机等人，都是慕容仁所亲信重用的，慕容皝将他们逮捕斩首。王冰自杀。慕容幼、慕容稚、佟寿、郭充、翟楷、庞鉴都向东逃走，慕容幼半路回来投降。慕容皝兵追上翟楷、庞鉴，斩首。佟寿、郭充逃奔高丽。其余吏民为慕容仁所裹挟者，慕容皝全部赦免。封高诩为汝阳侯。

【华杉讲透】

踏着冰面穿过渤海，三百里，正常行军需要十

天，也就是军队需要在大海中央，冰面上露宿，还不能烧篝火。而且渤海不是每年封冻，中间冻得结不结实，根本没人知道。慕容皝这是巨大的军事冒险，而且是巨大的艰苦，他赌赢了。高诩提供了这个“创意”，也得到封侯的奖赏。

3 二月，尚书仆射王彬去世。

4 二月十九日，皇帝司马衍亲自登上平台，派使节备上六礼，迎接已故当阳侯杜乂的女儿杜陵阳为皇后，大赦。群臣都来祝贺。

【柏杨注】

六礼：一、纳采，致送聘金；二、问名，占卜吉凶；三、纳吉，对方家长承诺这项婚事；四、纳征，致送规定的礼物；五、请期，由男方择定婚期；六、亲迎，新郎亲自到新娘家迎娶，皇帝不能迎娶，所以“临轩”，登上平台代替。

5 夏，六月，段辽派中军将军李咏袭击慕容皝。李咏经过武兴，被都尉张萌击败生擒。段辽又派段兰将步骑兵数万屯驻在柳城以西的回水，宇文逸豆归攻打安晋，为段兰声援。慕容皝率步骑兵五万扑向柳城，段兰不战而遁。慕容皝引兵北上安晋，逸豆归抛弃辎重逃走。慕容皝派司马封弈率轻骑追击，大破逸豆归军。慕容皝对诸将说：“这两个贼寇耻于师出无功，必将回师再来，应该在柳城左右设埋伏以待之。”于是派封弈率骑兵数千在马兜山埋伏。七月，段辽果然将数千骑来寇抄。封弈纵击，大破之，斩其将荣伯保。

6 前廷尉孔坦去世。孔坦病重时，庾冰去探视，流泪。孔坦慨然说：“大丈夫将死，不问以济国安民之术，反而像小儿女一样哭泣吗！”庾冰道歉。

7 九月，慕容皝派长史刘斌，兼郎中令、辽东人阳景送徐孟等人返回建康。

8 冬，十月，广州刺史邓岳派督护王随等攻击夜郎、兴古，都攻克。朝廷加授邓岳督宁州。

9 成主李期认为尚书仆射、武陵公李载有俊才，猜忌他，诬以谋反，把他杀死。

10 十一月，皇帝下诏，命建威将军司马勋率军进入汉中，成国汉王李寿击败司马勋。李寿设置汉中地方长官，又在南郑部署戍卫部队，然后回师。

11 鲜卑部落酋长索头郁鞠率众三万投降后赵，后赵拜索头郁鞠等十三人为亲赵王，分散其部众于冀州、青州等六州之中。

12 后赵王石虎在襄国建造太武殿，在邺城建造东、西宫，十二月，都建成。太武殿基高二丈八尺，长六十五步，宽七十五步，以文石砌成。下有地下室，置卫士五百人。以漆灌瓦，金珰，银楹，珠帘，玉壁，穷极工巧。殿上施白玉床、流苏帐，以黄金做的莲花装饰帐顶。又建造九座宫殿于显阳殿后，选官员及民间女儿充实进去，佩戴珠玉、身穿绸缎的有一万多人。又教宫人占星气、练习骑马射箭。设置女太史，以及各种杂伎艺人和能工巧匠，都和外面男人的职业一样。以女骑兵一千人为仪仗卫队，都头戴紫纶巾，穿着锦绣裤子，金银装饰的裤带，五彩斑斓的靴子，执羽仪，鸣鼓吹，出游宴饮都让她们跟着。

这年后赵大旱，一斤黄金才能买到粟米二斗，百姓嗷嗷待哺，而石虎用兵不息，徭役繁多。派牙门将张弥将洛阳的钟虡（巨钟和悬挂钟的钟架，虡，音jù）、九龙、翁仲（铜人）、铜驼、飞廉（神鸟，风神）运到邺城，以四轮缠网（防止打滑及减少压强）的大车装载，车辙宽四尺，深二尺。其中一口钟掉进了黄河里，招募潜水员三百人入河，以竹子编织的绳索系住大钟，用一百头牛在岸上拉动绞盘，才拉出来，又建造排水量一万斛的船，载运过河。大钟运到邺城，石虎

大悦，下令赦免两年以下刑罚，赏赐百官谷物布帛，赐百姓爵位一级。

又听从尚方令解飞建议，在邺城南投石入漳河，打算建造吊桥，花费数千万亿，而吊桥不能建成，役夫饥饿无粮，这才停止。

石虎下令各地方官带领百姓进入山林草泽采集橡果及鱼虾以佐食，又被权贵豪强所夺，百姓一无所得。

13　当初，日南（越南美丽县）夷帅范稚，有一个奴仆叫范文，经常跟随商贾往来中国。后来到了林邑（越南维川县），教林邑王范逸建造城郭、宫室，制作器械，范逸宠爱信任他，用他为将。范文于是诬陷范逸的儿子们，有的被放逐，有的逃亡。这一年，范逸去世，范文假意迎还范逸的儿子于他国，在椰酒中放毒，将他们杀死，范文自立为王。于是出兵攻大岐界、小岐界、式仆、徐狼、屈都、乾鲁、扶单等国，全都消灭，有部众四五万，遣使奉表入贡。

14　后赵左校令成公段制造一个庭燎（朝堂上用于照明的巨型烛台），为双层铁盘，放到悬挂旗帜的高杠顶端，高十余丈，上盘放一个巨大的蜡烛，下盘站人，后赵王石虎试看之后，大为喜悦。

咸康三年（公元337年）

1　春，正月庚辰（正月无此日），后赵太保夔安等文武官员五百多人入朝，请上尊号，这时，照明的巨型烛台发生事故，上盘的烛油灌入下盘，死者二十余人。后赵王石虎深恶痛绝，腰斩成公段。

二月二十五日，石虎依照殷朝、周朝制度，称大赵天王，即位于南郊，大赦。立其后郑氏为天王皇后，太子石邃为天王皇太子，其他儿子封王的一律降为郡公，石氏宗室为王者降为县侯。百官封赏各有等次。

2　国子祭酒袁瑰、太常冯怀，认为江东逐渐安定，请求兴建学校，皇帝听从。正月初四，立太学，开始招生。但是士大夫们习惯于崇尚老、庄，儒术始终不能振兴。袁瑰，是袁涣的曾孙。

3 三月，慕容皝于乙连城以东修筑好城，以压逼乙连，留折冲将军兰勃驻守。夏，四月，段辽以车数千辆运粮到乙连，被兰勃击取。六月，段辽又派堂弟、扬威将军段屈云，率精骑在兴国城夜袭慕容皝的儿子慕容遵，被慕容遵击破。

当初，北平人阳裕侍奉段疾陆眷，一直到段辽，历经五世，都被尊重礼敬。段辽数次与慕容皝相攻，阳裕进谏说："'亲仁善邻，国之宝也（出自《左传》，亲近仁义，睦邻友好，是国家之宝）。'况且慕容氏与我世代通婚，都是甥舅关系，慕容皝有才德，而我们与他构怨，没有一个月不发生战事，百姓凋敝，有什么利益，也弥补不了害处。臣恐社稷之忧，将由此开始。希望双方都能检讨自己的过失，通好如初，以安国息民。"段辽不从，外放阳裕为北平相。

4 后赵太子石邃一向骁勇，后赵王石虎很喜爱他，经常对群臣说："司马氏父子兄弟自相残灭，所以使朕得以至此。像朕这样，岂有杀阿铁（石邃）之理？"后来石邃骄淫残忍，他最喜欢的娱乐项目，就是让美艳的姬妾妆容精致，然后斩下头颅，洗净鲜血，把头放在盘子上，与宾客传看，再将她的肉烹煮来一起食用。河间公石宣、乐安公石韬也有宠于石虎，石邃嫉之如仇。石虎荒耽酒色，喜怒无常。派石邃裁决尚书事，每次石邃向他汇报，石虎就骂："这种小事，也来汇报！"如果没听到汇报，又骂："为什么不来汇报！"辱骂鞭打，一个月里有三回。石邃私底下对中庶子李颜等说："官家（石虎）太难伺候，我想要行冒顿之事（弑父自立），你跟从我不？"李颜等人伏在地上，不敢回答。

秋，七月，石邃称病不视事，秘密率太子宫臣僚文武官员五百余骑，在李颜别墅饮宴，对李颜等人说："我要到冀州杀河间公石宣，有不从者斩！"走了数里地，骑兵都逃散。李颜叩头固谏，石邃也昏醉而归。石邃的母亲郑氏听闻，私底下派宦官来责备石邃。石邃怒，直接把母亲的使者杀了。

佛图澄对石虎说："陛下不宜常去东宫。"石虎正要去探视石邃的病，想起佛图澄的话，转身回宫，既而又瞋目大声说："我为天下

主，父子之间还不能相信吗！”于是命自己所亲信的女尚书前往探视。石邃喊那女尚书上前说话，直接抽剑把她斩了。石虎大怒，逮捕李颜等诘问，李颜全部交代。石虎杀李颜等三十多人。把石邃幽禁在东宫，既而赦免，在太武东堂召见他。石邃朝拜，但并不谢罪，待了一会儿就走。石虎派人对他说：“太子应朝见皇后，岂能顷刻就走！”石邃头也不回，昂然而出。石虎大怒，废石邃为庶人。当天晚上，杀石邃及其妃张氏，并男女二十六人同埋于一棺；诛其宫臣支党二百多人；废郑皇后为东海太妃。立其子石宣为天王皇太子，石宣的母亲杜昭仪为天王皇后。

【华杉讲透】

石虎说：“司马氏父子兄弟自相残灭，故使朕得至此，如朕有杀阿铁理否？”这话逻辑完全不对，石虎能当皇帝，正是靠父子兄弟自相残杀，他杀了石弘，杀了改变他命运、对他恩重如全世界所有山峰重量总和的石勒的全部子孙，夺了帝位，跟司马氏有什么关系？石虎的残暴程度远超司马氏。他树立的样板在那里，他的子孙，只会有样学样，岂能和睦呢？他自己话音刚落，就杀了自己的亲儿子，因为他已经建立了这样的生态，只能这样发展。

我们要注意的是，他为什么会说出这样的话？这就是自欺欺人，我们也会这样，经常说一些话，把自己都感动了，但是在做的时候，却完全不会按自己的话去做。但这也并不影响自己继续说话感动自我与他人。

人都不知道自己在说什么，说诚信的时候不知道什么是诚信，说团结的时候不知道什么是团结，说使命的时候不知道什么是使命，说原则的时候不知道什么是原则，说努力的时候不知道什么是努力，说专注的时候不知道什么是专注，说坚持的时候不知道什么是坚持，说良知

的时候不知道什么是良知，这是非常普遍的现象，但人们习以为常，很严肃认真地说着自己从来没过脑子想过，从来没有真正理解过，也从来没有想过要去践行的话。还相互感动，眼神凝视，很严肃地点头，很有共鸣的样子，其实就跟吃错了药似的。

这就是知行合一之难，石虎并不懂得家族和睦的道理，如果真懂得，他就不会杀石弘篡位了。很多人也不懂得诚信、团结、使命、原则、努力、专注、坚持等所有美好词汇的含义，如果真懂得，就不会“懂得很多道理，却依然过不好一生”了。

人都不知道自己在说什么，也不知道自己在干什么 。石邃对李颜说“吾欲行冒顿之事”，他也是不知道自己在说什么，因为当他说出这话的时候，他已经不是在“行冒顿之事”了，冒顿是空前绝后的天才，一声不吭，没有跟任何人商量，靠一个“响箭计”，一个人就把弑父自立的大事办成了，这可以说是中国历史上唯一的一例。石邃闹得沸沸扬扬，完全是胡闹，他还说要行冒顿之事，他根本不知道自己在干什么。

君子多识前言往行以畜其德，在这一段，我们要学到的，就是随时检查自己，要知道自己在说什么，要知道自己在干什么。 因为我们不知道的时候太多了！而且不知道自己不知道！

5 安定人侯子光自称佛太子，说自己从大秦国来，当为小秦国之王，聚众数千人于杜南山，自称大黄帝，改年号为龙兴。石广征讨，斩侯子光。

6 九月，镇军左长史封弈等劝慕容皝称燕王，慕容皝听从。于是备置各官府衙门，任命封弈为国相，韩寿为司马，裴开为奉常，阳骛为司隶，王寓为太仆，李洪为大理，杜群为纳言令，宋该、刘睦、石琮为常伯，皇甫真、阳协为冗骑常侍，宋晃、平熙、张泓为将军，封裕为记室监。李洪，是李臻之孙；宋晃，是宋奭之子。

冬，十月十四日，慕容皝即燕王位，大赦。

十一月甲寅（十一月无此日），追尊武宣公慕容廆为武宣王，夫人段氏为武宣后。立夫人段氏为王后，世子慕容儁为王太子，一切依照魏武帝曹操辅汉，以及晋文帝司马昭辅魏的前例。

7 段辽数次侵扰后赵边境，燕王慕容皝派扬烈将军宋回向后赵称藩，请求后赵出兵讨伐段辽，自请尽率全国军队与后赵会师，并送他的弟弟、宁远将军慕容汗到后赵为人质。后赵王石虎大喜，厚加慰答，但是不接收人质，遣送他们回去，秘密约定明年一起出兵。

8 这一年，后赵将领李穆在大宁收容逃亡的代王拓跋翳槐，拓跋翳槐的故旧部落多前来归附他。代王拓跋纥那逃奔燕国，代国人又再尊奉拓跋翳槐为代王，拓跋翳槐筑盛乐城居住。

9 仇池氐王杨毅的族兄杨初，袭杀杨毅，兼并他的部众，自立为仇池公，向后赵称臣。



激发个人成长

多年以来，千千万万有经验的读者，都会定期查看熊猫君家的最新书目，挑选满足自己成长需求的新书。

读客图书以“激发个人成长”为使命，在以下三个方面为您精选优质图书：

1. 精神成长

熊猫君家精彩绝伦的小说文库和人文类图书，帮助你成为永远充满梦想、勇气和爱的人!

2. 知识结构成长

熊猫君家的历史类、社科类图书，帮助你了解从宇宙诞生、文明演变直至今日世界之形成的方方面面。

3. 工作技能成长

熊猫君家的经管类、家教类图书，指引你更好地工作、更有效率地生活，减少人生中的烦恼。

每一本读客图书都轻松好读，精彩绝伦，充满无穷阅读乐趣!

认准读客熊猫

读客所有图书，在书脊、腰封、封底和前勒口都有“读客熊猫”标志。

两步帮你快速找到读客图书

1.找读客熊猫



2.找黑白格子

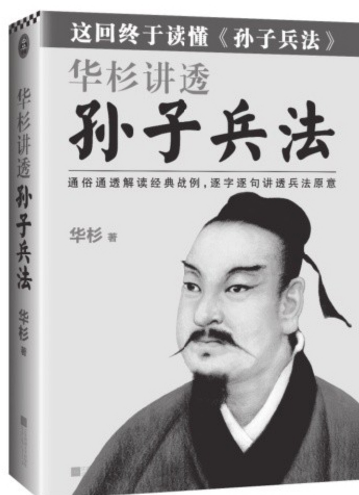




马上扫二维码，关注“熊猫君”

和千万读者一起成长吧！

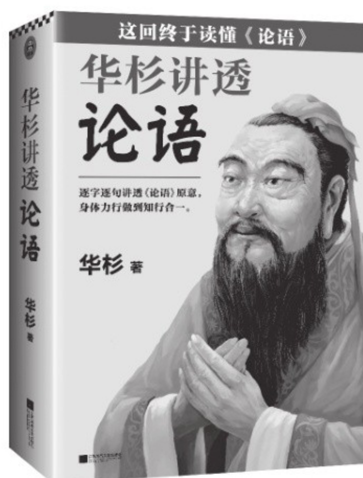
火爆畅销：华杉讲透国学名著系列



华杉讲透《孙子兵法》

这回彻底读懂《孙子兵法》！通俗通透解读经典战例，逐字逐句讲透兵法原意。只要抓住《孙子兵法》的根本思想，就会发现处处豁然开朗、字字明明白白。

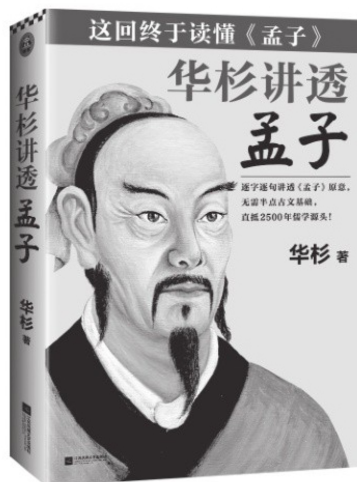
翻开本书，读懂两千多年来一直被误解的兵法原意！



华杉讲透《论语》

这回终于读懂《论语》！无需半点古文基础，也能完全读懂《论语》，直抵中国文化的源头。

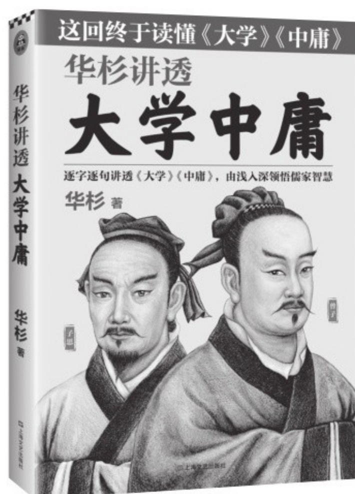
翻开本书，切身体会两千五百多年来，中国人得以修身养性、安身立命的智慧箴言。



华杉讲透《孟子》

这回终于读懂《孟子》！无需半点古文基础，直抵两千五百年儒学源头！用现代人容易理解的语言，“正宗”讲解孟子的思想。

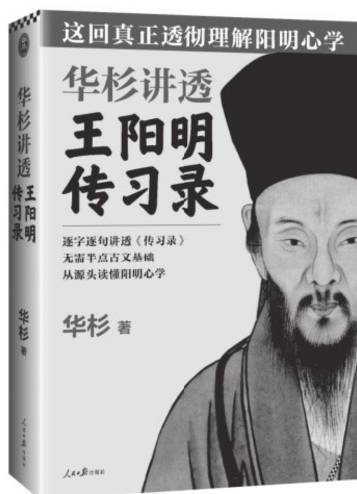
翻开本书，逐字逐句读懂《孟子》原意，直抵两千五百年儒学源头！



华杉讲透《大学中庸》

不读《大学》，就摸不到儒学的大门；不读《中庸》，就到不了儒学的高峰！

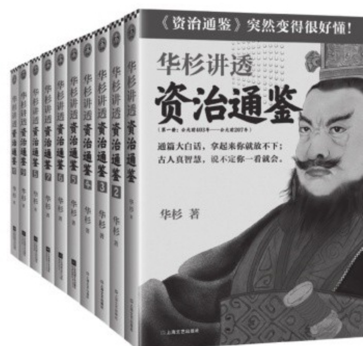
翻开本书，无需半点古文基础，由浅入深领悟儒家智慧。



华杉讲透王阳明《传习录》

这回真正透彻理解阳明心学！逐字逐句讲透《传习录》，无需半点古文基础，从源头读懂阳明心学。

翻开本书，轻松读懂《传习录》中的每句话，透彻理解阳明心学的智慧精髓。



华杉讲透《资治通鉴》

《资治通鉴》突然变得很好懂！通篇大白话，拿起来你就放不下；古人真智慧，说不定你一看就会。翻开本书，像读小说一样津津有味读懂《资治通鉴》！

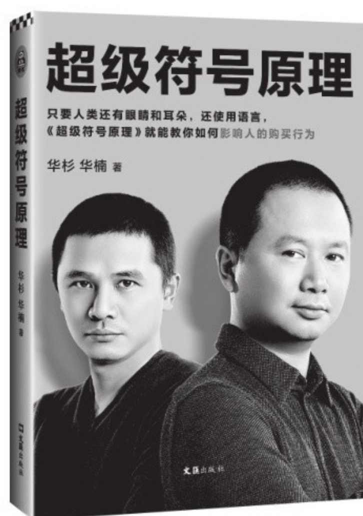
火爆畅销：华与华方法系列



超级符号就是超级创意（第三版）

席卷中国市场17年的华与华战略营销创意方法！新增西贝、足力健、海底捞、汉庭等案例讲解！中国的品牌战略家！口碑超级好！

翻开本书，了解这套从中国本土生长出来的传奇营销方法。



超级符号原理

专整大创意，就这两兄弟！海底捞、得到APP、西贝的品牌顾问，咨询费过千万的大创意逻辑！代表本土营销创意思想，输出美国、英国、新加坡等国家。

翻开本书，你也能成为一个超级有创意的人！



华与华百万大奖赛案例集

到、到、到、到底什么是好创意？到底什么样的创意能获得100万元大奖？西贝、360、汉庭、得到……消费者耳熟能详的品牌创意大复盘。

翻开本书，看华与华用14个传奇案例讲透好创意的标准，手把手教你做出好创意！